

LIETUVOS VALSTYBĖS IR SAVIVALDYBIŲ VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA 2025 / 2026 METAIS



LIETUVOS SAVIVALDYBIŲ VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA 2025 / 2026 METAIS

MATAS SOSNOVSKIS
Valdymo koordinavimo centras



2025 m. 59 Lietuvos savivaldybėse veikė 217 SVĮ, jose dirbo 21 246 darbuotojai



Kapitalo struktūra SVĮ sektoriuje

Finansinės skola sudaro 10% visų įsipareigojimų – konservatyvios skolinimosi politikos indikacija



2025 m. SVĮ valdomas turtas siekė

4,3 mlrd.

3,2 proc. augimas nuo praėjusių metų

2025 m. SVĮ pardavimo pajamos sudarė

1,58 mlrd.

7,5 proc. augimas nuo praėjusių metų

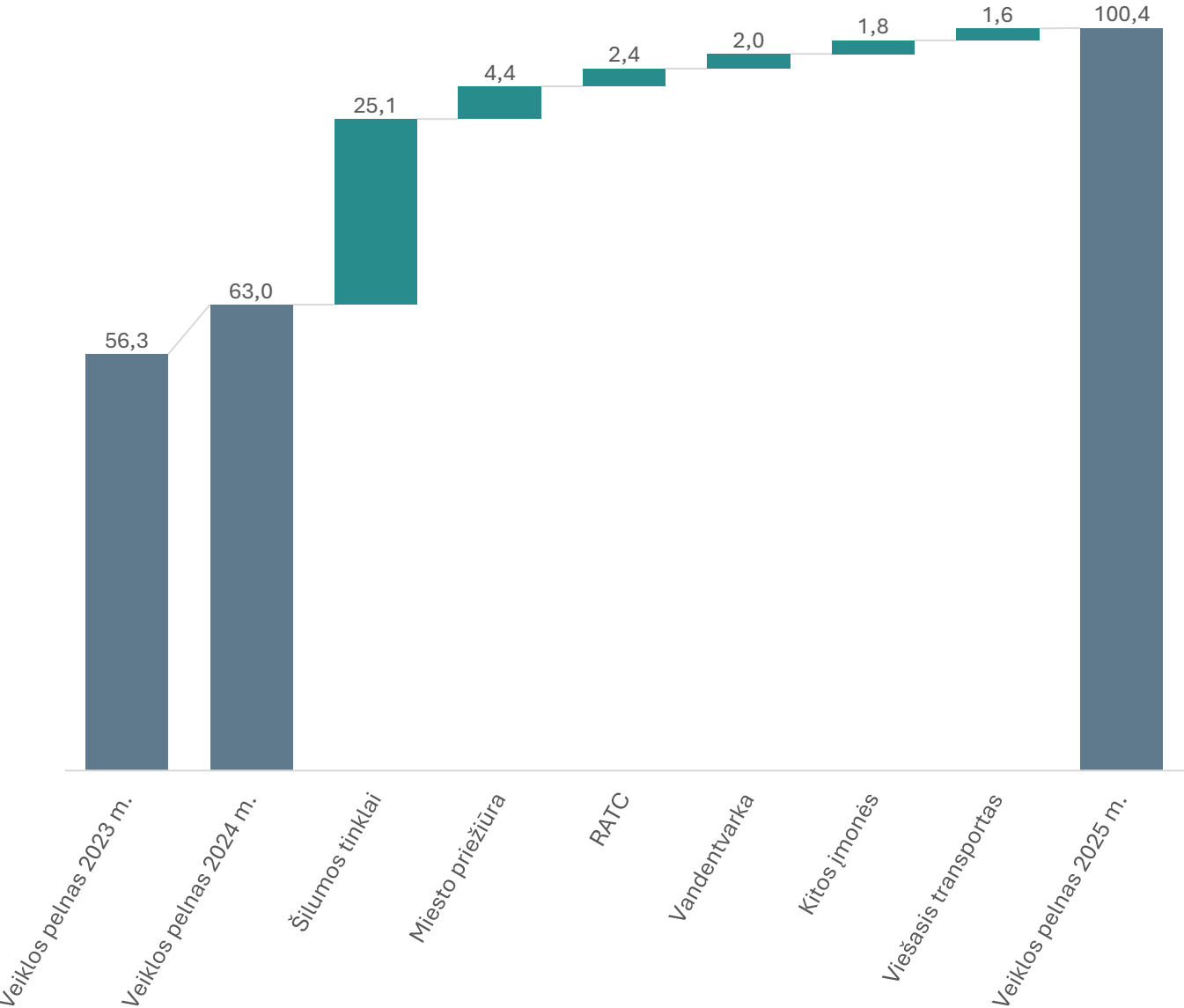
Šiuo metu Lietuvoje veikia

13

SĮ teisinę formą turinčių įmonių

VEIKLOS PELNO POKYTIS SVĮ SEKTORIUOSE 2025., MLN. EUR

2025 m. SVĮ portfelio veiklos pelnas augo 59%, prie šio rezultato reikšmingiausiai prisidėjo šilumos tinklų įmonės, sudariusios 67% viso augimo



