

LIETUVOS VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA

2024/2025



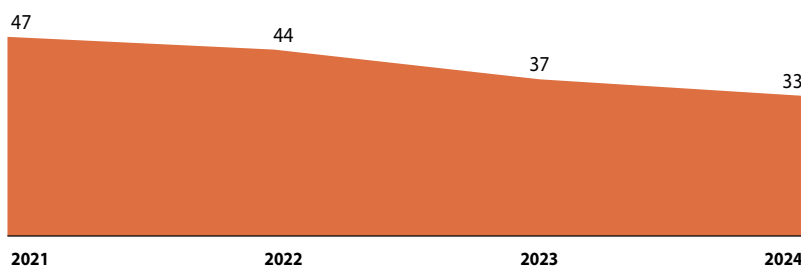
Turinys

VVĮ PORTFELIO TRUMPA APŽVALGA	4
EKONOMIKOS IR INOVACIJŲ MINISTRO ĮŽANGINIS ŽODIS	6
VALDYMO KOORDINAVIMO CENTRO VADOVĖS ŽODIS	7
SVARBIAUSI ĮVYKIAI IR NAUJIENTOS	8
VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VALDYMO POLITIKA	10
Lietuvos VVĮ nuosavybės politika	13
Kolegialių organų atranka	15
VVĮ skaidrumas	16
Valstybei atstovaujančių institucijų vaidmuo VVĮ veikloje	18
VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA	20
VVĮ portfelio rezultatų apžvalga	20
Apibendrinta VVĮ finansinė informacija	22
VVĮ rinkos vertė „NASDAQ OMX Vilnius“ akcijų biržoje	23
VVĮ vadovų ir kolegialių priežiūros ar valdymo organų narių atlygis	24
Informacija apie VVĮ kolegialius priežiūros ar valdymo organus	34
Specialieji įpareigojimai	36
Suteikta parama	43
Pagrindinių ilgalaikių finansinių tikslų įgyvendinimas	45
Indėlis į valstybės biudžetą	49
Grynasis pelnas	51
Tvarumas	53
ĮMONIŲ APRAŠYMAI	54
VERTINIMO METODIKA	113
VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ SĄRAŠAS	115
SANTRUMPOS IR APIBRĖŽIMAI	118

VVĮ portfelio trumpa apžvalga

VVĮ PERTVARKOS PLANAS ĮGYVENDINAMAS NUOSEKLIAI – VVĮ PORTFELYJE ĮMONIŲ SKAIČIUS TOLYGLIAI MAŽĖJA

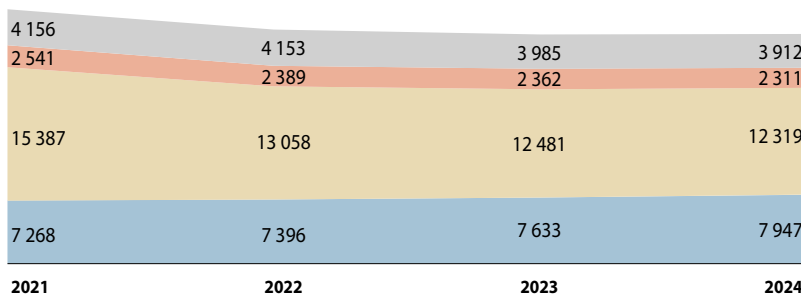
33
ĮMONĖS



Įmonių skaičius

DARBUOTOJŲ SKAIČIUS BEVEIK NEPAKITO

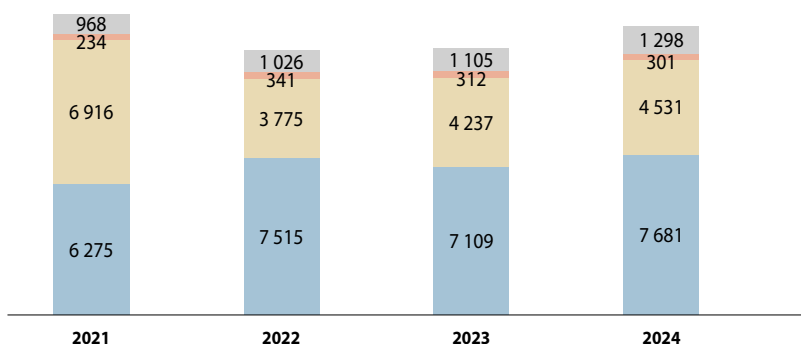
26 489
DARBUOTOJAI



Darbuotojų skaičius

VVĮ PORTFELIO TURTO VERTĖ PADIDĖJO 8,2 PROC.

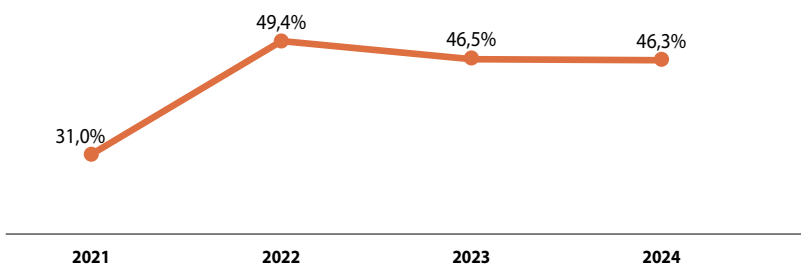
13,8
MLRD. EURŲ
TURTAS



Turtas (mln. eurų)

VVĮ SKOLINTO IR NUOSAVO KAPITALO SANTYKIS IŠLIKO STABILUS

46,3 %
D/E



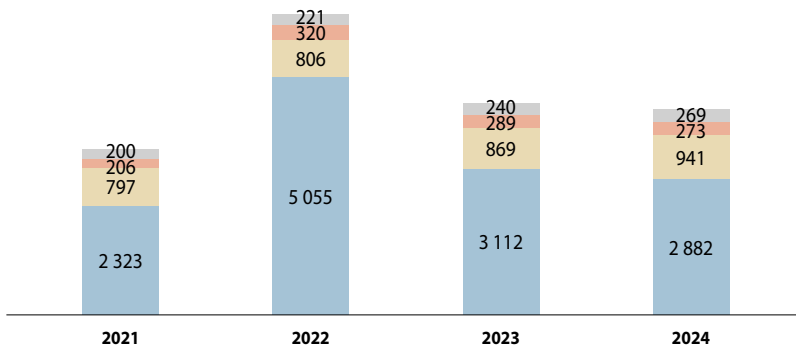
VVĮ portfelio D/E

Energetika Susisiekimas Miškininkystė Kita

2024 METAI

PORTFELIO PARDAVIMO PAJAMOS SUMAŽĖJO 3,2 PROC.

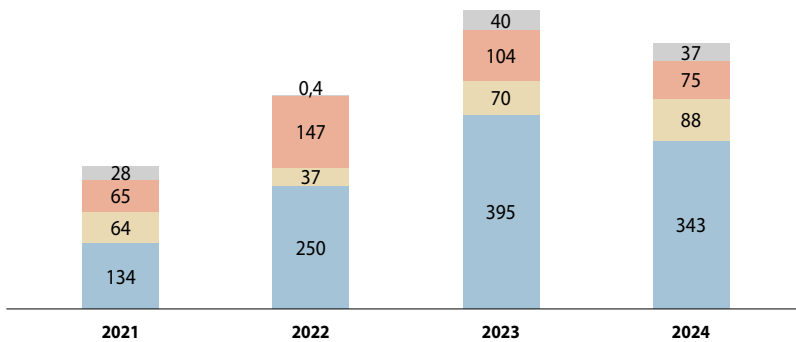
Pardavimo pajamos (mln. eurų)



4,4
MLRD. EURŲ
PAJAMŲ

GRYNOJO PELNO VVĮ UŽDIRBO 10,9 PROC. MAŽIAU

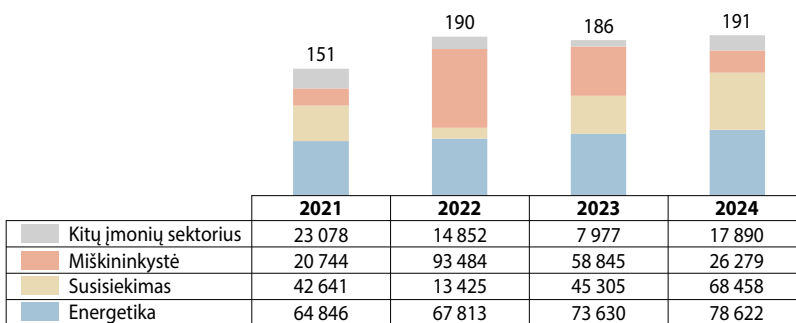
Grynasis pelnas (mln. eurų)



542,5
MLN. EURŲ
GRYNOJO
PELNO

PASKIRTA 3,0 PROC. DAUGIAU DIVIDENDŲ IR PELNO ĮMOKŲ

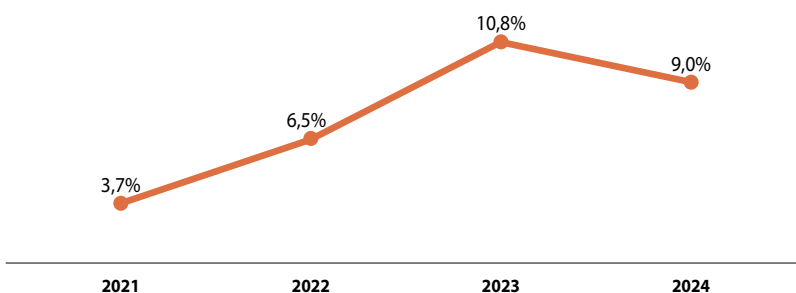
Dividendai ir pelno įmokos (mln. eurų)



191,3
MLN. EURŲ
DIVIDENDŲ
IR
PELNO
ĮMOKŲ

VVĮ NUOSAVO KAPITALO GRĄŽA SUMAŽĖJO 1,8 PROC. PUNKTO

VVĮ portfolio ROE



9 proc.
ROE



Valstybės valdomos įmonės šiandien yra mūsų visuomenės saugumo, stabilumo ir identiteto dalis. Jos atsakingos ne tik už pelningą veiklą ar dividendus, bet ir už kokybiškas paslaugas, kritinės infrastruktūros palaikymą, inovacijų skatinimą, regioninę plėtrą. Gyvename laikotarpiu, kai geopolitiniai iššūkiai, klimato kaita, technologinės transformacijos ir augantis visuomenės lūkestis skaidrumui verčia permąstyti viešojo sektoriaus įmonių paskirtį, vertę ir atsakomybę ir atitinkamai efektyvinti jų veiklą ir grąžą visuomenei.

Ekonomikos ir inovacijų ministerija nuosekliai dirba, siekdama, kad valstybės valdomos įmonės būtų valdomos skaidriai ir profesionaliai. Tai – ne deklaratyvi vizija, tai – kryptinga politika, paremta faktais, rodikliais bei vertinimais ne tik Lietuvoje, bet ir už jos ribų.

Iš 2024 metų pelno valstybės valdomos įmonės paskyrė rekordinę sumą – per 191 mln. eurų – dividendų ir pelno įmokų į valstybės biudžetą – tai tiesioginis finansinis indėlis į šalies gerovės kūrimą. Tačiau valstybės valdomų įmonių vertė jau kuris laikas matuojama nebe tik pelno eilutėmis – žvelgdami giliau, matome, kad įmonės vertė visuomenei kuria ir per inovacijų diegimą, tvarumo iniciatyvas, energetinio, ekonominio ir socialinio atsparumą stiprinimą. Todėl mūsų bendras tikslas – ne tik užtikrinti finansinį tvarumą. Šiandien svarbiau nei bet kada, kad įmonės kurtų aiškią, ilgalaikę vertę Lietuvos žmonėms, kad jų veikla būtų pagrįsta skaidrumu, atsakomybe ir ilgalaikė vizija.

Šiame etape, strategiškai žvelgdami į įmonių valdyseną, vienu iš prioritetų įvardijame pasirošimą naujiems ekonominiams iššūkiams. Todėl ateinančiu laikotarpiu sistemiškai vertinsime valstybės valdomų įmonių valdysenos ypatumus ir numatome parengti tokį valstybės valdomų įmonių valdymo modelį, kuris dar padidintų jų veiklos efektyvumą.

Kartu su pasiekta gerosios valdysenos pažanga, valstybės valdomos įmonės turi galią ir pareigą būti ne tik efektyvios, bet ir prasmingos – stiprinančios visuomenės pasitikėjimą valstybe ir kuriančios tvirtą pagrindą ateities kartoms.

Pagarbiai

Lukas Savickas

Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministras

Valstybės valdomos įmonės (VVI) yra itin svarbios šalies ekonomikai ir visuomenės gerovei, nes atlieka strateginę, ekonominę ir socialinę funkciją – šios įmonės dažnai veikia svarbiausiuose sektoriuose, tokiuose kaip energetika, transportas, ryšiai ar gynyba, kur būtina užtikrinti nacionalinį saugumą, nenutrūkstamą tiekimą ir stabilią kainodarą. Be to, VVI yra ir reikšmingi ekonominiai žaidėjai: generuoja didelę dalį šalies bendrojo vidaus produkto, moka dividendus į valstybės biudžetą, kuria tūkstančius darbo vietų ir prisideda prie investicijų bei inovacijų plėtros.



Krizinių situacijų metu VVI tampa itin svarbiu valstybės įrankiu – jų įsitraukimas padeda greičiau ir efektyviau reaguoti į rinkos svyravimus, nukreipti visas pastangas visuomenės gerovės stabilumo užtikrinimui, įgyvendinti socialines priemones. Taip pat, šios įmonės turi būti pavyzdys visam verslo sektoriui, demonstruodamos aukštus skaidrumo, tvarumo ir atsakomybės standartus.

2024-aisiais visos VVI kartu uždirbo 542,5 mln. eurų grynojo pelno. Tai yra 10,9 proc., arba 66,7 mln. eurų, mažiau nei 2023 metais. Kita vertus, tikrąjį VVI veiklos efektyvumą vertinti remiantis tik grynuoju pelnu būtų klaidinga – įmonės pastaraisiais metais reikšmingai pagerino kitus strateginius rodiklius. 2022-2024 metų laikotarpiu beveik du trečdaliai šalyje veikiančių VVI sėkmingai pasiekė visus Vyriausybės nustatytus ilgalaikius finansinius tikslus, o dividendų ir pelno įmokų suma išliko stabili nuo 2022-ųjų metų. Tai rodo nuoseklų ir kryptingą VVI darbą siekiant aukštesnių veiklos efektyvumo standartų – VVI geba atsakingai valdyti valstybės patikėtą kapitalą, priimti profesionalius sprendimus bei tampa vis tvaresnėmis, lankstesnėmis ir orientuotomis į ilgalaikę naudą valstybei.

Džiaugiamės matydami, kad pastaraisiais metais VVI sektoriuje įvyko nemažai pozityvių pokyčių: stiprėja valdybų profesionalumas, tobulėja skaidrumo standartai, atsiranda daugiau aiškumo dėl valstybės keliamų strateginių kryptų. Vis dėlto, išlieka sričių, kurias galime dar labiau stiprinti: optimizuoti kapitalo struktūrą, suvienodinti dividendų skyrimo praktikas, užtikrinti tvaresnį investavimą.

Valdymo koordinavimo centro užduotis – ne tik stebėti, bet ir padėti. Analizuodami duomenis, vertindami rezultatus ir teikdami rekomendacijas, siekiame, kad valstybės valdomos įmonės būtų valdomos taip, kaip ir dera geriausios pasaulinės praktikos pavyzdžiu – profesionaliai, skaidriai ir atsakingai – šia kryptimi žengsime ir toliau.

Pagarbiai

Jurgita Bagdonienė

Valdymo koordinavimo centro l. e. p. direktorė

VVĮ svarbiausi įvykiai ir naujienos

2024 m. sausio 1 d. įsigaliojo nauja Vyriausybės nutarimo Nr. 1341 „Dėl valstybės valdomų įmonių vadovų darbo užmokesčio“ redakcija, kurioje esminiai pakeitimai susiję su aukščiausio lygmens vadovų darbo užmokesčio struktūra – joje reikšmingai pasikeitė kintamosios atlygio dalies proporci- ja – nuo šiol **kintamoji dalis negali viršyti 30 proc. metinio pareiginio darbo užmokesčio** ir išmokama kartą per metus už tikslų įgyvendinimą, patvirtinus įmonės finansinių ataskaitų rinkinį.



2024 metais baigtas įgyvendinti Valstybės valdomų įmonių pertvarkos ir valdymo centralizavimo priemonių planas. Šio proceso metus pasiketi rezultatai: VVĮ portfelyje liko 33 įmonės – 28 akcinės bendrovės arba uždarosios akcinės bendrovės ir 5 valstybės įmonės (VĮ) juridinį statusą turinčios įmonės.



Siekdama atliepti naujausias pasaulines valdysenos ten- dencijas, Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros or- ganizacija (EBPO) 2024 metų rudenį atnaujinu Valstybės valdomų įmonių (VVĮ) valdysenos gaires, kuriomis vado- vausis visos gerąsias EBPO praktikas sekančios šalys. Didžiausias dėmesys atnaujinimuose skirtas valstybės, kaip profesionalios ir aktyvios VVĮ valdytojos, vaidmeniui, vienodų verslo sąlygų už- tikrinimui, VVĮ atskaitomybei, skaidrumui ir atskleidimui, taip pat – pristatyta nauja Gairių dalis apie tvarumą.

2025 m. pirmo ketvirčio duomenimis tarp 50 daugiausiai mokesčių ir kitų įmokų į Valstybinės mokesčių inspekcijos sąskaitą sumokėjusių įmonių Lietuvoje yra 7 VVĮ sektoriaus įmonės: AB „KN Energies“ (5 vieta), UAB „Ignitis“ (8 vieta), VĮ valstybinių miškų urėdija (15 vieta), AB „Via Lietuva“ (38 vieta), AB „Energijos skirstymo operatorius“ (43 vieta), AB „Kelių priežiūra“ (45 vieta), AB „Ignitis gamyba“ (46 vieta). Šios 7 įmonės bendrai sumokėjo 155,0 mln. eurų mokesčių per pirmus tris 2025 metų mėnesius.



2025 m. balandžio 15 d. jau ketvirtus metus iš eilės vyko VVĮ bendruomenės miškasodis. Prie tradicija tapusios ini- ciatyvos prisijungė rekordinis dalyvių skaičius – net 22-iejų skirtingų VVĮ ir 4-ių dukterinių įmonių aukščiausio lygmens va- dovai bei valdybų nariai. Miškasodžio metu buvo pasodinta 20 tūkst. sodinukų.



2024 m. gruodžio 1 d. įsigaliojo Europos Parlamento ir Eu- ropos Tarybos direktyvos dėl biržinių bendrovių direktorių pareigas einančių asmenų lyčių pusiausvyros gerinimo ir susijusių priemonių nuostatas perkeliančios nacionalinės teisės pakeitimai. Jais siekiama užtikrinti, kad didelių įmonių valdymo ir priežiūros organuose (vadovo, valdybos narių, stebėtojų tary- bos narių pozicijose) nepakankamai atstovaujamos lyties asme- nys užimtų ne mažiau kaip trečdalį vietų. Šiuos tikslus įmonės turėtų pasiekti ne vėliau kaip iki 2026 m. birželio 30 d.

2024 m.
spalis

2024 m. rugsėjo 26 d. paskelbtas Valstybės valdomų įmonių gerosios valdysenos indeksas fiksuoja išaugusį aukščiausių įvertinimų sulaukusių įmonių skaičių

Naujusias Valdymo koordinavimo centro sudarytas VĮ gerosios valdysenos indeksas rodo, kad 84 proc. valstybės valdomų įmonių valdysena šiuo metu vertinama teigiamai. Tai yra beveik trečdaliu geresnis rezultatas nei prieš porą metų bei beveik 10 proc. geresnis, nei prieš metus. Bendrasis VĮ valdysenos rodiklis teigiamas yra jau antrus metus iš eilės. Daugiausia teigiamo įvertinimo šį kartą sulaukė VĮ kolegialūs organai, silpniausia valdysenos sritis – tarptautinių sankcijų taikymas.

Aukščiausiu gerosios valdysenos rodikliu šiemet iš viso įvertintos devyniolika valstybės valdomų įmonių, o iš jų trys aukščiausių gerosios valdysenos rodiklį gavo pirmą kartą. Tarp pirmą kartą aukščiausių valdysenos rodiklį gavusių – didelių įmonių kategorijai priskiriamos įmonės, tokios kaip **VĮ Valstybinių miškų urėdija**, ir **AB „KN Energijos“**. Taip pat, vidutinių įmonių kategorijai priskirta valstybės įmonė **„Turto bankas“**.

Vertinant įmonių pasiekimus konkrečiose gerosios valdysenos srityse, šiemet už valdysenos pažangą buvo apdovanoti **AB „Lietuvos geležinkeliai“**, kurie didžiausią pažangą padarė skaidrumo ir kolegialių organų srityse. Už geriausią strateginį planavimą įvertinta buvo **AB „Smiltynės perkėla“**, kuri aukščiausius strateginio veiklos plano kokybės vertinimus gauna jau nebe pirmus metus. Valdysenos lyderio nominacija skirta **AB „Ignitis grupė“**, kuri valdysenos lydere irgi išlieka jau ne pirmus metus.

VĮ gerosios valdysenos indekse išaugęs aukščiausių gerosios valdysenos rodikliu įvertintų įmonių skaičius – tai užtikrintas įrodymas, jog pokyčiai įmonių valdysenoje vyksta tinkama kryptimi. Vertinant kelių metų duomenis, matyti, kad esminės pastarųjų metų VĮ valdysenos tobulėjimo priežastys visų pirma apima įmonių sąmoningumą – pasiekta valdysenos branda leidžia įmonėms suprasti realią gerųjų praktikų įgyvendinimo naudą. Pastangos ir toliau siekti profesionalumo valdysenoje sąlygoja gerokai aukštesnį VĮ atskaitomybės lygį tiek prieš akcininkus, tiek prieš visuomenę, o kompetentingi kolegialių organų nariai geba strategiškai nukreipti įmonę, kad ji išsiskirtų ir įgyvendintų ambicingus, įmonės veiklos specifiką geriausiai atitinkančius tikslus. Tiesa, nepaisant kasmet gerėjančios VĮ valdysenos, kaip ir pernai atliktame VĮ valdysenos vertinime, taip ir šiemet – matomas didelis atotrūkis tarp didelių ir mažų įmonių.

Silpniausia valdysenos sritis buvo tarptautinių sankcijų taikymas, tačiau varta pažymėti, kad indekse VĮ tarptautinių sankcijų taikymo praktikos buvo vertinamos pirmą kartą. Vertinimas atskleidė, kad tik dalis įmonių turi efektyvią vidaus kontrolės sistemą ir procesus sankcijoms įgyvendinti,

2024 m.
lapkritis2024 m.
gruodis

o tai kelia riziką tarptautinių sankcijų pažeidimo atvejams. Tuo tarpu, nors vis daugiau įmonių suvokia tvarumo svarbą, įgyvendina priemones šiam tikslui siekti ir taiko tarptautinius standartus, vis dėlto Lietuvoje veikiančios VĮ atsilieka nuo geriausiai vertinamų pasaulinių praktikų. Tad VĮ tvarumo ataskaitos jau kelis metus iš eilės išlieka tarp silpniausių valdysenos sričių.

Kasmet sudaromas VĮ Gerosios valdysenos indeksas yra skirtas įvertinti ir pamatuoti, kaip kiekviena valstybės valdoma įmonė bei valstybei atstovaujanti institucija įgyvendina pagrindines gerosios valdysenos praktikas, kurios apima Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) rekomendacijas, Nuosavybės gairių, Skaidrumo gairių ir Atrankos gairių nuostatas bei kitus VĮ veiklą reglamentuojančius dokumentus ir geriausias pasaulines praktikas. Šiuo metu VĮ gerosios valdysenos indeksas yra plačiausiai visų VĮ valdysenos kokybę įvertinantis įrankis. VĮ indekso vertinimas yra itin svarbus ir jis dažnai įtraukiamas į akcininko lūkesčių raštus. Vėliau – į strateginių tikslų ir uždavinių žemėlapius. Todėl VKC pastabos ir rekomendacijos, pateikiamos visoms VĮ kartu su individualiais vertinimais, padeda VĮ geriau suprasti valdysenos spragas ir jas tobulinti. Detaliau susipažinti su naujausiais VĮ gerosios valdysenos indekso rezultatais galima internetinėje Valdymo koordinavimo centro svetainėje <https://governance.lt/valdysenos-indeksas/#indekso-rezultatai>.

2025 m.
sausis2025 m.
vasaris2025 m.
kovas2025 m.
balandis2025 m.
gegužė2025 m.
birželis

Valstybės valdomų įmonių valdymo politika



Daugelio užsienio šalių pavyzdžiai rodo, kad VĮ gali veikti efektyviai, teikti naudą vartotojams bei sėkmingai konkuruoti rinkoje, o jų veiklos rezultatai gali prilygti ar net pranokti privačių įmonių rodiklius. Modernios, efektyviai veikiančios VĮ gali reikšmingai papildyti valstybių biudžetus, o papildomos lėšos gali būti perskirstomos įvairiausiomis sritims – nuo pensijų, mokytojų ir medikų atlyginimų iki valstybės mastu svarbių investicinių projektų. Be to, šios įmonės, įgyvendinusios pažangius valdymo modelius, tampa skaidraus ir atsakingo verslo pavyzdžiu, tuo skatindamos tvarią ūkio plėtrą. Siekiant, kad VĮ būtų modernios ir efektyviai veikiančios, būtina užtikrinti gerosios valdysenos principų diegimą ir sistemingai vykdyti profesionalią VĮ priežiūrą. Svarbu, jog valstybė turėtų aiškią nuosavybės politiką, keltų aukštus skaidrumo reikalavimus bei formuluotų ambicingus veiklos lūkesčius šioms įmonėms.

Valstybinio sektoriaus įmonių valdysenos tobulinimui didelę reikšmę turi Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (angl. *Organisation for Economic Co-operation and Development*) (toliau – EBPO) veikla. EBPO – tai daugiašalis forumas, kuriame diskutuojama, dalijamasi

patirtimi bei plėtojamos naujos ekonominės bei socialinės politikos gairės. Organizacija nariams ir šalims partnerėms siūlo paramą, diegiant gerąsias pasaulines praktikas bei standartus viešosios politikos srityje. Lietuva pilnateise EBPO nare tapo nuo 2018 metų liepos 5 d.

Nepaisant įstojimo į EBPO fakto, Lietuva ir toliau deda dideles pastangas siekiant efektyvinti VĮ veiklą.

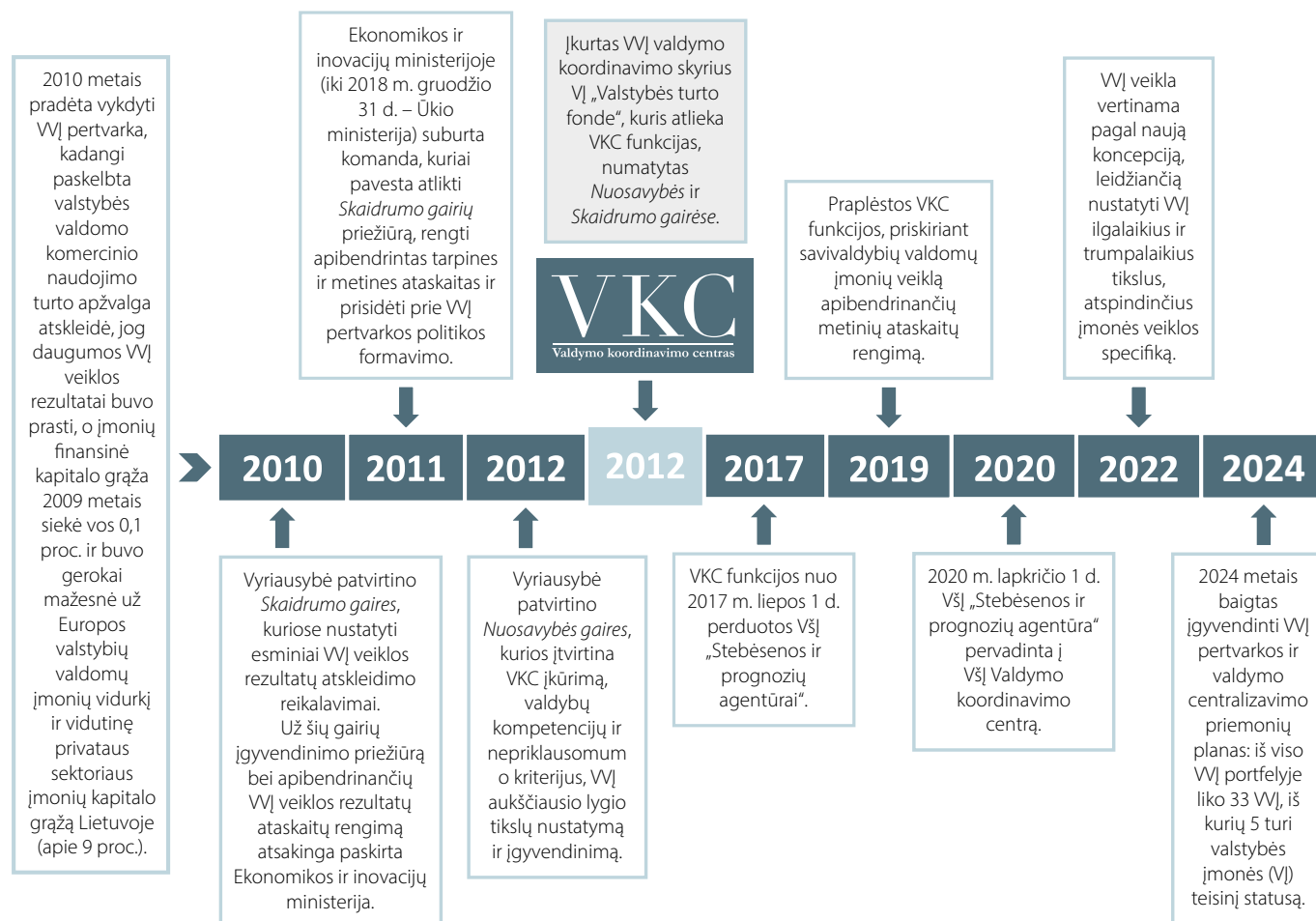
2024 m. spalio mėnesį EBPO pristatė atnaujintas VĮ valdysenos gaires. Nors naujosios rekomendacijos grindžiamos 2015 m. nustatytais principais, jose išskiriami svarbūs pakeitimai ir papildymai. Papildomai įtraukta dalis – VĮ ir tvarumas, kurioje akcentuojamas valstybės bei VĮ įsipareigojimas prisidėti prie tvarios aplinkos kūrimo. Atnaujinimuose taip pat pabrėžiamas valstybės, kaip aktyvios įmonių savininkės vaidmuo, aukšti VĮ skaidrumo, atsakomybės, sąžiningumo standartai bei apskaitos, audito, informacijos atskleidimo ir atitikties taisyklės. Tarp reikšmingų pakeitimų – dėmesys VĮ valdybų sudėčiai, atsakomybei ir atskaitomybei. EBPO naujosios gairės dar kartą patvirtina įsipareigojimą skatinti aukštus VĮ valdysenos standartus ir jų vaidmenį siekiant platesnių ekonominių tikslų.

Valdymo koordinavimo centras

Siekdama užtikrinti nuoseklų ir profesionalų VĮ valdymą, Vyriausybė priėmė sprendimą įkurti Valdymo koordinavimo centrą – instituciją, stebinčią ir analizuojančią valstybės politikos valstybės valdomose įmonėse įgyvendinimą. Nuo 2017 metų liepos 1 d. VKC funkcijas vykdė viešoji įstaiga „Stebėsenos ir prognozių agentūra“, kuri nuo 2020 lapkričio 1 d. pervadinta į VĮ Valdymo koordinavimo centrą. Įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendina Ekonomikos ir inovacijų ministerija. Sėkmingas gerųjų valdymo praktikų diegimas VĮ lėmė tai, kad nuo 2019 metų sausio, įsigaliojus naujai Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo redakcijai, analogiškas gerąsias valdymo praktikas pradėta diegti ir savivaldybių valdomose įmonėse. VKC

vykdomos funkcijos apima vis platesnį VĮ ir SVĮ veiklos koordinavimą: nepriklausomų valdybos ir stebėtojų tarybos narių atranką, strateginių planų įgyvendinimo priežiūrą, analitinių ataskaitų rengimą, VĮ ir SVĮ veiklos viešinimą, pagalbą formuojant VĮ ir SVĮ sektoriaus politiką bei konsultacijas gerosios valdysenos diegimo klausimais. Šalia pagrindinio savo tikslo – skatinti gerojo valdymo principų diegimą valstybės ir savivaldybės valdomose įmonėse – VKC siekia šių pagrindinių sričių tobulinimo:

- didinti VĮ ir SVĮ veiklos skaidrumą ir atskaitomybę;
- didinti nepriklausomų VĮ ir SVĮ kolegialių priežiūros ir valdymo organų nepriklausomumą ir kompetencijas;
- skatinti VĮ ir SVĮ centralizaciją ir efektyvų valdymą.



Pagrindinės VKC veiklos sritys ir funkcijos:

- Skaidrumas (apibendrintų ataskaitų rengimas, įmonių finansinių rezultatų ir efektyvumo vertinimas, VVJ vadovaujančių darbuotojų atlyginimų analizė);
- Tikslų iškėlimas (VVJ siektinų ilgalaikių pagrindinių finansinių rodiklių vertinimas, specializuotų rodiklių derinimas bei skelbimas, įmonių strateginių tikslų ambicingumo vertinimas ir įgyvendinimo stebėseną);
- Kolegialių organų darbas (potencialių kolegialių organų narių duomenų bazės sudarymas, kolegialių organų turimų kompetencijų vertinimas, įmonių valdybų ir stebėtojų tarybų konsultavimas, dalyvavimas VVJ valdybos ir stebėtojų tarybos narių nominavimo

komisijoje);

- Politikos formavimo iniciatyvos (metodinių rekomendacijų rengimas, naujų teisės aktų iniciatyvos, Vyriausybės ir Lietuvos Respublikos Ekonomikos ir inovacijų ministerijos konsultavimas dėl susijusios politikos formavimo); Konsultacijos (Vyriausybės ir valstybei atstovaujančių institucijų konsultavimas dėl VVJ valdymo ir svarbiausių akcininko sprendimų priėmimo, dėl keliamų lūkesčių ir siektinų rezultatų, VVJ konsultavimas dėl veiklos ir gerosios valdymo praktikos įgyvendinimo, patirties mainų renginių ir seminarų organizavimas, Vyriausybės ir Finansų ministerijos konsultavimas dėl dividendų ir pelno įmokų išmokėjimo).

Reguliacinė VVJ aplinka

Užsienio valstybių patirtis rodo, kad VVJ gerojo valdymo principų įgyvendinimas yra svarbi, tačiau sudėtinga iniciatyva. Pagrindinis iššūkis yra rasti pusiausvyrą tarp valstybės įsipareigojimo aktyviai vykdyti savo nuosavybės funkcijas (tokias kaip finansinių ir kitų tikslų nustatymas ir monitoringas) bei tarp nešališko sektoriaus, kuriame veikia įmonė, reguliavimo. Dėl šių priežasčių įvairios šalys priima nuosavybės politiką nustatančius teisės aktus, kuriuose aiškiai apibrėžia visų VVJ valdyme dalyvaujančių suinteresuotų šalių teises ir pareigas. Nuosavybės politiką nustatančiuose dokumentuose taip pat apibrėžiama tvarka, pagal kurią nustatomi atlyginimai kolegialių valdymo ar priežiūros organų nariams, formalizuojami jų atrankos principai, nustatomi šių organų sudėties ir nepriklausomumo principai, nurodomi lauktini VVJ

rezultatai. Įtvirtinant nuosavybės funkcijas siekiama, kad valstybė būtų aktyvi turto savininkė – įmonėms nustatytų tikslus, keltų lūkesčius, susijusius su efektyvios veiklos ir gerų rezultatų užtikrinimu, nustatytų tarpusavio komunikacijos normas ir atsakomybes.

Lietuvos valstybė savo, kaip VVJ savininkės, funkcijas įgyvendina per ministerijas ir kitas institucijas. Vyriausybės vaidmuo – įtvirtinti valstybės nuosavybės funkcijų vykdymo strategiją, pagrindines gaires. Tai yra pagrindinis sprendimų priėmėjas svarbiausiais VVJ valdymo klausimais. Bendrąją VVJ valdymo politiką formuoja Ekonomikos ir inovacijų ministerija, kuri rengia atitinkamus teisės aktus ir teikia Vyriausybei.

Pagrindiniai teisės aktai, reglamentuojantys valstybės valdomų įmonių veiklą Lietuvoje

VVJ veiklai ir jos efektyvumui didelę įtaką daro šalies teisinė bazė. Įmonės savo veikloje, atsižvelgdamos į teisinę formą, sektorių bei kitus veiklos aspektus, turi remtis galiojančiais teisės aktais. Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymu yra nustatyta valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo tvarka ir sąlygos, valstybės ir savivaldybių institucijų įgaliojimai šioje srityje.

Remiantis EBPO rekomendacijomis bei tarptautine gerąja patirtimi, 2010 metais Vyriausybė priėmė Nutarimą „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo ir koordinuojančios institucijos paskyrimo“ (vadinamą *Skaidrumo gairėmis*, naujausia redakcija 2021-04-30), kuriuo iškėlė aukštus skaidrumo ir atskaitomybės reikalavimus visoms VVJ, o 2012 metais – Nutarimą „Dėl valstybės turinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ (vadinamą *Nuosavybės gairėmis*, naujausia redakcija 2023-09-19), kuriuo buvo apibrėžta Vyriausybės nuosavybės politika VVJ atžvilgiu. Nuosavybės gairėse pateikti sprendimai, kokių principų turi būti laikomasi apibrėžiant strateginius tikslus ir nustatant finansinius rodiklius, atskiriant reguliavimo ir nuosavybės funkcijas, sudarant VVJ valdybas ir stebėtojų tarybas, ir kita. *Nuosavybės gairėse* įtvirtintos trys esminės VVJ valdymo stiprinimo priemonės – stiprus akcininkas, stipri įmonių vadovybė bei aiškūs tikslai. Siekiant sustiprinti valdybų ir stebėtojų tarybų nepriklausomumo ir atrankos principus, priimtas Nutarimas „Dėl kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą ir kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkamą kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašo patvirtinimo“ (vadinamas *Atrankos gairėmis*, naujausia redakcija 2023-06-01). *Atrankos gairės* – unikalus teisės aktas EBPO ir kitų geriausių pasaulio praktikų apimtyje, kuris aiškiai ir viešai formalizuoja atrankos procesą, nustato VVJ kolegialių organų sudėtį, reikalavimus kandidatams ir kita.

Nuosavybės gairės	Skaidrumo gairės	Atrankos gairės
Apibrėžia tikslų įmonėms nustatymą: siektinų vidutinių kapitalo kainų nustatymą, įpareigoja VAI rengti lūkesčių raštus	Nurodo, kokią informaciją apie savo veiklą privalo atskleisti visos VVJ bei tokios informacijos pateikimo terminus	Nustato įmonių kolegialių valdymo ir priežiūros organų sudėtį ir nurodo turėti nepriklausomų narių
Įpareigoja VAI atskirti nuosavybės įgyvendinimo bei įmonės reguliavimo funkcijas	Įpareigoja VVJ rengti tarpinius finansinių ataskaitų rinkinius	Formalizuoja kandidatų į kolegialius valdymo ir priežiūros organus atrankos ir skyrimo procesą
Įpareigoja įmones rengti strategijas ir jomis vadovautis	Įpareigoja visas VVJ tvarkyti savo apskaitą pagal tarptautinius apskaitos standartus	Apibrėžia atrankos komisijos sudarymo ir veiklos principus
Įpareigoja didžiausias įmones turėti kolegialius valdymo organus bei svarbiausius komitetus	Įpareigoja VVJ teikti informaciją apie vykdomus specialiuosius įpareigojimus	
	Įpareigoja koordinuojančią instituciją (VKC) rengti apibendrinančias ataskaitas apie VVJ ir jų veiklą ir jas viešinti	

Lietuvos VĮ nuosavybės politika

NUOSAVYBĖS GAIRIŲ TAIKYMAS

Nuosavybės gairėse įtvirtintos nuostatos yra privalomojo pobūdžio ir jų laikytis privalo visos VĮ valdyje dalyvaujančios valstybės institucijos. Rekomendacinėms Nuosavybės gairių nuostatoms taikoma „laikykitis arba paaiškink“ taisyklė, leidžianti nukrypti nuo šių nuostatų tik objektyviai būtinais atvejais, kurie turi būti racionaliai pagrįsti ir paaiškinti VĮ metinėje veiklos ataskaitoje arba metiniame pranešime.

AIŠKŪS TIKSLAI

Siekiant, kad VĮ veiklą kuo efektyviau ir turėtų aiškią informaciją, ko iš jų tikisi valstybė, VAI turi aiškiai įvardinti įmonėms keliamus finansinius tikslus bei lūkesčius dėl vykdomos veiklos. Kaip nurodyta Nuosavybės gairėse „valstybė, dalyvaudama valstybės valdomų įmonių valdyje, siekia verslo vertės augimo, dividendų ar pelno įmokos pajamingumo, nacionalinio saugumo interesų užtikrinimo, strateginių projektų įgyvendinimo ar kitų tikslų“, todėl VAI lūkesčių raštuose individualiai VĮ pateikia pagrindinius lūkesčius, susijusius su komerciniais tikslais, specialiųjų įpareigojimų vykdymu ir kt. Tai rodo, kad šalia reglamentuojamų bendrųjų valstybės tikslų VĮ, tokių kaip finansinės grąžos reikalavimas, didėja ir individualizuotų tikslų nustatymas, susijusių su konkrečia įmonės veikla.

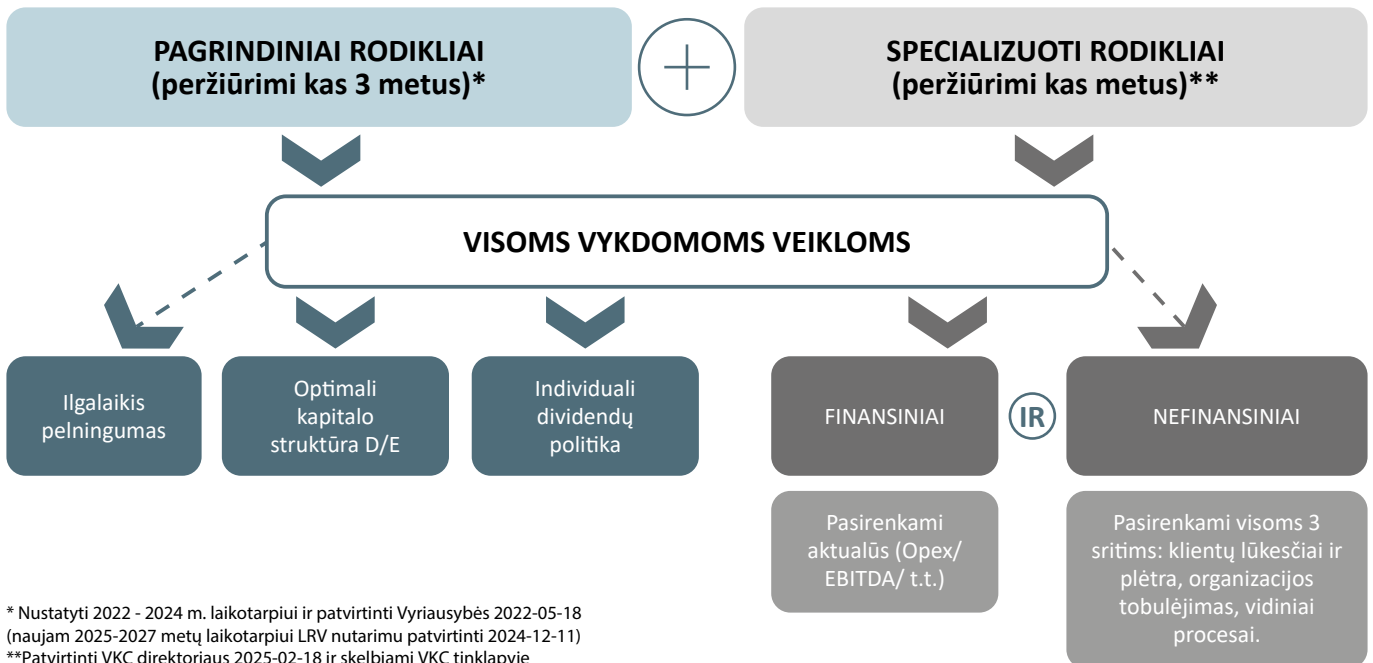
Esminės rekomendacijos VAI rengiamiems lūkesčių raštams pateikiamos Ekonomikos ir inovacijų ministrės 2022 m. gegužės 18 d. įsakymu Nr. 4-721 patvirtintoje „Dėl valstybei atstovaujančios institucijos rašto dėl valstybės siekiamų tikslų valstybės valdomoje įmonėje ir keliamų lūkesčių valstybės valdomai įmonei turinio reikalavimų ir rengimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ gairėse (toliau – *Lūkesčių gairės*). Šiose gairėse apibrėžiami keliamų finansinių ir nefinansinių lūkesčių formulavimo principai, nustatomi komunikacijos reikalavimai derinant ir nustatant siektinus rodiklius bei jų reikšmes, nurodomas įpareigo-

jimas nustatyti pagrindinius reikalavimus vykdomiems specialiesiems įpareigojimams bei apibrėžiami atskaitomybės reikalavimai.

Lūkesčių raštai turi būti integralia įmonių strategijų dalimi. Keliami finansiniai ir nefinansiniai veiklos lūkesčiai turėtų būti ambicingi ir pamatuojami, kuriuos būtų galima kiekybiškai įvertinti. Tikslų įgyvendinimo monitoringui įmonės reguliariai turėtų būti vertinamos, kaip siekia nustatytų tikslų. Visa ši informacija, kaip nustato Nuosavybės gairės, yra viešai prieinama, todėl šie raštai turi būti viešinami VĮ, VAI ir VKC svetainėse.

1. Valstybės tikslai VĮ

1.1. Vyriausybė, būdama aktyvia Valstybės turto, išreikšto VĮ akcijomis, valdytoja, siekia didinti to turto vertę bei finansinę grąžą, išlaikant subalansuotą riziką bei užtikrinant tinkamą specialiųjų įpareigojimų vykdymą. Tikslų ir juos matuojančių rodiklių nustatymas, reguliari jų pasiekimo analizė – svarbūs instrumentai, vertinant tolimesnės buvimo VĮ savininke aktualumą bei formuluojant veiklos kryptis ateičiai. Veiklos vertinimas yra vienas naudingiausių vadybinių įrankių dėl gebėjimo sujungti strateginį planavimą ir įgyvendinimo kontrolę į vieną visumą. Vienas iš strategijos rengimo etapų yra pagrindinių veiklos rodiklių (angl. *Key Performance Indicators*, toliau – KPI) nusistatymas, kurių pagalba tiek Vyriausybė, tiek pačios VĮ stebi ir vertina savo veiklą: įsivertina pažangą bei sėkmę arba atsilikimus nuo siekiamų rezultatų, o tai leidžia priimti geresnius verslo sprendimus tikslų pasiekimui. Siekiant, jog VĮ turėtų aiškią informaciją, ko iš jų tikisi pagrindinis acininkas – Valstybė, taip pat atsižvelgiant į gerąją EPBO priklausančių šalių praktiką, kad finansiniai bei nefinansiniai tikslai ir juos atspindintys KPI būtų formuluojami vadovaujantis vieninga veiklos matavimo samprata, Vyriausybė 2021 m. gruodžio mėnesį pritarė VKC pasiūlytai KPI koncepcijai, kuri yra taikoma nuo 2022 metų:



* Nustatyti 2022 – 2024 m. laikotarpiui ir patvirtinti Vyriausybės 2022-05-18

(naujam 2025-2027 metų laikotarpiui LRV nutarimu patvirtinti 2024-12-11)

**Patvirtinti VKC direktoriaus 2025-02-18 ir skelbiami VKC tinklalapyje

1.2. Dividendų už valstybei nuosavybės teise priklausančias bendrovių akcijas ir valstybės įmonių pelno įmokų mokėjimas

VĮ, atsižvelgiant į jų teisinę formą, į valstybės biudžetą moka arba dividendus, arba pelno įmokas: bendrovės moka dividendus, valstybės įmonės – pelno įmokas. VĮ dividendų ir pelno įmokų mokėjimo tvarką reglamentuoja Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymas bei Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimas Nr. 665 (Suvestinė redakcija nuo 2023-09-19) „Dėl Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ (toliau – *Nuosavybės*

gairės). Remiantis šiais teisės aktais, VĮ dividendus arba pelno įmokas moka nuo ataskaitinių metų paskirstytinojo pelno. Konkrečius mokėtinų dividendų ar pelno įmokų mokėjimo dydžius nustato Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. gegužės 18 d. nutarimas Nr. 509 „Dėl Valstybės valdomų įmonių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių 2022–2024 metų laikotarpiu patvirtinimo“. Taip pat, tolesniam periodui jau 2024 m. gruodžio 11 d. nutarimu Nr. 1074 „Dėl Valstybės valdomų įmonių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių 2025–2027 metų laikotarpiu patvirtinimo“ patvirtinti nauji rodikliai ir jų reikšmės.

2. VVJ strategijos

VVJ turi turėti aiškius strateginius planus, kurie tarnautų kaip komunikacijos priemonė tarp Vyriausybės, akcininko ar savininko teisės įgyvendinančios institucijos, įmonių valdybų bei vadovų. Vyriausybė yra įpareigojusi visas VVJ rengti strateginius veiklos planus. Nuo 2019 metų rudens šis įpareigojimas taikomas ir VVJ dukterinėms bendrovėms, o nuo 2022 m. ir paskesnės eilės, t. y. „anūkinėms“ įmonėms. Strateginius veiklos planus bendrovės turėtų rengti bent trijų, valstybės įmonės – ketverių metų laikotarpiui, kasmet juos atnaujinant. Šiuose planuose turi būti nurodytos strateginės kryptys, kuriomis įmonė plėtos savo veiklą, ilgalaikiai ir trumpalaikiai tikslai bei uždaviniai su konkrečiomis rodiklių siektinomis reikšmėmis, kuriais remiantis bus matuojamas tikslų ir uždavinių įgyvendinimas. Planuose taip pat turi būti pateikiamos išsamios finansinės prognozės, investicijos, jų finansavimo šaltiniai ir atsiperkamumo vertinimas, įmonės aplinkos veiksnių bei rizikų analizė, turimi ištekliai ir kt.

VVJ ir jų paskesnių eilių bendrovės yra įpareigosios kasmet iki lapkričio 15 d. pateikti savo strategijos projektus VKC, kuris teikia rekomendacijas ir siūlymus dėl jų tobulinimo. VKC taip pat vertina ir šiuose strateginiuose planuose išsiskelčius rodiklius bei teikia rekomendacijas ir siūlymus tobulinimui. Patvirtinti strateginiai veiklos planai VKC teikiami iki tų pačių metų, kai yra patvirtinami, sausio 15 dienos.

KOLEGIALŪS VALDYMO ORGANAI

Siekiant pelningos ir efektyvios įmonės veiklos, vienas iš esminių veiksnių yra kompetentinga, motyvuota ir nepriklausoma valdyba arba stebėtojų taryba, jei ji sudaroma. Valdyba yra pagrindinis valdymo organas, nustatantis įmonės strateginius prioritetus, vertinantis įmonės vadovų veiklą bei užtikrinantis jų atskaitingumą.

Pasikeitus Nuosavybės gairėms, VVJ nebėra skirstomos į penkias kategorijas, o pradėtos taikyti kituose įstatymuose apibrėžtos viešo-

Įmonės strateginis planas



SIKTI NI VEIKLOS RODIKLIAI

jo intereso įmonių (t. y. VVJ), kurios pagal įmonių finansinės atskaitomybės įstatymą laikomos didelėmis) ir įmonių, kurios priskiriamos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbioms įmonėms, sąvokos. Šios viešojo intereso ir svarbios nacionaliniam saugumui užtikrinti įmonės privalo turėti veikiančius kolegialius organus. Dėl valdybų (ar stebėtojų tarybų) sudarymo kitose VVJ sprendimą priima valstybei atstovaujanti institucija.

Pagal teisinę formą visos valstybės valdomos įmonės (VVJ) skirstomos į **valstybės įmones (VĮ)** bei **valstybės valdomas bendroves** – akcines bendroves (AB) ir uždarąsias akcines bendroves (UAB).

VĮ yra iš valstybės turto įsteigtos arba įstatymų nustatyta tvarka valstybei perduotos įmonės, kurios nuosavybės teise priklauso valstybei ir joms perduotą ir jų įgytą turtą valdo, naudoja bei juo disponuoja patikėjimo teise. 2024 m. gruodžio 31 d. Lietuvoje buvo 5 VĮ, tarp jų VĮ Valstybinių miškų urėdija, VĮ Ignalinos atominė elektrinė ir kt.

Valstybės valdomos AB ir UAB yra ribotos civilinės atsakomybės privatieji juridiniai asmenys, kurių visas ar dalį akcijų valdo valstybė. Lietuvoje AB teisinę formą 2024 metų pabaigoje turėjo 18 VVJ (keletas iš jų – AB „Ignitis grupė“, AB Lietuvos paštas, AB „Lietuvos geležinkeliai“), o UAB teisinę formą – 10 VVJ (UAB ILTE, UAB „EPSO-G“, UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“ ir kt.).

KOMITETA

VVJ, kurios pagal Lietuvos Respublikos Finansinių ataskaitų audito įstatymą laikomos viešojo intereso įmonėmis, privalo suformuoti audito komitetus, kurie sustiprintų įmonės vidaus kontrolę – stebėtų įmonių finansinių ataskaitų rengimo procesą, įvairių vidaus kontrolės sistemų veiksmingumą, audito atlikimo procesą ir kt. Audito komitetą privalo sudaryti ne mažiau nei trys nariai, iš kurių daugiau nei pusė turi būti nepriklausomi. Audito komiteto pirmininku renkamas nepriklausomas narys.

Kiekvienoje valstybės valdomoje bendrovėje, kuri laikoma didele pagal Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatymą, taip pat turi būti sudarytas atlygio komitetas, kuris rengtų pasiūlymus dėl įmonės vadovaujančių darbuotojų atlygio sistemų.

ATLYGIS

Siekiant į kolegialių organų narius pritraukti kuo daugiau patyrusių nepriklausomų profesionalų, jiems už šį darbą mokamas atlygis. Kolegialių organų narių atlygio klausimas turi būti svarstomas kiekvienos bendrovės visuotiniame akcininkų susirinkime, ir akcijų valdytojas turi užtikrinti, jog valstybės valdomų bendrovių valdybų ir stebėtojų tarybų nariams būtų mokamas fiksuotas atlygis, kuris būtų ne mažesnis kaip 1/4 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio ir ne didesnis kaip bendrovės vadovo vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, o valdybų ir stebėtojų tarybų pirmininkams – rekomenduojama kad atlygis, sudarytų ne mažiau 1/3 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio. Kolegialių organų nariams, kurie yra valstybės tarnautojai mokamas atlygis – ne mažiau 1/8 ir ne daugiau kaip 1/4 dalies bendrovės vadovui mokamo atlygio. VĮ valdybos nariui skiriamas atlygis negali viršyti 1/5 įmonės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio.

Kolegialių organų narių atranka

Atrankos gairėse nustatyti kolegialių valdymo ir priežiūros organų sudėties formavimo principai, atrankos ir nominavimo procedūros, atrankos komisijos sudėtis. *Atrankos gairės* taikomos tik tiesiogiai atranką inicijuojančio subjekto (valstybei atstovaujančios institucijos arba valstybės valdomos bendrovės, į kurios dukterinės bendrovės kolegialų organą atliekama atranka, – toliau tekste vadinama VAI) renkamam kolegialiam organui, nepriklausomai nuo VVĮ (ar jos dukterinės) teisinės formos ar dydžio.

KOLEGIALIŲ ORGANŲ SUDĖTIS

Siekiant didesnio kolegialių organų nepriklausomumo, nemažiau nei 1/2 VVĮ kolegialaus organų narių turi atitikti *Disponavimo įstatyme* išdėstytus nepriklausomumo kriterijus, o valstybės valdomos bendrovės dukterinės bendrovės atveju nepriklausomi nariai turi sudaryti ne mažiau nei 1/3 įstatuose nurodyto kolegialaus organo narių skaičiaus. Taip pat nustatyta, kad kolegialaus organo nariais negali būti renkami politinio pasitikėjimo valstybės tarnautojai ar asmenys, atsakingi už ūkio šakos, kurioje veikia įmonė, politikos formavimą. Šiuo principu atskiriamos ūkio šakos politikos formavimo funkcijos nuo nuosavybės įgyvendinimo funkcijų.

REIKALAVIMAI KANDIDATAMS

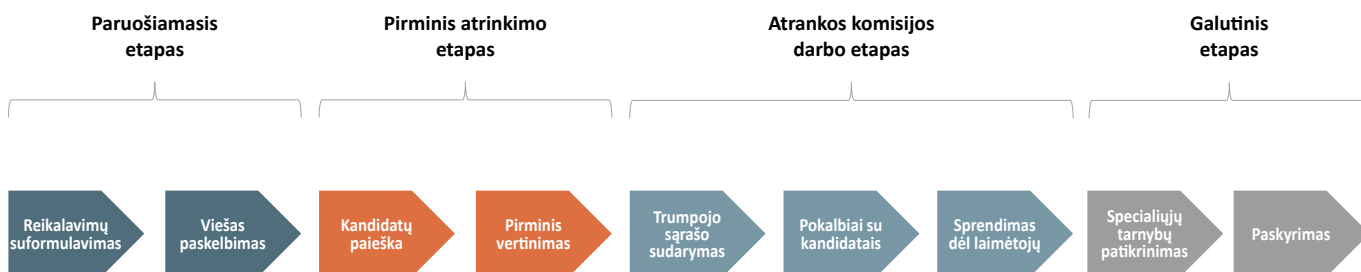
Disponavimo įstatymas nustato bendruosius, specialiuosius ir nepriklausomumo reikalavimus. Bendruosius reikalavimus turi atitikti kiekvienas kandidatas į kolegialaus organo narius, tai yra kiekvienas kandidatas turi turėti aukštąjį išsilavinimą, būti nepriekaištingos reputacijos bei nebūti tos valstybės valdomos bendrovės ar jos dukterinės bendrovės, ar susijusios įmonės, į kuria kandiduoja, akcininkas ar jo atstovas. Specialiuosius reikalavimus kandidatams nustato atranką inicijuojantis subjektas (AIS), atsižvelgdamas į konkrečios įmonės poreikius bei trūkstamas ar pageidaujamas kolegialaus valdymo organo kompetencijas.

Atrankos gairėse nustatytos kompetencijos, kurias turi turėti įmonės kolegialus organas. Kiekvienos VVĮ ar jos dukterinės bendrovės tiesiogiai AIS renkamo kolegialaus organo sudėtyje būtų narių, turinčių įvairių kompetencijų, įskaitant, bet neapsiribojant kompetencijomis finansų, strateginio planavimo ir valdymo bei ūkio šakos, kurioje veikia įmonė, srityse.

KANDIDATŲ ATRANKA

Siekiant didinti pridėtinę vertę, kuriamą VVĮ kolegialių organų narių, jie turėtų būti skiriami arba renkami, laikantis *Disponavimo įstatymo*, *Atrankos gairių* ir kitų teisės aktų nuostatų. Tai padeda depolitizuoti įmonių valdymą, pritraukti reikalingas valdysenos kompetencijas ir užtikrinti valstybės ir visuomenės interesų įgyvendinimą įmonėse. *Atrankos gairių* nuostatos nurodo, kad AIS nusprendus atrinkti nepriklausomą narį į valstybės valdomos įmonės kolegialaus organo nario vietą, privaloma informuoti įmonę, VKC ir atrankos agentūrą. Pastarosios per 7 dienas AIS turi pateikti pasiūlymus dėl kompetencijos sričių, kurių specialistai geriausiai galėtų prisidėti prie įmonės strateginių tikslų įgyvendinimo ir specialiųjų reikalavimų kandidatams nustatymo. Vykdam atranką į nepriklausomus narius atrankos procedūros pradedamos suformuojant reikalavimus kandidatams, paviešinant atrankos skelbimą. Kitų kolegialaus organo narių atrankai taikomi supaprastinti reikalavimai, tačiau jų parinkimo procedūra taip pat yra vieša ir vykdoma pagal patvirtintas taisykles.

VVĮ kolegialaus organo nepriklausomų narių atrinkimo procedūra



Atrankos agentūra, atlikusi atitikties bendriesiems ir specialiesiems reikalavimams ir nepriklausomumo kriterijams vertinimo procedūras, potencialių kandidatų sąrašą perduoda atrankos komisijai. Atrankos komisija yra įgaliota rinkti nepriklausomus kolegialių organų narius sudarant galutinį atrankos pokalbiui kviestinių kandidatų sąrašą bei vykdyti atrankos pokalbius su atrinktais kandidatais. Atrankos laimėtojas nustatomas remiantis *Atrankos gairėse* nustatyta balsavimo ir laimėtojo paskelbimo tvarkomis. Atrinktą geriausią kandidatą atrankos komisija teikia atranką inicijavusiam subjektui, kuris savo ruožtu priima sprendimą skirti kandidatą kolegialaus organo nariu arba siūlyti už jį balsuoti visuotiniame akcininkų susirinkime.

Atrankos komisija, renkanti įmonės kolegialaus organo nepriklausomus narius sudaroma AIS sprendimu iš:

- penkių narių – vieno Ministro Pirmininko pasiūlyto atstovo, vieno VAI vadovo pasiūlyto atstovo, vieno ekonomikos ir inovacijų ministro pasiūlyto atstovo, vieno finansų ministro pasiūlyto atstovo

ir vieno VKC atstovo, kai atliekama atranka į VVĮ kolegialaus organo narius;

- penkių narių – vieno VAI vadovo pasiūlyto atstovo, trijų patronuojančios valstybės valdomos bendrovės atstovų ir vieno VKC atstovo, kai atliekama atranka į valstybės valdomos bendrovės dukterinės bendrovės kolegialaus organo narius.

Taip pat į atrankos pokalbius VAI sprendimu gali būti kviečiami įvairių institucijų, įstaigų ar organizacijų ekspertai, kurie turi teisę konsultuoti komisijos narius. Sudarydamas atrankos komisiją AIS privalo skirti atsakingąjį sekretorių, kuris nėra atrankos komisijos narys, tačiau organizuoja visos atrankos komisijos darbą. Pirmame atrankos komisijos posėdyje turi būti išrinktas atrankos komisijos pirmininkas, kuris atsakingas už Atrankos gairėse numatytų procedūrų tinkamą laikymąsi ir komunikaciją su AIS. Visi komisijos nariai turi po vieną balsą. Nepriklausomų VVĮ narių paieškai turi būti pasitelkiamos personalo paieškos (atrankos) agentūros.

VĮ skaidrumas

Veiklos skaidrumas VĮ yra itin svarbus, nes kiekvienas Lietuvos pilietis yra VĮ akcininkas. Siekiant gero įmonių valdymo, būtina ne tik paskelbti aiškius tikslus VĮ ir jų vadovybei, tačiau taip pat periodiškai vertinti, kaip šiuos tikslus pavyko pasiekti.

Remiantis geriausia pasaulio praktika bei *EBPO gairėmis*, priimtos *Skaidrumo gairės*, kuriomis nustatyta, kad VĮ turi laikytis panašių skaidrumo reikalavimų, kaip ir vertybinių popierių biržoje kotiruojamos kompanijos. Taip pat rekomenduota, kad tiek VĮ apskaitos vykdymas, tiek jų metinių finansinių rinkinių auditas būtų atliekami laikantis tarptautinių standartų. *Skaidrumo gairių* nuostatomis VĮ taip pat įpareigotos kartu su metinių finansinių ataskaitų rinkiniu teikti informaciją apie jų vykdomus specialiuosius įpareigojimus.

SKAIDRUMO GAIRIŲ TAIKYMAS

Skaidrumo gairėmis privalo vadovautis visos Lietuvos VĮ. Remiantis naujausia šio teisės akto redakcija plečiama taikymo apimtis (įtraukiamos ir paskesnės eilės dukterinės bendrovės) bei aiškiau apibrėžiami privalomieji reikalavimai tiek valstybės valdomoms įmonėms, tiek ir jų dukterinėms bendrovėms. Visoms VĮ, nepriklausomai nuo to, ar VĮ yra kotiruojama biržoje, ar ne, yra keliamas reikalavimas laikytis „NASDAQ OMX Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdymo kodekso dėl informacijos atskleidimo – siekiant įvertinti, kaip VĮ laikosi *Skaidrumo gairių* bei kitų gerosios valdysenos principų, VKC rengia VĮ gerojo valdymo indeksą, kurio rezultatai publikuojami VKC internetinėje svetainėje.

INFORMACIJOS PATEIKIMAS

Valstybės valdomos bendrovės privalo rengti metinius ir pusmetinius finansinių ataskaitų rinkinius, o valstybės įmonės – metinius ir ketvirtinius finansinių ataskaitų rinkinius. Visos VĮ taip pat turi rengti vadovybės ataskaitas, anksčiau vadintas metiniais pranešimais (akcinių bendrovių ir uždarytųjų akcinių bendrovių atveju) arba metinėmis veiklos ataskaitomis (valstybės įmonių atveju). Šiuose dokumentuose turi būti pateikiamas trumpas įmonės verslo modelio aprašymas, svarbiausi įvykiai bei įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai, pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai, informacija apie specialiųjų įpareigojimų vykdymą, bendrą metinį darbo užmokesčio fondą, vidutinį mėnesinį darbo užmokestį, vykdomus ir planuojamus investicinius projektus bei investicijas per ataskaitinius metus. Taip pat turi būti pateikiama ir informacija apie įmonėje taikomų rizikų valdymo, dividendų, atlyginimų bei investicijų politikų įgyvendinimą, informacija apie *Skaidrumo gairių* nuostatų laikymąsi ir kt. Didžiosios Lietuvos VĮ taip pat turi rengti ir tarpinius šešių mėnesių pranešimus ar tarpines veiklos ataskaitas.

Šie dokumentai turi būti pateikiami laikantis *Skaidrumo gairėse* nurodytų terminų ir skelbiami internete, kur juos visuomenės atstovai galėtų lengvai pasiekti.

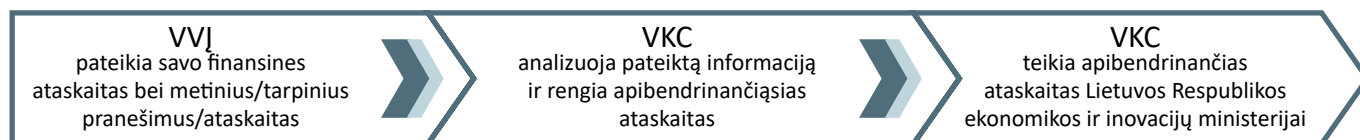
APIBENDRINTOSIOS ATASKAITOS

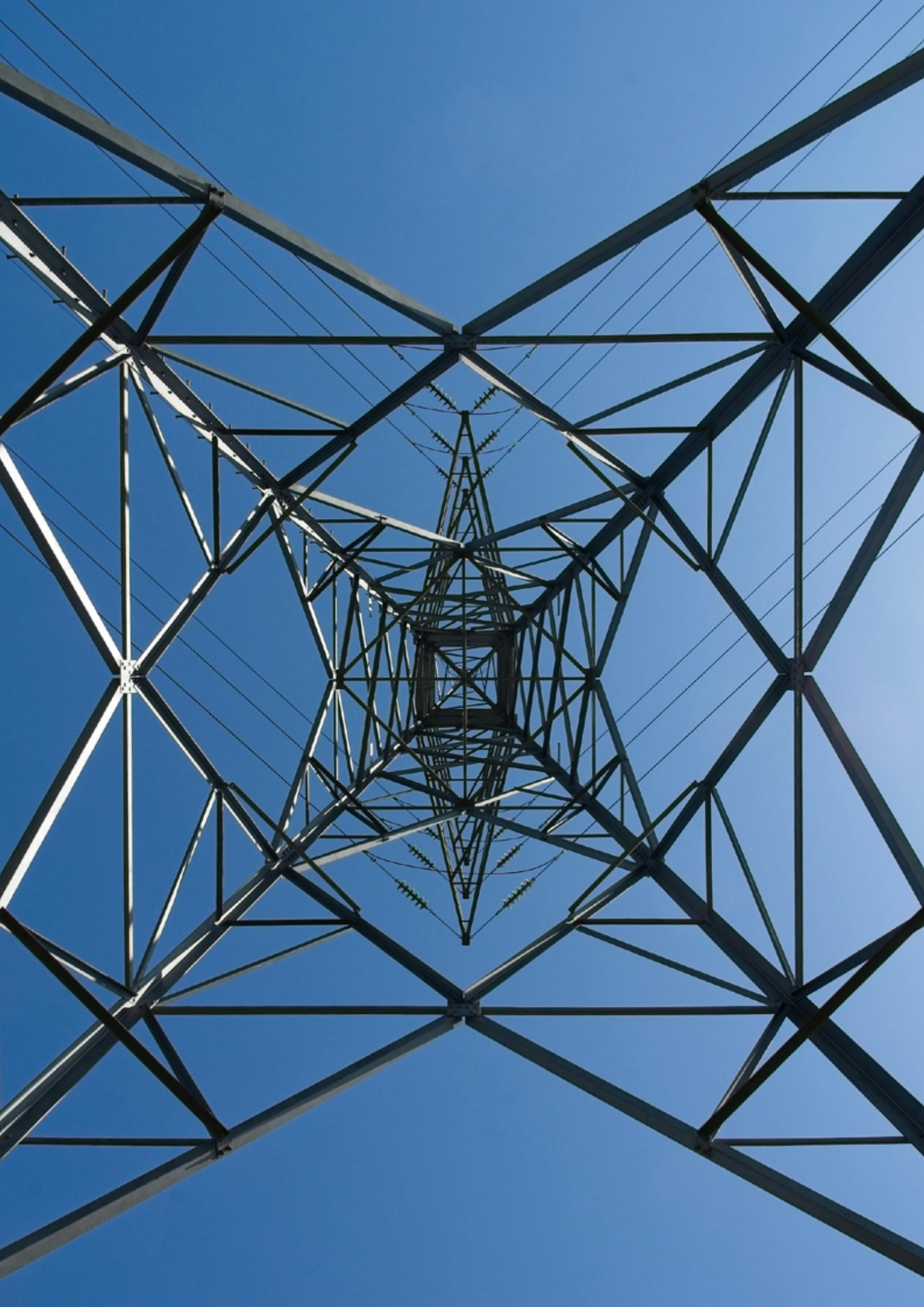
Skaidrumo gairėse nurodyti dokumentai pateikiami VKC, kuris agreguoja duomenis ir rengia apibendrintąsias metines bei 6 mėnesių tarpines VĮ veiklos ataskaitas.

Apibendrinančiose metinėse VĮ veiklos ataskaitose pateikiama bendra informacija apie įmones (įmonių skaičiaus ir teisinės formos, valstybės dalies valstybės valdomų bendrovių įstatiniame kapitale pokyčiai), VĮ valdymo politikos apžvalga, bendra VĮ vertė, finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų apžvalga, informacija apie įmonėms pavestų specialiųjų įpareigojimų vykdymą, bendrovių suteiktą paramą, bendra VĮ atlygio politikos įgyvendinimo apžvalga, taip pat kita su VĮ veikla susijusi informacija. Apibendrinančios ataskaitos bei nurodytos išvados ir pasiūlymai pateikiami Ekonomikos ir inovacijų ministerijai ir VAI bei pristatomos Vyriausybei laikantis *Skaidrumo gairėse* nustatytų terminų. Ataskaitos skelbiamos ir VKC interneto svetainėje (<http://governance.lt>), kurioje taip pat viešinamos visų VĮ finansinės ataskaitos, metiniai ir pusmetiniai pranešimai ar veiklos ataskaitos bei kita aktuali informacija.

INFORMACIJOS APIE SPECIALIUOSIUS ĮPAREIGOJIMUS ATSKLEIDIMAS

Remiantis *EBPO gairėmis* ir siekiant didinti veiklos skaidrumą bei palengvinti finansinę analizę, VĮ yra įpareigotos teikti informaciją apie vykdomas nekomercines funkcijas (*specialiuosius įpareigojimus*), kartu su metinėmis finansinėmis ataskaitomis. Tai reiškia, kad VĮ turi skelbti ir visų socialinių įpareigojimų ar priimtų visuomeninių paslaugų teikimo kaštus, įvairias gaunamas subsidijas, finansinę pagalbą, naudojamą kapitalą ir kita. Specialiųjų įpareigojimų atskyrimas ir atskleidimas ypač svarbus siekiant įvertinti vykdomos komercinės veiklos rezultatus bei nustatyti aiškius ir skaidrius nekomercinių funkcijų finansavimo mechanizmus, kurie neiškraipytų rinkos – vykdydamos komercinę veiklą VĮ privalo veikti sąžiningos konkurencijos sąlygomis.





Valstybei atstovaujančių institucijų vaidmuo VVĮ veikloje

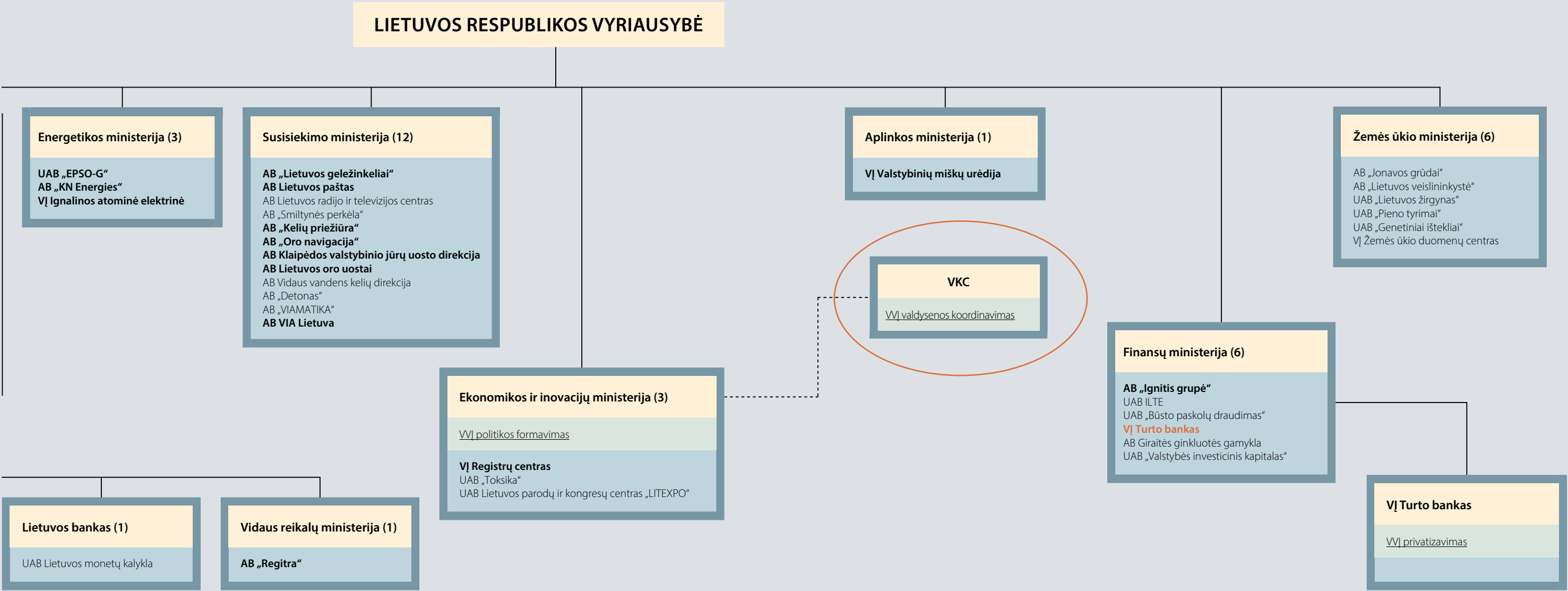
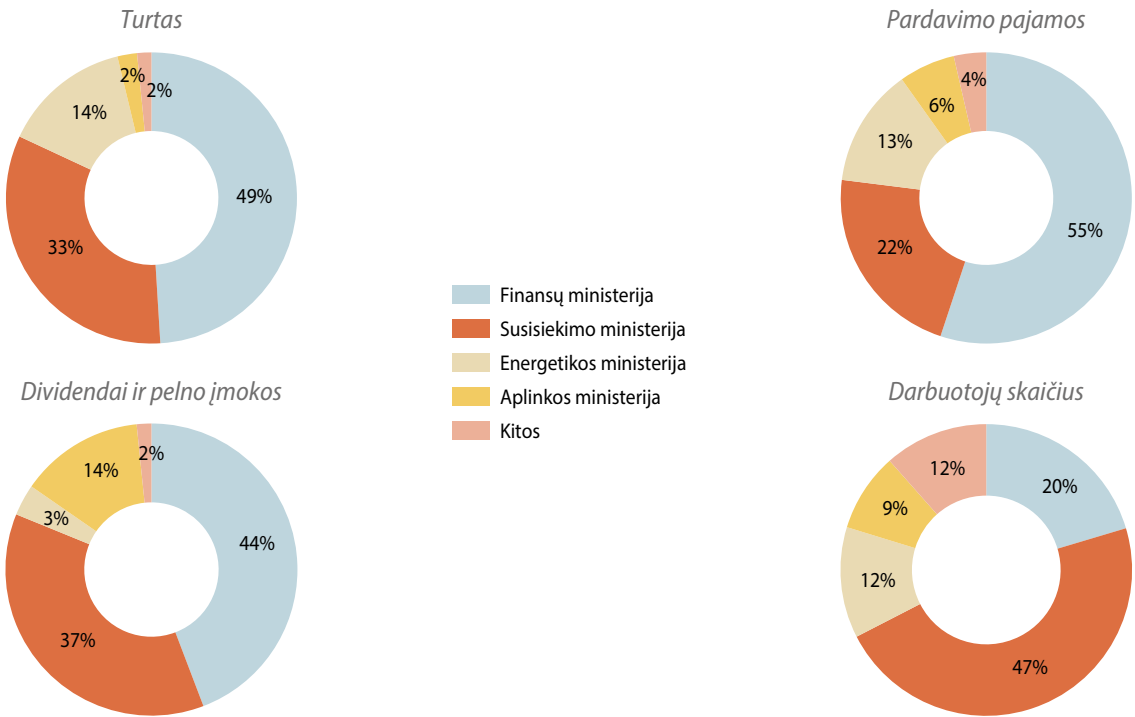
VVĮ veikloje valstybei atstovavo 8-ios institucijos

Lietuvoje valstybė savo, kaip VVĮ savininkės, funkcijas įgyvendina per ministerijas arba kitas institucijas. Kontroliuodama VVĮ, valstybė neretai atsiduria dviprasmiškoje situacijoje, kai tenka derinti skirtingas pozicijas – VVĮ akcininkės ir tam tikrų rinkos sektorių, kuriuose veikia ir VVĮ, politikos formuotojos vaidmenis. Tai sprendžiama atskiriant įmonių valdymo funkcijų vykdymą nuo politikos formavimo institucijų viduje arba perduodant valdyti VVĮ kitoms institucijoms nei atitinkamo sektoriaus politikos formuotojui.

Valstybei atstovaujanti institucija (toliau – VAI), kuri yra įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija arba akcijų valdytoja, formuoja veiklos lūkesčius VVĮ, kurie apima komercinių tikslų, specialiųjų įpareigojimų vykdymo lūkesčius ir kitus su įmonių veikla susijusius tikslus. VAI taip pat yra pavesta užtikrinti gerosios valdysenos praktikų diegimą, sprendimų, susijusių su VVĮ veikla, priėmimą bei spręsti kitus su VVĮ veikla ir valdymu susijusius klausimus. Savo ruožtu Lietuvos VVĮ privalo veikti laikantis tokių pat skaidrumo principų kaip ir bendrovės, kurių akcijomis prekiaujama biržoje.

2025 m. balandžio 7 d. duomenimis, 33-iose Lietuvoje veikusiuose VVĮ, savininko teises ir pareigas ar akcijų valdytojo funkcijas įgyvendino 8 institucijos, iš kurių trys valdė po vieną įmonę. Palyginus su 2023 ataskaitinių metų pabaiga, bendras VVĮ skaičius 2024 metų gruodžio 31 d. sumažėjo keturiomis įmonėmis. Pabrėžtina, kad Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija, kuriai 2024 metų pabaigoje buvo pavaldžios trys VVĮ, kartu formuoja ir bendrąją VVĮ valdymo politiką, rengia ir teikia atitinkamus teisės aktus bei teikia Valdymo koordinavimo centro (VKC) parengtas ataskaitas Lietuvos Respublikos Vyriausybei, valdo įmones, bei vykdo VKC savininko teises ir pareigas, tad dalyvauja visose VVĮ politikos formavimo ir įgyvendinimo grandyse.

2024 metų pabaigos duomenys pagal VAI:





Valstybės valdomų įmonių veikla

VVJ portfelio rezultatų apžvalga

VVJ skaičius per metus sumažėjo 4 įmonėmis – 2024 metų pabaigoje valstybė valdė 33 įmones

I 2024 metų laikotarpio VVJ portfelį įtrauktos 33 analizuojamos įmonės, 4 įmonėmis mažiau nei prieš metus. VVJ skaičiaus pokytį nulėmė šie įvykiai:

- 2024 m. sausio 2 d. **Valstybės įmonė „Indėlių ir investicijų draudimas“** pertvarkyta į viešąją įstaigą;
- 2024 m. kovo 7 d. UAB „Toksika“ baigė konsolidavimą su kita valstybės valdoma įmone **UAB „GVT LT“**. Padidinus „Toksikos“ įstatinį kapitalą, valstybė į bendrovę įnešė 100% GVT LT akcijų, už kurias įsigijo daugiau „Toksikos“ akcijų. Valstybei priklausančių akcijų dalis padidėjo nuo 92,51% iki 94,56%. Šias akcijas patikėjimo teise valdo Ekonomikos ir inovacijų ministerija
- 2024 m. kovo 12 d. pasirašyta **UAB „Šilutės veislininkystė“** 96,50 procentų valstybei priklausančių akcijų pirkimo–pardavimo sutartis;
- 2024 m. birželio 21 d. pasirašyta bendrovės **„Šilutės polderiai“** valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų (81,02 proc. paketas) pirkimo–pardavimo sutartis. Turto banko viešajame aukcione šias akcijas už beveik 700 tūkst. eurų įsigijo bendrovė „Polder invest“.

Visos VVJ yra suskirstytos į keturis sektorius: susisiekimo, energetikos, miškininkystės ir kitų įmonių. Kitų įmonių sektoriui priklauso įmonės, nepriskirtos nė vienam iš trijų pirmųjų sektorių. Ener-

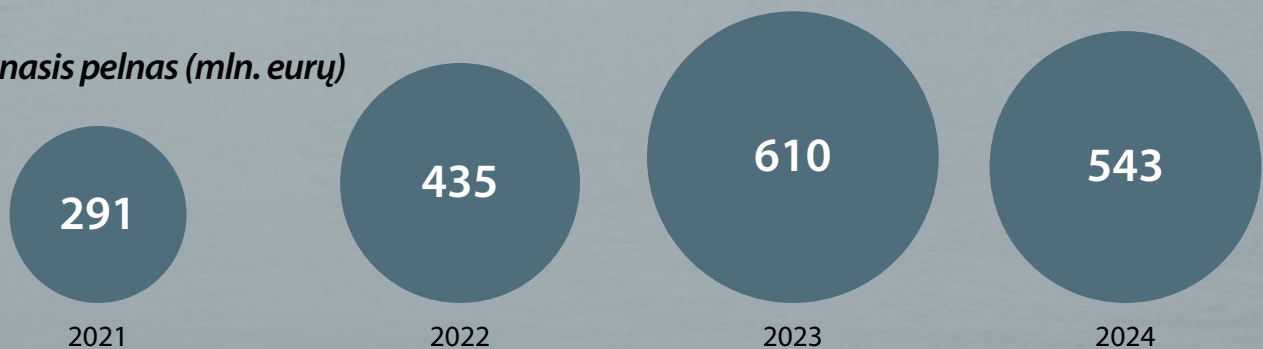
getikos sektorių sudaro keturios VVJ, kurios valdo 55,6 proc. (7,7 mlrd. eurų) portfelio turto. Šio sektoriaus pardavimo pajamos 2024 metais sudarė 66,0 proc. (2,9 mlrd. eurų) visų portfelio pajamų. Susisiekimo sektoriui yra priskirta 10 įmonių, kurios ilgą laiką apskaitė didžiausią dalį VVJ sektoriaus valdomo turto, tačiau trečius metus iš eilės nusileidžia energetikos sektoriaus įmonėms ir šiuo metu susisiekimo sektoriaus valdomo turto dalis sudaro 32,8 proc. (4,5 mlrd. eurų) portfelio turto, kuriuo disponuojant per 2024 metus uždirbta kiek daugiau nei penktadalis (940,9 mln. eurų) viso portfelio pajamų. Miškininkystės sektoriui priklauso vienintelė po reorganizacijos likusi **VĮ Valstybinių miškų urėdija**. Šios įmonės turtas sudaro 2,2 proc. (0,3 mlrd. eurų) analizuojamų VVJ turto, o uždirbtos pajamos – 6,3 proc. (272,9 mln. eurų) viso portfelio apyvartos. Kitų įmonių sektoriui priskirta 18 įmonių, kurių pardavimo pajamos bendrai sudarė 6,2 proc. (268,8 mln. eurų) portfelio pajamų, o disponuojamas turtas – 9,4 proc. (1,3 mlrd. eurų) viso VVJ portfelio turto.

Žemiau esančiame grafike palyginamas sektorius sudarančių įmonių skaičius, disponuojamo turto bei pajamų apimtys. Skritulių dydis atitinka pardavimo pajamų dydį (mln. eurų), įrašytą pačiuose skrituliuose.

Pardavimo pajamos (mln. eurų)



Grynasis pelnas (mln. eurų)



VĮ darbuotojų skaičius išliko stabilus

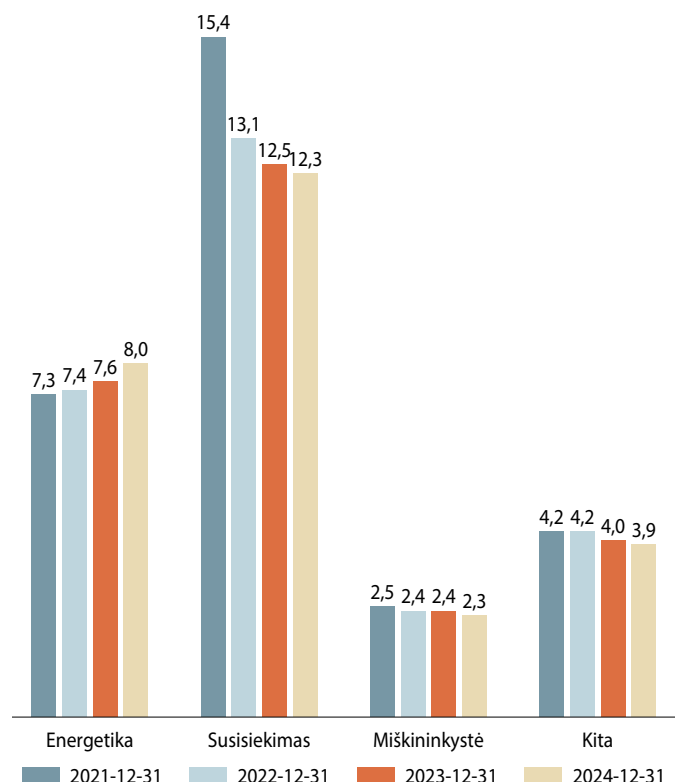
2024 metų pabaigoje VĮ dirbo 26 489 darbuotojai – 28 darbuotojais daugiau nei prieš metus. Kaip ir ankstesniais metais beveik pusė (46,5 proc.) darbuotojų dirbo susisiekimo sektoriuje, o penki didžiausi darbdaviai – įmonių grupės **UAB „Ignitis grupė“**, **AB „Lietuvos geležinkeliai“** kartu su įmonėmis **AB Lietuvos paštas**, **VĮ Valstybinių miškų urėdija** ir **AB „Kelių priežiūra“** – bendrai buvo įdarbinusios 65,7 proc. (17 407) visų VĮ darbuotojų.

