VKC
Valdymo koordinavimo centras

LIETUVOS SAVIVALDYBIŲ VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA

2025 / 2026

Santrumpos ir apibrėžimai

Valdymo koordinavimo centras / VKC	Vyriausybės įsteigtas analitinis bei gerosios valdysenos principų įgyvendinimo centras (VšĮ Valdymo koordinavimo centras), atliekantis valstybės ir savivaldybės valdomų įmonių valdymo politikos įgyvendinimą koordinuojančios institucijos funkcijas
SVĮ	Savivaldybės įmonė arba savivaldybės valdoma bendrovė (akcinė bendrovė arba uždaroji akcinė bendrovė, kurios akcijos ar dalis akcijų, suteikiančių daugiau kaip 1/2 balsų šios bendrovės visuotiniame akcininkų susirinkime, priklauso savivaldybei nuosavybės teise)
Savivaldybei atstovaujanti institucija	Savivaldybės administracija (įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija arba akcijų valdytojas)
Vyriausybė	Lietuvos Respublikos Vyriausybė
SĮ	Savivaldybės įmonė
UAB	Uždaroji akcinė bendrovė
AB	Akcinė bendrovė
DMS	Didžiųjų miestų savivaldybės (Vilniaus, Kauno, Klaipėdos, Panevėžio, Šiaulių)
MMS	Mažųjų miestų ir miestelių savivaldybės
VVĮ	Valstybės valdoma įmonė (ūkinę komercinę veiklą vykdanti valstybės įmonė, akcinė bendrovė ir uždaroji akcinė bendrovė, kurioje valstybei nuosavybės teise priklauso akcijų, suteikiančių daugiau kaip 1/2 visų balsų šios bendrovės visuotiniame akcininkų susirinkime)
Atrankos gairės	Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 patvirtintas Kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės valdomos įmonės renkamą kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašas
Skaidrumo gairės	Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 patvirtintas Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašas
Nuosavybės gairės	Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 665 patvirtintas Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašas
SVĮ Nuosavybės gairės	Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 567 patvirtintas Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašas
SĮ	Specialieji įpareigojimai
Lūkesčių gairės	Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerijos 2019 m. rugpjūčio 1 d. įsakymu Nr. 4-453 patvirtintos Valstybei atstovaujančios institucijos rašto dėl valstybės siekiamų tikslų valstybės valdomoje įmonėje ir keliamų lūkesčių valstybės valdomai įmonei nustatymo rengimo rekomendacijos
Lūkesčių raštas	Raštas, kurį pateikia savivaldybei atstovaujanti institucija įmonei dėl savivaldybės siekiamų tikslų savivaldybės valdomoje įmonėje ir jai keliamų lūkesčių
RATC	Regioninis atliekų tvarkymo centras
AATC	Apskrities atliekų tvarkymo centras
CŠT	Centralizuotas šilumos tiekimas
NŠG	Nepriklausomi šilumos gamintojai
D/E	Finansinės priklausomybės koeficientas (finansinių įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis)
Turto grąža / ROA	Finansinis rodiklis, parodantis įmonės turto panaudojimo efektyvumą
Nuosavo kapitalo grąža / ROE	Finansinis rodiklis, parodantis akcininkų investuoto kapitalo panaudojimo efektyvumą
EBITDA	Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją
EBITDA marža	Veiklos pelningumas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją, kuris apskaičiuojamas EBITDA vertę dalinant iš pardavimų pajamų
Veiklos pelno marža	Rodiklis, parodantis įmonės tipinės veiklos, neatsižvelgiant į finansinę ir investicinę veiklą, efektyvumą (kiek procentų veiklos pelno uždirba vienas pardavimo pajamų euras)
Grynojo pelno marža	Rodiklis, parodantis įmonės veiklos efektyvumą (kiek procentų grynojo pelno uždirba vienas pardavimo pajamų euras)
VERT	Valstybinė energetikos reguliavimo taryba
VPT	Viešųjų pirkimų tarnyba
EBPO	Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacija (angl. *OECD – Organisation for Economic Co-operation and Development)*
KO	Kolegialūs priežiūros ar valdymo organai (kolegialūs organai)
ES	Europos Sąjunga

TURINYS

Santrumpos 2

Turinys 3

Ekonomikos ir inovacijų ministro įžanginis žodis 4

Valdymo koordinavimo centro vadovės žodis 5

SVĮ portfelio trumpa apžvalga 6

Svarbiausi įvykiai ir naujienos 10

SVĮ valdymo politika 11

VKC 12

Reguliacinė SVĮ aplinka 13

Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimas 16

Lūkesčių raštai 17

Skaidrumo politika SVĮ veikloje 18

KO veiklos reglamentavimas 19

Specialieji įpareigojimai 21

Vidaus sandoriai 22

SVĮ portfelio inovacijos 27

Suteikta parama 28

Vadovų ir KO darbo apmokėjimas 31

SVĮ kolegialių organų sudėtys 39

Apibendrinti įmonių rezultatai pagal savivaldybes (lentelė) 47

SVĮ portfelio rezultatų apžvalga 49

SVĮ sektorių veiklos rezultatai 58

Viešasis transportas 59

Vandentvarka 67

Šilumos tinklai 77

Regioniniai atliekų tvarkymo centrai 87

Miesto priežiūra ir administravimas 94

Daugiafunkcinių paslaugų teikimo 101

Kitos įmonės 107

Didelių SVĮ portfelio įmonių aprašymai 116

Vertinimo metodika 155

Dukterinių SVĮ finansiniai rezultatai 156

Savivaldybių valdomos įmonės (SVĮ) atlieka esminį vaidmenį teikiant viešąsias paslaugas gyventojams. Vandentvarka, šilumos tiekimas, viešasis transportas, atliekų tvarkymas ir miestų infrastruktūros priežiūra – tai paslaugos, be kurių mūsų kasdienybė tampa neįsivaizduojama ir nuo kurių kokybės tiesiogiai priklauso gyvenimo kokybė visoje Lietuvoje. Būtent dėl to šių įmonių veiklą vertiname ne per finansinių rezultatų ar grąžos savivaldybėms prizmę, bet pirmiausia pagal jų generuojamą apčiuopiamą vertę gyventojams.

2025 metų rezultatai teikia pagrindo optimizmui. Savivaldybių valdomų įmonių portfelio grynasis pelnas išaugo 66 proc. ir pasiekė 114,1 mln. eurų, o įmonių pardavimo pajamos viršijo 1,5 mlrd. eurų. Ne mažiau svarbu tai, kad SVĮ reikšmingai investuoja į savo valdomą turtą – 2025 metais investicijos į ilgalaikį turtą net 23 kartus viršijo dividendams ir pelno įmokoms skirtas lėšas. Būtent šios investicijos ir yra kokybiškų viešųjų paslaugų garantija: jos užtikrina paslaugų tiekimo nenutrūkstamumą šiandien ir patikimą infrastruktūrą ateities kartoms.

Pozityvūs finansiniai rezultatai turi eiti išvien su aukštais valdysenos standartais. Ekonomikos ir inovacijų ministerija, kaip SVĮ politikos formuotoja, nuosekliai stiprina gerosios valdysenos praktiką – daugiau dėmesio skiriame profesionaliam ir kompetencijomis grįstam kolegialių organų formavimui, jų nepriklausomumui, aiškesniam strateginiam valdymui ir skaidresnei savivaldybių vykdomai priežiūrai. Siekiame, kad profesionali valdysena būtų ne tolimas tikslas, o kasdienė norma, sudaranti prielaidas geresniems veiklos rezultatams ir didesniam gyventojų pasitikėjimui.

Sparčiai kintančioje aplinkoje labai svarbios tampa inovacijos. Skaitmenizacija, duomenimis pagrįsti sprendimai, energetinis efektyvumas ir žaliosios technologijos savivaldybių valdomoms įmonėms nebėra vien ateities perspektyva – tai šiandienos realybė. Daugiau nei pusė SVĮ portfelio inovacijų jau yra koncentruota būtent šiose srityse, kurios leidžia gerinti paslaugų kokybę ir efektyviau naudoti išteklius. Todėl svarbu, kad SVĮ šiose srityse ir toliau didintų savo ambicijas bei diegtų pažangius sprendimus.

Šios kryptys dera su Lietuvos ekonomikos transformacijos planu „3i“, apimančiu tris kryptis – inovacijas, investicijas ir institucijų modernizavimą. Atsakingai investuodamos, diegdamos inovacijas ir stiprindamos savo valdyseną, savivaldybių valdomos įmonės gali reikšmingai prisidėti prie šio plano įgyvendinimo. Tikiu, kad tolesnę pažangą lems tvirtas valstybės, savivaldybių ir įmonių bendradarbiavimas bei bendras siekis nuosekliai gerinti viešųjų paslaugų kokybę visoje Lietuvoje. Kviečiu ir toliau kelti ambicingus tikslus ir paversti juos apčiuopiama nauda Lietuvos gyventojams.

Pagarbiai
Edvinas Grikšas
Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministras

Siekdami didinti viešojo sektoriaus veiklos skaidrumą, jau aštuntus metus iš eilės savivaldybių valdomų įmonių (SVĮ) rezultatus apibendriname agreguotoje SVĮ sektoriaus veiklos ataskaitoje. Taip sudarome galimybę visoms suinteresuotoms šalims susipažinti su viešąsias paslaugas teikiančių SVĮ veiklos rezultatais, jų pokyčiais bei bendra sektoriaus raida.

Visų pirma, norėčiau pasidžiaugti ne tik gerais SVĮ finansiniais rezultatais, ką parodo trečdaliu augusi EBITDA, rekordinis 114 mln. eurų grynasis pelnas bei stipresni grąžos rodikliai, bet ir reikšmingu indėliu atnaujinant ir stiprinant infrastruktūrą, nuo kurios priklauso viešųjų paslaugų teikimas šiandien ir ateityje. SVĮ teikia taip būtinas paslaugas, su kuriomis Lietuvos gyventojai susiduria kasdien: vandentvarkos, šilumos tiekimo, viešojo transporto, atliekų tvarkymo ir miestų infrastruktūros priežiūros. Todėl sektoriaus finansinis pajėgumas pirmiausia turi sudaryti prielaidas teikiamų paslaugų kokybei, patikimumui ir tęstinumui - 2025 metais atliktos investicijos siekė 300 mln. eurų, iš kurių trečdalis buvo skirtas vandentvarkos ir šilumos perdavimo infrastruktūrų plėtrai.

Siekis gerinti teikiamų paslaugų kokybę ir prieinamumą, kartu prisidedant prie aplinkosaugos ir tvarios transformacijos tikslų įgyvendinimo, ataskaitiniais metais skatino dalį SVĮ aktyviau diegti inovacijas ir taikyti pažangius veiklos efektyvumo didinimo sprendimus. Vis dėlto inovatyvių sprendimų ataskaitiniu laikotarpiu ieškojo vos 40 proc. visų sektoriaus įmonių. Tikėtina, jog griežtėjantis teisinis reguliavimas, augantys tvarumo reikalavimai ir poreikis optimizuoti veiklos sąnaudas ateityje skatins vis daugiau SVĮ nuosekliai investuoti į inovacijas ir pažangius veiklos valdymo sprendimus.

Gerėjantys finansiniai rezultatai ir nuoseklus dėmesys teikiamų paslaugų kokybei yra svarbios prielaidos tvariai SVĮ veiklai, tačiau ilgalaikei pažangai ne mažiau reikšminga veiksminga valdysena. SVĮ, kuriose suformuoti kolegialūs valdymo organai, nepriklausomi nariai sudaro 61 proc. visų jų narių, taip išlaikant KO autonomiškumo principą, tačiau dar vis pastebime klaidingai traktuojamus nepriklausomumo kriterijus vykdant KO atrankas. Valdybos arba stebėtojų tarybos yra suformuotos vos penktadalyje SVĮ, o nepriklausomi nariai pirmininkauja maždaug pusei jų. Šie faktai rodo poreikį ir toliau stiprinti kolegialių organų vaidmenį, jų sudėtį, realų nepriklausomumą bei valdymo praktikų brandą.

Tikiu, kad ši ataskaita padės ne tik objektyviai įvertinti SVĮ sektoriaus rezultatus, bet ir aiškiau išryškinti sritis, kuriose jau pasiekta reikšminga pažanga, bei tas, kurioms būtinas tolesnis dėmesys. Ji suteikia savivaldybėms ir jų valdomoms įmonėms galimybę palyginti taikomas praktikas, mokytis iš geriausių pavyzdžių ir nuosekliai kelti veiklos efektyvumo bei valdysenos standartus. Finansinis atsparumas, atsakingos investicijos ir profesionali valdysena yra tarpusavyje susiję pagrindai, leidžiantys savivaldybių valdomoms įmonėms kurti ilgalaikę vertę Lietuvos gyventojams.

Dėkoju VKC komandai, įmonių vadovams ir visiems prie ataskaitos rengimo prisidėjusiems partneriams už nuoseklų darbą, kokybišką duomenų teikimą ir konstruktyvų bendradarbiavimą. Tikiuosi, kad šioje ataskaitoje pateikiamos įžvalgos taps pagrindu ne tik įvertinti pasiektus rezultatus, bet ir priimti pagrįstus, į ilgalaikę pažangą orientuotus sprendimus.

Pagarbiai
Jurgita Bagdonienė
l.e.p. VšĮ Valdymo koordinavimo centro direktorė

SVĮ portfelio trumpa apžvalga 2025

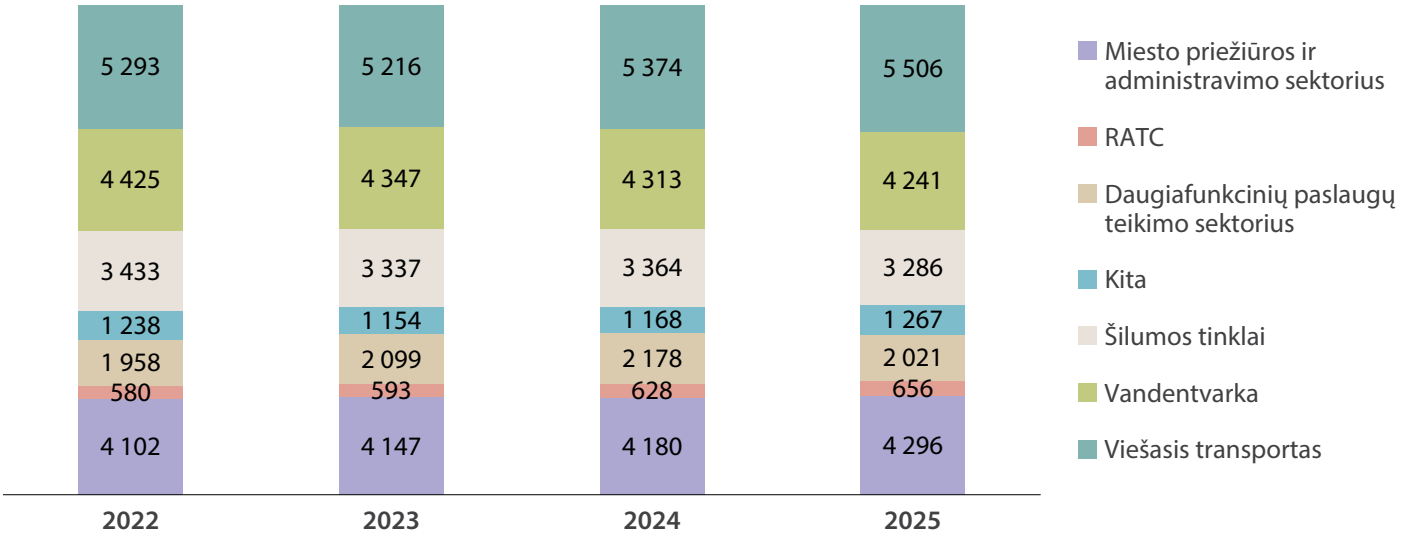
2025 metais Lietuvos savivaldybės valdė 217 įmonių, iš jų - 204 akcinių ir uždarųjų akcinių bendrovių bei 13 savivaldybės įmonių. Portfelis augo beveik visais matais: didėjo turtas, pardavimo pajamos ir pelnas. Pelno šuolį daugiausia lėmė stiprūs šilumos tinklų sektoriaus įmonių rezultatai.

Savivaldybės valdomose įmonėse dirbančių asmenų skaičius išliko stabilus – per metus sektoriaus darbuotojų skaičius padidėjo 68, arba 0,3 proc.

217
savivaldybių valdomų įmonių

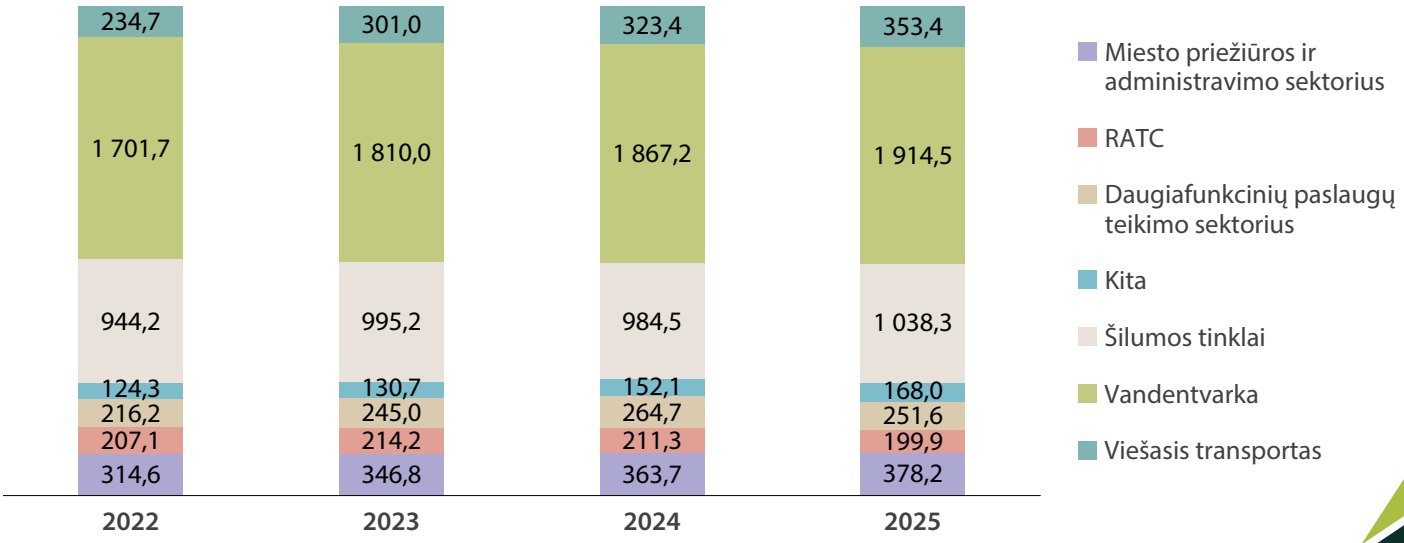
+68
darbuotojai palyginti su 2024 m.

2025 m. pabaigoje portfelyje dirbo 21 273 darbuotojai



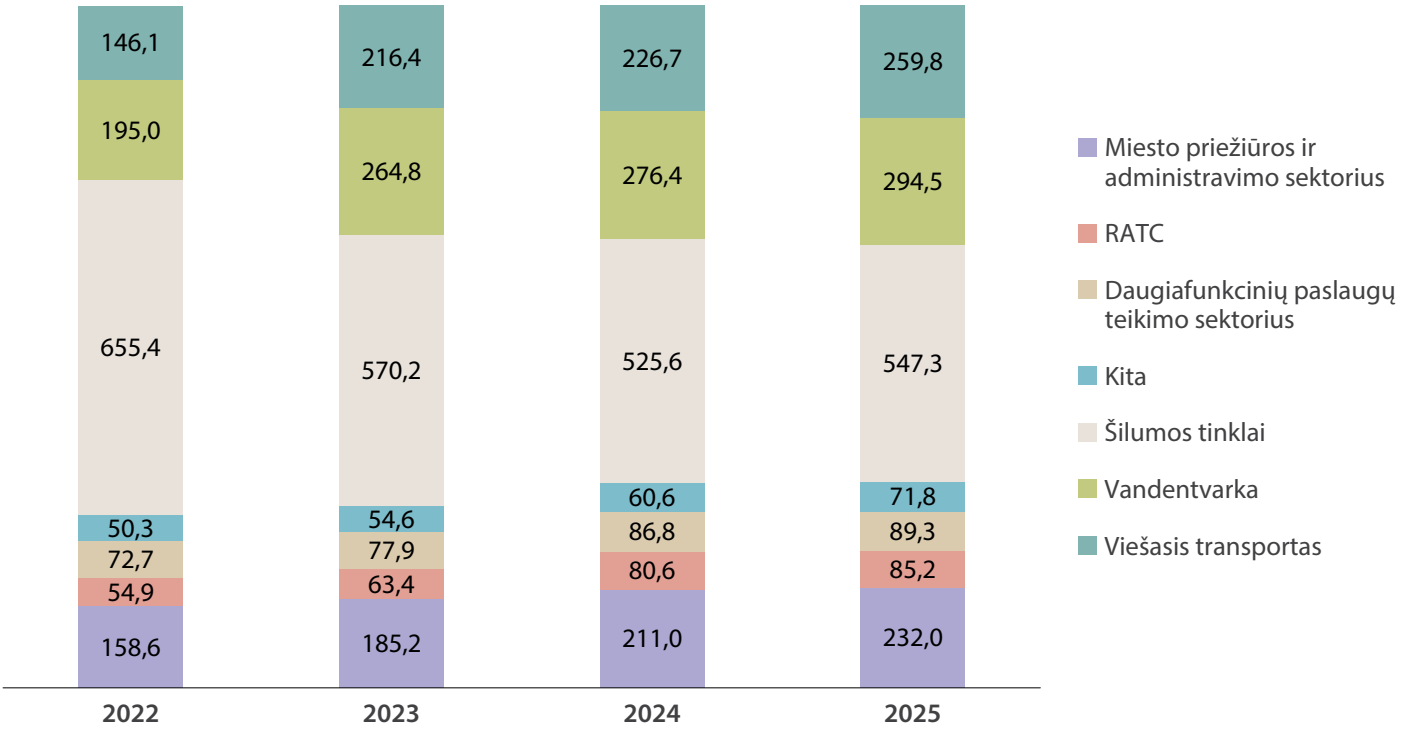
Portfelio turtas augo nuosaikiai bei per metus padidėjo 3,3 proc., o tai daugiausiai lėmė investicijos vandentvarkos ir šilumos tinklų sektoriuose – turto augimas šiose dviejuose sektoriuose sudarė ~73 proc. viso portfelio augimo.

SVĮ portfelio turto vertė siekia 4 303,8 mln. eurų



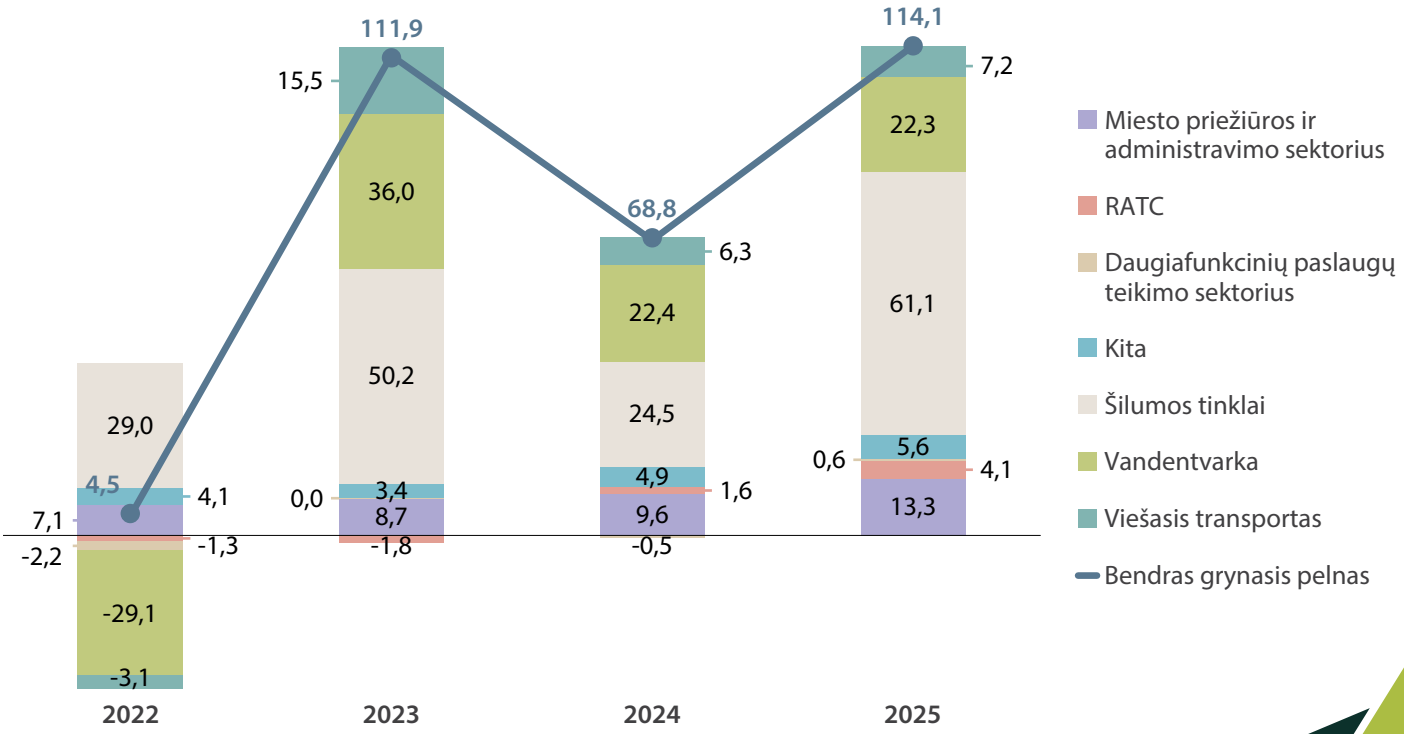
Pardavimo pajamų augimas (+7,6 proc.) gerokai lenkia darbuotojų skaičiaus pokytį (+0,3 proc.) – tai našumo bei veiklos efektyvumo, o ne masto plėtros indikatorius.

Pardavimo pajamos augo iki 1 579,8 mln. eurų



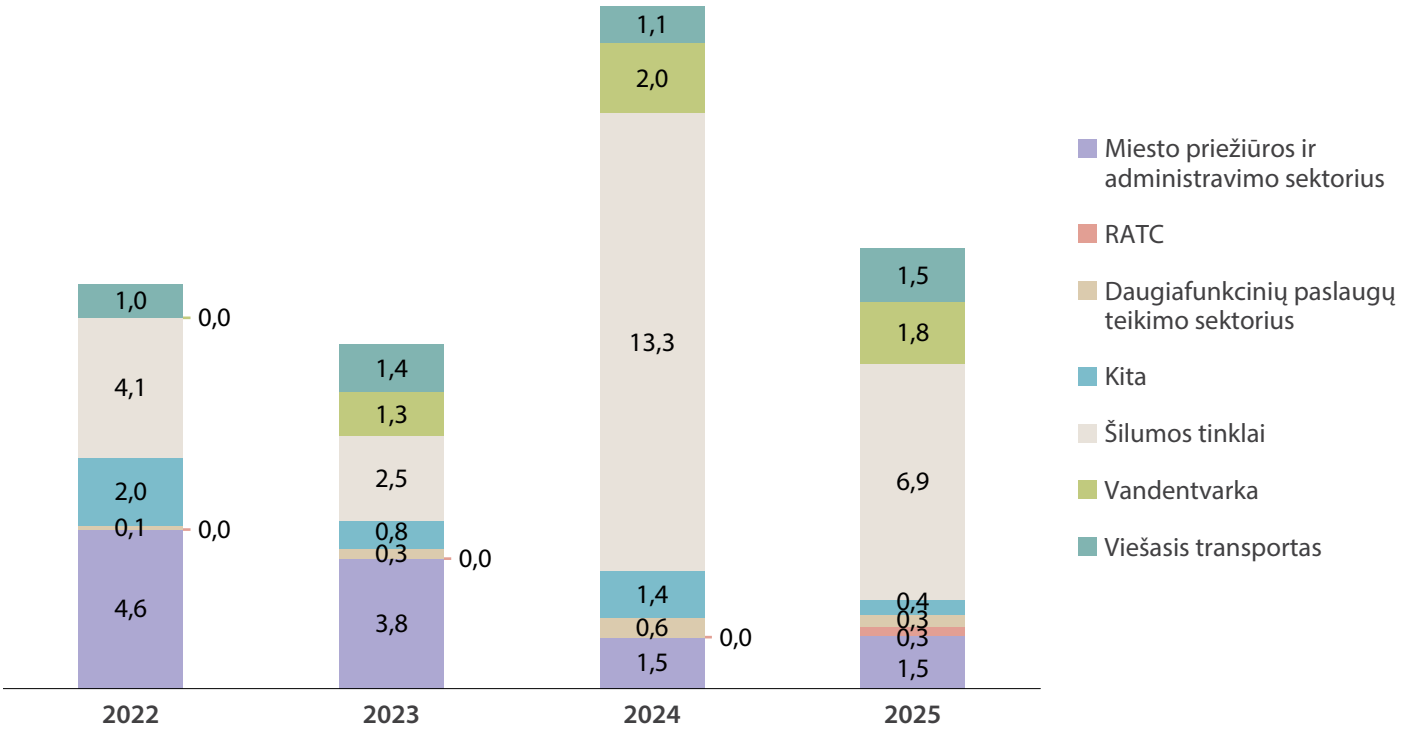
SVĮ sektoriaus grynasis pelnas beveik padvigubėjo, o šį šuolį didžiąja dalimi lėmė šilumos tinklų sektoriaus įmonės, kurių pelnas išaugo nuo 24,5 iki 61,1 mln. eurų ir sudarė ~81 proc. viso portfelio augimo. Tuo tarpu likusių sektorių grynasis pelnas augo nuosaikiai.

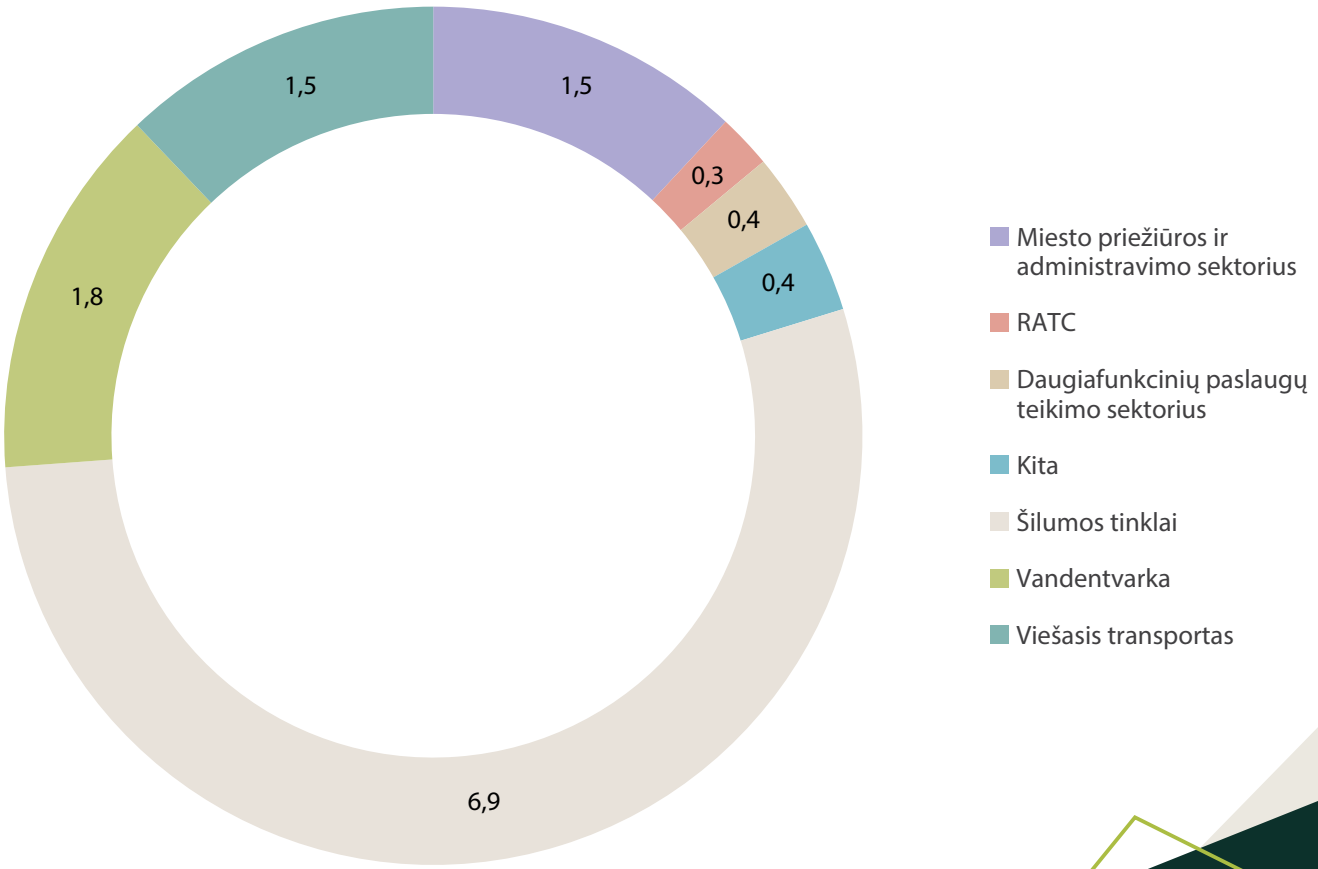
2025 m. SVĮ uždirbo 114,1 mln. eurų pelno



2025 m. įmonių skirti dividendai ir pelno įmokos siekė 12,8 mln. eurų ir sumažėjo 35,5 proc. – pusę visos portfelio generuojamos finansinės grąžos, 53,6 proc., sukūrė šilumos tinklų sektoriaus įmonės. Paskirtų dividendų ir pelno įmokų dalies kritimas yra susijęs su vienkartine šilumos tinklų sektoriaus įmonių išmoka, kuri stipriai išpūtę praėjusių metų rezultatus. Nors absoliučiais skaičiais įmonių generuojama finansinė grąžą per metus smuko trečdaliu, pelno dalis, skiriama dividendams bei pelno įmokoms, pastaraisiais metais išlieka stabili ir siekia ~18 proc.

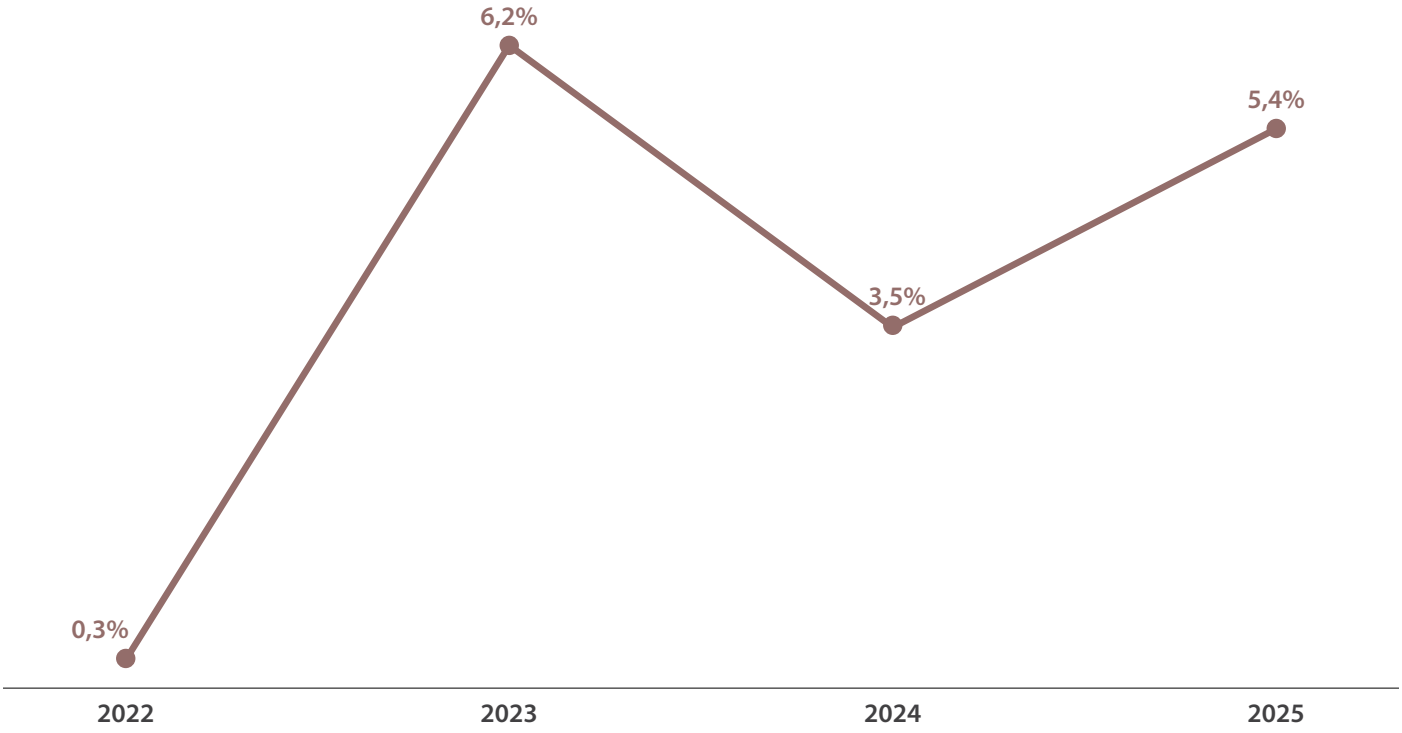
Į savivaldybių biudžetus paskirta 12,8 mln. eurų dividendų ir pelno įmokų





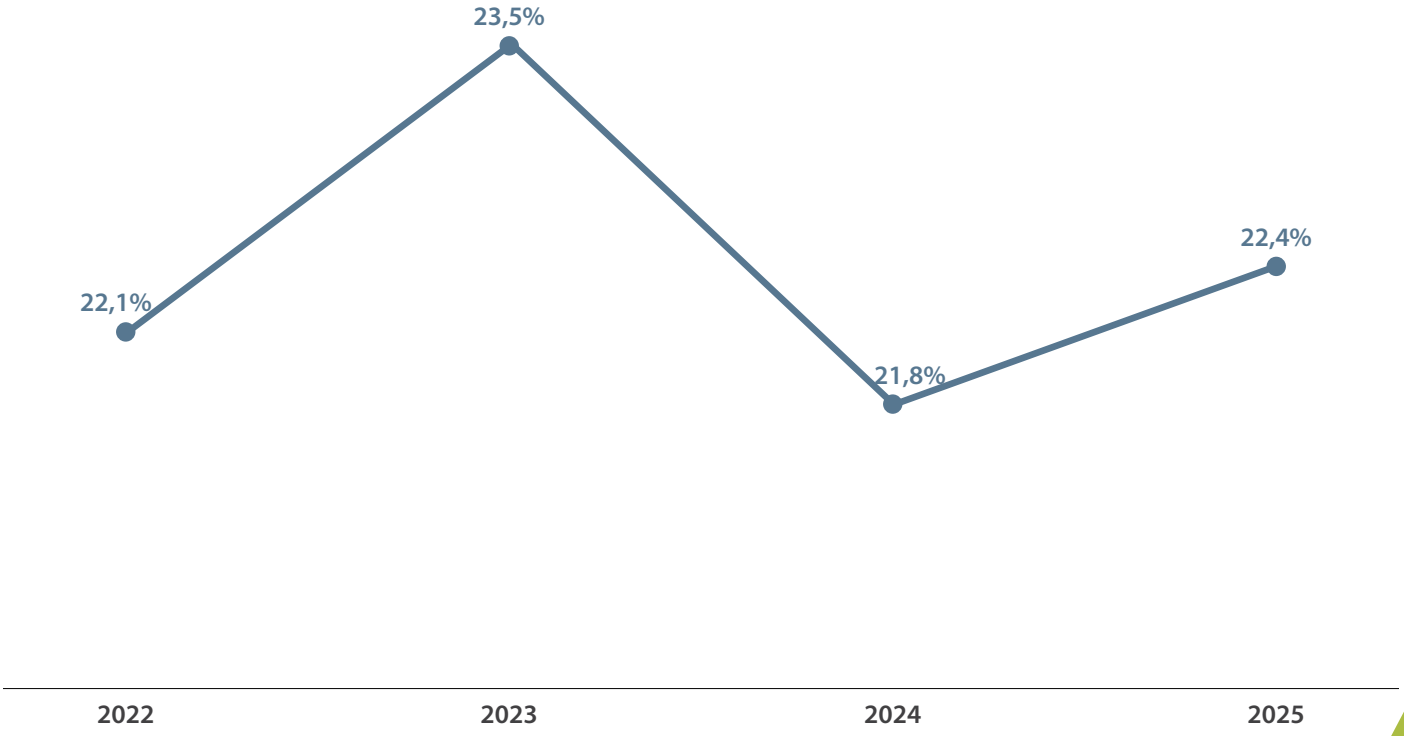
2025 m. nuosavo kapitalo grąža tarp SVĮ portfelio įmonių augo ir beveik pasiekė 2023 m. stebėtą lygį. Tačiau pastaraisiais metais ROE rodiklis išlieka ypač nestabilus ir sunkiai prognozuojamas, o tai labiausiai susiję su įmonių gaunamomis netipinės veiklos pajamomis, kurios gali stipriai išpūsti portfelio grynąjį pelną, nedidinat įmonių kontroliuojamo kapitalo.

Nuosavo kapitalo grąža stabilizavosi



Įmonių skolos ir nuosavo kapitalo santykis išlieka stabiliai žemas, indikuojantis apie konservatyvią skolinimosi politiką.

Skolos ir nuosavo kapitalo santykis išliko stabilus



Svarbiausi įvykiai ir naujienos

2025 m. sausio 28 d.	UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“ pakeitė pavadinimą į UAB „Šiaulių šviesa“.
Nuo 2026 m. kovo 10 d.	UAB Alytaus butų ūkis pakeitė pavadinimą į UAB ALTU.
2024 m. kovo 25 d.	Kazlų Rūdos savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-46 pakeistas juridinio asmens (kodas 166092559) pavadinimas ir patvirtinti nauji bendrovės įstatai – UAB „Kazlų Rūdos šilumos tinklai“ pervadinta į UAB „Kazlų Rūdos energija“.
2025 m. rugpjūtį	VERT įgyvendindama Atliekų tvarkymo įstatymo pakeitimus ir baigė visų šalies regionų komunalinių atliekų tvarkymo regioninių kainų perskaičiavimą – paskutinė nustatyta UAB VAATC regioninė kaina. Į reguliuojamosios veiklos būtinąsias sąnaudas įtrauktos didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelių išlaikymo ir komunalinėms atliekoms nepriskiriamų buityje susidarančių atliekų tvarkymo sąnaudos, o naujosios regioninės kainos įsigalioja nuo 2026 m. sausio 1 d.
2025 m. rugsėjo 4 d.	įsteigta AB Miesto gijos dukterinė įmonė UAB Šilos, užsiimanti atliekinės šilumos gamyba.
2023 m. spalio 16 d.	akcijų pardavimo–pirkimo sutartimi Nr. SŽ-1756 ir 2023 m. spalio 19 d. finansinio turto perdavimo ir priėmimo aktu Nr. A1-91 viešo aukciono būdu parduotos Šiaulių miesto savivaldybei nuosavybės teise priklausiusios UAB „SLEZVB“ paprastosios vardinės akcijos – iš viso 2 000 vienetų, sudarančių 2,22 procento bendrovės akcijų.
2025 m. spalio 28 d.	juridinio asmens savininkų sprendimu likviduota ir iš Juridinių asmenų registro išregistruota SĮ „Jurbarko planas“ (kodas 158737526).
2025 m. gruodžio 4 d.	neeilinis akcininkų susirinkimas nutarė didinti AB „Klaipėdos energija“ įstatinį kapitalą iki 44,53 mln. eurų 333 tūkst. eurų vertės nepiniginiu savivaldybės įnašu – šilumos tiekimo tinklais.
2025 m. gruodžio 9 d.	savivaldybės įmonė Telšių butų ūkis (įmonės kodas 180102018) Juridinių asmenų registre įregistruota kaip uždaroji akcinė bendrovė – taip pakeista jos teisinė forma iš savivaldybės įmonės į uždarąją akcinę bendrovę.
2025 m. gruodžio 19 d.	pasirašius Privatizavimo objekto perdavimo ir priėmimo aktą, baigtas UAB „Šakių laidotuvių namai“ (kodas 174206197) privatizavimas – privatizuotas 100,00 procento bendrovės akcijų paketas.
SĮ „Simno komunalininkas“ pakeitė teisinį statusą ir tapo uždarąja akcine bendrove UAB „Simno komunalininkas“.	
Pakeista įmonės „Pakruojo autotransportas“ teisinė forma – iš akcinės bendrovės (AB) ji tapo uždarąja akcine bendrove (UAB).	
UAB „Varlaukis“ (kodas 158211120) tapo visiškai privačia įmonė.	

Svarbiausi įvykiai po ataskaitinio laikotarpio

2026 m. sausio 7 d.	Nacionalinis plėtros bankas UAB ILTE priėmė sprendimą AB Panevėžio Energija skirti 21,65 mln. eurų lengvatinę paskolą su daline palūkanų subsidija kogeneracinio bloko, naudojančio atsinaujinančius energijos išteklius, statybai Panevėžio elektrinėje. Projekto vertė – 26,5 mln. eurų. Statybų darbai prasidės 2026 m. III ketvirtį ir truks dvejus metus. Planuojama, kad kogeneracinis blokas veiklą pradės 2028 m. IV ketvirtį.
2026 m.	Vilniaus miesto taryba priėmė sprendimą investuoti į UAB „Grinda“ įstatinį kapitalą – paviršinių nuotekų tinklus ir įrenginius, išleidžiant naujas akcijas, kurių vertė siekia 4,4 mln. eurų.
2026 m.	Prie AB „Miesto gijos“ prisijungė dvi savivaldybės valdomos įmonės – UAB „Vilniaus apšvietimas“ ir VšĮ „Atnaujinkime miestą“; įstatinis kapitalas padidintas 30,6 mln. eurų nepiniginiu akcininko įnašu.
2026 m.	Klaipėdos miesto mero potvarkiu padidintas UAB „Klaipėdos paslaugos“ įstatinis kapitalas 329,7 tūkst. eurų vienintelės akcininkės įnašu – nuosavybės teise priklausančiu ilgalaikiu materialiuoju turtu.

Savivaldybės valdomų įmonių valdymo politika

Daugelio užsienio šalių pavyzdžiai demonstruoja, kad valstybės ir savivaldybės valdomos įmonės gali veikti efektyviai, teikti naudą vartotojams bei sėkmingai konkuruoti rinkoje, o jų veiklos rezultatai gali prilygti ar net pranokti privačių įmonių rodiklius. Intensyvėjantis tarptautinis bendradarbiavimas leidžia perimti ir pritaikyti geriausias praktikas daugelyje sričių – ne išimtis ir savivaldoje veikiančių įmonių valdymo klausimai. Dažnu atveju didžiosios SVĮ savo pajėgumais nenusileidžia ne tik VVĮ, bet ir privačiame sektoriuje veikiančioms įmonėms. Todėl nėra jokių abejonių, kad savivaldos sektorius gali pasiekti puikius veiklos rezultatus ir būti konkurencingas. Siekiant, kad savivaldybės valdomos įmonės veiktų efektyviai labai svarbu taikyti gerosios valdysenos praktikas, kurių diegimas užtikrintų skaidrų ir efektyvų valdymą.

Modernios, efektyviai veikiančios savivaldybės valdomos įmonės gali reikšmingai papildyti savivaldybių biudžetus, o papildomos lėšos gali būti perskirstomos įvairiausioms sritims, kurios labiausiai atliepia pagrindinius visuomenės poreikius. Be to, šios įmonės, įgyvendinusios pažangius valdymo modelius, tampa skaidraus ir atsakingo verslo pavyzdžiu, tuo skatindamos tvarią ūkio plėtrą. Savalaikė SVĮ priežiūra sąlygoja gerėjančius įmonių rezultatus, paslaugų kokybę, efektyviau naudojamus mokesčių mokėtojų pinigus, didėjantį pasitikėjimą savivaldybe bei pačia valstybe, kaip atsakinga savo valdomų įmonių savininke ar akcininke.

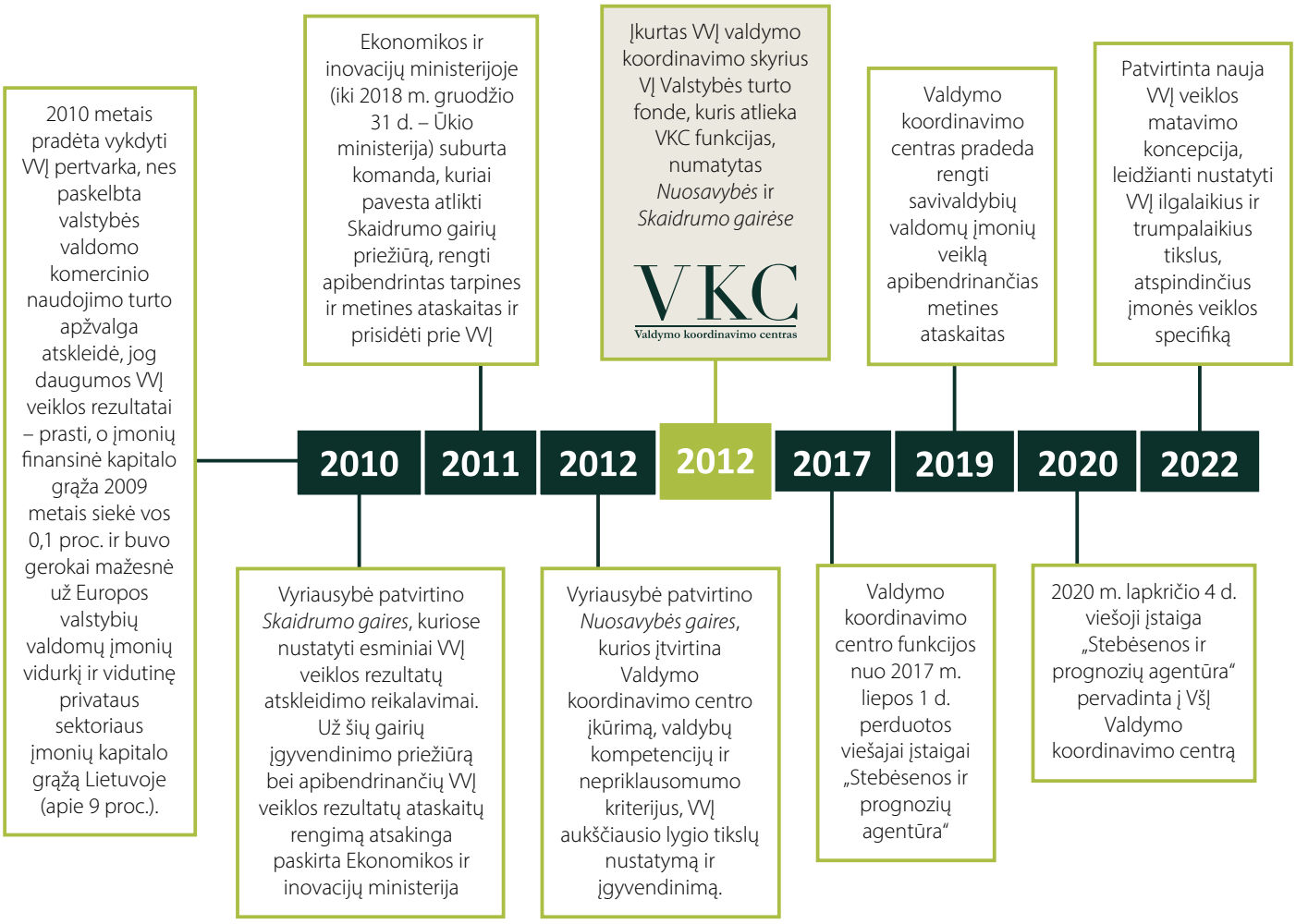
Valstybinio sektoriaus įmonių valdysenos tobulinimui didelę reikšmę turėjo Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (angl. *Organisation for Economic Co-operation and Development*) veikla. EBPO yra daugiašalis forumas, kuriame diskutuojama, dalijamasi patirtimi bei plėtojamos naujos ekonominės ir socialinės politikos gairės. Lietuva šios organizacijos pilnateise nare tapo nuo 2018 metų liepos 5 d. Siekdama įstoti į EBPO Lietuva intensyviai vykdė darbus, susijusius su 2015 metais EBPO pristatytomis konkrečiomis rekomendacijomis Lietuvai gerojo valdymo srityje. Viena iš esminių sąlygų, Lietuvai siekiant įstoti į EBPO, buvo reikalavimas didinti valstybės valdomų įmonių veiklos efektyvumą ir skaidrumą. Šiame procese vadovaujamasi EBPO parengtomis *Valstybės valdomų įmonių valdymo gairėmis*[1], kurių atnaujinta redakcija paskelbta 2024 metais. Nors minimos gairės yra orientuotos į valstybės valdomas įmones, tačiau tarp pažangiausių ir labiausiai ekonomiškai išsivysčiusių šalių sutartus gerosios valdysenos principus rekomenduojama taikyti ir savivaldoje. Šiame gerųjų valdymo principų procese esame suinteresuoti ir toliau semtis patirčių ir įsiklausyti į lyderiaujančių šalių valdysenos stiprinimo rekomendacijas, o Lietuvoje ir toliau dedamos didelės pastangos siekiant didinti VVĮ veiklos efektyvumą. Atsižvelgiant į EBPO rekomendacijas ir į pažangą, kuri pastebima VVĮ sektoriuje jas taikant, taip pat siekiant didesnio SVĮ veiklos viešumo ir skaidrumo, 2019 metais Valdymo koordinavimo centrui buvo suteikti įgaliojimai stebėti ir rinkti informaciją ne tik apie valstybės, bet ir apie savivaldybės valdomų įmonių veiklas.

1. *angl. OECD Guidelines on Corporate Governance of State-owned Enterprises*

Valdymo koordinavimo centras

Siekdama užtikrinti nuoseklų ir profesionalų VVĮ valdymą, Vyriausybė priėmė sprendimą įkurti Valdymo koordinavimo centrą. Valdymo koordinavimo centras – 2012 metais Vyriausybės įsteigtas analitinis centras, siekiantis užtikrinti nuoseklų ir profesionalų valstybės valdomų įmonių valdymą bei atlikti *Skaidrumo gairių* priežiūrą. 2012 m. birželio 17 d. įsigaliojo *Nuosavybės gairės*, kurios įtvirtino Valdymo koordinavimo centro įkūrimą, valdybų kompetencijų ir nepriklausomumo kriterijus, VVĮ aukščiausio lygio tikslų nustatymą ir įgyvendinimą. Sėkmingas gerųjų praktikų diegimas VVĮ lėmė tai, kad nuo 2019 metų sausio, įsigaliojus naujai Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo redakcijai, analogiškas gerąsias valdymo praktikas pradėta diegti ir savivaldybių valdomose įmonėse. Taigi, nuo 2019 metų VKC, įpareigotas Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymu, rengia savivaldybių valdomų įmonių veiklą apibendrinančias metines ataskaitas. Šalia pagrindinio savo tikslo – skatinti gerojo valdymo principų diegimą valstybės ir savivaldybės valdomose įmonėse – VKC siekia šių pagrindinių sričių tobulinimo:

- didinti VVĮ ir SVĮ veiklos skaidrumą ir atskaitomybę;
- didinti VVĮ ir SVĮ kolegialių priežiūros ir valdymo organų nepriklausomumą ir kompetencijas;
- skatinti VVĮ ir SVĮ efektyvų valdymą.



Pagrindinės Valdymo koordinavimo centro veiklos sritys ir funkcijos:

- Skaidrumas: apibendrintų ataskaitų rengimas, įmonių finansinių rezultatų ir efektyvumo vertinimas, VVĮ ir SVĮ vadovaujančių darbuotojų bei kolegialių priežiūros ir valdymo organų narių atlyginimų analizė;
- Tikslų iškėlimas: VVĮ siektinų ilgalaikių pagrindinių finansinių rodiklių vertinimas, specializuotų rodiklių derinimas bei skelbimas, įmonių strateginių tikslų ambicingumo vertinimas ir įgyvendinimo stebėsena);
- Kolegialių organų darbas: potencialių kolegialių organų narių duomenų bazės sudarymas, kolegialių organų turimų kompetencijų vertinimas, įmonių valdybų ir stebėtojų tarybų konsultavimas, dalyvavimas VVĮ valdybos ir stebėtojų tarybos narių atrankos komisijoje;
- Politikos formavimo iniciatyvos: metodinių rekomendacijų rengimas, naujų teisės aktų iniciatyvos, Vyriausybės ir Ekonomikos ir inovacijų ministerijos konsultavimas dėl susijusios politikos formavimo;
- Konsultacijos: Vyriausybės, ministerijų ir savivaldybių konsultavimas dėl VVĮ ir SVĮ valdymo ir svarbiausių akcininko sprendimų priėmimo, VVĮ ir SVĮ konsultavimas dėl veiklos ir gerosios valdymo praktikos įgyvendinimo, patirties mainų renginių ir seminarų organizavimas, Vyriausybės ir Finansų ministerijos konsultavimas dėl dividendų ir pelno įmokų išmokėjimo, savivaldybių ir SVĮ konsultavimas dėl specialiųjų įpareigojimų identifikavimo.

Reguliacinė savivaldybės valdomų įmonių aplinka

Gerosios valdysenos principų įgyvendinimas valstybės ir savivaldybių valdomose įmonėse yra svarbi, tačiau sudėtinga iniciatyva. Pagrindinis iššūkis – rasti pusiausvyrą tarp savivaldybės įsipareigojimo aktyviai vykdyti savo nuosavybės teises (tokias kaip finansinių ir kitų tikslų nustatymas ir monitoringas) ir būtinybės užtikrinti viešųjų paslaugų prieinamumą bei nenutrūkstamą teikimą.

Dėl šių priežasčių priimami nuosavybės politiką nustatantys teisės aktai, kuriuose aiškiai apibrėžiamos visų suinteresuotų šalių, dalyvaujančių SVĮ valdyme, teisės ir pareigos. Nuosavybės politiką reglamentuojančiuose dokumentuose taip pat nustatoma tvarka, pagal kurią formalizuojami kolegialių priežiūros ar valdymo organų narių atrankos procesai, nustatomi tokių organų sudėties ir nepriklausomumo principai. Įtvirtinant nuosavybės funkcijas, siekiama, kad savivaldybė būtų aktyvi turto savininkė ar akcininkė – nustatytų įmonėms aiškius tikslus, reikalautų geriausio įmanomo rezultato per veiklos efektyvumo ir skaidrumo didinimą ir gerosios valdysenos principų įgyvendinimą.

Lietuvoje savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo pagrindinės gairės formuojamos atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos Seimo priimtus įstatymus. Savivaldybės savo – kaip SVĮ savininkės arba akcininkės – funkcijas įgyvendina per savivaldybei atstovaujančias institucijas (savivaldybių administracijas) arba joms pavaldžias institucijas. Bendrą SVĮ ir VVĮ valdymo politiką formuoja Ekonomikos ir inovacijų ministerija, kuri rengia atitinkamus teisės aktus ar jų pakeitimus ir teikia juos Vyriausybei.

Pakankamai ilgą laikotarpį pagrindinis dėmesys Lietuvos nuosavybės politikos įgyvendinime buvo skiriamas tik valstybės valdomų įmonių sektoriui. Siekdama narystės Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijoje (EBPO), Lietuva intensyviai vykdė darbus, susijusius su 2015 metais EBPO pristatytomis konkrečiomis rekomendacijomis Lietuvai VVĮ gerojo valdymo srityje. Šių rekomendacijų įgyvendinimas ne tik leido Lietuvai tapti pilnateise EBPO nare, bet ir reikšmingai pagerino VVĮ veiklos rezultatus, kurie tiesiogiai lėmė grąžos valstybei augimą. Atsižvelgiant į šiuos teigiamus pokyčius, dėmesys buvo nukreiptas ir į savivaldybių valdomas įmones. SVĮ sektoriaus priežiūra ir stebėsena iki tol buvo atliekama nesistemingai. Siekiant pradėti nuosekliai rinkti, analizuoti ir sisteminti informaciją apie SVĮ veiklos rezultatus, nuo 2019 metų Valdymo koordinavimo centras, vadovaudamasis Valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymu, yra įpareigotas kiekvienais metais rengti ir viešinti SVĮ veiklą apibendrinančias metines ataskaitas.

Savivaldybės valdomų įmonių veiklą ir valdymą reglamentuojanti teisinė bazė apibrėžia pagrindinius principus ir nuostatas, kuriais turi vadovautis kiekviena savivaldoje veikianti įmonė. VVĮ valdyme pasiteisinę gerojo valdymo principai vis plačiau taikomi ir savivaldybės valdomoms įmonėms. Šiuo metu dauguma nacionalinių teisės aktų apima abiejų sektorių - VVĮ ir SVĮ valdymo aspektus, nors principai parengti ir pradėti taikyti būtent VVĮ. Pagrindinis teisės aktas, reglamentuojantis savivaldybių turtinių teisių įgyvendinimą yra Valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymas. Paveiksle pateikti teisės aktai, kurie reglamentuoja esmines gerosios valdysenos principų taikymo kryptis. Šiame kontekste svarbu ne tik remtis galiojančiais teisės aktais, bet ir peržiūrėti visus SVĮ veiklą reglamentuojančius teisės aktus, siekiant užtikrinti nuoseklų ir efektyvų gerojo valdymo principų taikymą savivaldos sektoriuje.

Valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymas Valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymas

SVĮ Nuosavybės ir skaidrumo gairės

- **Įpareigoja savivaldybes rengti ir pateikti SVĮ lūkesčių raštus**, kuriuose nustatyti savivaldybės valdomai įmonei keliami tikslai ir jų matavimo rodikliai.
- **Įpareigoja SVĮ rengti ir atnaujinti veiklos strategijas** pagal savivaldybės pateiktus lūkesčių raštus.
- **Įpareigoja didžiausias SVĮ sudaryti kolegialius valdymo organus ir svarbiausius komitetus.**
- **Apibrėžia nuosavybės teisių įgyvendinimą, kai SVĮ priklauso kelioms savivaldybėms.**
- **Įpareigoja savivaldybės interneto svetainėje skelbti ir nuolat atnaujinti informaciją pagal Valdymo koordinavimo centro patvirtintą savivaldybių viešinamos informacijos apie SVĮ veiklą ir rezultatus formą.**
- **Nustatant ir mokant atlygį savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams, įpareigoja vadovautis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. spalio 14 d. nutarimo Nr. 1092 „Dėl Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ ir juo patvirtinto Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašo nuostatomis.**
- **Nustatant specialiuosius įpareigojimus įpareigoja vadovautis Valstybės valdomų įmonių, jų dukterinių bendrovių ir savivaldybių valdomų įmonių specialiųjų įpareigojimų nustatymo ir informacijos pateikimo rekomendacijomis (2013-12-20 Nr. 4-1100)**

Atrankos gairės

- **Nustato SVĮ kolegialių organų narių sudėtį, įpareigoja įtraukti nepriklausomus narius.**
- **Apibrėžia reikalavimus kandidatams į SVĮ kolegialius priežiūros ir valdymo organus, nustato nepriklausomumo kriterijus.**
- **Formalizuoja kandidatų į kolegialius priežiūros ir valdymo organus atrankos ir skyrimo procesą.**
- **Apibrėžia kolegialių priežiūros ir valdymo organų narių atrankos komisijos sudarymo ir veiklos principus.**

Skaidrumo gairės

- **Nurodo, kokia informacija bei dokumentai turi būti skelbiami įmonės interneto svetainėje**
- **Apibrėžia, kas turi būti pateikiama įmonės vadovybės ataskaitoje.**
- **Nurodo, kokia informacija turi būti pateikiama apie dukterines ir paskesnių eilių dukterines bendroves**

Privalomojo pobūdžio SVĮ nuosavybės įgyvendinimą reglamentuojantys teisės aktai ir pagrindinės jų nuostatos.

Vadovaudamasi tarptautine gerąja praktika, Vyriausybė 2007 metais patvirtino *SVĮ Nuosavybės ir skaidrumo gaires*, kuriose apibrėžta savivaldybių nuosavybės politika SVĮ atžvilgiu. Iki 2006 metų savivaldybės savarankiškai įgyvendino joms nuosavybės teise priklausančių savivaldybės įmonių savininko teises, taip pat joms nuosavybės teise priklausančių akcinių ir uždarųjų akcinių bendrovių akcijų suteikiamas turtines ir neturtines teises. Valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo pakeitimai, priimti 2006 metais, suteikė įgaliojimus Vyriausybei nustatyti tvarką, pagal kurią būtų įgyvendinamos tiek valstybės, tiek ir savivaldybių turtinės ir neturtinės teisės įvairių teisinių formų juridiniuose asmenyse. Vadovaudamasi šiais pakeitimais, Vyriausybė 2007 metais priėmė du svarbius nutarimus: 2007 m. birželio 6 d. nutarimą Nr. 567 „Dėl valstybės ir savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo akcinėse bendrovėse ir uždarosiose akcinėse bendrovėse“ ir 2007 m. birželio 19 d. nutarimą Nr. 642 „Dėl valstybės ir savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybės įmonėse“. Tuo metu turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo reguliavimas rėmėsi įmonių teisinių formų valdysenos panašumais. Vėliau šių nutarimų nuostatos buvo tobulinamos, keitėsi jų struktūra. Vykdant VVĮ reformą, 2012 metais iš minėtų Vyriausybės nutarimų buvo išimtos ir atskirame nutarime reglamentuotos nuostatos, susijusios su valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimu akcinėse, uždarosiose akcinėse bendrovėse ir valstybės įmonėse, ir nutarimuose, atitinkamai patikslinus jų pavadinimus, liko galioti tik nuostatos, skirtos savivaldybių turtinėms ir neturtinėms teisėms įgyvendinti. Šių teisių įgyvendinimas SVĮ iš esmės peržiūrėtas 2018–2019 metais. Išlaikant reguliavimo tęstinumą abiejų nutarimų nuostatos konsoliduotos viename teisės akte – 2007 m. birželio 6 d. nutarime Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ (aktuali redakcija nuo 2023-06-21).

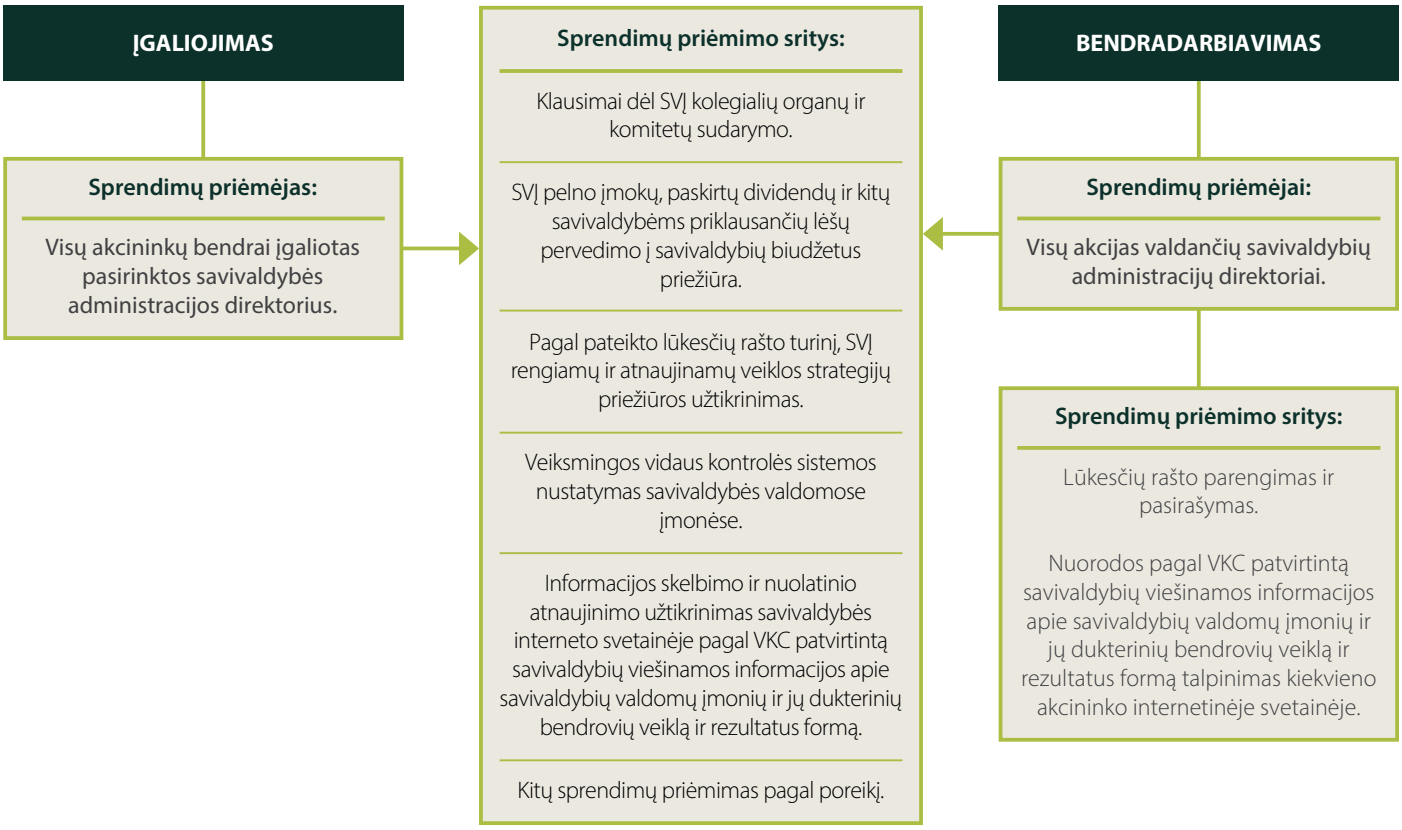
SVĮ Nuosavybės ir skaidrumo gairės yra privalomojo pobūdžio teisės aktas ir nustato savivaldybių, kurios yra SVĮ savininkės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimą, o toms savivaldybėms, kurioms priklauso 1/2 ar mažiau įmonės akcijų bei savivaldybės valdomų bendrovių dukterinėms bendrovėms ir paskesnių eilių dukterinėms bendrovėms yra rekomendacinio pobūdžio. SVĮ Nuosavybės ir skaidrumo gairėse įtvirtintos trys esminės SVĮ valdymo gerinimo priemonės: stiprus akcininkas, tinkama įmonių vadovybė bei aiškūs tikslai.

Siekdama sustiprinti valdybų ir stebėtojų tarybų nepriklausomumo ir atrankos principus, Vyriausybė 2015 metais patvirtino *Atrankos gaires*. Tai yra privalomojo pobūdžio teisės aktas tiek SVĮ, tiek VVĮ ir nustato kandidatų atrankos ir skyrimo procesą į kolegialius priežiūros ir valdymo organus, šių organų sudėtį, reikalavimus kandidatams, nepriklausomumo kriterijus. Tai pat, nors šiuo metu SVĮ įpareigotos vadovautis Skaidrumo gairių tik II skyriaus nuostatomis dėl skelbtinų duomenų, informacijos ir dokumentų, o pagal Finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriamos viešojo intereso įmonėms, taikomos Skaidrumo gairių aprašo 17, 19 ir 21 punktų nuostatos, didėjantis visuomenės ir savivaldos dėmesys SVĮ sektoriui vis labiau skatina savanorišką Skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi, siekiant užtikrinti pakankamą skaidrumą.

Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimas

***SVĮ Nuosavybės ir skaidrumo gairėse* įtvirtintų nuostatų privalo laikytis visos SVĮ valdyme dalyvaujančios savivaldybių institucijos. Siekiant didesnio SVĮ veiklos efektyvumo ir atskaitomybės, *SVĮ Nuosavybės ir skaidrumo gairėse* apibrėžti pagrindiniai principai, kurių laikymasis leidžia stiprinti savivaldybės – kaip akcininko arba savininko – vaidmenį SVĮ valdyme. 2019 metais *SVĮ Nuosavybės ir skaidrumo gairės* papildytos nuostata dėl lūkesčių raštų SVĮ, nurodant juos teikti periodiškai ne rečiau kaip kas 4 metus.**

Nuosavybės teisių įgyvendinimas tampa sudėtingesnis, kai savivaldybės valdomos bendrovės akcijos priklauso ne vienai, o kelioms savivaldybėms. Tokiu atveju SVĮ Nuosavybės ir skaidrumo gairės nurodo, kad turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimas gali būti vykdomas pasirinktinai: įgaliojimo arba bendradarbiavimo būdu. Nuosavybės teisių įgyvendinimo ypatumai akcinėse bendrovėse ir uždarosiose akcinėse bendrovėse, kurių akcijos nuosavybės teise priklauso kelioms savivaldybėms, pavaizduoti paveiksle.



SVĮ Nuosavybės gairėse taip pat įtvirtinta, kad savivaldybei atstovaujanti institucija privalo siekti, jog būtų užtikrintas savivaldybės valdomos įmonės veiklos teisėtumas, ekonomiškumas, efektyvumas, rezultatyvumas ir skaidrumas, strategijos ir veiklos planų įgyvendinimas, turto apsauga, informacijos ir ataskaitų patikimumas ir išsamumas, sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims laikymasis ir visų su tuo susijusių rizikos veiksnių valdymas. Nuo 2019 metų atsiradus įpareigojimui VKC kiekvienais metais rengti ir skelbti SVĮ veiklą apibendrinančias metines ataskaitas, SVĮ akcininkai turi papildomą įrankį įmonių veiklos stebėsenai ir kontrolei vykdyti.

Pagal *SVĮ Nuosavybės ir skaidrumo gairių* nuostatas, savivaldybės valdomos įmonės, atsižvelgdamos į lūkesčių rašto turinį, įpareigotos rengti ir atnaujinti veiklos strategijas. SVĮ turi turėti aiškius strateginius planus, kurie veiktų ir kaip komunikacijos priemonė tarp savivaldybės, savivaldybei atstovaujančios institucijos, įmonių valdybų ir stebėtojų tarybų (jei sudarytos) bei vadovų. Strateginius veiklos planus bendrovės turėtų rengti bent trijų metų, savivaldybės įmonės, vadovaujantis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymu, – ne trumpesniam nei ketverių, metų laikotarpiui, kasmet juos atnaujinant. Įmonės strateginis veiklos planas yra įmonės vadovybės darbo vertinimo priemonė. Tam, kad strateginis veiklos planas būtų veiksmingas ir efektyvus, jis turi būti aiškus, konkretus, aktualus savivaldybės ir verslo aplinkos situacijai bei vertingas ir patogus dokumentas vadybos procese. Savivaldybės valdomos bendrovės strateginis veiklos planas derinamas ir tvirtinamas bendrovės valdybos (ar stebėtojų tarybos, jei ji sudaroma) posėdyje, savivaldybės įmonės strateginis veiklos planas tvirtinamas savivaldybei atstovaujančios institucijos vadovo (įprastai – administracijos direktoriaus). Svarbu pabrėžti, jog strategijos derinimas ir tvirtinimas būtų dinamiškas, konstruktyvus ir dialogu paremtas procesas,

t. y. įmonės valdyba kartu su įmonės vadovybe turi apibrėžti strategines kryptis ir tikslus, kuriuos įmonės vadovybė prisiima kaip savo veiklos įsipareigojimą. Rekomenduojama nustatyti realistiškus, pasiekiamus, tačiau efektyvius, ambicingus, aktyvią veiklą skatinančius tikslus.

Siekiant pelningos ir efektyvios įmonės veiklos, vienas iš esminių veiksnių yra kompetentingi, profesionalūs, motyvuoti ir nepriklausomi kolegialūs priežiūros ir valdymo organai: valdyba bei stebėtojų taryba (jei sudaroma). Kolegialių valdymo organų sudarymas ir didžiausias narių skaičius juose yra apibrėžiamas kiekvienos SVĮ įstatuose. Valdyba (jeigu jos sudarymas numatytas) yra pagrindinis valdymo organas, nustatantis įmonės strateginius prioritetus, vertinantis vadovų veiklą bei užtikrinantis jų atskaitingumą. Dėl kolegialių organų atrankos proceso organizavimo platesnė informacija pateikiama prie kolegialių organų veiklos reglamentavimo. Savivaldybės valdomos įmonės, kurios pagal Lietuvos Respublikos Finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriamos viešojo intereso įmonėms, turi turėti šiuos kolegialius valdymo organus: savivaldybės įmonėse privalo būti suformuota valdyba, savivaldybės valdomose bendrovėse – stebėtojų taryba arba valdyba. Viešojo intereso įmonėmis yra laikomos SVĮ, kurių ne mažiau kaip du rodikliai paskutinę finansinių metų dieną ne mažiau kaip 2 metus iš eilės viršija šiuos dydžius: balanse nurodyto turto vertė – 25 mln. eurų; pardavimo grynosios pajamos per ataskaitinius finansinius metus – 50 mln. eurų; vidutinis metinis darbuotojų skaičius pagal sąrašą per ataskaitinius finansinius metus – 250 darbuotojų. Taip pat viešojo intereso įmonėms priskiriami: geriamojo vandens tiekėjai ir nuotekų tvarkytojai, paviršinių nuotekų tvarkytojai, energetikos įmonės, kurių teikiamų paslaugų kainos yra valstybės reguliuojamos ir kurių pajamos iš šios veiklos sudaro daugiau kaip pusę visų įmonės pajamų bei kurių ne mažiau kaip du rodikliai paskutinę finansinių metų dieną ne mažiau kaip 2 metus iš eilės viršija prieš tai nurodytus dydžius (turto, pajamų, darbuotojų). Viešojo intereso įmonėse turi būti sudaromas audito komitetas. Atsižvelgiant į konkrečios SVĮ poreikius, taip pat gali būti nuspręsta dėl audito komiteto sudarymo. Šio komiteto pagrindinė funkcija – sustiprinti įmonės vidaus kontrolę – stebėti įmonių finansinių ataskaitų rengimo procesą, įvairių vidaus kontrolės sistemų veiksmingumą, audito atlikimo procesą ir kt. Vadovaujantis reikalavimais audito komitetams VVĮ ir SVĮ , audito komitetą privalo sudaryti ne mažiau nei trys nariai, iš kurių daugiau nei pusė turi būti nepriklausomi. Audito komiteto pirmininku komiteto narių renkamas nepriklausomas narys.

Siekiant pritraukti nepriklausomus kompetentingus asmenis į kolegialių organų sudėtį, Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2024 metų sausio 13 dieną patvirtino naują nutarimo Nr. 1092 „Dėl Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ suvestinę redakciją. Pagal šią tvarką, akcijų valdytojas turi užtikrinti, kad bendrovių valdybų ir stebėtojų tarybų nariams būtų mokamas atlygis, neviršijantis 1/4 dalies bendrovės vadovui nustatyto atlygio, valstybės tarnautojo einančio kolegialaus organo pareigas atlygis būtų ne mažesnis nei 1/8 dalies ir ne didesnis nei ¼ dalies bendrovės vadovui nustatyto atlygio, o valdybų ir stebėtojų tarybų pirmininkams – atlygis, neviršijantis 1/3 dalies tokio atlygio dydžio.

Lūkesčių raštai

Siekiant, kad vyktų tinkamas dialogas tarp akcininko ir įmonės, svarbu, kad akcininkas išdėstytų savo lūkesčius. Pagrindinis Lūkesčių rašto tikslas – parodyti savivaldybės siekiamus tikslus ir iškelti lūkesčius savivaldybės valdomai įmonei. Rašte įvardijama savivaldybės valdomos įmonės pagrindinė ir kitos veiklos, jų prioritetai, esminiai veiklos vertinimo rodikliai, atskaitomybės poreikiai, įgyvendinami valstybei ir savivaldybei svarbūs ekonominiai ar socialiniai projektai. Rašte gali būti nurodyta ir kita informacija, kaip pavyzdžiui valstybės strateginiams tikslams įgyvendinti iškelti lūkesčiai.

Siekiant užtikrinti efektyvią SVĮ veiklą, kontrolę ir skaidrumą, *SVĮ Nuosavybės ir skaidrumo gairės* įpareigoja savivaldybes savo valdomoms įmonėms pateikti lūkesčių raštus ne rečiau nei kas 4 metus. Tais atvejais, kai yra kelios savivaldybės, nuosavybės teise turinčios valdomos bendrovės akcijų, joms nurodoma lūkesčius suderinti tarpusavyje ir bendradarbiaujant parengti minimus raštus. Šiuose raštuose savivaldybei atstovaujanti institucija turi įvardinti aiškius tikslus įmonei: savivaldybės lūkesčius ir konkrečių tikslų pasiekimo matavimo rodiklius, prisidedančius prie savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų įgyvendinimo. Jeigu savivaldybės valdoma įmonė yra patronuojančioji bendrovė, lūkesčių rašte pateikiama informacija ir dėl jos dukterinių bendrovių bei paskesnių eilių dukterinių bendrovių. Pagal SVĮ Nuosavybės ir skaidrumo gairių nuostatas, SVĮ, atsižvelgdamos į lūkesčių rašto turinį, turi rengti ir atnaujinti savo strateginius veiklos planus.

Lūkesčių raštų reikalavimus ir rengimo tvarką nustato *Lūkesčių gairės* (Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2022 m. gegužės 18 d. įsakymas Nr. 4-721 „Dėl Valstybei atstovaujančios institucijos rašto dėl valstybės siekiamų tikslų valstybės valdomoje įmonėje ir keliamų lūkesčių valstybės valdomai įmonei turinio reikalavimų ir rengimo tvarkos aprašo patvirtinimo“). *Lūkesčių gairėse*

nurodoma, kad raštą rengianti institucija turi nurodyti įmonės veiklos sritis ir funkcijas, taip pat įvardinti ne tik siekiamus tikslus, bet ir eilės tvarka sudėlioti įmonės veiklos prioritetus bei pačius lūkesčius. Keliami lūkesčiai turi būti tiek finansiniai, tiek ir nefinansiniai, o jiems įvertinti nustatomas bent 1 vertinimo rodiklis. Rekomenduojama nurodyti finansinius lūkesčius dėl pelningumo, nustatant ilgalaikius finansinius tikslus nuosavo kapitalo grąžai ROE ar EBITDA dydžiui (ar pasirenkant kitą tinkamiausią konkrečiai SVĮ rodiklį), optimalios kapitalo struktūros kaip pavyzdžiui grynosios finansinės skolos santykio su EBITDA ar kitą, pageidaujamą kapitalo struktūrą apibūdinantį rodiklį ir dividendų ir pelno įmokų. Rašte pagal poreikį keliami šie nefinansiniai lūkesčiai: plėtros, skaidrumo, socialinės atsakomybės, klientų aptarnavimo kokybės, inovatyvumo, efektyvumo, lyderystės, darbuotojų įsitraukimo, rizikos valdymo. Taip pat, priklausomai nuo esamos ir siekiamos situacijos, gali būti įtraukiami ir kiti lūkesčiai.

Lūkesčių raštai yra itin svarbi gerosios įmonių valdysenos sudėtinė dalis ir turi būti integralia įmonių strategijų dalimi. Siekiant užtikrinti, kad įmonė veiktų kuo efektyviau, jos valdytojas turi aiškiai įvardinti, ko tikisi: tiek komercinių tikslų, tiek ir priskirtų įpareigojimų vykdymo. Keliami finansiniai ir nefinansiniai veiklos lūkesčiai turėtų būti ambicingi ir pamatuojami, kuriuos būtų galima kiekybiškai įvertinti. Tai itin svarbu tų savivaldybės valdomų įmonių atveju, kurios vykdo veiklą, kurią kitose savivaldybėse įprastai atlieka privataus kapitalo bendrovės: neturint kokybiško ir gerąsias praktikas atitinkančio Lūkesčių rašto, sunku suprasti būtinybę savivaldybei turėti vieną ar kitą veiklą vykdančias įmones. Kiekvienos tokios įmonės atveju per Lūkesčių raštus turėtų būti aiškiai argumentuojama, kodėl šią veiklą privalu užtikrinti ir vykdyti savivaldybei per jos valdomą įmonę ir kodėl to negali padaryti privatus verslas. Atvirai išsakomi lūkesčiai ir aiškus pagrindimas duomenimis padėtų suprasti savivaldybės poziciją dėl jos valdomų įmonių.

Lūkesčių raštai reikalingi tam, kad būtų užtikrintas aiškus ir skaidrus prioritetų pateikimas įmonei, jos kolegialiems organams. Skaidrumas taip pat leidžia su šiais lūkesčiais susipažinti visuomenei – aiškėja prioritetai ir pagrindimas, kodėl atitinkama įmonė yra savivaldybės nuosavybėje ir kokią pridėtinę vertę ji kuria. Siekiant skaidrumo, įmonėms pateikiami lūkesčių raštai viešinami VKC svetainėje.

Vertinant esamą situaciją, 61 įmonė gavo atnaujintus Lūkesčių raštus per 2025/2026 metus. Tuo tarpu 4 įmonių Lūkesčių raštai nebuvo atnaujinti nuo 2019 bei 2021 metų; palyginimui, praėjusiais metais įmonių su neatnaujintais Lūkesčių raštais skaičius siekė 18. Nors įmonių su neatnaujintais ir dėl to galimai aktualumą praradusiais Lūkesčių raštais mažėja, tokios situacijos vis vien kelia pagrįstų klausimų, kuo įmonė vadovaujasi rengdama savo strateginius veiklos planus bei išsikeldama tikslus. Be to, dalis įmonių nurodė, kad šiuo metu galiojantis Lūkesčių raštas tik iš dalies yra aktualus ir tik iš dalies atitinka savivaldybės komunikuojamus lūkesčius ar verslo aplinką, o kai kuriais atvejais rašte apskritai nenustatyti finansiniai tikslai – nors, vadovaujantis Lūkesčių rašto rengimo tvarkos aprašu, rašte turi būti nustatyti tiek finansiniai, tiek nefinansiniai tikslai. Nagrinėjant SVĮ patvirtintus lūkesčių raštus taip pat stebima tendencija, jog daugumai siektinų finansinių rodiklių trūksta ambicingumo, t. y. jie yra žemesni nei faktiniai įmonių rodikliai pastaraisiais metais. Taip pat ne visų savivaldybių nurodyti tikslai yra kiekybiškai įvertinami, dalies savivaldybių lūkesčių raštuose trūksta individualizuotų tikslų, nurodančių įmonės veiklos kryptį ateinančiu periodu.

Skaidrumo politika savivaldybės valdomų įmonių veikloje

SVĮ veiklos skaidrumas yra labai svarbus akcentas gerosios valdysenos praktikos įgyvendinime. Savivaldybei atstovaujanti institucija turėtų išreikšti aiškų lūkestį, kad savivaldybės valdomos įmonės privalo vadovautis aukščiausiais skaidrumo standartais. Reikšminga dalimi skaidrumo iniciatyvos yra pirmasis žingsnis siekiant gerosios valdysenos principų įgyvendinimo, efektyvios veiklos ir finansinės grąžos savivaldybėms. Pradedant nuo rezultatų prieinamumo, reikia užtikrinti nuolatinį jų matavimo sistemiškumą, siekiant pasirinkti prioritetus ir įvertinti pagrindines rizikas.

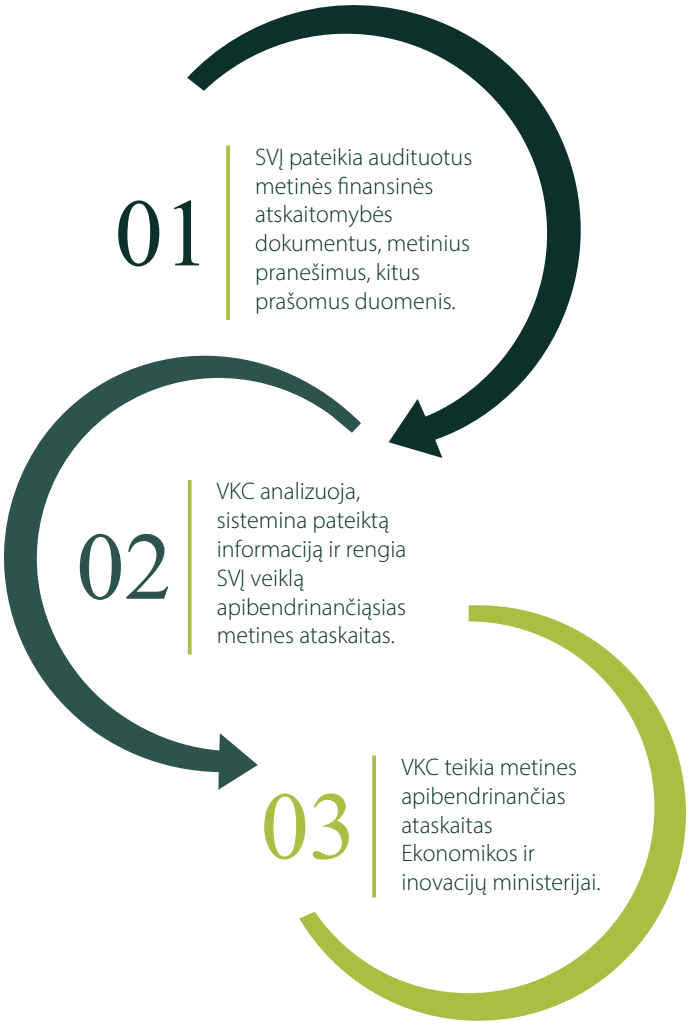
EBPO rekomendacijos Lietuvai bei kitoms šalims skelbia, kad prievolės viešinti informaciją nepakanka. Finansiniai duomenys ir informacija, net jei ir yra viešai prieinami, reikalauja gana didelių laiko sąnaudų bei atitinkamų įgūdžių, tam kad galėtų būti tinkamai įvertinti. Nevertinant SVĮ sistemiškai ir paliekant visų šių įmonių rezultatų priežiūrą savivaldybėms, sunku tikėtis spartaus visuotinio aukštesnių skaidrumo standartų diegimo. Dėl šios priežasties skirtinguose teisės aktuose galima rasti nuostatų, kurios apibrėžia SVĮ skaidrumo principų įgyvendinimą: nuo įpareigojimo viešinti nurodytą informaciją iki ataskaitos apie SVĮ veiklos rezultatus rengimo.

Ilgą laiką Lietuvoje VVĮ atžvilgiu taikomi skaidrumo reikalavimai buvo gerokai didesni, lyginant su keliamais SVĮ. Pavyzdžiui Skaidrumo gairių nuostatos VVĮ yra privalomos, o SVĮ privaloma laikytis tik keleto Skaidrumo gairių nuostatų. Viešumo principo būtinumą savivaldybėms nustato Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas. Šiuo principu savivaldybės įpareigojamos savo interneto svetainėse teikti ir nuolat atnaujinti informaciją apie SVĮ, jų vadovus, valdybų narius, įmonių įstatus, ne mažiau kaip trejų paskutinių finansinių metų veiklos rezultatų ataskaitas ir finansines ataskaitas. Didėjantis visuomenės ir įvairių valstybės institucijų susidomėjimas, atliekamų tikslinių tyrimų rezultatai leido suprasti, kad SVĮ kontekste privalomai viešinamos informacijos apimtį tikslinga praplėsti. Pirmą kartą 2019 metais Valdymo koordinavimo centro direktoriaus įsakymu buvo patvirtinta ir kiekvienais metais atnaujinama[2], viešinamos informacijos apie savivaldybių valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių veiklą ir rezultatus forma. Šioje formoje nurodytus rezultatus visos savivaldybės turi skelbti viešai. Pati forma yra skelbiama Valdymo koordinavimo centro interneto svetainėje. Privalomas šios formos skelbimas yra įtvirtintas *SVĮ Nuosavybės ir skaidrumo gairių*

2. *VšĮ „Valdymo koordinavimo centras" 2025 m. balandžio 8 d. direktoriaus įsakymas Nr. IV-10 „Dėl savivaldybių valdomų įmonių duomenų užklausos formos patvirtinimo"*

nuostatose, o jų nesilaikymas traktuojamas kaip teisės akto pažeidimas. Minėtos formos patvirtinimas didele dalimi išsprendė viešinamos SVĮ informacijos trūkumą, tačiau žvelgiant retrospektyviai ir vertinant, kad ne visos savivaldybės skelbė gerokai mažesnės apimties informaciją (nurodomą Vietos savivaldos įstatyme), turi būti skiriamas papildomas dėmesys ir nuolatinė stebėsena iš institucijų ir visuomenės SVĮ skaidrumui užtikrinti. Laipsniškai taikant naujus instrumentus ir išlaikant tinkamą balansą tarp administracinės naštos ir kuriamos vertės, privalomos viešinti SVĮ informacijos procesas duos teigiamus rezultatus. Tinkamam šių instrumentų pritaikymui itin reikalinga ir pačių savivaldybių iniciatyva.

Vadovaujantis *SVĮ Nuosavybės ir skaidrumo gairėmis*, savivaldybės valdomų įmonių veiklą apibendrinančiose ataskaitose Valdymo koordinavimo centras turi pateikti SVĮ skaičių, teisinės formos pokyčius, SVĮ vertę, finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų apžvalgą, SVĮ sąrašą pagal ataskaitinio laikotarpio paskutinės dienos duomenis bei informaciją apie duomenims apibendrinti naudotus metodus. Jeigu savivaldybės valdoma bendrovė yra patronuojančioji bendrovė, turi būti nurodomi atitinkami jos dukterinių bendrovių ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių duomenys. Apibendrinančiose ataskaitose papildomai gali būti pateikiama ir kita, su savivaldybės valdomų įmonių veikla ir rezultatais susijusi, informacija. Atlikdamas savo funkcijas ir vertindamas SVĮ sektoriaus veiklą bei rezultatus, Valdymo koordinavimo centras remiasi audituotais ir SVĮ pateiktais finansinių ataskaitų duomenimis, įmonių paruoštomis vadovybės ataskaitomis, audito ataskaitomis bei kitais papildomai prašomais duomenimis ir dokumentais. Apibendrinanti ataskaita pateikiama Ekonomikos ir inovacijų ministerijai. Ataskaitos skelbiamos ir Valdymo koordinavimo centro interneto svetainėje. VKC nuo 2019 metų rengiama SVĮ veiklos rezultatų ataskaita šiuo metu yra vienintelė tokios apimties ir tematikos metinė ataskaita Lietuvoje. Savo skelbiamais rezultatais ji prisideda prie didesnio savivaldos įmonių veiklos skaidrumo. Atsižvelgiant į šiuos rezultatus, perspektyvoje, galėtų būti taikoma detalesnė stebėsena, vis daugiau dėmesio skiriant nefinansiniams įmonių veiklos rezultatams – vertinant, kaip įmonės laikosi rekomendacinių skaidrumo nuostatų ir pan.



Kolegialių organų veiklos reglamentavimas

***Atrankos gairėse* nustatyti kolegialių priežiūros ir valdymo organų sudėties formavimo principai, bendrieji, specialieji ir nepriklausomumo reikalavimai, atrankos ir nominavimo procedūros, atrankos komisijos sudėtis. Nuo 2019 m. rugsėjo 6 d. įsigaliojusioje *Atrankos gairių* redakcijoje nustatoma, kad apraše numatyti nepriklausomumo reikalavimai kandidatams būtų taikomi ir atliekant atrankas į savivaldybės įmonių valdybas (iki nurodytos datos, šie kriterijai buvo nustatyti tik kandidatams į savivaldybės valdomos bendrovės ar jos dukterinės bendrovės kolegialaus organo narius). *Atrankos gairės* taikomos tik tiesiogiai savivaldybei atstovaujančios institucijos renkamam kolegialiam organui, nepriklausomai nuo SVĮ teisinės formos ar dydžio.**

Esminė *Atrankos gairių* nuostata, siekiant didesnio kolegialių organų nepriklausomumo – ne mažiau kaip 1/2 savivaldybės valdomos įmonės, o savivaldybės valdomos bendrovės dukterinės bendrovės kolegialiame organe – ne mažiau kaip 1/3 įstatuose nurodyto kolegialaus organo narių skaičiaus turi atitikti išdėstytus nepriklausomumo kriterijus. *Atrankos gairės* 2020 m. liepos 1 d. papildytos išimtimi – tais atvejais, kai atsilaisvina valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės ar jos dukterinės bendrovės kolegialaus organo nepriklausomų narių pareigos ir dėl to kolegialus organas negali priimti sprendimų, nes neužtikrinamas sprendimams priimti nustatytas minimalus narių skaičius, tuomet į atsilaisvinusias kolegialaus organo nepriklausomų narių pareigas atranką inicijuojantis subjektas ne ilgiau kaip 4 mėnesiams gali išrinkti valstybės tarnautojus arba kitus pasirinktus asmenis, kol bus išrinkti nepriklausomi nariai.

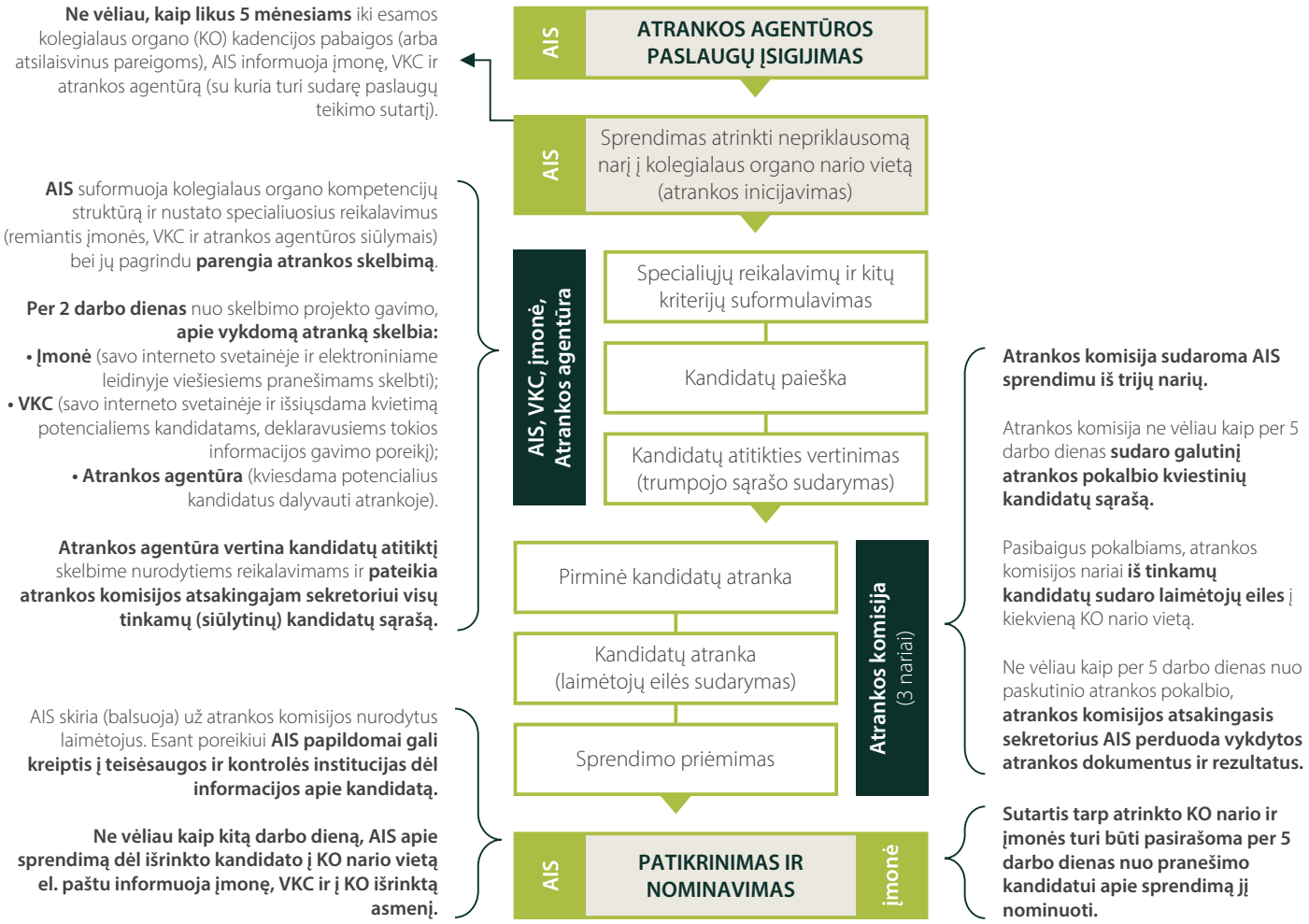
Nuo 2018 m. liepos 1 d., remiantis *Atrankos gairių* 2017 m. kovo 15 d. pakeitimu, savivaldybei atstovaujančios institucijos yra įpareigotos laikytis nepriklausomumo kriterijų ir Gairėse numatytų principų, vykdydamos SVĮ kolegialių organų narių atrankas. Taip pat, nuo 2020 m. lapkričio 1 d. Valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatyme įsigaliojo reikalavimas, nurodantis kad renkamame kolegialiame organe turi būti bent vienas valstybės tarnautojas. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių valdymo, naudojimo ir disponavimo

juo įstatymu, kolegialaus organo nariais negali būti renkami asmenys, kurie yra valstybės politikai ar politinio pasitikėjimo valstybės tarnautojai bei asmenys, atsakingi už ūkio šakos, kurioje veikia įmonė, politikos formavimą. Šiuo principu atskiriamos ūkio šakos politikos formavimo funkcijos nuo nuosavybės įgyvendinimo funkcijų. Vadovaujantis *SVĮ Nuosavybės gairėmis*, savivaldybės valdomos įmonės, kurios pagal Finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriamos viešojo intereso įmonėms, privalo sudaryti kolegialius valdymo organus. Šiuo metu visos viešojo intereso SVĮ turi sudariusios kolegialius valdymo organus.

Atrankos gairių pagrindu kandidatams nustatomi bendrieji, specialieji ir nepriklausomumo reikalavimai. Bendrieji reikalavimai taikomi kiekvienam kandidatui į SVĮ ar jos dukterinės bendrovės kolegialų organą. Kandidatas turi turėti aukštąjį universitetinį ar jam prilyginimą išsilavinimą, būti nepriekaištingos reputacijos bei būti nesusijęs su kitais fiziniais ir juridiniais asmenimis ryšiais, dėl kurių einant kolegialaus organo nepriklausomo nario pareigas kiltų interesų konfliktas, jam neturi būti atimta ar apribota teisė eiti atitinkamas pareigas, į kurias pretenduojama, ar atlikti toms pareigoms priskirtas funkcijas, per pastaruosius 5 metus neturi būti atšauktas iš juridinio asmens vienasmenio ar kolegialaus organo dėl netinkamo pareigų atlikimo, negali būti įstatymų nustatyta tvarka išrinktas ar paskirtas valstybės politiku ir politinio (asmeninio) pasitikėjimo valstybės tarnautoju, jeigu jis yra valstybės tarnautojas, jis negali būti iš viso daugiau kaip 2 kolegialių organų, sudarytų valstybės ir savivaldybės valdomose įmonėse, narys. Specialiuosius reikalavimus kandidatams nustato atranką inicijuojantis subjektas (įprastai – savivaldybei atstovaujanti institucija) (toliau – AIS), atsižvelgdamas į konkrečios įmonės poreikius bei trūkstamas ar pageidaujamas kolegialaus priežiūros ar valdymo organo narių kompetencijas.

Atrankos gairėse taip pat nustatytos trys privalomos kompetencijų sritys, kurių atstovai turi būti kiekviename įmonės kolegialiame organe. Kiekvieno savivaldybei atstovaujančios institucijos renkamo SVĮ kolegialaus organo sudėtyje turi būti narių, turinčių kompetencijų finansų, strateginio planavimo ir valdymo bei ūkio šakos, kurioje veikia įmonė, srityse.

Atrankos gairių redakcija, įsigaliojusi 2019 m. rugsėjo 6 d., įtvirtino atrankos agentūros dalyvavimo atrankos procese būtinumą. Jos paslaugas atranką inicijuojantis subjektas ar jo įgaliota perkančioji organizacija įsigyja Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nustatyta tvarka. Atranką inicijuojantis subjektas, nusprendęs atrinkti nepriklausomą narį į SVĮ kolegialaus organo nario vietą, turi informuoti įmonę, Valdymo koordinavimo centrą ir atrankos agentūrą. Vykdant atranką į nepriklausomus narius, procedūros pradedamos suformuojant reikalavimus kandidatams ir paviešinant atrankos skelbimą. Kiti kolegialaus organo nariai gali būti atrenkami nesilaikant Atrankos gairėse nurodytų procedūrų, tačiau turi būti laikomasi nustatytų reikalavimų kandidatams ir bendrai visam formuojamam kolegialiam organui. Atrankos agentūra vertina bendruosius, specialiuosius ir nepriklausomumo reikalavimus atitinkančių kandidatų patirtį, profesines žinias, pasiekimus ir pateikia sąrašą atrankos komisijai. Pastaroji įvertina informaciją ir sudaro galutinį atrankos pokalbio kviestinų kandidatų sąrašą. Pasibaigus pokalbiams, atrankos komisijos nariai priima sprendimus dėl kiekvieno pokalbyje dalyvavusio kandidato tinkamumo eiti kolegialaus organo nario pareigas ir iš tinkamų kandidatų sudaro laimėtojų eiles į kiekvieną kolegialaus organo nario vietą, į kurią buvo atliekama atranka. Kai vienos atrankos metu renkamas daugiau nei vienas kolegialaus organo narys, atrankos komisija privalo siekti, kad pirmaisiais laimėtojų eilėse įrašyti kandidatai pasižymėtų tokiomis savybėmis, kurios užtikrintų efektyvų kolegialaus organo narių komandinį darbą ir leistų geriausiai prisidėti prie įmonės strateginių tikslų įgyvendinimo. Atranką inicijuojantis subjektas priima sprendimą skirti kandidatą kolegialaus organo nariu arba siūlo už jį balsuoti įmonės visuotiniame akcininkų susirinkime.



Specialieji įpareigojimai

SVĮ vykdoma veikla, vadovaujantis Specialiųjų įpareigojimų rekomendacijomis skirstoma į tris kategorijas: specialusis įpareigojimas, savivaldybės pavesta komercinė funkcija ir komercinė veikla.

Specialieji įpareigojimai – tai funkcijos, kurių SVĮ nesiimtų vykdyti komerciniais pagrindais (arba tai darytų už didesnę kainą, nei yra nustatyta) ir kurias šioms įmonėms yra pavesta vykdyti įstatymais arba savivaldybės tarybos sprendimu. SVĮ atliekama funkcija priskirtina specialiesiems įpareigojimams, jeigu pareiga SVĮ atlikti šią funkciją yra nustatyta įstatymuose arba savivaldybės tarybos sprendimuose ir atliekant šią funkciją yra tenkinamas bent vienas iš šių kriterijų:

1. funkcijai atlikti yra skiriami savivaldybės biudžeto asignavimai;
2. funkcijos atlikimas finansuojamas Europos Sąjungos ir (arba) kitų fondų lėšomis;
3. funkcijos atlikimo sąnaudos yra dengiamos kitų SVĮ vykdomų veiklų pajamomis;
4. su funkcijos atlikimu susijusią kainodarą reglamentuoja įstatymai, Vyriausybė, jos įgaliota institucija arba savivaldybės taryba, o į nustatomą prekės ar paslaugos kainą pelno marža neįskaičiuojama arba ribojama taip, kad neleidžia padengti alternatyviųjų kaštų;
5. funkcijos atlikimas Viešojo administravimo įstatyme nustatytose viešojo administravimo srityse.

Apibendrinant aukščiau įvardintus kriterijus, funkcija, bus laikoma specialiuoju įpareigojimu, jei ji negeneruoja pakankamai pajamų sąnaudoms padengti (arba tokios pajamos neužtikrina pakankamos pelno maržos) arba jei ji priskiriama viešajam administravimui. Atkreiptinas dėmesys, kad kitaip nei valstybės valdomų įmonių veikloje, SVĮ tik rekomenduojama vadovautis LR Ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu Nr. 4-1100 patvirtintomis Valstybės valdomų įmonių, jų dukterinių bendrovių ir savivaldybių valdomų įmonių specialiųjų įpareigojimų nustatymo ir informacijos pateikimo rekomendacijomis (toliau – specialiųjų įpareigojimų rekomendacijos). Tai reiškia, kad SVĮ nustatydama ir įvertindama specialiuosius įpareigojimus neprivalo specialiųjų įpareigojimų nustatymo derinti su Valdymo koordinavimo centru bei gali specialiuosius įpareigojimus (vadovaujantis esančiais nustatymo kriterijais) priskirti savo nuožiūra. Specialiųjų įpareigojimų rekomendacijos taip pat rekomenduoja savivaldybės administracijai sudaryti ir savivaldybės interneto svetainėje skelbti SVĮ vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašą.

Vertinant specialiuosius įpareigojimus svarbu tai, kad specialiojo įpareigojimo statuso suteikimas nėra pagrindas įmonei pavesti konkrečią funkciją. Funkcija pavedama valstybės ar savivaldybės tarybos sprendimu, o specialiojo įpareigojimo statusas tik nurodo, kad funkcija turės būti atskirai apskaitoma ir atskleidžiama.

Šios ataskaitos duomenimis dauguma SVĮ neišskiria vykdomų specialiųjų įpareigojimų ir jų atskirai neapskaito arba tokios informacijos Valdymo koordinavimo centrui nepateikia. 2025 m. iš 217 SVĮ, tik 13 nurodė vykdančios specialiuosius įpareigojimus ir tam tikra apimtimi atskleidė finansinę informaciją. Pažymėtinos Jonavos rajono savivaldybės įmonės, kurios atskyrė ir suskaidė veiklą pagal vykdomus specialiuosius įpareigojimus. Iš kitų savivaldybių, tai padarė tik pavienės įmonės.

Numatomi pokyčiai (2026 m. reforma)

2026 metais Ekonomikos ir inovacijų ministerija inicijavo ir Vyriausybė pritarė teisės aktų pakeitimų paketui, kuriuo siekiama stiprinti valstybės ir savivaldybių valdomų įmonių valdyseną. Šie pakeitimai dar nebuvo įsigalioję 2025 finansiniais metais, todėl šioje ataskaitoje aprašyta tvarka atspindi 2025 m. galiojusį reguliavimą. Numatomi esminiai pokyčiai: didelėms savivaldybių valdomoms įmonėms taps privaloma nustatyti pagrindinius veiklos matavimo rodiklius ir rengti lūkesčių raštus; griežtinami kolegialių organų narių nepriklausomumo reikalavimai; įvedamas vienų metų „atšalimo“ laikotarpis politikams ir politinio pasitikėjimo tarnautojams prieš tampant kolegialių organų nariais jų kuruotame sektoriuje; mažinama administracinė našta atsisakant tarpinių veiklos ataskaitų.

Vidaus sandoriai

Vidaus sandorius Lietuvoje reglamentuoja Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymas (toliau – VPĮ). Vidaus sandoris – tai sandoris, kurį perkančioji organizacija tiesiogiai sudaro su kita savo kontroliuojama perkančiąja organizacija, netaikydama įprastų VPĮ nustatytų pirkimo procedūrų, jeigu tenkinamos įstatyme nustatytos kontrolės, veiklos apimties ir privataus kapitalo nedalyvavimo sąlygos.

2017 m. liepos 1 d. įsigaliojusi nauja VPĮ redakcija valstybės įmonėms, taip pat akcinėms ir uždarosioms akcinėms bendrovėms, kuriose valstybei priklausančios akcijos suteikė daugiau kaip pusę balsų visuotiniame akcininkų susirinkime, vidaus sandorius uždraudė. Kitoms perkančiosioms organizacijoms, įskaitant savivaldybes, juos buvo leidžiama sudaryti tik išimtiniais atvejais – kai vykdant viešąjį pirkimą būtų neįmanoma užtikrinti paslaugos teikimo nepertraukiamumo, geros kokybės ir prieinamumo. 2019 m. pabaigoje reguliavimas savivaldybėms buvo sušvelnintas – joms nustatytas papildomas pagrindas sudaryti vidaus sandorius dėl įstatyme išvardytų viešųjų paslaugų: vandens tiekimo, nuotekų valymo, šilumos tiekimo, atliekų tvarkymo, keleivių vežimo, teritorijų ir gatvių priežiūros ir tvarkymo, taip pat maitinimo švietimo, socialinės globos ir sveikatos priežiūros įstaigose. Vis dėlto tai nereiškė, kad savivaldybės galėjo visiškai laisvai rinktis, ar paslaugas pirkti rinkoje, ar jų teikimą pavesti savo kontroliuojamam subjektui.

Vidaus sandorių ir kitų savivaldybių sprendimų dėl viešųjų paslaugų teikimo santykį su sąžiningos konkurencijos reikalavimais pastaraisiais metais patikslino du Konstitucinio Teismo nutarimai.

2022 m. gegužės 5 d. nutarimu Nr. KT54-N5/2022 Konstitucinis Teismas pripažino, kad VPĮ 10 straipsnio 2 dalies 2 punktas, pagal kurį savivaldybė gali pavesti tam tikrų viešųjų paslaugų teikimą jau įsteigtam savo kontroliuojamam viešųjų paslaugų teikėjui, neprieštarauja Konstitucijai, jeigu yra sistemiškai aiškinamas kartu su kitų įstatymų nuostatomis. Teismas pabrėžė, kad toks vidaus sandoris gali būti sudaromas tik išimtiniu atveju – siekiant užtikrinti paslaugų teikimo nepertraukiamumą, prieinamumą visiems gyventojams ir gerą kokybę – ir tik prieš tai įvertinus sprendimo poveikį sąžiningai konkurencijai.

2024 m. spalio 10 d. nutarimu Nr. KT80-N11/2024, priimtu pagal administracinio teismo prašymą, Konstitucinis Teismas pripažino, kad Vietos savivaldos įstatymo 55 straipsnio 3 dalis (2023 m. birželio 29 d. redakcija) prieštarauja Konstitucijai tiek, kiek pagal ją šio įstatymo 55 straipsnio 2 dalies 1, 2 ir 4 punktuose nurodytais viešųjų paslaugų administravimo atvejais netaikomi Konkurencijos įstatymo 4 straipsnyje nustatyti reikalavimai ir draudimai, taip pat Vietos savivaldos įstatymo 56 straipsnyje nustatyti reikalavimai.

Praktiškai tai reiškia, kad savivaldybės, pavesdamos viešųjų paslaugų teikimą jau įsteigtam savo kontroliuojamam viešųjų paslaugų teikėjui, negali automatiškai netaikyti sąžiningos konkurencijos reikalavimų. Nuo šių reikalavimų galima nukrypti tik išimtiniais atvejais, konkrečiai įvertinus sprendimo poveikį konkurencijai ir nustačius, kad kitu būdu neįmanoma užtikrinti paslaugų prieinamumo, teikimo nepertraukiamumo ir geros kokybės.

Teismas rėmėsi Konstitucijos 46 straipsnio 1, 3 ir 4 dalimis, kuriose įtvirtinti privačios nuosavybės teisės, asmens ūkinės veiklos laisvės ir iniciatyvos, ūkinės veiklos tarnavimo bendrai tautos gerovei, gamybos ir rinkos monopolizavimo draudimo bei sąžiningos konkurencijos apsaugos principai. Taip pat remtasi Konstitucijos 120 straipsnio 2 dalimi, pagal kurią savivaldybės veikia laisvai ir savarankiškai pagal Konstitucijos ir įstatymų apibrėžtą kompetenciją, ir konstituciniu teisinės valstybės principu.

Pagal suformuotą konstitucinę doktriną nuo pareigos viešųjų paslaugų teikimą organizuoti užtikrinant sąžiningą konkurenciją galima nukrypti tik išimtiniais atvejais – kai kitu būdu neįmanoma užtikrinti paslaugų prieinamumo, teikimo nepertraukiamumo ir geros kokybės – ir tik prieš tai konkrečiai įvertinus tokio sprendimo poveikį konkurencijai.

Įgyvendindamas 2024 m. spalio 10 d. Konstitucinio Teismo nutarimą ir derindamas susijusį teisinį reguliavimą, Seimas 2026 m. liepos 7 d. priėmė Viešųjų pirkimų įstatymo Nr. I-1491 10 straipsnio pakeitimo įstatymą Nr. XV-1131. **Juo VPĮ 10 straipsnis išdėstytas nauja redakcija, kuri įsigalios 2027 m. sausio 1 d. Vyriausybė iki 2026 m. gruodžio 31 d. turi priimti įstatymo įgyvendinamuosius teisės aktus.** Iki 2026 m. gruodžio 31 d. pradėtos pirkimų procedūros bus baigiamos pagal iki tos dienos galiojusias VPĮ nuostatas.