2025 m. SVĮ portfelio grynasis pelnas augo

66%

Iki 114,1 mln. Eur

2025 m. SVĮ portfelio EBITDA augo

27,3%

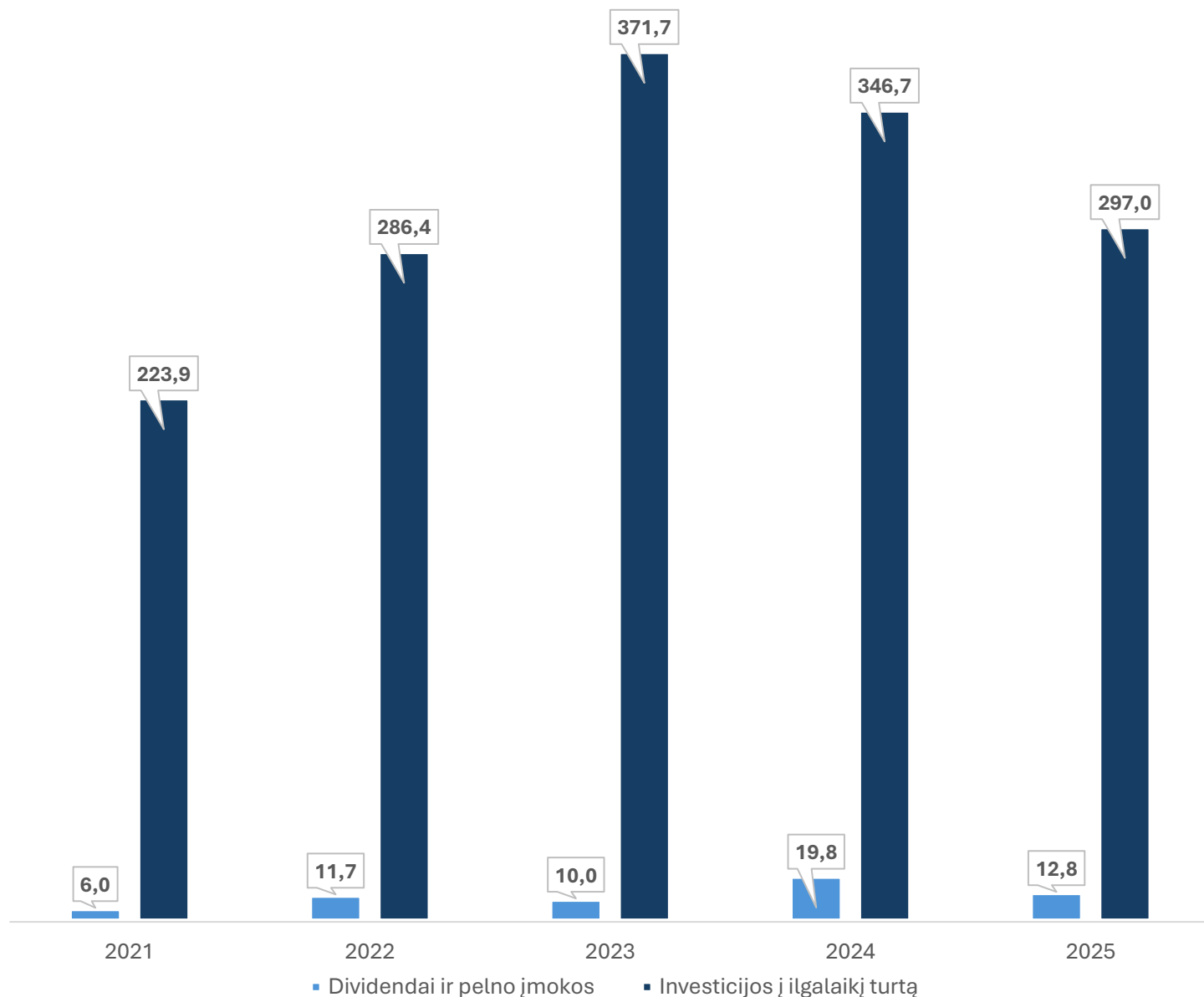
Iki 303,4 mln. Eur

Šilumos tinklų sektorius 2025 m. sudarė

81%

Viso SVĮ portfelio grynojo pelno augimo

DIVIDENDAI BEI PELNO ĮMOKOS IR INVESTICIJOS Į ILGALAIKĮ TURTĄ, MLN. EURŲ



Investicijoms į ilgalaikį turtą yra skiriama

~23 kartus

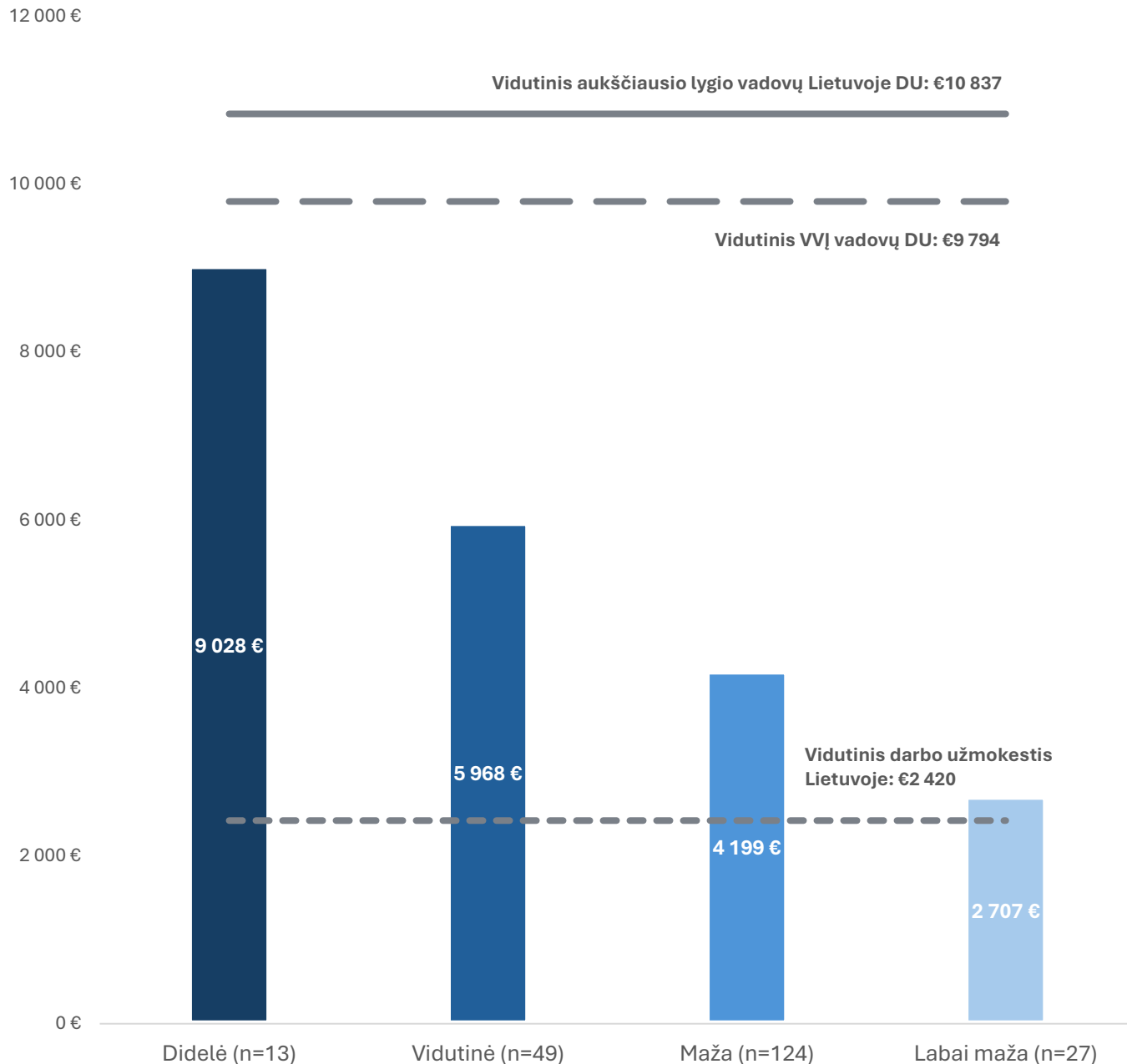
daugiau nei dividendams ir pelno įmokoms

Pelno, skirto dividendams bei pelno įmokoms, dalis pastaraisiais metais išlieka stabili ir siekia

~18%