Energetikos sektoriaus įmonėse 2024 metų pabaigoje dirbo 7 947 darbuotojai – šiame sektoriuje dirbančiųjų didėja jau penktus metus iš eilės (lyginant su 2023 metų duomenimis, 2024 metais energetikos sektoriaus įmonėse darbuotojų padaugėjo 4,1 proc.). Per 2024 metus visame VĮ portfelyje daugiausiai naujų asmenų įdarbino šios energetikos srityje veikiančios įmonių grupės: **AB „Ignitis grupė“** (+284 darbuotojai) ir **UAB „EPSO-G“** (+92 darbuotojai).

12-oje susisiekimo sektoriaus įmonių 2024 metų pabaigoje dirbo 12 319 asmenų, t. y. 1,3 proc. mažiau nei prieš metus. Daugiausiai darbuotojų skaičius šiame sektoriuje mažėjo dėl **AB Lietuvos pašto** ir **AB „Lietuvos geležinkeliai“** įmonių grupių darbuotojų skaičiaus dinamikos – analizuojamo laikotarpio pabaigoje šiose įmonių grupėse dirbo atitinkamai 2 491 darbuotojai (-192 asmenys) ir 5 703 darbuotojai (-122 dirbantieji). Visgi, kitose susisiekimo sektoriaus įmonėse darbuotojų poreikis išaugo, pavyzdžiui, **AB Lietuvos oro uostai** 2024 metų pabaigoje turėjo 84 darbuotojais daugiau nei prieš metus, taip pat po daugiau nei dvidešimt žmonių įdarbino ir **AB „Kelių priežiūra“** bei **AB „Via Lietuva“**.

Miškininkystės sektoriaus darbuotojų skaičius sumažėjo neženkiai – tik 2,2 proc. 2024 metų pabaigoje šiame sektoriuje dirbo 2 311 darbuotojų. Kitose 22 įmonėse, kurios nepriskirtos nei vienam iš pagrindinių sektorių, darbuotojų skaičius sumažėjo 1,8 proc. iki 3 912 darbuotojų.

Darbuotojų skaičiaus dinamika pagal sektorius (tūkst.)



Apibendrinta VVJ finansinė informacija

Žemiau esančioje lentelėje pateikiama apibendrinta visų VVJ finansinė informacija, parengta remiantis 2024 metų finansinių ataskaitų duomenimis.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	4 508 909	4 364 209	-3,2%
Pardavimo savikaina	2 910 813	2 641 005	-9,3%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	1 598 096	1 723 204	+7,8%
Pardavimo sąnaudos	599 325	694 026	+15,8%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	423 807	449 225	+6,0%
Kitos veiklos rezultatai	27 915	18 570	-33,5%
Finansinė ir investicinė veikla	20 104	-40 984	-
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	622 982	557 538	-10,5%
Pelno mokestis	52 522	50 100	-4,6%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	570 460	507 438	-11,0%
Koreguotas grynasis pelnas (nuostoliai)	609 166	542 500	-10,9%
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	10 127 999	11 068 554	+9,3%
Trumpalaikis turtas	2 566 647	2 674 191	+4,2%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	935 393	861 734	-7,9%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	68 676	67 687	-1,4%
Turto iš viso	12 763 322	13 810 432	+8,2%
Nuosavas kapitalas	5 784 201	6 239 691	+7,9%
Dotacijos, subsidijos	1 858 656	1 999 336	+7,6%
Atidėjiniai	219 623	270 858	+23,3%
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	4 523 846	4 911 560	+8,6%
Po vieno metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	2 894 842	3 227 962	+11,5%
Finansiniai įsipareigojimai	2 335 176	2 639 522	+13,0%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	1 629 004	1 683 598	+3,4%
Finansiniai įsipareigojimai	353 476	248 300	-29,8%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	376 997	388 987	+3,2%
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	12 763 322	13 810 432	+8,2%
RODIKLIAI	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
ROA	4,8%	4,1%	-0,7 p. p.
ROE	10,8%	9,0%	-1,8 p. p.
D/E	46,5%	46,3%	-0,2 p. p.
EBITDA	1 078 377	1 072 504	-0,5%
EBITDA marža	23,9%	24,6%	+0,7 p. p.
Grynojo pelno marža	13,5%	12,4%	-1,1 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	123 088	158 732	+29,0%
Paskirtos pelno įmokos	62 669	32 517	-48,1%
Dividendai ir pelno įmokos valstybei:	185 757	191 249	+3,0%
Turto ir žaliavos mokestis	45 536	41 248	-9,4%
Iš viso:	231 293	232 497	+0,5%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	26 461	26 489	+0,1%

VĮ rinkos vertė „NASDAQ OMX Vilnius“ akcijų biržoje

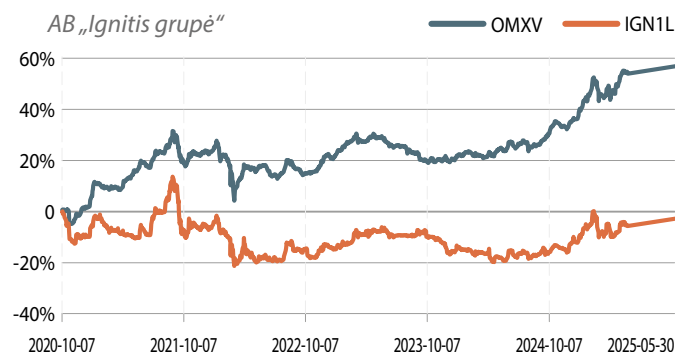
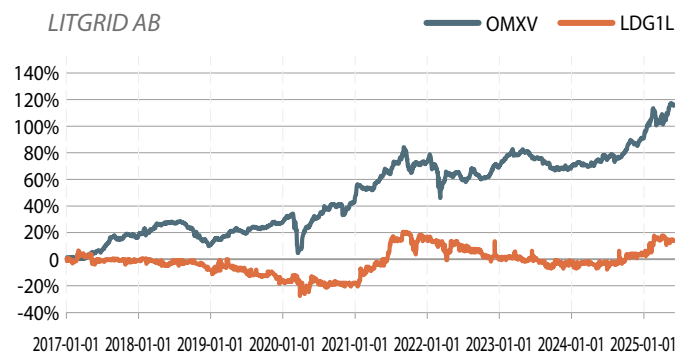
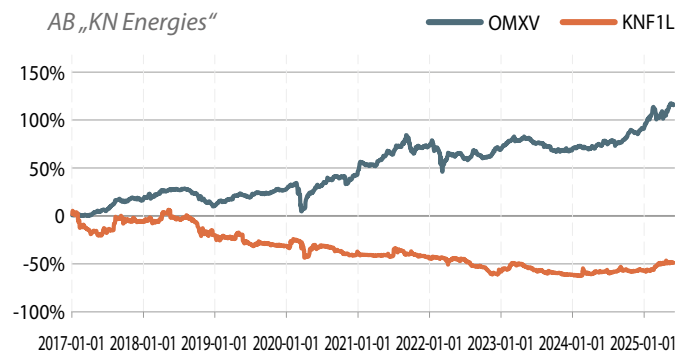
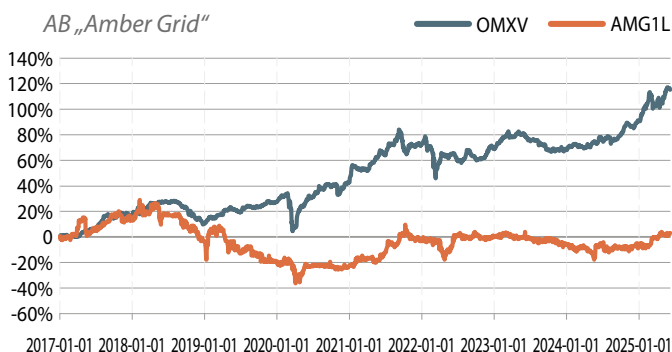
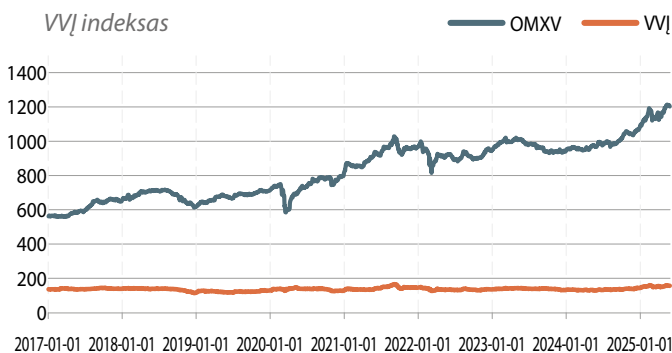
Listinguojamų VĮ rinkos vertė augo 3,0 proc.

2024 metais į „NASDAQ OMX Vilnius“ akcijų prekybos sąrašą buvo įtrauktos keturios valstybės valdomos bendrovės bei jų dukterinės bendrovės. Visų šių bendrovių rinkos vertė, priklausanti valstybei, 2024 metų pabaigoje sudarė 1 711,6 mln. eurų ir buvo 6,6 proc. didesnė nei 2023 metų pabaigoje.

2024-12-31 VĮ rinkos vertė akcijų biržoje	Akcijų vertė 2024-12-31 (tūkst. eurų)	Valstybės dalis*		Valstybės dalies vertė 2024-12-31		Metinis akcijų vertės pokytis	Metinis valstybės dalies pokytis
		2023-12-31	2024-12-31	Nominali vertė (tūkst. eurų)	Dalis nuo visos vertės		
AB „Ignitis grupė“	1 417 376	74,99%	74,99%	1 062 890	62,1%	+3,9%	+3,9%
LITGRID AB	393 378	97,50%	97,50%	383 544	22,4%	+13,9%	+13,9%
AB „KN Energies“	90 154	72,47%	72,47%	65 335	3,8%	+17,3%	+17,3%
AB „Amber Grid“	206 923	96,58%	96,58%	199 844	11,7%	+5,5%	+5,5%
VĮ:	2 107 831	-	-	1 711 613	100,0%	-	+3,0%
Visų akcijų OMXV indeksas							+12,54%

*Procentai yra suapvalinti iki šimtųjų dalių

Didžiausią dalį (62,1 proc.) valstybės turimų VĮ akcijų rinkos vertės 2024 metų pabaigoje sudarė **AB „Ignitis grupė“**, kurios valstybės valdomos dalies nominali vertė siekė 1 062,9 mln. eurų. Šios įmonės akcijų vertė per 2024 metus augo 3,9 proc. **LITGRID AB**, kurios nominali valstybės dalies vertė sudarė 383,5 mln. eurų akcijų dalis per 2024 metus augo 13,9 proc. Dujotiekių operatorės **AB „Amber Grid“** akcijų vertė augo 5,5 proc., o **AB „KN Energies“** akcijų vertė augo 17,3 proc. – tai buvo didžiausias augimas tarp visų VĮ, kurių akcijomis yra prekiaujama biržoje. Iš valstybei priklausančių VĮ akcijų sudarytas indeksas parodo valstybės valdomo turto vertės pokyčius nuo 2017 metų pabaigos. Bendras VĮ indeksas nuo 2023 metų pabaigos iki 2024 metų pabaigos augo 3,0 proc., kai per tą patį laikotarpį „NASDAQ OMX Vilnius“ akcijų indekso vertė augo 12,5 proc. Palyginimui, „NASDAQ OMX Baltic Benchmark“ akcijų indekso vertė augo 1,5 proc.



VĮ vadovų ir kolegialių priežiūros ar valdymo organų narių atlygis

SANTRAUKA

VĮ vadovų atlygis

- Vidutinis VĮ vadovų darbo užmokestis per 2024 metus padidėjo 16,9 proc. ir siekė 10 491 eurą (vidutinis bruto darbo užmokestis šalyje didėjo 10,5 proc.). Žemiausias VĮ vadovų mėnesinis darbo užmokestis siekė 4 160 eurų, didžiausias – 23 493 eurus.
- VĮ vadovams mokama kintamoji atlyginimo dalis vidutiniškai sudaro apie 13,8 proc. viso atlyginimo.

VĮ kolegialių priežiūros ar valdymo organų narių atlygis

- Taikomos apmokėjimo sistemos tarp VĮ skiriasi. VĮ KO nariams taikomos atlygio sistemos, kai mokamas fiksuotas atlygis arba fiksuota dalis, priklausanti nuo vadovo VDU. Vakarų Europos šalyse, įprastai, taikomas fiksuoto atlygio modelis.
- VĮ valdybos pirmininkų atlygiai per metus padidėjo 11,1 proc. Tuo metu VĮ KO nepriklausomų narių faktinis atlygis paaugo 11,3 proc. Vidutinis KO pirmininko atlygis siekė 2 586 eurų per mėnesį, KO nario – 1 956 eurus per mėnesį. Ataskaitiniais metais atlygis mokėtas ir

visų VĮ KO nariams – valstybės tarnautojams – vidutiniškai 1 223 eurai per mėn. Žemiausias VĮ KO nepriklausomų narių atlygis siekė tik 886 eurus per mėnesį, didžiausias – 3 352 eurai per mėnesį.

- Vidutiniškai valdybos pirmininkui nustatytas tik apie 1,3 karto didesnis atlygis nei kitiems nepriklausomiems valdybos nariams, kai pasaulinėje praktikoje pirmininko atlygis yra apie 2 ir daugiau kartų didesnis.

VĮ komitetų narių atlygis

- VĮ komitetų narių atlygio principai teisės aktais nėra reguliuojami. Komitetai sudaromi pagrinde didelių įmonių kategorijai priskirtose VĮ.
- Komitetų nepriklausomiems nariams dažniausiai taikoma tokia pat apmokėjimo sistema kaip ir komitetą sudariusiam organui. Daugiausiai taikyta fiksuoto atlygio sistema. Tačiau valstybės tarnautojams, kurie dirbo komitetuose, atlygis 2024 metais nebuvo mokamas.
- Vidutiniškai komiteto nario atlygis 2024 metais sudarė 64,9 proc. KO nario atlygio arba 1 270 eurų per mėnesį. Komiteto pirmininko atlygis vidutiniškai siekė 69,2 proc. KO pirmininko atlygio arba 1 790 eurų per mėnesį.

VĮ vadovų atlygis

Valstybės valdomų įmonių vadovų veikla dažnai yra ypač kompleksinė, susidedanti tiek iš komercinių tikslų (kaip ir privataus sektoriaus įmonių), tiek socialinių tikslų, kuriuos specialiujų įpareigojimų forma nustato valstybė. Dėl šių priežasčių vadovavimas valstybės valdomoms įmonėms tampa ne mažesniu iššūkiu, nei vadovauti privačiam verslui. Valstybės valdomoms įmonėms taikant aukščiausius korporatyvinės valdysenos standartus, VĮ vadovų atlygis tampa vienu iš ypač svarbių valdysenos elementų, todėl yra reguliuojamas Vyriausybės nutarimais.

VĮ VADOVŲ ATLYGIO POLITIKA

VĮ vadovų atlygio politika reguliuojama Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. rugpjūčio 23 d. nutarimu Nr. 1341 „Dėl valstybės valdomų įmonių vadovų darbo užmokesčio“ (toliau – *Atlygio nutarimas*). Šiuo *Atlygio nutarimu* reguliuojamas tik valstybės įmonių (VĮ) vadovų (išskyrus VĮ Ignalinos atominę elektrinę) ir jų pavaduotojų dar-

bo apmokėjimas. Valstybės valdomoms bendrovėms *Atlygio nutarimo* nuostatos yra rekomendacinio pobūdžio, t. y. taikomos, jei valstybei atstovaujanti institucija priima motyvuotą sprendimą vadovautis *Atlygio nutarimo* nuostatomis.

Laikantis *Atlygio nutarimo* nuostatų, VĮ vadovų mėnesinė alga susideda iš pastoviosios ir kintamosios atlyginimo dalies. Mėnesinės algos pastoviosios dalies dydį nulemia įmonės kategorija ir įmonei priskirtas atitinkamas koeficientas. Įmonės kategorija nustatoma pagal įmonės praėjusių metų pardavimo pajamų ir vidutinio darbuotojų skaičiaus arba valdomo turto rodiklius, o koeficientas priskiriamas pagal nustatytą kategoriją (sprendimą dėl konkretaus koeficiento priima įmonės vadovo atlygį nustatantis organas). Koeficientai sudaromi remiantis Lietuvos Respublikos Seimo nustatytais Lietuvos Respublikos valstybės politikų, teisėjų, valstybės pareigūnų ir valstybės tarnautojų pareiginės algos (atlyginimo) baziniais dydžiais.

Kategorija	Pardavimo pajamos	Vidutinis darbuotojų skaičius arba valdomas turtas	Koeficientai*
I	>50,0 mln. eurų	>250 darbuotojų arba >25,0 mln. eurų	4,9 - 11
II	Pajamos > 15,0 mln. ir ≤50,0 mln. eurų arba darbuotojų >50 ir ≤250 arba valdomas turtas >7,5 mln. ir ≤25,0 mln. eurų		2,5 - 5,3
III	≤15,0 mln. eurų	≤50 darbuotojų ir ≤7,5 mln. eurų	1,9 - 4,3

*Lietuvos Respublikos Seimo nustatytais Lietuvos Respublikos valstybės politikų, teisėjų, valstybės pareigūnų ir valstybės tarnautojų pareiginės algos (atlyginimo) baziniais dydžiais

2024 metais Lietuvos Respublikos Seimo nustatytas Lietuvos Respublikos valstybės politikų, teisėjų, valstybės pareigūnų ir valstybės tarnautojų pareiginės algos (atlyginimo) bazinis dydis siekė 1 785,4 euro.

Remiantis *Atlygio nutarimu*, įmonės vadovui gali būti nustatyta kintamoji mėnesinės algos dalis, ne didesnė nei 50 proc. pastoviosios dalies dydžio. Kintamoji dalis yra susieta ir išmokama atsižvelgiant į pasiektus įmonės veiklos rezultatus (įmonės vadovui keliamus tikslus). Be to įmonės vadovui gali būti skiriama metinė premija, kurios

dydis negali viršyti jo 4 mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžio (jei premija mokama iš įmonės pelno), arba vienos mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžio (jei premija mokama iš sutaupytų lėšų, skirtų darbo užmokesčiui).

Nuo 2024 m. sausio 1 d. įsigaliojo nauja *Atlygio nutarimo* redakcija, pagal kurią VĮ vadovų darbo užmokestį sudaro: pareiginė alga, kintamoji dalis ir premija. Šis skirstymas nepasikeitė, tačiau iš esmės pasikeitė proporcijos, nes didžiausias akcentas dabar skiriamas

pareiginei algai. Pareiginė alga nustatoma koeficientais, atsižvelgiant į valstybės įmonės kategoriją (žr. lentelėje). Įmonės skirstomos į tris kategorijas: didelės, vidutinės, mažos ir labai mažos, pagal įmonių atskaitomybės įstatyme nurodytus rodiklius. Konkretų koeficiento dydį

(atitinkamo rėžio ribose) nustato valstybės įmonės savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija (VĮ atveju) arba valdyba (bendrovių atveju), o konkreči pareiginė alga apskaičiuojama nustatytą koeficientą padauginus iš pareiginės algos (atlyginimo) bazinio dydžio.

Valstybės įmonių kategorijos	Koeficientai
	(Lietuvos Respublikos pareiginės algos (atlyginimo) bazinio dydžio nustatymo ir asignavimų darbo užmokesčiui perskaičiavimo įstatyme nustatytas pareiginės algos (atlyginimo) baziniai dydžiai)
Didelė	4,9–11
Vidutinė	2,5–5,3
Maža ir labai maža	1,9–4,3

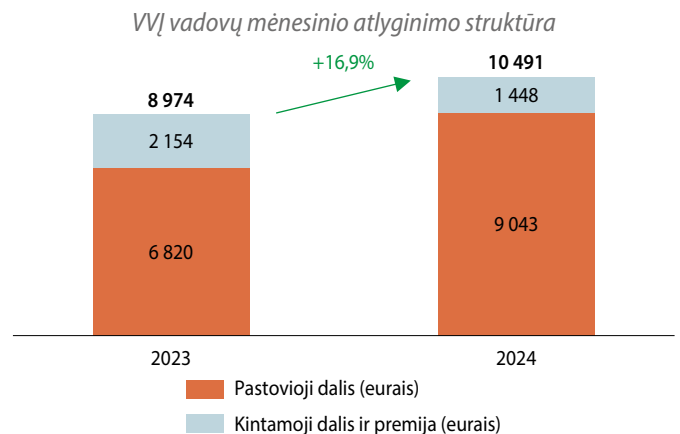
Kintamoji dalis priklauso nuo įmonės vadovui nustatytų veiklos rodiklių, susijusių su įmonės tikslų įgyvendinimu ir (arba) įmonės vadovui numatytų užduočių, susijusių su įmonės vidaus administravimu, įvykdymu. Konkrečius veiklos rodiklius įmonės vadovui nustato savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija arba pagal kompetenciją valstybės įmonės valdyba. Kintamosios dalies už veiklos rodiklių įgyvendinimą dydį įmonės vadovui taip pat nustato valstybės įmonės savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija. Kintamoji dalis išmokama vieną kartą pasibaigus finansiniams metams ir patvirtinus finansinių ataskaitų rinkinius, atsižvelgus į praėjusių finansinių metų veiklos rodiklių įvykdymą. Kintamoji dalis negali viršyti 30 procentų (iki pakeitimo buvo 50 proc.) įmonės vadovui praėjusiais finansiniais metais išmokėtos pareiginės algos. Savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija už išskirtinį valstybės įmonės vadovo indėlį įgyvendinant tikslus arba pasiektus išskirtinius rezultatus, pasibaigus finansiniams metams ir patvirtinus finansinių ataskaitų rinkinius, vadovui iš įmonės pelno arba iš sutaupytų lėšų, skirtų darbo užmokesčiui, gali skirti premiją, kurios dydis negali viršyti jo 4 pareiginės algos dydžių. Atkreipiamas dėmesys, kad nauja *Atlygio nutarimo* redakcija, nors iš principo reglamentuojanti valstybės įmonių vadovų atlygio politiką, griežčiau rekomenduojama taikyti ir valstybės valdomoms bendrovėms, t. y. ši tvarka iš esmės taikoma visoms VVĮ, nebent AB ar UAB akcininkas motyvuotai nusprendžia jos netaikyti.

Toliau ataskaitoje pateikiami duomenys apima visų 2024 metų paskutinę dieną veikusių 33 VVĮ vadovų atlygio duomenis. Atlygio dydžiai pateikiami kaip vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis.

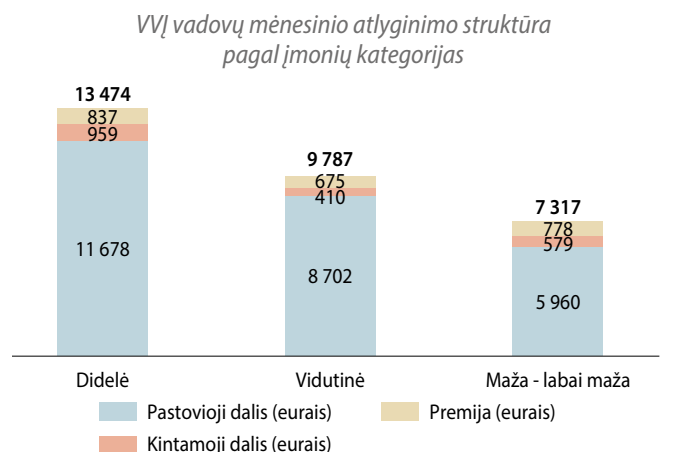
Nors valstybės valdomų bendrovių vadovų atlyginimai teisės aktais nėra reguliuojami, tačiau reikšmingai daliai bendrovių laikantis *Atlygio nutarimo* nuostatų bei siekiant duomenų palyginamumo, informacija apie valstybės valdomų bendrovių vadovų atlyginimus pateikiama tokiu pačiu principu kaip ir valstybės įmonių vadovų.

VVĮ VADOVŲ ATLYGIO DYDIS IR STRUKTŪRA

2024 metais VVĮ vadovų mėnesinis darbo užmokestis, įskaitant kintamąją dalį ir išmokėtą metinę premiją, svyravo nuo 4 160 eurų iki 23 493 eurų (vidurkis siekė 10 491 eurą, mediana – 10 342 eurus). Pareiginės algos vidurkis siekė 9 043 eurus (86,2 proc. viso atlyginimo), mediana – 9 106 eurus. Kintamosios dalies vidurkis (įskaitant premijas) ir mediana siekė 1 448 eurus (13,8 proc. viso atlyginimo). Įmonių vadovų atlyginimo struktūros individualiais atvejais reikšmingai skyrėsi: nuo 67,4 proc. (UAB „Toksika“) iki 100 proc. (AB „Kelių priežiūra“, VĮ Žemės ūkio duomenų centras, VĮ Turto bankas, UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“, UAB „Lietuvos monetų kalyklą“ UAB „Lietuvos žirgynas“) atlyginimo sudarė pareiginė alga. Atkreiptinas dėmesys, kad skirtingus įmonių vadovų atlyginimų dydžius lemia tiek labai reikšmingai besiskiriančios įmonių veiklos apimtys (įmonių apyvartos svyruoja nuo 91 tūkstančio eurų iki daugiau nei 2 mlrd. eurų), tiek veiklos specifiskumas (pavyzdžiui, įmonė per fondus valdo reikšmingą turtą, kuris įmonės finansinėse ataskaitose neatsispindi), tiek faktiniai veiklos rezultatai, lemiantys įmonės vadovo kintamosios atlyginimo dalies dydį.



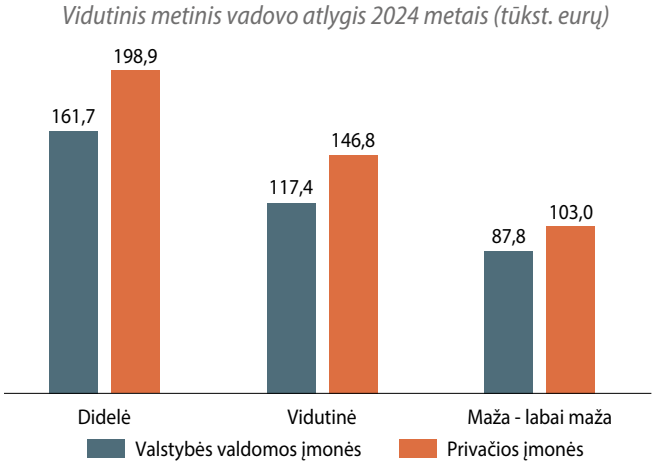
Vidutinis VVĮ vadovų darbo užmokestis per 2024 metus padidėjo 16,9 proc. Atlyginimai ženkliau didėjo mažų ir labai mažų įmonių kategorijai priskirtose VVĮ – 36,2 proc. Tuo tarpu didelių įmonių kategorijai priskirtose VVĮ, vadovų darbo užmokestis vidutiniškai paaugo tik 9,8 proc., o vidutinių įmonių – 4,0 proc. Per 2024 metus pareiginio atlyginimo dalis išaugo 32,6 proc., kai kintamoji (įtraukiant ir premijas) beveik tiek pat sumažėjo – 32,8 proc. Šį pokytį lėmė tai, kad dalis įmonių pakeitė darbo apmokėjimo tvarką ir panaikino kintamą atlygio dalį, o vietoj jos buvo padidinta pagrindinė atlygio dalis. Per 2024 metus vadovų atlyginimai augo 26-iose VVĮ (vidutiniškai 22,8 proc.), o mažėjo tik 6 VVĮ (vidutiniškai – 10,2 proc.). Atlyginimo sumažėjimą nulėmė nepaskirta premija arba mažesnė jos suma. 2023 metais VĮ Žemės ūkio duomenų centrai vadovavo laikinasis vadovas, kuriam buvo skiriamas tik papildomas priedas prie darbo užmokesčio dėl šios priežasties pokytis nėra pateikiamas. Lyginant VVĮ vadovų atlyginimo augimą su vidutiniu šalies darbo užmokesčio augimu, VVĮ vadovų atlyginimų augimas buvo 6,4 proc. punkto didesnis. Remiantis Valstybės duomenų agentūros duomenimis, vidutinis darbo užmokestis šalyje per 2024 metus paaugo 10,5 proc., tuo metu VVĮ vadovų – 16,9 proc. Visgi, net ir po kelerius pastaruosius metus stebimo akivaizdaus VVĮ vadovų atlygio šuolio, VVĮ vidutiniai vadovų atlygiai sudaro 81-85 proc. rinkos vidurkio.



Siekiant sistemiškai įvertinti VĮ vadovų atlyginimų dydį rinkos kontekste, kartu su išorės konsultantais (Figure Baltic Advisory UAB) atlikta 2024 metų Lietuvos rinkos palyginamoji analizė, į kurią buvo įtraukti 217 palyginamų įmonių atlygio duomenys. Į imtį įtrauktos Lietuvos rinkoje veikiančios tiek lietuviško, tiek užsienio kapitalo įmonės. Rinkos analizės duomenys rodo, kad VĮ vadovų metinis atlygis (įskaitant ir kintamąsias atlygio dalis) ir toliau išlieka mažesnis nei palyginamų rinkos įmonių, tačiau pastebimas per pastaruosius ketverius metų įvykęs reikšmingas pokytis. Jeigu lygintume 2020 metų VĮ vadovų atlygio duomenis, kai vidutinis metinis darbo užmokestis tesudarė apie 50-70 proc. rinkos vidurkio, tai 2024 metų duomenimis šis atotrūkis gerokai mažesnis – vidutinių ir didelių VĮ vadovai gavo apie 80 proc. rinkos vidurkio, o mažų ir labai mažų įmonių vadovų atlygis siekė net 85 proc. nuo rinkoje nustatyto vidutinio aukščiausio lygio vadovo darbo užmokesčio. Šiuo metu prognozuojama, kad rinkos vadovų pareiginė (bazinė) atlygio dalis 2025 metais turėtų augti apie 5,4 proc.

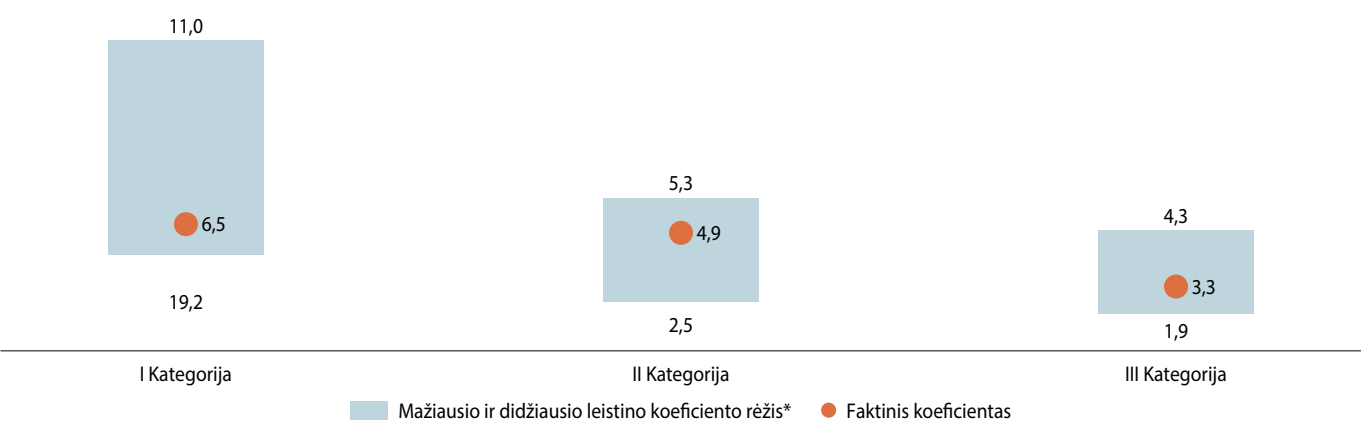
VĮ ATLYGIO POLITIKOS ĮGYVENDINIMAS

Nuo 2024 m. sausio 1 d. įsigaliojus naujai Atlygio nutarimo redakcijai ne visos VĮ buvo nustačiusios pareiginės algos koeficientus. Todėl Valdymo koordinavimo centras, remdamasis turima informacija, daliai įmonių pats apskaičiavo faktinius koeficientus. Visų trijų kategorijų



vadovų faktiniai pareiginės algos koeficientai atitiko Atlygio nutarime leistinus rėžius. Pastebima, kad didelių įmonių kategorijoje faktinis pareiginės algos koeficientas buvo arčiau žemutinės reikšmės, vidutinių įmonių kategorijoje – arčiau viršutinio rėžio, mažų ir labai mažų įmonių kategorijoje – per vidurį tarp mažiausio ir didžiausio leistino koeficiento.

VĮ vadovų pastoviosios dalies koeficientai

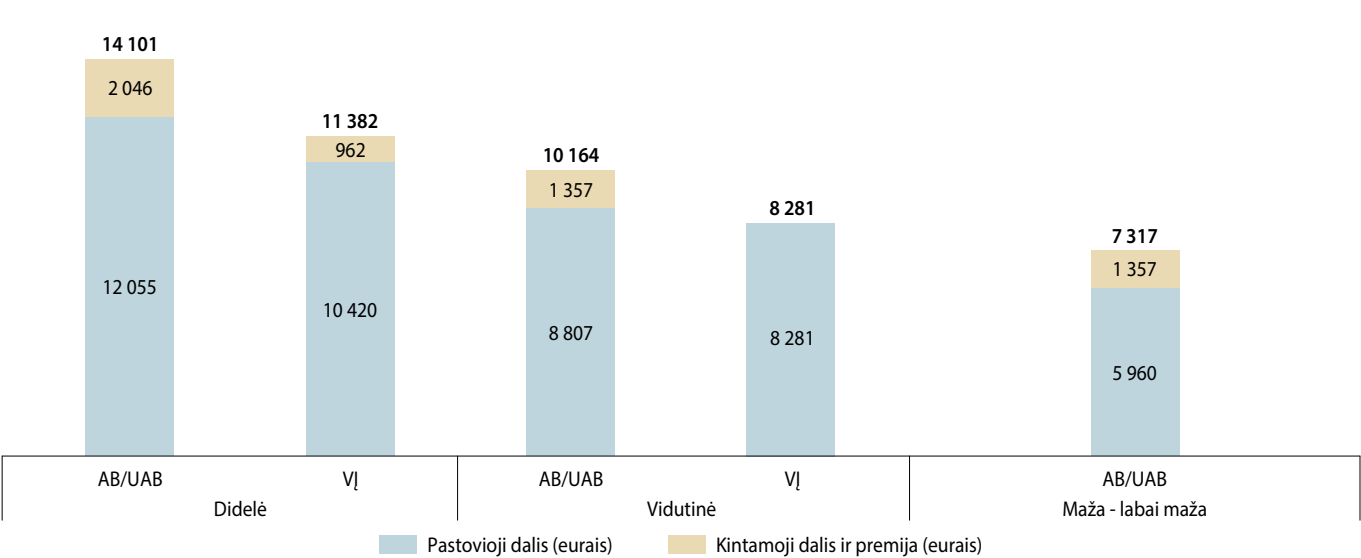


*Lietuvos Respublikos Seimo nustatytais Lietuvos Respublikos valstybės politikų, teisėjų, valstybės pareigūnų ir valstybės tarnautojų pareiginės algos (atlyginimo) baziniais dydžiais

Atlygio nutarime esančių nuostatų poveikis pastebimas lyginant valstybės įmones (VĮ) ir valstybės valdomas bendroves (AB/UAB). Didelių įmonių kategorijai priskiriamų bendrovių vadovų atlyginimai yra didesni nei didelių valstybės įmonių. Ypač skiriasi kintamoji atlyginimo dalis – bendrovių kintamoji atlyginimo dalis buvo apie 2,1 karto didesnė nei VĮ. Ataskaitiniais metais didelių bendrovių vadovams buvo mokėtos ir

premijos, kurios sąlygojo aukštesnį atlygį, lyginant su valstybės įmonėmis, kurios premijų nemokėjo. Šiuos skirtumus daugiausia lemia tai, kad didelės bendrovės labiau vadovaujasi rinkoje susiformavusiomis praktikomis, tuo tarpu VĮ privalo laikytis Atlygio nutarimo nuostatų. Vidutinei kategorijai priskirtose įmonėse ši tendencija taip pat pastebima, kadangi didesnė dalis bendrovių vadovaujasi Atlygio nutarimo nuostatomis.

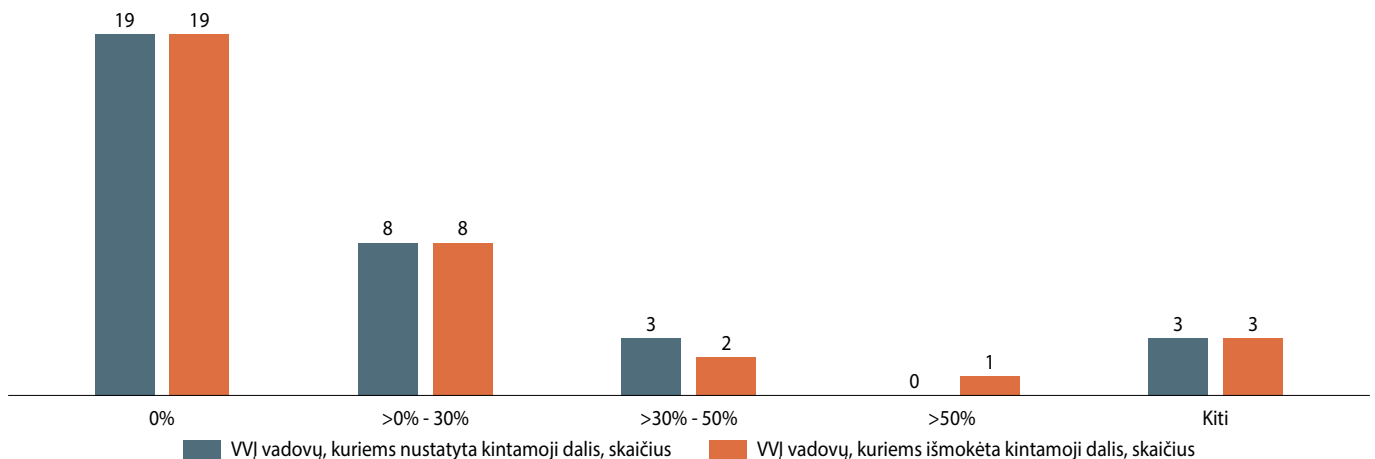
Valstybės įmonių ir valstybės valdomų bendrovių vadovų atlyginimo struktūra pagal kategorijas, eurai



2024 metais valstybės valdomos įmonės taikė skirtingus *Atlygio nutarimo* reguliavimus. Ataskaitiniais metais iš viso 11 VVJ kintamą atlygio dalį mokėjo už 2023 metų rezultatus, planinis dydis siekė 30,9 proc., faktinis – 31,3 proc. Dalis VVJ vadovų darbo užmokesčio politiką grindė iki naujojo *Atlygio nutarimo* įsigaliojimo galiojusia redakcija, leidusia nustatyti iki 50 proc. pastoviosios atlyginimo dalies siekiančią kintamąją atlyginimo dalį. Šia nutarimo redakcija vadovavosi **UAB „Būsto paskolų draudimas“** ir **VĮ Registrų centras**. Ataskaitinių metų sausio ir vasario mėn. pagal anksčiau minėtą nutarimą kintama atlygio dalis mokėta ir **AB Graitės ginkluotės gamyklos** vadovui. Tačiau viena iš įmonių – **UAB „Pieno tyrimai“** – 2024 metais mokėjo net 75 proc. kintamąją atlygio dalį nuo 2023 metų pastoviosios atly-

gio dalies. **UAB ILTE** vadovui 2024 metais nebuvo nustatyta kintama atlygio dalis, tačiau Stebėtojų tarybos sprendimu išmokėtas 10 proc. skatinimas už darbą padidintu krūviu ir pasiektus veiklos rezultatus. **VĮ Ignalinos atominė elektrinė** vadovui ataskaitiniais metais išmokėjo 16,9 proc. kintamą atlygio dalį už 2023 metų IV ketv. rezultatus, procentai skaičiuoti nuo atitinkamo laikotarpio pastoviosios dalies. Kita VVJ dalis (8 įmonės) jau taikė naują *Atlygio nutarimo* redakciją, kurioje kintamoji dalis ribojama iki 30 proc. praėjusių metų pareiginės algos. Tuo metu dešimt įmonių kintamąją atlyginimo dalį, kuri siejama su keliais rodikliais, vadovams išmoka per metines premijas, todėl kintamosios atlyginimo dalies nenustato. O šešios įmonės 2024 metais nemokėjo vadovams nei kintamos atlygio dalies, nei premijos.

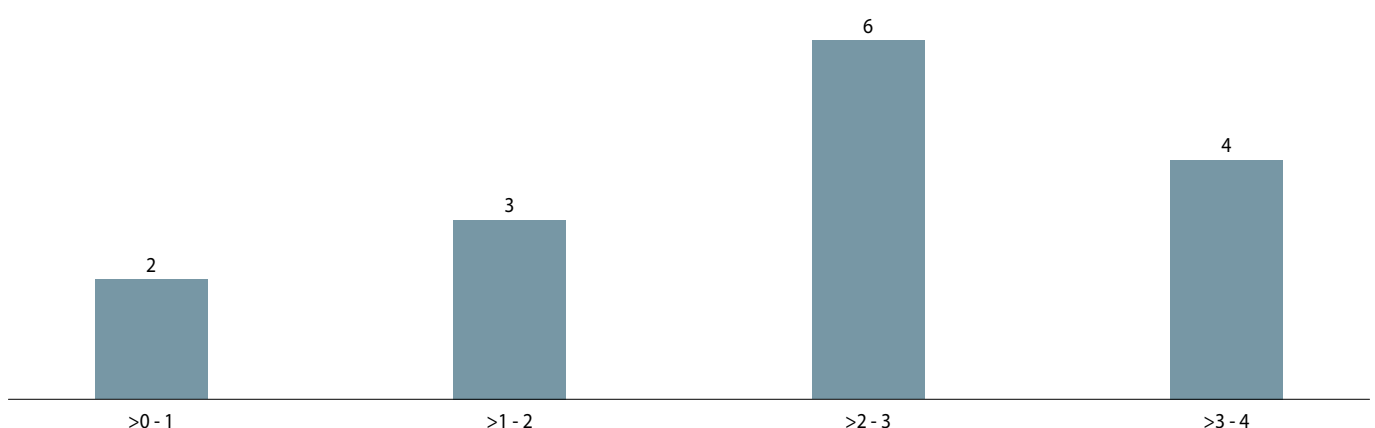
VVJ vadovų skaičius pagal kintamosios atlyginimo dalies dydį nuo pastoviosios dalies



Be mėnesinės kintamosios atlyginimo dalies, VVJ vadovams papildomai gali būti paskiriama ir metinė premija. 2024 metais premijos buvo paskirtos 15 iš 33 VVJ vadovų. Vidutiniškai metinė premija siekė apie 2,4 mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžio. Atlygio nutarime numatyta, kad metinė premija, skiriama už gerus veiklos rezultatus iš įmonės pelno, negali viršyti 4 mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžių. Laikantis šio nutarimo 2024 metais įmonėse, kuriose buvo mokėta premija, vidutiniškai 4 pastovaus atlygio dydžiai sudarė 33 232 eurus, tuo metu vidutinės premijos dydis siekė 19 948 eurus. Dauguma atvejų premijos išmokėtos už gerus veiklos rezultatus iš

įmonės metinio pelno arba vietoje kintamosios atlyginimo dalies (kai įmonės vadovui nėra mokama kintamoji atlyginimo dalis). 2024 metais vidutiniškai VVJ vadovo premijai skirta įmonės grynojo pelno dalis siekė 6,4 proc. (vertinamos tik įmonės, kuriose vadovams buvo mokėta premija). Pastebėtina, kad metinės premijos dydis nėra tiesiogiai susijęs su įmonės veiklos rodikliais ar grynojo pelno maržomis (nebent premija išmokama vietoje mėnesinės kintamosios atlyginimo dalies), t. y. sprendimą priimančias asmuo ne visada iš anksto nustato konkrečius tikslus ar rodiklius, kurių pagrindu būtų priimamas sprendimas dėl premijos paskyrimo.

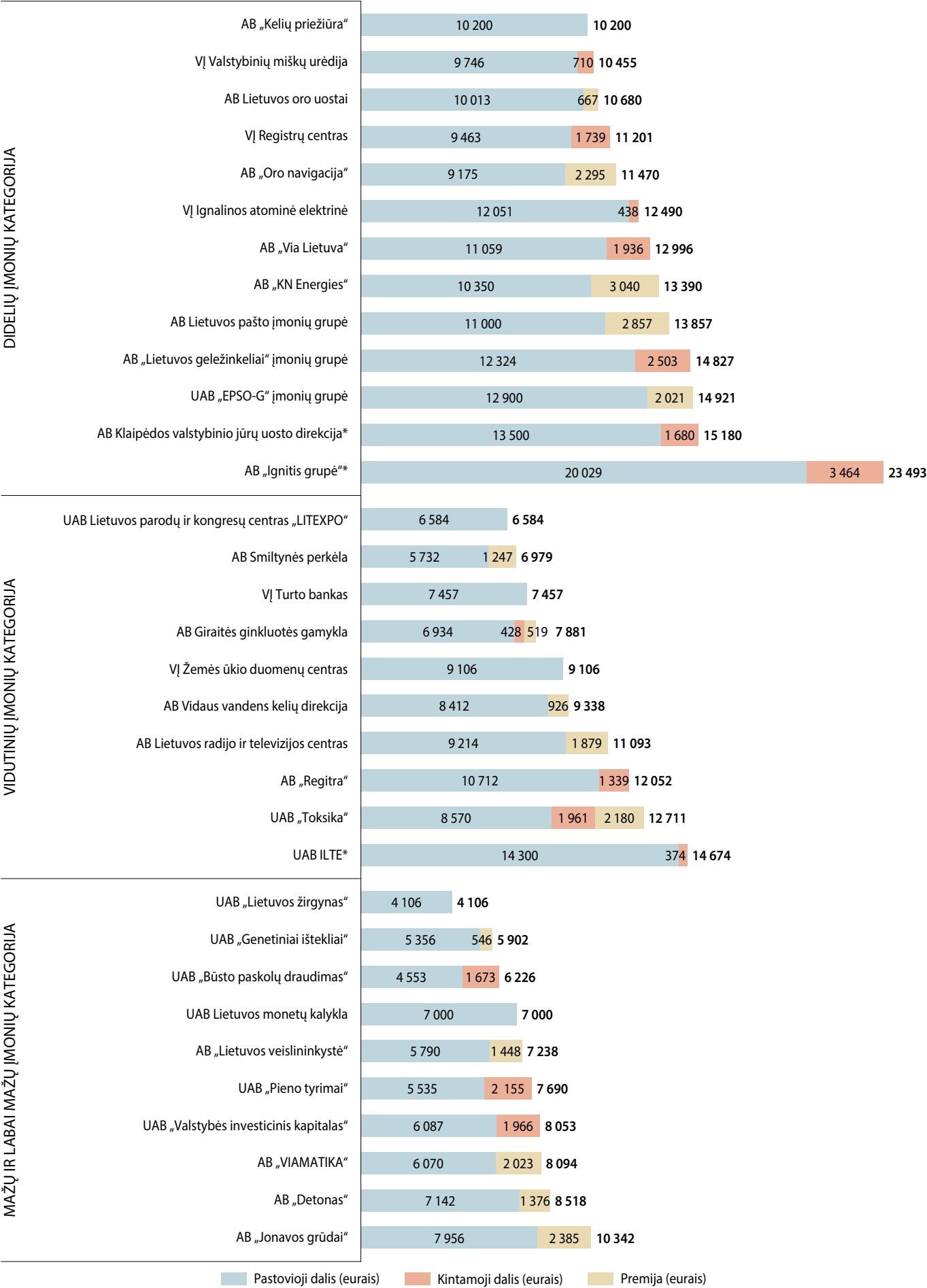
VVJ vadovų skaičius pagal premijos dydį nuo mėnesinės pastovios atlyginimo dalies



Neskaitant pareiginio atlygio, kintamos atlygio dalies ir premijos 13-os VVJ vadovams dar buvo mokami ir kitokio pobūdžio mokėjimai, siekė nuo 168 eurų iki 9 787 eurų per visus 2024 metus. Sąlyginai didžiausios ir dažniausiai gaunamos šios papildomos išmokos buvo už

vadovo darbą poilsio ir švenčių dienomis, už laiką kelionėje komandiruočių metu, taip pat buvo mokama ir kompensacija už asmeninės transporto priemonės naudojimą.

VĮ vadovų atlyginimo struktūra 2024 metais



*2024 metais įmonių vadovai dirbo Valdybų pirmininkais ir jiems buvo mokamas atitinkamo dydžio atlygis, kuris įtrauktas į pastovaus atlygio dydį

Kolegialių priežiūros ar valdymo organų narių atlygis

Kolegialių priežiūros ir valdymo organų (toliau šioje ataskaitos dalyje apie atlygį vadinami valdybomis) narių atlygio klausimas – viena iš ypač svarbių VĮ valdysenos sričių, kadangi valdybos visoje VĮ valdysenos struktūroje užima ypatingą vaidmenį. Pasaulinė praktika rodo, kad nepriklausomiems VĮ valdybų nariams mokamas atlygis turi motyvuoti ir skatinti į VĮ valdybas pritraukti kompetentingus ir motyvuotus profesionalus. Valdybos nariams, kurie atstovauja akcininką (dažniausiai valstybės tarnautojai), 2024 metais VĮ atlygio sistema buvo tokia pati kaip ir nepriklausomiems nariams, tik kai kuriais atvejais skyrėsi atlygio dydis. Lietuvos VĮ valdybų narių atlygio politika yra reguliuojama Vyriausybės nutarimais.

VI KOLEGIALIŲ PRIEŽIŪROS AR VALDymo ORGANŲ NARIŲ ATLYGIO POLITIKA

Valdybų narių atlygio politika, priklausomai nuo įmonės teisinės formos, reguliuojama dviem Vyriausybės nutarimais: valstybės valdomų bendrovių – Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 665 „Dėl Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, o valstybės įmonių – Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. spalio 14 d. nutarimu Nr. 1092 „Dėl Valstybės įmonių ir savivaldybės įmonių valdybų narių atlygio skyrimo tvarkos aprašo patvirtinimo ir valdybos narių civilinės atsakomybės draudimo“.

Ankstesniais metais (iki 2022 m.) valstybės įmonių valdybų narių atlygio politikoje buvo nustatyta, kad valdybos nariams taikoma valandinė apmokėjimo sistema, t. y. valdybos nariai pildo veiklos ataskaitas, o už dirbtas valandas atlyginama pagal valandinį įkainį, kurį nustato savininko teisės ir pareigos įgyvendinančios institucijos. Pagal atnaujintą teisės aktų redakciją kolegialaus organo nariui mokamas fiksuotas mėnesinio atlygio dydis. Papildomai numatyta, kad atlygis KO nariui valstybės įmonėje negali būti didesnis nei 1/5 įmonės vadovo darbo užmokesčio. 2022 m. gegužės 1 d. įsigaliojus naujai Valstybės tarnybos įstatymo redakcijai valstybės tarnautojai turi teisę gauti darbo užmokestį už veiklą einant VĮ kolegialaus organo nario pareigas. Valdybos nariams taip pat papildomai gali būti kompensuojamos patirtos kelionės išlaidos.

Valstybės valdomų bendrovių kolegialių organų nariams rekomenduojama, kad kolegialaus organo pirmininko atlygis būtų ne mažesnis kaip 1/3 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio; kolegialaus organo nepriklausomo nario ir kolegialaus organo nario, kuris yra kitas atranką inicijuojančio subjekto pasirinktas asmuo, – ne mažesnis kaip 1/4 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio ir ne didesnis kaip bendrovės vadovo vidutinis mėnesinis darbo užmokestis; valstybės tarnautojo – ne mažesnis kaip 1/8 ir ne didesnis kaip 1/4 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio. Sprendimą dėl valdybos narių atlygio mokėjimo ir dydžio nustatymo priima įmonės savininko teisės ir pareigos įgyvendinanti institucija.

Toliau ataskaitoje pateikiami duomenys apima tik tiesiogiai valstybei atstovaujančios institucijos renkamų kolegialių organų nepriklausomų narių atlygio informaciją. Į duomenis įtrauktos 33 VĮ, kuriose 2024 metais buvo sudarytas renkamasis kolegialus organas. Į analizę įtraukti nepriklausomi KO nariai ir valstybės tarnautojai, kiti nariai detalai nenagrinėjami, kadangi šių narių kolegialių organų sudėtyje buvo labai maža dalis.

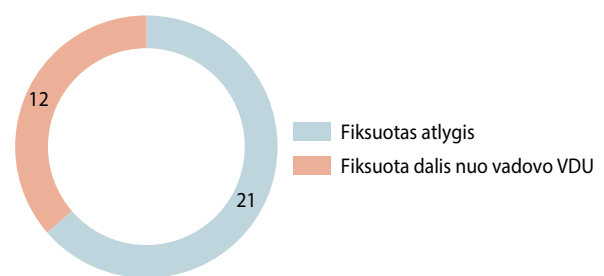
Dėl skirtingų apmokėjimo už veiklą valdybose praktikų, visų narių atlygis yra perskaičiuotas ir pateiktas kaip vidutinis už mėnesį priskaitytas (mėnesinis) atlygis. Perskaičiuojant atlygį remiamasi nario per 2024 metus dirbtų mėnesių skaičiumi, skaičiuojant dienų tikslumu. Ataskaitoje pateikiami duomenys apie paskutinę valstybės valdomų įmonių taikytą atlygio sistemą. Atlygio dydžiai pateikiami su visais mokėtiniais mokesčiais ir įmokomis.

ATLYGIO SISTEMOS

Kolegialių organų nariams taikomos atlygio sistemos skiriasi. Dažniausiai buvo mokamas fiksuotas atlygis, 2024 metų pabaigoje tokią praktiką taikė 21 VĮ. Kita dalis – 12 VĮ, mokėjo fiksuotą atlygio dydį, priklausantį nuo vadovo vidutinio darbo užmokesčio, ši praktika pradėta taikyti nuo 2022 metų. Fiksuoto atlygio sistemas taikė visos

Susisiekimo ministerijai 2024 metais pavaldžios bendrovės (12 įmonių), visos (3) Energetikos ministerijai pavaldžios įmonės, visos Ekonomikos ir inovacijų ministerijai pavaldžios įmonės (2 bendrovės ir 1 VĮ). Taip pat fiksuoto atlygio sistemą taikė 2 Finansų ministerijai pavaldžios įmonės ir viena Lietuvos banko įmonė. Atlygio sistemą, kai fiksuota dalis priklausė nuo vadovo vidutinio darbo užmokesčio buvo taikyta 4-iose Finansų ministerijos įmonėse ir 4-iose Žemės ūkio ministerijos įmonėse, taip pat 2-iose VĮ Turto banko įmonėse, po vieną Aplinkos ministerijos ir Vidaus reikalų ministerijos įmonėse.

VĮ skaičius pagal atlygio sistemas



Pastebėtina, jog nustatant atlygį valdybos nariams, numatomi ir papildomi apribojimai, ribojantys atlygio dydį. Pavyzdžiui, dalyje fiksuotą atlygį mokančių bendrovių nustatyta, kad atlygis turi būti mažinamas, jei KO narys nedalyvauja posėdžiuose, nepareikia nuomonės darbotvarkės klausimais ir pan. Be šių apribojimų, VĮ valdybų nariams faktiškai išmokamas atlygis gali būti sumažinamas ir dėl teisės aktuose numatytų reikalavimų, kurie aptarti anksčiau.

Atkreiptinas dėmesys, kad išsivysčiusiose šalyse susiformavusi praktika valdybos nariams mokėti fiksuotą metinį atlygį, kai kuriais atvejais jį papildant kintamąja dalimi, priklausančia nuo dalyvautų posėdžių skaičiaus. Fiksuota atlygio sistema pripažįstama kaip patogiausia ir tinkamiausia apmokant valdybos narių veiklą. 2024 metais šios praktikos laikėsi ir Lietuvoje veikiančios VĮ.

SUTARTINIAI ATLYGIO DYDŽIAI

Valstybės valdomų įmonių valdybų narių atlygiai veiklos sutartyse gali būti nustatomi tiek su visais įskaičiuotais mokesčiais (bruto), tiek ir atskaičius mokesčius (neto). Atskaitiniais metais visos 33 įmonės sutartyse buvo nurodžiusios bruto atlygį.

2024 metais sutartyse numatyti atlygio dydžiai reikšmingai skyrėsi. Fiksuoto atlygio atveju, nepriklausomų narių atlygis siekė nuo 1 374 eurų per mėnesį iki 3 466 eurų per mėnesį (pirmininko nuo 1 700 eurų iki 4 614 eurų per mėnesį), valstybės tarnautojų nuo 687 eurų per mėnesį iki 2 621 eurų per mėnesį. Nustatant fiksuotą atlygį buvo atsižvelgiama į įmonės veiklos apimtį ir didesnių įmonių valdybų nariams mokamas didesnis atlygis. Kuomet fiksuota atlygio dalis priklausė nuo vadovo VDU, nepriklausomiems nariams atlygis svyravo nuo 886 eurų per mėnesį iki 2 750 eurų per mėnesį (pirmininko nuo 1 160 eurų per mėnesį iki 3 667 eurų per mėnesį), valstybės tarnautojams nuo 443 eurų per mėnesį iki 2 169 eurų per mėnesį.

Nepriklausomam valdybos pirmininkui sutartyje nustatytas atlygis buvo vidutiniškai apie 1,3 karto didesnis nei kitiems nepriklausomiems valdybos nariams.

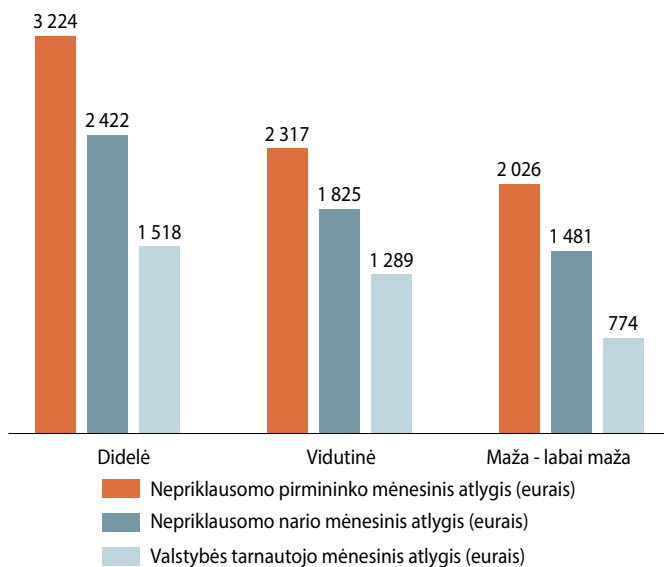
	Sutartinis atlygio dydis (Nepriklausomas pirmininkas)	Sutartinis atlygio dydis (Nepriklausomas narys)	Sutartinis atlygio dydis (Valstybės tarnautojas)
Fiksuota dalis nuo vadovo VDU			
UAB ILTE	3 667 Eur/mėn.	2 750 Eur/mėn.	1 375 Eur/mėn.
AB „Regitra“	3 350 Eur/mėn.	2 412 Eur/mėn.	2 169 Eur/mėn.
AB „Jonavos grūdai“	2 773 Eur/mėn.	1 981 Eur/mėn.	991 Eur/mėn.
UAB „Valstybės investicinis kapitalas“	2 581 Eur/mėn.	1 935 Eur/mėn.	968 Eur/mėn.
AB Giraitės ginkluotės gamykla	2 168 Eur/mėn.	1 626 Eur/mėn.	813 Eur/mėn.
AB „Lietuvos veislininkystė“	2 027 Eur/mėn.	1 448 Eur/mėn.	724 Eur/mėn.
UAB „Pieno tyrimai“	1 937 Eur/mėn.	1 878 Eur/mėn.	939 Eur/mėn.
UAB Lietuvos monetų kalykla	1 901 Eur/mėn.	1 426 Eur/mėn.	951 Eur/mėn.
UAB „Genetiniai ištekliai“	1 875 Eur/mėn.	1 339 Eur/mėn.	670 Eur/mėn.
VĮ Valstybinių miškų urėdija	1 757 Eur/mėn.	1 255 Eur/mėn.	1 255 Eur/mėn.
UAB „Lietuvos žirgynas“	1 437 Eur/mėn.	1 027 Eur/mėn.	513 Eur/mėn.
VĮ Žemės ūkio duomenų centras	1 200 Eur/mėn.	1 000 Eur/mėn.	1 000 Eur/mėn.
UAB „Būsto paskolų draudimas“	1 181 Eur/mėn.	886 Eur/mėn.	443 Eur/mėn.
VĮ Turto bankas	1 160 Eur/mėn.	1 160 Eur/mėn.	1 160 Eur/mėn.
Fiksuoto atlygio sistema			
AB „Ignitis grupė“	4 614 Eur/mėn.	3 466 Eur/mėn.	1 733 Eur/mėn.
UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	4 400 Eur/mėn.	3 300 Eur/mėn.	2 600 Eur/mėn.
AB „KN Energies“	4 369 Eur/mėn.	3 277 Eur/mėn.	2 621 Eur/mėn.
AB Lietuvos pašto įmonių grupė	3 352 Eur/mėn.	3 264 Eur/mėn.	1 632 Eur/mėn.
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	3 974 Eur/mėn.	2 981 Eur/mėn.	1 490 Eur/mėn.
AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė	3 742 Eur/mėn.	2 807 Eur/mėn.	1 403 Eur/mėn.
AB Lietuvos oro uostai	3 368 Eur/mėn.	2 526 Eur/mėn.	1 263 Eur/mėn.
AB „Kelių priežiūra“	3 255 Eur/mėn.	2 441 Eur/mėn.	1 221 Eur/mėn.
AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	3 043 Eur/mėn.	2 283 Eur/mėn.	1 141 Eur/mėn.
AB „Via Lietuva“	3 019 Eur/mėn.	2 265 Eur/mėn.	1 132 Eur/mėn.
UAB „Toksika“	2 900 Eur/mėn.	2 175 Eur/mėn.	2 175 Eur/mėn.
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	2 823 Eur/mėn.	2 016 Eur/mėn.	2 016 Eur/mėn.
AB „Oro navigacija“	2 791 Eur/mėn.	2 093 Eur/mėn.	1 047 Eur/mėn.
AB „Detonas“	2 307 Eur/mėn.	1 731 Eur/mėn.	865 Eur/mėn.
AB „VIAMATIKA“	2 089 Eur/mėn.	1 566 Eur/mėn.	783 Eur/mėn.
AB Vidaus vandens kelių direkcija	1 966 Eur/mėn.	1 475 Eur/mėn.	737 Eur/mėn.
UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“	1 900 Eur/mėn.	1 500 Eur/mėn.	1 500 Eur/mėn.
AB Smiltynės perkėla	1 832 Eur/mėn.	1 374 Eur/mėn.	687 Eur/mėn.
VĮ Registrų centras	1 700 Eur/mėn.	1 500 Eur/mėn.	1 500 Eur/mėn.

Lyginant Lietuvoje susiformavusias praktikas su Vakarų Europos šalimis, matoma, kad Lietuvos VĮ valdybų pirmininkams mokamas žemesnis atlygis. Vakarų Europos šalyse valdybos pirmininkui, įprastai, mokamas bent du kartus didesnis atlygis nei kitiems valdybos nariams. Panašios praktikos taikomos ir kaimyninių šalių (Švedijos, Norvegijos, Estijos) VĮ valdybose – pirmininkui mokama apie du kartus daugiau. Tinkamas politikos suformavimas svarbus ne tik siekiant adekvačiai kompensuoti valdybos pirmininko indėlį, bet ir aktualizuojant pirmininko rolę, kuri yra ypač svarbi valdybos veiklos organizavimui bei komunikacijos su įmonės akcininkais palaikymui.

PRISKAČIUOTAS ATLYGIS

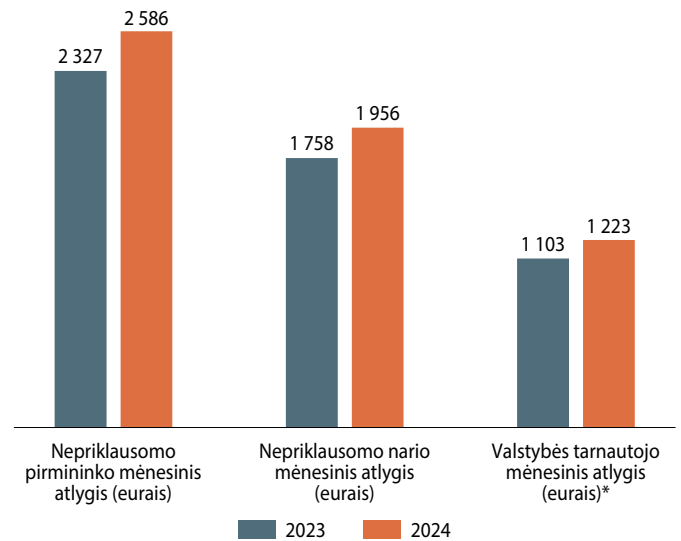
Per 2024 metus priskaitytas atlygis nepriklausomiems valdybos nariams reikšmingai skyrėsi, nuo vidutiniškai 886 eurų per mėnesį **UAB „Būsto paskolų draudimas“** iki 3 352 eurų per mėnesį **AB „Ignitis grupė“**. Reikšmingai atlygiai skyrėsi ir tarp tai pačiai įmonių kategorijai priklausančių įmonių – didelių įmonių kategorijai priskirtų įmonių nepriklausomų valdybų narių faktiniai atlygiai skyrėsi iki 2,7 karto, vidutinių įmonių – iki 2,4 karto, mažų įmonių – iki 2,2 karto. Atlygių skirtumai pastebimi ir valstybės tarnautojams, vidutiniškai nuo 443 eurų per mėnesį **UAB „Būsto paskolų draudimas“** iki 2 366 eurų per mėnesį **AB „KN Energies“**. Didelių įmonių kategorijai priskirtų įmonių valstybės tarnautojų faktiniai atlygiai skyrėsi iki 2,3 karto, vidutinių įmonių – iki 3,2 karto, mažų įmonių – iki 2,2 karto.

Nors tai pačiai kategorijai priskirtų VĮ valdybų narių atlygiai gali reikšmingai skirtis, tačiau, vertinant bendrus atlygio dydžius pagal įmonių kategorijas, matoma atlygio priklausomybė nuo įmonės veiklos apimčių – didesnių įmonių valdybų nariai gauna didesnius atlygius. 2024 metais didelių įmonių kategorijai priskirtų VĮ nepriklausomų valdybų narių atlygio vidurkis siekė 2 422 eurus, valstybės tarnautojų – 1 518 eurų; kai vidutinių įmonių nepriklausomų narių – 1 825 eurus, valstybės tarnautojų – 1 289 eurus; o mažų įmonių kategorijai priskiriamų nepriklausomų narių vidutinis atlygis siekė 1 481 eurą, valstybės tarnautojų – 774 eurus. Tai visų pirma lemia Vyriausybės taikoma politika, siejanti valdybos nario atlygį su įmonės vadovo atlygiu, kuris didesnėse įmonėse yra didesnis. Taip pat įtaką turi ir intensyvesnis didesnių įmonių valdybų narių įsitraukimas į įmonių priežiūrą ir kontrolę. Rezultatui reikšmingą įtaką turi ir dalies valstybei atstovaujančių institucijų priimti sprendimai dėl jų pavaldume esančių įmonių, pavyzdžiui, Žemės ūkio ministerijos, Finansų ministerijos ir Susisiekimo ministerijos pavaldume yra 22 iš 33 VĮ, kuriose sudaryti kolegialūs organai, todėl vien šių ministerijų taikomos apmokėjimo politikos reikšmingai lemia bendrą VĮ portfelio situaciją.



Per 2024 metus VĮ nepriklausomų KO pirmininkų faktinis atlygis paaugo – 11,1 proc., nepriklausomų narių – 11,3 proc., o valstybės tarnautojų – 10,9 proc. (atitinkamai 259, 198 ir 120 eurų). Pokytį labiausiai lėmė sutartinių atlygio dydžių pasikeitimai. Daugiausiai atlygis didėjo

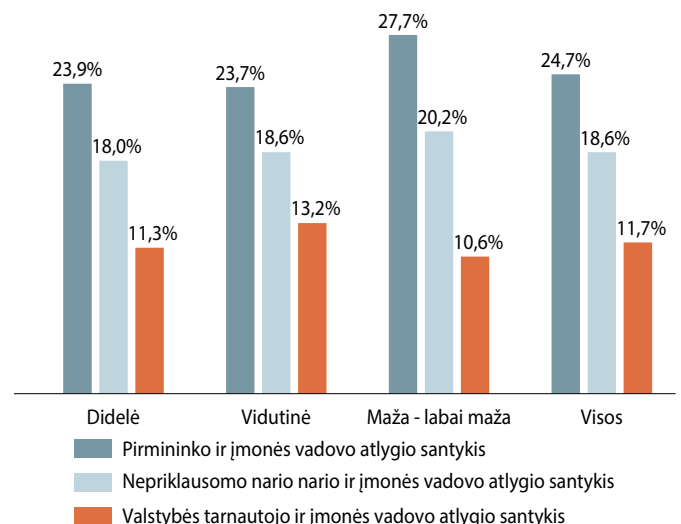
mažų ir labai mažų įmonių kategorijai priskiriamų kolegialių organų nariams. Vertinant pokyčius per paskutinius trejus metus matoma, kad kolegialių organų narių atlygiai auga. Analizuojamu laikotarpiu didžiausią įtaką šiam augimui darė tai, kad keliose įmonėse buvo suformuotos naujos valdybos, o jų nariams nustatytas didesnis atlygis, siekiant išlaikyti proporciją nuo vadovo vidutinio darbo užmokesčio.



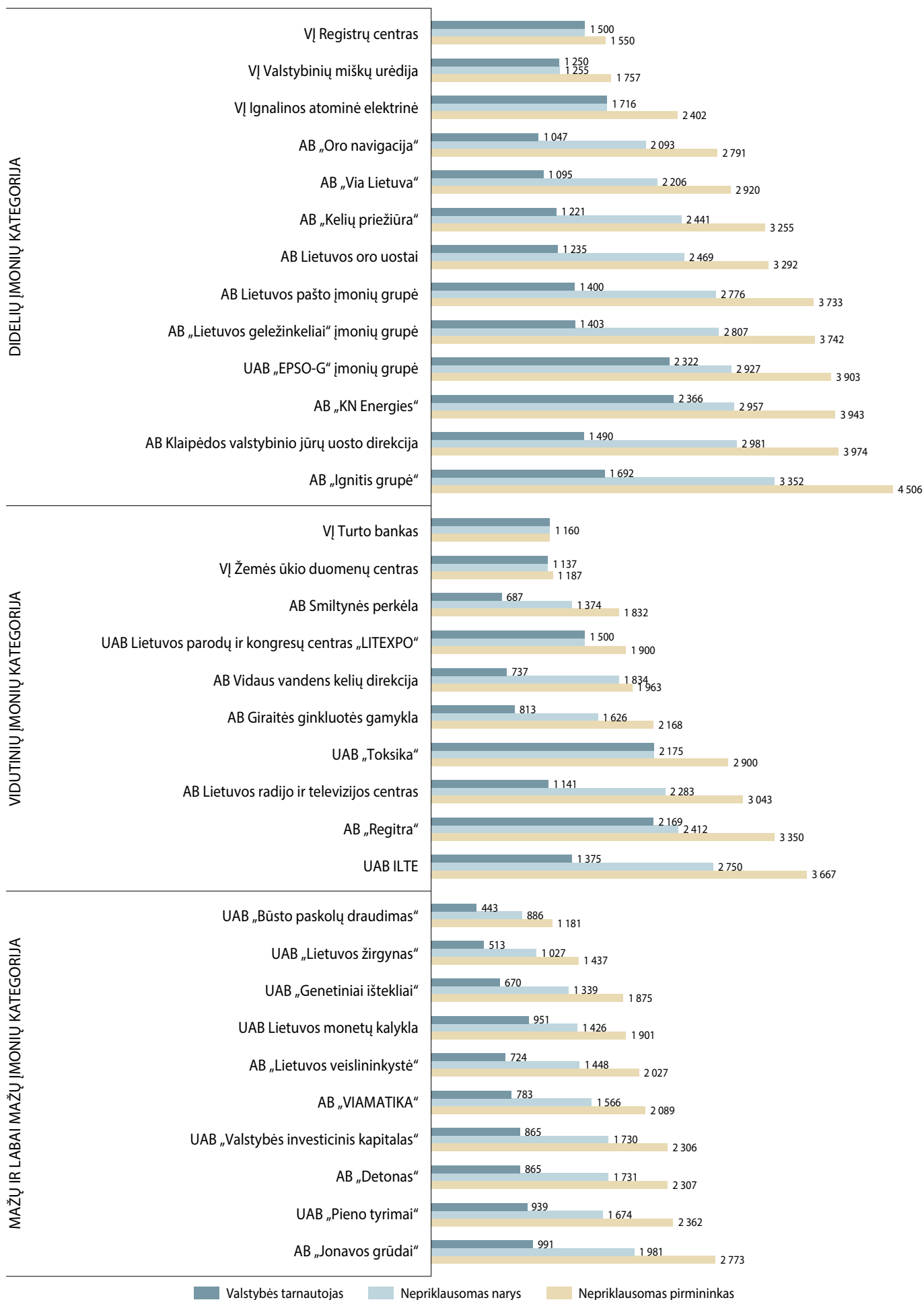
Lyginant nepriklausomų KO narių faktinius atlygius atitinkamose kategorijose pagal įmonių teises formas pastebima, kad bendrovių KO nariams priskaitytas atlygis 2024 metais buvo didesnis nei valstybės įmonių KO nariams. Esamus skirtumus, be kitų priežasčių, lemia tai, kad valstybės įmonių valdybų funkcijos yra labai apribotos ir daugiau atitinka tik priežiūrą vykdančio kolegialaus organo funkciją. Dėl šių skirtumų dažniausiai reikalingas mažesnis VĮ valdybos narių įsitraukimas.

Vyriausybė visų VĮ valdybų narių atlygio dydžius reguliuoja per įmonės vadovo atlygį, todėl valdybos nario ir įmonės vadovo atlygio santykis yra vienas iš esminių rodiklių vertinant atitiktį Vyriausybės nustatytai politikai. 2024 metais VĮ nepriklausomų pirmininkų atlygis vidutiniškai sudarė 24,7 proc. įmonės vadovo atlyginimo, tuo tarpu nepriklausomų narių – 18,6 proc., o valstybės tarnautojų – 11,7 proc. Vertinat pokyčius per 2024 metus pastebima, kad KO narių atlygiai sudarė mažesnę dalį įmonės vadovo atlyginimo nei 2023 metais, narių atlygio santykis sumažėjo 1,0 proc. punkto, o pirmininkų – 1,2 proc. punkto. Pagrindinė priežastis, lėmusi šį pokytį – vadovų darbo užmokestis augo sparčiau negu KO narių. Atkreiptinas dėmesys, kad šalia esančiame grafike pateikta informacija apima palyginimą su įmonės vadovui nustatytu (ne išmokėtu) atlyginimu, įskaitant ir kintamąsias dalis (kintamąją atlyginimo dalį ir metines premijas).

VĮ kolegialių organų narių atlygio dalis nuo vadovo atlyginimo



VĮ KO nariams priskaitytas atlygis (eurai/mėn.)



KOMITETŲ NARIŲ ATLYGIS

Komitetai sudaromi tik viešojo intereso arba didelių įmonių kategorijai priskiriamose VĮ. Dažniausiai sudaromi tik audito komitetai, kartais papildomai sudarant ir atlygio (skyrimo) arba kitus komitetus. Audito komitetą privalo suformuoti visos viešojo intereso VĮ. Viešojo intereso apibrėžimą atitinka tos VĮ, kurių vertybiniais popieriais prekiaujama Lietuvos Respublikos ir (arba) valstybės narės reguliuojamoje rinkoje ir (arba) kurios pagal Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatymą yra priskiriamos didelių įmonių kategorijai. Atlygio (skyrimo) komitetą sudaryti turi tik didelių įmonių kategorijai priskiriamos valstybės valdomos bendrovės, kurios turi bent vieną dukterinę bendrovę arba turi sudarytą ir valdybą, ir stebėtojų tarybą. Didelėms VĮ, kurios neturi nei dukterinių įmonių nei dviejų lygių kolegialių prežiūros ar valdymo organų, atlygio komiteto sudarymo reikalavimas taikomas laikantis taisyklės „laikykis arba paaiškink“. Kiti komitetai sudaromi pagal poreikį, o jų sudarymo principai nėra reguliuojami.

Atlygio principų, už veiklą komitetuose, Vyriausybė teisės aktais nereguliuoja. Valstybei atstovaujanti institucija gali pati priimti sprendimą, kaip bus apmokama veikla komitetuose.

Toliau ataskaitoje pateikiami duomenys apima tik nepriklausomų komitetų narių atlygio informaciją. Kadangi valstybės tarnautojams atlygis dažniausiai nebuvo mokamas, šiems nariams mokėta tik **VĮ Ignalinos atominėje elektrinėje**.

Dėl skirtingų apmokėjimo už veiklą komitetuose praktikų, visų narių atlygis yra perskaičiuotas ir pateiktas kaip vidutinis už mėnesį priskaitytas (mėnesinis) atlygis. Perskaičiuojant atlygį remiamasi nario per 2024

metus dirbtų mėnesių skaičiumi, skaičiuojant dienų tikslumu. Į atlygio dydį yra įtrauktos visos už veiklą komitete 2024 metais priskaičiuotos sumos nepaisant jų išmokėjimo datos. Atlygio dydžiai pateikiami su visais mokėtiniais mokesčiais ir įmokomis.

2024 metais audito komitetus buvo sudariusios visos didelių įmonių kategorijai priskiriamos VĮ, taip pat dvi vidutinių įmonių kategorijai priskiriamos įmonės: **AB Lietuvos radijo ir televizijos centras, AB „Regitra“**. Atlygio (skyrimo) komitetus buvo sudariusios šešios įmonės: **AB „Ignitis grupė“, UAB „EPSO-G“, AB „KN Energies“, VĮ Ignalinos atominė elektrinė, AB „Lietuvos geležinkeliai“ ir AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija**. Dar vieną komitetą buvo sudariusi **AB „Ignitis grupė“** – rizikos valdymo ir tvarumo.

Dažniausiai veikla komitetuose apmokama laikantis tokios pat atlygio politikos, kaip ir apmokant nepriklausomų KO narių veiklą, t. y. jei įmonės KO nariams taikoma fiksuota atlygio praktika, fiksuotas atlygis mokamas ir komitetų nariams. Tik vienoje įmonėje (**VĮ Valstybinių miškų urėdija**) komiteto nariams atlygis mokėtas ne pagal tokią pat tvarką kaip KO nariams. 2024 metų pabaigoje 14 VĮ taikė fiksuoto atlygio sistemas, o viena įmonė mokėjo už darbui skirtas valandas. Kaip ir KO veikloje, kai kuriais atvejais nustatant fiksuotą atlygį, atlygis buvo mažinamas, jei komiteto narys nedalyvauja posėdžiuose, nepareikia nuomonės darbotvarkės klausimais ir pan. Taip pat **AB „Ignitis grupė“** buvo numatytos papildomos nuostatos, numatančios, kad komiteto nariams, kurie veikia ir kaip įmonės kolegialių organų nariai, atlygis už veiklą komitete yra įtrauktas į jų atlygį už veiklą kolegialiaame organe ir papildomas atlygis už veiklą komitetuose nėra mokamas.

	Sutartinis atlygio dydis (Nepriklausomas pirmininkas)	Sutartinis atlygio dydis (Nepriklausomi nariai)
Fiksuoto atlygio sistema		
AB „Ignitis grupė“**	2 208 Eur/mėn.	1 987 Eur/mėn.
UAB „EPSO-G“ įmonių grupė (Audito komitetas)	3 100 Eur/mėn.	2 200 Eur/mėn.
UAB „EPSO-G“ įmonių grupė (Atlygio ir skyrimo komitetas)	3 100 Eur/mėn.	2 155 Eur/mėn.
AB „KN Energies“***	2 184 Eur/mėn.	1 638 Eur/mėn.
VĮ Ignalinos atominė elektrinė**	1 970 Eur/mėn.	710 Eur/mėn.
AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė**	2 105 Eur/mėn.	1 403 Eur/mėn.
AB Lietuvos pašto įmonių grupė	2 448 Eur/mėn.	1 632 Eur/mėn.
AB „Oro navigacija“	1 571 Eur/mėn.	1 047 Eur/mėn.
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija***	2 235 Eur/mėn.	1 490 Eur/mėn.
AB Lietuvos oro uostai	1 895 Eur/mėn.	1 263 Eur/mėn.
AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	1 712 Eur/mėn.	1 141 Eur/mėn.
AB „Kelių priežiūra“	1 832 Eur/mėn.	1 221 Eur/mėn.
VĮ Registrų centras	650 Eur/mėn.	480 Eur/mėn.
AB „Regitra“	650 Eur/mėn.	480 Eur/mėn.
Atlygio sistema už darbui skirtas valandas		
VĮ Valstybinių miškų urėdija	30 Eur/val.	30 Eur/val.

*Atlygis nurodytas tik Audito komiteto pirmininko, kitų komitetų pirmininkai yra Stebėtojų tarybos nariai ir jiems už veiklą komitetuose. papildomai nėra mokama. Nepriklausomo nario atlygis pateiktas Audito komiteto bei Rizikos valdymo ir tvarumo komiteto, Atlygio skyrimo komiteto nariai yra ir Stebėtojų tarybos nariai, kuriems atlygis už veiklą komitete nėra mokamas.

**Įmonėje sudarytas Audito ir Atlygio komitetai, kurių nariams mokamas tokio paties dydžio atlygis.

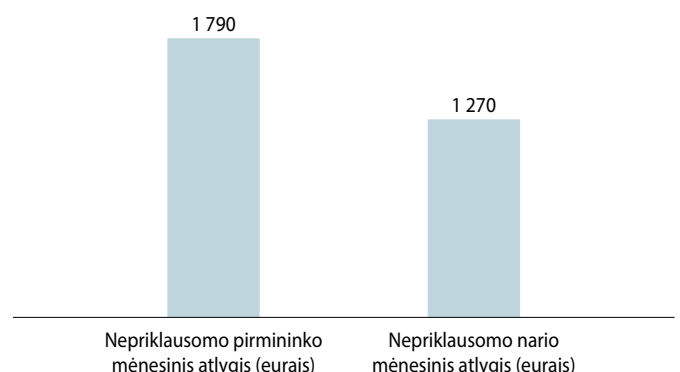
***AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos Audito ir Atlygio komitetų nepriklausomiems pirmininkams buvo nustatytas vienodas atlygis; nepriklausomi nariai dirbo tik Audito komitete, nustatytas atlygis siekė 1 490 Eur/mėn.; Atlygio komitete dirbo valstybės tarnautojai, kuriems atlygis nebuvo mokamas

Dažniausiai komiteto nariams buvo nustatomas mažesnis atlygis nei KO nariams, tačiau praktikos tarp VĮ reikšmingai skyrėsi. Komitetų nepriklausomų narių atlygiai buvo ženkliai mažesni negu KO narių, mažiausias komiteto nario sutartinis atlygis sudarė 11,6 proc. KO nepriklausomo nario vidutinio atlygio.

Vertinant faktiškai priskaitytus atlygio dydžius už 2024 metus, vidutinis nepriklausomam komiteto pirmininkui priskaičiuotas atlygis siekė 1 790 eurų per mėnesį, tuo tarpu komiteto nariui priskaičiuotas atlygis – 1 270 eurų per mėnesį. Atlygių sumos buvo tokio paties dydžio, nepriklausomai nuo komiteto rūšies. Tačiau nepriklausomam komiteto nariui atlygis tarp VĮ reikšmingai skyrėsi – nuo 227 eurų per mėnesį **VĮ Valstybinių miškų urėdija** iki 2 177 eurų per mėnesį **UAB „EPSO-G“ įmonių grupės**. Visgi dauguma atvejų atlygiai svyravo nuo 1 000 iki 1 500 eurų per mėnesį.

Analizuojant komitetų narių ir valdybos narių atlygio santykius nustatyta, kad vidutiniškai komiteto nario atlygis 2024 metais sudarė

64,9 proc. KO nario atlygio. Komiteto pirmininko atlygis vidutiniškai siekė 69,2 proc. KO pirmininko atlygio.



VVJ kolegialių priežiūros ar valdymo organų apžvalga

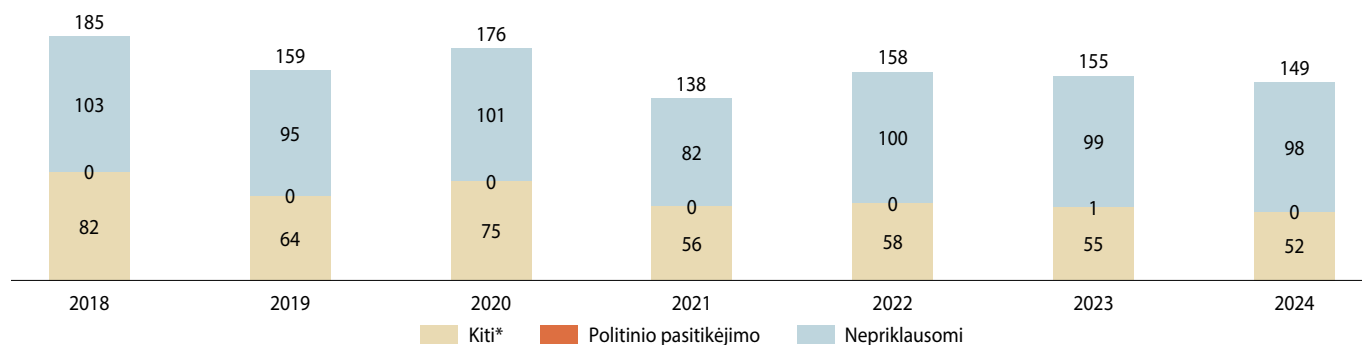
Valstybės valdomų įmonių (VVJ) veiklos pelningumui ir efektyvumui užtikrinti, labai svarbų vaidmenį atlieka aukščiausios įmonės priežiūros ar valdymo organai, dar kitaip vadinami kolegialiais organais. Profesionali, motyvuota ir nepriklausoma valdyba arba stebėtojų taryba (jei ji sudaroma) turi didelę įtaką nustatant įmonės strateginius prioritetus, be to, vertina įmonės vadovų veiklą bei užtikrina jų atsakingumą. Galiojantys teisės aktai numato, kad viešojo intereso ir nacionaliniam saugumui svarbios įmonės privalo turėti veikiančius kolegialius organus. Dėl valdybų (ar stebėtojų tarybų) sudarymo kitose VVJ sprendimą priima valstybei atstovaujanti institucija.