Palyginti su iki 2026 m. gruodžio 31 d. galiosiančia VPĮ 10 straipsnio redakcija, nuo 2027 m. sausio 1 d. savivaldybėms aktualiausios šios vidaus sandorių sudarymo ir viešinimo taisyklės:

• **Trys pagrindinės vidaus sandorio sąlygos nesikeičia.** Perkančioji organizacija turi kontroliuoti kitą perkančiąją organizaciją kaip savo pačios tarnybą ar struktūrinį padalinį ir daryti lemiamą įtaką jos strateginiams tikslams bei reikšmingiems sprendimams. Per paskutinius trejus finansinius metus daugiau kaip 80 proc. kontroliuojamos organizacijos vidutinių pajamų iš pirkimo–pardavimo sutarčių turi sudaryti pajamos, gautos iš sutarčių su kontroliuojančiąja organizacija arba jos kontroliuojamais juridiniais asmenimis ir skirtos jų poreikiams tenkinti ar funkcijoms atlikti. Kontroliuojamoje organizacijoje taip pat negali būti tiesioginio privataus kapitalo dalyvavimo. Jeigu ji veiklą vykdė trumpiau kaip trejus finansinius metus, atitinkami rezultatai turi būti numatyti jos veiklos planuose.

• **Vidaus sandoris ir toliau galės būti sudaromas tik išimtiniu atveju, tačiau sprendimas turės būti pagrįstas konkrečiais veiksmais ir duomenimis.** Pagal bendrąjį pagrindą perkančioji organizacija turės atlikti rinkos dalyvių konsultaciją, pirkimo procedūrą arba konkrečiais duomenimis pagrįstą analizę ir priimti motyvuotą sprendimą, kad viešojo pirkimo būdu negalima tinkamai užtikrinti paslaugos teikimo nepertraukiamumo, geros kokybės ir prieinamumo. Kai savivaldybė viešosios paslaugos teikėją parinks Vietos savivaldos įstatymo 56 straipsnio 2 dalyje nustatytu atveju, ji turės motyvuotai pagrįsti, kad nesudarius vidaus sandorio negalėtų būti užtikrinti visi Vietos savivaldos įstatymo 54 straipsnio 1 dalyje nustatyti viešųjų paslaugų teikimo reikalavimai.

• **Vidaus sandoryje turės būti išlaikytos anksčiau deklaruotos paslaugų teikimo sąlygos.** Kai sandoris sudaromas remiantis rinkos dalyvių konsultacijos, pirkimo procedūros ar konkrečiais duomenimis pagrįstos analizės rezultatais, jame turės būti nustatytos tos pačios paslaugų teikimo sąlygos, kurios buvo deklaruotos atliekant atitinkamą procedūrą ar analizę.

• **Analizė ir motyvuotas sprendimas turės būti rengiami pagal Vyriausybės patvirtintą metodiką.** Konkrečiais duomenimis pagrįstos analizės atlikimo ir motyvuoto sprendimo dėl vidaus sandorio sudarymo rengimo tvarką nustatys Vyriausybės patvirtinta metodika. Jai ir kitiems įgyvendinamiesiems teisės aktams priimti nustatytas terminas – 2026 m. gruodžio 31 d.

• **Tikslinami viešinimo ir ataskaitų teikimo reikalavimai.** Sudarytas vidaus sandoris ir visi jo pakeitimai turės būti paskelbti Centrinėje viešųjų pirkimų informacinėje sistemoje per 15 dienų nuo jų sudarymo ar pakeitimo, tačiau ne vėliau kaip iki pirmojo mokėjimo pagal juos pradžios. Motyvuotas sprendimas dėl vidaus sandorio sudarymo privalės būti skelbiamas tik tada, kai savivaldybė vidaus sandorį sudarys VPĮ 10 straipsnio 2 dalies 2 punkte nustatytu viešųjų paslaugų teikėjo parinkimo atveju. Per 30 dienų nuo ataskaitinių kalendorinių metų pabaigos Viešųjų pirkimų tarnybai turės būti pateikta visų per kalendorinius metus atliktų ir galiojančių vidaus sandorių ataskaita. Joje turės būti nurodyti kiekvieno galiojančio vidaus sandorio tiekėjo pavadinimas, vertė, trukmė ir objektas. Faktiškai pagal sandorį sumokėtų sumų šioje ataskaitoje atskirai nurodyti nereikalaujama.

Galiojantys vidaus sandoriai 2025 m.

Vadovaujantis Viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis, visos savivaldybės turi teikti informaciją Viešųjų pirkimų tarnybai apie sudaromus vidaus sandorius su savivaldybių valdomomis įmonėmis. Informacijos viešinimo centrinėje viešųjų pirkimų informacinėje sistemoje tvarkos aprašas numato, kad perkančioji organizacija suvestinę apie visus pirkimus (išskyrus mažos vertės ir supaprastintus pirkimus) bei vidaus sandorius skelbia kasmet iki kovo 15 d. Šiame apraše nurodomas skelbiamos pirkimų suvestinės turinys – joje privalomai turi būti pažymėta, jeigu pirkimas bus atliekamas kaip vidaus sandoris. Šioje ataskaitos dalyje pateikiama vidaus sandorių sudarymo analizė, paremta Viešųjų pirkimų tarnybos statistine informacija.

Bendra visų vidaus sandorių, kurie galiojo 2025 metais, vertė sudarė 2,7 mlrd. eurų. Iš viso 2025 metais buvo vykdomi 220 skirtingų vidaus sandorių, kurių vidutinė trukmė – 7 metai ir 4 mėnesiai, vidutinė vieno vidaus sandorio vertė siekė 12,5 mln. eurų.

Didžiausios vertės vidaus sandoriai sudaryti viešojo transporto srityje trijose didžiausiose Lietuvos savivaldybėse. Vilniaus miesto savivaldybė 2020 metų pabaigoje pasirašė 597,5 mln. eurų vertės vidaus sandorį 10 metų laikotarpiui su UAB„Vilniaus viešasis transportas“. Kauno miesto savivaldybė su savo valdoma UAB„Kauno autobusai“ yra pasirašiusi du vidaus sandorius, kurių bendra vertė siekia 408,4 mln. eurų. Vienas vidaus sandoris buvo pasirašytas dešimties metų laikotarpiui, kitas – 3 metų ir 6 mėnesių laikotarpiui. Klaipėdos miesto savivaldybė su savo valdoma UAB„Klaipėdos paslaugos“ 2025 metų rugpjūčio mėn. pasirašė 10 metų ir 220,0 mln. eurų vertės vidaus sandorį siekiant užtikrinti keleivių vežimo vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutais paslaugą.

Žvelgiant pagal savivaldybes, daugiausiai galiojančių sandorių 2025 metais buvo sudariusi Kauno rajono savivaldybė – 49. Visi vidaus sandoriai buvo pasirašyti su jos valdoma UAB Komunalinių paslaugų centras, atskirais vidaus sandoriais susitariant dėl šilumos tiekimo skirtingiems objektams ar teritorijų ir gatvių priežiūros paslaugų teikimo skirtingose seniūnijose. Vidaus sandoriai dėl šilumos tiekimo sudaryti vidutiniam 10 metų laikotarpiui ir vidutinė jų vertė siekia 689,1 tūkst. eurų. Pasirašytų vidaus sandorių dėl teritorijų ir gatvių priežiūros ir tvarkymo paslaugų vidutinė trukmė – 3 metai, o vidutinė vertė siekė 74,2 tūkst. eurų. Didžiausios vertės vidaus sandorius pasirašė Vilniaus miesto savivaldybė su jos valdomomis įmonėmis bei įstaigomis. 2025 metais galiojo ir buvo vykdomi 17 vidaus sandorių, kurių vidutinė trukmė 5 metai ir 6 mėnesiai, o vidutinė vertė siekė 65,9 mln. eurų. Per 2025-uosius metus buvo pasirašyti 6 nauji vidaus sandoriai, iš kurių 5 – su VšĮ „Active Vilnius“ ir vienas su UAB„Vilniaus vystymo kompanija“.

Savivaldybė	Galiojančių vidaus sandorių skaičius 2025 metais	Visų galiojančių vidaus sandorių vertė, tūkst. eurų	Vidutinė galiojančių vidaus sandorių trukmė	Įmonės, su kuriomis yra sudaryti galiojantys vidaus sandoriai
Jonavos rajono savivaldybės administracija	5	84 135,5	6 Metai 9 mėn.	UAB „Jonavos paslaugos“ UAB Jonavos autobusai
Kaišiadorių rajono savivaldybės administracija	4	16 583,4	4 Metai 11 mėn.	SĮ „Kaišiadorių paslaugos“
Kauno miesto savivaldybės administracija	15	682 415,5	5 Metai 3 mėn.	UAB Kauno planas UAB „Kauno autobusai” UAB „Kauno gatvių apšvietimas” UAB „Kauno švara” UAB Kauno miesto paslaugų centras*
Kauno rajono savivaldybės administracija	49	24 751,1	7 Metai 11 mėn.	UAB Komunalinių paslaugų centras
Klaipėdos miesto savivaldybės administracija	7	229 456,0	5 Metai 8 mėn.	UAB Klaipėdos paslaugos
Pakruojo rajono savivaldybės administracija	17	22 975,9	11 Metų 6 mėn.	UAB „Pakruojo šiluma“ UAB Pakruojo autotransportas UAB „Pakruojo komunalininkas“
Panevėžio miesto savivaldybės administracija	12	184 678,0	6 Metai 7 mėn.	AB „Panevėžio specialus autotransportas” UAB „Panevėžio gatvės” UAB Panevėžio autobusų parkas VšĮ „Panevėžio keleivinis transportas”*
Šiaulių rajono savivaldybės administracija	25	9 423,2	5 Metai 10 mėn.	UAB „Kuršėnų autobusų parkas“ UAB Kuršėnų komunalinis ūkis
Švenčionių rajono savivaldybės administracija	5	16 961,2	4 Metai 8 mėn.	UAB „Švenčionių komunalinis centras“
Utenos rajono savivaldybės administracija	6	39 573,9	5 Metai 8 mėn.	UAB „Utenos komunalininkas” UAB Utenos autobusų parkas
Vilniaus miesto savivaldybės administracija	17	1 120 903,1	5 Metai 6 mėn.	UAB „Vilniaus apšvietimas” UAB „Vilniaus vystymo kompanija” SĮ „Susisiekimo paslaugos” UAB „Vilniaus viešasis transportas“ UAB „Grinda” UAB ID Vilnius VšĮ „Vilniaus miesto parkai”* VšĮ „Active Vilnius”*
Vilniaus rajono savivaldybės administracija	9	88 500,0	10 Metų	UAB „Nemėžio komunalininkas” UAB „Nemenčinės komunalininkas” SĮ Vilniaus rajono autobusų parkas
Kitos savivaldybės	49	226 010,1	7 Metai 4 mėn.	-

Šaltinis: Viešųjų pirkimų tarnyba.
**Įmonė nėra priskiriama SVĮ.*

Naujai sudaryti vidaus sandoriai 2025 m.

Per 2025-uosius metus buvo sudarytas 31 naujas vidaus sandoris, kurių bendra vertė siekė 477,5 mln. eurų. Palyginimui, praėjusiais metais buvo sudaryta 30 vidaus sandorių, kurių vertė siekė 188,9 mln. eurų. Tokį bendros vertės augimą lėmė du naujai pasirašyti vidaus sandoriai Klaipėdos ir Vilniaus miesto savivaldybėse. Klaipėdos miesto savivaldybė su savo valdoma **UAB „Klaipėdos paslaugos“** pasirašė 220,0 mln. eurų 10 metų trukmės vidaus sandorį, pagal kurį įmonė teiks keleivių vežimo vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutais paslaugas. Vilniaus miesto savivaldybė su **UAB „Vilniaus vystymo kompanija“** pasirašė 157,9 mln. eurų 5 metų trukmės vidaus sandorį dėl naujų ugdymo įstaigų (darželių ir mokyklų) statybos ir administravimo pagal „build-to-suit” modelį: bendrovė savo ar skolintomis lėšomis pagal savivaldybės techninius projektus pastatys ir prižiūrės ugdymo įstaigas, o savivaldybė jas iš bendrovės išsinuomos.

Du minėti sandoriai sudaro apie 79 proc. visos 2025 m. naujų vidaus sandorių vertės. Atmetus abiem metais po du didžiausius sandorius,

matyti, kad likusių 2025 m. vidaus sandorių (29 vnt.) bendra vertė (99,6 mln. eurų) buvo net mažesnė nei 2024 m. (28 vnt., 121,9 mln. eurų). Taigi bendros vertės šuolį lėmė ne platesnis vidaus sandorių naudojimas, o du išskirtinai stambūs sandoriai – įprastų vidaus sandorių apimtis 2025 m. šiek tiek sumažėjo.

Žvelgiant pagal savivaldybes, daugiausia vidaus sandorių per 2025 metus sudarė Vilniaus miesto savivaldybė – 6, iš kurių penki buvo pasirašyti su VšĮ „Active Vilnius“ dėl sporto infrastruktūros objektų administravimo ir priežiūros, vienas su jau minėta **UAB „Vilniaus vystymo kompanija“**. Bendra Vilniaus miesto savivaldybės pasirašytų vidaus sandorių vertė siekė 162,8 mln. eurų. Iš viso naujus vidaus sandorius per 2025-uosius metus sudarė 17 savivaldybių.

Vertinant pagal vidaus sandorio objektą, daugiausia vidaus sandorių (10) yra susiję su aplinkos ir miesto infrastruktūros tvarkymu. Bendra šių vidaus sandorių vertė siekė 34,6 mln. eurų ir vidutinė jų trukmė siekia 4 metus ir 7 mėnesius. Šeši sandoriai, kurių vertė 30,6 mln. eurų, buvo pasirašyti siekiant užtikrinti atliekų tvarkymo paslaugą. Kiti vidaus sandorio objektai – viešojo transporto paslaugos, sporto ir laisvalaikio infrastruktūros administravimas, būsto ir patalpų administravimas, švietimo infrastruktūros rengimas bei kitos mišrios viešosios paslaugos.

Žemiau lentelėje pateikiama informacija apie visus vidaus sandorius, kurie buvo sudaryti 2025 metais.

Pirkimų vykdytojo pavadinimas	Subjekto, su kuriuo sudarytas vidaus sandoris, pavadinimas	Vidaus sandorio objektas	Vidaus sandorio sudarymo data	Vidaus sandorio įvykdymo data	Vidaus sandorio vertė, Eur
Vilniaus miesto savivaldybės administracija	UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	Paslaugų teikimo sutartis	2025-09-03	2030-09-02	157 900 985,0
Vilniaus miesto savivaldybės administracija	VšĮ „Active Vilnius“	Paslaugų teikimo sutartis (Žemynos g. 14, Vilnius)	2025-04-14	2030-04-13	1 650 000,0
Vilniaus miesto savivaldybės administracija	VšĮ „Active Vilnius“	Paslaugų teikimo sutartis (Taikos g. 81, Vilnius)	2025-08-22	2030-08-21	650 000,0
Vilniaus miesto savivaldybės administracija	VšĮ „Active Vilnius“	Paslaugų teikimo sutartis (Žirmūnų g. 1E, Vilnius)	2025-09-30	2030-09-29	700 000,0
Vilniaus miesto savivaldybės administracija	VšĮ „Active Vilnius“	Paslaugų teikimo sutartis (Žirmūnų g. 37, Vilnius)	2025-10-02	2030-10-01	1 029 000,0
Utenos rajono savivaldybės administracija	UAB „Utenos komunalininkas“	Teritorijų ir gatvių priežiūros ir tvarkymo viešosios paslaugos Utenos rajone	2025-05-30	2030-05-30	4 200 000,0
Vilniaus miesto savivaldybės administracija	VšĮ „Active Vilnius“	Paslaugų teikimo sutartis (Žirmūnų g. 37-2, Vilnius)	2025-10-02	2030-10-01	855 000,0
Klaipėdos miesto savivaldybės administracija	UAB Klaipėdos paslaugos	Keleivių vežimo vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutais paslaugos	2025-08-29	2035-08-29	220 000 000,0
Klaipėdos miesto savivaldybės administracija	UAB Klaipėdos paslaugos	Klaipėdos miesto nelegalių sąvartynų, užterštų pavienių teritorijų tvarkymo ir padangų surinkimo bei išvežimo paslaugos	2025-11-17	2029-03-17	255 107,6
Akmenės rajono savivaldybės administracija	UAB „Naujosios Akmenės komunalininkas“	Gatvių ir šaligatvių, seniūnijų kelių priežiūros, bendro naudojimo teritorijų valymo ir tvarkymo, bendro naudojimo teritorijų, gatvių, aikščių, skverų, parkų apželdinimo ir priežiūros, želdinių priežiūros bei tvarkymo, apšvietimo ir kitų elektros tinklų eksploatavimo paslaugos	2025-12-30	2034-01-31	10 043 000,0
Širvintų rajono savivaldybės administracija	UAB Širvintų šiluma	Širvintų rajono savivaldybės teritorijų tvarkymo ir priežiūros paslaugos	2025-05-09	2030-05-08	1 539 120,0
Širvintų rajono savivaldybės administracija	UAB Širvintų šiluma	Širvintų rajono savivaldybės žaliųjų teritorijų priežiūros paslaugos	2025-05-09	2030-05-08	1 638 370,3
Zarasų rajono savivaldybės administracija	UAB Zarasų būstas	Viešųjų paslaugų teikimo sutartis	2025-06-26	2035-06-30	1 141 467,0
Ukmergės rajono savivaldybės administracija	UAB Ukmergės autobusų parkas	Komunalinių atliekų surinkimo Ukmergės rajono savivaldybėje ir jų vežimo į atliekų apdorojimo ar šalinimo įrenginius paslaugos	2025-04-29	2025-10-29	480 000,0
Zarasų rajono savivaldybės administracija	UAB Zarasų būstas	Viešųjų paslaugų teikimo sutartis	2025-09-01	2035-06-30	470 455,0

Pirkimų vykdytojo pavadinimas	Subjekto, su kuriuo sudarytas vidaus sandoris, pavadinimas	Vidaus sandorio objektas	Vidaus sandorio sudarymo data	Vidaus sandorio įvykdymo data	Vidaus sandorio vertė, Eur
Elektrėnų savivaldybės administracija	UAB Elektrėnų komunalinis ūkis	Lėšų, skiriamų namui atnaujinti pagal privalomuosius statinių naudojimo ir priežiūros reikalavimus, kaupimo sutartis	2025-07-31	2029-07-31	81 098,9
Elektrėnų savivaldybės administracija	UAB Elektrėnų autobusų parkas	Papildomas susitarimas Nr. 1 prie 2022 m. vasario 11 d. keleivių pervežimo paslaugos teikimo ir nuostolių kompensavimo sutarties Nr. 03S-46	2025-03-05	2030-05-23	3 000 000,0
Kauno rajono savivaldybės administracija	UAB Komunalinių paslaugų centras	Teritorijų ir gatvių priežiūros ir tvarkymo paslaugos	2025-11-13	2028-11-13	670 000,0
Kauno rajono savivaldybės administracija	UAB Komunalinių paslaugų centras	Teritorijų ir gatvių priežiūros ir tvarkymo paslaugos	2025-11-20	2028-11-20	40 000,0
Kauno miesto savivaldybės administracija	UAB Kauno gatvių apšvietimas	Kauno miesto gatvių apšvietimo tinklų įrangos priežiūra, remontas ir įrengimas	2025-10-09	2030-10-09	7 907 230,0
Kauno miesto savivaldybės administracija	UAB Kauno miesto paslaugų centras	Kauno miesto savivaldybės gyvenamųjų patalpų nuomos administravimas	2025-12-22	2030-01-01	1 452 362,4
Švenčionių rajono savivaldybės administracija	UAB Švenčionių komunalinis centras	Elektros įrenginių remonto, priežiūros ir viešosios apšvietimo įrangos ir šviesoforų priežiūros paslaugos (Švenčionių, Švenčionėlių, Adutiškio, Svirkų, Strūnaičio, Cirkliškio, Sarių, Kaltanėnų, Labanoro, Pabradės, Magūnų seniūnijų teritorijų teritorijoje)	2025-07-01	2026-07-01	100 000,0
Kelmės rajono savivaldybės administracija	UAB Kelmės vietinis ūkis	1 Kelmės rajono savivaldybės mišriųjų komunalinių, buityje susidarančių pavojingųjų, biologinių, elektros ir elektroninės įrangos, didelių gabaritų atliekų, naudotų padangų, tekstilės ir bešeimininkių atliekų surinkimo ir transportavimo į jų apdorojimo vietas paslauga	2025-02-05	2030-02-04	629 200,0
Jonavos rajono savivaldybės administracija	UAB Jonavos autobusai	Mokinių vežimo paslaugos teikimo sutartis	2025-09-08	2028-10-07	3 510 203,0
Kaišiadorių rajono savivaldybės administracija	SĮ Kaišiadorių paslaugos	Viešųjų paslaugų teikimo sutartis	2025-04-07	2035-04-06	11 000 000,0
Panevėžio miesto savivaldybės administracija	UAB„Panevėžio gatvės“	Panevėžio miesto gatvių apšvietimo tinklų priežiūros ir remonto paslaugos	2025-09-30	2030-09-30	2 500 000,0
Panevėžio miesto savivaldybės administracija	AB„Panevėžio specialus autotransportas“	Komunalinių atliekų sraute susidarančių pakuočių bei popieriaus atliekų rūšiuojamojo surinkimo Panevėžio miesto savivaldybės teritorijoje ir jų vežimo paslaugų teikimo sutartis	2025-07-24	2031-08-10	4 600 000,0
Panevėžio miesto savivaldybės administracija	AB„Panevėžio specialus autotransportas“	Komunalinių atliekų tvarkymo Panevėžio miesto savivaldybėje paslaugų teikimo sutartis	2025-07-24	2031-08-10	20 000 000,0
Pakruojo rajono savivaldybės administracija	UAB„Pakruojo komunalininkas“	Pakruojo rajono mišriųjų komunalinių, buityje susidarančių pavojingų, bioskaidžių, elektros ir elektroninės įrangos, didelio gabarito atliekų, naudotų padangų ir antrinių žaliavų surinkimo ir transportavimo į jų šalinimo vietas, paslaugos	2025-02-28	2035-03-03	4 631 000,0
Pakruojo rajono savivaldybės administracija	UAB Pakruojo autotransportas	Keleivių vežimo paslaugos	2025-06-26	2035-07-01	8 800 000,0
Prienų rajono savivaldybės administracija	UAB„Prienų butų ūkis“	Prienų seniūnijos tvarkymo paslaugos	2025-12-23	2031-12-22	6 000 000,0

Šaltinis: Viešųjų pirkimų tarnyba.

SVĮ portfelio inovacijos

Savivaldybių valdomos įmonės inovacijų kontekste užima savitą vietą. Jos teikia gyventojams gyvybiškai svarbias paslaugas – vandens bei šilumos gamybos ir tiekimo, atliekų ir nuotekų tvarkymo, viešojo transporto, būsto bei miesto infrastruktūros priežiūros. Didžioji dalis šias paslaugas teikiančių įmonių yra nedidelės ir veikia vietos rinkose, faktiškai monopolinėje aplinkoje, todėl inovacijų diegimą jose retai skatina konkurencinis spaudimas. Pagrindiniai postūmiai kyla iš kitų veiksnių – griežtėjančio reguliavimo (ES ir nacionalinių teisės aktų reikalavimų), poreikio mažinti veiklos sąnaudas bei galimybių pasinaudoti investiciniu finansavimu ir ES lėšomis.

Svarbu pabrėžti, kad SVĮ inovacinės veiklos logika skiriasi nuo privačių įmonių. Privačiame sektoriuje inovacijos pirmiausia yra konkurencinio pranašumo ir pelno didinimo priemonė, o SVĮ atveju jos labiau siejamos su viešuoju interesu. Naujų sprendimų vertė vertinama ne tik pagal finansinę grąžą, bet ir pagal tai, kiek jie gerina paslaugų kokybę ir prieinamumą gyventojams, didina energijos vartojimo efektyvumą, prisideda prie aplinkosaugos ir tvarios transformacijos tikslų.

Kadangi SVĮ akcininkės yra savivaldybės, jų keliami lūkesčiai ir reikalavimai inovacijoms nėra vienodi. Dėl to inovacinės veiklos branda įvairiose įmonėse labai skiriasi: viena dalis jų aktyviai diegia naujus sprendimus, tačiau didelė dalis įmonių per ataskaitinį laikotarpį inovacijų neįgyvendino arba apie jas nepranešė. Surinkti duomenys apie įmonių veiklą inovacijų srityje rodo, kad inovacijos dažniausiai telkiasi šilumos ūkio modernizavimo, vandentvarkos infrastruktūros, viešojo transporto elektrifikavimo, skaitmeninės klientų savitarnos, taip pat sprendimų automatizavimo bei išteklių taupymo srityse. Ryškus ir geografinis netolygumas – inovacinis aktyvumas daugiausia telkiasi didmiesčiuose, o mažesnėse savivaldybėse yra gerokai menkesnis.

Apklausos metu įmonių pateikti ryškiausi per pastaruosius kelerius metus įgyvendintų inovacijų pavyzdžiai gerai atspindi šias kryptis. Energetikos srityje išsiskiria **AB „Klaipėdos energija“**, Lypkių katilinėje įrengusi 500 kW galios organinio Renkino ciklo (ORC) jėgainę, membraninį deaeratorių, nuotolinės karšto vandens apskaitos prietaisus ir 3 000 m^3 šilumos akumuliacinę talpą, taip pat **AB „Kauno energija“**, pritaikiusi absorbcinį šilumos siurblį ir ORC turbiną.

Vandentvarkos sektoriuje **UAB „Dzūkijos vandenys“** įrengė 1 MW saulės elektrinę ir šilumos siurblius bei akreditavo laboratoriją, o **UAB „Aukštaitijos vandenys“** saulės elektrine pasigamina apie penktadalį vandens tiekimui reikalingos energijos ir, atsisakiusi popierinių sąskaitų, per metus sutaupo apie 206 tūkst. eurų.

Viešojo transporto srityje **UAB „Kauno autobusai“** iš esmės atnaujino mobiliosios programėlės „Žiogas“ bilietų savitarną, įdiegė atsiskaitymą banko kortele ir maršrutų modeliavimo programinę įrangą, o elektrinius autobusus bei jų įkrovimo infrastruktūrą diegė Jonavos, Pakruojo ir Tauragės įmonės.

Atliekų tvarkymo srityje **UAB Alytaus regiono atliekų tvarkymo centras** sukūrė maisto atliekų perdirbimo ir komposto gamybos infrastruktūrą, o **UAB „Kauno švara“** įdiegė konteinerių užpildymo jutiklius. Skaitmeninius ir dirbtinio intelekto sprendimus diegia ir sostinės įmonės: **UAB „ID Vilnius“** sukūrė apleistų statinių nustatymo DI algoritmą ir darbų koordinavimo sistemą, o **SĮ „Vilniaus miesto būstas“** – kompensacijų nagrinėjimo robotą. **UAB Kauno butų ūkis** savo klientams pristatė mobiliąją programėlę „Mano namas“. Pastebima, kad tvarumo sprendimus – saulės elektrines, biokuro katilus ir šilumos siurblius – įmonės vis dažniau finansuoja nuosavomis lėšomis.

Pagrindinės įžvalgos

Dominuoja veiklos efektyvumo ir tvarumo sprendimai – išteklių taupymas, technologinis infrastruktūros modernizavimas ir skaitmeninė klientų savitarna.

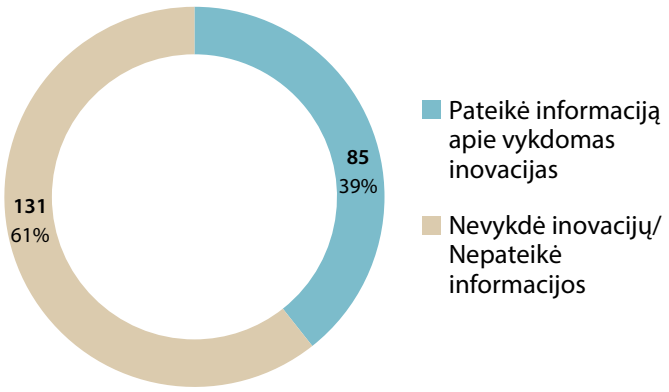
Įmonės daug dėmesio skiria aplinkosaugai, investuodamos į saulės elektrines, biokuro katilus, šilumos siurblius ir ORC technologijas.

Reguliacinė atitiktis yra reikšmingas inovacijų variklis – dalis sprendimų diegiama siekiant atitikti ES ar Lietuvos Respublikos teisės aktų reikalavimus.

Aktyviausi sektoriai – vandentvarka, šilumos ūkis ir viešasis transportas, o inovacinis aktyvumas daugiausia telkiasi didmiesčiuose.

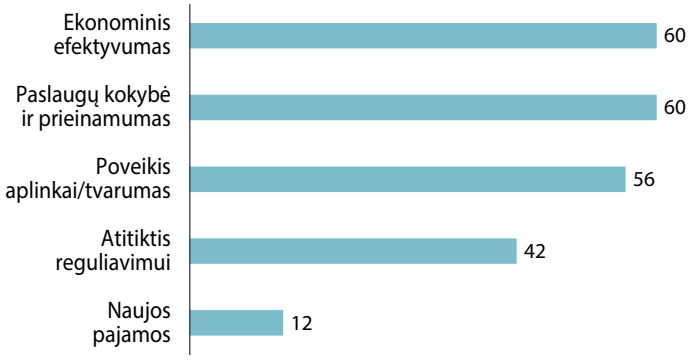
Silpnoji vieta – netolygi inovacinės veiklos branda ir atskaitomybė: didžioji dalis įmonių (131 iš 216) inovacijų nediegė arba jų nenurodė.

Inovacijų pateikimo aprėptis



Dažniausias inovacijų poveikis

n = 85 inovacijas įdiegusios įmonės · įmonės gali kartotis keliose kryptyse



Suteikta parama

Savivaldybės valdomų įmonių paramos teikimo tvarką reglamentuoja Lietuvos Respublikos labdaros ir paramos įstatymas. Vadovaujantis šiuo įstatymu, paramą teikti gali tik savivaldybės valdomos akcinės ir uždarosios akcinės bendrovės, o savivaldybės įmonės paramos teikti negali. Paramą teikti gali tik tos SVĮ, kurios ataskaitiniu laikotarpiu veikė pelningai, o paramos gavėjas per pastaruosius 3 metus, vykdydamas ankstesnę paramos gavimo sutartį, nėra padaręs esminių sutarties sąlygų pažeidimų. SVĮ negali sudaryti tokių paramos teikimo sutarčių, kuriose numatomas bendrovės įsipareigojimas skirti paramą iš ateinančių finansinių metų lėšų. Sprendimas skirti paramą gali būti priimamas ne vėliau kaip iki einamųjų metų, kuriais buvo patvirtintas praėjusių finansinių metų finansinių ataskaitų rinkinys, pabaigos. Taip pat bendrovės negali teikti paramos politinio pasitikėjimo valstybės tarnautojų, Lietuvos Respublikos Seimo, Vyriausybės, savivaldybių tarybų narių ir politinių partijų vienasmenių ir kolegialių valdymo organų narių bei jų artimųjų įsteigtiems fondams ir įstaigoms.

Vadovaujantis labdaros ir paramos įstatymu, bendrovės paramos negali teikti, jeigu praėjusiais finansiniais metais patyrė nuostolių, taip pat jos yra įpareigotos savo interneto svetainėje viešinti paramos valdymo taisykles ir informaciją apie suteiktą paramą.

Pagal naujausią Labdaros ir paramos įstatymo redakciją, SVĮ teikiamos paramos vienam paramos gavėjui suma negali būti didesnė kaip 0,2 mln. eurų per metus, o apskritai paramai skiriama bendrovės praėjusių ataskaitinių finansinių metų grynojo pelno dalis turi būti ne didesnė kaip:

- 10 proc. SVĮ praėjusių ataskaitinių finansinių metų grynojo pelno, jeigu jis neviršijo 0,5 mln. eurų;
- 5 proc. SVĮ praėjusių ataskaitinių finansinių metų grynojo pelno, jeigu jis buvo didesnis kaip 0,5 mln. eurų, bet neviršijo 2,0 mln. eurų;
- 3 proc. SVĮ praėjusių ataskaitinių finansinių metų grynojo pelno, bet ne daugiau 0,5 mln. eurų, jeigu grynasis pelnas ataskaitiniais finansiniais metais buvo didesnis kaip 2,0 mln. eurų.

Paramą teikiančios SVĮ ne vėliau kaip per vieną mėnesį nuo paramos suteikimo privalo savo interneto svetainėse paskelbti informaciją apie einamaisiais metais ir ne mažiau kaip per 3 praėjusius finansinius metus suteiktą paramą (paramos gavėją, paramos tikslą bei sumą ir teikimo laikotarpį). Teikdamos paramą, SVĮ privalo vadovautis bendrovių paramos teikimo taisyklėmis. Jose turi būti nustatyta: socialinės atsakomybės politikos kryptys ir remtinos sritys, paramos teikimo tikslai, paramos gavėjams taikomi reikalavimai, paramos panaudojimo tikslai, paraiškų gauti paramą teikimo tvarka ir vertinimo kriterijai bei kitos bendrovei svarbios ir su paramos teikimu susijusios nuostatos. Nuo 2020 m. gegužės 1 d. Labdaros ir paramos įstatymu nustatyta, jog SVĮ interneto svetainėse turi būti skelbiama ne tik prieš tai aprašyta informacija apie jų pačių teikiamą paramą, bet ir apie jų patronuojamųjų bendrovių ir per patronuojamąsias bendroves susijusių paskesnių eilių patronuojamųjų bendrovių suteiktą paramą.

Labdaros ir paramos įstatyme nurodoma, jog savivaldybės valdomos bendrovės, teikdamos paramą turi vadovautis šiais principais: atitikties savivaldybės valdomos bendrovės veiklos tikslams, tikslingumo, skaidrumo bei nešališkumo. Pirmasis principas reiškia, kad priimant sprendimus dėl paramos skyrimo turi būti siekiama, kad ją gautų tie pareiškėjai, kurių nurodyti ir tinkamai pagrįsti paramos panaudojimo tikslai labiausiai atitinka SVĮ veiklos tikslus, socialinės atsakomybės politikos kryptis ir deklaruojamas vertybes. Tikslingumo principas įtvirtina tai, jog paramą gali gauti pareiškėjai, kurių vykdoma veikla sukuria vertę srityse, kuriose veikia pati SVĮ. Skaidrumo principas nurodo, kad visoms paraiškoms turi būti taikomi vienodi, aiškūs ir suprantami paramos vertinimo ir skyrimo kriterijai. Nešališkumo principas reiškia, kad tais atvejais, kai paraiškos vertinimas gali sukelti interesų konfliktą, priimant sprendimą, vertintojas privalo nusišalinti nuo sprendimo priėmimo.

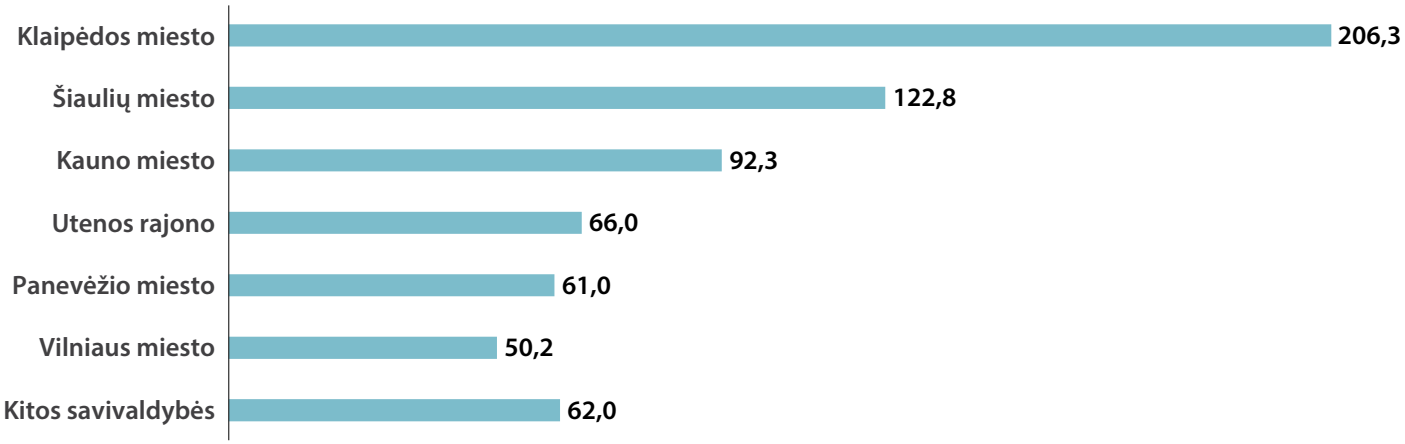
2025 metais paramą skyrė 35 iš 203 savivaldybių valdomų akcinių ir uždarųjų akcinių bendrovių, o bendra SVĮ suteiktos paramos suma sudarė 660,6 tūkst. eurų. Palyginti su 2024 metais, paramą skyrusių bendrovių skaičius sumažėjo viena bendrove – 2024 metais paramą teikė 36 savivaldybių valdomos bendrovės, o bendra suteiktos paramos suma buvo 15,3 proc. didesnė ir siekė 761,5 tūkst. eurų. Ataskaitiniu laikotarpiu suteiktos paramos ir ją skyrusių SVĮ grynojo pelno santykis sudarė 1,4 proc., palyginti su 0,9 proc. 2024 metais. Informaciją apie skirtą paramą savo interneto svetainėse viešino 27 iš 35 savivaldybių valdomų bendrovių, 2025 metais skyrusių paramą. Informacijos apie 2025 metais suteiktą paramą neviešino **UAB „Alytaus šilumos tinklai“**, **UAB „Plungės šilumos tinklai“**, **UAB „Prienų vandenys“**, **UAB Tauragės autobusų parkas**, **UAB „Ukmergės autobusų parkas“**, **UAB „Utenos regiono atliekų tvarkymo centras“**, **UAB „Varėnos autobusų parkas“** ir **UAB „Nemenčinės komunalininkas“**.

2025 m. iš savivaldybių valdomų įmonių daugiausia paramos skyrė **AB „Klaipėdos vanduo“** – 100,0 tūkst. eurų, arba 2,6 proc. 2024 m. uždirbto 3 871,9 tūkst. eurų grynojo pelno. Didžioji paramos dalis buvo skirta socialiniams projektams: Baptistų labdaros ir paramos fondui „Nikopolis“ skirta 28,7 tūkst. eurų, VšĮ Klaipėdos specialiajai mokyklai-daugiafunkciam centrui „Svetliačiok“ – 14,4 tūkst. eurų. Miesto renginiams ir Jūros šventei per VšĮ „Klaipėdos šventės“ skirta 22,0 tūkst. eurų, Klaipėdos pilies džiazo festivaliui – 10,0 tūkst. eurų. Antrą pagal dydį paramos sumą skyrė **AB „Klaipėdos energija“** – 73,5 tūkst. eurų, arba 5,0 proc. 2024 m. grynojo pelno. Didžiausia šios įmonės paramos dalis – 25,0 tūkst. eurų – skirta VšĮ „Klaipėdos šventės“ organizuojamiems renginiams „Jūros šventė“ ir „Klaipėda – vaikų Kalėdų sostinė“, dar 10,0 tūkst. eurų skirta VšĮ „Miesto renginiai“. Trečią vietą pagal skirtos paramos dydį užėmė Šiaulių miesto savivaldybei priklausanti **AB „Šiaulių energija“**, skyrusi 66,2 tūkst. eurų, arba 2,9 proc. 2024 m. grynojo pelno, iš jų 53,0 tūkst. eurų skirta VšĮ Krepšinio klubui „Šiauliai“. **UAB „Šiaulių vandenys“** paramai skyrė 49,6 tūkst. eurų, iš kurių 39,5 tūkst. eurų taip pat teko VšĮ Krepšinio klubui „Šiauliai“. Didžiausia savivaldybių valdoma įmonė **AB Miesto gijos**, 2024 m. uždirbusi 9,9 mln. eurų grynojo pelno, 2025 m. paramai skyrė 30,1 tūkst. eurų. Parama suteikta VšĮ Lietuvos energetikos muziejui – 15,1 tūkst. eurų vertės turtu, taip pat VšĮ „KK Statyba“ ir VšĮ „WOW University“ švietimo veikloms.

2025 m. paramą teikė trys bendrovės, kurios 2024 m. veikė nuostolingai: **UAB „Alytaus šilumos tinklai“** skyrė 0,2 tūkst. eurų paramos, nors 2024 m. patyrė 942,0 tūkst. eurų grynąjį nuostolį, **UAB „Varėnos autobusų parkas“** – 0,5 tūkst. eurų, esant 18,2 tūkst. eurų grynajam nuostoliui, o **UAB „Nemenčinės komunalininkas“** – 0,5 tūkst. eurų, esant 1 625,4 tūkst. eurų grynajam nuostoliui. Pagal Labdaros ir paramos įstatymą bendrovėms draudžiama teikti paramą, jeigu ankstesniais ataskaitiniais metais jos patyrė nuostolių. Palyginti su ankstesniu ataskaitiniu laikotarpiu, tokių bendrovių skaičius padidėjo nuo vienos iki trijų. Dar trys bendrovės – **UAB „Tavo pastogė“**, **UAB „Mažeikių autobusų parkas“** ir **UAB Pabalių turgus** – skyrė didesnes paramos sumas, nei leidžiama pagal Labdaros ir paramos įstatyme nustatytus apribojimus. Kadangi šių bendrovių 2024 m. grynasis pelnas neviršijo 0,5 mln. eurų, paramai jos galėjo skirti ne daugiau kaip 10 proc. grynojo pelno, tačiau faktiškai skirta parama sudarė atitinkamai 11,5 proc., 13,9 proc. ir 16,9 proc. grynojo pelno. Įstatyme nustatytos 0,2 mln. eurų paramos vienam gavėjui ribos 2025 m. neviršijo nė viena bendrovė.

2025 m. savivaldybių, kurių valdomos įmonės skyrė paramą, skaičius, palyginti su 2024 m., nepakito – paramą teikė 16 savivaldybių bendrovės. Didžiausią paramos sumą, kaip ir ankstesniais metais, skyrė Klaipėdos miesto savivaldybės valdomos įmonės – A**B „Klaipėdos vanduo“**, **AB „Klaipėdos energija“** ir **UAB „Klaipėdos paslaugos“**, kurios iš viso skyrė 206,3 tūkst. eurų paramos, palyginti su 226,4 tūkst. eurų 2024 m., kai paramą taip pat teikė **UAB Klaipėdos regiono atliekų tvarkymo centras**. Antrą vietą pagal skirtos paramos dydį užėmė Šiaulių miesto savivaldybės valdomos įmonės – **UAB „Šiaulių vandenys“**, **AB „Šiaulių energija“** ir **UAB Pabalių turgus**, iš viso skyrusios 122,8 tūkst. eurų, palyginti su 151,0 tūkst. eurų 2024 m. Trečią vietą išlaikė Kauno miesto savivaldybė, kurios penkios valdomos įmonės – **AB „Kauno energija“**, **UAB „Kauno autobusai“**, **UAB „Kauno vandenys“**, **UAB „Kauno švara“** ir **UAB „Kauno gatvių apšvietimas“** – 2025 m. skyrė 92,3 tūkst. eurų paramos, arba 21,1 tūkst. eurų mažiau nei 2024 m. Utenos rajono savivaldybės valdomų įmonių – **UAB „Utenos šilumos tinklai“**, **UAB „Utenos vandenys“**, **UAB „Utenos butų ūkis“** ir **UAB „Utenos regiono atliekų tvarkymo centras“** – skirta parama iš esmės nepakito ir sudarė 66,0 tūkst. eurų, palyginti su 67,3 tūkst. eurų 2024 m. Panevėžio miesto savivaldybės valdomų įmonių – **AB „Panevėžio energija“** ir **UAB „Aukštaitijos vandenys“** – skirta parama padidėjo nuo 55,1 tūkst. eurų 2024 m. iki 61,0 tūkst. eurų 2025 m. Didžiausias paramos sumažėjimas fiksuotas Vilniaus miesto savivaldybės valdomose įmonėse – jų skirta parama sumažėjo nuo 77,1 tūkst. eurų 2024 m. iki 50,2 tūkst. eurų 2025 m.; paramą šiuo laikotarpiu teikė tik **AB Miesto gijos** ir **UAB „VAATC“**. Likusių 10 savivaldybių valdomos įmonės bendrai skyrė 62,0 tūkst. eurų paramos, iš jų didžiausią sumą – 18,8 tūkst. eurų – skyrė keturios Mažeikių rajono savivaldybės valdomos įmonės, o Ukmergės rajono savivaldybės bendrovės skyrė 16,8 tūkst. eurų.

2025 metais SVĮ suteiktos paramos verčių pasiskirstymas pagal savivaldybes, tūkst. eurų



Apibendrinant 2025 m. savivaldybių valdomų įmonių teiktą paramą, vienai įmonei tenkanti vidutinė paramos suma sumažėjo nuo 21,2 tūkst. eurų 2024 m. iki 18,9 tūkst. eurų 2025 m. Iš viso parama skirta 151 kartą, o vidutinė vienam gavėjui tekusi paramos suma sudarė 4,4 tūkst. eurų, palyginti su 170 gavėjų ir 4,5 tūkst. eurų 2024 m. Didžiausia paramos teikėja ataskaitiniu laikotarpiu buvo **AB „Klaipėdos vanduo“,** 11 gavėjų skyrusi iš viso 100,0 tūkst. eurų. 2025 m. parama daugiausia buvo skiriama kultūros ir meno veikloms, įskaitant miestų šventes, festivalius, teatrų veiklą ir leidybą, sporto iniciatyvoms, visų pirma miestų krepšinio klubams, taip pat socialinei ir humanitarinei pagalbai, skirtai krizių centrams, neįgaliųjų ir senjorų organizacijoms bei labdaros fondams. Didžiausia vienam paramos gavėjui tekusi suma sudarė 99,5 tūkst. eurų – ją VšĮ Krepšinio klubui „Šiauliai“ bendrai skyrė trys Šiaulių miesto savivaldybės valdomos įmonės. Tebesitęsiant karui Ukrainoje, su Ukraina susijusioms iniciatyvoms 2025 m. skirta 71,5 tūkst. eurų paramos, arba 34,4 proc. daugiau nei 2024 m., kai ši suma sudarė 53,2 tūkst. eurų. Didžiausia šios paramos dalis – 51,3 tūkst. eurų – skirta VšĮ „Gyvačių sala“, kurią rėmė **UAB „Kauno švara“**, **UAB „Kauno vandenys“** ir **UAB „Kauno gatvių apšvietimas“**. Parama su Ukraina susijusioms iniciatyvoms buvo teikiama ne tik piniginėmis lėšomis, bet ir materialinėmis vertybėmis, įskaitant autobusus, automobilius ir generatorius, taip pat buvo finansuojamas Lietuvoje apgyvendintų Charkivo muzikos licėjaus mokinių ir mokytojų mokslas bei pragyvenimas.

Įmonės pavadinimas	Ar SVĮ internetinėje svetainėje viešinama informacija apie paramą?	Suteikta parama 2025 metais (tūkst. eurų)	Grynasis pelnas 2024 metais (tūkst. eurų)	Paramos ir grynojo pelno santykis, proc.
UAB „Alytaus šilumos tinklai“	Ne	0,2	-942,0	-
AB „Kauno energija“	Taip	12,0	8 449,0	0,1%
UAB „Kauno autobusai“	Taip	0,0	1 339,4	0,0%
UAB „Kauno vandenys“	Taip	36,3	6 804,5	0,5%
UAB „Kauno švara“	Taip	34,0	2 535,4	1,3%
UAB „Kauno gatvių apšvietimas“	Taip	10,0	1 442,4	0,7%
AB „Klaipėdos vanduo“	Taip	100,0	3 871,9	2,6%
AB „Klaipėdos energija“	Taip	73,5	1 473,1	5,0%
UAB „Klaipėdos paslaugos“	Taip	32,8	1 759,7	1,9%
UAB „Mažeikių šilumos tinklai“	Taip	10,0	618,7	1,6%
UAB „Tavo pastogė“	Taip	2,0	17,4	11,5%
UAB „Mažeikių autobusų parkas“	Taip	3,8	27,4	13,9%
UAB „Mažeikių komunalinis ūkis“	Taip	3,0	172,2	1,7%
UAB „Molėtų šiluma“	Taip	8,8	133,0	6,6%
UAB Molėtų švara	Taip	0,3	16,0	1,9%
AB „Panevėžio energija“	Taip	36,0	822,3	4,4%
UAB „Aukštaitijos vandenys“	Taip	24,9	1 969,0	1,3%
UAB „Plungės šilumos tinklai“	Ne	5,5	178,2	3,1%
UAB „Prienų vandenys“	Ne	0,5	1 114,2	0,0%
UAB „Šiaulių vandenys“	Taip	49,6	1 788,4	2,8%
AB „Šiaulių energija“	Taip	66,2	2 301,3	2,9%
UAB Pabalių turgus	Taip	7,0	41,4	16,9%
UAB „Šilutės šilumos tinklai“	Taip	1,8	34,2	5,3%
UAB Tauragės autobusų parkas	Ne	0,6	50,1	1,1%
UAB „Ukmergės autobusų parkas“	Ne	7,2	135,3	5,3%
UAB „Ukmergės vandenys“	Taip	9,6	387,4	2,5%
UAB „Utenos šilumos tinklai“	Taip	29,6	310,5	9,5%
UAB „Utenos vandenys“	Taip	35,0	703,7	5,0%
UAB „Utenos butų ūkis“	Taip	0,4	4,1	9,8%
UAB „Utenos regiono atliekų tvarkymo centras“	Ne	1,0	49,0	2,1%
UAB „Varėnos šiluma“	Taip	7,7	129,1	6,0%
UAB „Varėnos autobusų parkas“	Ne	0,5	-18,2	-
AB Miesto gijos	Taip	30,1	9 928,1	0,3%
UAB „VAATC“	Taip	20,1	805,2	2,5%
UAB „Nemenčinės komunalininkas“	Ne	0,5	-1 625,4	-0,0%
		660,6	46 825,9	1,4%

Vadovaujančių darbuotojų ir kolegialių organų narių darbo apmokėjimas 2025 metais

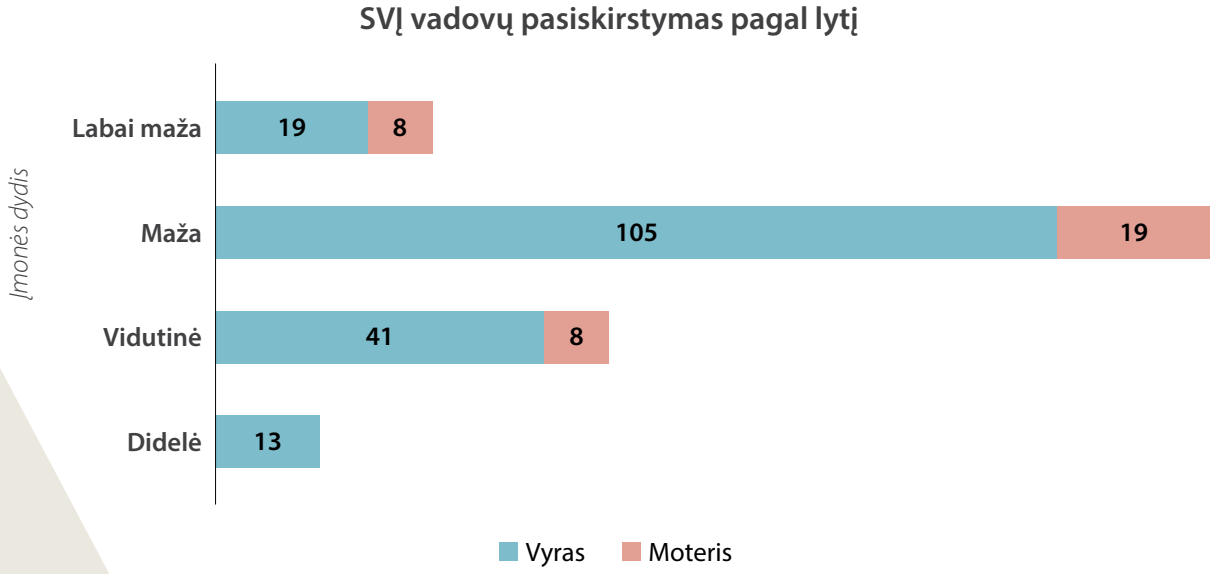
Nuo 2024 m. sausio 1 d. įsigaliojęs Vyriausybės nutarimas Nr. 1341 kintamąją valstybės valdomų įmonių vadovų dalį apribojo iki 30 proc. metinio užmokesčio – ji mokama kartą per metus už pasiektus tikslus, patvirtinus finansines ataskaitas. Savivaldybėms rekomenduojama vadovautis šiomis gairėmis nustatant savo valdomų įmonių vadovų atlyginimus. Šioje ataskaitoje vidutinis mėnesinis vadovų atlygis apibrėžiamas kaip visas vadovo gaunamas ikimokestinis (bruto) darbo užmokestis, įskaitant pastoviąją ir kintamąją atlyginimo dalis. Pasikeitus vadovų darbo užmokesčio tvarkai, didžiosios dalies savivaldybės valdomų įmonių vadovų pastovioji darbo užmokesčio dalis buvo skaičiuojama nuo pritaikyto koeficiento (atsižvelgiant į įmonės dydį) bei pareiginės algos bazinio dydžio, kuris 2025 metais siekė 1785,4 eurus.

Analizuojant vadovų atlygių dydžius, į analizę nėra įtraukiamos įmonės, kurių veiklos yra netipinės, kaip, pavyzdžiui, nekilnojamojo turto nuoma, arba tos, kurių vadovai yra įdarbinti ne pilnu etatu. Tai: **UAB „Stoties turgus“** ir **UAB „Centrinis knygynas“** (dėl netipinės vykdomos veiklos – nekilnojamojo turto nuomos); **UAB „Neringos komunalininkas“** (šiuo metu šios įmonės veikla yra sustabdyta); **UAB „Širvintos verslui ir laisvalaikiui“** ir **UAB „Širvintų knygynas“** (šių įmonių vadovu dirba tas pats asmuo, tačiau atlyginimas nesiekia minimalios mėn. algos); **UAB „Vilniaus viešasis transportas“** (atsisakė užpildyti ir pateikti informaciją apie vadovo ir kolegialių organų darbo apmokėjimą); **UAB „Švenčionių komunalinis centras“**, **UAB „Vilkaviškio komunalinis ūkis“** ir **SĮ „Vilniaus rajono autobusų parkas“** (informacijos nepateikė).

SVĮ vadovų ir KO lyčių balanso statistika

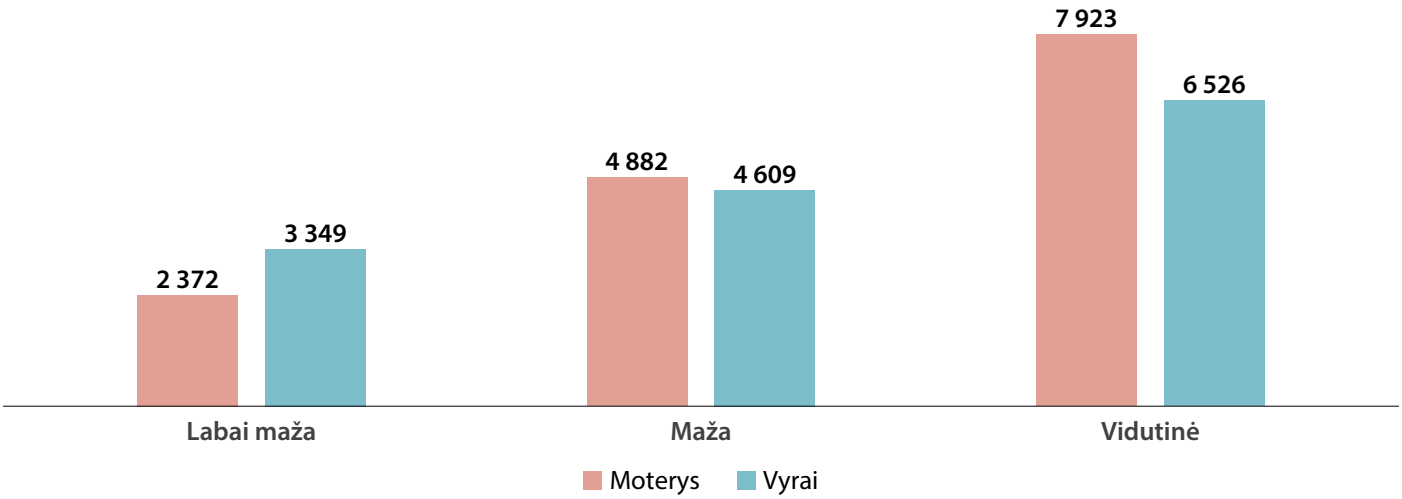
Visų 13-os didelių įmonių vadovai buvo vyrai

Lyčių balanso vadovaujamose pozicijose situacija 2025 metais keitėsi nežymiai – SVĮ, kurioms vadovauja moterys, skaičius sumažėjo nuo 37 (2024 m. pabaigoje) iki 35, o tai 2025 metais sudarė 16,4 proc. visų vadovų. Didžioji dalis (27 iš 35) moterų užima vadovaujančias pozicijas mažose arba labai mažose bendrovėse, likusios 8 vadovauja vidutinėms bendrovėms – šis skaičius nuo praėjusių metų išliko nepakitęs. Kaip ir ankstesniais ataskaitiniais laikotarpiais, visų didelių SVĮ vadovai buvo vyrai.



Analizuojant vyrų ir moterų darbo užmokesčio santykį tos pačios kategorijos įmonėse, antrus metus iš eilės stebima, kad reikšmingų atlygio skirtumų tarp tos pačios grupės ir sektoriaus subjektų nėra. Vertinant vadovaujančių asmenų darbo užmokesčio vidurkius, tam tikri nuokrypiai vis dar pastebimi labai mažų įmonių kategorijoje. Nors atlygis tarp skirtingų lyčių vadovų iš esmės susivienodino, esama situacija rodo, kad moterų atstovavimas aukščiausio lygmens pareigybėse neatitinka tarptautinių gerųjų praktikų bei EBPO rekomendacijų, todėl atitiktis šiems standartams išlieka aktualiu siektinu tikslu.

Vidutinis mėnesio darbo užmokestis pagal vadovų lytis ir įmonės kategoriją 2025 metais, eurais

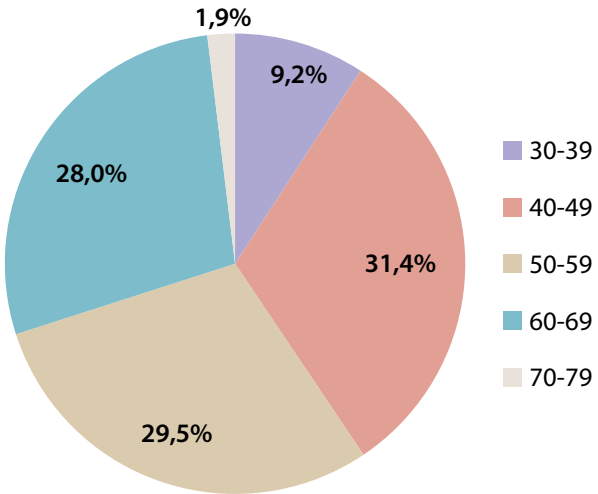


Iki metų pabaigos priežiūros organai sudaryti 42 įmonėse, iš jų dvi įmonės turi dviejų pakopų valdymo sistemą (**AB „Klaipėdos energija“** ir **AB „Kauno energija“**), vienoje įmonėje sudaryta tik stebėtojų taryba (**AB „Panevėžio specialus autotransportas“**). Tais atvejais, kai įmonėje veikia ir valdyba, ir stebėtojų taryba, analizuojamas tik priežiūros funkciją atliekantis kolegialus organas – stebėtojų taryba. Žvelgiant į SVĮ kolegialius organus, iki metų pabaigos veikusiose aukščiausio lygmens 42-juose kolegialiuose organuose iš viso dirbo 190 asmenys, iš kurių 120 buvo vyrai ir 70 moterų. Moterų santykis kolegialiuose organuose 2025 metų pabaigoje sudarė 36,8 proc. Palyginimui, 2024 metais 203 kolegialiuose organuose moterys sudarė 35,5 proc. Iš 70 moterų stebėtojų tarybose ir valdybose, 28 moterys buvo atrinktos kaip nepriklausomos kandidatės, kai nepriklausomų vyrų narių buvo atrinkta 89. Žvelgiant į KO pirmininkų statistiką, moterys pirmininkės poziciją užėmė 11-oje įmonių iš 42 iš kurių dvi pareigas ėjo kaip nepriklausomos pirmininkės.

SVĮ vadovų pasiskirstymas pagal amžių ir vadovavimo trukmę

2025 metais SVĮ vadovų amžius varijavo nuo 30 iki 74 metų – jauniausią vadovą turėjo **UAB „Mažeikių komunalinis ūkis“**, o vyriausią – **UAB „Elektrėnų autobusų parkas“**. Pastebima, jog didžiosiose SVĮ didesnės dalies vadovų amžius siekia tarp 40–49 metų (tokių buvo 8 iš 13), taip pat 4 vadovų amžius pateko į 60–69 metų rėžį. Kaip ir 2024 metais, trys iš keturių didelių SVĮ vadovų, patekusių į 60–69 metų rėžį, vadovauja Kauno miesto savivaldybės įmonėms (**UAB „Kauno autobusai“**, **UAB „Kauno vandenys“**, **UAB „Kauno švara“**), o vienas – Druskininkų savivaldybės valdomai bendrovei (**UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“**). Jauniausias didelės SVĮ vadovas, kurio amžiaus rėžis patenka į 40-49 metų kategoriją, vadovauja **AB „Klaipėdos vanduo“**.

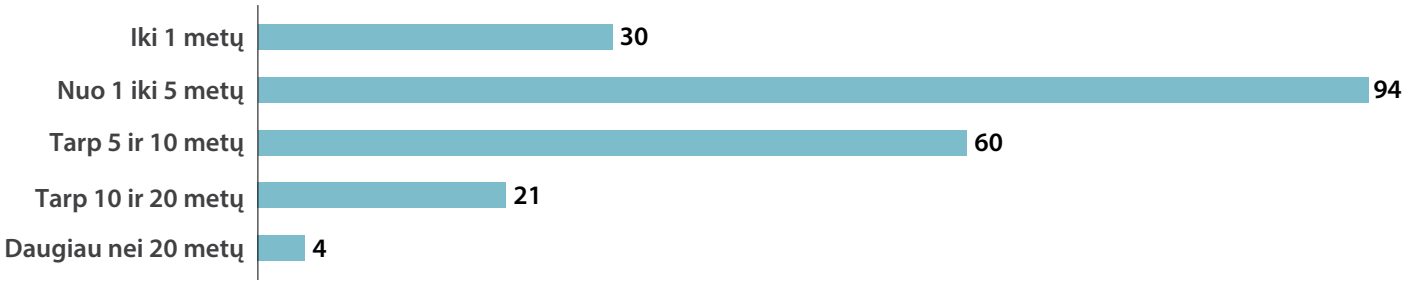
SVĮ vadovų amžiaus pasiskirstymas, proc.



Per 2025-uosius metus SVĮ vadovo pareigas pradėjo eiti 29 naujų asmenų – tai 11 mažiau nei 2024 metais. Didžioji dalis (135 vadovai) įmonėse dirba pirmąją kadenciją, dar 62 vadovai pareigas eina antrą kadenciją. 20 įmonių vadovai įmonėms vadovauja ilgiau nei 10 metų, tačiau ne ilgiau nei 20 metų – tai gerokai daugiau nei 2024 metais, kuomet fiksuota 13 tokių atvejų. Taip pat yra 4 įmonės, kuriose vadovu tas pats asmuo dirba ilgiau nei dvidešimt metų:

- **UAB „Druskininkų butų ūkis“** vadovė Vladzė Prunskienė įmonei vadovauja nuo 1994-08-01
- **UAB „Šilutės autobusų parkas“** vadovas Artūras Stonkus pareigas pradėjo eiti 1995-11-17
- **UAB „Rietavo komunalinis ūkis“** vadovo Alvydo Rojaus paskyrimo data – 2000-08-01
- **UAB „Prienų butų ūkis“** direktorius Algis Valatka įmonei vadovauja nuo 2001-08-29

SVĮ vadovų pasiskirstymas pagal vadovavimo trukmę



Vidutinio vadovų darbo užmokesčio (DU) palyginimas pagal savivaldybes, įmonės dydį bei sektorius

Vidutinis vadovų DU Panevėžyje yra 45% mažesnis nei Vilniuje

Per 2025-uosius metus SVĮ vadovų vidutinis atlygis augo 11,6 proc. – nuo 4 800 iki 5 359 eurų per mėnesį. Žvelgiant į didžiąsias savivaldybes, labiausiai augo Šiaulių miesto savivaldybės (+40,8 proc.) valdomų įmonių vadovų atlygis, Vilniuje atlyginimai augo 22,5 proc., Panevėžyje – 19,5 proc., Klaipėdoje – 12,9 proc., o Kaune – 8,7 proc.

Iki šiol mažiausi atlyginimai iš didžiųjų savivaldybių yra mokami Panevėžio miesto SVĮ vadovams, didžiausi – Vilniaus miesto. Ataskaitiniu laikotarpiu stebimas vis didesnis vadovų atlyginimų atotrūkis tarp Vilniaus miesto savivaldybės ir kitų didžiųjų savivaldybių. Vidutinis vadovų DU Vilniaus miesto savivaldybės įmonėse siekė 11 000 eurų per mėnesį. Klaipėdos, Šiaulių ir Kauno miesto savivaldybės įmonėse vidutinis vadovų darbo užmokestis atitinkamai siekė 8 567, 7 910 ir 6 590 eurų per mėnesį. Mažiausias vidutinis atlygis tarp didžiųjų savivaldybių fiksuotas Panevėžio miesto SVĮ – 6 052 eurai per mėnesį, t. y. 45,0 proc. mažiau nei Vilniuje.

Apibendrinta didžiųjų savivaldybių vadovų darbo užmokesčio informacija pagal skirtingus sektorius yra pateikiama žemiau:

Savivaldybė	Į analizę įtraukiamų įmonių skaičius	Įmonės dydis				Bendras vidurkis, eurais
		L. maža, eurais	Maža, eurais	Vidutinė, eurais	Didelė, eurais	
Vilniaus miesto savivaldybė	10	-	8 278	10 146	14 861	11 000
Klaipėdos miesto savivaldybė	6	-	5 320	6 251	11 502	8 567
Šiaulių miesto savivaldybė	6	3 928	5 281	9 562	-	7 910
Kauno miesto savivaldybė	10	3 891	5 358	-	9 172	6 590
Panevėžio miesto savivaldybė	9	-	5 327	6 743	7 606	6 052
Kitos savivaldybės	168	3 073	4 467	6 137	7 886	4 707

Skirtumai tarp didesnių ir mažesnių savivaldybių valdomų įmonių vadovų atlygio gali būti pagrįsti skirtingomis rinkos sąlygomis, veiklos apimtimis, valdomo turto verte ar darbuotojų skaičiumi, tačiau tokia logika pasitvirtina ne visais atvejais. Išsiskiria Visagino savivaldybė, kurioje vidutinis vadovo atlygis siekė 9 099 Eur per mėnesį, taip pat Jonavos rajono – 7 652 Eur, Utenos rajono – 6 595 Eur, Alytaus miesto – 6 439 Eur ir Marijampolės – 6 061 Eur savivaldybės . Nors šiose savivaldybėse neveikia nė viena didelė įmonė, o pagrindą sudaro mažos ir vidutinės įmonės, jų valdomose įmonėse vadovų atlygis buvo didesnis nei Panevėžio miesto savivaldybės įmonėse, o Visagino, Jonavos ir Utenos atveju – ir didesnis nei Kauno miesto savivaldybės įmonėse. Pažymėtina, kad Visagino savivaldybės vidurkis viršijo net Klaipėdos ir Šiaulių rodiklius. Kauno miesto savivaldybės valdomų įmonių vidutinis atlygis buvo septintas pagal dydį visoje Lietuvoje, tuo tarpu Panevėžio miesto savivaldybės valdomos įmonės vadovo vidutinis darbo užmokestis buvo tik 10-as tarp visų savivaldybių.

Jau minėtą reikšmingą Šiaulių miesto savivaldybės įmonių vadovų atlygio augimą nuo 5 618 iki 7 910 Eur per mėnesį, lėmė keturios vidutinio dydžio įmonės (AB„Šiaulių energija“, UAB„Šiaulių vandenys“, UAB„Busturas“, UAB„Šiaulių gatvių apšvietimas“) – šių įmonių vadovų atlygis augo nuo 48,9 iki 55,3 proc. Reikšmingas augimas taip pat fiksuotas Lazdijų rajono savivaldybėje (+35,9 proc. iki 4 244 Eur) ir Rokiškio rajono savivaldybėje (+33,5 proc. iki 4 193 Eur).

Visa agreguota statistika pagal įmonių dydžius yra pateikiama lentelėje*:

Įmonės dydis	Įmonių, įtrauktų į analizę, skaičius	2024 metai			2025 metai			DU pokytis, proc.
		Vidutinis darbuotojų skaičius	Vidutinis grynasis pelnas, tūkst. eurų	Vidutinis DU, eurais	Vidutinis darbuotojų skaičius	Vidutinis grynasis pelnas, tūkst. eurų	Vidutinis DU, eurais	
Didelė	12	490	3 725,9	9 444,8	499	5 882,5	10 939,4	15,8
Vidutinė	50	109	217,2	5 933,0	107	645,2	6 770,0	14,1
Maža	125	57	82,2	4 226,2	57	71,0	4 641,2	9,8
Labai maža	21	16	20,6	2 863,1	17	22,7	3 257,0	13,8
Iš viso	208	90	319,2	4 799,9	91	541,2	5 376,6	12,0

**Šioje lentelėje esanti informacija apima tik tų įmonių rezultatus, kurios yra įtrauktos į SVĮ vadovų darbo užmokesčio analizę (Žr. 31 psl. apie įmones, neįtrauktas į DU analizę, papildomai į palyginimą neįtraukta UAB „Švara ID“, nes 2024 m. dirbo nepilnus metus)*

Žvelgiant pagal įmonių dydžius, vidutinis SVĮ vadovų atlygis didelėse įmonėse augo daugiausiai iš visų – 15,8 proc. – ir siekė 10,9 tūkst. eurų. Vidutinių įmonių vadovų atlygis augo 14,1 proc. iki 6,8 tūkst. eurų, mažų įmonių vadovų atlygis augo mažiausiai – 9,8 proc. iki 4,6 tūkst. eurų. Labai mažų įmonių vadovų atlygis per 2025 metus augo 13,8 proc. ir siekė 3,2 tūkst. eurų.

Žvelgiant pagal sektorius, didžiausias vidutinis atlygis buvo mokamas Regioninių atliekų tvarkymo centrų sektoriaus vadovams. Šio sektoriaus įmonių vadovų vidutinis darbo užmokestis per metus augo 12,6 proc. iki 6 498 eurų per mėnesį. Šis sektorius išsiskiria tuo, jog visos įmonės patenka į mažų ir vidutinių įmonių rėžį, todėl atlyginimų skirtumai sektoriaus viduje yra mažesni – didžiausią atlyginimą gavo **UAB „VAATC“** vadovas (9 892 eurų/mėn.), mažiausią - **UAB Tauragės regiono atliekų tvarkymo centras** (5 147 eurų/mėn.).

Šilumos tinklų sektoriaus vadovų atlygis buvo antras didžiausias - vidutinis darbo užmokestis per metus augo 13,6 proc. ir pasiekė 6 310 Eur per mėnesį. Šiame sektoriuje veikia daugiausia didelių įmonių – 4. Didžiausią atlygį šiame sektoriuje gavo **AB „Miesto gijos“** vadovas – 16 557 eurų/mėn., o mažiausią – **UAB „Šilalės šilumos tinklai“** vadovas – 3 050 eurų/mėn. Atlygio skirtumą lemia įmonių mastas ir finansinės galimybės: **AB „Miesto gijos“** pardavimo pajamos siekia 198,9 mln. Eur, o darbuotojų skaičius – 555, kai **UAB „Šilalės šilumos tinklai“** atitinkamai turi tik 1,5 mln. Eur pajamų ir 26 darbuotojus. Tai reiškia, kad **AB„Miesto gijos“** pajamos yra apie 133 kartus, o darbuotojų skaičius apie 21 kartą didesni, todėl vadovo atsakomybė ir darbo užmokestis pagrįstai yra aukštesni.

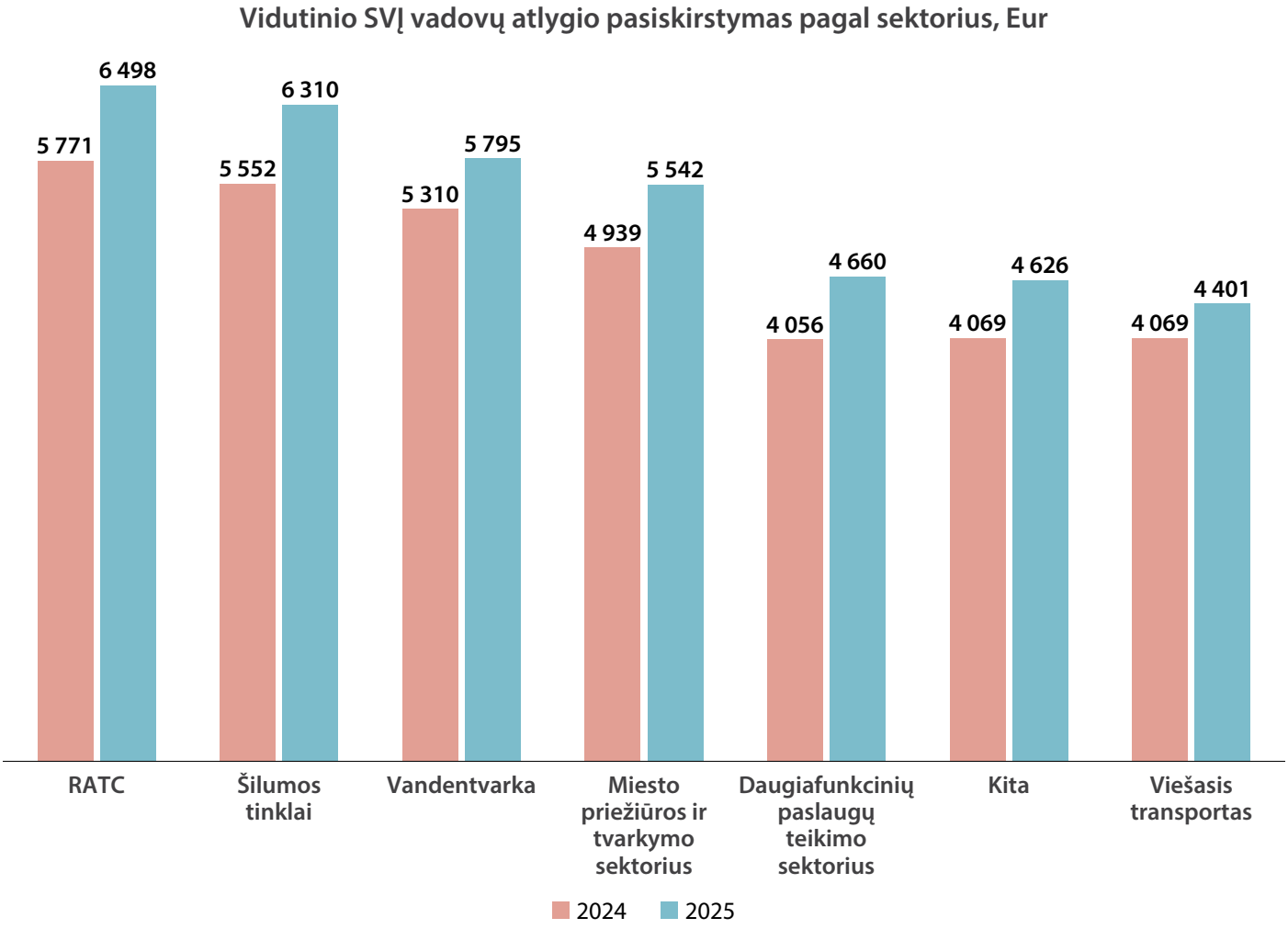
Vadovų atlygis didžiausiame pagal įmonių skaičių – vandentvarkos – sektoriuje per ataskaitinį laikotarpį augo 9,1 proc. iki 5 795 eurų/mėn. Aukščiausius atlyginimus gavo didžiųjų miestų įmonių vadovai. **UAB „Vilniaus vandenys“** (16 482 eurų/mėn.), **UAB„Klaipėdos vanduo“** (10 773 eurų/mėn.) ir **UAB„Šiaulių vandenys“** (10 489 eurų/mėn.). Mažiausią darbo užmokestį vandentvarkos sektoriuje 2025 m. turėjo **UAB „Biržų vandenys“** (2 686 eurų/mėn.) ir **UAB„Birštono vandentiekis“** (2 690 eurų/mėn.) vadovai.

40 įmonių turinčio Miesto priežiūros ir administravimo sektoriaus vidutinis vadovų atlyginimas siekė 5 542 eurų, tai yra 12,2 proc. daugiau nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. Didžiausius atlyginimus 2025 metais gavo **UAB „Grinda“** vadovas (atlyginimo atskleisti nesutiko), **UAB „Kauno švara“** vadovas – 10 498 eurų/mėn. bei **SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“** vadovas – 9 729 eurų/mėn. Mažiausią atlygį sektoriuje gavo **UAB„Švara ID“** vadovas – 1 694 eurų/mėn., kas yra beveik septynis kartus mažiau nei daugiausiai uždirbančio sektoriaus vadovo atlygis ir reikšmingai žemiau sektoriaus vidurkio. Tiesa, 2025 m. gruodžio mėnesį atlygis buvo pakeltas iki 2 160 eurų/mėn.

Daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektoriaus 25 įmonių vadovų vidutinis atlygis 2025 m. siekė 4 660 eurų per mėnesį. Palyginti su 2024 m. vidurkiu, atlygis augo 14,9 proc. Tai sparčiausias augimas tarp visų sektorių. Didžiausią atlygį šiame sektoriuje gavo **UAB„Klaipėdos paslaugos“** vadovas – 12 362 eurus per mėnesį. Ši suma gerokai viršijo kitų sektoriaus įmonių vadovų atlygius. Antroje vietoje buvo **UAB „Trakų vandenys“** vadovas, kurio atlygis siekė 6 301 eurą, trečioje – **UAB„Nemėžio komunalininkas“** vadovas, gavęs 5 550 eurų per mėnesį. Mažiausias atlygis sektoriuje teko **UAB„Didžiasalio komunalinės paslaugos“** vadovui – 2 720 eurų per mėnesį. Tai beveik 4,5 karto mažiau nei daugiausiai uždirbusio sektoriaus vadovo atlygis. Sektoriuje vyrauja mažos įmonės – jos sudaro 18 iš 25 sektoriaus bendrovių. Šių įmonių vadovų vidutinis atlygis siekė 4 074 eurus per mėnesį. **UAB„Klaipėdos paslaugos“** yra vienintelė didelė sektoriaus įmonė, todėl jos vadovo atlygis reikšmingai didina bendrą sektoriaus vidurkį.

Vieni mažiausių atlyginimų buvo mokami netipines paslaugas teikiančioms įmonėms, kurios pagal savo veiklą nepatenka į kitų šešių sektorių apibrėžimą ir vykdomos veiklos sritis – pagal atlygio dydį šis sektorius buvo antras nuo galo. Kitų įmonių sektoriaus vadovų vidutinis atlygis per 2025 metus augo 13,7 proc. iki 4 626 eurų/mėn Dalinai šio sektoriaus mažą atlyginimų vidurkį nulemia įmonių dydis – iš 25-iejų įmonių, įtrauktų į analizę, viena įmonė priskiriama didelių kategorijai, dvi – vidutinių, aštuonios – mažų ir likusios keturiolika priskiriamos labai mažų įmonių kategorijai. Nenuostabu, kad didžiausi šio sektoriaus vadovų atlyginimai yra mokami didžiausiose įmonėse: **UAB„Vilniaus vystymo kompanija“** vadovas (atlyginimo sumos atskleisti nesutiko), **UAB „ID Vilnius“** (8 643 eurų/mėn.) bei **UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“** (atlyginimo sumos atskleisti nesutiko). Mažiausią atlygį sektoriuje gavo **UAB„Vilkaviškio architektūros biuras“** vadovas – 1 116 eurų per mėnesį.

Viešojo transporto sektoriaus vadovų darbo atlyginimai kilo – 8,2 proc. iki 4 401 eurų/mėn. Tai lėčiausiai augantis sektorius, kurio vidurkis absoliučiais skaičiais taip pat yra mažiausias. Iš įmonių, kurios yra įtraukiamos į analizę didžiausią atlygį šiame sektoriuje gavo **SĮ „Susisiekimo paslaugos“** vadovas – 8 694 eurus per mėnesį. Nedaug atsiliko **UAB „Busturas“** vadovas, kurio atlygis siekė 8 571 eurą, o trečioje vietoje buvo **UAB „Jonavos autobusai“** vadovas, gavęs 7 365 eurus per mėnesį. Mažiausias atlygis sektoriuje teko **UAB „Širvintų autobusų parkas“** vadovui – 2 160 eurų per mėnesį. Pažymėtina, kad didžiausios sektoriaus įmonės – **UAB „Vilniaus viešasis transportas“** – vadovas, šias pareigas užimantis nuo 2024 m., jau antrus metus iš eilės nepagrįstai atsisako pateikti informaciją apie darbo užmokestį, todėl tikėtina, kad faktinis sektoriaus vidurkis yra aukštesnis nei apskaičiuotas pagal turimus duomenis.



SVĮ vadovų premijavimas

8 SVĮ vadovai gavo premijas, viršijančias įmonių uždirbtą grynąjį pelną

2025 m. premijos buvo skirtos 96 įmonių vadovams, o bendra išmokėta suma siekė 907 tūkst. eurų. Premijų dydis svyravo nuo 200 iki 35 708 eurų. SVĮ vadovams skiriamos metinės premijos yra skirstomos į tris kategorijas:

- 65 vadovai gavo premijas už gerus veiklos rezultatus, **nenustačius konkrečių rodiklių** – vidutinė premijų suma siekė 9 513,6 eurus.
- 26 vadovai gavo premijas už gerus veiklos rezultatus, **nustačius konkrečius rodiklius** – vidutinė premijų suma siekė 10 202,8 eurus.
- 5 vadovai gavo premijas **iš sutaupytų DU lėšų** – vidutinė premijų suma siekė 4 599,2 eurus.

Aštuonių įmonių vadovams skirtos metinės premijos jų vidutinį mėnesinį atlyginimą viršijo daugiau nei tris kartus – visų šių įmonių vadovams skirtai metinei premijai nebuvo nustatyti konkretūs veiklos rodikliai. Dosniausia savo įmonių vadovams buvo Šiaulių miesto savivaldybė. **AB „Šiaulių energija“**, **UAB „Busturas“, UAB „Šiaulių gatvių apšvietimas“** ir **UAB „Šiaulių vandenys“** vadovams išmokėtos premijos svyravo nuo 25 710 iki 35 708 eurų. Jonavos rajono savivaldybės įmonių **UAB „Jonavos paslaugos“** ir **UAB „Jonavos šilumos tinklai“** vadovų premijos siekė po 24 281 eurą. Solidžią, 26 245 eurų siekiančią, premiją gavo ir **UAB „Kauno vandenys“** vadovas. Didžiausią premiją, palyginti su mėnesiniu atlyginimu, gavo **UAB „Dzūkijos vandenys“** vadovas. Jam išmokėta 26 111 eurų premija, mėnesinį atlyginimą viršijanti beveik keturis kartus.

Vertinant savivaldybės įmonių veiklą grynasis pelnas dažnu atveju nėra pagrindinis veiklos įvertinimas – įmonės yra orientuotos į kokybiškų paslaugų gyventojams užtikrinimą. Tačiau dešimties savivaldybės valdomų įmonių - **UAB „Plungės vandenys“, UAB „Jonavos vandenys“, UAB „Alytaus šilumos tinklai“, UAB „Panevėžio gatvės“, UAB „Širvintų šiluma“, UAB „Kuršėnų vandenys“, UAB Telšių butų ūkis, UAB „Neringos vanduo“, UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“, UAB „Radviliškio autobusų parkas“** – vadovai gavo metines premijas nepaisant patirto nuostolio, o premijos buvo paskirtos už gerus rezultatus be konkrečių rodiklių. Iš minėtų įmonių tik UAB „Alytaus šilumos tinklai“ ir UAB „Plungės vandenys“ akcininkų lūkesčių raštuose nebuvo išskirtas lūkestis dirbti pelningai.

Aštuonių SVĮ vadovai 2025 metais gavo premijas, viršijančias jų vadovaujamų įmonių grynąjį pelną. Šios įmonės yra: **UAB Elektrėnų autobusų parkas, UAB „Jonavos autobusai“, SĮ „Plungės būstas“, UAB „Raseinių vandenys“, UAB „Tvarkyba“, UAB „Šalčininkų šilumos tinklai“, UAB „Šilalės šilumos tinklai“** ir **UAB „Utenos butų ūkis“**. Itin išsiskiria **UAB „Raseinių vandenys“** – įmonė uždirbo vos 3 600 eurų, tačiau jos vadovui buvo paskirta 12 074 eurų premija, siekianti net 335 proc. 2024 metais uždirbto grynojo pelno.

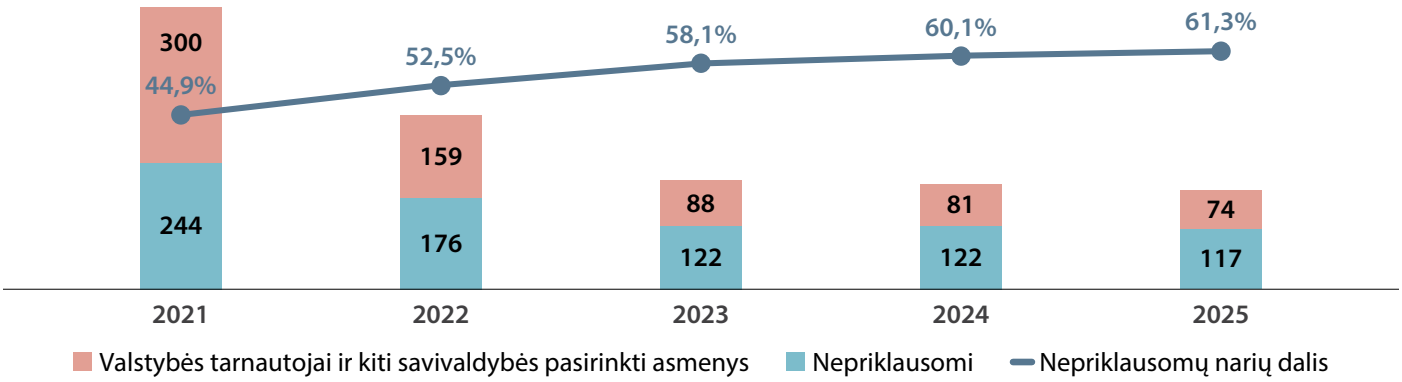
Kolegialių priežiūros ir valdymo organų sudėtys

Iki 2025 metų pabaigos 43 įmonėse buvo sudaryti kolegialūs organai, iš kurių dvejose – **AB „Kauno energija“** ir **AB „Klaipėdos energija“** buvo sudaryta dviejų pakopų valdymo sistema su stebėtojų taryba ir valdyba, dar vienoje – **AB „Panevėžio specialus autotransportas“** buvo sudaryta tik stebėtojų taryba, o likusiose – valdyba su priskirtomis stebėtojų tarybos funkcijomis. Siekiant paprastumo, toliau kolegialūs priežiūros ir valdymo organai bus vadinami valdybomis.

Lyginant su ankstesniu laikotarpiu, SVĮ valdybų skaičius sumažėjo 3 kolegialiais organais. Pabrėžtina, jog 2022 metų pabaigoje veikė 79 valdybos 32-jose savivaldybėse, o 2021 metais – 106 valdybos 32-jose savivaldybėse. Šie valdybų mažėjimo pokyčiai sietini su LRV 2022 m. rugpjūčio 3 d. nutarimu Nr. 794, reglamentavusiu privalomumą mokėti KO nariams atlygio dydį.

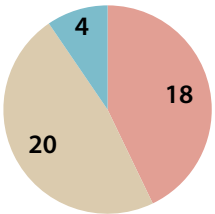
2025 m. pabaigoje SVĮ valdybose buvo 190 pozicija: 117 iš jų buvo skirtos nepriklausomiems nariams, 68, arba 35,8 proc., užėmė valstybės tarnautojai, o likusias 5 vietas – kiti asmenys, t. y. mažumos akcininkų paskirti atstovai arba darbuotojų atstovai savivaldybės įmonėse. Vertinant nepriklausomų ir priklausomų valdybos narių santykį, matyti, kad nepriklausomų narių dalis nuosekliai augo: nuo 44,9 proc. 2021 m. pabaigoje iki 61,6 proc. 2025 m. pabaigoje, taip pat šiek tiek viršydama 2024 m. lygį, kai ji sudarė 60,1 proc. Vis dėlto VKC pastebi, jog kai kurių savivaldybių valdomose įmonėse, labiausiai išsiskiria Kauno miesto ir Druskininkų savivaldybės, valdybų nariai, kurie yra nurodomi kaip nepriklausomi, iš tikrųjų yra stipriai su miesto administracija ar savivaldybės vadovu darbiniais ryšiais susisaistę asmenys, kas kelia klausimų apie deklaruojamo nepriklausomumo nuoširdumą.

Kolegialių organų narių dinamika

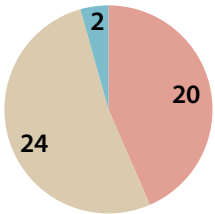


EBPO gairių VI.F. punkte pažymima, jog valdybos pirmininko rolę turėtų užimti nepriklausomas narys. Žvelgiant į valdybų pirmininkus, lyginant su ankstesniu laikotarpiu, situacija nežymiai suprastėjo. Vis dėlto beveik pusėje valdybų – 20-yje iš 42 – pirmininko pareigas ėjo valstybės tarnautojas, o 19 valdybų pirmininkavo nepriklausomas narys. 2025 metų pabaigoje trijose įmonėse valdybos pirmininkas paskirtas nebuvo – tai daugiau nei 2024 metais. Lyginant su 2024 metais, tiek nepriklausomų pirmininkų, tiek valstybės tarnautojų pirmininkų skaičius sumažėjo, tačiau tai daugiausia lėmė sumažėjęs bendras valdybų skaičius (nuo 46 iki 42).

Valdybų pirmininkų pasiskirstymas pagal kategorijas, 2025 m.



Valdybų pirmininkų pasiskirstymas pagal kategorijas, 2024 m.

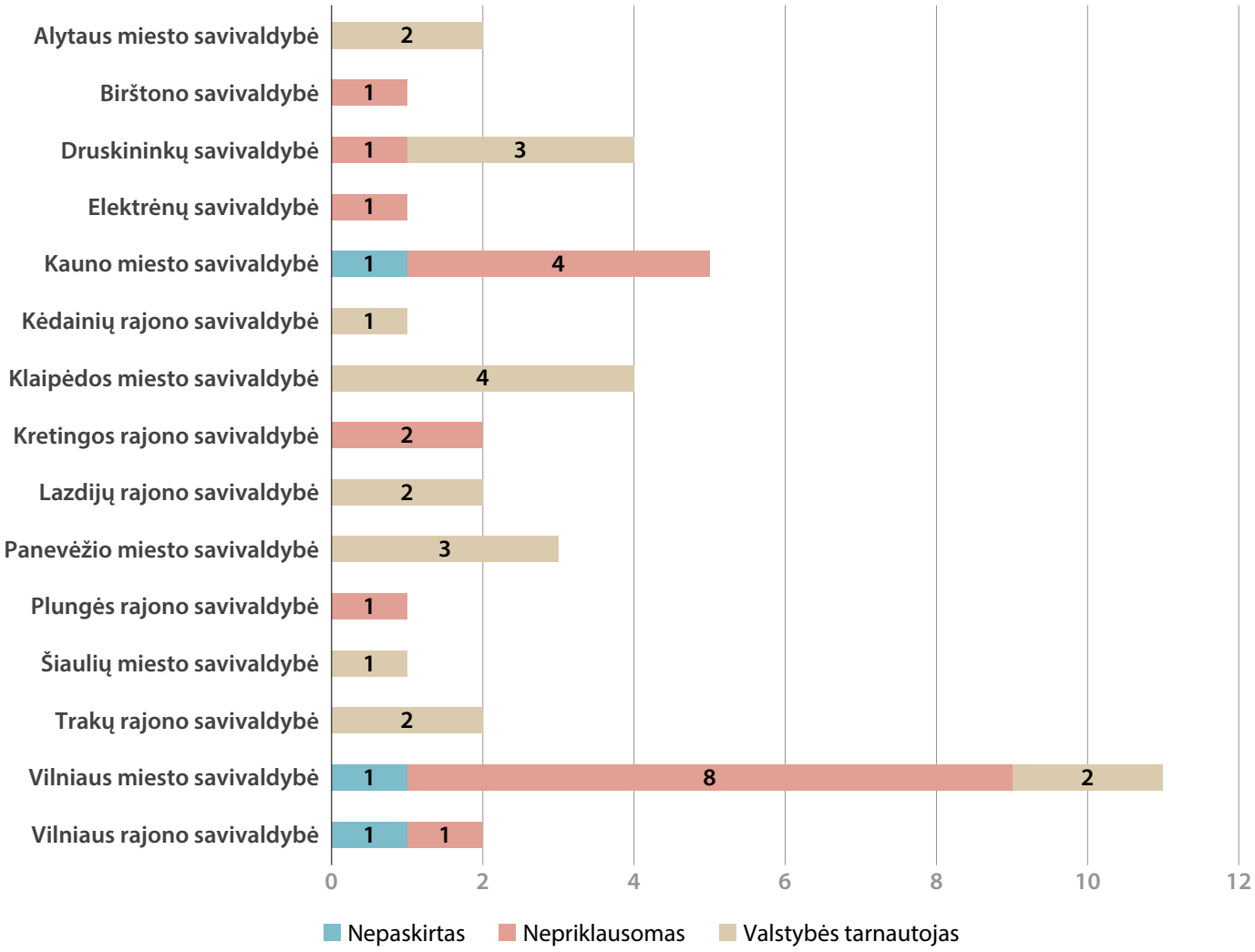


Nepriklausomas Valstybės tarnautojas Nepaskirtas

Žvelgiant į valdybos pirmininkų nepriklausomumo pasiskirstymą savivaldybėse, išsiskiria dvi – Vilniaus ir Kauno miesto savivaldybės, kuriose didžiojoje dalyje įmonių valdybų pirmininkai yra nepriklausomi nariai. Vilniuje iš vienuolikos sudarytų valdybų aštuonioms pirmininkauja nepriklausomi nariai. Kaune – keturiose iš penkių valdybų pirmininkų pareigas užima ne savivaldybės administracijos darbuotojai. Šiose dviejose savivaldybėse nepriklausomų pirmininkų skaičius sudaro 63 proc. visų nepriklausomų pirmininkų Lietuvos SVĮ sektoriuje. Kretingos rajono savivaldybėje abiejų įmonių valdybų pirmininkai buvo nepriklausomi, Birštono, Elektrėnų ir Plungės rajono savivaldybėse buvo po vieną įmonę, kurioje buvo sudaryta valdyba, ir jų pirmininkais buvo paskirti nepriklausomi nariai.

Septyniose savivaldybėse visų įmonių valdybų pirmininkais buvo paskirti valstybės tarnautojai. Tai – Alytaus miesto, Kėdainių rajono, Klaipėdos miesto, Lazdijų rajono, Panevėžio miesto, Šiaulių miesto ir Trakų rajono. Taip pat, trijose iš keturių Druskininkų savivaldybės įmonių valdybų administracijos darbuotojai užima pirmininko pareigas.

Valdybų pirmininkų nepriklausomumas savivaldybėse 2025 m.



Pastebima, jog atsižvelgiant į įmonės dydį, SVĮ valdybų dydis neretai yra per didelis, o tai trukdo efektyviam valdybos darbui. Ryškiausias pavyzdys – labai mažų įmonių kategorijai priskiriama **AB „Druskininkų šilumos tinklai“**, kurioje valdybos narių skaičius ataskaitinio laikotarpio pabaigoje siekė 6. Įdomu tai, kad Druskininkų savivaldybei priklausančioje įmonėje 2025 metų pabaigoje dirbo vos 2 darbuotojai, o pati įmonė šilumos tinklų veiklos nevykdė – visas turtas yra išnuomotas įmonei UAB „Litesko“ iki 2033-iųjų metų pabaigos. Panaši situacija stebima ir keliose kitose mažose įmonėse, pavyzdžiui, **UAB „Druskininkų butų ūkis“** ir **UAB „Trakų paslaugos“**, kurių valdybas sudaro net po 6 narius.

Mažose ir l. mažose įmonėse valdybos narių skaičius varijuoja nuo 3 iki 6 narių. Palyginimui, Valstybės valdomose įmonėse valdybos dažniausiai sudaromos iš trijų arba keturių asmenų. Šešis valdybos narius ataskaitinio laikotarpio pabaigoje turėjo **UAB „Druskininkų butų ūkis“** ir **UAB „Trakų paslaugos“**, penkis – **UAB Kretingos šilumos tinklai, SĮ „Vilniaus miesto būstas“, UAB „ID Vilnius“ ir SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“**.

Vidutinių įmonių atveju valdybos narių skaičius varijuoja nuo 3 iki 9 narių. Palyginimui, visose vidutinio dydžio VVĮ valdybos buvo sudarytos iš penkių narių. Daugiausia valdybos narių tarp vidutinių įmonių turėjo **UAB „VAATC“**, kurioje ir dirbo 9 nariai. Tokio dydžio įmonei šis valdybos narių skaičius yra perteklinis ir tai gali trukdyti efektyviam valdybos darbui, siekiant priimti svarbius strateginius sprendimus.

Didelėse įmonėse valdybos narių skaičiaus vidurkis yra mažiausias visame sektoriuje ir siekia 4 narius. Kauno miesto savivaldybės įmonėse valdybose dirba trys asmenys, kitose savivaldybėse šis skaičius dažniausiai siekia 4 arba 5 narius. Daugiausia valdybos narių iš didelių įmonių ataskaitinio laikotarpio pabaigoje turėjo **UAB „Vilniaus vandenys“**, kurios valdybą sudarė septyni asmenys – keturi nepriklausomi ir trys savivaldybės administracijos darbuotojai.

Įmonės dydis	Įmonių skaičius	Įmonių skaičius, kuriose sudarytas kolegialus organas	Valdybos dydžių rėžis nuo mažiausios iki didžiausios
Didelė	13	13	3-7 nariai
Vidutinė	50	15	3-9 nariai
Maža	125	12	3-6 nariai
Labai maža	22	2	3-6 nariai

Atlygis nepriklausomiems valdybos nariams keturiose Druskininkų SVĮ siekė vos 50 eur/mėn - simbolinis atlygis, ribojantis galimybę pritraukti profesionalus

SVĮ kolegialių organų atlygis yra reglamentuojamas Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarime Nr. 1092„Dėl Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ (toliau – Kolegialių organų Atlygio nutarimas). Jame nurodyta, jog Valstybės ir savivaldybės valdomų bendrovių kolegialių organų nariams rekomenduojama, kad kolegialaus organo pirmininko atlygis būtų ne mažesnis kaip 1/3 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio; kolegialaus organo nepriklausomo nario ir kolegialaus organo nario, kuris yra kitas atranką inicijuojančio subjekto pasirinktas asmuo, – ne mažesnis kaip 1/4 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio ir ne didesnis kaip bendrovės vadovo vidutinis mėnesinis darbo užmokestis; valstybės tarnautojo – ne mažesnis kaip 1/8 ir ne didesnis kaip 1/4 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio. Sprendimą dėl valdybos narių atlygio mokėjimo ir dydžio nustatymo priima įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija.

Skaičiuojant kolegialaus organo nario užmokesčio santykį su bendrovės vadovu, buvo laikoma, jog bendrovės vadovo užmokestį sudaro pastovioji ir kintamosios atlygio dalys. Jei kintamoji atlygio dalis buvo mokama rečiau nei kas mėnesį, visa suma buvo padalinta kiekvienam mėnesiui. Taip buvo suskaičiuotas vidutinis vadovo atlygis, nuo kurio skaičiuojamas kolegialaus organo narių atlygio santykis.

Pastebėta, jog iš 42 analizuojamų įmonių, kuriose iki metų pabaigos veikė valdyba, keturiose iš jų nepriklausomiems valdybų nariams atlyginimas siekė vos 50 eurų/mėn. Tai visos Druskininkų savivaldybės įmones, kuriose sudarytos valdybos veikė iki 2025 m. pabaigos: **AB „Druskininkų šilumos tinklai“, UAB „Druskininkų vandenys“, UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“** ir **UAB „Druskininkų butų ūkis“**. Toks simbolinis atlygis už darbą pagrindiniame įmonės veiklos priežiūros organe kelia pagrįstų abejonių dėl valdybos narių motyvacijos ir reikšmingai apriboja įmonių gebėjimą pritraukti aukštos kvalifikacijos profesionalus, turinčius strateginiam valdymui būtinas kompetencijas.

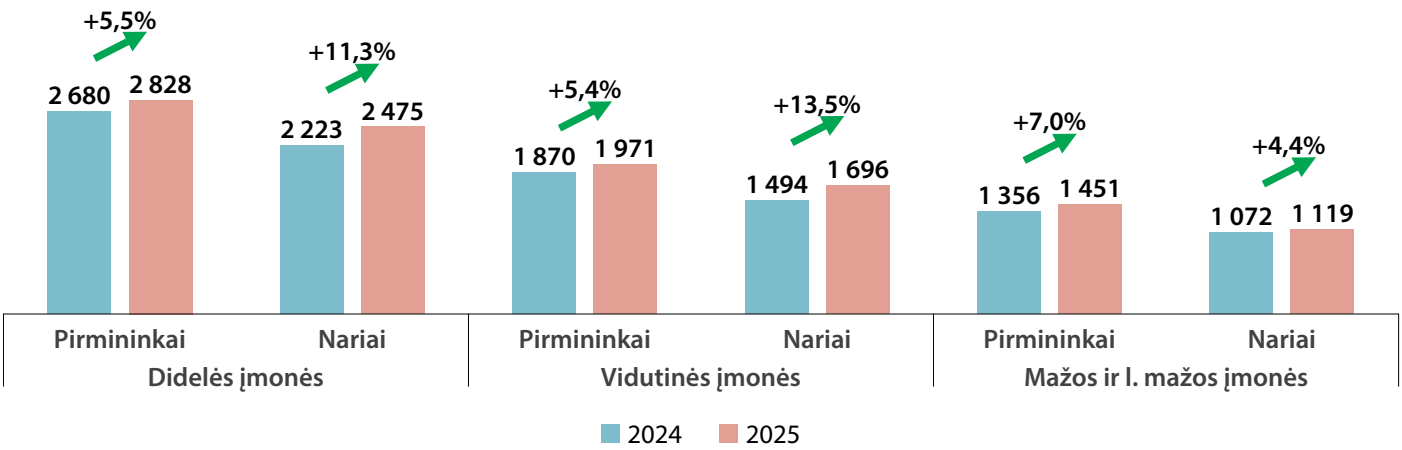
EBPO pažymi, jog valdybų pirmininkams turėtų būti mokamas nuo 1,5 iki 2,5 karto didesnis atlygis nei likusiems valdybos nariams. Tačiau analizuojant Lietuvos atvejį, EBPO taip pat pastebi, jog šiuo metu pagal galiojančius teisės aktus, valdybos pirmininko teisės ir pareigos yra labai panašios kaip ir kitų valdybos narių, todėl atlygio skirtumai neprivalo būti tokie dideli. Nepaisant to, KO Atlygio nutarime yra numatyta, jog valdybos pirmininkui turėtų būti mokamas atlygis, ne mažesnis kaip 1/3 bendrovės vadovo vidutinio darbo užmokesčio. Analizuojant SVĮ valdybų pirmininkų atlygius, 2025 metais 23-ų įmonių valdybų pirmininkams buvo mokamas atlygis laikantis KO atlygio nutarime išdėstytų nuostatų (2024 m. tokių įmonių buvo 19). Pažymėtina, jog Vilniaus miesto savivaldybėje daugeliu atveju valdybos pirmininkams mokamas toks pat atlygis kaip ir kitiems nepriklausomiems valdybos nariams. Likusių 19-os analizuojamų valdybų pirmininkams mokamas atlygis nesiekė numatytų reikalavimų.

Taip pat, atkreiptinas dėmesys, kad Vilniaus miesto savivaldybės valdomos įmonės **UAB „Grinda“** valdybos pirmininko pareigas užima valstybės tarnautojas, tačiau jo atlygis siekė 1/4 bendrovės vadovo vidutinio darbo užmokesčio, kai kitiems nepriklausomiems nariams atlygis siekė 1/3 bendrovės vadovo vidutinio darbo užmokesčio.

Pilnai Kolegialių organų Atlygio nutarime nustatytų atlygio dydžių 2025 metais laikėsi 22 įmonės - **UAB „Alytaus šilumos tinklai“, AB Birštono sanatorija „Versmė“, UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“, AB „Kauno energija“, UAB „Kauno autobusai“, UAB „Kauno vandenys“, UAB „Kauno švara“, UAB, UAB „Kėdbusas“, UAB „Kretingos vandenys“, UAB Kretingos šilumos tinklai, UAB „Lazdijų vanduo“, UAB „Plungės šilumos tinklai“, UAB „Trakų vandenys“, UAB „Trakų paslaugos“, AB „Miesto gijos“, UAB „Vilniaus vandenys“, UAB „Vilniaus vystymo kompanija“, UAB „Vilniaus apšvietimas“, UAB „VAATC“, UAB „ID Vilnius“, UAB „Nemenčinės komunalininkas“** ir **UAB „Nemėžio komunalininkas“**.

Kadangi kolegialių organų narių ir pirmininkų atlygis yra susietas su bendrovės vadovo vidutiniu darbo užmokesčiu, 2025 metais fiksuotas 10,2 proc. kolegialių organų narių DU augimas iki 1 758 eurų. Vidutinis vienos valdybos atlygis per mėnesį siekė 9 406 eurus, per metus 112 877 eurus. Didelėse įmonėse valdybos pirmininkų atlygis vidutiniškai augo 5,5 proc. iki 2 828 eurų per mėnesį, valdybos narių atlygis augo sparčiau – 11,3 proc. iki 2 475 eurų per mėnesį. Vidutinėse įmonėse fiksuota, jog valdybos pirmininkų atlygis augo 5,4 proc. iki 1 971 euro, o kitų narių – 13,5 proc. iki 1 696 eurų. Mažose ir labai mažose įmonėse valdybų pirmininkams atlygis augo 7,0 proc. iki 1 451 eurų per mėnesį, nariams – 4,4 proc. iki 1 119 eurų per mėnesį.