Grąža akcininkui yra generuojama per investicijas, o ne dividendus bei pelno įmokas

SVĮ VADOVŲ DARBO UŽMOKESTIS PAGAL ĮMONIŲ DYDŽIŲ KATEGORIJAS



2025 m. vidutinis SVĮ vadovų darbo užmokestis augo

9,7%

Sparčiausiai atlyginimai augo labai mažų įmonių kategorijoje: +12%

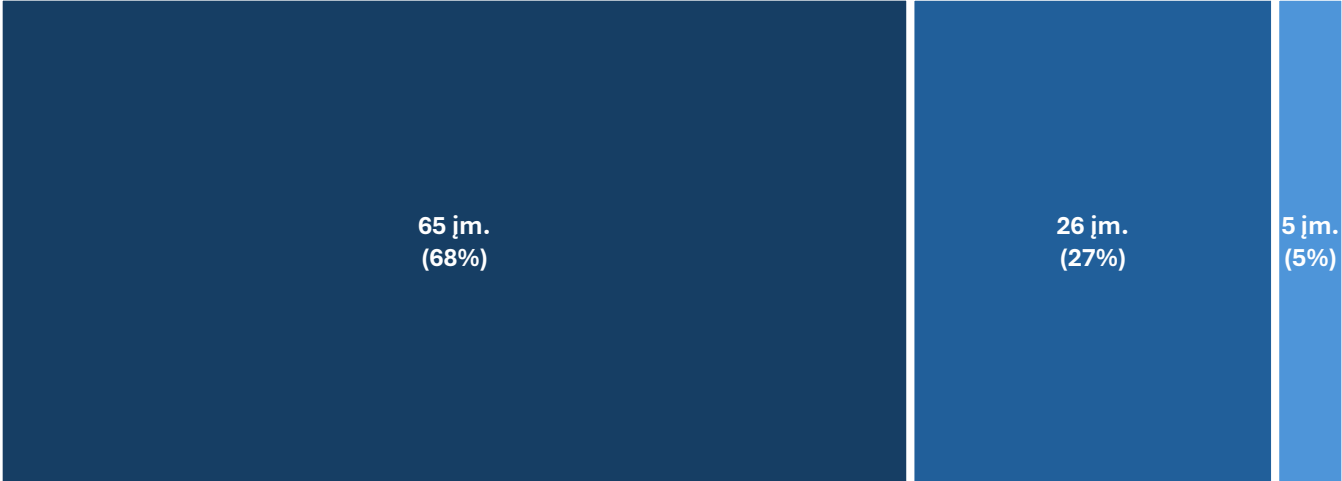
2025 m. iš 217 įmonių moterys vadovavo

35 (16%)

Nė vienai didžiajai SVĮ nevadovavo moteris

ĮMONIŲ VADOVŲ PREMIJAVIMAS 2025 METAIS

2025 m. metinės premijas gavo 96 SVĮ vadovai, o bendra išmokėta suma siekia 907 tūkst. eurų, iš kurių:



Iš 65 įmonių 2025 m. skyrusių premiją už gerus veiklos rezultatus nenustačius konkrečių rodiklių