VVJ veiklos skaidrumui ir efektyvumui užtikrinti bei diegiant gero valdymo principus, į valstybės valdomų akcinių ir uždarytųjų akcinių bendrovių kolegialius organus, o nuo 2015 m. kovo 1 d. ir į valstybės įmonių (VĮ) valdybas, renkami nepriklausomi nariai. Nuo 2018 m. sausio 1 d. VVJ kolegialių organų nepriklausomumas dar labiau sustiprintas teisės aktais įpareigojant, kad iki šios datos visose VVJ (neatsižvelgiant į jų dydį ar kitus rodiklius) suformuotų kolegialių organų sudėtyje ne mažiau nei 1/2 visų valdybos narių (jei nėra sudaryta stebėtojų taryba) atitiktų nepriklausomumo kriterijus.

Pagal galiojančius teisės aktus stebėtojų tarybos gali būti paskirtos tik akcinėse bendrovėse ir uždarosiose akcinėse bendrovėse. Valstybės įmonėse (VĮ) stebėtojų tarybos negali būti formuojamos, taip pat VĮ valdybose ne mažiau nei 1/5 visų valdybos narių turi sudaryti darbuotojų atstovai.

Nuo 2018 metų įvyko ženklūs pokyčiai VVJ kolegialių organų formavimo procesuose. Siekiant profesionalaus ir depolitizuoto valdymo jau 2018 metų pabaigoje kolegialių organų sudėtyse neliko nei vieno politinio pasitikėjimo nario, kai dar 2017 metais jie sudarė beveik 19 proc. visų narių. 2024 metų pabaigoje kolegialių organų sudėtyje nebuvo nei vieno politinio pasitikėjimo nario. Ankstesnėse, 2016 metais sudaromų kolegialių organų sudėtyse, vyravo valstybės tarnautojai (akcininko/savininko atstovai), įmonės darbuotojai ir kiti paskirti asmenys, kurie sudarė arti 70 proc. visų narių, ir tik 17 proc. narių atitiko nepriklausomumo kriterijus. Pradedant 2018 metais galime matyti reikšmingai pasikeitusią situaciją, kai daugumą tiesiogiai valstybei atstovaujančių institucijų renkamų kolegialių organų narių sudaro nepriklausomi profesionalai, o 2024 metų pabaigoje atrankos komisijos atrinkamų nepriklausomų narių skaičius siekė gerokai daugiau nei pusę, t. y. – net 66 proc.

Renkamų KO narių sudėtis

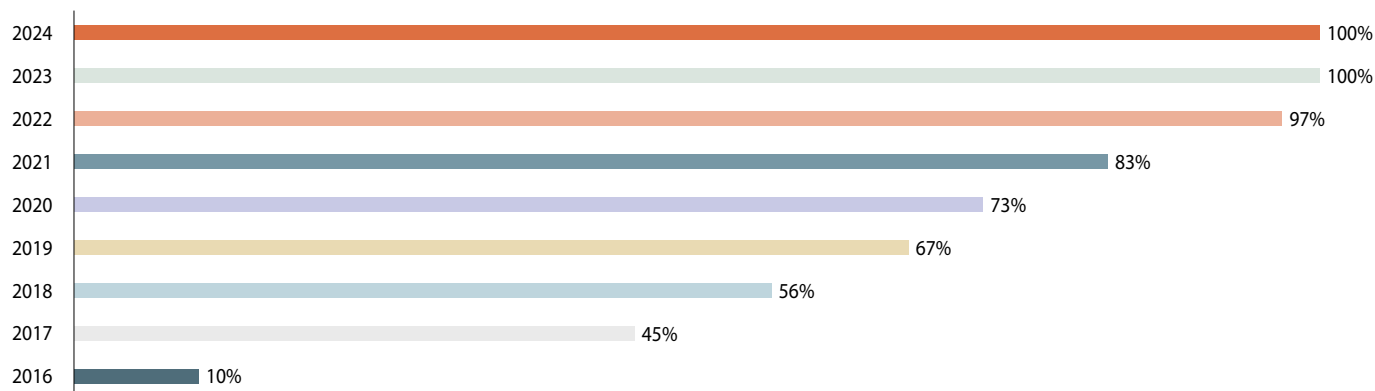


*valstybės tarnautojai (akcininko / savininko atstovai), įmonės darbuotojai ir kt.

2023 metais VVJ valdysenoje buvo pasiektas naujas kokybės lygis – visi VVJ renkamų kolegialių organų pirmininkai buvo nepriklausomi. 2024 metais ši tendencija išliko nepakitusi – visiems VVJ KO pirmininkauja nepriklausomi asmenys. 2024

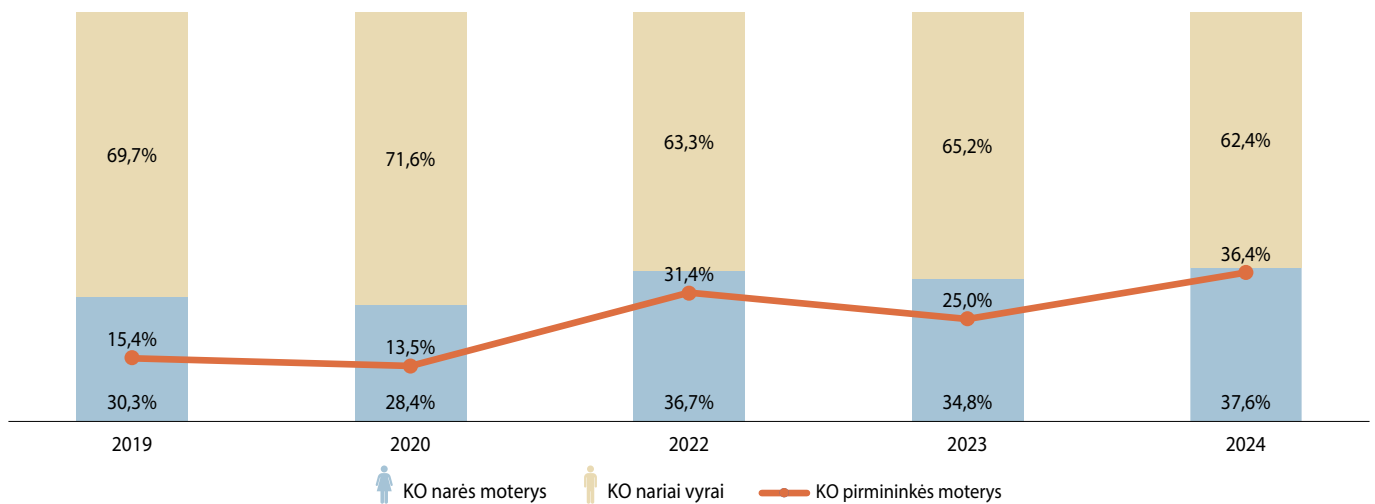
metų pabaigoje visi kolegialių organų pirmininkai tenkino nustatytus nepriklausomumo kriterijus – tokių buvo 33. Vienas tiesiogiai valstybei atstovaujantis institucijų renkamų kolegialių organų pirmininkas buvo užsienio pilietis.

Nepriklausomi VVJ valdybų ir stebėtojų tarybų pirmininkai



Analizuojant Lietuvos VVJ valdybų ir stebėtojų tarybų narių pasiskirstymą pagal lytį, pastebima, kad bendrai vyrų kolegialių organų sudėtyse yra 1,6 karto daugiau nei moterų. Žvelgiant į tendenciją nuo 2018 metų, 2024 metais vyrų dalis KO sudėtyse buvo mažiausia – 62,4

proc. Atitinkamai tarp asmenų, užimančių kolegialaus organo pirmininko poziciją, moterys jau sudaro daugiau nei trečdali. Lyginant su 2023 metais, 2024 metais moterų, paskirtų pirmininkėmis, skaičius padidėjo iki 12, o procentine išraiška stebimas 11,4 proc. punkto augimas.



Pastebėtina, kad kai kurių šalių VVĮ yra nustatyta, kiek minimaliai Valdybos narių turi sudaryti moterys. Pavyzdžiui, Suomijoje, Vokietijoje, Islandijoje, Slovėnijoje, Prancūzijoje, Italijoje VVĮ Valdyboje daugiau kaip 40 proc. turi sudaryti moterys. Norvegijoje kiekvienos lyties atstovų turi būti bent po 40 proc. **2024 m. gruodžio 1 d. Lietuvoje įsigaliojo Europos Parlamento ir Europos Tarybos direktyvos dėl biržinių bendrovių direktorių pareigas einančių asmenų lyčių pusiausvyros gerinimo ir susijusių priemonių** nuostatas

perkeliantys nacionalinės teisės pakeitimai. Jais siekiama užtikrinti, kad didelių įmonių valdymo ir priežiūros organuose (vadovo, valdybos narių, stebėtojų tarybos narių pozicijose) nepakankamai atstovaujamos lyties asmenys užimtų ne mažiau kaip trečdalį vietų. Šiuos tikslus įmonės turėtų pasiekti ne vėliau kaip iki 2026 m. birželio 30 d.

2025 metų gegužės mėnesį iš 16 įmonių (13-os didelių VVĮ ir dar trijų potencialiai artimiausioje ateityje pateksiančių į didelių įmonių kategoriją) 10-tyje jau dabar buvo tenkinamas lyčių balanso reikalavimas.

Įmonės pavadinimas	Vadovas		Valdyba		Stebėtojų taryba		Viso		%	Laisvos pozicijos
	V	M	V	M	V	M	V	M		
AB „Ignitis grupė“	1	0	4	1	2	5	7	6	46%	
VĮ Registrų centras	1	0	3	3			4	3	43%	1 laisva
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	1	0	2	2			3	2	40%	
AB „Regitra“	1	0	2	2			3	2	40%	1 laisva
UAB ILTE	1	0	2	3	5	2	8	5	38%	
AB „Via Lietuva“	1	0	3	2			4	2	33%	
AB Lietuvos pašto įmonių grupė	1	0	3	2			4	2	33%	
VĮ Valstybinių miškų urėdija	1	0	3	2			4	2	33%	
VĮ Turto bankas	1	0	3	2			4	2	33%	
UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	1	0	3	2			4	2	33%	
AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė	1	0	5	2			6	2	25%	
AB „KN Energies“	1	0	4	1	2	1	7	2	22%	
AB „Kelių priežiūra“	1	0	3	1			4	1	20%	1 laisva
AB „Oro navigacija“	1	0	4	1			5	1	17%	
AB Lietuvos oro uostai	1	0	4	1			5	1	17%	
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	1	0	4	0	3	1	8	1	11%	2 laisvos

2024 metų pabaigoje 3-ose Susisiekimo ministerijai pavaldžių įmonių valdybose bei 2-ose Finansų ministerijai pavaldžių įmonių stebėtojų tarybose savo tarptautine patirtimi dalijosi ir dirbo iš viso devyni užsienio ekspertai. Taip pat, vadovaujantis gerosiomis valdymo senos praktikomis ir siekiant kokybiškų rezultatų, vienam asmeniui rekomenduojama dirbti ne daugiau nei trijose kolegialių organų sudėtyse. 2024 metų pabaigoje tik vienas asmuo dirbo 3-ių kolegialių organų narių pareigose, dar 14 asmenų tuo pačiu metu nariais buvo 2-jų kolegialių organų sudėtyse, likę nariai dirbo vienoje pozicijoje.

2024 metų gegužės mėnesio pradžioje valdybos buvo suformuotos 31-oje įmonėje (iš 33-ių VVĮ), stebėtojų tarybos 4-iose bendrovėse – jose suformuotos tiek valdyba, tiek stebėtojų taryba. Lietuvos VVĮ 2024 m. balandžio mėn. iš viso buvo 136 VVĮ valdybos nario vietos, kurias užėmė 125 asmenys. VVĮ stebėtojų tarybose buvo 21 nario vieta, jas užėmė tiek pat narių. Nepriklausomumo kriterijus atitinkantys stebėtojų tarybų nariai užėmė 13 vietų.

Aktualius, kas mėnesį atnaujinamus, kolegialių priežiūros ar valdymo organų narių sąrašus galima rasti VKC interneto svetainėje www.governance.lt

Specialieji įpareigojimai

SANTRAUKA

- 15 iš 33 VĮ 2024 metais vykdė 55 specialiuosius įpareigojimus. 5 VĮ vykdė tik specialiuosius įpareigojimus, t. y. neturėjo komercinės veiklos. Įmonėje specialiųjų įpareigojimų skaičius svyravo nuo 1 iki 11.
- Specialiųjų įpareigojimų sąnaudos siekė 522,0 mln. eurų ir buvo 11,5 proc., didesnės nei 2023 metais. Iš šio skaičiaus nėra eliminuota AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės vidaus sandorių įtaka.
- Specialiųjų įpareigojimų grynas pelnas siekė 4,4 mln. eurų, nes didesnei daliai (8 iš 15 VĮ), šios funkcijos buvo pelningos. Visgi vertinant gražos rodiklius, specialiųjų įpareigojimų turto gražos rodiklis siekė tik 0,1 proc., kai komercinės veiklos – 5,2 proc.
- Vis dar ne visoms VĮ, vykdančioms specialiuosius įpareigojimus, patirtos sąnaudos yra pilnai kompensuojamos (5 VĮ specialiųjų įpareigojimų rezultatas 2024 metas buvo neigiamas).
- 2024 metais, valstybės biudžetui specialiųjų įpareigojimų vykdymas tiesiogiai kainavo 275,5 mln. eurų. Dar 97,8 mln. eurų buvo skirti iš ES ar kitų užsienio partnerių fondų. Likusi dalis finansuota iš paslaugų vartotojų gaunamomis pajamomis.
- Reikšminga dalis sąnaudų, patiriamų vykdant specialiuosius įpareigojimus, neatsispindi įmonių finansinėse ataskaitose. Taip yra todėl, kad dalis sąnaudų yra kompensuojamos dotacijomis, t. y. dotacijomis mažinama patirtų sąnaudų dalis. Tokių sąnaudų dalis 2024 metais sudarė 114,2 mln. eurų.

VĮ specialiųjų įpareigojimų politika

VĮ vykdoma veikla, vadovaujantis *Specialiųjų įpareigojimų rekomendacijomis*¹ skirstoma į tris kategorijas: specialiusis įpareigojimas, valstybės pavesta komercinė funkcija ir komercinė veikla.

Specialieji įpareigojimai – tai funkcijos, kurių VĮ nesimty vykdyti komerciniais pagrindais (arba tai darytų už didesnę kainą, nei yra nustatyta) ir kurias šioms įmonėms yra pavesta vykdyti valstybės sprendimu. VĮ vykdoma funkcija laikoma specialiuoju įpareigojimu, jei pareiga ją atlikti yra nustatyta Lietuvos Respublikos įstatymuose arba Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimuose ir atitinka bent vieną iš šių kriterijų:

1. funkcijai atlikti yra skiriami valstybės biudžeto asignavimai;
2. funkcijos atlikimas finansuojamas Europos Sąjungos ir (arba) kitų fondų lėšomis;
3. funkcijos atlikimo sąnaudos yra dengiamos kitų VĮ vykdomų veiklų pajamomis;
4. su funkcijos atlikimu susijusią kainodarą reglamentuoja įstatymai, Vyriausybė arba jos įgaliota institucija, o į nustatomą prekęs ar paslaugos kainą pelno marža neįskaičiuojama arba ribojama taip, kad neleidžia padengti alternatyviųjų kaštų;
5. funkcijos atlikimas Lietuvos Respublikos viešojo administravimo įstatyme nustatytoje viešojo administravimo srityse.

Apibendrinant aukščiau įvardintus kriterijus, funkcija, bus laikoma specialiuoju įpareigojimu, jei ji negeneruoja pakankamai pajamų sąnaudoms padengti (arba tokios pajamos neužtikrina pakankamos pelno maržos) arba jei ji priskiriama viešajam administravimui. Atkreiptinas dėmesys, kad funkcijos priskyrimas specialiesiems įpareigojimams galimas tik gavus raštišką Valdymo koordinavimo centro patvirtinimą. Remiantis taikomu reguliavimu įmonė arba valstybei atstovaujanti institucija turi kreiptis į Valdymo koordinavimo centrą su prašymu peržiūrėti ir įtraukti funkciją į specialiųjų įpareigojimų sąrašą. Valdymo koordinavimo centras išnagrinėjęs užklausą priima sprendimą ar funkcija atitinka specialiojo įpareigojimo kriterijus ir esant teigiamam sprendimui informuoja LR Ekonomikos ir inovacijų ministeriją dėl poreikio atnaujinti *Specialiųjų įpareigojimų sąrašą*². Šis sąrašas yra tvirtinamas Ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu. Svarbu tai, kad funkcija bus laikoma specialiuoju įpareigojimu tik tada, kai yra įtraukiama į *Specialiųjų įpareigojimų sąrašą*. Tais atvejais, kai funkcija atitinka aukščiau nurodytus kriterijus, bet nėra įtraukta į sąrašą, pavyzdžiui, nebuvo kreiptasi į Valdymo koordinavimo centrą, ji nebus laikoma specialiuoju įpareigojimu.

2024 metais *Specialiųjų įpareigojimų sąrašė* buvo įtraukti 55 specialieji įpareigojimai, kuriuos vykdė 15 VĮ. Daugiausiai specialiųjų

įpareigojimų turėjo **VĮ Valstybinių miškų urėdija** – 11, **VĮ Turto bankas** – 10 ir **VĮ Registrų centras** – 8. Kitose įmonėse vykdomų specialiųjų įpareigojimų skaičius svyravo nuo 1 iki 5. Svarbu tai, kad specialiųjų įpareigojimų skaičius dauguma atvejų priklauso nuo pačios įmonės ar valstybei atstovaujančios institucijos sprendimo. Tai reiškia, kad įmonė gali skaidyti funkcijas į smulkesnius vienetų ir turėti daugiau išskirtų specialiųjų įpareigojimų arba kaip **VĮ Ignalinos atominė elektrinė** ar **VĮ Žemės ūkio duomenų centras** visas vykdomas funkcijas apibrėžti kaip vieną specialųjį įpareigojimą. Nagrinėjant specialiuosius įpareigojimus svarbiau ne jų skaičius įmonėje, bet tai ar įmonė vykdo kombinuotą veiklą (komercinę ir specialiuosius įpareigojimus) ar tik specialiuosius įpareigojimus, ar tik komercinę veiklą. 2024 metais viso veikė 33 VĮ iš jų 18 vykdė tik komercinę veiklą ir specialiųjų įpareigojimų neturėjo. Tuo tarpu iš 15 vykdančių specialiuosius įpareigojimus, kombinuotą veiklą vykdė 10 įmonių ir tik 5 buvo laikomos vykdančiomis tik specialiuosius įpareigojimus (**AB „VIA Lietuva“**, **UAB ILTE**, **VĮ Turto bankas**, **VĮ Ignalinos atominė elektrinė**, **AB „Regitra“**).

55

Funkcijos, laikomos specialiaisiais įpareigojimais

15

VĮ, vykdančių specialiuosius įpareigojimus

5

VĮ, kurios vykdė tik specialiuosius įpareigojimus ir neturėjo komercinės veiklos

1

VĮ, kurios visa veikla vienas specialusis įpareigojimas (neaktualus funkcijų atskyrimas)

Nagrinėjant specialiuosius įpareigojimus svarbu tai, kad specialiojo įpareigojimo statuso suteikimas nėra pagrindas įmonei pavesti konkrečią funkciją. Funkcija pavedama valstybės sprendimu, o specialiojo įpareigojimo statusas tik nurodo, kad funkcija turės būti atskirai apskaitoma ir atskleidžiama. Vadovaujantis *Specialiųjų įpareigojimų rekomendacijomis* bei *Skaidrumo gairėmis*, VĮ privalo atskirti specialiųjų įpareigojimų apskaitą nuo vykdomų komercinių funkcijų. Šio atskyrimo tikslas – didesnis VĮ veiklos skaidrumas, atskleidžiant, kiek įmonėms bei valstybei kainuoja specialiųjų įpareigojimų vykdymas. Iš 15 VĮ, vykdančių specialiuosius įpareigojimus, tik **VĮ Ignalinos atominė elektrinė** nėra aktualus funkcijų atskyrimas, nes jos visa

1. Lietuvos Respublikos ūkio ministro 2013 m. gruodžio 20 d. įsakymas Nr. 4-1100 „Dėl valstybės valdomų įmonių specialiųjų įpareigojimų nustatymo ir informacijos pateikimo rekomendacijų patvirtinimo“

2. Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministrės 2023 m. balandžio 27 d. įsakymas Nr. 4-193 „Dėl valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“

vykdoma veikla yra vienas specialusis įpareigojimas, tuo tarpu kitos 14 įmonių turi arba komercinės veiklos, arba daugiau nei vieną specialųjį įpareigojimą, dėl ko joms funkcijų ir apskaitos politikos atskyrimas yra aktualus.

Valstybės pavestos komercinės funkcijos – tai funkcijos, kurias atlikti VĮ, besivadovaudamos įstatymais arba Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, turi išskirtines teises ir už kurių atlikimą pajamos yra gaunamos tiesiogiai iš paslaugos vartotojų. Šios veiklos įkainius nustato nepriklausomas reguliatorius, įtraukęs pelno maržą,

kuri leidžia padengti įmonės alternatyviuosius kaštus. Vykdydamos šias funkcijas VĮ generuoja pakankamą grąžą, todėl tokia veikla laikoma komerciškai patrauklia. 2024 metais dvi įmonės: **AB „Smiltynės perkėla“** ir **VĮ „Oro navigacija“**, vykdė valstybės pavestas komercines funkcijas.

Komercinėmis funkcijomis yra laikoma visa kita VĮ veikla, kuri nėra pavesta teisės aktais: įstatymais arba Vyriausybės nutarimais ir / arba neatitinka kitų specialiųjų įpareigojimų kriterijų ar nėra įtraukta į *Specialiųjų įpareigojimų sąrašą*.

VĮ specialiųjų įpareigojimų finansiniai rezultatai

2024 metais specialiuosius įpareigojimus vykdė 15 iš 33 VĮ. Žemiau pateikiama apibendrinta VĮ portfelio informacija, išskaidyta į specialiųjų įpareigojimų, komercinės veiklos bei nepaskirstytos dalies segmentus. Valstybės pavestos komercinės funkcijos yra priskiriamos prie komercinių funkcijų, kadangi jų pobūdis yra panašus į komercinę

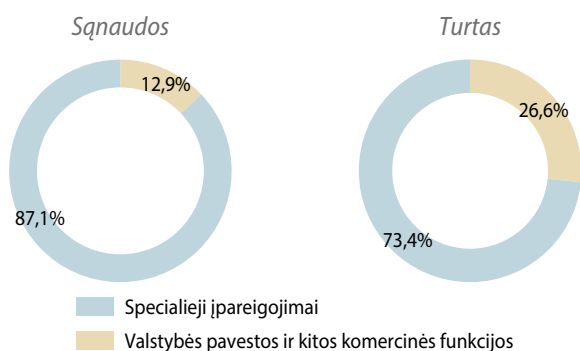
veiklą. Kadangi nėra galimybės tinkamai eliminuoti vidaus sandorių įtaką dėl **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės** vykdomų specialiųjų įpareigojimų, žemiau pateikiamuose finansiniuose duomenyse nėra eliminuojami vidaus sandoriai, bet pateikiami duomenys apie jų apimtis.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI	KOMERCINĖS FUNKCIJOS	NEPASKIRSTYTA DALIS
Pardavimo pajamos	517 748,8	4 081 425,4	5 130,3
<i>Iš jų - vidinių sandorių pardavimo pajamos</i>	<i>93 428,2</i>	<i>146 667,1</i>	<i>0,0</i>
Pardavimo savikaina	383 826,6	2 505 438,1	1 516,1
<i>Iš jų - vidinių sandorių pardavimo savikaina</i>	<i>155 428,2</i>	<i>94 346,2</i>	<i>0,0</i>
Bendrasis pelnas	133 922,2	1 575 987,3	3 614,2
Pardavimo sąnaudos	35 925,9	658 100,5	0,0
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	102 198,3	342 668,4	4 359,0
Veiklos pelnas (nuostoliai)	-4 202,1	575 218,4	-744,8
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	3 657,8	553 822,4	57,9
Grynasis pelnas (nuostoliai)	4 402,3	504 654,2	-1 618,3
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)			
Turtas	3 679 669,7	10 116 706,4	14 754,0
Nuosavas kapitalas	1 550 288,4	4 683 592,3	5 810,5
Dotacijos, subsidijos	1 303 928,2	693 291,6	2 116,9
Įsipareigojimai	825 453,1	4 739 822,5	6 826,6

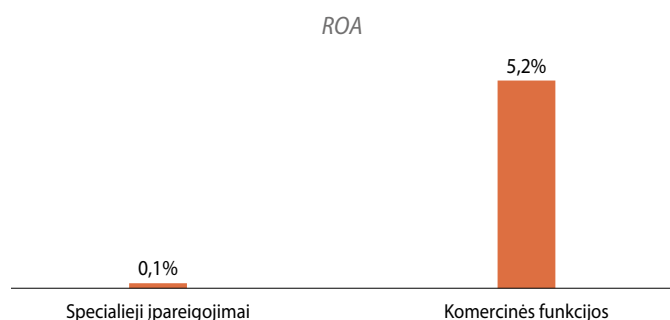
2024 metais specialiųjų įpareigojimų pajamos siekė 517,7 mln. eurų ir buvo 54 mln. eurų didesnės nei 2023 metais. Didžiausią teigiamą pokytį turėjo 10 mln. eurų išaugusios **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės** specialiųjų įpareigojimų pajamos (dėl veiklos apimčių augimo), taip pat 19 mln. eurų augo **VĮ Turto banko** pajamos (dėl pasikeitusios kainodaros išaugusių pajamų bei dalies rezultatų perkėlimo iš nepaskirstytos dalies į specialiuosius įpareigojimus) bei 14 mln. eurų augusios **UAB ILTE** specialiųjų įpareigojimų pajamos (dėl augusios priemonių finansavimui skirtos sumos bei vietoje sąnaudų kompensavimo mechanizmo pradėto taikyti valdymo mokesčio). Tuo tarpu sąnaudos augo panašiu lygiu, kaip ir pajamos ir buvo 54 mln. eurų didesnės nei 2023 metais. Reikšmingiausią sąnaudų augimą užfiksavo šios įmonės: **VĮ Ignalinos atominė elektrinė** (14 mln. eurų dėl atidėjinių vertės pokyčio), **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė** (12 mln. eurų dėl veiklos apimčių augimo), **VĮ Turto bankas** (8 mln. eurų dėl dalies rezultatų perkėlimo iš nepaskirstytos dalies į specialiuosius įpareigojimus) ir **UAB ILTE** (17 mln. eurų dėl atidėjinių garantijų išmokoms augimo). Vertinant viso VĮ portfelio lygiu, specialiųjų įpareigojimų veiklos sąnaudos sudarė apie 13 proc. visų sąnaudų ir siekė 522 mln. eurų. Atkreiptinas dėmesys, kad šiame skaičiuje nėra eliminuoti **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės** vidaus sandoriai. 2024 metų specialiųjų įpareigojimų pelnas siekė 4,4 mln. eurų, kai 2023

metais buvo fiksuotas -2,2 mln. eurų nuostolis. Didžiąja dalimi pokytį nulėmė **VĮ Turto banko** veiklos rezultato augimas, dėl jau minėtų priežasčių – dėl pasikeitusios kainodaros išaugusių pajamų ir rezultato iš nepaskirstytos dalies perkėlimo į specialiuosius įpareigojimus.

Jei sąnaudų prasme specialieji įpareigojimai sudaro santykinai nežymią viso VĮ portfelio dalį, tai turto lygiu specialiųjų įpareigojimų įtaką yra didesnė. 2024 metais specialiesiems įpareigojimams vykdyti skirtas turtas siekė 3,7 mlrd. eurų ir sudarė 26,6 proc. viso VĮ portfelio turto. Per metus specialiesiems įpareigojimams skirtas turto dalis išaugo gana reikšmingai – 11,1 proc. arba 366,6 mln. eurų. Daugiausiai augo **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės** specialiesiems įpareigojimams skirtas turtas – 165 mln. eurų (dėl vykdomų stambių projektų, kaip Rail Baltica statyba ir geležinkelio linijų elektrifikavimas) bei **UAB ILTE** – 160 mln. eurų (dėl reikšmingai didinto įstatinio kapitalo). Nuosavas kapitalas siekė 1,6 mlrd. eurų (augo 17 proc.), o dotacijų dalis didėjo iki 1,3 mlrd. eurų. Kadangi specialieji įpareigojimai reikšminga dalimi yra dotuojami – sudaro 65 proc. viso VĮ portfelio dotacijų, tai įsipareigojimų dalis yra gana nežymi ir siekia 825,5 mln. eurų – tik 14,8 proc. viso VĮ portfelio įsipareigojimų. Didžiausią dotacijų dalį, skirtą specialiųjų įpareigojimų vykdymui, apskaitė **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė** – 1,1 mlrd. eurų arba 82 proc. visų specialiesiems įpareigojimams skirtų dotacijų.



Vertinant specialiųjų įpareigojimų rezultatą taip pat svarbu atskirti komercinę veiklą ir specialiuosius įpareigojimus ir palyginti šių veiklų grąžos rodiklius. Vertinant turto grąžos rodiklį (ROA) tik specialiesiems įpareigojimams, jis siekė tik 0,1 proc., kai tuo tarpu komercinės veiklos turto grąža siekė 5,2 proc. Nuosavo kapitalo grąžos (ROE) rodiklio skirtumas dar didesnis – specialiųjų įpareigojimų nuosavo kapitalo grąžos rodiklis buvo 0,3 proc., tuo tarpu komercinės veiklos – 11,1 proc. Vertinant viso portfelio rezultatus, ROA siekė 3,8 proc. o ROE – 8,4 proc. Analizuojant šiuos rodiklius galima matyti, kad komercinė veikla yra pakankamai pelninga, o įmonių bendrą rezultatą reikšmingai paveikia vykdomi specialieji įpareigojimai, kurių rezultatas kasmet yra artimas nuliui. Eliminavus specialiųjų įpareigojimų įtaką matomas aiškesnis rezultatas dėl vykdomos komercinės veiklos.

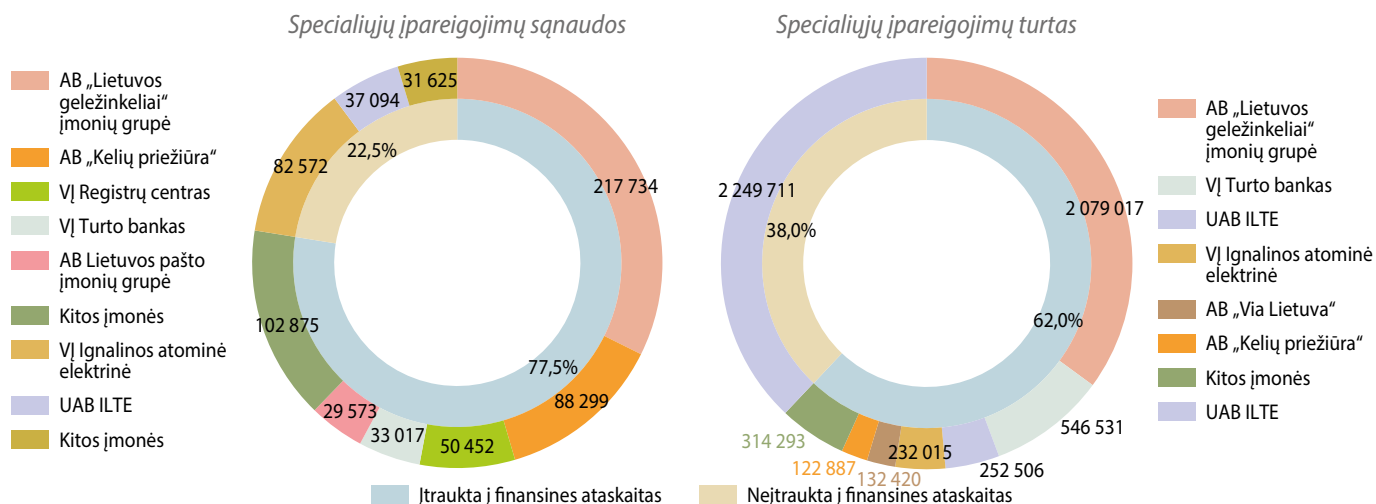


Vertinant specialiųjų įpareigojimų mastą bei rezultatą svarbu atsižvelgti ir į įmonių finansines ataskaitas tiesiogiai neįtraukiamas pajamas, sąnaudas bei turtą. Pastarieji atsiranda tokiu atveju, kai specialusis įpareigojimas – kontroliuojančiųjų fondų valdymas – yra

vykdomas per tam tikslui įsteigus fondus ir atskirus apskaitos vienetus – viešojo sektoriaus subjektus, kurių apskaita tvarkoma atskirai nuo VĮ apskaitos, tačiau siekiant tiksliau įvertinti VĮ veiklos apimtis, jie yra įtraukiami į analizę. Į VĮ finansines ataskaitas neįtraukiamos specialiųjų įpareigojimų pajamos atskaitiniu laikotarpiu sudarė 33,4 mln. eurų (2023 metais – 19,3 mln. eurų). Šios pajamos tai **UAB ILTE** fondų veiklos rezultatas. Tuo tarpu finansinėse ataskaitose neatsispindinčios sąnaudos 2024 metais sudarė 151,3 mln. eurų. Daugumoje tai sąnaudos, kurios buvo kompensuotos gautomis dotacijomis, susijusiomis su pajamomis. Šių dotacijų pagrindu yra mažinama patirtų sąnaudų apimtis, todėl finansinėse ataskaitose atsispindi mažesnė sąnaudų apimtis nei įmonės patiria iš tikrųjų. Daugiausiai tokių dotacijų 2024 metais gavo **VĮ Ignalinos atominė elektrinė** – 82,6 mln. eurų (2022 metais – 89,3 mln. eurų), kai tuo tarpu finansinėse ataskaitose atvaizduotų sąnaudų apimtis siekė 3,3 mln. eurų (tai yra sąnaudų dalis, kuri nebuvo kompensuota gautomis dotacijomis). Kitų įmonių dotacijos, susijusios su pajamomis, sudarė 31,6 mln. eurų.

Daugiausiai sąnaudų, patirtų vykdamas specialiuosius įpareigojimus patyrė **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė** – 217,7 mln. eurų (atkreiptinas dėmesys, kad šioje sumoje nėra eliminuota vidaus sandorių įtaka, todėl realus rezultatas būtų mažesnis). Taip pat ženklesnes sąnaudas vykdamas specialiuosius įpareigojimus patyrė **AB „Kelių priežiūra“** – 88,3 mln. eurų, **VĮ Registrų centras** – 50,5 mln. eurų, **VĮ Turto bankas** – 33,0 mln. eurų ir **AB Lietuvos pašto įmonių grupė** – 29,6 mln. eurų. Tačiau tai nereiškia, kad minėtos funkcijos tiek tiesiogiai kainuoja valstybės biudžetui, kadangi dalį pajamų sąnaudoms padengti įmonės gauna iš paslaugų vartotojų, dalis finansuojama iš ES ar kitų užsienio partnerių fondų lėšų.

Fondų valdytojų turtas, tiesiogiai neįtraukiamas į pačių VĮ finansines ataskaitas sudarė 38,0 proc. viso specialiesiems įpareigojimams vykdyti naudojamo turto – 2,2 mlrd. eurų. Visas šis turtas priklausė **UAB ILTE** valdomiems fondams. Kaip minėta fondų rezultatai yra apskaitomi atskirai nuo valdytojo finansinių ataskaitų. Neskaitant **UAB ILTE** valdomų fondų, daugiausiai turto, skirto specialiųjų įpareigojimų vykdymui apskaitė **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė** – 2,1 mlrd. eurų. Taip pat reikšmingesnį turtą, skirtą specialiųjų įpareigojimų vykdymui apskaitė, **VĮ Turto bankas** – 546,5 mln. eurų, **UAB ILTE** – 252 mln. eurų (įtraukimas į įmonės finansines ataskaitas), **VĮ Ignalinos atominė elektrinė** – 232,0 mln. eurų ir **AB „VIA Lietuva“** – 132 mln. eurų. Pažymėtina, kad visų šių keturių įmonių visa veikla yra laikoma specialiaisiais įpareigojimais, t. y. šios įmonės nevykdo komercinės veiklos, todėl visas balansinis turtas yra priskiriamas specialiesiems įpareigojimams.



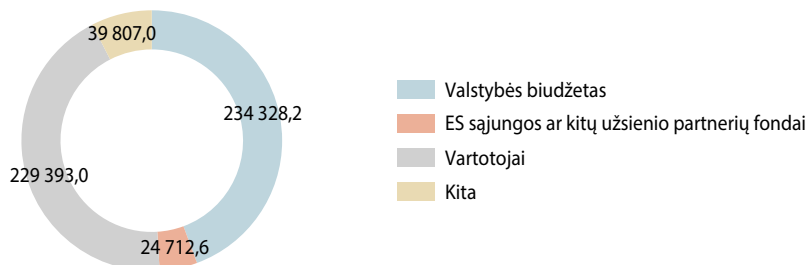
Specialiųjų įpareigojimų finansavimo mechanizmai labai skiriasi. Daliai įmonių yra numatytos pelno maržos, pavyzdžiui, **AB „Regitra“**, tuo tarpu kai kurioms VĮ vykdomi specialieji įpareigojimai nėra net kompensuojami pilna apimtimi, pavyzdžiui, **VĮ Valstybinių miškų urėdija**. Taip pat dalis įmonių dalį pajamų gauna iš paslaugos vartotojų, o kitas įmonės finansuoja iš valstybės biudžeto arba ES ar kitų

užsienio partnerių lėšų. Vertinant bendrą specialiųjų įpareigojimų portfelio pajamų kilmę galima išskirti tris pagrindines finansavimo grupes: valstybės biudžetą – kurio finansavimo apimtys 2024 metais siekė 234,3 mln. eurų, ES ar kitų užsienio partnerių fondus – 24,7 mln. eurų ir paslaugos vartotojus – 229,4 mln. eurų. Taip pat nei vienai iš šių grupių nepriskirtos pajamos sudarė 39,8 mln. eurų. Didžiąja dalimi tai

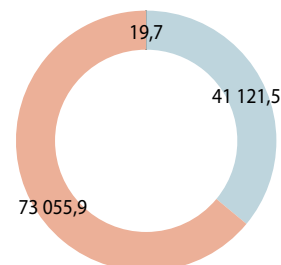
VĮ Turto banko pajamos, kurių įmonė nepriskyrė nei vienai iš minėtų trijų grupių. Kaip jau minėta anksčiau, įmonės taip pat gauna dotacijų, susijusių su pajamomis, kurios neatsispindi finansinėse ataskaitose, t. y. jų apimtimi sumažinamos patirtos sąnaudos. Vertinant šių dotacijų kilmę, daugiausiai tai ES ar kitų užsienio partnerių fondų lėšos – 73,1 mln. eurų. Didžioji dalis šios sumos yra skirta Ignalinos atominės elek-

trinės eksploatacijos nutraukimui (67,5 mln. eurų). Taip pat reikšminga dalis dotacijų, kuriomis mažinamos sąnaudos, ateina iš valstybės biudžeto. Ši suma 2024 metais sudarė 41,1 mln. eurų. Vertinant bendrai, galima teigti, kad 2024 metais valstybės biudžetui specialiųjų įpareigojimų vykdymas tiesiogiai kainavo 275,5 mln. eurų, kai 2023 metais – 253,9 mln. eurų.

Specialiųjų įpareigojimų pajamų kilmė



Dotacijų, kuriomis kompensuojamos specialiųjų įpareigojimų sąnaudos, kilmė



Žemiau lentelėje pateikiama pagrindinė visų VĮ vykdomų specialiųjų įpareigojimų finansinė informacija. Pasvyru šriftu lentelėje yra nurodomos visos patirtos pajamos, sąnaudos ar priskaitytas turtas, kuris nėra įtraukiamas (neatsispindi) į įmonių finansines ataskaitas. Dauguma atveju tai dotacijos, susijusios su pajamomis, kurių apimtimi yra sumažintos patiriamos sąnaudos. **UAB ILTE** atveju, tai fondų veiklos rezultatas, kuris yra apskaitomas atskirai. Kaip galima matyti iš pateiktos

informacijos, didesnei daliai įmonių specialiųjų įpareigojimų vykdymas buvo pelningas, tuo tarpu reikšmingiausią nuostolį dėl vykdomų specialiųjų įpareigojimų patyrė **VĮ Valstybinių miškų urėdija** (-18,6 mln. eurų nuostolis). Atkreiptinas dėmesys į **AB „Jonavos grūdai“**, įmonė turi jai pavestą specialųjį įpareigojimą, valstybės maisto atsargų rezervo saugojimas, tačiau faktiškai specialiojo įpareigojimo nevykdė, nes valstybė 2024 metais nebuvo pavedusi saugoti jokio rezervo.

Įmonė	Specialiojo įpareigojimo pajamos (tūkst. eurų)	Specialiojo įpareigojimo sąnaudos (tūkst. eurų)	Specialiojo įpareigojimo pelnas prieš apmokestinimą (tūkst. eurų)	Specialiajam įpareigojimui priskirtas turtas (tūkst. eurų)
UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	245,0	245,0	0,0	39 393,0
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	91,4	3 319,8 82 571,8	-3 396,6	232 015,2
AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė*	224 944,0	217 734,4 4 857,7	84,2	2 079 016,7
AB Lietuvos pašto įmonių grupė	15 338,5	29 572,9	-3 742,5	34 885,1
AB „Kelių priežiūra“	91 374,3	88 299,3	2 680,8	122 887,4 1 795,7
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	2 937,5	3 230,0	-444,3	55 943,7
AB Vidaus vandens kelių direkcija	0,0	724,9 3 520,5	-724,9	38 208,2
AB „Via Lietuva“	22 247,7	20 981,2	2 074,1	132 420,2
VĮ Valstybinių miškų urėdija	473,9	18 635,5 4 553,2	-18 635,5	34 217,6
VĮ Turto bankas	39 807,0	33 017,3 2 800,0	7 568,7	546 531,0
UAB ILTE	32 530,2 33 391,5	26 835,1 37 093,6	9 413,3	252 506,0 2 249 711,3
VĮ Registrų centras	53 046,5	50 451,7 8 762,3	2 594,8	84 375,9
AB „Regitra“	33 625,7	28 004,3	5 998,0	26 104,2
AB „Jonavos grūdai“	0,0	0,0	0,0	0,0
VĮ Žemės ūkio duomenų centras	1 087,1	899,4 7 131,6	187,7	1 165,5

Lentelėje pasvyru šriftu pateikiami duomenys, tiesiogiai neįtraukti (neatsispindi) į įmonių finansinę atskaitomybę

*AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupėje nėra eliminuota vidaus sandorių įtaka

VĮ specialiųjų įpareigojimų sąrašas

Žemiau lentelėje pateikiamas visas 2024 metais buvusių specialiųjų įpareigojimų sąrašas. 2024 metais sąrašas pasipildė dviem naujomis funkcijomis, susijusiomis su karinio kontrmobilumo priemonių keliuose įgyvendinimu. Šiuos specialiuosius įpareigojimus buvo pavesta vykdyti AB „Via Lietuva“ ir AB „Kelių priežiūra“.

Eil. Nr.	Specialusis įpareigojimas	Specialųjį įpareigojimą vykdanči įmonė
1.	Sėklinių miško medžių plantacijų ir bandomųjų želdinių įveisimas, jų priežiūra ir apsauga	VĮ Valstybinių miškų urėdija
2.	Naujiems miškams įveisti skirtų iš Laisvos valstybinės žemės fondo perimtų žemės sklypų, taip pat naudojimui perduotų miško sklypų formavimo, kadastro duomenų bylų sudarymo, registravimo, miškų įveisimo, priežiūros ir tvarkymo veikla, kol medynas pasieks 20 metų amžių	VĮ Valstybinių miškų urėdija
3.	Miško priešgaisrinė apsauga visų nuosavybės formų miškuose	VĮ Valstybinių miškų urėdija
4.	Miško kelių tiesimas, rekonstrukcija, remontas ir priežiūra, darbų administravimas	VĮ Valstybinių miškų urėdija
5.	Gamtotvarkos priemonių įgyvendinimas miškuose, darbų administravimas	VĮ Valstybinių miškų urėdija
6.	Kitų naudotojų miškų (įskaitant rezervuotus nuosavybės teisėms atkurti) priežiūros, apsaugos ir tvarkymo darbai	VĮ Valstybinių miškų urėdija
7.	Rekreacinių objektų miškuose įrengimas, priežiūra ir tvarkymas, darbų administravimas	VĮ Valstybinių miškų urėdija
8.	Miestų miškų priežiūros, apsaugos ir tvarkymo darbai, darbų administravimas	VĮ Valstybinių miškų urėdija
9.	Nenukirsto valstybinio miško malkinės medienos pardavimas gyventojams, nenukirsto valstybinio miško pardavimas su nuolaida asmenims, nukentėjusiems nuo stichinių nelaimių	VĮ Valstybinių miškų urėdija
10.	Valstybinių miškų pareigūnų veikla miško pažeidimų tyrimo, prevencijos ir miško išteklių apsaugos srityse	VĮ Valstybinių miškų urėdija
11.	Miškų mokslinio tyrimo ir mokymo objektų įrengimas ir priežiūra, darbų administravimo sąnaudos	VĮ Valstybinių miškų urėdija
12.	Nekilnojamojo turto registro ir Nekilnojamojo turto kadastro tvarkymas	VĮ Registrų centras
13.	Juridinių asmenų registro tvarkymas	VĮ Registrų centras
14.	Adresų registro tvarkymas	VĮ Registrų centras
15.	Gyventojų registro tvarkymas	VĮ Registrų centras
16.	Turto arešto aktų registro, Testamentų registro, Įgaliojimų registro, Sutarčių ir teisių suvaržymų registro, Vedybų sutarčių registro, Neveiksnių ir ribotai veiksnį asmenų registro tvarkymas	VĮ Registrų centras
17.	Miškų valstybės kadastro tvarkymas	VĮ Registrų centras
18.	E. sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinės sistemos tvarkymas	VĮ Registrų centras
19.	Nacionalinės elektroninių siuntų pristatymo, naudojant pašto tinklą, informacinės sistemos (E. pristatymo sistema) tvarkymas	VĮ Registrų centras
20.	Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą)	VĮ Ignalinos atominė elektrinė
21.	Viešuosius interesus atitinkančių paslaugų lėšų administravimo veikla	UAB „EPSO-G“ įmonių grupė
22.	Skolų valstybei išieškojimas ir pagal pavedimo sutartis su Lietuvos Respublikos finansų ministerija perduotų paskolų, valstybės garantijų ir kitų turtinių įsipareigojimų administravimas, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su skolų valstybei išieškojimu ir paskolų, valstybės garantijų ir kitų turtinių įsipareigojimų administravimu	VĮ Turto bankas
23.	Valstybei ir savivaldybėms nuosavybės teise priklausančių akcijų privatizavimas, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su valstybei ir savivaldybėms nuosavybės teise priklausančių akcijų privatizavimu	VĮ Turto bankas
24.	Valstybės nekilnojamojo turto atnaujinimo organizavimas ir koordinavimas	VĮ Turto bankas

Eil. Nr.	Specialusis įpareigojimas	Specialųjį įpareigojimą vykdanči įmonė
25.	Centralizuotai valdyti perduoto administracinės ir kitos paskirties valstybės nekilnojamojo turto valdymas ir priežiūra pagal nuomos sutartis, valstybės institucijų ir įstaigų aprūpinimas administracinės paskirties nekilnojamojo turto, įgyvendinant centralizuotai valdomo administracinės paskirties nekilnojamojo turto atnaujinimo ir energijos vartojimo efektyvumo didinimo projektus, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su centralizuotu valstybės nekilnojamojo turto valdymu	VĮ Turto bankas
26.	Valstybės nekilnojamojo turto ir jam priskirtų valstybinės žemės sklypų bei kitų nekilnojamųjų daiktų pardavimas, taip pat valstybinės žemės sklypų, priskirtų parduodamam savivaldybių nekilnojamajam turtui, pardavimo sandorių sudarymas ir administravimas	VĮ Turto bankas
27.	Valstybės turto informacinės paieškos sistemos (toliau – VTIPS) tvarkytojo funkcijų atlikimas, įskaitant turto valdytojų sprendimų dėl jų valdomo valstybės nekilnojamojo turto panaudos, nuomos ar perdavimo patikėjimo teise privalomą derinimą, valstybės nekilnojamojo turto valdymo efektyvumo analizės atlikimą ir metinių valstybės turto valdymo ataskaitų rengimą, naudojantis VTIPS	VĮ Turto bankas
28.	Bešeimininkio, konfiskuoto, valstybės paveldėto, valstybei perduoto nekilnojamojo turto, akcinių bendrovių ir uždarytų akcinių bendrovių akcijų administravimas, pardavimas ir (arba) privatizavimas, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su bešeimininkio, konfiskuoto, valstybės paveldėto, valstybei perduoto nekilnojamojo turto ir akcinių bendrovių ir uždarytų akcinių bendrovių akcijų administravimu	VĮ Turto bankas
29.	Juridinių asmenų likvidavimas	VĮ Turto bankas
30.	Nurašyto valstybės nekilnojamojo turto likvidavimo (griovimo) darbų organizavimas	VĮ Turto bankas
31.	Vyriausybės nustatyta tvarka atstovavimas valstybei bylose dėl nekilnojamojo turto valdymo nuosavybės teise fakto nustatymo ir kitose bylose dėl valstybės nekilnojamojo turto nuosavybės teisių gynimo, kai šis turtas nėra perduotas kitai valstybės institucijai ar įstaigai	VĮ Turto bankas
32.	Valstybės įsteigtos garantijų institucijos garantijų teikimo veikla	UAB ILTE
33.	Dotacijų, įskaitant dotacijas taikant sąlygas, ir (ar) subsidijų, įskaitant grąžinamąsias subsidijas, kai jos susijusios su finansine priemone, finansine paslauga ar skatinamąja finansine priemone, teikimas ir tarpinės institucijos funkcijų 2014–2020 metų Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų valdymo ir kontrolės sistemos administravimo srityje atlikimas	UAB ILTE
34.	Kontroliuojančiųjų fondų, fondų fondų, specialiųjų fondų valdymas ir atskirų finansų inžinerijos, skatinamųjų finansinių priemonių ir finansinių priemonių įgyvendinimas	UAB ILTE
35.	Žaliųjų finansų instituto veikla	UAB ILTE
36.	Viešosios keleivių vežimo geležinkelių transportu paslaugos	AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė
37.	Viešosios geležinkelių infrastruktūros priežiūra, atnaujinimas ir plėtra, minimaliojo prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketo paslaugų teikimas bei disponavimas viešąja geležinkelių infrastruktūra patikėjimo teise	AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė
38.	Universaliosios pašto paslaugos teikimo užtikrinimas visoje Lietuvos Respublikos teritorijoje ne mažiau nei 5 darbo dienas per savaitę	AB Lietuvos paštas
39.	Periodinių leidinių pristatymas kaimo gyvenamųjų vietovių ir miestų, kurie patenka į retai ir vidutiniškai tankiai apgyvendintas gyvenamąsias vietas, prenumeratoriams	AB Lietuvos paštas
40.	Galimybės naudotis Klaipėdos valstybinio jūrų uosto infrastruktūra karinėms jūrų pajėgoms sudarymas	AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija
41.	Laivų statybai ir remontui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas	AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija
42.	Jūrinio vėjo elektrinių ir jų komponentų gamybai, surinkimui ir (ar) sandėliavimui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas	AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija
43.	Programos „Susisiekimo vandens keliais užtikrinimas“ vykdymas	AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija
44.	Valstybinės reikšmės (magistralinių, krašto ir rajoninių) kelių priežiūra ir tvarkymas	AB „Kelių priežiūra“
45.	Karinio kontrmobilumo priemonių valstybinės reikšmės keliuose įrengimas	AB „Kelių priežiūra“

Eil. Nr.	Specialusis įpareigojimas	Specialųjį įpareigojimą vykdanči įmonė
46.	Karinio kontrmobilumo priemonių, siekiant didinti atgrasomąjį ir gynybinį valstybės potencialą, įgyvendinimas	AB „Via Lietuva“
47.	Valstybinės reikšmės kelių valdymas bei saugių eismo sąlygų užtikrinimo organizavimas ir koordinavimas, siekiant įgyvendinti eismo saugumo priemones valstybinės reikšmės keliuose	AB „Via Lietuva“
48.	Kelių transporto priemonių registravimas ir Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių registro tvarkymas	AB „Regitra“
49.	Vairuotojo pažymėjimų ir Vairuotojo kvalifikacijos kortelių išdavimas bei Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių vairuotojų registro tvarkymas	AB „Regitra“
50.	Asmenų, siekiančių įgyti teisę vairuoti kelių transporto priemones, egzaminavimas	AB „Regitra“
51.	Motorinės transporto priemonės ir (ar) jos priekabos nuosavybės teisės deklaravimas ir Transporto priemonių savininkų apskaitos informacinės sistemos valdymas ir tvarkymas	AB „Regitra“
52.	Motorinių transporto priemonių registracijos mokesčio administravimas	AB „Regitra“
53.	Valstybės atsargų (kviečių, rugių) rezervo saugojimas	AB „Jonavos grūdai“
54.	Valstybės atsargų (druskos, cukraus) rezervo saugojimas	AB „Jonavos grūdai“
55.	Žemės ūkio informacinių ir kontrolės sistemų veiklos užtikrinimas	VĮ Žemės ūkio duomenų centras



VĮ suteikta parama

Paramą teikiančios valstybės valdomos bendrovės iki 2019 kovo 6 d. privalėjo vadovautis tuo metu galiojusiu Lietuvos Respublikos Vyriausybės priimtu nutarimu Nr. 533 „Dėl Valstybės valdomų bendrovių paramos teikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ (toliau – *Paramos teikimo aprašas*). Jame buvo numatoma, kad jeigu bendrovė paramą teikia per specialiai tam tikslui įsteigtus paramos fondus, tuomet gali vadovautis Lietuvos Respublikos labdaros ir paramos fondų įstatymo nuostatas atitinkančiomis konkrečios bendrovės tam tikslui įsteigto paramos fondo paramos valdymo taisyklėmis. Iki 2019 metų kovo 6 d. bendrovė paramai per metus galėjo skirti ne daugiau kaip 3,0 proc. bendrovės ataskaitinių finansinių metų grynojo pelno ir vienam paramos gavėjui per metus skiriama suma negalėjo viršyti 300 000 eurų. *Paramos teikimo aprašui* netekus galios, valstybės valdomos bendrovės, teikdamos paramą, vadovaujasi Lietuvos Respublikos labdaros ir paramos įstatymu Nr. I-172 (toliau – *Paramos įstatymas*). Pagrindinės nuostatos tiek *Paramos įstatyme*, tiek ir prieš tai galiojusiam *Paramos teikimo apraše* išlieka tos pačios: bendrovės paramos negali teikti, jeigu ataskaitiniais finansiniais metais patiria nuostolių, bendrovės yra įpareigos informaciją apie paramą skelbti savo interneto svetainėje. Joje turi būti skelbiamos bendrovės paramos valdymo taisyklės arba paramos fondo paramos valdymo taisyklės, informacija apie einamaisiais metais ir ne mažiau kaip už trijų praėjusių finansinių metų laikotarpį suteiktą paramą, nurodant paramos gavėjus, paramos tikslą, sumą ir teikimo laikotarpį.

Nuo 2020 m. gegužės 1 d. įsigaliojo *Paramos įstatymo* pakeitimai, kuriais nustatyta daugiau reikalavimų valstybės valdomų bendrovių teikiamos paramos viešinimui. Teisės akto nauja redakcija nurodo, jog valstybės valdomos bendrovės įpareigos savo interneto svetainėse skelbti informaciją apie jų patrunuojamųjų ir per patrunuojamąsias bendroves susijusių paskesnių eilių patrunuojamųjų bendrovių suteiktą paramą. Taip pat nuo 2020 m. gegužės 1 d. valstybės valdomos bendrovės, prieš teikdamos paramą, turi įsivertinti, ar teikiama parama

atitinka valstybės pagalbos kriterijus. Tais atvejais, kai šis atitikimas nustatomas, parama gali būti teikiama tik laikantis Europos Sąjungos valstybės pagalbos taisyklių.

Vadovaujantis *Paramos įstatymu*, parama gali būti skiriama tik Lietuvos Respublikoje įregistruotiems juridiniams asmenims bei pelno nesiekiantiems Europos ekonominės erdvės valstybėse įsteigtiems juridiniams asmenims ar kitoms organizacijoms. Reaguojant į plataus masto karo veiksmus Ukrainoje, Lietuvos Respublikos Prezidentas 2022 m. kovo 17 d. pasirašė *Paramos įstatymo* 7 straipsnio pakeitimo įstatymą, kurio nuostatose papildyta, kad paramos gavėjais gali tapti ir į Vyriausybės sudarytą sąrašą įtrauktose demokratinėse bei teisinėse valstybėse, patiriančiose nusikaltimus, kaip jie suprantami pagal Tarptautinio baudžiamojo teismo Romos statutą, įsteigtiems juridiniams asmenims.

Valstybės valdomos bendrovės, teikdamos paramą, privalo vadovautis visuomeninės naudos, efektyvumo ir racionalumo principais ir *Paramos įstatyme* numatytais apribojimais, kurių vienas pagrindinių nurodo, kad paramai skiriama valstybės valdomos bendrovės ataskaitinių finansinių metų grynojo pelno dalis negali būti didesnė kaip:

- 10 proc. VĮ ataskaitinių finansinių metų grynojo pelno, jeigu jis neviršijo 500 000 eurų;
- 5 proc. VĮ ataskaitinių finansinių metų grynojo pelno, jeigu jis buvo intervale nuo 500 001 eurų iki 2 mln. eurų imtinai;
- 3 proc. VĮ ataskaitinių finansinių metų grynojo pelno, jeigu jis buvo didesnis kaip 2 mln. eurų (tačiau šiuo atveju parama vis tiek negali viršyti 500 000 eurų sumos).

Lyginant su *Paramos teikimo aprašu*, *Paramos įstatyme* numatyta paramos vienam gavėjui per metus skiriama suma sumažėjo trečdaliu ir šiuo metu negali viršyti 200 tūkst. eurų. Kaip ir ankstesniais metais, *Paramos įstatyme* nustatyta, kad valstybės valdomos įmonės, turinčios valstybės įmonės (VĮ) juridinį statusą, ir kurių savininkė (o ne akcininkė) yra valstybė, paramos teikti iš viso negali.

2024 metais suteikta parama

Įmonės pavadinimas	Suteikta parama 2024 metais (tūkst. eurų)	Įmonės praėjusio laikotarpio (2023 m.) grynas pelnas (tūkst. eurų)	Suteiktos paramos dalis nuo praėjusio laikotarpio grynojo pelno
AB „Ignitis grupė“	4 480,0	259 946,1	1,7%
AB „EPSO-G“	621,9	24 829,0	2,5%
AB „KN Energies“	53,2	12 370,0	0,4%
AB Lietuvos paštas	12,0	5 154,0	0,2%
AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	0,8	1 558,2	0,1%
AB „Smiltynės perkėla“	4,1	787,1	0,5%
UAB „Toksika“	17,0	317,5	5,4%
AB „Oro navigacija“	110,0	2 546,7	4,3%

Remiantis valstybės valdomų bendrovių pateiktais duomenimis, 2024 metais paramą suteikė 8 iš visų į portfelį įtrauktų valstybės valdomų bendrovių. 2024 metais didžiausią paramos sumą skyrė **AB „Ignitis grupė“** – 4 480,0 tūkst. eurų, kas sudarė 1,7 proc. įmonės grynojo pelno. Didžioji dalis šios paramos, t. y. 4,0 mln. eurų buvo skirta humanitarinei pagalbai Ukrainos energetikos infrastruktūrai, skirta „Energy Community“ Sekretoriatui. Likusi paramos dalis paskirstyta 10-čiai švietimo įstaigų.

Antroji pagal skiriamos paramos dydį – **AB „EPSO-G“**, kuri skyrė 2,5 proc. nuo grynojo pelno – tai sudarė 621,9 tūkst. eurų. Daugiau kaip pusė paramos sumos, t. y. 331,8 tūkst. eurų buvo skirta JSC „Khmel-

nytskoblenergo“, kuri išmokėta dviem etapais: pirmasis mokėjimas skirtas Ukrainos energetikos infrastruktūros atstatymui karo sąlygomis, antrasis – humanitarinei pagalbai medžiagomis ir įrenginiais. Papildomai 134,1 tūkst. eurų skirta kitiems paramos gavėjams, dirbantiems su parama Ukrainai. 156,0 tūkst. eurų skirta studentų stipendijoms Lietuvos švietimo įstaigose.

Trečioje vietoje – **AB „Oro navigacija“**, kuri skyrė 110,0 tūkst. eurų (4,3 proc. nuo grynojo pelno). Parama skirta VŠĮ „Mėlyna ir geltona“ bei Ukrainos ir Moldovos valstybėms. Parama suteikta siekiant sumažinti karo padarinius Ukrainoje ir padengti su Moldovos oro erdvės uždarymu patirtas personalo, mokymų ir kitas, su paslaugų tęstinumu susiju-

sius išlaidas, teikiant oro navigacijos paslaugas eismui atsistačius.

AB „KN Energies“, esanti ketvirtoje vietoje pagal suteiktos paramos dydį, skyrė 53,2 tūkst. eurų šešiems paramos gavėjams: VšĮ „Neptūno krepšinio klubui“, Klaipėdos valstybinei kolegijai ir universitetui, „Melnragės bendruomenės“ ir Bomelio Vītės bendruomenės asociacijoms, Lietuvos jūreivystės aukštajai mokyklai.

Penktoje vietoje, pagal suteiktą paramą – **UAB „Toksika“**, skyrusi 17,0 tūkst. eurų. Nors paramos suma yra santykinai nedidelė, bendrovė pirmąją pagal paramos dalį nuo grynojo pelno – ji sudarė 5,4 proc. Parama skirta asociacijai „Bridų bendruomenė“, Šiaulių kultūros centrui,

Naujojo Šiaulių trečiojo amžiaus universitetui.

AB Lietuvos paštas skyrė 12,0 tūkst. eurų, lygiomis dalimis, t. y. po 6,0 tūkst. eurų, paskirstytų Lietuvos pašto profsajungai ir Lietuvos ryšių darbuotojų profesinei sąjungai.

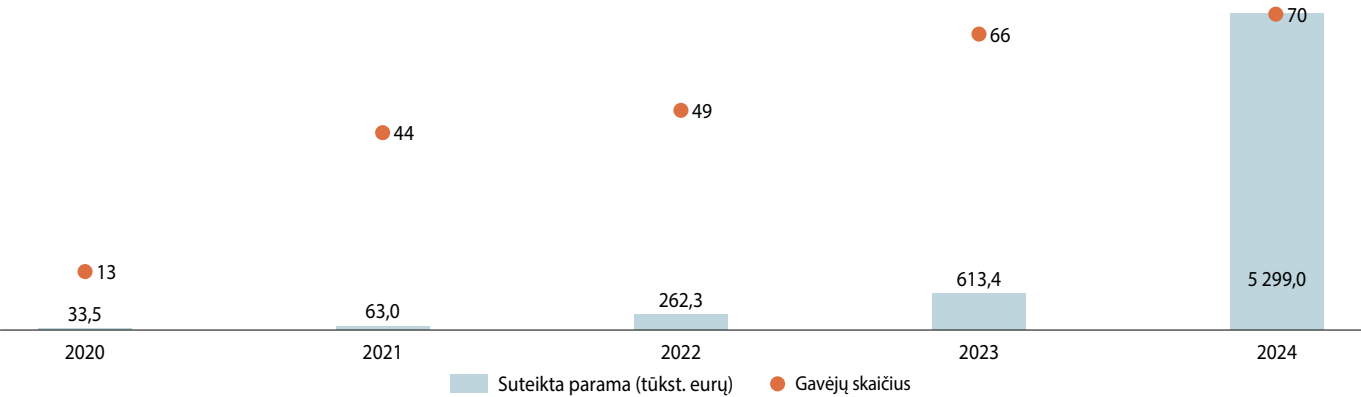
AB „Smiltynės perkėla“ paramą suteikė 34 skirtingiems paramos gavėjams – kultūros projektams, socialinės globos ir rūpybos iniciatyvoms.

Mažiausią paramos sumą – 0,8 tūkst. eurų skyrė **AB Lietuvos radijo ir televizijos centras**. Parama suteikta Nemenčinės Gedimino gimnazijai, mokinių darbinių įgūdžių tobulinimui.

Įmonės pavadinimas	2021		2022		2023		2024	
	Suteikta parama (tūkst. eurų)	Gavėjų skaičius	Suteikta parama (tūkst. eurų)	Gavėjų skaičius	Suteikta parama (tūkst. eurų)	Gavėjų skaičius	Suteikta parama (tūkst. eurų)	Gavėjų skaičius
AB „Ignitis grupė“	-	-	-	-	291,0	9	4 480,0	11
UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	-	-	-	-	41,2	2	621,9	9
AB „KN Energies“	-	-	-	-	-	-	53,2	6
AB Lietuvos paštas	10,0	2	-	-	10,0	1	12,0	2
UAB „Toksika“	13,8	2	29,4	8	13,9	3	17,0	3
AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė	14,5	1	46,3	1	-	-	-	-
AB „Smiltynės perkėla“	2,2	27	2,0	32	3,1	27	4,1	36
AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	1,8	2	11,5	3	6,0	3	0,8	1
UAB „Šilutės polderiai“	20,7	10						
UAB „Šilutės veislininkystė“	-	-	-	-	0,1	1	-	-
UAB Lietuvos monetų kalykla	-	-	0,8	2	2,2	3	-	-
UAB „Pieno tyrimai“			2,9	1				
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	-	-	168,0	1	28,1	1	-	-
AB „Oro navigacija“	-	-	-	-	155,4	1	110,0	2
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	-	-	-	-	48,5	1	-	-
UAB „GVT LT“	-	-	-	-	12,0	13	-	-
UAB „Genetiniai ištekliai“	-	-	1,4	1	2,0	1	-	-
Iš viso:	63,0	44	262,3	49	613,4	66	5 299,0	70

2023 metais paramą teikė 13 įmonių 66 paramos gavėjams, o lyginant su 2022 metais, paramos suma išaugo daugiau nei du kartus. Ataskaitiniais, 2024 metais, paramą teikė 8 bendrovės, tačiau paramos suma buvo rekordinė – ji siekė **5 299,0 tūkst. eurų**, t. y. daugiau nei **8 kartus** viršijo 2023 metų teiktos paramos sumą. Parama buvo suteikta

70-čiai subjektų, o didžioji jos dalis skirta Ukrainai bei karo Ukrainoje sukeltų padarinių energetikos ir oro transporto sektoriuose mažinimui. Didžiausią paramą 2023-2024 metais skyrė **AB „Ignitis grupė“, UAB „EPSO-G“ ir AB „Oro navigacija“**.



Pagrindinių ilgalaikių finansinių tikslų įgyvendinimas

VĮ veiklos vertinimas, kuris apima finansinių ir nefinansinių tikslų ir juos matuojančių rodiklių nustatymą, yra itin svarbus vadybinis įrankis. Iki 2022 metų VĮ komercinei veiklai vertinti buvo naudotas tik vienintelis Vyriausybės nustatomas siektinas nuosavo kapitalo gražos rodiklis. Nors jis ir rodo verslo vertės augimą, tačiau nėra universalus keliamas finansinis tikslas. Dalis VĮ, ypač tos, kurios valdo didelės apimties infrastruktūrą, sunkiai gali koreguoti nuosavo kapitalo struktūrą, todėl vien tik ROE dydžio pasiekimas pilnai neatspindi veiklos rezultatų. Atsižvelgiant į tai, **2021 m. gruodžio 22 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybė savo nutarimu Nr. 1124 pakeitė 2012 m. birželio 6 d. nutarimą Nr. 665 „Dėl valstybės turinių ir neturinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, įteisindama naują valstybės valdomų įmonių veiklos matavimo koncepciją.**

Valdymo koordinavimo centras sukūrė VĮ veiklos matavimo rodiklių koncepciją, kurios pagrindu tapo siekis atliepti pažangiausias EPBO šalių praktikas bei sukurti ir įdiegti efektyvesnę bei tikslesnę VĮ rezultatų vertinimo sistemą. Parengta VĮ veiklos matavimo koncepcija leidžia parinkti Valstybės naudą atspindinčius VĮ keliamus tikslus ir jų matavimo rodiklius, atsižvelgiant į VĮ veiklos specifiškumą.

Nuo 2022 metų kiekvienai VĮ privalu išsikelti po 3 ilgalaikius finansinius rodiklius, kurių pasirinkimą bei siektinas vertes 3 metų laikotarpiui vertina VKC bei tvirtina Vyriausybė. Tai yra ilgalaikiai pelningumo, optimalios kapitalo struktūros bei dividendų ir pelno įmokų rodikliai, kurie įtraukiami į VĮ strateginį veiklos planą.

Pirmasis koncepcijos įgyvendinimo etapas prasidėjo jau 2021 m. rugsėjo mėn., VKC išsiuntus užklausą visoms VĮ bei Valstybę atstovaujančioms institucijoms dėl informacijos apie aktualiausias pelningumo, optimalios kapitalo struktūros bei dividendų rodiklius, kaip ilgalaikių tikslų, pateikimo. Gavęs informaciją, VKC vertino tiek pačių matavimo rodiklių pasirinkimą, tiek siektinų verčių ambicingumą, teikė savo siūlymus. Galutinius rodiklių bei siektinų verčių sąrašus VKC derino su pačiomis VĮ bei valstybę atstovaujančiomis institucijomis 2022 metų pradžioje, vadovaujantis pateiktais VĮ strateginiais veiklos planais.

2022 m. gegužės 18 d. Vyriausybė nutarimu Nr. 509 „Dėl valstybės valdomų įmonių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių 2022–2024 metų laikotarpiui patvirtinimo“ patvirtino ilgalaikių finansinių veiklos rodiklių rinkinius bei siektinas jų vertes 3 metų laikotarpiui.

Atskaitiniais – 2024 – metais baigėsi pirmas trejų metų laikotarpis, kuriam Lietuvos Respublikos Vyriausybė buvo iškėlus ilgalaikius finansinius tikslus, grįstus nauja VĮ veiklos matavimo rodiklių koncepcija. Kaip jau minėta, šie tikslai apėmė 2022–2024 metų laikotarpį ir galiojo visoms valstybės valdomoms įmonėms, išskyrus keletą išimčių (nurodytų po žemiau pateikta lentele).

Tęsiant VĮ strateginį planavimą, nauji 2025–2027 metų laikotarpio siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai buvo patvirtinti 2024 m. gruodžio 11 d. Vyriausybės nutarimu Nr. 1074 „Dėl Valstybės valdomų įmonių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių 2025–2027 metų laikotarpiui patvirtinimo“. Šis sprendimas žymi tęstinumą ir siekį dar labiau stiprinti VĮ skaidrumą, efektyvumą ir tvarumą.

Apibendrinus laikotarpio rezultatus, galima konstatuoti, kad beveik du trečdaliai VĮ sėkmingai pasiekė visus Vyriausybės nustatytus ilgalaikius finansinius rodiklius. Tai rodo nuoseklų ir kryptingą įmonių darbą siekiant aukštesnių veiklos efektyvumo standartų bei geresnio viešojo turto valdymo.

ILGALAIKIO PELNINGUMO TIKSLUS 2022–2024 metų laikotarpiu sėkmingai įgyvendino 24 VĮ. Vis dėlto, beveik pusė jų gerokai viršijo nustatytas siektinas vertes (daugiau kaip 150 proc.), kas leidžia daryti prielaidą apie nepakankamą ambiciją planuojant rodiklius. Kai kuriais atvejais tikslai buvo formuluojami pernelyg atsargiai, o faktiškai pasiekti rezultatai ryškiai pranoko lūkesčius, pavyzdžiui:

- **UAB ILTE** buvo nusistačiusi itin neambicingą nuosavo kapitalo gražos (ROE) tikslą – >0 proc., nors faktiškai įmonė 2022 metais uždirbo 6,6 proc., 2023 metais – net 21,7 proc., 2024 metais – 5,6 proc. Žinoma, projektuojant siektinas vertes ateinantiems trejiems metams dar nebu-

vo galima įvertinti būsimos nacionalinės plėtros įstaigų konsolidacijos, įvykusios 2023 metais.

- **AB Giraitės ginkluotės gamykla**, dar 2021 metais pasiekusi 1,8 mln. eurų EBITDA, 2022 metams buvo suplanavusi panašaus dydžio rodiklį, kurį siūlė didinti konservatyviais 10–11 proc. per metus. Tačiau dėl sėkmingai įgyvendintos gamybos plėtros įmonė viršijo planus, kasmet pasiekdama 190–200 proc. numatyto EBITDA lygio.

- **AB Vidaus vandens kelių direkcija** 2024 metams buvo nusistačiusi 36 tūkst. eurų EBITDA, tačiau faktiniai rezultatai siekė 426 tūkst. eurų. Nuo 2023 metų sėkmingai plėtojama komercinė veikla leido įmonei reikšmingai didinti pajamas ir pelningumą – EBITDA išaugo nuo 35 tūkst. eurų 2022 metais iki beveik 0,4 mln. eurų 2023–2024 metų laikotarpiu.

- **AB „Oro navigacija“**, planuodama 2022–2024 metų laikotarpį pandemijos fone, atsargiai kėlėsi žemą koreguotos EBIT maržos tikslą – 3 proc., tačiau faktinis rezultatas 2024 metais siekė net 8,2 proc., t. y. daugiau nei 200 proc. siektinos vertės.

- **AB Lietuvos paštas** taip pat itin konservatyviai planavo ROE rodiklį: 0 proc. 2022 metais, 2 proc. 2023 metais ir 3 proc. 2024 metais. Vis dėlto, dėl turto pardavimo ir įpareigosios veiklos nuostolių kompensavimo, įmonė kiekvienais metais pasiekė gerokai aukštesnius rezultatus – 2024 metais ROE siekė 8,3 proc.

Šie pavyzdžiai rodo, kad dalies VĮ strateginis planavimas stokojo ambicijos ir nepakankamai atspindėjo realų įmonių potencialą bei veiklos aplinkos dinamiką. Šie veiksniai kelia poreikį peržiūrėti planavimo praktiką ir sustiprinti tikslų formavimo kontrolę, siekiant didesnio efektyvumo, skaidrumo ir strateginio pagrįstumo valstybės lūkesčiuose.

Iš 7-ių VĮ, kurios 2022–2024 metų laikotarpiu neįgyvendino ilgalaikio pelningumo rodiklio, didžiausias nuokrypis tarp planuotų ir faktiškai pasiektų rezultatų buvo fiksuotas **AB „VIA Lietuva“** veikloje. Įmonė dar 2021 metais buvo numčiusi pradėti automatizuotos kelių mokesčių surinkimo („e-tolling“) sistemos veiklą nuo 2024 metų, o su tuo susijusias papildomas veiklos pajamas įtraukti į siektinų finansinių rodiklių skaičiavimą. Tačiau dėl iškilusių juridinių kliūčių projektas nebuvo įgyvendintas, ir vietoje suplanuotos 57 mln. eurų EBITDA, įmonė 2024 metais uždirbo tik 4,8 mln. eurų.

Kitos VĮ taip pat susidūrė su reikšmingais iššūkiais vykdydamos ilgalaikio pelningumo tikslus:

- **VĮ Registrų centras** per visą 2022–2024 metų laikotarpį nesugebėjo uždirbti siektinos 21 proc. EBITDA maržos, iš esmės dėl nepadengtų valstybės įsiskolinimų už suteiktas paslaugas bei dėl apskaitos praktikos, kai pajamos pripažįstamos tik pagal faktinį jų gavimą. Faktiškai įmonės EBITDA marža visu trejų metų laikotarpiu vidutiniškai siekė 13,1 proc. (2024 metais – 13 proc.).

- **UAB „Lietuvos monetų kalykla“**, susidurianti su nuolatiniu užsakymų mažėjimu ir augančiais veiklos kaštais, ilgalaikio pelningumo tikslo neįgyvendino per visą 2022–2024 m. laikotarpį.

- Analogiškai, pelningumo rodiklių neįvykdė ir keturios įmonės, veikiančios žemės ūkio sektoriuje: **UAB „Lietuvos žirgynas“**, **UAB Genetiniai išteklių ir AB „Lietuvos veislininkystė“**. Šios įmonės taip pat susidūrė su mažėjančia paslaugų paklausa, ribotomis komercinės veiklos galimybėmis ir augančiomis sąnaudomis – tai riboja jų gebėjimą generuoti pelningumą.

Finansinio tikslo, susijusio su **OPTIMALIA KAPITALO STRUKTŪRA**, 2022–2024 metų laikotarpiu įneigvėndino vos 4 VVĮ. Tai rodo, kad didžioji dalis VVĮ sugebėjo išlaikyti tvarius skolų ir nuosavo kapitalo santykius bei efektyviai valdyti grynųjų pinigų srautus. Visgi, kelios įmonės susidūrė su reikšmingais nukrypimais nuo nustatytų rodiklių:

- **VĮ Registrų centras**, dėl nuolat vėluojančio valstybės atsiskaitymo už suteiktas paslaugas, susidūrė su poreikiu skolintis daugiau nei buvo suplanuota. Dėl to 2024 metais įmonės finansinių skolų ir nuosavo kapitalo santykis siekė 0,6 karto, nors strateginiuose planuose buvo nustatyta siektina riba – 0,12 karto.

- **VĮ Valstybinių miškų urėdijai** buvo nustatytas tikslas, kad piniginių lėšų ir joms prilyginamų turto straipsnių suma neturėtų viršyti 25 proc. viso įmonės turto, tačiau realybėje ši proporcija buvo ženkliai viršyta. 2024 metais terminuoti indėliai, investicijos į Vyriausybės vertybinius popierius bei sąskaitose laikomos lėšos sudarė net 45,9 proc. visų aktyvų. Tokia perteklinė likvidumo pozicija rodo, kad įmonė galimai nepakankamai efektyviai naudojo disponuojamus finansinius resursus.

Šie atvejai išryškina skirtingus kapitalo struktūros valdymo iššūkius: vienos įmonės susiduria su apyvartinio kapitalo stygiumi, priverstos skolintis, kitos – kaupia perteklinius likvidžius išteklius, neinvestuodamos jų į produktyvią veiklą. Abu scenarijai rodo poreikį tobulinti kapi-

talo planavimo ir valdymo praktiką bei stiprinti VVĮ finansinio efektyvumo vertinimą.

DIVIDENDŲ IR PELNO ĮMOKŲ RODIKLIUS 2022–2024 metų laikotarpiu tinkamai vykdė didžioji dauguma VVĮ: įmonės arba laikėsi Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintos individualios dividendų politikos, arba vadovavosi teisės aktuose nustatytais finansinės grąžos skyrimo nuostatomis. Pastarosios numato, kad paskirstytinojo pelno dalis, skiriama dividendams arba pelno įmokoms, apskaičiuojama remiantis faktine nuosavo kapitalo grąža (ROE), kaip tai apibrėžta LRV nutarimo Nr. 665 151 punkte.

7-ios VVĮ negalėjo skirti finansinės grąžos akcininkui dėl anksčiau sukaupto nepaskirstyto nuostolio. Tokiais atvejais dividendų rodiklis traktuojamas kaip neaktualus ir į vertinimo rezultatus neįtraukiamas.

Išskirtinas **UAB „Valstybės investicinis kapitalas“** atvejis: nors įmonė pagal savo veiklos pobūdį per 2022–2024 metų laikotarpį negeneravo realių piniginių pajamų, ataskaitinius metus baigė pelningai dėl finansinio turto perkainojimo. Tokiu būdu įmonės apskaitinis ROE 2024 metais siekė 7,8 proc., ir pagal nustatytą dividendų politiką ji formaliai būtų turėjusi skirti 70 proc. paskirstytinojo pelno dividendams – tai sudarytų 4,8 mln. eurų. Tačiau atsižvelgus į tai, kad pelnas buvo tik apskaitinis ir neatsirado jokių realių finansinių įplaukų, buvo priimtas pagrįstas sprendimas skirti tik simbolinę, 0,5 proc. dydžio finansinę grąžą, siekiančią 34,5 tūkst. eurų.

Eil. Nr	VVĮ	Ilgalaikis pelningumas		Optimali kapitalo struktūra		Dividendai/ pelno įmokos	
		Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta
1.	AB „Ignitis grupė“	Metinė koreguota panaudoto kapitalo grąža ROCE $\geq$ 5,5 proc.	9,0 proc.	Metinis grynosios skolos santykis su koreguota EBITDA $\leq$ 5 kartai	3,05	Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus $\geq$ 95,7 mln. Eur	96,0 mln. eurų
2	UAB „EPSO-G“	Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža (ROE) 2022–2024 m. $\geq$ 4,7 proc.	6,5 proc.	Vidutinis metinis grynosios skolos santykis su EBITDA 2022–2024 m. $\leq$ 8,2 karto	– 0,82	0,5 proc. nuo metinio paskirstytinojo pelno	0,65 proc. arba 196,2 tūkst. eurų
3.	AB „KN Energies“	Vidutinė metinė koreguota EBITDA 2022–2024 m. $\geq$ 33,9 mln. Eur	39,9 mln. eurų	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba 1,7–3,2 karto	2,3	Ne mažesnė kaip 70 proc. koreguoto paskirstytinojo pelno	70 proc. arba 8,6 mln. eurų
4.	VĮ Ignalinos atominė elektrinė	Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas CPI $\geq$ 1	1,026	Ignalinos programos biudžeto paskirstymo procentas 2024 m. $\geq$ 70 proc.	73,8 proc.	Netaikoma	-
5.	AB „Lietuvos geležinkeliai“	Vidutinis metinis koreguotos EBITDA pelningumas 2022–2024 m. $\geq$ 25 proc.	32,9 proc.	Metinis grynosios skolos santykis su koreguota EBITDA $\leq$ 6 kartai	-0,2	Pagal faktiškai pasiektą 3,1 proc. ROE, paskirti dividendai turėjo būti $\geq$ 75 proc. paskirstytinojo pelno	96 proc. arba 33,3 mln. eurų
6.	AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	Metinė nuosavo kapitalo grąža ROE $\geq$ 2,1 proc.	4,7 proc.	Metinis grynosios skolos santykis su EBITDA $\leq$ 4 kartai	0,61	Paskirti dividendai už kalendorinius metus $\geq$ 70 proc. nuo paskirstytinojo pelno	75 proc. arba 18,9 mln. eurų
7.	AB Lietuvos paštas	Metinė nuosavo kapitalo grąža ROE $\geq$ 3 proc.	8,3 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu $\leq$ 0,8 karto	0,25 karto	Paskirti dividendai už kalendorinius metus 70–85 proc. nuo paskirstytinojo pelno	70 proc. arba 2,2 mln. eurų
8.	AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	Metinis EBITDA pelningumas $\geq$ 27 proc.	25,8 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu $\leq$ 1 kartas	0,28	Pagal faktiškai pasiektą 3,1 proc. ROE, paskirti dividendai turėjo būti $\geq$ 75 proc. paskirstytinojo pelno	75 proc. arba 1,18 mln. eurų

Eil. Nr	VĮ	Ilgalaikis pelningumas		Optimali kapitalo struktūra		Dividendai/ pelno įmokos	
		Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta
9.	AB „Smiltynės perkėla“	Vidutinis metinis EBITDA pelningumas 2022–2024 m. ≥ 23 proc.	28,3 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,5–1,9 karto	1,1	Pagal faktiškai pasiektą 15,1 proc. ROE, paskirti dividendai turėjo būti ≥ 60 proc. paskirstytinojo pelno	60 proc. arba 761,2 tūkst. eurų
10.	AB „Kelių priežiūra“	Vidutinė nuosavo kapitalo grąža ROE iš komercinės veiklos 2022–2024 m. $\geq 6,9$ proc.	7,03 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,1–0,2 karto	2023 m. nevertinamas	Pagal faktiškai pasiektą 6,3 proc. ROE, paskirti dividendai turėjo būti ≥ 70 proc. paskirstytinojo pelno	70 proc. arba 3,1 mln. eurų
11.	AB „Oro navigacija“	Koreguotas EBIT pelningumas ≥ 3 proc.	8,2 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu rėžis 0,08 – 0,3 karto	0	Pagal faktiškai pasiektą 4,8 proc. ROE, paskirti dividendai turėjo būti ≥ 75 proc. paskirstytinojo pelno	75 proc. arba 2,03 mln. eurų
12.	AB Lietuvos oro uostai	Metinė EBITDA ≥ 17 mln. Eur	22,1 mln. eurų	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba 1,0–1,5 karto	0,41	Pagal faktiškai pasiektą ROE 6,6 proc., paskirti dividendai turėjo būti ≥ 70 proc. paskirstytinojo pelno	70 proc. (6,9 mln. eurų)
13.	AB Vidaus vandens kelių direkcija	Metinė EBITDA > 36 tūkst. eurų	425 tūkst. eurų	Investicijų finansavimo struktūra 2022–2024 m. atliekamų investicijų skolintomis arba ES lėšomis finansuoti ≥ 50 proc.	Vidurkis 83 proc.	Paskirti dividendai, priklausomai nuo nuosavo kapitalo grąžos ROE dydžio	Dividendai neskirti dėl sukaupto nuostolio
14.	AB „Via Lietuva“	Metinė EBITDA $\geq 57,0$ mln. Eur	4,8 mln. eurų (rodiklis matuojantis e-Tolling rezultatą, o projektas neįgyvendintas)	Investicijų finansavimo struktūra 2022–2024 m. atliekamų investicijų dalis kitomis nei KPPP lėšomis (skolintomis, ES arba kitomis) finansuoti ≥ 30 proc.	55 proc.	Paskirti dividendai, priklausomai nuo nuosavo kapitalo grąžos ROE dydžio	Dividendai neskirti dėl sukaupto nuostolio
15.	VĮ Valstybinių miškų urėdija	Vidutinis metinis koreguotos EBITDA pelningumas 2022–2024 m. $\geq 36,8$ proc.	51,8 proc.	Pinigų ir pinigų ekvivalentų santykis su visu turtu ≤ 25 proc.	45,9 proc.	Vidutinė metinė pelno įmoka su netipiniais mokesčiais 2022–2024 m. = 40,5 mln. Eur	100,9 mln. eurų
16.	VĮ Turto bankas	Vidutinė metinė EBITDA 2022–2024 $\geq 4,5$ mln. Eur	10,6 mln. eurų	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,1–0,2 karto	0,1	Pagal faktiškai pasiektą 1,6 proc. ROE, paskirtos pelno įmokos turėjo būti ≥ 80 proc. paskirstytinojo pelno	80 proc. arba 4,7 mln. eurų
17.	UAB „Valstybės investicinis kapitalas“	Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža ROE > 0 proc.	4,9 proc.	Netaikoma	-	Paskirti dividendai, priklausomai nuo nuosavo kapitalo grąžos ROE dydžio	Paskirta 34,5 tūkst. eurų arba 0,5 proc.
18.	UAB „Lietuvos monetų kalykla“	Metinė EBITDA $\geq 0,8$ mln. eurų	0,094 mln. eurų	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,1–0,4 karto	0,48 karto	Paskirti dividendai, priklausomai nuo nuosavo kapitalo grąžos ROE dydžio	Dividendai neskirti dėl sukaupto nuostolio
19.	AB „Detonas“	Vidutinė metinė EBITDA 2022–2024 m. $\geq 0,5$ mln. Eur	1,06 mln. eurų	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,1–0,3 karto	0,12	Pagal faktiškai pasiektą 21,1 proc. ROE, paskirti dividendai turėjo būti ≥ 60 proc. paskirstytinojo pelno	60 proc. arba 633,8 tūkst. eurų
20.	AB „Viamatika“	Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža ROE 2022–2024 m. ≥ 12 proc.	24,6 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,1–0,2 karto	0,02	Paskirti vidutiniai dividendai už kalendorinius metus 2022–2024 m. ≥ 65 proc. paskirstytinojo pelno	65 proc. arba (2024 m. - 1,6 mln. eurų)

Eil. Nr	VĮ	Ilgalaikis pelningumas		Optimali kapitalo struktūra		Dividendai/ pelno įmokos	
		Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta
21.	VĮ Registrų centras	Metinis EBITDA pelningumas ≥ 21 proc	13 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu $\leq 0,12$ karto	0,6	Pagal faktiškai pasiektą 6,0 proc. ROE, paskirti pelno įmoka turėjo būti ≥ 70 proc. paskirstytinojo pelno	70 proc. arba 1,5 mln. eurų
22.	AB Giraitės ginkluotės gamykla	Metinė EBITDA $\geq 2,2$ mln. Eur	4,7 mln. eurų	Metinis finansinės skolos santykis su EBITDA ≤ 3 kartai	1,7	Pagal faktiškai pasiektą 14,1 proc. ROE, paskirti dividendai turėjo būti ≥ 65 proc. paskirstytinojo pelno	65 proc. arba 2,02 mln. eurų
23.	UAB ILTE	Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža ROE 2022–2024 m ≥ 0 proc.	5,9 proc.	Netaikoma	-	Paskirti vidutiniai dividendai ≥ 75 –85 proc. nuo paskirstytinojo pelno	2022–2024 m. vidurkis 75,0 proc. (už 2024 m. paskirta 5,76 mln. eurų)
24.	UAB „Toksika“	Vidutinė metinė EBITDA 2022–2024 m. $\geq 1,5$ mln. Eur	1,72 mln. eurų	Metinis nuosavo kapitalo santykis su visu turtu riba 0,3–0,45 karto	0,38	Pagal faktiškai pasiektą ROE, paskirti dividendai turėjo būti ≥ 70 proc. nuo paskirstytinojo pelno	95 proc. arba 552,5 tūkst. eurų
25.	UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „Litexpo“	Vidutinė metinė EBITDA 2022–2024 m. EBITDA $\geq 1,3$ mln. Eur	0,6 mln. eurų	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu 2024 m. riba 0,6–1,4 karto	0,5	Paskirti dividendai, priklausomai nuo nuosavo kapitalo grąžos ROE dydžio	Dėl patirto nuostolio dividendai neskirti
26.	AB „Regitra“	Vidutinis metinis grynasis pelnas 2022–2024 m. $\geq 2,7$ mln. Eur	4,37 mln. eurų	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu $\leq 0,4$ karto	0,18	Pagal faktiškai pasiektą 30,0 proc. ROE, paskirti dividendai turėjo būti ≥ 60 proc. paskirstytinojo pelno	63 proc. arba 409,3 mln. eurų
27.	AB „Jonavos grūdai“	Vidutinė metinė EBITDA 2022–2024 m. ≥ 900 tūkst. Eur	1,18 mln. EUR	Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu $\leq 1,5$ karto	1,19	Paskirti dividendai už kalendorinius metus 2024 m. ≥ 297 tūkst. Eur	391,0 tūkst. eurų
28.	AB „Lietuvos veislininkystė“	Vidutinis metinis grynasis pelningumas 2022–2024 m. $\geq 7,0$ proc.	1,2 proc.	Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,15–0,2 karto	0,22	Paskirti dividendai, priklausomai nuo nuosavo kapitalo grąžos ROE dydžio	Nepaskirti dėl patirto nuostolio
29.	UAB „Lietuvos žirgynas“	Vidutinis metinis grynasis pelningumas 2022–2024 m $\geq 2,4$ proc.	0,2 proc.	Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu $\leq 0,7$ karto	0,62	Paskirti dividendai, priklausomai nuo nuosavo kapitalo grąžos ROE dydžio	Nepaskirti dėl sukaupto nuostolio
30.	UAB „Genetiniai išteklių“	Vidutinis metinis veiklos pelningumas 2022–2024 m $\geq 2,8$ proc.	-1,2 proc.	Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,2–0,3 karto	0,17	Pagal faktiškai pasiektą 0,8 proc. ROE, paskirti dividendai turėjo būti ≥ 85 proc. paskirstytinojo pelno	85 proc. arba 21,2 tūkst. eurų
31.	UAB „Pieno tyrimai“	Vidutinė metinė EBITDA 2022–2024 m. $\geq 0,5$ mln. Eur	7,6 proc.	Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,2–0,3 karto	0,3	Paskirti vidutiniai dividendai už kalendorinius metus 2022–2024 m. 70–75 proc. paskirstytinojo pelno	Paskirta 85 proc. arba 350 tūkst. eurų

Pastaba. UAB „Būsto paskolų draudimas“ bei VĮ Žemės ūkio duomenų centrui ilgalaikiai pagrindiniai veiklos matavimo rodikliai nebuvo nustatyti 2022–2024 m. laikotarpiui.