Kolegialių organų atlygis pagal įmonių dydį, Eur



SVĮ kolegialių organų sudėtys

Savivaldybės valdomų įmonių valdybų narių sąrašas

● **Žalia spalva žymimi valdybos pirmininkai** | Remiamasi 2026-07-08 datai surinktais duomenimis

Įmonė	Vardas, pavardė	Statusas	Pareigos kitose įmonėse
01 **UAB „Alytaus šilumos tinklai“**	● **Rimantas Bakas**	Nepriklausomas narys	Lietuvos energetikos institutas- direktoriaus pavaduotojas AB „Panevėžio energija“ - valdybos narys UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“ - valdybos narys Lietuvos žaliasis aljansas valdybos narys Lietuvos Termoinžinerijos asociacija valdybos narys
	Rūta Jakubauskienė	Nepriklausomas narys	MB 360 Impact strategy - vadovė
	Giedrius Šimas	Valstybės tarnautojas	Alytaus miesto savivaldybės teisės skyriaus vedėjo pavaduotojas
	Justinas Šmulkštys	Nepriklausomas narys	-
02 **AB Birštono sanatorija „Versmė“**	● **Vygintas Bubnys**	Nepriklausomas narys	UAB „European Merchant Bank“ stebėtojų tarybos narys
	Daiva Pentiokinienė	Nepriklausomas narys	LSMU ligoninė Kauno klinikos, kardiologė
	Gražina Jokymienė	Kitas	AB Birštono sanatorijos „Versmė“ vyresnioji buhalterė
	Daiva Milžinaitė - Štombergienė	Valstybės tarnautojas	Ūkio, turto ir kaimo plėtros skyriaus vyriausioji specialistė, savivaldybės vyriausjio inžinierė
03 **UAB „Druskininkų butų ūkis“**	● **Alvydas Karlonas**	Nepriklausomas narys	AB „Druskininkų šilumos tinklai“ direktorius
	Aušrelė Aukštikalnienė	Valstybės tarnautojas	Druskininkų savivaldybės administracijos architektūros ir urbanistikos skyrius vyriausioji specialistė
	Janina Sinkevičienė	Valstybės tarnautojas	Druskininkų savivaldybės administracijos teisės ir civilinės metrikacijos skyrius, vyriausioji specialistė
	Rasa Vilūnienė	Valstybės tarnautojas	Druskininkų savivaldybės administracijos ūkio skyriaus vyriausioji specialistė
	Alvydas Valenta	Nepriklausomas narys	UAB „Druskininkų vandentiekis“, direktoriaus pavaduotojas eksploatacijai
	Virginija Pavalkienė	Nepriklausomas narys	VŠĮ „Lietuvos prabavimo rūmai“ direktorė
04 **AB „Druskininkų šilumos tinklai“**	● **Ramūnas Augus**	Valstybės tarnautojas	Druskininkų savivaldybės administracija, Teisės ir civilinės metrikacijos skyriaus vedėjo pavaduotojas
	Ligita Baranauskienė	Valstybės tarnautojas	Druskininkų savivaldybės administracija, Socialinės paramos skyriaus vedėja
	Saulius Žilevičius	Valstybės tarnautojas	Druskininkų savivaldybės administracija, Ūkio skyriaus vyriausiasis specialistas
	Mindaugas Jaskelevičius	Nepriklausomas narys	UAB „Druskininkų vandenys“ direktorius
	Rimas Valenta	Nepriklausomas narys	UAB „Druskininkų vandenys“ inžinierius
	Kristina Šanturova	Nepriklausomas narys	UAB „Dzūkas“ turto vertintoja
05 **UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“**	● **Vaiva Žagunienė**	Valstybės tarnautojas	Turizmo komunikacijos ir kultūros skyriaus vedėja, Druskininkų savivaldybės administracija
	Aušra Nedzinskienė	Nepriklausomas narys	Direktorė, VšĮ Druskininkų jaunimo užimtumo centras
	Rimantas Palionis	Nepriklausomas narys	Direktorius, VšĮ Druskininkų turizmo ir verslo informacijos centras
	Julija Ramanauskienė	Valstybės tarnautojas	Finansų ir apskaitos skyriaus vedėja, Druskininkų savivaldybės administracija
	Evelina Raulušaitienė	Nepriklausomas narys	Direktorė, VšĮ Druskininkų ligoninė
	Rūta Trainavičė	Valstybės tarnautojas	Dokumentų ir informacijos skyriaus vedėja

Įmonė	Vardas, pavardė	Statusas	Pareigos kitose įmonėse
06 **UAB „Druskininkų vandenys“**	● **Agnė Baranauskaitė**	Valstybės tarnautojas	Druskininkų savivaldybės administracijos Ūkio skyriaus vedėja
	Vaiva Kirkauskienė	Valstybės tarnautojas	Druskininkų savivaldybės administracijos Teisės ir civilinės metrikacijos skyriaus vedėja
	Vytas Chocha	Nepriklausomas narys	UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“ direktoriaus pavaduotojas
	Vladzė Prunskienė	Nepriklausomas narys	UAB „Druskininkų butų ūkis“ direktorė
	Dovilė Račienė	Nepriklausomas narys	MB „DO Consulting“ vadovas
07 **UAB „Dzūkijos vandenys“**	● **Daiva Miglinienė**	Valstybės tarnautojas	Alytaus miesto savivaldybė Ūkio kyriaus vedėjo pavaduotoja (savivaldybės vyriausioji inžinierė)
	Dalė Griškonienė	Nepriklausomas narys	Alytaus miesto paslaugų centro finansų analitikė
	Laurynas Jakubauskas	Nepriklausomas narys	Vilniaus miesto savivaldybė, Paslaugų skyriaus vedėjas
08 **UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“**	● **Vaidotas Balynas**	Nepriklausomas narys	-
	Rimantas Bakas	Nepriklausomas narys	Lietuvos energetikos institutas - direktoriaus pavaduotojas AB „Panevėžio energija“ - valdybos narys UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“ - valdybos narys Lietuvos žaliasis aljansas valdybos narys Lietuvos Termoinžinerijos asociacija valdybos narys
	Aldona Jakutienė	Nepriklausomas narys	-
	Giedrė Tomkevičiūtė-Kalinauskienė	Valstybės tarnautojas	Elektrėnų savivaldybės Ūkio Plėtros ir investicijų skyriaus vedėja
	Živilė Dastikienė	Valstybės tarnautojas	Elektrėnų savivaldybės Teisės ir personalo administravimo skyriaus vedėja
09 **UAB „Grinda“**	● **Ilja Karužis**	Valstybės tarnautojas	Vilniaus miesto savivaldybės administracijos Infrastruktūros grupės vadovas Defense Industry Trade Europe, UAB, direktorius UAB „Vilniaus viešasis transportas“ valdybos narys
	Simonas Bielskis	Nepriklausomas narys	UAB „Concretus Group“ vadovas
	Marius Švaikauskas	Nepriklausomas narys	UAB „VAATC“ direktorius UAB „Vilniaus apšvietimas“ valdybos narys
	Bernardas Vilkelis	Nepriklausomas narys	AB „K2 LT“ direktorius"
	Agnė Šataitė	Valstybės tarnautojas	Vilniaus miesto savivaldybės administracijos vyresnioji patarėja
10 **UAB „ID Vilnius“**	● **Paulius Samoška**	Nepriklausomas narys	MB „Familia holding” Narys
	Skirmantas Mačiukas	Nepriklausomas narys	Circle K Lietuva, UAB Generalinis direktorius
	Emilija Toleikė	Nepriklausomas narys	UAB „Kartu ratu“, finansų vadovė
	Laura Kairienė	Valstybės tarnautojas	Vilniaus miesto savivaldybės administracija Vyriausias miesto architektė
	Dalius Kazlauskas	Valstybės tarnautojas	Vilniaus miesto savivaldybės administracija Administracijos vadovo Vyriausiasis patarėjas Vilniaus miesto CTO narys
11 **UAB „Kauno autobusai“**	● **Petras Ganiprauskas**	Nepriklausomas narys	UAB Vičiūnai Transporto vadovas
	Mindaugas Šimkus	Nepriklausomas narys	UAB Vičiūnų grupė - Įmonių grupės ekonomikos vadovas UAB Kauno vandenys - Audito komiteto narys
	Indrė Brazė	Valstybės tarnautojas	Kauno miesto savivaldybės teisės ir konsultavimo skyriaus vedėja
12 **AB „Kauno energija“**	● **Nerijus Mordas**	Nepriklausomas narys	Finansų direktorius UAB „Vičiūnų grupė“
	Algimantas Stasys Anužis	Nepriklausomas narys	Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų tarybos narys Veteranų krepšinio lygos prezidentas
	Giedrius Kazlauskas	Nepriklausomas narys	Direktorius UAB „Laustiga“
13 **UAB „Kauno švara“**	● **Petras Ganiprauskas**	Nepriklausomas narys	UAB „Vičiūnai“ transporto vadovas
	Gediminas Ganatauskas	Nepriklausomas narys	UAB „Groward group“ nekilnojamo turto skyriaus vadovas UAB „Kauno saulėtekis" nekilnojamo turto skyriaus vadovas Buhalteris UAB „Fincomesta“
	Roma Vosylienė	Valstybės tarnautojas	Kauno miesto savivaldybės administracijos Ekonomikos ir finansų skyriaus vedėja

Įmonė	Vardas, pavardė	Statusas	Pareigos kitose įmonėse
14 **UAB „Kauno vandenys“**	● **Aida Radauskaitė**	Nepriklausomas narys	UAB Nordic realty investments, direktorė UAB Anulėnų paukštynas, direktorė
	Radeta Savickienė	Valstybės tarnautojas	Kauno miesto savivaldybės administracija, Aplinkos apsaugos skyriaus vedėja VšĮ Kauno regiono atliekų tvarkymo centras, valdybos pirmininkė
	Eitvydas Šlekys	Nepriklausomas narys	UAB Baltic fish export, ekonomikos vadovas
15 **UAB „Kėdbusas“**	● **Kristina Kemešienė**	Valstybės tarnautojas	Kėdainių rajono savivaldybės Strateginio planavimo ir investicijų skyriaus vedėja
	Gintaras Nakutis	Nepriklausomas narys	Lietuvos keleivių vežimo asociacija vadovas
	Rimantas Markauskas	Nepriklausomas narys	-
	Dalius Ramonas	Valstybės tarnautojas	Kėdainių rajono savivaldybės Teisės ir personalo skyriaus vedėjas
16 **AB „Klaipėdos energija“**	● **Kristina Petraitienė**	Valstybės tarnautojas	Klaipėdos miesto savivaldybės administracija Finansų skyriaus vedėja Valdybos narys kitoje įmonėje VšĮ „Neptūno krepšinio klubas“ Stebėtojų tarybos narys kitoje įmonėje AB „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija
	Rimantas Tenenė	Nepriklausomas narys	UAB „Gren Lietuva“, Logistikos vadovas UAB „Gren Švenčionys“, valdybos narys
	Edvardas Simokaitis	Valstybės tarnautojas	UAB Klaipėdos paslaugos valdybos narys VšĮ „Klaipėdos miesto poliklinika“ stebėtojų tarybos narys
17 **UAB „Klaipėdos paslaugos“**	● **Edvardas Simokaitis**	Valstybės tarnautojas	AB „Klaipėdos energija“ valdybos narys VšĮ „Klaipėdos miesto poliklinika“ stebėtojų tarybos narys VšĮ „Klaipėdos vaikų ligoninė“ stebėtojų tarybos narys;
	Sandra Tamašauskienė	Valstybės tarnautojas	UAB Klaipėdos regiono atliekų tvarkymo centras valdybos narys VšĮ Klaipėdos krašto buriavimo sporto mokykla „Žiemys“ valdybos narys
	Darius Butvydas	Nepriklausomas narys	UAB „Klaipėdos Laisvosios ekonominės zonos valdymo bendrovė“ Klientų projektų vadovas
	Artūras Drungilas	Nepriklausomas narys	UAB „Mūsų miestas“, Šaudymo vadovas UAB „Sell car“, Direktorius
18 **UAB Klaipėdos regiono atliekų tvarkymo centras**	● **Sandra Tamašauskienė**	Valstybės tarnautojas	Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Projektų finansavimo ir administravimo skyriaus vedėja VšĮ Klaipėdos krašto buriavimo sporto mokyklos „Žiemys“ kolegialaus valdymo organo narė UAB „Klaipėdos paslaugos“ audito komiteto narė ir valdybos narė
	Jolanta Ceplienė	Valstybės tarnautojas	Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Planavimo ir analizės skyriaus vedėja VšĮ Klaipėdos futbolo mokyklos valdybos pirmininkė
	Inga Motuzienė	Nepriklausomas narys	Mykolo Romerio universiteto Teisės mokyklos lektorė (Tarptautinės ir ES teisės institutas) UAB „HAPPY MONDAY“ direktorė
	Linas Rudys	Nepriklausomas narys	AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos Teisės departamento departamento direktorius MB „Jurinet“ vadovas
19 **AB „Klaipėdos vanduo“**	● **Indrė Butenienė**	Valstybės tarnautojas	Klaipėdos miesto savivaldybės administracija Strateginio planavimo skyriaus vedėja MB „Strateginis planavimas“ Direktorė Asociacija Klaipėdos miesto integruotų investicijų teritorijos vietos veiklos grupė, Projekto vyr. konsultantė
	Ričardas Zulcas	Valstybės tarnautojas	VšĮ „Klaipėdos turizmo informacijos centras“, valdybos narys VšĮ „Klaipėdos kultūros fabrikas“, valdybos narys
	Regina Derkintytė - Kaupienė	Nepriklausomas narys	Klaipėdos pramonininkų asociacija, Viceprezidentė, Valdybos narė
	Dominykas Jonutis	Nepriklausomas narys	MB „Paladina“ narys MB „Silverada“ narys
20 **UAB „Kretingos šilumos tinklai“**	● **Justas Gurejevas**	Nepriklausomas narys	AB Šiaulių energija Finansų ir ekonomikos direktorius
	Antanas Katinas	Nepriklausomas narys	Creara Energy Experts, konsultantas Lietuvos geotermijos asociacija, valdybos narys
	Titas Sereika	Nepriklausomas narys	UAB „Teisingi energetikos sprendimai“ Projektų vadovas; UAB „Plungės šilumos tinklai“ valdybos narys
	Rolandas Baltuonis	Nepriklausomas narys	Generalinis direktorius, AB „Klaipėdos energija“ Tarybos narys, Lietuvos šilumos tiekėjų asociacija.
	Renata Ambrazevičienė	Valstybės tarnautojas	Kretingos rajono savivaldybės vietinio ūkio ir turto valdymo skyriaus patarėja

Įmonė	Vardas, pavardė	Statusas	Pareigos kitose įmonėse
21 **UAB „Kretingos vandenys“**	**Jonas Matkevičius**	Nepriklausomas narys	UAB „Požeminės sistemos“ konsultantas
	Ramutė Ribinskienė	Nepriklausomas narys	UAB „Litexpo“ nepriklausoma valdybos narė, valdybos pirmininkė AB „Lietuvos radijo ir televizijos centras“ nepriklausoma Audito komiteto narė, Audito komiteto pirmininkė AB Lietuvos paštas nepriklausoma Audito ir rizikų valdymo komiteto narė
	Vitalija Kubilienė	Valstybės tarnautojas	Kretingos rajono savivaldybės administracija Buhalterinės apskaitos skyriaus vedėja
22 **UAB „Lazdijų vanduo“**	**Tomas Savukas**	Valstybės tarnautojas	Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus pavaduotojas
	Ernestas Česokas	Nepriklausomas narys	UAB „Grinda“ audito ir rizikų komiteto narys
	Inga Šukytė	Valstybės tarnautojas	Lazdijų rajono savivaldybės apskaitos, finansų ir turto valdymo skyriaus vedėja
	Mindaugas Sinkevičius	Nepriklausomas narys	VšĮ Šeškinės poliklinika direktorius
23 **UAB „Lazdijų šiluma“**	**Kęstutis Jasiulevičius**	Valstybės tarnautojas	Lazdijų rajono savivaldybės Teisės, personalo ir civilinės metrikacijos skyriaus vedėjas
	Kazys Pupinis	Nepriklausomas narys	UAB „Eleport“ direktorius Šiaulių oro uostas nepriklausomas valdybos narys
	Margarita Niedvaraitė	Nepriklausomas narys	MB Juridiniai verslo sprendimai direktorė Plungės rajono žemės ūkio bendrovė „Minija“ UAB Plungės prekyba
	Gediminas Giedraitis	Valstybės tarnautojas	Investicijų ir projektų valdymo skyriaus vedėjo pavaduotojas
24 **AB „Panevėžio butų ūkis“**	**Darius Linkonas**	Valstybės tarnautojas	Panevėžio miesto savivaldybės administracijos Statybos skyriaus vedėjas
	Donatas Mickevičius	Valstybės tarnautojas	Panevėžio miesto savivaldybės administracijos Investicijų projektų skyriaus vedėjo pavaduotojas
	Rokas Baliukovas	Nepriklausomas narys	VšĮ Vilniaus universiteto Turto valdymo ir paslaugų centro direktorius
	Jovita Selelionienė	Nepriklausomas narys	AB „SEB bankas“ Nuotolinio klientų aptarnavimo vadovė
25 **AB „Panevėžio energija“**	**Jokūbas Leipus**	Valstybės tarnautojas	Panevėžio miesto savivaldybės administracijos Miesto plėtros skyriaus vedėjas UAB „Liumi“ direktorius Panevėžio jachtklubo vadovas UAB „Panevėžio laisvoji ekonominė zona“ valdybos narys
	Dalius Vadluga	Valstybės tarnautojas	Panevėžio miesto savivaldybės administracijos Miesto infrastruktūros skyriaus vedėjas
	Rimantas Bakas	Nepriklausomas narys	UAB „Alytaus šilumos tinklai“ valdybos narys UAB "Elektrėnų komunalinis ūkis“ valdybos narys
	Egidijus Mikalajūnas	Nepriklausomas narys	UAB „SG dujos HOLDING“ plėtros direktorius
26 **UAB „Plungės šilumos tinklai“**	**Kęstutis Butkus**	Nepriklausomas narys	UAB ITALIANA LT finansų direktorius UAB Genetiniai ištekliai nepriklausomas valdybos narys
	Titas Sereika	Nepriklausomas narys	UAB „Teisingi energetikos sprendimai“ Projektų vadovas UAB Kretingos šilumos tinklai nepriklausomas valdybos narys
	Jūratė Garčinskaitė	Valstybės tarnautojas	Plungės rajono savivaldybės administracijos Viešųjų pirkimų skyriaus vedėja
27 **UAB „Nemėžio komunalininkas“**	**Donatas Laurinavičius**	Nepriklausomas narys	Reguliacinės atitikties vadovas Baltijos šalims British American Tobacco
	Remigijus Lipkevičius	Nepriklausomas narys	UAB „Nemenčinės komunalininkas“ valdybos narys
	Mantas Švažas	Nepriklausomas narys	Atsinaujinančių energijos šaltinių konsultantas ir nepriklausomas tyrėjas Vytauto didžiojo universitete
	Marina Symonovič	Valstybės tarnautojas	Vilniaus rajono savivaldybės švietimo skyriaus vyresnioji patarėja

Įmonė	Vardas, pavardė	Statusas	Pareigos kitose įmonėse
28 **UAB „Stoties turgus“**	Petras Ganiprauskas	Nepriklausomas narys	UAB „Vičiūnai“ transporto vadovas
	Gintaras Skobas	Kitas	Asociacijos Tarptautinio pramonininkų kongreso Lietuvos skyrius generalinis direktorius UAB „Kauno komprojektas“ valdybos narys ir verslo konsultantas AB „Pakruojo arka“ valdybos pirmininkas UAB „GR valda“ valdybos narys AB „Raidė“ valdybos pirmininkas
	Aida Radauskaitė	Nepriklausomas narys	UAB „Vičiūnų grupė“ teisės skyriaus vadovė UAB „Anulėnų paukštynas“ direktorė UAB „NORDIC REALTY INVESTMENTS“ direktorė UAB „Kauno saulėtekis“ teisės skyriaus vadovė
	Konstantinas Pesenka	Nepriklausomas narys	Advokatų kontora „Gustaitis, Pesenka, Sirvydis ir partneriai“ advokatas UAB „Energosistemos“ valdybos pirmininkas
	Gintarija Skobaitė	Kitas	-
29 **SĮ „Susisiekimo paslaugos“**	**Ričardas Tverijonas**	Nepriklausomas narys	UAB „Betono centras“ direktorius UAB „VAATC“ valdybos narys
	Jonas Pidkovas	Valstybės tarnautojas	Vilniaus miesto savivaldybės administracijos Inovacijų ir technologijų grupės vadovas
	Modesta Gusarovienė	Nepriklausomas narys	UAB „LTG Link“ Darnaus judumo ir paslaugų vadovė
	Marius Lazauskas	Kitas	SĮ „Susisiekimo paslaugos“ teisininkas
30 **AB „Šiaulių energija“**	**Vaida Kalasevičienė**	Valstybės tarnautojas	Šiaulių miesto savivaldybės Strateginio planavimo ir finansų skyriaus vedėja
	Brigita Mareckienė	Valstybės tarnautojas	Šiaulių miesto savivaldybė Ekonomikos skyrius vyriausioji specialistė
	Arūnas Rupšys	Nepriklausomas narys	Direktorius UAB „Ruvera“
	Andrius Urbonas	Nepriklausomas narys	Direktorius UAB „Glassbee“
31 **UAB „Nemenčinės komunalininkas“**	**Michal Rudnicki**	Nepriklausomas narys	-
	Remigijus Lipkevičius	Nepriklausomas narys	UAB "Nemėžio komunalininkas" valdybos narys
	Justyna Belunska	Valstybės tarnautojas	Vilniaus rajono savivaldybės ekonomikos ir turto valdymo skyriaus vyr. specialistė
	Aleksandr Lisica	Nepriklausomas narys	UAB „Vilniaus apšvietimas“ projektų valdymo skyriaus vadovas
	Konrad Blaževič	Valstybės tarnautojas	Švenčionių rajono savivaldybė Finansų skyriaus vadovė
32 **UAB „Trakų paslaugos“**	**Romauld Zviagin**	Valstybės tarnautojas	Trakų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus pavaduotojas
	Danė Rudelienė	Valstybės tarnautojas	Trakų rajono savivaldybės Valdymo, finansų ir ekonomikos specialistė
	Gedas Jokubauskas	Valstybės tarnautojas	Trakų rajono savivaldybės Teisės, personalo, civilinės metrikacijos ir viešųjų pirkimų skyriaus vedėjas
	Naglis Vyšniauskas	Nepriklausomas narys	UAB „Logowin“ direktoriaus pavaduotojas UAB „Gelha“ direktorius
	Gintaras Nakutis	Nepriklausomas narys	Lietuvos keleivių vežimo asociacijos prezidentas
	Ramūnas Papinigis	Nepriklausomas narys	UAB „Global star meat“ direktorius
33 **UAB „Švenčionių komunalinis centras“**	**Vladislav Jančis**	Nepriklausomas narys	-
	Zbignev Jedinskij	Nepriklausomas narys	-
	Jolanta Suboč	Valstybės tarnautojas	Švenčionių rajono savivaldybės administracijos Finansų skyriaus vedėja

Įmonė	Vardas, pavardė	Statusas	Pareigos kitose įmonėse
34	**Danė Rudelienė**	Valstybės tarnautojas	Trakų rajono savivaldybės Valdymo, finansų ir ekonomikos specialistė
	Edgaras Balšaitis	Nepriklausomas narys	Energetikas, individuali veikla susijusi su konsultavimu ir neįpatingo statinio projektavimu
UAB „Trakų vandenys“	Ernestas Česokas	Nepriklausomas narys	Direktorius, EC Rally team, VšĮ
	Virginijus Jakubonis	Nepriklausomas narys	UAB „Lonsta“ direktorius
	Sigitas Radzevičius	Nepriklausomas narys	VĮ Valstybinių miškų urėdija padalinio pardavimų vadovas
	Svetlana Žilionienė	Valstybės tarnautojas	Trakų rajono savivaldybės administracija Strateginio planavimo ir investicijų skyriaus vedėja
35	**Paulius Saltonas**	Nepriklausomas narys	UAB „Penktas parkas“ direktorius Lietuvos vėjo elektrinių asociacijos tarybos narys
	Edvardas Varoneckas	Valstybės tarnautojas	"Vilniaus miesto savivaldybės Administracijos Teisės grupės vadovas "
AB Miesto gijos	Eglė Čiužaitė	Nepriklausomas narys	AB Lietuvos oro uostai valdybos narė UAB AKROPOLIS GROUP nepriklausoma audito komiteto narė Viešoji įstaiga „Jaunimo linija“ valdybos narė MAXIMA GRUPĖ, UAB, nepriklausoma audito komiteto narė
	Darius Šilenskis	Nepriklausomas narys	Nacionalinės Lietuvos energetikos asociacijos (NLEA) tarybos narys Lietuvos jūrų krovos kompanijų asociacijos tarybos narys
	Vitalijus Orlovas	Nepriklausomas narys	UAB „Vilniaus vandenys“ valdybos narys Lietuvos Privačių sveikatos priežiūros įstaigų asociacijos valdybos narys
36	**Ieva Kuodė**	Nepriklausomas narys	UAB “I asset management”, ryšių su investuotojais vadovė, fondų valdytoja UAB „Vilniaus apšvietimas“, nepriklausoma valdybos narė
	Ričardas Tverijonas	Nepriklausomas narys	SĮ Susisiekimo paslaugos, nepriklausomas valdybos narys
UAB VAATC	Eugenijus Filonovas	Nepriklausomas narys	Willgrow patarėjas teisiniais klausimais
	Arvydas Darulis	Nepriklausomas narys	Valstybinis studijų centras, direktorius
	Aušra Šičkinienė	Valstybės tarnautojas	Ukmergės rajono savivaldybės administracijos mokesčių skyriaus vedėja
	Giedrė Tomkevičiūtė-Kalinauskienė	Valstybės tarnautojas	Elektrėnų savivaldybės Ūkio Plėtros ir investicijų skyriaus vedėja
	Gintaras Karanda	Valstybės tarnautojas	Vilniaus rajono savivaldybės administracijos teisės skyriaus vedėjas
	Dalius Krinickas	Valstybės tarnautojas	Vilniaus miesto savivaldybės energetikos skyriaus vedėjas
37	**Robertas Šerėnas**	Nepriklausomas narys	UAB „LEANERS“ direktorius / partneris UAB „Vilniaus viešasis transportas“ valdybos narys UAB „Vilniaus vandenys“ valdybos narys
	Andrej Afanasjev	Kitas	SĮ Vilniaus atliekų sistemos administratorius, teisės ir bendrųjų reikalų skyriaus vadovas
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	Martynas Giga	Nepriklausomas narys	UAB RNDV Group, pardavimų direktorius UAB „Vilniaus vystymo kompanija“ valdybos narys
	Eglė Bernotavičienė	Valstybės tarnautojas	Vilniaus miesto savivaldybės atliekų tvarkymo poskyriaus vedėja
	Mindaugas Kvekšas	Nepriklausomas narys	AB Lietuvos pašto finansų ir administravimo padalinio direktorius
38	**Tomas Urmanavičius**	Nepriklausomas narys	AB „Amber Grid“ Organizacijos pažangos direktorius
	Edvardas Tamkevičius	Nepriklausomas narys	UAB TAM Group“ generalinis direktorius, valdybos narys kitose grupės įmonėse
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	Ana Parafinaitė	Nepriklausomas narys	„Kesko Senukai Digital“ direktorė Baltijos šalims
	Vilma Lajauskaitė	Valstybės tarnautojas	Vilniaus miesto savivaldybės administracijos Nekilnojamojo turto skyriaus vedėja
	Agata Isajeva	Kitas	SĮ „Vilniaus miesto būstas“ Plėtros vadovė
39	Vitalija Dimskienė	Kitas	SĮ „Vilniaus rajono autobusų parkas“ darbuotojų atstovė
	Arnoldas Gražys	Nepriklausomas narys	UAB „Panevėžio autobusų parkas“ direktorius
	Beata Maliušicka-Stankevič	Nepriklausomas narys	-
SĮ „Vilniaus rajono autobusų parkas“	Jurgita Rimkuvienė	Nepriklausomas narys	Susisiekimo ministerijos ES investicijų koordinavimo skyriaus vedėja
	Olga Vėbrienė	Valstybės tarnautojas	Vilniaus rajono savivaldybės aplinkos apsaugos skyriaus vedėja

Įmonė	Vardas, pavardė	Statusas	Pareigos kitose įmonėse
40 **UAB „Vilniaus apšvietimas“**	**Antanas Dubikaitis**	Nepriklausomas narys	UAB "Leaners" įkūrėjas ir partneris
	Ieva Kuodė	Nepriklausomas narys	"UAB "I asset management", ryšių su investuotojais vadovė, fondų valdytoja UAB ""VAATC"" valdybos pirmininkė"
	Karolis Matulaitis	Nepriklausomas narys	UAB „Kartu ratu“ direktorius
	Marius Švaikauskas	Nepriklausomas narys	UAB „Grinda“ valdybos narys
	Mindaugas Bručkus	Nepriklausomas narys	Finansų direktorius UAB „Miesto gijos“
41 **UAB „Vilniaus vandenys“**	**Jurgita Petrauskienė**	Nepriklausomas narys	UAB „Ecoservice“ (priklauso Eco Baltia grupei) valdybos narė AS Eco Baltia, stebėtojų tarybos narė UAB „Vilniaus vystymo kompanija“ valdybos narė Asociacijos „Lyderė“ valdybos narė
	Rytis Ambrazevičius	Nepriklausomas narys	"Asociacija Baltic Institute of Corporate Governance, prezidentas The European Confederation of Directors' Associations (ecoDa), Audito komiteto narys"
	Robertas Šerėnas	Nepriklausomas narys	UAB „Leaners“ direktorius/partneris UAB Vilniaus viešasis transportas valdybos narys Vilniaus atliekų tvarkymo sistemos administratorius“ (VASA) valdybos narys
	Vitalijus Orlovas	Nepriklausomas narys	UAB „Affidea Lietuva“ direktorius AB „Vilniaus šilumos tinklai“ valdybos narys Lietuvos privačių sveikatos priežiūros įstaigų asociacijos valdybos narys
	Lina Koriznienė	Valstybės tarnautojas	Vilniaus miesto savivaldybės administracijos Organizacijos vystymo grupės vadovė VU Verslo mokyklos partnerystės docentė Lietuvos įvairovės chartijos asociacijos valdybos narė UAB „Vilniaus vystymo kompanija“ valdybos narė
	Vytautas Palevičius	Valstybės tarnautojas	Vilniaus rajono savivaldybės administracijos vyriausiasis patarėjas UAB „VAATC“ patariamojo regioninio komiteto narys Vilniaus Gedimino technikos universiteto, Aplinkos inžinerijos fakulteto Kelių katedros docentas Vilniaus Gedimino technikos universiteto, Aplinkos inžinerijos fakulteto Kelių katedros mokslo darbuotojas
	Laurynas Jakubauskas	Valstybės tarnautojas	Vilniaus miesto savivaldybės administracijos Paslaugų skyriaus vedėjas
42 **UAB „Vilniaus viešasis transportas“**	**Ilja Karužis**	Valstybės tarnautojas	Vilniaus miesto savivaldybės administracija, Infrastruktūros grupės vadovas UAB „Grinda“ valdybos narys Defense Industry Trade Europe, UAB, direktorius
	Algirdas Juozaponis	Nepriklausomas narys	UAB „Vilniaus viešasis transportas“ audito komiteto narys, pirmininkas
	Robertas Šerėnas	Nepriklausomas narys	UAB „Leaners“, direktorius UAB „Vilniaus vandenys“ valdybos narys SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“ valdybos narys UAB „Vilniaus viešasis transportas“ audito komiteto narys
	Ignas Klimaitis	Nepriklausomas narys	Circle K Lietuva, UAB, Mobilumo ir pardavimų direktorius Baltijos šalims
43 **UAB „Vilniaus vystymo kompanija“**	**Mantas Kuncaitis**	Nepriklausomas narys	„MJN Global Investments Ltd“ vadovas MB „Sparkwell“ vadovas
	Jurgita Petrauskienė	Nepriklausomas narys	"AB Vilniaus vandenys“ – valdybos pirmininkė bei audito ir rizikų komiteto narė AS EcoBaltia“ stebėtojų tarybos narė UAB Ecoservice“ (AS EcoBaltia“ patronuojamoji įmonė) valdybos narė. Asociacija „Lyderė“ valdybos narė"
	Martynas Giga	Nepriklausomas narys	UAB RNDV Group, pardavimų direktorius SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“ valdybos narys
	Edvardas Varoneckas	Valstybės tarnautojas	UAB Vilniaus šilumos tinklai valdybos narys
	Lina Koriznienė	Valstybės tarnautojas	Vilniaus miesto savivaldybės administracijos Organizacijos vystymo grupės vadovė UAB „Vilniaus vandenys“ valdybos narė Įvairovės chartijos valdybos narė Vilniaus universiteto Verslo mokyklos Partnerystės docentė

Savivaldybės valdomų įmonių stebėtojų tarybos narių sąrašas

● **Žalia spalva žymimi stebėtojų tarybos pirmininkai** | Remiamasi 2026-07-08 datai surinktais duomenimis

Įmonė	Vardas, pavardė	Statusas	Pareigos kitose įmonėse
01 **AB „Kauno energija“**	● **Antanas Etneris**	Nepriklausomas narys	UAB „Saulės dukra“ direktorius MB „Mana uoga“ vadovas UAB „Wisewood“ direktorius UAB „Mana grupė“ direktorius Projektų vadovas „UAB Dramart“
	Mindaugas Bičkauskas	Nepriklausomas narys	Direktorius UAB URBO bankas Vilniaus filialas
	Jolanta Brazaitienė	Valstybės tarnautojas	Kauno miesto savivaldybės administracijos Centrinio apskaitos skyriaus vedėja
02 **AB „Klaipėdos energija“**	● **Kastytis Macijauskas**	Valstybės tarnautojas	Klaipėdos miesto savivaldybės administracija, vyriausiasis patarėjas VšĮ Paupių pirminės sveikatos priežiūros centras, stebėtojų tarybos narys
	Darius Butvydas	Nepriklausomas narys	UAB Klaipėdos paslaugos, nepriklausomas valdybos narys UAB Klaipėdos Laisvosios Ekonominės valdymo bendrovė, klientų projektų ir paslaugų vadovas
	Darius Laivys	Nepriklausomas narys	Pagrindinė darbovietė: UAB „Zeelandia“, Direktorius Royal Zeelandia Grupe BV (Nyderlandai), Regiono Skandinavija (Danija, Švedija, Norvegija, Suomija, Islandija) ir Baltijos šalys vykdantis vadovas UAB „Zeelandia“ valdybos narys AB „Klaipėdos energija“ Audito komiteto narys
	Diana Grigalionienė	Nepriklausomas narys	UAB „Gren Lietuva“ finansų vadovė UAB „Gren Lietuva“ valdybos narė UAB „Gren Klaipėda“ valdybos narė
03 **AB „Panevėžio specialus autotransportas“**	● **Lina Bareikienė**	Valstybės tarnautojas	Panevėžio miesto savivaldybė Investicinių projektų skyrius, skyriaus vedėja
	Mantas Burokas	Nepriklausomas narys	UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė - Generalinis direktorius
	Rokas Baliukovas	Nepriklausomas narys	Vilniaus universitetas Turto valdymo ir paslaugų centro direktorius AB „Panevėžio butų ūkis“ valdybos narus
	Sonata Vizorienė	Valstybės tarnautojas	Panevėžio miesto savivaldybės veiklos valdymo skyriaus vedėja

Apibendrinti SVĮ rezultatai pagal savivaldybes 2025

Eil. Nr.	Savivaldybė	Į portfelį įtrauktų SVĮ skaičius*	Turtas 2025 metų pabaigoje (tūkst. eurų)	2025 metų pardavimo pajamos (tūkst. eurų)	2025 metų grynasis pelnas (tūkst. eurų)	Darbuotojų skaičius 2025 metų pabaigoje	SVĮ paskirti dividendai ir pelno įmokos už 2025 metus, tenkantys savivaldybei (tūkst. eurų)		ROE
							Dividendai ir pelno įmokos, iš viso	Dividendai už nekontrolinius SVĮ akcijų paketus**	
1	Akmenės rajono savivaldybė	3	12 169	4 663	200	160	0		3,8%
2	Alytaus miesto savivaldybė	4	105 010	39 516	1 339	413	0		2,9%
3	Alytaus rajono savivaldybė	1	14 151	1 681	8	41	0		0,3%
4	Anykščių rajono savivaldybė	3	29 569	8 281	-51	176	0		-0,3%
5	Birštono savivaldybė	3	20 203	11 907	383	280	0		3,2%
6	Biržų rajono savivaldybė	4	16 696	3 064	-87	100	0		-1,2%
7	Druskininkų savivaldybė	4	69 519	24 695	2 035	534	0		5,2%
8	Elektrėnų savivaldybė	2	28 259	12 138	512	207	0		6,8%
9	Ignalinos rajono savivaldybė	4	14 679	6 675	-159	187	0		-3,1%
10	Jonavos rajono savivaldybė	4	51 304	28 722	1 108	572	200		4,6%
11	Joniškio rajono savivaldybė	3	22 594	3 583	155	117	0		2,8%
12	Jurbarko rajono savivaldybė	3	20 387	5 485	-206	194	0		-4,4%
13	Kaišiadorių rajono savivaldybė	3	42 111	9 048	397	168	113		6,2%
14	Kalvarijos savivaldybė	1	10 908	2 081	68	48	0		2,3%
15	Kauno miesto savivaldybė	12	642 535	237 464	31 496	2 840	1 533		9,8%
16	Kauno rajono savivaldybė	2	62 229	7 978	-105	149	0		-0,4%
17	Kazlų Rūdos savivaldybė	1	7 113	3 030	-9	69	0		-0,5%
18	Kėdainių rajono savivaldybė	3	48 585	8 106	27	202	0	137	0,1%
19	Kelmės rajono savivaldybė	3	30 101	4 371	-797	135	10		-5,7%
20	Klaipėdos miesto savivaldybė	6	347 980	111 851	6 852	1 093	2 528		4,0%
21	Klaipėdos rajono savivaldybė	2	894	1 538	88	24	0	120	22,8%
22	Kretingos rajono savivaldybė	4	43 843	10 454	616	257	15		5,4%
23	Kupiškio rajono savivaldybė	3	13 789	4 748	365	128	0	61	5,1%
24	Lazdijų rajono savivaldybė	2	19 826	2 695	-89	64	0		-2,0%
25	Marijampolės savivaldybė	4	97 775	26 208	1 384	392	0		2,7%
26	Mažeikių rajono savivaldybė	6	56 228	25 293	851	421	0		3,6%
27	Molėtų rajono savivaldybė	4	16 518	6 694	-92	157	0		-1,1%
28	Neringos savivaldybė	2	10 132	1 761	-322	44	0	26	-21,7%
29	Pagėgių savivaldybė	1	6 105	776	-39	24	0		-8,0%
30	Pakruojo rajono savivaldybė	4	23 243	4 338	227	113	0		2,1%
31	Palangos miesto savivaldybė	5	43 524	18 297	571	312	0		2,3%
32	Panevėžio miesto savivaldybė	9	198 534	98 415	5 757	1 412	1 513		5,4%
33	Panevėžio rajono savivaldybė***	0	0	0	0	0	0	12	0,0%
34	Pasvalio rajono savivaldybė	4	15 586	3 598	149	98	0		3,6%
35	Plungės rajono savivaldybė	4	42 607	11 180	1 230	168	0	59	9,4%
36	Prienų rajono savivaldybė	3	17 389	5 746	224	104	0		2,1%
37	Radviliškio rajono savivaldybė	3	35 897	6 904	402	114	0		4,0%
38	Raseinių rajono savivaldybė	4	43 820	9 846	318	252	0		1,7%

Eil. Nr.	Savivaldybė	Į portfelį įtrauktų SVĮ skaičius*	Turtas 2025 metų pabaigoje (tūkst. eurų)	2025 metų pardavimo pajamos (tūkst. eurų)	2025 metų grynasis pelnas (tūkst. eurų)	Darbuotojų skaičius 2025 metų pabaigoje	SVĮ paskirti dividendai ir pelno įmokos už 2025 metus, tenkantys savivaldybei (tūkst. eurų)		ROE
							Dividendai ir pelno įmokos, iš viso	Dividendai už nekontrolinius SVĮ akcijų paketus**	
39	Rietavo savivaldybė	1	8 320	1 554	64	33	0		3,3%
40	Rokiškio rajono savivaldybė	3	18 619	8 095	83	217	0	70	1,3%
41	Skuodo rajono savivaldybė	3	19 532	2 864	-32	86	0		-0,4%
42	Šakių rajono savivaldybė	3	26 882	5 154	-214	125	0		-4,5%
43	Šalčininkų rajono savivaldybė	4	8 262	6 982	42	167	0	11	1,6%
44	Šiaulių miesto savivaldybė	6	258 390	61 782	5 631	862	576		3,4%
45	Šiaulių rajono savivaldybė	3	45 024	6 778	151	194	0	16	0,7%
46	Šilalės rajono savivaldybė	4	18 528	3 731	-3	111	0		-0,1%
47	Šilutės rajono savivaldybė	3	33 280	10 347	492	232	0	3	4,4%
48	Širvintų rajono savivaldybė	5	5 867	4 393	350	93	0		8,3%
49	Švenčionių rajono savivaldybė	1	17 855	5 188	-262	124	0	35	-7,6%
50	Tauragės rajono savivaldybė	5	61 405	16 140	28	324	0		0,1%
51	Telšių rajono savivaldybė	4	46 472	9 253	383	209	0		2,9%
52	Trakų rajono savivaldybė	2	33 220	8 266	86	204	0		0,9%
53	Ukmergės rajono savivaldybė	4	36 629	13 825	1 088	290	0		7,9%
54	Utenos rajono savivaldybė	6	96 272	29 782	2 560	447	300		6,2%
55	Varėnos rajono savivaldybė	4	16 371	6 707	523	159	0		6,5%
56	Vilkaviškio rajono savivaldybė	5	29 052	7 673	191	189	45		1,7%
57	Vilniaus miesto savivaldybė	11	1 138 798	567 129	41 983	4 799	7 033		6,4%
58	Vilniaus rajono savivaldybė	3	36 518	11 182	-1 374	231	0	36	-6,7%
59	Visagino savivaldybė	2	58 589	17 406	7 517	320	0		22,3%
60	Zarasų rajono savivaldybė	1	8 220	2 719	2	91	0		0,1%

**Kelių savivaldybių valdomos SVĮ, kuriose nei viena iš savivaldybių neturi kontrolinio akcijų paketo, yra įtrauktos į portfelį tos savivaldybės, kuri valdo didžiausią atitinkamos įmonės akcijų dalį.*

***Savivaldybės valdomų akcijų dalis nesiekia 50 proc.*

****Panevėžio rajono savivaldybė neturi nei vienos SVĮ kontrolinio akcijų paketo.*

Savivaldybės valdomų įmonių portfelio rezultatų apžvalga

Per 2025-uosius metus savivaldybės valdomų įmonių portfelis neženkliai augo – apyvarta siekė 1,6 mlrd. eurų, apskaitinė turto vertė siekė 4,3 mlrd. eurų. Visos sektoriaus įmonės per 2025 metus uždirbo 114,1 mln. eurų grynojo pelno, o tai yra 65,8 proc. daugiau nei 2024 metais. Dividendų ir pelno įmokų suma savivaldybėms sumažėjo 30,4 proc. iki 13,9 mln. eurų.

Per 2025 metus SVĮ skaičius sumažėjo nuo 220 iki 217 įmonių. Šias įmones valdė 59-ios savivaldybės – vienintelė Panevėžio rajono savivaldybė neturėjo nė vienos įmonės kontrolinio akcijų paketo. Iš 217 savivaldybių valdomų įmonių, 13-ikos įmonių teisinis statusas buvo „savivaldybės įmonė", likusios 204 įmonės veikė po akcinės arba uždarosios akcinės bendrovės teisiniu statusu. Į portfelį nėra įtraukiama UAB „Neringos komunalininkas" (įmonės pagrindinė veikla – Nidos keleivinio vidaus vandenų uosto veiklos valdymas ir administravimas), kurios veikla visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu yra sustabdyta ir inicijuojamas likvidavimo procesas.

Visos SVĮ yra suskirstytos į septynis sektorius – šilumos tinklų, vandentvarkos, viešojo transporto, regioninių atliekų tvarkymo centrų (RATC), miesto priežiūros ir administravimo, daugiafunkcinių paslaugų teikimo (toliau – DPT) ir kitų įmonių. Pastarajam sektoriui priklauso įmonės, nepriskirtos nei vienam iš kitų šešių išvardytų sektorių. Daugiausia įmonių (45) yra priskirtos vandentvarkos sektoriui, kurios bendrai 2025 metų pabaigoje valdė 1,9 mlrd. eurų turto ir per ataskaitinį laikotarpį uždirbo 294,5 mln. eurų pajamų. Antrasis pagal dydį – miesto priežiūros ir administravimo sektorius, kuriam priskirtos 40 įmonių, uždirbusių 232,0 mln. eurų pajamų ir valdžiusių 378,2 mln. eurų vertės turtą. Trečiajame pagal priskirtų įmonių skaičių buvo viešojo transporto sektorius, kuriam buvo priskirtos 35-ios įmonės, kartu uždirbusios 259,8 mln. eurų pajamų ir valdžiusios 353,4 mln. eurų vertės turtą. Šilumos tinklų sektoriui priskirtos 33 įmonės. Visos įmonės kartu uždirbo 547,3 mln. eurų ir metų pabaigoje valdė 1,0 mlrd. eurų turto. Kitų įmonių sektoriui priskirtos 29 įmonės, generavusios 71,8 mln. eurų apyvartą ir valdžiusios turto už 168,0 mln. eurų. Daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektorių sudarė 26 įmonės, kurių apyvarta siekė 89,3 mln. eurų, o apskaitinė turto vertė – 251,6 mln. eurų. Mažiausias sektorius pagal priskirtų įmonių skaičių buvo Regioninių atliekų tvarkymo centrai, kuriems buvo priskirtos 8 įmonės, kartu pasiekusios 85,2 mln. eurų apyvartą ir valdžiusios turto už 199,9 mln. eurų.

Apibendrinta SVĮ finansinė informacija

Lentelėje pateikiama apibendrinta visų SVĮ finansinė informacija pagal 2025 metų finansinių ataskaitų duomenis

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	1 467 664	1 579 779	+7,6%
Pardavimo savikaina	1 181 257	1 229 061	+4,0%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**286 407**	**350 718**	**+22,5%**
Pardavimo sąnaudos	33 372	35 795	+7,3%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	190 016	214 509	+12,9%
Veiklos pelnas (nuostoliai)	**63 020**	**100 414**	**+59,3%**
Kitos veiklos pelnas (nuostoliai)	17 897	27 262	+52,3%
Finansinė ir investicinė veikla	-9 421	-6 816	+27,7%
Pajamos	9 375	9 458	+0,9%
Sąnaudos	18 796	16 274	-13,4%
Iš jų: Palūkanų sąnaudos	12 235	9 998	-18,3%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	71 496	120 860	+69,0%
Pelno mokestis	2 685	6 768	+152,1%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**68 811**	**114 092**	**+65,8%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**3 576 737**	**3 665 566**	**+2,5%**
Kitas trumpalaikis turtas	70 524	56 205	-20,3%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	203 710	258 159	+26,7%
Trumpalaikis turtas	**580 391**	**627 630**	**+8,1%**
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	9 841	10 718	+8,9%
Turto iš viso	**4 166 969**	**4 303 914**	**+3,3%**
Nuosavas kapitalas	2 055 579	2 178 705	+6,0%
Dotacijos, subsidijos	1 207 599	1 142 277	-5,4%
Atidėjiniai	57 325	63 309	+10,4%
Iš viso įsipareigojimų	831 165	905 657	+9,0%
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	457 570	502 025	+9,7%
Finansiniai įsipareigojimai	398 717	449 302	+12,7%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	373 595	403 632	+8,0%
Finansiniai įsipareigojimai	75 011	67 681	-9,8%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	15 341	13 966	-9,0%
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**4 167 008**	**4 303 914**	**+3,3%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	1,7%	2,7%	1,02p.p
ROE	3,5%	5,4%	1,91p.p
D/E	22,1%	23,0%	0,85p.p
EBITDA	238 354	303 523	+27,3%
EBITDA marža	16,2%	19,2%	2,97p.p
Veiklos pelno marža	4,3%	6,4%	2,06p.p
Grynojo pelno marža	4,7%	7,2%	2,53p.p
GRĄŽA SAVIVALDYBĖMS (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)	18 694	12 057	-35,5%
Paskirtos pelno įmokos	1 218	1 811	+48,6%
Finansinė grąža savivaldybėms	**19 913**	**13 867**	**-30,4%**
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	21 209	21 276	+0,3%
Administracijos darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	3 439	3 417	-0,6%

SVĮ portfelio pardavimo pajamos augo 7,6 proc. iki 1 579,8 mln. eurų.

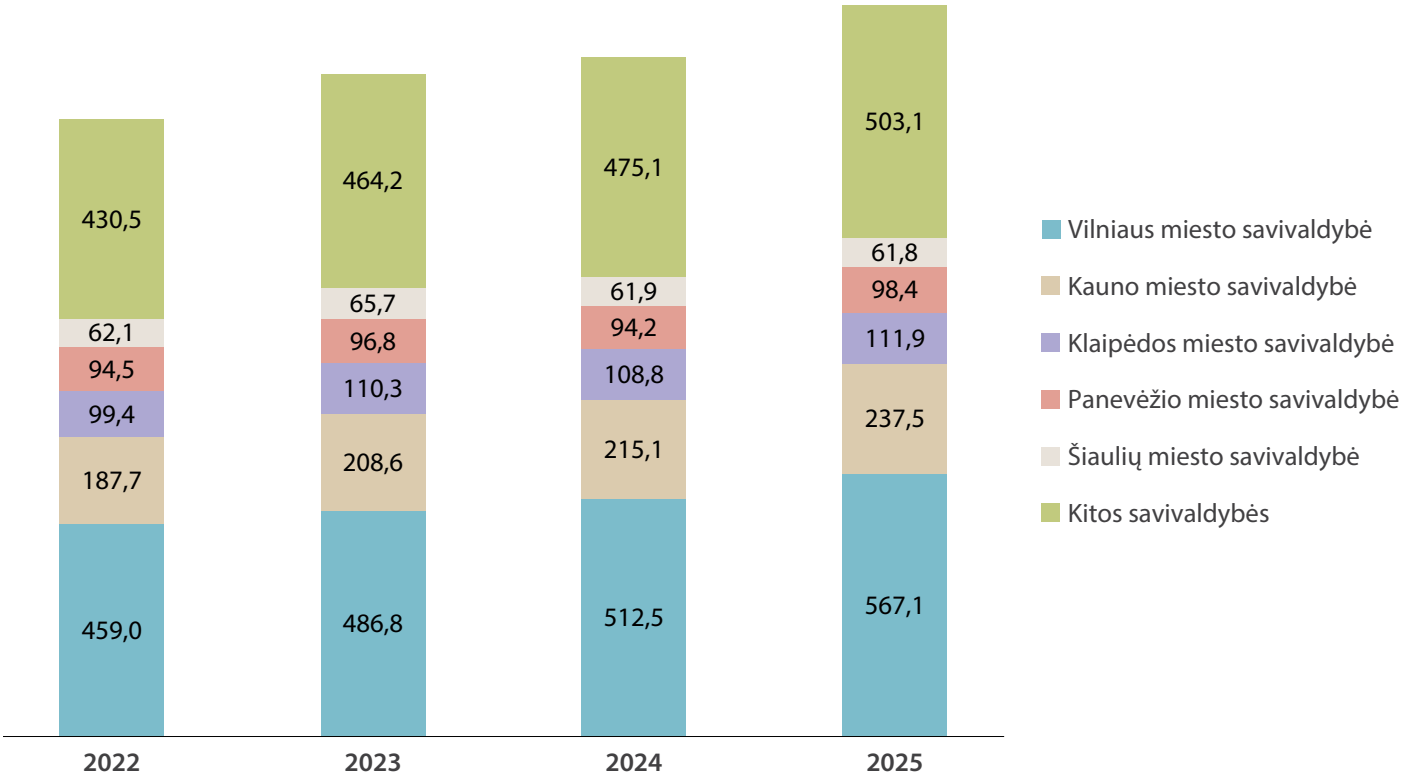
2025 metais SVĮ pardavimo pajamos toliau augo ir pasiekė 1 579,8 mln. eurų – 7,6 proc. daugiau nei 2024 metais. Didžiausią pajamų dalį, kaip ir ankstesniais metais, sudarė šilumos tinklų sektorius, kurio apyvarta siekė 547,3 mln. eurų, arba 34,6 proc. visų SVĮ pajamų. Po 2024 metais fiksuoto sumažėjimo šio sektoriaus pajamos 2025 metais padidėjo 4,1 proc., arba 21,7 mln. eurų. Daugiau nei du trečdalius sektoriaus pajamų augimo lėmė **AB „Kauno energija“**, kurios pajamos išaugo 15,0 mln. eurų. Antrąją vietą pagal apyvartą užėmė vandentvarkos sektorius. Jo pajamos sudarė 294,5 mln. eurų ir, palyginti su 2024 metais, padidėjo 6,5 proc., arba 18,1 mln. eurų. Trečias pagal gaunamas pajamas buvo viešojo transporto sektorius. Šio sektoriaus SVĮ 2025 metais uždirbo 259,8 mln. eurų – 14,6 proc. daugiau nei 2024 metais. Beveik tris ketvirtadalius šio prieaugio lėmė **UAB „Vilniaus viešasis transportas“**, kurios pajamos per metus padidėjo 24,1 mln. eurų.

Miesto priežiūros ir administravimo sektoriaus pajamos 2025 metais padidėjo 10,0 proc. ir pasiekė 232,0 mln. eurų. Daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektoriaus SVĮ pajamos sudarė 89,3 mln. eurų – 2,8 proc. daugiau nei 2024 metais. Regioninių atliekų tvarkymo centrų (RATC) sektoriaus bendra apyvarta siekė 85,2 mln. eurų ir per metus išaugo 5,6 proc. Mažiausią portfelio dalį pagal pajamas sudarė kitų įmonių sektorius, kurio apyvarta 2025 metais padidėjo 18,5 proc. ir pasiekė 71,8 mln. eurų.

Penkių didžiųjų savivaldybių SVĮ uždirbo 1076,6 mln. eurų – 68,2 proc. visų SVĮ pajamų

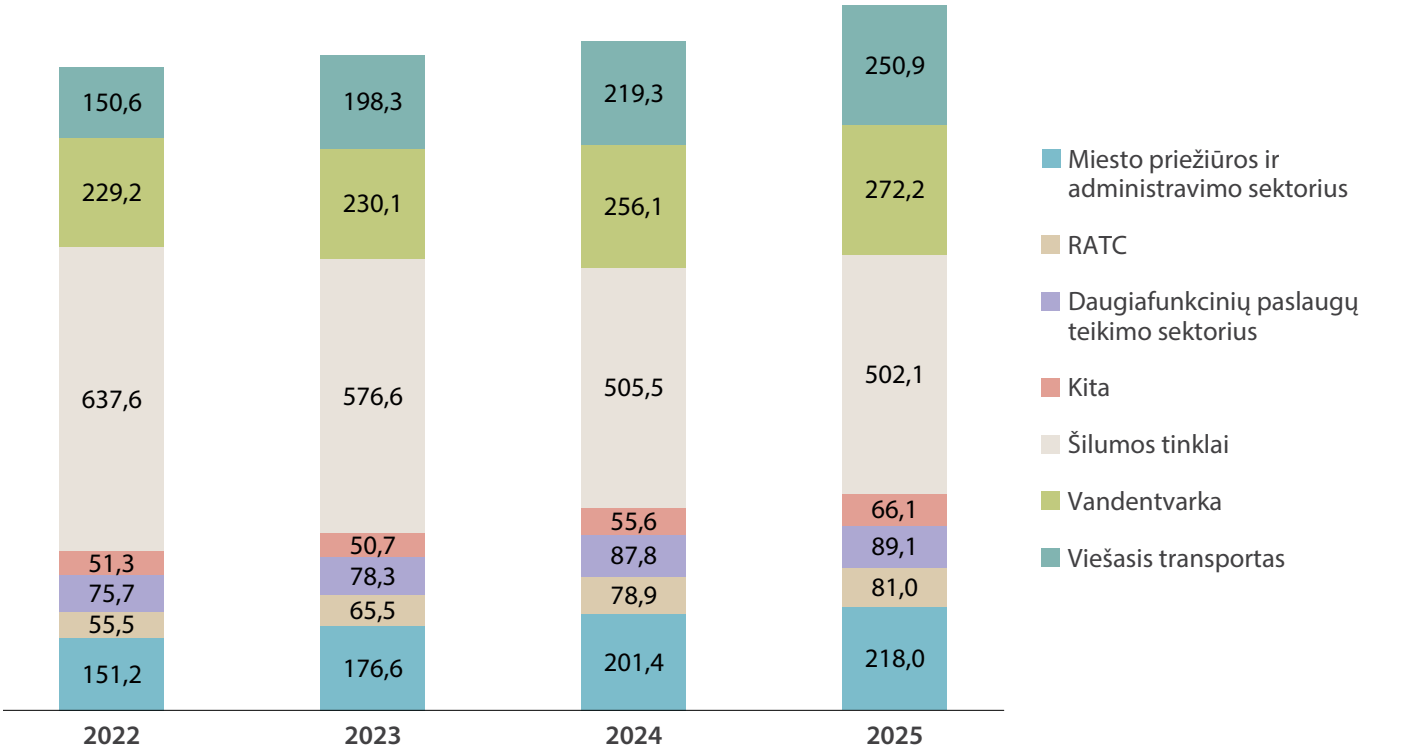
Penkių didžiųjų miestų savivaldybių valdomos įmonės 2025 metais iš viso uždirbo 1 076,6 mln. eurų pajamų, kurios sudarė apie du trečdalius visų SVĮ pajamų. Palyginti su 2024 metais, šių savivaldybių įmonių bendros pajamos padidėjo 8,5 proc., arba 84,1 mln. eurų. Didžiausias augimas fiksuotas Vilniaus miesto savivaldybės valdomose įmonėse, kurių apyvarta per metus išaugo 10,7 proc., arba 54,6 mln. eurų. Kauno miesto savivaldybės valdomų įmonių apyvarta padidėjo 10,4 proc. ir pasiekė 237,5 mln. eurų, Panevėžio miesto SVĮ pajamos išaugo 4,4 proc. iki 98,4 mln. eurų, o Klaipėdos miesto SVĮ pajamos padidėjo 2,8 proc. iki 111,9 mln. eurų. Šiaulių miesto SVĮ apyvarta išliko beveik nepakitusi – sumažėjo 0,2 proc. iki 61,8 mln. eurų. Kitų savivaldybių valdomos įmonės 2025 metais iš viso uždirbo 503,1 mln. eurų pajamų – 5,9 proc., arba 28,0 mln. eurų, daugiau nei 2024 metais. Tarp šių savivaldybių didžiausias pardavimo pajamų augimas fiksuotas Švenčionių rajono ir Kalvarijos savivaldybėse, kur apyvarta padidėjo atitinkamai 58,1 proc. ir 31,6 proc.

Pardavimo pajamų dinamika pagal savivaldybes, mln. eurų



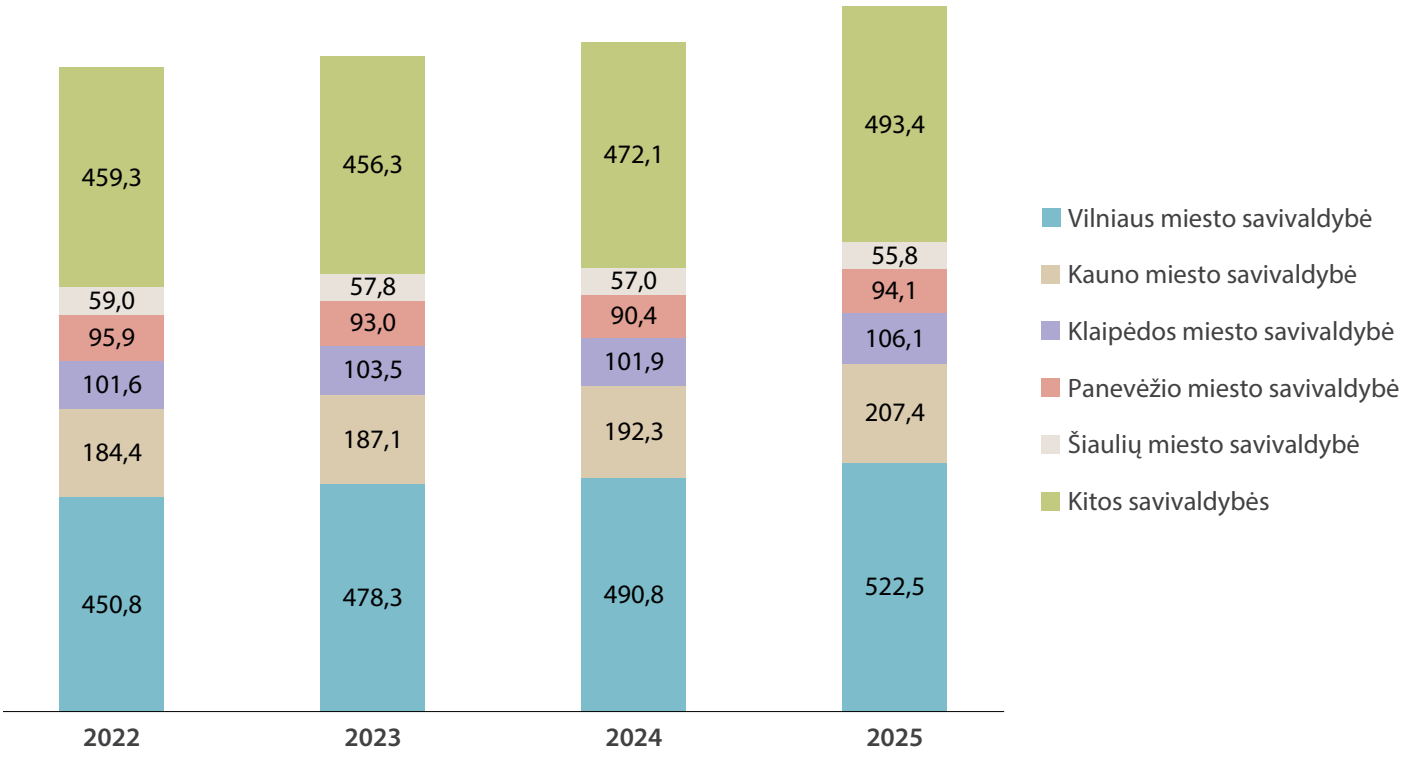
2025 metais SVĮ portfelio veiklos sąnaudos augo sparčiau nei 2024 metais – jos padidėjo 5,3 proc., arba 74,7 mln. eurų, ir pasiekė 1 479,4 mln. eurų. Didžiausias veiklos sąnaudas, kaip ir ankstesniais metais, patyrė šilumos tinklų sektorius, tačiau jos antrus metus iš eilės mažėjo – 0,7 proc., arba 3,4 mln. eurų, iki 502,1 mln. eurų. Vandentvarkos sektoriaus veiklos sąnaudos išaugo 6,3 proc., arba 16,1 mln. eurų, ir sudarė 272,2 mln. eurų. Viešojo transporto sektoriuje sąnaudos padidėjo dar sparčiau – 14,4 proc., arba 31,5 mln. eurų, iki 250,9 mln. eurų. Miesto priežiūros ir administravimo sektoriaus įmonių veiklos sąnaudos augo 8,3 proc. ir pasiekė 218,0 mln. eurų. Daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektoriaus įmonių sąnaudos padidėjo 1,6 proc., arba 1,4 mln. eurų, iki 89,1 mln. eurų, o RATC sektoriaus – 2,7 proc. iki 81,0 mln. eurų. Sparčiausias veiklos sąnaudų augimas fiksuotas kitų įmonių sektoriuje – jos padidėjo 18,7 proc. ir pasiekė 66,1 mln. eurų.

Veiklos sąnaudų dinamika pagal sektorius, mln. eurų



Penkių didžiųjų Lietuvos savivaldybių SVĮ veiklos sąnaudos 2025 m. siekė 985,9 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m., padidėjo 5,7 proc. arba 53,4 mln. eurų. Sąnaudų augimas fiksuotas keturiose iš penkių didžiųjų savivaldybių. Sparčiausiai jos didėjo Kauno miesto savivaldybės SVĮ – 7,8 proc. iki 207,4 mln. eurų, Vilniaus miesto savivaldybės SVĮ – 6,5 proc. iki 522,5 mln. eurų, o Klaipėdos ir Panevėžio miestų savivaldybių SVĮ sąnaudos augo po 4,1 proc. ir atitinkamai siekė 106,1 mln. bei 94,1 mln. eurų. Šiaulių miesto savivaldybės SVĮ veiklos sąnaudos vienintelės mažėjo – 2,0 proc. iki 55,8 mln. eurų. Kitų savivaldybių SVĮ veiklos sąnaudos padidėjo 4,5 proc. arba 21,3 mln. eurų ir siekė 493,4 mln. eurų. Vertinant atskiras savivaldybes, didžiausias sąnaudų augimas absoliučia verte fiksuotas Marijampolės savivaldybėje, kur jos padidėjo 4,4 mln. eurų iki 24,9 mln. eurų, bei Švenčionių rajono savivaldybėje – 2,1 mln. eurų iki 5,3 mln. eurų. Ataskaitiniu laikotarpiu bendrosios ir administracinės sąnaudos augo sparčiau nei pardavimo savikaina, o didžiausi šios pelno (nuostolių) ataskaitos eilutės pokyčiai fiksuoti Vilniaus miesto savivaldybėje, kur sąnaudos padidėjo 15,8 mln. eurų iki 84,3 mln. eurų, ir Panevėžio miesto savivaldybėje – 1,0 mln. eurų iki 10,5 mln. eurų.

Veiklos sąnaudų dinamika pagal savivaldybes, mln. eurų

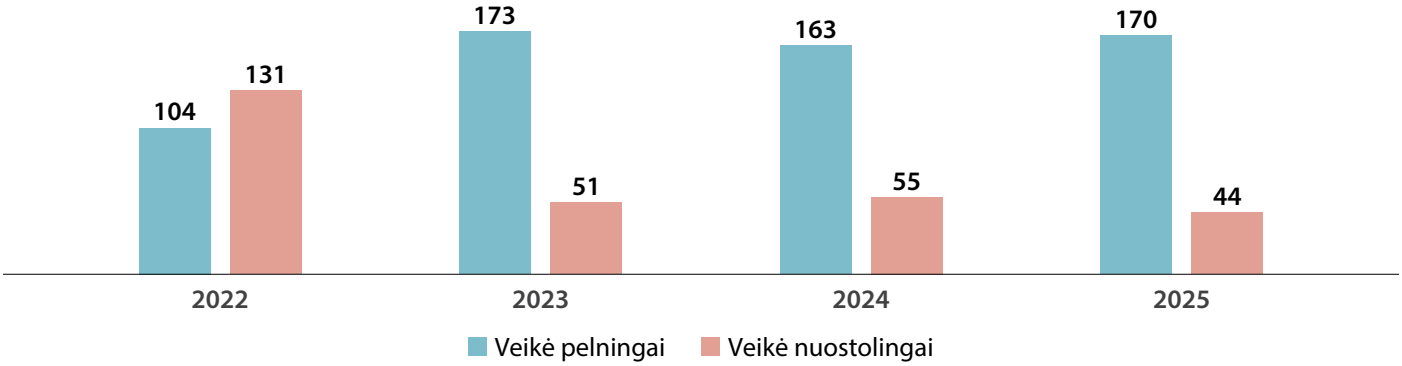


Grynasis pelnas augo 65,8 proc. iki 114,1 mln. eurų

Po 2024 m. fiksuoto pelningumo sumažėjimo, 2025 m. SVĮ portfelio grynasis pelnas išaugo 65,8 proc. ir siekė 114,1 mln. eurų, palyginti su 68,8 mln. eurų 2024 m. Tai buvo aukščiausias rezultatas per visą stebimą laikotarpį. Didžiausią įtaką pelno augimui turėjo šilumos tinklų sektorius, kurio pelnas padidėjo 149,4 proc. arba 36,6 mln. eurų – nuo 24,5 mln. eurų 2024 m. iki 61,1 mln. eurų 2025 m. Šio sektoriaus pelnas sudarė daugiau nei pusę viso SVĮ portfelio grynojo pelno. Vandentvarkos sektorius, pagal uždirbtą pelną užėmęs antrą vietą, 2025 m. uždirbo 22,3 mln. eurų, arba 0,7 proc. mažiau nei prieš metus, todėl jo rezultatas iš esmės nepakito. Miesto priežiūros ir administravimo sektoriaus pelnas išaugo 37,4 proc. iki 13,3 mln. eurų, viešojo transporto įmonių – 14,0 proc. nuo 6,3 mln. iki 7,2 mln. eurų, o kitų įmonių sektoriui priskiriamų SVĮ – 15,9 proc. iki 5,6 mln. eurų. RATC sektoriaus pelnas padidėjo nuo 1,6 mln. eurų 2024 m. iki 4,1 mln. eurų 2025 m. Daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektorius, 2024 m. patyręs 0,5 mln. eurų nuostolį, 2025 m. veikė pelningai ir uždirbo 0,6 mln. eurų. Taigi 2025 m. visi SVĮ portfelio sektoriai veikė pelningai.

Per 2025 metus 170 įmonių uždirbo grynąjį pelną, o nuostolius patyrė 44-ios įmonės. Žvelgiant pagal sektorius, 13-a vandentvarkos įmonių patyrė nuostolių, daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektoriuje nuostolingai veikė 8-ios įmonės, kitų įmonių sektoriuje – 7-ios. Šilumos tinklų sektoriuje 2025 metus nuostolingai baigė 6-ios įmonės, miesto priežiūros ir administravimo sektoriuje – 5-ios, viešojo transporto sektoriuje – 4-ios, o RATC sektoriuje nuostolingai veikė viena įmonė.

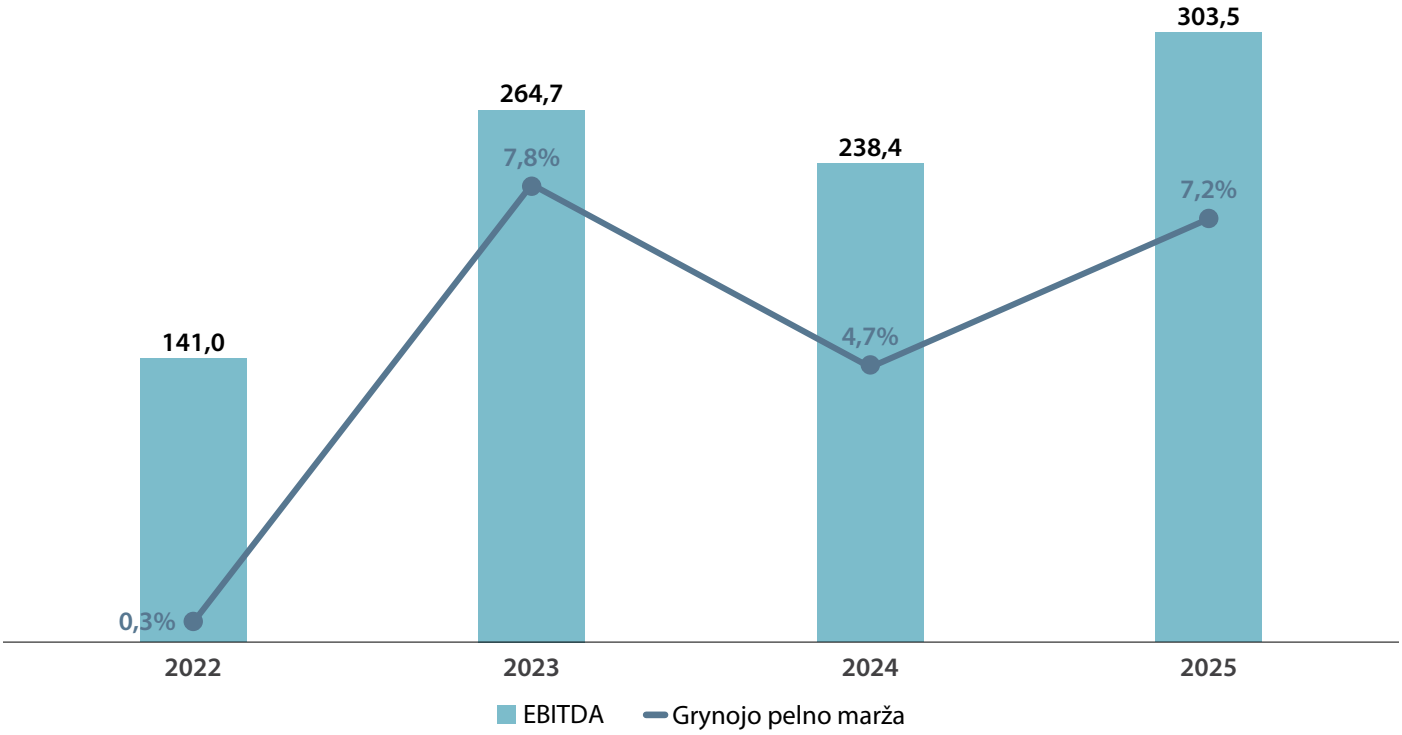
Pelningai ir nuostolingai veikusių SVĮ skaičius



Išaugęs grynasis pelnas atsispindėjo ir kituose pagrindiniuose finansiniuose rodikliuose – 2025 m. SVĮ bendra EBITDA sudarė 303,5 mln. eurų, tai yra 27,3 proc. daugiau nei 2024 m. laikotarpiu. Didžiausią indėlį į šį rodiklį pateikė šilumos tinklų sektoriaus įmonės, kurios sugeneravo 111,5 mln. eurų EBITDA – 55,6 proc. daugiau nei ankstesniais metais, kai šis rodiklis siekė 71,7 mln. eurų. Vandentvarkos sektoriuje EBITDA išaugo iki 82,8 mln. eurų, t. y. 12,1 proc. daugiau nei 2024 m. Augimas fiksuotas visuose septyniuose sektoriuose.

Didėjant grynajam pelnui, augo ir grynojo pelningumo rodiklis – 2025 m. jis siekė 7,2 proc., t. y. 2,5 procentinio punkto daugiau nei 2024 m., kai grynasis pelningumas sudarė 4,7 proc.

SVĮ portfelio EBITDA ir grynojo pelningumo dinamika

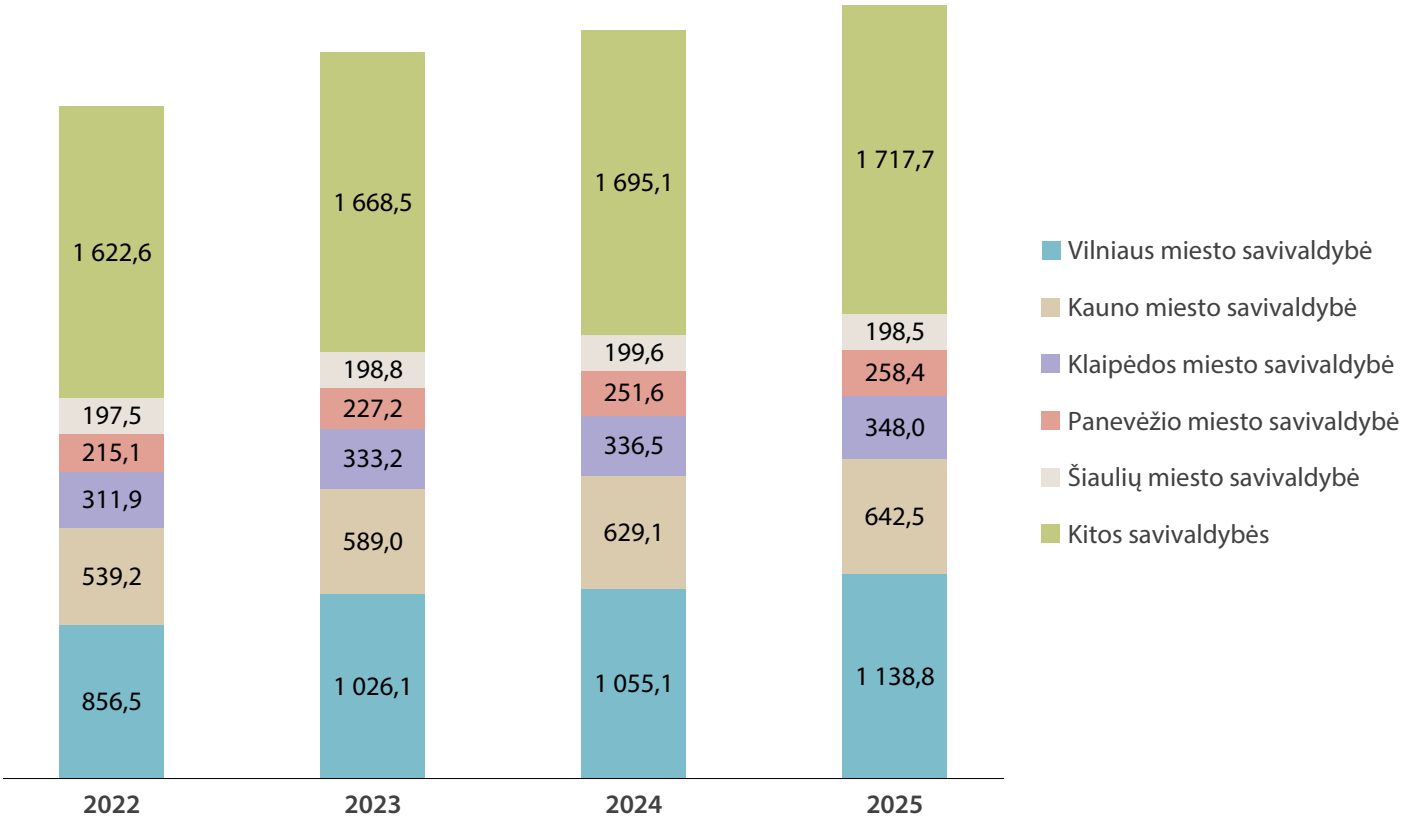


Apskaitinė turto vertė 2025 metų pabaigoje siekė 4 303,9 mln. eurų, iš kurių 44,5 proc. priklausė vandentvarkos sektoriaus įmonėms

2025 m. pabaigoje SVĮ portfelio apskaitinė turto vertė siekė 4 303,9 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m., padidėjo 3,3 proc. Didžiausią portfelio turto dalį, kaip ir ankstesniais laikotarpiais, sudarė vandentvarkos sektoriaus įmonių turtas, kurio vertė siekė 1 914,6 mln. eurų, arba 44,5 proc. viso SVĮ portfelio turto. Per metus šio sektoriaus turto vertė išaugo 2,5 proc. Antrą pagal dydį turto dalį valdė šilumos tinklų sektorius, kurio turto apskaitinė vertė 2025 m. siekė 1 038,3 mln. eurų, arba 24,1 proc. viso portfelio, ir per metus padidėjo 5,5 proc. Viešojo transporto sektoriaus turto vertė išaugo 9,3 proc. iki 353,4 mln. eurų, o kitų įmonių sektoriui priskiriamų SVĮ – 10,5 proc. iki 168,0 mln. eurų. Turto vertės augimas taip pat fiksuotas miesto priežiūros ir administravimo sektoriuje, kuriame ji padidėjo 4,0 proc. iki 378,2 mln. eurų. Tuo metu daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektoriaus turto vertė sumažėjo 5,0 proc. iki 251,6 mln. eurų, o RATC sektoriaus – 5,4 proc. iki 199,9 mln. eurų.

2025 m. pabaigoje Vilniaus, Kauno, Klaipėdos, Šiaulių ir Panevėžio miestų savivaldybių valdomų įmonių turto vertė siekė 2 586,2 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m., padidėjo 4,6 proc. Šių penkių didmiesčių SVĮ valdė 60,1 proc. viso SVĮ portfelio turto. Didžiausia turto vertė išliko Vilniaus miesto savivaldybės įmonėse – ji siekė 1 138,8 mln. eurų ir per metus padidėjo 83,7 mln. eurų, arba 7,9 proc. Tai buvo didžiausias augimas tarp penkių didžiųjų miestų tiek absoliučia, tiek procentine išraiška. Kauno miesto savivaldybės valdomų įmonių turto vertė padidėjo 13,5 mln. eurų, arba 2,1 proc., iki 642,5 mln. eurų. Klaipėdos miesto SVĮ turto vertė išaugo 3,4 proc. iki 348,0 mln. eurų, o Šiaulių miesto SVĮ – 2,7 proc. iki 258,4 mln. eurų. Panevėžio miesto savivaldybės SVĮ turto vertė vienintelė tarp didmiesčių sumažėjo – 0,5 proc. iki 198,5 mln. eurų. Kitų savivaldybių valdomų SVĮ turto vertė 2025 m. padidėjo 1,3 proc. ir metų pabaigoje siekė 1 717,7 mln. eurų.

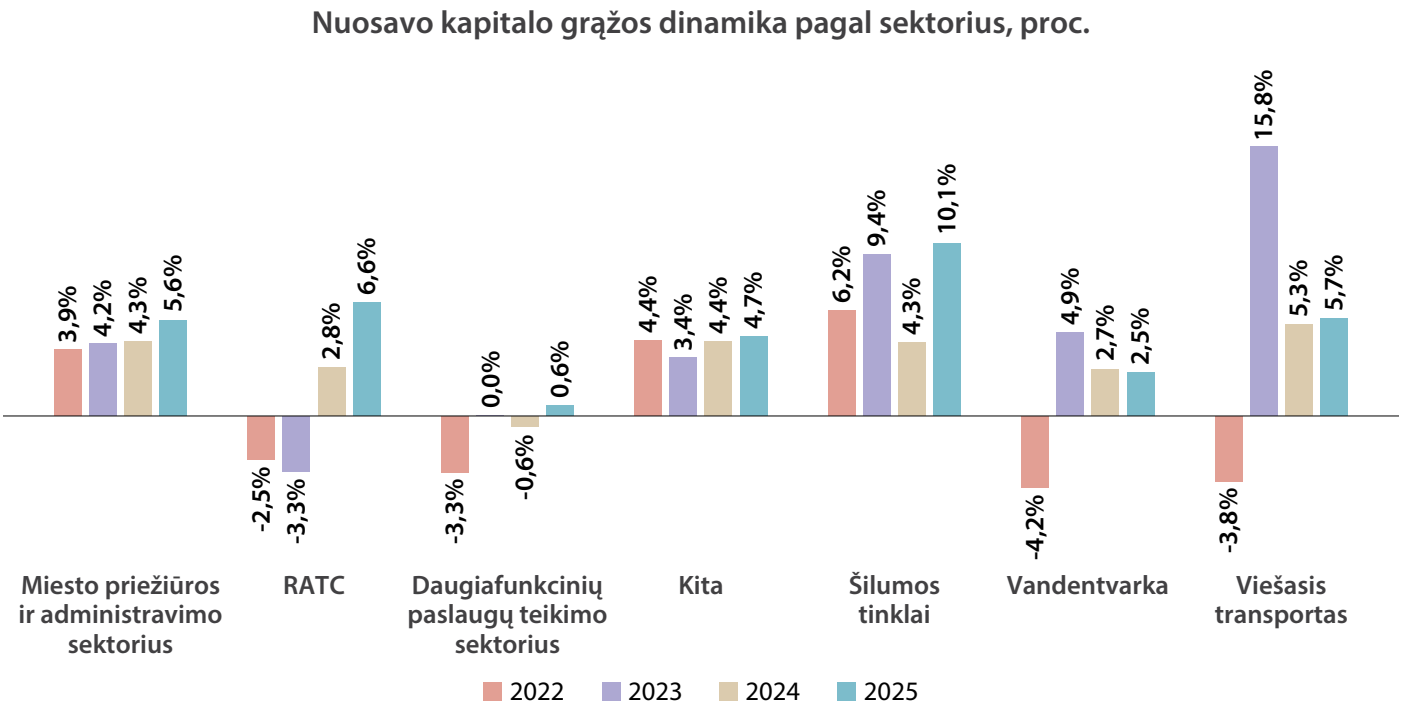
Turto dinamika pagal savivaldybes, mln. eurų



SVĮ portfelio ROE augo 1,9 procentinio punkto iki 5,4 proc.

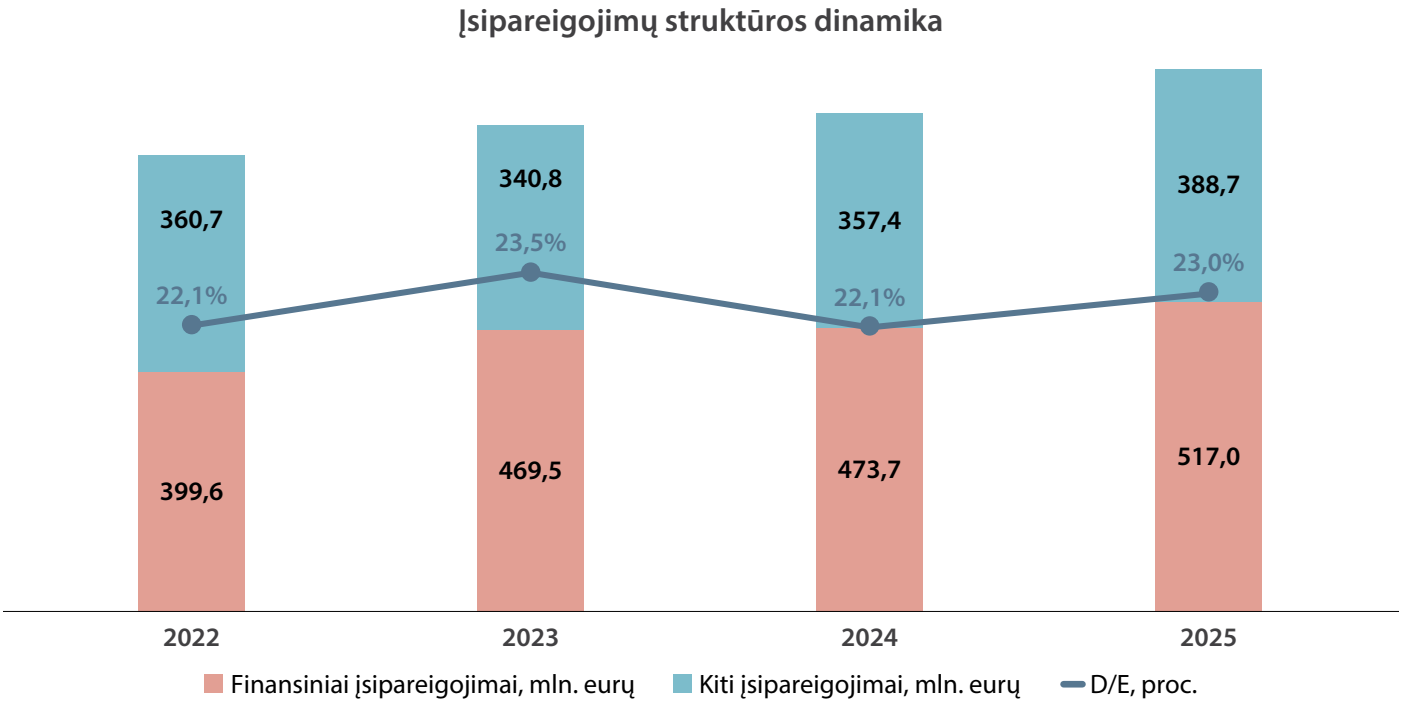
Per 2025 m. SVĮ portfelio nuosavo kapitalo vertė padidėjo 6,0 proc. ir metų pabaigoje siekė 2 178,7 mln. eurų. Didžiausią nuosavo kapitalo dalį sudarė savininko kapitalas – 80,1 proc., kurio vertė per metus išaugo 1,5 proc. iki 1 744,5 mln. eurų. Įmonių rezervų vertė per ataskaitinį laikotarpį padidėjo 11,3 proc. ir siekė 204,3 mln. eurų. Sparčiausiai augo nepaskirstytasis pelnas, kuris 2025 m. pabaigoje sudarė 176,1 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m. pabaiga, padidėjo 71,3 proc.

Ataskaitiniu laikotarpiu SVĮ portfelio nuosavo kapitalo grąža (ROE) padidėjo 1,9 procentinio punkto ir 2025 m. pabaigoje siekė 5,4 proc. Didžiausią įtaką ROE augimui turėjo šilumos tinklų sektorius, kurio nuosavo kapitalo grąža išaugo 5,8 procentinio punkto iki 10,1 proc. ir buvo aukščiausia visame portfelyje. Reikšmingas augimas taip pat fiksuotas RATC sektoriuje, kur ROE padidėjo 3,8 procentinio punkto iki 6,6 proc. Nuosavo kapitalo grąža augo ir miesto priežiūros bei administravimo sektoriuje – 1,3 procentinio punkto iki 5,6 proc., viešojo transporto sektoriuje – 0,3 procentinio punkto iki 5,7 proc., bei kitų įmonių sektoriuje – 0,3 procentinio punkto iki 4,7 proc. Vienintelis sektorius, kuriame ROE sumažėjo, buvo vandentvarka – rodiklis smuko 0,2 procentinio punkto iki 2,5 proc. Daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektoriaus ROE, ankstesniais laikotarpiais buvusi neigiama arba lygi nuliui, 2025 m. pagerėjo 1,3 procentinio punkto ir pasiekė 0,6 proc. Vis dėlto šis sektorius išliko vienintelis portfelyje, kurio nepaskirstytasis pelnas buvo neigiamas ir 2025 m. pabaigoje siekė –12,7 mln. eurų.



SVĮ portfelio ROE augo 1,9 procentinio punkto iki 5,4 proc.

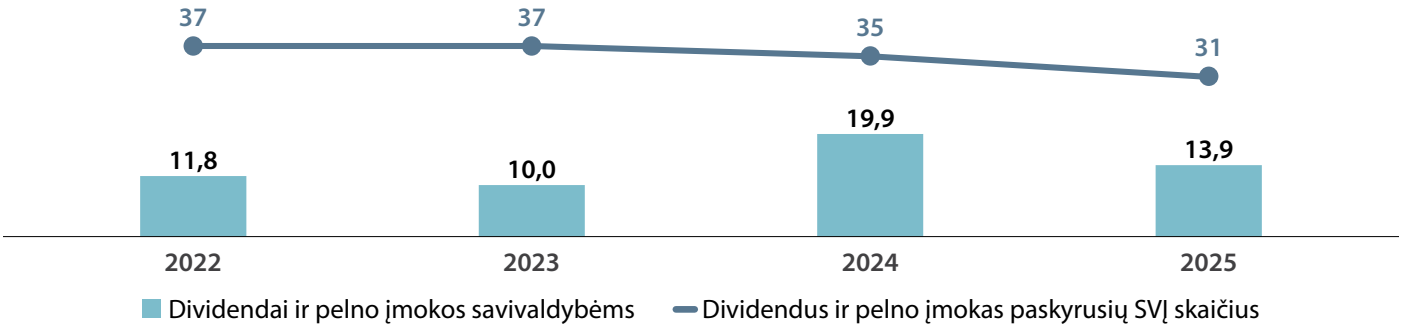
2025 m. pabaigoje SVĮ portfelio mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai siekė 905,7 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m., padidėjo 9,0 proc. Finansiniai įsipareigojimai per metus išaugo 9,1 proc. iki 517,0 mln. eurų ir sudarė 57,1 proc. visų SVĮ įsipareigojimų. Didžiausia įsipareigojimų suma fiksuota vandentvarkos sektoriuje – 285,9 mln. eurų, iš kurių 201,2 mln. eurų sudarė finansinės skolos. Šio sektoriaus bendri įsipareigojimai padidėjo 10,7 proc., finansiniai įsipareigojimai – 8,9 proc., o skolos ir nuosavybės santykio (D/E) rodiklis išaugo nuo 21,5 proc. iki 22,4 proc. Šilumos tinklų sektoriaus bendri įsipareigojimai padidėjo 6,6 proc. iki 261,1 mln. eurų, o finansiniai įsipareigojimai – 9,4 proc. iki 155,6 mln. eurų. Šio sektoriaus D/E rodiklis iš esmės nepakito ir siekė 24,7 proc., palyginti su 24,6 proc. 2024 m. Aukščiausias D/E rodiklis išliko viešojo transporto sektoriuje – jis padidėjo nuo 65,3 proc. iki 67,5 proc., o finansiniai įsipareigojimai šiame sektoriuje išaugo 12,4 proc. iki 89,3 mln. eurų. Miesto priežiūros ir administravimo sektoriaus bendri įsipareigojimai padidėjo 1,7 proc., tačiau finansiniai įsipareigojimai sumažėjo 2,4 proc., o D/E rodiklis smuko nuo 9,4 proc. iki 8,4 proc. Daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektoriaus bendri įsipareigojimai išaugo 1,8 proc., finansiniai įsipareigojimai – 9,4 proc., o D/E rodiklis padidėjo 3,2 procentinio punkto iki 22,8 proc. Kitų įmonių sektoriuje bendri įsipareigojimai augo 32,6 proc., finansiniai įsipareigojimai – 37,4 proc., o D/E rodiklis padidėjo nuo 9,8 proc. iki 12,9 proc. Vienintelis sektorius, kuriame sumažėjo tiek bendri, tiek finansiniai įsipareigojimai, buvo RATC – atitinkamai 11,0 proc. iki 28,9 mln. eurų ir 11,4 proc. iki 14,8 mln. eurų. Šiame sektoriuje taip pat išliko mažiausias finansinių įsipareigojimų lygis visame portfelyje.



SVĮ savivaldybėms 2025 iš viso paskyrė 13,9 mln. eurų dividendų ir pelno įmokų, iš kurių 5,0 mln. eurų Vilniaus miesto savivaldybei paskyrė AB Miesto gijos.

Už 2025 m. SVĮ savivaldybėms paskyrė 13,9 mln. eurų dividendų ir pelno įmokų – 30,4 proc. mažiau nei už 2024 m., kai ši suma siekė 19,9 mln. eurų. Didžiausią dalį už 2025 m. paskirtos finansinės grąžos sudarė **AB „Miesto gijos“** Vilniaus miesto savivaldybei paskirti 5,0 mln. eurų dividendų. Keturių savivaldybės įmonių – **SĮ „Susisiekimo paslaugos“**, **Kauno SĮ „Kapinių priežiūra“**, **SĮ „Kaišiadorių paslaugos“** ir **SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“** – paskirtos pelno įmokos siekė 1,8 mln. eurų ir sudarė 13,1 proc. visos finansinės grąžos savivaldybėms. Akcinių ir uždarųjų akcinių bendrovių paskirti dividendai sudarė 12,1 mln. eurų, arba 86,9 proc. visos finansinės grąžos. Dividendus ir pelno įmokas paskyrusių įmonių skaičius taip pat sumažėjo – 2025 m. jas paskyrė 31 įmonė, palyginti su 37 įmonėmis 2024 m. Be to, SVĮ nekontrolinius akcijų paketus valdžiusiems fiziniams ir juridiniams asmenims išmokėjo 0,5 mln. eurų dividendų.

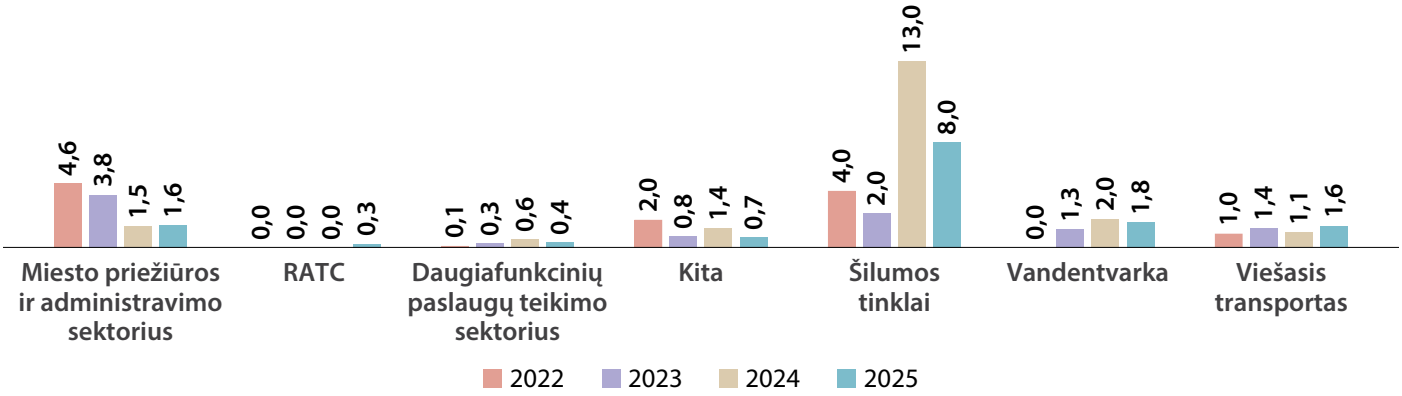
Dividendų ir pelno įmokų dinamika



Savivaldybių įmonių pelno įmokų mokėjimą reglamentuoja Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymas. Vadovaujantis šiuo įstatymu, įmonės turi pervesti į savivaldybės biudžetą nuo 60 iki 85 proc. paskirstytinojo pelno. Konkretus įmokos dydis nustatomas atsižvelgiant į įmonės per ataskaitinius metus pasiektą nuosavo kapitalo grąžos (ROE) rodiklį – kuo mažesnė grąža, tuo didesnė pelno dalis turi būti pervedama į savivaldybės biudžetą.

Savivaldybių valdomų akcinių ir uždarųjų akcinių bendrovių dividendų mokėjimą reglamentuoja Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymas. Šis įstatymas draudė skirti dividendus, jei bendrovė turėjo neįvykdytų prievolių, kurių terminai suėję iki sprendimo priėmimo, jei ataskaitinių finansinių metų paskirstytinojo pelno (nuostolių) suma buvo neigiama arba jei bendrovės nuosavas kapitalas buvo mažesnis (ar išmokėjus dividendus taptų mažesnis) už įstatinio kapitalo ir atitinkamų rezervų sumą. Nuo 2026 m. liepos 1 d. įsigaliojusi redakcija šias sąlygas sumažino iki dviejų – liko neįvykdytų prievolių ir nuosavo kapitalo kriterijai. Vis dėlto savivaldybių valdomos bendrovės nėra teisiškai įpareigotos skirti dividendus – sprendimą dėl jų paskyrimo priima akcininkai.

Dividendų ir pelno įmokų dinamika pagal sektorius, mln. eurų

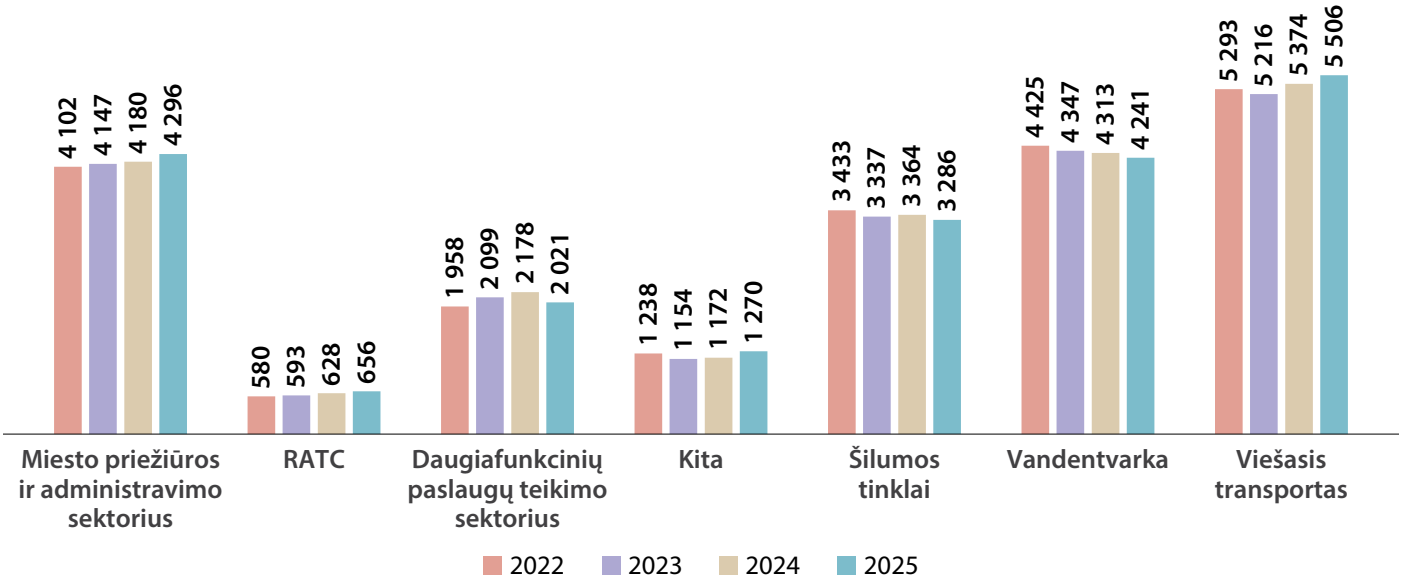


SVĮ dirbusių asmenų skaičius per metus augo 0,3 proc. iki 21 276 darbuotojų

2025 metų pabaigoje savivaldybių valdomose įmonėse dirbo 21 276 darbuotojai, tai yra vos 0,3 proc. daugiau nei 2024 metais, kai šis skaičius siekė 21 209 darbuotojus. Administracijos darbuotojų skaičius išliko panašus ir sudarė 16,1 proc. nuo visų darbuotojų.

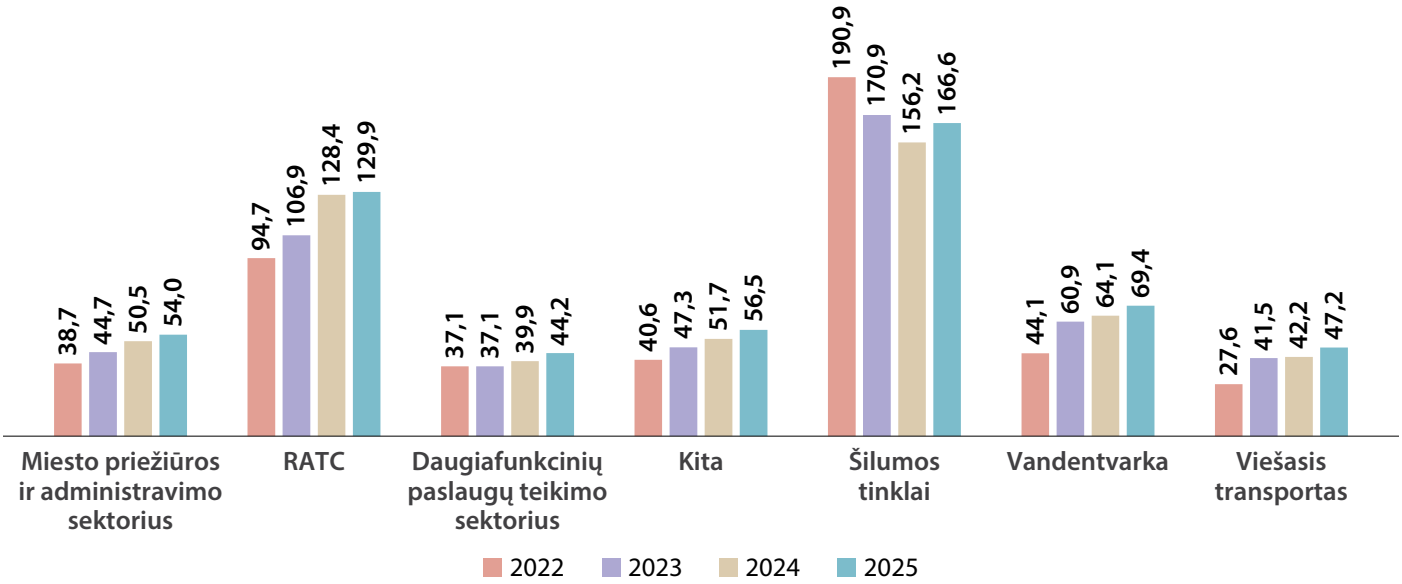
Daugiausia darbuotojų, kaip ir ankstesniais metais, 2025 m. dirbo viešojo transporto sektoriuje – 5 506 asmenys, sudarę 25,9 proc. visų SVĮ darbuotojų. Palyginti su 2024 m., darbuotojų skaičius šiame sektoriuje išaugo 2,5 proc., arba 132 asmenimis. Antras pagal darbuotojų skaičių išliko miesto priežiūros ir administravimo sektorius, kuriame darbuotojų skaičius padidėjo 2,8 proc. iki 4 296. Vandentvarkos sektoriuje darbuotojų skaičius per metus sumažėjo 1,7 proc. iki 4 241, o šilumos tinklų sektoriuje – 2,3 proc. iki 3 286 darbuotojų. Didžiausias darbuotojų skaičiaus mažėjimas fiksuotas daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektoriuje – 7,2 proc. iki 2 020 darbuotojų. Tuo metu kitų įmonių sektoriuje darbuotojų skaičius išaugo 8,4 proc. iki 1 270, o RATC sektoriuje – 4,5 proc. iki 656 darbuotojų.

Darbuotojų skaičiaus dinamika pagal sektorius



2025 m. vienas savivaldybių valdomose įmonėse dirbantis darbuotojas vidutiniškai sugeneravo 74,3 tūkst. eurų pardavimo pajamų, arba 7,3 proc. daugiau nei 2024 m., kai šis rodiklis siekė 69,2 tūkst. eurų. Didžiausias darbuotojų efektyvumas ir toliau fiksuotas šilumos tinklų sektoriuje – vienam darbuotojui teko vidutiniškai 166,6 tūkst. eurų pajamų, arba 6,6 proc. daugiau nei 2024 m. RATC sektorius išliko antras pagal šį rodiklį – vieno darbuotojo sugeneruojamos pajamos padidėjo 1,1 proc. iki 129,9 tūkst. eurų. Vandentvarkos sektoriuje pajamos vienam darbuotojui išaugo 8,3 proc. iki 69,4 tūkst. eurų, kitų įmonių sektoriuje – 9,3 proc. iki 56,5 tūkst. eurų, o miesto priežiūros ir administravimo sektoriuje – 7,0 proc. iki 54,0 tūkst. eurų. Sparčiausias darbuotojų efektyvumo augimas fiksuotas viešojo transporto sektoriuje, kuriame pajamos vienam darbuotojui padidėjo 11,9 proc. iki 47,2 tūkst. eurų. Mažiausias rodiklis išliko daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektoriuje – 44,2 tūkst. eurų vienam darbuotojui, nors per metus jis padidėjo 10,8 proc.

Pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. eurų



SVĮ sektorių veiklos rezultatai

Viešasis transportas

Viešojo transporto organizavimas yra viena iš savivaldybių funkcijų, užtikrinanti gyventojų susisiekimą miestuose ir regionuose. Viešasis transportas sudaro galimybes gyventojams pasiekti darbo vietas, švietimo, sveikatos priežiūros ir kitas viešąsias paslaugas, kartu mažina socialinę ir teritorinę atskirtį. Efektyvi viešojo transporto sistema taip pat padeda mažinti individualių automobilių srautus, transporto spūstis, oro taršą ir poveikį klimatui.

Lietuvoje viešojo transporto sektoriaus veiklą reglamentuoja Transporto veiklos pagrindų įstatymas, Transporto lengvatų įstatymas, Kelių transporto kodeksas, Kelių transporto veiklos licencijavimo taisyklės ir kiti Lietuvos Respublikos bei Europos Sąjungos teisės aktai. Pagal Transporto veiklos pagrindų įstatymą viešasis transportas – tai keleivių, bagažo ir (arba) krovinių vežimo nustatytais maršrutais ir laiku paslauga, teikiama visiems besikreipiantiems.

Transporto viešąjį administravimą vykdo Vyriausybė, Susisiekimo ministerija ir savivaldybių institucijos. Savivaldybės formuoja vietinio viešojo transporto strategiją, organizuoja jos įgyvendinimą ir užtikrina socialiai būtinų transporto paslaugų prieinamumą. Didžiąją dalį paslaugų istoriškai teikia savivaldybių valdomi vežėjai, tačiau sektoriuje taikomas ir mišrus paslaugų teikimo modelis. Dalis savivaldybių infrastruktūrą yra išnuomojusios ar privatizavusios, todėl rinkoje veikia ir privatūs operatoriai, tarp jų – anksčiau savivaldybėms priklausiusios bendrovės.

Viešojo transporto finansavimo modelis susideda iš dviejų dalių – keleivių atsiskaitymas už keliones bei savivaldybių finansavimas siekiant užtikrinti paslaugos teikimą. Viešojo keleivinio transporto lengvatų įstatymas nustato keleivių grupes, turinčias teisę į važiavimo išlaidų kompensaciją arba įsigyti bilietą su 50 ar 80 proc. nuolaida. Savivaldybių tarybos savo sprendimais gali nustatyti ir papildomas vietinio viešojo transporto lengvatas, kurios finansuojamos iš savivaldybių biudžetų. Vežėjų negautos pajamos kompensuojamos valstybės arba savivaldybių biudžetų lėšomis. Valstybė kompensuoja lengvatas keliaujant tolimojo reguliaraus susisiekimo autobusais, o savivaldybės – vietinio miesto ir priemiestinio susisiekimo autobusais bei troleibusais. Taigi sektoriaus veiklai svarbus ne tik ekonominis efektyvumas, bet ir paslaugų prieinamumo bei socialinės įtraukties užtikrinimas.

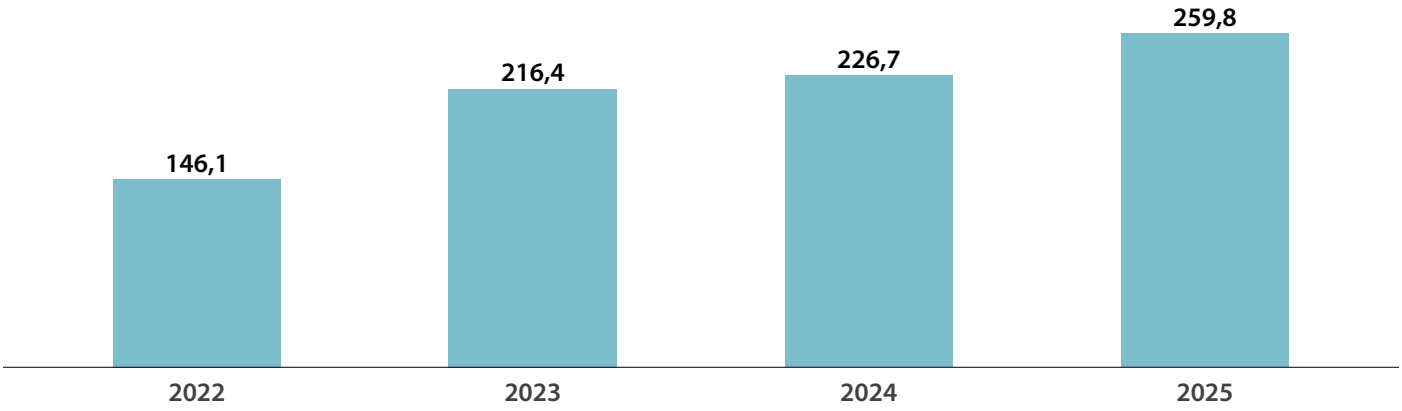
2025 metų pabaigoje Lietuvos viešojo transporto sektoriuje veikė 35 savivaldybių valdomos įmonės. Iš jų 33 buvo savivaldybių valdomos bendrovės, o 2 – savivaldybės įmonės. Į analizę įtraukta ir SĮ „Susisiekimo paslaugos“, kuri tiesiogiai keleivių neveža, tačiau organizuoja Vilniaus viešąjį transportą, koordinuoja bilietų platinimo sistemą ir vykdo kitas susisiekimo organizavimo funkcijas. Tai rodo, kad savivaldybių įmonių vaidmuo apima ne tik keleivių vežimą, bet ir transporto sistemos organizavimą bei administravimą.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	226 658	259 814	14,6%
Pardavimo savikaina	184 671	209 365	13,4%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**41 987**	**50 449**	**20,2%**
Pardavimo sąnaudos	3 589	3 783	5,4%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	31 046	37 704	21,4%
Veiklos pelnas (nuostoliai)	**7 352**	**8 963**	**21,9%**
Kitos veiklos pelnas (nuostoliai)	3 080	2 427	-21,2%
Finansinė ir investicinė veikla	-2 235	-2 223	0,5%
Pajamos	477	451	-5,4%
Sąnaudos	2 713	2 675	-1,4%
Iš jų: Palūkanų sąnaudos	2 120	2 332	10,0%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	8 197	9 167	11,8%
Pelno mokestis	1 880	1 968	4,7%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**6 317**	**7 199**	**14,0%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**252 993**	**269 189**	**6,4%**
Kitas trumpalaikis turtas	304	8 579	2718,5%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	37 003	28 352	-23,4%
Trumpalaikis turtas	68 140	81 127	19,1%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	2 302	3 091	34,3%
Turto iš viso	323 435	353 407	9,3%
Nuosavas kapitalas	121 596	132 138	8,7%
Dotacijos, subsidijos	46 818	42 060	-10,2%
Atidėjiniai	8 011	10 902	36,1%
Iš viso įsipareigojimų	140 549	162 357	15,5%
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	86 059	86 640	0,7%
Finansiniai įsipareigojimai	62 964	68 230	+8,4%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	54 490	75 717	39,0%
Finansiniai įsipareigojimai	16 432	21 029	+28,0%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	6 461	5 950	-7,9%
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**323 435**	**353 407**	**9,3%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	2,0%	2,1%	+0,1p. p.
ROE	5,3%	5,7%	+0,4p. p.
D/E	65,3%	67,5%	+2,2p. p.
EBITDA	33 755	39 792	+17,9%
EBITDA marža	14,9%	15,3%	+0,4p. p.
Veiklos pelno marža	3,2%	3,4%	+0,2p. p.
Grynojo pelno marža	2,8%	2,8%	-
GRĄŽA SAVIVALDYBĖMS (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)	128	50	-61,0%
Paskirtos pelno įmokos	943	1 500	+59,1%
Finansinė grąža savivaldybėms	**1 071**	**1 550**	**+44,7%**
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	5 374	5 506	+2,5%
Administracijos darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	644	660	+2,4%

Pagrindiniai finansiniai rezultatai

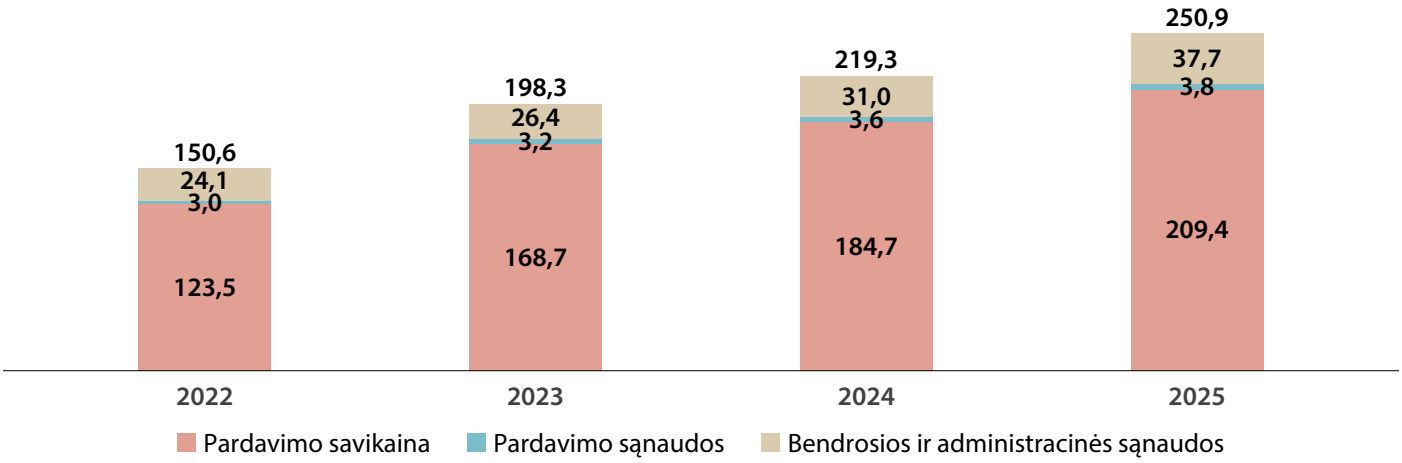
Viešojo transporto sektoriui priskiriamų įmonių pardavimo pajamos 2025 metais augo 14,6 proc. iki 259,8 mln. eurų. Šis sektorius yra trečias pagal apyvartą ir sudaro 16,5 proc. viso SVĮ portfelio pardavimo pajamų. Didžiausią įtaką pajamų augimui turėjo UAB „Vilniaus viešasis transportas“, kurio apyvarta padidėjo ketvirtadaliu iki 121,6 mln. eurų. Augimą lėmė metų viduryje įsigaliojusios naujos bilietų kainos, padidinusios tiek tiesiogiai iš keleivių gaunamas pajamas, tiek iš Vilniaus miesto savivaldybės gaunamas dotacijas keleivių vežimo sąnaudoms kompensuoti. Iš 35 viešojo transporto sektoriui priskiriamų įmonių 29 įmonių apyvarta ataskaitiniu laikotarpiu augo, o likusių šešių išliko panašiame lygyje – jų apyvartos mažėjimas nesiekė 3,0 proc.

Pardavimo pajamų dinamika, mln. eurų



2025 metais viešojo transporto sektoriaus bendros veiklos sąnaudos augo 14,4 proc., arba 31,5 mln. eurų, iki 250,9 mln. eurų. Šio sektoriaus veiklos sąnaudų augimas tarp visų sektorių buvo sparčiausias, vertinant absoliučiais rodikliais. Didžiąją dalį visų veiklos sąnaudų augimo lėmė dviejų Vilniaus miesto savivaldybės įmonių – **SĮ „Susisiekimo paslaugos“** ir **UAB „Vilniaus viešasis transportas“** – išaugusios išlaidos, atitinkamai padidėjusios 4,7 mln. eurų ir 23,3 mln. eurų. Pirmosios įmonės atveju sąnaudų augimas tiesiogiai sietinas su išaugusiomis viešojo transporto bilietų pardavimo pajamomis, kurias vėliau įmonė paskirstė vežimo paslaugas teikiantiems vežėjams. Išaugusi apyvarta lėmė didesnį **UAB „Vilniaus viešasis transportas“** dėmesį atlyginimų augimui: darbo užmokesčio sąnaudos didėjo labiausiai (+16,8 proc. arba 10,0 mln. eurų) dėl įsigaliojusios naujos kolektyvinės sutarties su profesine sąjunga. Darbo užmokesčio sąnaudos yra pagrindinė išlaidų kategorija tarp viešojo transporto įmonių, įprastai sudaranti daugiau nei 50,0 proc. visų veiklos sąnaudų.

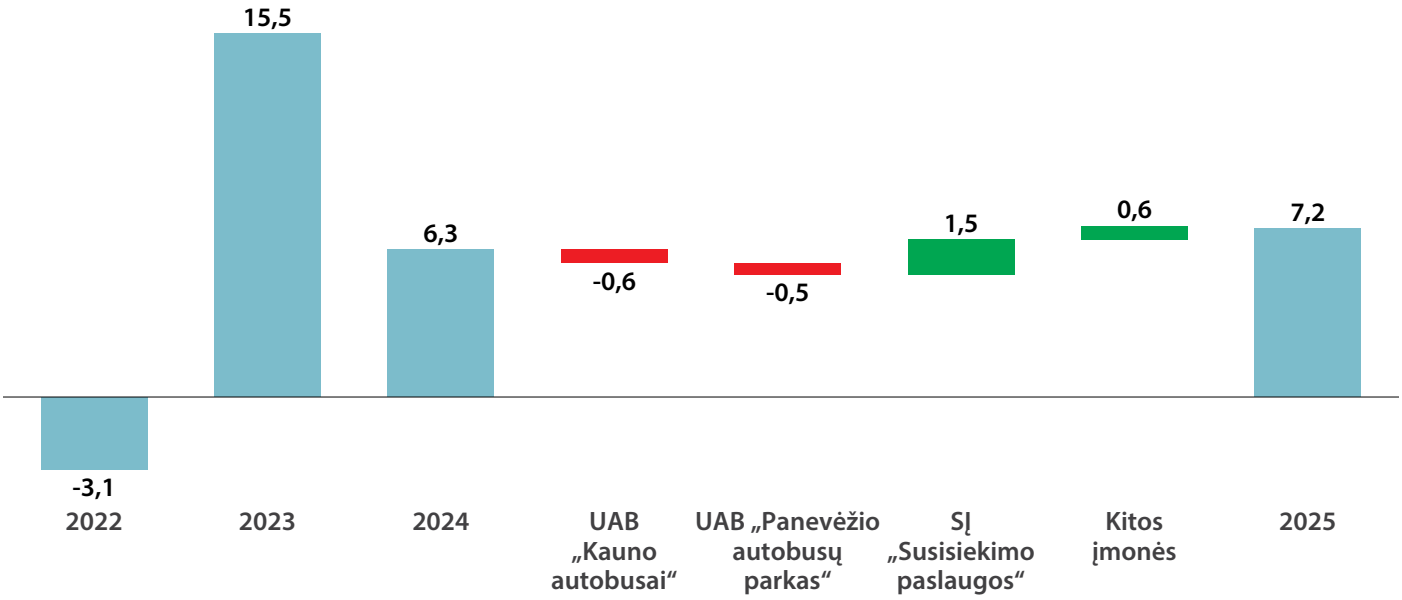
Veiklos sąnaudų dinamika, mln. eurų



Atsižvelgiant į tai, kad dalis viešojo transporto veiklos, kaip specialių ar užsakomųjų reisų vykdymas, dažniau yra priskiriamas kitos veiklos pajamoms, toliau yra analizuojami sektoriaus grynojo pelno rezultatai. Ataskaitiniu laikotarpiu bendras viešojo transporto sektoriaus pelnas siekė 7,2 mln. eurų – tai yra 14,0 proc. daugiau nei ankstesniu laikotarpiu. Viso sektoriaus grynojo pelno augimą iš esmės nulėmė SĮ „Susisiekimo paslaugos“ rezultatas, kuris per 2025 metus augo 1,5 mln. eurų iki 2,2 mln. eurų. Išaugusios pajamos už viešojo transporto bilietus, automobilių stovėjimo aikštelės ir rinkliavas bei panašiame lygyje išlikusios pastoviosios veiklos sąnaudos lėmė teigiamą grynojo pelno pokytį.

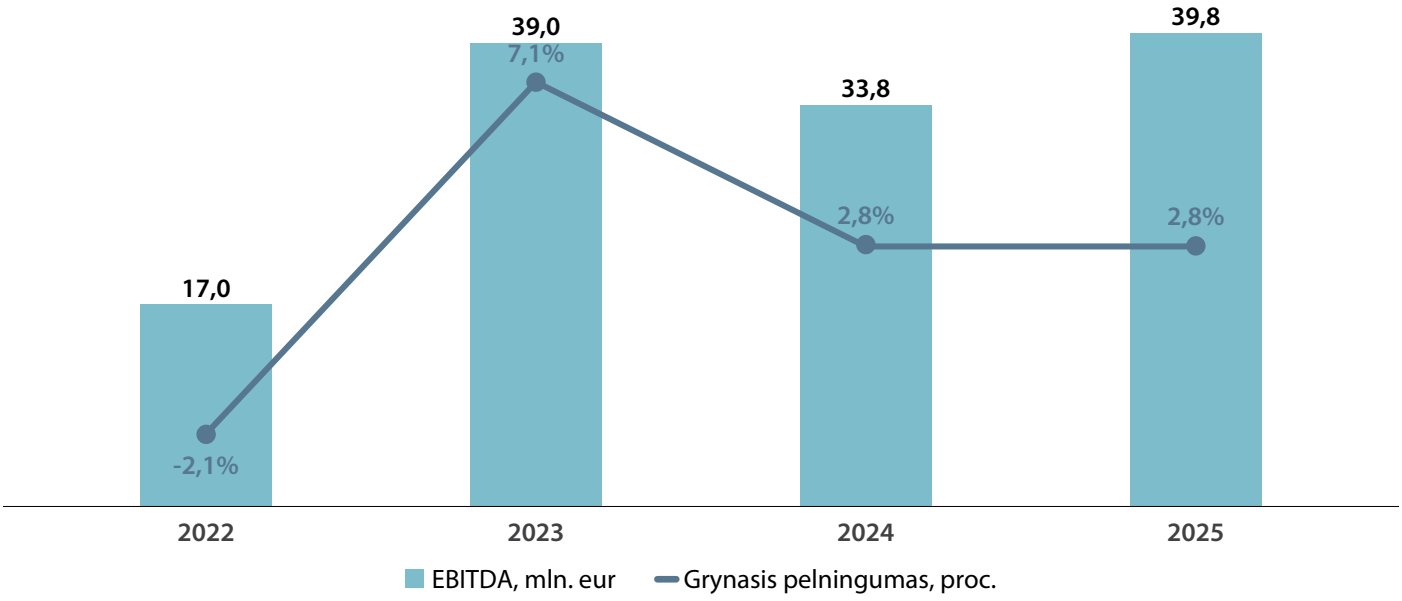
2025 metais pelningai metus užbaigė 31 įmonė, o 4 nuostolingai finansinius metus baigusių įmonių patirti nuostoliai siekė 0,6 mln. eurų. Iš keturių nuostolingai metus baigusių įmonių dviejų – UAB „Utenos autobusų parkas“ ir SĮ Vilniaus rajono autobusų parkas – neigiami rezultatai fiksuojami penktus finansinius metus paeiliui, o tai gali indikuoti nesukontroliuojamas sąnaudas ar neefektyvią bendrovių veiklą.