10

2024 m. dirbo nuostolingai

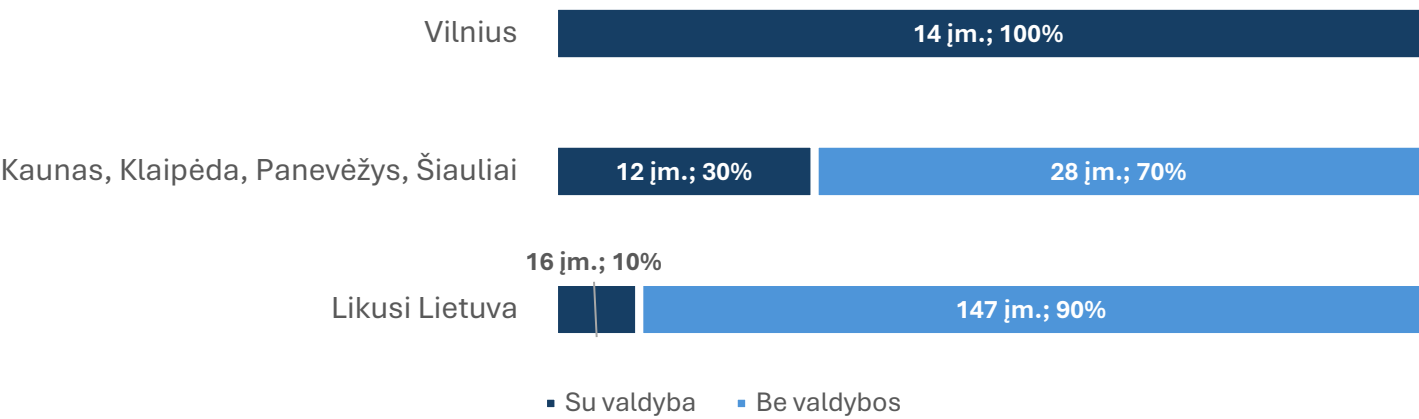
Premijos skyrimo kategorija	Įmonių skaičius	Išmokėta suma	Vidutinis premijos dydis
Be konkrečių rodiklių	65	619 tūkst. eurų	9,5 tūkst. eurų
Su konkrečiais rodikliais	26	265 tūkst. eurų	10,2 tūkst. eurų
Iš sutaupytų lėšų	5	23 tūkst. eurų	4,6 tūkst. eurų
Iš viso	96	907 tūkst. eurų	9,4 tūkst. eurų

Iš 96 įmonių skyrusių premijas 2025 m.

8

Išmokėtos premijos viršijo 2024 m. įmonių pasiektą grynąjį pelną

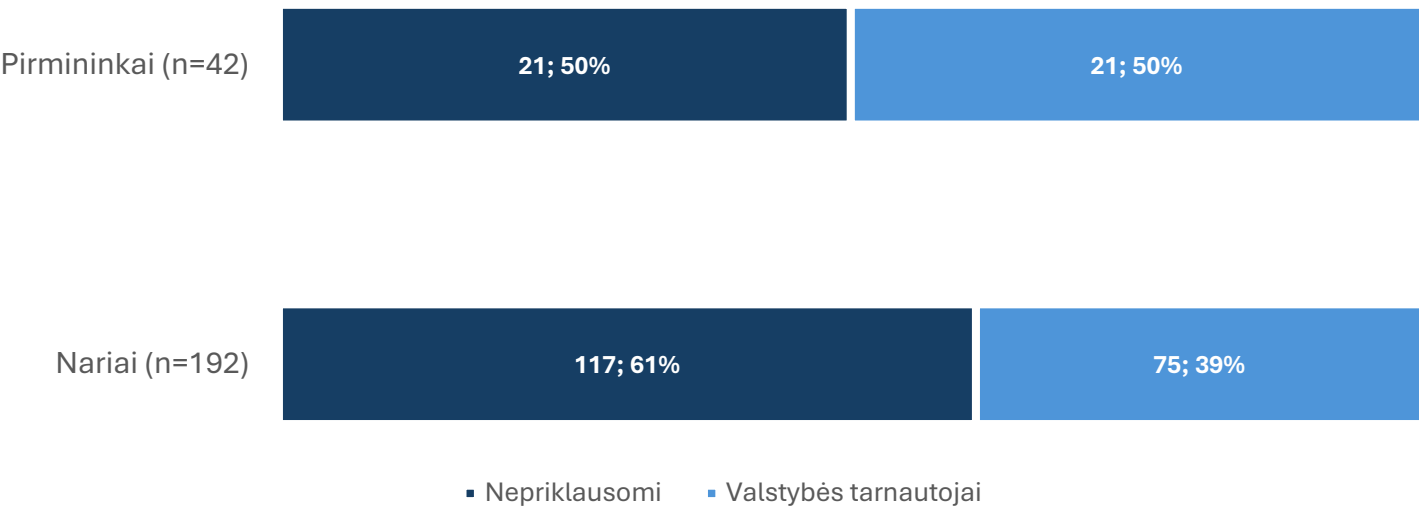
SUDARYTŲ VALDYBŲ GEOGRAFINIS PASISKIRSTYMAS LIETUVOJE



2025 m. iš 217 savivaldybės valdomų įmonių valdybos sudarytos

43 (20%)

SUDARYTŲ VALDYBŲ NEPRIKLAUSOMUMAS



2025 m. iš viso buvo 192 valdybos nariai, iš kurių

72 (38%)

buvo moterys

SVJ SEKTORIUS 2025 M.: TVIRTI FINANSAI IR BRĘSTANČIOS GEROSIOS VALDYSENOS PRAKTIKOS

STABILO FINANSINĖ PADĖTIS:

- €1,58 mlrd. pajamų
- €100 mln. veiklos pelnas (59% augimas)
- Pelningai dirbantys visi sektoriai

GEROSIOS VALDYSENOS TRŪKUMAI:

- 50% sudarytų valdybų pirmininkauja akcininko atstovas
- Valdybos sudarytos 20% įmonių
- 68% įmonių vadovams skirtos metinės premijos nenustatant konkrečių vertinimo rodiklių

LIETUVOS VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA 2025 / 2026 METAIS

JURGITA BAGDONIENĖ
Valdymo koordinavimo centras



VALSTYBĖS VALDOMOS ĮMONĖS ŠALIES MASTU

**5 VVĮ YRA TARP
TOP 50
DIDŽIAUSIŲ
MOKESČIŲ
MOKĖTOJŲ**

**40 proc. VVĮ –
STRATEGINĘ
REIKŠMĘ
NACIONALINIAM
SAUGUMUI
TURINČIOS
ĮMONĖS**

**VVĮ DIRBO 1 IŠ
55 UŽIMTŲ
LIETUVOS
GYVENTOJŲ**

**VVĮ INDĖLIS Į
VALSTYBĖS
BIUDŽETĄ SIEKĖ
76 EURUS
1 GYVENTOJUI**

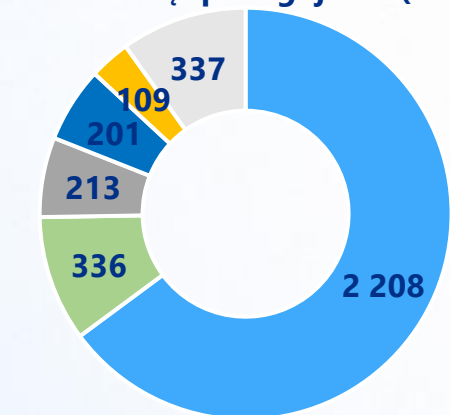
**VVĮ
UŽDIRBTOS
PAJAMOS
SUDARĖ 5,6
proc. BVP**

LIETUVOS VVĮ PORTFELIS: TURTAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI

1,5 mlrd. eurų
INVESTICIJOS



Finansiniai įsipareigojimai (mln. eurų)