Be pagrindinių ilgalaikių (nustatytų trejų metų laikotarpiui) finansinių veiklos rodiklių, VĮ papildomai turi kas metus išsikelti ir į strateginį veiklos planą įtraukti **trumpalaikius specializuotus finansinius bei nefinansinius veiklos matavimo rodiklius**. Šie rodikliai yra tarpusavyje suderinami tarp VĮ, akcininkų atstovaujančios institucijos bei VKC ir yra peržiūrimi kiekvienais metais, t. y. siekiama, kad tiek patys rinkiniai, tiek siektinos jų vertės

atspindėtų aktualią informaciją apie VĮ veiklą. Patvirtinti rodikliai yra viešinami VKC internetinėje svetainėje, išskyrus nustatytus listinguojamoms VĮ dėl itin didelio jautrumo viešai atskleidžiamai informacijai.

Visa informacija apie patvirtintus VĮ (išskyrus listinguojamų VĮ) specializuotus rodiklius pateikiama VKC el. svetainėje adresu: <https://governance.lt/apie-imones/vvi-sarasas/>

Indėlis į valstybės biudžetą

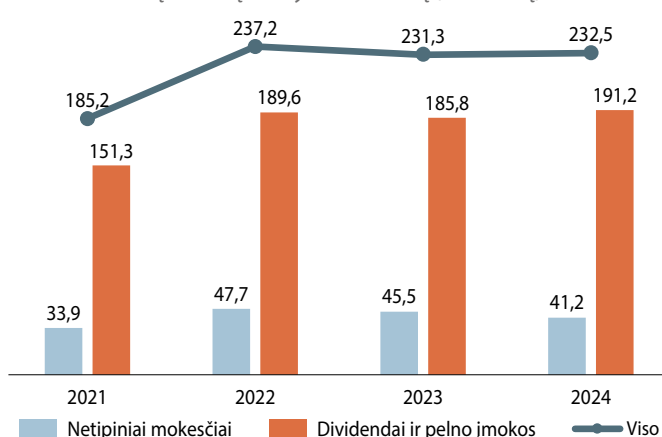
Valstybės valdomų bendrovių dividendų bei valstybės įmonių pelno įmokų mokėjimo tvarką reglamentuoja Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymas, Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymas bei Nuosavybės gairės. 2022 metai buvo pirmieji, kai dividendų ir pelno įmokų skyrimas jau priklausė nuo Vyriausybės nutarimu 2022-2024 metų laikotarpiui patvirtintų VVĮ individualių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių, kurie apima ir dividendus. Už 2024 metų veiklos rezultatus VVĮ skiriami dividendai ir pelno įmokos vertinami, atsižvelgiant į **2022 m. gegužės 18 d. Vyriausybės nutarimą Nr. 509 „Dėl valstybės valdomų įmonių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių 2022-2024 metų laikotarpiui patvirtinimo“** (toliau tekste – KPI nutarimas), kuriuo patvirtinti ilgalaikiai finansiniai veiklos rodiklių rinkiniai bei siektinos jų vertės 3 metų laikotarpiui.

Tais atvejais, kai KPI nutarime nėra konkrečiai nustatytas siektinas dividendų ar pelno įmokos rodiklio dydis, apskaičiuota valstybės valdomos bendrovės dividendų suma kiekvienais kalendoriniais metais negali būti mažesnė, nei numatyta Nuosavybės gairėse – didžioji dalis VVĮ pasiliko prie dividendų apskaičiavimo, susieto su ataskaitiniais metais pasiektu nuosavo kapitalo grąžos rodikliu. VVĮ dividendus arba pelno įmokas moka iš ataskaitinių metų paskirstytinojo pelno. Vadovaujantis Nuosavybės gairėmis – kuo ataskaitinių metų ROE didesnis, tuo mažesnę procentą nuo ataskaitinių metų paskirstytinojo pelno VVĮ privalo sumokėti į valstybės biudžetą. Valstybės valdomų bendrovių skiriami dividendai skaičiuojami nuo bendrovės, ne nuo įmonių grupės konsoliduoto paskirstytinojo pelno.

Ataskaitinių metų paskirstytinojo pelno dalis, skiriama dividendams arba pelno įmokai	Ataskaitinių metų nuosavo kapitalo grąža
85 proc.	Neviršija 1 proc.
80 proc.	Didesnė nei 1 proc., bet neviršija 3 proc.
75 proc.	Didesnė nei 3 proc., bet neviršija 5 proc.
70 proc.	Didesnė nei 5 proc., bet neviršija 10 proc.
65 proc.	Didesnė nei 10 proc., bet neviršija 15 proc.
60 proc.	Didesnė nei 15 proc.

Už 2024 metų rezultatus VVĮ į valstybės biudžetą paskyrė 191,3 mln. eurų dividendų ir pelno įmokų, t. y. 3,0 proc. daugiau, nei prieš metus, kai buvo paskirta 185,8 mln. eurų suma už 2023 metų laikotarpį. Už ataskaitinius 2024 metus valstybės biudžetą papildyti nusimatė 25 įmonės, iš kurių 22 – akcinės arba uždarosios akcinės bendrovės. Netipiniams mokesčiams, kurie taip pat skaičiuojami prie indėlio į valstybės biudžetą, už 2024 metus buvo paskirta 41,3 mln. eurų – 4,3 mln. eurų arba 9,4 proc. mažiau, nei už praėjusį ataskaitinį laikotarpį.

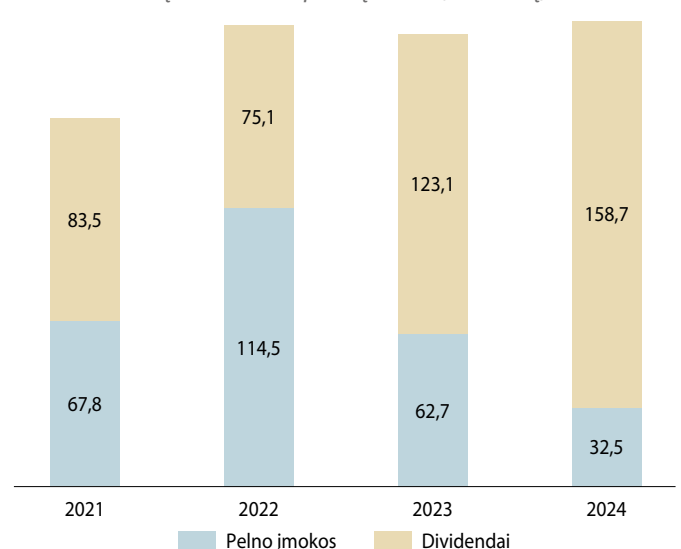
VVĮ indėlis į valstybės biudžetą (mln. eurų)



17 VVĮ, t. y. net penkiomis įmonėmis daugiau, nei prieš metus, už ataskaitinių metų rezultatus paskyrė didesnius dividendus ar pelno įmokas. Priešinga dinamika pasižymėjo 9 VVĮ, t. y. jos paskyrė mažiau. Didžiausius neigiamus pokyčius dividendų ar pelno įmokų skyrimo fiksavo 3 VVĮ: **VĮ Valstybinių miškų urėdija, AB „Regitra“ ir AB Lietuvos paštas** – jos kartu už 2024 metų rezultatus vlstybės biudžetą nusimatė papildyti 28,9 mln. eurų, kai tuo tarpu prieš metus ši suma siekė 62,3 mln. eurų. Iš paminėtų 3 įmonių reikšmingiausi pasikeitimai buvo **VĮ Valstybinių miškų urėdijos** rezultatuose, kurie nulėmė, jog už 2024 metus paskirta pelno įmoka buvo daugiau nei perpus, arba 32,6 mln., mažesnė nei prieš metus. Tinkamai suvaldytos karo Ukrainoje grėsmės, susijusios su taikomomis tarptautinės sankcijomis, sąlygojo susisiekimo sektoriui priskirtų įmonių atsigavimą, ypatingai tai turėjo įtakos **AB „Lietuvos geležinkeliai“** finansinei situacijai, kuri už 2024 metų rezultatus paskyrė ženkliai 33,3 mln. eurų dividendų sumą – tai antra didžiausia paskirtų dividendų suma visame VVĮ portfelyje (po AB „Ignitis grupė“). Reikšmingai didesnę dalį pelno, išaugusią 5,2 mln. eurų iki 5,7 mln. eurų, dividendams skyrė **UAB ILTE**, taip pat valstybės biudžetą daugiausiai per pastaruosius ketverius metus pildė ir **VĮ Turto bankas**, kurio pelno įmokos už 2024 metų rezultatus siekė 4,7 mln. eurų. Jau keletą metų stebima, kad tinkamai diversifikuotas VVĮ portfelis vlstybei ir toliau garantuoja stabilų indėlį į biudžetą – analizuojamuoju laikotarpiu labiausiai prie to prisidėjo **AB „Ignitis grupė“**, už ataskaitinio laikotarpio rezultatus paskyrusi kasmet nuosekliai didėjančią dividendų sumą, siekusią 72,0 mln. eurų. 2020 metų rugsėjo 4 d. įsigaliojus naujam **AB „Ignitis grupė“** individualizuotai dividendų politikai (kuri atspindi ir KPI nutarime), šios įmonės dividendų skyrimas yra fiksuotas ir stabiliai augantis – kiekvienais metais išmokami 3 procentais didesni dividendai nei buvo už praėjusį ataskaitinį laikotarpį. Antrus metus iš eilės pelningai dirbanti **AB „Kelių priežiūra“** analizuojamu ketverių metų laikotarpiu dividendus skyrė pirmą kartą: už 2024 metus paskyrė 3,1 mln. eurų.

Atkreiptinas dėmesys, kad kai kurioms įmonėms buvo pritaikytos išimties ir teisės aktų tvarka sumažinti mokami dividendai ar pelno įmokos, arba jos yra iš viso atleistos nuo šių mokėjimų. Vadovaujantis 2023 m. kovo 29 d. Vyriausybės nutarimu Nr. 208 "Dėl **UAB „EPSO-G“** mokamų dividendų už valstybei nuosavybės teise priklausančias akcijas" Energetikos ministerijai, kaip **UAB „EPSO-G“** akcijų valdytojai, pavesta kasmet 2023-2027 metais priimti sprendimą bendrovės išmokamiems dividendams už 2012-2026 metus skirti 0,5% bendrovės paskirstytinojo pelno (tais atvejais, jeigu ji dalyvauja įgyvendinant ar vykdo Vyriausybės arba Seimo sprendimais pripažintus ypatingos valstybinės svarbos projektus).

VVĮ dividendai ir pelno įmokos (mln. eurų)



Už 2024 metus valstybės įmonės į šalies biudžetą sumokėjo 41,2 mln. eurų netipinių mokesčių valstybei – 9,4 proc. mažiau, nei už 2023 metus. Šiuos mokesčius, kuriuos moka tik valstybės įmonės juridinę formą turinčios įmonės (pastarųjų kasmet mažėja), sudarė:

- mokestis už valstybės turto naudojimą patikėjimo teise (turto mokestis);
- bendrosioms miškų ūkio reikmėms ir bendrosioms valstybės biudžeto reikmėms tenkinti nustatyti privalomieji atskaitymai į valstybės

biudžetą iš pajamų už parduotą žaliavinę medieną ir nenukirstą mišką (žaliavos mokestis).

Tradiciškai daugiausia netipinių mokesčių 2024 metais į valstybės biudžetą sumokėjo **VĮ Valstybinių miškų urėdija** – sumokėtas turto ir žaliavos mokestis sudarė 40,7 mln. eurų arba 98,8 proc. visų sumokėtų netipinių mokesčių ataskaitiniais metais.

Žemiau pateikiama informacija apie individualių VĮ, kurios veikė 2024 metų pabaigoje, valstybei paskirtus dividendus arba pelno įmokas.

Įmonė	Už metus paskirti dividendai ir pelno įmokos (valstybės dalis), tūkst. eurų		Pokytis, proc.
	2023 metai	2024 metai	
AB „Ignitis grupė“	69 809,8	71 981,4	+3,1
UAB „EPSO-G“	196,2	392,3	+100,0
AB „KN Energies“	3 623,5	6 248,4	+72,4
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	0,0	0,0	-
AB „VIA Lietuva“	0,0	0,0	-
AB „Lietuvos geležinkeliai“	13 022,2	33 283,9	+155,6
AB Lietuvos paštas	3 067,9	2 167,0	-29,4
AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	1 705,2	1 180,3	-30,8
AB „Smiltynės perkėla“	511,1	753,5	+47,4
AB „Kelių priežiūra“	0,0	3 125,4	-
AB „Oro navigacija“	2 295,9	2 028,1	-11,7
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	19 555,0	18 977,1	-3,0
AB Lietuvos oro uostai	5 147,6	6 942,9	+34,9
AB Vidaus vandens kelių direkcija	0,0	0,0	-
VĮ Valstybinių miškų urėdija	58 845,3	26 278,8	-55,3
UAB „Būsto paskolų draudimas“	8,9	9,6	+7,9
VĮ Turto bankas	329,0	4 733,1	+1338,6
UAB "Valstybės investicinis kapitalas"	0,0	34,1	+
UAB „Lietuvos monetų kalykla“	0,0	0,0	-
AB „Detonas“	422,0	633,8	+50,2
AB „VIAMATIKA“	1 450,4	1 592,6	+9,8
VĮ Registrų centras	58,4	1 504,9	+2476,8
AB Giraitės ginkluotės gamykla	516,6	2 022,5	+291,5
UAB ILTE	573,2	5 762,8	+905,4
UAB „Toksika“	225,2	522,4	+131,9
UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“	0,0	0,0	-
AB „Regitra“	3 436,2	428,0	-87,5
AB „Jonavos grūdai“	390,5	274,4	-29,7
AB „Lietuvos veislininkystė“	97,3	0,0	-
UAB „Lietuvos žirgynas“	0,0	0,0	-
UAB „Genetiniai ištekliai“	35,6	21,2	-40,3
VĮ Žemės ūkio duomenų centras	0,0	0,0	-
UAB „Pieno tyrimai“	306,0	350,3	+14,5

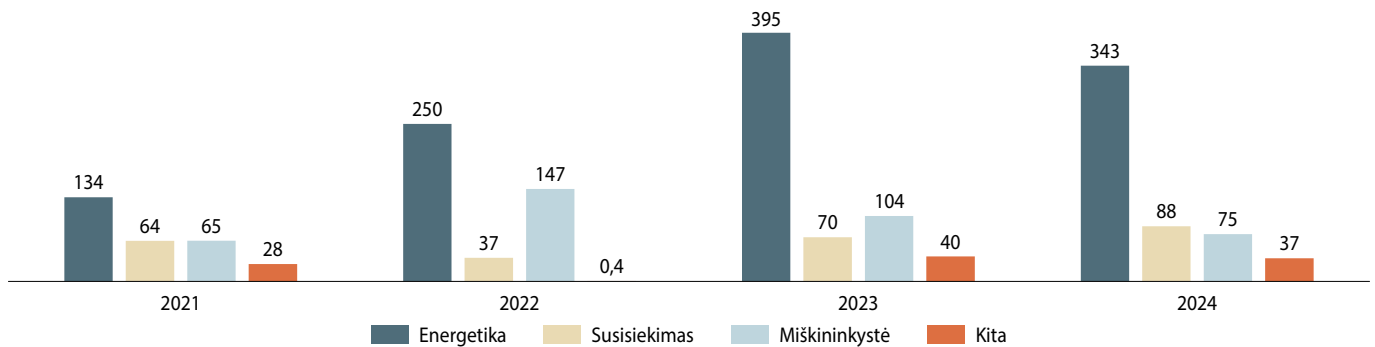
Grynasis pelnas

2024 metais VVĮ sektoriaus grynasis pelnas mažėjo 10,9 proc., pokytį lėmė energetikos ir miškininkystės sektoriai

VVĮ per 2024 metus uždirbo 542,5 mln. eurų grynojo pelno, t. y. 10,9 proc. arba 66,7 mln. eurų mažiau nei 2023 metais. Istoriskai didžiąsą dalį viso VVĮ rezultato uždirbo **energetikos sektoriaus** įmonės, tačiau ataskaitiniais metais šio sektoriaus įmonių grynasis pelnas susitraukė 13,2 proc. ir 2024 metų pabaigoje siekė 343,0 mln. eurų, tai sudarė 63,2 proc. viso VVĮ rezultato. Ypač didelę reikšmę sektoriaus pelno mažėjimui turėjo AB „Ignitis grupė“, kurios 13,8 proc. mažėjęs grynasis pelnas sudarė 50,9 proc. viso VVĮ rezultato. Grynasis pelnas mažėjo ir **miškininkystės sektorių atstovaujančioje** – VĮ Valstybinėje miškų

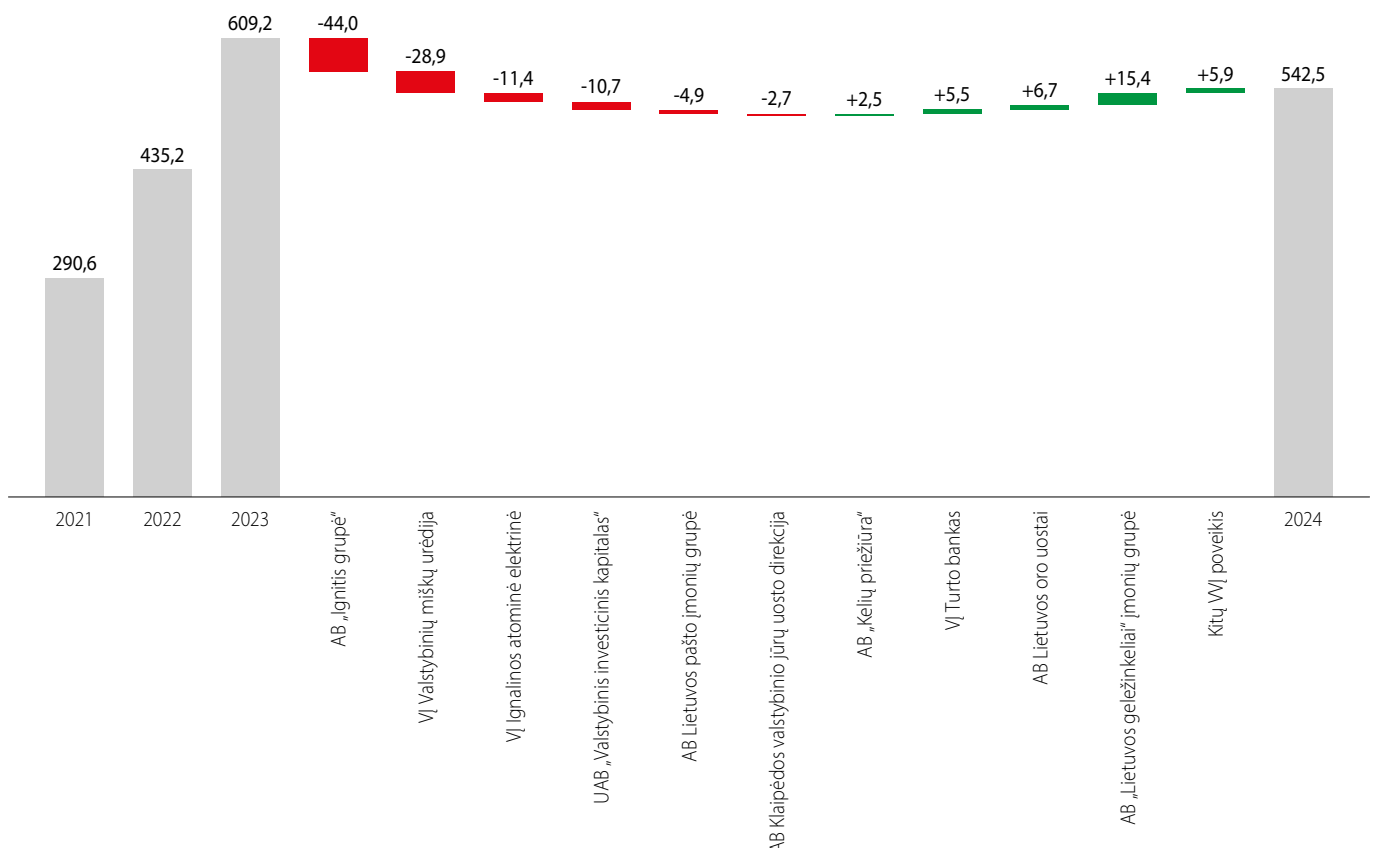
urėdijoje, įmonė ataskaitiniais metais sugeneravo 75,1 mln. eurų grynojo pelno, t. y. 27,8 proc. mažiau negu 2023 metais. Vienintelio **Susisiekimo sektoriaus** grynojo pelno pokytis buvo teigiamas, indėlis į bendrą VVĮ rezultatą siekė 87,7 mln. eurų, t. y. 24,8 proc. daugiau negu ankstesniu laikotarpiu. Pokytį lėmė AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė, kuri ataskaitiniais metais uždirbo 37,0 mln. eurų, net 71,1 proc. daugiau negu 2023 metais. **Kitų įmonių sektoriaus** grynojo rezultato pokytis buvo neigiamas, nors įmonės bendrai uždirbo 36,7 mln. eurų, ši suma buvo 7,5 proc. mažesnė negu 2023 metais.

Grynasis pelnas pagal sektorius, mln. eurų



Toliau pateikiama informacija apie VVĮ portfelio grynojo pelno pokyčius (mln. eurų) detalizuojant juos pagal įmones, kurios turėjo didžiausios įtakos viso portfelio rezultatams.

VVĮ portfelio grynojo pelno pokyčio detalizavimas pagal įmones (mln. eurų)



↓ **Daugiau nei pusę viso VVĮ portfelio metinio rezultato sudaręs AB „Ignitis grupė“ grynasis pelnas siekė 276,2 mln. eurų ir buvo 13,8 proc. mažesnis nei ankstesniais finansiniais metais.** Pokytį daugiausiai lėmė išaugusios finansinės veiklos sąnaudos dėl 22,4 proc. didesnės grynosios skolos. Tačiau nors grynojo pelno pokytis buvo neigiamas, ataskaitiniais metais veiklos pelo marža augo 1,4 proc. punkto ir siekė 15,2 proc. Tam įtakos turėjo sumažėjusi pardavimo savikaina.

↓ **VĮ Valstybinių miškų urėdija ataskaitinius metus baigė su 75,1 mln. eurų grynojo pelno, tačiau tai buvo 27,8 proc. mažiau, nei ankstesniais metais, kai įmonės metinis rezultatas siekė 104,0 mln. eurų.** Pokytį lėmė mažesnė medienos pardavimo kaina, kadangi šios įmonės rezultatai itin stipriai priklauso nuo medienos kainų tarptautinėse rinkose bei dinamikos Lietuvos aukcionuose. 2024 metais žaliavinės medienos vidutinė kietmetrio kaina buvo 14,5 proc. mažesnė nei 2023 metais. Kainos įtaką metiniam rezultatui švelnino didesnė parduotos žaliavinės medienos kiekiai iš 2023 metų pabaigoje susikaupusių likučių miško sandėliuose. Mažėjo ne tik uždirbto grynojo pelno masė, bet ir grynasis pelningumas: nuo 36,0 proc. 2023 metais iki 27,5 proc. 2024 metais.

↓ **VĮ Ignalinos atominė elektrinė, neuždirbanti beveik jokių realių pajamų dėl savo veiklos pobūdžio, 2024 metais apskaitė 3,4 mln. eurų grynąjį nuostolį.**

↓ **UAB „Valstybinis investicinis kapitalas“ grynasis pelnas ataskaitiniais metais sumažėjo 10,7 mln. eurų ir siekė 8,1 mln. eurų.** Pagrindinė grynojo pelno sumažėjimo priežastis – ilgalaikio finansinio turto vertės mažesnis padidėjimas nei praėjusį ataskaitinį laikotarpį.

↓ **AB Lietuvos pašto įmonių grupė metus baigė su 241,9 tūkst. eurų grynojo pelno, tai yra net 4,9 mln. eurų mažiau negu 2023 metais.** Pokytį lėmė 4,7 proc. augusios pardavimo sąnaudos. Didžiausią sąnaudų dalį (44,3 proc.) sudarė su darbuotojais susijusios sąnaudos. Jos 2024 metais augo 0,6 mln. eurų dėl MMA didėjimo, kasmetinės darbuotojų darbo užmokesčio peržiūros bei naujų darbuotojų priėmimo į 2024 metais veiklą pradėjusias dukterines įmones Latvijoje ir Estijoje. Taip pat ataskaitiniais metais 1,1 mln. eurų didėjo trumpalaikės transporto nuomos ir susijusios sąnaudos, augimą sąlygojo patirtos išlaidos, susijusios su automobilių grąžinimu. O daugiausiai, net 1,5 mln. eurų didėjo ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos dėl investicijų į naujus paštomatus bei programinę įrangą, nuomos sutarčių sudarymo. Grynojo pelno marža ataskaitiniais metais susitraukė 5,0 procentinio punkto ir siekė 0,2 proc.

↓ **Grynasis AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos pelnas 2024 metais mažėjo 9,5 proc., iki 25,3 mln. eurų.** Dėl įmonės įgyvendintų investicinių projektų, 2023-2024 metais buvo apskaičiuotas neigiamas pelno mokestis, kuris turėjo įtakos ataskaitinio laikotarpio grynojo pelno dydžiui. Įmonės grynojo pelno marža susitraukė 5,7 procentinio punkto, iki 42,0 proc.

↑ **AB „Kelių priežiūra“ ataskaitinius metus užbaigė su 7,0 mln. eurų grynojo pelnu, tai yra 2,5 mln. eurų daugiau negu 2023 metais.** Pokytį lėmė augusios pardavimo pajamos, lėčiau nei pardavimo pajamos didėjusi pardavimo savikaina, įmonės veikloje nenaudojamo turto pardavimas bei kitos, netipinės įmonės veiklos, teigiamas rezultatas. Įmonės grynojo pelno marža didėjo 1,6 procentinio punkto ir siekė 5,1 proc.

↑ **VĮ Turto bankas grynasis pelnas išaugo iki 5,9 mln. eurų.** Tam įtakos turėjo augusios pardavimų pajamos, dėl padidėjusių centralizuotai valdomo nekilnojamojo turto nuomos pajamų, kurių augimą sąlygojo mokesčio taisyklių pakeitimas. Taip pat didėjo valstybės nekilnojamojo turto valdymo pajamos, pokytį lėmė valstybės turto valdytojų poreikių atliekant valstybės funkcijas neatitinkančio ir pripažinto nereikalingu valstybės nekilnojamojo turto ir jam priskirtų valstybinės žemės sklypų pardavimas, šios lėšos bus skirtos valstybės turto atnaujinimo projektų finansavimui.

↑ **AB Lietuvos oro uostai metus baigė su 11,2 mln. eurų grynojo pelno, tai yra beveik 2,5 karto daugiau negu 2023 metais.** Grynojo pelno pokytį pagrindė lėmė reikšminga praėjusių laikotarpių pelno mokesčio korekcija dėl 2024 metais atlikto įmonės investicinio turto įsivertinimo.

↑ **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės grynasis ataskaitinių metų pelnas siekė 37,0 mln. eurų ir buvo didžiausias per pastaruosius ketverius metus. Reikšmingos įtakos turėjo išaugusios LTG grupės bendrovių „LTG Cargo“ ir „LTG Link“ pardavimo pajamos.** Beveik du trečdalius visų Grupės veiklos apimčių sudariusios krovinių pervežimų pajamos 2024 metais augo 8,7 proc. (arba +25,0 mln. eurų) daugiausiai dėl tranzitinių pervežimų tarifų padidinimo. Keleivių pervežimo veiklos pajamos, siekusios 60,4 mln. eurų taip pat davė teigiamą efektą bendrai Grupės apyvartai, kuri 2024 metų pabaigoje iš viso siekė 496,7 mln. eurų ir buvo 9,9 proc. didesnė nei ankstesniais finansiniais metais. Pajamų augimas leido pasiekti aukštesnius pelningumo rodiklius: veiklos pelno marža didėjo 3,8 proc. punkto, EBITDA pelningumas – 2,6 proc. punkto, grynojo pelno marža – 2,7 proc. punkto.

↑ **Likusios VVĮ 2024 metais bendrai uždirbo 99,9 mln. eurų grynojo pelno, tai yra 5,9 proc. daugiau, nei 2023 metais.** Dauguma VVĮ apskaitė augantį grynąjį pelną: UAB „EPSO-G“ įmonių grupės indėlis į ataskaitinių metų visų VVĮ portfelio pelną siekė 54,9 mln. eurų, AB „KN Energijos“ – 15,4 mln. eurų, UAB ILTE – 7,7 mln. eurų, AB „Regitra“ – 5,1 mln. eurų ir t.t. Nuostolingai ataskaitiniais metais dirbo UAB „Lietuvos monetų kalykla“, VĮ Žemės ūkio duomenų centras, AB „Lietuvos veislininkystė“.

Tvarumas

Šiandien įmonių sėkmė vertinama ne tik pagal finansinius rezultatus, bet ir pagal jų indėlį į švarios, saugios ir darnios aplinkos kūrimą. Šį pokytį paskatino griežtėjantys tvarumo atskaitomybės reikalavimai, kurie įpareigoja organizacijas išsamiau atskleisti su tvarumu susijusią informaciją.

Europos Sąjunga (ES) pirmą kartą įmonių tvarumo atskaitomybę reglamentavo dar 2014 m., priimdama Nefinansinės informacijos atskleidimo direktyvą (angl. NFRD). Tačiau, siekiant užtikrinti, kad tvarumo informacija būtų vertinama tokiu pat aukštu kokybės lygiu kaip ir finansinės ataskaitos, 2022 m. buvo patvirtinta Įmonių informacijos apie tvarumą teikimo direktyva (CSRD). Ši direktyva ne tik išplėtė atskleidžiamos informacijos apimtį, bet ir nustatė bendrus tvarumo ataskaitų standartus. Be to, ji įpareigojo daugiau įmonių rengti tvarumo ataskaitas pagal Europos tvarumo atskaitomybės standartus (ESRS), kurie detalai apibrėžia, kaip turėtų būti struktūruojamos ir pateikiamos šios ataskaitos.

Įsigaliojus Įmonių tvarumo ataskaitų teikimo direktyvai, nuo 2024 m. liepos 1 d. jos nustatyti reikalavimai buvo integruoti į Lietuvos nacionalinius teisės aktus. Naujos nuostatos įtrauktos į Įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymą, Finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymą bei kitus teisės aktus, reglamentuojančius tvarumo atskaitomybę, taip sustiprinant verslo skaidrumo ir atsakomybės principus.

CSRD nuostatų įgyvendinimas Lietuvos Respublikos teisės aktuose buvo suplanuotas etapais. Pagal pirminius reikalavimus, didelės listinguojamos įmonės turėjo pradėti taikyti CSRD principus jau nuo 2025 m., rengdamos ataskaitas už 2024 metus. Tuo tarpu didelės įmonės ir įmonių grupės (virš 500 darbuotojų), taip pat listinguojamos mažos ir vidutinės įmonės – antrosios ir trečiosios CSRD taikymo bangos dalyviai – privalės pradėti rengti ataskaitas pagal Europos tvarumo atskaitomybės standartus atitinkamai nuo 2026 m. ir 2027 m.

2025 m. vasario 26 d. Europos Komisija pristatė Omnibus dokumentą, kuriuo siekiama supaprastinti tvarumo informacijos atskleidimo, tvarumo išsamaus patikrinimo bei taksonomijos reglamentavi-

mą. Šiame dokumente buvo pateikti siūlymai dėl nustatytų ataskaitų rengimo ir teikimo terminų atidėjimo dviem metais, siekiant suteikti įmonėms daugiau laiko pasiruošti.

Atsižvelgdama į šiuos siūlymus, 2025 m. balandžio 14 d. Europos Parlamentas ir Taryba priėmė direktyvą (ES) 2025/794, dar vadinamą Stop the Clock direktyva. Ja iš dalies pakeistos Bendrovių tvarumo atskaitomybės ir Bendrovių tvarumo išsamaus patikrinimo direktyvos, koreguojant terminus, nuo kurių valstybės narės privalės taikyti tam tikrus įmonių informacijos apie tvarumą teikimo ir tvarumo išsamaus patikrinimo reikalavimus.

Šiuo metu vyksta šių pakeitimų perkėlimas į nacionalinę teisę. 2026 m. VKC, vertindamas valstybės valdomų įmonių tvarumo ataskaitas, atsižvelgs į naujausius reguliavimo pokyčius ir atliks tikrinimo metodikos korekcijas, kad procesas atitiktų naujus standartus ir suteiktų aiškumo įmonių atskaitomybės srityje.

2025 m. pradžioje Lietuvoje buvo paskelbtos pirmosios valstybės valdomų įmonių tvarumo ataskaitos, parengtos pagal CSRD ir ESRS reikalavimus. Vieni pirmųjų šias ataskaitas pristatė AB „Ignitis grupė“ ir UAB „EPSO G grupė“, kadangi jos pateko į pirmąją CSRD taikymo bangą. Be to, kai kurios įmonės, tokios kaip AB „KN Energies“, nusprendė savanoriškai taikyti naujuosius standartus, demonstruodamos iniciatyvą ir įsipareigojimą skaidrumui tvarumo srityje. 2025 m., vertindamas valstybės valdomų įmonių tvarumo ataskaitas už 2024 metus, gerosios valdysenos indekso sudarymui, VKC analizuos, ar jos atitinka naujus CSRD reikalavimus. Tuo tarpu įmonėms, nepatenkančioms į CSRD taikymo apimtį, bus taikoma supaprastinta vertinimo metodika, paremta EFRAG savanoriškais gairėmis, pritaikytomis vidutinėms ir mažoms įmonėms. Šis diferencijuotas požiūris užtikrins proporcingą vertinimą ir skatins įmones palaipsniui stiprinti savo tvarumo ataskaitų kokybę.



Įmonių aprašymai



AB „Ignitis grupė“	58	AB „Smiltynės perkėla“	95
<i>AB „Ignitis grupė“ valdomos įmonės</i>	60	AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	96
UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	63	AB Vidaus vandens kelių direkcija	97
<i>UAB „EPSO-G“ valdomos įmonės</i>	66	UAB „Būsto paskolų draudimas“	98
AB „KN Energies“	68	VĮ Turto bankas	99
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	70	VĮ Žemės ūkio duomenų centras	100
AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė	72	AB Giraitės ginkluotės gamykla	101
<i>AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdomos įmonės</i>	74	UAB „Lietuvos monetų kalykla“	102
AB Lietuvos paštas	76	AB „Detonas“	103
AB „Kelių priežiūra“	78	AB „VIAMATIKA“	104
AB „Oro navigacija“	80	UAB „Toksika“	105
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	82	UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“	106
AB Lietuvos oro uostai	84	AB „Jonavos grūdai“	107
VĮ Valstybinių miškų urėdija	86	AB „Lietuvos veislininkystė“	108
AB Registrų centras	88	UAB „Lietuvos žirgynas“	109
AB „Via Lietuva“	90	UAB „Genetiniai ištekliai“	110
AB „Regitra“	92	UAB „Pieno tyrimai“	111
UAB ILTE	94	UAB „Valstybes investicinis kapitalas“	112

Įmonė	Pardavimo pajamos		Grynasis pelnas		Dividendai/Pelno įmokos		Turtas		Nuosavas kapitalas	
	Tūkst. eurų	Dalis portfelyje (proc.)	Tūkst. eurų	Poveikis portfolio rezultatui (proc.)	Tūkst. eurų	Dalis portfelyje (proc.)	Tūkst. eurų	Dalis portfelyje (proc.)	Tūkst. eurų	Dalis portfelyje (proc.)
 AB „Ignitis grupė“	↓ 2 307 024	52,9%	↓ 276 154	50,9%	↑ 71 981	37,6%	↑ 5 706 041	41,3%	↑ 2 436 759	39,1%
 UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	↑ 480 888	11,0%	↑ 54 887	10,1%	↑ 392	0,2%	↑ 1 207 780	8,7%	↑ 361 193	5,8%
 AB „KN Energies“	↑ 93 655	2,1%	↑ 15 366	2,8%	↑ 6 248	3,3%	↓ 535 174	3,9%	↑ 163 128	2,6%
 VĮ Ignalinos atominė elektrinė	↓ 91	0,0%	↓ -3 397	-0,6%	0	0,0%	↓ 232 015	1,7%	↓ 27 574	0,4%
 AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė	↑ 496 741	11,4%	↑ 37 023	6,8%	↑ 33 284	17,4%	↑ 2 694 443	19,5%	↑ 1 197 208	19,2%
 AB Lietuvos pašto įmonių grupė	↑ 99 370	2,3%	↓ 242	0,0%	↓ 2 167	1,1%	↓ 120 297	0,9%	↓ 34 414	0,6%
 AB „Kelių priežiūra“	↑ 135 778	3,1%	↑ 6 962	1,3%	↑ 3 125	1,6%	↑ 158 364	1,1%	↑ 114 291	1,8%
 AB „Oro navigacija“	↑ 32 110	0,7%	↓ 2 442	0,5%	↓ 2 028	1,1%	↓ 64 638	0,5%	↑ 51 111	0,8%
 AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	↑ 60 316	1,4%	↓ 25 303	4,7%	↓ 18 977	9,9%	↑ 839 440	6,1%	↑ 535 775	8,6%
 AB Lietuvos oro uostai	↑ 65 471	1,5%	↑ 11 202	2,1%	↑ 6 943	3,6%	↑ 396 288	2,9%	↑ 176 730	2,8%
 VĮ Valstybinių miškų urėdija	↓ 272 851	6,3%	↓ 75 076	13,8%	↓ 26 279	13,7%	↓ 300 960	2,2%	↓ 220 765	3,5%
 VĮ Registru centras	↑ 62 060	1,4%	↑ 2 355	0,4%	↑ 1 505	0,8%	↑ 97 899	0,7%	↑ 36 651	0,6%
 AB „Via Lietuva“	↑ 22 248	0,5%	↑ 2 018	0,4%	0	0,0%	↑ 132 420	1,0%	↑ 16 723	0,3%
 AB „Regitra“	↑ 33 626	0,8%	↑ 5 149	0,9%	↓ 428	0,2%	↑ 26 104	0,2%	↑ 17 729	0,3%

↑ Rodyklė vaizduoja teigiamą pokytį;

↓ Rodyklė vaizduoja neigiamą pokytį;

Įmonė	Darbuotojai		Kolegialių valdymo ir priežiūros organų struktūra (2025-05-02)						ROE (proc.)
	Vnt.	Dalis portfelyje (proc.)	Valdyboje		Nepriklausomi nariai (proc.)	Stebėtojų taryboje		Nepriklausomi nariai (proc.)	
			Nepriklausomi	Iš viso			Nepriklausomi		Iš viso
 AB „Ignitis grupė“	↑ 4 688	17,7%	0	5	0,0%	5	7	71,4%	↓ 11,8%
 UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	↑ 1 353	5,1%	3	5	60,0%	-	-	-	↓ 16,4%
 AB „KN Energies“	↑ 395	1,5%	4	5	80,0%	2	1	66,7%	↑ 9,8%
 VĮ Ignalinos atominė elektrinė	↓ 1 511	5,7%	3	4	75,0%	-	-	-	↓ -11,6%
 AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė	↓ 5 703	21,5%	5	7	71,4%	-	-	-	↑ 3,1%
 AB Lietuvos pašto įmonių grupė	↓ 2 491	9,4%	4	5	80,0%	-	-	-	↓ 0,7%
 AB „Kelių priežiūra“	↑ 2 214	8,4%	3	4	75,0%	-	-	-	↑ 6,3%
 AB „Oro navigacija“	↑ 307	1,1%	3	4	75,0%	-	-	-	↓ 4,8%
 AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	↑ 221	0,8%	0	4	0,0%	2	4	50,0%	↓ 4,7%
 AB Lietuvos oro uostai	↑ 736	2,8%	4	5	80,0%	-	-	-	↑ 6,3%
 VĮ Valstybinių miškų urėdija	↓ 2 311	8,7%	3	4	75,0%	-	-	-	↓ 39,6%
 VĮ Registru centras	↓ 1 563	5,9%	4	6	66,7%	-	-	-	↑ 6,6%
 AB „Via Lietuva“	↑ 319	1,2%	3	4	75,0%	-	-	-	↑ 12,1%
 AB „Regitra“	↑ 576	2,2%	3	4	75,0%	-	-	-	↑ 30,5%

AB „Ignitis grupė“

www.ignitisgrupe.lt



Elektros ir šilumos energijos gamyba, tiekimas, elektros energijos importas bei eksportas, skirstymas ir prekyba ir gamtinių dujų tiekimas bei skirstymas, taip pat elektros energetikos ūkio aptarnavimas ir plėtra

Grupę sudaro AB „Ignitis grupė“ (valdoma akcijų dalis – 100 proc.) ir jos dukterinė bendrovė: AB „Energijos skirstymo operatorius“ (100 proc.), UAB „Ignitis“ (100 proc.) ir jos dukterinės bendrovės: UAB Elektroninių mokėjimų agentūra (100 proc.), UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė (100 proc.), UAB Kauno kogeneracinė jėgainė (51 proc.), UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“ (100 proc.), UAB „Transporto valdymas“ (100 proc.), UAB „Gamybos optimizavimas“ (100 proc.), UAB „Ignitis renewables“ (100 proc.) ir jos dukterinės bendrovės.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai 2022–2024 metų laikotarpiu:

• Koreguota panaudoto kapitalo grąža (ROCE):

2022 m. ≥ 5,0 proc.,
2023–2024 m. ≥ 5,5 proc.

• Metinis grynosios skolos santykis su Koreguotu EBITDA:

2022–2024 m. ≤ 5 kartai

• Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus (minimalus 3 proc. augimas kasmet):

2022 m. ≥ 90,2 mln. Eur,
2023 m. ≥ 92,9 mln. Eur,
2024 m. ≥ 95,7 mln. Eur.

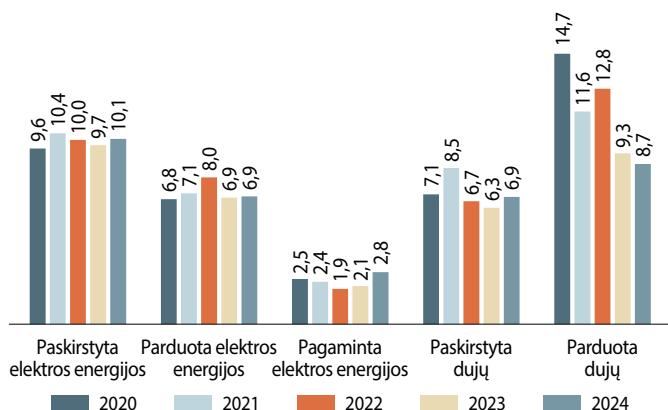
SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- **Kovo mėn.** Silezijos VP I (50 MW) Lenkijoje pradėjo komercinę veiklą;
- **Gegužės mėn.** Vilniaus KJ biokuro blokas Lietuvoje pasiekė visų pajėgumų komercinės veiklos pradžią (71 MWe, 170 MWth).
- **Liepos mėn.** Tauragės SP (22,1 MW) Lietuvoje pasiekė komercinės veiklos pradžią;
- **Rugpjūčio mėn.** „S&P Global Ratings“ paliko galioti Grupės „BBB+“ kredito reitingą su stabilia perspektyva;
- **Rugsėjo mėn.** Kelmės VP (300 MW) Lietuvoje patiekė pirmąją elektrą į tinklą.
- **Rugsėjo mėn.** Priimtas Galutinis investicinis sprendimas dėl Tumės SP (174 MW) Latvijoje;
- **Lapkričio mėn.** Silezijos VP II (137 MW) Lenkijoje patiekė pirmąją elektrą į tinklą.

Paskirstytos elektros energijos kiekis 2024 metais išaugo 3,5 proc. ir siekė 10,07 TWh. Grupės elektros energijos pardavimai buvo 0,06 TWh, t. y. 0,8 proc. didesni nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu ir siekė 6,94 TWh. Užfiksuotas pardavimų verslo klientams ir privatiems klientams augimas, kurį lėmė bendrai išaugęs vartojimas regione. 2024 metais Grupės pagamintos elektros energijos (neto) kiekis išaugo 36,5 proc. ir siekė 2,83 TWh, iš kurių 81,5 proc. yra žaliosios gamybos dalis. Pagamintos elektros energijos augimą lėmė naujų pajėgumų, įskaitant Mažeikių VP, Silezijos VP I ir Vilniaus KJ biokuro bloką (Žaliojo pajėgumai), gamyba. 2024 m. parduotas gamtinių dujų kiekis siekė 8,71 TWh ir buvo 0,58 TWh (6,3 proc.) mažesnis nei praėjusiais metais dėl mažesnių pardavimų didmeninėje rinkoje. Grupė paskirstė 6,91 TWh gamtinių dujų, t. y. 9,3 proc. arba 0,59 TWh daugiau, lyginant su ankstesniu laikotarpiu, dėl išaugusių pramonės įmonių, naudojančių dujas, gamybos apimčių.

2024 metais Grupės pagrindiniai elektros kokybės rodikliai ataskaitiniu laikotarpiu prastėjo. SAIFI rodiklis, parodantis neplanuotų nutūkimų dažnį tenkantį vienam vartotojui, buvo didesnis nei praėjusiais metais ir siekė 1,41 karto (2023 m. – 1,35 karto), o SAIDI rodiklis, parodantis vidutinę neplanuotų elektros energijos persiuntimo nutraukimų trukmę, padidėjo ir siekė 399 min. (2023 m. – 121 min). Elektros tinklų kokybės rodikliams įtakos turėjo natūralūs gamtos reiškiniai, įskaitant smarkų snygį II ketv. ir stiprų vėją bei vietines audras III ketv., dėl kurių SAIFI ir SAIDI rodikliai buvo didesni nei praėjusiais metais.

Paslaugų teikimo apimtys, TWh



Generalinis direktorius
Darius Maikštėnas

Stebėtojų tarybos
pirmininkas
Alfonso Faubel

↓ Grynas pelnas sumažėjo 44,0 mln. eurų, arba 13,8 proc.

↑ Paskirti dividendai per 2024 m. valstybei išliko stabiliai augantys ir siekė 72,0 mln. eurų

↑ Apskaičiuota 13,7 proc. daugiau ilgalaikio turto

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI*	2024 METAI*	POKYTIS
Pardavimo pajamos	2 549 050	2 307 024	-9,5%
Pardavimo savikaina	1 757 691	1 444 691	-17,8%
Bendras pelnas (nuostoliai)	791 359	862 333	+9,0%
Pardavimo sąnaudos	439 181	512 364	+16,7%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	0	0	-
Kitos veiklos rezultatai	0	0	-
Finansinė ir investicinė veikla	1 725	-41 688	-
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	353 903	308 281	-12,9%
Pelno mokestis	33 702	32 127	-4,7%
Grynas pelnas (nuostoliai)	320 201	276 154	-13,8%
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2023-12-31*	2024-12-31*	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	4 215 954	4 750 271	+12,7%
Trumpalaikis turtas	998 892	932 861	-6,6%
P pinigai ir pinigų ekvivalentai	205 261	234 536	+14,3%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	29 408	22 909	-22,1%
Turto iš viso	5 244 254	5 706 041	+8,8%
Nuosavos kapitalas	2 263 415	2 436 759	+7,7%
Dotacijos, subsidijos	300 062	287 514	-4,2%
Atidėjiniai	88 276	128 971	+46,1%
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	2 259 670	2 512 763	+11,2%
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	1 717 540	1 882 746	+9,6%
Finansiniai įsipareigojimai	1 563 484	1 779 685	+13,8%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	542 130	630 017	+16,2%
Finansiniai įsipareigojimai	69 675	67 105	-3,7%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	332 831	340 034	+2,2%
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	5 244 254	5 706 041	+8,8%
RODIKLIAI	2023-12-31*	2024-12-31*	POKYTIS
ROA	6,1%	5,0%	-1,1 p. p.
ROE	14,6%	11,8%	-2,8 p. p.
D/E	72,2%	75,8%	+3,6 p. p.
EBITDA	505 274	528 326	+4,6%
EBITDA marža	19,8%	22,9%	+3,1 p. p.
Grynojo pelno marža	12,6%	12,0%	-0,6 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis) per metus	69 810	71 980	+3,1%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	4 404	4 688	+6,4%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)**	18 581	23 493	+26,4%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublika, atstovaujama LR finansų ministerija	75,0%		
Smulkieji investuotojai	25,0%		
VADOVYBĖ (2025-04-01)			
Generalinis direktorius	Darius Maikštėnas		
Valdybos pirmininkas	Darius Maikštėnas		
Valdybos nariai	Žilvile Skibarkienė Jonas Rimavičius Vidmantas Salietis Mantas Mikalajūnas		
Stebėtojų tarybos pirmininkas	Alfonso Faubel***		
Stebėtojų taryba	Judith Buss*** Lorraine Wrafter*** Tim Brooks*** Sian Lloyd Rees*** Aušra Vičkauskienė Ingrida Muckutė		

* Lyginant su Grupės viešinama informacija, šioje lentelėje galimas pateiktų duomenų neatitikimas (skirtingas pasiskirstymas tarp eilučių), atsirandantis atvaizduojant informaciją pagal skirtingus apskaitos standartus.

** Įskaitant atlygį už valdybos pirmininko pareigas

*** Nepriklausomas narys (ė)

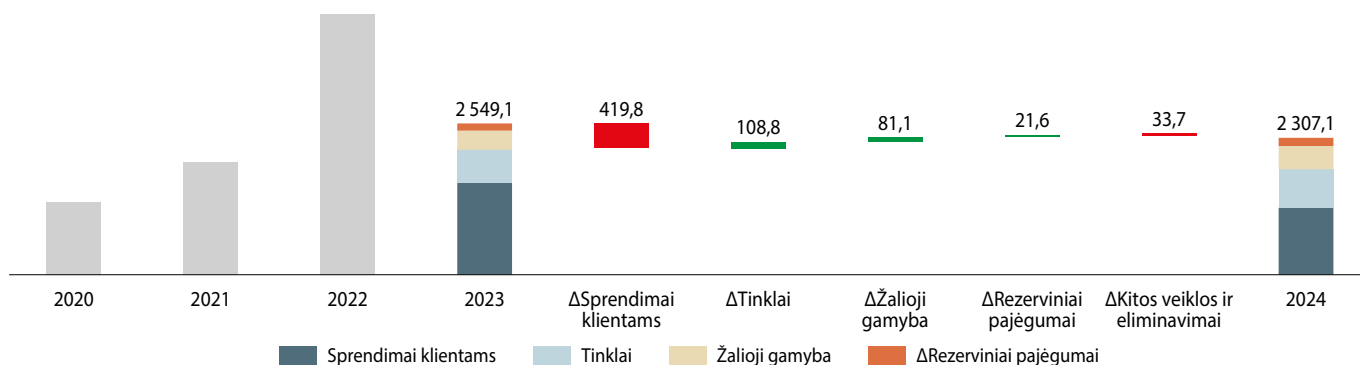
Pagrindiniai Grupės pajamų šaltiniai – keturi veiklos segmentai. Ataskaitiniu laikotarpiu **Grupės pardavimo pajamos sumažėjo 9,5 proc. ir siekė 2 307,0 mln. eurų**. Pagrindinės priežastys lėmusios neigiamą pajamų pokytį:

- **Sprendimų klientams segmento pajamos 2024 metais buvo ketvirtadaliu, arba 419,8 mln. eurų mažesnės** nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. Lyginant su 2023 metais, pajamų lygis sumažėjo tiek gamtinių dujų, tiek elektros energijos veiklose. Gamtinių dujų veiklos pajamos sumažėjo labiausiai (-353,8 mln. eurų). Tai daugiausiai lėmė 46,6 proc. mažesnės vidutinės tiekimo

kainos bei 6,3 proc. mažesnės tiekimo apimtys;

- **Tinklų segmento pajamos buvo 108,8 mln. eurų, arba 18,4 proc., didesnės nei 2023 metais.** Augimą daugiausiai lėmė 148,4 mln. eurų didesnės pajamos, susijusios su elektros energijos perdavimu. Augimą iš dalies atsvėrė 29,2 mln. eurų mažesnės pajamos, susijusios su elektros energijos skirstymu dėl mažesnių reguliuotojo nustatytų tarifų. Minėtų tarifų pokytį daugiausiai sąlygojo mažesnės sąnaudos, susijusios su elektros skirstymo technologiniais nuostoliais, kurioms didelę įtaką darė kritusios elektros pirkimo kainos.

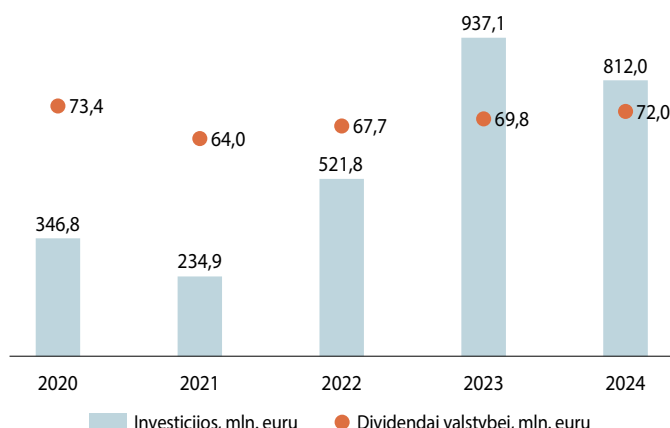
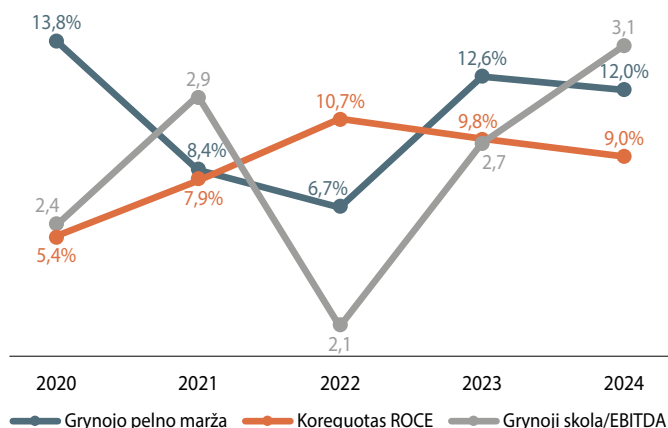
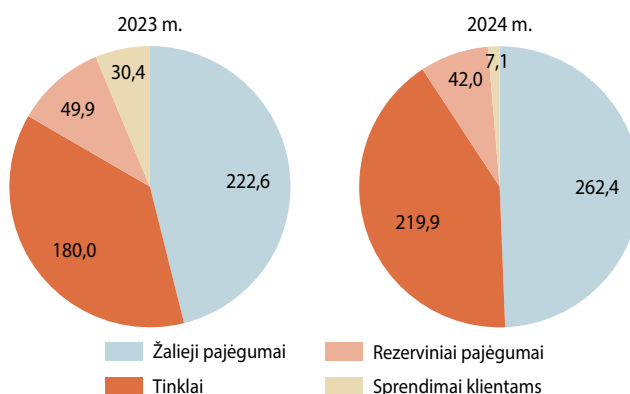
Pardavimo pajamos (mln. eurų)



Nepaisant sumažėjusių pardavimo pajamų, **Grupės Koreguoto EBITDA rodiklis ataskaitiniu laikotarpiu augo 8,9 proc. ir siekė 527,9 mln. eurų**. Augimą daugiausiai lėmė geresni dviejų didžiausių – Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų – segmentų rezultatai. Žaliųjų pajėgumų segmentas svariai prisidėjo prie Koreguoto EBITDA augimo, nes veiklą pradėjo nauji pajėgumai: Silezijos VP I, Vilniaus KJ biokuro blokas ir Tauragės SP, o Kelmės VP ir Silezijos VP II patiekė pirmąją elektrą į tinklą. Taip pat prie rezultato augimo prisidėjo Mažeikių VP pilnų metų veiklos efektas (pradėjo komercinę veiklą 2023 m. rugpjūčio mėn.). Augimą taip pat skatino realizuotos didesnės elektros energijos kainos dėl pajėgumų lankstumo. Svarbu paminėti, kad **Žaliųjų pajėgumų segmento rezultatas ir toliau sudaro didžiausią Koreguoto EBITDA dalį (49,7 proc. viso Koreguoto EBITDA)**. Tinklų segmento Koreguotas EBITDA išaugo daugiausia dėl reguliuotojo nustatytos didesnės WACC (svertinė kaina) ir didesnės RAB (reguliuojamos turto bazės) – šį pokytį lėmė tęsiamos Investicijos į skirstymo tinklą. **Rezervinių pajėgumų segmentas pasižymėjo gerais rezultatais tiek 2024 metų, tiek 2023 metų laikotarpiais**, nes be reguliuojamų pajamų dar buvo išnaudotos galimybės uždirbti papildomą grąžą rinkoje. Tačiau, atsižvelgiant į tai, kad 2023 metų I ir IV kv. sąlygos uždirbti papildomą grąžą rinkoje buvo išskirtinės ir generavo didesnę grąžą, 2024 metų grynasis rezultatas buvo mažesnis nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. Galiausiai, Sprendimų klientams segmento Koreguotas EBITDA sumažėjo, daugiausiai dėl mažesnių gamtinių dujų tiekimo verslo klientams rezultatų, kuriuos labiausiai paveikė didesnis sąnaudų, susijusių su atsargų nurašymo atstatymu, sumažinimas per 2023. Sumažėjimą iš dalies atsvėrė

mažesni elektros tiekimo privatiems klientams nuostoliai bei geresni elektros tiekimo verslo klientams rezultatai Lenkijoje. **Neigiamam Grupės grynojo pelno rezultato pokyčiui esminę įtaką darė didesnės finansinės veiklos sąnaudos, nulemtos 22,4 proc. išaugusios Grynosios skolos.**

Koreguotas EBITDA, mln. eurų



Grupės finansinė grąža arba kitaip paskirti dividendai valstybei per 2024 metus sudarė 72,0 mln. eurų, tai yra 3,1 proc. daugiau nei 2023 metais. Bendrai per 2024 metus paskirtų dividendų suma siekė 94,5 mln. eurų ir tai nežymiai viršija LR Vyriausybės nustatytą minimalų siektiną finansinį rodiklį (≥ 95,7 mln. eurų). Kiti nustatyti siektini finansiniai rodikliai taip pat buvo pasiekti – **Koreguota panaudoto kapitalo grąža (ROCE) 2024 metais siekė 9,0 proc.** – ir nors šis rodiklis yra 0,8 proc. punkto mažesnis lyginant su 2023 metais, tačiau 3,5 proc. punkto viršija nustatytą minimalią siektiną reikšmę. **Grynosios skolos ir Koreguoto EBITDA santykis augo iki 3,05 karto**, daugiausiai dėl

minėto Grynosios skolos padidėjimo, kurią sąlygojo išmokėti dividendai ir neigiamas laisvų pinigų srautas dėl išaugusių investicijų. Nepaisant augimo, šis rodiklis vis dar yra mažesnis nei nustatytasis LR Vyriausybės 2022-2024 metų laikotarpiu (≤ 5 kartai).

Grupės investicijos 2024 metais siekė 812,0 mln. eurų ir tai yra 13,3 proc. mažiau nei 2023 metų laikotarpiu. Iš visų investicijų 2024 metais 80,8 proc. investuota į projektus Lietuvoje. Daugiau nei pusę visų investicijų (53,5 proc.) buvo nukreipta į Žaliųjų pajėgumų segmentą, daugiausia – naujų sausumos vėjo parkų vystymą Lietuvoje.

AB „Ignitis grupė“ valdomos įmonės

Logotipas	Pavadinimas ir vadovybė (2025-05)	Veiklos sritis	Pagrindiniai 2024 m. veiklos rodikliai	Finansiniai rezultatai	Valdomos įmonės (2025-05)
	AB „Ignitis gamyba“ Bendrovės vadovė: Asta Sungailienė Valdybos pirmininkas: Vidmantas Salietis	Valdo ir vysto strateginės svarbos elektros energijos gamybos pajėgumus Lietuvoje – Kruonio hidroakumulacinę elektrinę, Kombinuoto ciklo bloką bei rezervinę elektrinę Elektrėnų komplekse, Kauno Algirdo Brazausko hidroelektrinę ir Vilniaus trečiąją termofikacinę elektrinę.	2024 metais Bendrovės valdomose elektrinėse buvo pagaminta 1,43 TWh elektros energijos (neto), t. y. 18 proc. daugiau, nei 2023 metais.	Pardavimų pajamos – 345,8 mln. eurų (+12,8 proc.), EBITDA – 199,1 mln. eurų (+12,6 proc.), Grynasis pelnas – 155,7 mln. eurų (+13,3 proc.), Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 0,13 karto	UAB „Ignitis gamyba projektai“
	AB „Energijos skirstymo operatorius“ Bendrovės vadovas: Renaldas Radvila. Valdybos pirmininkas: Nerijus Datkūnas	Skirsto elektrą ir dujas bei prižiūri skirstomuosius tinklus, juose diegia išmaniuosius sprendimus, kad tinklai būtų atsparūs ir efektyvūs, rūpinasi jų gedimų šalinimu ir naujų klientų prijungimu.	Įmonė nuosavybės teise valdė 131,1 tūkst. km elektros linijų ir eksploatavo 9,72 tūkst. km skirstomųjų dujotiekių. Per 2024 metus Įmonės klientams paskirstyta 10,07 TWh elektros energijos bei 6,91 TWh gamtinių dujų. Dėl liepos mėn. siautėjusios audros vidutinės neplanuotų elektros energijos persiuntimo nutraukimų trukmės (SAIDI) įtaka 2024 metais vienam klientui siekė 399,2 minutes, t. y. tris kartus daugiau, nei 2023 metais. Bendram rodikliui liepos mėn. audros įtaka sudarė 75 proc.	Pardavimų pajamos – 703,5 mln. eurų (+18,3 proc.); EBITDA – 205,5 mln. eurų (-30,3 proc.); Grynasis pelnas – 62,6 mln. eurų (-59,5 proc.); Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 4,96 karto	-
	UAB „Ignitis renewables“ Bendrovės vadovas: Gary Bills Valdybos pirmininkas: Jonas Rimavičius	Valdo atsinaujinančios energetikos projektus Baltijos šalyse ir Lenkijoje bei yra atsakinga už efektyvų veikiančių vėjo jėginių darbą, statomų parkų priežiūrą ir naujų vystymą.	2024 metais Užtikrinti pajėgumai padidėjo iki 1879 MW, per metus buvo pagaminta 0,87 TWh elektros energijos.	Pardavimų pajamos – 85,2 mln. eurų (+74,2 proc.), EBITDA – 39,0 mln. eurų (+69,3 proc.), Grynasis pelnas – 4,6 mln. eurų (-42,8 proc.), Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 29,4 karto	UAB „Ignitis renewables projektai“ UAB „Ignitis renewables projektai 2“ UAB „Ignitis renewables offshore development“ UAB „Ignitis renewables projektai 5“ UAB „Ignitis renewables projektai 6“ UAB „Ignitis renewables projektai 7“ UAB „Ignitis renewables projektai 8“ UAB „Ignitis renewables projektai 9“ UAB „Ignitis renewables projektai 10“ UAB „Ignitis renewables projektai 11“ UAB „EURAKRAS“ UAB „VEJO GŪSIS“ UAB „VEJO VATAS“ UAB „VVP Investment“ UAB „Plungės vėjo energija“ UAB „Vėjas LT“ WINDLT, UAB UAB „Offshore wind farm 1“ 51 % UAB ARROW CLUSTER UAB ARROW HOLDCO IGN RES DEV1 SIA IGN RES DEV2 SIA IGN RES DEV3 SIA IGN RES DEV4 SIA IGN RES DEV5 SIA IGN RES DEV6 SIA IGN RES DEV7 SIA Ignitis renewables Latvia SIA „SP Venta“ SIA SIA CVE SIA BRVE „Tuuleenergia osuühing“ Estonia offshore Wind DevCo OU 50 % Ignitis Renewables DevCo1 OU Ignitis Renewables Estonia OU Kadrina 1 Energiapark OU 50 % Pärnu 1 Energiapark OU 50 % Tõrva 1 Energiapark OU 50 % Pomerania Wind Farm spz o.o. Silezia1 Wind Farm spz o.o. Silezia2 Wind Farm S.A. Ignitis Renewables Polska spz o.o. Ignitis Res Dev spz o.o. Sunrise 1 spz o.o. Sunrise 2 spz o.o. Sunrise 4 spz o.o. Moray West Holdings Limited 5 %
	UAB „Ignitis“ Bendrovės vadovas: Artūras Bortkevičius Valdybos pirmininkas: Vidmantas Salietis	Tiekia elektros energiją ir gamtines dujas daugiau kaip 1,4 mln. klientų visoje Lietuvoje, ir užima vis didesnes rinkos dalis kitose Baltijos valstybėse bei Lenkijoje. UAB „Ignitis“ plėtoja išmanių paslaugų asortimentą, rinkai siūlo elektromobilių įkrovimo sprendimus, teikia elektros energijos balansavimo paslaugas, saulės elektrinių gaminamos elektros energijos sprendimus bei kitus technologinius naujovėmis grįstus energetinius pasiūlymus.	Bendras parduotos elektros energijos kiekis mažmeninėje rinkoje 2024 metais išliko beveik nepakitęs ir siekė 6,7 TWh. Gamtinių dujų pardavimai sudarė 8,7 TWh – tai buvo 6,3 proc. mažesni nei 2023 metais. 2024 m. gruodžio 31 d. Baltijos šalyse buvo įrengta 1 091 elektromobilių įkrovimo prieiga, 3 kartus daugiau negu 2023 m. pabaigoje.	Pardavimų pajamos – 1,23 mlrd. eurų (-25,5 proc.), EBITDA – 39,0 mln. eurų (2023 m. neigiamas), Grynasis pelnas – 21,5 mln. eurų (2023 m. patirtas nuostolis), Grynoji finansinė skola/ EBITDA – neigiamas dydis	Ignitis Eesti OÜ Ignitis Latvija SIA Ignitis Polska sp. z o.o. Ignitis Suomi Oy
	UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“ Bendrovės vadovė: Irma Kaukienė Valdybos pirmininkė: Živilė Skibarkienė	Vidinis „Ignitis grupės“ paslaugų centras. Sutelkiantis kartotines ir palaikančias paslaugas ar veiklą, funkcijas ar jų dalis, kurių reikia Grupei greitai ir efektyviai konkuruoti (įgauti pranašumą), taupyti kaštus, išgauti sinergiją, didesnę kokybę, kontrolę, skaidrumą, taip pat turėti ekspertiskumą ir kompetencijų centrą, gebantį aptarnauti globalią organizaciją.	2024 metais įgyvendinant ambicingesnius tikslus pasiektas paslaugų valdymo brandos lygis - 3,51 balo. Bendras Bendrovės paslaugų gavėjų patirties (paslaugų teikimo kokybės) vidutinis metinis vertinimas išliko aukštas – 9,2 balo. Bendrovės eNPS augo iki 53,2 proc.	Pardavimų pajamos – 51,4 mln. eurų (+26,6 proc.), EBITDA – 9,8 mln. eurų (+41,5 proc.), Grynasis pelnas – 2,0 mln. eurų (+85,8 proc.), Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 1,59 karto	-

Logotipas	Pavadinimas ir vadovybė (2025-05)	Veiklos sritis	Pagrindiniai 2024 m. veiklos rodikliai	Finansiniai rezultatai	Valdomos įmonės (2025-05)
	UAB Elektroninių mokymų agentūra Bendrovės vadovė: Jurgita Blažienė Valdybos pirmininkas: Andrius Kavaliauskas	Rūpinasi įmokų už namų ūkio paslaugas, tokias kaip elektra, dujos, vanduo, šildymas, namų priežiūra, ryšys, atliekų išvežimas ir apsauga, surinkimu per internetinę svetainę mano.ignitis.lt ir e.ignitis.lt.	Šiuo metu per savitarnos svetainę e.ignitis.lt galima sumokėti visiems didiesiems komunalinių paslaugų teikėjams, tačiau ir toliau plečiamas partnerių, kurių skaičius šiuo metu siekia virš 300, tinklas.	Pardavimų pajamos – 0,9 mln. eurų, Grynasis pelnas – 0,2 mln. eurų.	-
	UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė Bendrovės vadovas: Mantas Burokas Valdybos pirmininkas: Mantas Mikalajūnas	Vienintelė jėgainė Lietuvoje, kuri šilumai ir elektrai gaminti turi ir biokuro, ir atliekų katilus. VKJ pajėgi aprūpinti šilumos energija beveik pusę Vilniaus ir užtiluos sostinės bei Utenos regiono netinkamas perdirbti komunalines atliekas.	Vilniaus jėgainė pagamino viso 0,37 TWh elektros energijos, įskaitant 0,24 TWh – iš biokuro. Pagamintos šilumos energijos kiekis siekė 1,17 TWh – iš biokuro 0,78 TWh.	Pardavimų pajamos – 88,8 mln. eurų (+43,8 proc.), EBITDA – 38,7 mln. eurų (+2,8 proc.), Grynasis pelnas – 17,5 mln. eurų (-30,4 proc.), Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 5,11 karto.	-
	UAB Kauno kogeneracinė jėgainė Bendrovės vadovas: Ramūnas Paškauskas Valdybos pirmininkas: Mantas Bartuška	Viena moderniausių Baltijos šalyse Kauno kogeneracinė jėgainė elektros energiją ir šilumą verčia po rūšiavimo likusias ir perdirbti netinkamas buitines ir nepavojingas pramonines atliekas. Jėgainėje galima pagaminti 1/3 Kaunui reikalingos šilumos.	Per 2024 metus įmonė sutvarkė 220,3 tūkst. tonų atliekų, pagamino ir pardavė 409,7 GWh šiluminės energijos (neto) bei 165 GWh elektros energijos (neto).	Pardavimų pajamos – 53,9 mln. eurų (+0,6 proc.), EBITDA – 37,0 mln. eurų (+3,3 proc.), Grynasis pelnas – 26,4 mln. eurų (+4,1 proc.), Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 1,75 karto.	-
	UAB „Transporto valdymas“ Generalinė direktorė: Jurgita Navickaitė-Dedeliene	Rūpinasi transporto priemonių nuoma, lizingu, remontu, priežiūra, atnaujinimu bei aptarnavimu.	Įmonė nuomoja ir prižiūri daugiausiai, nei 900 vnt. transporto priemonių, šias paslaugas teikdama visoje šalies teritorijoje.	Pardavimų pajamos – 5,8 mln. eurų, Grynasis pelnas – 1,3 mln. eurų.	-
	UAB „Gamybos optimizavimas“ Bendrovės vadovas: Tomas Tumonis	Vykdo elektros energijos ir kitų energijos išteklių gamybos režimų planavimo, optimizavimo, prognozavimo, prekybos bei prekybos tarpininkavimo veiklas.	Pagrindiniai įmonės klientai – Ignitis grupės įmonės AB „Ignitis gamyba“, UAB „Kauno kogeneracinė jėgainė“, UAB „Vilniaus kogeneracinė jėgainė“ ir UAB „Ignitis renewables“.	Pardavimų pajamos – 1,1 mln. eurų, Grynasis nuostolis – 0,1 mln. eurų.	-

*Su detalesniais individualiais įmonių rezultatais galima susipažinti šios ataskaitos pabaigoje esančiame dukterinių įmonių sąraše

SVARBIAUSI 2024 METŲ ĮVYKIAI:

- **AB „Energijos skirstymo operatorius“ (toliau tekste – ESO)** iš viso įdiegė 1,03 mln. vnt. išmaniųjų elektros energijos skaitiklių;
- **UAB „Ignitis renewables“ (toliau – REN):** 50 MW galios Silezija I vėjo parkas Lenkijoje ir 22,1 MW Tauragės saulės parkas pradėjo komercinę veiklą; priimtas Galutinis investicinis sprendimas dėl investicijų į 174 MW galios Tumės saulės parko Latvijoje; užbaigti statybos darbai ir patiekta pirmoji elektra į tinklą 137 MW galios Silezijos II vėjo parko Lenkijoje ir 300 MW galios Kelmės vėjo parko Lietuvoje, užsitikrinti prisijungimai prie tinklo pirmiesiems elektros energijos kaupiklių sistemų projektams (<290 MW) Lietuvoje; užsitikrinti žemės sklypai planuojamiems hibridiniams vėjo parkams šalia saulės parkų Latvijoje (314 MW).
- **UAB „Ignitis gamyba“ (toliau – IGG)** ataskaitinių metų pabaigoje pradėjo teikti naujas balansavimo pajėgumų paslaugas šalies elektros energijos perdavimo sistemos operatoriumi „Litgrid“, pradėta prekiauti per ES balansavimo energijos prekybos platformą;
- **UAB „Ignitis“ (toliau – IGN)** per ataskaitinius metus atidarė iš viso 55 naujas elektromobilių krovimo stoteles Baltijos šalyse, o IV ketvirtyje patvirtino naujo verslo – biometano prekybos veiklą;
- **UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė (toliau – VKJ)** užbaigus statybas, gegužės mėn. biokuro jėgainė pradėta pilnai eksploatuoti.

Didžiausių dukterinių bendrovių veiklos rezultatai

PAJAMOS

IGN ataskaitiniais metais uždirbo ketvirtadaliu mažesnes, nei ankstesniais metais, pardavimų pajamas (1,23 mlrd. eurų) ir tam didžiausią įtaką turėjo kritusios gamtinių dujų tiekimo pajamos (-353,8 mln. eurų) dėl ~30 proc. žemesnių gamtinių dujų rinkos kainų, o 8,9 proc. elektros energijos rinkos kainos smukimas taip pat darė neigiamą įtaką šio segmento pardavimo pajamų dinamikai – jos mažėjo 64,2 mln. eurų.

Pagrindinių, sudarančių 81 proc., ESO įplaukų šaltinių išliko elektros energijos persiuntimo pajamos, kurių ženklus 26,3 proc. augimas (+119,1 mln. eurų) lėmė 18,3 proc. didesnes bendras pajamas – iš viso 2024 metais ESO jų uždirbo 703,5 mln. eurų.

Išaugę pagamintos elektros energijos pardavimų kiekiai, taip pat didesnė elektros energijos kainos svyravimai, auginę Kruonio HAE prekybos biržoje rezultatą, bendrai 12,7 proc. padidino ir IGG pajamas – jų bendrovė 2024 metais uždirbo 345,9 mln. eurų.

Užbaigus biokuro jėgainės statybas ir pradėjus pilnai ją eksploatuoti, VKJ pajamos 2024 metais augo 43,8 proc. ir metų pabaigoje siekė 88,8 mln. eurų. Pajamos už pagamintos elektros ir šilumos energijų pardavimą sudarė 89,3 proc. viso pajamų krepšelio. Elektros pardavimo kaina 2024 metais mažėjo 40,9 proc., šilumos – 12,6 proc.

Naujų vėjo parkų Lietuvoje ir Lenkijoje eksploatacija įgalino REN ataskaitiniais metais padidinti savo pajamas 74,2 proc. iki 85,2 mln. eurų: didžiausią jų dalis sugeneruota Lietuvoje, kur esminį teigiamą pokytį lėmė naujo Mažeikių vėjo parko pilnų metų veiklos efektas.

2024 metais uždirbtos KKKJ pajamos išliko panašiose, kaip 2023 metais, lygyje ir siekė 53,9 mln. eurų, iš jų didžiausią, t. y. 58,1 proc. dalį sudarė pagamintos elektros energijos pardavimai.

SĄNAUDOS, EBITDA IR GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)

IGN ataskaitiniais metais patirtų sąnaudų pokytis buvo naudingas veiklos rezultatams – ženklus pardavimų pajamų nuosmukio įtaką sušvelnino, dėl didmeninių gamtinių dujų ir elektros energijos kainų, 33,7 proc. mažesnės pardavimų sąnaudos, o tai leido IGN uždirbti teigiamą 39,0 mln. eurų EBITDA bei 21,5 mln. eurų grynąjį pelną.

Reguliuotojo padidinti elektros energijos perdavimo tarifai ir aukštesnės sisteminių paslaugų kainos ženkliai įtakoją ESO sąnaudų dinamiką: 2024 metais elektros ir kt. susijusių paslaugų pirkimų kaštai augo 2,3 karto arba 181,2 mln. eurų, o tai sąlygojo pelno maržų kritimą: ataskaitinių metų ataskaitinio EBITDA pelningumas mažėjo 20,4 proc. punkto ir bendrai uždirbta nekeguota EBITDA siekė 205,5 mln. eurų (palyginimui 2023 metais – 294,8 mln. eurų). Grynasis ESO ataskaitinių metų pelnas sudarė 62,6 mln. eurų arba 40,5 proc. ankstesnių metų rezultatą.

Spartesnis IGG pajamų augimas ataskaitiniais metais amortizavo 10,9 proc. augusios savikainos ir 13,2 proc. didesnių veiklos kaštų įtaką veiklos rezultatams, ir tai įgalino bendrovę uždirbti 199,9 mln. eurų EBITDA, kurios teigiamas pokytis siekė 12,9 proc. Didžiausią įtaką savikainos dinamikai 2024 metais turėjo teigiamo efektyvaus apsidaravimo rezultatas bei panaudotų apyvartinių taršos leidimų kaštai. Bendrų veiklos sąnaudų pokytį sąlygojo išlaidų darbo užmokesčiui augimas dėl darbuotojų skaičiaus ir atlygio didinimo, taip pat – pabrangusios NT draudimo ir IT paslaugos. Metinis IGG grynasis pelnas 2024 metų pabaigoje siekė 155,7 mln. eurų ir buvo 13,3 proc. didesnis, nei ankstesniais metais bei buvo didžiausias iš visų Ignitis grupės valdomų dukterinių įmonių.

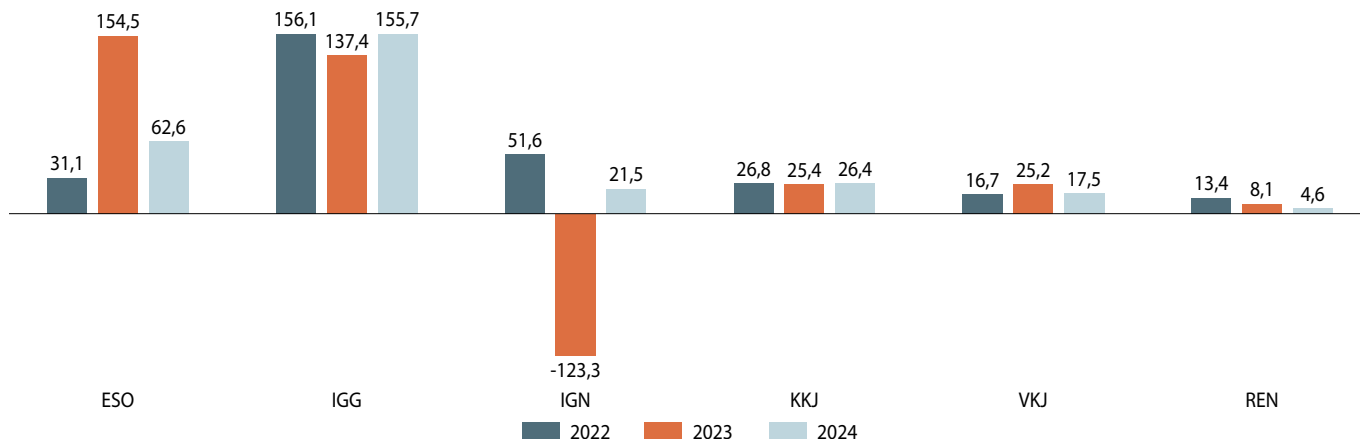
VKKJ pardavimų savikaina 2024 metais augo 139,3 proc. dėl pradėtos eksploatuoti biokuro jėgainės biokuro pirkimų. Šios išlaidos didėjo nuo 5,9 mln. Eur iki 23,3 mln. eurų. Elektros ir dujų pirkimai išliko panašiose lygyje, atitinkamai didėjo ir jėgainės remonto bei techninės priežiūros, darbo užmokesčio

kaštai – bendras sąnaudų augimas siekė 128,9 proc. Pradėjus pilnai eksploatuoti biokuro jėgainę, elektros ir šilumos gamyba reikšmingai išaugo: elektros parduota 197,8 proc. daugiau, o šilumos – 98,2 proc. daugiau. Tačiau, nepaisant gerokai padidėjusios gamybos apimtys, elektros pardavimo kaina vidutiniškai sumažėjo 44,1 proc., o šilumos – 12,6 proc. „kas atitinkamai paveikė pelno maržas: EBITDA pelningumas – 43,6 proc. (-17,4 proc. punkto). Uždirbta EBITDA siekė 38,7 mln. eurų ir buvo 2,8 proc. didesnė, nei 2023 metais. Grynasis VKJ pelnas 2024 metais sudarė 17,5 mln. eurų ir buvo -30,4 proc. arba 7,6 mln. eurų mažesnis nei 2023 metais.

2024 metais **REN** įvedus naujus objektus natūraliai didėjo visos su veikla susijusios sąnaudos: išlaidos darbo užmokesčiui ir nusidėvėjimas, remonto ir priežiūros išlaidos, teisinių ir finansinių paslaugų, susijusių su projektų turto rotacija ir jūrine veikla, sąnaudos. Naujų projektų finansavimas skolintomis lėšomis dvigubai didino palūkanines išlaidas, nepaisant to bendrovė uždirbo 68,8 proc. didesnę EBITDA (39, mln. eurų). Grynasis metinis pelnas siekė 4,6 mln. eurų.

Suvaldytos **KKJ** sąnaudos ir augusios elektros energijos pardavimo pajamos leido išlaikyti 3,3 % EBITDA augimą ir pasiekti 37,0 mln. eurų EBITDA, bei 4,1 proc. didesnę grynąją pelną (26,4 mln. eurų).

Grupės didžiųjų dukterinių įmonių grynojo pelno dinamika, mln. eurų



TURTAS, NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI

2024 metų pradžioje atliktos investicijos augino **ESO** bendrą turto vertę 9,9 proc. – iki 2,4 mlrd. eurų. Nors buvo uždirbtas ir ženkliai mažesnis, nei 2023 metais, grynasis pelnas, tačiau po dividendų akcininkui skyrimo bendrovėje liekanti jo dalis 4,4 proc. pastiprino kapitalo bazę – nuosavas **ESO** kapitalas ataskaitinių metų pabaigoje siekė 763,3 mln. eurų. Dėl daugiau nei 2 kartus didesnių trumpalaikių paskolų pagal laisvų lėšų skolinimosi sutartį („cash-pool“), likučių ir mokėtinų palūkanų, bendra **ESO** įsipareigojimų suma augo 12,7 proc. ir 2024 m. gruodžio 31 d. siekė 1,65 mlrd. eurų, sudarant 68 proc. viso balanso.

IGG balansinė turto vertė dėl gautinų sumų už balansavimo ir su tuo susijusias paslaugas dinamiškai ataskaitiniais metais didėjo 8,3 proc. ir 2024 metų pabaigoje siekė 656,4 mln. eurų. Grynojo pelno dalis, likusi po paskirstymo, augino savininkų nuosavybę 5,4 proc. Bendrą **IGG** įsipareigojimų vertę didino atidėjinų augimas 55,0 mln. eurų – bendra ilgalaikių, trumpalaikių, subsidijų ir atidėjinų suma ataskaitinių metų pabaigoje siekė 300,7 mln. eurų.