Grynojo pelno pokyčių dinamika, mln. eurų



Nors sektoriaus grynasis pelningumas reikšmingai nesikeitė ir siekė 2,8 proc., žvelgiant į įmonių rezultatus, išskirtini keli atvejai. Didžiausią pokytį per 2025 metus užfiksavo trys įmonės, kurios 2024 metais veikė nuostolingai: **UAB „Kėdbusas“** (2024 m. grynojo pelno marža siekė -14,7 proc., 2025 m. – 12,2 proc.), **UAB „Raseinių autobusų parkas“** (2024 m. – -20,1 proc., 2025 m. – 16,4 proc.) ir **UAB „Šilalės autobusų parkas“** (2024 m. – -17,1 proc., 2025 m. – 5,3 proc.). Visais trimis atvejais pokytį lėmė sumažėjusios veiklos sąnaudos ir padidėjęs savivaldybių mokamas nuostolių kompensavimas, tačiau šių veiksnių svoris skyrėsi: **UAB „Kėdbusas“** savivaldybės kompensavimo indėlis buvo mažiausias, kadangi apie tris ketvirtadalius rezultato pagerėjimo davė pačios įmonės sąnaudų ir pajamų pokyčiai; **UAB „Raseinių autobusų parko“** atveju abu veiksniai turėjo panašią įtaką, o **UAB „Šilalės autobusų parke“** sąnaudos išaugo ir pelningumo rezultatų pokytį lėmė 144,9 tūkst. eurų didesnė kompensacija bei vienkartinės delspinigių pajamos.

Pelningumo rodiklių dinamika

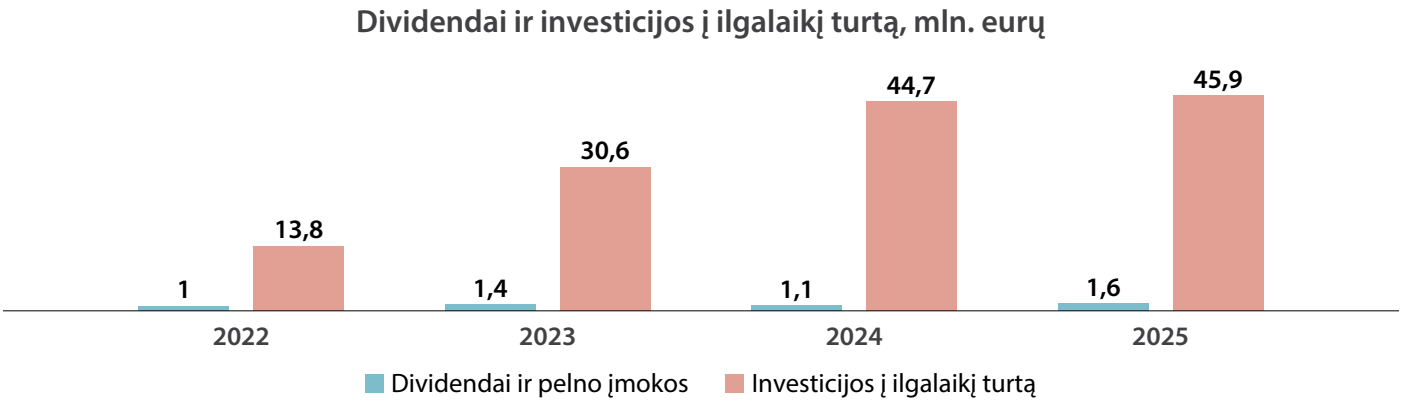


2025 metais viešojo transporto sektoriaus EBITDA augo 17,9 proc. ir siekė 39,8 mln. eurų. Tai yra trečias rezultatas tarp visų SVĮ sektorių. Dviejų didžiųjų miestų – Vilniaus ir Kauno – valdomų įmonių bendras EBITDA rezultatas siekė 30,0 mln. eurų ir sudarė tris ketvirtadalius viso sektoriaus EBITDA. Vilniaus miesto įmonės – **UAB „Vilniaus viešasis transportas**“ ir **SĮ „Susisiekimo paslaugos“** - atitinkamai uždirbo 16,8 mln. eurų ir 4,1 mln. eurų, o Kauno miesto savivaldybės valdoma įmonė **UAB „Kauno autobusai“** uždirbo 9,1 mln. eurų EBITDA. Įdomu tai, kad **UAB „Kauno autobusai“** atveju EBITDA rezultatas susitraukė labiausiai tarp visų sektoriaus įmonių (-0,9 mln. eurų arba -9,2 proc.), o **UAB „Vilniaus viešasis transportas“** EBITDA augo labiausiai – net 49,6 proc. arba 5,6 mln. eurų. Kauno bendrovės EBITDA susitraukimas aiškinamas tuo, kad nuo 2025 m. balandžio pasikeitus lengvatoms smuko pajamos už terminuotus bilietus, o darbo užmokesčio, kuro ir atsarginių dalių sąnaudos augo, nors savivaldybės mokamas kilometro įkainis liko nepakitęs. Vilniaus viešojo transporto bendrovės atveju EBITDA augo daugiausia dėl to, kad įsigijus 36 naujus troleibusus ir sutrumpinus nusidėvėjimo normatyvus dvigubai išaugo nusidėvėjimas, kuris į šį rodiklį neįskaičiuojamas – realus veiklos pelnas paaugo tik 0,7 mln. eurų.

Sektoriaus finansinė grąža ir kapitalo struktūra

2025-uosius metus pelningai baigė 31 įmonės, tačiau finansinę grąžą akcininkams paskyrė tik trys iš jų – **UAB „Kelmės autobusų parkas“**, **UAB „Busturas“** ir **SĮ „Susisiekimo paslaugos“** – iš viso 1,6 mln. eurų dividendų ir pelno įmokų. Pirmųjų dviejų bendrovių paskirti dividendai sudarė atitinkamai 10,3 ir 50,0 tūkst. eurų, o didžiąją sumos dalį lėmė **SĮ „Susisiekimo paslaugos“** Vilniaus miesto savivaldybei išmokėta 1,5 mln. eurų pelno įmoka. 2024 m. sektoriaus grąža akcininkams siekė 1,1 mln. eurų. Šios trys bendrovės grąžą akcininkams skiria jau ketvirtus metus iš eilės ir yra pagrindinės tokią praktiką taikančios sektoriaus įmonės – per visą šį laikotarpį dividendus paskyrė tik keturios kitos bendrovės.

Kaip ir kitų savivaldybių valdomų įmonių atveju, grąža akcininkui neapsiriboja vien dividendų ar pelno įmokų išmokėjimu – šios bendrovės pirmiausia orientuotos į kokybiškų paslaugų teikimą gyventojams. Todėl ne mažiau svarbu įvertinti ir investicijas į ilgalaikį turtą: transporto priemonių bei parkų atnaujinimas tiesiogiai gerina keleivių patirtį. Žvelgiant į paskutinių ketverių metų laikotarpį, stebimas ilgalaikių investicijų augimas kiekvienais metais – 2022 m. investicijos siekė 13,8 mln. eurų, 2023 m. – 30,6 mln. eurų, 2024 m. – 44,7 mln. eurų, 2025 m. – 45,9 mln. eurų. Iš šios sumos 33,1 mln. eurų (71,9 proc. visų investicijų) skirta naujiems autobusams ir troleibusams įsigyti. Didžiausią dalį šių investicijų vykdė **UAB „Vilniaus viešasis transportas“**, už 19,5 mln. eurų įsigijusi 36 dviašius troleibusus ir keturis elektrinius laivus. Reikšmingas sumas į naujus autobusus taip pat investavo **SĮ Vilniaus rajono autobusų parkas** (3,1 mln. eurų), **UAB „Marijampolės autobusų parkas“** (2,5 mln. eurų) ir **UAB „Elektrėnų autobusų parkas“** (1,9 mln. eurų).



Bendra sektoriaus valdomo turto vertė per 2025 metus augo 9,3 proc. iki 353,4 mln. eurų. Turto vertės augimą lėmė aukščiau minėtos investicijos į naujas transporto priemones. Taip pat, aštuoniose viešojo transporto sektoriaus įmonėse turtas augo ir dėl savivaldybės sprendimo didinti įstatinį kapitalą – vidutiniškai savivaldybės skyrė 0,5 mln. eurų įstatinio kapitalo didinimui.

Kita turto vertės pokyčių priežastis – išaugę sektoriaus įmonių įsipareigojimai. Per ataskaitinį laikotarpį turimų įsipareigojimų suma augo 15,5 proc. iki 162,4 mln. eurų. Šis sektorius išsiskiria iš kitų didesniu skolinimusi – tą pagrindžia ir 2,2 proc. punkto augęs skolos ir nuosavybės santykio rodiklis, 2025 metų pabaigoje siekęs 67,5 proc. Palyginimui, bendras SVĮ portfelio D/E rodiklis 2025 metų pabaigoje siekė 22,4 proc.

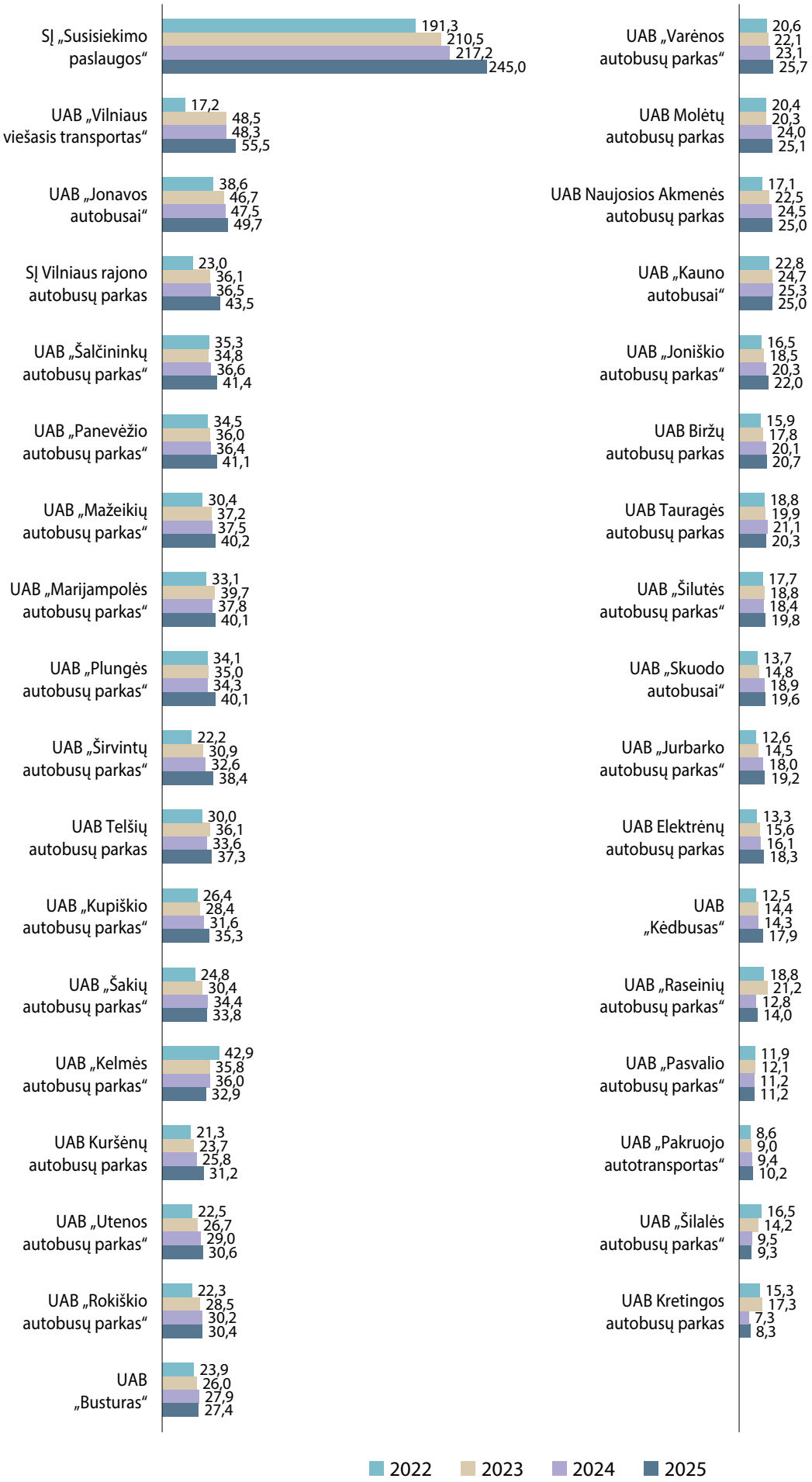
Vis dėlto agreguotas rodiklis slepia ryškią koncentraciją. Sektoriaus D/E mediana 2025 metų pabaigoje siekė 21,9 proc. – tris kartus mažiau nei bendras sektoriaus rodiklis ir reikšmingai nesiskyrė nuo bendro SVĮ portfelio vidurkio. Finansinės skolos apskritai neturėjo 11 iš 35 įmonių, o 100 proc. ribą viršijo tik dvi – **UAB „Skuodo autobusai“** (175,3 proc.) ir **UAB „Kauno autobusai“** (118,9 proc.). Daugiausia skolintomis lėšomis disponuoti yra linkusi **UAB „Vilniaus viešasis transportas“**, kuri išnaudoja šią galimybę atnaujinti transporto priemonių parką – jos D/E 2025 metų pabaigoje siekė 74,0 proc.

Skolos naštą švelnina tai, kad didžioji dalis sektoriaus įmonių yra grynųjų pinigų pertekliaus pozicijoje. Grynosios finansinės skolos ir EBITDA santykio mediana buvo –0,2, t. y. tipinė sektoriaus įmonė turi daugiau pinigų nei finansinės skolos, o teigiamą grynąją finansinę skolą turėjo tik 15 įmonių iš 35. Nuosavas kapitalas vidutiniškai sudarė 53,3 proc. viso turto, kas parodo vidutiniškai sveiką įsiskolinimo lygį.

Viešojo transporto sektoriaus finansinės grąžos rodikliai 2025 metais gerėjo nežymiai. Turto grąža (ROA) per metus padidėjo 0,1 procentinio punkto ir siekė 2,1 proc., o nuosavo kapitalo grąža (ROE) augo 0,4 procentinio punkto iki 5,7 proc. Nuosavo kapitalo grąža nedaug viršijo bendro savivaldybių valdomų įmonių portfelio rodiklį (5,1 proc.), tačiau turto grąža jo nesiekė (2,7 proc.) – tai atspindi sektoriaus kapitalo imlumą, kai didelės apimties transporto priemonių ir infrastruktūros turtas uždirba santykinai nedidelę grąžą. Iš 35 viešojo transporto sektoriaus savivaldybių valdomų įmonių aukščiausius nuosavo kapitalo grąžos rodiklius pasiekė **SĮ „Susisiekimo paslaugos“** (28,3 proc.), **UAB „Joniškio autobusų parkas“** (24,4 proc.) ir **UAB Biržų autobusų parkas** (17,7 proc.). Mažiausias nuosavo kapitalo grąžos rodiklis 2025 metais fiksuotas **UAB „Rokiškio autobusų parkas“**. Bendrovės ROE sudarė -20,5 proc., o tokį rezultatą lėmė nuostolingai (-79,5 tūkst. eurų) baigtas ataskaitinis laikotarpis.

2025 m. viešojo transporto sektoriuje veikiančių įmonių veiklos efektyvumas, vertinamas pardavimo pajamomis, tenkančiomis vienam darbuotojui, pagerėjo. 2025 m. šis rodiklis padidėjo 11,9 proc. ir pasiekė 47,2 tūkst. eurų vienam darbuotojui, tačiau išliko reikšmingai žemesnis už bendro savivaldybių valdomų įmonių portfelio vidurkį (74,3 tūkst. eurų). Aukščiausias pardavimo pajamų vienam darbuotojui rodiklis sektoriuje 2025 m. buvo užfiksuotas **SĮ „Susisiekimo paslaugos“**. Jis siekė 245,0 tūkst. eurų vienam darbuotojui ir buvo 5,2 karto didesnis už sektoriaus vidurkį, tačiau vertintinas atskirai – įmonė vykdo viešojo transporto organizavimo, bilietų sistemos ir eismo valdymo funkcijas, o ne keleivių vežimą. Tarp vežėjų aukščiausią rodiklį pasiekė **UAB „Vilniaus viešasis transportas“** – 55,5 tūkst. eurų vienam darbuotojui. Rodiklio augimas 2025 m. buvo stebimas didžiojoje sektoriaus dalyje. Pardavimo pajamos vienam darbuotojui didėjo 28 viešojo transporto sektoriaus SVĮ, 6 įmonėse mažėjo, o vienoje nepakito. Didžiausias augimas užfiksuotas **UAB „Kėdbusas“**, kur rodiklis padidėjo 25,2 proc., **UAB Kuršėnų autobusų parke**, kur augimas siekė 20,9 proc., ir **SĮ Vilniaus rajono autobusų parke**, kur rodiklis ūgtelėjo 19,2 proc. Tuo tarpu didžiausias sumažėjimas fiksuotas **UAB „Kelmės autobusų parkas“**, kur pardavimo pajamos vienam darbuotojui sumažėjo 8,6 proc.

Pardavimo pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. eurų



Įmonė	Savivaldybė	Savivaldybės valdoma dalis	Įmonės kategorija	Pardavimo pajamos, tūkst. eurų	Grynasis pelnas, tūkst. eurų	Grynojo pelno marža, %	Turto vertė, tūkst. eurų	Dividendai/ pelno įmokos, tūkst. eurų
UAB Naujosios Akmenės autobusų parkas	Akmenės rajono savivaldybė	100,0%	Maža	899,3	34,3	3,8%	1 693,1	0,0
UAB Biržų autobusų parkas	Biržų rajono savivaldybė	100,0%	Maža	992,7	54,6	5,5%	1 347,4	0,0
UAB Elektrėnų autobusų parkas	Elektrėnų savivaldybė	100,0%	Maža	602,8	11,4	1,9%	3 053,8	0,0
UAB „Jonavos autobusai“	Jonavos rajono savivaldybė	100,0%	Maža	4 026,6	7,1	0,2%	3 354,1	0,0
UAB „Joniškio autobusų parkas“	Joniškio rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 032,3	191,9	18,6%	1 940,1	0,0
UAB „Jurbarko autobusų parkas“	Jurbarko rajono savivaldybė	100,0%	Maža	979,2	36,3	3,7%	2 969,8	0,0
UAB „Kauno autobusai“	Kauno miesto savivaldybė	100,0%	Didelė	27 501,2	735,2	2,7%	71 453,1	0,0
UAB „Kėdbusas“	Kėdainių rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 218,6	148,3	12,2%	2 104,9	0,0
UAB „Kelmės autobusų parkas“	Kelmės rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 019,4	25,7	2,5%	1 086,2	10,3
UAB Kretingos autobusų parkas	Kretingos rajono savivaldybė	100,0%	Maža	466,5	30,2	6,5%	1 187,2	0,0
UAB „Kupiškio autobusų parkas“	Kupiškio rajono savivaldybė	100,0%	Maža	706,4	27,2	3,9%	1 180,9	0,0
UAB „Marijampolės autobusų parkas“	Marijampolės savivaldybė	100,0%	Maža	2 447,4	137,0	5,6%	6 591,3	0,0
UAB „Mažeikių autobusų parkas“	Mažeikių rajono savivaldybė	97,7%	Maža	4 140,4	65,4	1,6%	1 935,1	0,0
UAB Molėtų autobusų parkas	Molėtų rajono savivaldybė	100,0%	Labai maža	701,6	4,1	0,6%	308,3	0,0
UAB „Pakruojo autotransportas“	Pakruojo rajono savivaldybė	100,0%	Maža	304,9	52,1	17,1%	1 589,2	0,0
UAB „Panevėžio autobusų parkas“	Panevėžio miesto savivaldybė	100,0%	Maža	8 419,0	318,9	3,8%	7 477,4	0,0
UAB „Pasvalio autobusų parkas“	Pasvalio rajono savivaldybė	100,0%	Maža	402,8	30,0	7,4%	599,7	0,0
UAB „Plungės autobusų parkas“	Plungės rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 923,9	83,5	4,3%	2 083,9	0,0
UAB „Raseinių autobusų parkas“	Raseinių rajono savivaldybė	100,0%	Maža	641,9	105,2	16,4%	1 924,5	0,0
UAB „Rokiškio autobusų parkas“	Rokiškio rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 886,0	-79,5	-4,2%	779,1	0,0
UAB „Skuodo autobusai“	Skuodo rajono savivaldybė	100,0%	Maža	745,7	11,8	1,6%	1 980,9	0,0
UAB „Šakių autobusų parkas“	Šakių rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 316,7	24,7	1,9%	808,4	0,0
UAB „Šalčininkų autobusų parkas“	Šalčininkų rajono savivaldybė	100,0%	Maža	2 816,3	3,7	0,1%	2 751,9	0,0

Įmonė	Savivaldybė	Savivaldybės valdoma dalis	Įmonės kategorija	Pardavimo pajamos, tūkst. eurų	Grynasis pelnas, tūkst. eurų	Grynojo pelno marža, %	Turto vertė, tūkst. eurų	Dividendai/ pelno įmokos, tūkst. eurų
UAB „Busturas“	Šiaulių miesto savivaldybė	100,0%	Vidutinė	8 553,2	401,1	4,7%	10 136,2	50,0
UAB Kuršėnų autobusų parkas	Šiaulių rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 062,1	3,1	0,3%	1 122,3	0,0
UAB „Šilalės autobusų parkas“	Šilalės rajono savivaldybė	100,0%	Maža	382,6	20,2	5,3%	820,1	0,0
UAB „Šilutės autobusų parkas“	Šilutės rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 285,5	17,6	1,4%	2 081,9	0,0
UAB „Širvintų autobusų parkas“	Širvintų rajono savivaldybė	100,0%	Labai maža	883,9	-1,7	-0,2%	940,4	0,0
UAB Tauragės autobusų parkas	Tauragės rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 461,9	23,0	1,6%	2 937,1	0,0
UAB Telšių autobusų parkas	Telšių rajono savivaldybė	100,0%	Maža	2 013,8	70,4	3,5%	1 413,0	0,0
UAB „Utenos autobusų parkas“	Utenos rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 497,1	-38,9	-2,6%	1 599,5	0,0
UAB „Varėnos autobusų parkas“	Varėnos rajono savivaldybė	100,0%	Labai maža	822,4	5,1	0,6%	452,8	0,0
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	Vilniaus miesto savivaldybė	100,0%	Didelė	121 580,0	2 947,0	2,4%	172 361,0	0,0
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	Vilniaus miesto savivaldybė	100,0%	Vidutinė	51 210,1	2 152,7	4,2%	31 509,6	1 499,6
SĮ Vilniaus rajono autobusų parkas	Vilniaus rajono savivaldybė	100,0%	Maža	3 869,7	-459,7	-11,9%	7 832,3	0,0

Vandentvarkos sektoriaus veiklos rezultatai

2006 metais buvo priimtas Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas . Pagal naujausią 2024 m. spalio 1 d. įstatymo redakciją savivaldybių institucijoms pavesta planuoti, organizuoti ir koordinuoti geriamojo vandens išgavimo, tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimą savivaldybės teritorijose. Pagrindinė įmonių, kurios užsiima šia veikla, funkcija yra užtikrinti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo nenutrūkstamą funkcionavimą. Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas reglamentuoja asmenų (savivaldybių, geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įmonių, vartotojų ir kitų) santykius, atsirandančius tiekiant geriamąjį vandenį ir tvarkant nuotekas. Geriamojo vandens ir buityje naudojamo karšto vandens sauga ir kokybė turi atitikti Lietuvos higienos normų nustatytus reikalavimus, t. y. turi būti saugus toksiniu ir epidemiologiniu požiūriu, bekvapis, bespalvis ir be nemalonaus prieskonio.

Savivaldybių institucijos, vykdydamos teisės aktuose nustatytus reikalavimus, planuoja geriamojo vandens tiekimą ir nuotekų tvarkymą, šių paslaugų infrastruktūros plėtrą tiek savo, tiek viešojo geriamojo vandens tiekimo teritorijose, rengdamos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros planus. Savivaldybių institucijos turi siekti, kad pagal plėtros planus visi savivaldybės gyventojai gautų saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį ir nuotekų tvarkymo paslaugas arba turėtų galimybę individualiai apsirūpinti geriamuoju vandeniu ir (arba) individualiai tvarkyti nuotekas. Į savivaldybės viešojo geriamojo vandens tiekimo teritoriją įtraukiama savivaldybės teritorija, atitinkanti nors vieną iš šių kriterijų: geriamuoju vandeniu aprūpinama/nuotekų tvarkymo paslaugos teikiamos ne mažiau kaip 50 asmenų, deklaravusių gyvenamąją vietą šioje vietovėje; yra savivaldybei arba savivaldybės valdomai įmonei priklausanti naudoti tinkama geriamojo vandens tiekimo/nuotekų tvarkymo infrastruktūra; teritorijų planavimo dokumentuose nustatytos urbanizuotos/urbanizuojamos teritorijos. Aglomeracijose, t. y. teritorijose, kuriose gali susidaryti 2 000 ir daugiau gyventojų ekvivalentų atitinkanti tarša ir kuriose geriamasis vanduo tiekiamas centralizuotai arba išgaunamas individualiai, o susidarančios nuotekos surenkamos centralizuotai arba sutvarkomos nuotekų valymo/kaupimo įrenginiai, turi būti planuojamos centralizuotosios geriamojo vandens tiekimo ir centralizuotosios nuotekų surinkimo sistemos.

Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainodara yra nustatoma pagal Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodiką[2]. Paslaugų kaina turi būti pagrįsta būtinosiomis sąnaudomis bei skaičiuojama atskirai kiekvienai vandens tiekimo veiklai – pardavimui, geriamo vandens tiekimui ir nuotekų tvarkymui. Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kainodaroje taikomas ilgalaikių kainų mechanizmas. Bazinės kainos nustatomos penkerių metų laikotarpiui ir perskaičiuojamos kiekvienais metais. Pirmaisiais bazinių kainų galiojimo metais taikomos kainos lygios bazinėms kainoms, antraisiais, trečiaisiais, ketvirtaisiais ir penktaisiais metais jos tikslinamos, nustatant perskaičiuotas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazines kainas. Bazinės kainos perskaičiuojamos, atsižvelgiant į geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kiekio neatitikimą tarp nustatyto bazinėje kainoje ir faktiškai parduoto, ilgalaikio turto nusidėvėjimo (amortizacijos) sąnaudų pokytį, faktinius elektros energijos, šilumos, technologinių medžiagų ir technologinio kuro kainų, mokesčių tarifų, darbo užmokesčio, investicijų grąžos ir kitų sąnaudų pokyčius. Vandens tiekėjams nusistačius savo paslaugų kainas, jos turi būti suderintos su Valstybine energetikos reguliavimo taryba (toliau – VERT) ir vėliau patvirtintos savivaldybių, kurių teritorijose tiekia geriamąjį vandenį ir nuotekų tvarkymo paslaugas, tarybose.

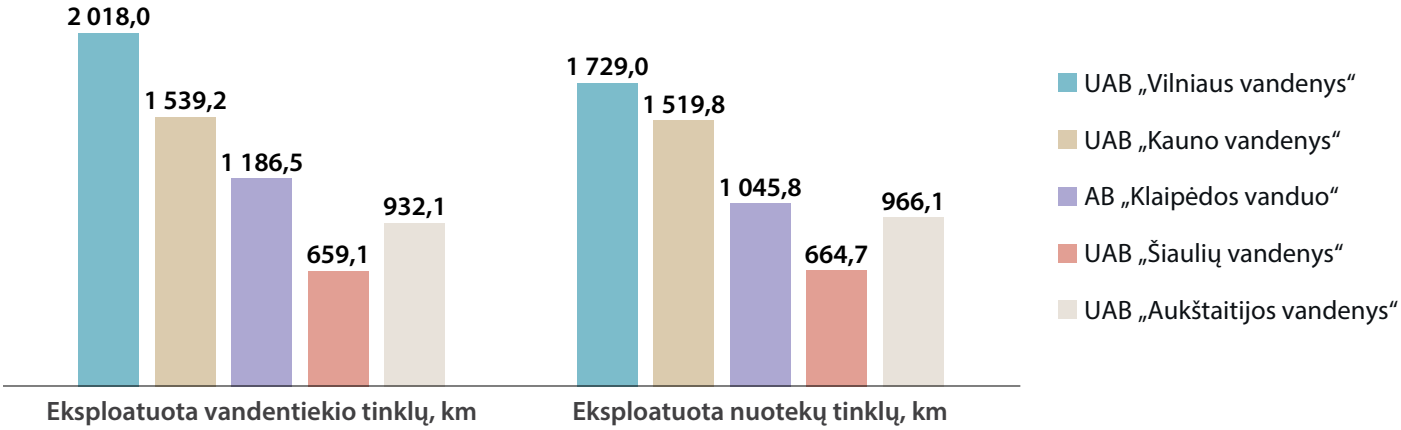
VERT, derindama geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazines kainas, kiekvienais metais perskaičiuotas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazines kainas, įvertina ar savivaldybių tarybai nustačius naujas kainas, vartotojų kiekvieną mėnesį mokama suma už paslaugas neviršys 4 proc. vidutinių mėnesio šeimos pajamų. Jeigu savivaldybės taryba nenustato geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinių kainų ar nustato jas nesilaikydama metodikos, VERT turi teisę vienašališkai nustatyti paslaugų bazines kainas geriamojo vandens tiekėjui ir nuotekų tvarkytojui.

1. *2006 m. liepos 13 d. Lietuvos Respublikos Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas*
2. *2006 m. gruodžio 21 d. Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos nutarimo Nr. O3-92 „Dėl Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodikos patvirtinimo" suvestinė/naujausia 2024 m. rugsėjo 28 d. redakcija*

Į apibendrintą savivaldybės valdomų vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo (toliau – SVĮ vandentvarkos sektorius) sektoriaus įmonių portfelį 2025 metais buvo įtrauktos 44 savivaldybės valdomos įmonės, kurių pagrindinė veikla yra vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas (nors UAB „Širvintų vandenys“ taip pat yra savivaldybės valdoma įmonė, priskiriama vandentvarkos sektoriui, tačiau nepateikusi reikalingų duomenų, ši įmonė į analizę neįtraukiama. Dėl informacijos palyginamumo UAB „Širvintų vandenys“ duomenys eliminuoti ir iš 2024 metų laikotarpio). Šiame sektoriuje ataskaitiniais metais dirbo 4 241 žmonių arba 19,9 proc. visų dirbančiųjų SVĮ. Vandentvarkos įmonių bendrai uždirbtos pajamos buvo antros pagal dydį tarp visų SVĮ sektorių ir sudarė 18,7 proc. viso SVĮ portfelio pajamų. Bendrai žvelgiant, sektorius uždirbo 22,3 mln. eurų grynojo pelno, t. y. beveik tiek pat (+0,7 proc.) kaip ir 2024 metais. Žemiau pateikiama agreguota vandentvarkos sektoriaus SVĮ finansinė informacija.

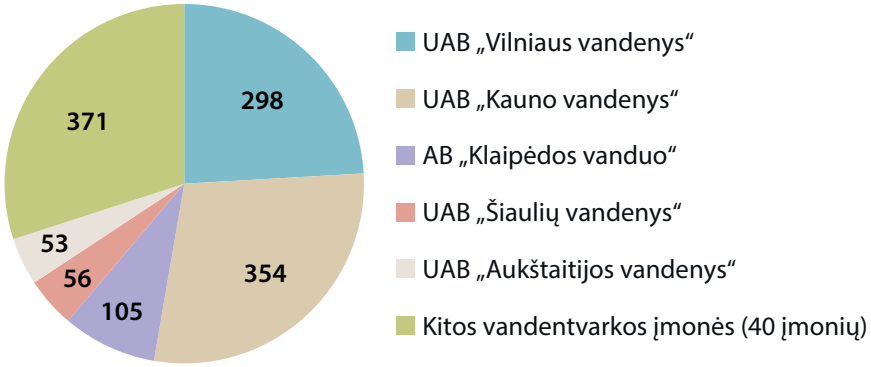
PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	274 189	294 461	+7,4%
Pardavimo savikaina	197 238	209 331	+6,1%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**76 951**	**85 130**	**+10,6%**
Pardavimo sąnaudos	11 501	12 395	+7,8%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	45 505	50 479	+10,9%
Veiklos pelnas (nuostoliai)	**19 945**	**22 255**	**+11,6%**
Kitos veiklos pelnas (nuostoliai)	4 529	4 271	-5,7%
Finansinė ir investicinė veikla	-3 925	-2 299	+41,4%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**20 548**	**24 228**	**+17,9%**
Pelno mokestis	-1 559	1 960	-
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**22 107**	**22 268**	**+0,7%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**1 757 608**	**1 804 633**	**+2,7%**
Trumpalaikis turtas	**99 234**	**106 645**	**+7,5%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	48 376	59 621	+23,2%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**3 628**	**3 285**	**-9,5%**
Turto iš viso	**1 860 469**	**1 914 563**	**+2,9%**
Nuosavas kapitalas	**856 986**	**897 995**	**+4,8%**
Dotacijos, subsidijos	**739 647**	**723 427**	**-2,2%**
Atidėjiniai	**6 001**	**6 553**	**+9,2%**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**257 385**	**285 907**	**+11,1%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	177 338	192 602	+8,6%
Finansiniai įsipareigojimai	170 009	185 427	+9,1%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	80 047	93 306	+16,6%
Finansiniai įsipareigojimai	14 218	15 731	+10,6%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**450**	**680**	**+51,1%**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**1 860 469**	**1 914 563**	**+2,9%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	1,2%	1,2%	-
ROE	2,7%	2,5%	-0,2 p. p.
D/E	21,5%	22,4%	+0,9 p. p.
EBITDA	73 550	82 772	+12,5%
EBITDA marža	26,8	28,1	+1,3 p. p.
Veiklos pelno marža	7,3%	7,6%	+0,3 p. p.
Grynojo pelno marža	8,1%	7,6%	-0,5 p. p.
GRĄŽA SAVIVALDYBĖMS (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)	2 036	1 797	-11,7%
Paskirtos pelno įmokos	0	0	-
Dividendai ir pelno įmokos savivaldybėms	**2 036**	**1 797**	**-11,7%**
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	4 276	4 241	-0,8%
Administracijos darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	686	692	+0,9%

Vandentvarkos sektoriaus rezultatus pagrinde lemia didžiųjų miestų savivaldybių valdomos įmonės: **UAB„Vilniaus vandenys“**, **UAB„Kauno vandenys“**, **AB„Klaipėdos vanduo“**, **UAB„Šiaulių vandenys“** ir **UAB„Aukštaitijos vandenys“**. 2025 metais visos šios 5-ios įmonės bendrai eksploatavo 6,3 tūkst. km vandentiekio tinklų ir 5,9 tūkst. km nuotekų tinklų. Tiek vandens, tiek ir nuotekų tinklų daugiausia eksploatavo **UAB„Vilniaus vandenys“**.

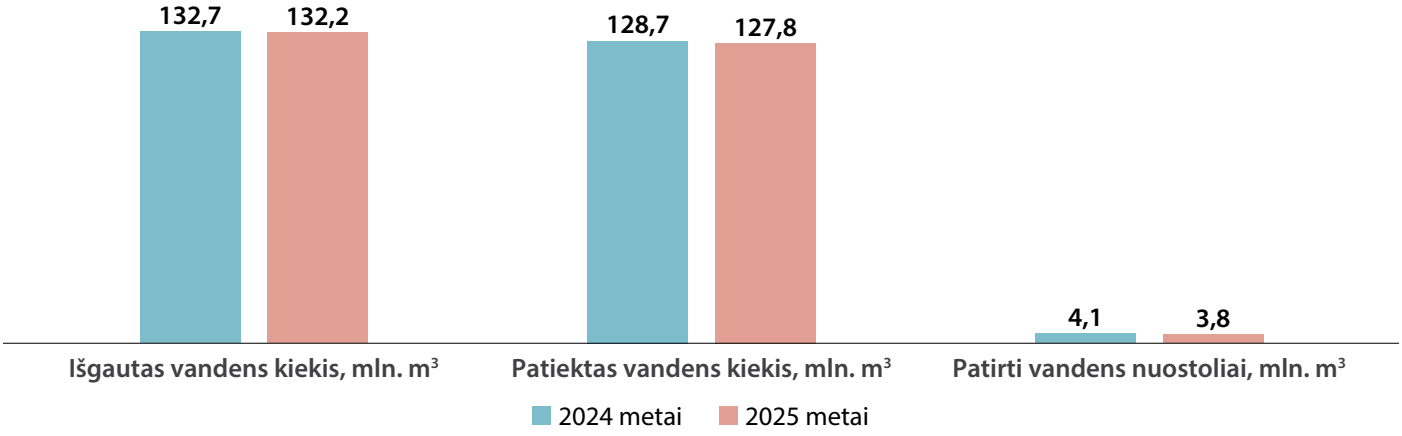


Santykinis Lietuvos vandentvarkos įmonių aptarnaujamų juridinių ir fizinių asmenų skaičius skiriasi reikšmingai, t. y. verslo klientai vandentvarkos įmonėse sudaro ne daugiau 4 proc. visų aptarnaujamų abonentų, tačiau pastarųjų poreikis vandens tiekimo ir nuotekų valymo paslaugų apimtims sąlygoja, kad pajamų įmonėms atneša beveik tiek pat, kiek ir visi fiziniai asmenys, arba netgi daugiau. Iš visų 5-ių didžiųjų miestų daugiausiai privačių ir verslo klientų turėjo **UAB „Kauno vandenys“** – trečdalį visos šalies centralizuoto vandens tiekimo rinkos. Lyginant su 2024 metais, klientų skaičius augo beveik visose vandentvarkos įmonėse dėl didžiuosiuose miestuose ir šalies regionuose įgyvendinamų infrastruktūros projektų.

Klientų skaičius 2025 metais, tūkst.



Didžiausią kiekį vandens ataskaitiniais metais išgavo **UAB „Vilniaus vandenys“** – 36,5 mln. m³, kitų keturių stambiausių vandentvarkos įmonių išgautas vandens kiekis svyravo nuo 4,6 mln. m³ UAB „Šiaulių vandenys“ iki 24,1 m³ **UAB „Kauno vandenys“**. Visgi, daugumoje įmonių, net 35, išgauto vandens apimtys neviršijo 2 mln. m³. SVĮ vandentvarkos sektoriuje veikiančios įmonės vidutiniškai per 2025 metus patyrė apie 2,8 proc. vandens nuostolių. Didžiausi prarasto vandens kiekiai fiksuoti **AB „Klaipėdos vanduo“**, sudarę net 0,8 mln. m³ nuostolių, tačiau procentine išraiška, tai sudarė 7,0 proc. viso išgauto vandens kiekio. Daugiau nei 15 proc. vandens nuostolių patyrė **UAB „Kretingos vandenys“**. Panašius praradimus, t. y. siekiančius 14,9 proc. nuo išgauto vandens apimčių deklaravo ir mažiausiai vandens išgaunanti (0,3 mln. m³) **UAB „Neringos vanduo“**. Geriausia infrastruktūra, leidžiančia užtikrinti minimalius vandens nuostolius, pasižymi **UAB „Biržų vandenys“**, šioje įmonėje buvo prarasta tik 1 tūkst. m³ vandens iš 510 tūkst. m³ išgautų.



Lietuvos savivaldybių valdomų vandentvarkos įmonių surinktas nuotekų kiekis per 2025 metus viršijo 150 mln. m3 ir išliko panašiame lygyje, kaip ir praėjusiu laikotarpiu. Išvalyti šioms 44 įmonės pavyko didžiąją dalį surinktų nuotekų, t. y. 97,6 proc. Savo veikloje vandentvarkos sektoriaus SVĮ prižiūri 12,8 tūkst. km nuotekų tinklų, iš kurių daugiausiai (1 728,9 km) aptarnauja **UAB „Vilniaus vandenys“**, mažiausiai (55,8 km) – **UAB „Birštono vandentiekis“**.

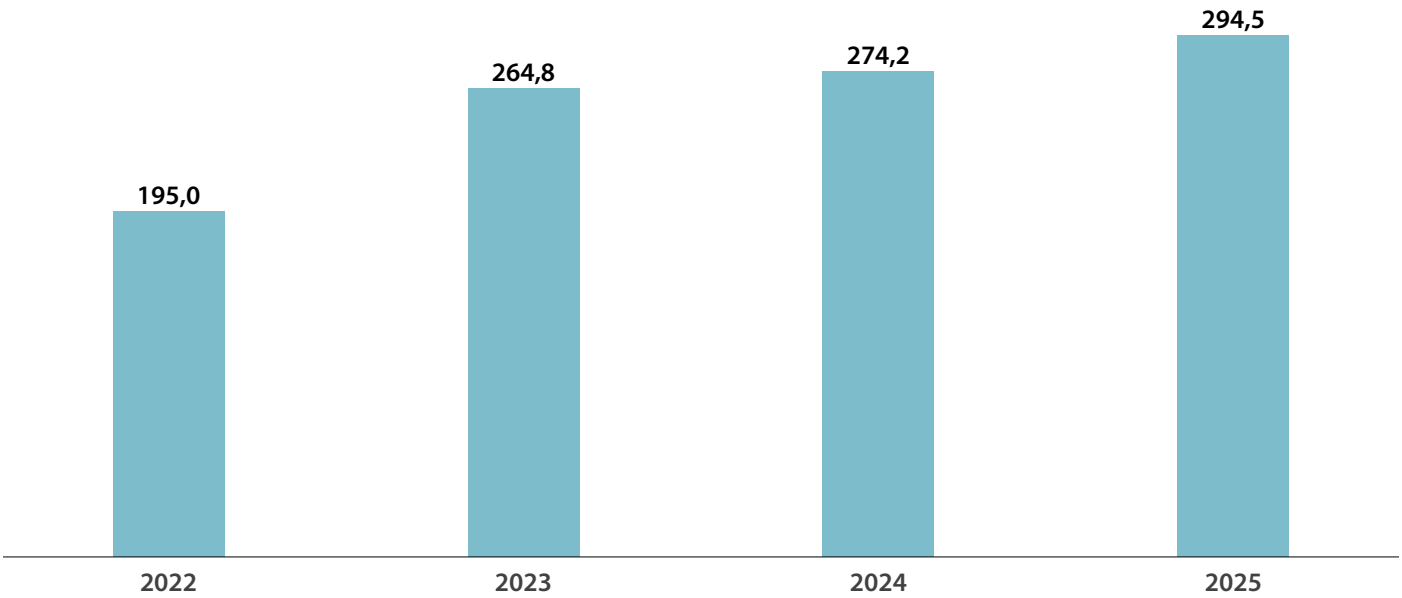
Finansinių rezultatų apžvalga

2026 metų viduryje vidutinė nustatyta vandens kaina svyravo nuo 2,43 eurų/m3 iki 6,39 eurų/m3, tai rodo reikšmingus skirtumus tarp Lietuvos vandentvarkos įmonių. **UAB „Kupiškio vandenys“** išsiskyrė minėta aukščiausia kaina, tuo tarpu net 2,5 karto mažesnę kainą vartotojams siūlė ir žemiausią įkainį fiksavo **UAB „Druskininkų vandenys“**. Didžiausios kainos fiksuotos mažuose miestuose. Tuo tarpu didmiesčiuose – Vilniuje ir Kaune – vidutinė nustatyta vandens kaina buvo pati žemiausia – iš didžiųjų miestų brangiausiai už vandens tiekimą ir tvarkymą mokėjo šiauliečiai. Kainų skirtumai rodo didelius regioninius skirtumus, kurie gali būti susiję su skirtingais sąnaudų lygiais, infrastruktūros būkle ir investicijų poreikiu kiekvienoje savivaldybėje.

2025 metais vandentvarkos sektoriaus pajamos toliau augo 7,4 proc. ir ataskaitinio laikotarpio pabaigoje siekė 294,5 mln. eurų, sudarydamos 18,7 proc. viso SVĮ portfelio apyvartos. Per pastaruosius penkerius metus vandentvarkos sektoriaus pardavimo pajamos didėjo 59,8 proc. arba 110,1 mln. eurų. Kaip ir ankstesniais metais, didžiausią, 10 mln. eurų viršijančią, pajamų sumą uždirbo didžiųjų miestų vandentvarkos įmonės: **UAB „Vilniaus vandenys“** (67,5 mln. eurų), **UAB „Kauno vandenys“** (42,2 mln. eurų), **AB „Klaipėdos vanduo“** (29,9 mln. eurų), **UAB „Šiaulių vandenys“** (16,1 mln. eurų) ir **UAB „Aukštaitijos vandenys“** (14,2 mln. eurų). Bendra šių įmonių apyvarta sudarė beveik 60 proc. arba 170,0 mln. eurų visų sektoriaus pardavimo pajamų. Neskaitant trijų didžiausių šalies miestų, vandentvarkos sektoriuje sparčiausiai apyvartą augino **UAB „Plungės vandenys“** (+1,6 mln. eurų), per visus 2025 metus uždirbusi 4,3 mln. eurų pardavimo pajamų. Pagrindinė minėto pokyčio priežastis – vidutinės geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos perskaičiavimas – bazinės kainos padidėjo daugiau nei dvigubai, tačiau ir toliau išliko vienos mažiausių tarp vandentvarkos sektoriaus įmonių. Ne visoms analizuojamo sektoriaus įmonėms ataskaitiniu laikotarpiu pavyko pagausinti savo pajamas – 9 įmonių finansinėse ataskaitose atsispindėjo neigiamas gaunamų įplaukų pokytis, kurių didžiausias fiksuotas **UAB „Kelmės vanduo“** – lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu ši įmonė pardavimo pajamų uždirbo 0,5 mln. eurų mažiau. Priešingai nei aptartu **UAB „Plungės vandenys“** atveju, VERT nutarimu, nuo 2025 metų pradžios buvo ketvirtadaliu sumažinti **UAB „Kelmės vanduo“** baziniai paslaugų teikimo įkainių dydžiai nuo 4,62 eurų/m3 iki 3,44 eurų/m3 , kurie ir turėjo lemiamos įtakos sumenkusiems pajamų srautams.

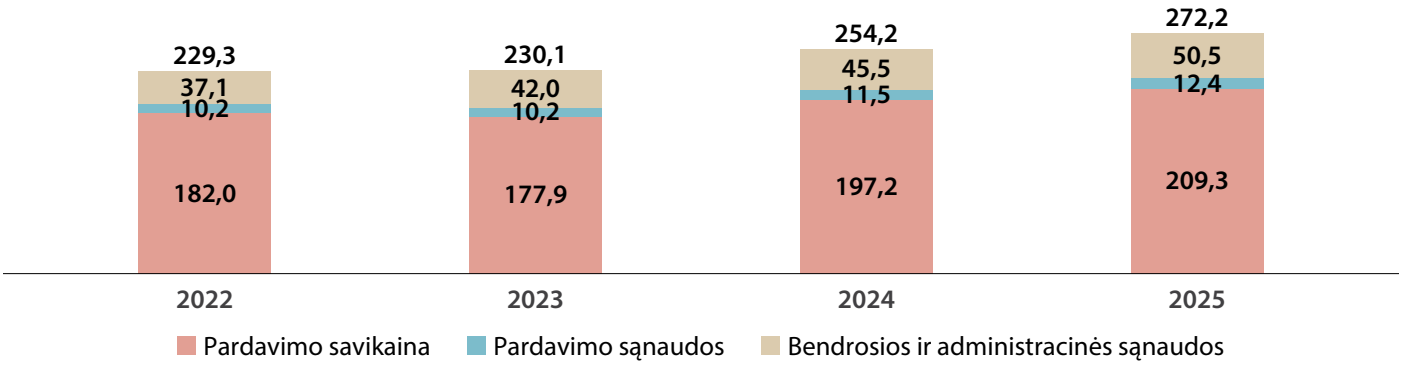
Nagrinėjant visų 44 vandentvarkos sektoriui priskiriamų SVĮ pardavimus, pastebėta, jog pusė, t. y. 22 įmonės, uždirbo nuo 1,0 mln. iki 2,9 mln. eurų apyvartos. Tuo tarpu iki 1,0 mln. eurų uždirbo tik **UAB „Neringos vanduo“** (928,0 tūkst. eurų), dar 11 įmonių sugeneruotos pardavimo pajamos svyravo nuo 3,4 mln. eurų iki 4,9 mln. eurų.

SVĮ vandentvarkos sektoriaus pardavimo pajamų dinamika (mln. eurų)



Vandentvarkos sektoriaus pagrindinės veiklos sąnaudos, lyginant su 2024 metais, didėjo 7,1 proc. Analizuojamo sektoriaus SVĮ metus užbaigė patirdamos 272,2 mln. eurų sąnaudų – tai sudarė 18,4 proc. viso SVĮ portfelio kaštų. Nagrinėjamo sektoriaus sąnaudų struktūroje didžiausią dalį užima savikaina, ataskaitiniais metais ji siekė 76,9 proc. viso sektoriaus sąnaudų, tačiau procentaliai didžiausias augimas fiksuotas bendrųjų ir administracinių sąnaudų dalyje – lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu 2025 metais pastarosios padidėjo beveik 11 proc. Penkių didžiųjų miestų įmonės, uždirbusios daugiausiai pajamų, atitinkamai patyrė ir daugiausiai sąnaudų, kurios bendrai sudarė 149,6 mln. eurų, t. y. 55,0 proc. viso sektoriaus sąnaudų. Lyginant su 2024 metais, absoliuti dauguma vandentvarkos sektoriaus įmonių patyrė sąnaudų padidėjimą. Visgi, pvz. **UAB „Joniškio vandenys“** ataskaitiniu laikotarpiu susimažino savo patiriamas sąnaudas savikainos dalyje, labiausiai dėl mažesnio poreikio aptarnavimo ir remonto darbams bei susijusioms medžiagoms. Priešinga tendencija, t. y. reikšmingu (+16,0 proc.) sąnaudų išaugimu, pasižymėjo **UAB „Skuodo vandenys“**, kur pagrindinė išlaidų padidėjimo priežastis – išaugę darbo užmokesčio kaštai.

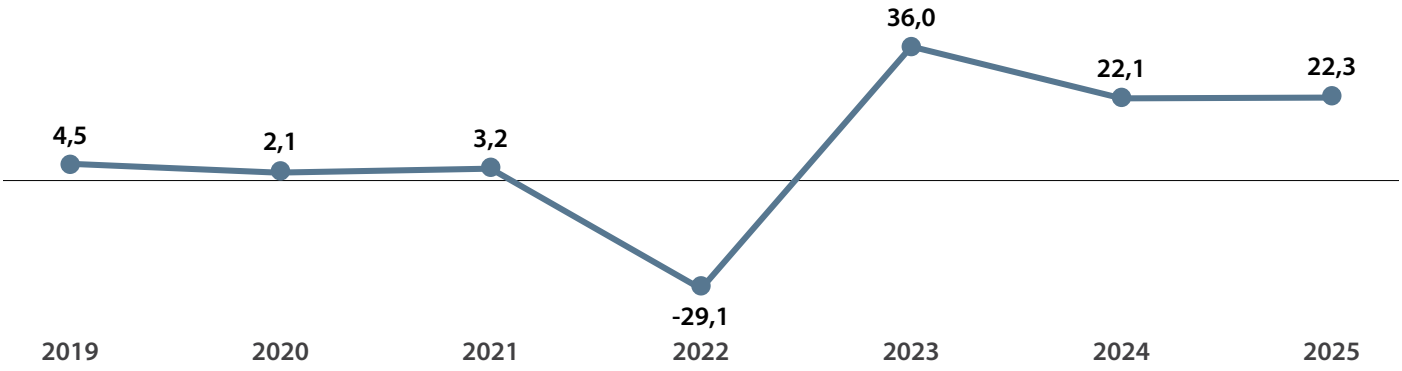
SVĮ vandentvarkos sektoriaus sąnaudų dinamika (mln. eurų)



Vandentvarkos sektorius ataskaitiniais metais uždirbo 22,3 mln. eurų grynojo pelno ir lyginant su 2024 metais, pasižymėjo tik simboliniu 0,7 proc. prieaugiu. Iš 44-ių sektoriaus įmonių pelningai 2025 metus užbaigė 31 įmonė, o tai yra beveik dvigubai daugiau nei prieš metus. Daugiausiai grynojo pelno uždirbo **UAB „Kauno vandenys“**, **UAB „Vilniaus vandenys“** ir **UAB „Klaipėdos vanduo“** – tai galima sieti su didesniu gyventojų skaičiumi, efektyvesne infrastruktūra ir didesniais pajamų srautais. Didžiausia grynojo pelno suma fiksuota **UAB „Kauno vandenys“** – 8,1 mln. eurų, kuri dėl didesnių pajamų ir optimizuotų sąnaudų, lyginant su 2024 metais išaugo daugiau nei trečdaliu. Prasčiausiai 2025 metais sekėsi **UAB „Kelmės vanduo“** – buvo patirtas 677,2 tūkst. eurų nuostolis dėl jau anksčiau minėto ženklaus pajamų sumažėjimo, sąlygoto perskaičiuotų bazinių paslaugų teikimo įkainių.

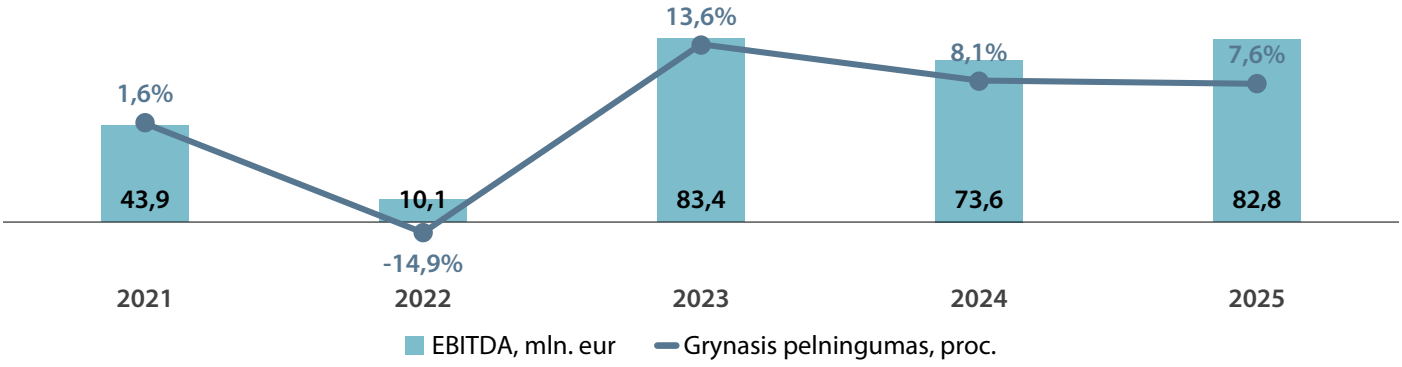
Bendra pastarųjų kelių metų tendencija rodo, kad vandentvarkos sektoriuje veikiančios SVĮ geba subalansuoti pajamų bei sąnaudų srautus ir silpnėjant neigiamiems išorės faktoriams (tokiems kaip 2022-aisiais metais rekordiškai išbrangę energetiniai ištekliai, nulėmę beveik 30 mln. eurų siekusį sektoriaus nuostolį), išlaiko stabilų pelningumo lygį. Visgi, kai kuriose, ypač mažesnėse, vandentvarkos įmonėse, ne vienerius metus veikiančiose nuostolingai, vadovybei ir akcininkams vertėtų paieškoti efektyvumą didinančių sprendimų, kurie leistų tiek pasiekti bent minimalų pelną, tiek ir sumažinti vartotojams teikiamų paslaugų kainas. Pavyzdžiui, **UAB „Neringos vanduo“**, **UAB „Skuodo vandenys“** ir **UAB „Kuršėnų vandenys“** net ir taikydamos vienus aukščiausių, t. y. virš 5 eurų/m3 siekiančius vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įkainius, pastaruosius 7 metus vykdo nuostolingą veiklą.

Grynojo pelno dinamika (mln. eurų)



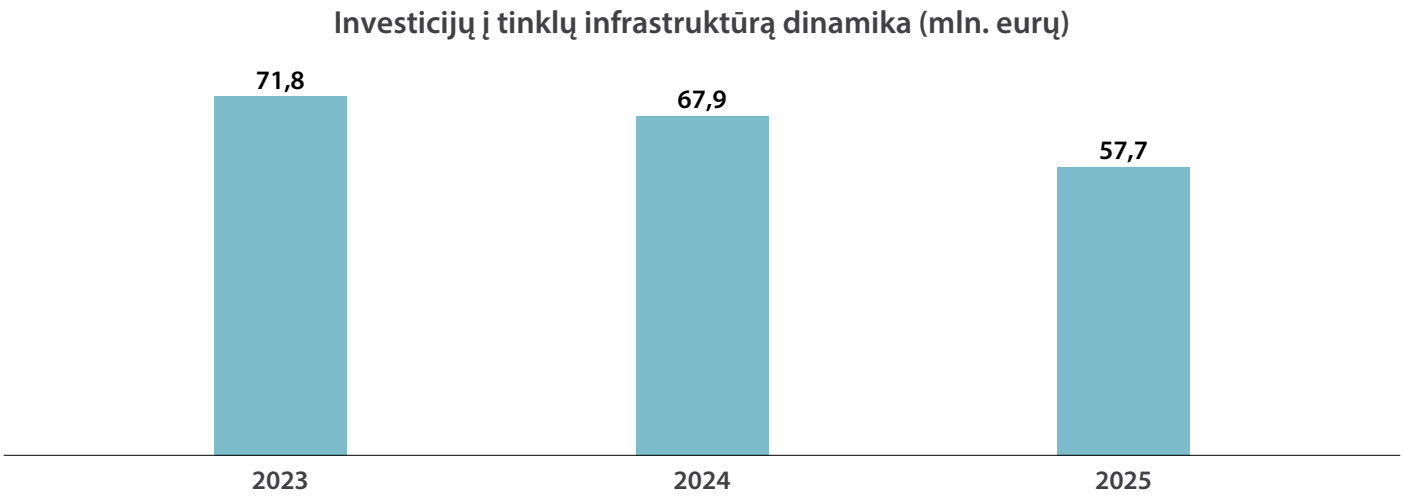
Nepaisant simbolinio vandentvakos sektoriaus gryojo pelno prieaugio, 2025 metais EBITDA didėjo gerokai sparčiau, net 12,5 proc. ir pasiekė 82,8 mln. eurų. Nusidėvėjimo ir amortizacijos suma, ataskaitiniu laikotarpiu siekusi 55,3 mln. eurų, augo panašiu tempu, kaip ir EBITDA ir turėjo įtakos galutiniam vandentvarkos sektoriaus grynajam rezultatui, kuris pastarasis nepasižymėjo tokiu augimu. Grynojo pelno marža taip pat išliko labai panašiame lygyje, kaip ir 2024 metais, sumažėjusi vos 0,5 proc. punkto. Didžiausią grynąjį pelningumą 2025 metais pasiekė **UAB „Utenos vandenys“** – 21,7 proc., kurios grynąjį pelną stipriai išaugino nuo 35,3 tūkst. eurų iki 811,8 tūkst. eurų padidėjusios finansinės ir investicinės veiklos pajamos.

Pelningumo rodiklių dinamika

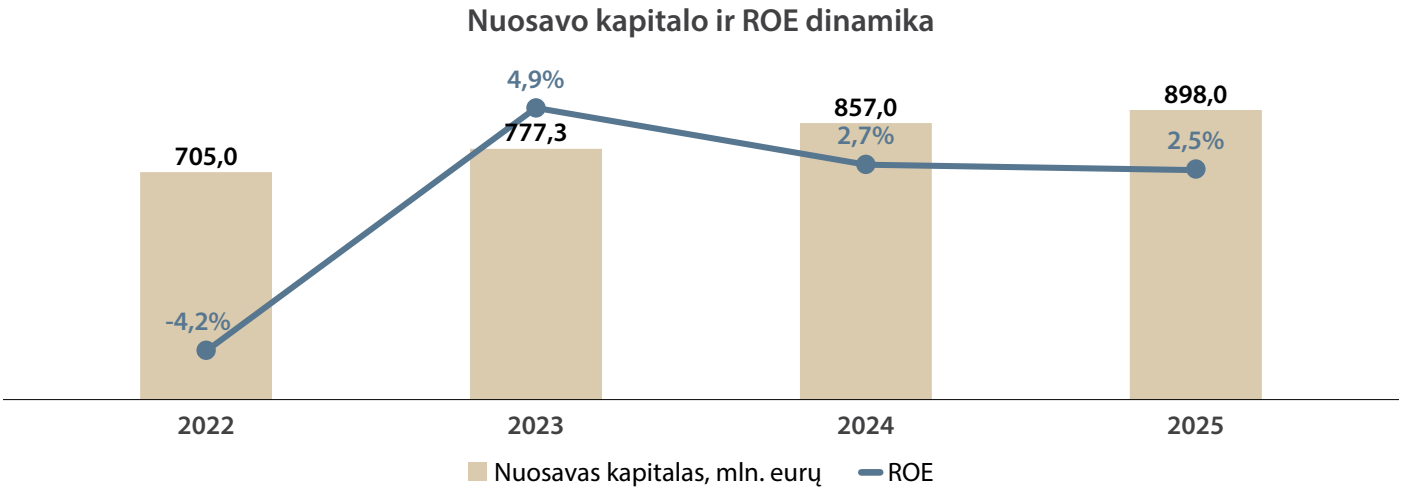


Per 2025-iuosius metus vandentvarkos sektoriaus turtas augo trimis procentais ir beveik pasiekė 2 mlrd. eurų ribą. Visos sektoriaus įmonės yra infrastruktūrinės, t. y. joms priklauso vandentiekio ir nuotekų tinklai, valymo įrenginiai, siurblinės ir pan., dėl to ilgalaikis materialus turtas sudarė absoliučiai didžiausią aktyvų dalį – 94,3 proc. Analizuojant sektoriaus pokyčius, pastebima, kad turto vertė nuosekliai, tačiau nežymiai auga kiekvienais metais dėl vykdomų infrastruktūros projektų bei piniginių lėšų dinamikos.

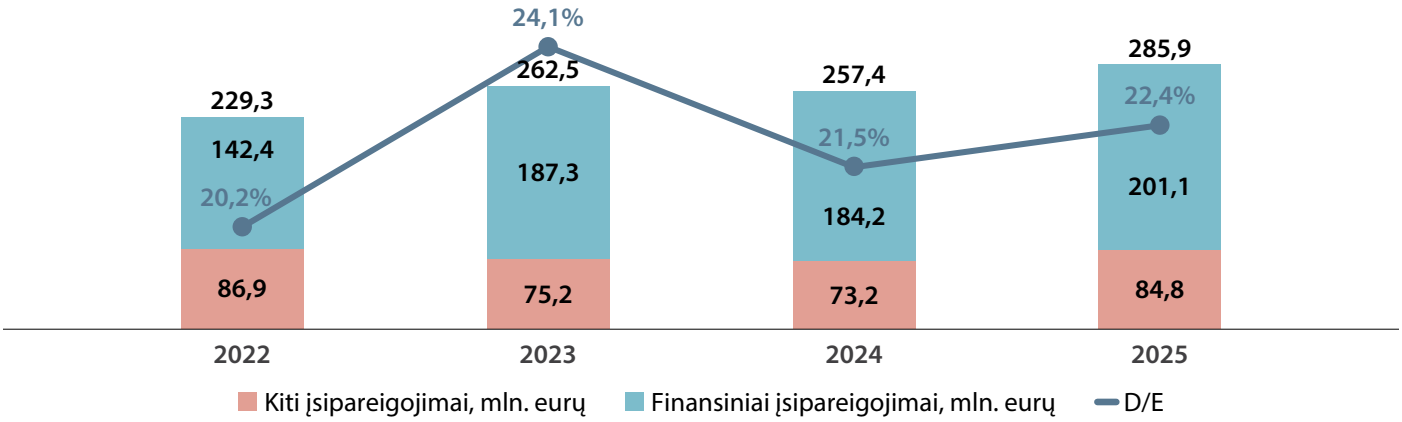
Apžvelgiant SVĮ vandentvarkos sektoriaus kapitalo struktūrą, atkreiptinas dėmesys, kad šiam sektoriui priskiriamos įmonės yra gausiausiai dotuojamos – visos 44 analizuojamos įmonės 2025 metais bendrai gavo 723,4 mln. eurų dotacijų ir subsidijų, kurių didžioji dalis buvo nukreipta į vandentvarkos infrastruktūros plėtrą bei tvaresnius sprendimus. Visgi, atkreiptinas dėmesys, kad gaunant dotacijas nėra poreikio iki galo išnaudoti skolinimosi potencialą, kuris leistų tuos pačius projektus įmonėms įgyvendinti skolintomis lėšomis, užtikrinant tvarų finansavimą, tačiau naudojant mažiau valstybės ar savivaldybės lėšų. Net ir esant pakankamai konservatyviai skolinimosi politikai, ataskaitiniais metais vandentvarkos sektoriaus įmonių investicijos į vandentiekio ir nuotekų tinklų infrastruktūrą siekė 57,7 mln. eurų. Daugiausiai 2025 metais šios srities investicijoms skyrė **UAB „Kauno vandenys“** – investuota suma siekė beveik 18 mln. eurų, nors visų vandentvarkos sektoriaus SVĮ vidurkis buvo apie 1,3 mln. eurų (įvertinant tai, kad kai kurios įmonės investicijoms skyrė vos keletą dešimčių tūkstančių eurų). Vis tik, vertinant, kad bendra investicijų į vandentiekio ir nuotekų tinklų infrastruktūrą dinamikos tendencija yra mažėjanti, darytinos prielaidos, kad arba ši infrastruktūra yra pakankamos būklės, kuriai atnaujinimo poreikis yra mažėjantis, arba įmonės nėra finansiškai pajėgios tokias investicijas vykdyti.



2020-2025 metų laikotarpiu SVĮ vandentvarkos sektorius demonstravo nuoseklų nuosavo kapitalo augimą, įvertinus ir nepaskirstytą pelną (nuostolį), šis finansinis rodiklis augo nuo 694,1 mln. eurų 2021 metais iki 915,9 mln. eurų 2025 metais. Dėl 4,8 proc. išaugusio nuosavo kapitalo, tačiau panašiame lygyje išsilaikiusio grynojo pelno apimčių, 2025 metais nuosavo kapitalo grąžos ROE rodiklis simboliškai sumažėjo ir siekė 2,5 proc. Aukščiausias nuosavo kapitalo grąžos rodiklis 2025 metais fiksuotas **UAB „Utenos vandenys“** – 8,7 proc., tačiau neišvengta ir stipriai neigiamų reikšmių, pavyzdžiui, **UAB „Neringos vanduo“** ROE reikšmė buvo neigiama ir siekė -31,2 proc.

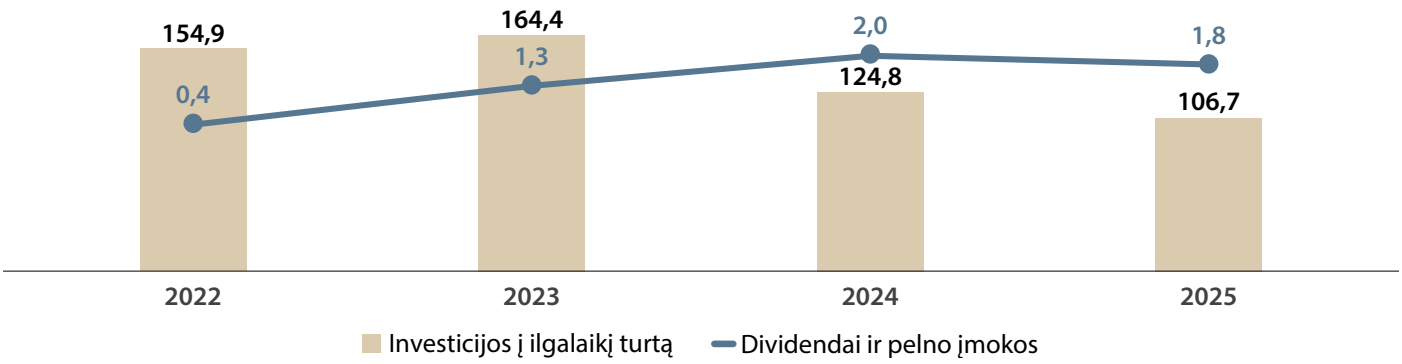


Per pastaruosius penkerius metus Lietuvos vandentvarkos sektoriaus finansiniai įsipareigojimai reikšmingai išaugo nuo 84,0 mln. eurų 2021 metais iki 201,2 mln. eurų 2025 metais. Bendras įsipareigojimų lygis ataskaitiniais metais augo 11,1 proc., atitinkamai teigiamas pokytis fiksuotas ir finansinių skolų bei nuosavybės rodiklio D/E dinamikoje – šis 2022 metais šoktelėjęs iki 20,2 proc. išliko gana stabilus ir iki šiol – tai rodo vis dar pakankamai konservatyvią skolinimosi politiką, ypač infrastruktūrinėms įmonėms, kurioms pagal veiklos specifiką priimtinu laikomas rodiklis paprastai yra gerokai aukštesnis. Šiuo metu vandentvarkos sektoriuje vyraujanti atsargaus skolinimosi tendencija rodo nepakankamai išnaudotą finansinį svertą įmonių plėtrai ir modernizacijai paspartinti. Procentaliai daugiausiai skolintų lėšų, lyginant su nuosavo kapitalo dydžiu, apskaitė **UAB „Rokiškio vandenys“**, kurių D/E rodiklis siekė 57,3 proc. – ši įmonė įgyvendina didelės apimties investicinį projektą, skirtą vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimui bei plėtrai. Ilgalaikius finansinius įsipareigojimus labiausiai, per 2,3 mln. eurų, susimažino **UAB „Kauno vandenys“**, pagal planą grąžinę numatytą dalį paskolų tiek kredito įstaigoms, tiek kitiems skolintojams.



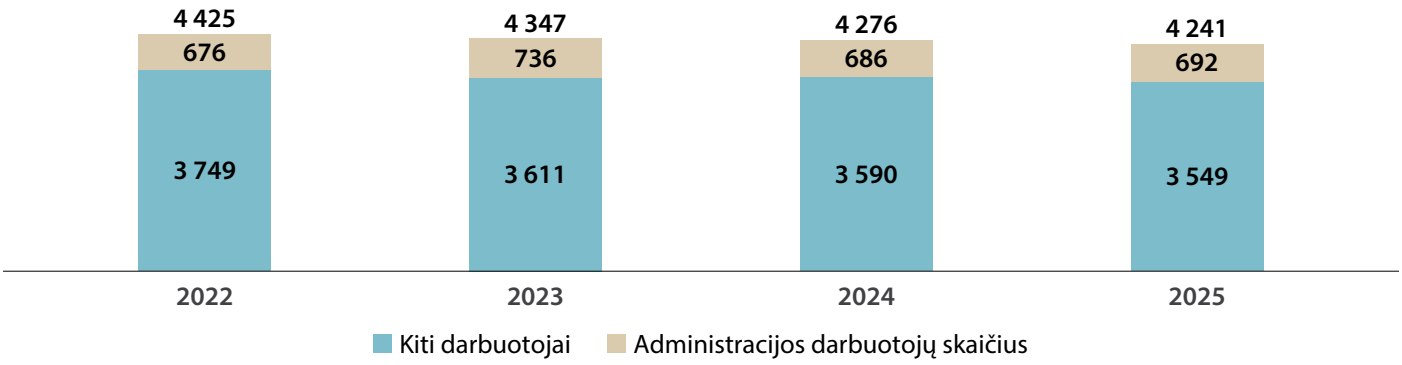
Ataskaitiniais metais vandentvarkos sektoriaus įmonės savivaldybėms paskyrė 1,8 mln. eurų dividendų, tai sudarė 13,0 proc. visų SVĮ paskirtų dividendų ir pelno įmokų. Nors iš 44-ių sektoriaus įmonių pelningai 2025 metus užbaigė 31-a, tačiau dividendus mokėjo tik 4 iš jų – **AB „Klaipėdos vanduo“** (925,2 tūkst. eurų), **UAB „Vilniaus vandenys“** (600,0 tūkst. eurų), **UAB „Aukštaitijos vandenys“** (237,0 tūkst. eurų), ir **UAB „Šiaulių vandenys“** (130,0 tūkst. eurų). Aukščiausias SVĮ prioritetas – nenutrūkstama ir kokybiška veikla, todėl finansinė grąža akcininkui nėra pagrindinis įmonių veiklos tikslas. Dividendų paskyrimas priklauso nuo paties akcininko, o dažnu atveju įmonės paskirstytiną pelną nukreipia į rezervus investicijoms ir paskolų grąžinimui. 2025 metų pabaigoje vandentvarkos sektoriaus SVĮ paskirstytinasis pelnas sudarė 15,9 mln. eurų, tačiau įmonių poreikis investicijoms jį viršijo beveik 7 kartus ir siekė 106,7 mln. eurų.

Investicijų į ilgalaikį turtą ir išmokėtų pelno įmokų bei dividendų savivaldybėms dinamika, mln. eurų



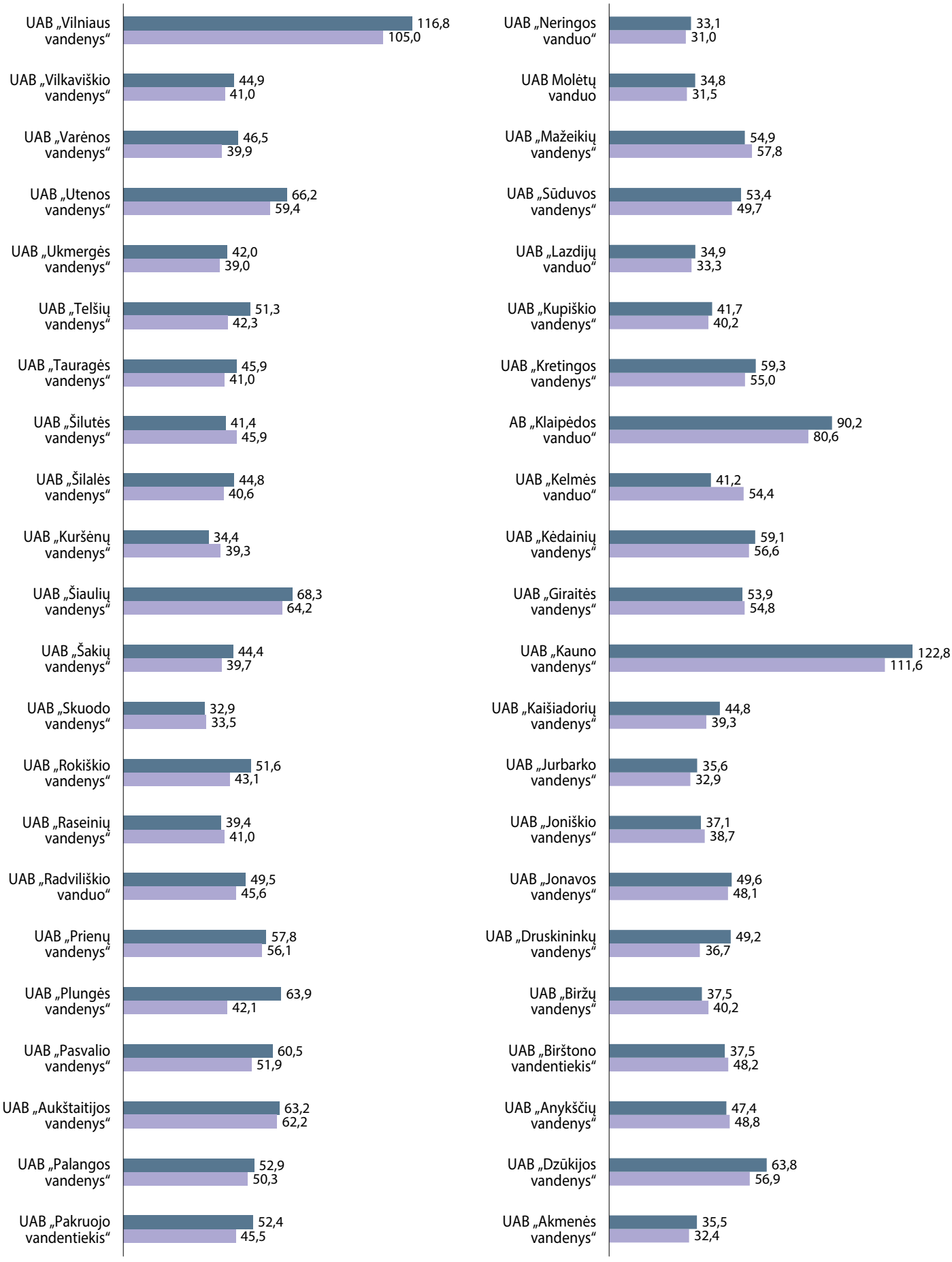
2022-2025 metų laikotarpiu bendras sektoriuje dirbančiųjų skaičius sumažėjo nuo 4 425 iki 4 241. Ataskaitiniais metais vandentvarkos sektoriaus darbuotojų skaičius sudarė penktadalį visų SVĮ darbuotojų. Lyginant su 2024 metais, dirbančiųjų skaičius vandentvarkos sektoriuje pakito nežymiai – šiek tiek sumažėjo specialistų, tačiau padidėjo administracijos darbuotojų, pastarųjų dalis sudarė 16,3 proc. nuo visų sektoriaus darbuotojų. Vandentvarkos sektoriaus SVĮ pasižymi nusistovėjusiu darbuotojų skaičiumi, t. y. dirbančiųjų skaičiaus pokyčiai 2025 metais fiksuoti tik 13-oje įmonių iš 44-ių. Daugiausiai darbuotojų turinti vandentvarkos sektoriaus įmonė **UAB „Vilniaus vandenys“** ataskaitiniais metais darbuotojų skaičių sumažino nuo 588 iki 578. Bendrai vandentvarkos sektoriaus SVĮ vidutinis darbuotojų amžius, siekiantis beveik 53 metus, rodo, kad įmonių kolektyvai yra brandūs, patyrę, tačiau kartu ateityje galimai susidursiantys su tam tikra struktūrine rizika dėl kompetencijų pakeičiamumo.

Darbuotojų skaičiaus dinamika



Didėjančios pardavimo pajamos, kuomet darbuotojų skaičius mažėja arba lieka nepakitęs, rodo, kad sektorius sėkmingai įgyvendina veiklos efektyvumo, kaštų mažinimo ir produktyvumo didinimo strategiją. 2025 metus palyginus su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, matyti, kad įmonės dirbo efektyviau – vidutiniškai vienam darbuotojui teko 52,2 tūkst. eurų pajamų, kuomet 2024 metais – 48,8 tūkst. eurų.

Pardavimo pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. eurų



Įmonė	Savivaldybė	Savivaldybės valdoma dalis	Įmonės kategorija	Pardavimo pajamos, tūkst. eurų	Grynasis pelnas (nuostoliai), tūkst. eurų	Grynojo pelno marža, %	Turto vertė, tūkst. eurų	Dividendai/ pelno įmokos, tūkst. eurų
UAB„Akmenės vandenys“	Akmenės rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	1 917,4	29,0	1,5%	9 328,8	0,0
UAB„Dzūkijos vandenys“	Alytaus miesto savivaldybė	100,0%	Vidutinė	8 354,6	443,0	5,3%	53 430,5	0,0
UAB„Anykščių vandenys“	Anykščių rajono savivaldybė	100,0%	Maža	2 324,4	14,2	0,6%	22 692,8	0,0
UAB„Birštono vandentiekis“	Birštono savivaldybė	100,0%	Maža	1 029,8	-33,5	-3,3%	7 410,8	0,0
UAB„Biržų vandenys“	Biržų rajono savivaldybė	93,1%	Maža	1 614,1	-140,1	-8,7%	13 310,2	0,0
UAB„Druskininkų vandenys“	Druskininkų savivaldybė	100,0%	Vidutinė	2 804,4	420,4	15,0%	15 889,6	0,0
UAB„Jonavos vandenys“	Jonavos rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	4 363,3	139,8	3,2%	29 854,8	0,0
UAB„Joniškio vandenys“	Joniškio rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 670,8	1,1	0,1%	18 998,2	0,0
UAB„Jurbarko vandenys“	Jurbarko rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	2 280,2	-252,1	-11,1%	15 818,2	0,0
UAB„Kaišiadorių vandenys“	Kaišiadorių rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	2 912,1	86,5	3,0%	32 199,6	0,0
UAB„Kauno vandenys“	Kauno miesto savivaldybė	100,0%	Didelė	42 233,9	8 112,7	19,2%	268 837,6	0,0
UAB„Giraitės vandenys“	Kauno rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	4 584,4	-321,9	-7,0%	57 256,6	0,0
UAB„Kelmės vanduo“	Kelmės rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 812,1	-677,2	-37,4%	26 666,6	0,0
UAB„Kėdainių vandenys“	Kėdainių rajono savivaldybė	99,9%	Vidutinė	6 206,2	-72,4	-1,2%	45 551,3	0,0
AB„Klaipėdos vanduo“	Klaipėdos miesto savivaldybė	100,0%	Didelė	29 942,3	3 239,5	10,8%	173 033,0	925,2
UAB„Kretingos vandenys“	Kretingos rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	3 620,2	572,6	15,8%	36 228,6	0,0
UAB„Kupiškio vandenys“	Kupiškio rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 375,1	321,4	23,4%	11 766,4	0,0
UAB„Lazdijų vanduo“	Lazdijų rajono savivaldybė	99,8%	Maža	1 116,4	3,0	0,3%	16 904,8	0,0
UAB„Sūduvos vandenys“	Marijampolės savivaldybė	100,0%	Vidutinė	9 555,2	282,8	3,0%	51 154,0	0,0
UAB„Mažeikių vandenys“	Mažeikių rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	4 887,3	357,3	7,3%	33 105,5	0,0
UAB Molėtų vanduo	Molėtų rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 253,6	-210,3	-16,8%	9 090,0	0,0
UAB„Neringos vanduo“	Neringos savivaldybė	100,0%	Maža	928,0	-276,3	-29,8%	8 733,6	0,0
UAB„Pakruojo vandentiekis“	Pakruojo rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 362,4	150,2	11,0%	17 770,9	0,0

Įmonė	Savivaldybė	Savivaldybės valdoma dalis	Įmonės kategorija	Pardavimo pajamos, tūkst. eurų	Grynasis pelnas (nuostoliai), tūkst. eurų	Grynojo pelno marža, %	Turto vertė, tūkst. eurų	Dividendai/ pelno įmokos, tūkst. eurų
UAB „Palangos vandenys“	Palangos miesto savivaldybė	99,7%	Vidutinė	4 654,7	272,1	5,8%	26 425,2	0,0
UAB „Aukštaitijos vandenys“	Panevėžio miesto savivaldybė	95,0%	Vidutinė	14 150,1	789,3	5,6%	62 386,6	225,1
UAB „Pasvalio vandenys“	Pasvalio rajono savivaldybė	100,0%	Maža	2 660,5	117,6	4,4%	14 561,6	0,0
UAB „Plungės vandenys“	Plungės rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	4 342,7	746,2	17,2%	33 402,6	0,0
UAB „Prienų vandenys“	Prienų rajono savivaldybė	100,0%	Maža	2 081,4	130,9	6,3%	13 627,7	0,0
UAB „Radviliškio vanduo“	Radviliškio rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	3 021,5	253,4	8,4%	28 062,8	0,0
UAB „Raseinių vandenys“	Raseinių rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	2 562,4	-131,2	-5,1%	27 291,3	0,0
UAB „Rokiškio vandenys“	Rokiškio rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	3 351,9	160,8	4,8%	14 169,0	0,0
UAB „Skuodo vandenys“	Skuodo rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 086,2	-55,9	-5,1%	12 214,1	0,0
UAB „Šakių vandenys“	Šakių rajono savivaldybė	100,0%	Maža	2 088,0	41,0	2,0%	22 506,6	0,0
UAB „Šiaulių vandenys“	Šiaulių miesto savivaldybė	100,0%	Vidutinė	16 126,4	1 769,6	11,0%	130 100,8	130,0
UAB „Kuršėnų vandenys“	Šiaulių rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	2 203,4	-121,1	-5,5%	37 687,9	0,0
UAB „Šilalės vandenys“	Šilalės rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 568,0	-16,3	-1,0%	14 918,8	0,0
UAB „Šilutės vandenys“	Šilutės rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	4 143,2	270,6	6,5%	21 617,8	0,0
UAB „Tauragės vandenys“	Tauragės rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	4 407,6	9,9	0,2%	40 212,5	0,0
UAB „Telšių vandenys“	Telšių rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	4 820,0	63,2	1,3%	40 451,5	0,0
UAB „Ukmergės vandenys“	Ukmergės rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	3 572,4	393,7	11,0%	23 387,5	0,0
UAB „Utenos vandenys“	Utenos rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	7 677,6	1 668,1	21,7%	53 084,5	0,0
UAB „Varėnos vandenys“	Varėnos rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 951,9	203,1	10,4%	9 039,8	0,0
UAB „Vilkaviškio vandenys“	Vilkaviškio rajono savivaldybė	99,4%	Vidutinė	2 332,3	-76,0	-3,3%	22 839,3	0,0
UAB „Vilniaus vandenys“	Vilniaus miesto savivaldybė	86,1%	Didelė	67 510,6	3 589,2	5,3%	291 542,7	516,6

Šilumos tinklai

Centralizuotas šilumos tiekimas yra savivaldybėms patikėta funkcija ir šiuo metu centralizuota šiluma aprūpinama kiek daugiau nei pusė Lietuvos gyventojų. Palyginimui, Europos Sąjungos vidurkis siekia 12 proc., o labiau išvystyta centralizuoto šilumos tiekimo sistema yra tik Švedijoje, Danijoje ir Islandijoje. Centralizuoto šilumos tiekimo sistema laikoma patogia vartotojams, nes nereikia įrengti individualių katilinių ar kaupti kuro atsargų. Be to, ši sistema mažina neigiamą poveikį aplinkai – išmetami dūmai, suodžiai ir azoto oksidų junginiai neteršia gyvenamosios aplinkos. Taip pat sumažėja gaisro ir sprogimo pavojus bei triukšmas.

Nuo šilumos tiekimo funkcijų atsiradimo ir jų priskyrimo savivaldybėms susiformavo du šilumos tinklų sektoriaus įmonių valdymo modeliai: vienos įmonės išliko pavaldžios savivaldybėms, kitų infrastruktūra išnuomota privatiems operatoriams. Šiuo metu yra likęs tik vienas privatus šilumos tiekėjas UAB „Litesko“, kuriam savo infrastruktūrą yra išnuomojusios keturios SVĮ: **UAB „Biržų šilumos tinklai“**, **UAB „Druskininkų šilumos tinklai“**, **UAB Kelmės vietinis ūkis** ir **UAB „Telšių šilumos tinklai“**. Visos kitos šilumos tinklų sektoriui priskirtos šilumos tiekėjos yra savivaldybės valdomos įmonės ir pačios vykdo centralizuotos šilumos tiekimo (CŠT) veiklą.

Šilumos tinklų sektorių Lietuvoje reglamentuoja 2003 m. priimtas Šilumos ūkio įstatymas, pagal kurį savivaldybės organizuoja šilumos tiekimą vartotojams, o VERT prižiūri licencijavimą, kainodarą ir nustato leidžiamą pajamų lygį. Šilumos tiekimo licencijas tiekėjams, per metus tiekiantiems nuo 10 GWh šilumos, išduoda VERT, o mažesniems tiekėjams – savivaldybės.

2023 m. kovo 6 d. Šilumos ūkio įstatymo pakeitimais pereita prie ilgalaikio 10 metų šilumos ūkio planavimo ir įtvirtinta dviejų lygių planavimo sistema: savivaldybės rengia kas 10 metų atnaujinamus specialiuosius planus, o šilumos tiekėjai kas 3 metus atnaujinamus plėtros investicijų planus. Šilumos tiekėjai, turintys licencijas, šilumą gali gaminti patys arba įsigyti ją iš nepriklausomų šilumos gamintojų per biržos operatoriaus organizuojamus šilumos aukcionus. Šioje sistemoje prioritetas teikiamas biokurui, atsinaujinantiems energijos ištekliams, atliekinei ir geoterminei šilumai.

Strateginis sektoriaus tikslas – iki 2030 m. pasiekti, kad ne mažiau kaip 90 proc. savivaldybėse tiekiamos centralizuotos šilumos būtų pagaminta iš atsinaujinančių energijos išteklių ir atliekinės šilumos, o namų ūkiuose AEI dalis šildymui sudarytų bent 80 proc. 2023 m. atnaujintoje Šilumos kainų nustatymo metodikoje vietoje ankstesnių kainos dedamųjų įvestas pajamų lygis, suteikiantis tiekėjams daugiau lankstumo kas mėnesį nustatyti ir koreguoti galutinę šilumos kainą.

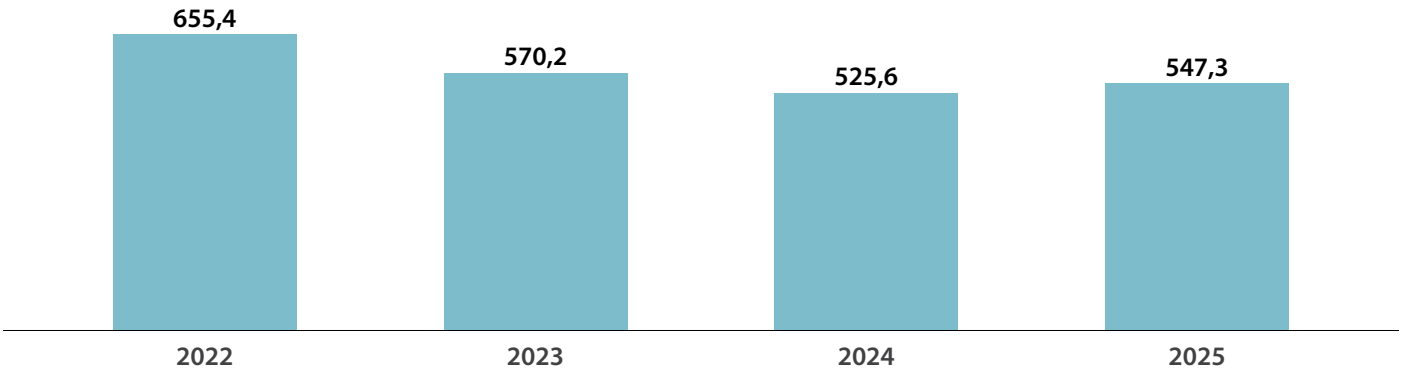
Šilumos tinklų sektoriuj priskiriamų įmonių skaičius per metus susitraukė nuo 41 iki 33. Įmonės buvo perkvalifikuotos į kitus sektorius atsižvelgiant į jų pagrindines pajamų grupes, t.y. jei įmonė didžiąją dalį pajamų gauna ne iš šilumos tiekimo pajamų, ji nėra priskiriama šiam sektoriui. 33 šilumos tinklų sektoriaus įmonėse 2025 m. iš viso dirbo 3 286 darbuotojai. VERT duomenimis, 2025 m. vidutinė svertinė šilumos kaina Lietuvoje, daugiausia dėl išaugusių biokuro kainų, išaugo 2,8 proc., nuo 6,72 iki 6,91 ct/kWh be PVM. Per 2021–2025 m. laikotarpį ji išaugo 47,6 proc. Vartotojų finansinį kontekstą taip pat keičia mokestinė politika: pustrečio šildymo sezono galiojęs nulinis PVM tarifas centralizuotam šildymui baigėsi 2024 m. gegužę, o 2025 m. birželio 17 d. Seimui panaikinus PVM lengvatą, nuo 2026 m. centralizuotam šildymui taikomas standartinis 21 proc. PVM tarifas.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	525 572	547 318	+4,1%
Pardavimo savikaina	458 602	452 833	-1,3%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**66 970**	**94 485**	**+41,1%**
Pardavimo sąnaudos	5 104	5 621	+10,1%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	41 751	43 602	+4,4%
Veiklos pelnas (nuostoliai)	**20 115**	**45 262**	**+125,0%**
Kitos veiklos pelnas (nuostoliai)	6 448	17 468	+170,9%
Finansinė ir investicinė veikla	-3 271	-2 368	+27,6%
Pajamos	2 801	3 478	+24,2%
Sąnaudos	6 072	5 846	-3,7%
Iš jų: Palūkanų sąnaudos	4 268	2 787	-34,7%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	23 292	60 362	+159,1%
Pelno mokestis	-1 200	-733	+38,9%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**24 492**	**61 095**	**+149,4%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**806 072**	**845 215**	**+4,9%**
Kitas trumpalaikis turtas	4 910	6 894	+40,4%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	33 115	56 090	+69,4%
Trumpalaikis turtas	**177 617**	**192 027**	**+8,1%**
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	790	1 028	+30,2%
Turto iš viso	**984 479**	**1 038 270**	**+5,5%**
Nuosavas kapitalas	578 930	629 628	+8,8%
Dotacijos, subsidijos	146 316	135 072	-7,7%
Atidėjiniai	11 344	10 057	-11,3%
Iš viso įsipareigojimų	244 857	261 135	+6,6%
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	133 492	157 276	+17,8%
Finansiniai įsipareigojimai	112 700	138 171	+22,6%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	111 366	103 860	-6,7%
Finansiniai įsipareigojimai	29 578	17 472	-40,9%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	3 032	2 377	-21,6%
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**984 479**	**1 038 270**	**+5,5%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	2,5%	6,0%	+3,5 p.p.
ROE	4,3%	10,1%	+5,8 p.p.
D/E	24,6%	24,7%	+0,1 p.p.
EBITDA	71 657	111 515	+55,6%
EBITDA marža	13,6%	20,4%	+6,8 p.p.
Veiklos pelno marža	3,8%	8,3%	+4,5 p.p.
Grynojo pelno marža	4,7%	11,2%	+6,5 p.p.
GRĄŽA SAVIVALDYBĖMS (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)	13 287	6 853	-48,4%
Paskirtos pelno įmokos			-
Dividendai savivaldybėms	**13 287**	**6 853**	**-48,4%**
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	3 364	3 286	-2,3%
Administracijos darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	728	738	+1,4%

Pagrindiniai finansiniai rezultatai

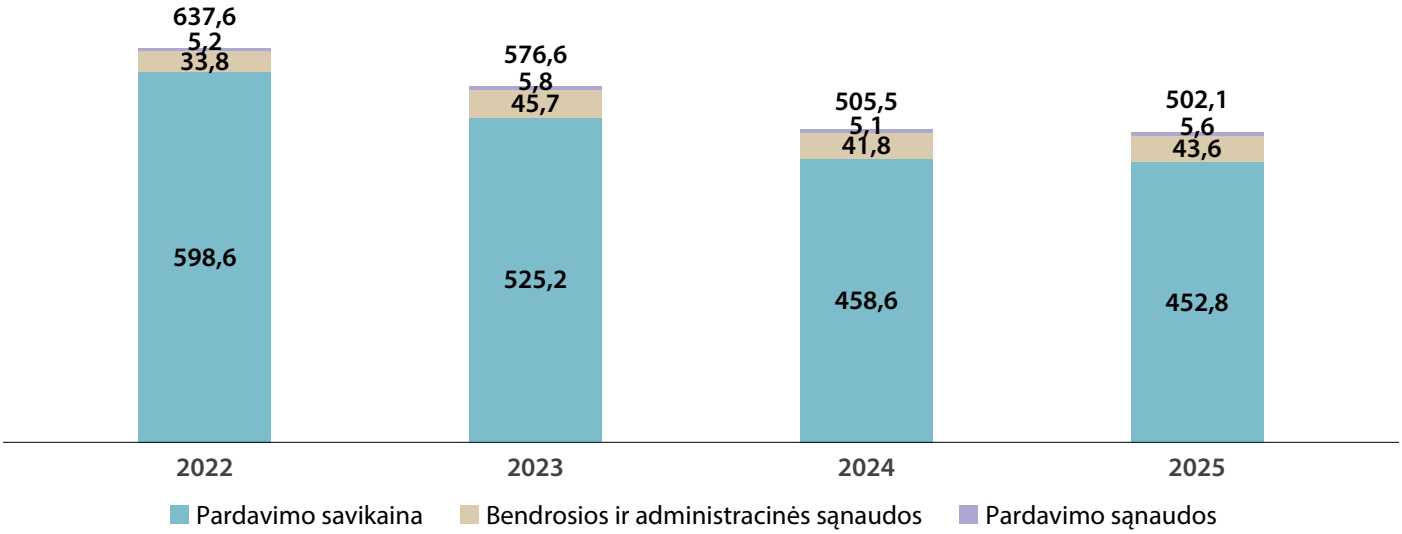
2025 metais SVĮ šilumos tinklų sektoriaus įmonių pardavimo pajamos didėjo 4,1 proc. ir siekė 547,3 mln. eurų. Šio rodiklio dinamika stipriai koreliuoja su šilumos kainomis vartotojams, kurios 2022 m. bei 2023 m. buvo ypač aukštos ir turėjo didelę įtaką metiniams įmonių rezultatams. Šilumos tinklų sektorius ir toliau generavo didžiausią apyvartą tarp visų SVĮ sektorių – jo pajamos sudarė 34,6 proc. visų SVĮ portfelio pajamų. Pajamų augimą labiausiai lėmė gerėjantys didžiųjų miestų SVĮ rezultatai. Pagrindinės sektoriaus pajamų augimo priežastys buvo aukštesnė vidutinė šilumos kaina (kaina kilo nuo 6,72 ct/kWh 2024 m. iki 6,91 ct/kWh 2025 m.), šaltesnė nei praėjusiais ataskaitiniais metais žiema ir ilgesnis šildymo sezonas (pvz. Vilniaus mieste šildymo sezonas buvo 21 diena ilgesnis, o vidutinė temperatūra 0,5 laipsniu žemesnė). Penkių didžiųjų Lietuvos miestų šilumos tinklų sektoriaus SVĮ uždirbo didžiąją daugumą visų sektoriaus pajamų – likusių 28-ių šilumos vartotojus mažesniuose Lietuvos regionuose aptarnaujančių įmonių apyvarta sudarė kiek mažiau nei ketvirtadalį – 22,9 proc. visų šilumos tinklų sektoriaus uždirbtų pajamų. Iš 33-jų SVĮ šilumos tinklų sektoriaus įmonės, 21-ai įmonei pavyko pagerinti pardavimo pajamų rodiklius, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu.

Pardavimo pajamų dinamika, mln. eurų



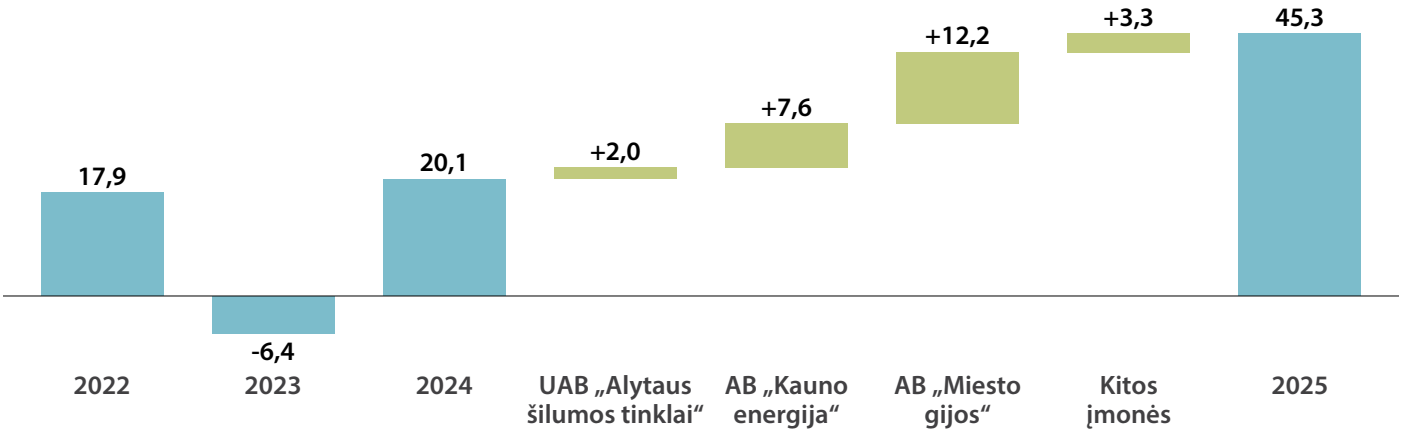
2025 metais, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, bendrasis šilumos tinklų sektoriaus įmonių sąnaudų lygis išliko beveik nepakitęs. Didžiausią sąnaudų struktūros dalį sudaranti pardavimo savikaina sumažėjo 1,3 proc., o šis pokytį daugiausia lėmė mažėjusios kuro ir šilumos sąnaudos.

Veiklos sąnaudų dinamika, mln. eurų



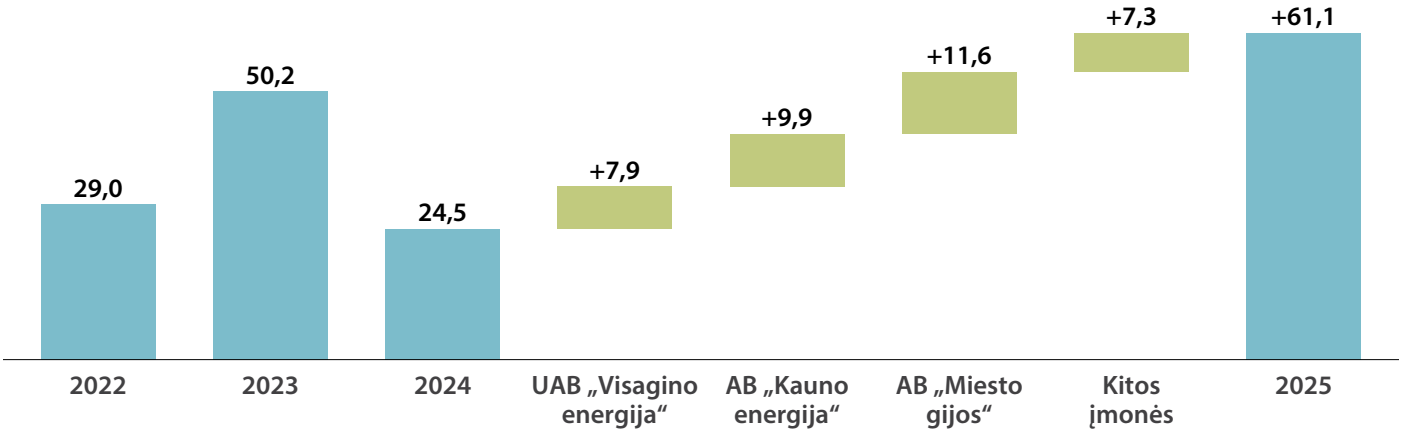
Siekiant geriau atskleisti pagrindinių šilumos tinklų sektoriaus veiklų – centralizuoto šilumos ir karšto vandens tiekimo – rezultatus, daugiau informacijos suteikia veiklos pelno pokyčio analizė, leidžianti eliminuoti vienkartinius pajamų šaltinius, galinčius iškraipyti bendrą vaizdą. Tokiems šaltiniams priskirtinos, pavyzdžiui, teisminių ginčų metu priteistos sumos, kurios 2023 m. reikšmingai paveikė portfelio grynąjį pelną, taip pat įmonių vykdomi nekilnojamojo turto ar apyvartinių taršos leidimų pardavimai. Ataskaitiniu laikotarpiu sektoriaus veiklos pelnas, palyginti su 2024 m., padidėjo kiek daugiau nei du kartus – nuo 20,1 mln. eurų iki 45,3 mln. eurų. Veiklos pelną uždirbo 19 SVĮ šilumos tinklų sektoriaus įmonių, o 14 įmonių 2025 m. patyrė veiklos nuostolį. Apie pusę viso sektoriaus veiklos pelno prieaugio sugeneravo **AB „Miesto gijos“**, kurios veiklos pelnas išaugo 12,2 mln. eurų ir siekė 20,7 mln. eurų. Šį pokytį daugiausia lėmė padidėjusios šilumos ir karšto vandens tiekimo pajamos bei sumažėjusios šilumos, kuro įsigijimo ir kitos tiesioginės sąnaudos. Beveik trečdalį viso sektoriaus veiklos pelno prieaugio sugeneravo **AB „Kauno energija“**. Pagrindinis šios įmonės veiklos pelno augimo veiksnys buvo 16 proc. padidėjusi parduodamos šilumos kaina. **UAB „Alytaus šilumos tinklai“** veiklos pelnas ataskaitiniu laikotarpiu padidėjo 2,0 mln. eurų. Įmonės veiklos pelno augimą lėmė išaugusios pardavimo pajamos, kurias skatino aukštesnės šilumos ir elektros energijos kainos, taip pat sumažėjusios sąnaudos, ypač einamojo remonto ir aptarnavimo išlaidos.

Veiklos pelno pokyčių dinamika, mln. eurų



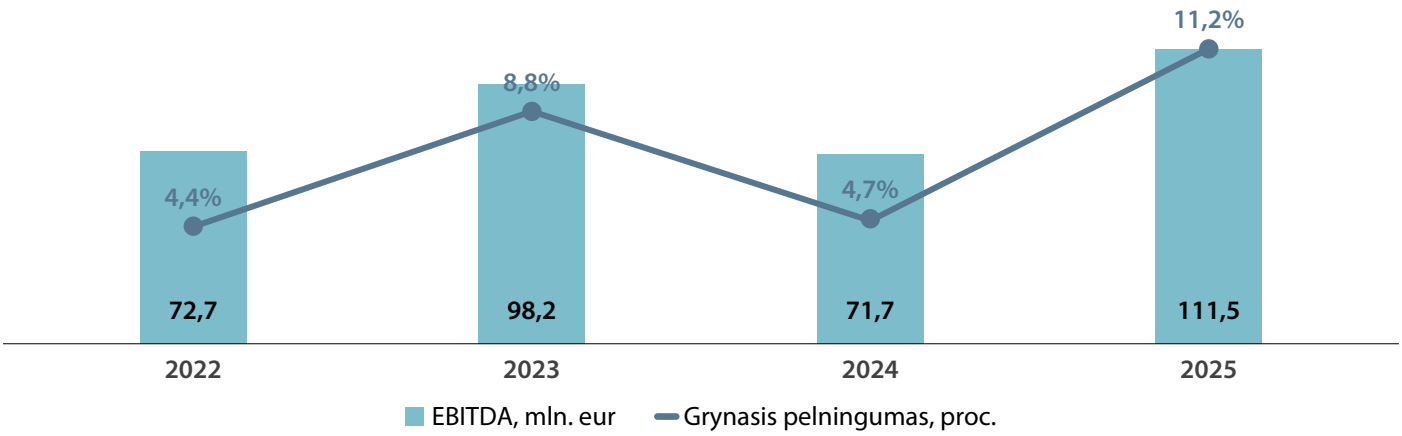
Ataskaitiniu laikotarpiu pelningai veiklą vykdė 27 SVĮ šilumos tinklų sektoriaus įmonės, o 6 įmonės 2025 m. baigė patirdamos nuostolių. 2025 m. šio sektoriaus SVĮ grynasis pelnas sudarė 61,1 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m., buvo 149,4 proc. didesnis. Didžiausią grynąjį pelną sektoriuje uždirbo Vilniaus miestui šilumą tiekianti **AB „Miesto gijos“** – 21,5 mln. eurų. Antras didžiausias grynasis pelnas fiksuotas **AB „Kauno energija“**, kurios rezultatas siekė 18,3 mln. eurų. Abiejų įmonių grynasis pelnas, palyginti su 2024 m., padidėjo daugiau nei du kartus, todėl jų rezultatų gerėjimas reikšmingai prisidėjo prie bendro sektoriaus finansinių rodiklių augimo. 2024 metais nuostolingai veikusi **UAB „Visagino energija“** rezultatas pagerėjo nuo 0,2 mln. eurų nuostolio iki 7,7 mln. eurų grynojo pelno. Šį pokytį daugiausia lėmė, palyginti su 2024 m., 8,2 mln. eurų padidėjusios kitos ir finansinės veiklos pajamos dėl parduotų apyvartinių taršos leidimų.

Grynojo pelno pokyčių dinamika, mln. eurų



2025 metais grynojo pelningumo rodiklis pasiekė aukščiausią pastarųjų metų lygį ir siekė 11,2 proc. – 3,9 proc. punkto daugiau nei viso SVĮ portfelio grynojo pelno maržos rodiklis. Palyginti su 2024 metų rezultatu, grynasis pelningumas išaugo 6,5 proc. punkto. Šis pelno prieaugis buvo labai koncentruotas: vos trys jau minėtos įmonės (**AB „Miesto gijos“**, **AB „Kauno energija“** ir **UAB „Visagino energija“**) sudaro 80 proc. viso sektoriaus grynojo pelno prieaugio.

Pelningumo rodiklių dinamika



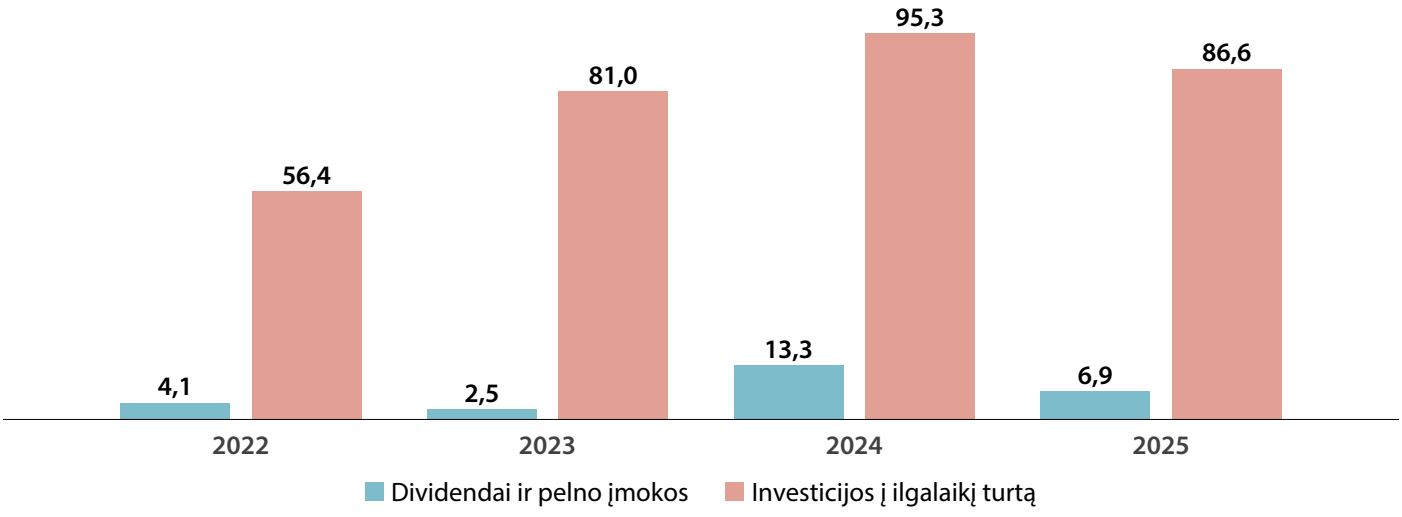
2025 metais šilumos tinklų sektoriaus savivaldybių valdomų įmonių EBITDA sudarė 111,5 mln. eurų ir buvo didžiausia tarp visų sektorių, viršijant praėjusiais metais lyderiavusio vandentvarkos sektoriaus EBITDA rezultatą. Didžiausią įtaką šilumos tinklų sektoriaus rezultatui, kaip ir ankstesniais laikotarpiais, darė didžiųjų miestų šilumos tinklų įmonės, kurių agreguota EBITDA sudarė 77 proc. bendro sektoriaus rezultato. Tarp mažesniuose regionuose veiklą vykdančių įmonių aukščiausią, 9,3 mln. eurų EBITDA rodiklį, dėl netipinės veiklos pajamų pasiekė **UAB „Visagino energija“**. Didesnį nei 1 mln. eurų EBITDA rezultatą taip pat fiksavo **UAB „Alytaus šilumos tinklai“** – 2,7 mln. eurų, **UAB „Utenos šilumos tinklai“** – 1,7 mln. eurų ir **UAB „Jonavos šilumos tinklai“** – 1,2 mln. eurų. Jonavoje veikiančios įmonės EBITDA rezultatą lėmė anksčiau aptarti vienkartiniai veiksniai ir netipinės veiklos pajamos. Tuo tarpu **UAB „Alytaus šilumos tinklai“** EBITDA rodiklis augo ne tik sparčiausiai visame sektoriuje, nuo 1,0 mln. eurų iki 2,7 mln. eurų, bet ir buvo nulemtas sėkmingai vykdytos pagrindinės įmonės veiklos.

Sektoriaus finansinė grąža ir kapitalo struktūra

2025 metais grynąjį pelną uždirbo 27 šilumos tinklų sektoriaus įmonės, tačiau dividendus paskyrė tik 6 įmonės: **AB „Klaipėdos energija“**, **AB „Panevėžio energija“**, **AB „Šiaulių energija“**, **AB „Miesto gijos“**, **UAB „Utenos šilumos tinklai“** ir **UAB „Kretingos šilumos tinklai“**. Žvelgiant į praėjusius metus, dividendus skyrusių pelningai veikusių įmonių buvo 8.

Bendra 2025 metais paskirtų dividendų suma šilumos tinklų sektoriuje siekė 6,9 mln. eurų ir buvo dvigubai mažesnė, nei 2024 metais paskirta 13,3 mln. eurų finansinė grąža. Vis dėlto šis sumažėjimas neturėtų būti vertinamas kaip reikšmingas pelno paskirstymo politikos pokytis, kadangi 2024 metų rezultatui didelę įtaką turėjo reikšmingas **AB „Miesto gijos“** dividendų skyrimas, susijęs su įmonės 2023 m. laimėtu tarptautinio arbitražo ginču, kurio priteistos sumos buvo priskirtos prie įmonės grynojo pelno. Vertinant viso sektoriaus pelno paskirstymo mastą, paskirstytinojo pelno dalis, skiriama dividendams išlieka stabili ir siekia 18 proc. Pažymėtina, kad šilumos tinklų sektoriuje grąžos akcininkams vertinimas neapsiriboja vien paskirtų dividendų sumomis – šių įmonių veikla yra pirmiausia orientuota į kokybiško ir patikimo šilumos tiekimo užtikrinimą. Tad reikšminga sukuriamos pridėtinės vertės dalis tenka ne tik tiesioginėms piniginėms išmokoms akcininkui, o ir investicijoms į ilgalaikį turtą, įskaitant šilumos gamybos ir perdavimo infrastruktūrą. Pastaruosius kelerius metus sektoriaus investicijos į ilgalaikį turtą nuosekliai augo: 2022 metais jos sudarė 56,4 mln. eurų, 2023 metais – 81,0 mln. eurų, 2024 metais – 95,3 mln. eurų, o 2025 metais siekė 86,6 mln. eurų. Ataskaitiniais metais atliktų investicijų suma viršijo visą sektoriaus grynąjį pelną ir buvo net 13 kartų didesnė nei tais pačiais metais paskirta finansinė grąža savivaldybėms. Dėl šios priežasties vien dividendais grindžiamas grąžos vertinimas neatskleidžia visos sektoriaus sukuriamos pridėtinės vertės valstybei. Didžioji dalis uždirbtų lėšų nukreipiama į valdomos infrastruktūros atnaujinimą ir ateities pajėgumų didinimą, taip kuriant vertę savivaldybei ir vartotojams per paslaugų kokybę bei ilgalaikį sektoriaus patikimumą.

Dividendai ir investicijos į ilgalaikį turtą, mln. eurų



2025 metais šilumos tinklų sektoriaus įmonių bendrai balansinei turto vertei didžiausią įtaką turėjo vykdytos investicijos į ilgalaikį turtą, kurių dėka valdomas turtas didėjo 5,5 proc. ir ataskaitinių metų pabaigoje siekė 1 038,3 mln. eurų arba ¼ viso SVĮ portfelio aktyvų. Didžiąją sektoriaus turto struktūros dalį – 81,4 proc. – ir toliau sudarė ilgalaikis turtas, kurio 4,9 proc. augimas, kaip jau minėta, sietinas su atliktomis investicijomis. Trumpalaikio turto dinamika (+8,1 proc.) aiškinama 68,4 proc. padidėjusiais balansiniais pinigų ir jų ekvivalentų straipsniais: beveik visą, 23,0 mln. eurų siekusį, augimą nulėmė **AB „Miesto gijos“** skaičiai – pinigai ir pinigų ekvivalentai šioje įmonėje išaugo nuo 2,5 mln. eurų iki 21,3 mln. eurų. Staigus **AB „Miesto gijos“** pinigų ir pinigų ekvivalentų augimas yra aiškinamas per bendrovės pasirinktą finansavimo modelį: finansinė skola, nulemta paskolų ilgalaikiams investiciniams projektams, reikšmingai padidėjo, o siekiant užtikrinti pakankamą apyvartinio kapitalo lygį šildymo sezono metu, bendrovė sudarė trumpalaikę kreditavimo sutartį, pagal kurią sąskaitos kredito limito suma galėjo siekti 20 mln. eurų.