■ Ignitis grupė

■ KN Energies

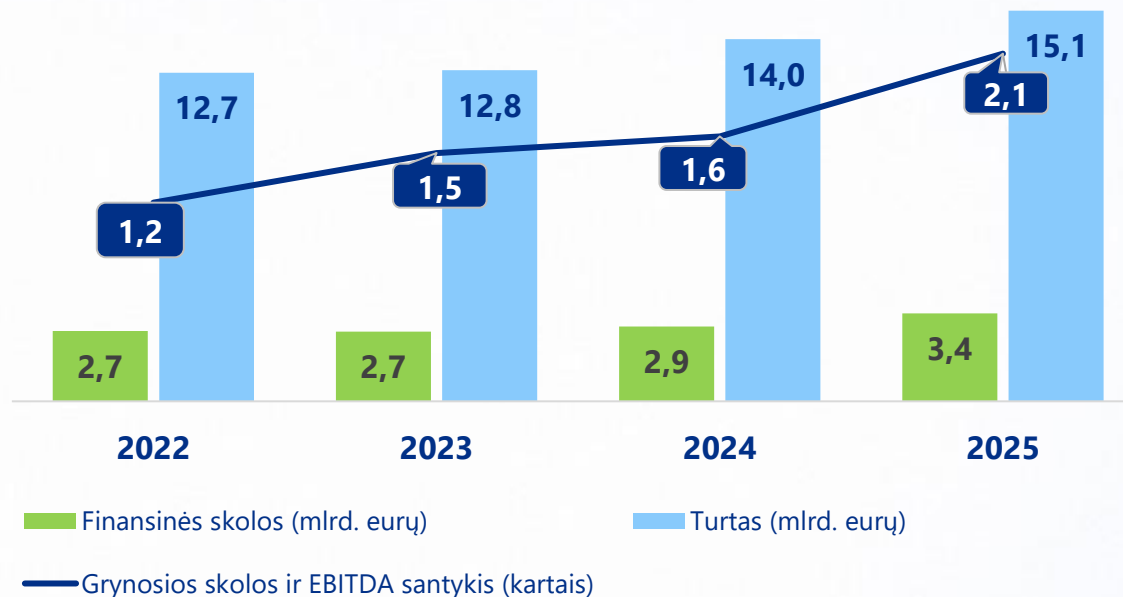
■ LTG grupė

■ Epso-G grupė

■ KVJUD

■ Kitos VVĮ

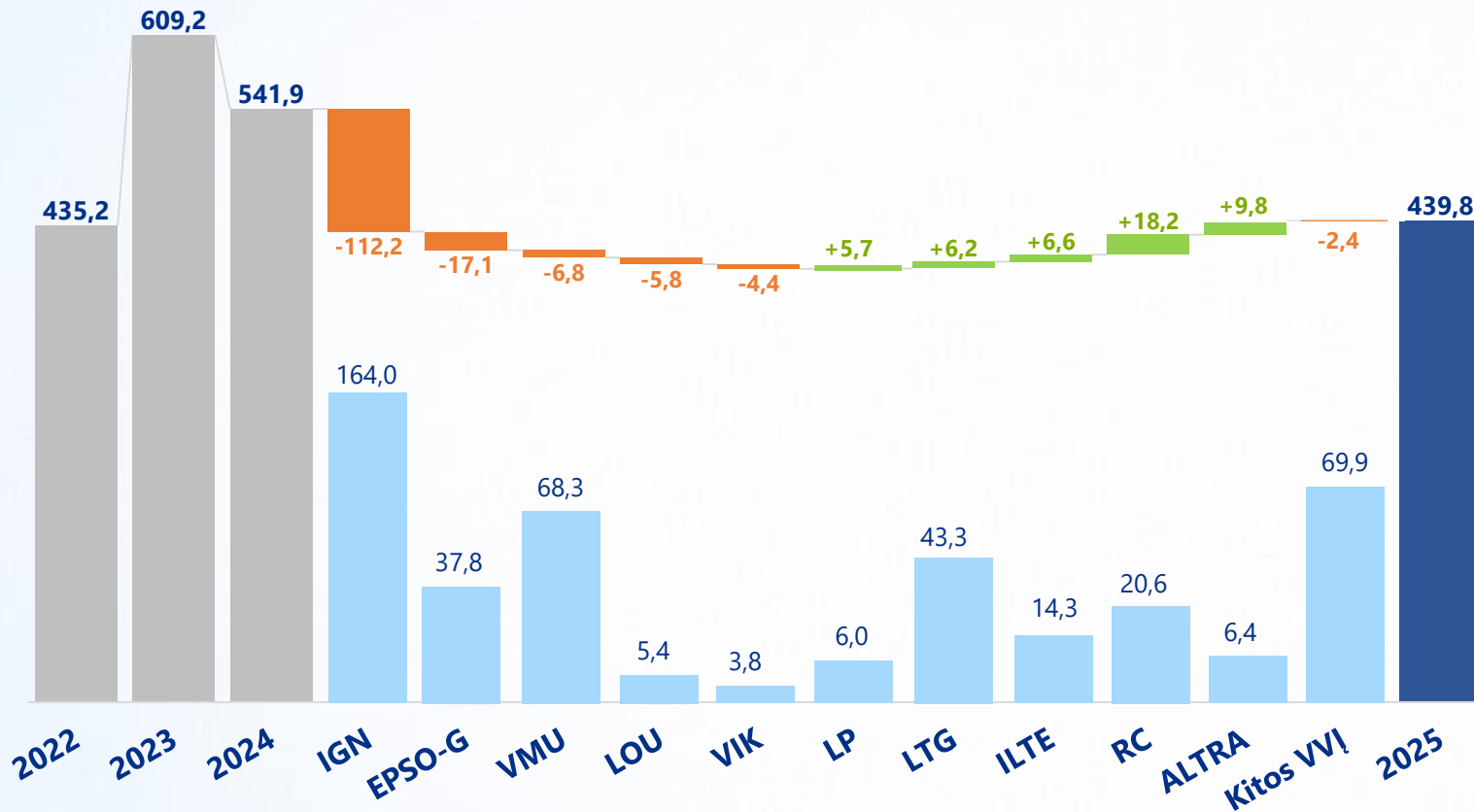
Turto ir skolų santykio su EBITDA dinamika



+4,5
proc. p.

6,7 mlrd. eurų
KAPITALAS

LIETUVOS VVĮ: DIDŽIAUSI GRYNOJO PELNO POKYČIAI (mln. eurų)



4,7 mlrd. eurų
PAJAMŲ

+8,2 %

1,0 mlrd. eurų
EBITDA

-4,1%

9,3 %
GRYNASIS
PELNINGUMAS

-3,1
proc. p.

LIETUVOS VVĮ: FINANSINĖ GRAŽA (mln. eurų)

4

reikšmingiausiai valstybės
biudžetą (dividendais ar
pelno įmokomis)
papildžiusios VVĮ:

AB „Ignitis grupė“ (74,2 mln. eurų);
AB „Lietuvos geležinkeliai“ (25,6 mln. eurų);
VĮ Valstybinių miškų urėdija (24,1 mln. eurų);
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija (18,1 mln. eurų)