2024 metų pabaigoje **IGN** apskaitė 479,4 mln. eurų vertės turtą, kur daugiau nei 75 proc. sudarė trumpalaikiai aktyvai: jų vertė ataskaitiniais metais sumažėjo 15,7 proc. – labiausiai dėl atsargų ir piniginių lėšų pokyčio, sumažėjus žaliavų rinkos kainoms.

Dėl išmokėtų 27,7 mln. eurų dydžio dividendų akcininkui, **VKJ** bendra turto vertė ataskaitiniais metais sumažėjo 6,3 proc. ir 2024 metų pabaigoje sudarė 423,7 mln. eurų.

Investicinių projektų vykdymas 37,4 proc. didino **REN** valdomą turtą – jo apskaitinė vertė 2024 metais pabaigoje siekė 1,7 mlrd. eurų, iš kurių 1,4 mlrd. eurų sudarė ilgalaikiai materialūs ir nematerialūs turtas, sietinas su valdomais vėjo ir saulės parkais. Akcininkui padidinus įstatinį **REN** kapitalą iki 37,6 mln. eurų (+18,6 mln. eurų), augo nuosavo kapitalo proporcija visoje nuosavybėje iki 14,6 proc. Didžiausią dalį balanse sudarė ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai – investiciniams projektams finansuoti buvo pritraukta daugiau skolintų lėšų 0,51 mlrd. eurų, o visa bendroji skola ataskaitinių metų pabaigoje siekė 1,29 mlrd. eurų.

KKJ balanso struktūra ataskaitiniais metais kito nereikšmingai: natūralus ilgalaikio turto nusidėvėjimas 4,0 proc. sumažino apskaitinę turto vertę iki 172,1 mln. eurų. Po dividendų už 2023 metų rezultatus išmokėjimo iš nepaskirstyto pelno, nuosavo kapitalo lyginimasis svoris neženkiai padidėjo iki 41 proc. Laiku vykdomi paskolų mokėjimai 6 proc. sumažino visų bendrovės finansinę skolą iki 93,5 mln. eurų.

FINANSINIAI RODIKLIAI IR PASKIRTI DIVIDENDAI

ESO grynosios skolos santykis su EBITDA 2024 metų pabaigoje siekė 4,96 karto – tai rodo, jog visų finansinių skolų padengimui bendrovė turėtų nukreipti 5-į metų EBITDA. Paskirtieji per 2024 metus dividendai akcininkui siekė 30,0 mln. eurų.

Neaukštas **IGG** įsiskolinimo lygis ir auganti EBITDA gerino grynosios skolos santykio su EBITDA rodiklį – jis 2024 metais siekė vos 0,13 karto (palyginimui – 2023 metais 0,32 karto). Didesnis pajamų nei sąnaudų augimas sąlygojo nežymų bendrojo pelno ir veiklos pelno maržų augimą: šie rodikliai 2024 me-

tais siekė atitinkamai 67,8 proc. (+0,57 proc. punkto) ir 52,7 proc. (+0,51 proc. punkto). Bendrovė skyrė 137,5 mln. eurų dividendų motininei bendrovei.

Grynosios **IGN** finansinės skolos santykis su EBITDA – neigiamas dydis, reiškiantis, jog 2024 metų pabaigoje apskaitytas piniginių lėšų kiekis viršijo finansinių skolų likučius. Pelningi ataskaitiniai metai, skirtingai nei 2023 metai, leido bendrovei pasiekti teigiamas pelno maržas: bendrasis pelningumas siekė 6,7 proc., EBITDA pelningumas – 3,2 proc. Dėl sukaupto balansinio nuostolio, dividendų bendrovė neskyrė.

VKJ piniginių lėšų nukreipimas dividendų išmokėjimui, padidino grynąją finansinę skolą +14,95 mln. eurų arba +8,19 % ir nulėmė grynosios skolos ir EBITDA santykį padidėjimą +5,4 proc. iki 5,1 karto.

Reikšmingai išaugę įsipareigojimai darė įtaką **REN** grynosios finansinės skolos santykiui su EBITDA – šis rodiklis kilo iki 29,4 karto ir buvo pats aukščiausias Grupėje. Bendrovės EBITDA pelningumas siekė 45,8 proc. Atsižvelgiant į itin žemą nuosavo kapitalo proporciją, lyginant su visu turtu, bei intensyvių investicijų ciklą bendrovė dividendų akcininkui neskyrė.

KKJ grynosios finansinės skolos santykis su EBITDA yra pakankamai saugiam lygį – rodiklis siekia 1,75 karto. Pelną maržos demonstruoja nuosaikiai teigiamą veiklos rezultatų dinamiką: EBITDA pelno marža 2024 metų laikotarpiu kilo 1,84 proc. punkto iki 68,6 proc., grynojo pelno – 1,59 proc. punkto iki 49,0 proc.

INVESTICIJOS

2024 metais **ESO** atliktos investicijos siekė 337,5 mln. eurų, didžiausią jų dalį skiriant elektros tinklo plėtrai ir priežiūrai: naujų vartotojų pajungimui, galios didinimui, išmaniųjų skaitiklių diegimui, techninei tinklo priežiūrai ir kt. buvo iš viso skirta 310,2 mln. eurų. Ataskaitinių metų **IGG** investicijos siekė 28,2 mln. eurų, iš kurių 25,1 mln. eurų sudarė Kruonio HAE rekonstrukcija ir plėtra. **IGN** metinių investicijų suma siekė 25,9 mln. eurų, didžiausią (82 proc.) dalį nukreipus elektromobilių įkrovimo tinklo „Ignitis ON“ plėtrai. **VKJ** investicijos, 2024 metais užbaigus jėgainės statybą ir įvedimą į eksploataciją, ženkliai mažėjo – viso ataskaitiniais metais buvo investuota 8,9 mln. eurų (2023 metais – 53,4 mln. eurų). **REN** ataskaitiniais metais iš viso investavo 398,4 mln. eurų į vėjo ir saulės projektus Lenkijoje, Lietuvoje bei Latvijoje. Viso 1,7 mln. eurų 2024 metais investavusi **KKJ** optimizavo įrangą bei įsiedė papildomas aplinkosauginio monitoringo sistemas.

Kitos dukterinės bendrovės

UAB „Ignitis paslaugų centras“ ataskaitinius metus baigė su 2,0 mln. eurų grynojo pelnu, kuris lėmė pakankamai stiprios 33 proc. kapitalo bazės išlaikymą. Įmonė nėra stipriai įsiskolinusi – grynosios finansinės skolos santykis su EBITDA yra pakankamai saugiam lygį – 1,59 karto. **UAB „Elektroninių mokėjimų agentūra“** 2024 metais uždirbo 0,93 mln. eurų pajamų ir 0,2 mln. eurų grynojo pelno, **UAB „Gamybos optimizavimas“** ataskaitiniais metais patyrė 88 tūkst. eurų nuostolį, o **UAB „Transporto valdymas“** uždirbo 1,3 mln. eurų grynąjį pelną.

UAB „EPSO-G“ įmonių grupė

www.epsog.lt

EPSO-G

Pagrindinė Grupės veikla yra užtikrinti nepertraukiamą, stabilų elektros energijos perdavimą aukšto įtampos tinklais ir dujų transportavimą aukšto slėgio vamzdynais bei užtikrinti šių perdavimo sistemų valdymą, priežiūrą ir plėtrą; organizuoti prekybą biokuro ir medienos biržose; užtikrinti paskirtojo elektros energijos kaupimo sistemos operatoriaus veiklą ir izoliuoto darbo rezervo paslaugos teikimą iki sinchronizacijos su KET projekto įgyvendinimo pabaigos.

Grupę sudaro valdymo įmonė UAB „EPSO-G“ (valstybės akcijų dalis – 100 proc.) ir jos tiesiogiai patrunuojamos AB „Litgrid“ (valdoma akcijų dalis – 97,5 proc.) ir jos asocijuota UAB „Baltic RCC“ OÜ (33,3 proc.), UAB „Baltpool“ (67,0 proc.) ir UAB „Tetas“ (100,0 proc.), UAB „Energy cells“ (100,0 proc.), AB „Amber Grid“ (96,6 proc.) ir jos asocijuota UAB „GET Baltic“ (34,0 proc.). Taip pat UAB „EPSO-G“ valdo įmonės TSO HOLDING AS 39,6 proc. akcijų. Per 2024 metus buvo įsteigta – UAB „EPSO-G Invest“, kurios 51,0 proc. akcijų priklauso UAB „EPSO-G“. Ši įmonė įsigijo 48 proc. UAB Rheinmetall Defence Lietuva.

Vykdomi spec. įpareigojimai: VIAP išsų administravimo veikla (funkciją vykdo UAB „EPSO-G“ dukterinė bendrovė UAB „Baltpool“)

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:

• Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža (ROE):

2022–2024 m. ≥ 4,7 proc.

• Vidutinis metinis grynosios skolos santykis su EBITDA:

2022–2024 m. ≤ 8,2 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirtbo ROE rodiklio dydžio. Bendrovei taikoma dividendų politikos išimtis yra patvirtinta LR Vyriausybės nutarimu, leidžiančiu išmokėti ne daugiau kaip 0,5 proc. paskirstytojo pelno.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• **Sausio 3 d.** Europos dujų perdavimo sistemos operatoriai, dalyvaujantys tarptautiniame Šiaurės ir Baltijos šalių vandenilio koridoriaus projekte, pasirašė sutartį dėl žaliąjo vandenilio koridoriaus galimybių studijos atlikimo bei balandžio 28 d. projektui buvo suteiktas ES bendrojo intereso projekto (PCI) statusas;

• **Balandžio 30 d.** visuotiniuose Amber Grid ir Litgrid akcininkų susirinkimuose ketverių metų kadencijai išrinktos naujos valdybos. Į Amber Grid valdybą paskirti du nepriklausomi nariai iš Vokietijos ir Danijos energetikos sektorių, į Litgrid – iš Vokietijos ir Belgijos elektros perdavimo operatorių vadovybės. Tarptautinė patirtis sustiprins abiejų bendrovių valdymo kompetenciją;

• **Gegužės 28 d.** „EPSO-G“ grupė prisijungė prie Mokslu grįstų tikslų iniciatyvos (angl. Science Based Targets initiative, SBTi). Prisijungdama Grupė įsipareigojo išsiskirti mokslu grįstus šiltnamio efekto sukeliančių dujų (ŠESD) emisijų mažinimo tikslus iki 2030 metų;

• **Liepos 4 d.** „Litgrid“ įjungė naują 330 kV skirstytklą Tytuvėnuose, kuri leido vėjo jėgainių parkus prijungti prie perdavimo tinklo. Per šią skirstytklą bus perduodama didžiausia iš AEI pagaminta elektros galia Lietuvoje – virš 600 MW;

• **Liepos 16 d.** Baltijos šalių elektros perdavimo sistemos operatorės „Litgrid“, AST ir Elering išsiuntė pranešimą Rusijos ir Baltarusijos operatorėms apie BRELL sutarties nepratęsimą. Pranešimu informuojama, kad sutartis nutrūks 2025 metų vasario 7 dieną. Vasario 8 d. Baltijos šalių operatorės atjungė Lietuvos, Latvijos ir Estijos elektros energetikos sistemas nuo IPS / UPS sistemos ir pradės bendrą izoliuoto darbo bandymą. 2025 m. vasario 8 d. Baltijos šalių elektros energijos sistemos sėkmingai atsijungė nuo IPS / UPS sistemos, o vasario 9 d. sėkmingai sinchronizavo elektros sistemas su kontinentinės Europos sinchronine zona;

• **Liepos 25 d.** „EPSO-G“ įmonių grupei reitingų agentūra „Moody's Ratings“, atlikusi kredito reitingo periodinę peržiūrą, patvirtino turėtą Baa1 kredito reitingą su stabilia perspektyva. Reitingas atspindi stiprią Grupės finansinę padėtį, saikingą ir subalansuotą skolų lygį bei stabilų ir diversifikuotą pajamų srautą;

• **Spalio 7 d.** Lietuvoje pradėjo veikti antrasis biometano įleidimo taškas – Radviliškio rajone „Amber Grid“ perdavimo sistema buvo papildyta nauju biometano įleidimo tašku, prie kurio buvo prijungta „Agrokonzerno“ įmonių grupės biometano jėgainė;

• **Spalio 25 d.** Telšių transformatorių pastotėje pradėjo veikti pirmasis iš trijų Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatorės „Litgrid“ įrengiamų sinchroninių kompensatorių. Sinchroninių kompensatorių paleidimas buvo svarbiausias žingsnis, siekiant 2025 m. vasarį užtvirtinti Lietuvos energetinę nepriklausomybę – atsijungti nuo Rusijos elektros sistemos ir įgyvendinti sinchronizaciją su kontinentinės Europos tinklais;

• **Gruodžio 20 d.** Vokietijos gynybos technologijų kompanijos „Rheinmetall“, „EPSO-G“ grupės įmonės „EPSO-G Invest“ ir Giraitės ginkluotės gamyklos atstovai oficialiai pasirašė Rheinmetall Defence Lietuva, UAB, kuri statys 155 mm artilerijos šaudmenų gamyklą, akcijų įsigijimo bei akcininkų sutartis.

Elektros energijos aukšto įtampos perdavimo tinklais apimtyms gyventojams ir verslo poreikiams išlikti panašios ir per 2024 metus buvo perduota 9 510 GWh elektros energijos. Nors elektros vartojimas Lietuvoje augo 5,0



Generalinis direktorius Mindaugas Keizeris Valdybos pirmininkas Robertas Vyšniauskas

- ↑ Grupės trumpalaikio turto vertė išaugo ketvirtadaliu iki 405,1 mln. eurų
- ↑ Už 2024 metų rezultatus Grupė paskyrė valstybei dvigubai daugiau dividendų nei prieš metus
- ↓ Nuosavo kapitalo grąžos rodiklis sumažėjo 3,7 proc. punkto iki 16,4 proc.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	478 887	480 888	+0,4%
Pardavimo savikaina	274 419	281 480	+2,6%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	204 468	199 408	-2,5%
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	167 589	150 475	-10,2%
Kitos veiklos rezultatai	10 190	0	-
Finansinė ir investicinė veikla	226	-99	-
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	47 295	48 834	+3,3%
Pelno mokestis	-6 506	-6 053	+7,0%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	53 801	54 887	+2,0%
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	756 172	802 672	+6,1%
Trumpalaikis turtas	322 285	405 108	+25,7%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	123 236	101 562	-17,6%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	0	0	+25,7%
Turto iš viso	1 078 457	1 207 780	+12,0%
Nuosavas kapitalas	307 889	361 193	+17,3%
Dotacijos, subsidijos	0	0	-
Atidėjiniai	14 738	18 424	+25,0%
Mokėtinų sumos ir kiti įsipareigojimai	755 830	828 163	+9,6%
Po vieno metų mokėtinų sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	440 820	486 901	+10,5%
Finansiniai įsipareigojimai	173 236	161 784	-6,6%
Per vienus metus mokėtinų sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	315 010	341 262	+8,3%
Finansiniai įsipareigojimai	33 538	15 731	-53,1%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	0	0	-
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	1 078 457	1 207 780	+12,0%
RODIKLIAI	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
ROA	5,0%	4,5%	+0,5 p. p.
ROE	20,1%	16,4%	-3,7 p. p.
D/E	67,2%	49,1%	-18,1 p. p.
EBITDA	87 815	94 305	+7,4%
EBITDA marža	18,3%	19,6%	+1,3 p. p.
Grynojo pelno marža	11,2%	11,4%	+0,2 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	196	392	+100,0%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	1 261	1 353	+7,3%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	14 354	14 921	+3,9%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos energetikos ministerija	100,0%		
VADOVYBĖ (2025-05-02)			
Generalinis direktorius	Mindaugas Keizeris		
Valdybos pirmininkas	Robertas Vyšniauskas*		
Valdybos nariai	Rasa Balevičienė* Liudas Liutkevičius* Dovilė Kavaliauskė Dainius Bražiūnas		

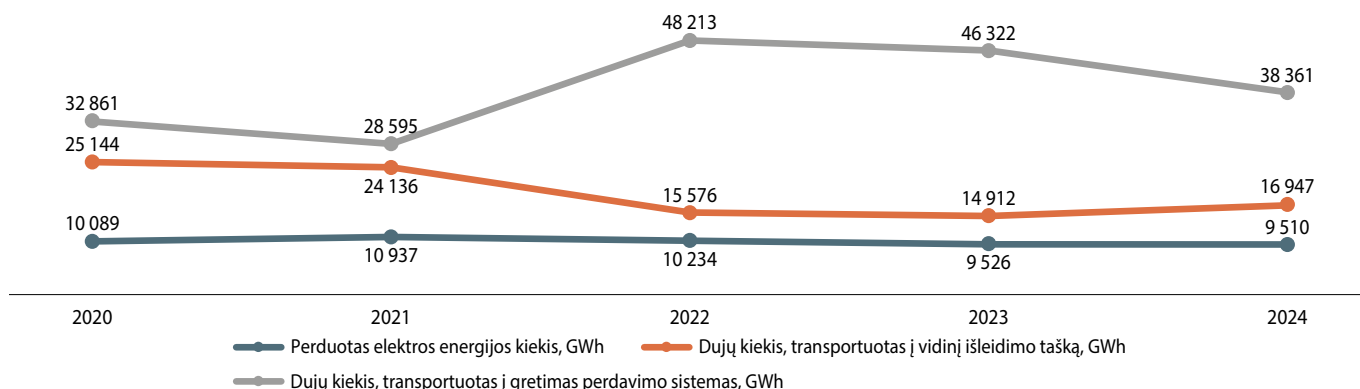
*Nepriklausomas narys (-ė)

proc., „Litgrid“ perduotos energijos kiekis pernelyg nesikeitė dėl augusio gaminančių vartotojų skaičiaus. Tarp sisteminių jungčių – Švedijos „Nordbalt“ ir Lenkijos „LitPol Link“ – bendras prieinamumas siekė atitinkamai 97,6 proc. ir 98,0 proc., kuriuos lėmė planiniai kasmetiniai darbai, gedimo remonto darbai bei planiniai atjungimai. Taip pat didelis dėmesys skirtas elektros energijos kaupimo įrenginių vystymui Lietuvoje – bendri vystytojų įsipareigojimai kaupikliams ataskaitinio laikotarpio gale pasiekė 1 740 MW galią ir 3 586 MW talpą.

2024 metais per Lietuvos dujų perdavimo sistemą į gretimas perdavimo sistemas buvo transportuota 38 361 GWh dujų, tai yra 17,2 proc. mažiau nei praėjusį laikotarpį, kai buvo patiekta 46 326 GWh dujų. Šį pokytį lėmė Estiją ir Suomiją jungiančio dujotiekio „Balticconnector“ veikimo trikdžiai, užsitęsę iki 2024 balandžio mėn. – dėl šios priežasties dujos keliavo ne per Lietuvos dujų perdavimo sistemą, o per Suomijoje esantį SGD terminalą. Mažiau dujų

perduota taip pat ir dėl mėnesį neveikusių SGD terminalo Klaipėdoje. **Dujų perdavimo infrastruktūros apribojimus kompensavo istoriškai didžiausias importuotų dujų kiekis iš Latvijos,** per 2024 metus siekęs 4,1 TWh – tai 66,1 proc. daugiau nei lyginant su 2023 metais (2,5 TWh). Per 2024 m. Lietuvos dujų vartotojams perduota 16,9 TWh dujų arba 13,6 proc. daugiau, nei 2023 m. (14,9 TWh). Išaugusią dujų paklausą lėmė mažesnės dujų kainos rinkoje – tai augino dujų vartojimą elektros energijos ir trąšų gamyboje, tuo pačiu fiksuotas ir didesnis šildymo dujomis poreikis dėl vėsesnių žiemos orų.

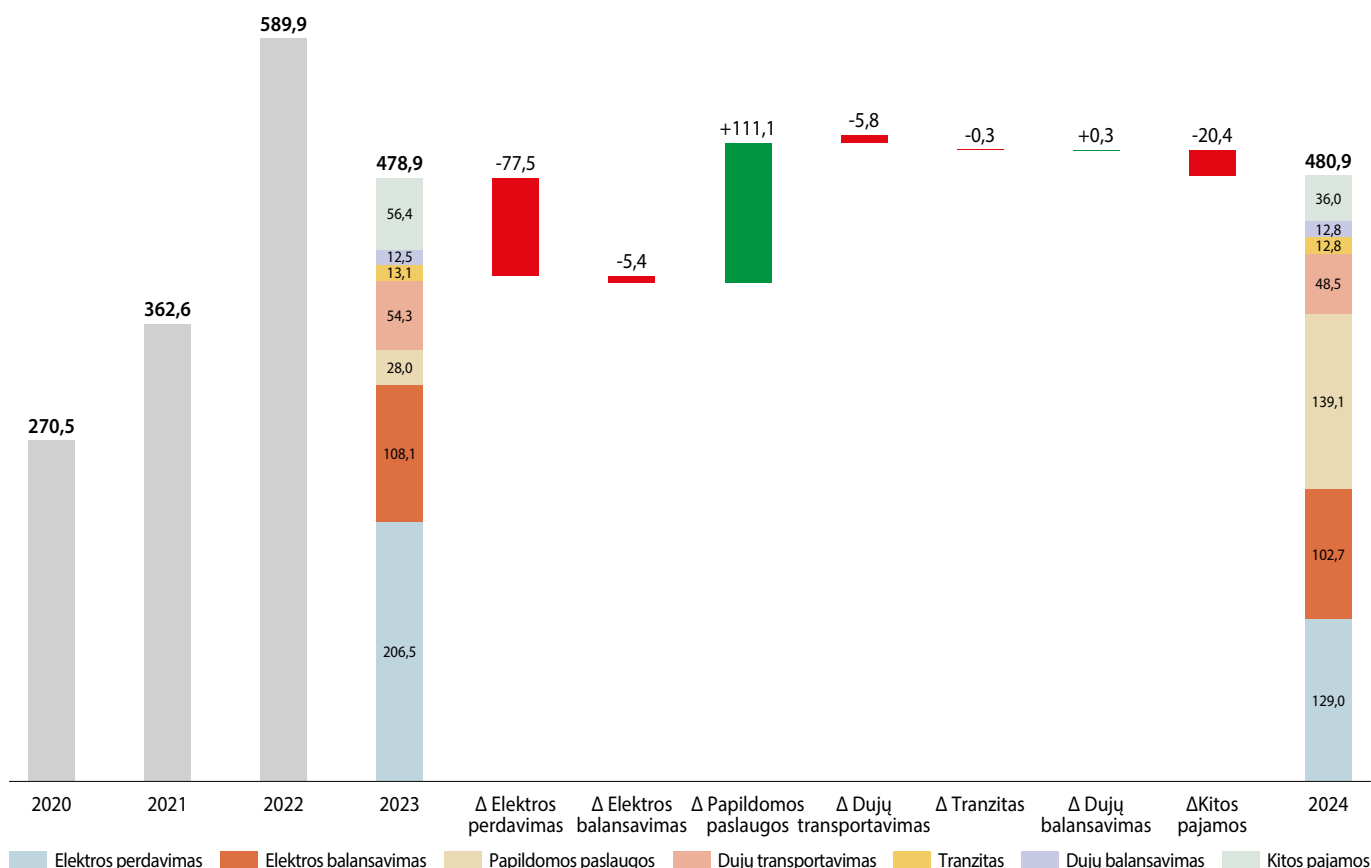
Biokuro prekybos apimtys per ataskaitinį laikotarpį išaugo 5,5 proc. iki 8 529 GWh, iš kurių 7 001 GWh energijos išteklių buvo parduota Lietuvoje. Per 2024 metus čia prekybos apimtys išaugo 8,9 proc. – daugiausia dėl aktyvesnės UAB Vilniaus kogeneracinės jėgainės veiklos. Kai tarpu apyvarta užsienio rinkose sumažėjo 7,6 proc. – tai sietina su Latvijoje pradėjusia veikti nauja biokuro prekybos platforma.



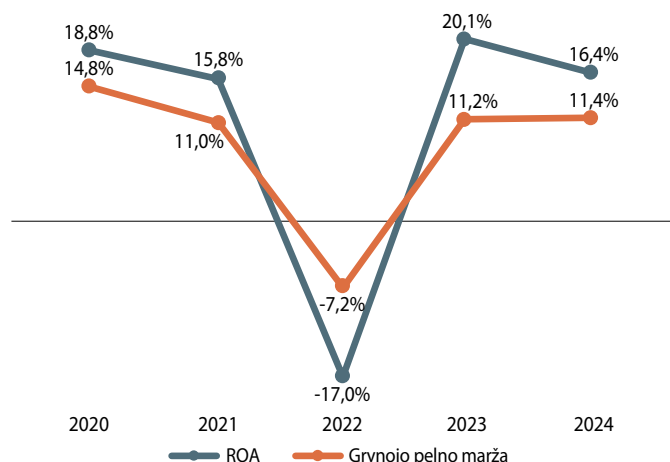
Konsoliduotos Grupės pajamos per ataskaitinį laikotarpį augo 0,4 proc. iki 480,9 mln. eurų. Žvelgiant į pajamų segmentus, pajamos už elektros perdavimą mažėjo 37,5 proc. arba 77,5 mln. eurų iki 129,1 mln. eurų. Neigiamą pajamų pokytį lėmė 2023 metais nustatytos didesnės kompensuojamos technologiniuose įrenginiuose sunaudotos elektros energijos sąnaudos dėl tuo metu prognozuotų aukštesnių elektros energijos pirkimo kainų. Šį nuosmukį kompensavo 111,1 mln. eurų iki 139,2 mln. eurų augusios pajamos už papildomas paslaugas, nulemtos VERT nustatytos didesnės papildomų paslaugų įsigijimo dedamosios. Praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu papildomų paslaugų

įsigijimo dedamoji siekė 0,239 ct/kWh, o 2024 metais galiojusi kaina – 1,3091 ct/kWh. Disbalanso ir balansavimo elektros energijos pajamos mažėjo 5,4 mln. eurų iki 102,8 mln. eurų. Šių pajamų pokytis neturi įtakos Grupės pelningumui, nes pagal reguliuojamą disbalanso kainodarą einamųjų metų pajamos kompensuoja visas sąnaudas. Bendrai gautos pajamos už dujų transportavimo, transportavimo iš trečiosios šalies į trečiąją šalį ir balansavimo ir kitas paslaugas sumažėjo 8,3 proc. iki 74,6 mln. eurų. Tai lėmė mažesni perduoti gamtinių dujų kiekiai į kaimyninių šalių perdavimo sistemas bei nepakankamai didelis transportuotų gamtinių dujų kiekis per vidinį išleidimo tašką.

Pardavimo pajamos (mln. eurų)

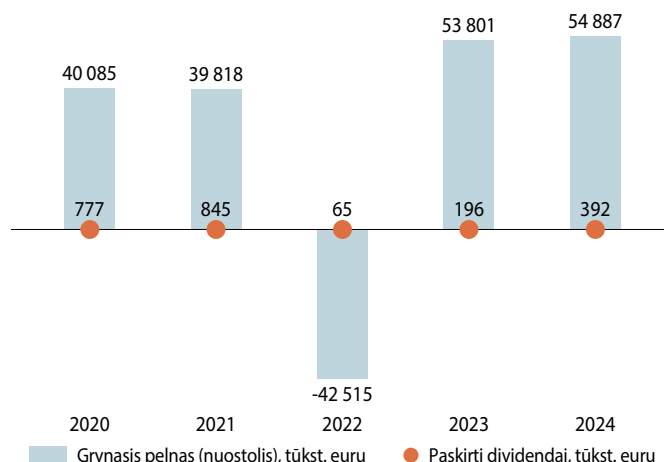


Grupės sąnaudos 2024 metais sumažėjo 5,2 mln. eurų arba 1,2 proc. ir sudarė 436,8 mln. eurų. Didžiausią dalį – 64,0 proc. visų sąnaudų – sudarė energetinių išteklių ir susijusių paslaugų sąnaudos, kurios išaugo 7,2 mln. eurų. Pokytį lėmė elektros galių viršijimas dėl šaltos metų pradžios. Vis dėlto, mažesnes Grupės sąnaudas iš esmės nulėmė 17,5 proc. iki 63,0 mln. eurų sumažėjusios „Amber Grid“ sąnaudos, kurių pokyčiui reikšmingos įtakos turėjo kritusios gamtinių dujų technologinėms reikmėms įsigijimo kainos.



Grupės valdomo turto vertė 2024 metų pabaigoje siekė 1,2 mlrd. eurų, t. y. 12,0 proc. daugiau nei 2023 metų pabaigoje, daugiausiai dėl 119,1 mln. eurų išaugusių pinigų ir pinigų ekvivalentų, kurių augimą lėmė pelninga veikla ir gautos perkrovų valdymo įplaukos. Ilgalaikio turto dalis sudarė 66,5 proc. viso turto – per ataskaitinį laikotarpį fiksuotas 6,1 proc. arba 46,5 mln. eurų augimas dėl atliktų reikšmingų investicijų į elektros energijos perdavimo sistemą. Grupės finansiniai įsipareigojimai, įskaitant nuomos įsipareigojimus, 2024 metų pabaigoje siekė 177,5 mln. eurų, o grynoji skola sudarė -64,9 mln. eurų, tai reiškia, kad įmonės turima

2024 metais Grupės grynasis pelnas išliko stabilus ir sudarė 54,9 mln. eurų (2023 metais uždirbta 53,8 mln. eurų). Antrus metus paeiliui pasiekti stabilūs veiklos rezultatai lėmė, kad Grupės grynojo pelningumo rodiklis augo 0,2 proc. punkto iki 11,4 proc. Tiesa, 2024 metais išaugusi Grupės nuosavybė lėmė, kad 3,7 procentinio punkto iki 16,4 proc. sumažėjo nuosavybės grąžos (ROE) rodiklis.



likvidaus ir mažos rizikos finansinio turto ir pinigų bei jų ekvivalentų banko sąskaitose suma viršijo turimų įsipareigojimų sumą. 2024 metais „EPSO-G“ grupės investicijos sudarė 236,1 mln. eurų – tai yra 7,0 mln. eurų arba 2,9 proc. mažiau, lyginant su 2023 metais. Absoliučiai didžioji dalis investicijų nukreipta į elektros energijos perdavimo infrastruktūrą – iš 229,1 mln. eurų skirtų šioms investicijoms, 64,0 proc. skirta strateginiams ir valstybei svarbiems elektros energetikos projektams įgyvendinti, o likusi dalis – perdavimo tinklo rekonstrukcijai, plėtrai bei veiklos palaikymui.



UAB „EPSO-G“ įmonių grupės valdomos įmonės

Logotipas	Pavadinimas ir vadovybė (2025-05 mėn.)	Veiklos sritis	Pagrindiniai 2024 m. veiklos rodikliai	Finansiniai 2024 m. rodikliai	Valdomos įmonės
	LITGRID AB Vadovas: Rokas Masiulis Valdybos pirmininkas: Tomas Varneckas	Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatorius, užtikrinantis stabilius elektros energijos srautus ir patikimą elektros perdavimą vartotojams.	Įmonė prižiūri 7 082,65 km elektros tinklo oro linijų bei 328,3 km kabelių auštosios įtampos linijų, 246 transformatorių pastote. 2024 metais perduotos elektros energijos kiekis siekė 9 523 GWh. Vidutinis energijos perdavimo nutrūkimų laikas (AIT) – 0,855 min.	Pardavimų pajamos – 378,3 mln. eurų (+2,3 proc.), EBITDA – 60,6 mln. eurų (-22,6 proc.), Grynasis pelnas – 49,0 mln. eurų (+1,3 proc.), Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 0,6 karto	Baltic RCC OU, Estija (33,3 proc.)
	AB „Amber Grid“ Vadovas: Nemunas Biknius Valdybos pirmininkas: Paulius Butkus	Lietuvos dujų perdavimo sistemos operatorius, užtikrinantis saugų ir patikimą gamtinių dujų perdavimą klientams aukšto slėgio dujotiekiais. Bendrovė įgyvendino du strateginius energetikos projektus GIPL ir ELLI, kuriais sujungė Lenkijos ir Lietuvos dujų perdavimo sistemas ir sustiprino Baltijos bei Suomijos dujų rinkų integraciją į bendrą Europos Sąjungos rinką.	2024 metais Įmonė valdė 2,29 tūkst. km magistralinių dujotiekių. Per ataskaitinius metus dujų perdavimo tinklais iš viso buvo transportuota 55,3 TWh dujų, tame tarpe Lietuvos poreikiams suvartota 16,9 TWh.	Pardavimų pajamos – 74,6 mln. eurų (-8,3 proc.), EBITDA – 26,5 mln. eurų (+3,1 proc.), Grynasis pelnas – 8,3 mln. eurų (-38,1 proc.), Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 3,1 karto	UAB „GET Baltic“ (34,0 proc.)
	BALTPOOL UAB Vadovas: Andrius Smaliukas Valdybos pirmininkė: Simona Grinevičienė	Licencijuotas Lietuvos energijos išteklių biržos operatorius, turintis teisę organizuoti centralizuotą prekybą biokuro produktais, medienos produktais bei šilumos energijos aukcionus. VIAP Iešų, nacionalinės biokuro tvarumo schemos RED BP, leidžiančios užtikrinti atitiktį ES reikalavimams, administratorius. Bendrovė taip pat vykdo DAEI apskaitos vienetų sistemos valdytojo funkciją. Veikla vykdoma tiek Lietuvos, tiek užsienio rinkose.	2024 metais biokuro biržoje Lietuvoje ir kitose rinkose sudaryta sandorių viso 173,3 mln. eurų sumai, kurių apimtis siekė 8,5 TWh. Medienos prekybos sistemos sandoriai siekė 4,11 mln. ktm už 244,1 mln. eurų. Taip pat ataskaitiniais metais administruojamų VIAP Iešų biudžetas sudarė 26,5 mln. eurų.	Pardavimų pajamos – 2,1 mln. eurų (+11,2 proc.), EBITDA – 0,1 mln. eurų (-67,0 proc.), Grynasis nuostolis – (-40 tūkst. eurų) , Grynoji finansinė skola/ EBITDA – neigiamas dydis	-
	UAB „TETAS“ Vadovas: Ramūnas Papiniginis (iki 2025 m. gegužės 15 d.) Valdybos pirmininkas: Darius Kašauskas	Inžinierių tinklų, t. y. elektros įrenginių iki 400 kV įtampos statyba, remontas ir techninė priežiūra, elektros pastatų statyba.	Per ataskaitinius metus Įmonė teikė paslaugas verslo klientams, kuriems buvo įrengtos daugiau nei 4MW galios saulės elektrinės.	Pardavimų pajamos – 46,3 mln. eurų (+23,1 proc.), EBITDA – 1,9 mln. eurų (2023 m. neigiamas), Grynasis pelnas – 0,7 mln. eurų (2023 m. nuostolis), Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 4,7 karto	-
	Energy cells, UAB Vadovas: Rimvydas Štilinis Valdybos pirmininkas: Paulius Butkus	Pagrindinė veikla – Lietuvos elektros energijos perdavimo sistemos operatoriumi „Litgrid“ teikti izoliuotam elektros energetikos sistemos darbui reikalingą elektros energijos rezervą užtikrinimo paslaugą.	Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo užtikrinimo paslauga suplanuota 200 MW galia.	Pardavimų pajamos – 9,2 mln. eurų (+237,8 proc.), EBITDA – 4,1 mln. eurų (+936 proc.), Grynasis pelnas – 2,1 mln. eurų , Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 0,1 karto	-
	UAB EPSO-G Invest Vadovas: Tomas Varneckas	Pagrindinė veikla – projektų valdymas ir investicijos	Įsteigta 2024 m. liepos 18 d.	-	-

SVARBIAUSI 2024 METŲ ĮVYKIAI:

- AB „Litgrid“ (toliau – **Litgrid**) paskirta atsakinga bendrove už 19 iš 120-ties LRV 2024 m. kovo mėn. patvirtintų energetikos projektų, kurių vykdymas įgyvendina elektros energetikos sistemų sinchronizaciją;
- AB „Amber Grid“ (toliau – **Amber Grid**) 2024 metų pradžioje buvo oficialiai užbaigtas Lietuvos ir Latvijos dujų jungties pajėgumų didinimo projektas ELLI;
- „EPSO-G grupės įmonės „Amber Grid“ ir „Litgrid“ perdavė Ukrainos energe-

tikos sektoriui humanitarinės pagalbos paketų. „Litgrid“ išsiuntė trečiąjį paramos paketą, kurį sudarė autotransformatoriai ir perdavimo tinklo įrenginiai. „Amber Grid“ antrą kartą siunčiamą paramą sudarė penki generatoriai ir dešimt dujotiekių stiprinančių movų. Bendra vertė siekia daugiau nei 4,1 mln. eurų;

- UAB „Energy cells“ (toliau – **Energy cells**) ataskaitiniais metais baigė didžiausios Europoje kaupimo sistemos projekto – Lietuvos energetikos sistemos saugumą užtikrinančios 200 MW galios sistemos – finansinės dalies ir finansavimo

procedūras;

- „Tetas“ tapo pasaulinio transformatorių sprendimų lyderio „Maschinenfabrik Reinhausen GmbH“ atstovais Baltijos šalims;

- Liepos 18 d. „EPSO-G“ įsteigė naują įmonę „EPSO-G Invest“, kurios pagrindinės veiklos yra projekto valdymas ir investicijos.

Didžiausių dukterinių bendrovių veiklos rezultatai

PAJAMOS

Litgrid pajamos ataskaitiniais metais augo neženkiai – 2,3 proc. iki 378,3 mln. eurų, tačiau reikšmingai kito jų struktūra: jei 2023 metais energijos perdavimo įplaukos sudarė šiek tiek daugiau nei pusę (206,5 mln. eurų), tai 2024 metais šio segmento pajamos smuko 77,4 mln. Eurų arba 37,5 proc. ir siekė 129,1 mln. eurų arba 34 proc. visų metinių pajamų. Tokio pokyčio priežastis – 2023 metais tvirtinant perdavimo paslaugos kainos viršutinę ribą, kompensuojamos technologiniuose įrenginiuose sunaudotos elektros energijos sąnaudos 2023 metais nustatytos 98,3 mln. eurų didesnės nei 2024 metais (dėl tuo metu prognozuotos aukštos elektros energijos pirkimo kainos). Kitas reikšmingas pokytis 2024 metų pajamų struktūroje – papildomų paslaugų pajamų augimas beveik 5 kartus iki 36,7 proc. bendrame **Litgrid** pajamų krepšelyje: nors suteiktų papildomų paslaugų kiekis liko beveik nepakitęs, 5,5 kartus augo paslaugų įsigijimo dedamoji prie perdavimo paslaugų kainos.

Amber Grid 8,3 proc. (iki 74,6 mln. eurų) ataskaitinių metų įplaukas lėmė mažesnis perduotų dujų kiekis: dėl planinio SGGT (suskystintų gamtinių dujų terminalo) remonto 2024 metais į Lenkiją ir Latviją buvo transportuota beveik 2 kartus mažesnis dujų kiekis.

SĄNAUDOS, EBITDA IR GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)

Litgrid pardavimų savikainos dinamiką lėmė elektros energijos ir susijusių paslaugų pirkimo sąnaudos, 2024 metais augusios 8,1 proc. Tai neigiamai paveikė bendrąjį pelną – jo ataskaitiniais metais buvo uždirbta 106,8 mln. eurų arba 10,0 proc. mažiau, nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. Bendrovė uždirbo 22,6 proc. mažesnę EBITDA – 60,6 mln. eurų. Metinis **Litgrid** Grynasis pelnas siekė 49,0 mln. eurų.

Mažėjusios gamtinių dujų kainos 2024 metais atitinkamai įtakoją **Amber Grid** sąnaudų dinamiką – bendrovės dujų pirkimų kaštai buvo 35 proc. mažesni, nei 2023 metais – tai iš dalies sušvelnino veiklos sąnaudų augimą. Metinė **Amber Grid** EBITDA siekė 26,5 mln. eurų, o grynasis metinis pelnas – 8,3 mln. eurų – tai 38,1 proc. mažiau, nei ankstesniais metais. Tokį metinio rezultato pokytį lėmė 2023 metais apskaitytos vienkartinės pajamos už kontrolinio paketo dukterinės bendrovės „GET Baltic“ akcijų pardavimą.

TURTAS, NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI

Vykdomos investicijos 2024 metais 13,2 proc. arba iki +54,6 mln. eurų augino balansinę ilgalaikio **Litgrid** turto vertę, tačiau didžiausią įtaką bendram bendrovės aktyvų augimui turėjo laikinai laisvų lėšų skolinimo per Grupės tarpusavio skolinimosi platformą 33,3 proc. didėjęs trumpalaikis turtas. Iš viso ataskaitinių metų pabaigoje **Litgrid** apskaitė 820,3 mln. eurų vertės turtą (+21,1 proc.). Grynasis metinis pelnas stiprino kapitalo bazę 8,2 proc. ir didino jo lyginamąjį svorį visoje nuosavybėje iki 31,5 proc.

Ženklus 46,7 proc. įsipareigojimų augimas labiausiai siejamas su gautomis ir sukauptomis perkrovų valdymo įplaukomis, kurias bendrovė daugiausia naudoja investicijoms, didinančioms tarp sisteminių jungčių pralaidumą, daliniam finansavimui.

Bendra visos **Amber Grid** nuosavybės vertė ataskaitiniais metais išliko beveik nepakitusi ir siekė 327,2 mln. eurų, iš jų ilgalaikis turtas sudarė 89,2 proc. Nuosavas kapitalas išliko dominuojančia nuosavybės forma balanse – sudarė 53,7 proc., laiku vykdomi tarpiniai kreditų dengimai 6 proc. sumažino finansines skolas pagal turimas ilgalaikio skolinimo sutartis.

FINANSINIAI RODIKLIAI IR PASKIRTI DIVIDENDAI

Sąlyginai žemas **Litgrid** įsiskolinimo lygis (finansinės skolos 2024 metais sudarė vos 4,0 proc. visos nuosavybės) išlaikė gryniosios finansinės skolos santykį su EBITDA saugiam 0,6 karto lygmenyje. Tolygi pajamų ir sąnaudų dinamika išlaikė stabilius pelningumo rodiklius: veiklos pelno marža kito nežymiai ir siekė 9,9 proc., EBITDA pelningumas padidėjo 0,6 proc. punkto (iki 15,8 proc.). Dividendai akcininkams siekė 29,3 mln. eurų.

Gryniosios finansinės **Amber Grid** skolos santykis su EBITDA siekė 3,1 karto, EBITDA pelningumas 2024 metais augo 2,0 proc. punkto iki 35,7 proc., grynojo pelno marža smuko 5,0 proc. punkto iki 11,1 proc. Tam didžiausią įtaką turėjo 2023 metais gautos minėto vienkartinio sandorio pajamos. 2024 metais akcininkams išmokėta dividendų suma siekė 20,2 mln. eurų.

INVESTICIJOS

Litgrid ataskaitiniais metais nuosekliai vykdė valstybei svarbius elektros energetikos projektus, į juos iš viso investavo 137,7 mln. eurų: 2024 m. įrengė naujus sinchroninius kompensatorius, rekonstravo Kruonio HAE skirstyklą, pastatė naują EPL ir t.t. Tuo pačiu metu bendrovė vykdė ir perdavimo tinklo rekonstrukciją bei plėtrą, investuodama 75,9 mln. eurų. Visos 2024 m. **Litgrid** investicijos siekė 213,6 mln. eurų ir buvo beveik 40 proc. didesnės, nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu.

2024-aisiais **Amber Grid** sėkmingai užbaigė ankstesniais metais pradėtus dujų perdavimo sistemos infrastruktūros modernizavimo ir rekonstrukcijos investicinius projektus, todėl pats investicijų mastas ataskaitiniais metais ženkliai mažėjo ir siekė 6,4 mln. eurų (palyginimui – 2023 metais investicijos siekė 35,7 mln. eurų).

Kitos dukterinės bendrovės

Išaugusios eksploatacijos bei statybinių darbų apimtys lėmė 23 proc. **UAB „Tetas“** pardavimų pajamų augimą – jų bendrovė uždirbo 46,3 mln. eurų. Žymus atidėjinių, formuojamų nuostolingiems projektams sumažėjimas įgalino **UAB „Tetas“** uždirbti teigiamą EBITDA – jei 2023 metais šis dydis buvo neigiamas, tai 2024 metais siekė 2,0 mln. eurų. Atitinkamai, bendrovės grynojo pelno marža siekė 1,6 proc. ir lėmė 0,7 mln. eurų grynąjį pelną. **UAB „Baltpool“** ataskaitiniais metais dėl išaugusių EMPS prekybos apimčių bei pajamų už VIAP administravimą uždirbo 11 proc. didesnes pajamas – jos siekė 2,1 mln. eurų, tačiau 36,7 proc. didėjusios sąnaudos sąlygojo metinį 40 tūkst. eurų nuostolį. 2024 metai buvo pirmieji kalendoriniai metai, kai **Energy cells** teikė izoliuoto darbo rezervo paslaugą visus metus, o tai leido uždirbti 9,2 mln. eurų pajamų arba daugiau nei 3 kartus lyginant su 2023 metais. Bendrovės EBITDA siekė 4,1 mln. eurų, grynasis pelnas – 2,1 mln. eurų.



AB „KN Energies“

www.kn.lt



AB „KN Energies“ – listinguojama tarptautinė energijos terminalų operatorė, užtikrinanti saugius ir patikimus skystosios energijos srautus, chemijos ir žaliavų krovą Baltijos jūros regiono vartotojams, o klientams visame pasaulyje padedanti žiniomis ir gebėjimais plėtoti tvarios energetikos infrastruktūros projektus. Bendrovė šiuo metu eksploatuoja tris skystųjų energijos produktų terminalus Klaipėdoje, Subačiuje ir Marijampolėje, yra SGD terminalų Lietuvoje ir Brazilijoje operatorė. Taip pat teikia komercinio eksploatavimo paslaugas keturiems Vokietijos plaukiojantiems SGD terminalams, o vienam jų ir techninio eksploatavimo ir priežiūros paslaugas.

AB „KN Energies“ valdo 100 proc. UAB „KN Global Terminals“ akcijų bei 100 proc. UAB „KN New Energy Solutions“ akcijų.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

• Vidutinė metinė koreguota EBITDA:

2022 – 2024 m. ≥ 33,9 mln. Eur

• Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:

2022–2024 m. riba 1,7–3,2 karto

• Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• **2024 m. gegužės 3 d.** pagal pasirašytą sutartį su „Deutsche Energy Terminal GmbH“ (DET), „KN Energies“ Vokietijoje įsteigė dukterinę įmonę „KN Energies Deutschland GmbH“ Vilhelmshafeno mieste. KN apmokys techninę komandą, parengs dokumentaciją ir, pradėjus komercinę veiklą, bus atsakinga už SGD terminalo infrastruktūros eksploataciją, priežiūrą bei techninių veiksmų koordinavimą;

• **2024 m. rugsėjo 4 d.** KN sudarė penkerių metų Klaipėdos SGD paskirstymo stoties pajėgumų rezervavimo sutartį su Lenkijos bendrove Orlen S.A., dabartine Klaipėdos SGD paskirstymo stoties pajėgumų naudotoja. Planuojama, kad naujojo sandorio apyvarta per metus gali siekti iki 5 proc. Bendrovės metinių pajamų.

• **2024 m. gruodžio 6 d.** SGD laivas-saugykla „Independence“ perduotas Bendrovės nuosavybėn, įregistruotas Lietuvos jūrų laivų registre ir oficialiai tapo Lietuvos nuosavybe.

Per ataskaitinius metus Įmonės skystųjų energijos produktų terminaluose Klaipėdoje ir Subačiuje skystųjų energijos produktų krova sumažėjo 17 proc. ir sudarė 3 406 tūkst. t. Nepaisant to, bendros pajamos sumažėjo tik 4,3 proc. (nuo 27,9 mln. eurų iki 26,7 mln. eurų). Šį pokytį galima paaiškinti pasaulinės ir Europos skystojo kuro rinkos paklausos ir pasiūlos disbalansu bei mišriais geopolitiniais veiksniais. Biokuro krova Klaipėdos ir Subačiaus skystųjų energijos produktų terminaluose stabiliai augo ir, lyginant su 2023 metais, padidėjo ~5,4 proc. 2024 metais Bendrovė daugiausia dėmesio skyrė terminaluose kraunamų naujų energetinių produktų asortimento plėtrai ir aptarnaujamų alternatyvių naftos produktų kiekių didinimui. Bitumo krova ir toliau išliko viena iš pagrindinių Klaipėdos skystųjų energijos produktų terminalo augimo sričių, o pakrautų krovininių apimtys, lyginant su 2023 metais, padidėjo maždaug 1,7 karto. Remiantis statistiniais duomenimis, 2024 metais rytinėje Baltijos jūros pakrantėje esančiuose uostuose perkauta apie 51,8 mln. tonų naftos produktų, t. y. 17,3 proc. mažiau nei 2023 metais.

Reguliuojamas SGD terminalas, išdujinimo veiklą pradėjęs 2014 metų lapkričio 27 dieną, per 2024 metus išdujino ir į gamtinių dujų perdavimo sistemą patiekė 2 056 mlrd. nm3 gamtinių dujų (2023 m. – 2 752 mlrd. nm3). 2024 metais Klaipėdos SGD terminalo paslaugomis naudojosi šeši vartotojai ir Lietuvos, Latvijos, Estijos, Lenkijos ir Norvegijos. SGD terminale atliktos 83 „laivas-laivas“ krovos operacijos (2023 m. – 67). Ataskaitiniu laikotarpiu vidutinis Klaipėdos SGD terminalo panaudojimas siekė 54,0 proc. (2023 metais – 71,4 proc.), kai, remiantis GIE ALSI duomenimis, vidutinis Europos SGD terminalų panaudojimas buvo apie 43,0 proc. (2023 metais – 59,0 proc.).

Sėkmingam komercinės SGD veiklos segmento rezultatui įtakos turėjo ir reikšmingai didėjusi Klaipėdos mažos apimties SGD terminalo krova ir pajamos už ją. Minėto terminalo pajėgumais nuo 2020 m. balandžio naudojosi Lenkijos energetikos įmonė „Orlen“. Strateginės partnerystės sutartis su ja pernai pratęsta dar penkeriems metams – iki 2030 m. Per 2024 m. į Klaipėdos mažos apimties SGD terminalą, mažaisiais dujovežiais, buvo pristatyta 20 krovininių. Visi SGD kroviniai buvo perkrauti į SGD autocisternas ir paskirstyti vartotojams Lietuvoje, Lenkijoje, Latvijoje ir Estijoje. Per 2024 metus SGD paskirstymo stotyje buvo pakrauta 1 397 autocisternų. 2024 metais KN Grupė pardavimo pajamos sudarė 93,7 mln. eurų ir, lyginant su 2023 metų duomenimis, padidėjo 12,1 proc. Pagrindinės priežastys, lėmusios šį pokytį yra reikšmingai – 63 proc. nuo 6,9 mln. eurų iki 11,2 mln. eurų – išaugusios komercinės SGD veiklos pajamos, apimančios mažos apimties SGD paskirstymo stoties Klaipėdoje ir SDG terminalo op-



Generalinis direktorius
Darius Šilenskis

Stebėtojų tarybos
pirmininkas
Robertas Vyšniauskas

- ↑ Konsoliduotas Grupės grynasis pelnas išaugo 16,2 proc. iki 15,4 mln. eurų
- ↑ KN Energies (KNE1L) akcijos kaina 2024 metais pabrango 16,3 proc.
- ↑ Grupės nuosavo kapitalo ir finansinių skolų rodiklis sumažėjo 32,3 proc. punkto ir siekė 212,1 proc.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	83 525	93 655	+12,1%
Pardavimo savikaina	60 024	54 518	-9,2%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	23 501	39 137	+66,5%
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	10 963	14 765	+34,7%
Kitos veiklos rezultatai	164	158	-3,7%
Finansinė ir investicinė veikla	3 270	-5 186	-
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	15 972	19 344	+21,1%
Pelno mokestis	2 746	3 978	+44,9%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	13 226	15 366	+16,2%
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	457 271	446 433	-2,4%
Trumpalaikis turtas	96 792	88 741	-8,3%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	19 535	17 203	-11,9%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	0	0	-
Turto iš viso	554 063	535 174	-3,4%
Nuosavas kapitalas	153 248	163 128	+6,4%
Dotacijos, subsidijos	5 115	4 942	-3,4%
Atidėjiniai	7 363	6 783	-7,9%
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	388 337	360 321	-7,2%
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	183 980	326 859	+77,7%
Finansiniai įsipareigojimai	183 286	325 813	+77,8%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	204 357	33 462	-83,6%
Finansiniai įsipareigojimai	191 179	20 205	-89,4%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	0	0	-
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	554 063	535 174	-3,4%
RODIKLIAI	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
ROA	2,3%	2,8%	+0,5 p. p.
ROE	9,0%	9,8%	+0,8 p. p.
D/E	244,4%	212,1%	-32,3 p. p.
EBITDA	35 638	49 337	+38,4%
EBITDA marža	52,7%	42,7%	-10,0 p. p.
Grynojo pelno marža	15,8%	16,4%	+0,6 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	3 624	6 248	+72,4%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	371	395	+6,5%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	12 560	13 390	+6,6%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTIS AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos energetikos ministerija	72,47%		
UAB KONCERNAS "ACHEMOS GRUPE"	10,43%		
Kiti akcininkai	17,10%		
VADOVYBĖ (2025-04-01)			
Generalinis direktorius	Darius Šilenskis		
Stebėtojų tarybos pirmininkas	Robertas Vyšniauskas*		
Stebėtojų tarybos nariai	Mantas Šukevičius* Dovilė Kavaliaukienė Jūratė Lingienė*		
Valdybos pirmininkas	Guy Mason*		
Valdybos nariai	Alfonso Morriello*		

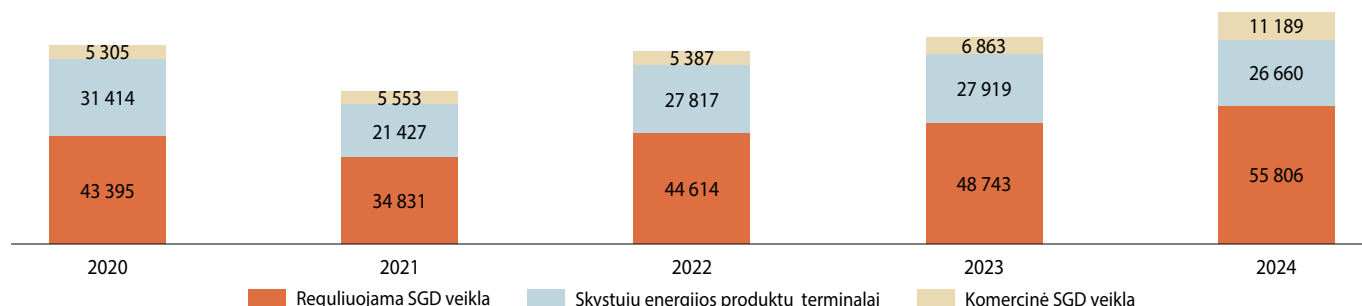
*Nepriklausomas narys (-ė)

eravimo paslaugas Vokietijoje bei Brazilijoje. Taip pat nuo 48,7 mln. eurų iki 55,8 mln. eurų, arba 14,5 proc. išaugusios reguliuojamo SGD segmento pajamos.

Ataskaitiniais metais visos Grupės išlaidos mažėjo 2,4 proc. ir siekė 69,3 mln. eurų. Pardavimo savikaina, sudariusi 78,7 proc. visų Grupės sąnaudų, sumažėjo beveik 10 proc. arba 5,5 mln. eurų. Likusių sąnaudų dalį sudariusios veiklos sąnaudos, per 2024 metus augo apytikriai trečdaliu nuo 11,0 mln.

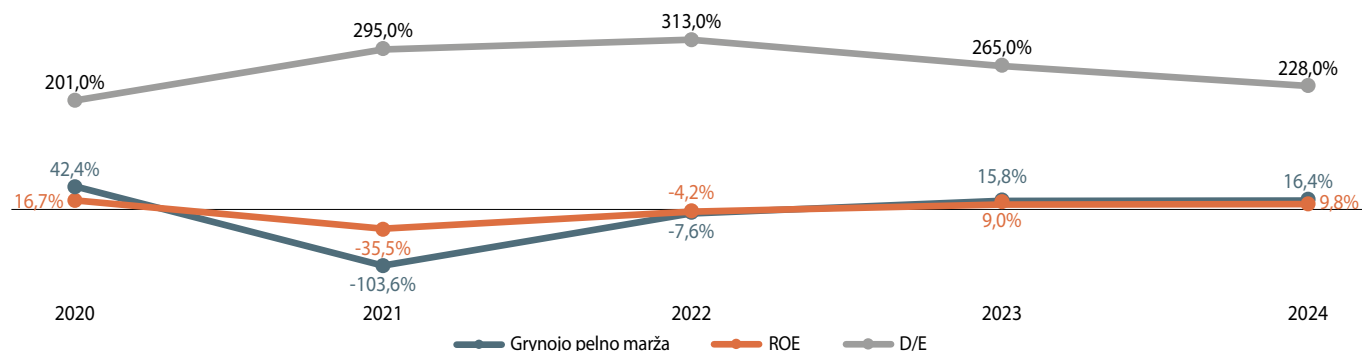
eurų iki 14,8 mln. eurų. Esminius sąnaudų pokyčius lėmė 3 258 tūkst. eurų mažesnės apyvartinių taršos leidimų sąnaudos bei aplinkos taršos mokesčio sąnaudos, kurios kompensavo 2 140 tūkst. eurų arba 14,6 proc. didesnes darbo užmokesčio sąnaudas. Daugiau nei pusę visos Grupės patirtų sąnaudų priskiriama reguliuojamos SGD veiklos segmentui – šioje veikloje buvo iš viso patirta 39,0 mln. eurų sąnaudų.

AB „KN Energies“ pardavimo pajamų struktūra, tūkst. eurų



2024 metais Grupė uždirbo 15,4 mln. eurų grynojo pelno, indikuodama 16,2 proc. augimą, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu (13,2 mln. eurų). Pokytį lėmė anksčiau išvardinti pajamų pokyčiai bei finansinės veiklos rezultatas, kuris dėl valiutos kurso pasikeitimo buvo teigiamas. Ataskaitiniais metais Grupės EBITDA siekė 49,3 mln. eurų, kai prieš metus šis rodiklis buvo 35,6 mln. eurų. Finansiniai rezultatai teigiamai veikė ir pelningumo rodiklius: grynojo pelno marža didėjo iki 16,4 proc.,

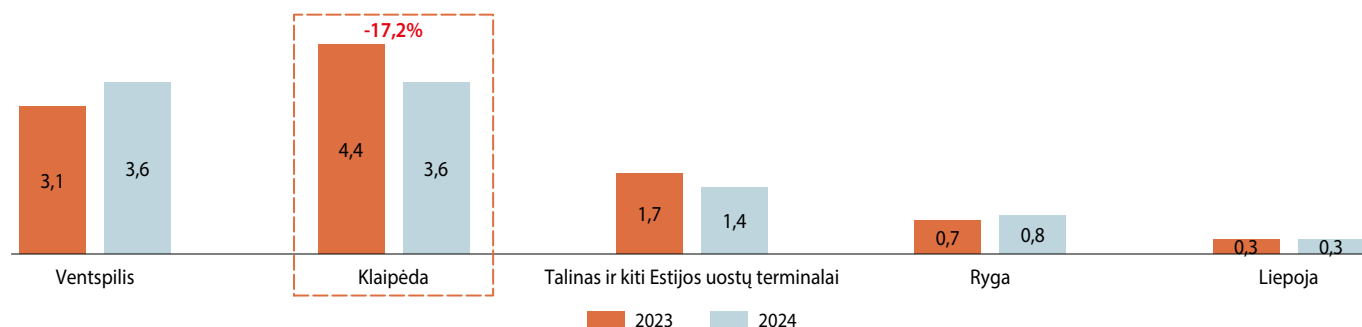
nuosavo kapitalo grąža augo nors ir neženkiai, tačiau buvo didžiausia per paskutinių ketverių metų laikotarpį ir siekė beveik 10 proc. (9,7 proc.). Grupės paskolos išaugo 94,9 proc. nuo 164,4 mln. eurų 2023-aisiais iki 320,4 mln. EUR 2024 m. **Pagal kredito sutartį su Šiaurės investicijų banku SGD laivo-saugyklos įsigijimui, 2024 m. lapkričio 28 d. Bendrovei buvo išmokėta 138,1 mln. eurų suma** (visa paskolos suma turi būti grąžinta iki 2044 m. gruodžio 31 d.).



Nuo 2022 metų dėl Rusijos invazijos Ukrainoje ir į tai atakančių Vakarų pasaulio įvestų sankcijų Klaipėdos uostas iš esmės nutraukė prekybinius ryšius su Rusija. Įgyvendinant plataus masto sankcijas, krovinių srautas reikšmingai sumažėjo ir dėl to konkurencija su Rusijos uostais iš esmės nebevyksta. Dėl šios priežasties žemiau grafike pateikiama tik Baltijos šalių uostų informacija. Remiantis statistiniais duomenimis, Rytinės Baltijos jūros

pakrantės uostai 2024 metais perkrovė apie 51,8 mln. tonų naftos produktų. Lyginant su 2023 metų krovos apimtimis, 2024-ųjų metų ataskaitiniu laikotarpiu krova sumažėjo 17,3 proc. Tuo metu, kaimyninės Latvijos Rygos uoste naftos produktų krova augo 5,6 proc., Ventspilyje augo 16,0 proc., Taline ir kitose Estijos uostų terminaluose naftos produktų krova krito beveik penktadaliu.

Naftos produktų krovos dinamika Baltijos jūros rytinės pakrantės uostuose (mln. t)



AB „KN Energies“ valdomos įmonės

UAB „KN Global Terminals“ – dukterinė AB „KN Energies“ bendrovė įsteigta 2015 m. lapkričio 20 d., siekiant dalyvauti tarptautiniuose suskystintųjų dujų ir energetikos projektuose, teikti projektų vystymo ar terminalų eksploatavimo paslaugas arba investuoti į juos, taip pat vykdyti visą kitą susijusią veiklą. Pagrindinė veikla – tarptautinė SGD terminalų veiklos plėtra, SGD transportavimo veikla, kita veikla.

UAB „KN New Energy Solutions“ – 2018 m. gruodžio 27 d. įregistruota dukterinė AB „KN Energies“ bendrovė, atsakinga už projektų, susijusių su naujų energijos šaltinių, anglies dioksido transportavimo, trumpalaikio saugojimo ir perkrovimo infrastruktūra Lietuvoje ir užsienyje, kūrimą, įgyvendinimą ir valdymą. Tai apima bendrovės investicijas į tokią infrastruktūrą, taip pat naujų energijos šaltinių infrastruktūros kūrimą, įgyvendinimą ir valdymą. 2024 m. gruodžio mėn. įmonės pavadinimas buvo pakeistas iš UAB „SGD Terminalas“ į UAB „KN New Energy Solutions“.

VĮ Ignalinos atominė elektrinė

www.iae.lt



Iki 2010 metų Įmonės esminė veikla buvo elektros energijos gamyba, tačiau po energijos blokų galutinio sustabdymo (pirmasis Ignalinos AE energijos blokas buvo galutinai sustabdytas 2004 m. gruodžio 31 d., antrasis energijos blokas – 2009 m. gruodžio 31 d.) Įmonės pagrindine veikla plačiąja prasme tapo radioaktyviųjų atliekų tvarkymas. Įmonės vykdoma veikla apima tiek tiesiogines radioaktyviųjų atliekų (toliau – RA) tvarkymo veiklas (įrangos išmontavimą, sukaupytų atliekų išėmimą iš senų saugyklų, statinių griovimą ir visų šių procesų metu susidarantių atliekų sutvarkymą (rūšiavimą, apdorojimą, pakavimą, transportavimą, saugojimą ir t. t.)), tiek tokie veiklai reikalingos infrastruktūros (saugyklų, atliekynų bei įvairių atliekų tvarkymo įrenginių) įrengimą bei jų eksploatavimą, taip pat visas kitas pagalbines veiklas.

2019 metais prie VĮ Ignalinos AE buvo prijungta VĮ RATA, tuo pačiu Įmonei buvo perduota VĮ RATA infrastruktūra ir veikla – Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimas bei kitos šios organizacijos vykdytos funkcijos. Nuo to laiko VĮ Ignalinos AE yra ir apžvelgiamoje perspektyvoje bus vienintelė įmonė šalyje, kuri vykdo radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklą.

Vykdomi spec. įpareigojimai – branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą). Įmonei nustatytas vienas specialusis įpareigojimas apima visą jos veiklą.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

• Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas CPI

2022–2024 m. ≥ 1

• Ignalinos programos biudžeto paskirstymo procentas

2024 m. ≥ 70 proc.

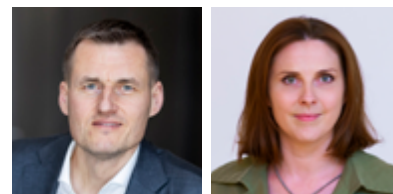
SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- II ketv. pasirašyta Paviršinio mažai ir vidutiniškai aktyvių atliekų atliekyno statybų sutartis;
- II ketv. gautas Aplinkos apsaugos agentūros sprendimas ūkinei veiklai – pertvarkyti Bitumuočių RA saugyklą į atliekyną;
- III ketv. pasirašyta sutartis abiejų blokų Būgnų-separatorių išmontavimui;
- III ketv. suteiktas VATESI leidimas vykdyti darbus A2 bloko – pagrindinio cirkuliacinio kontūro – įrangos išmontavimui;
- IV ketv. gauta licencija Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimui vykdyti;
- IV ketv. pasirašytos dvi sutartys Reaktorių šerđžių išmontavimo konceptualaus projekto parengimui.

Įmonės veikla yra orientuota į valstybės viešojo intereso tenkinimą – valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis finansuojamą IAE eksploatavimo nutraukimą, vykdomą sąnaudų kompensavimo principu. 2000-2027 m. laikotarpiui Europos Komisija eksploatavimo nutraukimui įsipareigojo skirti 2 111,8 mln. eurų, o Lietuvos Respublika iki 2024 metų imtinai skyrė 268,6 mln. eurų.

Vykdamt pagrindinę veiklą – Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimą – nuo 2010 metų iki 2024 metų pabaigos išmontuota 43 proc., arba 76,8 tūkst. tonų įrangos iš 180 tūkst. tonų. Atskaitiniais metais buvo išmontuota 5 462 t IAE įrangos ir 60 t Maišiagalos atliekyno įrangos, 2024 metų išmontavimo planas buvo viršytas 22 tonomis. Iš viso 2024 metais buvo apdorota apie 7 930 m³ radioaktyviųjų atliekų, iš kurių 4 007 m³ buvo išvalytos ir perduotos toliau tvarkyti kaip neradioaktyvios. Iš jų metalo laužas ir betono skalda, tinkama antriniams panaudojimui, yra parduodama aukcione, taip grąžinant medžiagas kaip antrinę žaliavą į ekonomikos ciklą. Užteršta įranga išmontavime 2024 metais sudarė ~79 proc. Svarbu pažymėti ir tai, kad pavyko reikšmingai padidinti 1-ojo bloko reaktoriaus kanalų išmontavimo tempą ir vietoj planuoto vidutiniškai 10-12 kanalų per savaitę pasiekta 15-17. Viso viename reaktoriuje yra 2 070 kanalų. Per metus buvo išmontuoti 899 kanalai, o bendras progresas – išmontuota 64 proc. visų reaktoriaus kanalų.

Pagal Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 metų lapkričio 25 d. įsakymą Nr. 1-386 pajamos už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą Įmonei perveda į valstybės išdo specialiąją sąskaitą, skirtą ilgalaikių radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti. Išmontavus nereikalingą neužterštą arba nukenksmintą įrangą Įmonė ją parduoda viešai skelbiamuose aukcionuose. Atskaitiniais metais bendroje pajamų struktūroje pajamos gautos už nenaudojamo turto pardavimą sudarė 54 proc. visų pajamų, t. y. 0,9 mln. eurų – tai 48,5 proc. mažiau negu 2023 metais. Antrus metus iš eilės tendencingai augo pajamos iš Įmonės finansinės veiklos – 2024 metais finansinės veiklos pajamos padvigubėjo ir siekė 0,7 mln. eurų.



Generalinis direktorius Linas Baužys
Valdybos pirmininkė Dr. Jurgita Radzevičė

- ↑ Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai sumažėjo 18,1% iki 14,5 mln. eurų.
- ↓ Įmonės grynieji nuostoliai siekė -3,4 mln. eurų.
- ↑ Įmonės finansinės veiklos pajamos išaugo 104,3 proc. iki 721,8 tūkst. eurų.

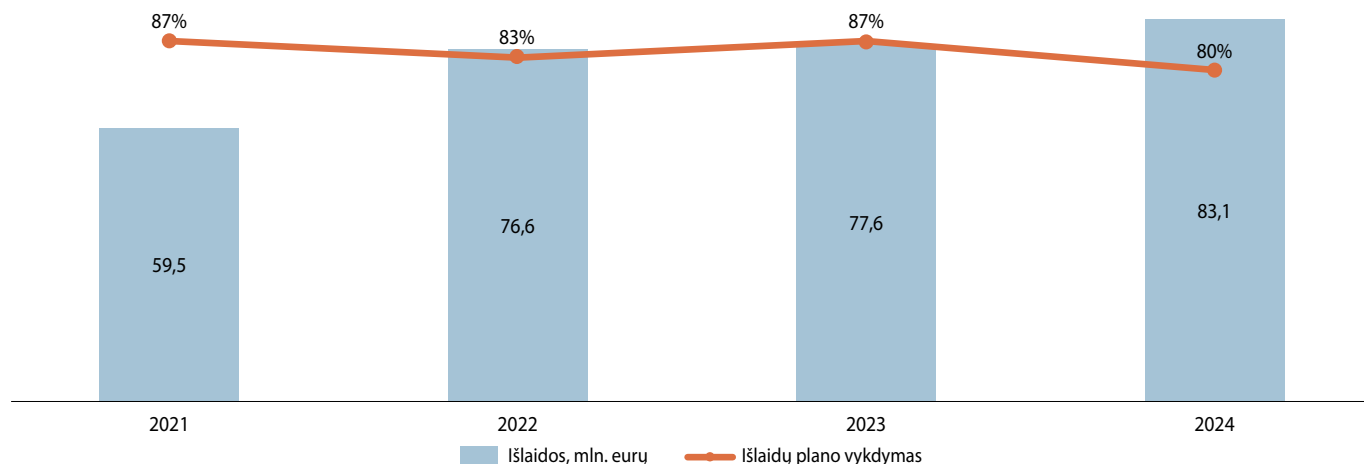
PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	178	91	-48,5%
Pardavimo savikaina	0	0	-
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	178	91	-48,5%
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	-9 099	3 320	-
Kitos veiklos rezultatai	-242	-16	+93,5%
Finansinė ir investicinė veikla	-1 079	-153	+85,9%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	7 956	-3 397	-
Pelno mokestis	0	0	-
Grynasis pelnas (nuostoliai)	7 956	-3 397	-
Koreguotas grynasis pelnas (nuostoliai)	7 956	-3 397	-
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	153 379	145 383	-5,2%
Trumpalaikis turtas	79 074	85 952	+8,7%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	27 313	31 543	+15,5%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	242	680	+181,3%
Turto iš viso	232 694	232 015	-0,3%
Nuosavas kapitalas	30 977	27 574	-11,0%
Dotacijos, subsidijos	157 556	160 551	+1,9%
Atidėjiniai	26 304	29 240	+11,2%
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	17 744	14 530	-18,1%
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	0	0	-
Finansiniai įsipareigojimai	0	0	-
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	17 744	14 530	-18,1%
Finansiniai įsipareigojimai	0	0	-
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	113	121	+7,2%
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	232 694	232 015	-0,3%
RODIKLIAI	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
ROA	3,3%	-1,5%	-4,8 p. p.
ROE	29,5%	-11,6%	-41,1 p. p.
D/E	0,0%	0,0%	-
EBITDA	8 700	-2 720	-
EBITDA marža	4 896,6%	-2 974,8%	-7 871,4 p. p.
Grynojo pelno marža	4 477,9%	-3 714,9%	-8 192,8 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)/ pelno įmokos	0	0	-
Turto mokestis	0	0	-
Įmokų ir netipinių mokesčių valstybei iš viso	0	0	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	1 597	1 511	-5,4%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	12 953	12 490	-3,6%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos energetikos ministerija			
VADOVYBĖ (2025-04-01)			
Generalinis direktorius	Linas Baužys		
Valdybos pirmininkė	Dr. Jurgita Radzevičė*		
Valdybos nariai	Laimonas Belickas* Karolis Sankovskis* Patricija Ceiko		

*Nepriklausomas narys (-ė)

Trečius metus iš eilės įmonės pajamų struktūra praktiškai nesikeičia, bet matyti tendencija, kad pajamos iš parduoto nebereikalingo turto mažėja ir didėja pajamos iš finansinės veiklos.

2020 – 2024 metų laikotarpiu įmonė kasmet vidutiniškai patyrė 71,4 mln. eurų išlaidų. Bendras pastarųjų ketverių metų įmonės veiklos išlaidų sąmatos vykdymas sudarė 84,2 proc. numatyto plano. Įmonės veiklos sąnaudos yra dotuojamos, todėl bendrosiose ir administracinėse sąnaudose atsispindi tik

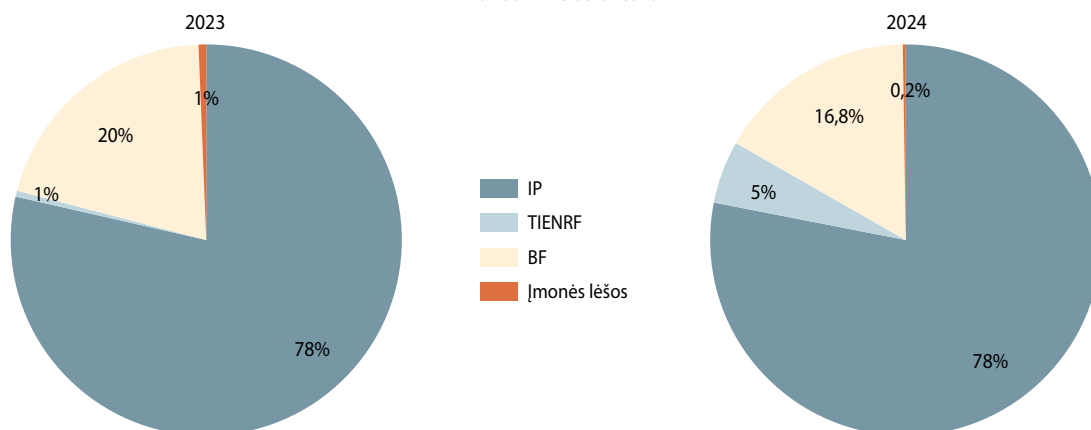
patirtų sąnaudų nedotuojamos sumos. 2024 metų išlaidos išaugo 7,1 proc. ir, palyginus su 2023 metais, kito daugiausia dėl padidėjusių darbo užmokesčio sąnaudų, infrastruktūrinių projektų vykdymo, bet mažėjo lėšų poreikis energijos ištekliams, Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimui, kuris artėja link pabaigos, bei buvo baigta didesnė dalis Norvegijos finansinio mechanizmo lėšomis remiamų projektų.



Elektrinės eksploatavimo nutraukimui 2024 metais buvo panaudota 79,9 mln. eurų, t. y. 17,0 proc. daugiau nei 2023 metais. Didžiąją dalį lėšų – 78,0 proc. (62,4 mln. eurų) – sudarė Ignalinos programos (toliau – IP) lėšos, 16 proc. daugiau negu 2023 metais. Iš Lietuvos Respublikos biudžeto (toliau – BF)

buvo panaudota 13,2 mln. eurų ir, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, lėšų panaudojimas sumažėjo 5,0 proc. Įmonės lėšomis finansuota suma sumažėjo 56,0 proc. ir siekė vos 0,2 mln. eurų.

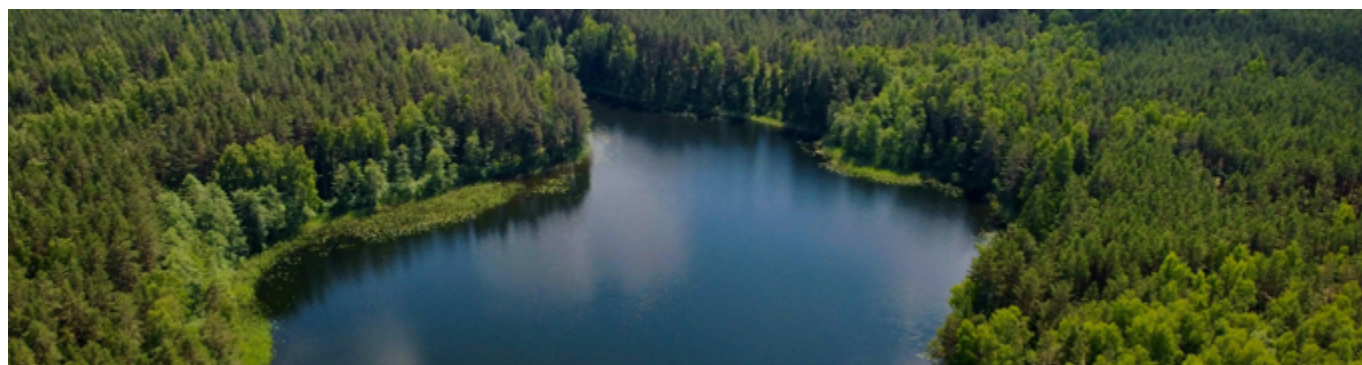
Finansavimo struktūra



2024 metus įmonė užbaigė fiksuodama 3 396,5 tūkst. eurų grynojo nuostolio. 2024 metų pabaigoje įmonė turėjo iš ankstesnių laikotarpių susikaupusių 534,3 mln. eurų nuostolių. Nepaskirstytų nuostolių suma 2024 metų pabaigoje paaugo iki 537,7 mln. eurų. Vadovaujantis 1994 m. gruodžio 21 d. Lietuvos Respublikos Valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo Nr.I-722 15 straipsnių įmonės veikla negeneruoja pelno ir yra dotuojama, ir įmonės veikla yra nuostolinga, pelno įmoka į valstybės biudžetą neskaičiuojama ir nemokama. Tiek turto, tiek kapitalo grąžos rodikliai 2024 metais buvo neigiami,

ir siekė atitinkamai -1,5proc. bei -11,6 proc. Tokie rezultatai yra nulemti anksčiau minėtų priežasčių ir įmonės veiklos ypatumų:

- Pagrindinė vykdoma veikla negeneruoja teigiamo pinigų srauto, nes yra orientuota į viešąjį interesą tenkinančią veiklą – Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimą, kuri yra dotuojama valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis;
- Eksploatavimo nutraukimo metu bus likviduojama didžioji dalis įmonės valdomo turto, kurio didžioji dalis negalės būti panaudota ar kitaip realizuota.



AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė

www.litrail.lt



AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdo 100 proc. įmonių akcijų: UAB Geležinkelio tiesimo centras, UAB „Rail Baltica statyba“, AB „LTG Cargo“, AB „LTG Infra“, UAB „LTG Link“, UAB „LTG Kompetencijų centras“.

Krovinių ir kelių vežimo geležinkeliais paslaugos, geležinkelių tinklo administravimas, viešosios geležinkelių infrastruktūros valdymas, priežiūra ir plėtra, minimaliojo prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketo paslaugų teikimas bei disponavimas viešąja geležinkelių infrastruktūra patikėjimo teise.

Vykdomi specialieji įpareigojimai – viešosios kelių vežimo geležinkelių transportu paslaugos; viešosios geležinkelių infrastruktūros priežiūra, atnaujinimas ir plėtra, minimaliojo prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketo paslaugų teikimas bei disponavimas viešąja geležinkelių infrastruktūra patikėjimo teise.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

• Vidutinis metinis koreguotos EBITDA pelningumas:

2022–2024 m. ≥ 25 proc.

• Metinis grynosios skolos santykis su koreguota EBITDA:

2022–2024 m. ≤ 6 kartai

• Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• **Kovo mėn.** LTG grupės reputacijos rodikliai išaugo daugiausiai – net 22 balais. Tai vienas iš aukščiausių rezultatų per pastaruosius metus ir didžiausias reputacijos šuolis tarp tirtų 54 Lietuvos įmonių ir 15 viešojo sektoriaus organizacijų;

• **Balandžio mėn.** Šiaurės investicijų bankas (NIB), Europos investicijų bankas (EIB) ir „LTG Link“ pasirašė finansavimo sutartį, skirtą elektriniams ir baterijomis varomiems traukiniams įsigyti. NIB ir EIB suteiks paskolas po 100 mln. Eur ir finansuos 9 elektrinius bei 6 baterinius traukinius, kurie pakeis apie trečdalią kelevinių traukinių parko;

• **Gegužės mėn.** Grupė ir „Ukrainos geležinkeliai“ oficialiai pasirašė supratimo memorandumą, kuriuo sutarta stiprinti tarptautinį bendradarbiavimą ir vystyti bendrą tarptautinį intermodalinį maršrutą Klaipėda–Kyjivas per Lenkijos teritoriją;

• **Liepos mėn.** investuojant į riedmenų parko atnaujinimą, „LTG Cargo“ įsigijo 500 vagonų grūdinėms kultūroms vežti, vėliau metų eigoje įsigijo 200 skaldai ir biurioms medžiagoms pervežti skirtų pusvagonių bei 17 elektrinių lokomotyvų, kurie padės kurti elektrifikuotą krovinių logistikos sistemą;

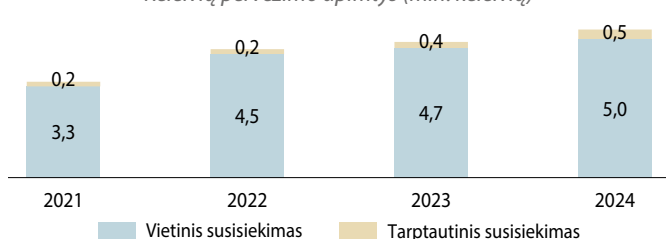
• **Rugpjūčio mėn.** „LTG Link“ populiariausiam maršrute tarp Vilniaus ir Kauno pradėjo testuoti dinaminę kainodarą – perkant bilietus iš anksto keleviai mokės mažiau;

• **Lapkričio mėn.** Įsteigta Grupės bendrųjų paslaugų įmonė „LTG Kompetencijų centras“, kuri 2025 m. perkelta vidaus administravimo veikla ir Grupės įmonėms bendrąsias paslaugas teikiančios funkcijos;

• **Gruodžio mėn.** LTG grupės krovinių pervežimo bendrovė „LTG Cargo“ organizavo pirmąjį krovinių pervežimą geležinkeliu iš Austrijos į Lietuvą: europine vėže į Šeštokus atgabentas specialus kroviny – virš 600 t naujų geležinkelio bėgių.

Keliaujančių traukiniais skaičius nuosekliai augo – 2024 metais geležinkelių transportu vežta daugiau nei 5,5 mln. kelevių – beveik 10 proc. daugiau nei 2023 metais. Kelevių skaičiaus augimas fiksuotas tiek vietinėje, tiek ir tarptautinėje pervežimų rinkose. Vietinio susisiekimo maršrutais 2024 metais pervežta 90,5 proc. keliaususių geležinkeliais, tarptautinio susisiekimo – 9,5 proc.

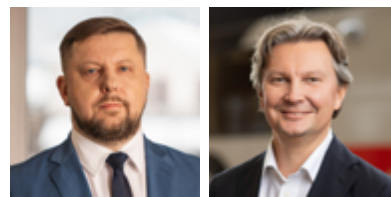
Kelevių pervežimo apimtys (mln. kelevių)



Teigiamos įtakos keliaujančiųjų skaičiaus augimui turi kasmet tobulinamas ir atnaujinamas kelevių poreikius atitinkantis tvarkaraštis, vykdomos tikslinės rinkodaros kampanijos, bilietų pardavimo kanalų plėtra (nuo 2024 metų antrojo pusmečio keleviai turi galimybę įsigyti bilietus ir bilietų pardavimo automatuose (bilietomatuose) bei kitose prekybos vietose), riedmenų parko atnaujinimas ir kitos priemonės, didinančios keliavimo traukiniais patrauklumą bei skatinančios tvarų judumą. 2024 metų pabaigoje keleviams pradėti siūlyti dinaminės kainodaros principu pagrįsti bilietų pardavimai. Vežimai vietinio susisiekimo maršrutais, palyginti su 2023 m., išaugo 7,1 proc. ir siekė 5,0 mln. kelevių. Populiariausiu vietinio susisiekimo maršrutu išlieka maršrutas Vilnius–Kaunas (36,9 proc. visų vietinių vežimų), kuriuo per 2024 metus keliavo beveik 2 mln. kelevių. Vasaros sezono populiariausiu pasirinkimu išlieka „Pajūrio ekspresas“, siūlantis keliauti traukiniais į pajūrio kurortus. Bendras kelevių skaičius tarptautinių pervežimų segmente 2024 metais, palyginti su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, išaugo 46,5 proc. ir siekė 0,5 mln. kelevių. Didžioji dalis arba 80 proc. tarptautinių kelionių tenka tranzitui. Geopolitiniai veiksniai ir neapibrėžtumai turi įtakos tarptautinių maršrutų plėtrai. Strateginiai prioritetai šiuo metu skiriami tarptautinėms jungtims su Varšuva, Ryga, Talinu, Berlynu vystyti bei naujos europinės vėžės „Rail Baltica“ linijos statytai, kuria atėtyje ir bus vykdomi tarptautiniai pervežimai.

2024 m. krovinių vežimo apimtys šalies tinkle (vežėjas „LTG Cargo“), palyginti su 2023 m., sumažėjo 5,8 proc. iki 25,7 mln. tonų. Reikšmingai pasikeitus veiklos sąlygoms, toliau auga vietinių krovinių pervežimų apimtys. Vietiniai pervežimai, palyginti su 2023 m., išaugo 4,4 proc. iki 16,1 mln. tonų.

Ataskaitiniu laikotarpiu tarptautiniai pervežimai, bendroje krovinių struktūroje sudarė 37,3 proc., lyginant su 2023 metais, sumažėjo 18,9 proc. ir siekė 9,6 mln.