Stipresni šilumos tinklų sektoriaus veiklos rezultatai 2025 metais atsispindėjo ir finansinės grąžos rodikliuose. Turto grąža (ROA) per metus padidėjo 3,6 procentinio punkto ir siekė 6,0 proc., o nuosavo kapitalo grąža (ROE) išaugo 5,8 procentinio punkto iki 10,1 proc. Šie rodikliai reikšmingai viršijo 2024 metų rezultatus ir toliau buvo aukštesni nei bendro savivaldybių valdomų įmonių portfelio grąžos rodikliai (ROA - 2,7 proc., ROE – 5,1 proc.) Iš 33 šilumos tinklų sektoriaus savivaldybių valdomų įmonių aukščiausius nuosavo kapitalo grąžos rodiklius pasiekė **UAB „Plungės šilumos tinklai“**, **UAB „Ukmergės šiluma“** ir **UAB „Visagino energija“**. Jų ROE atitinkamai siekė 29,6 proc., 25,3 proc. ir

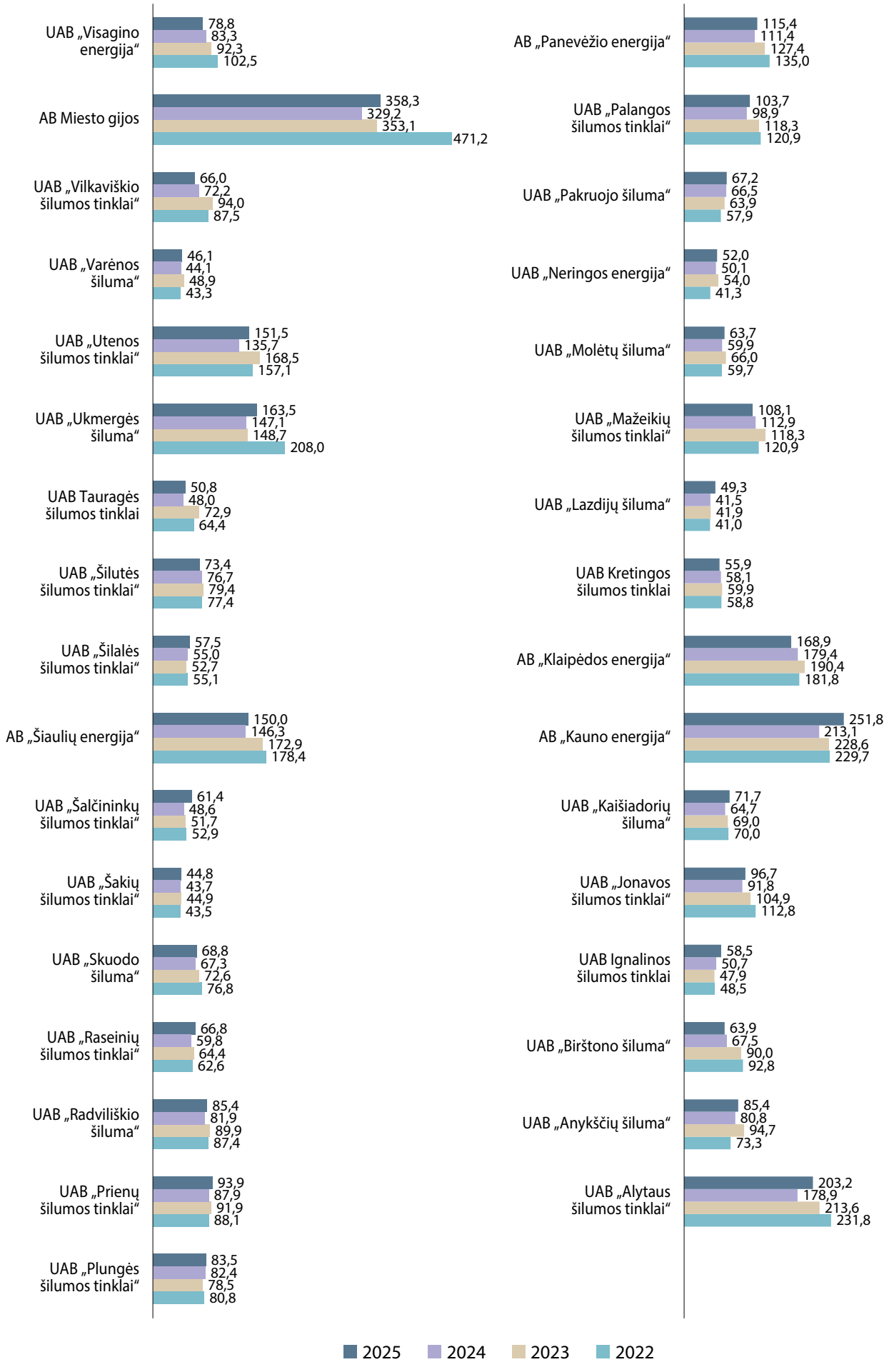
25,0 proc. Mažiausias nuosavo kapitalo grąžos rodiklis 2025 metais fiksuotas **UAB „Šakių šilumos tinklai“**. Bendrovės ROE sudarė -66,7 proc., o tokį rezultatą lėmė per metus patirtas grynasis nuostolis.

Sektoriaus finansinio sverto rodiklis – skolos ir nuosavo kapitalo santykis (D/E) – 2025 metais išliko žemas ir beveik nepakitęs - 24,7 proc. Toks stabilumas atspindi konservatyvią sektoriaus kapitalo struktūrą – finansinės skolos sudaro vos ketvirtadalį nuosavo kapitalo. Nors finansiniai įsipareigojimai per metus išaugo 9,4 proc. (iki 155,6 mln. eurų), daugiausiai dėl beveik penktadaliu padidėjusių ilgalaikių finansinių skolų (iki 138,2 mln.; trumpalaikės finansinės skolos priešingai – sumažėjo 40,9 proc., iki 17,5 mln.), pats rodiklis praktiškai nepakito, nes panašiu tempu – 8,8 proc. – augo ir nuosavas kapitalas.

Konservatyvi sektoriaus skolinimosi politika ir žemas finansinis svertas rodo, kad šilumos tiekimo įmonės turi reikšmingą papildomo finansavimo pritraukimo potencialą – finansinės skolos sudaro tik apie 15 proc. viso turto, o nuosavas kapitalas ir dotacijos dengia maždaug 73,6 proc. turto. VERT duomenys rodo, kad šilumos perdavimo tinkluose vis dar patiriami reikšmingi energijos nuostoliai. 2025 m. sektoriaus tinklų nuostoliai sudarė apie 1,1 mlrd. kWh, arba maždaug 14 proc. į tinklus patiektos šilumos. Tai reiškia, kad dalis pagamintos energijos nepasiekia galutinių vartotojų, tačiau jos gamybos sąnaudos vis tiek atsispindi sektoriaus kaštų struktūroje ir galiausiai prisideda prie aukštesnės šilumos kainos. Atsižvelgiant į esamą finansinę padėtį, sektorius turi galimybių aktyviau naudoti skolintą kapitalą tikslinėms investicijoms į tinklų modernizavimą. Tokios investicijos galėtų būti nukreiptos į senų vamzdynų keitimą, šilumos izoliacijos gerinimą ir kitus infrastruktūros efektyvumą didinančius sprendimus. Tai sudarytų prielaidas mažinti technologinius nuostolius, gerinti paslaugų kokybę ir patikimumą, o ilguoju laikotarpiu – mažinti sąnaudas vartotojams. Taigi, dabartinė sektoriaus kapitalo struktūra leidžia ne tik išlaikyti finansinį tvarumą, bet ir finansuoti efektyvumą didinančias investicijas neperžengiant saugaus įsiskolinimo lygio.

2025 m. šilumos tinklų sektoriuje veikiančių įmonių veiklos efektyvumas, vertinamas pardavimo pajamomis, tenkančiomis vienam darbuotojui, pagerėjo. Tačiau šis veiklos efektyvumo pagerėjimas, nors ir yra susijęs su didėjusiomis pardavimo pajamos ir neženkliai sumažėjusiu darbuotojų skaičiumi, yra daugiausiai nulemtas išaugusių šilumos kainų ir patiektos šilumos kiekio. Tad šilumos tinklų sektoriaus efektyvumo augimas praėjusiais ataskaitiniais metais turėtų būti vertinamas ne kaip esminis veiklos efektyvumo pagerėjimas, o kaip sėkmingų finansinių rezultatų atspindys. 2025 m. šis rodiklis padidėjo 6,6 proc. ir pasiekė 166,6 tūkst. eurų vienam darbuotojui. Aukščiausias pardavimo pajamų vienam darbuotojui rodiklis sektoriuje 2025 m. buvo užfiksuotas **AB „Miesto gijos“**. Jis siekė 358,3 tūkst. eurų vienam darbuotojui ir buvo 2,2 karto didesnis už sektoriaus vidurkį. Rodiklio augimas 2025 m. buvo stebimas didžiojoje sektoriaus dalyje. Pardavimo pajamos vienam darbuotojui didėjo 26 šilumos tinklų sektoriaus SVĮ, o 7 įmonėse mažėjo. Didžiausias augimas užfiksuotas **UAB „Šalčininkų šilumos tinklai“**, kur rodiklis padidėjo 26,2 proc., **UAB „Lazdijų šiluma“**, kur augimas siekė 18,8 proc., ir **AB „Kauno energija“**, kur rodiklis ūgtelėjo 18,2 proc. Tuo tarpu didžiausias sumažėjimas fiksuotas **UAB „Vilkaviškio šilumos tinklai“**, kur pardavimo pajamos vienam darbuotojui sumažėjo 8,6 proc.

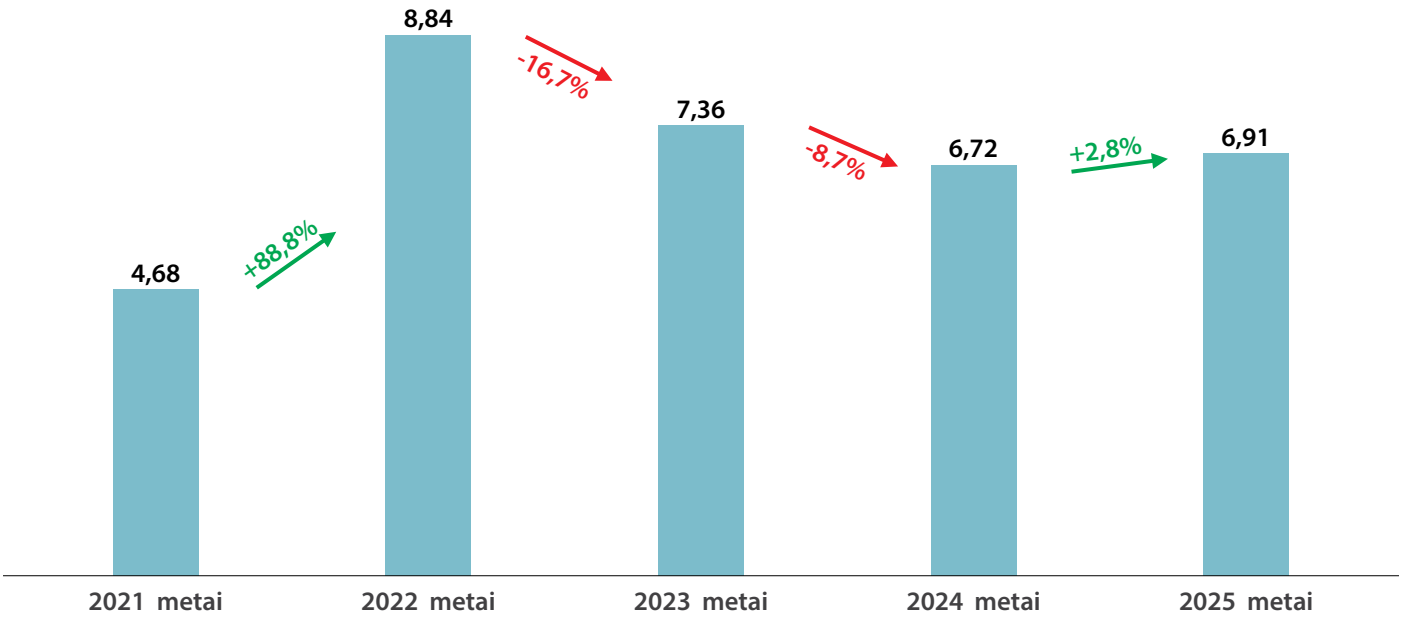
Pardavimo pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. eurų



Šilumos kainos Lietuvoje

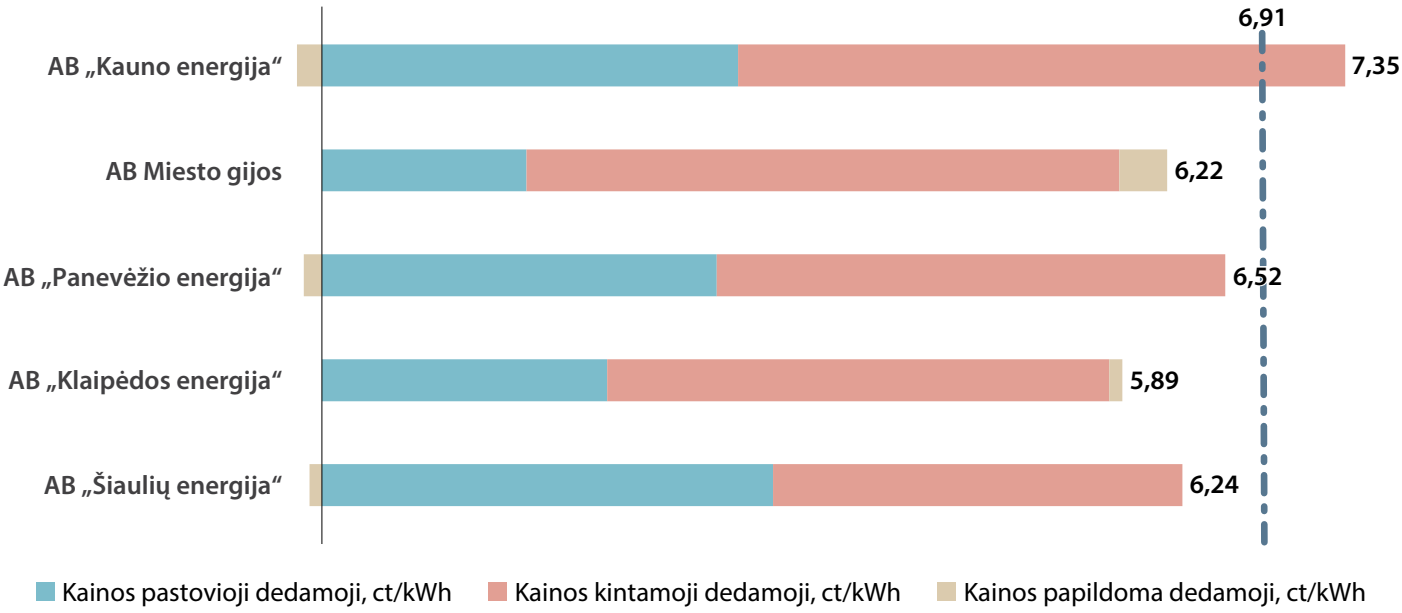
VERT duomenimis, Lietuvoje vidutinė metinė svertinė šilumos kaina, kritusi nuo 2022 iki 2024 metų, ataskaitiniais metais neženkliai kilo ir 2025 metais siekė 6,91 ct/kWh be PVM.

Vidutinė šilumos kaina Lietuvoje (euro ct/kWh be PVM)



Žvelgiant į individualių įmonių šilumos tiekimo kainas, skirtumas tarp didžiausią ir mažiausią kainą siūlančių šilumos tiekimo įmonių ataskaitiniais metais siekė daugiau nei 2 kartus. Didžiausia šilumos kaina 2025 metais buvo taikoma **UAB „Lazdijų šiluma“** klientams – 11,86 ct/kWh. Mažiausią šilumos kainą – 5,56 ct/kWh be PVM – mokėjo **UAB „Utenos šilumos tinklai“** aptarnaujami Utenos rajono gyventojai. Didžiuosiuose šalies miestuose šilumos kainos 2025 m. svyravo nuo 5,89 ct/kWh (Klaipėdoje) iki 7,35 ct/kWh (Kaune).

2025 m. vidutinė metinė svertinė šilumos kaina didžiuosiuose miestuose (euro ct/kWh be PVM)



Taip pat stebima, jog įmonės vadovaujasi skirtingomis apyvartinių lėšų valdymo ir pirkėjų skolų surinkimo politikomis – pirkėjų skolų apyvartumas tarp šilumos tinklų sektoriaus įmonių varijuoja nuo 25 dienos **UAB „Raseinių šilumos tinklai“** ir 86 dienų **UAB „Skuodo šiluma“**. Tiesa, ši politika neturi tiesioginės įtakos šilumos kainoms, taip pat nepriklauso nuo įmonės dydžio ar aptarnaujamų abonentų kiekio: pvz. **AB Miesto gijos** mokėjimus iš vartotojų susirenka per 68 dienas bei aptarnauja daugiau nei 230 tūkst. klientų kasdien. Tuo tarpu **UAB „Lazdijų šiluma“** mokėjimus susirenka per 72 dienas, per metus aptarnaudama 1182 klientus.

Įmonė	Savivaldybė	Savivaldybės valdoma dalis	Įmonės kategorija	Pardavimo pajamos, tūkst. eurų	Grynasis pelnas, tūkst. eurų	Grynojo pelno marža, %	Turto vertė, tūkst. eurų	Dividendai/ pelno įmokos, tūkst. eurų
UAB„Alytaus šilumos tinklai“	Alytaus miesto savivaldybė	99,5%	Vidutinė	18 084,0	674,6	3,7%	25 294,2	0,0
UAB„Anykščių šiluma“	Anykščių rajono savivaldybė	98,9%	Maža	2 647,3	-101,5	-3,8%	5 004,7	0,0
UAB„Birštono šiluma“	Birštono savivaldybė	100,0%	Maža	1 470,2	-79,9	-5,4%	1 525,9	0,0
UAB Ignalinos šilumos tinklai	Ignalinos rajono savivaldybė	99,9%	Maža	2 279,6	-63,2	-2,8%	4 591,4	0,0
UAB„Jonavos šilumos tinklai“	Jonavos rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	9 087,2	404,4	4,5%	9 708,9	0,0
UAB„Kaišiadorių šiluma“	Kaišiadorių rajono savivaldybė	99,9%	Maža	3 514,5	150,0	4,3%	4 848,8	0,0
AB„Kauno energija“	Kauno miesto savivaldybė	92,8%	Didelė	100 488,0	18 328,0	18,2%	243 046,0	0,0
AB„Klaipėdos energija“	Klaipėdos miesto savivaldybė	75,4%	Didelė	44 597,8	2 261,1	5,1%	83 529,3	919,8
UAB Kretingos šilumos tinklai	Kretingos rajono savivaldybė	75,8%	Vidutinė	3 131,8	8,5	0,3%	4 597,5	0,0
UAB„Lazdijų šiluma“	Lazdijų rajono savivaldybė	99,9%	Maža	1 578,3	-92,1	-5,8%	2 920,8	0,0
UAB„Mažeikių šilumos tinklai“	Mažeikių rajono savivaldybė	99,9%	Vidutinė	7 566,5	286,0	3,8%	12 854,8	0,0
UAB„Molėtų šiluma“	Molėtų rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 720,8	70,3	4,1%	5 234,8	0,0
UAB„Neringos energija“	Neringos savivaldybė	100,0%	Maža	832,8	-45,9	-5,5%	1 398,3	0,0
UAB„Pakruojo šiluma“	Pakruojo rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 815,5	60,9	3,4%	3 180,9	0,0
UAB„Palangos šilumos tinklai“	Palangos miesto savivaldybė	100,0%	Vidutinė	5 391,3	198,0	3,7%	7 417,9	0,0
AB„Panevėžio energija“	Panevėžio miesto savivaldybė	59,4%	Didelė	45 364,2	3 491,3	7,7%	93 967,0	608,6
UAB„Plungės šilumos tinklai“	Plungės rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	4 342,8	468,5	10,8%	5 183,9	0,0
UAB„Prienų šilumos tinklai“	Prienų rajono savivaldybė	97,1%	Maža	2 347,5	60,5	2,6%	3 205,1	0,0
UAB„Radviliškio šiluma“	Radviliškio rajono savivaldybė	99,1%	Maža	3 672,8	122,5	3,3%	7 586,4	0,0
UAB„Raseinių šilumos tinklai“	Raseinių rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	3 605,4	282,0	7,8%	8 120,2	0,0
UAB„Skuodo šiluma“	Skuodo rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 032,0	11,9	1,2%	5 337,0	0,0
UAB„Šakių šilumos tinklai“	Šakių rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 748,8	-279,6	-16,0%	3 566,7	0,0
UAB„Šalčininkų šilumos tinklai“	Šalčininkų rajono savivaldybė	100,0%	Maža	2 638,7	29,2	1,1%	2 412,5	0,0

Įmonė	Savivaldybė	Savivaldybės valdoma dalis	Įmonės kategorija	Pardavimo pajamos, tūkst. eurų	Grynasis pelnas, tūkst. eurų	Grynojo pelno marža, %	Turto vertė, tūkst. eurų	Dividendai/ pelno įmokos, tūkst. eurų
AB „Šiaulių energija“	Šiaulių miesto savivaldybė	95,3%	Vidutinė	32 410,2	3 403,5	10,5%	84 078,9	324,4
UAB „Šilalės šilumos tinklai“	Šilalės rajono savivaldybė	100,0%	Maža	1 496,1	1,4	0,1%	2 575,3	0,0
UAB „Šilutės šilumos tinklai“	Šilutės rajono savivaldybė	99,9%	Vidutinė	4 918,1	203,9	4,1%	9 580,1	0,0
UAB Tauragės šilumos tinklai	Tauragės rajono savivaldybė	100,0%	Vidutinė	4 371,2	247,9	5,7%	9 466,7	0,0
UAB „Ukmergės šiluma“	Ukmergės rajono savivaldybė	100,0%	Maža	5 722,0	550,9	9,6%	5 230,9	0,0
UAB „Utenos šilumos tinklai“	Utenos rajono savivaldybė	99,6%	Vidutinė	9 845,1	841,5	8,5%	21 706,7	0,0
UAB „Varėnos šiluma“	Varėnos rajono savivaldybė	99,6%	Vidutinė	3 777,8	314,9	8,3%	6 750,1	0,0
UAB „Vilkaviškio šilumos tinklai“	Vilkaviškio rajono savivaldybė	99,9%	Maža	2 838,3	88,6	3,1%	3 359,2	0,0
AB Miesto gijos	Vilniaus miesto savivaldybė	100,0%	Didelė	198 877,7	21 489,8	10,8%	297 010,8	5 000,0
UAB „Visagino energija“	Visagino savivaldybė	100,0%	Vidutinė	14 103,6	7 707,3	54,6%	53 978,2	0,0

Regioninių atliekų tvarkymo centrų sektorius

Regioninių atliekų tvarkymo centrų sektorius, nors ir yra mažiausias tiek pagal jame veikiančių įmonių skaičių, tiek pagal generuojamą apyvartą, atlieka itin svarbų vaidmenį visuomenėje. 2025 metais į SVĮ portfelį įtrauktos RATC įmonės gavo 85,2 mln. eurų pajamų iš komunalinių atliekų tvarkymo veiklos, valdė 8 regioninius sąvartynus, 89 didelių gabaritų atliekų surinkimo aikšteles, 8 mechaninio-biologinio apdorojimo įrenginius ir 45 žaliųjų atliekų kompostavimo aikšteles.

2002 metais Lietuvos Respublika ir Europos Komisija pasirašė finansinius memorandumus, pagal kuriuos Lietuva įsipareigojo iki 2020 metų sukurti Europos Sąjungos reikalavimus atitinkančią atliekų tvarkymo sistemą. Tam įgyvendinti Vyriausybė patvirtino Valstybinį strateginį atliekų tvarkymo planą, kurio nauja redakcija išleista 2022 m. birželio 2 d. Savivaldybėms buvo pavesta uždaryti senus sąvartynus ir sukurti naują komunalinių atliekų tvarkymo sistemą. Lietuvoje buvo įsteigta 10 regioninių atliekų tvarkymo centrų, trumpinamų RATC. Jų pagrindinės funkcijos – organizuoti, plėtoti ir administruoti ekonomiškai efektyvią, aplinkosaugos standartus atitinkančią atliekų tvarkymo sistemą bei užtikrinti prieinamas paslaugas gyventojams.

Atliekų tvarkymą Lietuvoje reglamentuoja Atliekų tvarkymo ir Pakuočių ir pakuočių atliekų tvarkymo įstatymai, aplinkos ministro patvirtintos taisyklės bei valstybiniai ir regioniniai atliekų tvarkymo planai. 2021–2027 m. plane numatyta, kad komunalinių atliekų tvarkymo organizavimas ir kontrolė išlieka savivaldybių atsakomybė. Siekiant žiedinės ekonomikos tikslų, iki 2030 m. sąvartynuose turėtų būti šalinama ne daugiau kaip 5 proc. atliekų. Daugiausia dėmesio skiriama atliekų prevencijai, žaliems pirkimams, inovacijoms, skaitmenizacijai, pakartotiniam daiktų naudojimui ir moderniai perdirbimo infrastruktūrai. Pagrindinis atliekų tvarkymo prioritetas – atliekų susidarymo vengimas, o kiti prioritetai yra paruošimas naudoti pakartotinai, perdirbimas, kitoks panaudojimas ir šalinimas.

Nuo 2023 m. sausio 1 d. Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (VERT) pradėjo reguliuoti tam tikrų paslaugų įkainius, išskyrus didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelių ir žalių atliekų surinkimo aikštelių atliekų surinkimo, vežimo bei atliekų tvarkymo administravimo paslaugas. Šis pasikeitimas įsigaliojo kartu su Atliekų tvarkymo įstatymo pakeitimais, kurie numato, kad VERT bus atsakinga už regioninių atliekų tvarkymo centrų paslaugų kainų priežiūrą. Tai reiškia, kad nuo šiol Bendrovė turi apskaičiuoti atliekų šalinimo ir apdorojimo kainas vadovaudamasi VERT metodika, remiantis faktinėmis sąnaudomis ir gavusi VERT patvirtinimą. 2024 m. liepos 18 d. priimtu Atliekų tvarkymo įstatymo pakeitimu, įsigaliojusiu 2024 m. rugsėjo 1 d., reguliuojamos veiklos apimtis buvo išplėsta: komunalinėmis atliekomis laikomos visos buityje susidarančios atliekos, įskaitant remonto ar statybos darbų metu susidarančias atliekas, o jų tvarkymas priskirtas reguliuojamai veiklai. Taip pat reguliuojamai veiklai priskirtos didžiųjų gabaritų atliekų surinkimo aikštelių ir žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelių sąnaudos, o šių paslaugų kainas nustato VERT.

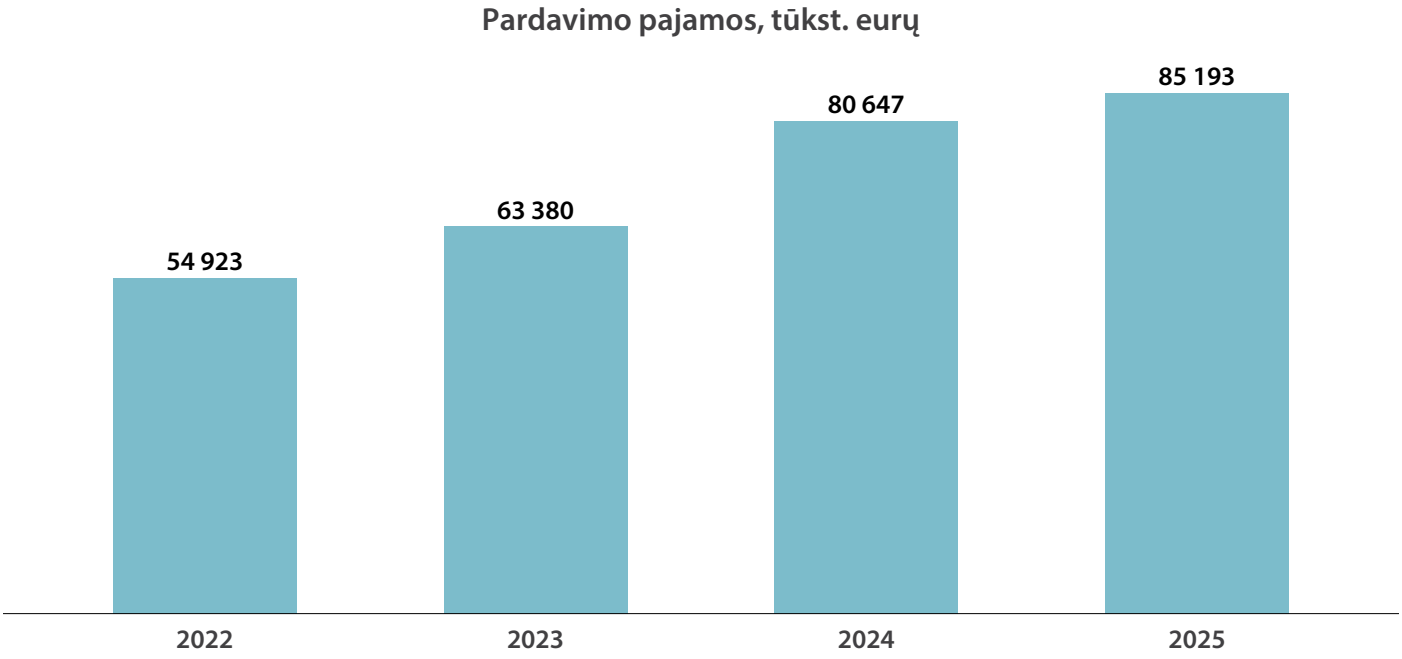
Įmonė	Pagrindinis akcijų valdytojas	Valdoma akcijų dalis	Įmonės kategorija	Pardavimo pajamos, tūkst. eurų	Grynasis pelnas, tūkst. eurų	Grynojo pelno marža, %	Turto vertė, tūkst. eurų	Dividendai/ pelno įmokos, tūkst. eurų
UAB Alytaus regiono atliekų tvarkymo centras	Alytaus miesto savivaldybė	31,0%	Vidutinė	10 210,1	164,1	1,6%	24 944,0	0,0
VšĮ „Kauno regiono atliekų tvarkymo centras“	UAB „Kauno švara“	84,6%	Vidutinė	18 723,3	1 448,9	7,7%	26 640,4	0,0
UAB Klaipėdos regiono atliekų tvarkymo centras	Klaipėdos miesto savivaldybė	90,6%	Vidutinė	14 381,1	575,5	4,0%	36 052,7	287,8
UAB Marijampolės apskrities atliekų tvarkymo centras	Marijampolės savivaldybė	36,7%	Vidutinė	8 492,6	169,8	2,0%	26 057,3	0,0
VšĮ „Šiaulių regiono atliekų tvarkymo centras“	Šiaulių miesto savivaldybė	37,0%	Vidutinė	14 434,2	803,0	5,6%	22 774,5	0,0
UAB „Telšių regiono atliekų tvarkymo centras“	Mažeikių rajono savivaldybė	37,0%	Maža	5 573,6	12,9	0,2%	6 070,5	0,0
UAB Panevėžio regiono atliekų tvarkymo centras	Panevėžio miesto savivaldybė	39,8%	Vidutinė	10 164,9	31,8	0,3%	12 299,5	0,0
UAB Tauragės regiono atliekų tvarkymo centras	Tauragės rajono savivaldybė	39,1%	Maža	3 608,6	-83,8	-2,3%	7 841,9	0,0
UAB „Utenos regiono atliekų tvarkymo centras“	Utenos rajono savivaldybė	27,0%	Maža	3 646,0	42,9	1,2%	11 575,9	0,0
UAB „VAATC“	Vilniaus miesto savivaldybė	76,2%	Vidutinė	29 116,0	3 175,4	10,9%	75 032,6	0,0

Įmonės pavadinimas	Akcininkai/dalininkai
UAB „VAATC“	Vilniaus miesto (76,2 %), Vilniaus rajono (7,0 %), Ukmergės rajono (4,1 %), Šalčininkų rajono (3,1 %), Švenčionių rajono (2,9 %), Trakų rajono (2,9 %), Elektrėnų (2,4 %), Širvintų rajono (1,8 %) savivaldybės
VšĮ Kauno RATC	Kauno miesto (0,7 %), UAB „Kauno švara" (84,6 %; UAB „Kauno švara" yra Kauno SVĮ), Kėdainių rajono (11,9 %), Jonavos rajono (1,4 %), Kaišiadorių rajono (1,2 %), Kauno rajono (0,2 %), Raseinių rajono (0,1 %) savivaldybės
UAB Klaipėdos RATC	Klaipėdos miesto (90,6 %), Neringos miesto (6,5 %), Šilutės rajono (0,9 %), Klaipėdos rajono (0,5 %), Kretingos rajono (0,03 %), Palangos miesto (0,003 %), Skuodo rajono (0,002 %) savivaldybės, kiti privatūs asmenys (1,5 %)
UAB Marijampolės AATC	Marijampolės (36,7 %), Vilkaviškio rajono (26,7 %), Šakių rajono (20,0 %), Kalvarijos (8,3 %), Kazlų Rūdos (8,3 %) savivaldybės
UAB Alytaus RATC	Alytaus miesto (31,0 %), Prienų rajono (15,0 %), Alytaus rajono (14,0 %), Varėnos rajono (14,0 %), Druskininkų (12,0 %), Lazdijų rajono (12,0 %), Birštono (2,0 %) savivaldybės
VšĮ Šiaulių RATC	Šiaulių miesto (37,0 %), Radviliškio rajono (14,0 %), Šiaulių rajono (13,0 %), Kelmės rajono (11,0 %), Joniškio rajono (9,0 %), Akmenės rajono (8,0 %), Pakruojo rajono (8,0 %) savivaldybės
UAB Panevėžio RATC	Panevėžio miesto (39,8 %), Panevėžio rajono (14,7 %), Rokiškio rajono (14,0 %), Biržų rajono (11,8 %), Pasvalio rajono (11,6 %), Kupiškio rajono (8,2 %) savivaldybės
UAB Utenos RATC	Utenos rajono (27,0 %), Anykščių rajono (18,9 %), Visagino (15,9 %), Molėtų rajono (13,7 %), Ignalinos rajono (12,4 %), Zarasų rajono (12,3 %) savivaldybės
UAB Telšių RATC	Mažeikių rajono (37,0 %), Telšių rajono (32,0 %), Plungės rajono (25,0 %), Rietavo (6,0 %) savivaldybės
UAB Tauragės RATC	Tauragės rajono (39,1 %), Jurbarko rajono (27,9 %), Šilalės rajono (23,9 %), Pagėgių (9,1 %) savivaldybės

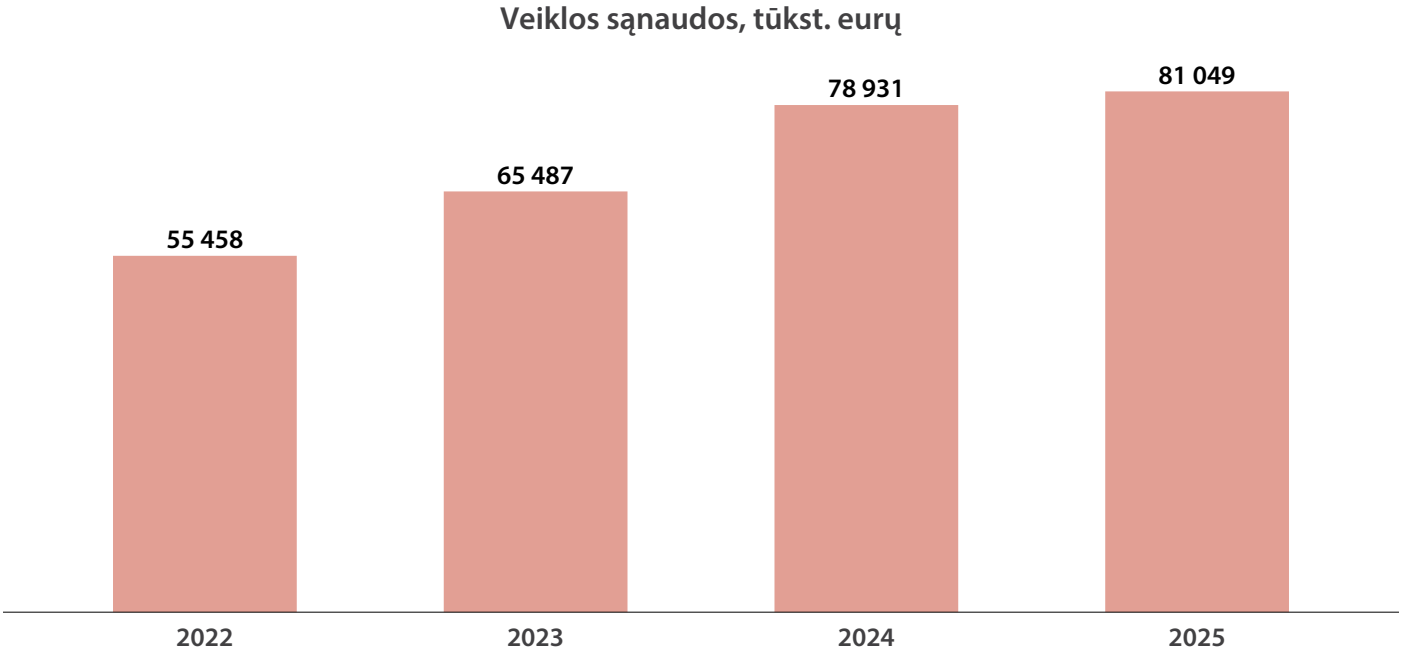
Visi 10 regioninių atliekų tvarkymo centrų buvo įsteigti 2002–2005 metais. Atliekų tvarkymo sektorius Lietuvoje yra unikalus tarp savivaldybių valdomų įmonių sektorių tuo, kad visos jame veikiančios įmonės priklauso kelioms savivaldybėms. Tik trijuose centruose – Vilniaus, Klaipėdos ir Kauno – daugiau kaip 50 proc. akcijų (tiesiogiai ar netiesiogiai) kontroliuoja viena savivaldybė. Kauno RATC atveju tai įmanoma todėl, kad didžiausia jos dalininkė, UAB „Kauno švara“, yra visiškai valdoma Kauno miesto savivaldybės. Toliau pateikiami ir analizuojami duomenys apima tik tas aštuonias įmones, kurios įtrauktos į SVĮ RATC sektoriaus portfelį 2025 metais.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	80 647	85 193	+5,6%
Pardavimo savikaina	69 301	70 709	+2,0%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**11 346**	**14 484**	**+27,7%**
Pardavimo sąnaudos	202	240	+19,2%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	9 429	10 100	+7,1%
Veiklos pelnas (nuostoliai)	**1 716**	**4 144**	**+141,5%**
Kitos veiklos pelnas (nuostoliai)	385	-199	-
Finansinė ir investicinė veikla	302	341	+12,9%
Pajamos	1 247	875	-29,8%
Sąnaudos	946	534	-43,5%
Iš jų: Palūkanų sąnaudos	627	425	-32,2%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	2 402	4 285	+78,4%
Pelno mokestis	781	196	-74,8%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**1 621**	**4 089**	**+152,2%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**157 322**	**140 890**	**-10,4%**
Kitas trumpalaikis turtas	25 004	25 976	+3,9%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	13 674	16 543	+21,0%
Trumpalaikis turtas	**52 626**	**58 143**	**+10,5%**
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	1 396	842	-39,7%
Turto iš viso	211 344	199 874	-5,4%
Nuosavas kapitalas	58 923	64 239	+9,0%
Dotacijos, subsidijos	90 040	73 887	-17,9%
Atidėjiniai	28 061	31 256	+11,4%
Iš viso įsipareigojimų	32 505	28 932	-11,0%
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	13 996	12 697	-9,3%
Finansiniai įsipareigojimai	13 928	12 645	-9,2%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	18 509	16 235	-12,3%
Finansiniai įsipareigojimai	2 719	2 108	-22,5%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	1 815	1 560	-14,0%
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**211 344**	**199 874**	**-5,4%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	0,8%	2,0%	1,2 p.p
ROE	2,8%	6,6%	3,8 p.p
D/E	11,2%	10,7%	-0,5 p.p
EBITDA	11 495	13 277	+15,5%
EBITDA marža	14,3%	15,6%	1,3 p.p
Veiklos pelno marža	2,1%	4,9%	2,7 p.p
Grynojo pelno marža	2,0%	4,8%	2,8 p.p
GRĄŽA SAVIVALDYBĖMS (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)		261	-
Paskirtos pelno įmokos			-
Dividendai ir pelno įmokos savivaldybėms		**261**	**-**
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	628	656	+4,5%
Administracijos darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	134	126	-6,0%

Atliekų tvarkymo sektoriaus pardavimo pajamos 2025 metais išaugo 5,6 proc. ir metų pabaigoje siekė 85,2 mln. eurų. Pagal priskiriamų įmonių skaičių tai yra mažiausias sektorius tarp visų SVĮ sektorių – jį sudaro vos 8 SVĮ, iš kurių 2025 metais apyvartą padidinti pavyko septynioms. Nuo 2021 metų šio sektoriaus pardavimo pajamos padidėjo 63,5 proc., tačiau jos vis dar sudarė tik 5,4 proc. visų SVĮ sektorių pardavimo pajamų. 2025 metų laikotarpio pabaigoje didžiausias pardavimo pajamų pokytis fiksuotas **UAB „VAATC“**, kurio apyvarta išaugo 8,4 proc. iki 29,1 mln. eurų ir sudarė trečdalį (34 proc.) viso sektoriaus rezultato.

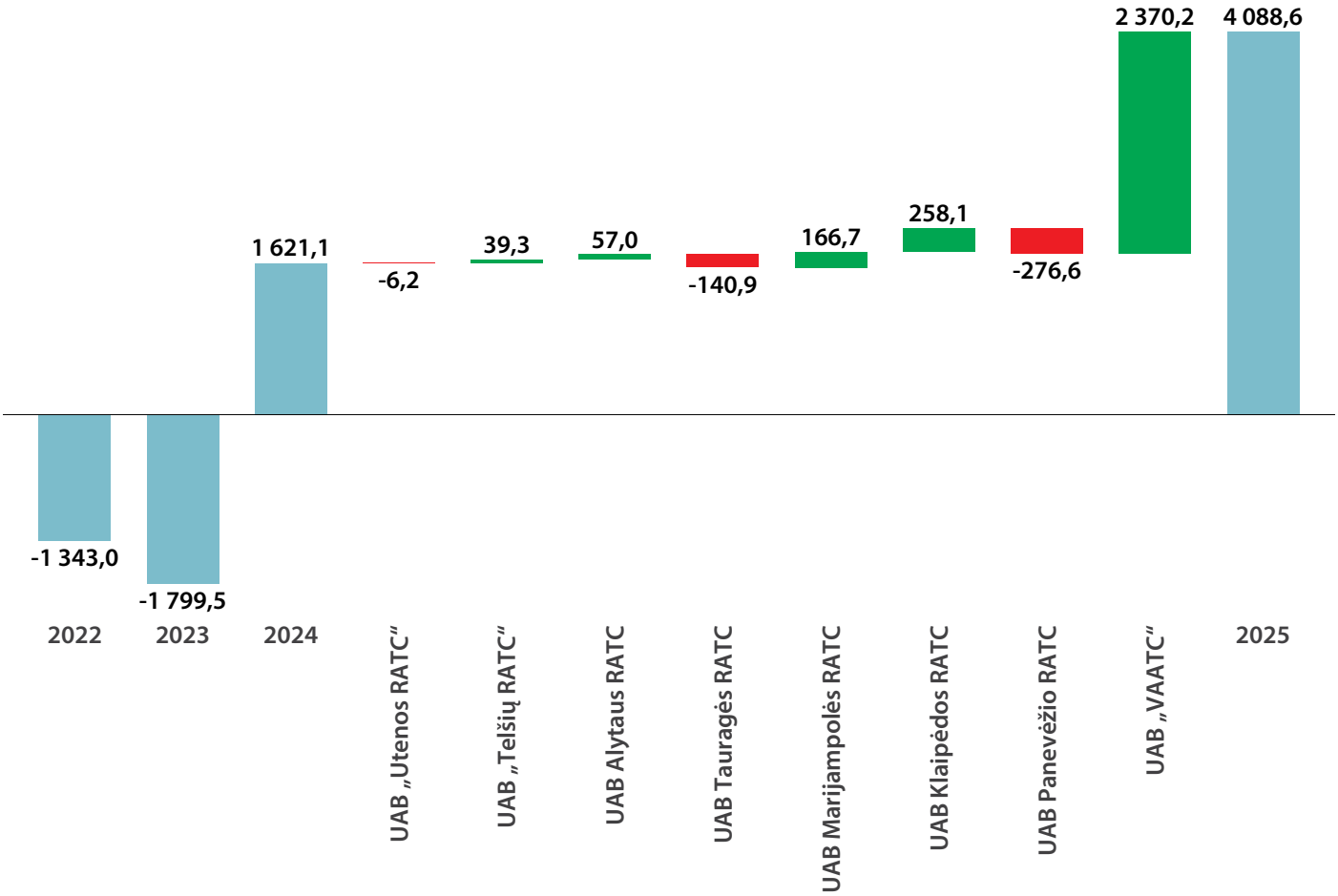


2025 metais, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, RATC SVĮ patirtos sąnaudos padidėjo 2,7 proc. ir siekė 81,0 mln. eurų – rodiklio augimas gerokai sulėtėjo (2024 metais jis buvo pasiekęs 20,5 proc.). Pagrindinę sąnaudų padidėjimo dalį absoliučia verte lėmė 2,0 proc. išaugusi pardavimo savikaina, kuri sudaro didžiausią sektoriaus sąnaudų struktūros dalį. Bendrosios ir administracinės sąnaudos padidėjo 7,1 proc., o pardavimo sąnaudos, nors ir išaugo 19,2 proc. nuo žemos palyginamosios bazės, išliko nereikšmingos ir sudarė 0,2 mln. eurų.



Po nuostolingų 2022 ir 2023 metų prie pelningos veiklos grįžęs 2024-aisiais, RATC sektorius 2025 metais grynąjį pelną dar reikšmingai padidino – iki 4,1 mln. eurų, arba 2,5 karto daugiau nei prieš metus (1,6 mln. eurų). Ši suma sudarė 3,6 proc. viso savivaldybių valdomų įmonių portfelio grynojo pelno. Iš visų sektoriaus įmonių nuostolingai veikė tik viena – **Tauragės RATC** (-83,8 tūkst. eurų). Labiausiai įmonės fiksuotą nuostolį lėmė stipriai susitraukusios pajamos sąvartyno bei žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelių segmentuose, ir padidėjusios atliekų rūšiavimo, deginimo bei darbo užmokesčio išlaidos. Didžiausią pelno dalį – daugiau nei tris ketvirtadalius (78 proc.) viso sektoriaus grynojo pelno – sugeneravo **UAB „VAATC“**. Bendrovės grynasis pelnas siekė 3 175,4 tūkst. eurų – beveik keturis kartus daugiau nei 2024 m. Tokį augimą lėmė 2024 m. rugpjūtį įsigaliojusi nauja VERT nustatyta reguliuojamos veiklos kainodara, kuri 2025 metų įmonės pajamas padidino 8,4 %, tuo tarpu patirtos sąnaudos augo tik 0,5 %.

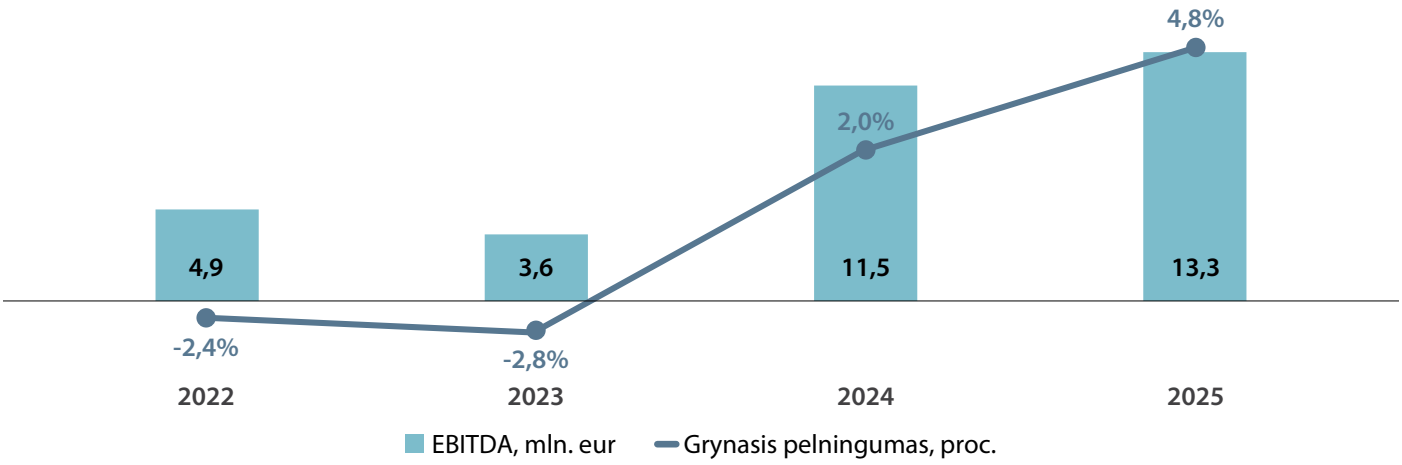
Grynojo pelno pokyčių dinamika, tūkst. eurų



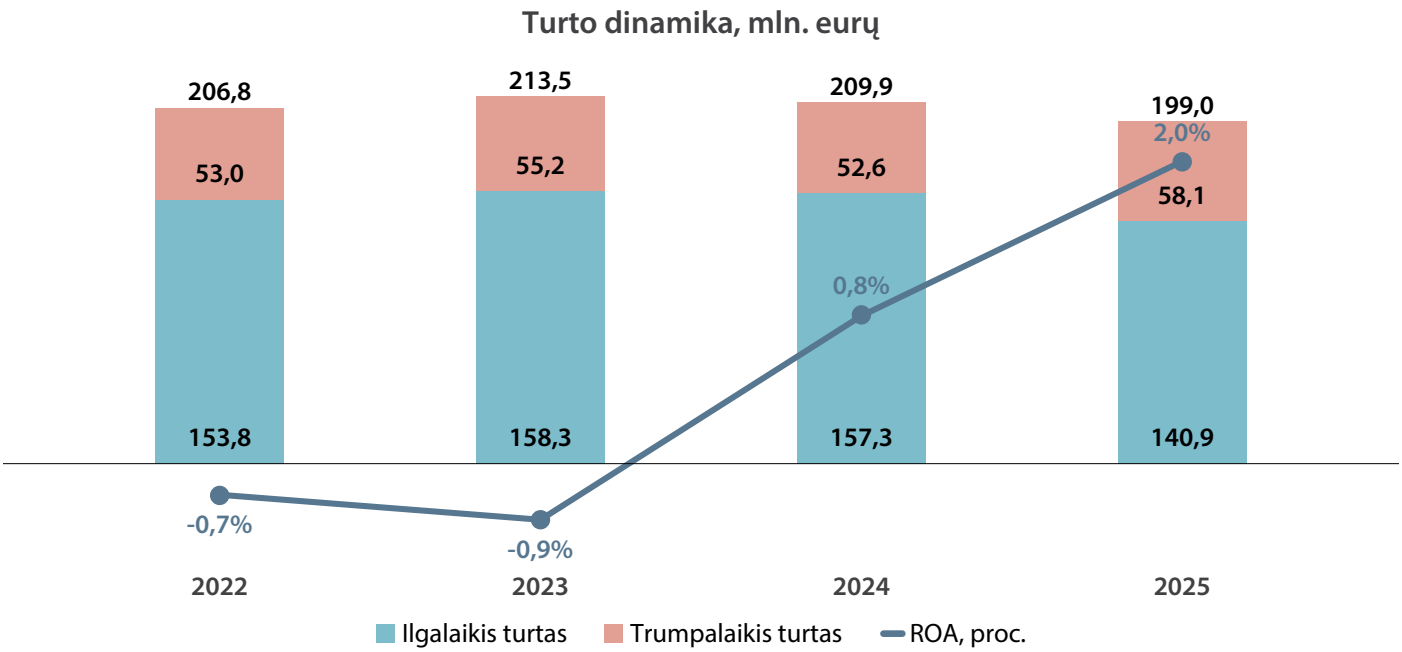
Teigiami sektoriaus rezultatai prisidėjo prie grynojo pelningumo augimo iki 4,8 proc. – tai buvo 2,8 proc. punkto daugiau nei tuo pačiu laikotarpiu 2024 m., tačiau 2,4 proc. punkto atsiliko nuo bendros SVĮ portfelio grynojo pelno maržos (7,2 proc.). Didžiausia sektoriaus grynojo pelno marža užfiksuota **UAB „VAATC"**– ji siekė 10,9 proc. Mažiausia marža nustatyta **Tauragės RATC** – ji buvo neigiama ir sudarė –2,3 proc.

RATC sektoriaus EBITDA rodiklis 2025 metais siekė 13,3 mln. eurų. Lyginant su praėjusiais ataskaitiniais metais, šis rodiklis padidėjo 15,5 proc. Solidžias – virš 1 mln. eurų siekiančias – EBITDA reikšmes fiksavo **UAB „VAATC"** (7,1 mln. eurų), Klaipėdos RATC (2,1 mln. eurų), Alytaus RATC (1,3 mln. eurų) ir Marijampolės RATC (1,1 mln. eurų). Reikšmingiausiai – 1,8 mln. eurų, iki 7,1 mln. eurų – padidėjo Vilniaus **UAB „VAATC"** rodiklis.

Pelningumo rodiklių dinamika



2025 m. RATC sektoriaus savivaldybių valdomų įmonių (SVĮ) bendra apskaitinė turto vertė sumažėjo 5,4 proc. ir sudarė 199,9 mln. eurų. Turto vertės mažėjimą lėmė ilgalaikis turtas, per metus susitraukęs 10,4 proc., o trumpalaikis turtas, priešingai, išaugo 10,5 proc. Ilgalaikio turto mažėjimas fiksuotas beveik visose sektoriaus įmonėse; didžiausią įtaką turėjo **UAB „VAATC"**, kurio ilgalaikis turtas sumažėjo 7,5 mln. eurų (–15,3 proc.). Bendrovės ilgalaikio turto mažėjimui didžiausią įtaką darė 2025 m. pavasarį mechaninio biologinio apdorojimo (MBA) įrenginiuose kilęs gaisras. Trumpalaikio turto augimą daugiausia lėmė padidėjusios pinigų ir pinigų ekvivalentų sumos – sektoriaus lygiu jos išaugo 21,0 proc.

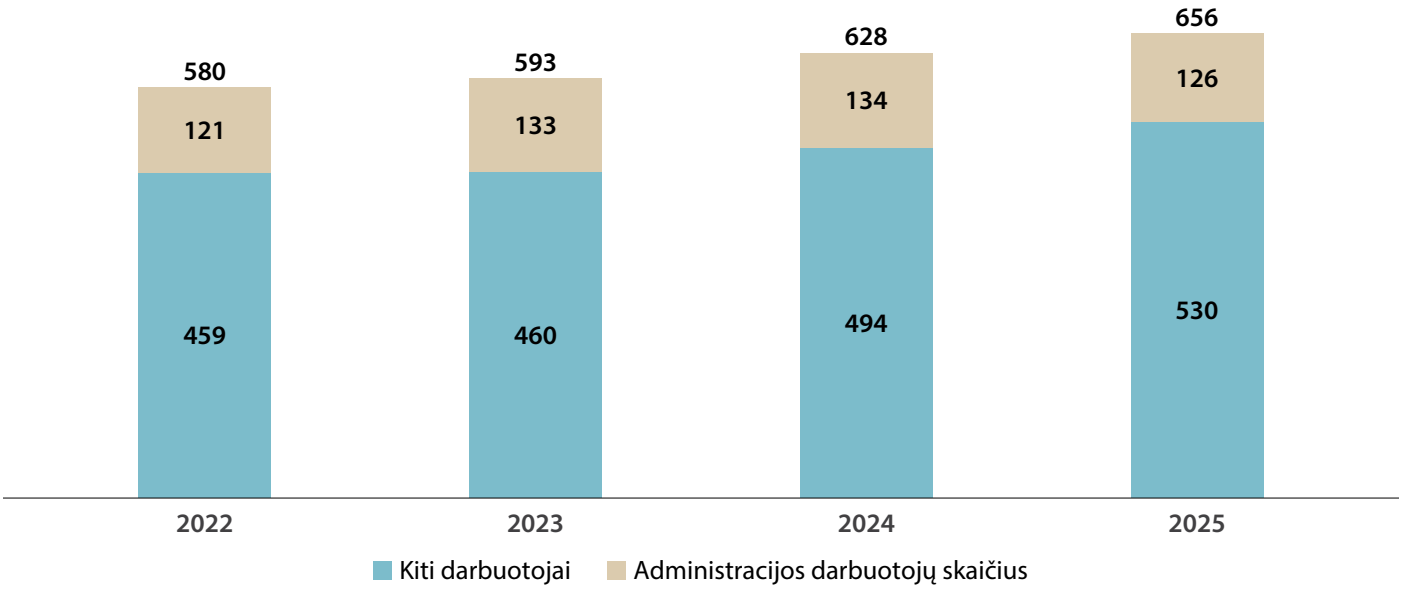


Ataskaitiniais metais atliekų tvarkymo sektoriaus portfelio nuosavas kapitalas išaugo 9,0 proc. – iki 64,2 mln. eurų. Didžiausią įtaką šiai dinamikai turėjo U**AB „VAATC“**, kurio nuosavas kapitalas padidėjo 4,4 mln. eurų – iki 35,1 mln. eurų; tai sudarė daugiau nei keturis penktadalius (83 proc.) viso sektoriaus prieaugio. Įmonės nuosavas kapitalas augo dėl uždirbto grynojo pelno ir akcininkų padidinto įstatinio kapitalo. Vienintelė nuosavą kapitalą sumažinusi sektoriaus įmonė buvo nuostolingai dirbusi **Tauragės RATC** (–83,9 tūkst. eurų).

Siekiant tiksliau įvertinti atliekų tvarkymo sektoriaus įmonių pelningumą, atsižvelgta į tai, jog RATC dotacijos sudaro daugiau nei trečdalį (37,0 proc.) šio sektoriaus portfelio turto vertės. Dėl to pelningumo dinamika buvo vertinama ne pagal nuosavo kapitalo grąžos (ROE), bet pagal turto grąžos (ROA) rodiklį. RATC sektoriaus SVĮ bendra turto grąža 2025 metais toliau didėjo ir siekė 2,0 proc. – 1,2 proc. punkto daugiau nei 2024 metais. Visgi šis rezultatas buvo 0,7 proc. punkto mažesnis už viso SVĮ portfelio rodiklį. Didžiausia ROA reikšmė buvo užfiksuota U**AB „VAATC“** – 4,1 proc., t. y. 3,1 proc. punkto daugiau nei 2024 metais. 2025 m. **Tauragės RATC** užfiksavo žemiausią ROA rodiklį, kuris siekė –1,1 proc. Per metus jis sumažėjo 1,8 proc. punkto ir tapo neigiamas.

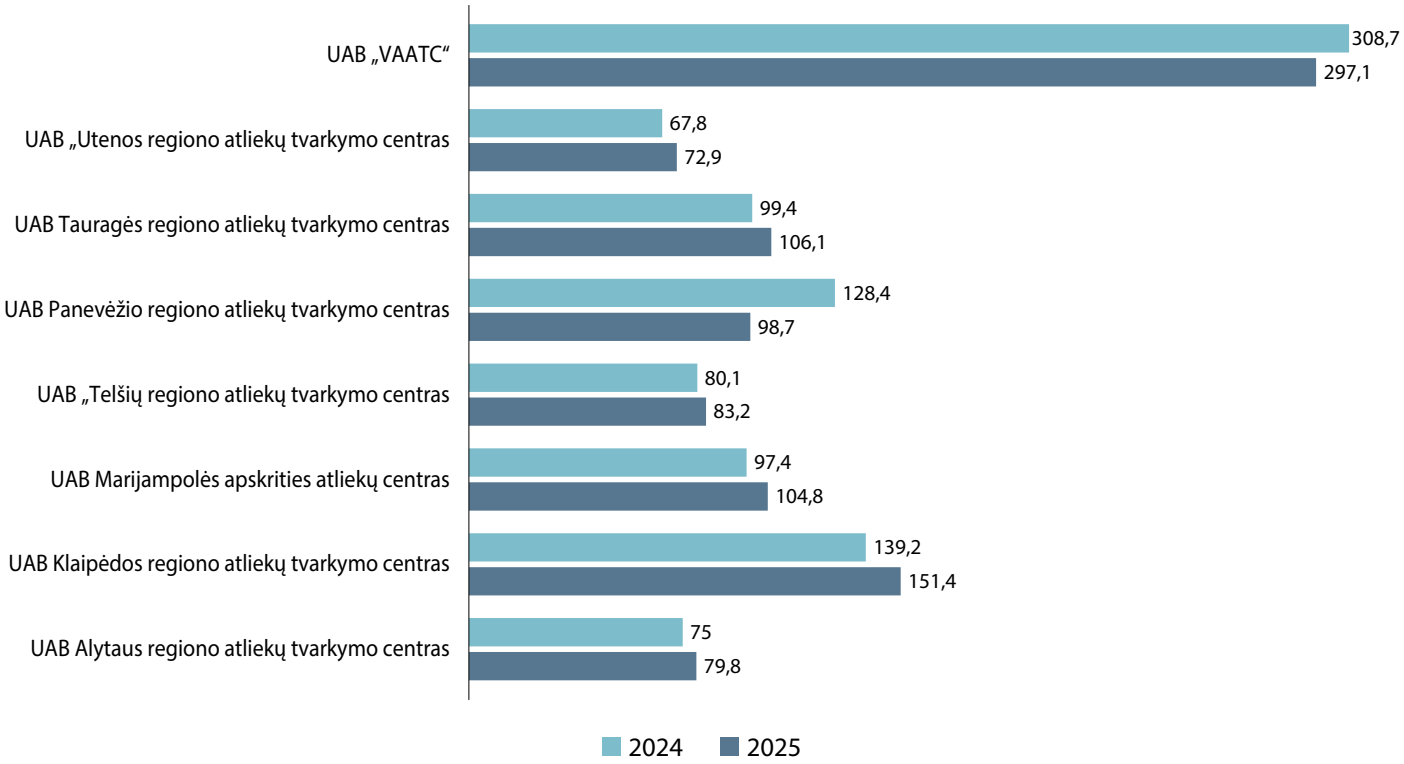
Ataskaitiniais metais bendras RATC sektoriaus SVĮ fiksuotas įsipareigojimų kiekis sumažėjo 11,0 proc. Ilgalaikiai įsipareigojimai susitraukė 9,3 proc., o trumpalaikiai – 12,3 proc.; būtent trumpalaikiai įsipareigojimai absoliučia verte lėmė didžiausią bendro sumažėjimo dalį. Didžiausias įsipareigojimų sumažėjimas fiksuotas **UAB „VAATC“** –2,2 mln. eurų grąžinus didelę dalį skolų tiekėjams. Ilgalaikius įsipareigojimus labiausiai mažino **Klaipėdos RATC** (–694,4 tūkst. eurų) ir **Alytaus RATC** (–576,5 tūkst. eurų). Vienintelė įsipareigojimus reikšmingai padidinusi įmonė – Tauragės RATC (+710,2 tūkst. eurų). D/E rodiklis 2025 metais keitėsi nežymiai – nukrito 0,5 proc. punkto iki 10,7 proc. Didžiausias finansinės priklausomybės D/E rodiklis fiksuotas **Klaipėdos RATC** – 31,0 proc., mažiausias, siekiantis 0 proc. – **UAB „VAATC“**.

2025 metų pabaigoje RATC sektoriaus savivaldybių valdomose įmonėse dirbo 656 darbuotojai – 4,5 proc. daugiau nei prieš metus ir gerokai daugiau nei bendras SVĮ portfelio augimas (0,3 proc.). Nepaisant to, sektorius išliko mažiausias pagal darbuotojų skaičių tarp visų SVĮ sektorių. Darbuotojų prieaugį lėmė ne administracija, o pagrindinės veiklos darbuotojai: administracijos darbuotojų skaičius sumažėjo 6,0 proc. (iki 126), o kitų – išaugo 7,3 proc. (iki 530).



2025 metais RATC sektoriaus SVĮ darbuotojų skaičiui augant, sektoriaus veiklos efektyvumas, vertinamas pagal vienam darbuotojui tenkančias pardavimo pajamas, taip pat nežymiai didėjo. Ataskaitiniais metais šis rodiklis buvo 1,1 proc. didesnis nei 2024 metais ir 1,8 karto viršijo bendrą SVĮ portfelio vidurkį. Pagal šį rodiklį RATC sektorius nusileido tik šilumos tinklų sektoriui. Aukščiausią pardavimo pajamų vienam darbuotojui rodiklį sektoriuje pasiekė **UAB „VAATC“** – jis 2,3 karto viršijo sektoriaus vidurkį ir buvo 2,0 karto didesnis už antrą aukščiausią rezultatą užfiksavusio **Klaipėdos RATC** rodiklį. 2025 metais pardavimo pajamų vienam darbuotojui rodiklis augo šešiose RATC sektoriaus SVĮ, o **Panevėžio RATC** ir **UAB „VAATC“** fiksuotas jo mažėjimas, kurį lėmė sparčiau nei pardavimo pajamos didėjęs darbuotojų skaičius.

Pardavimo pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. eurų



Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos nustatytos regioninės komunalinių atliekų tvarkymo kainos, įsigaliosiančios nuo 2026 m. sausio 1 d., tarp regionų skiriasi daugiau nei 1,5 karto. Didžiausia svertinė regioninė kaina nustatyta **Panevėžio RATC** ir siekia 97,72 Eur/t. Panašus kainos lygis numatytas **Alytaus RATC** – 97,16 Eur/t. Mažiausia svertinė regioninė kaina nustatyta **Klaipėdos RATC** – 62,22 Eur/t, o **Šiaulių RATC** kaina taip pat išlieka santykinai žema ir sudaro 65,32 Eur/t. Skirtumas tarp didžiausią ir mažiausią kainą turinčių regionų siekia 35,5 Eur/t. Viena reikšmingiausių regioninės kainos dedamųjų – mišrių komunalinių atliekų tvarkymo kaina – tarp regionų varijuoja dar labiau. Ji svyruoja nuo 50,00 Eur/t Klaipėdos RATC iki 107,46 Eur/t Alytaus RATC, t. y. skiriasi daugiau nei du kartus.

Įmonė	Regioninė kaina (svertinis vidurkis), Eur/t[1]	Mišrių komunalinių atliekų tvarkymo kainos dedamoji, Eur/t
UAB Panevėžio regiono atliekų tvarkymo centras	97,72	92,51
UAB Alytaus regiono atliekų tvarkymo centras	97,16	107,46
UAB „Telšių regiono atliekų tvarkymo centras“	83,69	79,65
UAB „VAATC“	82,53	71,18
VšĮ Kauno regiono atliekų tvarkymo centras	79,09	86,76
UAB Marijampolės apskrities atliekų tvarkymo centras	78,65	57,90
UAB Tauragės regiono atliekų tvarkymo centras	76,64	76,41
UAB „Utenos regiono atliekų tvarkymo centras“	76,38	78,65
VšĮ Šiaulių regiono atliekų tvarkymo centras	65,32	76,86
UAB Klaipėdos regiono atliekų tvarkymo centras	62,22	50,00

[1] Regioninės kainos įsigalioja 2026 m. sausio 1 d.; jas nustato Valstybinė energetikos reguliavimo taryba 3 metų laikotarpiui pagal Komunalinių atliekų ir buityje susidarančių atliekų tvarkymo regioninės kainos nustatymo metodiką, patvirtintą 2022 m. gruodžio 30 d. nutarimu Nr. O3E-1804. 2. Regioninė kaina – mišrių komunalinių, atskirai surenkamų biologinių ir tekstilės atliekų bei DGASA ir ŽAKA priimamų komunalinių atliekų tvarkymo kainos dedamųjų svertinis vidurkis.

Miesto priežiūros ir administravimo sektorius

2025 metais anksčiau atskirai analizuoti miesto priežiūros ir administravimo bei butų ūkių sektoriai, dėl persidengiančios įmonių veiklos, buvo apjungti į naujai išskirtą miesto priežiūros ir administravimo sektorių. Šį sektorių ataskaitiniu laikotarpiu sudarė 40 įmonių, kurių pagrindinė paskirtis buvo infrastruktūros kokybės užtikrinimas, komunalinių atliekų surinkimas ir išvežimas, daugiabučių namų administravimas, jų remonto ir priežiūros darbai bei socialinių būstų nuoma. Šio sektoriaus įmonių apyvarta augo 10,0 proc. iki 232,0 mln. eurų, o grynojo pelno rezultatas siekė 13,3 mln. eurų. Sektoriaus įmonės savo valdomoms savivaldybėms paskyrė 1,5 mln. eurų dividendų ir pelno įmokų.

2025 metais siekiat papildomai ir nuodugniau analizuoti įmonių veiklą, SVĮ ataskaitoje buvo išskirtas miesto priežiūros ir administravimo sektorius. Buvo apjungtos 22 įmonės anksčiau priklausiusios miesto priežiūros ir tvarkymo sektoriui, 15 įmonių priklausiusių butų ūkių sektoriui, bei 3 kitos įmonės kurios buvo perkeltos į šį sektorių atsižvelgiant į šių įmonių pagrindinius pajamų šaltinius.

Į šį sektorių priskirtų įmonių veiklos spektras yra platus ir apima komunalinių atliekų tvarkymo sistemos organizavimą bei paslaugų administravimą, gatvių priežiūrą ir remontą, teritorijų bei želdinių tvarkymą, gatvių apšvietimo ir eismo valdymo paslaugas. Sektoriaus įmonės taip pat administruoja daugiabučius namus, vykdo jų techninę priežiūrą ir remonto darbus, šalina avarijų padarinius, įgyvendina renovacijos projektus, prižiūri šildymo ir karšto vandens sistemas bei atlieka kitas su daugiabučių namų infrastruktūros priežiūra susijusias funkcijas. Atsižvelgiant į savivaldybių poreikius, įmonėms gali būti pavedamos ir papildomos veiklos, tokios kaip paplūdimių priežiūra **UAB „Grinda“** atveju ar elektromobilių įkrovimo stotelių įrengimas **UAB „Vilniaus apšvietimas“** atveju.

Bendrai miesto priežiūros ir administravimo sektorių sudarė 40 įmonių, kuriose dirbo 4 296 darbuotojai iš 28 skirtingų savivaldybių. Pagal LR įmonių atskaitomybės įstatymo 4 straipsnį, šį sektorių sudaro 2 didelės, 3 vidutinės ir 35 mažos bei labai mažos įmonės. Žemiau pateikiama viso sektoriaus finansinė informacija.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	210 958	231 968	+10,0%
Pardavimo savikaina	171 228	185 900	+8,6%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**39 730**	**46 069**	**+16,0%**
Pardavimo sąnaudos	1 640	1 535	-6,4%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	28 524	30 572	+7,2%
Veiklos pelnas (nuostoliai)	**9 566**	**13 962**	**+46,0%**
Kitos veiklos pelnas (nuostoliai)	1 149	919	-20,0%
Finansinė ir investicinė veikla	495	391	-21,0%
Pajamos	1 944	1 556	-20,0%
Sąnaudos	1 449	1 165	-19,6%
Iš jų: Palūkanų sąnaudos	565	523	-7,6%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	11 210	15 272	+36,2%
Pelno mokestis	1 561	2 016	+29,1%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**9 649**	**13 257**	**+37,4%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**268 278**	**278 467**	**+3,8%**
Kitas trumpalaikis turtas	7 992	3 316	-58,5%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	40 194	52 790	+31,3%
Trumpalaikis turtas	**94 487**	**98 163**	**+3,9%**
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	940	1 560	+66,0%
Nuosavas kapitalas	228 370	244 682	+7,1%
Dotacijos, subsidijos	58 602	56 335	-3,9%
Atidėjiniai	2 583	2 532	-2,0%
Iš viso įsipareigojimų	71 719	72 941	+1,7%
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	16 019	16 136	+0,7%
Finansiniai įsipareigojimai	14 661	14 727	+0,5%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	55 699	56 805	+2,0%
Finansiniai įsipareigojimai	6 453	5 881	-8,9%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	2 471	1 701	-31,1%
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**363 745**	**378 191**	**+4,0%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	2,7%	3,6%	+0,8p.p.
ROE	4,3%	5,6%	+1,3p.p.
D/E	9,4%	8,4%	-1,0p.p.
EBITDA	28 456	33 409	+17,4%
EBITDA marža	13,5%	14,4%	+0,9p.p.
Veiklos pelno marža	4,5%	6,0%	+1,5p.p.
Grynojo pelno marža	4,6%	5,7%	+1,1p.p.
GRĄŽA SAVIVALDYBĖMS (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)	1 492	1 508	+1,1%
Paskirtos pelno įmokos	3	17	+533,3%
Dividendai ir pelno įmokos savivaldybėms	**1 495**	**1 526**	**+2,0%**
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	4 180	4 296	+2,8%
Administracijos darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	776	757	-2,4%

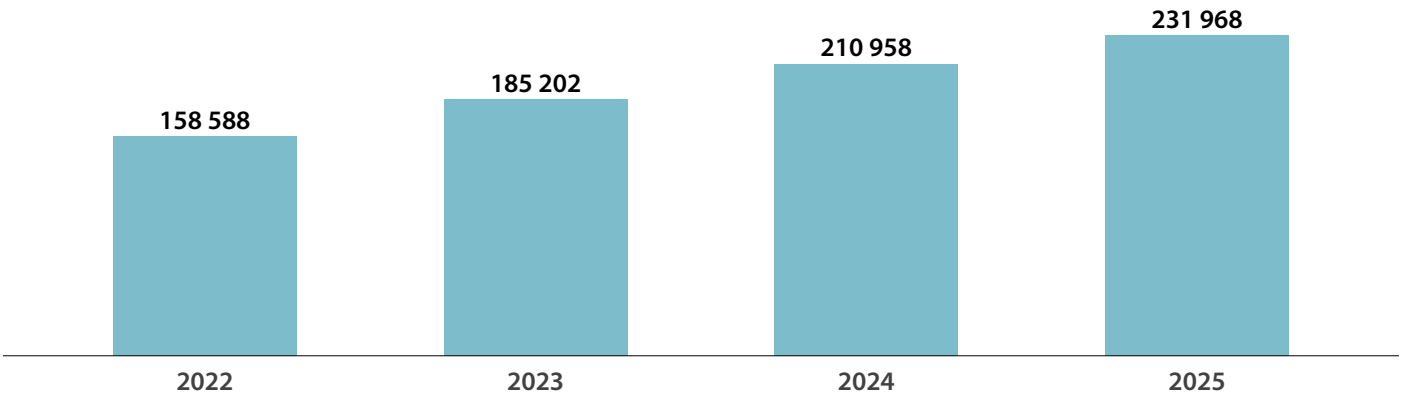
Pagrindiniai finansiniai rezultatai

2025 m. miesto priežiūros ir administravimo sektoriaus įmonių pajamos siekė 232,0 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m., padidėjo 10,0 proc. Pagal apyvartos dydį šis sektorius užėmė ketvirtą vietą, nusileisdamas šilumos tinklų, vandentvarkos ir viešojo transporto sektoriams. Sektoriaus pajamos sudarė 14,7 proc. visų SVĮ portfelio pardavimo pajamų. Palyginti su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, sektoriaus reikšmė bendroje portfelio pajamų struktūroje nekito. Atsižvelgiant į tai, kad pagrindinės šio sektoriaus įmonių užsakovės yra savivaldybės, pajamų augimas rodo didėjančią savivaldybių lėšų, skiriamų infrastruktūros priežiūrai ir tvarkymui bei administruojamų per šias įmones, apimtį.

Įmonių lygmeniu didžiausia sektoriaus pardavimo pajamų dalis teko dviem stambiausioms bendrovėms – **UAB „Grinda“** ir **UAB „Kauno švara“**, kurios kartu uždirbo 41,8 proc. visų sektoriaus pardavimo pajamų.

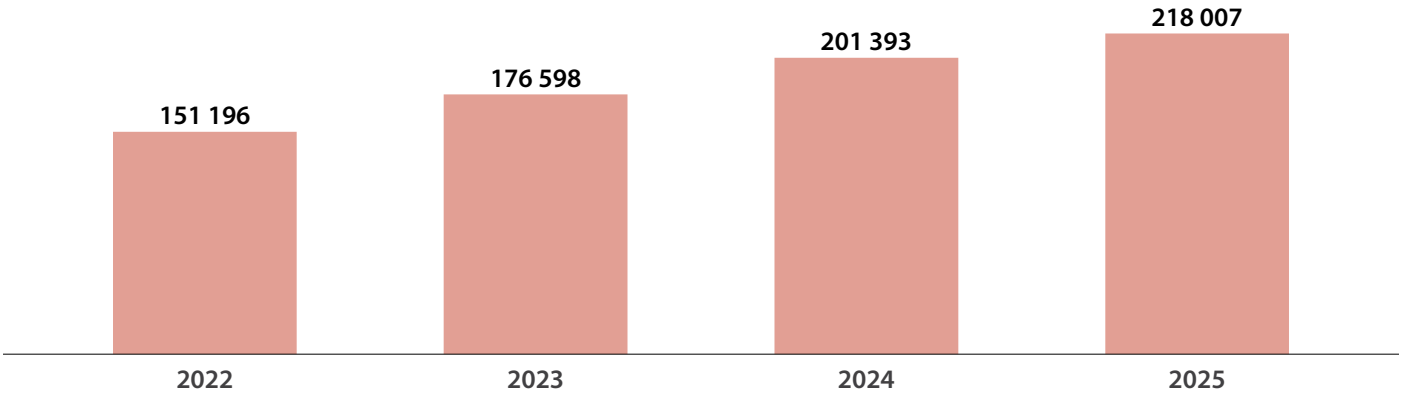
Vilniaus miesto savivaldybei priklausančios **UAB „Grinda“** pardavimo pajamos 2025 m. padidėjo 11,1 proc. ir pasiekė 52,2 mln. eurų, tuo tarpu Kauno miesto savivaldybės valdomos **UAB „Kauno švara“** pajamos augo nuosaikiau – 4,4 proc., iki 44,8 mln. eurų. **UAB „Grinda“** pajamų augimą daugiausia lėmė papildomi Vilniaus miesto savivaldybės administracijos užsakymai ir dėl 2024 m. lapkritį pradėtos Vilniaus Senamiesčio priežiūros išaugusios miesto tvarkymo veiklos apimtys. **UAB „Kauno švara“** pardavimo pajamos padidėjo 1,9 mln. eurų, daugiausia dėl išaugusių miesto priežiūros ir atliekų tvarkymo veiklos pajamų. Antrą pagal dydį absoliutų pardavimo pajamų augimą po **UAB „Grinda“** užfiksavo **UAB „Vilniaus apšvietimas“**, kurios apyvarta išaugo 3,0 mln. eurų, arba 28,2 proc. Bendrovės rezultatų gerėjimą lėmė priimti kainodaros sprendimai, augusios darbų apimtys ir didesnis veiklos efektyvumas, sudarantys prielaidas tvariems rezultatams ateityje.

Pardavimo pajamos, tūkst. eurų

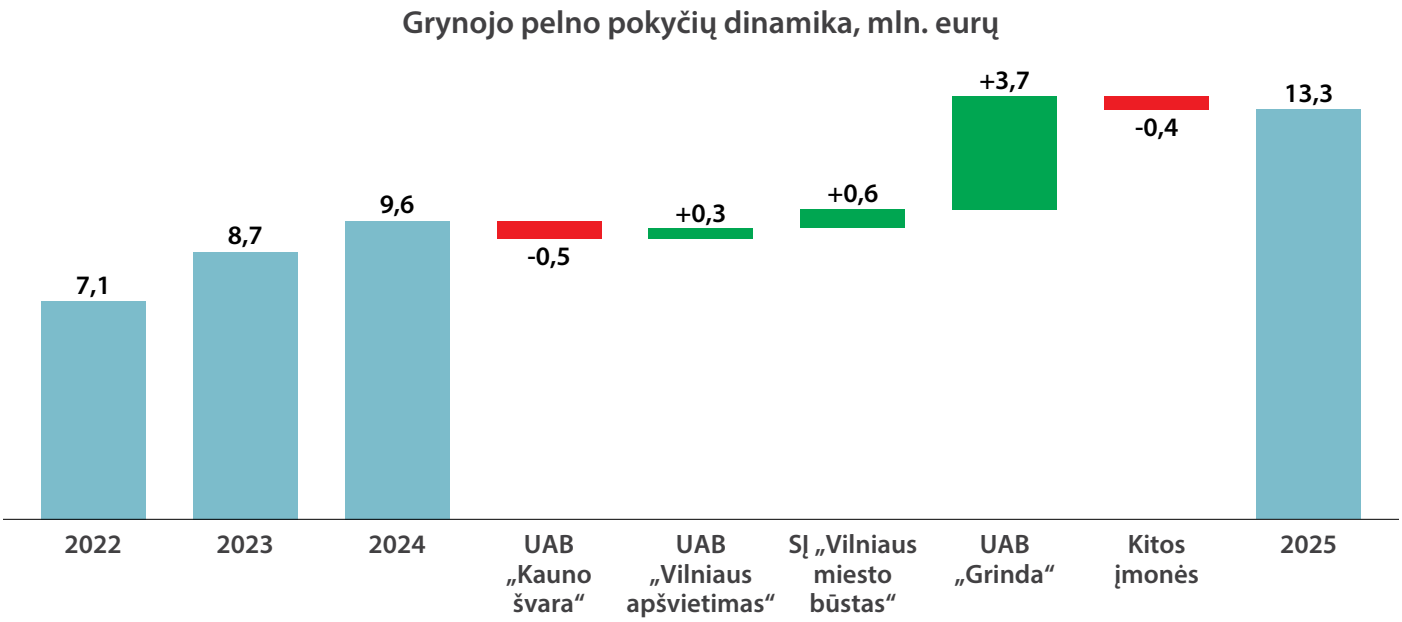


Ataskaitiniu laikotarpiu miesto priežiūros ir administravimo sektoriaus veiklos sąnaudos siekė 215,3 mln. eurų ir, palyginti su ankstesniu laikotarpiu, padidėjo 6,9 proc. Didžiausias sąnaudų augimas užfiksuotas **UAB „Kauno švara“**, kurios veiklos sąnaudos padidėjo 2,9 mln. eurų ir sudarė 42,6 mln. eurų, **UAB „Vilniaus apšvietimas“** – 2,3 mln. eurų, iki 12,1 mln. eurų, ir **UAB „Jonavos paslaugos“** – 1,3 mln. eurų, iki 10,6 mln. eurų. Sąnaudų augimo pokytį lėmė išaugusios įmonių veiklos apimtys, augantis darbo užmokestis bei išaugęs išteklių poreikis reikalingas teikiamų paslaugų užtikrinimui.

Veiklos sąnaudos, tūkst. eurų



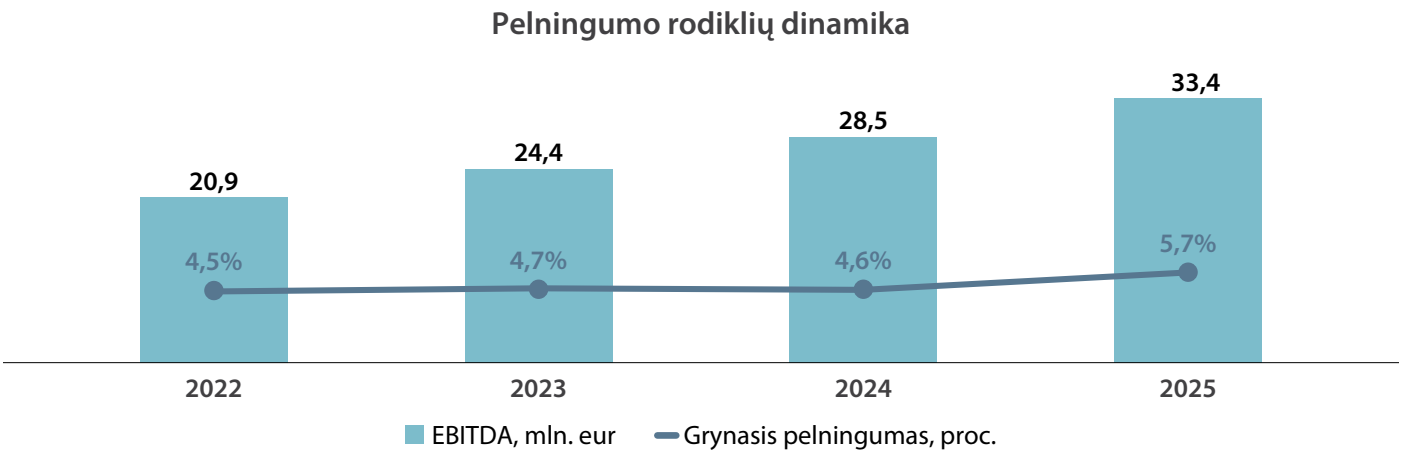
2025 m. miesto priežiūros ir administravimo sektorius uždirbo 13,3 mln. eurų grynojo pelno, t. y. 3,4 mln. eurų daugiau nei ankstesniais metais. Tris ketvirtadalius viso sektoriaus grynojo pelno uždirbo keturios Vilniaus ir Kauno miestų savivaldybių valdomos įmonės: **UAB „Grinda“** – 5,3 mln. eurų, **UAB „Kauno švara“** – 2,0 mln. eurų, **UAB „Vilniaus apšvietimas“** – 1,5 mln. eurų, o **UAB „Kauno gatvių apšvietimas“** – 1,2 mln. eurų. Reikšmingiausias grynojo pelno augimas užfiksuotas **UAB „Grinda“**, kurios rezultatas padidėjo 3,7 mln. eurų ir pasiekė 5,3 mln. eurų, o didžiausias sumažėjimas nustatytas **UAB „Kauno švara“**, kurios grynasis pelnas sumažėjo 0,6 mln. eurų iki 2,0 mln. eurų. Iš 40 sektoriaus įmonių nuostolingai metus baigė penkios – **UAB „Visagino būstas“**, **UAB „Dunokai“**, **SĮ „Plungės būstas“**, **UAB „Kėdainių butai“** ir **UAB „Pakruojo komunalininkas“** – likusios 35 įmonės veikė pelningai. Didžiausią grynąjį pelną sektoriuje uždirbusios **UAB „Grinda“** grynojo pelno augimą lėmė reikšmingai išaugusios pajamos, nuosaikesnis pardavimo savikainos didėjimas, sumažėjusios veiklos sąnaudos bei sėkmingas bendro veiklos efektyvumo didinimas.



Ataskaitiniu laikotarpiu sektoriaus pelningumo rodikliai gerėjo: EBITDA padidėjo 5,0 mln. eurų, arba 17,4 proc., ir pasiekė 33,4 mln. eurų. Didžiausią EBITDA užfiksavo **UAB „Grinda“** – 8,7 mln. eurų; šios įmonės rodiklis absoliučia išraiška augo labiausiai – net 88,0 proc. Pagal absoliutų EBITDA prieaugį toliau rikiavosi Vilniaus miesto savivaldybės valdomos įmonės **SĮ „Vilniaus miesto būstas“**, kurios EBITDA padidėjo 0,7 mln. eurų iki 1,7 mln. eurų, ir **UAB „Vilniaus apšvietimas“**, kurios rodiklis išaugo 0,6 mln. eurų iki 3,8 mln. eurų. Didžiausias procentinis EBITDA augimas nustatytas mažesnėse sektoriaus įmonėse: **UAB „ALTU“** EBITDA padidėjo 274,9 proc. iki 87,5 tūkst. eurų, **UAB „Panevėžio būstas“** – 222,3 proc. iki 153,1 tūkst. eurų, o **UAB „Panevėžio gatvės“** – 207,7 proc. iki 490,4 tūkst. eurų. Tokie itin dideli procentiniai pokyčiai susiję su tuo, kad 2024 m. šių įmonių EBITDA buvo nedidelė, todėl net nedidelis absoliutus prieaugis santykine išraiška atrodo itin ženklus.

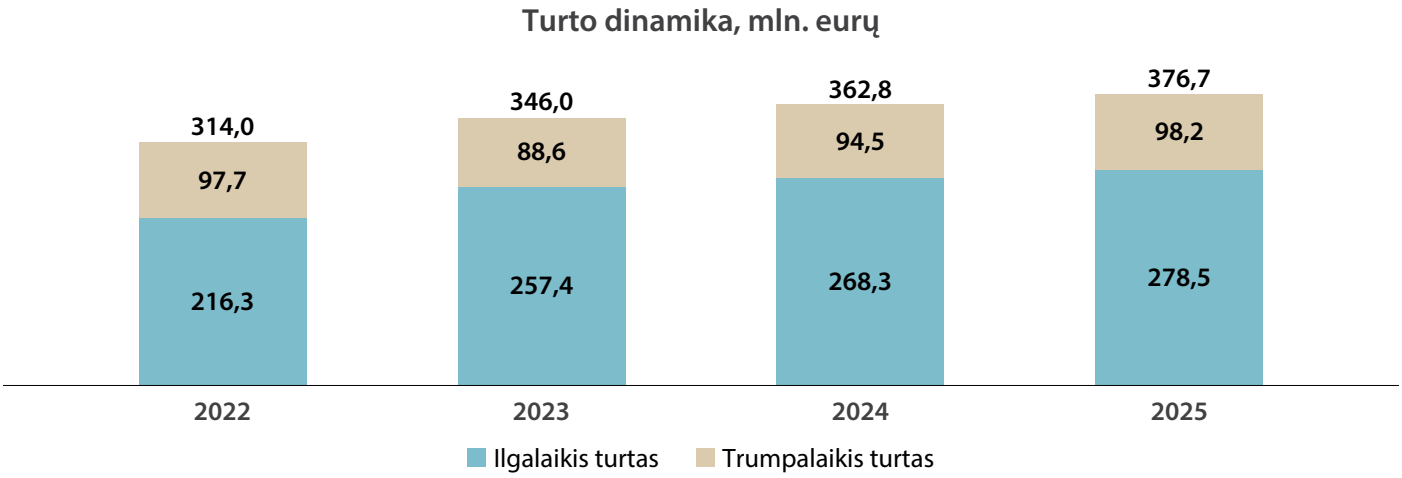
2025 m. bendras sektoriaus grynasis pelningumas sudarė 5,7 proc. ir, palyginti su 2024 m., padidėjo 1,1 procentinio punkto. Didžiausią grynąjį pelningumą sektoriuje pasiekė **UAB „Kauno gatvių apšvietimas“**, kurios grynojo pelno marža siekė 13,4 proc., tačiau buvo mažesnė nei 2024 m., kai šis rodiklis sudarė 15,1 proc. Antras pagal dydį grynojo pelningumo rodiklis užfiksuotas **UAB „Vilniaus apšvietimas“** – jis siekė 11,2 proc. ir, palyginti su ankstesniais metais, iš esmės nepakito. Aukštais grynojo pelningumo rodikliais taip pat išsiskyrė mažesnės sektoriaus įmonės: **UAB „Panevėžio būstas“** – 10,8 proc., **UAB „Švara ID“** – 9,8 proc., **UAB „Vilkaviškio komunalinis ūkis“** – 9,2 proc. ir **UAB „Kuršėnų komunalinis ūkis“** – 7,7 proc. Iš didelių sektoriaus įmonių išsiskyrė **UAB „Grinda“**, kurios grynojo pelno marža sudarė 10,1 proc.

Sektoriaus finansinė grąža ir kapitalo struktūra



Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje miesto priežiūros ir administravimo sektoriaus įmonių valdomo turto vertė siekė 378,2 mln. eurų ir per 2025 m. padidėjo 4,0 proc. Sektoriaus turtas nuosekliai augo jau kelerius metus ir nuo 2021 m. padidėjo daugiau nei trečdaliu, tačiau metinis augimo tempas palaipsniui lėtėjo – 2023 m. jis sudarė 10,2 proc., 2024 m. – 4,9 proc., o 2025 m. – 4,0 proc. Trumpalaikis turtas sudarė 26,0 proc. viso sektoriaus turto, o ši dalis, palyginti su kitais sektoriais, buvo viena didesnių dėl įmonių vykdomų infrastruktūros valdymo darbų, kuriems reikalingos didesnės atsargos ir didesnis piniginių lėšų likutis. Sektoriaus turto struktūra per metus reikšmingai nepasikeitė – daugiausia turto ir toliau valdė Vilniaus miesto savivaldybės įmonės: **SĮ „Vilniaus miesto būstas“** – 94,5 mln. eurų, **UAB „Grinda“** – 84,0 mln. eurų, o **UAB „Vilniaus apšvietimas“** – 47,3 mln. eurų. Šių trijų bendrovių turtas sudarė 59,7 proc. viso sektoriaus turto, o bendras jo prieaugis – apie du trečdalius viso sektoriaus turto padidėjimo.

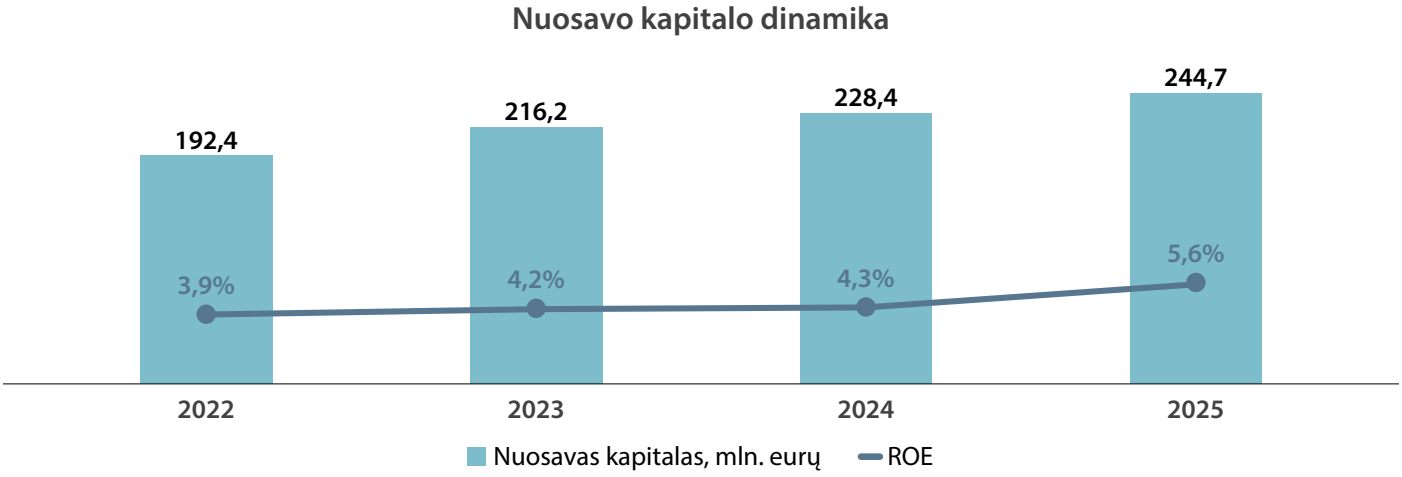
Labiausiai iš visų sektoriaus įmonių augo **SĮ „Vilniaus miesto būstas“** turto vertė – ji padidėjo 5,8 mln. eurų, arba 6,6 proc. Šį pokytį daugiausia lėmė išaugusi ilgalaikio materialiojo, įskaitant investicinį, turto vertė, susijusi su iš Vilniaus miesto savivaldybės perimtais gyvenamaisiais būstais ir investicijomis į jų remontą bei atnaujinimą, taip pat padidėjęs trumpalaikis turtas, visų pirma piniginių lėšų likutis ir trumpalaikės investicijos.



2025 m. sektoriaus nuosavas kapitalas išlaikė stabilią augimo tendenciją – per metus jis padidėjo 7,1 proc. ir laikotarpio pabaigoje sudarė 244,7 mln. Eur. Apie 70 proc. šio augimo lėmė įmonių uždirbtas pelnas, apskaitytas nepaskirstytojo pelno straipsnyje arba perkeltas į rezervus. Likusi nuosavo kapitalo prieaugio dalis susidarė dėl 6,4 mln. Eur padidėjusio savininko kapitalo, iš kurio didžiausias pokytis užfiksuotas **SĮ „Vilniaus miesto būstas“** – 2,9 mln. Eur. Įstatinio kapitalo vertė per ataskaitinį laikotarpį iš esmės nekito ir padidėjo tik 0,6 proc.

Bendros sektoriaus investicijos siekė 19,4 mln. eurų – tai yra 24,4 proc. mažiau nei 2024 metais, kai buvo investuota 25,7 mln. eurų. Investicijų apimtys sektoriuje mažėja jau antrus metus iš eilės (2023 m. buvo investuota 35,1 mln. eurų). Didžiausias investicijas vykdė **UAB „Kauno švara“** – ši įmonė ataskaitiniu laikotarpiu investavo 6,3 mln. eurų, t. y. beveik trečdalį visų sektoriaus investicijų. Įmonė daugiausia investavo į automobilių parko ir atliekų konteinerių atnaujinimą, taip pat miesto valymo, atliekų tvarkymo, remonto, techninės priežiūros ir IT įrangą. Antra įmonė pagal investicijas – **UAB „Grinda“** – per ataskaitinį laikotarpį investavusi 2,6 mln. eurų. Trečioje vietoje liko **UAB „Vilniaus apšvietimas“**, investavusi 2,0 mln. eurų – gerokai mažiau nei 2024 metais, kuomet ši bendrovė su 8,1 mln. eurų buvo didžiausia sektoriaus investuotoja.

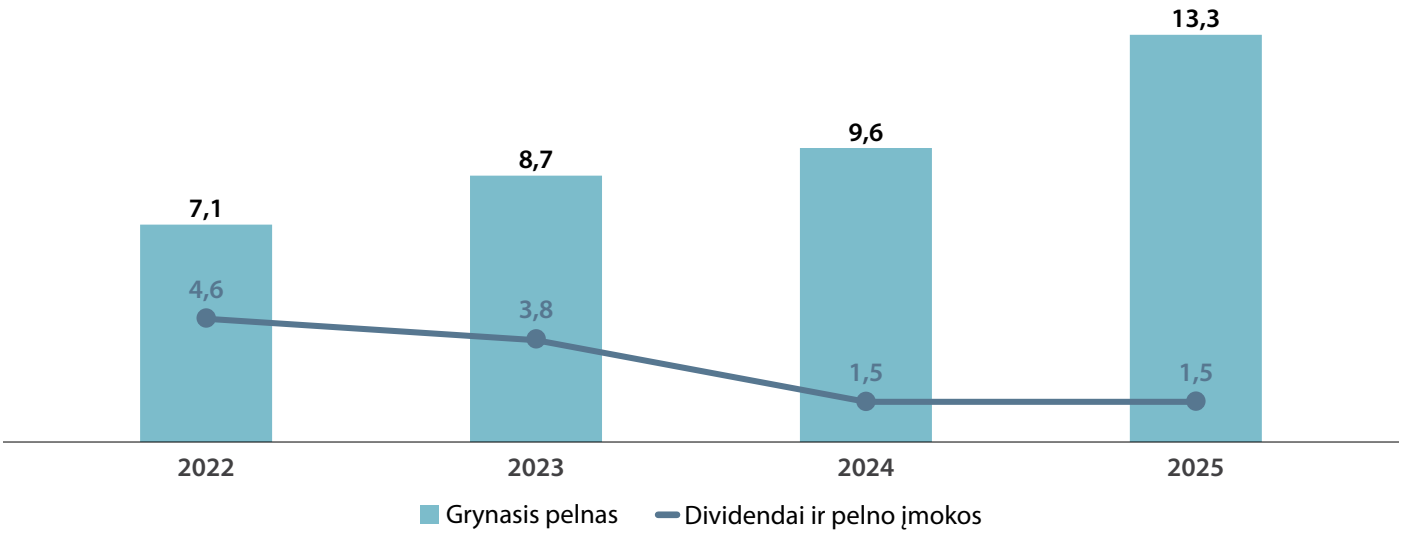
Geresni sektoriaus finansiniai rezultatai lėmė nuosavo kapitalo grąžos rodiklio padidėjimą 1,3 procentinio punkto – iki 5,6 proc. Bendrą sektoriaus rodiklį mažino didžiausią nuosavo kapitalo dalį valdanti **SĮ „Vilniaus miesto būstas“**, kurios ROE siekė 0,6 proc. Tarp kitų stambių sektoriaus bendrovių aukščiausią nuosavo kapitalo grąžą pasiekė **UAB „Grinda“** – 14,9 proc. ir **UAB „Kauno švara“** – 11,0 proc.



2025 m. sektoriaus finansinio sverto rodiklis išliko itin žemas ir, palyginti su ankstesniais metais, sumažėjo nuo 9,4 proc. iki 8,4 proc. Rodiklis mažėjo trečius metus iš eilės – 2023 m. jis siekė 11,7 proc. Toks D/E lygis atspindi konservatyvią sektoriaus skolinimosi politiką, kurioje finansinės skolos sudaro mažiau nei dešimtadalį nuosavo kapitalo. Apie tris ketvirtadalius rodiklio sumažėjimo lėmė 7,1 proc. padidėjęs nuosavas kapitalas, o likusią dalį – 2,4 proc., iki 20,6 mln. eurų, sumažėję finansiniai įsipareigojimai. Jų mažėjimui didžiausią įtaką turėjo 8,9 proc., iki 5,9 mln. eurų, susitraukusios trumpalaikės finansinės skolos, o ilgalaikės finansinės skolos beveik nepakito ir sudarė 14,7 mln. eurų. Žemas sektoriaus įsiskolinimo lygis rodo reikšmingą neišnaudotą skolinimosi potencialą, kuris prireikus galėtų būti pasitelktas infrastruktūros atnaujinimo ar plėtros investicijoms finansuoti. Vis dėlto, vertinant bendrą sektoriaus D/E rodiklį, svarbu atsižvelgti į **SĮ „Vilniaus miesto būstas“** įtaką: įmonė valdo 37,1 proc. viso sektoriaus nuosavo kapitalo, kurio vertė siekia 90,3 mln. eurų, ir patikėjimo teise administruoja Vilniaus miesto savivaldybės gyvenamojo būsto fondą, apimantį 3 024 būstus, kurių bendras plotas sudaro apie 133 tūkst. kv. m. Kadangi ši įmonė finansinių skolų praktiškai neturi, o jos valdomas nuosavas kapitalas sudaro daugiau nei trečdalį viso sektoriaus, ji reikšmingai mažina bendrą sektoriaus D/E rodiklį. Neįskaičiavus šios bendrovės, likusių sektoriaus įmonių D/E rodiklis siektų 13,4 proc., t. y. penkiais procentiniais punktais daugiau nei bendras sektoriaus rodiklis (8,4 proc.). Dėl šios įmonės turto ir kapitalo struktūros bendras sektoriaus D/E rodiklis nėra visiškai reprezentatyvus ir gali sudaryti mažesnio finansinio sverto įspūdį.

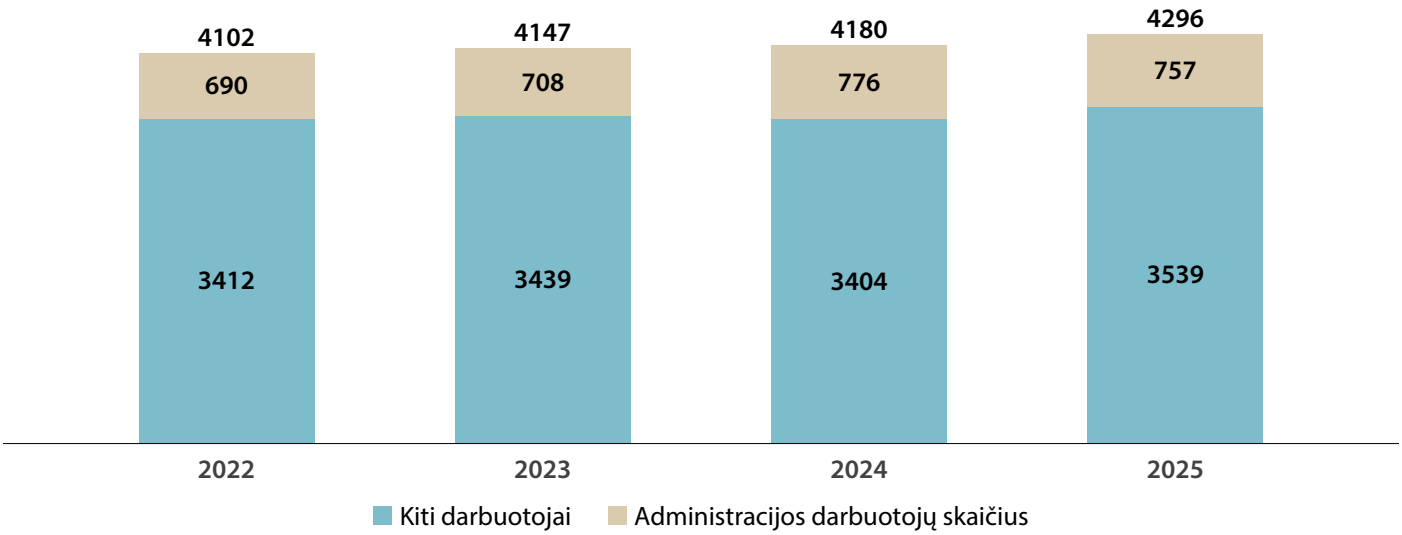
2025 metų pabaigoje bendras sektoriaus nepaskirstytasis pelnas sudarė 31,2 mln. eurų, o įmonių paskirtų dividendų ir pelno įmokų suma siekė 1,5 mln. eurų. Šis rodiklis nuo praėjusių metų išliko beveik nepakitęs tačiau buvo gerokai mažesnis nei 2023 metais, kai dividendams ir pelno įmokoms buvo skirta 3,8 mln. eurų, bei 2022 metų, kai ši suma siekė 4,6 mln. eurų. Žemą dividendų lygį ir toliau lėmė tai, kad didžiosios sektoriaus įmonės – **UAB „Kauno švara“**, **UAB „Grinda“** ir **UAB „Vilniaus apšvietimas“** – už 2025 metus dividendų neskyrė, nors jų bendras grynasis pelnas sudarė 8,8 mln. eurų. Šį pelną numatoma panaudoti investicijoms ir ilgalaikiam turtui įsigyti. Didžiausią dividendų sumą savivaldybei skyrė **UAB „Kauno gatvių apšvietimas“**, Kauno miesto savivaldybės biudžetą papildžiusi 1,0 mln. eurų suma, kuri sudarė 66,3 proc. visų sektoriaus paskirtų dividendų. Dividendus taip pat skyrė **UAB „Jonavos paslaugos“** – 200,0 tūkst. eurų, **AB „Panevėžio specialus autotransportas“** – 190,0 tūkst. eurų, **UAB „Kauno butų ūkis“** – 60,0 tūkst. eurų, **AB „Panevėžio butų ūkis“** – 40,1 tūkst. eurų ir **UAB „Kybartų darna“** – 18,4 tūkst. eurų.

Grynojo pelno ir išmokėtų pelno įmokų ir dividendų savivaldybėms dinamika, mln. eurų



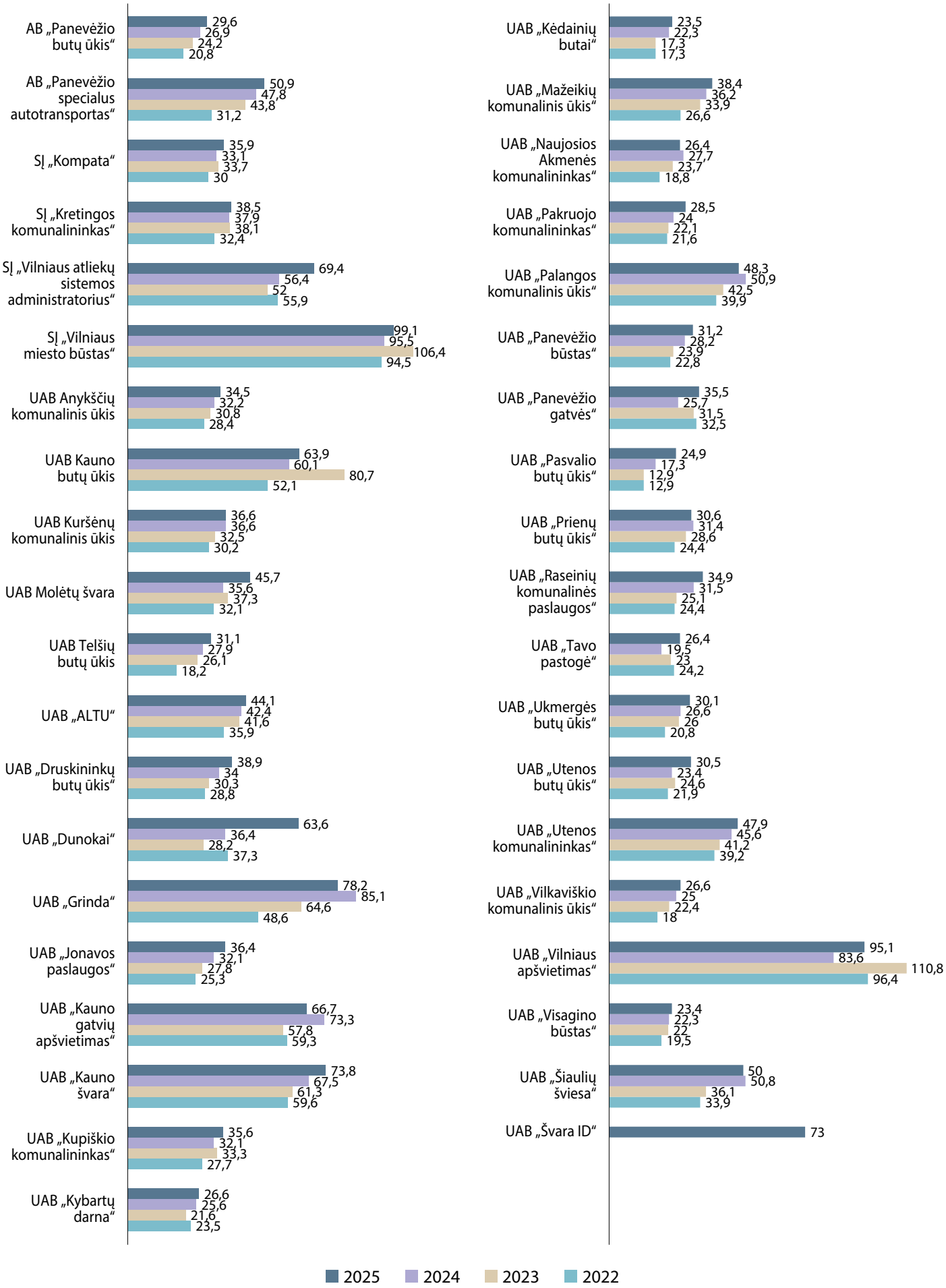
2025 m. sektoriaus darbuotojų skaičius išliko gana stabilus – metų pabaigoje sektoriaus įmonėse dirbo 4 296 darbuotojai. 17,6 proc. visų darbuotojų, dirbo administracijoje, o likę 3 539 darbuotojai ėjo kitas pareigas. Pastaraisiais metais tiek bendras darbuotojų skaičius, tiek administracijos ir kitų darbuotojų santykis reikšmingai nesikeitė. Didžiausias darbuotojų skaičius sektoriuje 2025 m. pabaigoje buvo **UAB „Grinda“**, kurioje dirbo 667 darbuotojai, iš jų 146 – administracijoje. Antra pagal darbuotojų skaičių buvo **UAB „Kauno švara“**, turėjusi 607 darbuotojus, iš kurių 33 dirbo administracijoje.

Darbuotojų skaičiaus dinamika



2025 m. miesto priežiūros ir administravimo sektoriuje veikiančių įmonių veiklos efektyvumas, vertinamas vienam darbuotojui tenkančiomis pardavimo pajamomis, gerėjo – šis rodiklis, palyginti su ankstesniais metais, padidėjo 7,0 proc. ir pasiekė 54,0 tūkst. eurų vienam darbuotojui. Nepaisant teigiamos dinamikos, sektoriaus veiklos efektyvumas išliko vienas žemiausių tarp visų SVĮ sektorių. Aukščiausia rodiklio reikšmė 2025 m. užfiksuota **SĮ „Vilniaus miesto būstas“**, kur vienam darbuotojui teko 99,1 tūkst. eurų pardavimo pajamų, arba 1,8 karto daugiau nei vidutiniškai sektoriuje. Rodiklio augimas buvo stebimas didžiojoje sektoriaus dalyje: pardavimo pajamos vienam darbuotojui didėjo 32 sektoriaus SVĮ. Didžiausias absoliutus augimas užfiksuotas **UAB „Dunokai“**, kur rodiklis padidėjo 27,2 tūkst. eurų vienam darbuotojui, **SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“**, kurioje augimas siekė 13,0 tūkst. eurų, ir **UAB „Vilniaus apšvietimas“**, kur rodiklis padidėjo 11,5 tūkst. eurų. Didžiausias sumažėjimas nustatytas **UAB „Grinda“**, kur vienam darbuotojui tenkančios pardavimo pajamos sumažėjo 6,8 tūkst. eurų.

Pardavimo pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. eurų



Daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektorius

Daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektorius apima įmones, siūlančias platų paslaugų spektrą. Šios įmonės neapsiriboja viena pagrindine veikla, o vykdo įvairias skirtingas veiklas, siekdamos efektyviau aptarnauti savo klientus, prisitaikyti prie rinkos pokyčių ir diversifikuoti pajamų šaltinius. 2025 metais šiame sektoriuje veikė 26 įmonės.

Pagrindinės sritys, iš kurių daugiausiai pajamų generavo šios įmonės, apima:

- atliekų tvarkymą;
- aplinkos tvarkymą;
- daugiabučių namų priežiūrą ir administravimą;
- geriamojo vandens tiekimą ir nuotekų tvarkymą;
- melioracijos, griovių priežiūros, dezinfekavimo ir remonto darbus;
- miesto tvarkymą;
- šilumos ir karšto vandens tiekimą;
- keleivių pervežimą.

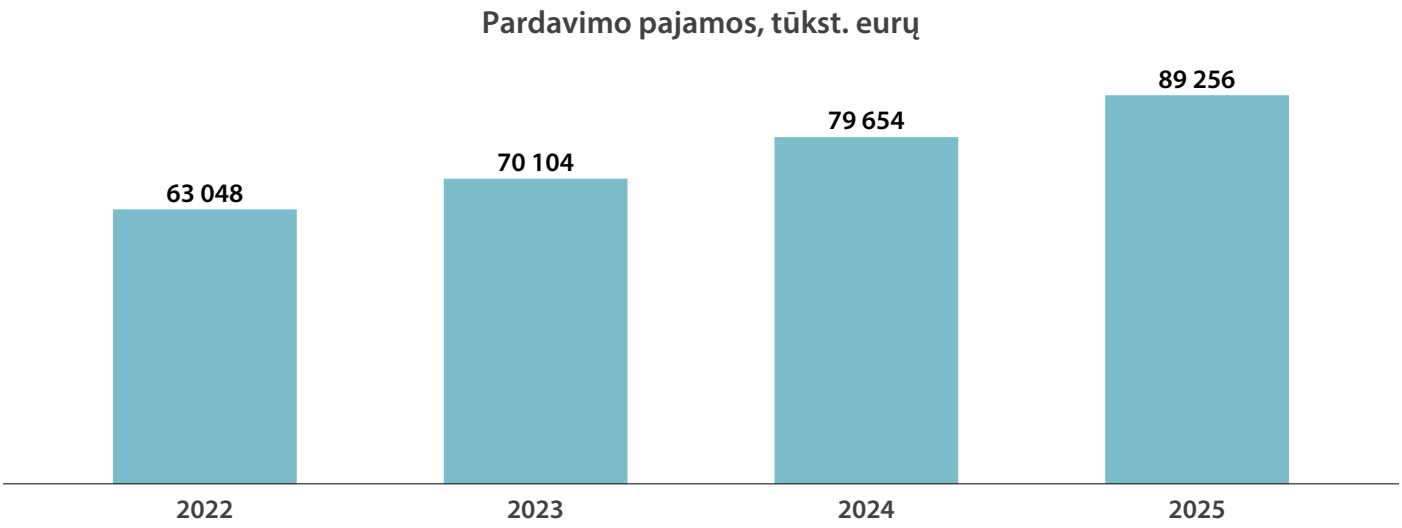
Teisinis reguliavimas šiame sektoriuje taip pat turi reikšmingą įtaką įmonių veiklai, ypač mažesnėse savivaldybėse, kuriose įmonės dažnai yra atsakingos už platesnį paslaugų spektrą, apimantį ne tik įprastines komunalines paslaugas, bet ir papildomas funkcijas, tokias kaip infrastruktūros priežiūra, daugiabučių namų administravimas, smulkių remonto darbų atlikimas ir pan. Teisinė aplinka dažnai reikalauja, kad šios įmonės vykdytų savo veiklą laikydamosi specifinių reglamentų, užtikrinant kokybišką paslaugų teikimą ir atitiktį viešųjų paslaugų teikimo standartams. Be to, vietos valdžios institucijos dažnai sudaro sutartis su tokiomis įmonėmis, siekdamos užtikrinti, kad būtų patenkinti vietos bendruomenės poreikiai, o paslaugos būtų teikiamos nepertraukiamai ir efektyviai.