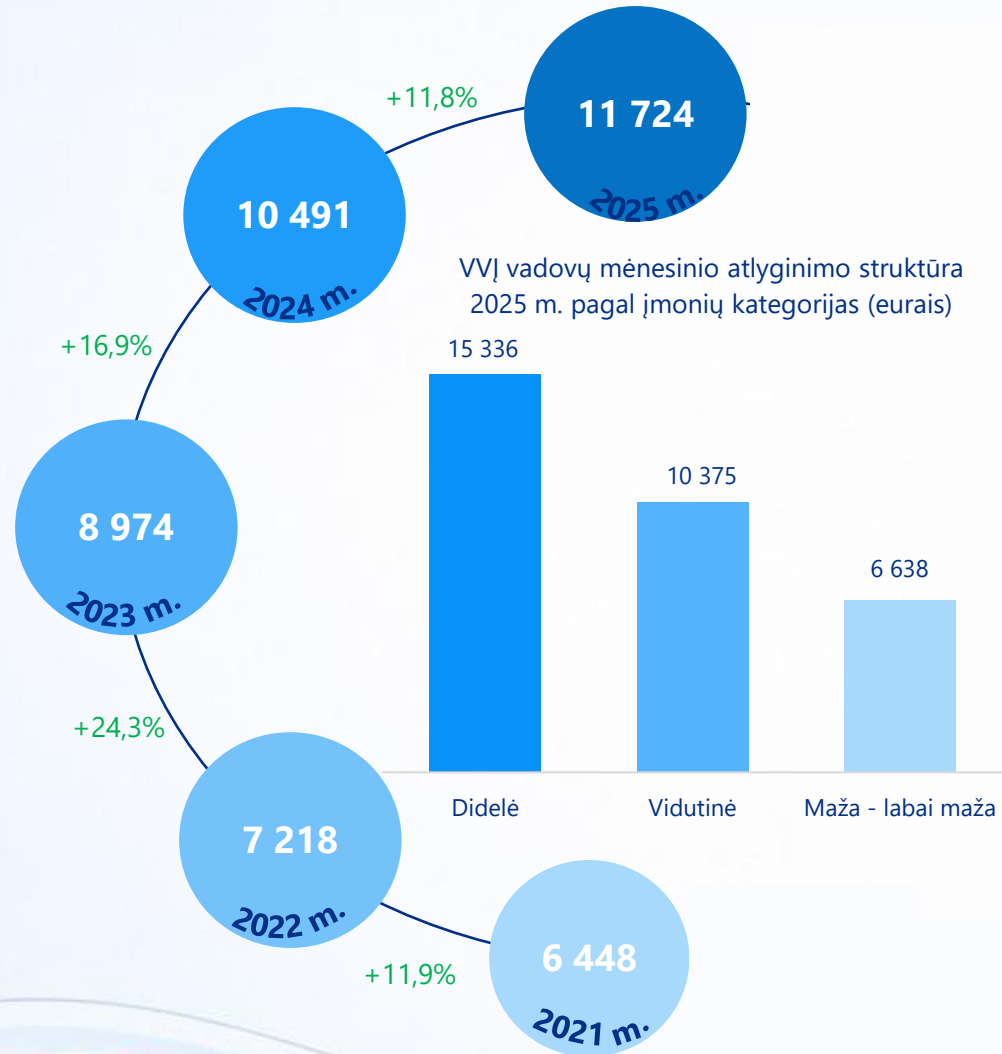
6,7 %
ROE

-2,2
proc. p.

Jau ketvirtus metus
indėlis į valstybės
biudžetą išlieka
stabilus



LIETUVOS VVĮ: VADOVŲ IR KO NARIŲ DU

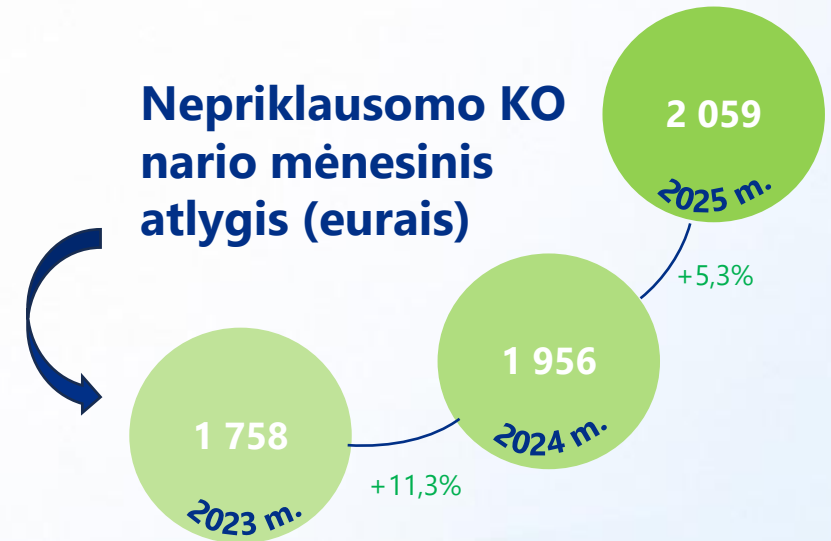


>40% KO pirmininkės moterys

Nepriklausomų KO narių

~70%

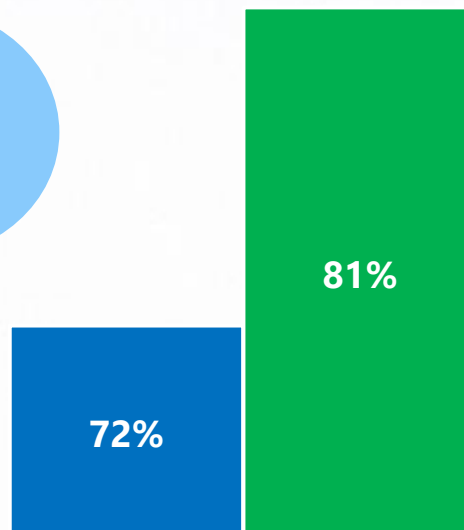
Nepriklausomo KO nario mėnesinis atlygis (eurais)



VVI STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS

LR Vyriausybės keliamus
finansinius tikslus įgyvendino
ir **skyrė finansinę grąžą**
valstybei