Generalinis direktorius
Egidijus Lazauskas

Valdybos pirmininkas
Kęstutis Šliužas

- ↑ Grupės grynas pelnas augo 71,1 proc. ir siekė 37,0 mln. eurų.
- ↑ Grynoji skola yra neigiama ir išaugo 55,8 proc., nuo -88,8 mln. eurų iki -39,2 mln. eurų.
- ↑ Už 2024 metų rezultatus valstybei paskirta 33,3 dividendų, t. y. 2,6 karto daugiau nei prieš metus

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos (įvertinus subsidijų pajamas)	452 001	496 741	+9,9%
Pardavimo savikaina	421 651	444 683	+5,5%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	30 350	52 057	+71,5%
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	0	0	-
Kitos veiklos rezultatai	402	1 294	+222,1%
Finansinė ir investicinė veikla	-3 619	-5 278	-45,8%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	27 133	48 074	+77,2%
Pelno mokestis	5 490	11 050	+101,3%
Grynas pelnas (nuostoliai)	21 643	37 023	+71,1%
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	2 198 208	2 417 722	+10,0%
Trumpalaikis turtas	293 604	268 124	-8,7%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	228 566	176 539	-22,8%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	6 657	8 597	+29,1%
Turto iš viso	2 498 469	2 694 443	+7,8%
Nuosavo kapitalas	1 174 286	1 197 208	+2,0%
Dotacijos, subsidijos	983 466	1 119 665	+13,8%
Atidėjiniai	17 669	16 951	-4,1%
Mokėtinų sumos ir kiti įsipareigojimai	312 152	339 944	+8,9%
Po vieno metų mokėtinų sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	149 826	170 536	+13,8%
Finansiniai įsipareigojimai	115 704	113 082	-2,3%
Per vienus metus mokėtinų sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	162 326	169 408	+4,4%
Finansiniai įsipareigojimai	24 105	24 257	+0,6%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	10 896	20 675	+89,7%
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	2 498 469	2 694 443	+7,8%
RODIKLIAI	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
ROA	0,9%	1,4%	+0,5 p. p.
ROE	1,9%	3,1%	+1,2 p. p.
D/E	11,9%	11,5%	-0,4 p. p.
EBITDA	139 763	165 517	+18,4%
EBITDA marža	30,9%	33,3%	+2,4 p. p.
Grynojo pelno marža	4,8%	7,5%	+2,7 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	13 022	33 284	+155,6%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	5 825	5 703	-2,1%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	12 737	14 827	+16,4%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	100,0%		

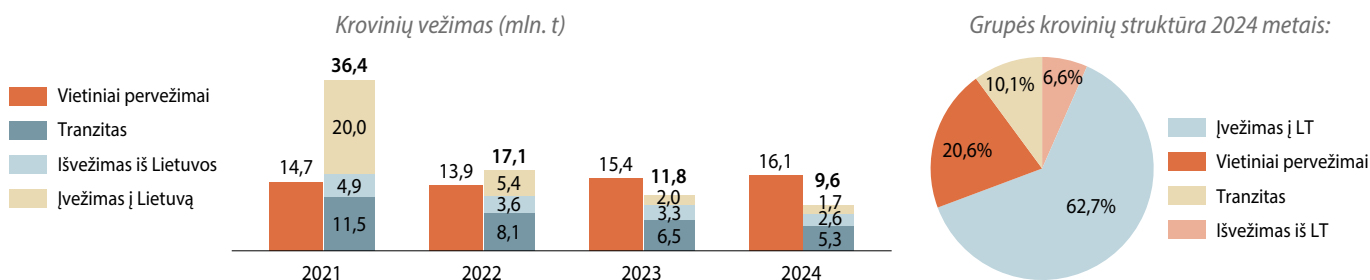
VADOVYBĖ (2025-04-02)

Generalinis direktorius	Egidijus Lazauskas
Valdybos pirmininkas	Kęstutis Šliužas*
Valdybos nariai	Bernard Guillelmon* Dalia Andrulionienė* Dr. Aurimas Vilkelis* Eugenijus Preiška* Agnė Amelija Mikalonė Romas Švedas

*Nepriklausomas narys (-ė)

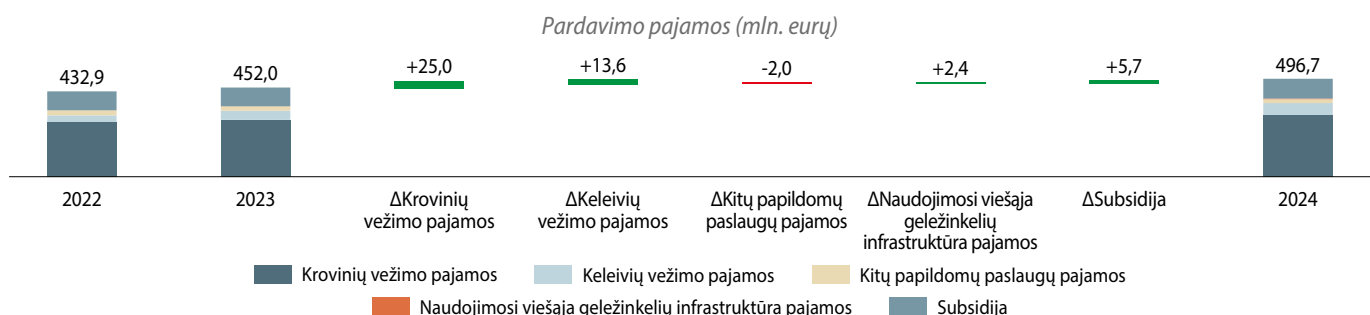
tonų. Reikšmingai mažėja tranzitu per šalies teritoriją vežamų krovinių srutai – 2024 metais tranzitu vežamų krovinių kiekis sumažėjo 18,7 proc. iki 5,3 mln. tonų, ženkliai kukliau vežta statybinių medžiagų ir augininės kilmės produktų. Prognozuojama, kad artimiausiu laikotarpiu tranzito apimtys ir toliau mažės. Intermodalinių pervežimų konteineriniais traukiniais apimtys per 2024 metus, lyginant su 2023 metais, krito 13,5 proc. iki 105,4 tūkst. TEU – tam įtakos turi mažėjantys srutai susisiekime su NVS šalimis. Tuo tarpu intermodalinių pervežimų pusprickabių traukiniais apimtys išliko stabilios – šie

vežimai analizuojamu laikotarpiu neženkiai augo ir siekė 5 266 pusprickabių. Diversifikuojant veiklą ir vykdant plėtrą į naujas rinkas, ataskaitiniu laikotarpiu „LTG Cargo“ pradėjo teikti krovinių pervežimo paslaugas Latvijoje ir Estijoje. Bendra krovinių vežimo apyvarta ataskaitiniu laikotarpiu kito nežymiai ir sudarė 7,0 mlrd. tonų kilometrų, krovinių praradimus šalies tinkle kompensavo augantys vežimai užsienio rinkose. **Ver-slo plėtra į užsienio rinkas, integracija į Europą ir paslaugų diversifikacija išlieka viena esminių strateginių LTG grupės kryptių.**



LTG grupės pardavimo pajamos 2024 metais siekė 496,7 mln. eurų ir, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, išaugo 44,7 mln. eurų arba 9,9 proc. Didžiąją dalį pajamų, t. y. 62,7 proc., LTG grupė uždirbo iš krovinių vežimo veiklos. Lyginant su atitinkamu periodu prieš metus, 2024-aisiais krovinių vežimo pajamos išaugo 25,0 mln. eurų arba 8,7 proc. ir sudarė 313,0 mln. eurų. Nors dėl sankcijų poveikio analizuojamo laikotarpio Grupės krovinių vežimo bendrovės „LTG Cargo“ vežimų apimtys tarptautiniais maršrutais ir toliau mažėjo, tačiau krovinių vežimo pajamų uždirbta daugiau. Vežimo apimtys kritimą kompensavo taikyti aukštesni vežimo tarifai, ypač tranzitinių pervežimų segmente bei ūgtelėjusios vežimo apimtys ir pajamos vietinėje rinkoje. Taip pat, nepaisant suintensyvėjusios konkurencijos Lenkijos rinkoje, daugiau pajamų uždirbo ir „LTG Cargo“ dukterinė įmonė „LTG Cargo Polska“. **Keleivių vežimo pajamos 2024 metais išaugo 13,6 mln. eurų arba 29,2 proc. ir siekė 60,4 mln. eurų.** Lyginamasis šių pajamų svoris bendroje Grupės pajamų struktūroje padidėjo iki 12,1 proc. Šių pajamų augimui įtakos turėjo augantys keleivių srutai tiek tarptautinio, tiek ir vietinio susisiekimo maršrutais, nepaisant laikinų eismo trikdžių dėl lygties geležinkelio elektrifikacijos darbų. **Grupėje teikiamos**

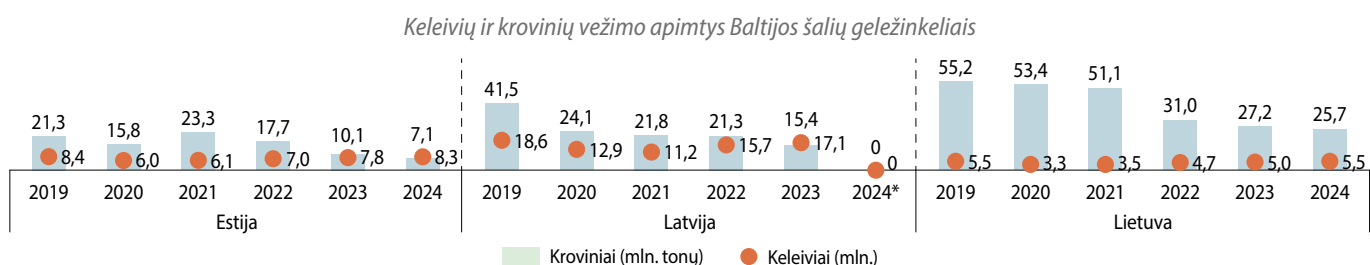
ir kitos papildomos paslaugos – riedmenų ir geležinkelio infrastruktūros objektų techninės priežiūros ir remonto, turto nuomos, metalo laužo pardavimo ir kitos paslaugos. Šios pajamos bendroje uždirbamų pajamų struktūroje sudarė 3,9 proc. ir per 2024 metus sumažėjo 2,0 mln. eurų arba 9,3 proc. iki 19,6 mln. eurų. Įtakos pajamų pokyčiams turėjo nebūdingos veiklos pardavimas – ataskaitiniu laikotarpiu Grupės įmonė „LTG Infra“ perdavė dalį elektros tinklo „Energijos skirstymo operatoriui“ (ESO), dėl ko mažėjo pajamos iš elektros tiekimo vartotojams. **Subsidijų pajamos** ataskaitiniu laikotarpiu siekė 100,3 mln. eurų (2023 metais – 94,6 mln. eurų). Valstybės biudžeto lėšos yra skiriamos LTG grupės įmonėms, vykdančioms valstybės pavestus specialiuosius įpareigojimus. Keleivių vežimo bendrovės „LTG Link“ 2024 metais subsidijų pajamos nuostoliams, patirtiems teikiant viešąsias keleivių vežimo geležinkelių transporto paslaugas, kompensuoti siekė 34,7 mln. eurų (2023 metais – 34,0 mln. eurų). Taip pat, reikšmingai sumažėjus krovinių vežimo apimtims, valstybės lėšos nuo 2022 metų skiriamos ir viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo „LTG Infra“ pajamoms ir sąnaudoms subalansuoti – 2024 metais subsidijų pajamos siekė 65,6 mln. eurų (2023 metais – 60,6 mln. eurų).



Grupės sąnaudos 2024 metais sudarė 445,8 mln. eurų ir, palyginti su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, padidėjo 24,0 mln. eurų arba 5,7 proc. Didžiąją Grupės patiriamų sąnaudų dalį, kaip ir ankstesniais metais, sudarė sąnaudos darbo apmokėjimui (36,8 proc.), turto nusidėvėjimui ir amortizacijai (25,2 proc.) ir energetiniams ištekliams (11,8 proc.). Išmokų darbuotojams sąnaudos 2024 metais sudarė 163,9 mln. eurų ir, lyginant su 2023 metais, išaugo 10,6 mln. eurų arba 7,0 proc. Nors darbuotojų skaičius Grupės įmonėse per ataskaitinius metus sumažėjo 2,1 proc. nuo 5 825 darbuotojų iki 5 703 dirbančiųjų, tačiau vidutinis mėnesinis atlyginimas augo 10,4 proc. nuo 2 131 eurų iki 2 353 eurų. Šalia augusių atlyginimų, įtakos darbo užmokesčio sąnaudų didėjimui turėjo ir Grupės darbuotojams paskirstytas didesnis (nei ankstesniais metais) paskatinimo už 2023 metus veiklos rezultatus fondas. **Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos** 2024 metais sudarė 112,2 mln. eurų ir, lyginant su 2023 metais, išaugo 3,2 mln. eurų arba nepilnai 3 proc. Nusidėvėjimo sąnaudų augimui įtakos turėjo padidėjęs LTG grupės krovinių vežimo paslaugas Lenkijoje teikiančios bendrovės „LTG Cargo Polska“ naudojimo teise valdomas turtas. Tuo tarpu LTG grupės bendrovės, valdančios viešąją geležinkelių infrastruktūrą, „LTG Infra“ nusidėvėjimo sąnaudos ataskaitiniu laikotarpiu mažėjo. **Energetinių išteklių sąnaudos** (kuriai, elektros energijai) 2024 metais sudarė 52,7 mln. eurų ir, lyginant su 2023 metais, nors ne itin reikšmingai, tačiau sumažėjo (1,4 proc.). Šios grupės sąnaudų dydžiui esminės įtakos turi LTG grupės vežimo paslaugas teikiančių įmonių darbo apimtys bei energetinių išteklių kainų svyravimai.

Ataskaitiniu 2024 metų laikotarpiu LTG grupės rezultatai bei pelningumo rodikliai reikšmingai gerėjo. LTG grupės grynasis pelnas buvo didžiausias per pastaruosius ketverius metus ir siekė 37,0 mln. eurų. Reikšmingos įtakos rezultatams turėjo išaugusios LTG grupės vežimo paslaugas teikiančių bendrovių „LTG Cargo“ ir „LTG Link“ pardavimų pajamos. Ženkliai pagerinusi savo grynąjį rezultatą, už 2024 metų rezultatus Grupė atitinkamai paskyrė ir didesnę indėlį į valstybės biudžetą – pastarasis siekė 33,3 mln. eurų ir sudarė 96,2 proc. paskirstytinojo Grupės pelno.

LTG grupės investicijos 2024 metais sudarė 389,1 mln. eurų. Didžioji investicijų dalis buvo skirta geležinkelių infrastruktūrai atnaujinti ir plėsti (69,3 proc.). Pastebima, jog krovinių pervežimo apimtys nuosekliai mažėja visose Baltijos šalyse. Šis pokytis labiausiai susijęs su atsiribojimu nuo Rytų rinkų, kurios sudarė reikšmingą krovinių kiekio dalį. Tačiau taip pat nuosekliai auga keleivių pervežimo apimtys visose trijose Baltijos šalyse – šios apimtys grįžta į priešpandeminį lygį Lietuvoje, Latvijoje ir Estijoje. Lietuvoje 2024 metais buvo pervežta 25,7 mln. t. krovinių ir pagal šį rodiklį Lietuva yra pirmaujanti valstybė tarp Baltijos šalių. Tuo tarpu, nors atskaitos rengimo metu 2024 metų duomenys Latvijoje dar nėra publikuoti, remiantis paskutinių trijų metų tendencijomis, pagal keleivių pervežimo rodiklius Latvija galimai ir toliau išlaikys pirmaujančią poziciją tarp Baltijos šalių.



Šaltinis: AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė, Statistics Estonia, Central Statistical Bureau of Latvia
*Informacija bus patikslinta atsiradus atnaujintiems duomenims naudojamuose šaltiniuose.

AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės valdomos įmonės*

Logotipas	Pavadinimas ir vadovybė (2025-04 mėn.)	Veiklos sritis	Pagrindiniai 2024 m. veiklos rodikliai	Pagrindiniai 2024 m. finansiniai rodikliai	Valdomos įmonės
	AB „LTG Cargo“ Generalinė direktorė: Eglė Šimė Valdybos pirmininkas: Vitalij Rakovski	Krovinių pervežimas geležinkelio riedmenų remonto ir techninės priežiūros paslaugos.	Geležinkelių transportu per 2024 metus pervežta 25,7 mln. tonų krovinių, t. y. 5,8 proc. mažiau nei 2023 metais. Besitęsiantį krovinių srauto sumažėjimą lėmė geopolitiniai pokyčiai, susiję su Rusijos vykdomu karu Ukrainoje bei Baltarusijai ir Rusijai taikomomis sankcijomis. 4,4 proc. augo vietinių pervežimų kiekiai: nuo 15,4 mln. tonų 2023 metais iki 16,1 mln. tonų 2024 metais, kurie bendroje pervežtų krovinių struktūroje atskaitiniais metais sudarė beveik 2/3. Tarptautinių krovinių transportavimas ir toliau mažėjo – 2024 metais siekė 9,6 mln. tonų (-18,9 proc.).	Pardavimų pajamos – 306,3 mln. eurų (+7,2 proc.), EBITDA – 61,3 mln. eurų (+24,0 proc.), Grynasis pelnas – 23,2 mln. eurų (+32,3 proc.), Grynoji finansinė skola/ koreguota EBITDA – 1,1 karto.	„LTG Cargo Polska“ Sp. zo. o. (100 proc. akcijų) UAB „LTG Wagons“ (100 proc. akcijų) LLC „LTG Cargo Ukraine“ (100 proc. akcijų)
	AB „LTG Link“ Generalinė direktorė: Kristina Meidė Valdybos pirmininkė: Aurelija Kazlauskienė	Keleivių vežimas geležinkelio transportu ir susijusių paslaugų teikimas.	2024 metais pervežtų keleivių skaičius augo 9,9 proc. iki 5,5 mln. Vietiniais maršrutais keliaususių dalis, kaip ir visuomet, sudarė didžiausią – 90,5 proc. dalį. Internetu parduodamų bilietų dalis augo 15,5 proc. ir atskaitinių metų pabaigoje sudarė 58,1 proc. viso kiekio.	Pardavimų pajamos – 96,3 mln. eurų (+17,6 proc.), EBITDA – 35,2 mln. eurų (+25,6 proc.), Grynasis pelnas – 19,1 mln. eurų (+46,0 proc.), Grynoji finansinė skola/ EBITDA – neigiamas dydis.	-
	UAB „LTG Infra“ Generalinis direktorius: Vytis Žalimas Valdybos pirmininkas: Gediminas Almantas	Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdymas, naudojimas ir disponavimas ja patikėjimo teise bei viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų vykdymas.	Traukinių darbo apimtis 2024 metais neženkiai mažėjo (-3,0 proc.) sudarė 13,5 mlrd. tonų km bruto, traukinių rida išliko beveik nepakitusi ir sudarė 12,4 mln. trauk. km.	Pardavimų pajamos – 184,8 mln. eurų (+3,9 proc.), EBITDA – 55,2 mln. eurų (-6,4 proc.), Grynasis nuostolis – 8,8 mln. eurų (-1,0 proc.), Grynoji finansinė skola/ koreguota EBITDA – 1,6 karto.	-
	UAB „Geležinkelio tiesimo centras“ Generalinis direktorius: Rolandas Zablievičius	Geležinkelių infrastruktūros priežiūra, statybos, remonto ir modernizacijos projektų vykdymas.	Atskaitiniais metais Įmonė vykdė geležinkelių infrastruktūros tiesimo ir remonto, techninės priežiūros projektus (surinko/ perrinko 30 km geležinkelio, demontavo 24 km bei nutiesė 24 km bėgių).	Pardavimų pajamos – 15,1 mln. eurų (-37,5 proc.), EBITDA – (-35 tūkst. eurų), Grynasis nusotolis – 1,8 mln. eurų , Grynoji finansinė skola/ koreguota EBITDA – neigiamas dydis.	-
	UAB „Rail Baltica statyba“ Generalinis direktorius: Arenijus Jackus	RBS yra dukterinė LTG įmonė, įsteigta dalyvauti bendros Baltijos šalių įmonės RB Rail AS, koordinuojančios „Rail Baltica“ projekto įgyvendinimą, valdyme.	Įmonės veiklos specifika lemia, kad ji neturi pagrindinių veiklų, t. y. įėjimo – išėjimo logistikos, rinkodaros ir pardavimo, taip pat nedalyvauja rinkoje ir konkurencinėje aplinkoje, neturi valdomos infrastruktūros. Atsižvelgiant į tai, Įmonė pelningumo ir gražos rodiklio neįskaičiuoja.	Pardavimų pajamos – 58 tūkst. eurų , Grynasis nuostolis – 158 tūkst. eurų.	RB Rail AS (33,33 proc. akcijų)
	UAB „LTG Kompetencijų centras“ Generalinė direktorė: Ieva Lauraitytė	2024 m. lapkričio 29 d. įsteigta nauja dukterinė įmonė, į kurią perkelta vidaus administravimo veikla: apskaita, pirkimai, turto valdymas, IT paslaugos, žmogiškieji ištekliai ir t.t.	-	-	-

SVARBIAUSI 2024 METŲ ĮVYKIAI:

• **UAB „LTG Link“** (toliau – LTG Link) **sausio mėn.** su projektavimo kompanija UAB „Skaitmeninis lapas“ pasirašė 845 tūkst. eurų vertės naujo elektrinių traukinių priežiūros depo projektavimo sutartį. **Kovo mėn.** pasirašyta partnerystės sutartis su vežėju visame pasaulyje jungiančia kompanija „Distribution Technologies GmbH“ išplėtė galimybes įsigyti traukinio bilietus per „Google Maps“ platformą. Bendrovė **balandžio mėn.** užsitikrino elektrinių ir baterijomis varomų traukinių pirkimą, pasirašydama 200 mln. eurų finansavimo sutartis su NIB ir EIB. **Spalio mėn.** Finansų ministerija pasirašė valstybės garantijų sutartis su NIB ir EIB, teikiančiais po 100 mln. Eur paskolas „LTG Link“ įsigyti elektrinius traukinius.

• **AB „LTG Infra“** (toliau – LTG Infra) **sausio mėn.** pradėjo paskutiniojo svarbiausios šalies geležinkelio arterijos Vilnius-Klaipėda elektrifikavimo etapo rangos darbus, o pavasarį pasirašė 9,88 mln. eur vertės Kauno keleivinės traukinių stoties teritorijos infrastruktūros, kuri yra sudėtinė „Rail Baltica“ Kauno mazgo dalis, projektavimo paslaugų sutartį su Ispanijos bendrove „Arduy Ingenieria“. **Kovo mėn.** bendrovė, gavusi LR Vyriausybės pritarimą, pardavė AB „Energijos skirstymo operatorius“ dalį valdomo elektros tinklo. Užtikrinant karinio mobilumo didinimą šalyje, bendrovė NATO karinių krovinių gabenimui pritaikė Vilniaus intermodalinį terminalą. **Lapkričio mėn.** buvo pasirašyta iki šiol didžiausia „Rail Baltica“ projekto finansavimo sutartis – Europos klimato, infrastruktūros ir aplinkos vykdomoji įstaiga (CINEA) ir trijų Baltijos šalių susisiekimo ministerijų įgaliota bendra įmonė „RB Rail AS“ pasirašė papildomą finansavimo sutartį dėl šių vasarą „Rail Baltica“ projektui paskirtos Europos infrastruktūros tinklų priemonės (CEF) dotacijos. Iš Europos

infrastruktūros tinklų priemonės projektui skirta papildoma beveik 1,16 mlrd. eurų parama.

• **AB „LTG Cargo“** (toliau – LTG Cargo) **vasario mėn.** atliko bandomuosius krovinių pervežimus per Latviją iki Estijos Valgos stoties bei pirmuosius krovinių pervežimus vien europine 1435 mm vėže iš Čekijos (lapkričio mėn.) bei Austrijos (gruodžio mėn.). **Balandžio mėn.** pradėta testuoti išmanioji nuotolinės diagnostikos sistema, įgalinanti plataus spektro lokomotyvų eksploatavimo parametrus, o vasaros metu buvo pervežtas rekordinis, net 80 proc. didesnis grūdų kiekis. **Liepos mėn.** LTG Cargo įsigijo 500 vagonų grūdinių kultūrų derliui pervežti, o gruodį riedmenų parką papildė 200 naujų pusvagonių bei įsigijo 17 specialiai pervežimams Lietuvoje gaminamų elektrinių lokomotyvų.

Didžiausių dukterinių bendrovių veiklos rezultatai

PAJAMOS

Atskaitiniais metais LTG Cargo uždirbtos 306,3 mln. eurų dydžio pajamos sudarė didžiausią visos LTG Grupės pajamų krepšelio dalį: dėl mineralinių produktų, mineralinių ir cheminių trąšų, maisto pramonės produktų krovinių pervežimo vietiniais maršrutais apimčių augimo ir pritaikytų didesnių tarifų, šio segmento pajamos augo 5,4 proc. ir siekė 120,4 mln. eurų, tranzitinių

pervežimų tarifų padidėjimas kompensavo tolimesnį krovinių vežimo tarptautiniais maršrutais apimčių smukimą, uždirbant 110,9 mln. eurų, kitos su krovinių vežimo veikla susijusios pajamos (tuščių vagonų pervežimo, ekspedijavimo, prekių vagonų naudojimo užsienyje ir kt.) siekė 55,5 mln. eurų. Bendroje krovinių vežimo struktūroje tarptautiniai pervežimai dar 2021 metais sudarė 71 proc. vežimų apimtį, 2023 metais – 43 proc., ataskaitiniais metais sumažėjo iki 37 proc.

Augantis pervežtų keleivių skaičius 2024 metais didino **LTG Link** pardavimų pajamas 17,6 proc. – iki **96,3 mln. eurų**, įskaitant ir valstybės subsidiją, kuri sudarė 34,7 mln. eurų (0,7 mln. eurų didesnė nei 2023 metais dėl išaugusių sąnaudų lygio, pervežant socialiai remtinas keleivių grupes). Sparčiausiai (46,1 proc.) augo pajamos už keleivių vežimą tranzitiniais traukiniais – 32 proc. išaugęs keleivių skaičius ir 10 proc. padidinti vežimo tarifai leido **LTG Link** uždirbti viso 29,1 mln. eurų. Beveik trečdali, t. y. 28,2 proc. (27,2 mln. eurų) bendrame pajamų krepšelyje sudarė 10 proc. didėjusios įplaukos už suteiktas pervežimo paslaugas vietiniais traukiniais.

Krovinių traukinių darbo apimtį mažėjimas dėl tebesitęsiančio karo Ukrainoje iš dalies buvo kompensuotas 6,9 proc. išaugusiomis keleivinių traukinių darbo apimtėmis – tai leido **LTG Infra** ataskaitiniais metais uždirbti 3,9 proc. didesnes **184,8 mln. eurų pajamas**, įskaitant valstybės subsidiją, skirtą viešosios geležinkelio infrastruktūros valdytojo pajamoms ir sąnaudoms subalansuoti dėl kritusių krovinių vežimo apimčių (pastaroji siekė 65,6 mln. eurų ir buvo 8,3 proc. didesnė, nei 2023 metais). Dėl padidintų tarifų 2,1 proc. didėjo minimaliojo prieigos paketo pajamos, 2024 metų pabaigoje sudarydamos 94,8 mln. eurų. Likusi (13,7 proc.) pajamų dalis buvo uždirbta iš geležinkelio paslaugų įrenginių valdymo ir techninės priežiūros, remonto ir kt.

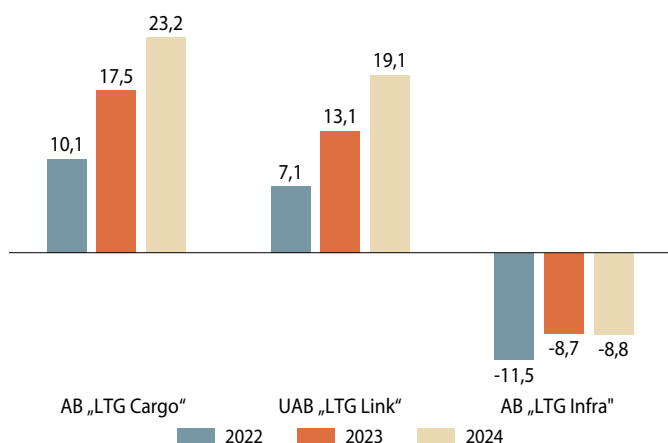
SAŃAUDOS, EBITDA IR GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)

Didžiausią – 61,3 mln. eurų dydžio EBITDA visoje LTG Grupėje uždirbo **LTG Cargo**. Bendrovės sąnaudos pagrindinei ir kitai veiklai vykdyti ataskaitiniais metais didėjo 3,9 proc., t. y. nuosaukia, nei bendras pajamų augimas ir tai leido bendrovei pasiekti ~2,7 proc. punkto aukštesnės bendrojo, veiklos pelno ir EBITDA maržas – pastaroji 2024 metais siekė 20,0 proc. ir buvo didžiausia per pastaruosius 4 metus. Bendroje **LTG Cargo** sąnaudų struktūroje ženklausia 37 proc. dalį sudarė infrastruktūros mokesčio sąnaudos, 16 proc. – darbo užmokesčiai, ir kita. **Bendrovės grynasis pelnas augo 32,3 proc. ir ataskaitinių metų pabaigoje siekė 23,2 mln. eurų.**

Visos 2024 metais patirtos **LTG Link** sąnaudos siekė 74,8 mln. eurų ir buvo 11,2 proc. didesnės, nei 2023 metais. Dėl padidintų tarifų vietiniams pervežimams sparčiausiai (3,3 mln. eurų arba 52,5 proc.) augo infrastruktūros mokesčių sąnaudos. Darbo užmokesčio kaštai, bendrame sąnaudų krepšelyje sudarantys 24,3 proc. augo 16 proc. dėl ataskaitinių metų balandžio mėn. atliktos metinės DU peržiūros. Kita didžiausia sąnaudų grupė – nusidėvėjimas ir amortizacija – didėjo 2 proc. ir sudarė viso 18,3 proc. sąnaudų. Dėl teigiamos keleivių skaičiaus ir tarifų dinamikos sparčiau nei kaštai išaugusios tranzito pajamos leido Bendrovei pasiekti 2,3 proc. punkto aukštesnį EBITDA pelningumą ir uždirbti 35,2 mln. eurų dydžio EBITDA. **Grynasis metinis pelnas siekė 19,1 mln. eurų ir buvo net 46 proc. didesnis, nei ankstesniais metais.**

LTG Infra sąnaudų augimas ataskaitiniais metais lenkė pajamų didėjimą, todėl 2024 metais EBITDA pelningumas mažėjo 3,5 proc. punkto iki 29,7 proc., o EBITDA siekė 55,2 mln. eurų ir buvo 6,4 proc. mažesnė, nei 2023 metais. Pagrindinė sąnaudų grupė išliko darbo užmokesčio (31,6 proc.) bei nusidėvėjimo ir amortizacijos kaštai (31,4 proc.), kurie ataskaitiniais metais didėjo ir kito atitinkamai +4,4 proc. (dėl kasmetinės DU peržiūros) bei -4,2 proc. Pastarųjų sąnaudų sumažėjimą lėmė dalies elektros tinklų perdavimas akcinei bendrovei „Energijos skirstymo operatorius“ 2024 m. kovo mėn. **Ataskaitinius metus Bendrovė baigė su panašiu į 2023 m. rezultatu – 8,8 mln. eurų nuostoliu.**

Grupės didžiųjų dukterinių įmonių grynojo pelno dinamika, mln. eurų



TURTAS, NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI

2024 metais reikšmingų pokyčių **LTG Cargo** turte nebuvo fiksuojama – bendras aktyvų augimas buvo neženklaus, vos 0,7 proc., jame didžiausią dalį sudarė ilgalaikis materialus 239,8 mln. eurų vertės turtas. **Piniginės lėšos bendrovės sąskaitose siekė 53,5 mln. eurų ir sudarė 16,0 proc. viso turto.** Laiku vykdomi finansiniai įsipareigojimai ataskaitinių metų laikotarpiu mažino įsipareigojimus 19,5 mln. eurų – bendra ilgalaikių ir trumpalaikių finansinių įsipareigojimų, įskaitant nuomos įsipareigojimus, suma 2024 metų pabaigoje siekė 138,9 mln. eurų ir sudarė 70,5 proc. visų Bendrovės įsipareigojimų. **Uždirbtas grynasis pelnas 10,9 proc. pastiprino kapitalo bazę – bendra nuosavo kapitalo suma pasiekė 129,2 mln. eurų ir sudarė 38,6 proc. dalį visoje nuosavybėje.**

Dėl sumokėtų avansų už naujus elektrinius traukinius 2024 m. gruodžio 31 d. **LTG Link** apskaitė 7 proc. didesnės vertės turtą, nei ankstesniais metais, arba 196,0 mln. eurų. **Ilgalaikis materialus turtas išliko reikšmingiausia aktyvų dalimi ir siekė 156,4 mln. eurų.** Piniginės lėšos siekė 27,2 mln. eurų ir sudarė 13,9 proc. visų aktyvų. Teigiamą 6,1 proc. nuosavo kapitalo pokytį sąlygojo uždirbtas grynasis pelnas, padidinęs kapitalo proporciją visoje nuosavybėje iki 88 proc. **LTG Link** įsipareigojimai sudarė 17,1 mln. eurų, iš jų finansinės skolos – 4,9 mln. eurų. Trumpalaikėms reikmėms Grupės įmonės metų bėgyje naudojosi Grupės sąskaitos „cash-pool“ lėšomis, siekiant išvengti apyvartinių lėšų disbalanso.

Ilgalaikių investicinių projektų vykdymas ir balansinių nebaigtos statybos straipsnių augimas **LTG Infra** turtą ataskaitiniais metais padidino 7,4 proc. – iki 2,0 mlrd. eurų, įskaitant ilgalaikį materialų turtą, kurį sudarė 1,95 mlrd. eurų. Piniginės lėšos siekė 33,7 mln. eurų ir sudarė 1,7 proc. visų aktyvų. Kapitalo bazei įtakos turėjo patiriami nuostoliai – **ataskaitinių metų pabaigoje Bendrovė apskaitė 1,5 proc. mažiau arba 632,1 mln. eurų nuosavo kapitalo**, kuris sudarė 31,0 proc. visame balanse. Suteikiamų dotacijų augimas lėmė 13,9 proc. didesnį atitinkamą balanso straipsnį – 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovė apskaitė 1,1 mlrd. eurų dotacijų. Finansinės LTG Infra skolos ataskaitiniais metais mažėjo 3,4 proc. iki 124,5 mln. eurų dėl laikų vykdomų paskolų grąžinimų bankams.

FINANSINIAI RODIKLIAI IR PASKIRTI DIVIDENDAI

Pagal kredito sutarčių sąlygas stebimi **LTG Infra** – bendrovės finansiniai rodikliai (grynosios skolos santykis su koreguota EBITDA < 4 kartai, paskolos aptarnavimo koeficientas ≥ 2 kartai) ataskaitiniais metais buvo vykdomi tinkamai: **LTG Infra** – atitinkamai 1,6 karto ir 2,7 karto.

Pelningai dirbusių **LTG Cargo** ir **LTG Link** nuosavo kapitalo gražos ROE rodikliai ataskaitinių metų pabaigoje siekė atitinkamai 18,9 proc. (+3,1 proc. punkto) bei 11,4 proc. (+3,2 proc. punkto). **LTG Cargo už 2024 metus paskyrė 13,9 mln. eurų dividendų, LTG Link – 12,4 mln. eurų. LTG Infra**, dirbusi nuostolingai, fiksavo neigiamas pelno ir kapitalo gražas bei dividendų neskyrė.

INVESTICIJOS

LTG Cargo ataskaitiniais metais didžiausią dėmesį skyrė krovinių vežimo veiklos tęstinumo užtikrinimui ir iš viso **investavo 43,5 mln. eurų**, iš kurių didžiausią 52 proc. dalį skyrė prekių riedmenų ir lokomotyvų kapitaliniam remontui, o 18,6 mln. eurų – naujų prekių vagonų įsigijimui. 2024 metais buvo įsigyta 500 naujų, pritaikytų grūdų vežimui, vagonų, taip pat pasirašytos sutartys dėl 200 vnt. naujų pusvagonių pirkimo.

LTG Link investicijos 2024 metais siekė 44,3 mln. eurų ir buvo net 2,5 karto didesnės, nei ankstesniais metais ataskaitiniu laikotarpiu. LTG Grupei vykdančią Geležinkelio elektrifikavimo programą, Bendrovė atliko avansinį 30,8 mln. eurų mokėjimą Šveicarijos traukinių gamybos koncernui už naujų elektrinių traukinių gamybą, kuriuos numatoma pradėti eksploatuoti antroje 2026 metų pusėje.

LTG Infra ataskaitinių metų investicijos siekė 262,9 mln. eurų: 111,6 mln. eurų buvo skirta mokėjimams pagal „Rail Baltica“ projekto rangos sutartis už techninius geležinkelio linijų projektavimo darbus, tilto Jonavoje statybą, sankasų ir inžinerinių statinių rangą, teritorijų planavimą ir t.t. Vilniaus-Klaipėda koridoriaus elektrifikavimo darbams buvo išleista 95,9 mln. eurų.

Kitos dukterinės bendrovės

Sumažėjus teikiamų paslaugų paklausai bei laimėtų išorės konkursų skaičiui, **UAB „Geležinkelio tiesimo centras“ ataskaitiniais metais uždirbo 15,1 mln. eurų pajamų** – tai 37,5 proc. mažiau, nei ankstesniais metais. Darbo apimčių pokyčiai turėjo įtakos ir sąnaudų dydžiui, kurios sumažėjo 21,5 proc. iki 17,8 mln. eurų. Dėl atsargų vertės perkainojimo, didesnių strateginio valdymo ir bendrųjų paslaugų sąnaudų veiklos sąnaudos mažėjo mažesne dalimi nei pajamos ir lėmė **1,8 mln. eurų nuostolį. UAB „Rail Baltica statyba“**, būdama specialios paskirties Bendrove, nėra orientuota į komercinės veiklos vykdymą. Jos funkcija susideda iš įmonės „RB Rail AS“ akcijų valdymo.

AB Lietuvos pašto įmonių grupė

www.post.lt



Pašto, įskaitant universaliąją pašto paslaugą, kurjerių, finansinių ir kitų paslaugų teikimas

AB Lietuvos pašto įmonių grupę sudaro Akcinė bendrovė Lietuvos paštas ir 100 proc. akcijų valdomos dukterinės įmonės: UAB LP mokėjimų sprendimai (veiklos nevykdo), 2023 m. lapkričio 23 d. Latvijoje įsteigta Unisend Latvija SIA ir 2023 m. lapkričio 29 d. Estijoje įsteigta Unisend Eesti OÜ. Šių Latvijoje ir Estijoje veikiančių Grupės įmonių pagrindinės veiklos – pašto ir kurjerių paslaugų teikimo veikla ir su šia veikla susijusių paslaugų teikimas.

Vykdomi spec. įpareigojimai – Universaliosios pašto paslaugos (UPP) teikimo užtikrinimas visoje Lietuvos Respublikos teritorijoje; periodinių leidinių pristatymas kaimo gyvenamųjų vietovių prenumeratoriams

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

• Metinė nuosavo kapitalo grąža ROE:

2022 m. ≥ 0 proc.,
2023 m. ≥ 2 proc.,
2024 m. ≥ 3 proc.

• Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:

2022–2024 m. ≤ 0,8 karto

• Paskirti dividendai už kalendorinius metus:

2022–2024 m. 70–85 proc. nuo paskirstytinojo pelno

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• **Vasario mėn.** LP EXPRESS tapo pirmuoju siuntų pristatymo tinklu Lietuvoje, klientams pristatysiu daugkartines siuntų pakuotes, kurias įsigyti galima pašto matuose;

• **Kovo mėn.** „Unisend“ paštomatų tinklas oficialiai pradėjo savo veiklą Latvijoje ir Estijoje;

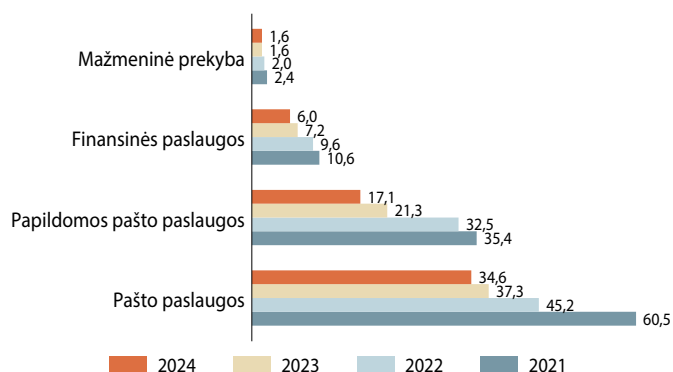
• **Lapkričio mėn.** Vilniuje ir Kaune dalis LP EXPRESS siuntų pradėtos pristatinti pirmaisiais elektriniais furgonais;

• **Lapkričio mėn.** iš įmonės generalinio direktoriaus pareigų pasitraukė Roldandas Zukas;

2024 metų pabaigoje Lietuvos pašto grupės (toliau Grupė) paslaugų teikimo vietų tinklą sudarė: 170 stacionarių klientų aptarnavimo skyrių, 30 UPP teikimo vietų kaimiškose vietovėse, bei 516 geltonosios pašto dėžutės. Ataskaitinių metų pabaigoje Grupė, kartu su partneriu paštomatų dalijimosi tinklu „uDrop“, valdė 437 paštomatų LP EXPRESS tinklą Lietuvoje ir 297 paštomatų „Unisend“ tinklą Latvijoje ir Estijoje. 2024 metais Grupės krovininių transporto priemonių parką sudarė 88 komerciniai automobiliai, iš jų – trys elektriniai, ir 220 subrangovų naudojamų komercinių automobilių. Siekiant gerinti paslaugų kokybę, logistikos maršrutų skaičius paaugo neženkiai – nuo 250 maršrutų 2023-aisiais iki 251 maršruto 2024 metais.

Ataskaitiniais metais buvo suteikta 58,7 mln. vienetų pagrindinių paslaugų, lyginant su 2023 metais, suteiktų paslaugų skaičius sumažėjo 12,8 proc. 2024 metais vidaus rinkoje klientai siuntė 4,4 proc. mažiau daiktų ir 29,0 proc. mažiau laiškų nei 2023 metais. Mažėjo pašto skyrių ir kurjerių kanalais siunčiamų daiktų kiekis, jų kritimas atitinkamai sudarė 37,9 proc. ir 12,8 proc. Daiktų, siunčiamų paštomatais, kiekis išaugo 6,4 proc. Įplaukos iš eksporto 2024 metais, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, susitraukė 7,0 proc. – šiam pokyčiui reikšmingą įtaką turėjo sumažėjęs ETOE (Pasaulinės pašto sąjungos (angl. Universal Postal Union, UPU) nustatytas pašto operatoriaus veiklos modelis, kuris leidžia operatoriui steigti ir valdyti pašto apskaitos vietas kitose šalyse) srautas. Importo pajamos 2024 metais, lyginant su 2023 metų laikotarpiu, padidėjo 23,4 proc. dėl išaugusio siuntų srauto į Lietuvą.

Suteiktų paslaugų apimtys, mln. vnt.



Per ataskaitinį laikotarpį Grupės pardavimo pajamos išliko panašiam lygyje, kaip ir prieš metus, t. y. padidėjo neženkiai, vos 0,4 proc. ir siekė 99,5 mln. eurų. Pašto paslaugų pajamos sudaro didžiausią pardavimo pajamų struktūros dalį, t. y. 71,9 proc. visų pardavimo pajamų. 2024 metais, lyginant su 2023 metais, pašto paslaugų pajamos ir kiekiai kri-



Generalinis direktorius Kastytis Valantinas
Valdybos pirmininkas Jūratė Stanišauskienė

- ↓ Grupės konsoliduotas grynasis pelnas sumažėjo 95,3 proc., nuo 5,2 mln. eurų iki 0,2 mln. eurų
- ↓ Įmonė už 2024 metų rezultatus skyrė 2,1 mln. eurų dividendų – 29,4 proc. mažiau, nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu
- ↓ Grupės EBITDA per 2024 metus sumažėjo ketvirtadaliu, iki 10,2 mln. eurų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	98 986	99 370	+0,4%
Pardavimo savikaina	0	0	-
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	98 986	99 370	+0,4%
Pardavimo sąnaudos	104 484	109 442	+4,7%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	0	0	-
Kitos veiklos rezultatai	11 430	11 006	-3,7%
Finansinė ir investicinė veikla	-493	-454	+8,0%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	5 439	480	-91,2%
Pelno mokestis	287	239	-16,9%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	5 152	242	-95,3%
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	60 054	62 840	+4,6%
Trumpalaikis turtas	64 062	51 064	-20,3%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	37 394	26 313	-29,6%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	5 977	6 393	+7,0%
Turto iš viso	130 093	120 297	-7,5%
Nuosavas kapitalas	37 240	34 414	-7,6%
Dotacijos, subsidijos	95	79	-17,1%
Atidėjiniai	0	0	-
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	74 255	68 521	-7,7%
Po vieno metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	21 631	23 510	+8,7%
Finansiniai įsipareigojimai	20 968	22 627	+7,9%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	52 624	45 011	-14,5%
Finansiniai įsipareigojimai	6 778	7 788	+14,9%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	18 503	17 283	-6,6%
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	130 093	120 297	-7,5%
RODIKLIAI	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
ROA	4,1%	0,2%	-3,9 p. p.
ROE	14,9%	0,7%	-14,2 p. p.
D/E	74,5%	88,4%	+13,9 p. p.
EBITDA	13 764	10 256	-25,5%
EBITDA marža	13,9%	10,3%	-3,6 p. p.
Grynojo pelno marža	5,2%	0,2%	-5,0 p. p.

INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	3 068	2 167	-29,4%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	2 683	2 491	-7,2%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	12 933	13 857	+6,7%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	100%		
VADOVYBĖ (2025-05-12)			
Generalinis direktorius	Kastytis Valantinas		
Valdybos pirmininkas	Jūratė Stanišauskienė*		
Valdybos nariai	Vaidotas Dirmeikis* Liutauras Varanavičius* Vytautas Vorobjovas* Kristina Semėnė		

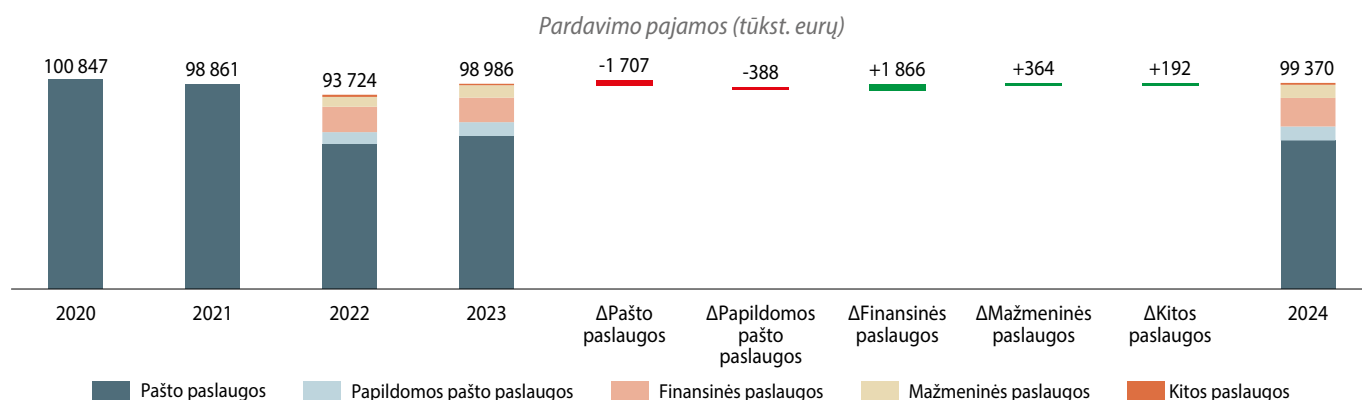
*Nepriklausomas narys (-ė)

to: pajamos sumažėjo 1,7 mln. eurų (2,3 proc.), o kiekiai - 2,7 mln. vnt. (7,3 proc.). Tam įtakos turėjo jau ne vienerius metus sparčiai mažėjantis laiškų populiarumas – vis daugiau gyventojų renkasi elektroninius būdus informacijos perdavimui. Teigiamą efektą LP grupės pardavimo pajamoms ir kiekiams turėjo 2024 metais veiklą pradėjusios naujai įsteigtos dukterinės siuntų pristatymo bendrovės Latvijoje ir Estijoje. 2024 metais, lyginant su 2023 metais, mažmeninių prekių pardavimo apimtys nedidėjo, tačiau pajamos išaugo 6,1 proc., iki 6,4 mln. eurų, dėl pasikeitusio prekių asortimento. **Pajamos iš kitų paslaugų padidėjo 28,2 proc. ir siekė 0,9 mln. eurų, dėl didesnių pajamų, gautų iš pervežimo paslaugų partneriams. Finansinių paslaugų pajamos didėjo 15,9 proc. ir siekė 13,8 mln. eurų.**

2024 metais pajamos iš privačių klientų siekė 18,0 mln. eurų, tai yra 4,7 mln. eurų arba penktadaliu mažiau nei 2023 metais. Pagrindinė šio neigiamo

pokyčio priežastis – kritusios pajamos iš daiktų importo rinkos, kurios, lyginant su 2023 metais, sumažėjo 3,1 mln. eurų arba 36,5 proc. Taip pat mažiau pajamų gauta iš daiktų siuntimo eksporto ir vidaus rinkose – jos sumažėjo atitinkamai 1,4 mln. eurų (15,6 proc.) ir 0,6 mln. Eur (17,5 proc.). Daugiau pajamų gauta iš laiškų siuntimo – 2024 metais, lyginant su 2023 metais, pajamos išaugo 0,3 mln. eurų arba 14,8 proc.

2024 metais pajamos iš verslo klientų siekė 53,5 mln. eurų, t. y. 2,9 mln. eurų arba 5,7 proc. daugiau nei 2023 metais. Gausesnės pajamos iš verslo klientų lėmė net 5,5 mln. eurų didesnės pajamos iš daiktų importo rinkos. Taip pat 2024 metais, lyginant su 2023 metais, 0,5 mln. eurų (5,7 proc.) daugiau pajamų iš juridinių asmenų gauta iš daiktų eksporto. Mažiau pajamų gauta iš: laiškų siuntimo - 1,7 mln. eurų (10,7 proc.), iš ETOE – 0,9 mln. eurų (21,4 proc.) bei iš daiktų siuntimo vidaus rinkoje 0,5 mln. eurų (2,4 proc.).



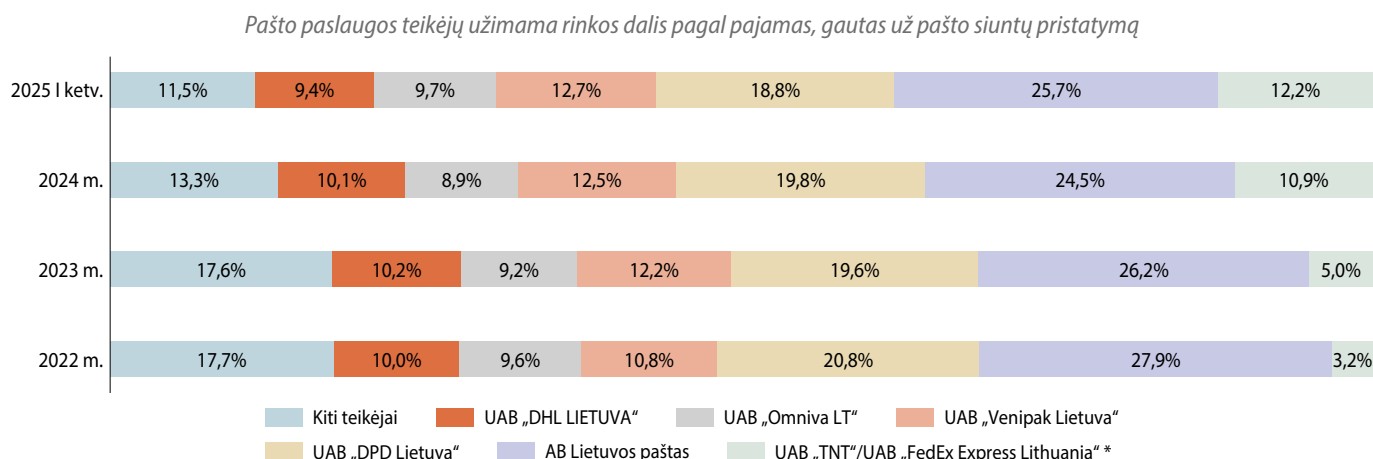
Ataskaitinių laikotarpiu Grupės veiklos sąnaudos išaugo 4,7 proc. ir siekė 109,4 mln. eurų. 2024 metais su personalo išlaikymu susijusios sąnaudos, sudariusios 44,3 proc. visų sąnaudų arba 48,5 mln. eurų, augo 1,3 proc. – pokytį daugiausiai lėmė visuotinis minimalaus mėnesinio atlygio didėjimas, kasmetinė darbuotojų darbo užmokesčio peržiūra bei naujų darbuotojų priėmimas į naujai veiklą pradėjusias dukterines įmones Latvijoje ir Estijoje. Tarptautinio pašto vežimo ir atsiskaitymų su užsienio paštais sąnaudos, sudariusios 15,7 proc. visų sąnaudų, sumažėjo reikšmingai, beveik 2,7 mln. eurų arba 13,5 proc. – jas paveikė mažėjantis eksporto ir ETOE srautas. 2024 metais trumpalaikės transporto nuomos ir susijusios sąnaudos išaugo 1,1 mln. eurų arba 33,6 proc. Šį augimą lėmė patirtos išlaidos susijusios su automobilių grąžinimu. 2024 metais taip pat buvo išleista daugiau reklamai ir reprezentacinėms išlaidoms – tai daugiausia sietina su plėtos į Latviją ir Estiją procesais.

Labai nežymiai augusios Grupės bendrosios pajamos, vos 0,4 proc., 4,7 proc. išaugusios sąnaudos, bei ženkliai, 14,2 proc. punkto sumažėjęs nuosavo kapitalo pelningumas lėmė uždirbtą 0,2 mln. eurų konsoliduotą grynąjį pelną, kuomet 2023 metais buvo uždirbta 5,2 mln. eurų. Ženklus grynojo pelno sumažėjimas lėmė ir EBITDA rodiklio kritimą, 2024 metais EBITDA siekė 10,3 mln. eurų, t. y. ketvirtadaliu mažiau negu 2023 metais. Reikšmingai, t. y. 95,3 proc. sumažėjęs Grupės konsoliduotas grynasis rezultatas nesutrukdė paskirti dividendus valstybės biudžetui už 2024 metų rezultatus. **Atsižvelgiant į tai, kad dividendai mokami skirstant Bendrovės (o ne Grupės) uždirbtą pelną, buvo paskirta 2,2 mln. eurų dividendų suma, kuri, kaip ir minimaliai reikalauja LR Vyriausybės nutarimas, sudarė 70 proc. Bendrovės paskirstytinojo pelno.**

2024 metų pabaigoje Grupė apskaitė 7,5 proc. mažiau turto – šio vertė siekė 120,3 mln. eurų. Daugiausiai įtakos pokyčiui turėjo sumažėjusios trumpalaikio turto apimtys nuo 64,1 mln. eurų iki 51,1 mln. eurų dėl 29,6 proc. mažiau sukaupytų pinigų ir jų ekvivalentų. **Grupės investicijos 2024 metais siekė 3,4 mln. eurų ir, lyginant su 2023 metais, sumažėjo beveik dvigubai.** 2024 metais daugiausia investicijų – 1,5 mln. eurų buvo skirta programinei įrangai ir 1,2 mln. paštomatų tinklui. Taip pat investuota į pastatų atnaujinimą, baldus, transporto priemones, apsaugos sistemas.

Remiantis Ryšių reguliavimo tarnybos duomenimis, 2024 metų gruodžio 31 d. pašto paslaugas šalyje teikė 44 ūkio subjektai, t. y. 1 ūkio subjektu mažiau nei 2023 metų gruodžio 31 d. Ataskaitiniais metais už suteiktas pašto paslaugas įmonės uždirbo 288,2 mln. eurų, lyginant su 2023 metais, pajamų augimas sudarė 5,0 proc. Pajamos už pašto siuntinius augo 8,0 proc. ir sudarė 233,9 mln. eurų, o korespondencijos pajamos sumažėjo 5,9 proc. ir siekė 47,88 mln. eurų. **Bendroje pašto paslaugų rinkoje pagal 2024 metais gautas pajamas, didžiausią rinkos dalį, t. y. 24,5 proc. užėmė Lietuvos pašto grupė.** Lyginant su 2023 metų duomenimis, Grupės rinkos dalis išliko beveik nepakitusi. Antram didžiausiam pašto paslaugų teikėjui UAB „DPD Lietuva“ 2023 metais teko 19,8 proc. rinkos dalis, lyginant su 2023 metų duomenimis, šios įmonės rinkos dalis taip pat išliko beveik nepakitusi.

Ataskaitiniais metais šalyje fiksuotas bendro paštomatų skaičiaus augimas nuo 1 787 vnt. iki 2 070 vnt. **2024 metų pabaigoje Lietuvos pašto grupė, į kurią įeina dukterinės įmonės Latvijoje ir Estijoje, valdė 437 siuntų savi-tarnos paštomatų tinklą Lietuvoje ir 297 paštomatų tinklą kitose Baltijos šalyse, o bendras siuntų dėžučių skaičius siekė 83,0 tūkst. vienetų.**



* nuo 2023 m. rugsėjo 1 d. UAB „TNT“ pakeitė pavadinimą į UAB „FedEx Express Lithuania“, „Federal Express Corporation“ filialas verslas buvo perleistas UAB „TNT“.

Šaltinis: Lietuvos Respublikos ryšių reguliavimo tarnyba

AB „Kelių priežiūra“

www.keliuprieziura.lt



Nuolatinė ir periodinė valstybinių kelių priežiūra, susisiekimo komunikacijų projektavimas, kelių remonto darbai savivaldybėms ir kitiems juridiniams bei fiziniams asmenims, kelių dangų horizontalus ženklimas, kelių apšvietimo sistemų įrengimas ir priežiūra, medžiagų gamyba ir gamyba, technikos nuoma.

Vykdomi specialieji įpareigojimai:

- Valstybinės reikšmės kelių priežiūra ir tvarkymas;
- Karinio kontrmobilumo priemonių valstybinės reikšmės keliuose įrengimas.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

• Vidutinė nuosavo kapitalo graža ROE iš komercinės veiklos

2022–2024 m. $\geq 6,9$ proc.

• Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu

2022–2024 m. riba 0,1–0,2 karto

• Paskirti dividendai už kalendorinius metus:

Dydis, atitinkantis Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• **Sausio 8 d.** Įmonės generalinio direktoriaus pareigas pradėjo eiti dr. Audrius Vaitkus;

• **Sausio mėn.** visuomenei pristatytas interaktyvus kelių priežiūros žiemą žemėlapis, informuojantis apie kelių valymą, barstymą ir technikos buvimo vietą

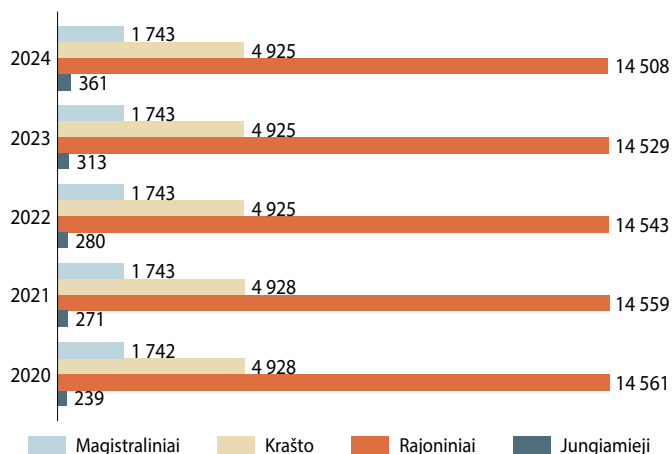
• **Liepos mėn.** atlikta integracija su navigacine programa „Waze“. Tokiu būdu kelininkai, atlikdami nuolatinės kelių priežiūros darbus, iš socialiai atsakingų vairuotojų, gauna papildomus duomenis darbui tiesiogiai į Įmonės nuolatinės kelių priežiūros brigadų programas;

• **Spalio 16 d.** Ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu Įmonės vykdomų specialųjų įpareigojimų sąrašas papildytas nauju įpareigojimu: Karinio kontrmobilumo priemonių valstybinės reikšmės keliuose įrengimas;

• **Lapkričio mėn.** atlikta Įmonės partnerių apklausa apie pasitenkinimą tiekiamomis paslaugomis ir bendradarbiavimu: bendras pasitenkinimas įvertintas 78 balais, paslaugomis – 97 iš 100

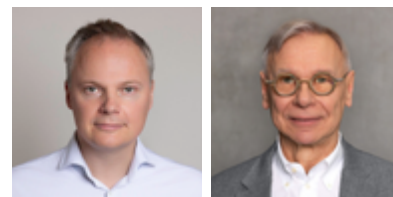
Valstybinės reikšmės keliai nuo 2020 m. sausio 1 d. pagal eismo intensyvumą ir svarbą skirstomi į penkis kelių priežiūros lygius. Aukščiausio prioriteto yra šie magistraliniai keliai: „Via Baltica“, Vilnius–Kaunas–Klaipėda, Vilnius–Panevėžys, Vilnius–Trakai, Vilniaus pietinis aplinkkelis. Šiuos kelius Įmonės darbuotojai prižiūri visą parą.

Prižiūrimi kilometrai pagal kelių lygius, km



Siekdama užtikrinti tinkamą kelių priežiūrą, Įmonė yra išvysčiusi didelį teritorinį tinklą ir infrastruktūrą, kurią sudaro 20 kelių tarnybų ir 49 meistrijos visuose šalies regionuose. Turima struktūra yra pritaikyta kelių priežiūros paslaugoms teikti – technikos parkas sudarytas pagal poreikį, yra įrengti sandėliai medžiagoms bei stoginės druskos sandėliavimui. Įmonė valdo daugiau kaip 2 000 savaeigių technikos priemonių ir 3 000 jiems skirtų arba atskirai naudojamų specializuotų įrenginių ir mechanizmų.

Kasdien visoje šalyje apžiūrėti kelių išvažiuoja apie 50 Įmonės ekipažų, siekiant įvertinti kelių būklę, identifikuoti pavojingas vietas, analizuoti avarinius ruožus ir imtis prevencinių priemonių. Žiemą 55 % valstybinės reikšmės kelių yra barstomi technine druska (NaCl) ir / ar tam tikrų proporcijų smėlio ir druskos mišiniu. Esant žemai temperatūrai ($< -10^{\circ}\text{C}$), naudojamas kalcio chloridas (CaCl_2). Likusius 45 % sudaro žemiausio (penkto) priežiūros lygio keliai (keliai su žvyro danga ir labai mažo eismo intensyvumo keliai). Sniegas valomas visuose keliuose. Remiantis pastarųjų žiemos sezonų statistika, matomi techninės druskos (NaCl) poreikio augimas ir mažėjančios smėlio ir druskos mišinių apimtys. 2022–2023 metų sezonais vidu-



Generalinis direktorius Audrius Vaitkus
Valdybos pirmininkas Vyngantas Sliesoraitis

- ↑ Įmonės grynas pelnas 2024 metais išaugo 55,2 proc. iki 7,0 mln. eurų
- ↑ Pirmą kartą per pastaruosius ketverius metus buvo paskirti dividendai – už 2024 metų rezultatus jų suma sieks 3,1 mln. eurų
- ↓ Įmonės investicijos per metus sumažėjo trečdaliu, arba 32,0 proc., iki 11,5 mln. eurų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	125 720	135 778	+8,0%
Pardavimo savikaina	113 240	117 012	+3,3%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	12 480	18 766	+50,4%
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	9 912	11 148	+12,5%
Kitos veiklos rezultatai	2 257	1 277	-43,4%
Finansinė ir investicinė veikla	-102	-1 001	-881,4%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	4 723	7 894	+67,2%
Pelno mokestis	236	932	+294,9%
Grynas pelnas (nuostoliai)	4 487	6 962	+55,2%
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	104 579	102 649	-1,8%
Trumpalaikis turtas	47 168	55 715	+18,1%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	31 979	31 484	-1,5%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	0	0	-
Turto iš viso	151 747	158 364	+4,4%
Nuosavas kapitalas	107 329	114 291	+6,5%
Dotacijos, subsidijos	59	88	+49,2%
Atidėjiniai	3 044	2 967	-2,5%
Mokėtinų sumų ir kiti įsipareigojimai	41 315	41 018	-0,7%
Po vienu metų mokėtinų sumų ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	13 437	13 000	-3,3%
Finansiniai įsipareigojimai	12 131	12 363	+1,9%
Per vienus metus mokėtinų sumų ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	27 878	28 018	+0,5%
Finansiniai įsipareigojimai	4 124	5 846	+41,8%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	0	0	-
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	151 747	158 364	+4,4%
RODIKLIAI	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
ROA	2,9%	4,5%	+1,6 p. p.
ROE	4,3%	6,3%	+2,0 p. p.
D/E	15,1%	15,9%	+0,8 p. p.
EBITDA	16 457	20 844	+26,7%
EBITDA marža	13,1%	15,4%	+2,3 p. p.
Grynojo pelno marža	3,6%	5,1%	+1,5 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	0	3 125	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	2 190	2 214	+1,1%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurais)	11 705	10 200	-12,9%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLIAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	100%		
VADOVYBĖ (2025-04-02)			
Generalinis direktorius	Audrius Vaitkus		
Valdybos pirmininkas	Vyngantas Sliesoraitis*		
Valdybos nariai	Živilė Valeišienė* Nerijus Datkūnas* Vidmantas Tamulis		

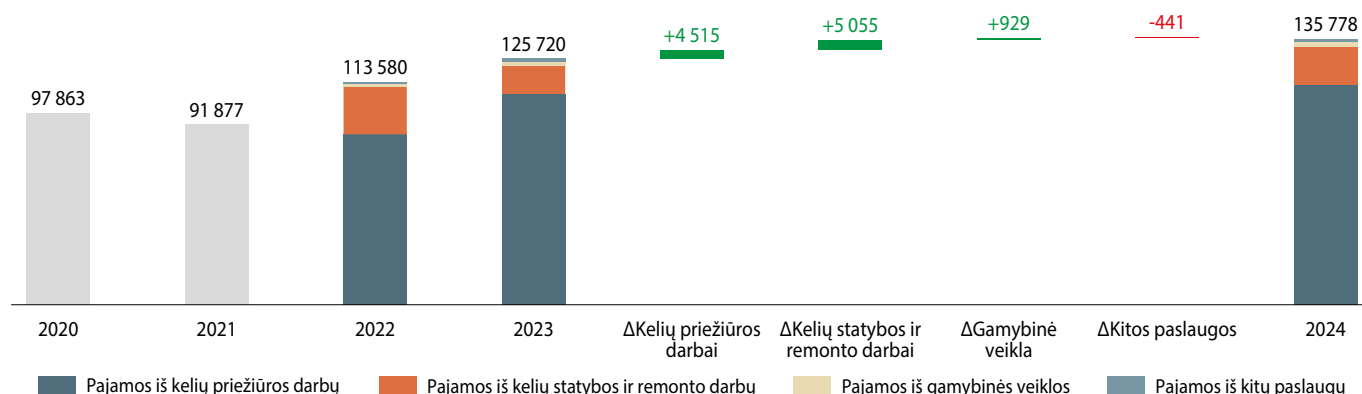
*Nepriklausomas narys (-ė)

tiniai buvo sunaudojama 98 tūkst. tonų grynos druskos ir apie 68 tūkst. tonų smėlio ir druskos mišinio, o 2023–2024 metų sezonais jau 104 tūkst. tonų grynos druskos ir apie 44 tūkst. tonų smėlio ir druskos mišinio. Barstant kelius technine druska žiemiškomis oro sąlygomis pasiekama geresnė kelio būklė (nesusidaro suledėjusio sniego provėžos, po sniego valymo ištirpinami sniego likučiai), mažėja aplinkos tarša kietosiomis dalelėmis, taupomi kelių dangų šlavimo po žiemės laikotarpio kaštai.

Įmonei yra suteiktas Lietuvos geologijos tarnybos prie Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos leidimas naudoti žemės gelmių išteklius 74-iose smėlio ir žvyro karjeruose. Bendras šių karjerų plotas yra didesnis nei 1,0 tūkst. hektarų. Per metus juose išgaunama daugiau nei 800,0 tūkst. kubinių metrų smėlio ir žvyro. Įmonė šiuo metu valdo 1 modernią asfalto gamyklą Kuršėnuose. Didžioji dalis, apie 80 proc., asfalto gamyklos pagaminamos produkcijos yra skirta Įmonės kelių tarnybų poreikiui užtikrinti.

Įmonės pardavimo pajamos 2024 metais, lyginant su 2023 metų rezultatais, augo 8,0 proc. ir siekė 135,8 mln. eurų. Pagrindinis Įmonės klientas yra AB „Via Lietuva“, iš kurios gautos pajamos už kelių priežiūros ir kelių remonto darbus bendrai padidėjo nuo 97,8 mln. eurų 2023 metais iki 102,9 mln. eurų 2024 metais. Pagrindinės veiklos – kelių priežiūros pajamos (vertinant visus klientus: AB „Via Lietuva“, savivaldybes ir kitus ūkio subjektus) padidėjo 4,2 proc. iki 112,0 mln. eurų. Augimas daugiausiai buvo nulemtas 33,5 proc. išaugusių pajamų iš kelių priežiūros darbų savivaldybėms ir kitiems ūkio subjektams. **Ženkliai, 49,0 proc., arba 0,9 mln. eurų, didėjo gamybinės veiklos pajamos, gautos už parduotą asfaltą, žvyrą ir panašias medžiagas,** ataskaitiniais metais siekusios 2,8 mln. eurų. **Pajamos iš kelių remonto darbų išaugo 34,6 proc. ir siekė 19,7 mln. eurų, tačiau vis dar nepasiekė 2022 metų rezultato**, kuomet pajamos iš kelių remonto darbų siekė 24,4 mln. eurų. 2024 metais pajamos iš kitų paslaugų, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, sumažėjo ketvirtadaliu ir sudarė 1,3 mln. eurų.

Pardavimo pajamos (tūkst. eurų)

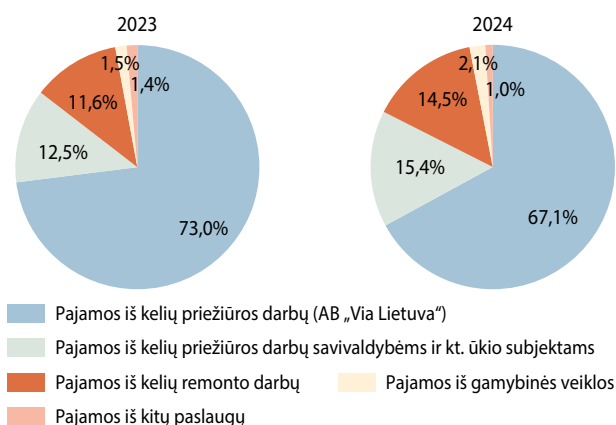


Pajamų struktūroje išskiriamos dvi didžiausios pajamų grupės: t. y. pajamos už kelių priežiūros darbus AB „Via Lietuva“ (specialusis įpareigojimas) ir komercinės veiklos pajamos. Didžiausią dalį apyvartos sudaro kelių priežiūros pajamos, gaunamos specialiajam įpareigojimui vykdyti iš AB „Via Lietuva“. Ataskaitiniais metais ši pajamų dalis sudarė 67,1 proc. visų pajamų, kai 2023 metais šių pajamų dalis buvo dar didesnė ir siekė beveik tris ketvirtadalius. Lyginant su ankstesniais metais, esminių pasikeitimų pajamų struktūroje nėra – antroje vietoje pagal pardavimus išliko kelių priežiūros savivaldybėms ir kitiems ūkio subjektams veikla, trečioje vietoje palikdama kelių remonto veiklą. Nors esminių pokyčių struktūroje nėra, tačiau 2022–2024 m. laikotarpiu **uždirbtos pajamos pingine išraiška augo abiejose veiklose: komercinėje veikloje buvo didesnės 7,2 mln. eurų, o valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir tvarkymo specialiojo įpareigojimo veikloje augo 15,0 mln. eurų.** Žemiau paveiksluose pateikiama pastarųjų dviejų, t. y. 2023 ir 2024 metų pajamų dinamika.

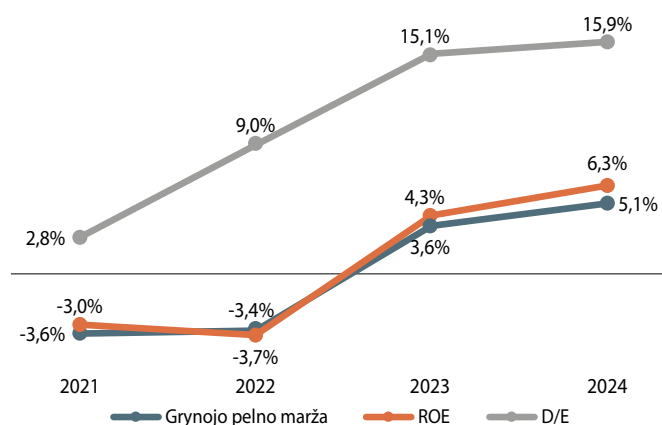
2024 metais Įmonės pardavimo savikaina, sudariusi 117,0 mln. eurų, lyginant su 2023 metais, padidėjo 3,3 proc. Didžiausią dalį (42,3 proc.) pardavimo savikainos struktūroje sudarė atlygio darbuotojams išlaidos, per ataskaitinius metus išaugusios 8,0 proc. iki 49,5 mln. eurų. Šių sąnaudų augimas daugiausia susijęs su poreikiu prisitaikyti prie rinkoje vyraujančio bei augančio vidutinio darbo užmokesčio. Kitos savikainos sąnaudos (apima subrangos, patalpų

eksploatacines ir remonto, energijos ir kitas sąnaudas) augo 24,6 proc. Didžiąją dalį šio pokyčio nulėmė subrangos sąnaudos (specifiniai darbai, kurių Įmonė nepajėgi pati efektyviai atlikti). Minėtos sąnaudos 2024 metais augo 35,2 proc., lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. Lyginant su 2023 metais, fiksuotas medžiagų įsigijimo ir transporto eksploatacinių sąnaudų mažėjimas – medžiagų sąnaudos susitraukė 10,5 proc. – šiam pokyčiui didžiausią įtaką turėjo mažesni druskos ir jos mišinių įsigijimo kaštai, sąlygoti lengvesnės žiemos ir kritusios druskos tonos kainos. Nors dalis transporto eksploatacinių sąnaudų augo (transporto remonto, atsarginių dalių), tačiau kitų šioje grupėje esančių sąnaudų (mechanizmų nuomos, kitų transporto paslaugų) mažėjimas nulėmė bendrą transporto sąnaudų kritimą 1,8 proc.

Lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, 2024 metais uždirbtas 7,0 mln. eurų grynasis pelnas, indikuojantis 55,2 proc. augimą, buvo labiausiai nulemtas didėjusių pardavimo pajamų ir optimaliai suvaldytos savikainos. Įmonės EBITDA rodiklis, 2024 metais siekęs 20,8 mln. eurų, lyginant su praėjusiu laikotarpiu, padidėjo 26,7 proc. Dėl uždirbto grynojo pelno, augo ir gražos rodikliai: turto grąža didėjo 1,6 proc. punkto, iki 4,5 proc.; nuosavo kapitalo grąža augo 2,0 proc. punktais, iki 6,3 proc. Finansinių įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis per 2024 metus pakilo 0,8 proc. punkto iki 15,9 proc., indikuodamas apie esminių su finansiniais įsipareigojimais susijusių pokyčių nebuvimą, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu.



2024 metais atliktų investicijų vertė siekė 11,5 mln. eurų ir, lyginant su 2023 metais, sumažėjo trečdaliu, arba 5,4 mln. eurų. Didžiausia investicijų suma, sudariusi 69,8 proc. visų investicijų ir siekusi 8,0 mln. eurų, skirta naujoms transporto priemonėms, mašinoms ir įrangai įsigyti. Šiomis investicijomis siekiama atnaujinti turimą technikos parką bei įsigyti reikiamą techniką



naujų veiklų vystymui. Kitiems įrenginiams, prietaisams ir įrankiams skirta 1,0 mln. eurų. Investicijos į programinę įrangą mažėjo beveik dvigubai, nuo 309,0 tūkst. eurų 2023 metais iki 162,0 tūkst. eurų 2024 metais. Likusi dalis investicijų skirta pastatams ir statiniams, nebaigta statybai ir išankstiniais apmokėjimams bei žemei.

AB „Oro navigacija“

www.oronavigacija.lt



Oro navigacijos paslaugos Lietuvos Respublikos oro erdve skrendantiems orlaiviams

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

- **Koreguotas EBIT pelningumas**
2022–2024 m. ≥ 3 proc.
- **Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu**
2023–2024 m. ≥ 0,08, bet ≤ 0,3 karto
- **Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:**
Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

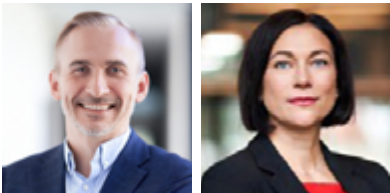
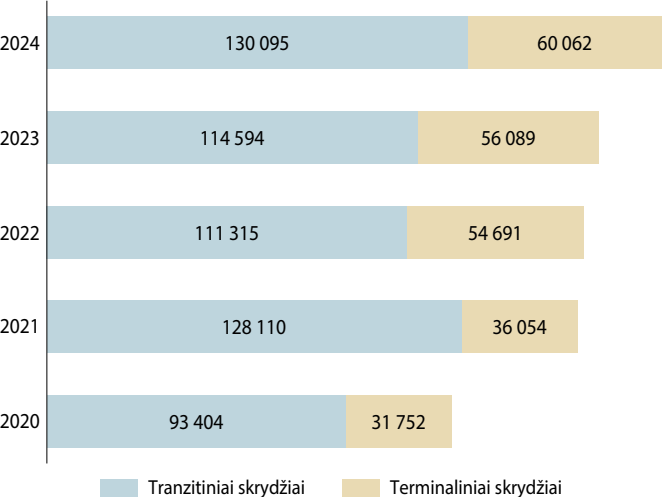
SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- **Balandžio mėn.** pasirašyta sutartis su Čekijos kapitalo „Omnipol“ grupės įmone „Era“ dėl plačios aprėpties daugiajutiklinės stebėjimo sistemos (angl. Wide Area Multilateration System (WAM)) diegimo. Šis 3,6 mln. eurų projektas leis Įmonei užtikrinti aukštesnį orlaivių stebėjimo paslaugų lygį ir platesnę aprėptį. Įdiegta sistema prisidės prie sklandesnio ir saugesnio oro eismo valdymo Lietuvoje;
- **Balandžio mėn.** Įmonė pasirašė susitarimą su Austrijos kapitalo aukštųjų technologijų grupe „Frequentis Group“ priklausančiu startuoliu „Skyzr“ (ON diegs dronų rizikos vertinimo priemonę „Wingman“). Tai pirmoji pasaulyje automatinės rizikos analizės paslauga, galėsianti iki 75 proc. sutrumpinti užklausų apdorojimo laiką. ON bus pirmoji bendrovė Europoje, diegianti „Wingman“ paslaugą, skirtą skaitmeniniam rizikos vertinimui. Ši paslauga bus integruota į būsimą Lietuvos bepiločių eismo valdymo sistemą. Šis sprendimas leis ON efektyviau valdyti augantį dronų eismą Lietuvos oro erdvėje. Automatizuotas rizikos vertinimas padės spartinti dronų skrydžių koordinavimą ir užtikrinti aukštą oro eismo saugos lygį;
- **Gegužės 6–17 d.** ON komanda prisidėjo prie Kauno ir Šiaulių apylinkėse vykusių Karinių oro pajėgų pratybų „Budrus sakalas 2024“ ir „Astralinis riteris“. Šių pratybų metu treniravosi skirtingas funkcijas atliekantys Karinių oro pajėgų padaliniai, vykdydami gynybines užduotis. Dalyvavimas šiose pratybose suteikė ON komandai vertingos patirties, susijusios su oro erdvės stebėjimo ir valdymo iššūkiais. Šis bendradarbiavimas su Karinėmis oro pajėgomis yra svarbus žingsnis didinant bendradarbiavimą ir sinergiją tarp civilinės ir karinės aviacijos sektorių Lietuvoje;

2024-aisiais ketvirtus metus iš eilės buvo fiksuojamas suteiktų paslaugų apimčių augimas teikiant tiek maršruto, tiek terminalo paslaugas. Terminalo paslaugų apimtys 2024 metais jau pasiekė ir net šiek tiek viršijo priešpandeminį 2019 metų lygį (+9 proc.), tuo tarpu maršruto paslaugų apimtys 2024 metais sudarė apie 74 proc. 2019 metų lygio.

Maršruto paslaugų apimčių sumažėjimas siejamas su prasidėjusiu karu Ukrainoje ir dėl to ES taikomų sankcijų Rusijos oro vežėjams bei pakitusių pačių skrydžių trajektorijų Lietuvos oro erdvėje. Net tuo scenarijumi, kad šiam kariniam konfliktui išsprendus ar atsivėrus oro erdvės dėl apirusių aktyvių karinių veiksmų, labai tikėtina, kad įvestos sankcijos išliks, todėl nei artimiausiu metu, nei ilgalaikėje perspektyvoje (iki 2029 metų) nesitikima, kad maršruto paslaugų apimtys sugrįžtų į 2019 metais buvusį lygį. 2024 metais aptarnautų skrydžių skaičius siekė 190,2 tūkst., o tai sudarė 71 proc. visų 2019 metais prieš pandemiją užregistruotų skrydžių. Ataskaitiniais metais, lyginant su tuo pačiu 2023 metų laikotarpiu, skrydžių skaičius augo 11,0 proc. Didžiąją dalį, t. y. 68,0 proc., skrydžių struktūroje sudaro tranzitiniai skrydžiai, kurių skaičius 2024 metais padidėjo 14,0 proc. ir siekė 130,1 tūkst. skrydžių. Teigiamas pokytis pastebimas ir terminalinių skrydžių apimtyse – pastarųjų skaičius ataskaitiniais metais didėjo 7,0 proc.

Lietuvos oro erdvėje aptarnautų skrydžių skaičius



Generalinis direktorius Saulius Batavičius
Valdybos pirmininkė Jūratė Stanišauskienė

- ↓ Pinigų ir pinigų ekvivalentų suma sumažėjo 43,1 proc., iki 6,6 mln. eurų
- ↑ Įmonės pardavimo pajamos kyla ketvirtus metus iš eilės
- ↓ Už 2024 metų rezultatus Įmonė paskyrė 2,0 mln. eurų dividendų, t. y. 11,7 proc. mažiau, nei prieš metus

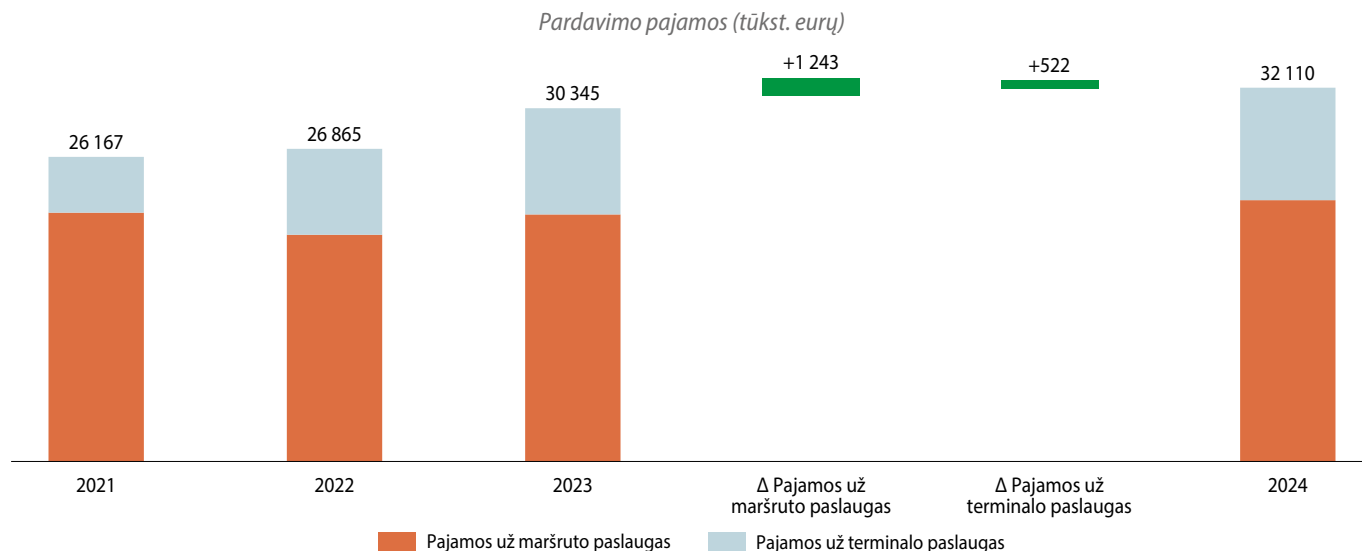
PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	30 345	32 110	+5,8%
Pardavimo savikaina	20 966	22 518	+7,4%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	9 378	9 592	+2,3%
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	6 466	7 042	+8,9%
Kitos veiklos rezultatai	-135	-219	-61,8%
Finansinė ir investicinė veikla	312	555	+77,6%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	3 089	2 886	-6,6%
Pelno mokestis	543	445	-18,0%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	2 547	2 442	-4,1%
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	42 138	38 517	-8,6%
Trumpalaikis turtas	20 861	22 600	+8,3%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	11 565	6 583	-43,1%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	3 098	3 521	+13,7%
Turto iš viso	66 097	64 638	-2,2%
Nuosavas kapitalas	49 950	51 111	+2,3%
Dotacijos, subsidijos	0	0	-
Atidėjiniai	0	0	-
Mokėtinų sumos ir kiti įsipareigojimai	13 888	9 197	-33,8%
Po vienu metų mokėtinų sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	8 691	4 809	-44,7%
Finansiniai įsipareigojimai	0	0	-
Per vienus metus mokėtinų sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	5 197	4 388	-15,6%
Finansiniai įsipareigojimai	0	0	-
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	2 260	4 330	+91,6%
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	66 097	64 638	-2,2%
RODIKLIAI	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
ROA	4,0%	3,7%	-0,3 p. p.
ROE	5,1%	4,8%	-0,3 p. p.
D/E	0,0%	0,0%	-
EBITDA	7 000	6 552	-6,4%
EBITDA marža	23,1%	20,4%	-2,7 p. p.
Grynojo pelno marža	8,4%	7,6%	-0,8 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	2 296	2 028	-11,7%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	294	307	+4,4%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurais)	9 804	11 470	+17,0%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	100%		
VADOVYBĖ (2025-05-02)			
Generalinis direktorius	Saulius Batavičius		
Valdybos pirmininkė	Jūratė Stanišauskienė*		
Valdybos nariai	Mantas Šukevičius* Andrius Šniuolis* Darius Stravinskis		

*Nepriklausomas narys, -ė

Dešimties daugiausiai tranzitinių skrydžių Lietuvos Respublikos oro erdvėje vykdyusių aviakompanijų dalis sudarė 62,0 proc. visų tranzitinių skrydžių skaičiaus, o dešimties pagrindinių aviakompanijų vykdytų terminalinių skrydžių dalis siekė 78,0 proc. bendro terminalinių skrydžių skaičiaus.

Įmonės pagrindinės veiklos pajamos sudaro maršruto ir terminalo rinkliavos, kurios padengia patirtas sąnaudas, susijusias su oro navigacijos paslaugų teikimu. **Ataskaitiniais metais didėjant paslaugų apimtims, 5,8 proc. didėjo ir pagrindinės veiklos pajamos, siekusios 32,1 mln. eurų.** Ataskaitiniu laikotarpiu pajamos už maršruto oro navigacijos paslaugas augo

6,0 proc. ir siekė 22,4 mln. eurų, o pajamos už terminalo paslaugas didėjo 5,7 proc. ir 2024 metais siekė 9,7 mln. eurų. Terminalo paslaugų dalis pagrindinės veiklos pajamose išliko beveik nepakitusi ir sudarė apie trečdalį, o maršruto paslaugų dalis sudarė 67,0 proc. Kitos veiklos pajamos augo beveik tris kartus ir siekė 1,3 mln. eurų. Reikšmingą šių pajamų dalį, apie 41 proc., sudarė pajamos gautos už dalyvavimą SESAR mokslinių-tiriamųjų projektų veikloje, jos buvo beveik tris kartus didesnės nei 2023 metais dėl įsibėgėjusios naujos projektų bangos ir didesnio įsitraukimo į juos.