Lentelėje pateiktos įmonės, suskirstytos pagal pagrindines veiklas, iš kurių ataskaitiniais metais buvo gauta daugiausiai pardavimo pajamų. Be šių veiklų, daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektoriaus įmonės teikė ir kitas paslaugas, esančias lentelėje, tačiau jų dalis buvo mažesnė. Ataskaitoje **UAB „Nemežio komunalininkas“** nevertinama, nes įmonė nepateikė duomenų. Dėl šios priežasties ataskaitoje vertinamos 25 įmonės.

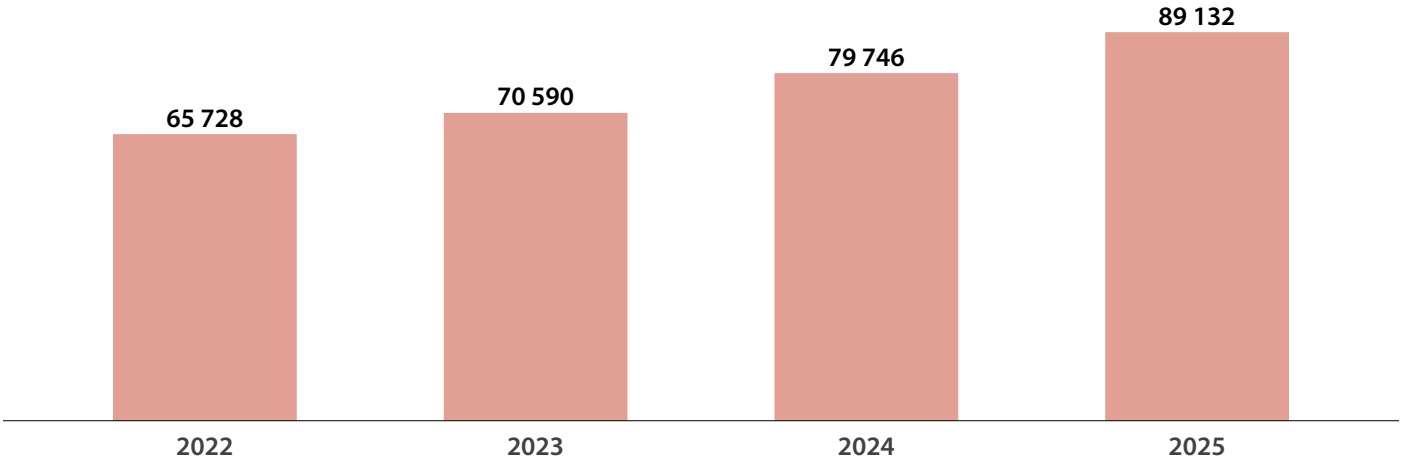
Pagrindinė įmonės veikla	Įmonių skaičius	Įmonės pavadinimas (pagrindinės veiklos dalis)
Atliekų tvarkymas	2	SĮ „Kaišiadorių paslaugos“ (71,3 proc.), UAB Kelmės vietinis ūkis (51,9 proc.)
Daugiabučių namų ir kitų pastatų priežiūra ir administravimas	1	UAB „Joniškio butų ūkis“ (31,3 proc.)
Geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas	7	UAB Ignalinos butų ūkis (49,0 proc.), UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ (58,3 proc.), UAB „Rietavo komunalinis ūkis“ (49,1 proc.), SĮ „Simno komunalininkas“ (47,5 proc.), UAB „Švenčionių komunalinis centras“ (32,8 proc.), UAB „Trakų vandenys“ (50,8 proc.), UAB „Zarasų būstas“ (36,7 proc.)
Keleivių vežimas	3	UAB „Klaipėdos paslaugos“ (65,3 proc.), UAB „Trakų paslaugos“ (47,6 proc.), UAB „Ukmergės autobusų parkas“ (53,9 proc.)
Melioracijos, griovių priežiūros darbai, dezinfekavimo paslaugos, remonto darbai	1	UAB „Eišiškių komunalinis ūkis“ (31,5 proc.)
Miesto tvarkymas ir aplinkos priežiūra	2	UAB „Jurbarko komunalininkas“ (50,4 proc.), UAB „Tvarkyba“ (49,7 proc.)
Šilumos ir karšto vandens tiekimas	9	UAB „Didžiasalio komunalinės paslaugos“ (69,0 proc.), UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“ (37,7 proc.), UAB „Kalvarijos komunalininkas“ (39,3 proc.), UAB „Kazlų Rūdos energija“ (51,3 proc.), UAB „Klaipėdos rajono energija“ (53,3 proc.), UAB Komunalinių paslaugų centras (42,7 proc.), UAB „Nemenčinės komunalininkas“ (33,6 proc.), AB „Rokiškio komunalininkas“ (41,6 proc.), UAB „Širvintų šiluma“ (68,3 proc.)
Iš viso	**25**	

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	79 654	89 256	+12,1%
Pardavimo savikaina	64 543	72 351	+12,1%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**15 111**	**16 906**	**+11,9%**
Pardavimo sąnaudos	2 765	2 731	-1,2%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	12 438	14 050	+13,0%
Veiklos pelnas (nuostoliai)	**-92**	**124**	**-**
Kitos veiklos pelnas (nuostoliai)	1 336	1 315	-1,5%
Finansinė ir investicinė veikla	-661	-677	-2,4%
Pajamos	396	145	-63,3%
Sąnaudos	1 057	822	-22,2%
Iš jų: Palūkanų sąnaudos	724	498	-31,3%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	583	763	+30,9%
Pelno mokestis	274	209	-23,6%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**309**	**554**	**+79,3%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**196 837**	**214 331**	**+8,9%**
Kitas trumpalaikis turtas	290	250	-13,8%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	16 203	19 233	+18,7%
Trumpalaikis turtas	**31 584**	**36 600**	**+15,9%**
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	505	638	+26,4%
Turto iš viso	**228 925**	**251 569**	**+9,9%**
Nuosavas kapitalas	75 667	86 275	+14,0%
Dotacijos, subsidijos	106 245	110 194	+3,7%
Atidėjiniai	217	1 153	+430,5%
Iš viso įsipareigojimų	46 189	53 304	+15,4%
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	17 515	19 122	+9,2%
Finansiniai įsipareigojimai	14 319	16 137	+12,7%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	28 674	34 182	+19,2%
Finansiniai įsipareigojimai	3 241	3 512	+8,4%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	606	642	+6,0%
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**228 925**	**251 569**	**+9,9%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	0,1%	0,2%	0,1p.p
ROE	0,4%	0,7%	0,3p.p
D/E	23,2%	22,8%	-0,4p.p
EBITDA	8 124	10 693	+31,6%
EBITDA marža	10,2%	12,0%	1,8p.p
Veiklos pelno marža	-0,1%	0,1%	0,2p.p
Grynojo pelno marža	0,4%	0,6%	0,2p.p
GRĄŽA SAVIVALDYBĖMS (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)	500	250	-50,0%
Paskirtos pelno įmokos	62	113	+83,2%
Dividendai ir pelno įmokos savivaldybėms	**562**	**363**	**-35,3%**
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	2 018	2 021	+0,1%
Administracijos darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	263	271	+3,0%

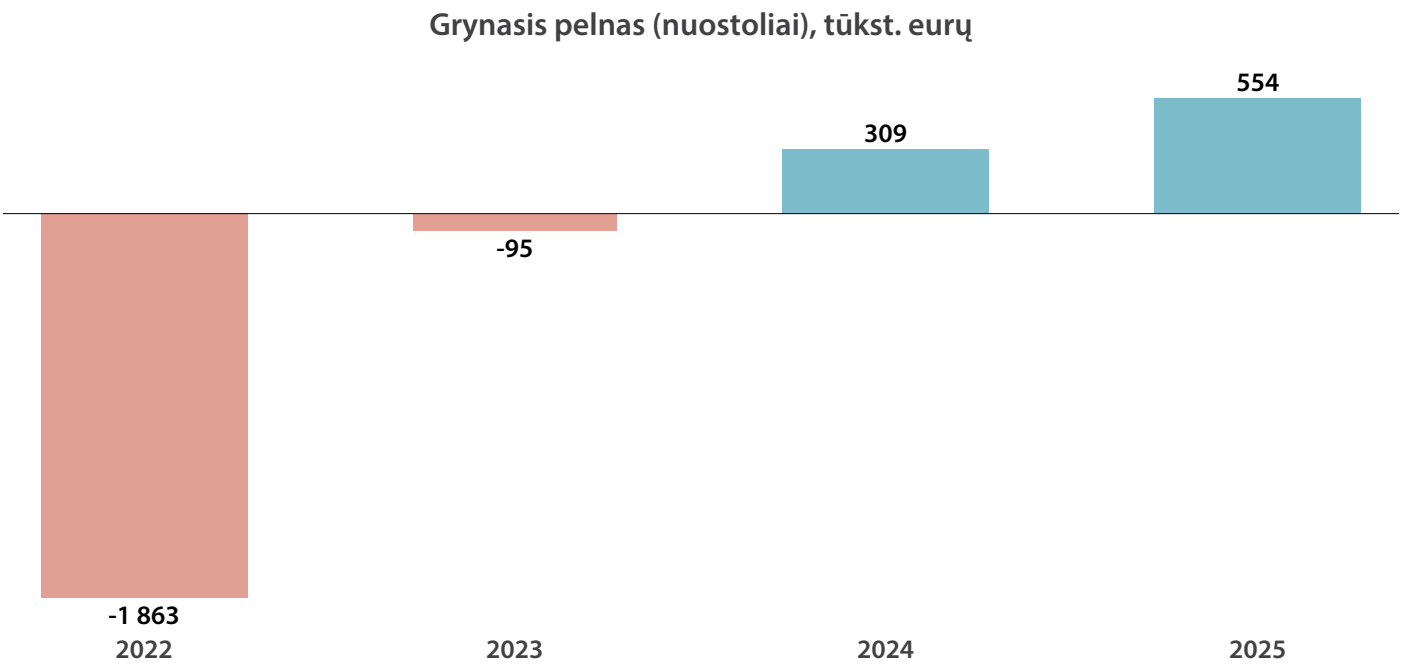
2025 m. daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektoriaus pardavimo pajamos, palyginti su ankstesniu ataskaitiniu laikotarpiu, išaugo 12,1 proc. ir sudarė 89,3 mln. eurų, arba 5,6 proc. visų savivaldybių valdomų įmonių portfelio pardavimo pajamų. Daugiau kaip pusę sektoriaus pajamų prieaugio – 52 proc. – lėmė trijų įmonių rezultatai. Didžiausias santykinis pajamų augimas užfiksuotas **UAB „Švenčionių komunalinis centras“**: dėl reikšmingai padidėjusių teikiamų paslaugų apimčių įmonės pajamos išaugo 60,3 proc. ir pasiekė 5,2 mln. eurų. Didžiausias sektoriaus pajamas gavusios **UAB „Klaipėdos paslaugos“** apyvarta padidėjo 9,1 proc. – iki 20,7 mln. eurų, o augimą lėmė ne tik kainų pokyčiai, bet ir didėjusios veiklos apimtys bei infrastruktūros plėtra. **UAB „Nemenčinės komunalininkas“** pajamos, augusios visose pagrindinėse veiklos srityse, padidėjo 22,0 proc. ir sudarė 7,3 mln. eurų.



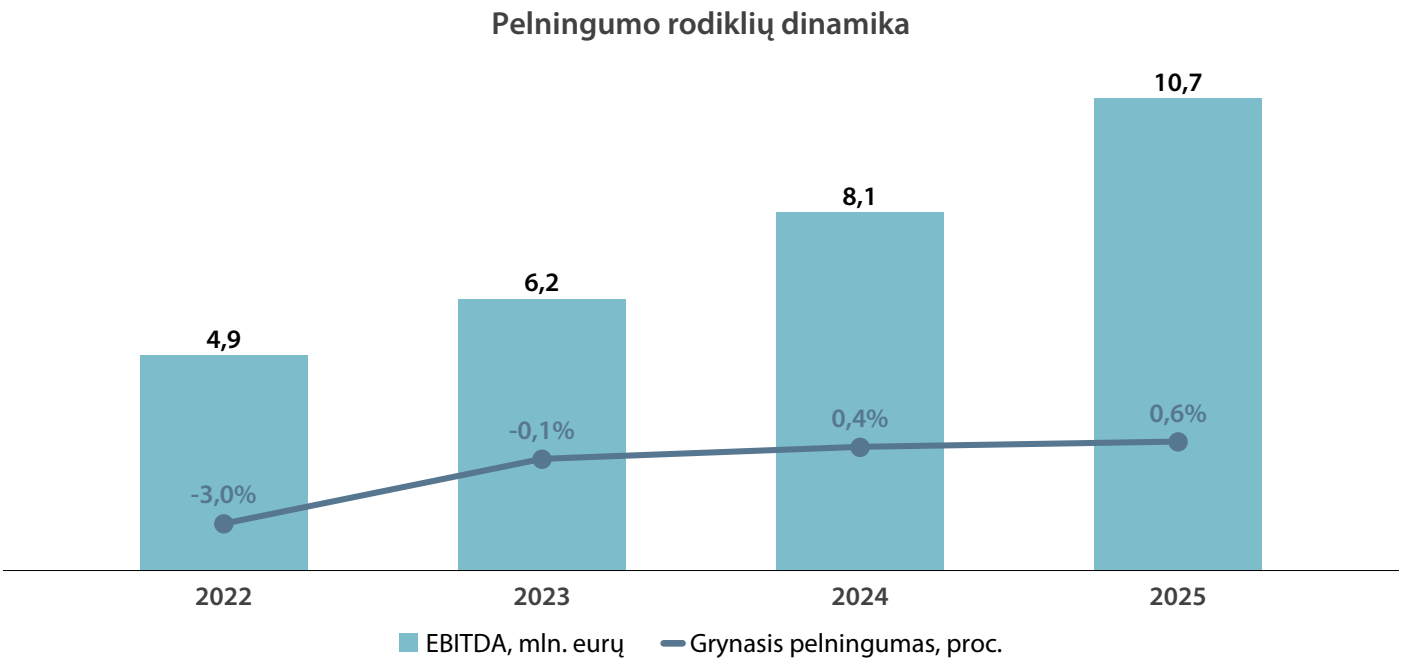
2025 m. daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektoriaus veiklos sąnaudos, palyginti su 2024 m., padidėjo 11,8 proc., arba 9,4 mln. eurų, ir siekė 89,1 mln. eurų, tai sudarė 6,0 proc. visų savivaldybių valdomų įmonių portfelio sąnaudų. Daugiausia sąnaudų teko didžiausią apyvartą ataskaitiniais metais pasiekusioms **UAB „Klaipėdos paslaugos“**, **UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“** ir **UAB „Nemenčinės komunalininkas“** – jų bendros sąnaudos sudarė 39,5 mln. eurų, arba 44,3 proc. visų sektoriaus sąnaudų. Sąnaudos augo dėl augančio darbo užmokesčio bei didėjusių teikiamų paslaugų apimčių. Kitų sektoriaus įmonių pagrindinės veiklos sąnaudos svyravo nuo 0,6 mln. eurų **UAB „Eišiškių komunalinis ūkis“** iki 5,3 mln. eurų **UAB „Švenčionių komunalinis centras“**. Didžiausią sektoriaus sąnaudų struktūros dalį sudarė pardavimo savikaina, kuri siekė 72,4 mln. eurų, arba 81,2 proc. visų sektoriaus sąnaudų. Palyginti su 2024 m., pardavimo savikaina išaugo 12,1 proc., o bendrosios ir administracinės sąnaudos padidėjo 13,0 proc. ir pasiekė 14,1 mln. eurų.



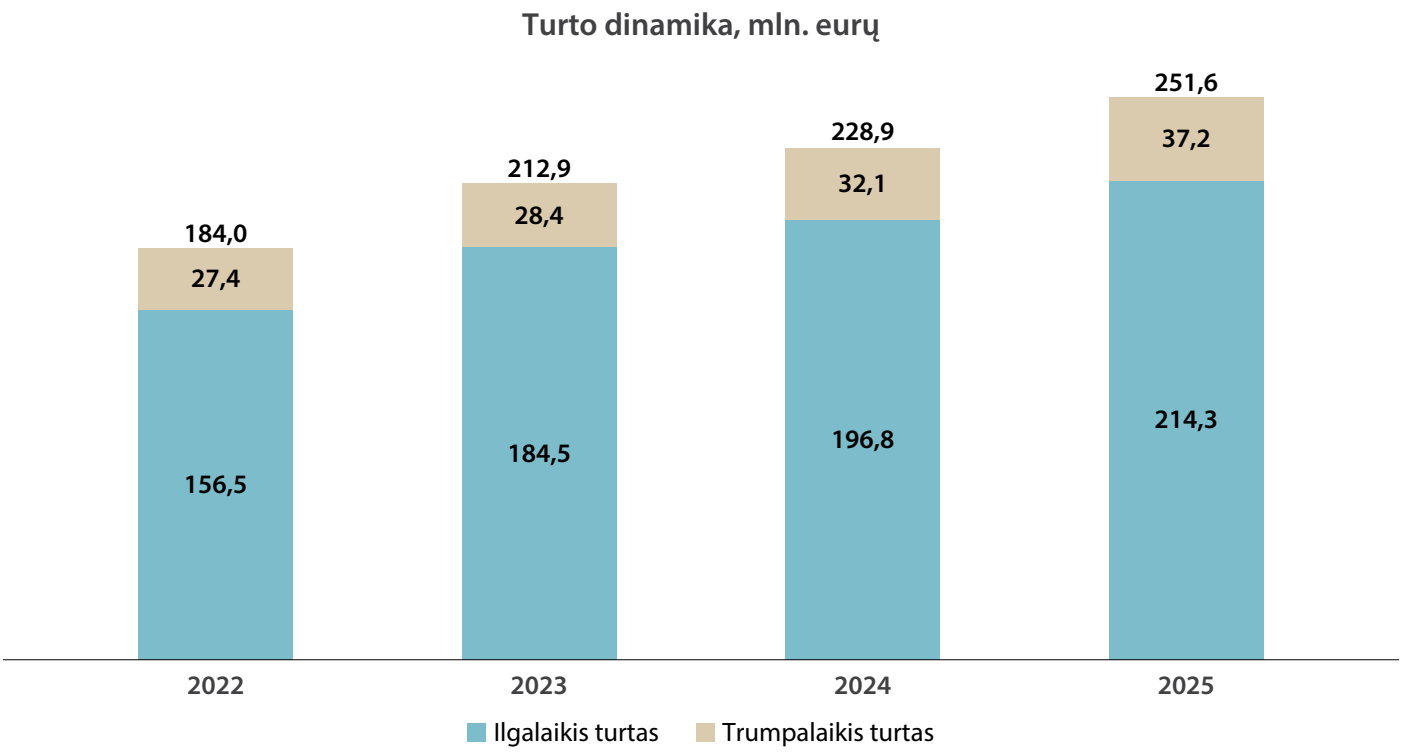
Nevertinant **UAB „Nemėžio komunalininkas“** rezultatų, 2025 m. daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektorius antrus metus iš eilės veikė pelningai – grynasis pelnas siekė 553,6 tūkst. eurų ir, palyginti su 2024 m., padidėjo 79,3 proc. Iš 25 sektoriaus įmonių pelningai metus baigė 17 savivaldybių valdomų įmonių, o aštuonios, kaip ir 2024 m., patyrė nuostolių. Didžiausią grynąjį pelną uždirbo **UAB „Klaipėdos paslaugos“** (520,2 tūkst. eurų), **UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“** (500,4 tūkst. eurų) ir **UAB „Širvintų šiluma“** (251,5 tūkst. eurų) – šių įmonių rezultatas sudarė 61,7 proc. viso pelningai veikusių sektoriaus įmonių grynojo pelno. **UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“** ir **UAB „Širvintų šiluma“** pelningą veiklą užfiksavo po nuostolingų 2024 m., o **UAB „Klaipėdos paslaugos“**, nors ir išliko pelningiausia sektoriaus įmone, grynąjį rezultatą pablogino 1,2 mln. eurų dėl aktyvaus investicijų ciklo, padidėjusių nusidėvėjimo, finansavimo sąnaudų bei išaugusio minimaliojo mėnesinio darbo užmokesčio. Didžiausius nuostolius patyrė **UAB „Nemenčinės komunalininkas“** (914,7 tūkst. eurų), **UAB „Švenčionių komunalinis centras“** (261,8 tūkst. eurų) ir **UAB Kelmės vietinis ūkis** (145,7 tūkst. eurų) – bendras šių įmonių nuostolis sudarė 87,7 proc. visų nuostolingai veikusių sektoriaus įmonių rezultato. Pažymėtina, kad pastarųjų dvejų metų teigiamam sektoriaus grynajam rezultatui reikšmingos įtakos turėjo tai, jog **UAB „Nemėžio komunalininkas“**, nepateikus reikiamų duomenų, nebuvo įtraukta į sektoriaus vertinimą, nors, remiantis bendrovės finansinių ataskaitų duomenimis, jos veikla minėtu laikotarpiu buvo nuostolinga.



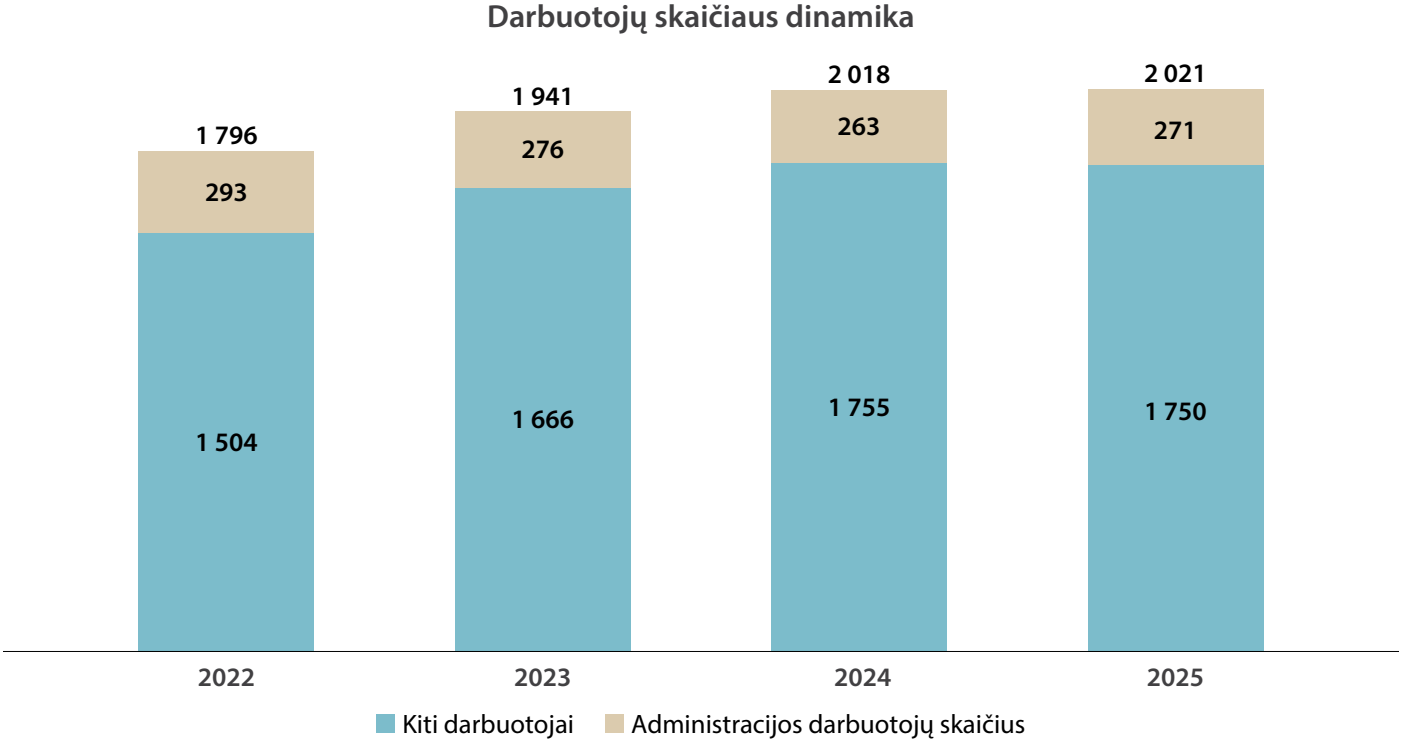
2025 m. daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektoriaus EBITDA, palyginti su ankstesniu laikotarpiu, padidėjo 31,6 proc. ir sudarė 10,7 mln. eurų – tai aukščiausias rodiklis per visą analizuojamą laikotarpį. Didžiausią EBITDA sugeneravo **UAB „Klaipėdos paslaugos“** – 2 908,5 tūkst. eurų, **UAB „Švenčionių komunalinis centras“** – 2 115,8 tūkst. eurų ir **UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“** – 1 346,3 tūkst. eurų. Vertinant sektoriaus indėlį visame SVĮ portfelyje, daugiafunkcinių paslaugų teikimo įmonių uždirbta EBITDA sudarė 3,5 proc. bendros SVĮ portfelio EBITDA. Sektoriaus įmonių bendrasis grynasis pelningumas per metus padidėjo 0,2 procentinio punkto ir pasiekė 0,6 proc. Aukščiausi grynojo pelningumo rodikliai užfiksuoti **UAB „Širvintų šiluma“** – 8,2 proc., **UAB Komunalinių paslaugų centre** – 6,4 proc. ir **SĮ „Kaišiadorių paslaugos“** – 6,1 proc. Tuo tarpu žemiausias grynasis pelningumas fiksuotas **UAB „Nemenčinės komunalininkas“**, **UAB Kelmės vietinis ūkis** ir **UAB „Švenčionių komunalinis centras“**, kurių rodikliai atitinkamai siekė -12,5 proc., -9,5 proc. ir -5,1 proc.



2025 m. daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektoriaus turtas padidėjo 9,9 proc. ir metų pabaigoje siekė 251,6 mln. eurų, sudarydamas 5,8 proc. viso SVĮ portfelio turto. Turto augimą daugiausia lėmė 17,5 mln. eurų, arba 8,9 proc., padidėjęs ilgalaikis turtas. Daugiausia turto valdė **UAB „Klaipėdos paslaugos“** (50,0 mln. eurų), **UAB „Trakų vandenys“** (29,5 mln. eurų) ir **UAB „Nemenčinės komunalininkas“** (28,7 mln. eurų). Turto vertė augo 18 iš 25 sektoriaus įmonių, o didžiausią įtaką bendram sektoriaus turto prieaugiui turėjo **UAB „Klaipėdos paslaugos“** ir **UAB „Nemenčinės komunalininkas“**, kurių turtas padidėjo atitinkamai 9,5 mln. eurų ir 5,8 mln. eurų, daugiausia dėl investicijų į ilgalaikį turtą – pastatus ir statinius. Šių dviejų įmonių turto prieaugis sudarė apie du trečdalius viso sektoriaus turto augimo. Didžiausias turto sumažėjimas fiksuotas **SĮ „Simno komunalininkas“**, kurios turtas sumažėjo 1,0 mln. eurų, arba 6,6 proc., daugiausia dėl 0,9 mln. eurų sumažėjusios ilgalaikio turto vertės. Sektoriaus turto grąža (ROA) 2025 m. siekė 0,2 proc. ir, palyginti su 2024 m., padidėjo 0,1 procentinio punkto, tačiau išliko žema. Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis iš esmės nekito ir sudarė 22,8 proc., o turto augimas daugiausia buvo finansuojamas dotacijomis ir nuosavu kapitalu, o ne skolintomis lėšomis.

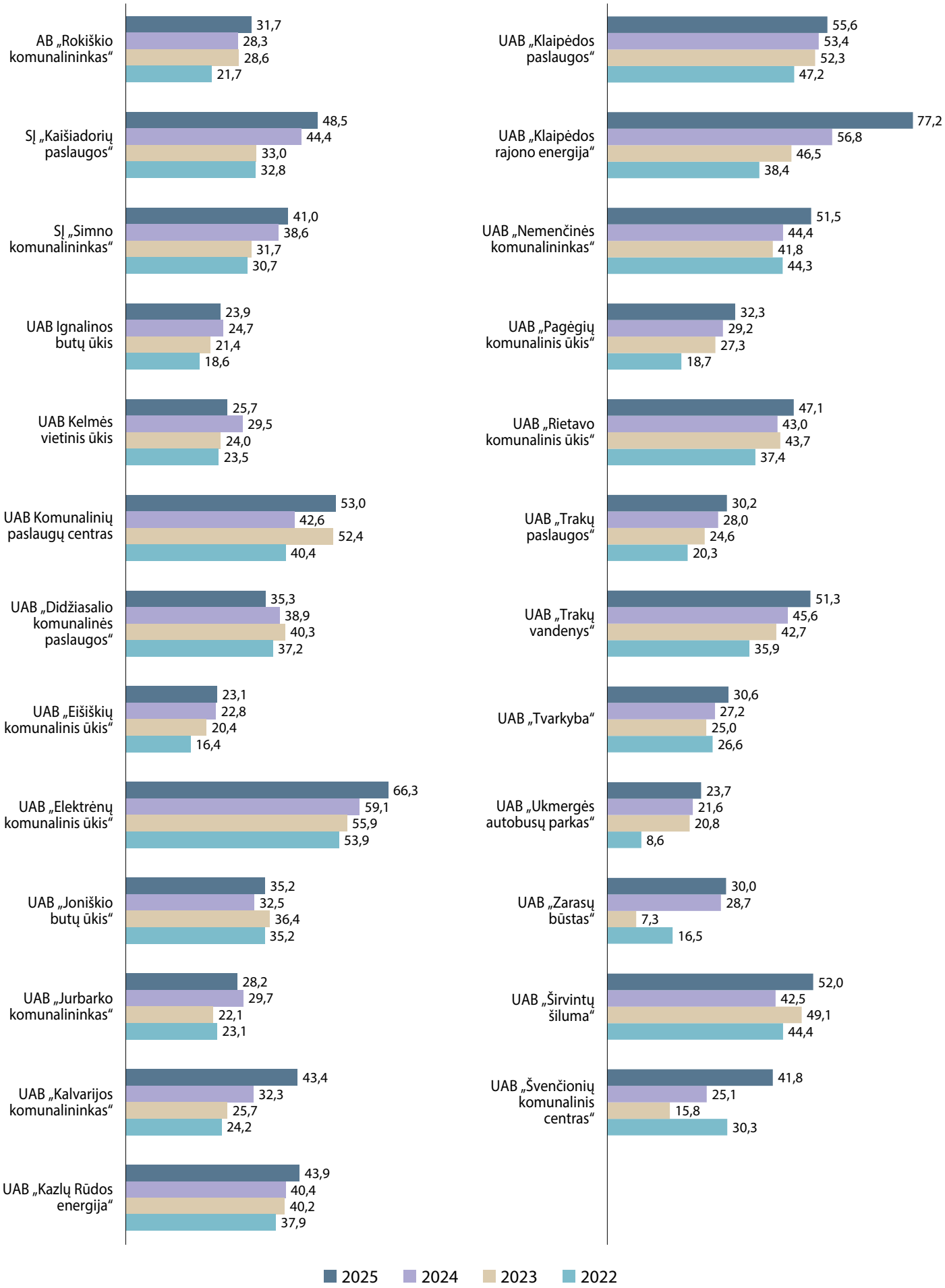


2025 m. daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektoriuje dirbo 2 021 darbuotojų, sudariusių 9,5 proc. visų SVĮ portfelio darbuotojų. Palyginti su 2024 m., bendras sektoriaus darbuotojų skaičius iš esmės nepakito. Sektoriaus įmonės pagal darbuotojų skaičių reikšmingai skyrėsi: daugiausia darbuotojų dirbo **UAB „Klaipėdos paslaugos“** (372), **UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“** (174) ir **UAB „Nemenčinės komunalininkas“** (142), o mažiausiai – **UAB „Klaipėdos rajono energija“** (18), **UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“** (24), **UAB „Joniškio butų ūkis“** ir **UAB „Eišiškių komunalinis ūkis“** (po 25).



2025 m. daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektoriuje pardavimo pajamos vienam darbuotojui didėjo 21 iš 25 sektoriaus įmonių, rodydamos gerėjantį veiklos efektyvumą, palyginti su 2024 m. Didžiausias pardavimo pajamų vienam darbuotojui augimas fiksuotas **UAB „Švenčionių komunalinis centras“**, kur rodiklis padidėjo 66,5 proc. – nuo 25,1 tūkst. eurų iki 41,8 tūkst. eurų, **UAB „Klaipėdos rajono energija“** – 35,9 proc., nuo 56,8 tūkst. eurų iki 77,2 tūkst. eurų, ir **UAB „Kalvarijos komunalininkas“** – 34,4 proc., nuo 32,3 tūkst. eurų iki 43,4 tūkst. eurų. Didžiausios pardavimo pajamos vienam darbuotojui 2025 m. teko **UAB „Klaipėdos rajono energija**“ ir siekė 77,2 tūkst. eurų. Pardavimo pajamų vienam darbuotojui mažėjimas fiksuotas keturiose sektoriaus įmonėse, o didžiausias sumažėjimas nustatytas **UAB „Kelmės vietinis ūkis“**, kur rodiklis smuko 12,9 proc. – nuo 29,5 tūkst. eurų iki 25,7 tūkst. eurų. Mažiausios pardavimo pajamos vienam darbuotojui 2025 m. fiksuotos **UAB „Eišiškių komunalinis ūkis“** ir sudarė 23,1 tūkst. eurų.

Pardavimo pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. eurų



Kitos įmonės

Kitų įmonių sektoriuje 2025 metų pabaigoje buvo 29 įmonės. Sektoriaus apyvarta 2025 metais siekė 71,8 mln. eurų, uždirbtas 5,6 mln. eurų grynasis pelnas. Į savivaldybių biudžetus buvo paskirta 0,7 mln. eurų dividendų ir pelno įmokų.

Šiam sektoriui priskiriamos įmonės, kurių veikla reikšmingai skiriasi nuo pirmųjų šešių sektorių, arba panašia veikla užsiimančių įmonių yra tiesiog per mažai, siekiant sudaryti naują sektorių. Finansinė analizė, apimanti skirtingų sričių įmones, reikalauja įvairiapusio požiūrio, nes kiekviena skirtinga veikla užsiimanti įmonė turi savo specifiką ir unikalius veiksnius, darančius įtaką finansiniams rezultatams. Kitų įmonių sektoriui priskiriamų bendrovių vykdoma pagrindinė veikla apima ypač platų spektrą – nuo planavimo ir projektavimo paslaugų teikimo iki knygynų ar laidojimo paslaugas teikiančių įmonių. Teisinis reguliavimas kiekvienoje iš šių veiklų ne tik apibrėžia funkcijų ribas, bet ir daro tiesioginę įtaką finansinei analizei, nes atitikties reikalavimai gali ne tik padidinti veiklos sąnaudas bet ir paveikti įmonių pelningumą ar veiklos riziką. Žvelgiant į dalį šias paslaugas teikiančių įmonių, kyla klausimas, kodėl šių įmonių veikla yra pavesta savivaldybei, jei praktikoje yra įprasta, jog šiomis paslaugomis rūpinasi privatus sektorius.

Veikla	Įmonių skaičius	Įmonės
Jūrų uostas	1	SĮ „Šventosios jūrų uosto direkcija“
Kavinė, vaikų žaidimų kambarių nuoma ir vandens pramogos	1	UAB „Širvintos verslui ir laisvalaikiui“
Knygynai	3	UAB „Pasvalio knygos“ UAB „Širvintų knygynas“ UAB „Varėnos knyga“
Laboratorija	2	SĮ Biržų agrolaboratorija UAB „Laboratorinių bandymų centras“
Laidojimo paslaugos	3	Kauno SĮ „Kapinių priežiūra“ UAB „Grauduva“ UAB „Gedmina“
NT nuoma, administravimas	6	UAB „Centrinis knygynas“ UAB „Biržų šilumos tinklai“ AB „Druskininkų šilumos tinklai“ UAB „Marijampolės šilumos tinklai“ UAB „Radviliškio autobusų parkas“ UAB „Telšių šilumos tinklai“
Oro uostas	1	SĮ Šiaulių oro uostas
Planavimas ir projektavimas	4	UAB „Kauno planas“ UAB „Vilkaviškio architektūros biuras“ UAB „Vilniaus vystymo kompanija“ UAB „ID Vilnius“
Sveikatinimo paslaugos	2	AB Birštono sanatorija „Versmė“ UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“
Turgus	5	UAB „Stoties turgus“ UAB „Naujasis turgus“ UAB „Gargždų turgus“ UAB „Palangos Klevas“ UAB Pabalių turgus
Vaistinė	1	UAB „Debreceno vaistinė“

2025 metų pabaigoje veikė 1 didelei, 2 vidutinėms, 8 mažoms ir 18 labai mažų įmonių kategorijoms priklausančios įmonės. Žemiau nurodyta visų sektoriaus įmonių apibendrinta finansinė informacija.

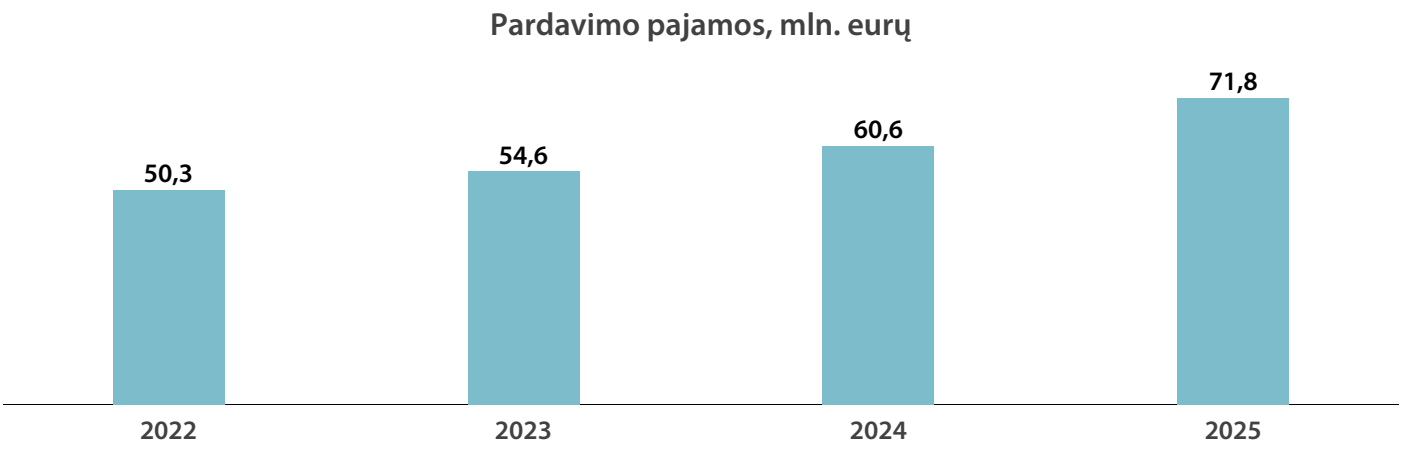
PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	60 583	71 769	+18,5%
Pardavimo savikaina	26 704	28 572	+7,0%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**33 879**	**43 197**	**+27,5%**
Pardavimo sąnaudos	8 571	9 489	+10,7%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	20 364	28 004	+37,5%
Veiklos pelnas (nuostoliai)	**4 944**	**5 704**	**+15,4%**
Kitos veiklos pelnas (nuostoliai)	970	1 060	+9,3%
Finansinė ir investicinė veikla	-107	20	-
Pajamos	718	762	+6,2%
Sąnaudos	825	743	-10,0%
Iš jų: Palūkanų sąnaudos	198	221	+11,3%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	5 807	6 784	+16,8%
Pelno mokestis	947	1 152	+21,7%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**4 860**	**5 631**	**+15,9%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**98 886**	**112 841**	**+14,1%**
Kitas trumpalaikis turtas	39 808	29 395	-26,2%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	13 109	25 531	+94,8%
Trumpalaikis turtas	**52 917**	**54 926**	**+3,8%**
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	276	274	-0,9%
Turto iš viso	**152 080**	**168 041**	**+10,5%**
Nuosavas kapitalas	118 295	123 748	+4,6%
Dotacijos, subsidijos	1 502	1 302	-13,3%
Atidėjiniai	803	856	+6,6%
Iš viso įsipareigojimų	30 973	41 081	+32,6%
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	12 288	17 553	+42,8%
Finansiniai įsipareigojimai	2 967	2 610	-12,0%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	18 686	23 528	+25,9%
Finansiniai įsipareigojimai	2 226	1 948	-12,5%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	506	1 055	+108,5%
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**152 080**	**168 041**	**+10,5%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	3,4%	3,5%	+0,1p.p
ROE	4,4%	4,7%	+0,3p.p
D/E	4,4%	3,7%	-0,7p.p
EBITDA	10 835	12 065	+11,3%
EBITDA marža	17,9%	16,8%	-1,1p.p
Veiklos pelno marža	8,2%	7,9%	-0,3p.p
Grynojo pelno marža	8,0%	7,8%	-0,2p.p
GRĄŽA SAVIVALDYBĖMS (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)	1 157	549	-52,6%
Paskirtos pelno įmokos	211	181	-14,4%
Dividendai ir pelno įmokos savivaldybėms	**1 368**	**729**	**-46,7%**
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	1 172	1 270	+8,5%
Administracijos darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	169	170	+0,6%

2025 metais savivaldybių valdomų įmonių, priskiriamų kitų įmonių sektoriui, pardavimo pajamos augo 18,5 proc. ir pasiekė 71,8 mln. eurų. Didžiausią dalį – 27,8 proc. – visų sektoriaus pajamų sudarė **UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“**. Įmonės apyvarta, palyginti su 2024 m., padidėjo 10,8 proc. iki 19,9 mln. eurų, daugiausia dėl augusių pajamų iš vandens parko ir „Snow arenos“ veiklos. Antroje vietoje pagal pardavimo pajamas išliko **UAB „Vilniaus vystymo kompanija“**, kuri 2025 metais fiksavo net 65,2 proc. apyvartos augimą iki 17,1 mln. Pokytį lėmė veiklos sričių išplėtimas, 2025 m. Įmonė pradėjo generuoti daugiau pajamų iš turto administravimo, taip pat reikšmingai prisidėjo naujos projektavimo bei teritorijų planavimo veiklos, kurios Vilniaus miesto savivaldybės sprendimu buvo perkeltos iš **UAB „Vilnius ID“**. Trečioje vietoje, tarp daugiausiai pajamų uždirbusių sektoriaus įmonių – **AB Birštono sanatorija „Versmė“**, kurios apyvarta siekė 9,4 mln. eurų, t. y. 24,1 proc. daugiau negu 2024 metais. Pajamos augo tiek iš PSDF biudžeto lėšomis finansuojamų medicininės reabilitacijos paslaugų, tiek ir iš komerciniams klientams suteiktų paslaugų. Taip pat pastebimas ženklus pajamų iš kitos ir finansinės investicinės veiklos didėjimas.

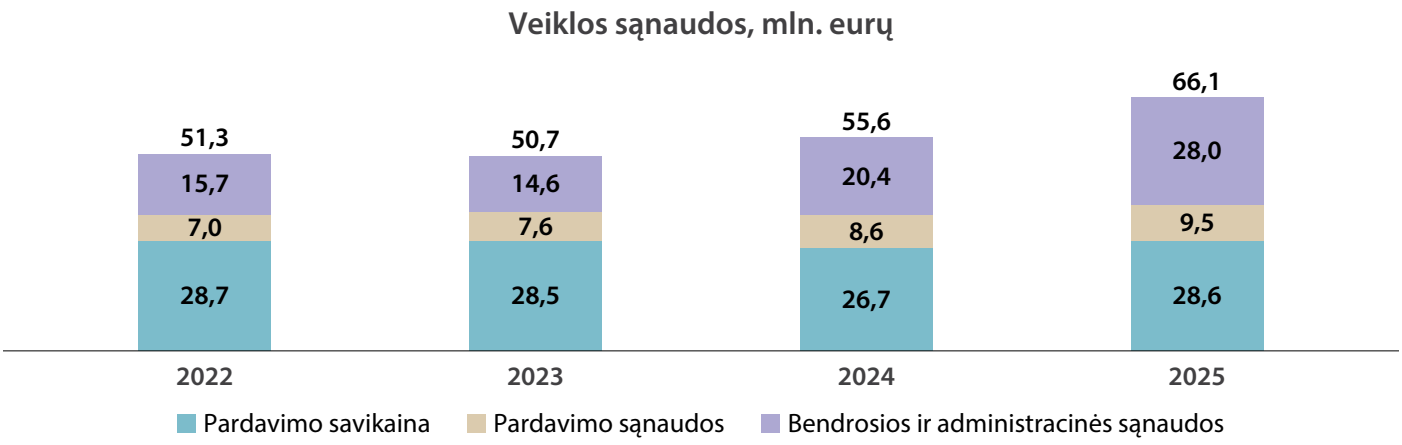
Be aukščiau minėtų įmonių, daugiau nei 1 mln. eurų pardavimo pajamų 2025 m. uždirbo šešios SVĮ:

- UAB „ID Vilnius“ – 5,9 mln. eurų (-41,6 proc.)
- UAB „Marijampolės šilumos tinklai“ – 5,7 mln. eurų (+470,6 proc.)
- UAB „Laboratorinių bandymų centras“ – 2,4 mln. eurų (beveik nekito),
- Kauno SĮ „Kapinių priežiūra“ – 2,1 mln. eurų (+0,3 proc.),
- UAB „Grauduva“ – 1,5 mln. eurų (+4,4 proc.),
- UAB „Naujasis turgus“ – 1,4 mln. eurų (-0,6 proc.),

Iš visų kitų įmonių sektoriaus SVĮ sparčiausiai pardavimo pajamos augo **UAB „Marijampolės šilumos tinklai“**, lyginant su 2024 metais, apyvarta didėjo 4,7 mln. eurų. Iki 2025 m. birželio 30 d. Įmonės pagrindinės veiklos pajamos buvo turto, reikalingo karšto vandens ir šilumos energijos gamybai, nuoma, Įmonė nevykdė gamybinės veiklos. Nuo 2025 m. liepos 1 d. Įmonės pagrindinės veiklos pajamos pripažįstamos apskaičiavus šilumos ir karšto vandens tiekimą vartotojams, elektros energijos pardavimą.

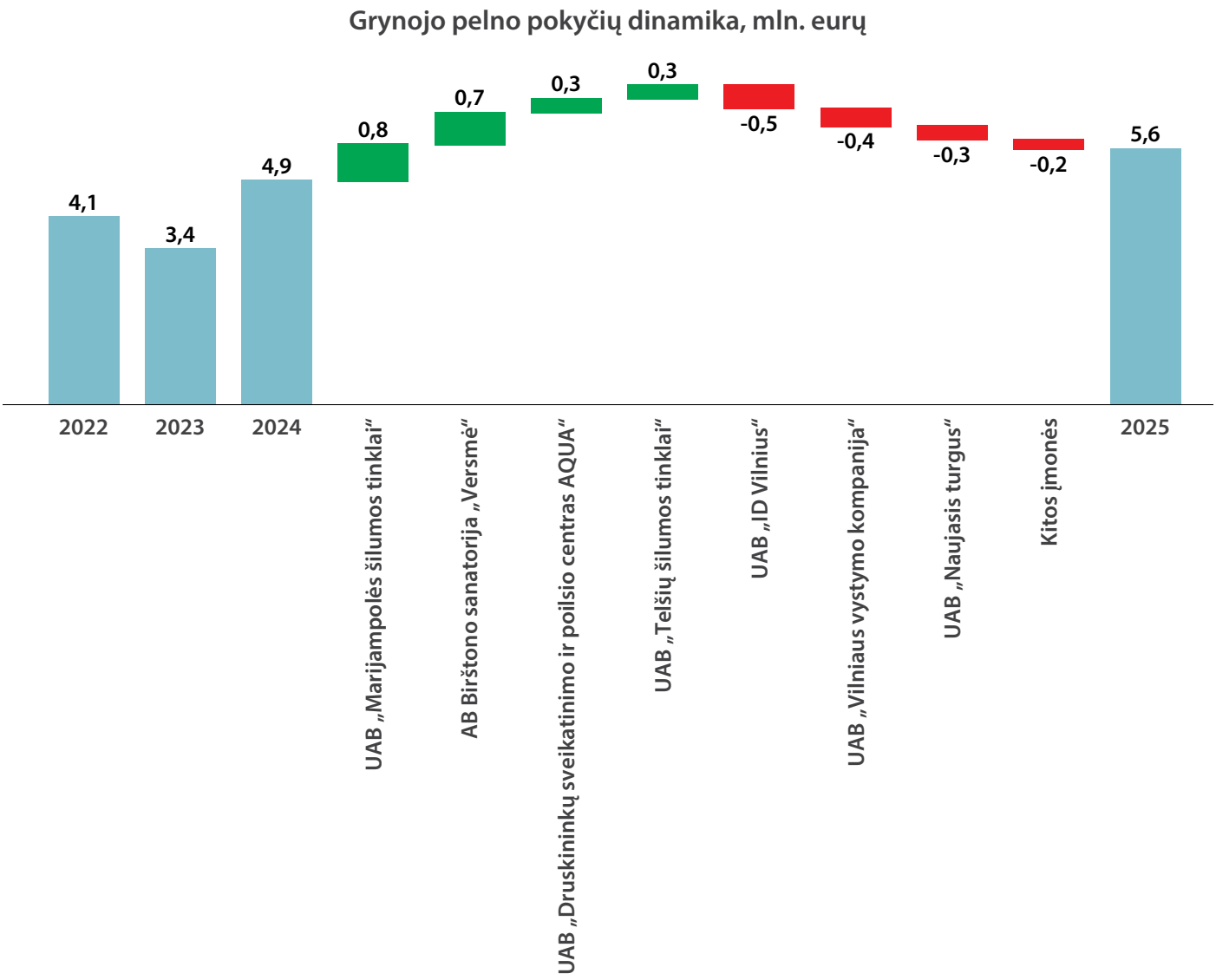


2025 m. kitų įmonių sektoriaus veiklos sąnaudos didėjo 19,8 proc. iki 66,1 mln. eurų, sparčiausiai augo bendrosios ir administracinės sąnaudos – 37,5 proc. Didžiausios sektoriaus įmonės – **UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“** – veiklos sąnaudos ataskaitiniu laikotarpiu didėjo 8,7 proc. iki 17,6 mln. eurų, labiausiai augo pardavimo savikaina, kurios struktūroje 46,1 proc. sudarė viešbučių ir restorano veikla. Šių veiklų pardavimo savikaina ataskaitiniu laikotarpiu didėjo 14,2 proc. Antra, daugiausiai sąnaudų patyrusi sektoriaus Įmonė - **UAB „Vilniaus vystymo kompanija“** – lyginant su 2024 metais, šios Įmonės veiklos sąnaudos augo 84,4 proc. ir siekė 16,2 mln. eurų. Didžiausią dalį sudarė personalo sąnaudos, didėjusios 69,7 proc., pokytį lėmė darbuotojų skaičiaus augimas, susijęs su nauja projektavimo ir teritorijų planavimo veikla, taip pat įtakos turėjo atlyginimų didinimas bei investicijos į darbuotojų kvalifikacijos kėlimą projektų valdymo srityje. **AB Birštono sanatorija „Versmė“** patyrė 8,9 mln. eurų veiklos sąnaudų, t. y. 15,3 proc. daugiau negu 2024 metais. Didžiausią įtaką augimui turėjo darbo užmokesčio ir socialinio draudimo kaštų didėjimas, vidutinis atlyginimas šioje Įmonėje augo 22,2 proc. Iš visų analizuojamo sektoriaus įmonių veiklos sąnaudos sparčiausiai augo **UAB „Marijampolės šilumos tinklai“**, lyginant su ankstesniu laikotarpiu, 2025 metais patirtos 5,2 karto didesnės veiklos sąnaudos, 2024 metais šios Įmonės veiklos sąnaudos siekė 1,0 mln. eurų, o 2025 metais – 5,2 mln. eurų. Sąnaudų augimą sąlygojo jau minėti Įmonės veiklos pokyčiai.



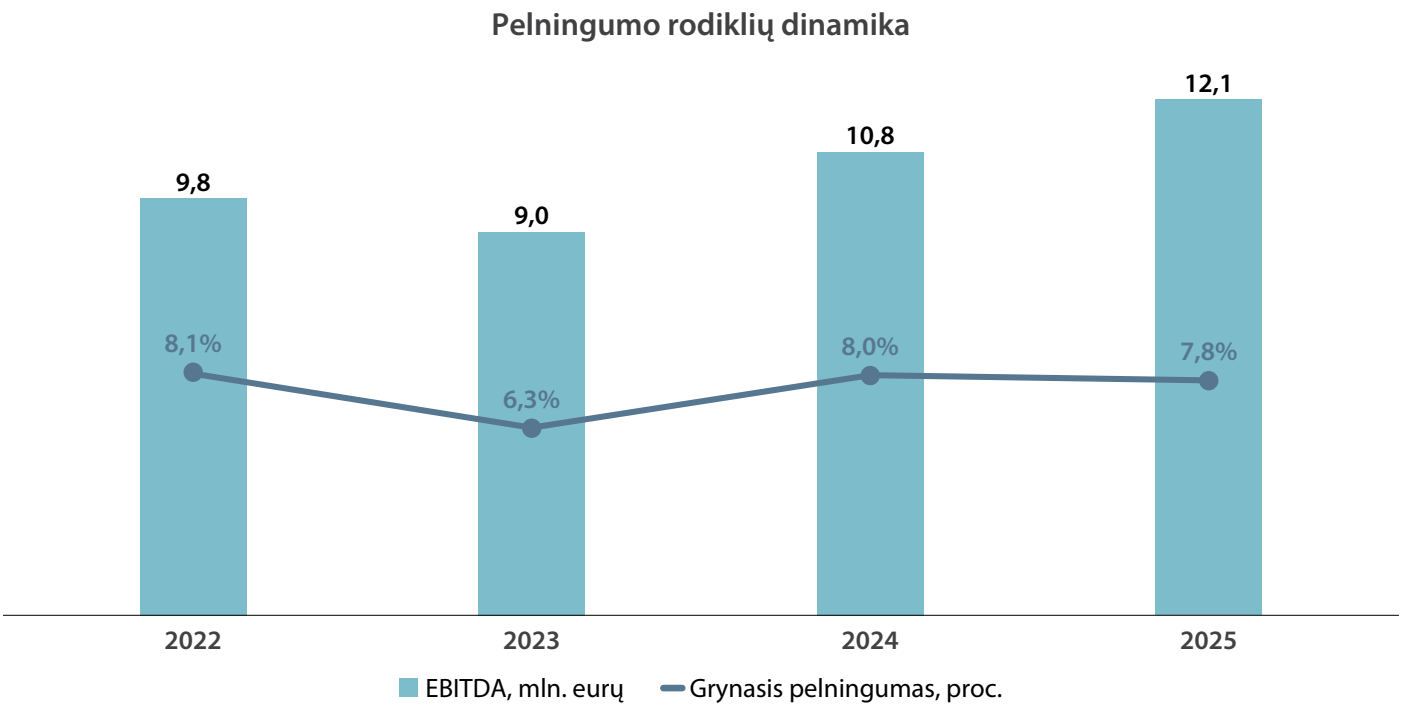
Kitų įmonių sektoriaus grynasis pelnas ataskaitiniais metais augo 15,9 proc. Daugiausiai uždirbo **UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“** – 1,6 mln. eurų grynojo pelno, t. y. 27,3 proc. daugiau negu 2024 metais. Pokyčiui daugiausiai įtakos turėjo vandens parko veikla, buvo sulaukta apie 7 proc. daugiau klientų, lyginant su 2024 metais. Kita sveikatinimo paslaugas teikianti įmonė **AB Birštono sanatorija „Versmė“** uždirbo 0,5 mln. eurų grynojo pelno, kai 2024 metais buvo fiksuotas 0,2 mln. eurų nuostolis. Rezultatą lėmė pardavimo pajamų augimas dėl išaugusio klientų skaičiaus. Didžiausias teigiamas grynojo pelno pokytis pastebimas **UAB „Marijampolės šilumos tinklai“**: 2024 metais ši Įmonė patyrė 200 eurų nuostolį, o 2025 metais uždirbo 0,8 mln. eurų grynojo pelno, tam įtakos turėjo augusios pardavimo pajamos dėl veiklos išplėtimo. Grynąjį pelną taip pat uždirbo **UAB „Vilniaus vystymo kompanija“** – 1,3 mln. eurų, tačiau lyginant su 2024 metais, ši suma susitraukė ketvirtadaliu, tam įtakos turėjo išaugusios veiklos sąnaudos, susijusios su veiklos apimčių plėtra bei naujų veiklų integravimu. Prie teigiamo sektoriaus grynojo pelno pokyčio prisidėjo ir **UAB „Telšių šilumos tinklai“**, uždirbę 0,2 mln. eurų grynojo pelno, kai 2024 m. ši Įmonė veikė nuostolingai. Teigiamą rezultatą lėmė turto nuomos pajamų augimas iš UAB„Litesko“ – faktiškai per 2025 m. iš šios įmonės gauta dvigubai daugiau pajamų negu 2024 m. Tuo metu įmonė **UAB „ID Vilnius“** 2025 m. grynojo pelno neuždirbo, kai 2024 m. buvo pasiektas 0,5 mln. eurų rezultatas, pokyti lėmė sumažėjusi pajamų suma, daugiausia dėl to, kad nuo 2025 m. sausio 1 d., savivaldybės sprendimu, Įmonė nebevykdė projektavimo, teritorijų planavimo ir tvarios aplinkos veiklų. Nepaisant reikšmingai sumažėjusios veiklos apimties, Įmonė išlaikė teigiamą veiklos rezultatą.

Bendrai iš 29-ių sektoriaus įmonių nuostolius patyrė 7 įmonės, iš kurių ketvirtus metus paeiliui nuostolingai dirbo viena įmonė – **UAB „Širvintų knygynas“**, 2025 metais patyrusi 9,9 tūkst. eurų grynąjį nuostolį.

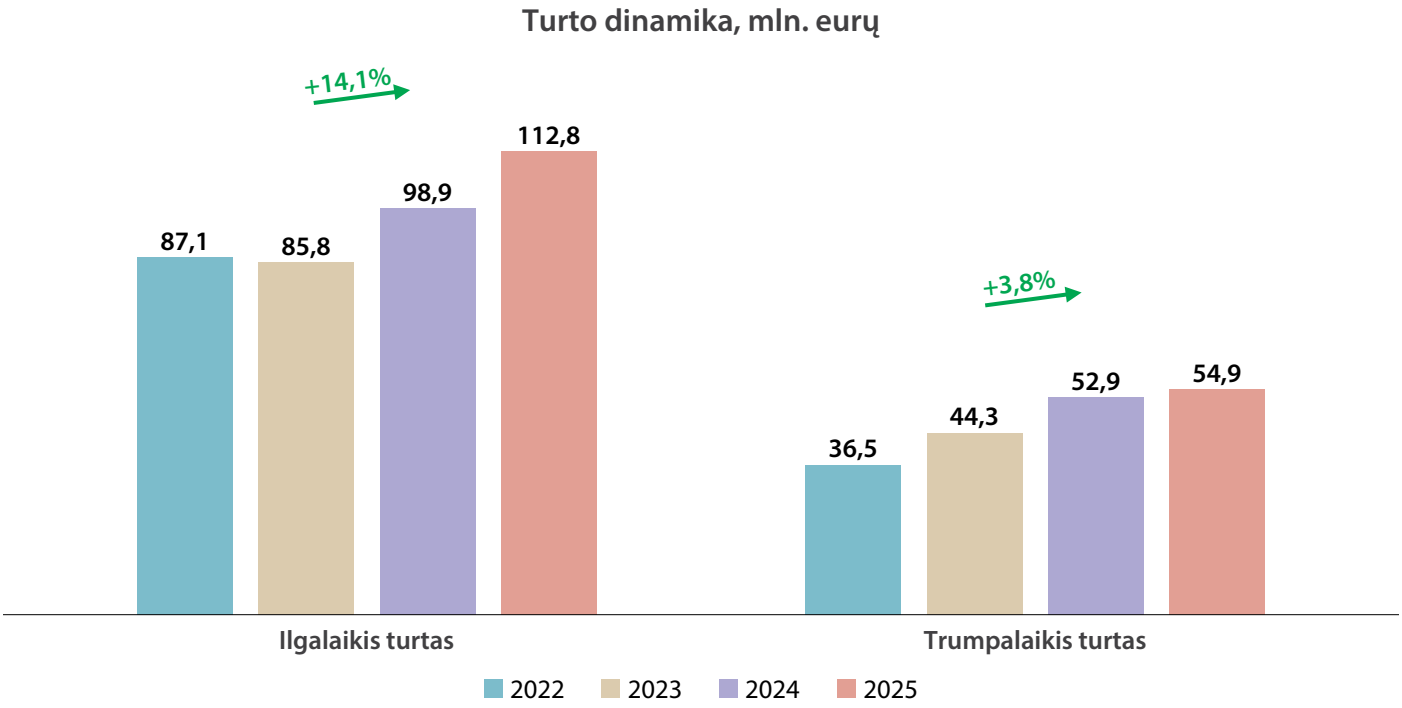


Nors sektoriaus grynasis pelnas augo, tačiau grynojo pelno marža nežymiai mažėjo, o tą nulėmė sparčiau augusios pardavimo pajamos. Didžiausią grynojo pelno maržą fiksavo mažesnės įmonės – nekilnojamojo turto nuoma užsiimančios **UAB „Centrinis knygynas“** (58,0 proc.), **UAB „Telšių šilumos tinklai“** (39,7 proc.); turgaus veikla užsiimanti **UAB „Palangos klevas“** (33,0 proc.). Iš didžiausių sektoriaus įmonių geriausią grynojo pelno maržos rodiklį fiksavo **UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“**, pasiekusi 7,9 proc. rezultatą; toliau sekė **UAB „Vilniaus vystymo kompanija“**, pasiekusi 7,6 proc. rezultatą ir **AB Birštono sanatorija „Versmė“**, fiksavusi 5,3 proc. grynąjį pelningumą.

Bendras sektoriaus EBITDA rezultatas siekė 12,1 mln. eurų – tai 11,3 proc. augimas, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. **UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“** uždirbta EBITDA siekė 3,2 mln. eurų, **UAB „Vilniaus vystymo kompanija“** – 2,3 mln. eurų, **UAB „Marijampolės šilumos tinklai“ –** 1,8 mln. eurų, **AB Birštono sanatorija „Versmė“** – 1,2 mln. eurų. Šių įmonių EBITDA suma sudarė 70,7 proc. viso sektoriaus uždirbto EBITDA rezultato.

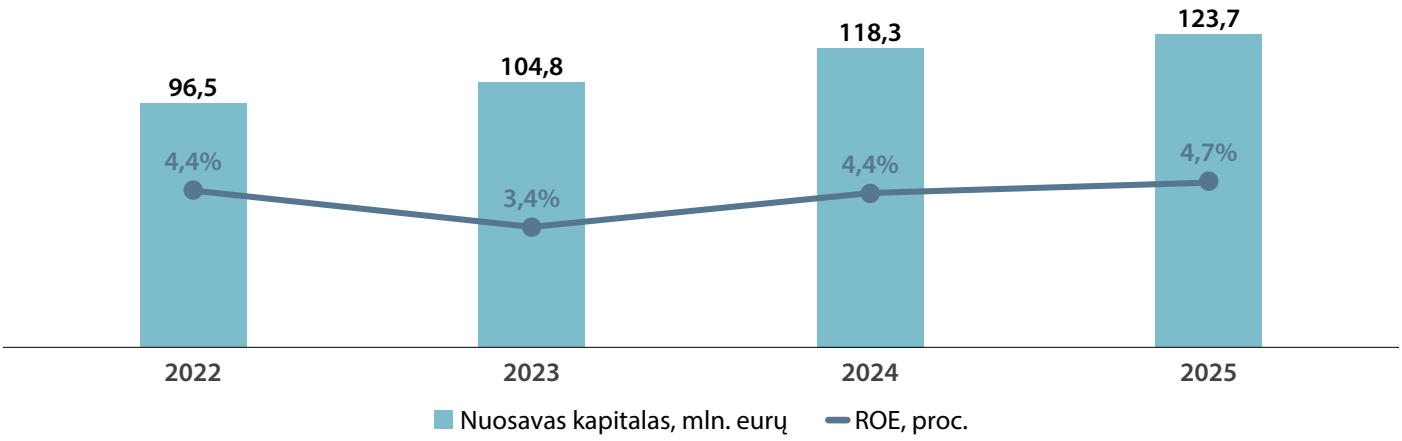


2025 metų pabaigoje sektoriaus įmonių valdomo turto vertė sudarė 168,0 mln. eurų – tai 10,5 proc., arba 16,0 mln. eurų daugiau nei 2024 metais. Labiausiai augo ilgalaikis turtas, pokytį lėmė dvi sektoriaus įmonės. Didžiausią absoliutų turto vertės augimą fiksavo **UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“**, kurios valdomas turtas šoktelėjo 7,8 mln. eurų (+18,4 proc.) iki 50,2 mln. eurų – ilgalaikis turtas išaugo 26,9 proc. iki 48,9 mln. eurų, didžiąja dalimi pastatų ir statinių vertės augimo sąskaita, kurių vertė didėjo nuo 33,6 iki 44,0 mln. eurų. Taip pat reikšmingai didėjo **UAB „Marijampolės šilumos tinklai“** turtas – 7,6 mln. eurų (+120,0 proc.) iki 14,0 mln. eurų – daugiausia dėl įsigyto materialaus turto Įmonės veiklai užtikrinti. Tuo metu sektoriaus trumpalaikis turtas augo nuosekliai – 3,8 proc., daugiausia dėl jau minėtos **UAB „Marijampolės šilumos tinklai“** veiklos išplėtimo.

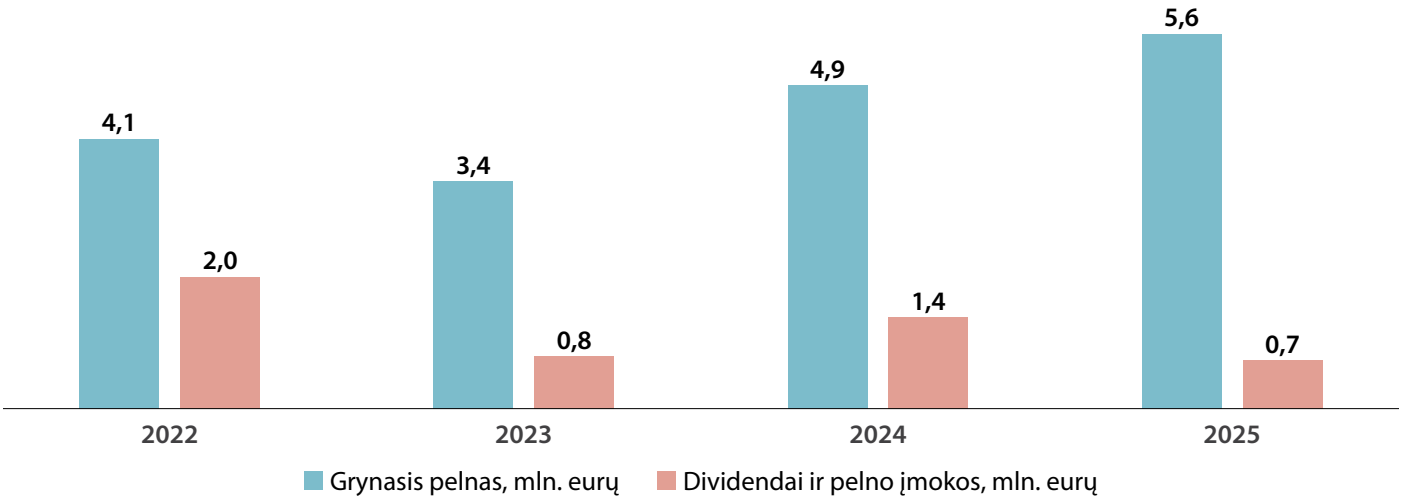


Per 2025 metus kitų įmonių sektoriaus nuosavo kapitalo suma didėjo 4,6 proc. iki 123,7 mln. eurų. Pokytį lėmė nepaskirstyto pelno augimas, kuris ataskaitiniais metais siekė 12,2 mln. eurų, kai 2024 metais buvo 9,8 mln. eurų. Tam daugiausiai įtakos turėjo **UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“,** kurioje nepaskirstyto pelno suma siekė 7,3 mln. eurų, t. y. 25,4 proc. daugiau negu 2024 metais. Bendrai kitų įmonių sektorius pasiekė 4,7 proc. nuosavo kapitalo grąžą – tai yra 0,3 procentinio punkto daugiau nei 2024 metų pabaigoje. Didžiausios sektoriaus įmonės - **UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“** – nuosavo kapitalo grąžos rodiklis augo 0,9 procentinio punkto ir siekė 5,0 proc. Antros pagal dydį sektoriaus įmonės **UAB „Vilniaus vystymo kompanija“** ROE rodiklis buvo 4,4 proc. – tai yra 1,8 procentinio punkto prastesnis rezultatas nei 2024 metų pabaigoje. Didžiausius ROE rodiklius tarp įmonių, turinčių daugiau nei 1,0 mln. eurų nuosavo kapitalo, fiksavo **UAB „Laboratorinių bandymų centras“** (25,9 proc.), **UAB „Telšių šilumos tinklai“** (11,6 proc.).

Nuosavo kapitalo dinamika

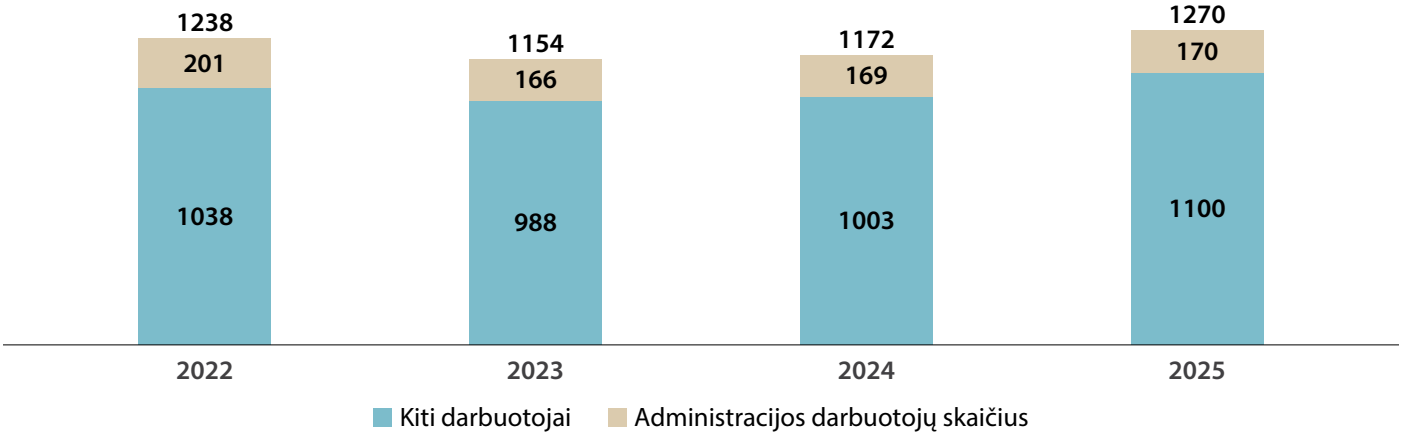


Už 2025 metų rezultatus kitų įmonių sektoriaus bendrovės į savivaldybės biudžetą skyrė 0,7 mln. eurų dividendų ir pelno įmokų. Daugiausia – 292,7 tūkst. eurų dividendų – skyrė **UAB „Laboratorinių bandymų centras“**. Dar 180,7 tūkst. eurų pelno įmoką numatė **Kauno SĮ „Kapinių priežiūra“**. Taip pat dividendus numatė **UAB „Naujasis turgus“** (171,9 tūkst. eurų), **UAB „Grauduva“** (45,1 tūkst. eurų), ir **UAB „Pabalių turgus“** (39,0 tūkst. eurų).



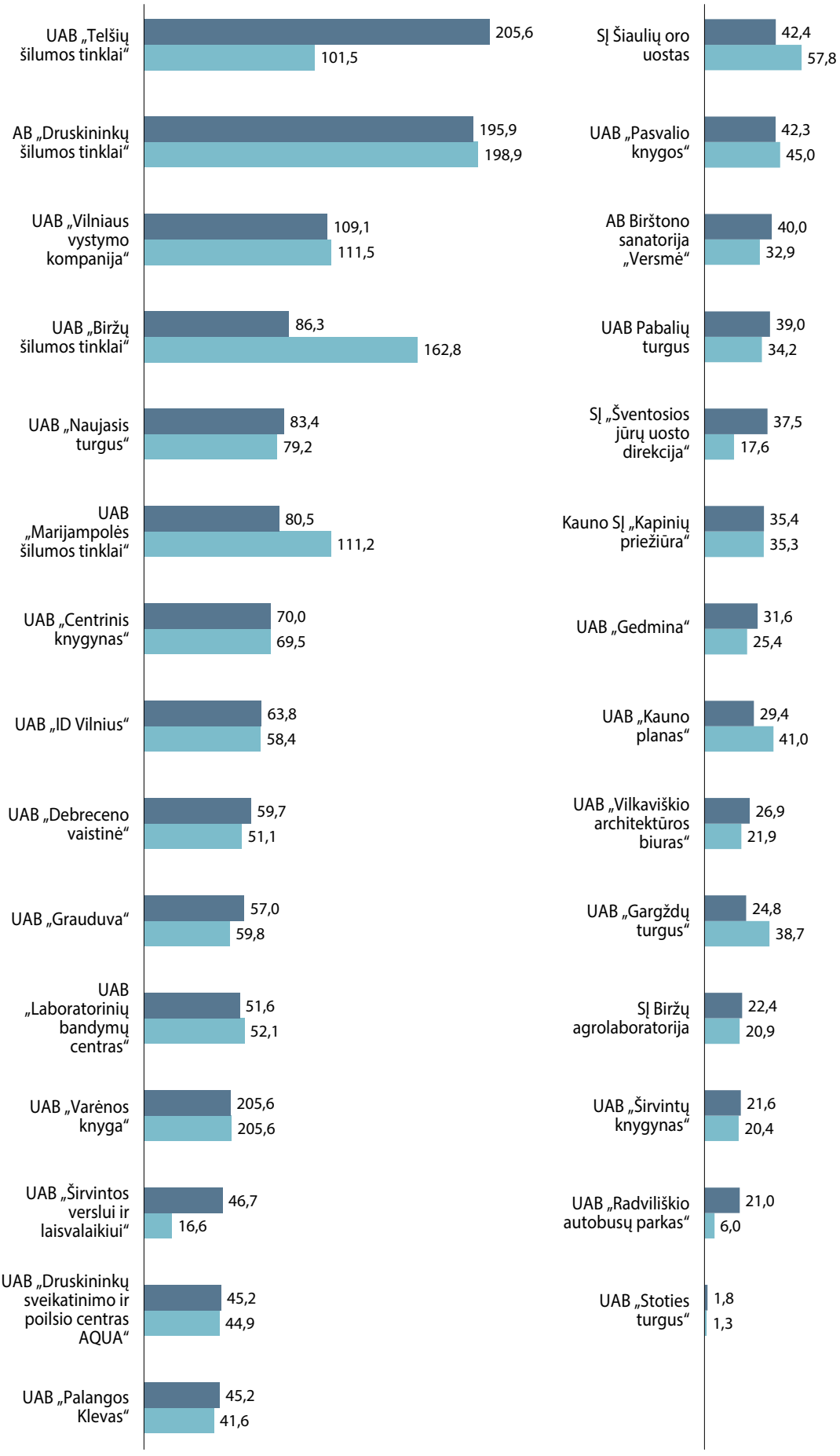
Per ataskaitinį laikotarpį darbuotojų skaičius kitų įmonių sektoriuje augo 98 darbuotojais ir metų pabaigoje dirbo 1 270 darbuotojų. Darbuotojų skaičius šiame sektoriuje išlieka pakankamai stabilus. Daugiau nei trečdalis visų darbuotojų dirbo **UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“**, kurioje 2025 metų pabaigoje darbuotojų skaičius siekė 435.

Darbuotojų skaičiaus dinamika



Žvelgiant į vieną iš efektyvumo rodiklių – pardavimo pajamas, tenkančias, vienam darbuotojui – vidutiniškai vienas kitų įmonių sektoriuje dirbantis asmuo 2025 metais uždirbo 56,5 tūkst. eurų pajamų. Didžiausias pajamas, tenkančias vienam darbuotojui, fiksavo **UAB „Telšių šilumos tinklai“**, kurioje dirbo 3 darbuotojai ir jų pajamos vienam darbuotojui siekė 205,6 tūkst. eurų.

Pardavimo pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. eurų



Įmonė	Savivaldybė	Savivaldybės valdoma dalis	Įmonės kategorija	Pardavimo pajamos, tūkst. eurų	Grynasis pelnas, tūkst. eurų	Grynojo pelno marža, %	Turto vertė, tūkst. eurų	Dividendai/ pelno įmokos, tūkst. eurų
AB Birštono sanatorija „Versmė“	Birštono savivaldybė	84%	Vidutinė	9 407,1	496,8	5,3%	11 266,3	0,0
SĮ Biržų agrolaboratorija	Biržų rajono savivaldybė	100%	Maža - l.maža	112,0	-2,7	-2,4%	37,6	0,0
UAB „Biržų šilumos tinklai“	Biržų rajono savivaldybė	100%	Maža - l.maža	345,0	0,8	0,2%	2 001,3	0,0
AB „Druskininkų šilumos tinklai“	Druskininkų savivaldybė	98%	Maža - l.maža	391,7	24,2	6,2%	2 088,1	0,0
UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“	Druskininkų savivaldybė	100%	Didelė	19 944,1	1 574,3	7,9%	50 179,4	0,0
UAB „Stoties turgus“	Kauno miesto savivaldybė	51%	Maža - l.maža	1,8	-66,7	-	8 248,8	0,0
UAB „Centrinis knygynas“	Kauno miesto savivaldybė	100%	Maža - l.maža	75,4	43,7	58,0%	148,3	0,0
UAB „Laboratorinių bandymų centras“	Kauno miesto savivaldybė	89%	Maža - l.maža	2 394,7	470,2	19,6%	1 869,7	292,7
SĮ „Kapinių priežiūra“	Kauno miesto savivaldybė	100%	Maža - l.maža	2 053,2	160,5	7,8%	1 211,4	180,7
SĮ „Kauno planas“	Kauno miesto savivaldybė	100%	Maža - l.maža	970,2	39,8	4,1%	606,5	0,0
UAB „Naujasis turgus“	Klaipėdos miesto savivaldybė	100%	Maža - l.maža	1 417,5	245,6	17,3%	4 740,3	171,9
UAB „Debreceno vaistinė“	Klaipėdos miesto savivaldybė	100%	Maža - l.maža	829,5	10,5	1,3%	616,5	0,0
UAB „Gargždų turgus“	Klaipėdos rajono savivaldybė	90%	Maža - l.maža	148,9	15,2	10,2%	133,7	0,0
UAB „Marijampolės šilumos tinklai“	Marijampolės savivaldybė	100%	Maža - l.maža	5 713,1	794,2	13,9%	13 972,3	0,0
UAB „Palangos Klevas“	Palangos miesto savivaldybė	100%	Maža - l.maža	270,9	89,5	33,0%	467,3	0,0
SĮ „Šventosios jūrų uosto direkcija“	Palangos miesto savivaldybė	100%	Maža - l.maža	112,5	-24,8	-22,1%	5 745,1	0,0
UAB „Grauduva“	Panevėžio miesto savivaldybė	70%	Maža - l.maža	1 493,0	163,9	11,0%	964,9	45,1
UAB „Pasvalio knygos“	Pasvalio rajono savivaldybė	100%	Maža - l.maža	211,6	-5,1	-2,4%	58,7	0,0
UAB „Radviliškio autobusų parkas“	Radviliškio rajono savivaldybė	100%	Maža - l.maža	209,8	26,2	12,5%	248,0	0,0
UAB Pabalių turgus	Šiaulių miesto savivaldybė	100%	Maža - l.maža	350,9	39,8	11,3%	553,2	39,0
SĮ Šiaulių oro uostas	Šiaulių miesto savivaldybė	100%	Maža - l.maža	594,1	-134,9	-22,7%	15 412,5	0,0

Įmonė	Savivaldybė	Savivaldybės valdoma dalis	Įmonės kategorija	Pardavimo pajamos, tūkst. eurų	Grynasis pelnas, tūkst. eurų	Grynojo pelno marža, %	Turto vertė, tūkst. eurų	Dividendai/ pelno įmokos, tūkst. eurų
UAB „Gedmina“	Šilalės rajono savivaldybė	100%	Maža - l.maža	284,4	-8,3	-2,9%	214,1	0,0
UAB „Širvintų knygynas“	Širvintų rajono savivaldybė	100%	Maža - l.maža	64,9	-9,9	-15,3%	20,7	0,0
UAB „Širvintos verslui ir laisvalaikiui“	Širvintų rajono savivaldybė	100%	Maža - l.maža	373,9	110,0	29,4%	235,7	0,0
UAB „Telšių šilumos tinklai“	Telšių rajono savivaldybė	100%	Maža - l.maža	616,8	245,0	39,7%	2 232,9	0,0
UAB „Varėnos knyga“	Varėnos rajono savivaldybė	100%	Maža - l.maža	154,8	0,3	0,2%	128,2	0,0
UAB „Vilkaviškio architektūros biuras“	Vilkaviškio rajono savivaldybė	100%	Maža - l.maža	215,2	9,5	4,4%	36,1	0,0
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	Vilniaus miesto savivaldybė	100%	Vidutinė	17 132,0	1 295,0	7,6%	40 125,0	0,0
UAB „ID Vilnius“	Vilniaus miesto savivaldybė	100%	Maža - l.maža	5 880,2	28,7	0,5%	4 478,4	0,0

Didelių SVĮ portfelio įmonių aprašymai

UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“

Kitų įmonių sektorius · Druskininkų savivaldybė (100 proc. akcijų) · įmonės kodas 300076944

UAB „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“ yra 100 proc. Druskininkų savivaldybei priklausanti bendrovė, teikianti viešąsias ir komercines poilsio, sveikatinimo bei pramogų paslaugas. Bendrovės veikla apima keturis atskirai apskaitomus segmentus: viešbučių kompleksą su maitinimo paslaugomis (viešbučiai „AQUA“ ir „FLORES“, apartamentų centras – iš viso 141 kambarys, restoranas-picerija, konferencijų centras iki 450 svečių), Druskininkų vandens parką, Druskininkų gydyklą ir žiemos pramogų kompleksą „Snow arena“ – vienintelį visus metus veikiantį uždarų slidinėjimo trasų kompleksą Baltijos šalyse. Bendrovė eksploatuoja penkis mineralinio vandens gręžinius ir gydomųjų durpių karjerą Mašnyčių kaime; įmonės veikla nėra reguliuojama VERT, o kainos formuojamos rinkos sąlygomis.

Skirtingai nuo daugumos savivaldybių valdomų bendrovių, „Druskininkų sveikatinimo ir poilsio centras AQUA“ veikia konkurencinėje turizmo rinkoje ir neturi garantuoto vartotojų srauto – pajamos tiesiogiai priklauso nuo lankytojų skaičiaus, sezoniškumo ir kurorto patrauklumo. 2025 m. bendrovė buvo antras pagal sumokėtų mokesčių dydį juridinis asmuo Druskininkų savivaldybėje. Bendrovės valdybą, sudarytą 2025 m. liepos 23 d. ketverių metų kadencijai, sudaro 6 nariai, iš kurių 3 bendrovė nurodo kaip nepriklausomus; vertinant valdysenos savarankiškumą svarbu akcentuoti, kad visi trys nepriklausomais laikomi nariai vadovauja to paties akcininko – Druskininkų savivaldybės – įsteigtoms viešosioms įstaigoms.

- **Pardavimo pajamos pasiekė 19,9 mln. eurų (+10,8 proc.), grynasis pelnas – 1,57 mln. eurų (+27,3 proc.); grynojo pelno marža pakilo nuo 6,9 iki 7,9 proc.**
- **Investuota 11,9 mln. eurų – 3,3 karto daugiau nei 2024 m.; užbaigta didžioji dalis viešbučio „Snow hotel Druskininkai“ statybos.**
- **Skolos kredito įstaigoms išaugo 64,5 proc. iki 13,3 mln. eurų, D/E – nuo 26,2 iki 41,1 proc., pinigų ir pinigų ekvivalentų likutis metų pabaigoje mažėjo 82,7 proc. ir siekė 0,5 mln. eurų.**

Pagrindiniai 2025 m. įvykiai

Viešbutis „Snow hotel Druskininkai“
Užbaigta didžioji dalis 113 kambarių viešbučio statybos darbų prie „Snow arenos“. Tai didžiausias bendrovės istorijoje investicinis projektas, orientuotas į slidinėjimo entuziastus, sportininkus ir šeimas.

Finansavimas
Pagal 2024 m. spalio 8 d. su AB „Šiaulių bankas“ pasirašytą 8 mln. eurų finansavimo limito sutartį 2025 m. gauta 6,9 mln. eurų paskolų (2024 m. – 1,7 mln. eurų). Per metus grąžinta 1,70 mln. eurų paskolų ir sumokėta 0,49 mln. eurų palūkanų.

Pirtis URSUS
Rudenį baigta rekonstrukcija – senoji medinė pirtis pakeista nauja, papildomai įrengiant 38 kv. m druskos pirtį ir 22 kv. m druskos kambarį.

Septynių milijonų riba
Rugsėjo 6 d. Druskininkų vandens parkas sulaukė 7 000 000-ojo lankytojo. Pirmojo milijono riba pasiekta 2009 m., šeštojo – 2023 m.

Naujos paslaugos
„Snow arenoje“ pradėta teikti e-golfo paslauga, gydykloje – sauso hidromasažo procedūros; atnaujinti viešbučio „AQUA“ II aukšto kambarių ir restorano baldai.

Svarbiausi įvykiai po ataskaitinio laikotarpio

2026 m. kovo mėn. – Viešbučiui „Snow hotel Druskininkai“ suteikta 3 žvaigždučių kategorija ir pradėtos teikti apgyvendinimo paslaugos.

Papildomas finansavimas – AB „Artea“ bankas suteikė kreditą apyvartinėms lėšoms užtikrinti ir panoraminiam restoranui viešbučio „Snow hotel Druskininkai“ 12 aukšte įrengti.

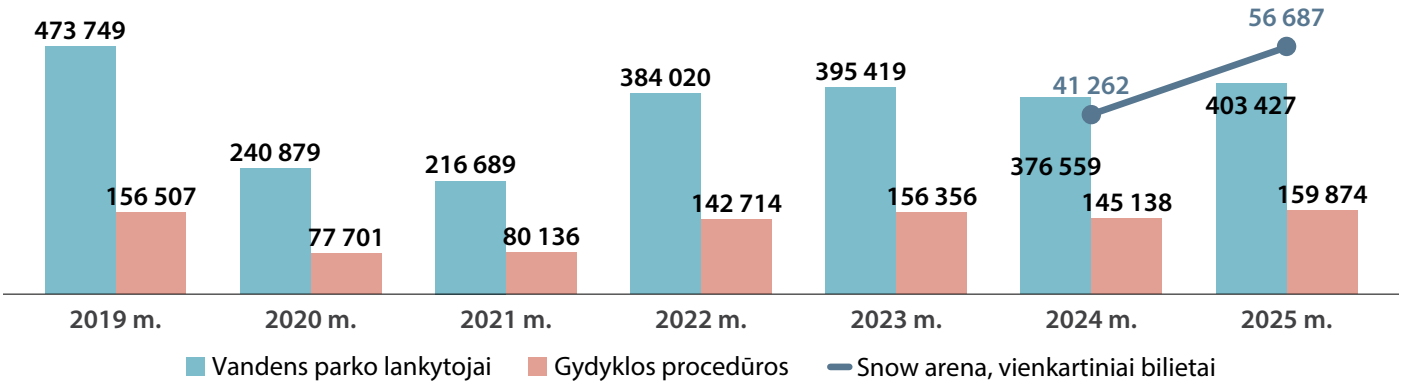
PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Pardavimo pajamos	18 003,0	19 944,1	+10,8 %
Pardavimo savikaina	4 396,7	4 972,1	+13,1 %
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**13 606,3**	**14 972,0**	**+10,0 %**
Pardavimo sąnaudos	7 689,7	8 297,5	+7,9 %
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	4 065,6	4 288,4	+5,5 %
Kitos veiklos rezultatai	10,8	2,0	-81,5 %
Finansinė ir investicinė veikla	-424,1	-505,0	-19,1 %
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**1 437,7**	**1 883,1**	**+31,0 %**
Pelno mokestis	200,9	308,8	+53,7 %
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**1 236,8**	**1 574,3**	**+27,3 %**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	38 686,9	49 078,5	+26,9 %
Trumpalaikis turtas	3 692,2	1 069,2	-71,0 %
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	2 953,5	510,6	-82,7 %
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	7,5	31,7	+322,7 %
Turto iš viso	**42 386,6**	**50 179,4**	**+18,4 %**
Nuosavas kapitalas	**30 770,0**	**32 344,3**	**+5,1 %**
Dotacijos, subsidijos	70,4	33,7	-52,1 %
Atidėjiniai	0,0	0,0	–
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	11 546,2	17 801,4	+54,2 %
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	6 388,3	11 354,9	+77,7 %
Iš jų: ilgalaikės finansinės skolos	*6 388,3*	*11 354,9*	*+77,7 %*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai Įsipareigojimai	5 157,9	6 446,5	+25,0 %
Iš jų: finansinių skolų einamųjų metų dalis	*1 685,3*	*1 926,6*	*+14,3 %*
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	0,0	0,0	–
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**42 386,6**	**50 179,4**	**+18,4 %**
RODIKLIAI	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
ROA	3,0 %	3,4 %	+0,4 p.p.
ROE	4,1 %	5,0 %	+0,9 p.p.
D/E	26,2 %	41,1 %	+14,8 p.p.
EBITDA	**2 833,5**	**3 164,5**	**+11,7 %**
EBITDA marža	15,7 %	15,9 %	+0,1 p.p.
Grynojo pelno marža	6,9 %	7,9 %	+1,0 p.p.
INDĖLIS Į SAVIVALDYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (savivaldybės dalis)	0,0	0,0	–
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	401	435	+8,5 %
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)		7450,0	–
SAVIVALDYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA		**PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS**	
Druskininkų savivaldybės administracija			100 %
VADOVYBĖ (2026 m. liepos mėn.)			
Generalinis direktorius		Edmundas Antanaitis	
Valdybos pirmininkas		Vaiva Gražulytė	
Valdybos nariai		Aušra Nedzinskienė*, Rimantas Palionis*, Evelina Raulušaitienė*, Julija Ramanauskienė, Rūta Trainavičė	

**Nepriklausomas narys (ė)*

Veiklos apžvalga

2025 m. Druskininkų vandens parke apsilankė 403 427 lankytojai – 7,1 proc. daugiau nei 2024 m., tačiau vis dar 14,8 proc. mažiau nei rekordiniais 2019 m. Apie 75 proc. lankytojų sudarė Lietuvos gyventojai. Gydykloje suteikta 159 874 procedūros (+10,2 proc.) – augimą lėmė visus metus užtikrintas pilnas pajėgumas, kuris tapo įmanomas po atliktos vonių erdvės rekonstrukcijos. Priešinga kryptimi kito valstybės finansuojama dalis: 2025 m. priimta 1 200 pacientų su ligonių kasų siuntimais (2024 m. – 1 514), pajamos iš ligonių kasų sumažėjo iki 443,5 tūkst. eurų (2024 m. – 480,9 tūkst. eurų). Šiems pokyčiams didžiausią įtaką turėjo 2025 m. gegužę sugriežtinta apmokėjimo tvarka.

Vandens parko lankytojai, gydyklos procedūros ir Snow arenos bilietai 2019–2025 m.

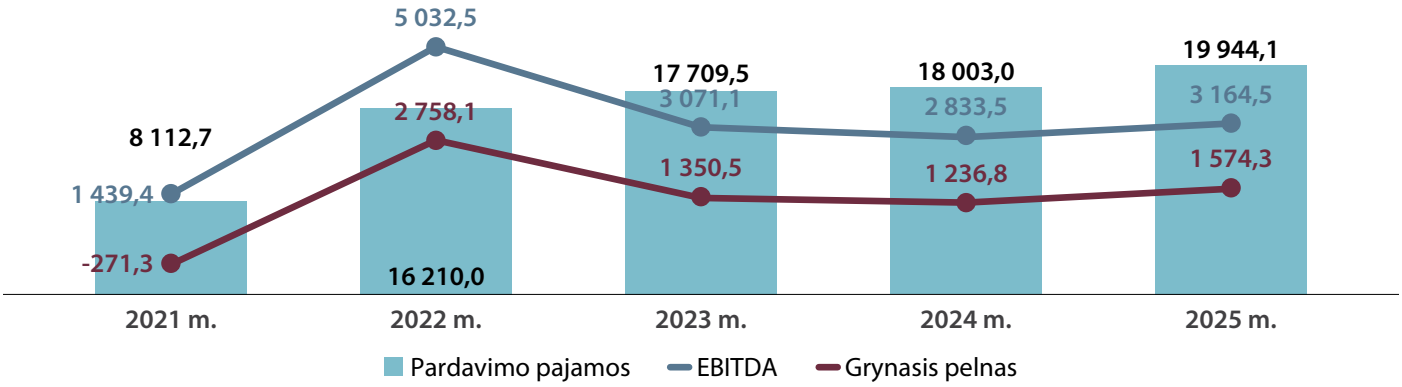


Viešbučių komplekse parduoti 37 024 kambariai, kas lėmė vidutinio metinio užimtumo padidėjimą nuo 68 iki 72 proc. Užsieniečiai sudarė apie 35 proc. svečių – tiek pat kiek 2023–2024 m.; didžiausia jų dalis atvyko iš Lenkijos (21,9 proc.). Sparčiausiai augo „Snow arena“: parduoti 56 687 vienkartiniai bilietai (+37,4 proc.), sulaukta 5 286 sportininkų (+18,2 proc.) ir 8 161 moksleivių pagal mokyklų programas (+33,0 proc.). Vandens parko lankomumas išlieka ryškiai sezoniškas – 2025 m. keturis mėnesius (vasario, liepos, rugpjūčio ir lapkričio) lankytojų skaičius viršijo 40 tūkst., o rugsėjį siekė vos 20,6 tūkst.

Finansų apžvalga

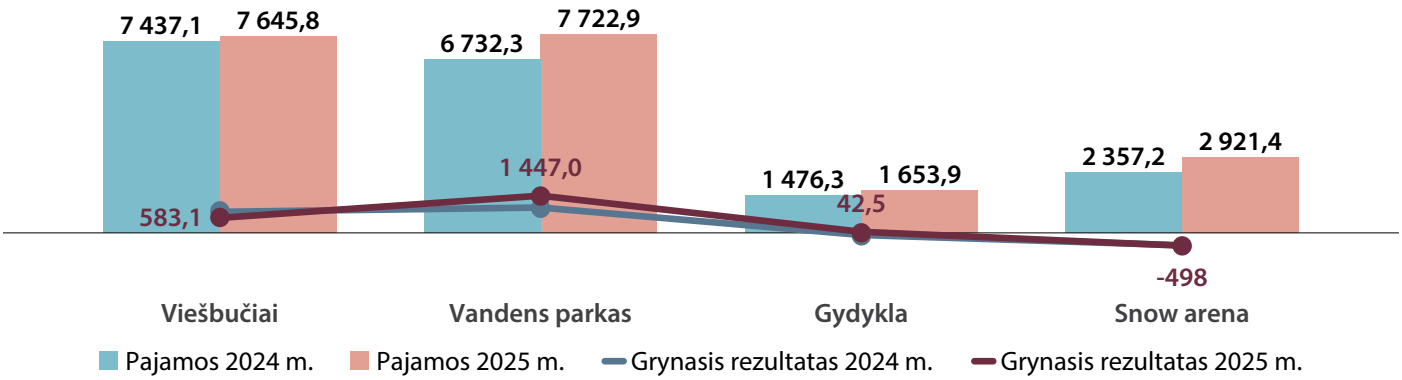
2025 m. pardavimo pajamos siekė 19,9 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m., didėjo 10,8 proc. Pardavimo savikaina augo sparčiau (+13,1 proc.), todėl bendrasis pelnas padidėjo 10,0 proc. iki 15,0 mln. eurų, o bendrojo pelno marža nežymiai smuko. Veiklos pelnas išaugo 28,9 proc. iki 2,4 mln. eurų, EBITDA – 11,7 proc. iki 3,2 mln. eurų, grynasis pelnas – 27,3 proc. iki 1,6 mln. eurų. Grynojo pelno marža pakilo nuo 6,9 iki 7,9 proc., ROE – nuo 4,1 iki 5,0 proc., ROA – nuo 3,0 iki 3,4 proc. Visi akcininko lūkesčių rašte numatyti pelningumo rodikliai buvo viršyti. Skirtumą tarp veiklos ir grynojo pelno (0,8 mln. eurų) beveik visą sudaro palūkanų sąnaudos (0,5 mln. eurų) ir pelno mokestis (0,3 mln. eurų) – vienkartinių veiksnių, iškreipiančių 2025 m. rezultatą, įmonė nepatyrė.

Pajamos, EBITDA ir grynasis pelnas 2021–2025 m., tūkst. eurų



Ilgesnė perspektyva rodo, kad pajamos auga nuosekliai, o pelningumas – ne. Nuo 2022 m., kai lankytojų srautai sugrįžo į laikotarpį prieš COVID-19 pandemiją, pardavimo pajamos kilo nuo 16,2 iki 19,9 mln. eurų, tačiau EBITDA ir grynasis pelnas neaugo – pagrinde, dėl sparčiau augusių sąnaudų, susijusių teik su darbo užmokesčio augimu, tiek su augusiomis investicijomis. 2022 metais įmonės veiklos rezultatas buvo neigiamas ir siekė -1,9 mln. eurų, o pagrindinę įtaką rezultatui turėjo kitos veiklos rezultatai, kurie sudarė 5,3 mln. eurų (palyginimui, 2025 m. rezultatas iš kitos veiklos pajamų – 2,0 tūkst. eurų). Todėl 2022 m. EBITDA ir grynasis pelnas nepalyginami nei su tų metų veiklos rezultatu, nei su vėlesniais metais. Vertinant nuo 2023 m., kai vienkartinių veiksnių nebuvo, EBITDA marža išlieka stabili (15,7-17,3 proc.), o 2025 m. rezultato pagerėjimas iš esmės atspindi didesnes apimtis, o ne efektyvumo pokytį.

Segmentų pajamos ir grynasis pelnas 2024–2025 m., tūkst. eurų

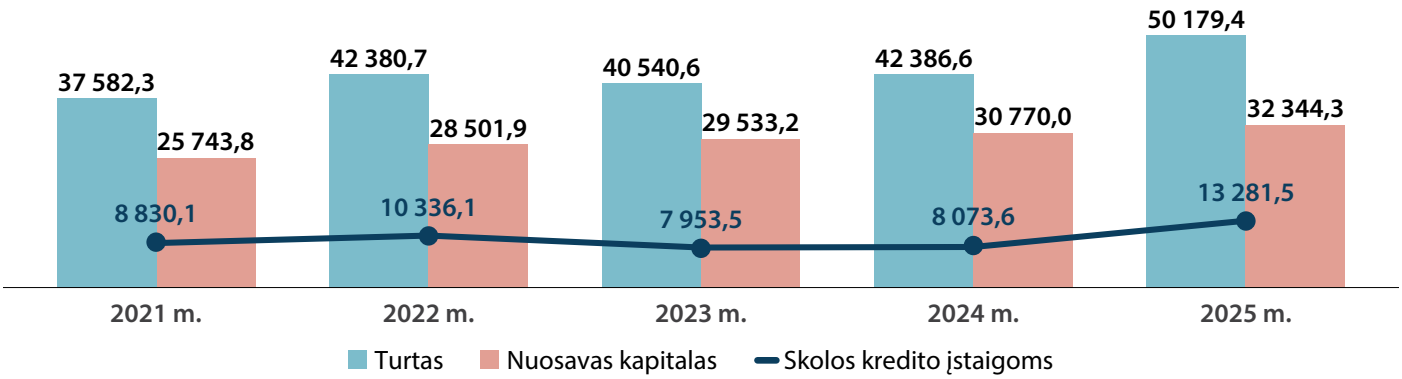


Segmentų pjūvis atskleidžia, kad bendras rezultatas remiasi vienu padaliniu. Vandens parko pajamos išaugo 14,7 proc. iki 7,7 mln. eurų, o grynasis pelnas – 46,9 proc. iki 1,4 mln. eurų; tai sudaro 92 proc. viso bendrovės grynojo pelno. Gydyklos pajamos padidėjo 12,0 proc. iki 1,7 mln. eurų ir per 2025-uosius veikė pelningai – patyrusi 82,4 tūkst. eurų nuostolį 2024 metais segmentas uždribo 42,5 tūkst. eurų pelno. Priešingai, viešbučių segmento pajamos padidėjo vos 2,8 proc. iki 7,6 mln. eurų, o grynasis pelnas smuko 28,7 proc. iki 583,1 tūkst. eurų – tai lėmė sparčiau augusios pardavimo sąnaudos, augusios 8,5 proc. „Snow arena“ pajamos augo sparčiausiai (+23,9 proc. iki 2,9 mln. eurų), tačiau segmentas išliko nuostolingas (-0,5 mln. eurų), daugiausia dėl 0,4 mln. eurų esančių palūkanų sąnaudų ir 36,7 proc. išaugusių bendrųjų bei administracinių sąnaudų. Būtent į šį nuostolingą segmentą nukreipta didžioji 2025 m. investicijų dalis; bendrovė prognozuoja, kad 2026 m. „Snow arena“ veiks pelningai.

Sąnaudų struktūroje dominuoja darbo užmokestis: su socialinio draudimo įmokomis jis sudarė 8,4 mln. eurų – beveik pusę visų sąnaudų. Darbo užmokesčio sąnaudos be socialinio draudimo augo 7,0 proc. (0,5 mln. eurų), o nuo 2026 m. sausio atlyginimai padidinti dar apie 10,0 proc., todėl bendrovė 2026 m. prognozuoja 0,8–0,9 mln. eurų didesnes darbo užmokesčio sąnaudas. Energetinių išteklių kainos taip pat kilo: elektros sąnaudos didėjo 7,0 proc., šildymo – 21,0 proc., vandens tiekimo – 50,0 proc.. Bendrosios ir administracinės sąnaudos augo 5,5 proc. iki 4,3 mln. eurų; augimą lėmė 0,2 mln. eurų didesnės remonto ir eksploatacijos sąnaudos bei 0,2 mln. eurų turto nurašymo ir vertės sumažėjimo sąnaudos (2024 m. – vos 1,3 tūkst. eurų), susijusios su demontuojamais vandens parko kalneliais. Darbuotojų skaičius metų pabaigoje padidėjo nuo 401 iki 435 (+8,5 proc.), vidutinis metinis darbuotojų skaičius – 398; per metus priimta 111, atleista 77 darbuotojai, kaitos rodiklis – 19,3 proc.

2025-aisiais metais į ilgalaikį turtą investuota 11,9 mln. eurų – 3,3 karto daugiau nei 2024 m. Dėl to materialusis turtas išaugo 26,9 proc. iki 48,9 mln. eurų (pastatų ir statinių vertė augo nuo 33,6 iki 44,0 mln. eurų), o visas turtas – 18,4 proc. iki 50,2 mln. eurų. Investicijos finansuotos 4,6 mln. eurų pagrindinės veiklos pinigų srautu ir 6,9 mln. eurų naujų paskolų, o trūkumas padengtas iš pinigų atsargų: pinigų likutis sumažėjo 82,7 proc. iki 0,5 mln. eurų, o trumpalaikis turtas – 71,0 proc. iki 1,1 mln. eurų.

Turtas, nuosavas kapitalas ir skolos kredito įstaigoms 2021–2025 m., tūkst. eurų



Ataskaitiniais metais vykdytos investicijos reikšmingai pakeitė kapitalo struktūrą. Skolos kredito įstaigoms 2025 m. pabaigoje siekė 13,3 mln. eurų ir per metus išaugo 64,5 proc.; iš jų ilgalaikė dalis padidėjo 77,7 proc. iki 11,4 mln. eurų. Dėl to D/E pakilo nuo 26,2 iki 41,1 proc., o grynoji finansinė skola / EBITDA – nuo 1,8 iki 4,0. Akcininko lūkesčių rašte numatyta viršutinė finansinių skolų ir nuosavo kapitalo santykio riba iki 0,41 yra pasiekta. Įsiskolinimo koeficientas pakilo nuo 0,27 iki 0,35, viršydamas lūkesčių rašte numatytą 0,30 ribą; bendrovė šį nukrypimą sieja būtent su projektų finansavimui suteiktais kreditais. Labiausiai kito likvidumo rodikliai: bendrasis likvidumo rodiklis nukrito nuo 0,72 iki 0,17, o trumpalaikės skolos tiekėjams išaugo 78,4 proc. Tiekėjų skolų apyvartumas pailgėjo nuo 57 iki 94 dienų. Nors bendrovė pinigų srautus generuoja stabiliai, 2026 m. tęsiami kalnelių modernizacijos darbai reikalaus tolesnio išorinio finansavimo.

Dividendų iš 2025 m. pelno, kaip ir iš 2023–2024 m. pelno, neskirta; paskutinį kartą dividendų savivaldybei paskirta iš 2022 m. pelno. Skirstant 2024 m. pelną 0,1 mln. eurų perkelta į privalomąjį rezervą, kuris 2025 m. pabaigoje siekė 1,6 mln. eurų, o likusi dalis palikta nepaskirstytajame pelne (7,3 mln. eurų). Investicijų mastas paaiškina šį sprendimą: 2025 m. investicijos į ilgalaikį turtą daugiau nei septynis kartus viršijo metinį grynąjį pelną, todėl dividendų mokėjimas būtų reikalavęs papildomo skolinimosi. Grąža akcininkui šiuo laikotarpiu realizuojama per mokesčius (3,6 mln. eurų 2025 m.) ir turto vertės augimą, o ne dividendus.

UAB „Grinda“

Miesto priežiūros ir administravimo sektorius · Vilniaus miesto savivaldybė (100 proc. akcijų) · įmonės kodas 120153047

UAB „Grinda“ yra Vilniaus miesto savivaldybės valdoma įmonė, teikianti gatvių statybos, remonto ir priežiūros, lietaus (paviršinių) nuotekų tinklų priežiūros ir plėtros, avarinių situacijų lokalizavimo, viešųjų miesto teritorijų priežiūros, viešųjų tualetų, benamių gyvūnų prieglaudos, būsto avarinės ir kitas susijusias miestui būtinas paslaugas. Bendrovė įkurta 1932 m. kaip Vilniaus kelių priežiūros ir eksploatavimo įmonė, o dabartinę teisinę formą įgijo 1996 m.

Didžiąją veiklos dalį Bendrovė vykdo pagal vidaus sandorio sutartį su Vilniaus miesto savivaldybe – 2025 m. apie 89 proc. pardavimo pajamų sudarė savivaldybei teikiamos paslaugos. Bendrovė neturi dukterinių įmonių, filialų ar atstovybių.

- **Pardavimo pajamos augo 11,1 proc. iki 52,2 mln. eurų, o grynasis pelnas per metus padidėjo daugiau nei 3 kartus – iki 5,3 mln. eurų.**
- **EBITDA marža pakilo nuo 9,8 iki 16,6 proc., ROE – nuo 5,0 iki 14,9 proc. Rezultatus lėmė veiklos efektyvumo iniciatyvos ir naujos veiklos.**
- **UAB „Grinda“ įvertinta kaip efektyviausia savivaldybių valdoma įmonė Lietuvoje pagal pajamas vienam darbuotojui.**

Pagrindiniai 2025 m. įvykiai

Vasario 10 d.
Gautas naujas Vilniaus miesto savivaldybės (akcininko) lūkesčių laiškas 2025–2028 m. periodui; balandžio 10 d. patvirtintas Bendrovės strateginis planas 2025–2027 m.

Kovo 19 d.
Pasirašyta 1,45 mln. eurų (su PVM) sutartis su UAB „Vilniaus apšvietimo tinklai“ dėl gatvių apšvietimo atramų pamatų įrengimo (12 mėn. terminas).

Rugpjūčio 14 d.
Kreiptasi į Vilniaus apygardos teismą su ieškiniu iš AB „Lietuvos oro uostai“ priteisti 1,58 mln. eurų baudų už sutartinių įsipareigojimų pažeidimus.

Rugpjūčio 27 d.
Vilniaus miesto taryba pritarė papildomam susitarimui prie 2023 m. paslaugų sutarties su savivaldybe – indeksuoti įkainiai ir papildytas darbų / paslaugų sąrašas (papildyta projektų valdymo įkainiais).

Per metus
patvirtintos naujos valdysenos ir tvarumo politikos (Atlygio, Tvarumo, Lygių galimybių, Aplinkos apsaugos, Smurto ir priekabiavimo prevencijos, atnaujintos Rizikų valdymo politikos).

Gruodžio 11 d.
Bendrovei suteikta ėminių ėmimo akreditacija pagal ISO 17025:2018 – patvirtinta techninė kompetencija paviršinių nuotekų ėminių tyrimų srityje.

Gruodžio 30 d.
Patvirtintas paviršinių nuotekų tvarkymo veiklos planas 2026–2030 m.

Svarbiausi įvykiai po ataskaitinio laikotarpio

2026-03-18 — Vilniaus miesto taryba priėmė sprendimą investuoti į Bendrovės įstatinį kapitalą – paviršinių nuotekų tinklus ir įrenginius, išleidžiant naujas akcijas, kurių vertė siekia 4,4 mln. eurų.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Pardavimo pajamos	46 953,6	52 181,6	+11,1 %
Pardavimo savikaina	40 217,1	41 850,2	+4,1 %
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**6 736,5**	**10 331,4**	**+53,4 %**
Pardavimo sąnaudos	0,0	0,0	–
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	4 997,0	4 359,9	-12,7 %
Kitos veiklos rezultatai	60,7	5,0	-91,8 %
Finansinė ir investicinė veikla	142,7	77,1	-46,0 %
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**1 942,9**	**6 053,6**	**+211,6 %**
Pelno mokestis	357,0	792,3	+121,9 %
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**1 585,9**	**5 261,3**	**+231,8 %**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	63 411,8	62 695,9	-1,1 %
Trumpalaikis turtas	17 722,6	20 638,9	+16,5 %
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	4 053,8	10 416,1	+156,9 %
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	311,2	637,3	+104,8 %
Turto iš viso	**81 445,6**	**83 972,1**	**+3,1 %**
Nuosavas kapitalas	**32 679,0**	**37 940,3**	**+16,1 %**
Dotacijos, subsidijos	36 558,3	35 450,0	-3,0 %
Atidėjiniai	1 235,8	770,9	-37,6 %
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	10 511,4	9 512,6	-9,5 %
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	451,4	957,8	+112,2 %
Finansiniai įsipareigojimai	*451,4*	*957,8*	*+112,2 %*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	10 060,0	8 554,8	-15,0 %
Finansiniai įsipareigojimai	*759,4*	*642,6*	*-15,4 %*
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	461,1	298,4	-35,3 %
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**81 445,6**	**83 972,2**	**+3,1 %**
RODIKLIAI	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
ROA	2,0 %	6,4 %	+4,4 p.p.
ROE	5,0 %	14,9 %	+9,9 p.p.
D/E	3,7 %	4,2 %	+0,5 p.p.
EBITDA	**4 617,5**	**8 678,8**	**+88,0 %**
EBITDA marža	9,8 %	16,6 %	+6,8 p.p.
Grynojo pelno marža	3,4 %	10,1 %	+6,7 p.p.
INDĖLIS Į SAVIVALDYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (savivaldybės dalis)	0,0	0,0	–
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	552,0	667,0	+20,8 %
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	7 831,9	11 545,2	+47,4%

SAVIVALDYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Vilniaus miesto savivaldybė	100 %

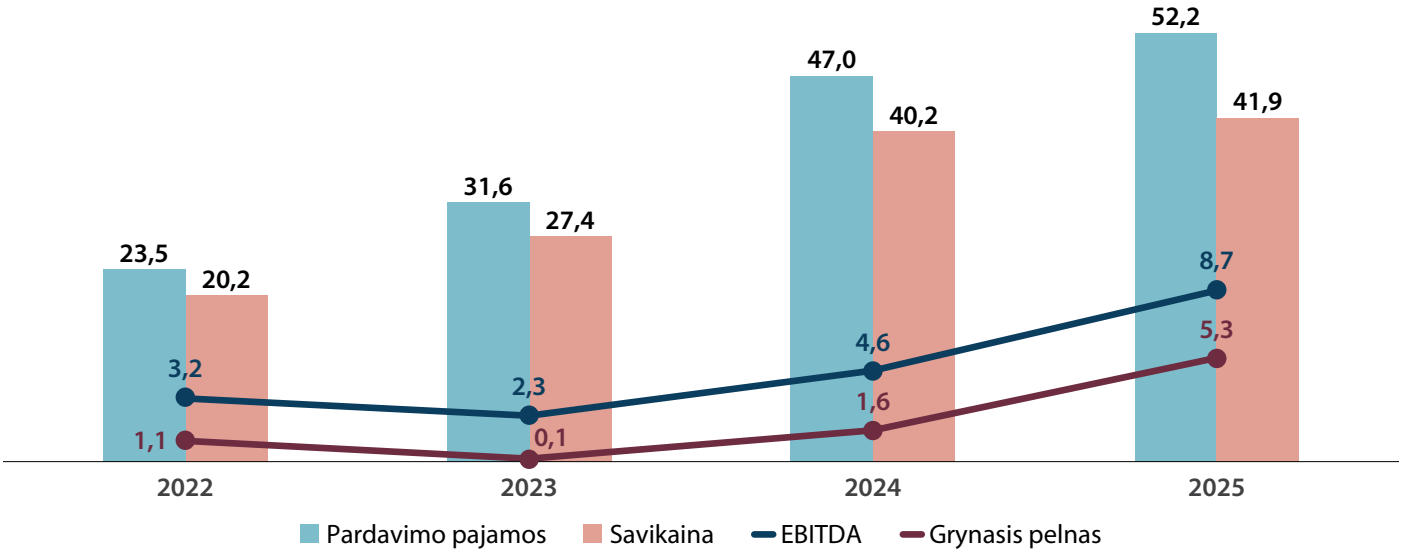
VADOVYBĖ (2026 m. liepos mėn.)	
Generalinis direktorius	Jonas Davidavičius
Valdybos pirmininkas	Ilja Karužis
Valdybos nariai	Simonas Bielskis*, Marius Švaikauskas*, Bernardas Vilkelis*, Agnė Šataitė

**Nepriklausomas narys (ė)*

Finansų apžvalga

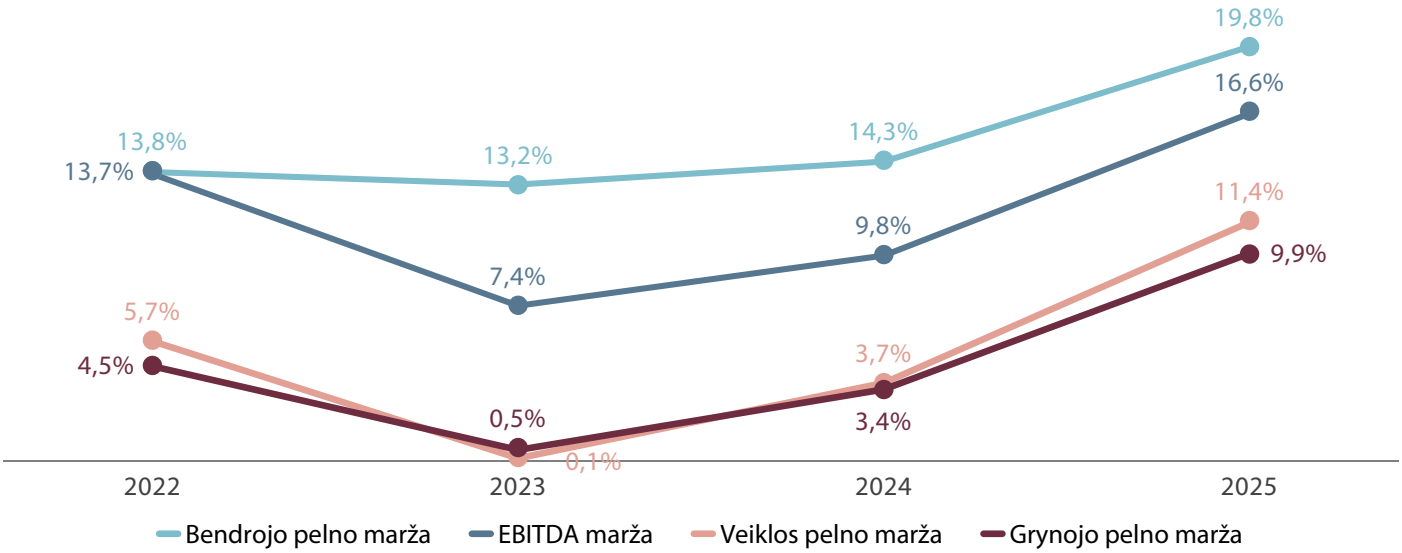
2025 m.„Grinda“ pardavimo pajamos siekė 52,2 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m., didėjo 5,2 mln. eurų arba 11,1 proc.. Pajamas didžiausia dalimi lemia Vilniaus miesto savivaldybės administracijos užsakymai pagal vidaus sandorio sutartį ir laimėti atvirieji konkursai – savivaldybės užsakymų pajamos augo 4,1 mln. eurų, arba 9,5 proc. Daugiausia pajamų augimą lėmė nauja Senamiesčio priežiūros (sanitarinio valymo) veikla, pradėta 2024 m. lapkričio mėn. (+2,5 mln. eurų miesto tvarkymo veikloje), didesni gatvių remonto užsakymai (+1,8 mln. eurų) ir padidėjusi paviršinių nuotekų tvarkymo bazinė kaina (+0,3 mln. eurų).