~60%
VVI



■ Finansiniai tikslai ■ Nefinansiniai tikslai

>400

**iškelta strateginių
tikslų**

~11 %

**tikslų trūko
ambicijos**

ignitis
grupė

EPSO-G
Naujoji energetika

KLAIPĖDOS
UOSTAS

LIETUVOS
PAŠTAS

LTG

G
JONAVOS GRŪDAI

REGI TRA

SMILTYNĖS
PERKĖLA

LIETUVOS ORO UOSTAI
VNO KUN PLQ

REGISTRŲ
CENTRAS

KN
ENERGIES

100
TELECENTRAS
Mūsų bangomis radijas pasiekia Jus!

GGG
GRANTĖS GINKLOJĖS GAMYKLĄ
PRISIDURKITE, PRISIDURKITE

TOKSIKA
PRIVOKIŲ ATLIKŲ TVARKYMAS

DETONAS

TURTO
BANKAS

Via Lietuva

NEGALINČIOS SKIRTI FINANSINĖS GRAŽOS AKCININKUI VVĮ

Įmonės pavadinimas	Sukauptas balansinis nuostolis (tūkst. eurų)	Grynasis 2025 m. pelnas (tūkst. eurų)	Kita informacija
AB Vidaus vandens kelių direkcija	-4 741	-333	Igyvendinta vos 12 proc. finansinių tikslų, nuo 2025-11 mėn. veikia be nuolatinio vadovo
UAB Lietuvos parodų ir kongresų rūmai „Litexpo“	-3 644	69	Dažna vadovo kaita, įgyvendinta vos 25 proc. finansinių tikslų
VĮ Žemės ūkio duomenų centras	-2 244	155	Veikia be Valdybos ir nuolatinio vadovo nuo 2025 04 mėn.
UAB Lietuvos monetų kalykla	-1 867	85	12 mėn. veikė be nuolatinio vadovo
UAB „Lietuvos žirgynas“	-53	66	Veikė be Valdybos 15 mėn., nuostolinga pagrindinė veikla, 2024-2025 m. pelnai „vienkartiniai“
AB „Lietuvos veislininkystė“	-52	-18	14 mėn. veikė be nuolatinio vadovo. Paskutinį kartą skyrė dividendus 2023 m.. Per 4 metus prarasta ~40 proc. pardavimų pajamų

Neįtraukiamos UAB ILTE (išimtis pagal Nacionalinio plėtros banko įstatymą) ir VĮ Ignalinos atominė elektrinė (dėl veiklos specifikos)

ŠIŲ METŲ PAGRINDINIAI AKCENTAI

Valdysenos spragos
atsispindi įmonių
rezultatuose



Pasiektas stabilumas
sudaro sąlygas
**INOVACINEI
PAŽANGAI**

VVI ir SVI

Išlaikomas finansinės
grąžos įsipareigojimas

231 mln.
eurų

24%

21%

20%

20%

9%

6%

VVI

- Skaitmenizacija, duomenys DI
- Kibernetinis ir IT saugumas
- Tvarumas, energija, dekarbonizacija
- Techninės infrastruktūros inovacijos
- MTEP, bandymai, pilotiniai projektai
- Klientų / paslaugų inovacijos

30%

4%

15%

31%

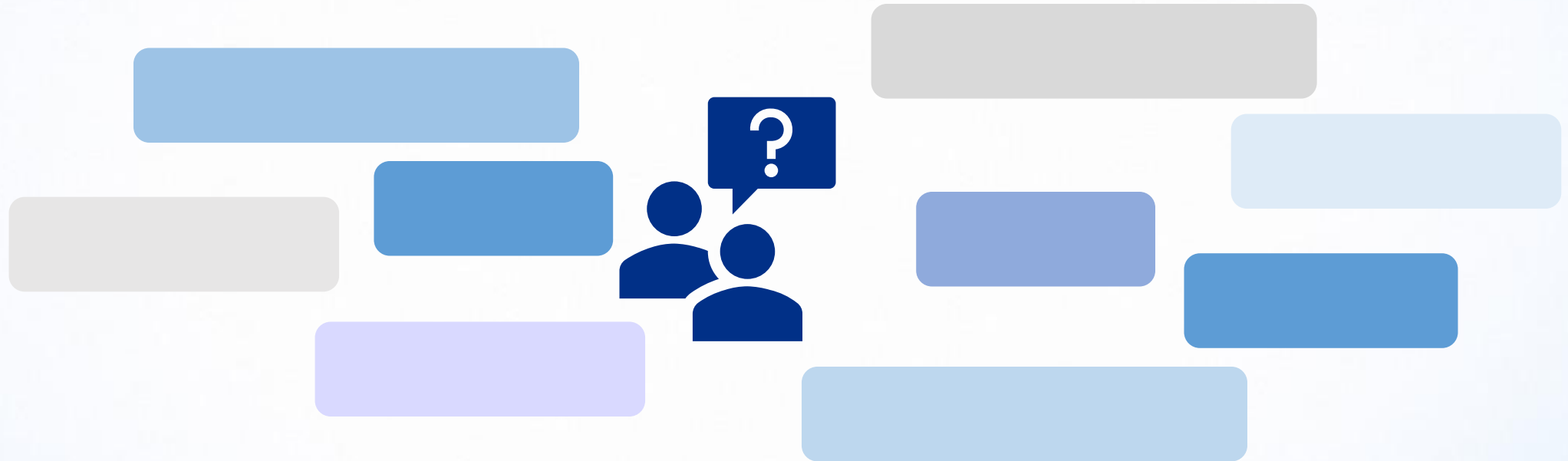
1%

19%

SVI

PRIEŠ DISKUSIJĄ:

NORĖTUME IŠGIRSTI JŪSŲ NUOMONĘ!



KVIEČIAME AKTYVIAI DALYVAUTI!



Kokios srities inovacijos turėtų būti prioritetinės?



Ar skatinate savo ģimenes naudotīs ES fondais inovācijoms?

VALDYMO KOORDINAVIMO CENTRAS

DISKUSIJA

TARP INOVACIJŲ IR LŪKESČIŲ



PAULIUS BUTKUS
EPSO-G grupės
strategijos vadovas



AUDRIUS VAITKUS
AB „Kelių priežiūra“
generalinis direktorius



LINA KORIZNIENĖ
Vilniaus m. sav. administracijos
Organizacijos vystymo vadovė



TOMAS DAUKANTAS
LR Susisiekimo
ministerijos kancleris



INGA STEPONAVIČIENĖ
LR Ekonomikos ir inovacijų
ministerijos kanclerė



Join at
slido.com
#2026VKC