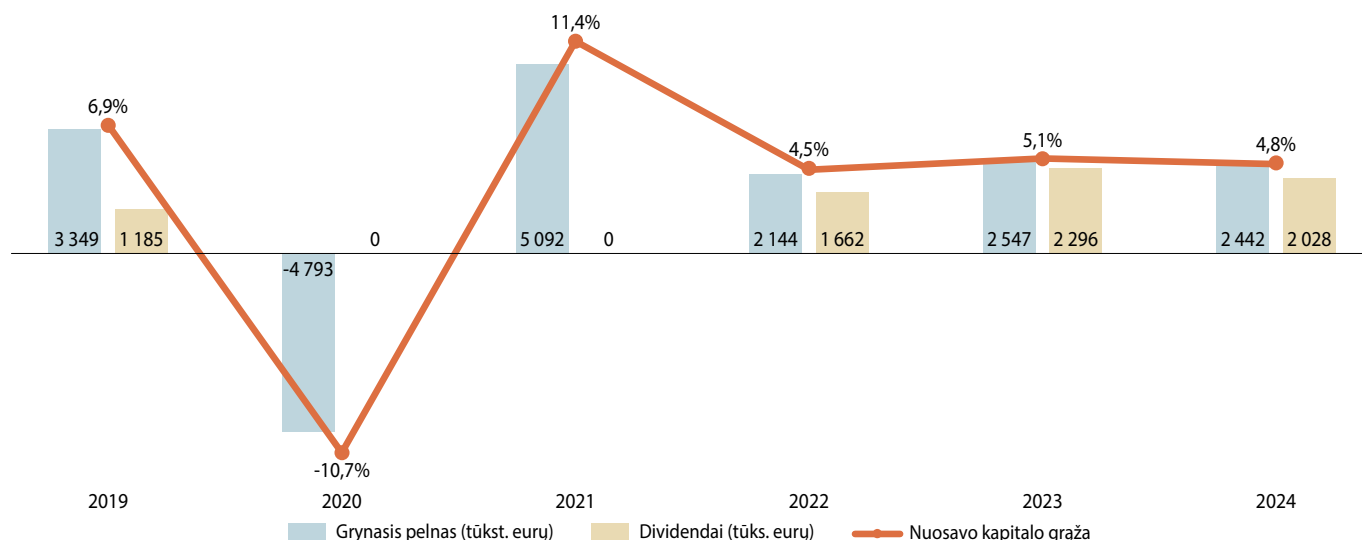
Įmonės veiklos sąnaudos ataskaitiniais metais augo 11,0 proc. ir siekė 31,0 mln. eurų. Sąnaudų padidėjimą, lyginant su 2023 metais, daugiausia lėmė išaugusios darbo užmokesčio ir su personalo išlaikymu susijusios sąnaudos. Darbo užmokesčio sąnaudų augimą pagrindiniai sąlygojantys veiksniai – didėjęs vidutinis darbuotojų darbo užmokestis, kurį diktuoja šalies darbo rinka, įsipareigojimai numatyti ON kolektyvinėje sutartyje bei augantis darbuotojų skaičius. Su personalo išlaikymu susijusios sąnaudos sudarė apie 70,0 proc. visų sąnaudų ir, lyginant su 2023 metais, padidėjo 9,0 proc. Antra sparčiausiai auganti veiklos sąnaudų grupė – įrangos išlaikymo sąnaudos. Lyginant su 2023 metais, sąnaudos šioje grupėje išaugo 1,1 mln. eurų arba 147,0 proc. Šį augimą iš esmės lėmė pagrindinės oro eismo valdymo sistemos garantinio laikotarpio pabaiga ir visus kalendorinius metus vykdomos pogarantinio aptarnavimo ir palaikymo paslaugos.

Įmonės grynasis pelnas ataskaitiniais metais sumažėjo 4,1 proc. iki 2,4 mln. eurų. Pokytį lėmė neigiama pajamų korekcijų įtaka, atsiradusi dėl Bendrovės veiklai turinčių reglamentinių rizikos pasidalijimo mechanizmų, t. y. pajamų mažėjimą lėmė eismo rizikos ir infliacijos korekcijos bei leistinių sąnaudų koregavimai dėl investicijų nukrypimų nuo planuotų apimčių. Įmonės finansiniai gražos rodikliai neženkiai pakrito: tiek ROA, tiek ir ROE susitraukė 0,3 proc. punkto ir atitinkamai siekė 3,7 proc. ir 4,8 proc. Lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, Įmonė 2024 metų pabaigoje apskaitė 2,2 proc. mažiau turto – šį pokytį lėmė neigiama ilgalaikio turto dinamika dėl kuklesnių

investicijų į materialųjį ar kitą ilgalaikį turtą. **Sumažėjusį ilgalaikį turtą iš dalies kompensavo išaugę trumpalaikiai aktyvai,** kurie per ataskaitinius metus padidėjo 1,7 mln. eurų arba 8,3 proc.

Nuo 2023 m. sausio 1 d. Įmonei pakeitus teisinę formą ir tapus akcine bendrove Valdyba patvirtino dividendų mokėjimo politiką. Paskirstant ir mokant dividendus Įmonė vadovaujasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu bei kitais aktualiais valstybės valdomų įmonių veiklą reglamentuojančiais teisės aktais bei Įmonės dividendų politika. **Kaip ir nustatyta Lietuvos Respublikos Vyriausybės, tiek už 2023 metų, tiek už 2024 metų rezultatus Įmonė dividendams skyrė 75 proc. paskirstytinojo pelno – 2024 metais jo uždirbus mažiau, atitinkamai koregavosi ir į valstybės biudžetą paskirta dividendų suma, kuri sumažėjo 11,7 proc. iki 2,0 mln. eurų.**

2024 metais Įmonės atliktos investicijos sudarė 1,6 mln. eurų, t. y. 23,0 proc. daugiau nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. Vykdydama investicinius projektus Įmonė siekia užtikrinti reikalingą skrydžių saugos ir paslaugų teikimo kokybės lygį bei įgyvendina vietinio Bendro Europos dangaus diegimo plano (angl. Local Single Sky Implementation Plan (LSSIP)) uždavinius ir tęstinius Europos projektus, vykdo vietinius ir regioninius projektus. ON vykdomi / planuojami vykdyti investiciniai projektai tiesiogiai susiję su technologinių užduočių, nurodytų Europos OEV Pagrindinio plano 3 lygmens dokumente, SESAR Diegimo valdytojo programoje, Nustatytų charakteristikų navigacijos (angl. – Performance Based Navigation, PBN) plane.



AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija

www.portofklaipeda.lt



Pagrindinės įmonės funkcijos: saugios laivybos Klaipėdos valstybiniame jūrų uoste užtikrinimas, uosto infrastruktūros priežiūra ir plėtra.

Vykdomi spec. įpareigojimai – suteikiama galimybė naudotis Klaipėdos valstybinio jūrų uosto infrastruktūra Lietuvos Respublikos karinėms jūrų pajėgoms; laivų statybai ir remontui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas; jūrinio vėjo elektrinių ir jų komponentų gamybai, surinkimui ir (ar) sandėliavimui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

• Metinė nuosavo kapitalo grąža ROE:

2022 m. ≥ 1,7 proc.,
2023–2024 m. ≥ 2,1 proc.

• Metinis grynosios skolos santykis su EBITDA:

2022–2024 m. ≤ 4 kartai

• Paskirtos pelno įmokos (dividendai) už kalendorinius metus:

2022–2024 m. ≥ 70 proc. nuo paskirstytojo pelno



Generalinis direktorius
Algis Latakas

Stebėtojų tarybos
pirmininkas
Nemunas Biknius

- ↑ Pagrindinės veiklos pajamos augo 3 proc. (+1,7 mln. Eur).
- ↓ Už 2024 metų rezultatus valstybei paskirta 3,0 proc. mažiau dividendų.
- ↓ Įmonės grynas pelnas sumažėjo 9,4 proc. iki 25,3 tūkst. eurų.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- **Sausio mėn.** AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos valdybą papildė Uosto direkcijos organizacijos vystymo vadovė Ela Žemaitienė;
- **Balandžio mėn.** Bendrovei suteiktas uosto aplinkosaugos vadybos sistemos (PERS) sertifikatas.
- **Gegužės mėn.** Smiltynėje užbaigtas statyti Klaipėdos jūrų uosto radiolokacinės kontrolės sistemos bokštas;
- **Liepos mėn.** Krantinių elektrifikavimui uoste suteiktas 8,6 mln. ES finansavimas;
- **Lapkričio mėn.** Pradėti jūrinio vėjo jėgainių projektui skirti gilinimo darbai;
- **Gruodžio mėn.** Pasirašyta naujojo kruizinių laivų terminalo statybos rangos sutartis.

2024 metais Klaipėdos uosto krovos apyvarta padidėjo 2,8 mln. tonų, arba 8,0%, ir sudarė 35,5 mln. tonų. Pokytį pirmiausiai lėmė įmonės adaptavimasis prie pasikeitusios rinkos ir alternatyvių krovinių rūšių krovos portfelyje vystymas. Iškasenų ir statybinių medžiagų krova augo 99 proc., krovinių apyvarta konteineriuose (vertinant tonažą) padidėjo 9 proc., o ro-ro krovinių apyvarta (vertinant tonažą) išaugo 16 proc. 2024 metais iškasenų ir statybinių medžiagų krovinių grupėje reikšmingai išaugo statybinių medžiagų, ypač skaldos, krova. Didžioji dalis (93 proc.) uoste pernai krautų statybinių medžiagų ir iškasenų buvo importuota, o beveik pusė importuoto kiekio (47 proc.) atkeliavo iš Skandinavijos šalių. Reaguojant į geopolitinę situaciją ir siekiant atsiriboti nuo dujų importo iš Rusijos, pastaraisiais metais augo Klaipėdos SGD terminalo reikšmė. 2022–2023 metų laikotarpiu SGD terminalas veikė maksimaliu pajėgumu, o 2024 metais fiksuojamas 14 proc. SGD krovos kritimas yra daugiausiai nulemtas 2024 m. gegužės mėn. laivo-saugyklos „Independence“ išplukdymo į Daniją planinei apžiūrai ir remontui. 2024 metais fiksuotas atsigavimas trąšų krovėje – nors tranzitinių trąšų krova per Klaipėdos uostą nebevyksta, čia kraunamos Lietuvos trąšų gamintojų AB „Achema“ ir AB „Lifosa“ gaminamos trąšos. Skandinavijai nustojus pirkti žaliavinę medieną ir popiermedį iš Rusijos, fiksuota rekordinė medienos krova ir 49 proc. augimas, indikuojantis apie padidėjusį biokuro poreikį rinkoje.

2024 metais Klaipėdos uoste viešėjo 5 478 laivai, tai yra 2 proc. arba 132 laivais daugiau nei tuo pačiu laikotarpiu pernai. Iš visų uoste apsilankiusių laivų, 4 226 vykdė krovą. 2024 metais į iš uostamiestį (-io) laivais plaukė 381 tūkst. keleivių, tai yra 7 proc. arba 25 tūkst. keleivių daugiau nei fiksuota prieš metus. 2024 metais Klaipėdos uoste švartavosi ir 53 kruiziniai laivai (2023 metais – 40), šiais laivais uostamiestį aplankė 64 tūkst. keleivių.

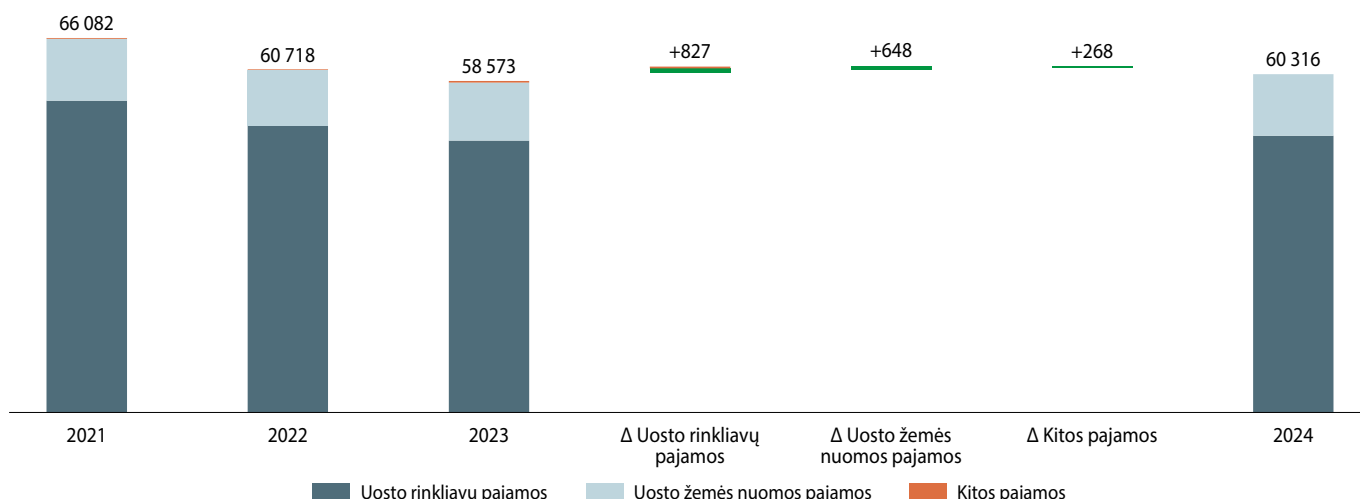
Pagrindinės veiklos pajamos (uosto rinkliavos, uosto žemės nuoma, kitos paslaugos) 2024 metais siekė 60,3 mln. eurų ir, lyginant su 2023 metais, išaugo 3,0 proc. (+1,7 mln. eurų). Pagrindinės veiklos pajamų pokyčius daugiausiai lemia surinktų uosto rinkliavų dydis, kurios pagal 2024 metų duomenis, pagrindinės veiklos pajamų struktūroje sudaro 81 proc. Uosto direkcijos pajamos iš viso praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu siekė 61,2 mln. eurų (+2,3 mln. eurų, lyginant su 2023 metais, ir +4,1 mln. eurų lyginant su 2024 metų planu). 2024 metais Klaipėdos uosto krovos apyvarta padidėjo 8,5 proc., uosto rinkliavų pajamos analogišku laikotarpiu išaugo 1,7 proc. (+0,8 mln. eurų) ir siekė 48,8 mln. eurų. Uosto rinkliavų pajamų pokytį lėmė pakitusi krovinių ir krovinių gabenusių laivų struktūra bei krovinių kiekio laivuose pokytis. 2024 m. buvo peržiūrėtos teikiamų kitų paslaugų kainos. Kainodara ir teikiamos naujos paslaugos turėjo įtakos kitų pajamų didėjimui +0,27 mln. Eur 2024 m., lyginant su 2023 m. laikotarpiu. Žemės nuomos pajamos (pagal 2024 metų duomenis sudariusios apie 18 proc. pagrindinės veiklos pajamų) yra surenkamos iš uosto naudotojų, su kuriais yra sudarytos ilgalaikės žemės nuomos sutartys. 2024 metais žemės nuomos pajamos, lyginant su 2023 metais, padidėjo 6,3 proc. (+0,6 mln. eurų) ir siekė 10,9 mln. eurų. Šį teigiamą pajamų pokytį iš esmės lėmė infrastruktūros darbų užbaigimas ir atidavimas eksploatuoti ataskaitiniu laikotarpiu, bei 2024 metais konkurso būdu išnuomotas papildomas žemės plotas, dėl ko gautos papildomos pajamos.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	58 573	60 316	+3,0%
Pardavimo savikaina	0	0	-
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	58 573	60 316	+3,0%
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	31 986	36 628	+14,5%
Kitos veiklos rezultatai	39	175	+348,7%
Finansinė ir investicinė veikla	-1 532	-1 571	-2,5%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	25 094	22 292	-11,2%
Pelno mokestis	-2 842	-3 011	-5,9%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	27 936	25 303	-9,5%
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	773 464	801 676	+3,6%
Trumpalaikis turtas	41 710	37 764	-9,5%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	36 171	27 216	-24,8%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	0	0	-
Turto iš viso	815 174	839 440	+3,0%
Nuosavas kapitalas	530 027	535 775	+1,1%
Dotacijos, subsidijos	222 968	227 860	+2,2%
Atidėjiniai	0	0	-
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	62 179	75 805	+21,9%
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	50 604	46 904	-7,3%
Finansiniai įsipareigojimai	50 146	46 339	-7,6%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	11 575	28 901	+149,7%
Finansiniai įsipareigojimai	4 327	4 199	-3,0%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	0	0	-
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	815 174	839 440	+3,0%
RODIKLIAI	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
ROA	3,6%	3,1%	-0,6 p. p.
ROE	5,2%	4,7%	-0,4 p. p.
D/E	10,3%	9,4%	-0,8 p. p.
EBITDA	41 477	38 172	-8,0%
EBITDA marža	70,8%	63,3%	-7,5 p. p.
Grynojo pelno marža	47,7%	42,0%	-5,7 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Paskirtos pelno įmokos / dividendai (valstybės dalis)	19 555	18 977	-3,0%
Turto mokestis	39	0	-
Įmokų ir netipinių mokesčių valstybei iš viso	19 594	18 977	-3,1%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	217	221	+1,8%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)*	13 615	15 180	+11,5%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA			
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija			100%
VADOVYBĖ (2025-04-01)			
Generalinis direktorius			Algis Latakas
Stebėtojų tarybos pirmininkas			Nemunas Biknius**
Stebėtojų tarybos nariai			Aurimas Vilkelis** Gytis Mažeika Kristina Petraitienė
Valdybos pirmininkas			Algis Latakas
Valdybos nariai			Vidmantas Paukštė Martynas Armonaitis Džiugas Šaulys

*Vadovo atlygis nurodytas įskaitant atlygį už valdybos pirmininko pareigas

**Nepriklausomas narys, -e

Pardavimo pajamos (tūkst. eurų)



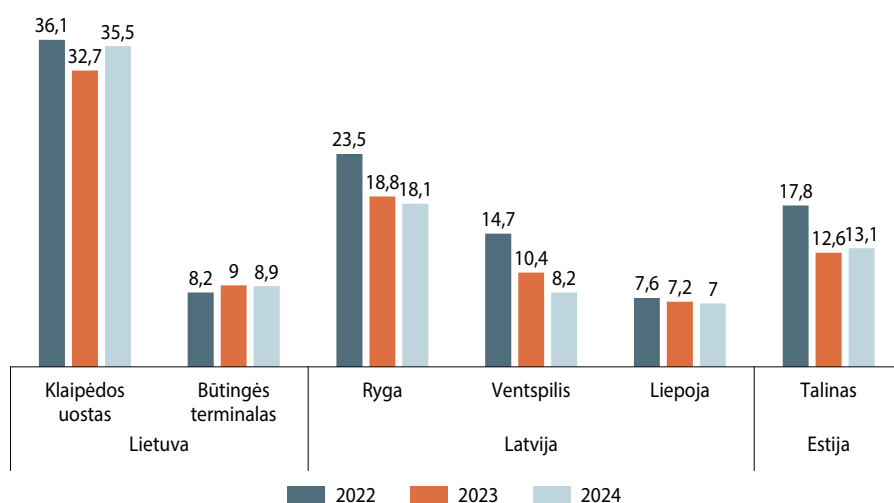
Ataskaitiniu laikotarpiu Uosto direkcijos sąnaudos (įskaitant finansinės veiklos sąnaudas) sudarė 38,9 mln. eurų, t. y. 5,1 mln. eurų (+15,0 proc.) daugiau nei 2023 metais. Dėl veiklos specifikos bei intensyvios investicinės veiklos didžiausią dalį sąnaudų struktūroje, 37 proc., sudaro ilgalaikio turto nusidėvėjimas ir amortizacija. Šių sąnaudų dydis priklauso nuo turto, kuris atiduodamas eksploatuoti užbaigus investicinius projektus, vertės ir turto rūšies bei nusidėvėjimo laikotarpio. Antra pagal dydį sąnaudų grupė – išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos, kurios sąnaudų struktūroje sudaro 29 proc. visų sąnaudų. Kitos bendrovės patiriamos sąnaudos sudarė atitinkamai mažesnę dalį sąnaudų struktūroje. Sąnaudų pokyčiai 2024 metais, lyginant su atitinkamu praėjusiu laikotarpiu, esminės įtakos turėjo: 1,8 mln. eurų mažesnės išlaidos privažiuojamųjų kelių prie uosto vystymui, kurių 2024 metais patirta nebuvo; 0,5 mln. eurų mažesnės ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos; 4,4 mln. eurų didesnės akvatorijos valymo darbų sąnaudos, kurios buvo patirtos vykdant darbus uosto įplaukos kanale, vidiniame laivybos kanale, Malkų įlankoje ir SGD terminalo akvatorijoje. Šie darbai kiekvienais metais atliekami pagal poreikį, susikaupus sąnašinio grunto kiekiui, kuris priklauso nuo gamtinių, meteorologinių sąlygų; 1,5 mln. Eur didesnės su personalo išlaikymu susijusios sąnaudos – pokytį lėmė padidintas darbo užmokesčio fondas įvertinus darbo užmokesčio lygį rinkoje; 1,5 mln. Eur didesnės uosto eksploatavimo sąnaudos bei kitos su įmonės veikla susijusios sąnaudos, įskaitant finansines sąnaudas. Lyginant su 2024 metais planuotomis sąnaudomis, įskaitant ir finansinės veiklos sąnaudas, patirta 8,3 mln. eurų, 17,6 proc., mažiau sąnaudų. 2024

metais užfiksuota sąnaudų ekonomija (lyginant su planuotomis sąnaudomis tuo pačiu laikotarpiu) pastebima beveik visose sąnaudų grupėse (išskyrus uosto akvatorijos valymo darbų sąnaudas).

2024 metais Įmonės grynasis pelnas sumažėjo 9,5 % iki 25,3 mln. eurų. Atsižvelgiant į Įmonės įgyvendinamus investicinius projektus, 2023–2024 metais buvo apskaičiuotas neigiamas pelno mokestis – tai turėjo įtakos atitinkamo laikotarpio grynojo pelno dydžiui. Lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, 2024 metais Įmonės EBITDA sumažėjo 8,0 proc., arba 3,3 mln. eurų. Ataskaitiniu laikotarpiu tiek grynojo rezultato, tiek EBITDA neigiamą pokytį, lėmė beveik 15 proc. arba 4,6 mln. eurų išaugusios bendrosios ir administracinės sąnaudos. 2024 metų pabaigoje Įmonė apskaitė 839,4 mln. eurų turto, kuris, lyginant su 2023 metais, padidėjo neženkliai, t. y. 3 proc. Turto pokytį iš esmės sąlygojo ilgalaikio turto augimas 3,6 proc., iki 801,7 mln. eurų – minėtas padidėjimas kompensavo kitos turto klasės, t. y. trumpalaikio turto sumažėjimą 9,5 proc. Ilgalaikio materialiojo turto didėjimą įtakos turėjo vykdoma investicinė veikla, dėl kurios 2024 metais pradėta 84 mln. eurų vertės ilgalaikio materialiojo turto eksploatacija.

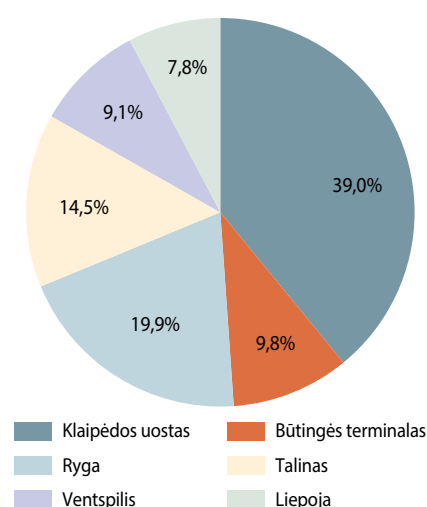
2024 metais Uosto direkcijos investicijos sudarė 43,6 mln. eurų. Daugiausiai lėšų skirta akvatorijos gilimo ir gilimo prie krantinių darbams (15,1 mln. eurų) bei krantinių statybų ir rekonstrukcijai (13,6 mln. eurų). Didžioji dalis, t. y. net 83 proc., investicijų finansuota nuosavomis lėšomis, likusiai daliai panaudotos Europos Sąjungos lėšos. Iš viso 2024 metais suremontuota ir rekonstruota 2 143,3 m krantinių ir 474 m geležinkelio.

Krova Baltijos šalių uostuose 2022–2024 m. mln. t



Šaltinis: AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija

Klaipėdos uosto rinkos dalis tarp Baltijos šalių uostų 2024 m.



Vertinant visas krovinių grupes bendrai, pagrindiniai Klaipėdos uosto konkurentai yra geografiškai artimiausi uostai. Uostų konkurencijai didelę įtaką turi sausumos transporto jungtys, ypač geležinkelis, dėl to didesnė konkurencija vyksta tarp uostų, sujungtų to paties standarto geležinkelio vėže. Pagrindiniais Klaipėdos uosto konkurentais laikomi Baltijos šalių (Lietuvos, Latvijos ir Estijos) uostai. Klaipėdos uosto rinkos dalis šių uostų kontekste 2024 metais paaugo 3 proc. punktais ir sudarė 39 proc. Pastarųjų metų rinkos dalies augimą

lėmė žymus Latvijos uostų (ypač Ventspilio) krovos kritimas. Tiek Latvijos, tiek Estijos uostai istoriškai buvo labiau orientuoti į Rusijos produktų krovą (vidaus ekonomikos augimas neatsveria prarasto tranzito), o Klaipėdos uostas daugiau remiasi Lietuvos ekonomika. Taip pat labai svarbūs aspektai, lemiantys Klaipėdos uosto lyderystę, yra uosto infrastruktūros ir technologijų kokybė bei krovinių diversifikacija.

AB Lietuvos oro uostai

www.ltou.lt

Vilniaus, Kauno ir Palangos oro uostų eksploatavimas, patalpų ir automobilių aikštelių nuoma, reklama.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

- Metinė EBITDA:
2022 m. ≥ 9 mln. Eur,
2023 m. ≥ 13 mln. Eur,
2024 m. ≥ 17 mln. Eur
• Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:
2022–2024 m. riba 1,0–1,5 karto
• Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:
Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

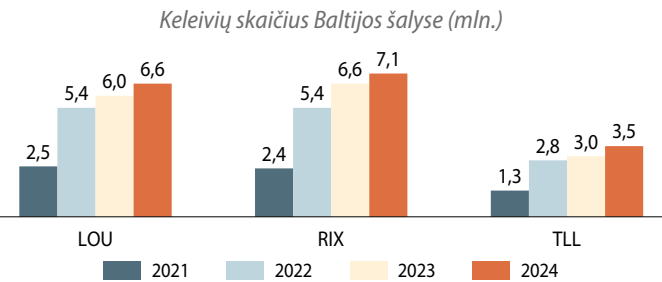
SVARBIAUSI ĮVYKIAI:
• Vienas svarbiausių LTOU vykdytų projektų - VNO T4 išvykimo terminalo statybos ir būtinų technologijų diegimas. Naujasis išvykimo terminalas buvo atidarytas 2025 m. vasario 4 d., kaip ir buvo planuota.

2024 metų pabaigoje pasiekti reikšmingi plėtros programos etapai:
• Įrengtos terminalo priestatų stogo konstrukcijos ir hidroizoliacija, paliktos technologinės angos įrenginių įkėlimui.
• Užbaigti visi KUN perono rangos darbai (asfaltavimas, dažymas, oro srauto slopinimo sienelės įrengimo ir kt.) išskyrus PIT įrenginių įrengimą (rangovui vėluojant pristatyti PIT įrenginius, įrengti laikini PIT uždengimo sprendiniai).
• Peronas pilnu pajėgumu (su PIT įrenginiais) atidarytas 2025 m. kovo 14 d.

Tinkama strategija, keleivių teikiamas prioritetas kelionėms prieš kitas išlaidų grupes, vasaros sezono įsibėgėjimas bei verslo srauto atsigavimas padėjo toliau auginti keleivių skaičių 2024 metais (fiksuoatas beveik 2 proc. didesnis srautas nei prieš pandemiją). Ataskaitinių metų gegužės mėnesį Lietuvos oro uostai pergabeno didžiausią keleivių skaičių tarp visų Baltijos šalių oro uostų, o birželio mėnuo buvo pirmasis mėnuo nuo pandemijos pradžios, kai 2019 metais buvęs srautas viršytas kiekviename oro uoste atskirai (VNO +2 proc., KUN +36 proc., PLQ +9 proc.). Aviacijos vasaros sezono įsibėgėjimas ir padidėjęs atvykstamasis srautas Dainių šventės metu didino keleivių srautą. Visgi, didžiausi srautai buvo matomi rugpjūtį – šiuo metu užfiksuotas visų laikų keleivių skaičiaus rekordas – 2019 metų lygmuo buvo viršytas 7 proc.

Nors pasiūlos atsistatymas Lietuvoje kiek lėtesnis ir nesiekia Europoje vyraujančio lygmens, 2 pritrauktos naujos oro bendrovės prisidėjo prie susisiekimo gerinimo. Taip pat atsigavimui įtakos turėjo ir kitų vežėjų pradėtos siūlytos naujos kryptys: iš viso 11 naujų reguliarių krypčių, bei sparčiai didinami strategiškai svarbių krypčių dažniai. Visa tai 2024 metais lėmė 10 proc. metinį augimą (ir jau minėtus beveik +2 proc. nuo 2019 metų keleivių skaičiaus).

Didžiausią keleivių srautą aptarnavusiu vežėju 2024 metais išliko oro bendrovė „Ryanair“, kuriai teko 47 proc. srauto, antroje vietoje aviakompanija „airBaltic“, aptarnavusi 14 proc. reguliaraus keleivių srauto. 2024 metais Vilniaus oro uoste buvo aptarnauta 72,7 proc. visų įmonės keleivių, t. y. 4,8 mln., tuo tarpu Kauno oro uoste aptarnauta 1,4 mln. keleivių, o Palangos oro uoste – 378 tūkst. Vilniaus oro uoste keleivių skaičius augo 9,0 proc., panašus pokytis pastebimas ir Kaune – 10,0 proc., Palangos oro uoste keleivių aptarnauta beveik ketvirtadaliu daugiau – 23,0 proc., lyginant su praėjusiais metais. Keleivių skaičiaus augimui įtakos turėjo atidarytos naujos kryptys oro uostuose, taip pat padidintas strategiškai svarbių reguliariai vykdomų krypčių skrydžių dažnis. Pasiūlos augimas sąlygojo ir augančią paklausą.



Šaltinis: AB Lietuvos oro uostai

Ataskaitinių laikotarpių įmonės pardavimo pajamos padidėjo beveik 10 proc. ir siekė 65,5 mln. eurų. Aviacinės veiklos pajamos, kurios bendroje pajamų struktūroje sudarė 63,6 proc., padidėjo 10 proc. ir siekė 41,6 mln. eurų. 2024 metais neaviacinių veiklos pajamų dalis bendroje pajamų struktūroje sudarė likusius 36,4 proc., ir, lyginant su 2023 metais, padidėjo 9,0 proc. iki 23,8 mln. eurų. Tiek aviacinių, tiek neaviacinių pajamų augimui įtaką darė išaugę skrydžių apimtys bei keleivių srautai.

LIETUVOS ORO UOSTAI
VNO KUN PLQ

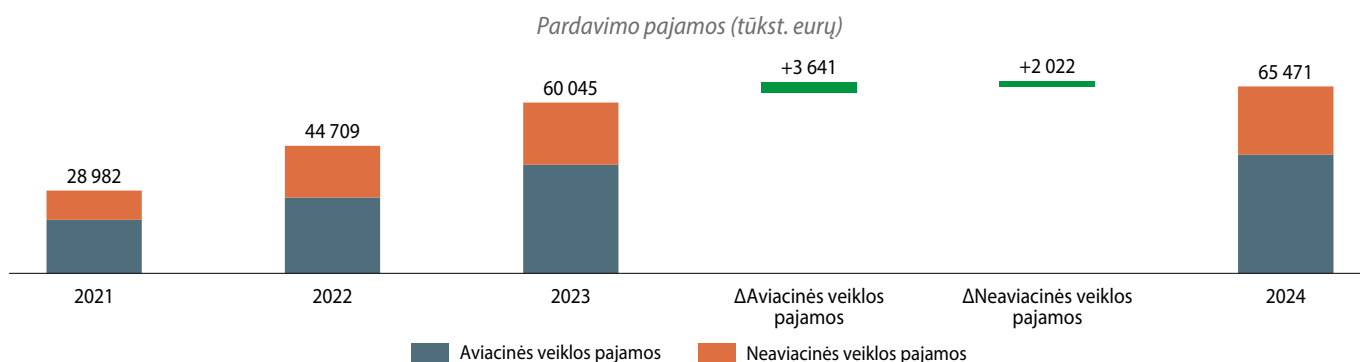


Generalinis direktorius Valdybos pirmininkas
Simonas Bartkus Gediminas Almantas

- ↑ Keleivių skaičius visuose trijuose oro uostuose padidėjo 10% iki 6,6 mln. keleivių
↑ Įmonės grynasis pelnas išaugo 2,7 karto iki 11,2 mln. eurų
↑ Bendrosios Bendrovės pajamos augo 10% iki 65,5 mln. eurų

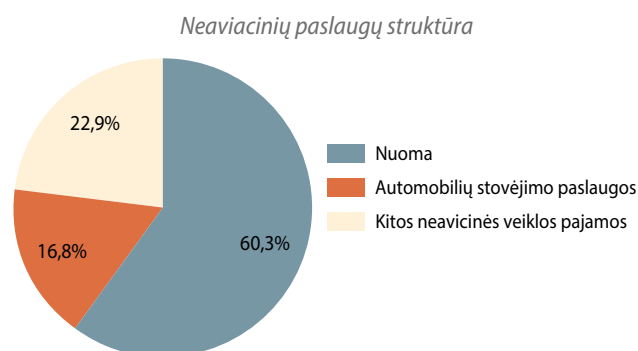
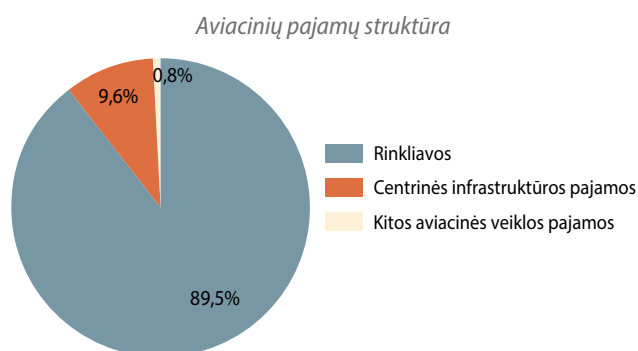
PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	59 808	65 471	+9,5%
Pardavimo savikaina	0	0	-
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	59 808	65 471	+9,5%
Pardavimo sąnaudos	52 140	56 153	+7,7%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	0	0	-
Kitos veiklos rezultatai	0	0	-
Finansinė ir investicinė veikla	-1 293	-1 403	-8,4%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	6 374	7 915	+24,2%
Pelno mokestis	2 183	-3 287	
Grynasis pelnas (nuostoliai)	4 191	11 202	+167,3%
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	311 428	365 656	+17,4%
Trumpalaikis turtas	35 336	30 632	-13,3%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	26 764	22 274	-16,8%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	0	0	-
Turto iš viso	346 764	396 288	+14,3%
Nuosavas kapitalas	160 675	176 730	+10,0%
Dotacijos, subsidijos	106 632	110 457	+3,6%
Atidėjiniai	12 221	11 918	-2,5%
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	67 236	97 183	+44,5%
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	43 123	66 425	+54,0%
Finansiniai įsipareigojimai	42 547	63 916	+50,2%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	24 114	30 759	+27,6%
Finansiniai įsipareigojimai	5 244	8 126	+55,0%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	0	0	-
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	346 764	396 288	+14,3%
RODIKLIAI	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
ROA	1,2%	2,8%	+1,6 p. p.
ROE	2,6%	6,3%	+3,7 p. p.
D/E	30,0%	41,0%	+11,0 p. p.
EBITDA	18 724	21 714	+16,0%
EBITDA marža	31,3%	33,2%	+1,9 p. p.
Grynojo pelno marža	7,0%	17,0%	+10,0 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	5 148	6 943	+34,9%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	652	736	+12,9%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	9 001	10 680	+18,7%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA			
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija			100%
VADOVYBĖ (2025-04-02)			
Generalinis direktorius	Simonas Bartkus		
Valdybos pirmininkė	Gediminas Almantas*		
Valdybos nariai	Eglė Čiužaitė* Tadas Arvydas Vizgirda* Vilius Veitas Dan Stromberg		

*Nepriklausomas narys (-ė)



2024 metais aviacinių pajamų struktūroje rinkliavos sudarė 89,5 proc. (palyginimui 2023 m. – 87,5 proc.), šių pajamų augimas siekė 10,0 proc. Centrinės infrastruktūros pajamos, įskaitant ribotos judėsenos ir neįgalių keleivių aptarnavimo pajamas, priklauso nuo reguliarių skrydžių srauto, ir 2024 metais augo 11,3 proc. lyginant su 2023 metais. **2024 metais LTOU pradėti įvairūs infrastruktūros plėtros pokyčiai, tiesiogiai paveikę keleivius ir oro uostų partnerius. Pagrindinis – VNO įgyvendinta centrinės transporto aikštės rekonstrukcija.** Dėl šio projekto nuo metų pradžios iki vasaros pabaigos buvo įvairių apribojimų ir iššūkių pasiekiant oro uostą tiek autobusu, tiek automobiliu ar kita priemone. Nors plėtros projektai būtini, tačiau

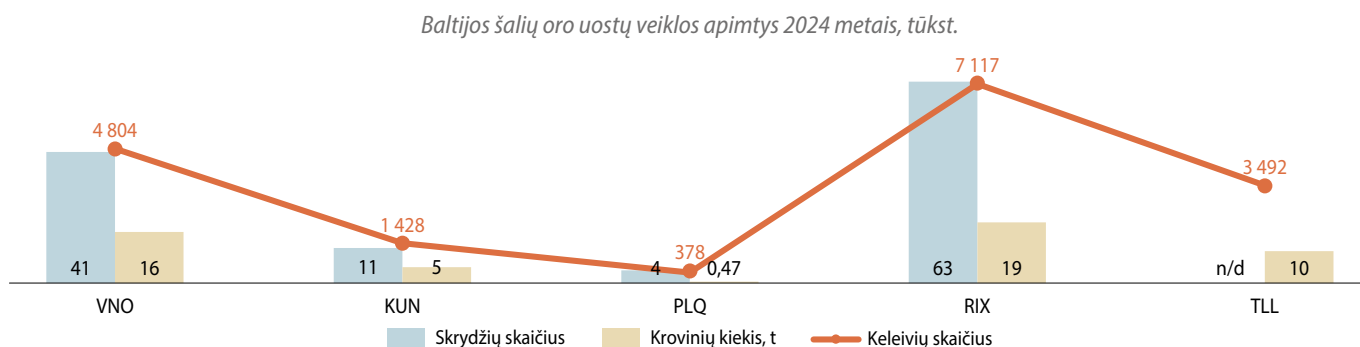
veikiančiuose oro uostuose vykdomi rangos darbai sukelia nepatogumų tiek keleiviams, tiek oro uostų partneriams. 2024 metų laikotarpiu tiek VNO, tiek KUN oro uostuose buvo ribojamos parkavimo veiklos, buvo laikinų prekių tiekimo grandinės pokyčių, inžinerinės įrangos nesklandumų. Šie iššūkiai, tikėtina, turėjo įtakos tiek LTOU partnerių pajamoms, tiek keleivių pasitenkinimui. Nepaisant įvairių nesklandumų, sukeltų infrastruktūros atnaujinimo proceso, 2024 metais LTOU neaviacinės komercinės veiklos pajamos sudarė 23,8 mln. eurų ir lyginant su 2023 metais paaugo 9 proc. Daugiausia neaviacinės veiklos pajamų LTOU gauna iš komercinių pastatų ir patalpų nuomos (60,0 proc.) bei automobilių stovėjimo aikštelių nuomos (17,0 proc.).



Įmonės pardavimo sąnaudos ataskaitiniais metais padidėjo 7,7 proc. iki 56,1 mln. eurų. 2024 metais didžiausią dalį, t. y. 40,0 proc., sudarė su personalo išlaikymu susijusios sąnaudos, siekusios 24,5 mln. eurų. ir, lyginant su 2023 metais, augusios 26,3 proc. – tai sąlygota darbuotojų skaičiaus augimo dėl didėjančių Įmonės veiklos apimčių (iš dalies ir dėl didesnio keleivių srauto). Turto priežiūros sąnaudos, sudariusios 4,9 mln. eurų arba 8,9 proc. visų sąnaudų, per ataskaitinius metus sumažėjo 10 proc. Energijos ir komunalinės sąnaudos 2024 metais, lyginant su praėjusiu laikotarpiu, padidėjo 7 proc., iš esmės dėl didesnių keleivių srautų.

Nors 2024 metus LTOU užbaigė pelningai – uždirbusi 11,2 mln. eurų grynojo pelno (167 proc. daugiau nei 2023 metais), – tačiau dėl reikšmingų praėjusių laikotarpių pelno mokesčio korekcijų (dėl 2024 metais atlikto Įmonės investicinio turto įsivertinimo), Koreguota EBITDA mažėjo 8,6 proc., iki 22,1 mln. eurų.

Siekiant gerinti ir plėsti oro uostų teikiamas paslaugas, modernizuoti infrastruktūrą, užtikrinti skrydžių saugą bei optimizuoti veiklos procesus, Įmonė įgyvendina investicinius projektus – per 2024 metus atliktų investicijų suma siekė 69,8 mln. eurų (2023 m. – 33,1 mln. eurų su dotacijomis). LTOU per 2024 metus daugiausia investavo į pastatų ir statinių kategoriją. Didžiausios investicijos: VNO išvykimo terminalas T4 (27,4 mln. eurų), KUN šiaurinis peronas (15,3 mln. eurų), KUN terminalo plėtra (5,2 mln. eurų), KUN daugiaaukštės automobilių stovėjimo aikštelės įrengimas (3,7 mln. eurų). Ataskaitinio laikotarpio LTOU investicijos buvo įgyvendinamos naudojant ne tik bendrovės lėšas, bet ir ES lėšas – šios siekė 6,3 mln. eurų. ES lėšomis finansuoti projektai: 5,7 mln. eurų projektas „Tarptautinio Kauno oro uosto infrastruktūros plėtra, užtikrinant jos pritaikymą karinio mobilumo poreikiams, didinant dvejopo naudojimo galimybes; 0,6 mln. eurų skirta projektui „Elektros tiekimo ir įkrovimo infrastruktūros sukūrimas Baltijos šalių oro uostuose Šiaurės jūros Baltijos šalių CNC / TEN-T koridorius, skirtas pereiti prie aplinkai nekenksmingos veiklos“.



Šaltinis: AB Lietuvos oro uostai

Baltijos šalių atsitatymas kiek svyruoja 2024 metais – TLL 107 proc., LTOU 102 proc., RIX 91 proc. Tačiau nepaisant to, jog Lietuva neturi nacionalinio vežėjo, Lietuvos oro uostai yra tarp lyderiaujančių Baltijos šalyse pagal pervežtų keleivių skaičių. Tai rodo, jog Lietuvos oro uostai yra strategiškai svarbūs oro vežėjams, pasirinkta maršrutų plėtros strategija bei santykių su

oro bendrovėmis palaikymas veikia sėkmingai. Taip pat pastebima, jog iš visų Baltijos šalių Lietuvos oro uostuose pergabenamas didžiausias krovinių kiekis. Tikimasi, jog gerinant infrastruktūrą bus toliau stebimi augantys pervežamų krovinių srautai.

VĮ Valstybinių miškų urėdija

www.vmu.lt



VĮ Valstybinių miškų urėdija (toliau VMU) yra strateginės svarbos valstybės valdoma įmonė, užsiimanti miškotvarkos, miškininkystės, medienos ruošos bei prekybos veikla ir yra didžiausia miškininkystės sektoriaus įmonė Lietuvoje. Prioritetinis VMU tikslas – užtikrinti, kad valstybiniai miškai būtų prižiūrimi, tvarkomi ir saugomi pagal tvaraus miškų ūkio principus, tarpusavyje derinant ekonomines, ekologines ir socialines miškų funkcijas. VMU patikėjimo teise prižiūri daugiau kaip 1,0 mln. ha miškų, bei siekia užtikrinti maksimalią finansinę grąžą valstybei. Kasmet inventorizuoja daugiau kaip 110 tūkst. ha VMU valdomų miškų, kurių informacija atnaujinama Miškų valstybės kadastre. Išauginama apie 50 mln. vienetų miško sodmenų kasmet (imant paskutinių 3 metų vidurkį) atkuria virš 9 500 ha miškų, įveisia virš 500 ha naujų miškų, prižiūri virš 39 000 km miško kelių tinklą (nepriklausomai nuo jų nuosavybės formos) ir virš 1 000 rekreacinius objektus. Pirkėjams per metus parduoda apie 3,8 mln. ktm medienos, vykdo priešgaisrinę miškų apsaugą visuose Lietuvos miškuose, gesina miško gaisrus; atnaujinama apie 11 700 km priešgaisrinių juostų (imant paskutinių 3 metų vidurkį). Pagrindinės veiklos: miško įveisimas, atkūrimas ir priežiūra, miško sodmenų išauginimas, medienos ruošą ir prekybą, miškotvarka, sanitarinė miško apsauga, apsauga nuo gaisrų ir miško apsauga nuo neteisėtų veiksmų, miško kelių priežiūra ir taisymas (remontas) visų nuosavybės formų miškuose, miško kelių statyba, rekreacinių objektų įrengimas ir priežiūra, profesionaliosios medžioklės plotų priežiūra ir medžioklės organizavimas, gamtotvarkos priemonių miškuose įgyvendinimas, rūšių ir buveinių apsauga.

Vykdomi specialieji įpareigojimai: Miško kelių tiesimas, rekonstravimas, remontas ir priežiūra, darbų administravimo sąnaudos; Finansavimo šaltinis: dotacijos ir įmonės lėšos; Miško priešgaisrinės apsaugos sąnaudos visų nuosavybės formų miškuose; Finansavimo šaltinis: dotacijos ir įmonės lėšos; Seklinių miško medžių plantacijų ir bandomųjų želdinių įveisimas, jų priežiūra ir apsauga; Finansavimo šaltinis: dotacijos ir įmonės lėšos; Naujiems miškams įvesti skirtų iš Laisvos valstybinės žemės fondo perimtų žemės sklypų, o taip pat naudojimui perduotų miško sklypų formavimo, kadastro duomenų bylų sudarymo, registravimo, miškų įveisimo, priežiūros ir tvarkymo, veiklos administravimo sąnaudos, kol medynas pasieks 20 metų amžių; Finansavimo šaltinis: dotacijos ir įmonės lėšos; Rekreacinių objektų miškuose įrengimas, priežiūra ir tvarkymas, darbų administravimo sąnaudos; Finansavimo šaltinis: dotacijos ir įmonės lėšos; Gamtotvarkos ir aplinkosaugos priemonių miškuose įgyvendinimas, darbų administravimo sąnaudos; Finansavimo šaltinis: dotacijos ir įmonės lėšos; Kitų naudotojų miškų (įskaitant rezervuotus nuosavybės teisių atkūrimui), priežiūros, apsaugos ir tvarkymo darbai; Finansavimo šaltinis: dotacijos ir įmonės lėšos; Miestų miškų, priežiūros, apsaugos ir tvarkymo darbai, darbų administravimo sąnaudos; Finansavimo šaltinis: dotacijos ir įmonės lėšos; Nenukirsto valstybinio miško malkinės medienos pardavimas gyventojams; Finansavimo šaltinis: įmonės lėšos; Mokslo ir mokymo objektų, įskaitant muziejus, informacinius centrus, arboretumus, mokymo reikmėms skirtą infrastruktūrą, miškuose įrengimas ir priežiūra, darbų administravimo sąnaudos; Finansavimo šaltinis: dotacijos ir įmonės lėšos; Valstybinių miškų pareigūnų veikla miško pažeidimų tyrimo, prevencijos ir miško išteklių apsaugos srityse; Finansavimo šaltinis: įmonės lėšos.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- Valstybinių miškų urėdija ir Valstybinė saugomų teritorijų tarnyba prie Aplinkos ministerijos pasirašė sutartį dėl Europos ekologinio tinklo „Natura 2000“ teritorijose esančių buveinių ir jose aptinkamų gamtos vertybių apsaugos.
- Siekiant pagerinti biologinės įvairovės būklę VMU patikėjimo teise valdomuose miškuose pradėta rengti 15 naujų gamtotvarkos planų, jų sprendinius integruojant į vidinius miškotvarkos projektus.
- Valstybinių miškų urėdija, efektyvindama veiklos procesus, apjungė visus medelynus į vieną struktūrinį vienetą – centralizuotą Medelynų padalinį.
- Sustiprinta kibernetinė sauga – pradėtas naudoti kibernetinių grėsmių suvaldymo sprendimas (SIEM ir SOC).
- Įsigyti ir pradėti naudoti 89 elektromobilių bei įrengta jų infrastruktūra (49 elektromobilių krovimo stotelės).

Miškotvarka: Miškų ūkio planavimo sistema, apimanti miškų inventorizaciją ir apskaitą, miškų būklės, naudojimo ir ūkinės veiklos analizę, miškų ūkio organizavimo ir plėtros projektų rengimą. Inventorizacijos tikslas – nustatyti miško išteklių (medienos) apimtį ir kokybę, teikti informaciją apie miškų gamtinę ir ūkinę būklę, sudarant sąlygas miškų ūkinių priemonių planavimui. Kasmet inventorizuojama daugiau kaip 110 tūkst. ha VMU valdomų miškų, kurių informacija atnaujinama Miškų valstybės kadastre. Miškų inventorizacijos duomenų tikslumui pagerinti nuo 2022 metų VMU miškų inventorizacijos procese naudoja iš orlaivio atlikto lazerinio skenavimo (LIDAR) duomenis. 2024 metais parengti ir patvirtinti 4 regioninių padalinio vidinės miškotvarkos projektai. Rengiant šiuos projektus, atliktos Natura 2000 teritorijose ir jų artimoje aplinkoje suprojektuotų miško ūkinių priemonių poveikio aplinkai vertinimo procedūros ir gautos išvados, kad suprojektuotų miško ūkinių priemonių įgyvendinimas neturi reikšmingo poveikio šiose teritorijose saugomoms vertybėms. Atlikta 5 vidinės miškotvarkos projektų korekcija, papildant projektus gamtotvarkos, rekreacijos ir kitomis miško ūkinėmis priemonėmis. Žemės paviršiaus lazerinio skenavimo duomenų analizės rezultatai integruoti į keturių regioninių padalinių miškų inventorizacijos procesą. Inventorizuota 91 tūkst. ha miškų, duomenys registruoti miškų valstybės kadastre.

Miškininkystė: Įmonė taiko darnaus ūkininkavimo miškuose principus, atkuria visus miško plotus, kuriuose buvo vykdyti pagrindiniai miško kirtimai (2024 metais atkurta 10 379 ha) bei įveisia naujus plotus (2024 metais įveista 282 ha naujų miškų). Nuo 1934 metų miškų plotas Lietuvoje padidėjo daugiau nei dvigubai – iki 33,9 proc. Miškams atkurti ir įvesti reikalingi sodmenys yra užauginami įmonės valdomuose medelynuose.

Miško dauginamosios medžiagos auginimas. 2024 m. kovo mėnesį pradėjo veikti centralizuotas Medelynų padalinys, kuris koordinuoja visų VMU medelynų veiklą. Esamose medelynuose specialistų skaičius nepakito, o Medelynų padalinyje centralizuotos sodmenų išauginimo planavimo, medelių auginimo / priežiūros, sodmenų realizacijos



Generalinis direktorius Valdas Kaubė
Valdybos pirmininkas Paulius Martinus

- ↑ Parduotas žaliavinės medienos kiekis padidėjo 6,4 proc.
- ↓ Komerčinės veiklos grynas pelnas¹ mažėjo 22,4 proc. ir siekė 91,1 mln. eurų.
- ↓ Paskirta pelno įmoka, žaliavinės medienos ir valstybės turto mokesčiai mažėjo 35,2 proc. ir sudarė 67,0 mln. eurų.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	288 584	272 851	-5,5%
Pardavimo savikaina	81 931	90 739	+10,8%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	206 652	182 112	-11,9%
Pardavimo sąnaudos	5 306	5 888	+11,0%
Veiklos sąnaudos	128 122	134 790	+5,2%
Kitos veiklos rezultatai	1 624	2 187	+34,7%
Finansinė ir investicinė veikla	2 581	4 153	+60,9%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	77 429	47 774	-38,3%
Pelno mokesčiai	11 264	7 333	-34,9%
Grynas pelnas (nuostoliai)	66 164	40 441	-38,9%
Koreguotas grynas pelnas (nuostoliai) ¹	102 461	75 420	-26,4%
Komerčinės veiklos grynas pelnas (nuostoliai)¹	117 386	91 082	-22,4%
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	119 751	142 855	+19,3%
Trumpalaikis turtas	192 189	158 105	-17,7%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	47 542	14 047	-70,5%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	19 317	21 340	+10,5%
Turto iš viso	311 940	300 960	-3,5%
Nuosavo kapitalas	239 212	220 765	-7,7%
Dotacijos, subsidijos	22 704	24 306	7,1%
Atidėjiniai	17 939	20 893	+16,5%
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	31 813	34 869	+9,6%
Po vieno metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	0,00	0,00	-
Finansiniai įsipareigojimai	0,00	0,00	-
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	31 813	34 869	+9,6%
Finansiniai įsipareigojimai	0,00	0,00	-
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	272	127	-53,5%
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	311 940	300 960	-3,5%
RODIKLIAI	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
ROA	35,9%	29,7%	-6,2 p. p.
ROE	46,4%	39,6%	-6,8 p. p.
D/E	0,0%	0,0%	-
EBITDA	84 078	54 563	-35,1%
EBITDA marža	29,1%	20,0%	-9,1 p. p.
Grynojo pelno marža	40,7%	33,4%	-7,3 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Paskirta pelno įmoka	58 845	26 279	-55,3%
Privalomieji atskaitymai už parduotą medieną (be atidėjinio)	42 014	38 253	-9,0%
Turto mokestis	2 503	2 494	-0,4%
Specialieji įpareigojimai	17 559	18 426	+4,9%
Įmokų ir netipinių mokesčių bei darbų valstybei iš viso	120 921	85 452	-29,3%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	2 362	2 311	-11,6%
Vidutinis vieno vadovaujancio darbuotojo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	12 178	10 455	-14,2%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	Lietuvos Respublikos aplinkos ministerija		
VADOVYBĖ (2025-04-01)			
Generalinis direktorius	Valdas Kaubė		
Valdybos pirmininkas	Paulius Martinus*		
Valdybos nariai	Normantas Marius Dvareckas* Ina Bikuviene Marius Aleinikovas* Neringa Romanovskaja		

^{*}Nepriklausomas narys (-ė)

¹ Komerčinės veiklos grynas pelnas (nuostoliai) apskaičiuojamas pagal formulę: Grynas pelnas + Privalomieji atskaitymai * 0,85 + Turto mokestis * 0,85 + Spec. įpareigojimai * 0,85. Jis parodo, kiek įmonė uždirbtų pelno, jei veiktų kaip privataus kapitalo įmonė, neturintį specialiųjų atskaitymų ir įpareigojimų. Koreguotas grynas pelnas apskaičiuojamas pagal analogišką formulę, iš jos eliminuojant spec. įpareigojimus.

veiklos. Visų medelynų apjungimo į vieną struktūrinį vienetą pagrindinis uždavinys – didinti veiklos efektyvumą, taikyti vieningus procesus atskiruose medelynuose ir išauginti aukščiausios kokybės miško sodmenis. VĮ VMU sodmenų išauginimo veiklą vykdo 11 miško medelynų ir Raudondvario dekoratyvinių sodmenų medelynas. Miško medžių sėklinės bazės plėtrai 2024 metais įveista 26,63 ha miško medžių sėklinių plantacijų. Medelynuose 2024 metais išauginta ir paruošta realizacijai 40,94 mln. vnt. miško sodmenų.

Miško medžių selekcija ir sėklinės bazės plėtra. Vienas svarbiausių įmonės tikslų – plėtoti miškų atkūrimą genetiniu – ekologiniu pagrindu selekciškai vertinga ir kokybiška miško dauginamąja medžiaga bei aprūpinti rinką kokybiškais miško sodmenimis, todėl ypač svarbūs VMU prižiūrimi Lietuvos miško sėklinės bazės objektai: valstybiniai genetiniai draustiniai, miško medžių genetiniai draustiniai, genetiniai medynai, miško sėkliniai medynai, rinktiniai medžiai, elitiniai medžiai, miško sėklinės plantacijos, klonų rinkiniai bei palikuonių bandomieji želdiniai. Bendrai visi objektai užima 6 214,16 ha plotą. Didelis dėmesys skiriamas miško sėklinių plantacijų, kuriose didžiąja dalimi vykdomi miško medžių sėklų ruošos darbai, įveisimui ir priežiūrai.

Miško apsauga – priešgaisrinė, sanitarinė ir nuo neteisėtų veiksmų: vadovaujantis Miškų įstatymu, įmonė organizuoja bendros valstybinės priešgaisrinių priemonių sistemos įgyvendinimą ir palaikymą visuose šalies miškuose, nepaisant jų nuosavybės formos. Įmonė užtikrina sanitarinę miško apsaugą, laukinės gyvūnijos apsaugą, miško apsaugą nuo žmonių daromų neteisėtų veiksmų bei įvairių prevencinių priemonių įgyvendinimą patikėjimo teise valdomuose miškuose.

Rekreacinių objektų įrengimas ir priežiūra: Įmonė organizuoja visuomenės poreikiams skirtų rekreacinių objektų valdomuose miškuose statybą, rekonstravimą, priežiūrą, atnaujinimą ir likvidavimą. Šiuo metu įmonė prižiūri 1 102 rekreacinius objektus. Informacija apie juos yra sukelta į interaktyvų rekreacinių objektų žemėlapij ir prieinama visuomenei.

Gamtotvarkos priemonių miškuose įgyvendinimas, rūšių ir buveinių apsauga: gamtotvarkinės priemonės skirtos palaikyti ar atkurti saugomų gamtos vertybių buveines ar kitas saugomas natūralias buveines. Siekiant pagerinti biologinės įvairovės būklę VMU valdomuose miškuose per 2021–2024 laikotarpį VMU atliko 19 vidinės miškotvarkos projektų korekcijų ir integravo gamtotvarkos priemones iš 36 strateginių planavimo do-

kumentų. Numatytos tokios priemonės kaip: specialieji biologinės įvairovės palaikymo kirtimai, sumedėjusių augalų atžalų šalinimas, nendrių ir kitų žolinių augalų pjovimas bei biomasės šalinimas, želdinių įveisimas pomiškyje ir tt. VMU kartu su saugomų teritorijų direkcijomis rengia gamtotvarkos planus, 2024 metais parengti 7 planai, kurie priskiriami vidinės miškotvarkos projektų sudedamosiomis dalimis. Iš jų 2 jau patvirtinti.

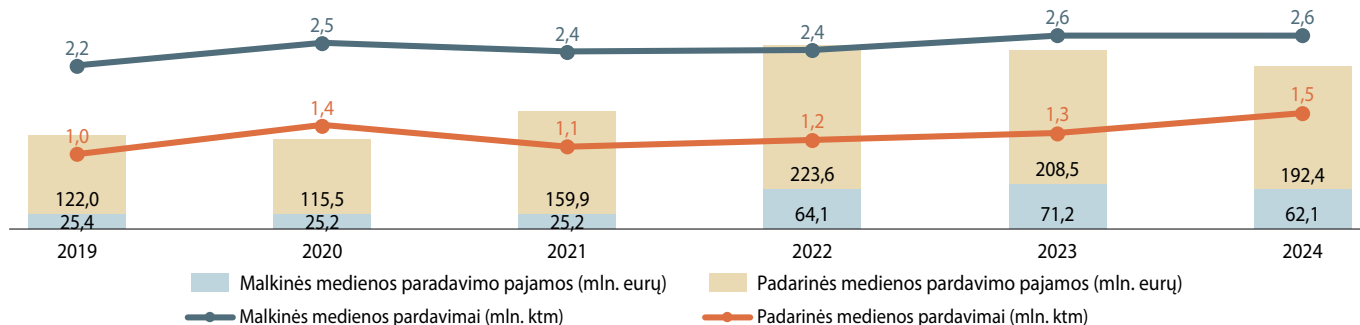
Miško kelių tiesimas, remontas, priežiūra. Įmonė prižiūri apie 39,5 tūkst. km kelių tinklą (nepriklausomai nuo jų nuosavybės formos). Valstybinių miškų urėdija per 2024 m. atliko miško kelių priežiūrą, remontą ir statybą už 9,4 mln. Eur, iš viso rekonstruota ir sutaisyta 1 046 km miško kelių, nutiesta 6,4 km naujų kelių, prižiūrėta daugiau nei 13,7 tūkst. km kelių, investuojama į naują miško kelių priežiūros ir remonto techniką, miško infrastruktūrą tausančias ir atsakingą bei racionalų miškų išteklių naudojimą padėsiančias užtikrinti laikinąsias kelio plokštes.

Medienos ruošą ir prekybą. VĮ VMU per paskutinius 5 metus kiekvienais metais vidutiniškai rinkai patiekia 3,8 mln. ktm. žaliavinės medienos ir 0,36 mln. ktm. miško kirtimo liekanų. 2024 metais rinkai buvo patiekta 4,176 mln. ktm. (įskaitant pagrindinius ir tarpinius kirtimus) (2023 m. – 3,926 mln. ktm.) žaliavinės medienos ir 0,37 mln. ktm. miško kirtimo liekanų. Vidutinė žaliavinės medienos kaina buvo 60,95 Eur/ktm., o miško kirtimo liekanų 26,3 eurų/ktm. 2024 metais VĮ VMU pajamos už žaliavinę medieną sudarė 254,5 mln. eurų ir, lyginant su 2023 metais (279,7 mln. eurų), sumažėjo 9 proc., pajamos už miško kirtimo liekanas 2024 metais sudarė 9,5 mln. eurų ir, lyginant su 2023 metais (11,6 mln. eurų) sumažėjo 18,1 proc.

2024 metais VĮ VMU medienos produkcija prekiaavo su 368 (2023 m. – 411) didmeninės prekybos klientais, iš jų, pirkusių daugiau kaip 100 tūkst. ktm žaliavinės medienos, buvo 9 pirkėjai ir 11 pirkėjų, pirkusių daugiau kaip 10 tūkst. ktm miško kirtimo liekanų. VĮ VMU tiekiamą medienos produkciją atitinka FSC gamybos grandies sertifikavimo reikalavimus, todėl yra paklausio rinkoje.

Vykdamas mažmeninę prekybą medienos pardavimas vykdomas pirkėjų asmeniniams, šeimos ar namų ūkio poreikiams, nesusijusiems su verslu, taip pat VĮ VMU dalyvaujant valstybės ar savivaldybės institucijų, įstaigų, įmonių bei kitų viešojo sektoriaus organizacijų skelbiamuose viešųjų pirkimų konkursuose ne aukciono būdu pagal dvišalius sandorius, taikant mažmeninės prekybos kainas.

Medienos pardavimo pajamos ir kiekiai



Įmonės pardavimo pajamos, lyginant su 2023 metais, sumažėjo 5,5 proc. Žaliavinės medienos ir kirtimo liekanų pajamų mažėjimą lėmė mažesnė medienos pardavimo kaina. Sukauptų pajamų dėl medienos likučių pokytis 2024 metais didino pajamas 2,7 mln. eurų (2023 metais mažino 12,1 mln. eurų). Analizuojamu ataskaitiniu laikotarpiu įmonės patirtos sąnaudos, lyginant su 2023 metais, padidėjo 7,7 proc. Įmonės sąnaudų struktūroje didžiausią dalį sudaro mokesčiai (darbo užmokeskis su pajamų mokesčiu ir socialiniu draudimu, priedai, premijos, išmokos darbuotojams) ir rangovai (medienos ruošos ir miško atkūrimo darbai). Šios dvi sąnaudų grupės 2024 metais sudarė 64,3 proc. visų sąnaudų. Didžiausią įtaką sąnaudų pokyčiui darė rangovų paslaugų ir turis su sąnaudų augimas. Rangovų paslaugų sąnaudų didėjimui įtakos ne tik įkainių augimas, bet ir įmonės strategijoje numatytas miško kelių dirbtinės dangos keitimas (žvyravimas). 2024 metais šiam tikslui išleista 1,2 mln. eurų.

Finansinės ir investicinės veiklos rezultatais siekė 4,2 mln. eurų, kai 2023 metais buvo 2,6 mln. eurų. Augimą lėmė uždirbtos palūkanos už terminuotus indėlius ir lėšas einamosiose sąskaitose bei VVP pajamos.

Grynojo pelno marža sumažėjo 7,3 procentinio punkto ir 2024 metų pabaigoje siekė – 33,4 proc. **Komerčinės veiklos grynas pelnas siekė 91,1 mln. eurų ir, lyginant su 2023 metais, sumažėjo 22,4 proc.**

Įmonė už 2024 metų veiklos rezultatus į valstybės biudžetą sumokėjo 67,0 mln. eurų pelno įmokos, žaliavinės medienos ir valstybės turto mokesčių. Paskirta pelno įmoka siekia 26,3 mln. eurų, 2023 metais – 58,8 mln. eurų. Lyginant su 2023 metų rezultatais, sumokėti netipiniai mokesčiai sumažėjo 8,5 proc.: privalomieji atskaitymai (15 proc.) nuo žaliavinės medienos ir nenukirsto miško pardavimo pajamų (žaliavinės medienos mokesčiai) sudarė 38,3 mln. eurų ir, lyginant su 2023 metais, sumažėjo 9,0 proc., už valstybės turto naudojimą patikėjimo teise 2023 ir 2024 metais sumokėta po 2,5 mln. eurų. Netipiniai mokesčiai įtraukiami skaičiuojant įmonės indėlį į valstybės biudžetą, nes šie mokesčiai yra netaikomi privačių miškų valdytojams. Taip pat įmonė 2024 metais atliko spec. įpareigojimų grupei priklausančių darbų savo lėšomis už 18,4 mln. eurų (2023 metais – už 17,6 mln. eurų). Šių darbų privačių miškų valdytojai prievolės atlikti taip pat neturi, todėl įvardintos sumos įtraukiamos į komerčinės veiklos grynojo pelno apskaičiavimą ir laikomos papildomu indėliu darbais į valstybės biudžetą.

¹ Komerčinės veiklos grynas pelnas (nuostoliai) apskaičiuojamas pagal formulę: Grynas pelnas = Privalomieji atskaitymai * 0,85 + Turto mokesčiai * 0,85 + Spec. įpareigojimai * 0,85. Iš parodo, kiek įmonė uždirbtų pelno, jei veiklą kaip privataus kapitalo įmonė, neturintį specialiujų atskaitymų ir įpareigojimų. Koreguotas grynas pelnas apskaičiuojamas pagal analogišką formulę, iš jos eliminuojant spec. įpareigojimus.

INVESTICIJOS

Įmonės investicijos 2024 metais sudarė 26,7 mln. eurų. 2024 metais įmonė nemažą dalį investicijų skyrė veikloje naudojamos technikos atnaujinimui. Medienos ruošos ir medienos prekybai ir logistikai reikalingos transportavimo technikos atnaujinimui skirta 8,9 mln. eurų. 2024 metais įmonė įsigijo 171 lengvąjį automobilį už 5,8 mln. eurų, iš jų 89 elektromobilius. Kelių priežiūros ir remonto technikai įsigyta už 3,7 mln. eurų. Naujų kelių tiesimui ir esamų rekonstrukcijai išleista 1,8 mln. eurų. Rekreacinių objektų atnaujinimui, rekonstrukcijai įmonė išleido 1,5 mln. eurų, iš jų 1,3 mln. eurų – pačių rekreacinių objektų atnaujinimui ir statybai, o 0,2 mln. eurų įrangai, reikalingai objektams prižiūrėti (daugiausia šienavimo įrangai). 2024 metais nupirkti kitos smulkios įrangos ir padargų, skirtų nusidėvėjusiai įrangai pakeisti, už 0,3 mln. eurų. Informacinėms technologijoms buvo išleista 0,2 mln. eurų investicijų, daugiausia turimų programinių produktų vystymui.

2024 metais 2,8 mln. eurų investuota į medelių modernizacijos projektą, kurio metu pereinama prie uždaro ir įgėrimo šaknų sistemos miško sodmenų auginimo, optimizuojamas medelynų skaičius, unifikuojami sodmenų auginimo procesai, investuojama į naują ir atnaujinama turima techninė įranga.

2024 METAIS ĮGYVENDINTOS INVESTICIJOS	
Investicijų straipsnis	Suma (tūkst. EUR)
Materialiojo turto įsigijimai	26,0
Pastatai ir statiniai	6,0
Mašinos ir įranga	9,4
Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	1,5
Transporto priemonės	9,1
Nematerialiojo turto įsigijimai	0,8
Ruošiamas naudoti kitas nematerialus turas*	0,6
Programinė įranga	0,1
Koncesijos patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės	0,0
VISO:	26,7

*0,5 mln. eurų – vidiniai miškotvarkos projektai.

VĮ Registrų centras

www.registrucentras.lt



ir informacinių sistemų tvarkymas, registrų duomenų analizė ir kitų teisės aktuose nustatytų funkcijų atlikimas.

Vykdomi specialieji įpareigojimai – Nekilnojamojo turto registro ir Nekilnojamojo turto kadastro, Juridinių asmenų registro, Adresų registro, Gyventojų registro, Turto arešto aktų registro, Testamentų registro, Įgaliojimų registro, Sutarčių ir teisių suvaržymų registro, Vedybų sutarčių registro, Neveiksnių ir ribotai veiksnių asmenų registro, Miškų valstybės kadastro, E. sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinės sistemos, Nacionalinės elektroninių siuntų pristatymo, naudojant pašto tinklą, informacinės sistemos (E. pristatymo sistema) tvarkymas.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

• Metinis EBITDA pelningumas:

2022 m. ≥ 13 proc.,
2023 m. ≥ 18 proc.,
2024 m. ≥ 21 proc.

• Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:

2022 m. ≤ 0,22 karto,
2023 m. ≤ 0,15 karto,
2024 m. ≤ 0,12 karto

• Paskirtos pelno įmokos už kalendorinius metus:

Dydis, atitinkantis Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• **Nuo sausio mėnesio** įsigaliojo Lietuvos Respublikos Vyriausybės priimtas nutarimas, kuriuo remiantis Registrų centras tapo Miškų valstybės kadastro tvarkytoju;

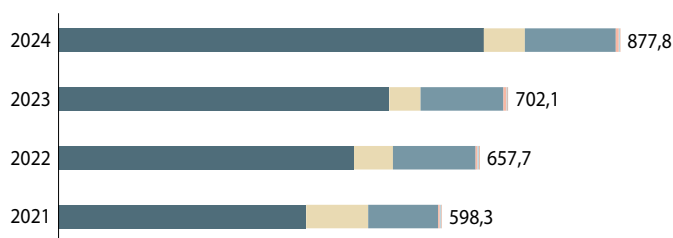
• **I ketvirtį** sukurta pirminė mobiliosios programėlės LT ID versija, kurios pilotinis paleidimas ir atnaujinimas yra testinis projektas. Mobilioji programėlė LT ID leidžia jos turėtojams elektroninėje erdvėje greitai ir patogiai pasirašyti dokumentus e. parašu, įmonių ar organizacijų atstovams tvirtinti dokumentus e. spaudu, gyventojams vos keliais paspaudimais patvirtinti savo tapatybę elektroninėje erdvėje ir naudotis skaitmeninėmis paslaugomis;

• **II ketvirtį** įgyvendintas pirmasis Lietuvos nacionalinio e. sveikatos kontaktų centro (LNKC) projekto etapas – pradėta teikti tarptautinio e. recepto paslauga. Tai reiškia, kad Lietuvos pilietis, nuvykęs į kitą ES šalį, galės įsigyti vaistą jos vaistinėse, o kitos ES šalies pilietis galės įsigyti receptinį vaistą Lietuvoje;

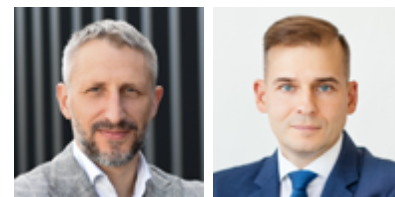
• **Per 2024 metus** Registrų centras išregistravo 22 tūkst. neveikiančių juridinių asmenų iš Juridinių asmenų registro.

Per 2024 metus įmonė gyventojams, verslui ir viešajam sektoriui suteikė 877,8 mln. vienetų paslaugų, t. y. 25,0 proc. daugiau lyginant su 2023 metais. Didžiausias augimas fiksuotas kompensuojamų duomenų teikimo paslaugose, kurių apimtys padidėjo 147,5 mln. vnt. ir siekė 664,2 mln. vnt. Labiausiai augimą lėmė dar 2019 metų sausio 1 d. įsigalioję informacinių išteklių valdymo įstatymo pakeitimai, kurių tikslas – užtikrinti, kad valstybės registruose esantys duomenys ir informacija būtų neatlygintinai gaunami ir naudojami viešiesiems valstybės ir savivaldybių valdymo uždaviniams spręsti, taip pat valstybės bei savivaldybių institucijoms ir įstaigoms būtų užtikrintas nemokamas duomenų registravimas valstybės registruose. Penkerius vėlesnius metus po minėto įstatymo pakeitimų trukęs neatlygintinai teikiamų administracinių paslaugų kiekio augimas per ataskaitinius metus sumenko –

Paslaugų apimtys (mln. vnt.)



	2021	2022	2023	2024
Kompensuojamas duomenų teikimas	386,8	461,3	516,7	664,2
Duomenų teikimas	97,0	61,1	48,9	64,3
Komerčinės paslaugos	109,1	129,1	129,4	142
Kitos viešosios paslaugos	2,6	3,0	4,8	4,6
Registravimas	2,3	2,5	1,9	2,1
Kompensuojamas duomenų registravimas	0,4	0,7	0,5	0,4



Generalinis direktorius Valdybos pirmininkas
Adrijus Jusas Dangirutis Janušas

- ↑ Koreguotas grynas pelnas augo beveik 8 kartus, iki 2,4 mln. eurų.
- ↑ Daugiau nei trigubai išaugo sukauptos piniginės lėšos ar jų atitikmenys ir siekė 11,6 mln. eurų.
- ↓ 2024 metais įgyvendinta 41,0 proc. planuotų investicijų dėl užsitęsusių RRF projektų sutarčių pasirašymo ir viešųjų pirkimų procedūrų perkėlimo į 2025 m.

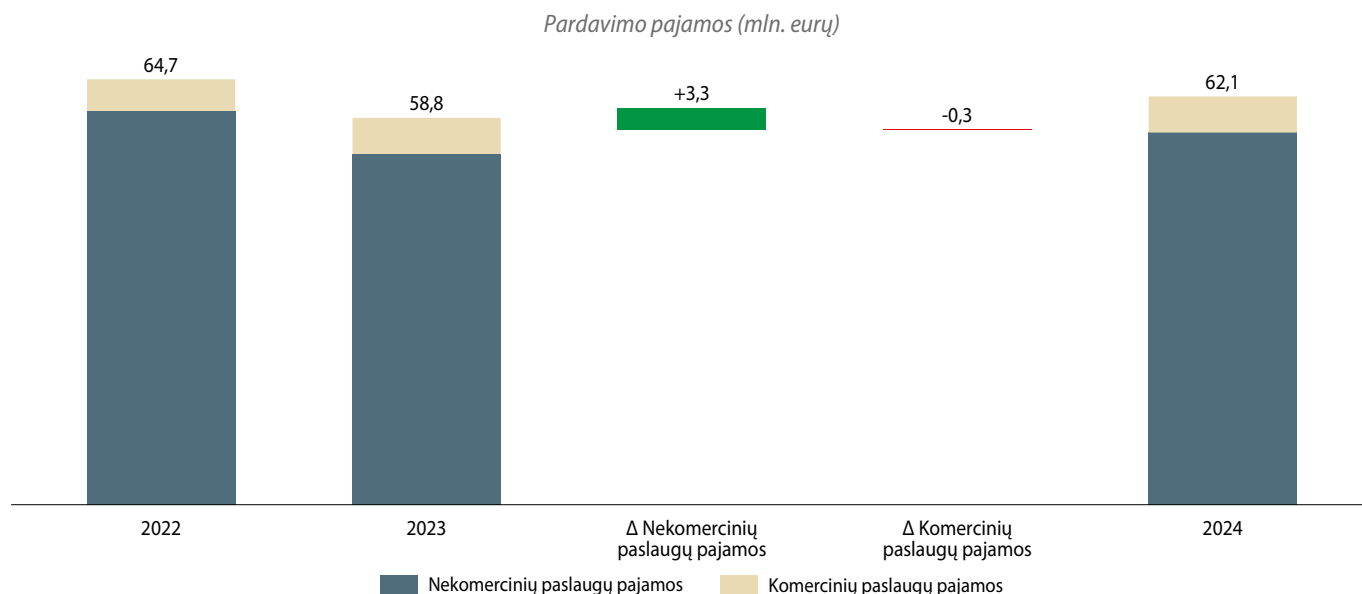
PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	58 778	62 060	+5,6%
Pardavimo savikaina	46 107	48 463	+5,1%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	12 670	13 598	+7,3%
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	12 522	10 497	-16,2%
Kitos veiklos rezultatai	70	125	+79,3%
Finansinė ir investicinė veikla	-198	-600	-203,6%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	21	2 627	+>1000,0%
Pelno mokestis	-50	477	-
Grynas pelnas (nuostoliai)	70	2 150	+>1000,0%
Koreguotas grynas pelnas (nuostoliai)	297	2 355	+693,1%
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	66 125	67 573	+2,2%
Trumpalaikis turtas	18 201	28 734	+57,9%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	3 422	11 633	+239,9%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	1 677	1 592	-5,1%
Turto iš viso	86 003	97 899	+13,8%
Nuosavas kapitalas	34 632	36 651	+5,8%
Dotacijos, subsidijos	14 964	19 369	+29,4%
Atidėjiniai	3 997	5 260	+31,6%
Mokėtinų sumos ir kiti įsipareigojimai	32 410	36 619	+13,0%
Po vienu metų mokėtinų sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	17 233	20 452	+18,7%
Finansiniai įsipareigojimai	17 233	20 452	+18,7%
Per vienus metus mokėtinų sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	15 177	16 166	+6,5%
Finansiniai įsipareigojimai	1 425	2 685	+88,5%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	0	0	-
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	86 003	97 899	+13,8%
RODIKLIAI	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
ROA	0,4%	2,6%	+2,2 p. p.
ROE	0,8%	6,6%	+5,8 p. p.
D/E	53,9%	63,1%	+9,2 p. p.
EBITDA	4 060	7 960	+96,1%
EBITDA marža	6,9%	12,8%	+5,9 p. p.
Grynojo pelno marža	0,1%	3,5%	+3,4 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Paskirta pelno įmoka	58	1 505	+>1000,0%
Turto mokestis	267	242	-9,4%
Įmokų ir netipinių mokesčių valstybei iš viso	325	1 746	+437,4%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	1 611	1 563	-3,0%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	10 066	11 201	+11,3%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija		
VADOVYBĖ (2025-04-01)			
Generalinis direktorius	Adrijus Jusas		
Valdybos pirmininkas	Dangirutis Janušas*		
Valdybos nariai	Laurynas Pacenka* Inga Steponavičienė* Redita Četkauskienė* Ieva Bacytė Nerijus Seputis*		

*Nepriklausomas narys (-ė)

šių paslaugų apimtys, t. y. suteiktų paslaugų vertė, sumažėjo 3,2 proc. iki 24,9 mln. eurų. Tuo tarpu neatlygintinių (ne administracinių) paslaugų augimą reikšmingai sąlygojo valstybinių institucijų duomenų paėmimas iš Adresų registro. Per 2024 metus neatlygintinių paslaugų kiekiai bendrai išaugo 29 proc. iki 664,7 mln. vnt., o visų Įmonės suteiktų paslaugų apimtys siekė 71,9 mln. eurų ir, lyginant su 2023 metais, padidėjo 3,3 proc. Pastarąjį pokytį lėmė administracinių paslaugų – pagrindinės įmonės veiklos, sudarančios 91,8 proc. visų Įmonės suteiktų paslaugų - apimčių padidėjimas. Tam įtakos turėjo pasikeitusių teisės aktų nuostatos bei palankesnės skolinimosi sąlygos, mažėjančios bankų palūkanų normos, kurios lėmė nekilnojamojo turto rinkos atsigavimą ir atitinkamų paslaugų apimčių padidėjimą

Kartu su Įmonės veiklos apimtimis 5,6 proc. augo ir pardavimo pajamos – iki 62,1 mln. eurų. Įmonės veiklos specifika yra glaudžiai susijusi su specialiuųjų įpareigojimų vykdymu – administracinių paslaugų dalis apima beveik 92 proc. visų suteiktų paslaugų, komercinės paslaugos atitinkamai sudaro apie 8,0 proc. 2024 metais suteiktų administracinių paslaugų apimtys

išaugo 3,8 proc. ir siekė 66,4 mln. eurų (atkreiptinas dėmesys, kad Įmonės finansinės atskaitomybės dokumentuose neatlygintinai teikiamų paslaugų pajamos apskaitomos tik ta dalimi, kuriai buvo gauta (planuojama gauti) valstybės biudžeto dotacija. Bendra negauto apmokėjimo už neatlygintinai suteiktas viešąsias ir administracines paslaugas suma 2024 m. gruodžio 31 d. sudarė 44,7 mln. eurų. Asignavimų valdytojiui neapmokant už neatlygintinai suteiktas paslaugas pilna apimtimi, Įmonė patiria dotacijomis nepadengtas sąnaudas, kas gali lemti atitinkamai Įmonės grynojo nuostolio susiformavimą.). 2024 metais, kaip ir praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, administracinių paslaugų pajamų struktūroje didžiausią dalį sudarė nekilnojamojo turto kadastro ir registro pajamos, kurios siekė 43,4 mln. eurų ir sudarė 65,4 proc. visų suteiktų administracinių paslaugų. Per 2024 metus išaugo Adresų ir Įgaliojimų registrų pajamos, taip pat padidėjo įplaukos už visų informacinių sistemų suteiktas paslaugas. Komercinės paslaugos 2024 metais sudarė nedidelę dalį pardavimo pajamų, t. y. 8,9 proc. arba 5,5 mln. eurų ir lyginant su 2023 metais, beveik nepakito.



Įmonės sąnaudos per ataskaitinį laikotarpį padidėjo 0,9 mln. eurų ir buvo lygios 59,8 mln. eurų. Bendru vertinimu, nors sąnaudų 2023 metais buvo patirta daugiau, lyginant su prieš tai einančiais finansiniais metais, faktiškai patirta sąnaudų suma buvo mažesnė nei planuota (prognose buvo numatytas 2,1 mln. eurų sąnaudų padidėjimas). Išaugusias sąnaudas sąlygojo susidariusi nepalanki geopolitinė ir ekonominė situacija ir su minėtais veiksniais išaugusios paslaugų, darbų, programinės įrangos bei technikos kainos. Ataskaitiniu laikotarpiu augusios sąnaudos labiausiai sietinos su išlaidomis, lėmusiomis darbuotojų darbo užmokesčio augimą ir darbuotojams suteikiamomis papildomomis naudomis – sveikatos draudimo išlaidos bei rinkoje nuolatos augančiais Įmonės įsigyjamų paslaugų kaštais. Didžiausią minėtų sąnaudų dalį – 73 proc. – sudarė darbo užmokesčio sąnaudos – Įmonė buvo susikonscentravusi į nuosaikų darbo užmokesčio augimą, svarbių šalies mastu investicijų bei vidinių projektų, didinančių įmonės veiklos efektyvumą, įgyvendinimą.

Lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu 2024 metais Įmonės finansiniai rodikliai reikšmingai pakilo: EBITDA marža augo 5,9 proc. punkto iki 12,8 proc., kapitalo grąža, pakilusi 5,8 proc. punkto siekė 6,6 proc. – visgi, analizuojant pastarųjų ketverių metų laikotarpį, Įmonės rezultatai dar nepasiekė 2021-2022 metais buvusio lygio. Įmonės pajamoms augant sparčiau nei sąnaudoms, fiksuojamas grynojo pelno augimas, tačiau net ir optimizavus veiklą sąnaudų atžvilgiu, Įmonės grynasis rezultatas yra stipriai veikiamas jau anksčiau minėto kompensacinio mechanizmo už neatlygintinai teikiamas paslaugas.

2024 metais Įmonės investicijos, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, sumažėjo 66,0 proc. ir siekė 9,1 mln. eurų. Investicijų pokytis paaiškinamas užsėtusių RRF projektų sutarčių pasirašymu bei viešųjų pirkimų procedūromis – 2024 metais buvo numatyta įgyvendinti investicijų už 22,4 mln. eurų, tačiau sėkmingai įgyvendinta tik 41,0 proc. investicijų. Nežiūrint žemo įgyvendinimo procento 2024 metais, planuotos investicijos bus įgyvendinamos 2025 metais į 2025 metus perkeltos personalo valdymo sistemos modernizavimui planuotos investicijos (424 tūkst. eurų); Registrų centro interneto svetainės ir savitarnos atnaujinimas: vystymo ir tobulinimo analizės, projektavimo ir palaikymo projektas, pradėtas 2024 metais, tačiau jis bus vykdomas ir apskaitomas 2025-aisiais (788 tūkst. eurų). Taip pat, panaudojus 950 tūkst. eurų, 2024 metais pradėtas numatytas Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinės sistemos dekomponavimo (6 663 tūkst. eurų) projektas bus tęsiamas 2025 metais. 2024 metais sėkmingai buvo įgyvendinti elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinės sistemos plėtros, elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinės sistemos dekomponavimo bei duomenų centro, administracinių pastatų statybos darbų projektai. 51 proc. investicijų buvo naudojama iš Įmonės lėšų, 30 proc. iš valstybės biudžeto, o 19 proc. iš ES ir RFF lėšų.

Įmonė vykdydama veiklą teikia paslaugas fiziniams ir juridiniams asmenims. **Kaip ir ankstesniais metais, analizuojamu ataskaitiniu laikotarpiu daugiausiai paslaugų suteikta juridiniams asmenims.** Paslaugų apimtys vienetais juridiniams asmenims augo ketvirtadaliu ir sudarė 864,4 mln. vnt.

	2021	2022	2023	2024
	(tūkst. vnt.)			
Paslaugos gavėjai				
Juridiniai asmenys	585 100	644 391	689 284	864 444
Fiziniai asmenys	3 280	3 520	3 324	3 725
Notarai ir jų padėjėjai	7 759	7 878	7 370	7 598
Advokatai ir jų padėjėjai	309	295	332	341
Antstoliai ir jų padėjėjai	1 814	1 621	1 804	1 643
Iš viso:	598 262	657 705	702 114	877 751

AB „Via Lietuva“

www.vialietuva.lt

Valstybinės reikšmės kelių atkūrimo organizavimas ir koordinavimas, priežiūra ir plėtra, Lietuvos Respublikos kelių įstatyme, Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatyme ir kituose teisės aktuose įmonei numatytų funkcijų atlikimas, kitos veiklos vykdymas, siekiant tenkinti viešuosius interesus, komercinės veiklos vykdymas transporto infrastruktūros srityje.