Pajamos, savikaina, EBITDA ir grynasis pelnas, mln. Eur



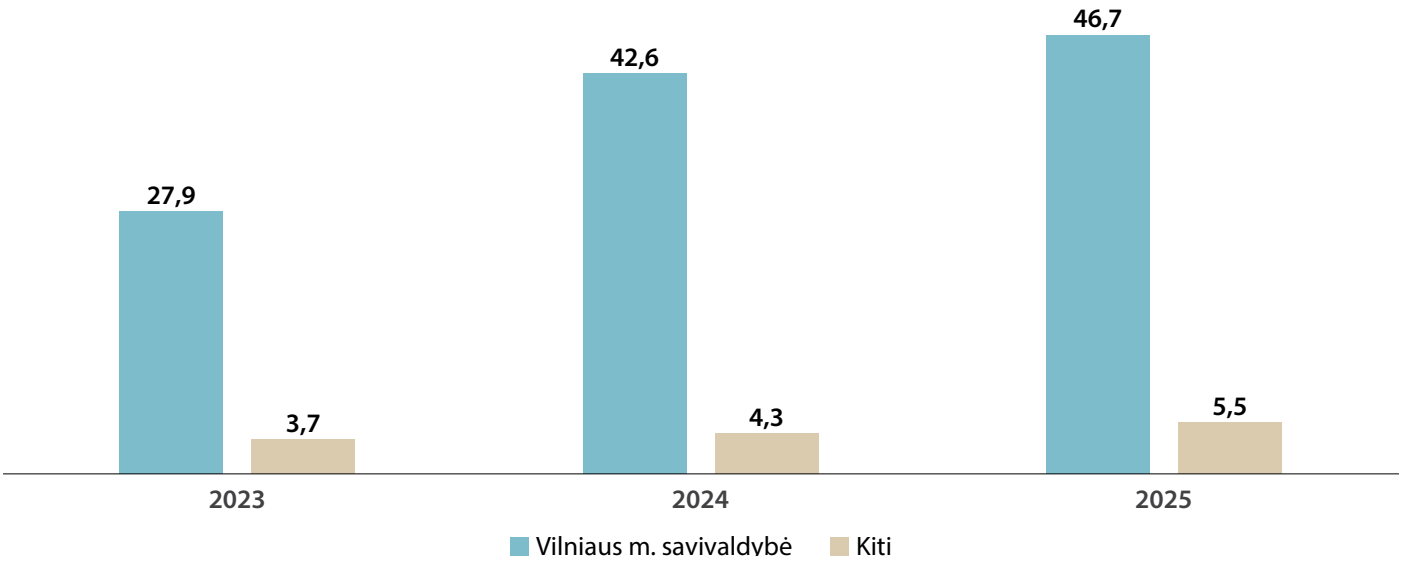
Pardavimo savikaina augo santykinai lėčiau nei pajamos – 4,1 proc. iki 41,9 mln. eurų. Savikainos augimą daugiausia lėmė išaugusios darbo užmokesčio sąnaudos (+2,1 mln. eurų), išaugusios darbų apimtys ir naujos veiklos. Kadangi pajamos augo sparčiau už savikainą, bendrasis pelnas padidėjo 53,4 proc., o bendrojo pelno marža pakilo nuo 14,3 iki 19,8 proc. Veiklos sąnaudos sumažėjo 12,7 proc., daugiausia dėl norminės taršos mokesčio dalies perkėlimo į savikainą. Šių veiksnių derinys lėmė stiprų pelningumo šuolį: veiklos pelnas išaugo iki 6,0 mln. eurų, EBITDA – 88,0 proc. (iki 8,7 mln. eurų), o grynasis pelnas – iki 5,3 mln. eurų (2024 m. – 1,6 mln. eurų).

Pelningumo maržos, %



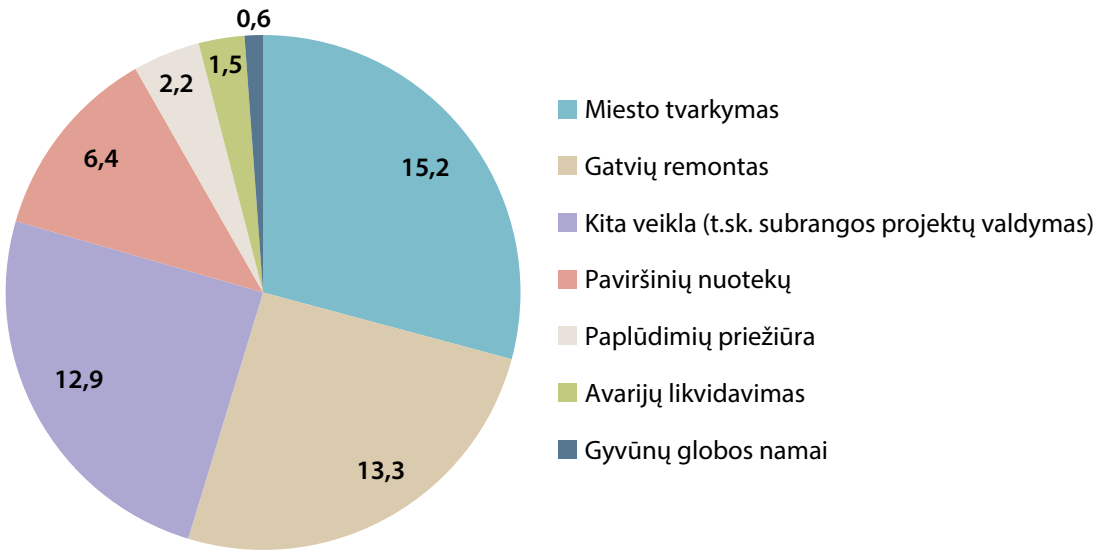
Pelningumo augimas atsispindi ir kapitalo grąžos rodikliuose: ROE pakilo nuo 5,0 iki 14,9 proc., ROA – nuo 2,0 iki 6,4 proc. Nuosavas kapitalas per metus išaugo 16,1 proc. iki 37,9 mln. eurų dėl sukaupto pelno, o įsipareigojimai sumažėjo 9,5 proc. – todėl finansinis svertas išlieka labai žemas (D/E – 4,2 proc.). Bendrasis likvidumas atsistatė iki 2,4 (2024 m. – 1,8). Investicijos į ilgalaikį turtą 2025 m. buvo santykinai kuklios (2,6 mln. eurų), tačiau po ataskaitinio laikotarpio, 2026 m. kovo mėn., savivaldybė priėmė sprendimą į įstatinį kapitalą perduoti ~31,8 mln. eurų vertės paviršinių nuotekų infrastruktūros – tai reikšmingai išplės Bendrovės turto bazę 2026 m.

Pardavimo pajamos pagal klientus, mln. Eur



Bendrovės pajamų priklausomybė nuo vieno pirkėjo (Vilniaus miesto savivaldybės) išlieka esminis veiklos ypatumas – tai patvirtina ir toliau pateikiama pajamų pagal klientus struktūra bei pajamų pasiskirstymas pagal veiklos kryptis. 2025 m. didžiausią pardavimo pajamų dalį sudarė miesto tvarkymo (15,2 mln. Eur), gatvių remonto (13,3 mln. Eur) ir kitos veiklos (12,9 mln. Eur) pajamos. Mažesnę pajamų dalį sudarė paviršinių nuotekų tvarkymas (6,4 mln. Eur), paplūdimių priežiūra (2,2 mln. Eur) ir avarijų likvidavimas (1,5 mln. Eur).

Pardavimo pajamų struktūra pagal veiklas, 2025 m., mln. Eur



UAB „Kauno autobusai“

Viešojo transporto sektorius · Kauno miesto savivaldybė (100 proc. akcijų) · įmonės kodas 133154754

UAB „Kauno autobusai“ yra didžiausias Kauno miesto viešojo keleivinio transporto operatorius, teikiantis keleivių vežimo paslaugas maršrutiniais autobusais ir troleibusais. Vienintelė Bendrovės akcininkė yra Kauno miesto savivaldybė. Paslaugos teikiamos pagal su savivaldybe pasirašytas Viešųjų paslaugų teikimo sutartis, galiojančias iki 2026 m. gruodžio 31 d. su galimybe pratęsti iki 2029 m. gruodžio 31 d.; už paslaugą Bendrovė gauna kompensacijas ir subsidijas, kurių dydis apskaičiuojamas pagal savivaldybės užsakytą ir faktiškai nuvažiuotą ridą bei savivaldybės tarybos patvirtintą vieno kilometro sąlyginę kainą.

2025 m. pabaigoje Bendrovės parką sudarė 260 autobusų, 55 mažos talpos autobusai ir 149 troleibusai; įmonėje dirbo 1 102 darbuotojai. Kadangi Bendrovė teikia būtiną viešąją paslaugą, kuri yra reguliuojama savivaldybės nustatyta maksimalia kaina, o dalį keleivių sudaro lengvatomis besinaudojantys asmenys, jos finansinis modelis remiasi ne tik keleivių pajamomis, bet ir savivaldybės kompensacijomis bei subsidijomis – tai lemia struktūrinę priklausomybę nuo vienintelės akcininkės.

- **Pervežta 46,8 mln. keleivių (2,0 proc. daugiau), rida išaugo 2,2 proc., tačiau pelnas prieš mokesčius sumažėjo 43,9 proc. – iki 0,9 mln. eurų.**
- **Pelno smukimą lėmė 9,5 proc. augęs bendras darbo užmokesčio fondas iki 30,0 mln. eurų.**
- **Apie 72 proc. Bendrovės piniginių įplaukų sudaro savivaldybės kompensacijos ir subsidijos; tiesioginės keleivių pajamos mieste sumažėjo 3,7 proc.**

Pagrindiniai 2025 m. įvykiai

Bilietų kontrolė

Kauno miesto savivaldybės tarybos sprendimu keleivių kontrolė nuo 2026 m. sausio 1 d. perduota biudžetinei įstaigai „Parkavimas Kaune“; dėl to metų pabaigoje panaikintos kontrolierių-konduktorių pareigybės ir atleista 18 šias funkcijas vykdžiusių darbuotojų.

Rugpjūčio 1 d.

Viešajame transporte įdiegta atsiskaitymo bankinėmis (bekontaktėmis) kortelėmis sistema; nuo tos pačios datos vairuotojų valandinis atlygis padidintas 6,7 proc.

Lengvatų reforma

Nuo 2025 m. balandžio mėn. pasikeitus lengvatų reglamentavimui, moksleivių ir studentų kaupiamųjų mėnesio bilietų kaina sumažėjo 44,5 proc.

Spalio 15 d.

Valdyba patvirtino 2026–2029 m. strateginį veiklos planą (paslaugų kokybė, keleivių skaičius, taršos mažinimas, veiklos efektyvumas) ir sudarė Bendrovės audito komitetą iš trijų nepriklausomų narių.

Investicijos

Įvykdyta investicijų už 1,43 mln. eurų; tęsta troleibusų kontaktinio tinklo rekonstrukcija (Baršausko–Kovo 11-osios–Pramonės žiedas, Taikos pr. ir Birželio 23-iosios sankryža ir kt.).

Humanitarinė pagalba

Per metus nurašyti ir pagal humanitarinės pagalbos sutartį Ukrainai perduoti 5 autobusai.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Pardavimo pajamos	28 143,9	27 501,2	-2,3 %
Pardavimo savikaina	24 154,5	24 451,8	+1,2 %
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**3 989,4**	**3 049,4**	**-23,6 %**
Pardavimo sąnaudos	0,0	0,0	–
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	2 238,3	2 219,3	-0,8 %
Kitos veiklos rezultatai	620,4	457,5	-26,3 %
Finansinė ir investicinė veikla	-787,4	-398,9	+49,3 %
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**1 584,1**	**888,7**	**-43,9 %**
Pelno mokestis	244,7	153,5	-37,3 %
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**1 339,4**	**735,2**	**-45,1 %**

BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2024-12-31	2025-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	67 544,0	59 946,0	-11,2 %
Trumpalaikis turtas	10 948,0	11 040,0	+0,8 %
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	7 703,8	4 135,6	-46,3 %
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	522,6	467,1	-10,6 %
Turto iš viso	**79 014,6**	**71 453,1**	**-9,6 %**
Nuosavas kapitalas	**18 744,7**	**19 479,9**	**+3,9 %**
Dotacijos, subsidijos	9 904,1	8 518,6	-14,0 %
Atidėjiniai	2 242,7	2 378,7	+6,1 %
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	47 925,6	40 906,9	-14,6 %
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	33 134,3	26 839,4	-19,0 %
Finansiniai įsipareigojimai	*23 169,8*	*17 989,7*	*-22,4 %*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	14 791,3	14 067,5	-4,9 %
Finansiniai įsipareigojimai	*5 879,8*	*5 180,1*	*-11,9 %*
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	197,5	169,0	-14,4 %
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**79 014,6**	**71 453,1**	**-9,6 %**

RODIKLIAI	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
ROA	1,7 %	1,0 %	-0,7 p.p.
ROE	7,4 %	3,8 %	-3,6 p.p.
D/E	155,0 %	118,9 %	-36,0 p.p.
EBITDA	9 998,5	9 077,1	-9,2 %
EBITDA marža	35,5 %	33,0 %	-2,5 p.p.
Grynojo pelno marža	4,8 %	2,7 %	-2,1 p.p.

INDĖLIS Į SAVIVALDYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)	0,0	0,0	–

INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	1 114,0	1 102,0	-1,1 %
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	6070,4	6070,4	-

SAVIVALDYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Kauno miesto savivaldybė	100 %

VADOVYBĖ (2026 m. liepos mėn.)	
Generalinis direktorius	Benitas Jonikas
Valdybos pirmininkas	*Petras Ganiprauskas
Valdybos nariai	*Mindaugas Šimkus, Indrė Brazė

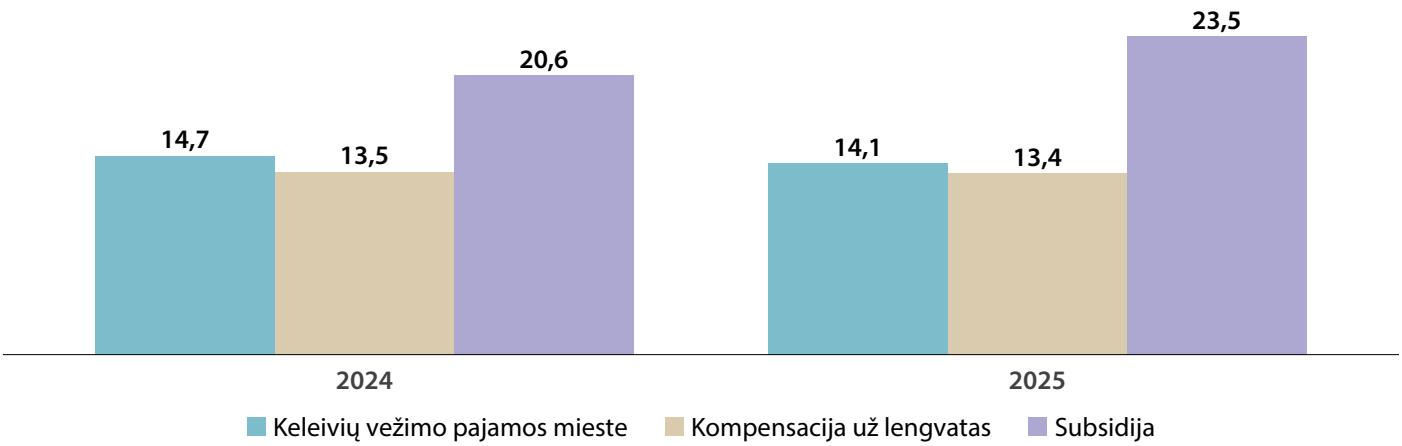
**Nepriklausomas narys (ė)*

Veiklos apžvalga

2025 m. Bendrovė reguliariais maršrutais pagal žymėtus bilietus pervežė 46,8 mln. keleivių – 2,0 proc. daugiau nei 2024 m. Faktiškai nuvažiuota rida išaugo 2,2 proc. iki 22,8 mln. km (autobusais – 15,3 mln. km, troleibusais – 7,5 mln. km).

Vieno kilometro sąlyginė kaina, pagal kurią savivaldybė atsiskaito su Bendrove, 2025 m. pagrindinei autobusų ridai buvo 2,15 euro plius 0,56 euro dedamoji parko atnaujinimui, troleibusams – 2,03 plius 0,37 euro. Šioje kainos sandaroje keleivio tiesiogiai apmokama dalis yra nedidelė: reguliariuose maršrutuose 2025 m. keleivių vežimo pajamos sudarė 0,62 euro už kilometrą, savivaldybės kompensacija už lengvatas – 0,59 euro, o subsidija – 1,03 euro už kilometrą. Kitaip tariant, tiesioginės keleivių pajamos padengia mažiau nei trečdalį sąlyginės paslaugos kainos, o likusią dalį finansuoja savivaldybė.

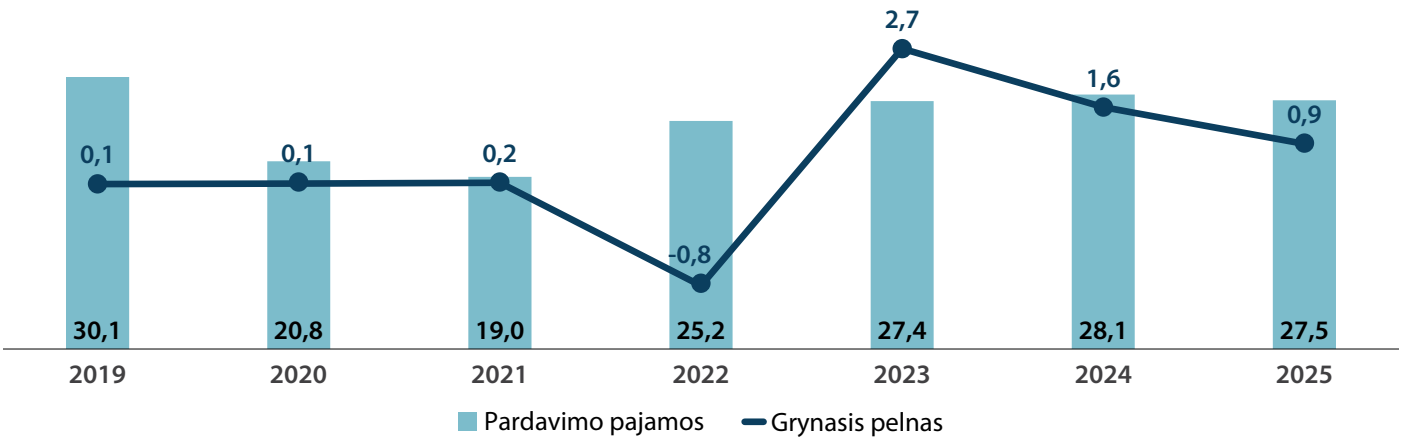
Keleivių pajamos mieste ir savivaldybės kompensuojama dalis, mln. eurų



Finansų apžvalga

2025 m. Bendrovės pardavimo pajamos sudarė 27,5 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m. sumažėjo 2,3 proc. Tuo pačiu metu vežimo apimtys augo – tai reiškia, kad pajamos vienam pervežtam keleiviui ar nuvažiuotam kilometrui mažėjo. Pelnas prieš mokesčius nukrito 43,9 proc. – nuo 1,6 iki 0,9 mln. eurų, o grynasis pelnas – 45,1 proc., iki 0,7 mln. eurų. Kadangi įmonės kitos veiklos rezultatas nesikeitė, veiklos ir grynojo pelno rodikliai beveik sutampa – jų neiškreipė jokie reikšmingi vienkartiniai veiksniai. Platesnis 2019–2025 m. vaizdas rodo, kad Bendrovės pelningumas nestabilus: 2022 m. buvo patirtas 1,8 mln. eurų nuostolis, 2023 m. – 2,7 mln. eurų pelnas, o nuo tada pelnas nuosekliai traukiasi.

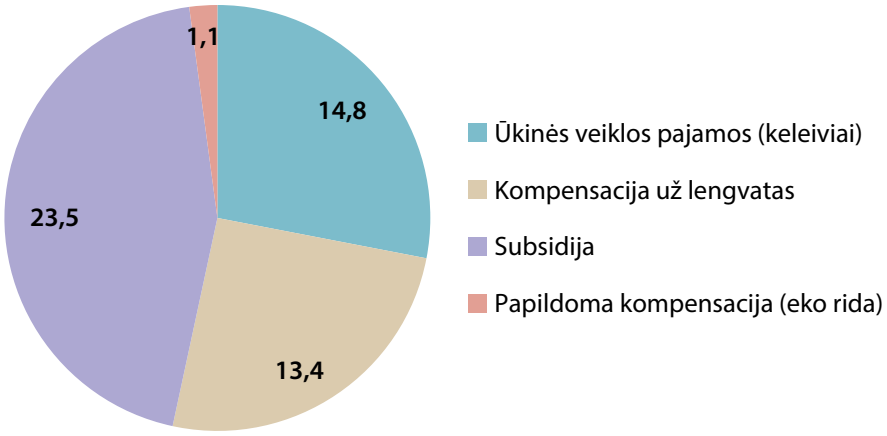
Pardavimo pajamos ir pelnas prieš apmokestinimą 2019–2025 m., mln. eurų



Pagrindinė pelno smukimo priežastis – darbo užmokestis. Pardavimo savikainoje atlyginimai ir su jais susijusios sąnaudos išaugo 9,9 proc. – nuo 26,0 iki 28,6 mln. eurų, o visas darbo užmokesčio fondas su „Sodros“ įmokomis padidėjo 9,5 proc. iki 30,0 mln. eurų. Augimas tiesiogiai priklausė nuo to, kad 2025 m. sausio 1 d. padidinus minimalią mėnesinę algą buvo peržiūrėti mažiausiai uždirbančių darbuotojų atlyginimai, o nuo rugpjūčio 1 d. vairuotojų valandinis atlygis papildomai padidintas 6,7 proc. Išaugusios sąnaudos darbuotojų darbo užmokesčiui lėmė pelningumo rodiklių susitraukimą: grynojo pelno marža mažėjo nuo 4,8 iki 2,7 proc., EBITDA marža – nuo 35,5 iki 33,0 proc., ROE – nuo 7,4 iki 3,8 proc.

Antra svarbi aplinkybė – pajamų struktūra. Nors pardavimo pajamos formaliai siekia 27,5 mln. eurų, beveik pusę jų sudaro savivaldybės dotacija už su nuolaida parduotus bilietus, o ne keleivių sumokėti pinigai. Vertinant visas Bendrovės pinigines įplaukas (52,7 mln. eurų kartu su subsidijomis ir kompensacijomis), savivaldybės finansuojama dalis sudaro apie 72,4 proc., o tiesioginės keleivių pajamos – likusius 27,6 proc.. Ši priklausomybė 2025 m. dar sustiprėjo: subsidija išaugo 13,9 proc. (2,86 mln. eurų) iki 23,5 mln. eurų, o gautina suma iš Kauno miesto savivaldybės sudarė 89,3 proc. visų iš pirkėjų gautinų sumų (2024 m. – 86 proc.). Tuo tarpu tiesioginės keleivių vežimo pajamos mieste sumažėjo 3,7 proc. iki 14,1 mln. eurų – daugiausia dėl 11 proc. kritusių terminuotų bilietų pajamų, kurias paveikė moksleivių ir studentų lengvatų reforma. Kadangi Bendrovė teikia būtiną viešąją paslaugą už savivaldybės reguliuojamą ir nustatytą maksimalią kainą, tokia pajamų struktūra savaime nėra ydinga, tačiau rodo didelę Bendrovės priklausomybę nuo savivaldybės.

Bendrovės piniginių įplaukų struktūra 2025 m., mln. eurų



Balanso pusėje 2025 m. matomi teigiami pokyčiai. Bendrovė sparčiai mažina skolą: ilgalaikės finansinės skolos kredito įstaigoms sumažėjo nuo 23,2 iki 18,0 mln. eurų, skolos–nuosavybės santykis (D/E) krito nuo 155,0 iki 118,9 proc., o grynosios skolos ir EBITDA santykis išliko panašus – 2,1. Kartu investicijos į ilgalaikį turtą sumažėjo 85 proc. – nuo 9,5 iki 1,4 mln. eurų. Tai daugiausia susiję su tuo, kad autobusų ir troleibusų parko atnaujinimas jau buvo baigtas, o 2025 m. daugiausia investuota į kontaktinio tinklo rekonstrukciją. Dividendų Bendrovė, kaip ir ankstesniais metais, nemokėjo – pelnas paliekamas įmonėje, o dividendų mokėjimą papildomai riboja su kreditoriais sudarytų paskolų sutarčių sąlygos.

AB „Kauno energija“

Šilumos tinklų sektorius · savivaldybėms priklauso 98,33 proc. akcijų (Kauno miesto savivaldybei – 92,84 proc.) · įmonės kodas 235014830 · akcijomis prekiaujama Nasdaq Vilnius Baltijos papildomame sąraše

AB„Kauno energija“ gamina ir centralizuotai tiekia šilumą bei karštą vandenį Kauno ir Jurbarko miestuose ir dalyje Kauno rajono, gamina elektros energiją, prižiūri inžinerinius statinius (kolektorius-tunelius) bei teikia pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros paslaugas. 2025 m. pabaigoje Bendrovė aptarnavo 125 694 vartotojus, iš jų 121 140 buitinių; karštas vanduo buvo tiekiamas į 1 476 daugiabučius gyvenamuosius namus. Kartu su 100 proc. valdoma įmone UAB „GO Energy LT“ Bendrovė sudaro Grupę – šiame aprašyme pateikiami konsoliduoti Grupės duomenys.

Bendrovės veikla yra licencijuojama ir reguliuojama Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (VERT), kuri nustato šilumos kainų viršutines ribas. Taikomas ilgalaikių kainų mechanizmas: baziniam laikotarpiui nustatomas šilumos gamybos ir tiekimo pajamų metinis lygis, kuris antrais ir paskesniais metais perskaičiuojamas. Nuo 2024 m. balandžio 1 d. taikomos naujos šilumos kainos, apskaičiuotos pagal VERT 2024 m. vasario 23 d. nustatytą pajamų lygį, o Bendrovė šį sprendimą yra apskundusi teismui. Bendrovė yra vienintelė iš Kauno miesto savivaldybės valdomų įmonių, kurios akcijomis prekiaujama vertybinių popierių biržoje; jos akcininkų 2025 m. pabaigoje buvo 816.

- **Pardavimo pajamos pasiekė 100,5 mln. eurų (+17,6 proc.), tačiau į tinklą patiektos šilumos kiekis beveik nepakito – augimą lėmė 16,0 proc. pakilusi vidutinė šilumos kaina.**
- **Biokuras 2025 m. sudarė 91,3 proc. kuro balanso (2024 m. – 81,3 proc.), o gamtinių dujų dalis sumažėjo perpus – iki 7,7 proc.**
- **Grynasis pelnas išaugo iki 18,3 mln. eurų (+116,9 proc.).**

Pagrindiniai 2025 m. įvykiai

Vasario 26 d.
valdyba nustatė šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų metinį lygį antriesiems šilumos bazinės kainos galiojimo metams. Vidutinė metų tiekiamos šilumos kaina pakilo nuo 6,79 iki 7,89 ct/kWh.

Kovo 31 d.
Paskelbta informacija apie naują Tomo Gerasimavičiaus generalinio direktoriaus kadenciją.

Birželio 2 d.
įsteigta viešoji įstaiga „Transformacijos“, skirta kultūrinės meninės veiklos organizavimui Kauno gyventojams ir miesto svečiams.

Rugsėjo 9 d.
Kauno miesto savivaldybės taryba patvirtino 2025–2034 m. šilumos ūkio plėtros investicijų planą – dešimties metų investicijų portfelį, apimantį šilumos poreikio, gamybos galimybių ir energijos išteklių prognozes.

Apskaitos politika
peržiūrėta atidėjinių būsimiems kainos mažinimo įsipareigojimams apskaita: reguliaciniai įsipareigojimai vartotojams perkelti iš balanso į nebalansinius. Dėl to perskaičiuoti 2024 m. lyginamieji duomenys – Grupės grynasis pelnas padidintas nuo 7 753 iki 8 449 tūkst. eurų.

Dividendai
iš 2024 m. pelno akcininkams išmokėta 1 042 tūkst. eurų (0,025 euro už akciją); savivaldybėms teko 967,0 tūkst. eurų. Iš 2025 m. pelno dividendai nebuvo mokami.

Teisminis ginčas
Regionų administraciniame teisme tęsiamas ginčas su VERT dėl 2024 m. nutarimų, kuriais nustatytas šilumos gamybos ir tiekimo pajamų lygis; skundo suma – 2 587,5 tūkst. eurų. Pirmojoje instancijoje skundas netenkintas, byla apeliacinėje instancijoje dar neišnagrinėta (2026 m. rugpjūčio mėn. duomenimis)

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Pardavimo pajamos	85 447,0	100 488,0	+17,6 %
Pardavimo savikaina	73 245,0	80 369,0	+9,7 %
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**12 202,0**	**20 119,0**	**+64,9 %**
Pardavimo sąnaudos	889,0	964,0	+8,4 %
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	3 232,0	3 435,0	+6,3 %
Kitos veiklos rezultatai	1 664,0	3 375,0	+102,8 %
Finansinė ir investicinė veikla	-1 156,0	-719,0	+37,8 %
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**8 589,0**	**18 376,0**	**+113,9 %**
Pelno mokestis	140,0	48,0	-65,7 %
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**8 449,0**	**18 328,0**	**+116,9 %**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	197 790,0	210 889,0	+6,6 %
Trumpalaikis turtas	31 400,0	32 157,0	+2,4 %
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	11 074,0	10 863,0	-1,9 %
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	–	–	–
Turto iš viso	**229 190,0**	**243 046,0**	**+6,0 %**
Nuosavas kapitalas	**107 706,0**	**124 992,0**	**+16,0 %**
Dotacijos, subsidijos	29 858,0	28 357,0	-5,0 %
Atidėjiniai	613,0	644,0	+5,1 %
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	90 329,0	88 643,0	-1,9 %
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	70 546,0	65 964,0	-6,5 %
Finansiniai įsipareigojimai	*63 830,0*	*59 199,0*	*-7,3 %*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai Įsipareigojimai	19 783,0	22 679,0	+14,6 %
Finansiniai įsipareigojimai	*4 094,0*	*4 851,0*	*+18,5 %*
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	684,0	410,0	-40,1 %
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**229 190,0**	**243 046,0**	**+6,0 %**
RODIKLIAI	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
ROA	3,8 %	7,8 %	+3,9 p.p.
ROE	8,2 %	15,8 %	+7,5 p.p.
D/E	63,1 %	51,2 %	-11,8 p.p.
EBITDA	17 917,0	29 138,0	+62,6 %
EBITDA marža	21,0 %	29,0 %	+8,0 p.p.
Grynojo pelno marža	9,9 %	18,2 %	+8,4 p.p.
INDĖLIS Į SAVIVALDYBIŲ BIUDŽETUS (TŪKST. EURŲ)	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)	967,0	–	–
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	401,0	399,0	-0,5 %
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)	9 455,3	11 373	+20,2%

SAVIVALDYBĖMS ATSTOVAUJANČIOS INSTITUCIJOS	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Kauno m.	92,84 %
Kauno r.	3,75 %
Jurbarko r. savivaldybės	1,74 %

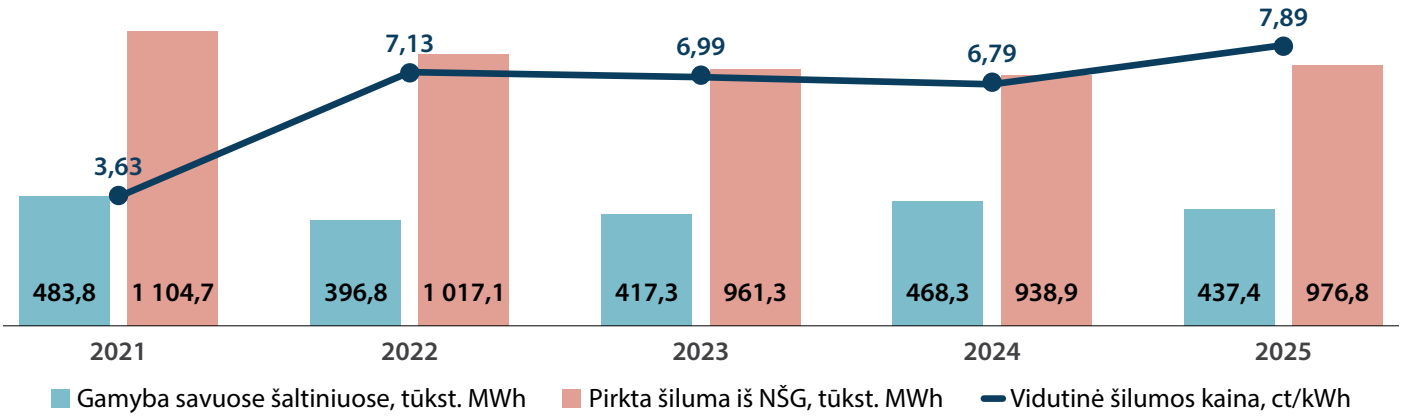
VADOVYBĖ (2026 m. liepos mėn.)	
Generalinis direktorius	Tomas Garasimavičius
Stebėtojų tarybos pirmininkas	*Antanas Etneris
Stebėtojų tarybos nariai	*Mindaugas Bičkauskis, Jolanta Brazaitienė

**Nepriklausomas narys (ė)*

Veiklos apžvalga

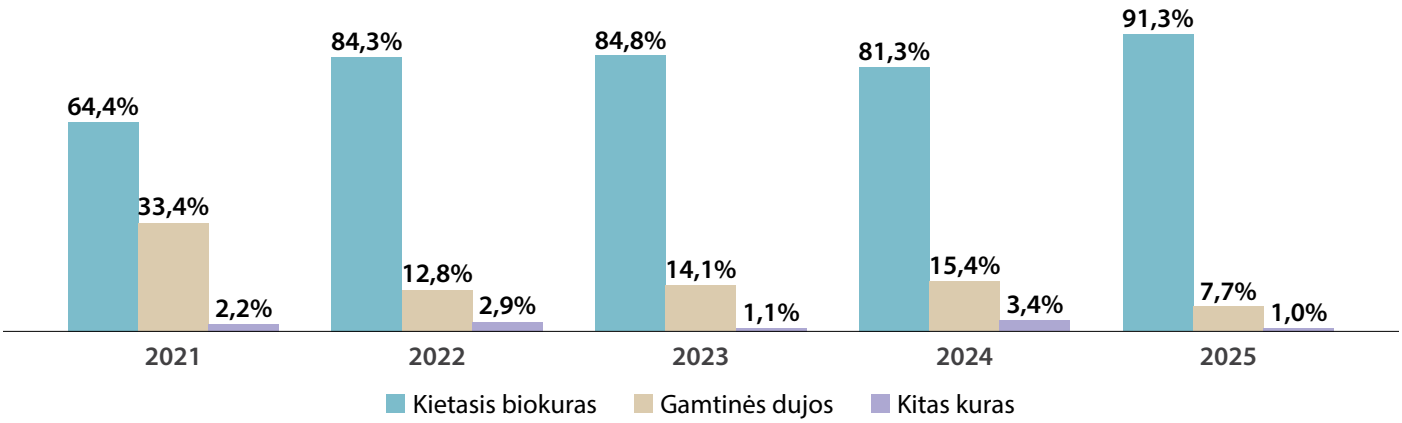
2025 m. į tinklą patiekta 1 414,2 tūkst. MWh šilumos – 0,5 proc. daugiau nei 2024 m. Savuose šaltiniuose pagaminta 437,4 tūkst. MWh, o iš dešimties nepriklausomų šilumos gamintojų nupirkta 976,8 tūkst. MWh; perkamos šilumos dalis sudarė 69 proc. Bendrovės gamybinius pajėgumus sudaro Petrašiūnų elektrinė, penkios katilinės Kauno integruotame tinkle, septynios regioninės katilinės Kauno rajone, viena Jurbarke bei izoliuoto tinklo ir vietinės katilinės; bendras energijos gamybos pajėgumas – apie 534,7 MW.

Silumos gamyba, pirkimas ir vidutinė kaina 2021–2025 m.



Per 2025-uosius metus kietojo biokuro dalis šilumos gamyboje pakilo nuo 81,3 iki 91,3 proc., o gamtinių dujų dalis sumažėjo nuo 15,4 iki 7,7 proc. Bendrovė yra užsibrėžusi šilumos gamyboje visiškai atsisakyti gamtinių dujų ir artimiausiais metais jų dalį sumažinti iki 5 proc. Kuro struktūros pokytis matomas ir aplinkosaugos rodikliuose: kietųjų dalelių išmesta 24,2 t (2024 m. – 30,8 t), anglies monoksido – 584,2 t (2024 m. – 629,7 t), sieros dioksido – 13,9 t (2024 m. – 14,6 t); azoto oksidų kiekis padidėjo iki 203,9 t (2024 m. – 191,8 t).

Kuro struktūra šilumos gamyboje 2021–2025 m., proc.



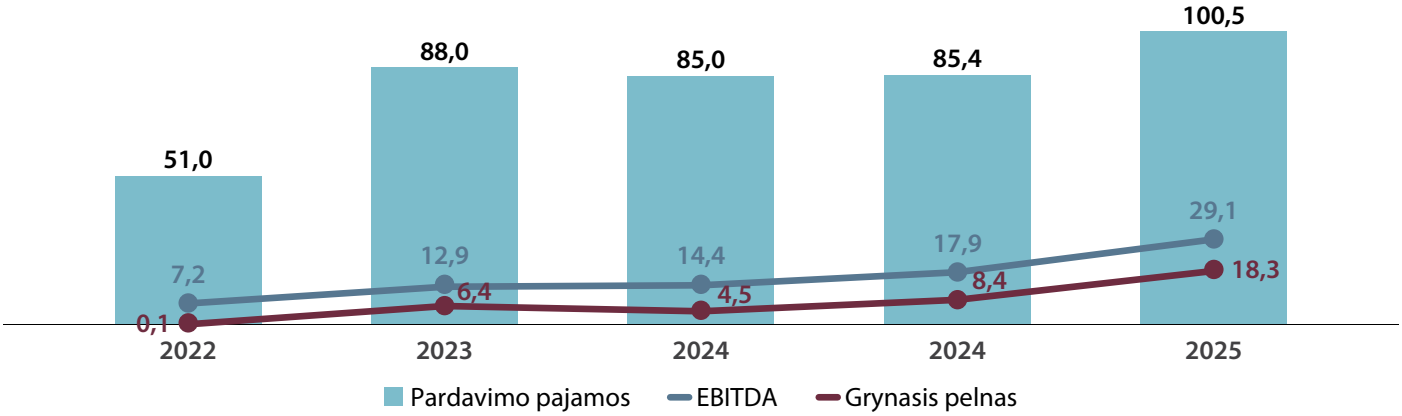
2025 m. prie šilumos tiekimo tinklų prijungta 16,62 MW naujų pajėgumų, o atjungta 2,26 MW. Per metus investuota 23,8 mln. eurų, iš kurių didžiausi projektai apėmė rezervinės galios katilo keitimą dviem naujais vandens šildymo katilais Petrašiūnų elektrinėje (6 mln. eurų), šilumos tiekimo tinklų rekonstrukciją Karaliaus Mindaugo pr. (4,2 mln. eurų), absorbcinio šilumos siurblio su antro laipsnio ekonomaizeriu įrengimą „Šilko“ katilinėje (2,9 mln. eurų). Taip pat įmonė atliko investicijas į tinklų plėtrą Aleksoto mikrorajone (1,3 mln. eurų) ir tinklų atkarpos rekonstrukciją J. Basanavičiaus al. (1,1 mln. eurų).

Finansų apžvalga

2025 m. pardavimo pajamos siekė 100,5 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m. didėjo 17,6 proc. Augimui didžiausią įtaką turėjo pakilusi vidutinė šilumos kaina, o ne išaugę patiktos šilumos kiekiai: į tinklą patiektos šilumos kiekis padidėjo 0,5 proc., o vidutinė tiekiamos šilumos kaina – 16,0 proc. Didžiausią pajamų prieaugį lėmė šilumos tiekimo pajamos (88,1 mln. eurų, +14,5 proc.) ir karšto vandens tiekimo pajamos (9,9 mln. eurų, +46,9 proc.); pastarojo augimas sutampa su 41,2 proc. padidėjusiomis vandens įsigijimo sąnaudomis, kurios į karšto vandens kainą įskaičiuojamos tiesiogiai. Pagal vartotojų grupes 73,2 proc. Grupės pajamų uždirbta iš gyventojų.

Pelningumas augo sparčiau nei pajamos, o tam įtakos turėjo lėčiau augusi pardavimo savikaina. Kuro ir pirktos energijos sąnaudos sumažėjo 1,3 proc., nors pajamos augo 17,6 proc.; tam daugiausia įtakos turėjo perėjimas prie biokuro. Bendrasis pelnas padidėjo 64,9 proc. iki 20,1 mln. eurų, EBITDA – 62,6 proc. iki 29,1 mln. eurų, o EBITDA marža pakilo nuo 21,0 iki 29,0 proc. Grynasis pelnas išaugo 116,9 proc. iki 18,3 mln. eurų. Tuo metu darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos padidėjo 16,2 proc., nors darbuotojų skaičius šiek tiek sumažėjo.

Grupės pajamos, EBITDA ir grynasis pelnas 2021–2025 m., mln. eurų



Vertinant 2025 m. grynojo pelno rezultatą, svarbu atsižvelgti į jo struktūrą. Grupės pelno mokestis sudarė tik 48 tūkst. eurų, palyginti su 18,4 mln. eurų pelnu prieš apmokestinimą, todėl efektyvi pelno mokesčio norma siekė 0,3 proc. Mažą mokestinę naštą lėmė sukaupti mokestiniai nuostoliai (10,9 mln. eurų) ir pritaikyta investicinio projekto lengvata (4,7 mln. eurų). Be to, dalis rezultato susijusi su reguliacine veikla: 2025 m. pabaigoje apskaičiuotas 2,9 mln. eurų įsipareigojimas vartotojams, kuris bus įvertintas nustatant būsimų laikotarpių tarifus. Nuo 2025 m., pakeitus apskaitos politiką, ši suma balanse neberodoma kaip atidėjinys.

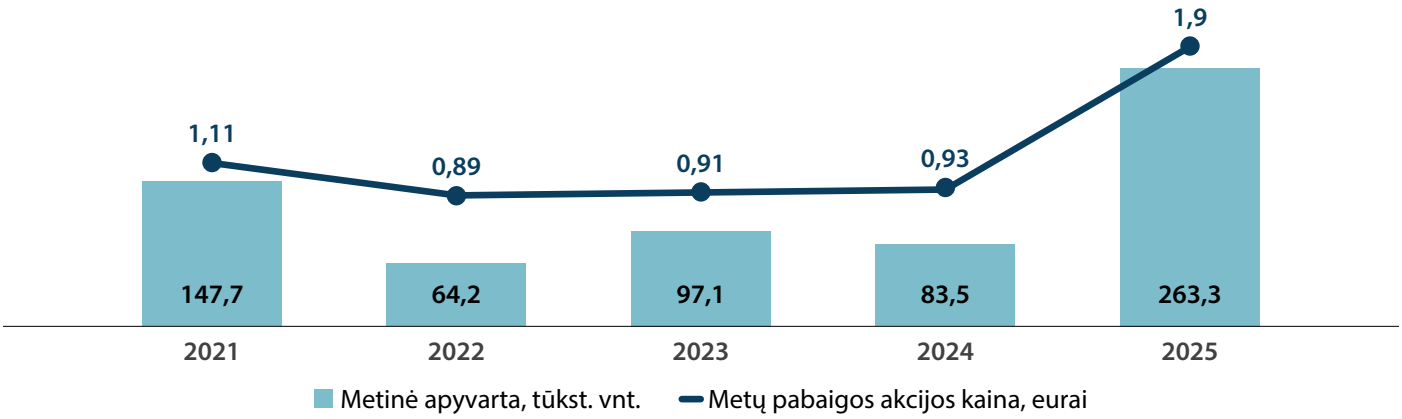
2025 m. Bendrovės finansinė padėtis sustiprėjo. Turto vertė augo 6,0 proc. iki 243,0 mln. eurų, o ilgalaikis turtas – 6,6 proc. iki 210,9 mln. eurų, daugiausia dėl tęsiamų investicijų. Nuosavas kapitalas išaugo 16,0 proc. iki 125,0 mln. eurų ir metų pabaigoje sudarė 51,4 proc. viso turto. Finansiniai įsipareigojimai sumažėjo iki 64,1 mln. eurų – 2025 m. naujų paskolų nebuvo pritraukta, o iš 2024 m. pasirašytos 35 mln. eurų Europos investicijų banko finansavimo sutarties buvo panaudota 12 mln. eurų.

Mažėjant finansiniams įsipareigojimams ir augant nuosavam kapitalui, D/E rodiklis sumažėjo nuo 63,1 iki 51,2 proc., o grynosios finansinės skolos ir EBITDA santykis – nuo 3,17 iki 1,83. Gerėjo ir kapitalo grąžos rodikliai: ROE padidėjo nuo 8,2 iki 15,8 proc., ROA – nuo 3,8 iki 7,8 proc. Dotacijų ir subsidijų likutis sumažėjo 5,0 proc. iki 28,4 mln. eurų – per metus gauta 86 tūkst. eurų naujų dotacijų, o 1,6 mln. eurų buvo amortizuota. Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos sumažėjo 40,1 proc. iki 410 tūkst. eurų, daugiausia dėl mažesnių sukauptų mokėtinų palūkanų.

Akcijos ir akcininkai

AB „Kauno energija“ – vienintelė šios ataskaitos įmonė, kurios akcijomis prekiaujama reguliuojamoje rinkoje. Į viešąją apyvartą įtraukta 20 031 977 paprastųjų vardinių akcijų, t. y. 46,80 proc. įstatinio kapitalo; likusi dalis registruota neviešai apyvartai. 2025 m. akcijos kaina pakilo nuo 0,93 iki 1,90 euro, o metinė apyvarta išaugo iki 263 253 vnt. (0,41 mln. eurų) – daugiau nei tris kartus, palyginti su 2024 m. Vienai akcijai tenkantis Grupės pelnas siekė 0,43 euro (2024 m. – 0,20 euro), akcijos kainos ir pelno santykis metų pabaigoje – 4,44. Kotiruojama kaina toliau išlieka gerokai žemesnė už vienai akcijai tenkančią nuosavo kapitalo dalį (2,92 euro), o dėl mažo laisvai prekiaujamų akcijų kiekio biržos kaina yra jautri pavieniams sandoriams.

Akcijos kaina ir metinė apyvarta 2021–2025 m.



UAB „Kauno švara“

Miesto priežiūros ir administravimo sektorius · Kauno miesto savivaldybė (100 proc. akcijų) · įmonės kodas 132616649

UAB „Kauno švara“ yra Kauno miesto savivaldybės valdoma įmonė, teikianti komunalinių ir kitų atliekų surinkimo bei tvarkymo, miesto gatvių ir teritorijų valymo, viešųjų erdvių priežiūros ir remonto paslaugas. Bendrovės veikla skirstoma į tris pagrindinius segmentus – atliekų tvarkymą, miesto tvarkymą (gatvių ir teritorijų valymas, barstymas, viešieji tualetai, želdinių priežiūra) ir viešųjų erdvių priežiūrą bei remontą.

Visos Bendrovės akcijos priklauso vienintelei akcininkei – Kauno miesto savivaldybei. Bendrovė dukterinių įmonių neturi; jai priklauso dalis asocijuotos UAB „Kauno miesto paslaugų centras“, per kurią Kauno savivaldybės valdomos bendrovės organizuoja bendras paslaugas. Kaip komunalinių paslaugų teikėja, Bendrovė veikia darbui imlioje veikloje, kurioje didžiausią sąnaudų dalį sudaro darbo užmokestis, o veiklos apimtį lemia savivaldybės pavesti darbai ir sutartys.

- **Pardavimo pajamos augo 4,4 proc. iki 44,8 mln. eurų, tačiau grynasis pelnas sumažėjo 21,6 proc. iki 2,0 mln. eurų – visą pajamų prieaugį atsvėrė sparčiai augusios darbo užmokesčio sąnaudos.**
- **Segmentų rezultatai išsiskyrė: atliekų tvarkymas išliko pagrindiniu pelno šaltiniu, o miesto tvarkymo ir viešųjų erdvių priežiūros veiklose fiksuotas nedidelis nuostolis.**
- **Antrus metus iš eilės dividendai neskirti – visas pelnas paliktas Bendrovėje; finansinės skolos sumažintos 20,9 proc., D/E sumažėjo nuo 38,7 iki 26,5 proc.**

Pagrindiniai 2025 m. įvykiai

Darbuotojai

Vidutinis darbuotojų skaičius padidėjo iki 660 (2024 m. – 620), o vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pakilo 7,8 proc. – nuo 1 981,0 iki 2 134,6 euro. Darbo užmokesčio sąnaudos yra didžiausia sąnaudų grupė, o šio segmento augimas ir buvo pagrindinis neigiamą įtaką darantis veiksnys Bendrovės pelningumui.

Investicijos

Į ilgalaikį turtą investuota 6,3 mln. eurų, daugiausia į atliekų surinkimo ir miesto tvarkymo techniką bei įrangą.

Paviršinių nuotekų plėtra

Pradėti paviršinių nuotekų tinklų statybos darbai miesto plėtrai svarbiame„auksiniame trikampyje“ (tarp Tilžės g. ir Vilniaus plento); rekonstruoti nuolat užtvindomi paviršinių nuotekų tinklai ties H. Manto viaduku, keičiant juos į didesnio diametro.

Gruodžio 18 d.

Valdybos sprendimu sudarytas naujas audito komitetas (nariai – Eugidijus Ričardas Mordas, Asta Adomaitytė, Loreta Smolskienė).

Ginčas su Vilniaus m. savivaldybe

Vilniaus miesto savivaldybė, inicijavusi paslaugų kainos pastoviosios dalies perskaičiavimą, sustabdė mokėjimus Bendrovei už suteiktas paslaugas iki bus pasirašytas susitarimas dėl kainų perskaičiavimo.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Pardavimo pajamos	42 920,7	44 818,5	+4,4 %
Pardavimo savikaina	37 290,7	39 820,9	+6,8 %
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**5 630,0**	**4 997,6**	**-11,2 %**
Pardavimo sąnaudos	0,0	0,0	–
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	2 449,6	2 782,3	+13,6 %
Kitos veiklos rezultatai	60,2	216,8	+260,1 %
Finansinė ir investicinė veikla	-244,9	-61,8	+74,8 %
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**2 995,7**	**2 370,3**	**-20,9 %**
Pelno mokestis	460,3	383,3	-16,7 %
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**2 535,4**	**1 987,0**	**-21,6 %**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	25 365,5	23 561,7	-7,1 %
Trumpalaikis turtas	10 210,1	10 058,4	-1,5 %
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	4 400,5	5 082,8	+15,5 %
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	231,0	217,4	-5,9 %
Turto iš viso	**35 806,6**	**33 837,5**	**-5,5 %**
Nuosavas kapitalas	**17 038,9**	**19 026,0**	**+11,7 %**
Dotacijos, subsidijos	1 155,3	1 618,7	+40,1 %
Atidėjiniai	354,8	455,6	+28,4 %
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	17 167,4	12 715,0	-25,9 %
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	4 365,4	3 412,6	-21,8 %
Finansiniai įsipareigojimai	*4 267,5*	*3 377,7*	*-20,9 %*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai Įsipareigojimai	12 802,0	9 302,4	-27,3 %
Finansiniai įsipareigojimai	*2 320,5*	*1 663,8*	*-28,3 %*
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	90,2	22,3	-75,3 %
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**35 806,6**	**33 837,6**	**-5,5 %**
RODIKLIAI	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
ROA	7,3 %	5,7 %	-1,6 p.p.
ROE	14,0 %	11,0 %	-3,0 p.p.
D/E	38,7 %	26,5 %	-12,2 p.p.
EBITDA	8 279,6	7 699,0	-7,0 %
EBITDA marža	19,3 %	17,2 %	-2,1 p.p.
Grynojo pelno marža	5,9 %	4,4 %	-1,5 p.p.
INDĖLIS Į SAVIVALDYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)	0,0	0,0	–
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	636,0	607,0	-4,6 %
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	8748,46	10 497,7	+20,0%

SAVIVALDYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Kauno miesto savivaldybė	100 %

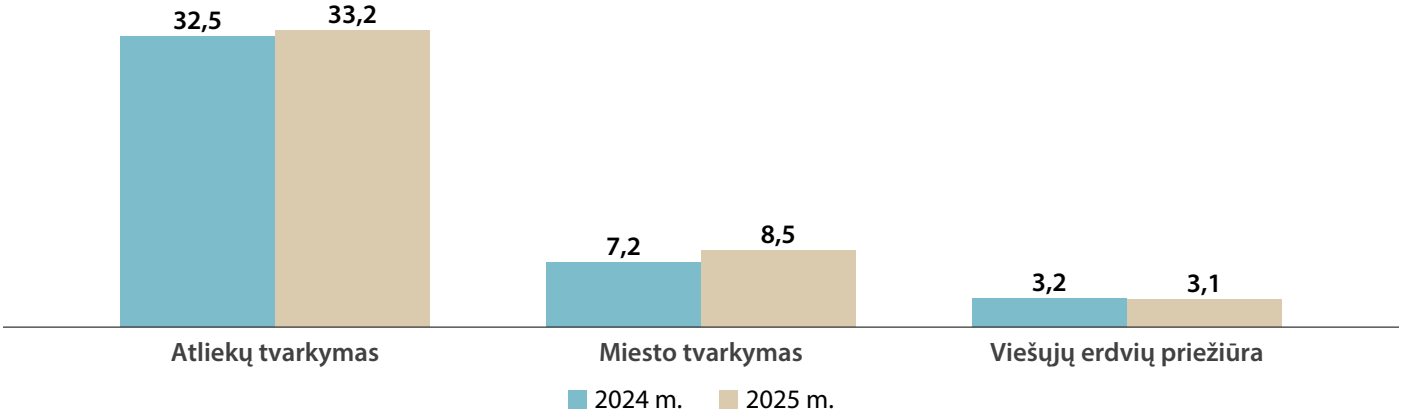
VADOVYBĖ (2026 m. liepos mėn.)	
Generalinis direktorius	Justas Limanauskas
Valdybos pirmininkas	*Petras Ganiprauskas
Valdybos nariai	*Gediminas Ganatauskas, Roma Vosylienė

**Nepriklausomas narys (ė)*

Veiklos apžvalga

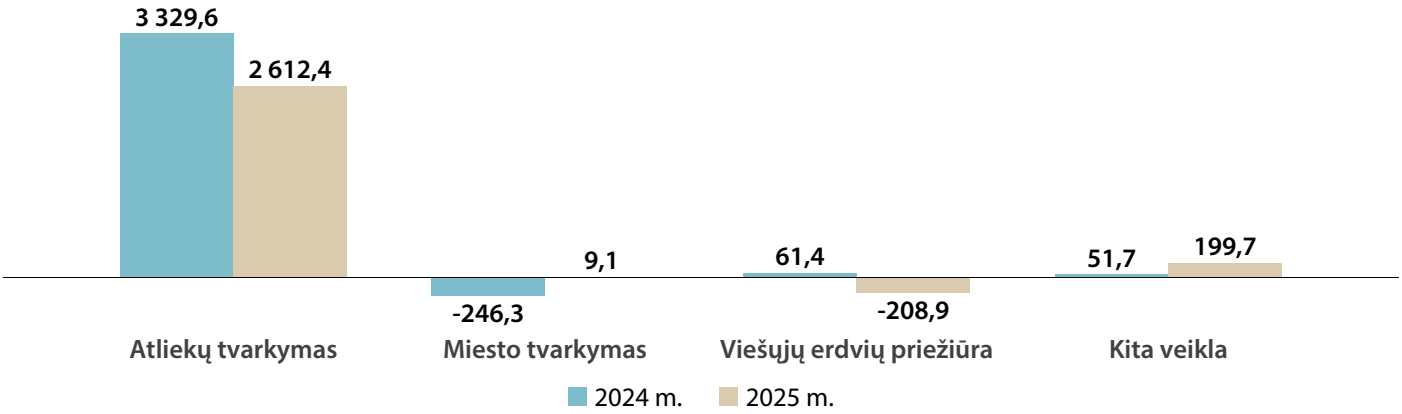
Pagal veiklos segmentus, atliekų tvarkymas 2025 m. sudarė didžiąją Bendrovės pajamų dalį – 33,2 mln. eurų (74,1 proc. visų pardavimo pajamų) ir augo 2,0 proc. Miesto tvarkymo segmento pajamos išaugo sparčiausiai – 18,6 proc. iki 8,5 mln. eurų, o viešųjų erdvių priežiūros pajamos šiek tiek sumažėjo – 3,1 proc. iki 3,1 mln. eurų.

Pardavimo pajamos pagal segmentus, mln. eurų



Pajamų augimas ne visose veiklose turėjo teigiamą poveikį pelningumui. Segmentų pelningumo analizė atskleidžia esminį veiklos kokybės pokytį: atliekų tvarkymas, nors ir toliau yra pagrindinis pelno šaltinis (2,6 mln. eurų), 2025 m. buvo 21,5 proc. mažiau pelningas nei 2024 m. (3,3 mln. eurų). Miesto tvarkymo veiklos finansinis rezultatas buvo nežymiai teigiamas ir, palyginti su ankstesniu laikotarpiu, pagerėjo. Tuo metu viešųjų erdvių priežiūros veiklos rezultatas pablogėjo – nuo 61 tūkst. eurų pelno iki 209 tūkst. eurų nuostolio. Taigi abiejų mažesnių veiklos segmentų indėlis į bendrą Bendrovės rezultatą buvo ribotas, o pagrindinę pelno dalį generavo atliekų tvarkymo segmentas, nors jo pelningumas taip pat sumažėjo.

Veiklos segmentų pelningumas, tūkst. eurų

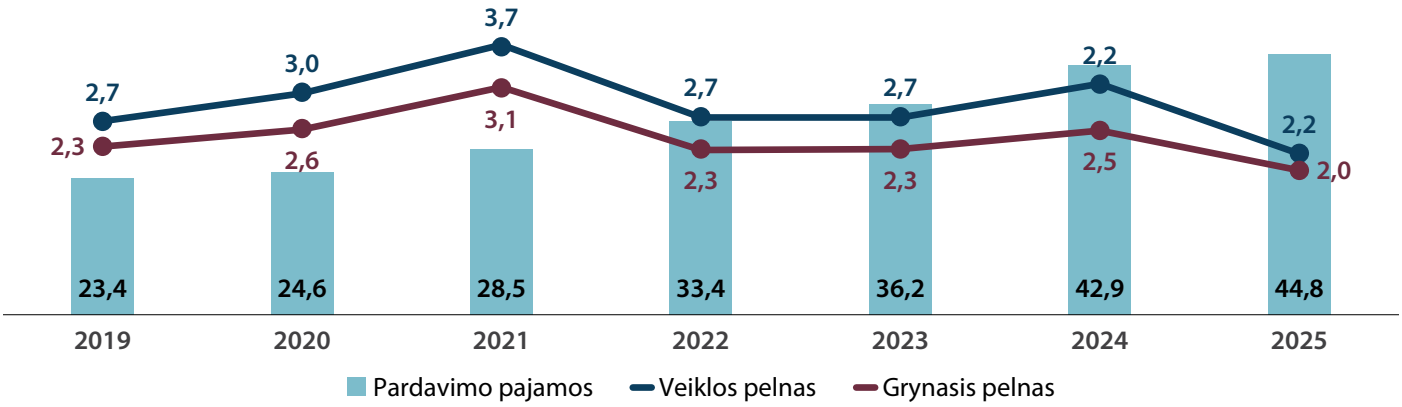


Finansų apžvalga

2025 m. pardavimo pajamos siekė 44,8 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m., didėjo 4,4 proc. Vis dėlto pardavimo savikaina augo dvigubai sparčiau – 6,8 proc. iki 39,8 mln. eurų, todėl bendrasis pelnas sumažėjo 11,2 proc. Kartu su 13,6 proc. išaugusiomis bendrosiomis ir administracinėmis sąnaudomis tai lėmė, kad veiklos pelnas krito 30,3 proc., o grynasis pelnas – 21,6 proc. (nuo 2,5 iki 2,0 mln. eurų). EBITDA sumažėjo 7,0 proc. iki 7,7 mln. eurų, o EBITDA marža – nuo 19,3 iki 17,2 proc.

Pelno sumažėjimui reikšmingą įtaką turėjo darbo užmokesčio sąnaudų augimas. Su darbo užmokesčiu susijusios pardavimo savikainos sąnaudos padidėjo 13,6 proc., arba 1,9 mln. eurų, iki 15,7 mln. eurų, o pardavimo pajamos per tą patį laikotarpį išaugo 1,9 mln. eurų. Darbo užmokesčio sąnaudų augimą lėmė 7,8 proc. padidėjęs vidutinis darbo užmokestis ir išaugęs vidutinis darbuotojų skaičius. Dėl to didžioji dalis pajamų prieaugio neatsispindėjo pelno augime. Kitos reikšmingos pardavimo savikainos eilutės kito nuosaikiau. Sąvartyno ir mechaninio biologinio apdorojimo mokestis padidėjo 3,2 proc., pirktų paslaugų sąnaudos – 12,6 proc. iki 5,7 mln. eurų, o atsargų, įskaitant kurą, sąnaudos sumažėjo 7,7 proc. iki 4,8 mln. eurų. Atsižvelgiant į šiuos pokyčius, pagrindinis neigiamą poveikį 2025 m. rezultatams turėjęs veiksnys buvo darbo užmokesčio sąnaudų augimas, kurio poveikio nekompensavo pajamų didėjimas.

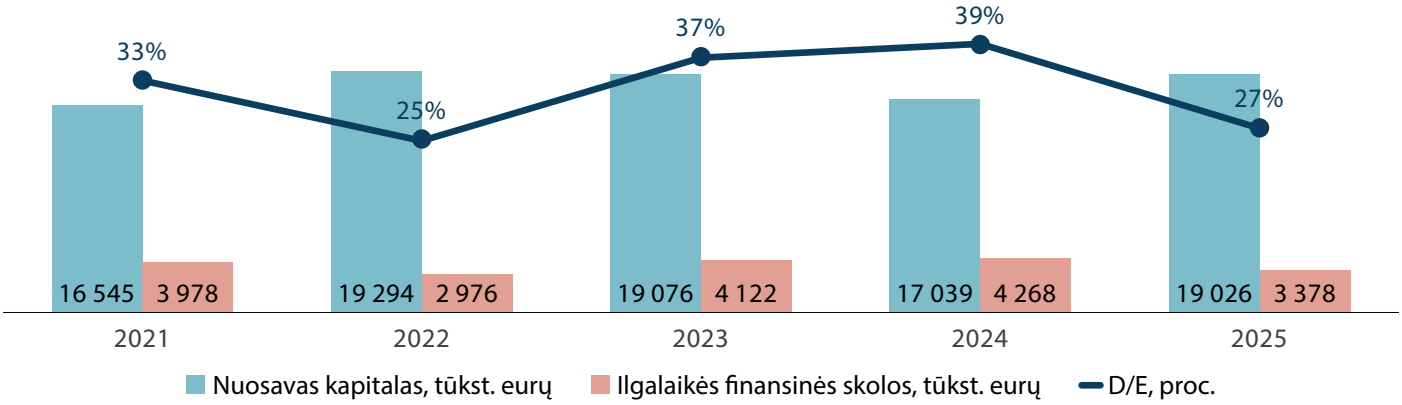
Pardavimo pajamos ir pelnas 2019–2025 m., mln. eurų



Vertinant 2019–2025 m. laikotarpį, Bendrovės pardavimo pajamos padidėjo nuo 23,4 mln. eurų iki 44,8 mln. eurų, o veiklos ir grynasis pelnas reikšmingai neaugo ir laikotarpiu svyravo 2,2–3,7 mln. eurų ribose. Tai rodo, kad veiklos apimties augimas nebuvo lydimas proporcingo pelningumo didėjimo. Pelno maržoms įtakos turėjo augančios veiklos sąnaudos, ypač darbo užmokesčio, kurių poveikį ne visais laikotarpiais kompensavo paslaugų įkainių ir pajamų augimas.

2025 m. Bendrovės balanso struktūra ir likvidumo rodikliai pagerėjo, nors metų pelnas buvo mažesnis. Bendras turtas sumažėjo 5,5 proc. iki 33,8 mln. eurų, o nuosavas kapitalas padidėjo 11,7 proc. iki 19,0 mln. eurų. Didžiausią įtaką nuosavo kapitalo augimui turėjo 71,4 proc., arba 3,29 mln. eurų, padidėjęs nepaskirstytasis pelnas, visą metų pelną palikus Bendrovėje. Ilgalaikės finansinės skolos sumažėjo 20,9 proc. iki 3,4 mln. eurų, o skolų ir nuosavo kapitalo santykis (D/E) – nuo 38,7 iki 26,5 proc. Pinigai ir pinigų ekvivalentai padidėjo 15,5 proc., bendrojo likvidumo rodiklis – nuo 0,80 iki 1,08. Šie pokyčiai rodo didesnę nuosavo kapitalo dalį finansavimo struktūroje ir pagerėjusį trumpalaikių įsipareigojimų padengimą.

Nuosavas kapitalas, finansinės skolos ir D/E 2021–2025 m.



Pelningumo mažėjimas atsispindėjo ir kapitalo grąžos rodikliuose: ROE sumažėjo nuo 14,0 iki 11,0 proc., ROA – nuo 7,3 iki 5,7 proc., o grynojo pelno marža – nuo 5,9 iki 4,4 proc. Antrus metus iš eilės savivaldybei dividendai nebuvo skirti. Pelno palikimas Bendrovėje prisidėjo prie nuosavo kapitalo stiprinimo ir sudarė papildomas galimybes investicijas finansuoti nuosavomis lėšomis. Kartu tai reiškia, kad savivaldybė kaip akcininkė antrus metus negavo dividendų pajamų iš Bendrovės.

UAB „Kauno vandenys“

Vandentvarkos sektorius · Kauno miesto savivaldybė (100 proc. akcijų) · įmonės kodas 132751369

UAB „Kauno vandenys“ yra Kauno miesto savivaldybės valdoma vandentvarkos įmonė, teikianti geriamojo vandens tiekimo, nuotekų surinkimo bei valymo ir paviršinių (lietaus) nuotekų tvarkymo paslaugas Kauno mieste ir rajone. Bendrovė eksploatuoja apie 1 539 km geriamojo vandens, 1 114 km buitinių ir 405 km paviršinių nuotekų tinklų, 4 vandenvietes ir nuotekų valyklą; 2025 m. pabaigoje ji aptarnavo apie 348 tūkst. gyventojų. Paslaugų kainodarą reguliuoja Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (VERT).

Visos Bendrovės akcijos priklauso vieninteliai akcininkei – Kauno miesto savivaldybei. Bendrovė dukterinių įmonių neturi; jai priklauso 22 proc. asocijuotos UAB „Kauno miesto paslaugų centras“, per kurią teikiamos klientų aptarnavimo paslaugos. Kaip reguliuojama infrastruktūros monopolija, Bendrovė veikia kapitalui imlioje aplinkoje – didžiąją turto dalį (252,5 mln. eurų) sudaro tinklai ir įrenginiai, iš dalies finansuoti negrąžintinomis ES ir savivaldybių dotacijomis.

- **Pardavimo pajamos augo 9,1 proc. iki 42,2 mln. eurų, o grynasis pelnas – 19,2 proc. iki 8,1 mln. eurų; pajamų augimą pirmiausia lėmė nuo 2025 m. gegužės įsigalioję perskaičiuoti VERT tarifai, o ne suvartojimo apimtys.**
- **EBITDA marža pakilo nuo 38,3 iki 43,1 proc. – vienas geriausių pelningumo rodiklių per pastaruosius septynerius metus.**
- **Balansas sustiprėjo: pinigai ir pinigų ekvivalentai išaugo 76,5 proc. iki 9,9 mln. eurų, finansinės skolos sumažintos 5,8 proc., D/E sumažėjo nuo 26,7 iki 23,8 proc. Dividendai neskirti – visas pelnas paliktas Bendrovėje.**

Pagrindiniai 2025 m. įvykiai

Gegužės 1 d.
Įsigaliojo VERT 2025 m. kovo 28 d. nutarimu nustatytos perskaičiuotos geriamojo vandens tiekimo, nuotekų ir paviršinių nuotekų tvarkymo bazinės kainos.

Investicijos
Į ilgalaikį turtą investuota 20,1 mln. eurų (2024 m. – 15,9 mln.), daugiausia į vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtrą bei rekonstrukciją; patvirtintas 2025–2029 m. veiklos planas su 123,5 mln. eurų investicijų programa.

Gruodžio 2 d.
Valdybos sprendimu sudarytas naujas audito komitetas (Violeta Kavaliauskienė, Egidijus Mordas – nepriklausomi nariai, Mindaugas Šimkus).

Gruodžio 18 d.
Vandens tyrimo laboratorijai suteiktas tarptautinis akreditavimo pažymėjimas pagal LST EN ISO/IEC 17025 standartą (24 tyrimų sritys).

Teisminis ginčas
Kauno apygardos teisme (apeliacine tvarka) nagrinėjamoje baudžiamojoje byloje dėl žalos aplinkai Bendrovei, kaip civiliniam atsakovui, solidariai su dar dviem asmenimis pareikštas 4,64 mln. eurų dydžio civilinis ieškinys. Vadovybė tikisi palankios baigties, todėl atidėjinys nesuformuotas. Auditorius šį dalyką pabrėžė atskira „Dalyko pabrėžimo“ pastraipa (nuomonė liko besąlyginė).

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Pardavimo pajamos	38 721,3	42 233,9	+9,1 %
Pardavimo savikaina	30 257,9	32 024,3	+5,8 %
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**8 463,4**	**10 209,6**	**+20,6 %**
Pardavimo sąnaudos	0,0	0,0	–
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	1 466,9	1 482,7	+1,1 %
Kitos veiklos rezultatai	137,2	458,5	+234,2 %
Finansinė ir investicinė veikla	-780,0	-482,3	+38,2 %
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**6 353,7**	**8 703,1**	**+37,0 %**
Pelno mokestis	-450,8	590,4	+231,0 %
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**6 804,5**	**8 112,7**	**+19,2 %**

BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2024-12-31	2025-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	244 956,5	252 490,7	+3,1 %
Trumpalaikis turtas	17 192,0	15 629,9	-9,1 %
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	5 622,9	9 922,2	+76,5 %
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	583,0	717,0	+23,0 %
Turto iš viso	**262 731,5**	**268 837,6**	**+2,3 %**
Nuosavas kapitalas	**146 217,2**	**154 329,9**	**+5,5 %**
Dotacijos, subsidijos	66 126,9	65 285,7	-1,3 %
Atidėjiniai	1 658,0	1 997,6	+20,5 %
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	48 654,0	47 157,7	-3,1 %
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	39 093,6	36 771,2	-5,9 %
Finansiniai įsipareigojimai	*38 993,6*	*36 721,2*	*-5,8 %*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai Įsipareigojimai	9 560,4	10 386,5	+8,6 %
Finansiniai įsipareigojimai	*2 105,0*	*2 272,0*	*+7,9 %*
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	75,4	66,7	-11,5 %
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**262 731,5**	**268 837,6**	**+2,3 %**

RODIKLIAI	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
ROA	2,7 %	3,1 %	+0,4 p.p.
ROE	5,1 %	5,4 %	+0,3 p.p.
D/E	26,7 %	23,8 %	-2,9 p.p.
EBITDA	14 819,3	18 216,1	+22,9 %
EBITDA marža	38,3 %	43,1 %	+4,9 p.p.
Grynojo pelno marža	17,6 %	19,2 %	+1,6 p.p.

INDĖLIS Į SAVIVALDYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)	0,0	0,0	–

INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	347,0	344,0	-0,9 %
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	8748,46	8748,46	

SAVIVALDYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Kauno miesto savivaldybė	100 %

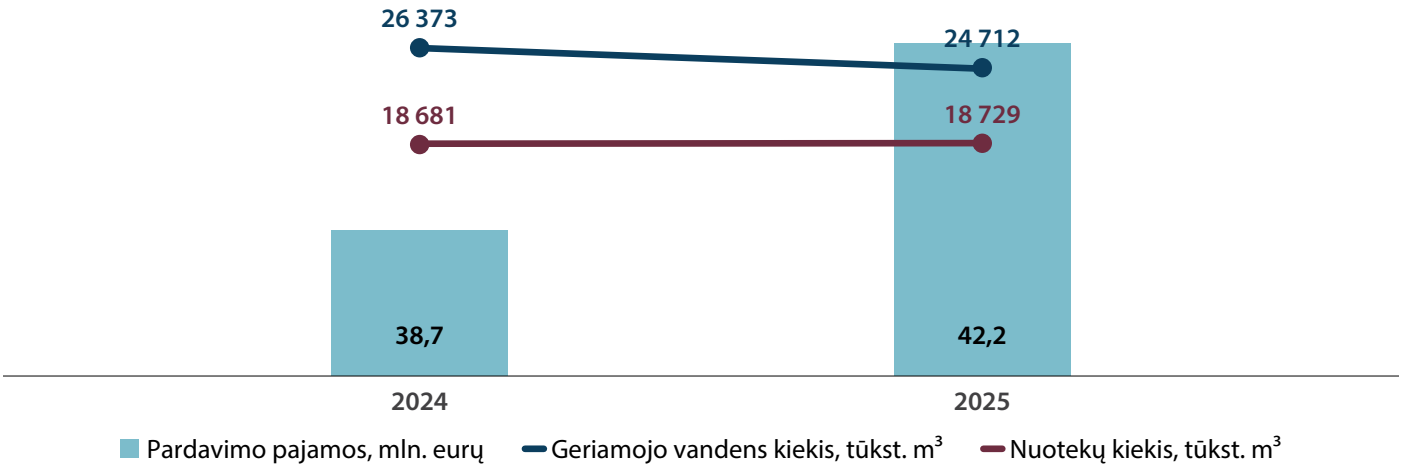
VADOVYBĖ (2026 m. liepos mėn.)	
Generalinis direktorius	Ramūnas Petras Šulskus
Valdybos pirmininkas	*Aida Radauskaitė
Valdybos nariai	Radeta Savickienė, *Eitvydas Šlekys

**Nepriklausomas narys (ė)*

Veiklos apžvalga

2025 m. realizuota 18 729 tūkst. m^3 geriamojo vandens – praktiškai tiek pat, kiek 2024 m., o surinktų ir išvalytų nuotekų kiekis sumažėjo 6,3 proc. Tai reiškia, kad pajamų prieaugį lėmė ne didesnis suvartojimas, o aukštesni reguliuojami tarifai. Bendrovės operacinis efektyvumas išliko aukštas: nuotekų apvalymo efektas pagal BDS_7 siekė 98,1 proc., o vandentiekyje veikė 28 monitoringo zonos su 65 debito matavimo prietaisais netektims mažinti.

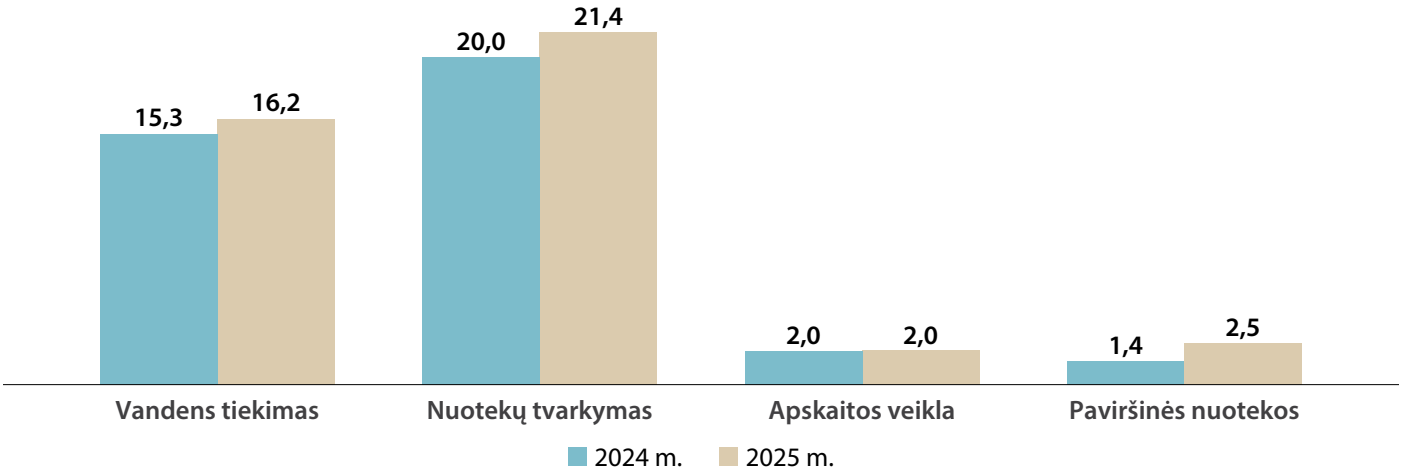
Pardavimo pajamos ir realizuoti kiekiai 2024–2025 m.



Finansų apžvalga

2025 m. pardavimo pajamos siekė 42,2 mln. eurų ir, palyginti su praėjusiais metais, didėjo 9,1 proc. Pagal paslaugų grupes didžiausią pajamų dalį sudaro nuotekų tvarkymas – 21,4 mln. eurų ir geriamojo vandens tiekimas – 16,2 mln. eurų. Sparčiausiai augo paviršinių (lietaus) nuotekų tvarkymo pajamos – 74,4 proc. iki 2,5 mln. eurų. Apskaitos veiklos pajamos išliko stabilios (2,1 mln. eurų).

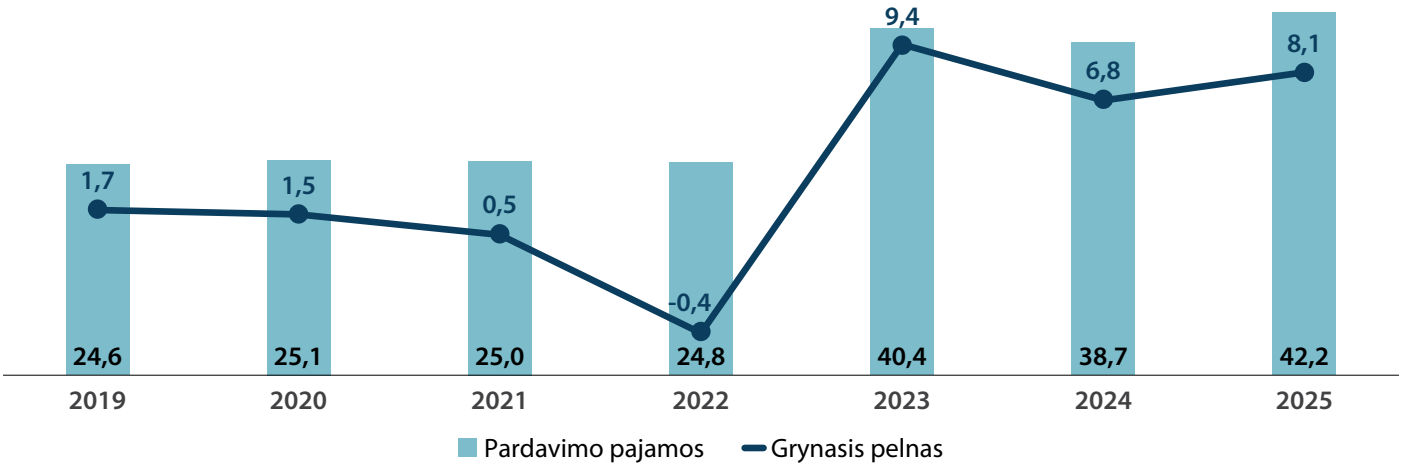
Pardavimo pajamos pagal paslaugų grupes, mln. eurų



Pardavimo savikaina augo gerokai lėčiau – 5,8 proc. iki 32,0 mln. eurų, todėl bendrasis pelnas augo 20,6 proc. iki 10,2 mln. eurų. Veiklos pelnas išaugo 24,7 proc., o grynasis pelnas – 19,2 proc. EBITDA pakilo 22,9 proc. iki 18,2 mln. eurų, o EBITDA marža – nuo 38,3 iki 43,1 proc.

Šio pagerėjimo pagrindinė priežastis yra reguliuotų tarifų perskaičiavimas. Fizinės paslaugų apimtys 2025 m. nepadidėjo, todėl pajamų ir maržos šuolis atspindi ne veiklos apimčių plėtrą ar išaugusį našumą, o VERT nuo gegužės mėnesio nustatytas aukštesnes bazines kainas. Savikaina augo saikingiau, tačiau ir ją didino objektyvūs veiksniai – sąnaudos augo daugiausia dėl didesnio ilgalaikio turto nusidėvėjimo, didesnės infrastruktūros remonto apimties, apsaugos zonų registravimo ir padidinto darbo užmokesčio. Bazines geriamojo vandens, nuotekų ir paviršinių nuotekų tvarkymo kainas VERT nustato penkerių metų reguliavimo periodui (paskutinės nustatytos 2022 m. gruodžio 29 d. nutarimu), tačiau per šį periodą jos periodiškai perskaičiuojamos – 2025 m. perskaičiavimas įsigaliojo nuo gegužės 1 d. Todėl pasiektas maržos lygis nebūtinai išliks: jis priklauso nuo būsimų VERT perskaičiavimų ir sąnaudų bazės pokyčių.

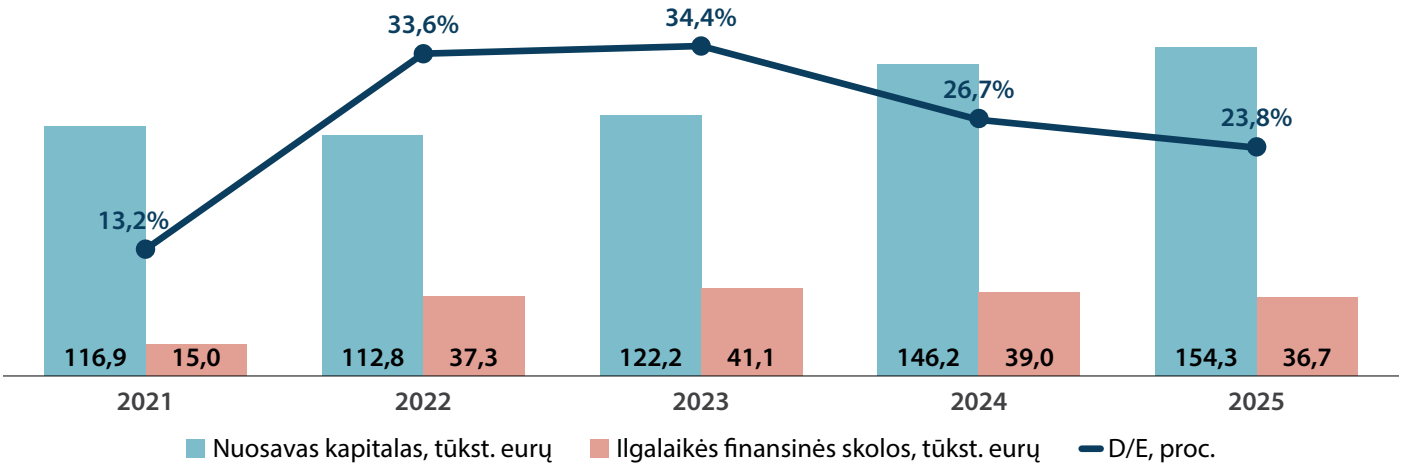
Pardavimo pajamos ir grynasis pelnas 2019–2025 m., mln. eurų



Ilgesnė 2019–2025 m. perspektyva šią priklausomybę nuo reguliavimo parodo ypač ryškiai. Iki 2022 m. Bendrovės pardavimo pajamos buvo stabilios ties 24–25 mln. eurų, o 2022 m. ji patyrė didelį veiklos (–4,7 mln. eurų) ir grynąjį (–4,0 mln. eurų) nuostolį. 2023 m. pajamos šoktelėjo iki 40,4 mln. eurų (grynasis pelnas – 9,4 mln. eurų); tai sutampa su 2022 m. gruodžio mėn. VERT nustatytų naujų bazinių kainų įsigaliojimu. Pajamų augimą daugiausia lėmė kainų pokyčiai, o ne didesnės pardavimo apimtys. Realizuoto vandens kiekis 2023–2025 m. keitėsi nedaug – nuo 18 017 tūkst. m^3 2023 m. iki 18 729 tūkst. m^3 2025 m., tuo metu pajamos svyravo nuo 40,4 mln. eurų 2023 m. iki 38,7 mln. eurų 2024 m. ir 42,2 mln. eurų 2025 m. Tai rodo, kad Bendrovės finansiniams rezultatams didesnę įtaką daro tarifų pokyčiai nei suvartojimo apimtys.

2025 m. Bendrovės finansinė padėtis išliko tvirta ir toliau gerėjo. Turtas padidėjo 2,3 proc. iki 268,8 mln. eurų, o nuosavas kapitalas – 5,5 proc. iki 154,3 mln. eurų. Nuosavo kapitalo augimą daugiausia lėmė 49,9 proc. padidėjęs nepaskirstytasis pelnas, nes visas 2025 m. uždirbtas pelnas buvo paliktas Bendrovėje. Dotacijų ir subsidijų likutis sudarė 65,3 mln. eurų; jis palaipsniui mažėja dėl dotacijomis finansuoto ilgalaikio turto nusidėvėjimo. Ilgalaikės finansinės skolos sumažėjo 5,8 proc. iki 36,7 mln. eurų, todėl D/E rodiklis pagerėjo nuo 26,7 iki 23,8 proc. Pinigų ir pinigų ekvivalentų likutis išaugo 76,5 proc. iki 9,9 mln. eurų, tačiau bendrojo likvidumo rodiklis sumažėjo nuo 1,80 iki 1,50 dėl išaugusių trumpalaikių įsipareigojimų.

Nuosavas kapitalas, finansinės skolos ir D/E 2021–2025 m.



Pelningumo augimas atsispindi ir kapitalo grąžos rodikliuose, nors jie išlieka žemi dėl labai didelės turto bazės: ROE padidėjo nuo 5,1 iki 5,4 proc., ROA – nuo 2,7 iki 3,1 proc., o grynojo pelno marža – nuo 17,6 iki 19,2 proc. Dividendai savivaldybei neskirti – visas 2025 m. pelnas nukreiptas į privalomąjį rezervą ir nepaskirstytąjį pelną. Reguliuojamo pobūdžio vandentvarkos įmonėje toks sprendimas atspindi prioritetą finansuoti didelės apimties investicijų programą (2025–2029 m. – 123,5 mln. eurų) iš nuosavų lėšų ir mažinti skolą, o ne teikti trumpalaikę grąžą savininkui. Kartu tai reiškia, kad grąža akcininkei realizuojama ne dividendais, o augančia įmonės verte ir infrastruktūros patikimumu.

„Klaipėdos energija“

Šilumos tinklų sektorius · Klaipėdos miesto savivaldybė (75,45 proc.) · įmonės kodas 140249252

AB „Klaipėdos energija“ yra vertikaliai integruota šilumos energijos gamybos, perdavimo ir tiekimo įmonė, centralizuotai teikianti šilumos ir karšto vandens tiekimo paslaugas beveik 77 tūkst. vartotojų Klaipėdos ir Gargždų miestuose. Bendrovė eksploatuoja apie 252 km termofikacinio vandens tinklų ir veikia trijose centralizuoto šilumos tiekimo sistemose; Klaipėdos miesto tinkle ji superka šilumą iš nepriklausomų šilumos gamintojų (NŠG) ir kartu su savo gaminama šiluma tiekia vartotojams, atlikdama ir tinklo poreikio balansavimo funkciją.

Šilumos ir karšto vandens tiekimas yra reguliuojama veikla, kuriai taikomi Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (VERT) nustatyti kainodaros principai; 2025 m. reguliuojama veikla sudarė 96 proc. visų Bendrovės pajamų. Didžiausia akcininkė – Klaipėdos miesto savivaldybė (75,45 proc.), likusią dalį valdo UAB „GREN Lietuva“ (19,47 proc.), AB „Miesto gijos“ (4,34 proc.) ir smulkūs privatūs akcininkai.

- **Grynasis pelnas išaugo 53,5 proc. – iki 2,26 mln. eurų, tačiau tipinės veiklos pelnas beveik nepakito (1,15 → 1,23 mln. eurų); skirtumą lėmė finansinė-investicinė veikla.**
- **79 proc. bendrovės pagamintos šilumos – iš atsinaujinančių išteklių (biokuro).**
- **Investicijos į ilgalaikį turtą padvigubėjo iki 6,3 mln. eurų.**
- **Iš 2025 m. pelno akcininkams paskirta 1,22 mln. eurų dividendų (savivaldybei – 0,92 mln. eurų).**

Pagrindiniai 2025 m. įvykiai

Liepos 10 d.
Su Šiaurės investicijų banku (NIB) pasirašyta 32 mln. eurų neįpareigojanti kredito sutartis 2025–2028 m. investicijų programai finansuoti; per metus panaudoti 5 mln. eurų (grąžinimo terminas – 2049 m.).

ORC jėgainė
Klaipėdos Lypkių katilinėje pradėjo veikti 500 kW organinio Renkino ciklo (ORC) jėgainė, iš šilumos gaminanti „žaliąją“ elektrą; ji patenkina beveik visą katilinės elektros poreikį šildymo sezono metu ir mažina kintamas gamybos sąnaudas.

Karšto vandens veikla
Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su AB „Klaipėdos vanduo“ dėl karšto vandens tiekimo veiklos perėmimo; iki 2030 m. planuojama įdiegti per 90 tūkst. nuotolinės apskaitos skaitiklių. Per 2025 m. karšto vandens vartotojų skaičius išaugo nuo 0,8 iki 5,8 tūkst.

Rugpjūčio 8 d.
miestiečiams atverta Bendrovės teritorija Danės gatvėje – „Klaipėdos energijos kiemas – KEK'as“ – vienintelė tokia industrinė erdvė Klaipėdoje.

Spalio 10 d.
Pristatytas atnaujintas Bendrovės vizualinis identitetas ir prekės ženklas.

Gruodžio 4 d.
Neeilinis akcininkų susirinkimas nutarė didinti įstatinį kapitalą iki 44,53 mln. eurų 333 tūkst. eurų vertės nepiniginiu savivaldybės įnašu – šilumos tiekimo tinklais.

Svarbiausi įvykiai po ataskaitinio laikotarpio
2026-02-26 – buvo pakeistas 2025 m. gruodžio 4 d. visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimas, nustatant, kad nepiniginis įnašas, kuriuo didinamas Bendrovės įstatinis kapitalas, turi būti perduotas Bendrovei ne vėliau kaip iki 2026 m. birželio 4 d.

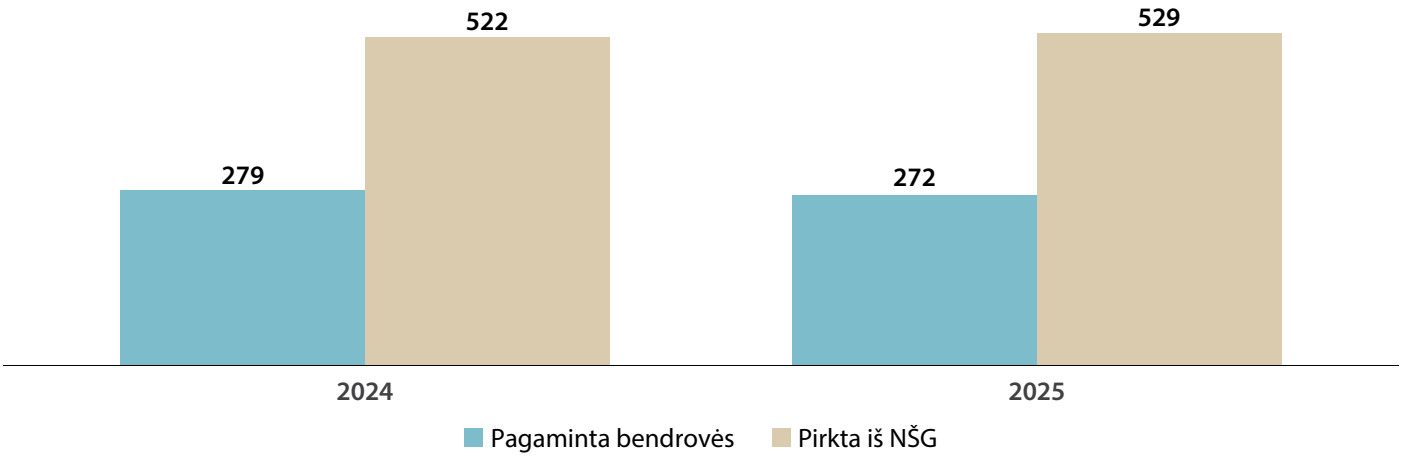
PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Pardavimo pajamos	45 923,5	44 597,8	-2,9 %
Pardavimo savikaina	39 542,7	38 352,3	-3,0 %
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**6 380,8**	**6 245,5**	**-2,1 %**
Pardavimo sąnaudos	1 044,9	1 289,4	+23,4 %
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	4 189,2	3 730,6	-10,9 %
Kitos veiklos rezultatai	275,6	307,4	+11,5 %
Finansinė ir investicinė veikla	-76,8	583,0	+859,1 %
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**1 345,5**	**2 115,9**	**+57,3 %**
Pelno mokestis	-127,6	-145,2	-13,8 %
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**1 473,1**	**2 261,1**	**+53,5 %**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	70 260,7	71 360,6	+1,6 %
Trumpalaikis turtas	12 343,1	12 055,4	-2,3 %
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	1 030,6	1 371,3	+33,1 %
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	41,8	113,3	+171,1 %
Turto iš viso	**82 645,6**	**83 529,3**	**+1,1 %**
Nuosavas kapitalas	**50 416,5**	**51 910,3**	**+3,0 %**
Dotacijos, subsidijos	14 108,2	12 790,0	-9,3 %
Atidėjiniai	88,3	0,0	-100,0 %
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	17 955,7	18 715,3	+4,2 %
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	4 011,2	7 250,0	+80,7 %
Finansiniai įsipareigojimai	*7 283,8*	*3 192,1*	*-56,2 %*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	13 944,5	11 465,3	-17,8 %
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	76,9	113,7	+47,9 %
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**82 645,6**	**83 529,3**	**+1,1 %**
RODIKLIAI	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
ROA	1,7 %	2,7 %	+1,0 p.p.
ROE	2,9 %	4,4 %	+1,5 p.p.
D/E	22,4 %	20,1 %	-2,3 p.p.
EBITDA	6 277,6	6 907,2	+10,0 %
EBITDA marža	13,7 %	15,5 %	+1,8 p.p.
Grynojo pelno marža	3,2 %	5,1 %	+1,9 p.p.
INDĖLIS Į SAVIVALDYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)	578,9	919,8	+58,9 %
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	256,0	264,0	+3,1 %
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	10 126,6	11 372,4	+12,3%
SAVIVALDYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA			**PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS**
Klaipėdos miesto savivaldybė			75,45 %
VADOVYBĖ (2026 m. liepos mėn.)			
Generalinis direktorius			Rolandas Baltuonis
Valdybos pirmininkas			Kristina Petraitienė
Valdybos nariai			Edvardas Simokaitis, *Rimantas Tenenė

**Nepriklausomas narys (ė)*

Veiklos apžvalga

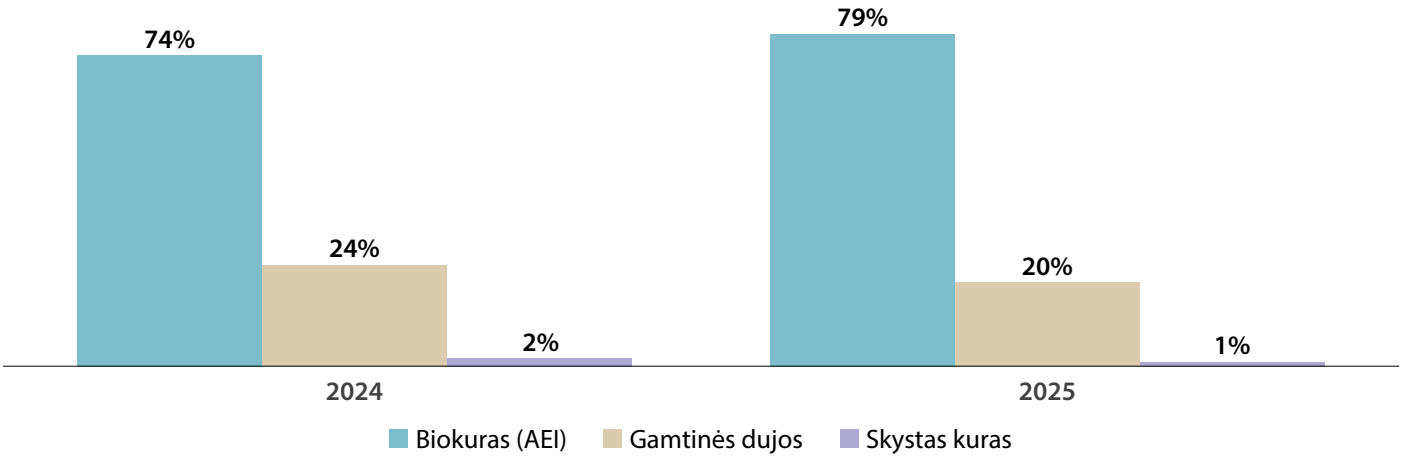
2025 m. bendras šilumos poreikis išliko beveik nepakitęs – į tinklą patiekta 802 tūkst. MWh šilumos, iš kurių realizuota 694 tūkst. MWh. Šildymo sezono trukmė ir vidutinė oro temperatūra nuo praėjusio ataskaitinio laikotarpio taip pat beveik nesiskyrė. Klaipėdos tinkle Bendrovė veikia kaip balansuotoja: didžiąją dalį šilumos ji superka iš nepriklausomų šilumos gamintojų (2025 m. – 529 tūkst. MWh), o savuose šaltiniuose pagamino 272 tūkst. MWh. Didžiausias tiekėjas – UAB „Gren Klaipėda".

Silumos tiekimo struktūra: pagaminta ir pirkta, tūkst. MWh



2025 m. Bendrovės savuose šaltiniuose pagamintos šilumos dalis iš atsinaujinančių išteklių siekė 79 proc. Šis skaičius, lyginant su ankstesniais laikotarpiais, nuosekliai auga, kas parodo įmonės perėjimą prie atsinaujinančių energijos išteklių (AEI). Dujomis pagamintos šilumos dalis sumažėjo nuo 24 iki 20 proc., skysto kuro (mazuto) – iki 1 proc. Bendrai iš AEI pagamintos ir į tinklą patiektos šilumos dalis (įskaitant superkamą atliekinę šilumą) siekė 93 proc.

Bendrovės gamybos kuro struktūra, proc.

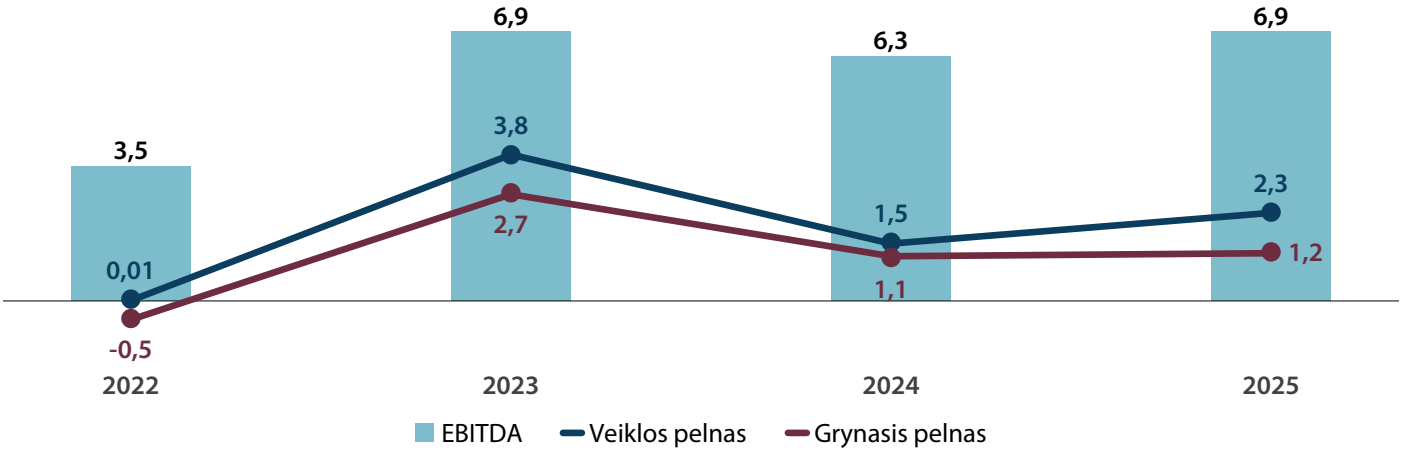


Finansų apžvalga

2025 m. pardavimo pajamos siekė 44,6 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m., sumažėjo 2,9 proc. Mažėjimą daugiausia lėmė 3,0 proc. atpigusi vidutinė šilumos kaina ir nežymiai mažesnis parduotos šilumos kiekis. Sąnaudos mažėjo panašiu tempu (–3,1 proc. iki 43,4 mln. eurų), todėl bendrasis pelnas beveik nepakito – 6,25 mln. eurų (2024 m. – 6,38 mln. eurų). Įvertinus pardavimo ir administracines sąnaudas, tipinės veiklos pelnas sudarė 1,23 mln. eurų ir augo 7 proc.

Nepaisant kuklaus veiklos rezultato pokyčio, grynasis pelnas išaugo 53,5 proc. – nuo 1,47 iki 2,26 mln. eurų. Grynojo pelno augimą didžiąja dalimi lėmė ne pagrindinė veikla, o finansinės-investicinės veiklos rezultatas, per metus uždirbant 583 tūkst. eurų (2024 m. buvo patirta nuostolių už 77 tūkst. eurų) . Pagrindinės priežastys – 781 tūkst. eurų dividendai iš ilgalaikės investicijos į UAB „Gren Klaipėda" bei mažesnės palūkanų sąnaudos, nulemtos sumažėjusio apyvartinio kapitalo skolinimosi poreikio ir žemesnio EURIBOR.

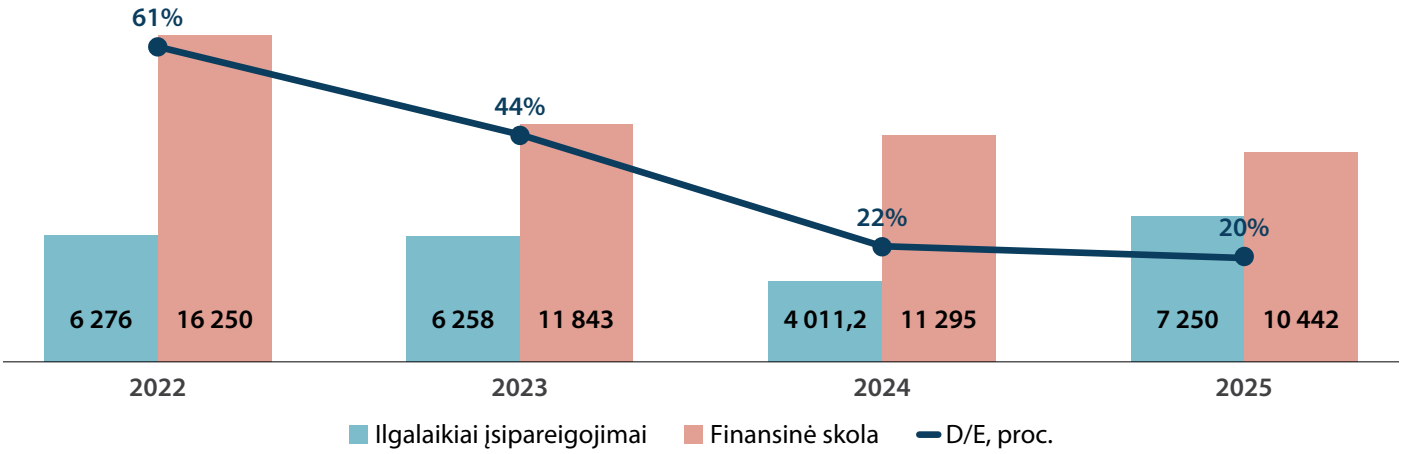
EBITDA, veiklos ir grynasis pelnas 2022–2025 m., mln. eurų



Platesnis 2022–2025 m. vaizdas rodo smarkiai svyruojantį Įmonės grynąjį pelną: 2022 m. – vos 12 tūkst. eurų (esant veiklos nuostoliui), 2023 m. – 3,76 mln. eurų, 2024 m. – 1,47 mln. eurų, 2025 m. – 2,26 mln. eurų. Tuo tarpu EBITDA per tą patį laikotarpį išliko stabilesnė, o tipinės veiklos pelnas – nuosaikus. Pelningumo rodikliai per 2025 m. pagerėjo: ROE pakilo nuo 2,9 iki 4,4 proc., ROA – nuo 1,7 iki 2,7 proc., EBITDA marža – nuo 13,7 iki 15,5 proc.

Ryškiausias pokytis balanse – finansavimo struktūros poslinkis į didėjančius ilgalaikius įsipareigojimus. Bendra finansinė skola sumažėjo iki 10,4 mln. eurų, tačiau jos struktūra pasikeitė: ilgalaikiai įsipareigojimai išaugo 80,7 proc. (iki 7,25 mln. eurų) dėl naujos Šiaurės investicijų banko (NIB) paskolos, o trumpalaikė finansinių skolų dalis sumažėjo 56 proc. (iki 3,19 mln. eurų). Dėl to skolos padengimo koeficientas (DSCR) pagerėjo nuo 0,74 iki 1,70, o bendrasis likvidumas – nuo 0,89 iki 1,05. D/E santykis liko žemas – 20,1 proc. Turtas išaugo 1,1 proc. iki 83,5 mln. eurų, nuosavas kapitalas – 3,0 proc. iki 51,9 mln. eurų.

Kapitalo struktūra ir finansinis svertas 2022–2025 m.



Investicijos į ilgalaikį turtą 2025 m. sudarė 6,3 mln. eurų ir daugiau nei dvigubai viršijo 2024 m. lygį; didžiausia investicijų dalis teko šilumos tinklų statybai bei rekonstrukcijai (2,8 mln. eurų) ir iškastinio kuro mažinimo bei AEI projektams (1,3 mln. eurų). Kaip įprasta reguliuojamame šilumos ūkyje, investicijos į infrastruktūrą gerokai viršijo dividendams skiriamą sumą – būtent jos yra pagrindinė ilgalaikės grąžos akcininkui ir paslaugos patikimumo vartotojui forma. Iš 2025 m. pelno akcininkams paskirta 1,22 mln. eurų dividendų (59 proc. daugiau nei prieš metus), iš jų savivaldybei – 0,92 mln. eurų; dividendų lygis pagal akcininko lūkesčių raštą – 70 proc. paskirstytino pelno.

UAB „Klaipėdos paslaugos“

Daugiafunkcinių paslaugų teikimo sektorius
· Klaipėdos miesto savivaldybė (100 proc. akcijų) · įmonės kodas 140033557

UAB „Klaipėdos paslaugos“ (iki 2023 m. – UAB „Klaipėdos autobusų parkas“) yra Klaipėdos miesto savivaldybei priklausanti viešojo intereso įmonė, teikianti platų miesto viešųjų paslaugų spektrą. Pagrindinė veikla – keleivių vežimas miesto, priemiesčio, tarpmiestiniais ir tarptautiniais maršrutais. Po 2022 m. prijungtos UAB „Gatvių apšvietimas“ Bendrovė taip pat eksploatuoja miesto gatvių apšvietimo ir eismo reguliavimo (šviesoforų) tinklus, o po 2024 m. lapkričio 29 d. prijungtos UAB„Vildmina“ – teikia viešosios pirties paslaugas. Papildomai vykdomos gatvių valymo, kelių priežiūros, transporto priemonių nutempimo ir autobusų stoties veiklos.

Vienintelė akcininkė – Klaipėdos miesto savivaldybė – valdo 100 proc. Bendrovės akcijų. Bendrovė turi vieną dukterinę įmonę UAB „Klaipėdos transportas“ (100 proc.) ir vieną asocijuotą įmonę UAB „Popa LT“ (40 proc.). Konsoliduotos finansinės ataskaitos nerengiamos, nes dukterinės įmonės turtas ir pajamos neviršija 5 proc. Bendrovės rodiklių. 2025 m. gruodžio 31 d. įmonėje dirbo 372 darbuotojai (2024 m. – 355).

- **Pardavimo pajamos augo 9,1 proc. iki 20,7 mln. eurų; per trejus metus (2022–2025 m.) jos padidėjo 36,8 proc.**
- **Grynasis pelnas sumažėjo 70,4 proc. iki 0,5 mln. eurų – daugiausia dėl 15,1 proc. padidinto MMA, išaugusio nusidėvėjimo ir 2024 m. buvusių vienkartinių pajamų dingimo.**
- **Turtas išaugo 23,3 proc. iki 50,0 mln. eurų. Didžiąją augimo dalį sudarė dotacijomis ir perkainojimu gautas turtas, ne nuosavos investicijos.**

Pagrindiniai 2025 m. įvykiai

Investicijos
Į ilgalaikį turtą investuota 7,9 mln. eurų. Iš jų 3,04 mln. eurų skirta 13 autobusų, įsigytų lizingo būdu. Taip pat investuota į remonto dirbtuvių įrangą, gatvių apšvietimo modernizavimą ir skaitmenizacijos sprendimus. Taip pat pasirašyta 10 metų veiklos nuomos sutartis 25 prailgintiems hibridiniams autobusams.

Perkainojimas
2025 m. Bendrovė išplėtė perkainotos vertės metodo taikymą visiems pastatams ir statiniams. Po perkainojimo suformuotas 5,34 mln. eurų perkainojimo rezervas ir 1,09 mln. eurų atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimas (skaičiuotas taikant 17 proc. tarifą).

Saulės elektrinė
Veiklos nuomos pagrindais 10 metų laikotarpiui įsigyta 6,5 MW nutolusi saulės elektrinė.

Dividendai
Iš 2025 m. pelno akcininkei numatyta skirti 250 tūkst. eurų dividendų (2024 m. – 500 tūkst. eurų). Akcininko lūkesčių rašte numatyta iki 70 proc. paskirstytinojo pelno skirti dividendams.

Svarbiausi įvykiai po ataskaitinio laikotarpio

2026-01-09 – Klaipėdos miesto mero potvarkiu padidintas Bendrovės įstatinis kapitalas 329,7 tūkst. eurų vienintelės akcininkės įnašu – nuosavybės teise priklausančiu ilgalaikiu materialiuoju turtu (rinkos vertė, nustatyta nepriklausomo turto vertintojo). Kadangi turtas perduotas po 2025 m. gruodžio 31 d., šis įvykis 2025 m. finansinėse ataskaitose nepripažintas ir padidins 2026 m. nuosavą kapitalą.

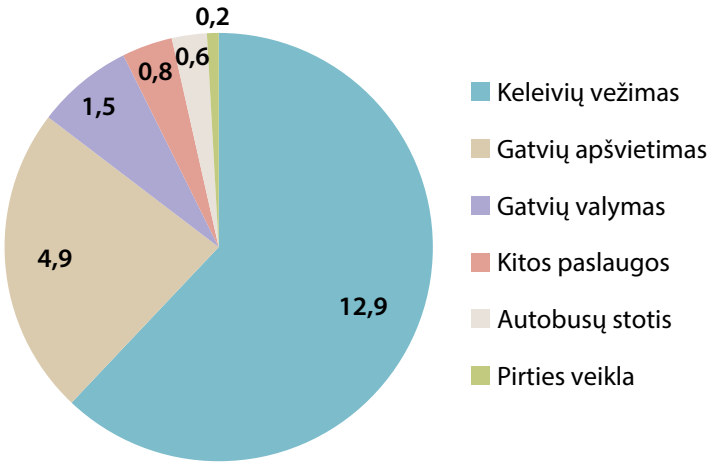
PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Pardavimo pajamos	18 954,0	20 682,7	+9,1 %
Pardavimo savikaina	14 949,7	17 543,1	+17,3 %
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**4 004,3**	**3 139,6**	**-21,6 %**
Pardavimo sąnaudos	0,0	0,0	–
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	2 513,7	2 740,7	+9,0 %
Kitos veiklos rezultatai	376,3	316,4	-15,9 %
Finansinė ir investicinė veikla	111,0	-61,2	-155,1 %
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**1 977,9**	**654,1**	**-66,9 %**
Pelno mokestis	218,2	133,9	-38,6 %
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**1 759,7**	**520,2**	**-70,4 %**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	32 854,7	41 646,0	+26,8 %
Trumpalaikis turtas	7 466,4	8 163,0	+9,3 %
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	5 121,3	5 572,7	+8,8 %
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	220,5	198,9	-9,8 %
Turto iš viso	**40 541,6**	**50 007,9**	**+23,3 %**
Nuosavas kapitalas	**18 445,4**	**23 223,5**	**+25,9 %**
Dotacijos, subsidijos	18 797,3	20 484,9	+9,0 %
Atidėjiniai	168,8	1 094,4	+548,3 %
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	3 117,0	5 188,2	+66,4 %
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	695,3	2 361,0	+239,6 %
Finansiniai įsipareigojimai	*346,4*	*702,6*	*+102,8 %*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	2 421,7	2 827,2	+16,7 %
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	13,1	16,9	+29,0 %
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**40 541,6**	**50 007,9**	**+23,3 %**
RODIKLIAI	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
ROA	4,6 %	1,1 %	-3,5 p.p.
ROE	10,8 %	2,5 %	-8,3 p.p.
D/E	5,6 %	13,2 %	+7,5 p.p.
EBITDA	3 539,6	2 908,5	-17,8 %
EBITDA marža	18,7 %	14,1 %	-4,6 p.p.
Grynojo pelno marža	9,3 %	2,5 %	-6,8 p.p.
INDĖLIS Į SAVIVALDYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)	500,0	250,0	-50,0 %
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	355,0	372,0	+4,8 %
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	9 702,3	12 362,3	+27,4%
SAVIVALDYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA			**PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS**
Klaipėdos miesto savivaldybė			100 %
VADOVYBĖ (2026 m. liepos mėn.)			
Generalinis direktorius			Vaidas Ramanauskas
Valdybos pirmininkas			Edvardas Simokaitis
Valdybos nariai			*Darius Butvydas, *Artūras Drungilas

**Nepriklausomas narys (ė)*

Veiklos apžvalga

Bendrovės pajamų struktūroje dominuoja pagrindinė – keleivių vežimo – veikla, 2025 m. sugeneravusi 12,9 mln. eurų arba 62,6 proc. visų pardavimo pajamų. Antrą vietą užima miesto infrastruktūros priežiūros veikla: gatvių apšvietimo pajamos siekė 4,9 mln. eurų (23,5 proc.), gatvių valymo – 1,5 mln. eurų (7,4 proc.).

2025 m. pardavimo pajamų struktūra pagal veiklas, mln. eurų



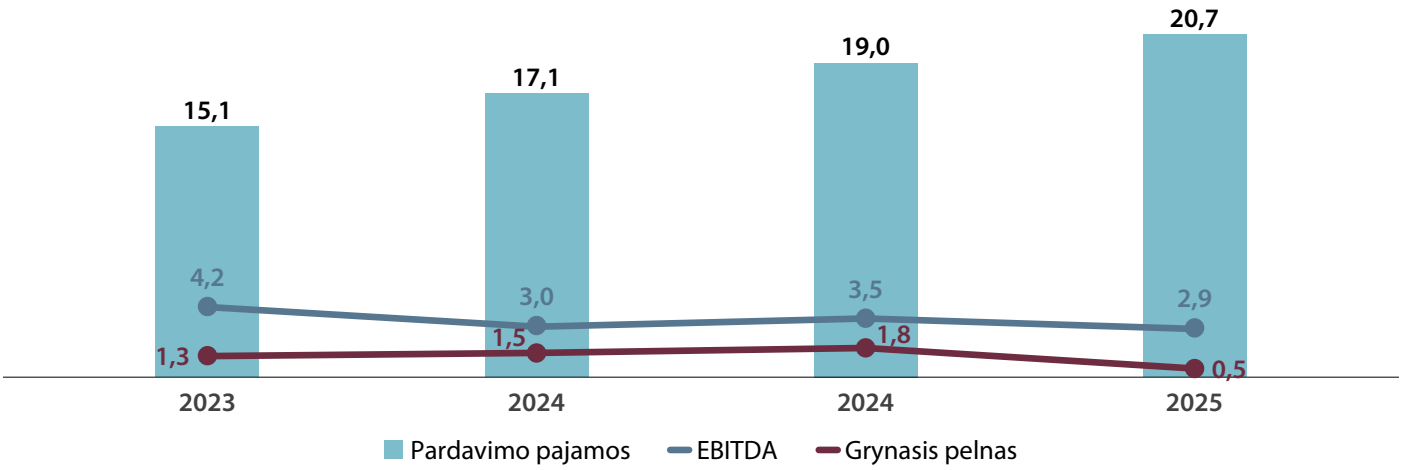
Papildomos veiklos – autobusų stoties paslaugos (0,6 mln. eurų), remonto ir kitos paslaugos (0,8 mln. eurų) bei viešosios pirties veikla (0,2 mln. eurų) – sudaro mažesnę dalį, tačiau prisideda prie pajamų diversifikavimo. Pirties pajamos 2025 m. reikšmingai išaugo, nes pirmus pilnus metus buvo apskaitomos po 2024 m. lapkričio 29 d. prijungtos UAB „Vildmina“. Vertinant atskirus segmentus, autobusų stoties komercinė veikla 2025 m. buvo nuostolinga (–0,2 mln. eurų; 2024 m. – –0,03 mln. eurų) – tai reguliuojama viešoji paslauga, kurios sąnaudas augina darbo užmokesčio fondas.

Finansų apžvalga

2025 m. pardavimo pajamos siekė 20,7 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m. (19,0 mln. eurų), didėjo 9,1 proc. Augimą lėmė didesnės keleivių vežimo (+0,9 mln. eurų), gatvių apšvietimo ir kitų paslaugų pajamos. Tačiau pardavimo savikaina augo sparčiau – 17,3 proc. iki 17,54 mln. eurų, todėl bendrasis pelnas sumažėjo 21,6 proc. iki 3,14 mln. eurų. EBITDA sumažėjo iki 2,91 mln. eurų, o EBITDA marža krito nuo 18,7 iki 14,1 proc.

Ryškiausias metų pokytis – grynasis pelnas, kuris sumažėjo 70,4 proc., nuo 1,76 mln. eurų 2024 m. iki 0,52 mln. eurų 2025 m. Šį smukimą sąlygojo kelios priežastys. Pirma, nuo 2025 m. sausio 1 d. minimalus darbo užmokestis padidintas 15,1 proc.; paslaugų sektoriuje, kur didžioji sąnaudų dalis tenka atlyginimams, darbo užmokesčio fondas per metus išaugo apie 778 tūkst. eurų. Antra, dėl investicijų labiau išaugo ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo sąnaudos. Trečia, 2024 m. rezultatą buvo pagerinusios vienkartinės netesybų (delspinigių) pajamos, 2024 m. sudariusios 259,3 tūkst. eurų, o 2025 m. – tik 26,2 tūkst. eurų.

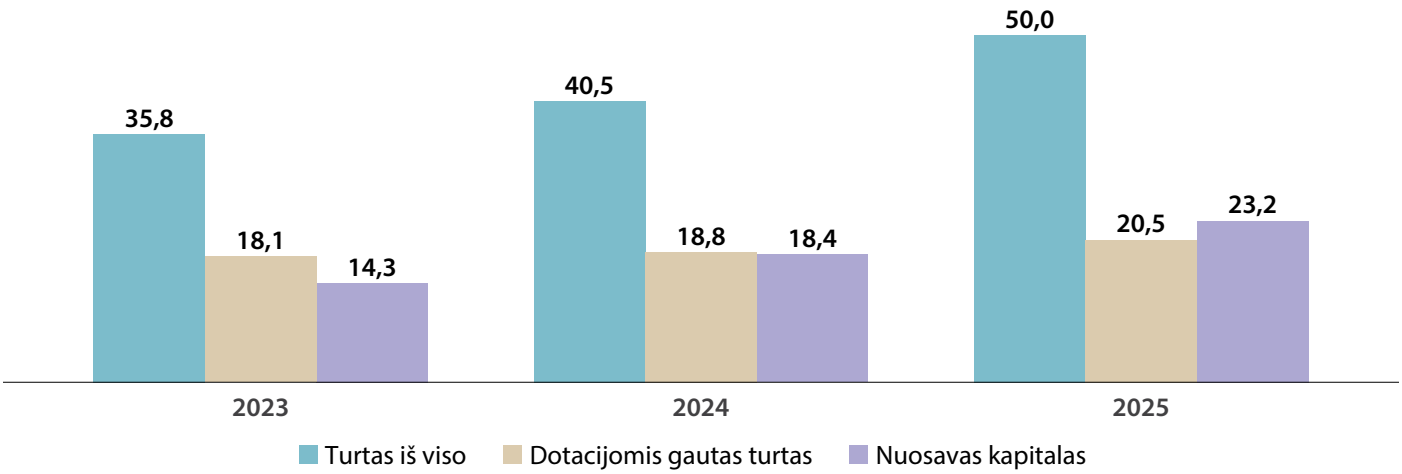
Pajamos, EBITDA ir grynasis pelnas 2022–2025 m., mln. eurų



Veiklos pelnas ataskaitiniu laikotarpiu sumažėjo 73,2 proc. (nuo 1,49 mln. iki 0,40 mln. eurų) - kritimas atspindi būtent veiklos pelningumo, o ne vienkartinių ar finansinių straipsnių pokytį. Tai patvirtina ir pelningumo rodikliai: ROE sumažėjo nuo 10,8 iki 2,5 proc., ROA – nuo 4,6 iki 1,1 proc., grynojo pelno marža – nuo 9,3 iki 2,5 proc. Rodiklių pokyčiams įtakos turi auganti turto bazė ir darbo sąnaudos, kurios šiuo laikotarpiu mažina pelningumo rodiklius.

Ryškiausias pokytis balanse – turto augimas 23,3 proc. iki 50,0 mln. eurų. Turto augimą lėmė ne tik Bendrovės investicijos, bet ir dotacijomis finansuoto turto bei turto perkainojimo poveikis. Iš 9,47 mln. eurų turto prieaugio 1,69 mln. eurų sudarė dotacijų, susijusių su savivaldybės ir ES lėšomis įsigytu turtu, padidėjimas – jų vertė metų pabaigoje siekė 20,48 mln. eurų. Pastatų ir statinių perkainojimo rezultatas sudarė 5,34 mln. eurų perkainojimo rezervą ir lėmė 1,09 mln. eurų atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimą; atidėjinių straipsnis per laikotarpį padidėjo 548 proc. Taigi reikšminga turto bazės augimo dalis buvo susijusi su akcininkės ir ES finansavimu bei turto perkainojimu, o ne vien su Bendrovės nuosavomis investicijomis.

Turto augimas ir jo šaltiniai 2023–2025 m., mln. eurų



Nuosavas kapitalas padidėjo 25,9 proc. iki 23,22 mln. eurų, daugiausia dėl susiformavusio perkainojimo rezervo ir 2025 m. uždirbto pelno. Ilgalaikės finansinės skolos išaugo nuo 0,7 mln. eurų 2024 m. iki 2,4 mln. eurų 2025 m., daugiausia dėl lizingo būdu įsigytų 13 autobusų. Metų pabaigoje Bendrovė turėjo 27 dar neišpirktus lizingo būdu įsigytus autobusus, kurių likutinė vertė sudarė 3,89 mln. eurų. Skolų ir nuosavo kapitalo santykis (D/E) metų pabaigoje siekė 13,2 proc. Pagrindinės veiklos grynieji pinigų srautai 2025 m. sudarė 6,33 mln. eurų ir prisidėjo prie Bendrovės gebėjimo finansuoti einamuosius įsipareigojimus bei investicinę veiklą.

Iš 2025 m. pelno akcininkei – Klaipėdos miesto savivaldybei – numatyta skirti 250 tūkst. eurų dividendų. Tai 50,0 proc. mažiau nei prieš metus ir tiesiogiai atspindi mažesnį metų pelną – dividendai skaičiuojami nuo paskirstytinojo pelno, o akcininko lūkesčių rašte numatyta iki 70 proc. pelno dalis dividendams. Investicijos į ilgalaikį turtą 2025 m. sudarė 7,9 mln. eurų ir gerokai viršijo dividendams skiriamą sumą – kapitalui imlioje miesto infrastruktūros veikloje būtent investicijos į turtą, o ne dividendai, yra pagrindinė ilgalaikės grąžos akcininkei ir paslaugų kokybės miestui forma.

AB „Klaipėdos vanduo“

Vandentvarkos sektorius · trys savivaldybės (iš viso 100 proc. akcijų) · įmonės kodas 140089260

AB „Klaipėdos vanduo“ yra kelių savivaldybių valdoma vandentvarkos įmonė, teikianti geriamojo vandens tiekimo, nuotekų surinkimo bei valymo ir paviršinių (lietaus) nuotekų tvarkymo paslaugas Klaipėdos mieste, Klaipėdos rajone ir Neringoje. Bendrovė eksploatuoja 40 vandenviečių, apie 1 186,5 km vandentiekio ir 1 045,8 km buitinių nuotekų tinklų. Paslaugų kainodarą reguliuoja Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (VERT).

Visos Bendrovės akcijos priklauso trims savivaldybėms: Klaipėdos miesto savivaldybei (86,46 proc.), Klaipėdos rajono savivaldybei (12,80 proc.) ir Neringos miesto savivaldybei (0,74 proc.). Bendrovė neturi dukterinių įmonių. Kaip reguliuojama infrastruktūros monopolija, ji veikia stabilioje, bet kapitalui imlioje aplinkoje – didžiąją turto dalį sudaro tinklai ir įrenginiai, iš dalies finansuoti negrąžintinomis ES ir savivaldybių dotacijomis.

- **Pardavimo pajamos augo 8,0 proc. iki 29,9 mln. eurų, tačiau grynasis pelnas sumažėjo 16,3 proc. iki 3,2 mln. eurų – pelną sumažino sparčiai auganti nusidėvėjimo našta dėl didesnių investicijų.**
- **Investicijos į tinklų plėtrą ir modernizavimą siekė 10,3 mln. eurų, o už 2025-ųjų metų rezultatus paskirta 0,9 mln. eurų dividendų.**
- **Pradėtas nuotolinės vandens apskaitos diegimas: vien per pirmuosius metus daugiabučiuose įrengta daugiau nei 20 tūkst. modernių skaitiklių.**

Pagrindiniai 2025 m. įvykiai

Nuotolinė apskaita

Kartu su AB„Klaipėdos energija“ pradėtas nuotolinės vandens apskaitos diegimas Klaipėdos daugiabučiuose (projekto pabaiga numatyta 2030 m.). Vien per pirmuosius metus įrengta daugiau nei 20 tūkst. modernių skaitiklių – gyventojams nebereikia deklaruoti rodmenų, mažėja žmogiškųjų klaidų ir greičiau pastebimi vidaus tinklų gedimai.

Kovo 24 d.

Valdybos sprendimu generalinis direktorius Benitas Jonikas paskirtas antrai penkerių metų kadencijai.

Paviršinių nuotekų plėtra

Pradėti paviršinių nuotekų tinklų statybos darbai miesto plėtrai svarbiame„auksiniame trikampyje“ (tarp Tilžės g. ir Vilniaus plento); rekonstruoti nuolat užtvindomi paviršinių nuotekų tinklai ties H. Manto viaduku, keičiant juos į didesnio diametro.

Akreditacija

Kokybės valdymo skyrius akredituotas pagal tarptautinį LST EN ISO/IEC 17025 standartą, akreditacijos sritį išplečiant automatizuotam nuotekų mėginių ėmimui.

Tinklų plėtra

Per metus pastatyta 2,78 km vandentiekio tinklų, rekonstruota 1,98 km; likviduota 256 vandentiekio tinklų avarijų – 43 proc. mažiau nei 2018 m.

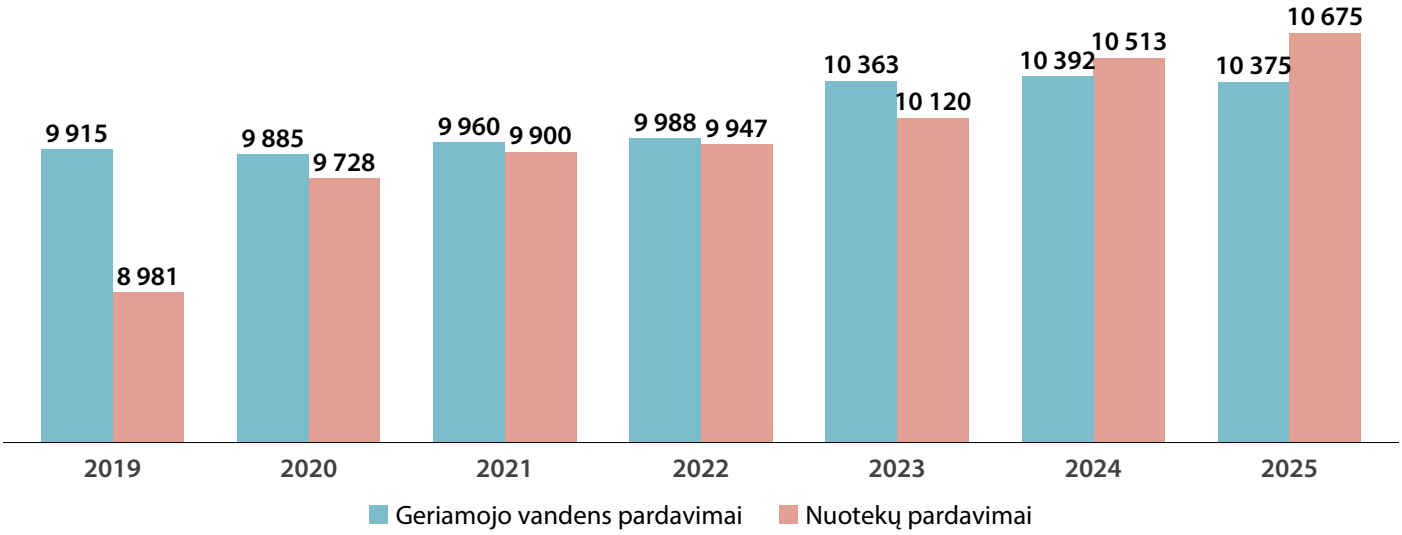
PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Pardavimo pajamos	27 732,7	29 942,3	+8,0 %
Pardavimo savikaina	19 406,9	20 515,4	+5,7 %
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**8 325,8**	**9 426,9**	**+13,2 %**
Pardavimo sąnaudos	937,2	1 077,2	+14,9 %
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	3 906,8	4 975,3	+27,3 %
Kitos veiklos rezultatai	549,2	419,1	-23,7 %
Finansinė ir investicinė veikla	-247,2	-371,5	-50,3 %
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**3 783,8**	**3 422,0**	**-9,6 %**
Pelno mokestis	-88,1	182,5	+307,2 %
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**3 871,9**	**3 239,5**	**-16,3 %**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	161 777,5	163 118,6	+0,8 %
Trumpalaikis turtas	7 771,3	9 683,0	+24,6 %
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	4 002,9	5 462,7	+36,5 %
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	80,6	231,3	+187,0 %
Turto iš viso	**169 629,4**	**173 033,0**	**+2,0 %**
Nuosavas kapitalas	**89 766,4**	**91 849,3**	**+2,3 %**
Dotacijos, subsidijos	60 523,6	58 147,2	-3,9 %
Atidėjiniai	2 425,3	2 331,8	-3,9 %
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	16 853,5	20 553,5	+22,0 %
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	9 614,8	12 611,8	+31,2 %
Finansiniai įsipareigojimai	*1 628,0*	*1 878,0*	*+15,4 %*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai Įsipareigojimai	7 238,7	7 941,7	+9,7 %
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	60,6	151,2	+149,5 %
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**169 629,4**	**173 033,0**	**+2,0 %**
RODIKLIAI	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
ROA	2,3 %	1,9 %	-0,4 p.p.
ROE	4,4 %	3,6 %	-0,8 p.p.
D/E	13,8 %	17,7 %	+3,8 p.p.
EBITDA	10 168,5	10 913,1	+7,3 %
EBITDA marža	36,7 %	36,4 %	-0,2 p.p.
Grynojo pelno marža	14,0 %	10,8 %	-3,1 p.p.
INDĖLIS Į SAVIVALDYBIŲ BIUDŽETUS (TŪKST. EURŲ)	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)	1 156,5	925,2	-20,0 %
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	344,0	332,0	-3,5 %
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	9 189,9	10 772,7	+17,2%
SAVIVALDYBĖMS ATSTOVAUJANČIOS INSTITUCIJOS			**PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS**
Klaipėdos m. sav.			86,46 %
Klaipėdos r. sav.			12,80 %
Neringos m. sav.			0,74 %
VADOVYBĖ (2026 m. liepos mėn.)			
Generalinis direktorius			Benitas Jonikas
Valdybos pirmininkas			Indrė Butenienė
Valdybos nariai			Regina Derkintytė-Kaupienė*, Dominykas Jonutis*, Ričardas Zulcas

**Nepriklausomas narys (ė)*

Veiklos apžvalga

2025 m. iš 40 eksploatuojamų vandenviečių išgauta 11 897 tūkst. m^3 vandens, o klientams patiekta 11 064,8 tūkst. m^3. Geriamojo vandens pardavimai sudarė 10 357 tūkst. m^3 – panašiai kaip 2024 m. (10 392 tūkst. m^3); gyventojų segmentas sudaro apie du trečdalius visų pardavimų. Nuotekų surinkimo pardavimai pasiekė 10 675 tūkst. m^3 – didžiausią kiekį per pastaruosius aštuonerius metus (+1,5 proc.). Bendros vandens netektys sumažėjo 24 proc. (iki 1 505 tūkst. m^3), daugiausia dėl mažesnės išgauto vandens apimties. 2019–2025 m. abiejų paslaugų pardavimo pajamos nuosekliai augo, nors metiniai pokyčiai buvo palyginti nedideli.

Geriamojo vandens ir nuotekų pardavimai, tūkst. m^3

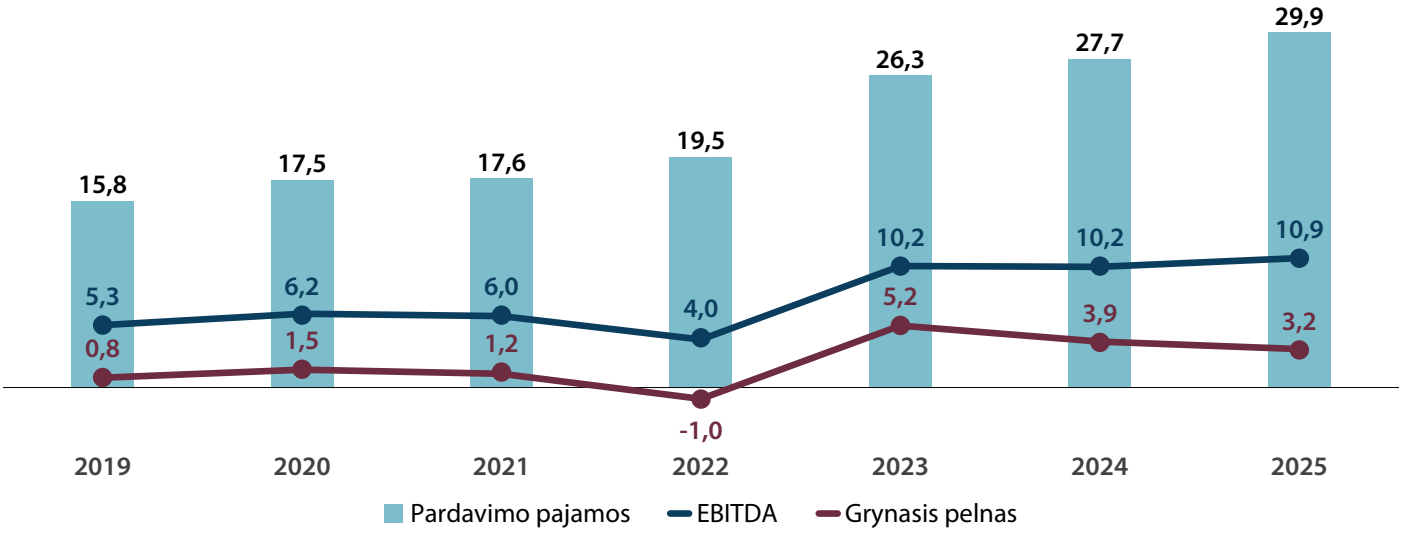


Finansų apžvalga

2025 m. pardavimo pajamos siekė 29,9 mln. eurų ir nuo praėjusių metų rezultato padidėjo 8,0 proc. Pardavimo savikaina augo lėčiau – 5,7 proc., todėl bendrasis pelnas padidėjo 13,2 proc. iki 9,4 mln. eurų. EBITDA taip pat augo (7,3 proc. iki 10,9 mln. eurų), o EBITDA marža išliko iš esmės stabili ir antrus metus iš eilės siekė apie 36 proc.

Veiklos ir grynojo pelno rodikliai mažėjo: veiklos pelnas sumažėjo 3,1 proc. iki 3,4 mln. eurų, o grynasis pelnas – nuo 3,9 iki 3,2 mln. eurų. Pelningumo mažėjimui reikšmingą įtaką turėjo 19,4 proc. išaugusios nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos. Dėl jų augimo bendrojo pelno ir EBITDA didėjimas neatsispindėjo analogišku veiklos ir grynojo pelno augimu. Didesnės nusidėvėjimo sąnaudos taip pat susijusios su augančia ilgalaikio turto baze ir ankstesniais laikotarpiais vykdytomis investicijomis.

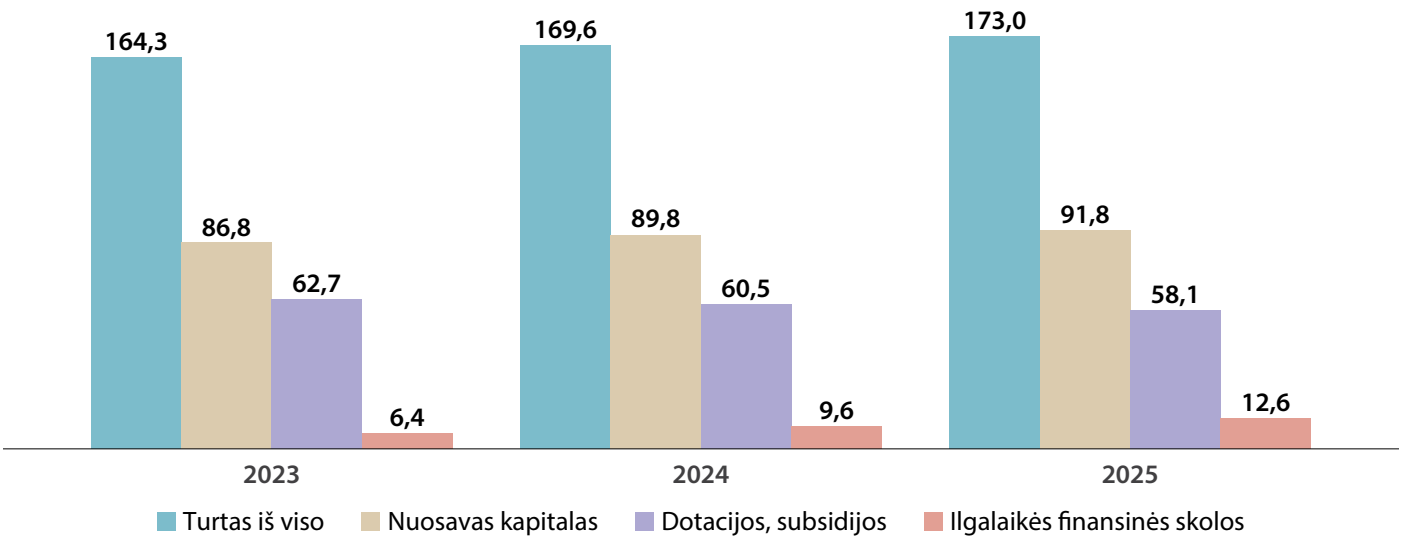
Pajamos, EBITDA ir grynasis pelnas 2019–2025 m., mln. eurų



Vertinant 2019–2025 m. laikotarpį, didžiausias rezultatų svyravimas fiksuotas 2022 m., kai Bendrovė patyrė 1,6 mln. eurų veiklos ir 1,0 mln. eurų grynąjį nuostolį. 2023 m. grynasis pelnas padidėjo iki 5,2 mln. eurų, o 2024–2025 m. sumažėjo atitinkamai iki 3,9 mln. ir 3,2 mln. eurų. Taigi 2025 m. rezultatas išliko teigiamas, tačiau buvo mažesnis nei dvejais ankstesniais metais.

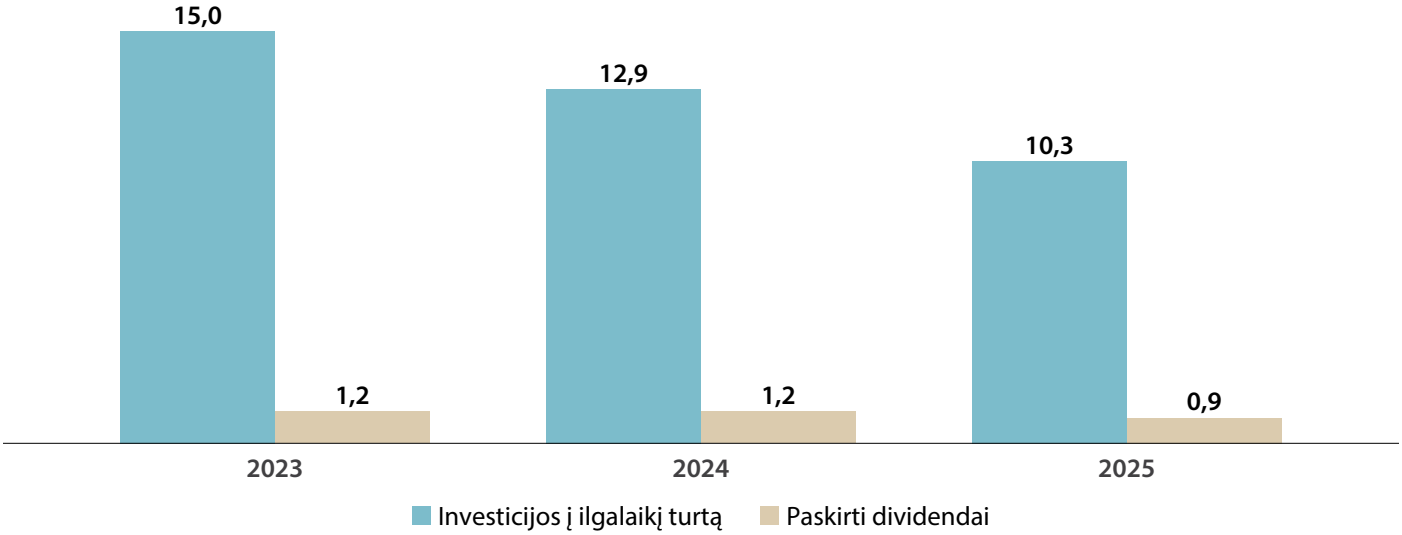
Bendrovės turto ir nuosavo kapitalo pokyčiai 2025 m. buvo nedideli: turtas padidėjo 2,0 proc. iki 173,0 mln. eurų, o nuosavas kapitalas – 2,3 proc. iki 91,8 mln. eurų. Dotacijos ir subsidijos metų pabaigoje sudarė 58,1 mln. eurų; jų mažėjimas susijęs su dotacijomis finansuoto ilgalaikio turto nusidėvėjimu. Reikšmingiausias pokytis fiksuotas ilgalaikių finansinių skolų straipsnyje – jos padidėjo 31,2 proc., nuo 9,6 mln. iki 12,6 mln. eurų, daugiausia dėl investicijoms finansuoti gautos naujos paskolos. Skolų ir nuosavo kapitalo santykis (D/E) padidėjo nuo 13,8 iki 17,7 proc., tačiau nuosavas kapitalas ir toliau sudarė pagrindinę Bendrovės finansavimo struktūros dalį.

Balanso struktūra 2023–2025 m., mln. eurų



Pelningumo mažėjimas atsispindi kapitalo grąžos rodikliuose: ROE sumažėjo nuo 4,4 iki 3,6 proc., ROA – nuo 2,3 iki 1,9 proc., o grynojo pelno marža – nuo 14,0 iki 10,8 proc. Iš 2025 m. pelno savivaldybėms paskirta 925,2 tūkst. eurų dividendų – 20,0 proc. mažiau nei prieš metus.

Investicijos ir dividendai 2023–2025 m., mln. eurų



Vertinant akcininko grąžą, 2025 m. Bendrovės investicijos reikšmingai viršijo dividendų išmokas. Per metus investuota 10,3 mln. eurų – beveik vienuolika kartų daugiau nei skirta dividendams. Didėjanti ilgalaikio turto bazė kartu lemia didesnes nusidėvėjimo sąnaudas, kurios mažina apskaitinį pelną. Todėl investicijų apimtis ir su jomis susijęs nusidėvėjimas yra svarbūs vertinant Bendrovės pelningumo bei dividendų dinamiką.

AB „Miesto gijos“

Šilumos tinklų sektorius · Vilniaus miesto savivaldybė (100 proc. akcijų) · įmonės kodas 124135580

AB „Miesto gijos“ yra Vilniaus miesto savivaldybės valdoma įmonė, teikianti centralizuoto šilumos ir karšto vandens tiekimo paslaugas Vilniaus mieste. Bendrovė yra įmonių grupės patronuojanti bendrovė – valdo dukterines įmones, tarp jų UAB „Miesto energija“ bei šilumos iš išvalytų nuotekų gamybai 2025 m. įsteigtą UAB „Šilos“. Pagrindinę pajamų dalį sudaro reguliuojama šilumos ir karšto vandens tiekimo veikla, kurios kainodarą prižiūri VERT.

2025 m. Grupė miestui patiekė 2 891 GWh šilumos – 3,3 proc. daugiau nei 2024 m. Didžiąją patiektos šilumos dalį (apie 74 proc.) sudaro iš nepriklausomų šilumos gamintojų aukcionų būdu įsigyta šiluma. Vidutinė svertinė šilumos kaina galutiniam vartotojui 2025 m. buvo 6,22 ct/kWh (be PVM) – 2,4 proc. mažesnė nei 2024 m.

- **Grynasis pelnas padidėjo 116,5 proc. iki 21,5 mln. eurų, EBITDA – 59,2 proc. iki 35,1 mln. eurų; augimą lėmė didesnės tiekimo pajamos ir mažesnės kuro sąnaudos.**
- **Šilumos kaina galutiniam vartotojui 2,4 proc. mažesnė nei 2024 m. – viena mažiausių tarp didžiųjų Lietuvos miestų.**
- **Investuota 28,1 mln. eurų į šilumos tinklų rekonstrukciją, plėtrą ir skaitmenizavimą; pradėti atliekinės šilumos projektai.**

Pagrindiniai 2025 m. įvykiai

Finansavimas

Pradėtos struktūruotos derybos su Šiaurės investicijų banku (NIB) ir Europos investicijų banku (EIB) dėl naujų investicijų finansavimo; pasirašyta ilgalaikė paskolos sutartis (grąžinimo terminas – 2043 m.).

Atliekinė šiluma

Įsteigta UAB „Šilos“ (šilumos gamybai iš išvalytų nuotekų); pradėti atliekinės šilumos atgavimo projektai (pvz.„Telia" duomenų centro šiluma – apie 13 GWh per metus).

Tinklų plėtra

Rekonstruota 8,77 km ir naujai nutiesta 5,9 km šilumos tinklų; užbaigti didžiausi plėtros projektai Dvarčionių ir Pilaitės mikrorajonuose.

Svarbiausi įvykiai po ataskaitinio laikotarpio

2026-01 — Prie Grupės prisijungė dvi savivaldybės valdomos įmonės – UAB „Vilniaus apšvietimas“ ir VšĮ „Atnaujinkime miestą“; įstatinis kapitalas padidintas 30,6 mln. eurų nepiniginiu akcininko įnašu.

2026-01 — Kartu su partneriu UAB „Zakaras Holding“ užbaigtas UAB „Future energy“ akcijų (49,9 proc.) įsigijimas (investicijos vertė – 2,6 mln. eurų).

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Pardavimo pajamos	194 859,0	198 877,7	+2,1 %
Pardavimo savikaina	172 211,2	162 829,7	-5,4 %
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**22 647,8**	**36 048,0**	**+59,2 %**
Pardavimo sąnaudos	848,3	802,5	-5,4 %
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	13 352,8	14 550,7	+9,0 %
Kitos veiklos rezultatai	867,3	1 838,4	+112,0 %
Finansinė ir investicinė veikla	-607,1	-1 188,9	-95,8 %
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**8 706,9**	**21 344,3**	**+145,1 %**
Pelno mokestis	-1 221,2	-145,5	+88,1 %
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**9 928,1**	**21 489,8**	**+116,5 %**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	209 439,6	227 385,6	+8,6 %
Trumpalaikis turtas	59 370,6	69 625,2	+17,3 %
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	2 522,4	21 329,2	+745,6 %
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	0,0	0,0	–
Turto iš viso	**268 810,2**	**297 010,8**	**+10,5 %**
Nuosavas kapitalas	**183 114,4**	**195 853,0**	**+7,0 %**
Dotacijos, subsidijos	19 437,0	16 509,0	-15,1 %
Atidėjiniai	7 391,5	5 656,0	-23,5 %
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	56 789,7	77 324,7	+36,2 %
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	19 168,1	46 345,0	+141,8 %
Finansiniai įsipareigojimai	*6 492,3*	–	–
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai Įsipareigojimai	37 621,6	30 979,7	-17,7 %
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	2 077,6	1 668,1	-19,7 %
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**268 810,2**	**297 010,8**	**+10,5 %**
RODIKLIAI	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
ROA	3,5 %	7,6 %	+4,1 p.p.
ROE	5,6 %	11,3 %	+5,8 p.p.
D/E	12,0 %	22,0 %	+10,0 p.p.
EBITDA	22 081,6	35 145,7	+59,2 %
EBITDA marža	11,3 %	17,7 %	+6,3 p.p.
Grynojo pelno marža	5,1 %	10,8 %	+5,7 p.p.
INDĖLIS Į SAVIVALDYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)	11 038,5	5 000,0	-54,7 %
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	592,0	555,0	-6,2 %
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	14 576,8	16 557,2	+13,6%

SAVIVALDYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Vilniaus miesto savivaldybė	100 %

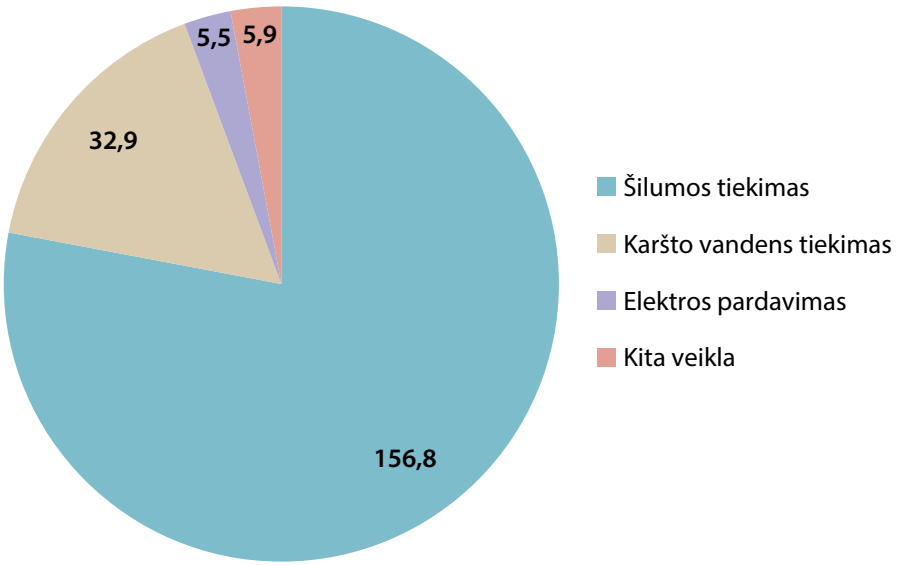
VADOVYBĖ (2026 m. liepos mėn.)	
Generalinis direktorius	Gerimantas Bakanas
Valdybos pirmininkas	Paulius Saltonas*
Valdybos nariai	Eglė Čiužaitė*, Vitalijus Orlovas*, Darius Šilenskis*, Edvardas Varoneckas

**Nepriklausomas narys (ė)*

Finansų apžvalga

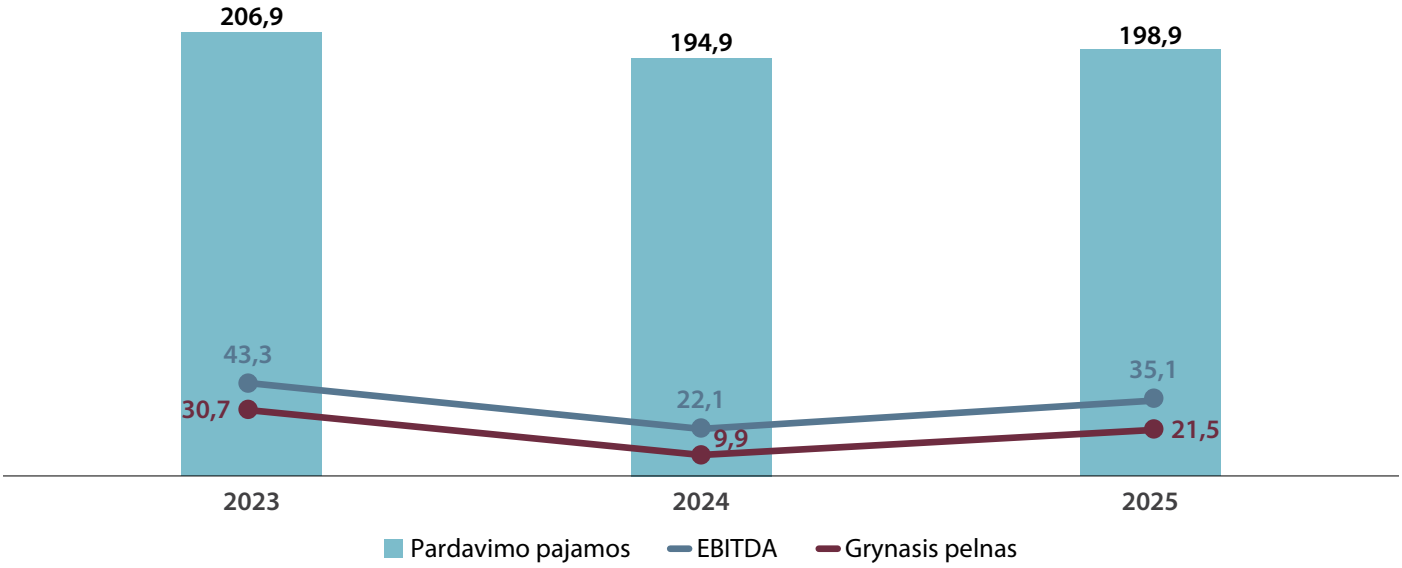
2025 m. Bendrovės pardavimo pajamos siekė 198,9 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m., didėjo 2,1 proc. Pajamų struktūroje didžiausią dalį sudaro šilumos (156,8 mln. eurų, +4,4 proc.) ir karšto vandens (32,9 mln. eurų, +4,8 proc.) tiekimas. Elektros energijos pardavimo pajamos sumažėjo 21,7 proc. (iki 5,5 mln. eurų) dėl sumažėjusių šilumos ir elektros gamybos apimčių nuosavuose įrenginiuose.

Grupės pardavimo pajamų struktūra 2025 m., mln. eurų



Pajamoms augus nedaug, pelningumo rodikliai gerėjo sparčiau: bendrasis pelnas ir EBITDA padidėjo po 59,2 proc., o grynasis pelnas – 116,5 proc. iki 21,5 mln. eurų. Tam daugiausia įtakos turėjo didesnės šilumos ir karšto vandens tiekimo pajamos bei sumažėjusios šilumos ir kuro įsigijimo sąnaudos. Kapitalo grąžos rodikliai taip pat pagerėjo: ROE padidėjo nuo 5,6 iki 11,3 proc., o ROA – nuo 3,5 iki 7,6 proc.

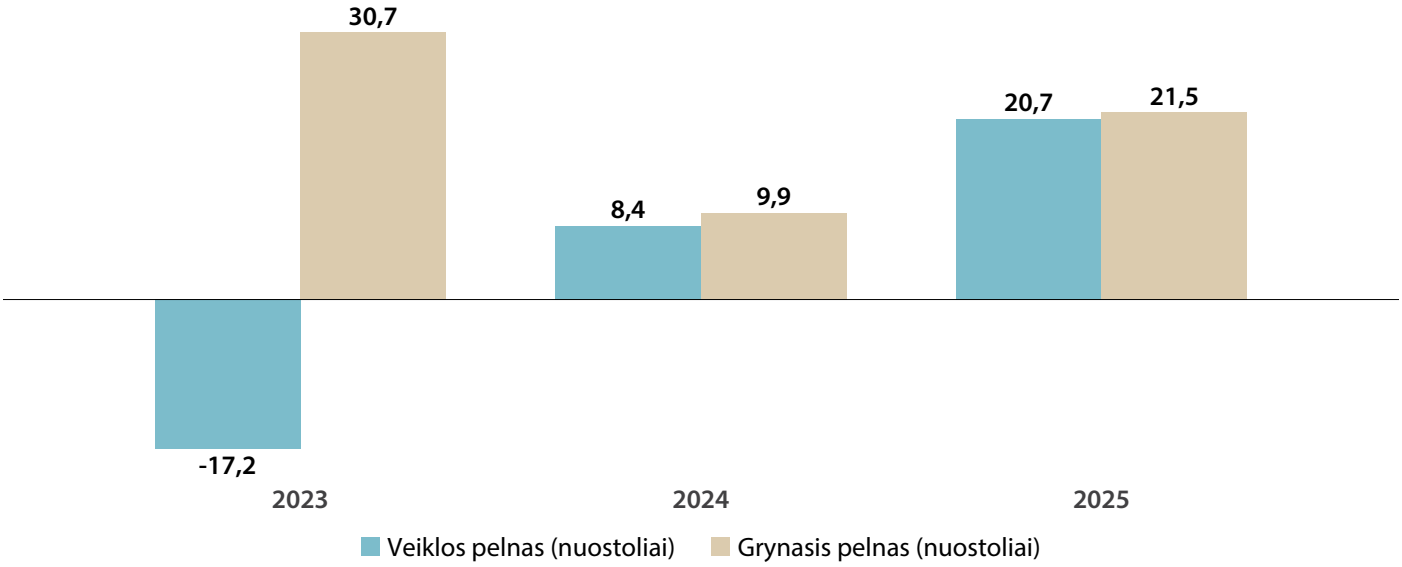
Pajamų, EBITDA ir grynojo pelno dinamika, mln. eurų



Vertinant 2023–2025 m. rezultatų dinamiką, reikšminga yra pelno struktūra. 2023 m. Bendrovės grynasis pelnas siekė 30,7 mln. eurų, nors operacinės veiklos rezultatas buvo neigiamas ir sudarė 17,2 mln. eurų nuostolį. Grynojo pelno rezultatui reikšmingą įtaką turėjo 25,6 mln. eurų kitos veiklos ir 16,3 mln. eurų finansinės bei investicinės veiklos pajamos, susijusios, be kita ko, su Stokholmo arbitražo sprendimu ginče su „Veolia“. 2024 m., šiems vienkartiniams veiksniams nepasikartojus, grynasis pelnas sudarė 9,9 mln. eurų.

2025 m. pelno struktūra skyrėsi nuo 2023 m.: veiklos pelnas siekė 20,7 mln. eurų, o grynasis pelnas – 21,5 mln. eurų. Didžiąją 2025 m. grynojo pelno dalį sudarė pagrindinės veiklos rezultatas, todėl metų pelningumą daugiausia lėmė šilumos ir karšto vandens tiekimo veikla, o ne vienkartinės kitos ar finansinės veiklos pajamos.

Veiklos ir grynojo pelno dinamika, mln. eurų

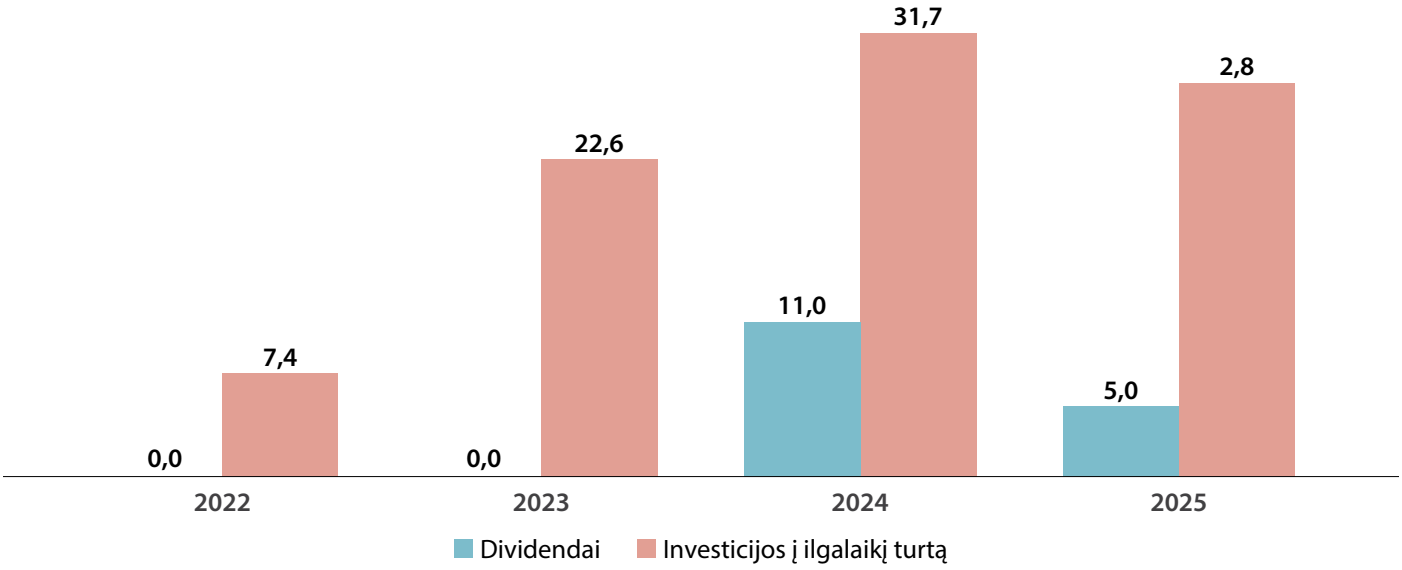


Bendrovės balanse reikšmingiausi pokyčiai fiksuoti pinigų ir finansinių įsipareigojimų straipsniuose. Pinigai ir pinigų ekvivalentai padidėjo nuo 2,5 mln. iki 21,3 mln. eurų, daugiausia dėl metų pabaigoje pritraukto finansavimo investicijoms. Ilgalaikės finansinės skolos išaugo 179,3 proc., nuo 15,4 mln. iki 43,0 mln. eurų, gavus naują ilgalaikę paskolą investicijų programai finansuoti. Dėl to skolų ir nuosavo kapitalo santykis (D/E) padidėjo nuo 12,0 iki 22,0 proc. Nuosavas kapitalas per metus išaugo 7,0 proc. iki 195,9 mln. eurų.

2024 m. akcininkui – Vilniaus miesto savivaldybei – buvo išmokėta 11,0 mln. eurų dividendų. Šių dividendų dydžiui reikšmingą įtaką turėjo 2023 m. uždirbtas pelnas, kurio dalį sudarė vienkartinės pajamos, susijusios su „Veolia“ ginčo kompensacija. Iš 2025 m. pelno dividendams skirta 5,0 mln. eurų, arba 54,7 proc. mažiau nei ankstesniu laikotarpiu.

2025 m. Bendrovės investicijos į ilgalaikį turtą sudarė 28,1 mln. eurų ir beveik šešis kartus viršijo dividendams skirtą sumą. Mažesnė dividendams paskirta pelno dalis atitinkamai reiškė didesnę Bendrovėje paliekamo pelno dalį, kuri gali būti naudojama investicijoms į infrastruktūros plėtrą ir modernizavimą finansuoti.

Dividendai ir investicijos į ilgalaikį turtą, mln. eurų



AB „Panevėžio energija“

Šilumos tinklų sektorius · Panevėžio miesto savivaldybė (59,4 proc.) · įmonės kodas 147248313

AB „Panevėžio energija“ yra regioninė šilumos tiekimo įmonė, centralizuotai teikianti šilumos ir karšto vandens tiekimo paslaugas septyniose savivaldybėse – Panevėžio miesto ir rajono, Kėdainių, Kupiškio, Pasvalio, Rokiškio bei Zarasų rajonų gyventojams ir įmonėms. Bendrovė taip pat gamina elektros energiją ir teikia elektros energijos gamybos įrenginių prieinamumo paslaugą, užtikrinančią Lietuvos elektros sistemos stabilų veikimą izoliuoto darbo metu.

Bendrovė eksploatuoja 37 katilines ir vieną termofikacinę elektrinę, kurių bendra instaliuota galia siekia 454 MW, bei apie 265 km šilumos tinklų. Šiluma tiekiama 62 239 butams daugiabučiuose namuose, 47 pramonės įmonėms, 214 švietimo ir sveikatos įstaigų bei kitiems vartotojams. Didžiausia akcininkė – Panevėžio miesto savivaldybė (59,4 proc.), iš viso savivaldybėms priklauso 98,2 proc. akcijų.

- **Grynasis pelnas išaugo iki 3,5 mln. eurų, EBITDA – iki 6,7 mln. eurų; rezultatai rodo grįžimą prie iki 2024 m. buvusio pelningumo lygio.**
- **Biokuro dalis šilumos gamyboje pasiekė 89,3 proc. (2024 m. – 79,8 proc.), o CO_2 išmetimai sumažėjo 45,5 proc. – iki 11 994 t.**
- **Investuota 5,7 mln. eurų; rekonstruota per 7 km šilumos tinklų, 29 iš 37 katilinių veikia be pastovaus aptarnaujančio personalo.**

Pagrindiniai 2025 m. įvykiai

Investicijos

Įvykdyta investicijų už 5,7 mln. eurų. Didžiausi projektai – šilumos tinklų rekonstravimas Panevėžyje (2,6 mln. eurų) ir Zarasų r. Dusetų katilinės rekonstravimas (1,0 mln. eurų).

Kuro struktūra

Rezervinis kuras keistas iš mazuto ir skalūnų alyvos į mažiau taršų dyzeliną – mazuto dalis rezervinio kuro atsargose sumažinta nuo 50 iki 41 proc.

Balandžio 25 d.

Panevėžio miesto mero potvarkiu patvirtintas akcininkų lūkesčių raštas 2025–2028 m. laikotarpiui; nustatyti siektini finansiniai rodikliai numato 3 proc. grynąjį pelningumą ir ROE 2025 m. bei 4 proc. šių rodiklių lygį 2026–2028 m. Dividendams numatoma skirti 30 proc. grynojo pelno.

Rugsėjo 24 d.

Valdyba patvirtino 2025–2030 m. strateginį veiklos planą su dviem kryptimis: patikimi ir konkurencingi energijos gamybos sprendimai bei tvari ir socialiai atsakinga veikla.

Aplinkosauga

Per metus negauta jokių baudų ar poveikio priemonių dėl aplinkos apsaugos reikalavimų; „žalieji“ pirkimai sudarė 100 proc. visų Bendrovės pirkimų.

Svarbiausi įvykiai po ataskaitinio laikotarpio

UAB ILTE priėmė sprendimą Bendrovei skirti 21,7 mln. eurų lengvatinę paskolą su daline palūkanų subsidija kogeneracinio bloko, naudojančio atsinaujinančius energijos išteklius, statybai Panevėžio elektrinėje. Projekto vertė – 26,5 mln. eurų. Statybų darbai prasidės 2026 m. III ketvirtį ir truks dvejus metus. Planuojama, kad kogeneracinis blokas veiklą pradės 2028 m. IV ketvirtį.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Pardavimo pajamos	43 564,8	45 364,2	+4,1 %
Pardavimo savikaina	38 544,7	38 564,9	+0,1 %
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**5 020,1**	**6 799,3**	**+35,4 %**
Pardavimo sąnaudos	0,0	0,0	–
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	4 800,0	4 867,8	+1,4 %
Kitos veiklos rezultatai	320,7	418,5	+30,5 %
Finansinė ir investicinė veikla	140,2	150,3	+7,2 %
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**681,0**	**2 500,3**	**+267,2 %**
Pelno mokestis	-141,3	-991,0	-601,3 %
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**822,3**	**3 491,3**	**+324,6 %**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	80 321,3	81 316,8	+1,2 %
Trumpalaikis turtas	12 092,6	12 533,4	+3,6 %
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	2 813,9	3 661,2	+30,1 %
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	106,7	116,8	+9,5 %
Turto iš viso	**92 520,6**	**93 967,0**	**+1,6 %**
Nuosavas kapitalas	**60 895,6**	**64 144,5**	**+5,3 %**
Dotacijos, subsidijos	23 611,0	21 917,0	-7,2 %
Atidėjiniai	1 503,3	1 571,2	+4,5 %
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	6 510,7	6 334,3	-2,7 %
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	0,0	0,0	–
Finansiniai įsipareigojimai	–	–	–
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	6 510,7	6 334,3	-2,7 %
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	0,0	0,0	–
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**92 520,6**	**93 967,0**	**+1,6 %**
RODIKLIAI	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
ROA	0,9 %	3,7 %	+2,9 p.p.
ROE	1,4 %	5,6 %	+4,2 p.p.
D/E	0,0 %	0,0 %	+0,0 p.p.
EBITDA	4 734,5	6 708,0	+41,7 %
EBITDA marža	10,9 %	14,8 %	+3,9 p.p.
Grynojo pelno marža	1,9 %	7,7 %	+5,8 p.p.
INDĖLIS Į SAVIVALDYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)	238,0	1007,0	+323,1 %
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	391,0	393,0	+0,5 %
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	6 998,9	7 606,4	+8,7%

SAVIVALDYBĖMS ATSTOVAUJANČIOS INSTITUCIJOS	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Panevėžio m.	59,4 %
Kėdainių r.	13,4 %
Rokiškio r.	6,8 %
Kupiškio r.	5,9 %
Pasvalio r.	5,7 %
Zarasų r.	4,8 %
Panevėžio r.	2,2 %

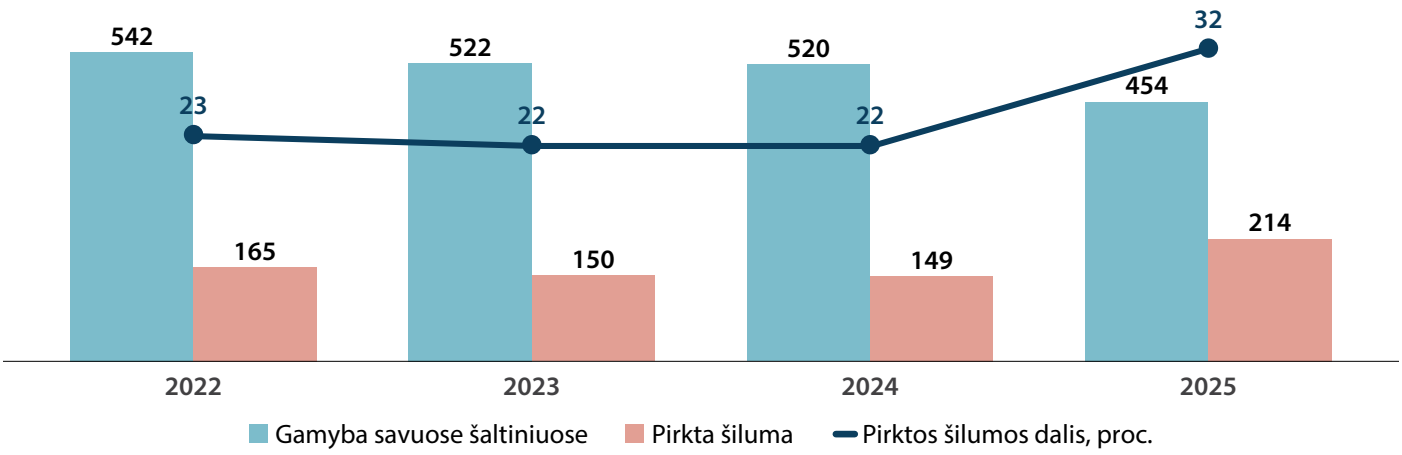
VADOVYBĖ (2026 m. liepos mėn.)	
Generalinis direktorius	Tomas Jukna
Valdybos pirmininkas	Jokūbas Leipus
Valdybos nariai	Dalius Vadluga, Rimantas Bakas*, Egidijus Mikalajūnas*

**Nepriklausomas narys (ė)*

Veiklos apžvalga

2025 m. Bendrovė į tinklus patiekė 668 tūkst. MWh šilumos – beveik tiek pat kiek 2024 m. (pokytis –0,04 proc.). Tačiau reikšmingai pasikeitė šilumos šaltinių struktūra: savuose šaltiniuose pagamintos šilumos kiekis sumažėjo 12,7 proc., iki 454 tūkst. MWh, o iš nepriklausomų ir atliekinės šilumos gamintojų perkamos šilumos kiekis išaugo 44,0 proc., iki 214 tūkst. MWh. Perkamos šilumos dalis pakilo nuo 22 iki 32 proc. Pagrindinė priežastis – AB „Lifosa“, 2024 m. birželio 17 d. atnaujinusi gamybą po dvejų metų pertraukos ir 2025 m. patenkinusi beveik visą Kėdainių miesto šilumos poreikį.

Silumos gamyba savuose šaltiniuose ir pirkta šiluma, tūkst. MWh



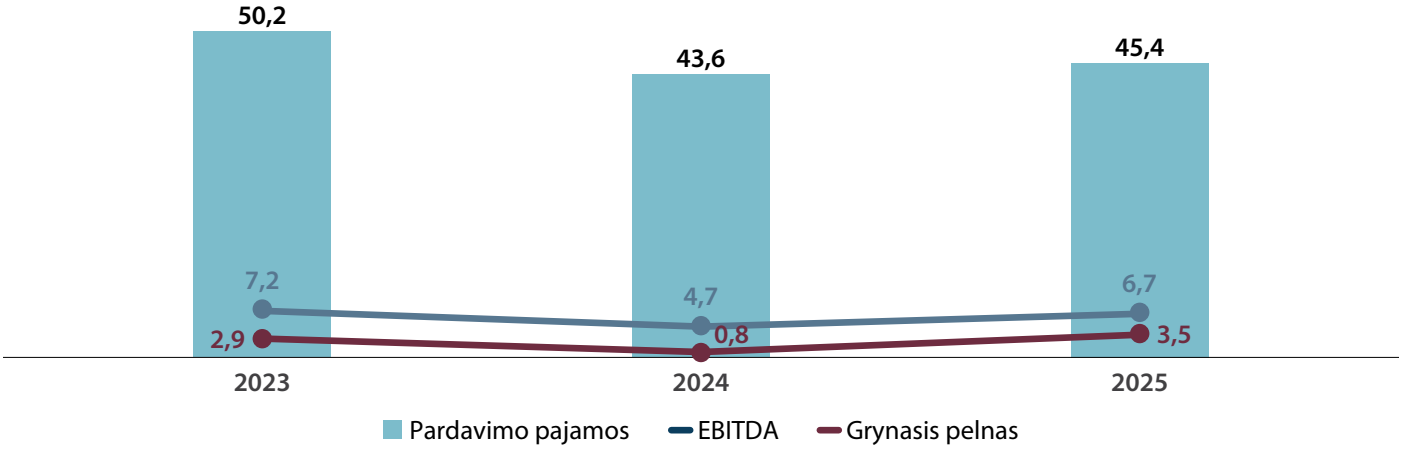
Šilumos struktūros permaina ir išaugusi perkamos šilumos dalis davė ir aplinkosauginį, ir finansinį rezultatą. Biokuro dalis šilumos gamybos kuro struktūroje pakilo nuo 79,8 iki 89,3 proc., nes Kėdainių rajoninė katilinė, anksčiau kūrenusi gamtines dujas ir praėjusiais metais pagaminusi 51,6 tūkst. MWh, 2025 m. gamino tik 1,9 tūkst. MWh. Dėl to CO_2 išmetimai sumažėjo 45,5 proc. – nuo 22 018 iki 11 994 tonų. Kartu svertinė kuro kaina sumažėjo 10,7 proc., o svertinė perkamos šilumos kaina – 10,6 proc. Vidutinė šilumos kaina vartotojui 2025 m. buvo 6,52 ct/kWh (2024 m. – 6,30 ct/kWh).

Finansų apžvalga

2025 m. pardavimo pajamos siekė 45,4 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m., didėjo 4,1 proc. Augimą lėmė 1,0 mln. eurų padidėjusios šilumos veiklos pajamos (dėl aukštesnės vidutinės šilumos kainos) ir 0,6 mln. eurų išaugusios elektros veiklos pajamos. Sąnaudos beveik nepakito, kas lėmė 35,4 proc. bendrojo pelno augimą iki 6,8 mln. eurų, EBITDA – 41,7 proc. iki 6,7 mln. eurų, o grynasis pelnas išaugo daugiau nei keturis kartus – nuo 0,8 iki 3,5 mln. eurų.

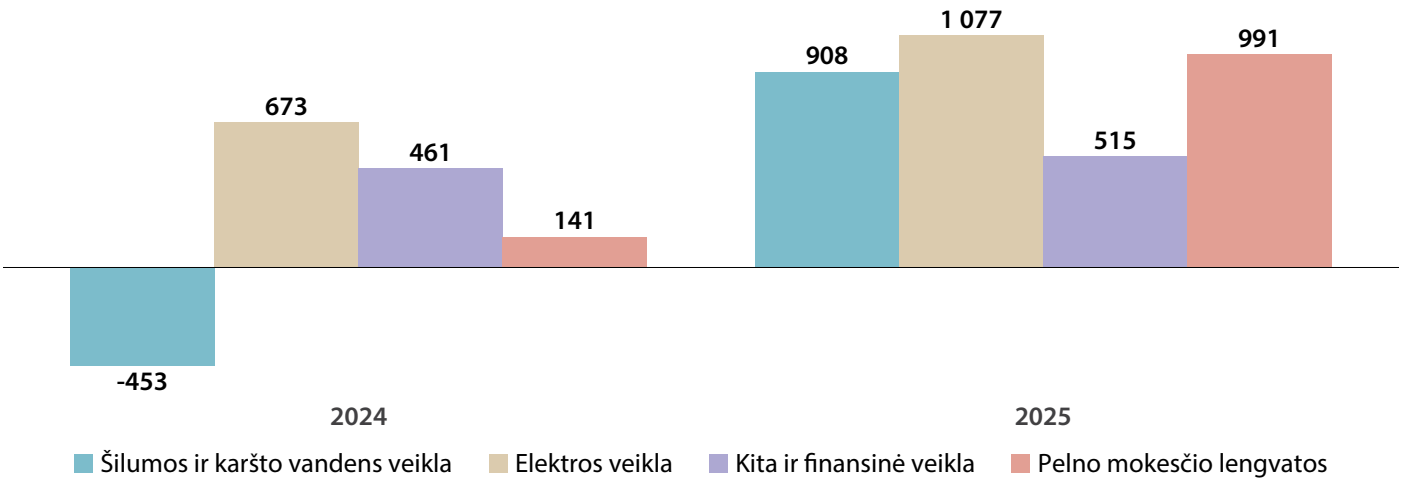
Vis dėlto vien 2024–2025 m. pokyčio vertinimas neatskleidžia ilgesnio laikotarpio rezultatų dinamikos. 2021–2025 m. duomenys rodo, kad iš bendros tendencijos labiausiai išsiskyrė 2024 m. 2023 m. grynasis pelnas siekė 2,88 mln. eurų, 2024 m. sumažėjo iki 0,82 mln. eurų (71,5 proc.), o 2025 m. padidėjo iki 3,49 mln. eurų. Panaši dinamika fiksuota ir EBITDA rodiklio atveju – jis atitinkamai siekė 7,17 mln., 4,73 mln. ir 6,71 mln. eurų. Taigi 2025 m. finansiniai rezultatai rodo grįžimą prie iki 2024 m. buvusio pelningumo lygio.

Pajamos, EBITDA ir grynasis pelnas 2023–2025 m., mln. eurų



Reikšmingą įtaką 2024 m. rezultatų sumažėjimui turėjo nuostolinga šilumos ir karšto vandens veikla, kurios nuostolis siekė 453 tūkst. eurų. 2025 m. ši veikla uždirbo 908 tūkst. eurų pelno. Rezultatų pagerėjimą daugiausia lėmė 3,18 mln. eurų sumažėjusios kuro įsigijimo sąnaudos, susijusios su 12,7 proc. mažesne savos šilumos gamybos apimtimi ir pasikeitusia kuro struktūra, taip pat 10,6 proc. sumažėjusi perkamos šilumos kaina. Reikšmingą poveikį grynajam rezultatui turėjo ir pelno mokesčio pokytis: dėl įvykdytų investicijų ir pritaikytos investicijų lengvatos 2025 m. apskaitytas 991 tūkst. eurų atidėtojo pelno mokesčio turto padidėjimas, palyginti su 141 tūkst. eurų 2024 m. Elektros veiklos pelnas 2025 m. padidėjo 60,0 proc. – iki 1,08 mln. eurų; tam daugiausia įtakos turėjo 24,6 proc. padidėjusi elektros energijos biržos kaina.

Grynojo pelno sudedamosios dalys pagal veiklas, tūkst. eurų



Bendrovės balanso struktūroje reikšmingų pokyčių nefiksuota. 2025 m. pabaigoje turtas, palyginti su 2024 m., padidėjo 1,6 proc. – iki 94,0 mln. eurų, o nuosavas kapitalas – 5,3 proc. – iki 64,1 mln. eurų. 2025 m. gruodžio 31 d., kaip ir prieš metus, Bendrovė neturėjo finansinių skolų (D/E – 0 proc.), o 5 mln. eurų kredito linija liko nepanaudota. Reikšmingiausi santykinių rodiklių pokyčiai susiję su pelningumo augimu: ROE padidėjo nuo 1,4 iki 5,6 proc., o ROA – nuo 0,9 iki 3,7 proc. Kitas ilgalaikis turtas padidėjo 120,0 proc. – iki 1,8 mln. eurų, daugiausia dėl atidėtojo pelno mokesčio turto augimo. Finansinis turtas išaugo 136,2 proc. – iki 0,4 mln. eurų; pokytį lėmė Bendrovės pateiktas 240 tūkst. eurų užstatas, susijęs su biokuro elektrinės prijungimu prie elektros perdavimo tinklų.

Iš 2025 m. pelno akcininkams paskirta 1,03 mln. eurų dividendų (0,11 euro už akciją), iš jų savivaldybėms – apie 1,0 mln. eurų. Palyginti su ankstesniais metais, dividendų suma padidėjo 323 proc. Dividendų augimą lėmė pagerėję Bendrovės finansiniai rezultatai, nes pagal akcininkų lūkesčių raštą dividendams numatyta skirti 30 proc. grynojo pelno. Investicijos į ilgalaikį turtą 2025 m. sudarė 5,7 mln. eurų ir, kaip ir ankstesniais metais, reikšmingai viršijo dividendams skirtą sumą. Reguliuojamoje šilumos ūkio veikloje investicijos į infrastruktūrą yra svarbios turto atnaujinimui, veiklos tęstinumui ir paslaugų kokybės užtikrinimui, kartu sudarant prielaidas ilgalaikei Bendrovės vertei kurti.

UAB „Vilniaus vandenys“

Vandentvarkos sektorius · Vilniaus miesto savivaldybė (86,0 proc. akcijų) · įmonės kodas 120545849

UAB „Vilniaus vandenys“ yra didžiausia Lietuvos vandentvarkos įmonė, tiekianti geriamąjį vandenį ir tvarkanti nuotekas Vilniaus mieste bei Vilniaus, Švenčionių ir Šalčininkų rajonuose. Bendrovė aptarnauja apie 298 tūkst. klientų (daugiau nei 600 tūkst. gyventojų), eksploatuoja 33 vandenvietes, 6 nuotekų valyklas, per 2 000 km vandentiekio ir apie 1 730 km nuotekų tinklų. Dėl strategiškai svarbių viešųjų paslaugų Bendrovė priskiriama nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių pirmos kategorijos grupei ir yra viešojo intereso įmonė.

Bendrovės akcijos priklauso keturioms savivaldybėms: Vilniaus miesto (86,0 proc.), Vilniaus rajono (6,0 proc.), Švenčionių rajono (5,8 proc.) ir Šalčininkų rajono (1,9 proc.). Pagrindines pajamas Bendrovė uždirba teikdama geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas, kurių tarifus reguliuoja Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (VERT).

- **Pardavimo pajamos augo 9,3 proc. iki 67,5 mln. eurų, EBITDA – iki 20,1 mln. eurų; grynasis pelnas sumažėjo iki 3,6 mln. eurų dėl išaugusių nusidėvėjimo ir finansavimo sąnaudų.**
- **Investicijos į infrastruktūrą siekė 33,9 mln. eurų – tinklų plėtrą, vandenviečių renovaciją ir išmaniųjų skaitiklių diegimą.**
- **Vilniaus nuotekų valykloje įdiegtas dirbtinis intelektas, optimizuojantis biologinį valymą ir mažinantis cheminių reagentų bei elektros sąnaudas.**

Pagrindiniai 2025 m. įvykiai

Vandenvietės
Užbaigti Šalčininkų vandens gerinimo įrenginių statybos darbai – pagerinta vandens kokybė 2 433 klientams; vandenvietė tapo pirmąja šalyje, apsaugota pagal naujausius fizinės saugos reikalavimus.

Tinklų plėtra
Vilniaus miesto savivaldybės taryba patvirtino naujas keleivių vežimo bilietų kainas, įsigaliojusias nuo 2025-07-01.

Birželio 6 d.
Pradėti magistralinių vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtros projektai Gulbinuose ir Kalnėnuose; užbaigus (2026 m.) bus sudaryta galimybė prisijungti iki ~9 000 būstų.

Sertifikavimas
Nuo 2025 m. gruodžio mėn. Bendrovė sertifikuota pagal ISO 27001 (informacijos saugumo) standartą; klientų pasitenkinimo indeksas (GCSI) išaugo iki 86 balų – aukščiausio rinkoje.

Dividendai
Iš 2024 m. pelno dividendams skirta 600 tūkst. eurų (Vilniaus miesto savivaldybei – 516,6 tūkst. eurų).

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Pardavimo pajamos	61 765,0	67 510,6	+9,3 %
Pardavimo savikaina	37 532,5	40 188,3	+7,1 %
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**24 232,5**	**27 322,3**	**+12,8 %**
Pardavimo sąnaudos	6 365,3	6 983,1	+9,7 %
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	13 900,3	15 087,7	+8,5 %
Kitos veiklos rezultatai	332,0	339,6	+2,3 %
Finansinė ir investicinė veikla	-1 199,0	-1 617,9	-34,9 %
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**3 099,9**	**3 973,2**	**+28,2 %**
Pelno mokestis	-1 925,3	384,0	+119,9 %
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**5 025,2**	**3 589,2**	**-28,6 %**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	236 712,2	261 546,4	+10,5 %
Trumpalaikis turtas	27 120,2	28 806,3	+6,2 %
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	19 141,9	18 887,2	-1,3 %
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	1 965,1	1 099,0	-44,1 %
Turto iš viso	**265 797,4**	**291 451,7**	**+9,7 %**
Nuosavas kapitalas	**168 104,7**	**175 360,2**	**+4,3 %**
Dotacijos, subsidijos	178,0	0,0	-100,0 %
Atidėjiniai	819,7	875,1	+6,8 %
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	96 493,4	115 016,7	+19,2 %
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	74 312,3	90 651,0	+22,0 %
Finansiniai įsipareigojimai	*3 307,3*	*4 400,0*	*+33,0 %*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	22 181,1	24 365,7	+9,8 %
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	201,6	290,7	+44,2 %
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**265 797,4**	**291 542,7**	**+9,7 %**
RODIKLIAI	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
ROA	1,9 %	1,3 %	-0,6 p.p.
ROE	3,1 %	2,1 %	-1,0 p.p.
D/E	45,9 %	53,9 %	+8,0 p.p.
EBITDA	17 455,1	20 069,8	+15,0 %
EBITDA marža	28,3 %	29,7 %	+1,5 p.p.
Grynojo pelno marža	8,1 %	5,3 %	-2,8 p.p.
ĮNDĖLIS Į SAVIVALDYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (savivaldybių dalis)	522,3	516,6	-1,1 %
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024 m.**	**2025 m.**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	588,0	578,0	-1,7 %
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	13 899,5	16 481,7	+18,6%

SAVIVALDYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Vilniaus miesto savivaldybė	86,0 %
Vilniaus rajono savivaldybė	6,0 %
Švenčionių rajono savivaldybė	5,8 %
Šalčininkų rajono savivaldybė	1,9 %

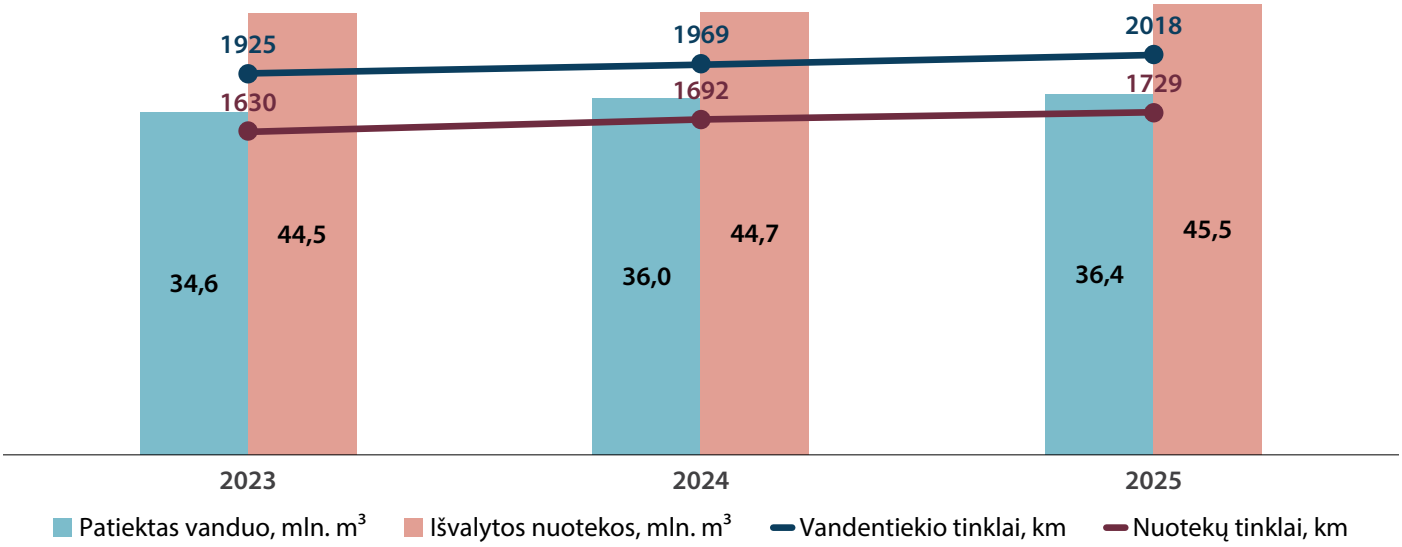
VADOVYBĖ (2026 m. liepos mėn.)	
Generalinis direktorius	Saulius Savickas
Valdybos pirmininkas	Jurgita Petrauskienė*
Valdybos nariai	Rytis Ambrazevičius*, Robertas Šerėnas*, Vitalijus Orlovas*, Lina Koriznienė, Laurynas Jakubauskas, Vytautas Palevičius

**Nepriklausomas narys (ė)*

Veiklos apžvalga

2025 m. Bendrovė išgavo 36,5 mln. m^3 ir patiekė 36,4 mln. m^3 geriamojo vandens, surinko 45,4 mln. m^3 ir išvalė 45,5 mln. m^3 nuotekų. Bendrovė tiekia tik požeminį vandenį iš giluminių gręžinių (40–245 m gylio). Eksploatuojamų vandentiekio tinklų ilgis per metus padidėjo nuo 1 969 iki 2 018 km, nuotekų tinklų – nuo 1 692 iki 1 729 km. Nuoseklus tinklų ilgio augimas atspindi Bendrovės investicijas į infrastruktūros plėtrą ir naujų vartotojų prijungimą. Avarijų skaičius nuotekų tinkluose toliau mažėjo – 30 avarijų 2025 m. (19 proc. mažiau nei 2024 m.).

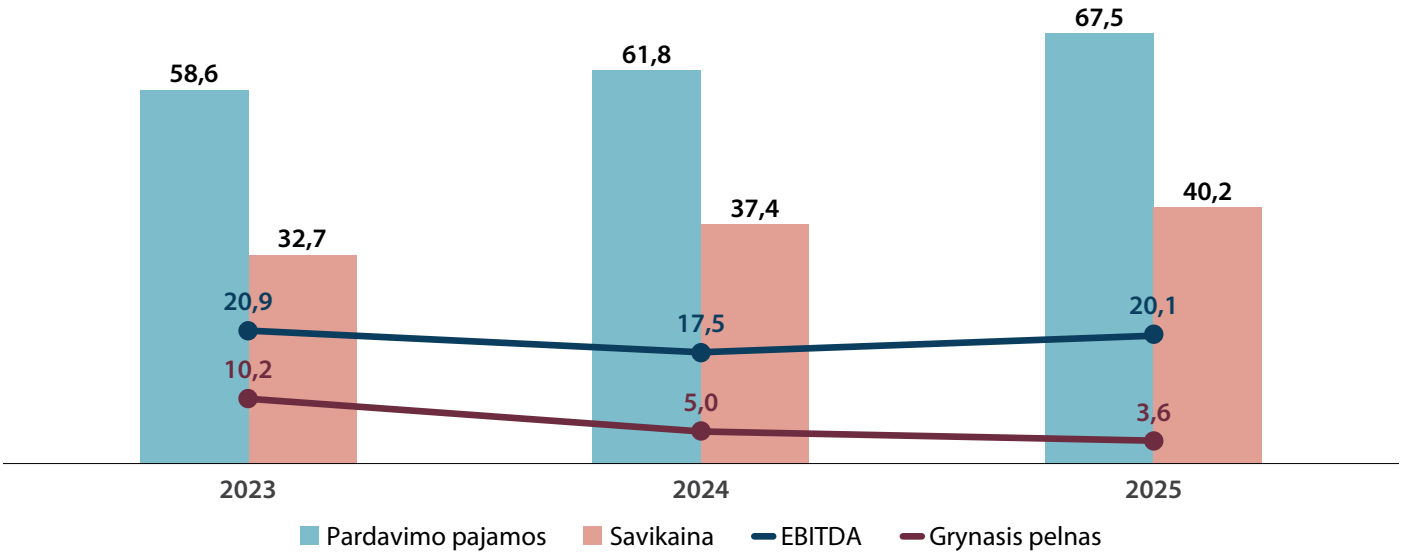
Patiektas vanduo ir išvalytos nuotekos (mln. m^3) bei tinklų ilgis (km)



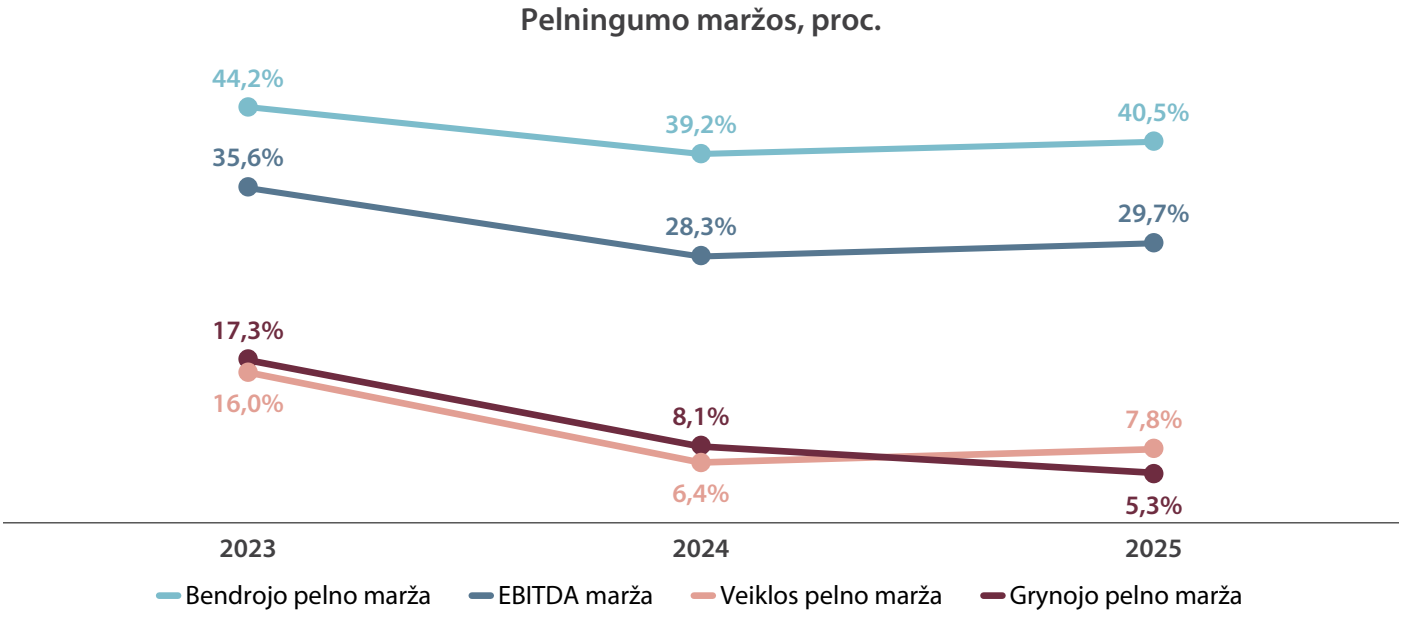
Finansų apžvalga

2025 m. pardavimo pajamos siekė 67,5 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m., didėjo 9,3 proc. Augimą daugiausia lėmė pagrindinės veiklos – geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo – pajamų didėjimas, susijęs su indeksuotais tarifais. EBITDA išaugo iki 20,1 mln. eurų (2024 m. – 17,5 mln. eurų), o EBITDA marža siekė 29,7 proc.

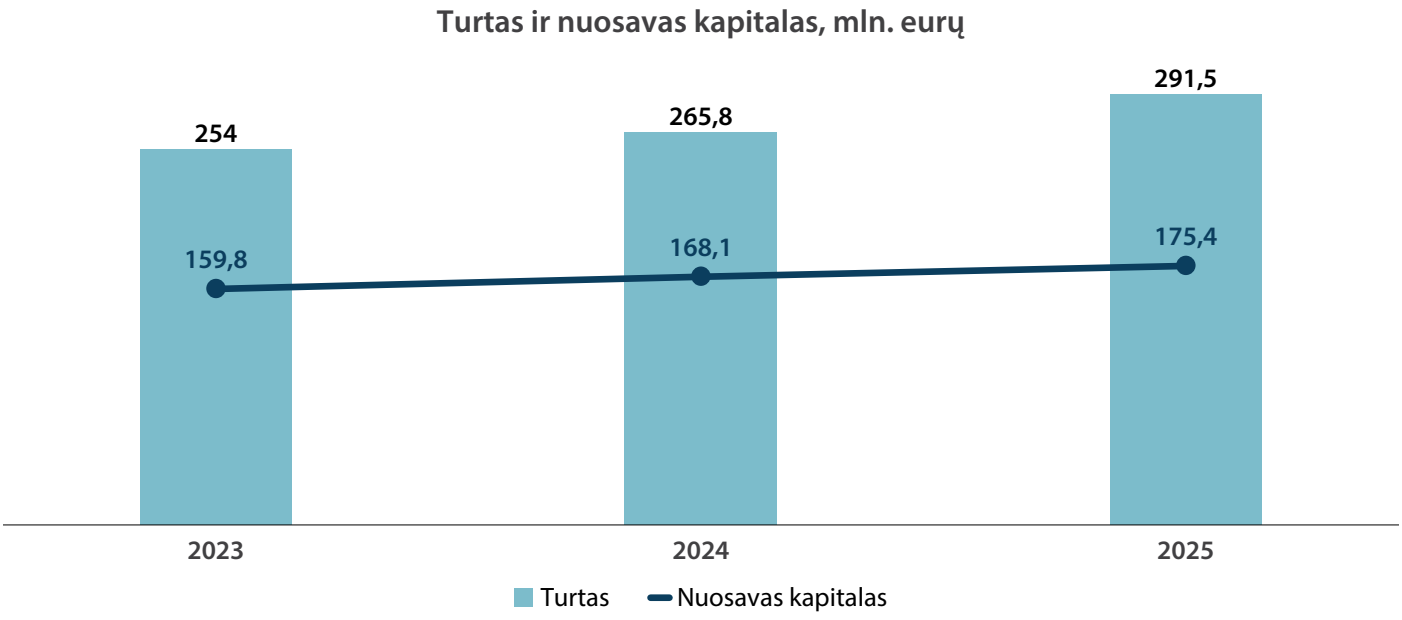
Pajamos, savikaina, EBITDA ir grynasis pelnas, mln. eurų



Nepaisant pajamų ir EBITDA augimo, grynasis pelnas sumažėjo iki 3,6 mln. eurų. Pagrindinės priežastys – didelės apimties investicijų nulemtos didesnės nusidėvėjimo sąnaudos ir išaugusios finansavimo (palūkanų) sąnaudos, susijusios su skolintomis lėšomis infrastruktūros plėtrai. Dėl to pelningumo rodikliai sumažėjo: grynojo pelno marža nuo 8,1 iki 5,3 proc., ROE nuo 3,1 iki 2,1 proc., ROA nuo 1,9 iki 1,3 proc.



Bendrovės turtas per metus išaugo 9,7 proc. iki 291,5 mln. eurų. Šį augimą lėmė didelės investicijos į tinklų plėtrą, vandenviečių ir stočių renovaciją, dumblo apdorojimo įrenginius bei vandens apskaitos prietaisus. Nuosavas kapitalas išaugo 4,3 proc. iki 175,4 mln. eurų ir sudarė apie 60 proc. viso turto. Kartu dėl skolinimosi investicijoms finansinis svertas didėjo – D/E pakilo nuo 45,9 iki 53,9 proc. Bendrovė 2025 m. pabaigoje neturėjo pradelstų skolų tiekėjams.



UAB „Vilniaus viešasis transportas“

Viešojo transporto sektorius · Vilniaus miesto savivaldybė (100 proc. akcijų) · įmonės kodas 302683277

UAB „Vilniaus viešasis transportas“ yra Vilniaus miesto savivaldybės valdoma įmonė, teikianti keleivių vežimo autobusais ir troleibusais paslaugas Vilniaus mieste ir priemiestyje. Vienintelė Bendrovės akcininkė, valdanti 100 proc. akcijų, yra Vilniaus miesto savivaldybė.

Pagrindinę Bendrovės pajamų dalį sudaro Vilniaus miesto savivaldybės mokamos dotacijos ir kompensacijos už visuomenei būtinų reguliaraus susisiekimo paslaugų teikimą bei pajamos už bilietus. Keleivių vežimo veikla vykdoma pagal viešųjų paslaugų teikimo sutartį; kompensacijos apskaičiuojamos taip, kad būtų užtikrintas sutartyje nustatytas 5 proc. veiklos rentabilumas.

- **Pardavimo pajamos augo 24,7 proc. iki 121,6 mln. eurų, o grynasis pelnas siekė 2,9 mln. eurų, 11,1 proc. daugiau, nei praėjusiais metais.**
- **Tęsiant transporto parko atnaujinimą, turtas išaugo iki 172,4 mln. eurų; įsigyta 36 troleibusų, priimti sprendimai dėl 16 vandenilinių ir 145 elektrinių autobusų.**
- **Įvykdyta suplanuota metinė rida – svarbiausias 2025 m. veiklos tikslas.**

Pagrindiniai 2025 m. įvykiai

Kovo 7 d.
Valdyba pritarė 16 vnt. vandenilinių ir 145 vnt. elektrinių autobusų įsigijimui.

Balandžio 9 d.
Vilniaus miesto savivaldybės taryba patvirtino naujas keleivių vežimo bilietų kainas, įsigaliojusias nuo 2025-07-01.

Birželio 6 d.
Pritarta naujos kolektyvinės sutarties su darbuotojų profesine sąjunga pasirašymui; nuo 2025-07-01 numatytos didesnės naudos darbuotojams.

Per metus
įsigyti 36 dviašiai troleibusai su autonomine rida ir 4 laivai; metų pabaigoje keleivių vežimui skirtų transporto priemonių buvo 639 vnt.

Gruodžio 3 d.
Pritarta jungtinės veiklos sutarčiai su AB „Miesto gijos" dėl vandenilio pildymo stotelės statybos.

Gruodžio 18 d.
Patvirtintas 2026 m. biudžetas ir investicijų planas; pritarta investicijoms į elektrinių priemonių įkrovimo infrastruktūrą.

Svarbiausi įvykiai po ataskaitinio laikotarpio
2026-01-07 Į valdybą paskirtas naujas narys Julius Lukošius.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Pardavimo pajamos	97 520,0	121 580,0	+24,7 %
Pardavimo savikaina	80 203,0	97 752,0	+21,9 %
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**17 317,0**	**23 828,0**	**+37,6 %**
Pardavimo sąnaudos	132,0	147,0	+11,4 %
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	13 635,0	19 384,0	+42,2 %
Kitos veiklos rezultatai	1 046,0	1 035,0	-1,1 %
Finansinė ir investicinė veikla	-867,0	-1 358,0	-56,6 %
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**3 729,0**	**3 974,0**	**+6,6 %**
Pelno mokestis	1 077,0	1 027,0	-4,6 %
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**2 652,0**	**2 947,0**	**+11,1 %**

BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2024-12-31	2025-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	121 004,0	136 589,0	+12,9 %
Trumpalaikis turtas	26 971,0	35 055,0	+30,0 %
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	9 859,0	9 157,0	-7,1 %
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	492,0	717,0	+45,7 %
Turto iš viso	**148 467,0**	**172 361,0**	**+16,1 %**
Nuosavas kapitalas	**64 217,0**	**67 441,0**	**+5,0 %**
Dotacijos, subsidijos	17 323,0	14 777,0	-14,7 %
Atidėjiniai	5 700,0	8 360,0	+46,7 %
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	61 227,0	81 783,0	+33,6 %
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	40 356,0	49 193,0	+21,9 %
Finansiniai įsipareigojimai	*2 867,0*	*6 049,0*	*+111,0 %*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	20 871,0	32 590,0	+56,1 %
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	0,0	0,0	–
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**148 467,0**	**172 361,0**	**+16,1 %**

RODIKLIAI	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
ROA	2,0 %	1,8 %	-0,1 p.p.
ROE	4,2 %	4,5 %	+0,3 p.p.
D/E	58,2 %	74,0 %	+15,8 p.p.
EBITDA	11 248,0	16 824,0	+49,6 %
EBITDA marža	11,5 %	13,8 %	+2,3 p.p.
Grynojo pelno marža	2,7 %	2,4 %	-0,3 p.p.

ĮNAŠAS Į SAVIVALDYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Paskirti dividendai (savivaldybės dalis)	0,0	0,0	–

INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2024 m.	2025 m.	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	2 021,0	2 189,0	+8,3 %
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	-	–	

SAVIVALDYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Vilniaus miesto savivaldybė	100 %

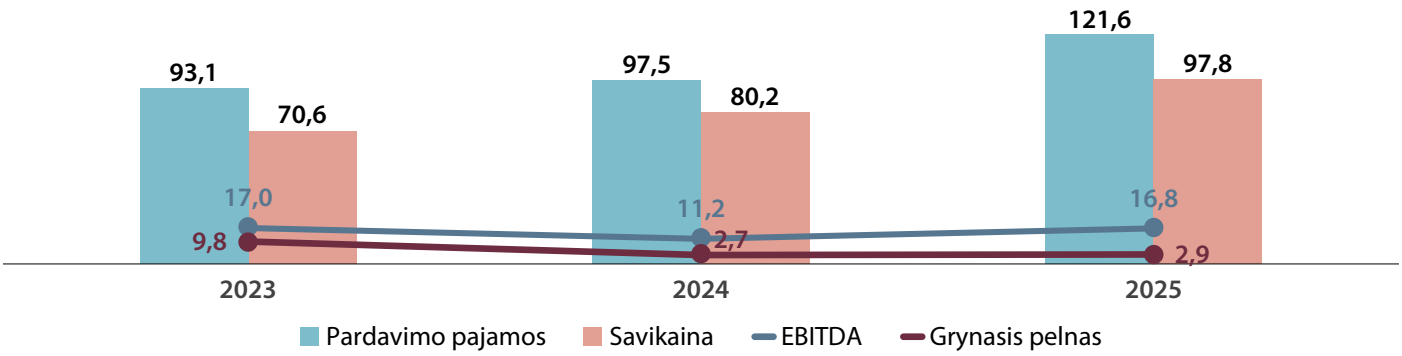
VADOVYBĖ (2026 m. liepos mėn.)	
Generalinis direktorius	Ignas Degutis
Valdybos pirmininkas	Ilja Karužis
Valdybos nariai	Algirdas Juozaponis*, Robertas Šerėnas*, Ignas Klimaitis*

**Nepriklausomas narys (ė)*

Finansų apžvalga

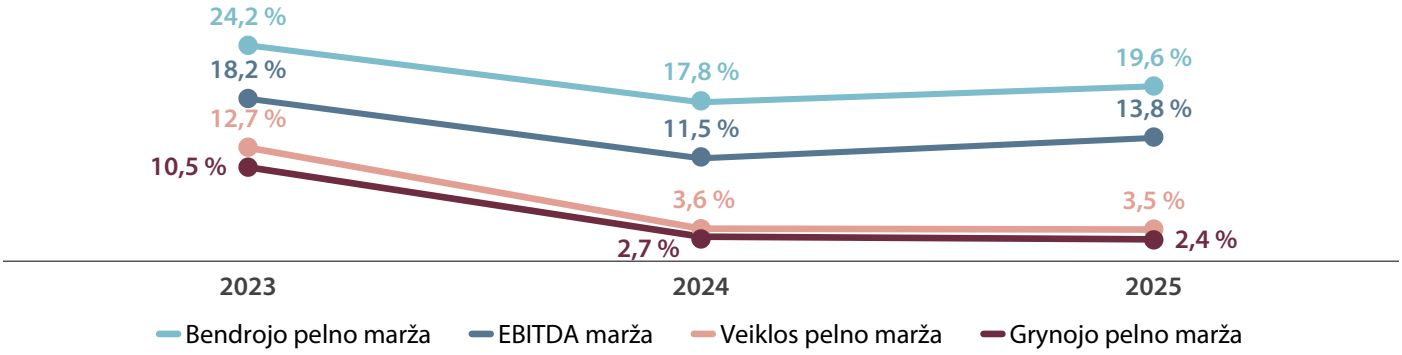
2025 m. pardavimo pajamos siekė 121,6 mln. eurų ir, palyginti su 2024 m., didėjo 24,1 mln. eurų arba 24,7 proc. Pajamų struktūrą lėmė nustatyta tvarka indeksuoti paslaugų įkainiai bei nuo 2025-07-01 įsigaliojusios naujos bilietų kainos. Didžiąją pajamų dalį sudaro Vilniaus miesto savivaldybės mokamos dotacijos (apie 64 proc. keleivių vežimo pajamų) ir kompensacijos, o pajamos už bilietus – apie 23 proc. Kompensacijos 2025 m. sudarė 78,8 mln. eurų (2024 m. – 61,3 mln. eurų).

Pajamos, savikaina, EBITDA ir grynasis pelnas, mln. Eur



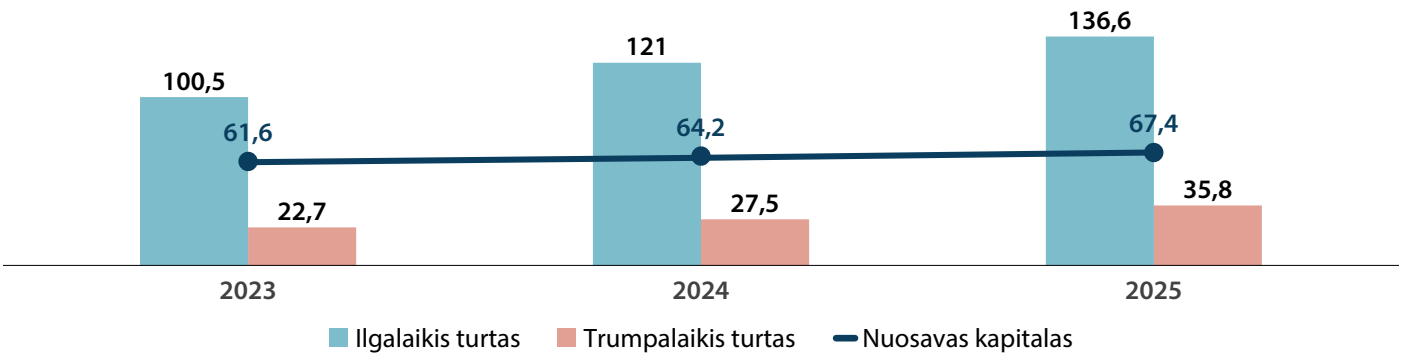
Keleivių vežimo sąnaudos 2025 m., palyginti su 2024 m., padidėjo 24,0 mln. eurų arba 25,8 proc. Sąnaudų augimą daugiausia lėmė padidėjęs darbo užmokestis (indeksavimas, nauja kolektyvinė sutartis), 8,6 proc. išaugusios kuro ir elektros sąnaudos bei 4,7 mln. eurų padidėjęs transporto priemonių nusidėvėjimas, kurį lėmė naujų troleibusų įsigijimas ir nuo 2025 m. vidurio sutrumpinti nusidėvėjimo normatyvai. Kadangi pajamos ir sąnaudos augo panašiu tempu, bendrojo pelno marža pakito nežymiai, o grynasis pelnas augo stabiliai, grynojo pelno marža iš esmės nepakito ir siekė 2,4 proc.

Pelningumo maržos, %



Bendrovės turtas per metus išaugo 16,1 proc. iki 172,4 mln. eurų; didžiąją dalį (136,6 mln. eurų arba 79,2 proc.) sudaro ilgalaikis materialusis turtas – autobusai ir troleibusai. Nuosavas kapitalas išaugo 5,0 proc. iki 67,4 mln. eurų dėl sukaupto pelno. Kartu reikšmingai (20,6 mln. eurų) padidėjo mokėtinos sumos ir įsipareigojimai – daugiausia dėl transporto priemonėms įsigyti pasirašytų finansavimo sutarčių. Dėl to finansinis svertas išaugo: D/E pakilo nuo 58,2 iki 74,0 proc. Kapitalo grąžos rodikliai išliko santykinai žemi: ROE siekė 4,5 proc., ROA – 1,8 proc. Tokį rodiklių lygį iš dalies lemia kapitalui imlus veiklos pobūdis ir viešojo intereso paslaugų teikimas.

Turtas ir nuosavas kapitalas, mln. eurų



Vertinimo metodika

Analizuojant SVĮ portfelį, ankstesnių laikotarpių palyginamieji duomenys naudojami vadovaujantis 2024 metų SVĮ portfelio sudėtimi.

Į portfelio rezultatus įtraukti konsoliduotieji **AB „Miesto gijos“**, **UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“**, **UAB Klaipėdos paslaugos** ir **AB „Kauno energija“** įmonių grupių finansiniai rezultatai.

Ataskaitoje įmonių pavadinimai naudojami tokie, kokie buvo fiksuojami iki 2026 m. liepos 1 d. Dėl šios priežasties, kai kurių įmonių pavadinimams pasikeitus vėliau, jie gali nesutapti su pateikiamais ataskaitoje arba aktualiame SVĮ sąraše, kurį galima rasti www.governance.lt.

Įmonių, SVĮ portfelio ir sektorių rodiklių skaičiavimo metodika.

Turto grąža (ROA). Turto grąžos rodiklis apskaičiuojamas paskutinių dvylikos mėnesių grynąjį pelną (nuostolius) dalinant iš turto balansinės vertės ataskaitinio laiko pradžioje ir pabaigoje vidurkio.

Nuosavo kapitalo grąža (ROE). Nuosavo kapitalo grąžos rodiklis apskaičiuojamas paskutinių dvylikos mėnesių grynąjį pelną (nuostolius) dalinant iš nuosavo kapitalo balansinės vertės ataskaitinio laiko pradžioje ir pabaigoje vidurkio.

Vertinant SVĮ nuosavo kapitalo grąžą, atsižvelgiant į tai, kad didžioji dalis regioninių atliekų tvarkymo centrų turto yra suformuota dotacijų pagrindu, ir siekiant gauti labiau tarpusavyje palyginamus duomenis, RATC sektoriui priskirtų įmonių grąža buvo vertinama naudojant suminę nuosavo kapitalo ir dotacijų vertę, t. y. vertinama, kiek grynojo pelno tenka vienam nuosavo kapitalo ir dotacijų eurui.

Finansinės priklausomybės koeficientas (D/E). Rodiklis apskaičiuojamas ilgalaikių ir trumpalaikių finansinių įsipareigojimų sumą dalinant iš nuosavo kapitalo.

Vertinant SVĮ finansinės priklausomybės koeficientą, atsižvelgiant į tai, kad didžioji dalis regioninių atliekų tvarkymo centrų turto yra suformuota dotacijų pagrindu, ir siekiant gauti labiau tarpusavyje palyginamus duomenis, RATC sektoriui priskirtų įmonių koeficientas buvo vertinamas naudojant suminę nuosavo kapitalo ir dotacijų vertę, t. y. vertinama, kiek finansinių įsipareigojimų tenka vienam nuosavo kapitalo ir dotacijų eurui.

Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją (EBITDA). Rodiklis, apskaičiuojamas iš ikimokestinio pelno atimant finansinės veiklos rezultatą bei pridedant ilgalaikio turto nusidėvėjimą ir amortizaciją.

Veiklos pelningumas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją (EBITDA marža). Rodiklis apskaičiuojamas EBITDA vertę dalinant iš pardavimo pajamų.

Veiklos pelno marža. Rodiklis, apskaičiuojamas veiklos pelną dalijant iš grynosios apyvartos.

Grynojo pelno marža. Rodiklis, apskaičiuojamas dalijant grynąjį pelną iš grynosios apyvartos.

Atliekant analizę pagal savivaldybes, SVĮ, priklausančių kelioms savivaldybėms, duomenys yra įtraukiami į tos savivaldybės portfelį, kuri valdo didžiausią akcijų dalį, tačiau nebūtinai turi kontrolinį akcijų paketą.

Pateikiant sektorių ir SVĮ portfelio duomenis ir išvestinius finansinius rodiklius bei kitus agreguotus rezultatus galima vienos dešimtosios paklaida dėl duomenų apvalinimo ir pateikimo tūkstančiais eurų.

Šią metinę ataskaitą parengė VšĮ Valdymo koordinavimo centras, vadovaudamasis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimo Nr. 567 „Dėl valstybės ir savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo akcinėse bendrovėse ir uždarosiose akcinėse bendrovėse“ reikalavimais bei nuostatomis.

Rengiant šią metinę ataskaitą, remtasi išoriniais informacijos šaltiniais: viešai skelbiama savivaldybės valdomų įmonių ir savivaldybei atstovaujančių institucijų informacija, įmonių pateiktomis metinėmis finansinėmis, veiklos ataskaitomis bei metiniais pranešimais, Lietuvos statistikos departamento, Viešųjų pirkimų tarnybos, Lietuvos transporto saugos administracijos, Lietuvos savivaldybių asociacijos, Lietuvos regioninių atliekų tvarkymo centrų asociacijos, Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (iki 2019 m. liepos 1 d., veikusios kaip Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisija) duomenimis. Ataskaitoje pateikiamos informacijos netikrino nepriklausomi auditoriai, o ataskaitos rengėjai neatliko savarankiško šioje ataskaitoje esančios informacijos patikrinimo, įskaitant skaičiavimus ar prognozes, ir esant poreikiui remtis šia informacija priimant sprendimus, asmuo turi remtis savo savarankišku vertinimu. Ataskaitos rengėjai, Vyriausybė ir bet kuri valstybės institucija ar kitas jos kontroliuojamas subjektas nėra ir bet kokiomis aplinkybėmis nebus atsakingi už trečiųjų asmenų sprendimus, priimtus remiantis šioje apžvalgoje pateikta informacija, išvadomis ir pareikštomis nuomonėmis. Bendrovių praeities rezultatai negarantuoja ir negali būti sietini su ateities rezultatais. Ši metinė ataskaita nėra nei siūlymas parduoti ar kvietimas pirkti vertybinius popierius arba bet kokį turtą, nei sudarys dalį bet kokio investicinio sprendimo ar bet kokio sprendimo sudaryti bet kokį sandorį.

SVĮ dukterinių bendrovių finansiniai rezultatai

UAB Pramonės energija

AB „Miesto gijos" valdoma dukterinė bendrovė

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	2 872,5	2 341,0	-18,50%
Pardavimo savikaina	2 699,3	2 406,6	-10,84%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**173,2**	**-65,6**	**-**
Pardavimo sąnaudos	3,0	3,1	3,33%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	143,0	110,9	-22,45%
Kitos veiklos rezultatai	6,0	0,0	-
Finansinė ir investicinė veikla	-8,0	0,0	-
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**25,2**	**-179,6**	**-**
Pelno mokestis	-13,8	11,6	-
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**39,0**	**-191,2**	**-**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**1 434,0**	**984,3**	**-31,36%**
Trumpalaikis turtas	**1 438,0**	**1 439,7**	**0,12%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	696,4	897,2	28,83%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**21,0**	**20,0**	**-4,76%**
Turto iš viso	**2 893,0**	**2 444,0**	**-15,52%**
Nuosavas kapitalas	**2 325,9**	**2 134,7**	**-8,22%**
Dotacijos, subsidijos	**0,0**	**0,0**	**-**
Atidėjiniai	**0,0**	**1,0**	**-**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**550,1**	**291,3**	**-47,05%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	0,0	0,0	-
Finansiniai įsipareigojimai	0,0	0,0	-
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	550,1	291,3	-47,05%
Finansiniai įsipareigojimai	0,0	0,0	-
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**17,0**	**17,0**	**0,00%**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**2 893,0**	**2 444,0**	**-15,52%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	1,20%	-7,17%	-8,36 p.p
ROE	1,69%	-8,57%	-10,26 p.p
D/E	0,00%	0,00%	-
EBITDA	599,8	437,5	-27,06%
EBITDA marža	20,88%	18,69%	-2,19 p.p
Grynojo pelno marža	1,36%	-8,17%	-9,53 p.p
GRĄŽA AKCININKAMS (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai	0,0	0,0	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	13	2	-84,62%
Administracijos darbuotojų skaičius	2	1	-50,00%

UAB Miesto energija

AB „Miesto gijos“ valdoma dukterinė bendrovė

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	341,3	284,8	-16,55%
Pardavimo savikaina	296,1	248,0	-16,24%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**45,2**	**36,8**	**-18,58%**
Pardavimo sąnaudos	0,0	0,0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	51,0	65,6	28,63%
Kitos veiklos rezultatai	2,0	2,2	10,00%
Finansinė ir investicinė veikla	-9,2	-10,0	-8,70%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**-13,0**	**-36,6**	**-181,54%**
Pelno mokestis	0,0	0,0	-
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**-13,0**	**-36,6**	**-181,54%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**598,5**	**561,1**	**-6,25%**
Trumpalaikis turtas	**95,6**	**95,9**	**0,31%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	44,3	40,8	-7,90%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**5,3**	**5,0**	**-5,66%**
Turto iš viso	**699,4**	**662,0**	**-5,35%**
Nuosavas kapitalas	**460,5**	**422,7**	**-8,21%**
Dotacijos, subsidijos	**0,0**	**0,0**	**-**
Atidėjiniai	**0,0**	**0,0**	**-**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**217,9**	**218,3**	**0,18%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	175,0	175,0	-
Finansiniai įsipareigojimai	175,0	175,0	-
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	42,9	43,3	0,93%
Finansiniai įsipareigojimai	0,0	0,0	-
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**21,0**	**21,0**	**-**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**699,4**	**662,0**	**-5,35%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	-1,85%	-5,38%	-3,53 p.p
ROE	-2,79%	-8,29%	-5,50 p.p
D/E	38,00%	41,40%	3,40 p.p
EBITDA	24,6	0,8	-96,75%
EBITDA marža	7,21%	0,28%	-6,93 p.p
Grynojo pelno marža	-3,81%	-12,85%	-9,04 p.p
GRĄŽA AKCININKAMS (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai	0,0	0,0	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	2	2	-
Administracijos darbuotojų skaičius	1	1	-

UAB „Kermošius“

UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“ valdoma dukterinė bendrovė

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	58,8	59,8	1,70%
Pardavimo savikaina	52,2	56,6	8,43%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**6,6**	**3,2**	**-51,52%**
Pardavimo sąnaudos	0,0	0,0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	8,6	8,7	1,16%
Kitos veiklos rezultatai	0,0	0,0	-
Finansinė ir investicinė veikla	-0,1	-0,7	-
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**-2,1**	**-6,2**	**-195,24%**
Pelno mokestis	0,0	0,0	-
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**-2,1**	**-6,2**	**-195,24%**

BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2024-12-31	2025-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	**0,0**	**0,0**	**-**
Trumpalaikis turtas	**16,4**	**13,8**	**-15,85%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	2,0	2,0	-
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**0,0**	**0,0**	**-**
Turto iš viso	**16,4**	**13,8**	**-15,85%**
Nuosavas kapitalas	**1,2**	**-2,9**	**-**
Dotacijos, subsidijos	**0,0**	**0,0**	**-**
Atidėjiniai	**0,0**	**0,0**	**-**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**15,2**	**16,7**	**9,87%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	0,0	0,0	-
Finansiniai įsipareigojimai	0,0	0,0	-
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	15,2	16,7	9,87%
Finansiniai įsipareigojimai	15,2	15,2	-
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**0,0**	**0,0**	**-**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**16,4**	**13,8**	**-15,85%**

RODIKLIAI	2024-12-31	2025-12-31	POKYTIS
ROA	-11,80%	-41,06%	-29,26 p.p
ROE	200,00%	-	-
D/E	1266,67%	-524,14%	-
EBITDA	-2,1	-6,2	-195,24%
EBITDA marža	-3,57%	-10,37%	-6,80 p.p
Grynojo pelno marža	-3,57%	-10,37%	-6,80 p.p

GRĄŽA AKCININKAMS (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai	0,0	0,0	-

INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2024-12-31	2025-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	6	5	-16,67%
Administracijos darbuotojų skaičius	1	1	-

UAB „GO Energy LT“

AB „Kauno energija“ valdoma dukterinė bendrovė

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	4 213,4	4 026,1	-4,45%
Pardavimo savikaina	3 426,8	3 537,9	3,24%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**786,6**	**488,2**	**-37,94%**
Pardavimo sąnaudos	13,4	0,0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	676,1	194,1	-71,29%
Kitos veiklos rezultatai	11,6	40,3	247,41%
Finansinė ir investicinė veikla	27,2	16,4	-39,71%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**135,9**	**350,8**	**158,13%**
Pelno mokestis	51,7	48,8	-5,61%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**84,2**	**302,0**	**258,67%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**1 434,8**	**1 547,0**	**7,82%**
Trumpalaikis turtas	**2 754,3**	**2 372,7**	**-13,85%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	1 474,4	1 694,9	14,96%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**16,9**	**514,1**	**2942,01%**
Turto iš viso	**4 206,0**	**4 433,8**	**5,42%**
Nuosavas kapitalas	**3 736,2**	**4 038,1**	**8,08%**
Dotacijos, subsidijos	**3,6**	**2,9**	**-19,44%**
Atidėjiniai	**29,1**	**9,8**	**-66,32%**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**413,9**	**382,8**	**-7,51%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	0,0	22,7	-
Finansiniai įsipareigojimai	0,0	0,0	-
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	413,9	360,1	-13,00%
Finansiniai įsipareigojimai	0,0	0,0	-
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**23,3**	**0,1**	**-99,57%**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**4 206,0**	**4 433,8**	**5,42%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	2,02%	6,99%	4,97 p.p
ROE	2,28%	7,77%	5,49 p.p
D/E	0,00%	0,00%	-
EBITDA	200,1	425,3	112,54%
EBITDA marža	4,75%	10,56%	5,81 p.p
Grynojo pelno marža	2,00%	7,50%	5,50 p.p
GRĄŽA AKCININKAMS (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai	0,0	0,0	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	31	48	54,84%
Administracijos darbuotojų skaičius	11	12	9,09%

UAB „Klaipėdos transportas“

UAB „Klaipėdos paslaugos“ valdoma dukterinė bendrovė

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	0,0	0,0	-
Pardavimo savikaina	0,0	0,0	-
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**0,0**	**0,0**	**-**
Pardavimo sąnaudos	0,0	0,0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	0,0	0,0	-
Kitos veiklos rezultatai	0,0	0,0	-
Finansinė ir investicinė veikla	0,0	0,0	-
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**0,0**	**0,0**	**-**
Pelno mokestis	0,0	0,0	-
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**0,0**	**0,0**	**-**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**0,0**	**0,0**	**-**
Trumpalaikis turtas	**2,1**	**2,1**	**-**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	2,1	2,1	-
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**0,0**	**0,0**	**-**
Turto iš viso	**2,1**	**2,1**	**-**
Nuosavas kapitalas	**2,1**	**2,1**	**-**
Dotacijos, subsidijos	**0,0**	**0,0**	**-**
Atidėjiniai	**0,0**	**0,0**	**-**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**0,0**	**0,0**	**-**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	0,0	0,0	-
Finansiniai įsipareigojimai	0,0	0,0	-
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	0,0	0,0	-
Finansiniai įsipareigojimai	0,0	0,0	-
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**0,0**	**0,0**	**-**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**2,1**	**2,1**	**-**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	0,00%	0,00%	0 p.p
ROE	0,00%	0,00%	0 p.p
D/E	0,00%	0,00%	-
EBITDA	0,0	0,0	-
EBITDA marža	0,00%	0,00%	0 p.p
Grynojo pelno marža	0,00%	0,00%	0 p.p
GRĄŽA AKCININKAMS (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai	0,0	0,0	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	0	0	-
Administracijos darbuotojų skaičius	0	0	-

VKC
Valdymo koordinavimo centras

LIETUVOS SAVIVALDYBIŲ VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA 2025 / 2026 METAIS

Dėl išsamesnės informacijos prašome kreiptis:
Viešoji įstaiga „Valdymo koordinavimo centras“
Žalgirio g. 92, LT-09303 Vilnius, Lietuva
tel. 0 620 73 679, el. p. info@governance.lt