Vykdomas specialusis įpareigojimas – valstybinės reikšmės kelių valdymas bei saugių eismo sąlygų užtikrinimo organizavimas ir koordinavimas įgyvendinant eismo saugumo priemones valstybinės reikšmės keliuose.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

Vidutinė metinė EBITDA:

2022–2023 m. ≥ 2,3 mln. eurų
2024 m. ≥ 57 mln. eurų*

*rodiklis planuotas su išlyga dėl sunkiai prognozuojamo e-tollingo projekto: pagal 2022 m. gegužės 18 d. nutarimą Nr. 509 DĖL VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ SIEKTIŲ PAGRINDINIŲ FINANSINIŲ VEIKLOS RODIKLIŲ 2022–2024 METŲ LAIKOTARPIU PATVIRTINIMO 13.7. punktą „Valstybės įmonė Lietuvos automobilių kelių direkcija: 2024 metų rodiklio reikšmė gali būti peržiūreta dėl šiuo metu sunkiai pamatuojamos būsimos „e-tolling“ kelių apmokestinimo sistemos tikslios pridėtinės vertės EBITDA rodikliui.“

Investicijų finansavimo struktūra:

2022–2024 m. atliekamų investicijų dalis kitomis nei KPPP lėšomis (skolintomis, ES arba kitomis) finansuoti ≥ 30 proc.

Paskirti dividendai už kalendorinius metus:

Dydis, atitinkantis Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- Kovo 5 d. AB Lietuvos automobilių kelių direkcija oficialiai pakeitė pavadinimą ir tapo AB „Via Lietuva“;
- 2024 pabaigoje pradėtos diskusijos dėl kelių infrastruktūros atvėrimo vykdančiai valstybei svarbius projektus. Žengtas pirmas žingsnis – patvirtinti Kelių techninio reglamento (KTR) pakeitimai, kurie įsigaliojo juos pasirašius susisiekimo ir aplinkos ministrams. Vadovaujantis šiais pakeitimais bus užtikrintas greitesnis ir lengvesnis projektų derinimo procesas.

Įmonė, 2024 metų pabaigoje valdžiusi 21,2 tūkst. km valstybinės reikšmės kelių, įtraukta į nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių sąrašą. Įmonės valdomų valstybinės reikšmės kelių vertė – 3,15 mlrd. eurų. 2024 metais valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti įmonė panaudojo 99,8 proc. į Kelių priežiūros ir plėtros programą (KPPP) surinktų lėšų. Įmonė, įgyvendindama KPPP, taip pat yra atsakinga už dalies KPPP lėšų, skirtų vietinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, administravimą. Siekiant užtikrinti valstybinės ir vietinės reikšmės kelių plėtrą ir įgyvendinti kelių infrastruktūros projektus bendradarbiaujama ir su savivaldybėmis.

2024 metais įvykdyta 163,24 km valstybinės reikšmės kelių paprastojo remonto darbų. Per ataskaitinius metus įmonė išasfaltavo 51,5 km žvyrkelių, t. y. 51,3 proc. mažiau nei 2023 metais. 2024 m. buvo suorganizuota švietėjiškos saugaus eismo veiklos projekto "Saugi kelionė - bendras tikslas" 13 tiesioginės komunikacijos renginių, kuriuose dalyvavo įvairių Lietuvos gyventojai.

2024 metais beveik visą įmonės veiklą sudarė specialiojo įsipareigojimo vykdymas. Ataskaitiniais metais visos įmonės pajamos siekė 23,8 mln. eurų. Lyginant su 2023 metais, pajamos padidėjo 25,0 proc., pokytį lėmė 28,2 proc. augusios pardavimo pajamos arba kitaip, pajamos iš pagrindinės veiklos, gautos už specialiojo įsipareigojimo vykdymą, kurios 2024 metais siekė 22,2 mln. eurų ir bendroje pajamų struktūroje sudarė 93,5 proc. Finansinės veiklos pajamos (kitos palūkanų ir panašios pajamos) praktiškai nepakito ir liko ties 719,0 tūkst. eurų ir bendroje pajamų struktūroje sudarė 3,0 proc. Kitos veiklos pajamos sudarė 3,5 proc. visų pajamų ir siekė 837,0 tūkst. eurų, šiai kategorijai priskiriami garantai, servitutai ir kitos netipinės kitos veiklos pajamos – dotacijos pripažintos pajamomis.

Via Lietuva



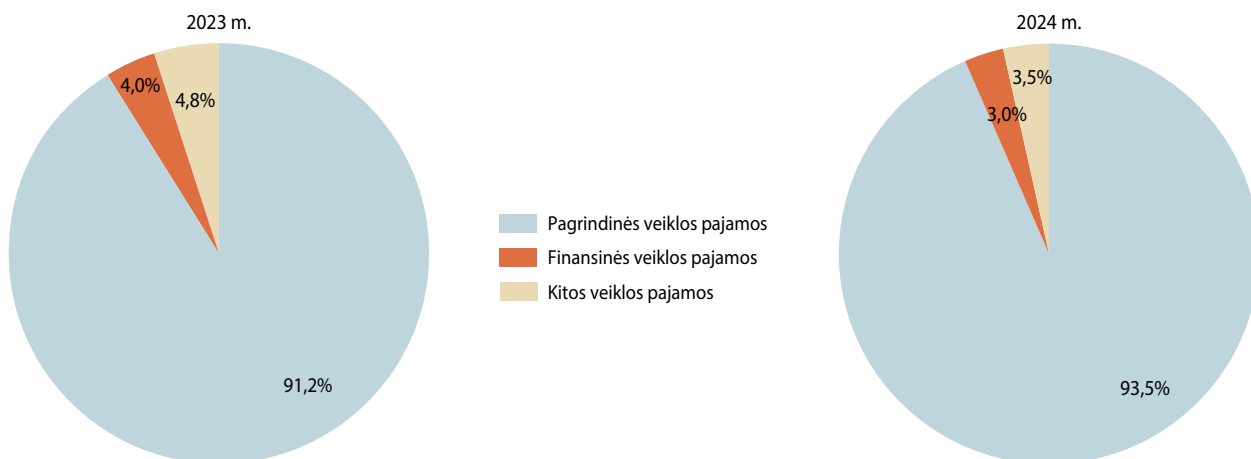
Generalinis direktorius Martynas Gedaminskas
Valdybos pirmininkas Rūta Butautaitė-Pivoriūnienė*

- Grynasis įmonės pelnas ataskaitiniu laikotarpiu paaugo beveik trečdaliu, iki 2,0 mln. eurų. Įmonės grynasis pelnas didėja antrus metus iš eilės
- Įmonės finansinių skolų ir nuosavybės santykis padidėjo 28,5 proc. punkto iki 39,3 proc.
- Įmonės turtas išaugo 8,9 proc. iki 132,4 mln. eurų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	17 353	22 248	+28,2%
Pardavimo savikaina	0	0	-
Bendras pelnas (nuostoliai)	17 353	22 248	+28,2%
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	16 485	20 981	+27,3%
Kitos veiklos rezultatai (tik pajamos)	915	837	-8,5%
Finansinė ir investicinė veikla	253	-30	-
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	2 037	2 074	+1,8%
Pelno mokesčiai	480	56	-88,3%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	1 556	2 018	+29,7%
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	28 372	23 796	-16,1%
Trumpalaikis turtas	92 962	108 255	+16,5%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	18 397	11 052	-39,9%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	217	369	+69,7%
Turto iš viso	121 551	132 420	+8,9%
Nuosavos kapitalas	14 705	16 723	+13,7%
Dotacijos, subsidijos	1 786	954	-46,6%
Atidėjiniai	276	211	-23,6%
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	104 762	114 533	+9,3%
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	15 568	15 005	-3,6%
Finansiniai įsipareigojimai	1 588	1 907	+20,1%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	89 195	99 528	+11,6%
Finansiniai įsipareigojimai	0	4 662	-
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	22	0	-
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	121 551	132 420	+8,9%
RODIKLIAI	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
ROA	1,3%	1,5%	+0,2 p. p.
ROE	10,6%	12,1%	+1,5 p. p.
D/E	10,8%	39,3%	+28,5 p. p.
EBITDA	3 558	4 723	+32,7%
EBITDA marža	20,5%	21,2%	+0,7 p. p.
Grynojo pelno marža	9,0%	9,1%	+0,1 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	0	0	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	298	319	+7,0%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	9 050	12 996	+43,6%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA			
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija			100%
VADOVYBĖ (2024-05-22)			
Generalinis direktorius		L. e. p. Martynas Gedaminskas	
Valdybos pirmininkas		Rūta Butautaitė-Pivoriūnienė*	
Valdybos nariai		Agnė Amelija Mikalonė Liudas Liutkevičius* Tadas Jagminas*	

*Nepriklausomas narys (-ė)

Pajamų struktūra



Ataskaitiniais metais Įmonės pagrindinės veiklos sąnaudos padidėjo 27,3 proc. ir siekė 20,1 mln. eurų. Pokytį lėmė išaugusios personalo sąnaudos, sudarančios didžiausią dalį sąnaudų struktūroje. Ženkliai didesnės personalo sąnaudos susijęs su gerokai išaugusiu darbuotojų skaičiumi: 2023 metų pabaigoje Įmonėje dirbo 298 asmenys, o metais vėliau – 319, bei kasmetinė darbuotojų atlygio peržiūra. Kaip jau minėta, didžiausią sąnaudų struktūros dalį sudarė su personalo išlaikymu susijusios išlaidos, siekusios 14,2 mln. eurų bei 67,8 proc. bendroje sąnaudų struktūroje. Lyginant su 2023 metais, šios sąnaudos išaugo 14,0 proc. Materialaus turto nusidėvėjimo ir nematerialaus turto amortizacijos sąnaudos ataskaitiniais metais ženkliai padidėjo – 48 proc., ir siekė 2,6 mln. eurų bei sudarė 12,5 proc. visų pagrindinės veiklos sąnaudų. Išaugusios nusidėvėjimo sąnaudos sietinos su IFRS 16 automobiliių bei ilgalaikio biuro nuoma. Telekomunikacijų sąnaudos, ataskaitiniu laikotarpiu augusios 216,0 proc. bei sudarančios 6 proc. visų veiklos sąnaudų augo dėl Įmonės valdomų valstybinės reikšmės sistemų (pvz., KTVIS, EIS) ir šių sistemų palaikymo, vystymo bei skaitmenizavimo.

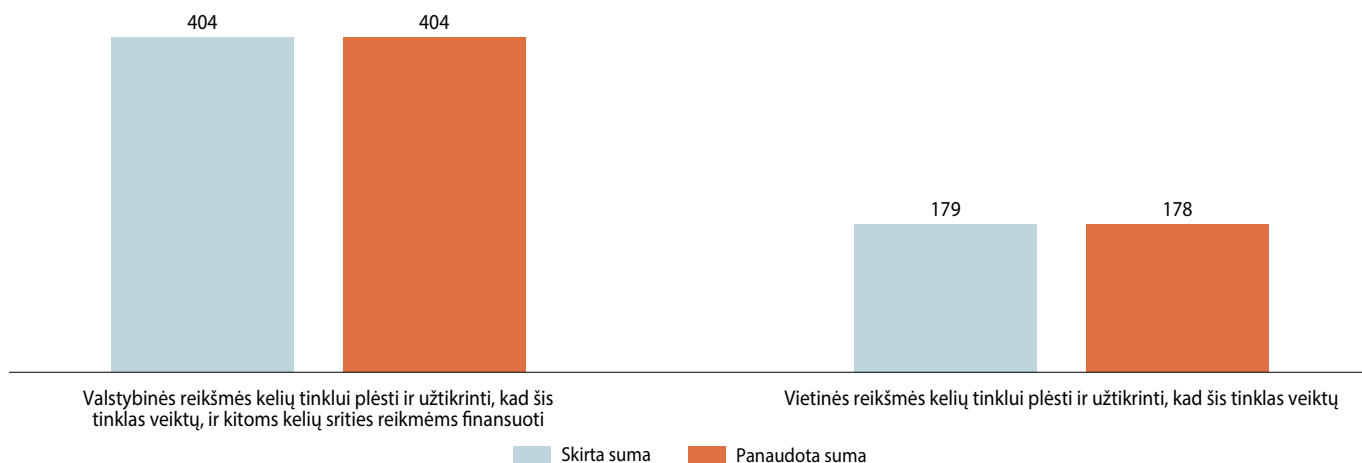
2024 metų pabaigoje Įmonė fiksavo 2,0 mln. eurų grynąjį pelną, t. y. 29,7 proc. daugiau nei praėjusio ataskaitinio laikotarpio pabaigoje. Įmonės pelnas reikšmingai padidėjo dėl augusių pagrindinės veiklos ir kitos veiklos pajamų. Lyginant su atitinkamu laikotarpiu prieš metus, 2024-aisiais EBITDA rodiklis augo ketvirtadaliu ir siekė 4,8 mln. eurų. Dėl išaugusio grynojo pelno, didėjo ir grąžos rodikliai: nuosavo kapitalo grąžos rodiklis ataskaitiniais metais siekė 12,1 proc., turto grąža – 1,5 proc. Ataskaitiniais metais toliau didėjo per vienerius metus gautinos sumos, tačiau reikšmingai (39,9 proc.) sumažėjo metų gale sukauptų pinigų ir pinigų ekvivalentų kiekis – tai lėmė kuklesnį trumpalaikio turto prieaugį nei 2023 metais: trumpalaikis turtas augo 16,5 proc. iki 108,3 mln. eurų vertės (2023 metais trumpalaikis turtas augo 58,3 proc.).

Įmonės vykdomi investiciniai projektai finansuojami Kelių priežiūros ir plėtros programos (toliau – KPPP), Europos Sąjungos struktūrinių

fondų ir kitomis lėšomis. 2024 metais karinio mobilumo ir dvigubo naudojimo transporto infrastruktūros, taip pat karinės infrastruktūros, reikalingos priimančiosios šalies paramai užtikrinti, pritaikymo ir (ar) sukūrimo projektams skirtas finansavimas buvo panaudotas 100 proc., iš viso 185,8 mln. eurų, iš jų: valstybės biudžeto lėšos, skirtos pagal LR laikinojo solidarumo įnašo įstatymą – 143,5 mln. eurų; valstybės biudžeto lėšos, kai programos sąmata didinama iš valstybės vardu pasiskolintų lėšų, kurios naudojamos viršijant LR Seimo patvirtintas bendras asignavimų sumas – 42,3 mln. eurų. Taip pat gauta ir panaudota 64,4 mln. eurų EITP (Europos infrastruktūros tinklų priemonė) lėšų. Šios lėšos buvo panaudotos kelio „Via Baltica I–IV ruožų rekonstravimo darbams apmokėti. 96,8 mln. eurų Sanglaudos Fondo ir Europos rekonstrukcijos ir plėtros fondo lėšų buvo panaudota strateginių projektų kelio „Via Baltica I ir IV ruožų rekonstravimui ir magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo nuo 99,0 iki 100,47 km vidurinio tilto per Nerį (A. Meškinio tiltas) rekonstravimui.

Pagrindinis valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir plėtros finansavimo bei saugaus eismo priemonių diegimo šaltinis – KPPP finansavimo lėšos, skiriamos iš Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto. Iš 2024 metais skirtų 583,1 mln. eurų KPPP lėšų buvo panaudota 582,3 mln. eurų, t. y. 99,8 proc., nuo patvirtintos sąmatos. Principinis KPPP lėšų paskirstymas 2024 metais išsiskaido taip: 69,0 proc. skiriama valstybinės reikšmės keliams, įskaitant magistralinio kelio A14 Vilnius–Utena rekonstravimo, kapitalinio remonto darbų finansavimą, pagal Lietuvos Respublikos 2024 metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymo 13 straipsnio 1 dalies 9 punkto nuostatas; 31,0 proc. – vietinės reikšmės keliams. Vertinant KPPP sąmatą, ataskaitiniais metais Įmonė daugiausiai lėšų panaudojo valstybinės reikšmės kelių tinklo plėtrai ir tinkamo veikimo užtikrinimui bei kitoms sritims, panaudojant 403,8 mln. eurų. Vietinės reikšmės kelių tinklo plėtrai buvo panaudota 178,5 mln. eurų.

KPPP lėšų panaudojimas (mln. eurų)



AB „Regitra“

www.regitra.lt



Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių ir Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių vairuotojų registrų duomenų tvarkymas, motorinių transporto priemonių ir jų priekabų registravimas, vairuotojų egzaminavimas, vairuotojo pažymėjimų ir vairuotojo kvalifikacijos kordelių išdavimas, transporto priemonių registracijos mokesčio apskaičiavimas ir administravimas, transporto priemonių savininkų apskaitos informacinės sistemos (TPSAIS) valdymas ir tvarkymas.

Vykdomi specialieji įpareigojimai: kelių transporto priemonių registravimas ir Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių registro (KTPR) tvarkymas; vairuotojo pažymėjimų ir vairuotojo kvalifikacijos kortelių išdavimas bei Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių vairuotojų registro (KTPVR) tvarkymas; motorinių transporto priemonių registracijos mokesčio administravimas; asmenų, siekiančių įgyti teisę vairuoti kelių transporto priemones, egzaminavimas; motorinės transporto priemonės ir (ar) jos priekabos nuosavybės teisės deklaravimas ir transporto priemonių savininkų apskaitos informacinės sistemos (TPSAIS) valdymas ir tvarkymas.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

• Vidutinis metinis grynas pelnas:

2022–2024 m. ≥ 2,7 mln. Eur

• Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:

2022–2024 m. ≤ 0,04 karto

• Paskirtos pelno įmokos už kalendorinius metus:

dydis, atitinkantis Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• **Balandžio mėn.** Europos Komisijai patvirtinus eIDAS2 Reglamentą, kuris įteisinga ES skaitmeninę tapatybę, bei paskelbus ARF – techninės architektūros reikalavimus dėklei, prasidėjo projekto, kuriame dalyvauja ir AB „Regitra“, įgyvendinimas. Projekte dalyvauja 19 ES valstybių narių. Lietuvoje bus išbandomas skaitmeninis vairuotojo pažymėjimas;

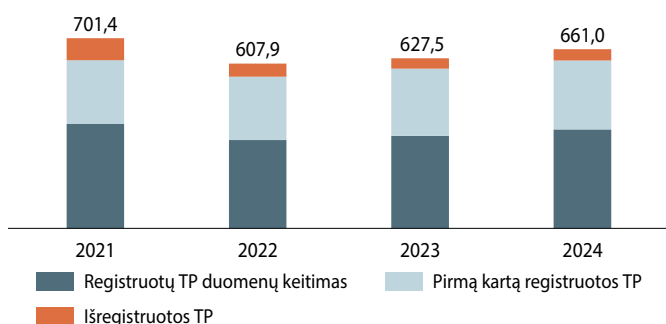
• **Liepos mėn.** baigtas juridinis įmonės pertvarkymo iš VĮ į AB procesas, valstybės įmonė tapo akcine bendrove;

• **Liepos mėn.** pradėta teikti nauja paslauga: vairuotojo kvalifikacijos kortelės išdavimas; pradėti išduoti naujo tipo registracijos liudijimo blankai, kuriuose sumažintas duomenų kiekis ir atvaizduotas Lietuvos herbas – Vytis;

• **Gruodžio mėn.** įgyvendintas medicininių pažymų ir vairuotojo pažymėjimų galiojimo susietumo projektas.

Daugiausia klientų įmonė aptarnauja teikdama transporto priemonių registracijos paslaugas ir išduodama savininko deklaravimo kodus (SDK). Ataskaitinius metus lyginant su 2023 metais transporto priemonių registracijos paslaugų apimtys augo 5,4 proc. Labiausiai didėjo transporto priemonių išregistravimo paslaugų apimtys – net 9,2 proc. Registruotų transporto priemonių duomenų keitimo apimtys ataskaitiniais metais siekė 365,0 tūkst., t. y. 7,0 proc. daugiau negu praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. Pirmą kartą registruojamų transporto priemonių paslaugų apimtys augo 2,5 proc., nuo 248,2 tūkst. 2023 metais iki 254,3 tūkst. 2024 metais. Teikiant minėtas paslaugas, buvo atliktos 158,4 tūkst. vizualios patikros, t. y. 6,2 proc. daugiau negu 2023 metais. Ataskaitiniais metais transporto priemonių savininkai sumokėjo 1,4 proc. daugiau registracijos mokesčio – 37,1 mln. eurų, kai 2023 metais surinkta 36,6 mln. eurų.

Transporto priemonės registracijos paslaugų apimtys (tūkst.)



Ataskaitiniu laikotarpiu priimta 281,2 tūkst. teorijos ir praktikos egzaminų, t. y. 9,0 proc. daugiau negu 2023 metais. Teorinių žinių patikrinimo egzaminų apimtys, 2023 metais siekusių 123,5 tūkst. vnt., 2024 metais augo 10,7 proc. ir siekė 136,7 tūkst. vnt., tuo pačiu metu praktinių motorinės transporto priemonės valdymo įgūdžių ir gebėjimų patikrinimo apimtys didėjo 7,3 proc. ir siekė 144,5 tūkst. egzaminų. Išduodamų pažymėjimų skaičius 2024 metais augo 20,0 proc. iki 265,4 tūkst. vnt. Vertinant 2024 metų egzaminų išlaikymo pirmuoju bandymu rezultatus, stebima gerėjanti praktinio vairavimo egzamino išlaikymo tendencija – iš pirmo karto šį egzaminą išlaikė apie 23,4 proc. asmenų, laikiusių jį su transporto priemone, turinčia automatinę pavarų dėžę, ir apie 23,8 proc. – su mechanine pavarų dėže. Palyginimui, 2023 metais šie rodikliai buvo atitinkamai 22,2 proc. ir 21,4 proc. Lyginant su praktiniu



Generalinis direktorius L.e.p. Rytis Polikauskas
Valdybos pirmininkė Giedrė Blazgienė*

- ↑ Koreguotas grynas pelnas augo 16,3 proc. iki 5,2 mln. eurų
- ↑ Pinigai ir pinigų ekvivalentai didėjo daugiau negu 2 kartus, iki 1,8 mln. eurų
- ↓ Valstybės biudžetui skirti dividendai sumažėjo daugiau nei aštuonis kartus

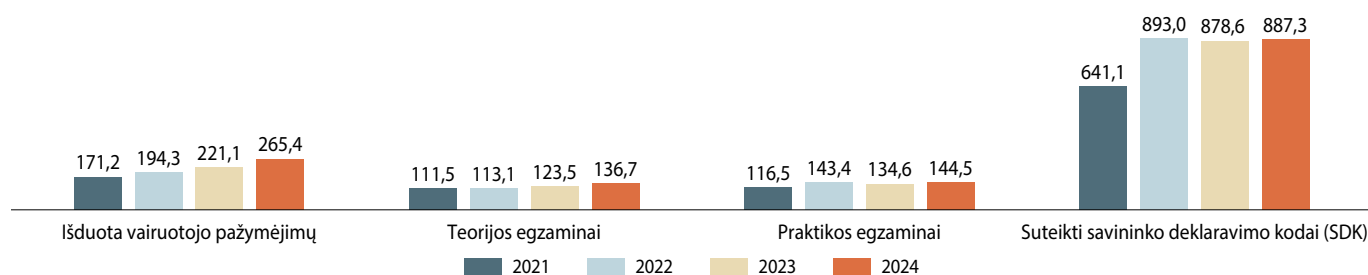
PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	30 027	33 626	+12,0%
Pardavimo savikaina	18 327	21 002	+14,6%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	11 701	12 624	+7,9%
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	6 758	7 002	+3,6%
Kitos veiklos rezultatai	155	146	-5,8%
Finansinė ir investicinė veikla	2	231	+>1000,0%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	5 099	5 998	+17,6%
Pelno mokestis	805	915	+13,7%
Grynas pelnas (nuostoliai)	4 294	5 083	+18,4%
Koreguotas grynas pelnas (nuostoliai)	4 427	5 149	+16,3%
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	13 365	13 803	+3,3%
Trumpalaikis turtas	9 990	11 935	+19,5%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	843	1 762	+109,0%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	357	367	+2,6%
Turto iš viso	23 713	26 104	+10,1%
Nuosavas kapitalas	16 083	17 729	+10,2%
Dotacijos, subsidijos	76	49	-35,5%
Atidėjiniai	152	187	+22,6%
Mokėtinų sumos ir kiti įsipareigojimai	7 368	8 132	+10,4%
Po vienu metų mokėtinų sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	3 875	3 179	-18,0%
Finansiniai įsipareigojimai	2 955	2 259	-23,5%
Per vienus metus mokėtinų sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	3 493	4 953	+41,8%
Finansiniai įsipareigojimai	909	970	+6,7%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	33	6	-82,1%
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	23 713	26 104	+10,1%
RODIKLIAI	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
ROA	18,5%	20,7%	+2,2 p. p.
ROE	27,4%	30,5%	+3,1 p. p.
D/E	24,0%	18,2%	-5,8 p. p.
EBITDA	7 067	8 018	+13,5%
EBITDA marža	23,5%	23,8%	+0,3 p. p.
Grynojo pelno marža	14,7%	15,3%	+0,6 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2023 METAI	2024 METAI	POKYTIS
Paskirta pelno įmoka/dividendai	3 436	428	-87,5%
Turto mokestis	156	78	-50,0%
Įmokų ir netipinių mokesčių valstybei iš viso	3 592	506	-85,9%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023-12-31	2024-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	550	576	+4,7%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurais)	8 904	12 052	+35,4%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija	100%		
VADOVYBĖ (2025-05-02)			
Generalinis direktorius	L.e.p. Rytis Polikauskas		
Valdybos pirmininkė	Giedrė Blazgienė*		
Valdybos nariai	Indrė Gasperė Kęstutis Motiejūnas* Arūnas Penkaitis*		

*Nepriklausomas narys (-ė)

vairavimu, teorijos egzaminų rezultatai geresni – iš pirmo karto išlaikė 40,8 proc. asmenų, tačiau tai buvo 2,0 proc. punktais prastesnis rezultatas, nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. Įmonė nuo 2020 metų sausio mėnesio pradėjo išduoti tarptautinius vairuotojo pažymėjimus. **Per ataskaitinius metus buvo išduota**

7,1 tūkst. tarptautinių vairuotojo pažymėjimų, kai per 2023 metus išduotų pažymėjimų skaičius siekė 6,5 tūkst. vnt. Nuo 2024 m. liepos 1 d. pradėta teikti nauja paslauga – vairuotojų kvalifikacijos kortelių išdavimas ir per liepos–gruodžio mėnesius buvo išduota 15,8 tūkst. kortelių.

Suteiktų paslaugų apimtys (tūkst. vnt.)



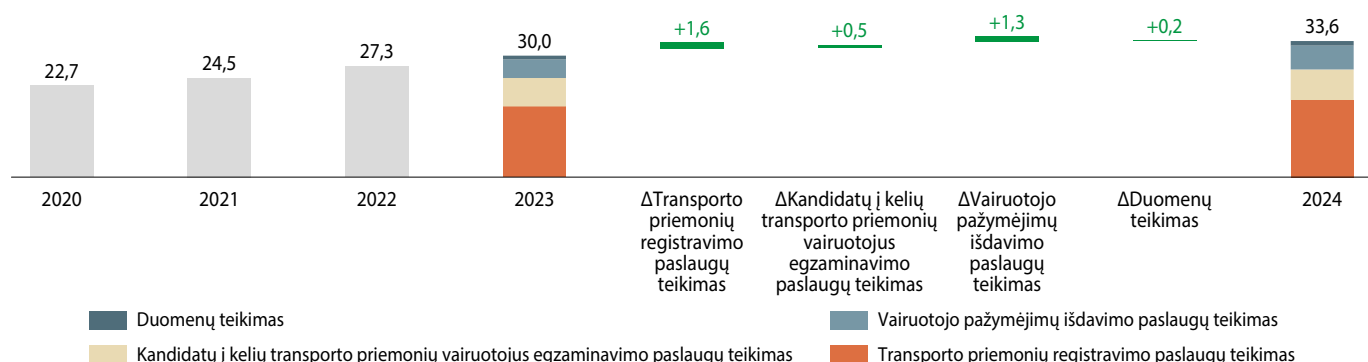
Nuo 2021 metų gegužės mėnesio pradėjo veikti nauja Transporto priemonių savininkų apskaitos informacinė sistema (TPSAIS), kurioje registruojami visų transporto priemonių savininkai. Kiekviena šalyje esanti ir nuosavybės teise Lietuvos gyventojui ar įmonei priklausanči transporto priemonė turi turėti unikali savininko deklaravimo kodą (SDK). 2021 metų gegužės – gruodžio mėnesiais buvo sukurta daugiau nei 641,0 tūkst. naujų SDK, o ataskaitiniais metais suteikta 887,3 tūkst.

Didžioji dalis teikiamų transporto priemonių registracijos paslaugų yra pasiekiamos internetu, klientai vis aktyviau renkasi paslaugą gauti skaitmeniniame kanale, o papildomai motyvuoja ir žemesnė paslaugos kaina nei fiziniuose paslaugų teikimo kanaluose. Ataskaitiniais metais 35,3 proc. transporto priemonių registracijų atlikta skaitmeniniu būdu, t. y. internetu registravimo paslaugų suteikta 111,3 tūkst. vnt. Vairuotojų pažymėjimų internetu užsakyta 96,8 tūkst. vnt., t. y. 26,4 proc. daugiau negu ankstesniais metais. Nuo bendrai išduotų vairuotojų pažymėjimų, skaitmeniniais kanalais išduota dalis sudarė 36,5 proc., kai 2023 metais buvo 34,7 proc.

Nuo 2022 metų lapkričio mėn. Įmonės interneto svetainėje klientus konsultuoja ir į jų rūpimus klausimus atsako virtualus asistentas „REVIS“. Naujojo konsultanto dėka klientai gali daug greičiau ir patogiau gauti reikiamą informaciją bet kuriuo paros metu. Ataskaitiniais metais „REVIS“ aptarnavo 64 181 pokalbį.

2024 metais Įmonės pardavimo pajamos augo 12,0 proc. nuo 30,0 mln. eurų iki 33,6 mln. eurų. Bendroje pajamų struktūroje 56,7 proc. sudariusios transporto priemonių registravimo paslaugų teikimo pajamos, 2024 metais padidėjo 9,2 proc. iki 19,1 mln. eurų. Tam įtakos turėjo išaugę vardinų ir išskirtinių valstybinio registracijos numerio ženklų pardavimai, už kuriuos buvo gauta 1,0 mln. eurų daugiau nei 2023 metais. Pajamos už vairuotojų egzaminavimą padidėjo 7,1 proc. iki 7,5 mln. eurų, už vairuotojo pažymėjimų išdavimą – 28,7 proc. iki 5,9 mln. eurų, o už duomenų teikimą – 18,9 proc. iki 1,1 mln. eurų. Ataskaitiniais metais pajamų struktūroje 71,2 proc. sudarė pajamos už reguliuojamų paslaugų teikimą ir 28,8 proc. komercinės pajamos.

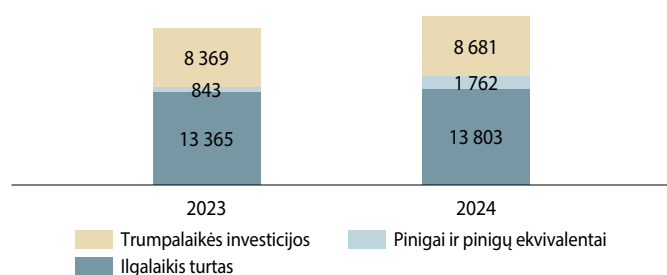
Pardavimo pajamos (mln. eurų)



Įmonės sąnaudos ataskaitiniais metais padidėjo 11,6 proc. iki 28,0 mln. eurų. Didžiausią dalį, t. y. 58,9 proc., sudarė su personalo išlaikymu susijusios sąnaudos, siekusios 16,5 mln. eurų. Lyginant su 2023 metais, 2024-aisiais šios sąnaudos augo 4,3 proc., nes buvo priimta naujų darbuotojų egzaminavimo paslaugoms teikti, vairuotojų kvalifikacijos kortelėms išduoti, taip pat

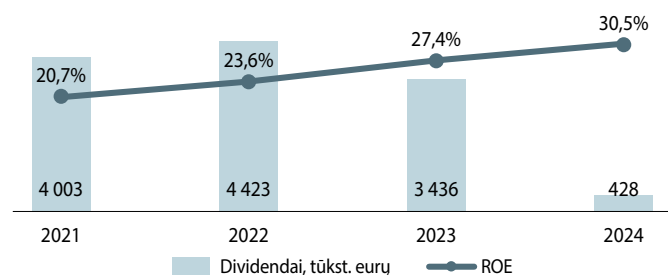
buvo didinamas darbo užmokestis po tikslų pasiekimo vertinimo. Išduodamų dokumentų (valstybinio registracijos numerio ženklų, transporto priemonių registracijos liudijimų, vairuotojo pažymėjimų) blankų įsigijimas sudarė 10,9 proc. visų sąnaudų ir siekė 3,1 mln. eurų. Taip pat ženkliai, 6,7 proc., išlaidų dalis teko materialaus ir nematerialaus turto nusidėvėjimo sąnaudoms.

Turto struktūros dinamika, tūkst. eurų



Per 2024 metus augusios paslaugų apimtys teigiamai veikė Įmonės finansinius rodiklius: koreguotas grynasis pelnas padidėjo 16,3 proc. ir ataskaitinio laikotarpio pabaigoje siekė 5,1 mln. eurų. EBITDA, 2023 metais sudariusi 7,1 mln. eurų, išaugo 13,5 proc. ir siekė 8,0 mln. eurų. Taip pat augo ir kiti Įmonės finansinės grąžos rodikliai: nuosavo kapitalo grąža didėjo 3,1 proc. punkto iki 30,5 proc., o turto grąža, augusi 2,2 proc. punkto, ataskaitinio laikotarpio pabaigoje siekė 20,7 proc. **Įmonės koreguoto grynojo pelno marža**

Pelno įmoka / dividendai, mln. eurų



augo 0,6 procentinio punkto ir siekė 15,3 proc. Įmonės grąža valstybei už 2024 metų rezultatus buvo mažiausia per pastaruosius 10 metų paskirta 0,4 mln. eurų pelno įmoka, nes didžioji dalis paskirstyto pelno, t. y. 4,9 mln. eurų skirta įstatinio kapitalo formavimui, pertvarkant Įmonę iš VĮ į AB. Mokesčio už valstybės turto naudojimą patikėjimo teise suma susitraukė 50,0 proc. ir siekė 78,0 tūkst. eurų, tad įmokų ir netipinių mokesčių valstybei bendra suma už ataskaitinį laikotarpį sudarė 0,5 mln. eurų.

UAB ILTE

VADOVYBĖ (2025-04-01)

Table with 2 columns: Position and Name. Includes Generalinis direktorius (Dainius Vilčinskas), Stebėtojų tarybos pirmininkas (Daina Kleponė*), and Stebėtojų tarybos nariai (Aivaras Čičelis*, Povilas Kriaučiūnas, Pascal Lagarde*, Irma Patapienė, Eugenijus Preikša*, Aurimas Saladžius).

*Nepriklausomas narys (-ė)

Table with 2 columns: Institution/Entity and Share. Includes VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA (Lietuvos Respublikos Finansų ministerija, 100%), UAB ILTE VALDOMOS ĮMONĖS (UAB „Kofinansavimas“, 100%; UAB Valstybės investicijų valdymo agentūra, 100%).



www.ilte.lt

Skatinamojo finansavimo veiklos vykdymas, finansinių paslaugų teikimas, finansinių ir kitokio pobūdžio finansavimo priemonių administravimas ir įgyvendinimas.

Vykdomi specialieji įpareigojimai: Valstybės įsteigtos garantijų institucijos garantijų teikimo veikla; Dotacijų, įskaitant dotacijas taikant sąlygas, ir (ar) subsidijų, įskaitant gražinamąsias subsidijas, kai jos susijusios su finansine priemone, finansine paslauga ar skatinamąja finansine priemone, teikimas ir tarpinės institucijos funkcijų 2014–2020 metų Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų valdymo ir kontrolės sistemos administravimo srityje, vykdymas; Kontroliuojančiųjų fondų, Fondų fondų, specialiųjų fondų valdymas ir atskirų finansų inžinerijos, skatinamųjų finansinių priemonių bei finansinių priemonių įgyvendinimas; Žaliųjų finansų instituto veikla.



FINANSINIAI REZULTATAI (tūkst. eurų)

Table with 4 columns: Metric, 2023, 2024, Pokytis. Rows include Pardavimo pajamos, EBITDA, Grynasis pelnas, Turtas, and Dividendai.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- Sausio mėn. Inovacijų skatinimo fondas buvo papildytas 452 mln. eurų, iš kurių 286 mln. eurų sudarė ES fondų lėšos, skirtos verslo modernizavimui ir skaitmenizacijai;
- Birželio mėn. Finansų ministerija padidino įstatinį kapitalą 150 mln. eurų;
- Rugsėjo mėn. pristatytas naujas ILTE prekės ženklas;
- Lapkričio mėn. priimtas Nacionalinio plėtros banko įstatymas, po kurio ILTE suteiktas nacionalinio plėtros banko statusas.



FINANSINIAI RODIKLIAI (%)

Table with 4 columns: Metric, 2023, 2024, Pokytis. Rows include ROE, D/E, EBITDA marža, and Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža ROE 2022–2024 m. ≥ 0 proc

Paskirti vidutiniai dividendai už kalendorinius metus 2022–2024 m. ≥ 75–85 proc. nuo paskirstytinojo pelno

Grynasis pelnas

2024 metais įmonės uždirbtas pelnas išliko tokiame pačiame lygyje, kaip ir praėjusių ataskaitinių laikotarpiu – tiek 2024-aisiais, tiek ir prieš metus fiksuotas 7,7 mln. eurų siekiantis grynasis rezultatas. Dėl padidėjusių veiklos apimčių pajamos ir OPEX kaštai kito nuosekliai, tačiau reikšmingai išaugo sąnaudos atidėjinių garantijų išmokoms ir paskolų nuvertėjimui (+11,7 mln. eurų) – tai lėmė, jog grynasis pelnas beveik nesikeitė.

Turtas / įsipareigojimai

Įmonės valdomas turtas per 2024 metus ženkliai išaugo nuo 91,1 mln. eurų iki 252,5 mln. eurų. Minėtą pokytį labiausiai sąlygojo finansinio turto ir piniginių lėšų kiekis dėl Finansų ministerijos sprendimo didinti įstatinį kapitalą 150 mln. eurų. Ši suma laikinai investuota į trumpalaikius indėlius ir ES valstybių vyriausybės vertybinius popierius.

Veiklos rezultatai / svarbiausi pokyčiai

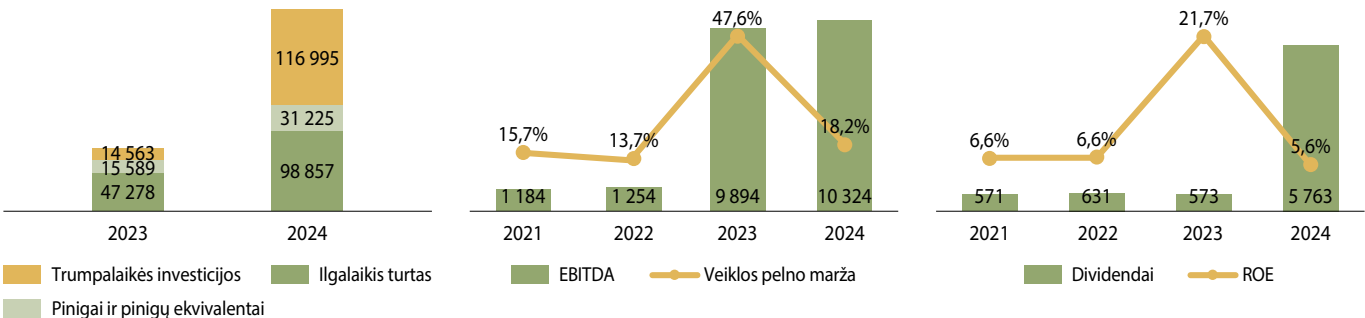
2024 metų pabaigoje įmonės portfelis sudarė 1,4 mlrd. eurų, faktiškai išmokėta suma klientams sudarė 350,9 mln. eurų. Iš viso per ataskaitinį laikotarpį įmonė pritarė 389,0 mln. eurų privačių lėšų. Po to, kai 2024 m. lapkričio mėnesį įmonei buvo suteiktas Nacionalinio plėtros banko statusas, atsiranda platesnės galimybės pritraukti privačias lėšas ir vykdyti platesnę skatinamojo finansavimo veiklą.

UAB Valstybės investicijų valdymo agentūra (VIVA) – ILTE valdoma dukterinė įmonė, kurios paskirtis – valdyti KŪB „Pagalbos verslui fondas“ investicijas. VIVA buvo įsteigta, siekiant efektyviai administruoti valstybės pagalbos verslui priemones, ypač per pandemijos ir ekonominių sukrėtimų laikotarpius. Jos pagrindinė funkcija – investuoti į įmones, kurios susiduria su laikiniais sunkumais, bet yra ekonomiškai gyvybingos, siekiant užtikrinti jų tvarų veiklos tęstinumą. Per 2024 metus VIVA uždirbo 1,0 tūkst. eurų grynojo pelno, šioje įmonėje laikotarpio pabaigoje dirbo 1 asmuo.

UAB „Kofinansavimas“ – ILTE dukterinė bendrovė, kuri valdo rizikos kapitalo

fondą KŪB „Koinvesticinis fondas“ bei su juo susijusias investicijas. Ši įmonė veikia kaip „Coinvest Capital“ prekės ženklas ir investuoja į Lietuvos mažas bei vidutines įmones kartu su privačiais investuotojais, verslo angelais bei kitais fondais. Jos tikslas – skatinti verslo plėtrą ir inovacijas, didinant rizikos kapitalo prieinamumą ankstyvos stadijos įmonėms. Per 2024 metus UAB „Kofinansavimas“ sugeneravo 283,5 tūkst. eurų pardavimo pajamų ir -0,8 tūkst. eurų grynąjį nuostolį. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, šioje įmonėje dirbo 5 darbuotojai.

Grafikuose pateikiami UAB ILTE finansinių rezultatų dinamika, skaičiai nurodyti tūkst. eurų tikslumu.



AB „Smiltynės perkėla“

VADOVYBĖ (2025-04-01)

Generalinis direktorius Mindaugas Čiakas

Valdybos pirmininkas Valdemaras Vaičekauskas*

Valdybos nariai Rytis Valūnas*
Indrė Bernotaitė

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA

Lietuvos Respublikos
susisiekimo ministerija

PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS

98,99 %



SMILTYNĖS
PERKĖLA

www.keltas.lt

*Keleivių ir transporto priemonių perkėlimas
keltais per Klaipėdos valstybinį jūrų uostą į/iš
Kuršių neriją (-os).*

*Vykdoma valstybės pavesta komercinė funkcija:
Neringos, Smiltynės gyventojų, ten registruotų juri-
dinių asmenų, įstaigų, spec. tarnybų darbuotojų ir jų
transporto priemonių perkėlimas keltais per Klaipė-
dos valstybinį jūrų uostą į (iš) Kuršių neriją (-os).*



FINANSINIAI REZULTATAI (tūkst. eurų)

	2023	2024	Pokytis
Pardavimo pajamos	7 828	9 595	↑+22,6 %
EBITDA	2 329	3 457	↑+48,4 %
Grynasis pelnas	787	1 249	↑+58,6 %
Turtas	14 830	21 314	↑+43,7 %
Dividendai (valstybės dalis)	511	753	↑+47,4 %

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• **Gegužės mėn.** atnaujintos
Naujosios perkėlos krantinės –
baigta Naujosios perkėlos naudo-
jamų krantinių rekonstrukcija.

• **Spalio mėn.** Mindaugas
Čiakas paskiriamas AB „Smiltynės
perkėla“ generaliniu direktoriumi an-
trajai penkerių metų kadencijai.



FINANSINIAI RODIKLIAI (%)

	2023	2024	Pokytis
ROE	10,4%	15,1%	↑+4,7 p. p.
D/E	63,6%	113,2%	↑+49,56 p. p.
EBITDA marža	29,7%	36,0%	↑+6,3 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023	2024	Pokytis
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	97	93	↓-4,1%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

**Vidutinis metinis EBITDA
pelningumas:**
2022–2024 m. ≥ 23 proc.

**Metinis finansinių skolų santy-
kis su nuosavu kapitalu:**
2022–2024 m. riba 0,5–1,9
karto

**Paskirti dividendai visiems
akcininkams už kalendorinius
metus:**

Atitinkantys *Nuosavybės gairių*
reikalavimus, priklausomai nuo
uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

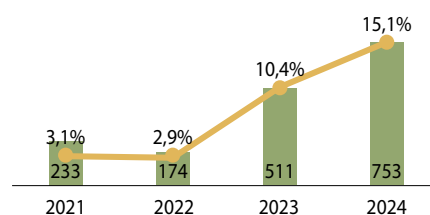
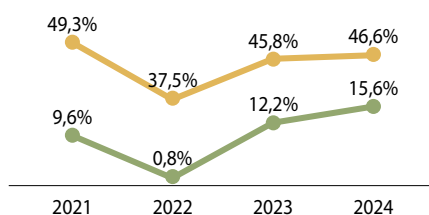
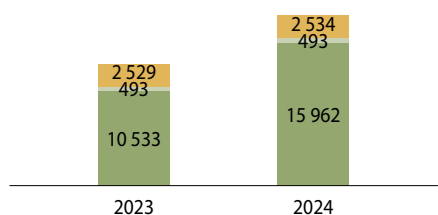
Lyginant su praėjusiu ataskaitiniu
laikotarpiu, **Įmonės grynasis
pelnas 2024 metais augo
reikšmingai**. Šis pokytis iš esmės
buvo nulėmtas sparčiai didėjusių
pajamų ir efektyviai suvaldytų
sąnaudų. Įmonės įplaukas 2024
metais beveik ketvirtadaliu (+1,8
mln. eurų) išaugino ženkliai
padidėję keleivių ir transporto
priemonių perkėlimo srutai. Taip
pat padidėjo kitos ir finansinės
veiklos pajamos – daugiausiai dėl
gausesnių pajamų iš reklaminių
plotų, patalpų ir keltų nuomos.

Turtas / įsipareigojimai

**Įmonės turto augimą iš esmės
lėmė ilgalaikio turto vertės
padidėjimas – 2023 metų
atžvilgiu jis išaugo 51,5 proc.**
– daugiausiai dėl reikšmingų
investicijų. Ypač ryškiai augo
įrengimų ir nebaigtos staty-
bos (Įmonės keleivinės stoties
Klaipėdoje rekonstrukcijos
projektas) straipsniai. Teigiamą
poveikį turėjo ir trumpalaikio
turto didėjimas – jis augo dau-
giau nei penktadaliu, labiausiai
dėl ženkliai išaugusių gautinų
sumų iš pirkėjų, kurios siekė 2,0
mln. eurų (2023 metais – 0,7 mln.
eurų).

Investicijos

**2024 metais užbaigtos
galutinės investicijos į kranto
tiltelių įrengimą – II projekto
etapui skirta 1,1 mln. eurų.**
**Siekiant optimizuoti keleivių
aptarnavimo procesus taip pat
buvo investuota 0,3 mln. eurų
į automatinės bilietų pardavi-
mo kasas.** Per ataskaitinį laiko-
tarpį Įmonės įgyvendino 89 proc.
visų savo planuotų reikšmingų
investicijų. **Ateinančiam – 2025
metų – laikotarpiui, Įmonė
nusimačiusi investicijoms skir-
ti 10 kartų daugiau nei 2024
metais, t. y. 16,5 mln. eurų.**



■ Trumpalaikės investicijos ■ Ilgalaikis turtas
■ Pinigai ir pinigų ekvivalentai

— Bendrojo pelno marža
— Veiklos pelno marža

■ Dividendai — ROE

*grafikuose skaičiai nurodyti tūkst. eurų tikslumu

AB Lietuvos radijo ir televizijos centras

VADOVYBĖ (2025-04-01)	
Generalinis direktorius	Remigijus Šeris
Valdybos pirmininkas	Aušra Pranckaitytė*
Valdybos nariai	Ramūnas Markauskas* Roma Andruškevičienė

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	100 %



www.telecentras.lt

Radijo ir televizijos programų siuntimas, duomenų centrų ir susijusios IT paslaugos, telekomunikacijų infrastruktūros nuoma, duomenų perdavimas, pramogų ir viešojo maitinimo ir paslaugos Vilniaus TV bokšte.



FINANSINIAI REZULTATAI

(tūkst. eurų)

	2023	2024	Pokytis
Pardavimo pajamos	16 524	17 447	↑+5,6 %
EBITDA	3 843	4 497	↑+17,0 %
Grynasis pelnas	1 558	1 227	↓-21,3%
Turtas	52 122	61 462	↑+17,9%
Dividendai už einamuosius metus	1 705	1 180	↓-30,8%

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- **Balandžio 16 d.** įvyko rekonstruotų erdvių, esančių Vilniaus TV bokšto viršutinėje taurėje, atidarymas. Po rekonstrukcijos 67 aukšte pradėjo veiklą naujas bistro-baras TOLIAI ir 68 aukšte – konferencijų bei poilsio centras DEBESYS.
- **Rugsėjo 30 d.** įvyko dviejų Telecentro valstybės duomenų centrų inauguracijos renginys, kurio metu oficialiai paskelbta apie šių objektų statybos pabaigą ir veiklos pradžią.
- **Gruodį** valstybinis duomenų centras VDC-LRTC-DC4 pradėjo teikti paslaugas valstybės organizacijoms. Pirmuoju naujojo VDC klientu tapo VĮ „Žemės ūkio duomenų centras“.

	FINANSINIAI RODIKLIAI (%)			
		2023	2024	Pokytis
	ROE	4,0%	3,1%	↓ -0,9 p. p.
	D/E	7,4%	31,2%	↑ +23,8 p. p.
	EBITDA marža	23,3%	25,8%	↑ +2,5 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS				
	2023	2024	Pokytis	
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	149	146	↓ -2,0%	

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Metinis EBITDA pelningumas:
2022 m. ≥ 24 proc.;
2023 m. ≥ 27 proc.;
2024 m. ≥ 33 proc.

Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:
2022–2024 m. ≤ 1 kartas

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:
Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

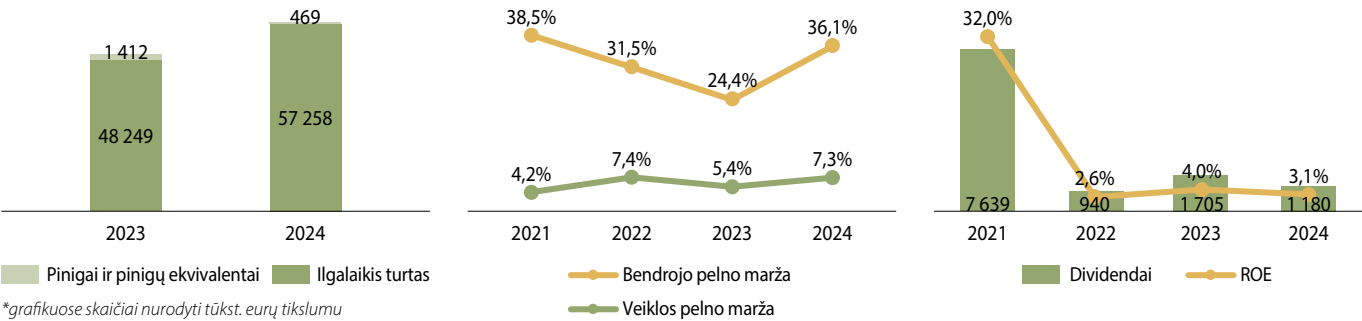
Įmonės neigiamą grynojo pelno pokytį daugiausia lėmė išaugę strateginių projektų finansavimo kaštai, įskaitant palūkanas už paskolas, bei padidėjusios nusidėvėjimo sąnaudos. Jas iš esmės paveikė naujai pradėta valstybinio duomenų centro VDC4 eksploatacija, saulės elektrinių įdiegimas, rekonstruotos TV bokšto erdvės, debesijos paslaugų plėtra ir bendros infrastruktūros gerinimas. Analizuojant pastarųjų laikotarpių **EBITDA rodiklį**, kuris eliminuoja nusidėvėjimo sąnaudas, fiksuojamas **17,0 proc. augimas**.

Turtas / įsipareigojimai

Ataskaitiniais metais Įmonės turtas reikšmingai augo, daugiausia dėl 12,1 mln. eurų investicijų į materialųjį ir nematerialųjį turtą. Investicijos buvo finansuojamos nuosavomis lėšomis, taip pat 2024 metais panaudotu 9,6 mln. eurų kreditu, kuris **daugiau nei keturis kartus padidino Įmonės D/E** (finansinių skolų su nuosavybe santykio) rodiklį ir, žinoma, atitinkamai išaugino įsipareigojimus bankams. Be to, trumpalaikio turto augimą lėmė ženkliai išaugusios gautinos sumos iš klientų.

Investicijos

2024 metais Įmonė daugiausiai investavo į strateginius projektus, skiriant 6,5 mln. eurų valstybinių duomenų centrų VDC3 ir VDC4 plėtrai bei 3,7 mln. eurų Vilniaus televizijos bokšto rekonstrukcijai. **Metai buvo sėkmingi – užbaigtos dviejų duomenų centrų statybos, o metų pradžioje klientams pristatytos naujai atnaujintos Vilniaus TV bokšto erdvės.** Be to, baigtas antrasis saulės elektrinių projekto etapas, į kurį investuota 0,6 mln. eurų. Įmonė taip pat skyrė po 0,6 mln. eurų infrastruktūros atnaujinimui (bokštai, stiebai, energetiniai įrenginiai) ir naujų IT paslaugų bei bendros IT infrastruktūros plėtrai.



AB Vidaus vandens kelių direkcija

VADOVYBĖ (2025-04-01)

Generalinis direktorius Vladimiras Vinokurovas
Valdybos pirmininkas Jurgita Šilinskaitė-Venslovienė*
Valdybos nariai Manfred Seitz*
 Jurgita Rimkuvienė
 Vilma Skrypnikovaitė (nuo 2025-04-25)*

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA

Lietuvos Respublikos
 susisiekimo ministerija

PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS

100 %



www.vvkd.lt

Valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių laivakelio ženklimas, jo valymo darbai, upės vagos reguliavimas hidrotechnikos statiniais (bunomis), siekiant suformuoti nustatytų parametų laivakelį; hidrografinių darbų vykdymas, Lietuvos Respublikos hidrografinio tinklo kartografavimas, vidaus vandenų kelių infrastruktūros aptaravimas ir priežiūra; laivų statyba ir remontas; krovinių gabenimas vidaus vandens keliais.

Specialieji įpareigojimai: Programos „Susisiekimo vandens keliais užtikrinimas“ vykdymas.



FINANSINIAI REZULTATAI (tūkst. eurų)

	2023	2024	Pokytis
Pardavimo pajamos	1 658	1 851	↑+11,6%
EBITDA	392	425	↑+8,4 %
Grynasis pelnas	32	9	↓-72,8%
Turtas	40 539	41 928	↑+3,4%
Dividendai (valstybės dalis)	0	0	-

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- Gegužės mėn.** Pastatyta didžiausia 1800 tonų keliamosios galios upinė barža Baltijos šalyse;
- Rugpjūčio mėn.** įvykdytas pirmasis grūdų krovinio pervežimas upe (Nemunu plukdyta iš Jurbarko į Klaipėdą).



FINANSINIAI RODIKLIAI (%)

	2023	2024	Pokytis
ROE	0,4%	0,1%	↓-0,3 p. p.
D/E	0,0 %	15,8%	↑+15,8 p. p.
EBITDA marža	23,6%	23,0%	↓-0,6 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023	2024	Pokytis
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	78	96	↑+23,1%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Metinė EBITDA:

2022>0
 2023-2024 m. >36 tūkst. eurų

Investicijų finansavimo struktūra:

2022-2024 m. atliekamų investicijų skolintomis lėšomis dalis ne daugiau 50 proc.

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo ROE rodiklio dydžio

Grynasis pelnas

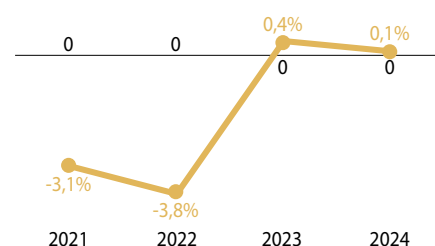
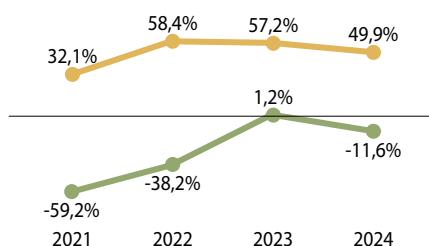
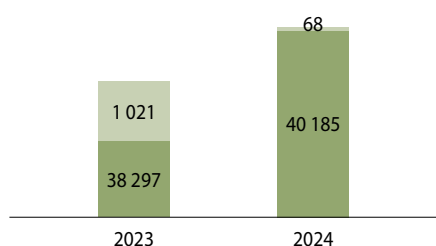
Nepaisant to, kad Įmonės komercinės veiklos pajamos 2024 metais pasiekė rekordinę 1 851 tūkst. eurų apimtį ir, lyginant su 2023 metais, padidėjo 11,6 proc., ataskaitiniu laikotarpiu fiksuotas ženklus grynojo rezultato kritimas. Beveik trečdaliu išaugus pardavimo savikainai, 2024 metais Įmonė uždirbo 72,8 proc. mažiau grynojo pelno. Dėl intensyvesnio krovinių laivų paslaugų teikimo, savikainų reikšmingai didino išaugusios kuro ir darbo užmokesčio sąnaudos, sukilusios atitinkamai 50 proc. ir 49 proc., taip pat 27 proc. išaugusios gamybos medžiagų ir įrankių sąnaudos, susijusios su vandens transporto remonto ir gamybos paslaugomis. Šie veiksniai reikšmingai paveikė Įmonės pelningumą nepaisant pajamų augimo. Nors antrus metus Įmonė dirba pelningai, tačiau dėl sukaupytų ankstesnių laikotarpių nuostolių, dividendų už praėjusio laikotarpio rezultatus į valstybės biudžetą skirta nebuvo.

Turtas / įsipareigojimai

2024 metais Įmonės apskaitinė turto vertė augo nežymiai – vos 3,4 proc. Šiam pokyčiui daugiausiai įtakos turėjo ilgalaikio turto vertės didėjimas – mašinų ir įrangos vertė išaugo 4,9 proc. Investuojant į ilgalaikį materialųjį turtą, buvo pasirašytos paskolų sutartys su kredito įstaigomis, kurios leido 2024 metais įsigyti naujos technikos bei modernizuoti infrastruktūrą. Minėti ilgalaikiai įsipareigojimai pakoregavo Įmonės kapitalo struktūrą bei skolos su nuosavu kapitalu rodiklį pakėlė iki 15,8 proc.

Investicijos

2024 metais Įmonė į materialųjį turtą investavo 2 571 tūkst. eurų. Šios investicijos leido įrengti 300 kW galios saulės jėgainę ant gamybinės paskirties pastato stogo, kuri turėtų padengti Įmonės elektros energijos poreikį už 160 tūkst. eurų. Be to, buvo išplėsta Marvelės uosto teritorija 1 ha, taip pat įsigyta darbai būtina įranga ir transporto priemonės, siekiant optimizuoti veiklos procesus.



*grafikuose skaičiai nurodyti tūkst. eurų tikslumu

UAB „Būsto paskolų draudimas“

VADOVYBĖ (2025-04-01)

Direktorius	Egidijus Velička
Valdybos pirmininkas	Šarūnas Nedzinskas*
Valdybos pirmininko pavaduotojas	Saulius Jokubaitis*
Valdybos nariai	Vilija Petronienė
	Giedrė Gečiauskienė*
	Lolita Šumskaitė

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI
INSTITUCIJA

Lietuvos Respublikos Finansų
ministerija

PRIKLAUSANTI
AKCIJŲ DALIS

100 %



www.bpd.lt

Būsto kreditų bei kreditų daugiabučiams
namams modernizuoti
draudimo sutarčių administravimas



FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2023	2024	Pokytis
Pardavimo pajamos	481	270	↓ -43,8%
EBITDA	42	24	↓ -42,2%
Grynasis pelnas	27	10	↓ -61,4%
Turtas	9 454	9 074	↓ -4,0%
Dividendai (valstybės dalis)	9	10	↑ +7,9%



FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2023	2024	Pokytis
ROE	0,5%	0,2%	↓ -0,3 p.p.
D/E	0,0%	0,0%	-
EBITDA marža	8,8%	9,0%	↑ +0,2 p.p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS			
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	12	10	↓ -16,7%

Svarbiausi įvykiai

• **Kovo mėn.** pakviesti 28 potencialiai suinteresuoti asmenys dalyvauti Įmonės vykdomame teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidime, tačiau perleidimo kainos pasiūlymų iš potencialių perėmėjų negauta.

Grynasis pelnas

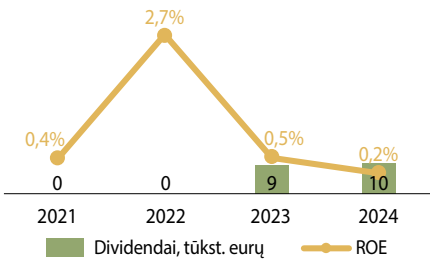
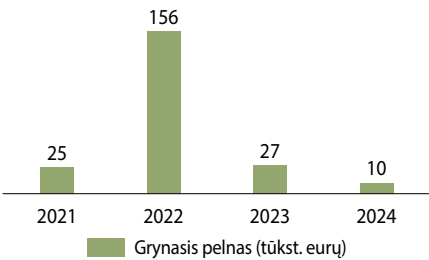
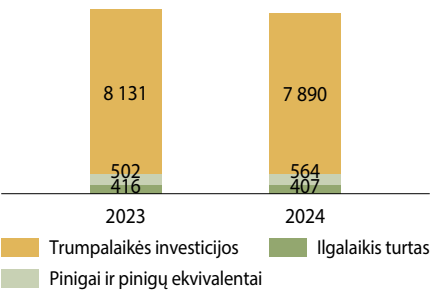
Sumažėjęs galiojančių draudimo sutarčių kiekis neigiamai paveikė Įmonės pardavimo pajamas – tai buvo pagrindinė priežastis nulėmusi ir kuklesnį grynąjį pelną, kuris per 2024 metus siekė 10,3 tūkst. eurų ir buvo beveik 3 kartus mažesnis nei 2023 metais.

Turtas /
įsipareigojimai

2024 metais Įmonės turtas sumažėjo nuo 9,5 mln. eurų iki 9,1 mln. eurų – daugiausia dėl trumpalaikio turto vertę mažinusios pinigų likučio dinamikos.

Investicijos

2025 metais planuojamas Įmonei nuosavybės teise priklausančių administracinių patalpų pardavimas, siekiant tikslo optimizuoti veiklos kaštus ir efektyvumą. Įmonė laikosi strateginio veiklos plano, kuriame užbaigti Įmonės veiklą planuojama iki 2027 metų pradžios.



*grafikuose skaičiai nurodyti tūkst. eurų tikslumu

VĮ Turto bankas

VADOVYBĖ (2025-04-01)

Generalinis direktorius	Gintaras Makšimas
Valdybos pirmininkas	Laimonas Belickas*
Valdybos nariai	Marius Junda*
	Aurimas Tomas Staškevičius*
	Lina Frejutė
	Justė Žibudienė

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA

Lietuvos Respublikos finansų ministerija

PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS

100 %



www.turtas.lt

Centralizuotas valstybės nekilnojamojo turto valdymas, valstybei ir savivaldybėms nuosavybės teise priklausantių akcijų privatizavimas, skolų ir pagal pavidimo sutartis perduotų paskolų valstybei išieškojimas, valstybės garantijų ir kitų turtinių įsipareigojimų vykdymas

Specialieji įpareigojimai: Skolų valstybei išieškojimas ir pagal pavidimo sutartis su Lietuvos Respublikos finansų ministerija perduotų paskolų, valstybės garantijų ir kitų turtinių įsipareigojimų administravimas, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su skolų valstybei išieškojimu ir paskolų, valstybės garantijų ir kitų turtinių įsipareigojimų administravimu; Valstybei ir savivaldybėms nuosavybės teise priklausantių akcijų privatizavimas; kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su valstybei ir savivaldybėms nuosavybės teise priklausantių akcijų privatizavimu; Valstybės nekilnojamojo turto atnaujinimo organizavimas ir koordinavimas; Centralizuotai valdyti perduoto administracinės ir kitos paskirties valstybės nekilnojamojo turto valdymas ir priežiūra pagal nuomos sutartis, valstybės institucijų ir įstaigų aprūpinimas administracinės paskirties nekilnojamoju turto, įgyvendinant

centralizuotai valdomo administracinės paskirties nekilnojamojo turto atnaujinimo ir energijos vartojimo efektyvumo didinimo projektus, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su centralizuotu valstybės nekilnojamojo turto valdymu; Valstybės nekilnojamojo turto ir jam priskirtų valstybinės žemės sklypų bei kitų nekilnojamųjų daiktų pardavimas, taip pat valstybinės žemės sklypų, priskirtų parduodamam savivaldybių nekilnojamojam turtui, pardavimo sandorių sudarymas ir administravimas; Valstybės turto informacinės paieškos sistemos (toliau – VTIPS) tvarkytojo funkcijų atlikimas, įskaitant turto valdytojų sprendimų dėl jų valdomo valstybės nekilnojamojo turto panaudos, nuomos ar pardavimo patikėjimo teise, privalomą derinimą, valstybės nekilnojamojo turto valdymo efektyvumo analizės ir metinių valstybės turto valdymo ataskaitų rengimą, naudojantis VTIPS; Bešeimininkio, konfiskuoto, valstybės paveldėto, valstybei perduoto nekilnojamojo turto, akcinių bendrovių ir uždarytų akcinių bendrovių akcijų administravimas, pardavimas ir (arba) privatizavimas, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su bešeimininkio, konfiskuoto, valstybės paveldėto, valstybei perduoto nekilnojamojo turto ir akcinių bendrovių ir uždarytų akcinių bendrovių akcijų administravimu; Juridinių asmenų likvidavimas; Nurašyto valstybės nekilnojamojo turto likvidavimo (griovimo) darbų organizavimas; Vyriausybės nustatyta tvarka atstovavimas valstybei byloje dėl nekilnojamojo turto valdymo nuosavybės teise fakto nustatymo ir kitose bylose dėl valstybės nekilnojamojo turto nuosavybės teisių gynimo, kai šis turtas nėra perduotas kitai valstybės institucijai ar įstaigai.



FINANSINIAI REZULTATAI (tūkst. eurų)

	2023	2024	Pokytis
Pardavimo pajamos	33 353	41 350	↑+24,0 %
EBITDA	7 055	14 183	↑+101,0 %
Koreguotas grynasis pelnas	429	5 930	↑+1 282,8%
Turtas	543 486	554 719	↑+2,1%
Pelno įmoka (valstybės dalis)	329	4 733	↑+1 338,6%

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- **Sausio mėn.** įgyvendintas projektas „2,21MW saulės parko įsigijimas Įmonės valdytinų visuomeninės paskirties objektų poreikiams tenkinti“;
- **Gegužės 22 d.** generalinio direktoriaus pareigas pradėjo eiti Gintaras Makšimas;
- **Lapkričio mėn.** Įmonė įvertinta kaip vienas sumaniausių ir inovatyviausių viešųjų pirkimų organizuotojų tarp Lietuvos valstybinių įmonių.



FINANSINIAI RODIKLIAI (%)

	2023	2024	Pokytis
ROE	0,1%	1,6%	↑+1,5 p. p.
D/E	8,3%	7,5%	↓-0,8 p. p.
EBITDA marža	21,2%	34,3%	↑+13,1 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023	2024	Pokytis
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	253	256	↑+1,2%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Vidutinė metinė EBITDA: 2022–2024 ≥ 4,5 mln. eur

Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu: 2022–2024 m. riba 0,1–0,2 karto

Paskirtos pelno įmokos už kalendorinius metus: Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

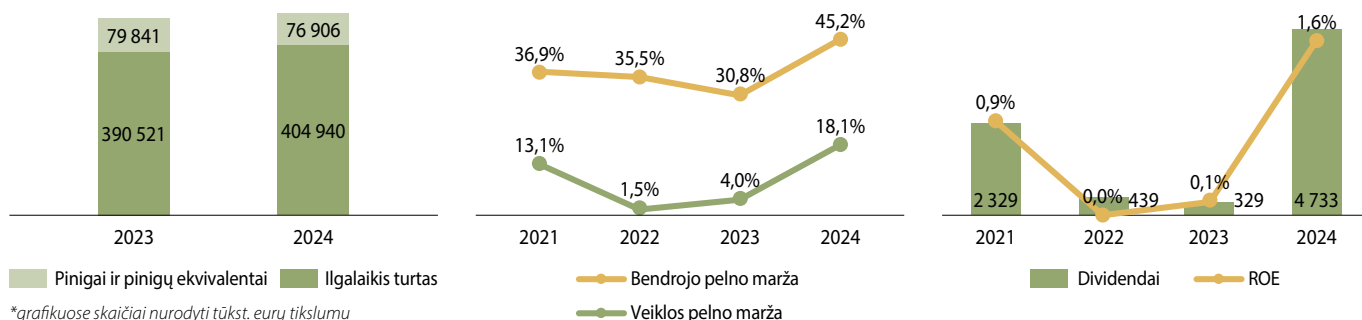
2024 metais Įmonės grynasis pelnas išaugo beveik 14 kartų iki 5,9 mln. eurų – akivaizdžiausią įtaką šiam pokyčiui pasiekti darė ketvirtadaliu išaugę pardavimo pajamų apimtys. Didžiausią įplaukų dalį sudarė centralizuotai valdomo nekilnojamojo turto nuomos pajamos, lyginant su tuo pačiu laikotarpiu prieš metus, padidėjo 6,2 mln. eurų. Minėtą prieaugį lėmė turto nuomos vertės palaikymo dedamosios mokesčio koregavimo koeficiento padidėjimas nuo 5 proc. iki 6 proc. Pelną taip pat augino 15,9 proc. išaugusios valstybės nekilnojamojo turto valdymo pajamos, kurias skatino valstybės funkcijoms nebetinkamo ir pripažinto nereikalingu nekilnojamojo turto bei jam priskirtų valstybinės žemės sklypų pardavimas.

Turtas / įsipareigojimai

Ataskaitiniu laikotarpiu Įmonės turtas išaugo 11,2 mln. eurų, daugiausia dėl investicijų į valstybės nekilnojamojo turto atnaujinimą ir pastatų renovaciją. Nuosavas kapitalas padidėjo 14,9 mln. eurų, iš kurių 9,3 mln. eurų sudarė centralizuotai valdomo valstybės turto kapitalo augimas, o likusią dalį – padidėjęs pelnas iš nekilnojamojo turto pardavimų. Tuo tarpu įsipareigojimai sumažėjo beveik 6 proc., daugiausia dėl 3,4 mln. eurų sumenkusių įsipareigojimų už valstybės nekilnojamojo turto atnaujinimą ir 3,8 mln. eurų sumažėjusių mokėtinų sumų tiekėjams, kurias lėmė efektyvesnis sąskaitų apmokėjimas.

Pelno įmokos ir investicijos

2024 metais Įmonės indėlis į valstybės biudžetą buvo didžiausias per pastaruosius ketverius metus ir siekė 4,7 mln. eurų. Ši suma sudaro 80 proc. Įmonės paskirstytinojo pelno, kaip kad ir numato Vyriausybės nutarimas. Įmonės investiciniam turtui priskiriamas nuosavo kapitalo dalį atitinkantis turtas, kuris skirtas valstybės institucijų ir įstaigų funkcijų vykdymui ir perduotas Įmonei valdyti, naudoti bei disponuoti patikėjimo teise. Per ataskaitinius metus Įmonė įsigijo ilgalaikio turto už 6,3 mln. eurų, t. y. 3,4 mln. eurų daugiau nei prieš metus.



*grafikuose skaičiai nurodyti tūkst. eurų tikslumu

VĮ Žemės ūkio duomenų centras

VADOVYBĖ (2025-04-01)

Generalinis direktorius L. e. p. Lina Zinkevičienė

Valdybos pirmininkas Nepaskirta

Valdybos nariai Nepaskirta

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA

Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija

PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS

100 %



Valstybės įmonės pagrindinė veikla – registrų, kadastrų ir valstybės informacinių sistemų, kurių tvarkytoja paskirta valstybės įmonė, administravimas, projektavimas, diegimas, eksploatavimas, tobulinimas, geodezijos, kartografijos darbų atlikimas, teritorijų planavimo dokumentų rengimas, melioracijos statinių ir melioruotos žemės plotų apskaita.

FINANSINIAI REZULTATAI (tūkst. eurų)			
	2023	2024	Pokytis
Pardavimo pajamos	4 814	5 347	↑ +11,1 %
EBITDA	662	-66	↓ -
Grynasis pelnas (nuostolis)	559	-96	↓ -
Turtas	13 556	16 743	↑ +23,5%
Pelno įmoka (valstybės dalis)	-	-	

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- **Rugsėjo mėn.** pasirašyta sutartis su Lietuvos Respublikos krašto apsaugos ministerija, vykdyti šalies gynybinei galiai stiprinti ir saugumui užtikrinti svarbius karinės infrastruktūros projektų parengimo darbus.
- **Gruodžio 14 d.** iš ŽŪDC patalpų V. Kudirkos gatvėje išgabenta serverinė įranga, kurioje ilgą laiką buvo saugoma didžioji dalis kelis dešimtmečius kauptų Lietuvos žemės ūkio sektoriaus duomenų ir perkelta į Telecentrą.

FINANSINIAI RODIKLIAI (%)			
	2023	2024	Pokytis
ROE	18,8%	-1,7%	↓ -20,5 p. p.
D/E	0,0%	0,0%	-
EBITDA marža	13,7%	-1,2%	↓ -15,0 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS			
	2023	2024	Pokytis
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	340	329	↓ -3,2%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Ataskaitiniu laikotarpiu VĮ Žemės ūkio duomenų centrui nebuvo nustatyti valstybės siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

Grynasis pelnas

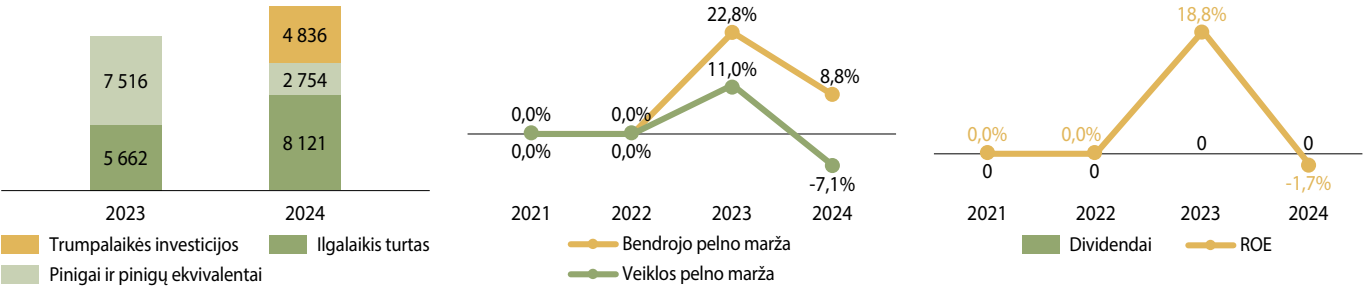
Nors nuo 2024 metų kovo mėn. Žemės ūkio duomenų centras nebevykdo valstybinės žemės sklypų pardavimo ir nuomos aukcionų – šią funkciją, remiantis Lietuvos Respublikos Seimo patvirtintais žemės įstatymo pakeitimais, perėmė kitas subjektas – Įmonės pardavimo pajamos vis tiek augo 11,1 proc. **Pagrindinis pajamų augimo veiksnys buvo 22,8 proc. išaugęs žemėtvarkos ir geodezijos darbų kiekis, kuris kompensavo pokytį aukcionų vykdyme.**

Turtas / įsipareigojimai

Įmonės aktyvai 2024 metų pabaigoje sudarė 16,7 mln. eurų ir buvo 23,5 proc. didesni, lyginant su tuo pačiu laikotarpiu prieš metus. Didžiausią turto dalį, t. y. 8,0 mln. eurų sudarė ilgalaikis materialus turtas – šioje turto klasėje Įmonė apskaitė pastatus ir statinius, turimas transporto priemones, veikloje naudojamas mašinas, įrangą, kitus įrenginius, prietaisus ir įrankius.

Pelno įmokos ir investicijos

Ataskaitiniu laikotarpiu Įmonė investavo 2 795 tūkst. eurų į programinės įrangos atnaujinimą, licencijų įsigijimą, taip pat į naujų mašinų, įrenginių ir veiklos tęstinumui reikalingų prietaisų pirkimą. Šios investicijos prisidėjo prie veiklos efektyvumo ir technologinės infrastruktūros stiprinimo. Už 2024 metų rezultatus dividendai nebuvo skiriami, nes Įmonė metus užbaigė nuostolingai, taip pat turi sukaupę ankstesnių laikotarpių nuostolį, siekiantį 2 045 474 eurų. Vadovaujantis teisės aktais, pelnas gali būti skirstomas tik tuomet, kai sukauptas nuostolis yra visiškai padengtas, todėl šiuo metu prioritetas išlika finansinio stabilumo užtikrinimas.



*grafikuose skaičiai nurodyti tūkst. eurų tikslumu

AB Giraitės ginkluotės gamykla

VADOVYBĖ (2025-04-01)

Generalinis direktorius	L. e. p. Violeta Kašėtienė
Valdybos pirmininkas	Dangirutis Janušas*
Valdybos nariai	Eimundas Mačiulis*
	Aldas Beginskas
	Remigijus Štaras*
	Laima Kalinauskienė

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA

Lietuvos Respublikos Finansų ministerija

PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS

100 %



GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA
PASSION. PERFORMANCE. PRECISION.

www.ggg-ammo.lt

Skirtingų kalibrų šaudmenų gamyba ir pardavimas.



FINANSINIAI REZULTATAI (tūkst. eurų)

	2023	2024	Pokytis
Pardavimo pajamos	22 458	22 959	↑ +2,2 %
EBITDA	5 169	4 724	↓ -8,6 %
Grynasis pelnas	3 396	3 002	↓ -11,6 %
Turtas	26 446	40 074	↑ +51,5 %
Dividendai (valstybės dalis)	517	2 023	↑ +291,5 %

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• **Gegužės 6 d.** pasirašyta saulės fotovoltinės elektrinės projektavimo, statybos rangos darbų ir techninės priežiūros sutartis su UAB „Mazgas“.

• **Gruodžio 20 d.** pasirašyta akcininkų sutartis tarp Rheinmetall Waffe Munition GmbH, UAB EPSO- G Invest ir AB Giraitės ginkluotės gamyklos.



FINANSINIAI RODIKLIAI (%)

	2023	2024	Pokytis
ROE	25,4%	14,1%	↓ -11,3 p. p.
D/E	56,1%	28,8%	↓ -27,3 p. p.
EBITDA marža	23,0%	20,6%	↓ -2,4 p. p.

INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS

	2023	2024	Pokytis
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	119	114	↓ -4,2%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Metinė EBITDA:

2022 m. ≥ 1,8 mln. eurų
2023 m. ≥ 2 mln. eurų
2024 m. ≥ 2,2 mln. eurų

Metinis finansinės skolos santykis su EBITDA:

2022 m. ≤ 5 kartai
2023 m. ≤ 4 kartai
2024 m. ≤ 3 kartai

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

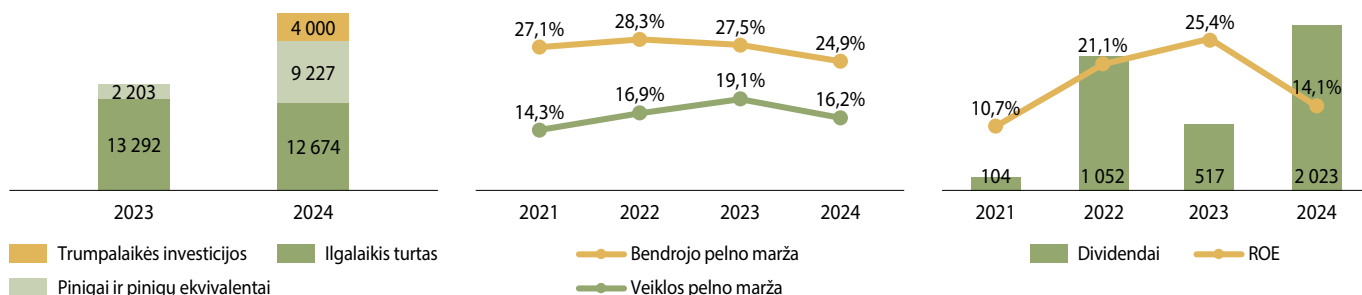
Nepaisant nors neženklių, t. y. 2,2 proc. padidėjusių pardavimo pajamų, 2024 metais, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, Įmonės grynasis pelnas sumažėjo 394,3 tūkst. eurų, arba 11,6 proc. Šį neigiamą pokytį, kaip ir EBITDA kritimą, lėmė išaugusi pardavimo savikaina dėl pakilusių žaliavų kainų. Siekiant išnaudoti Įmonės gamybinį ir strateginį potencialą, 2024 m. spalio 4 d. Įmonės Valdyba pritarė gamyklos pajėgumų plėtrai, numatant papildomos gamybos linijos įrengimą. Planuojama, jog šis sprendimas leis dvigubai padidinti esamus gamybos pajėgumus ir ilgainiui Įmonės apyvartą pakelti iki 50 mln. eurų.

Turtas / įsipareigojimai

Ataskaitiniu laikotarpiu Įmonės turtas augo reikšmingai – dėl 11 mln. eurų įstatinio kapitalo didinimo, kurį akcininkas skyrė stambiam plėtros projektui, leidžiančiam dvigubai padidinti gamybos pajėgumus. Be to, apskaitinę turto vertę didino ir papildomai įsigytas ilgalaikis materialusis turtas – įranga, kurios vertė siekia 93,6 tūkst. eurų. Visgi, įstatinio kapitalo didinimas turėjo stiprų neigiamą poveikį nuosavo kapitalo grąžos (ROE) rodikliui, kuris dėl šios priežasties sumažėjo 11,3 proc. punkto, tačiau vis tiek išėjo bendrą viso VĮ portfelio ROE.

Investicijos

Iš viso į gamybos plėtrą Įmonė planuojama investuoti 36,4 mln. eurų. Pradinio etapo finansavimas, sudarantis apie 30 proc. viso projekto vertės, bus užtikrintas 11 mln. eurų akcininko įnašu į Įmonės įstatinio kapitalo didinimą (pastaroji proceso dalis ir buvo atlikta 2024 metais). Likusi 25,2 mln. eurų suma, reikalinga gamyklos pajėgumų išplėtimui, turėtų būti skirta per ateinančius metus. Šis strateginis žingsnis sustiprins Įmonės pozicijas rinkoje ir prisidės prie ilgalaikio augimo.



*grafikuose skaičiai nurodyti tūkst. eurų tikslumu

UAB „Lietuvos monetų kalykla“

VADOVYBĖ (2025-04-01)
Generalinis direktorius: L. e. p. Aldona Jakutienė
Valdybos pirmininkas: Eglė Gruodienė*
Valdybos nariai: Lina Šlegerienė*, Vaidas Cibas, Kristina Mažeikytė*, Dainius Grikinis



Lietuvos Respublikos ir užsienio valstybių apyvartinių ir kolekcinų monetų, medalių ir pan. gamyba.

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA: Lietuvos bankas
PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS: 100 %

FINANSINIAI REZULTATAI (tūkst. eurų)
Table with 4 columns: Item, 2023, 2024, Pokytis. Rows include Pardavimo pajamos, EBITDA, Grynasis pelnas, Turtas, Dividendai.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:
• Per 2024 metus Įmonė nu-kaldino 115 skirtingų pavadinimų ir tiražų užsakomųjų gaminių;
• Nuo kovo mėn. į rinką buvo sėkmingai įvesti pirmieji lietuviški investiciniai aukso luitai.

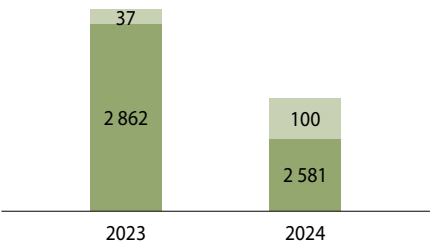
FINANSINIAI RODIKLIAI (%)
Table with 4 columns: Item, 2023, 2024, Pokytis. Rows include ROE, D/E, EBITDA marža.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS
Table with 4 columns: Item, 2023, 2024, Pokytis. Row: Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai
Metinė EBITDA: 2022 m. ≥ 0,4 mln. eurų, 2023 m. ≥ 0,6 mln. eurų, 2024 m. ≥ 0,8 mln. eurų
Metinis finansinių skolų santy-kis su nuosavu kapitalu: 2022–2024 m. riba 0,1–0,4 karto
Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus: Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

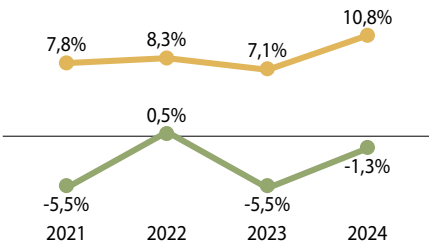
Grynasis pelnas
2024 metais Įmonės grynasis nuostolis sumažėjo 4,6 proc. Nepaisant beveik trečdaliu padidėjusių pardavimų (+2,3 tūkst. eurų pardavimo pajamų, lyginant su 2023 metais), kurias lėmė sėkminga savos gamybos aukso monetų ir investicinių aukso luitų prekyba, aukštos veiklos sąnaudos, neleido pasiekti pelningumo. Pastarųjų metų Įmonės rezultatų dinamika rodo, kad pajamų ir sąnaudų dis-balansas vis dar išlieka esminiu iššūkiu veiklos efektyvumui.

Turtas / įsipareigojimai
Įmonės apskaitomas turtas 2024 metais, lyginant su atitinkamu laikotarpiu prieš metus, kito neženkiai: ilgalaikis turtas, sudaręs, 45,9 proc. viso turto, mažėjo beveik 10 proc., tačiau beveik ketvirtadaliu išaugęs trumpalaikis turtas bendrą turto vertę pakėlė 6,3 proc. Visi Įmonės įsipareigojimai yra trumpalaikiai – lyginant su praėjusiais ataskaitiniais metais, 2024-aisiais jie išaugo 50,6 proc. Šį pokytį sąlygojo ataskaitinio laikotarpio pabaigoje panaudo-tas 1,7 mln. eurų kredito perviršio limitas, kuris turėjo reikšmingą įtaką finansinių įsipareigojimų dinamikai.

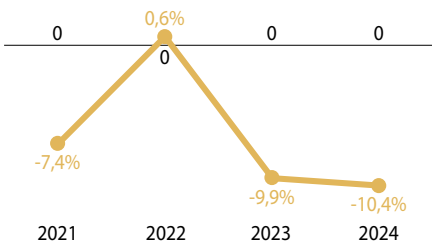
Investicijos (arba kt. svarbūs pokyčiai)
2024 metais Įmonė įsigijo ilgalaikio turto už 101,8 tūkst. eurų, finansuodama investicijas nuosavomis ir skolintomis lėšomis. Lėšos buvo skirtos įrenginių remontui, atnaujinimui ir naujų įrenginių įsigijimui. Be to, siekiant pagerinti veiklos efektyvumą, Įmonės pro-graminė įranga buvo papildyta naujais funkciniais moduliais, įdiegti nauji personaliniai kompiuteriai, atlikti sistemų atnaujinimo darbai.



Pinigai ir pinigų ekvivalentai Ilgalaikis turtas



Bendrojo pelno marža Veiklos pelno marža



Dividendai ROE

*grafikuose skaičiai nurodyti tūkst. eurų tikslumu

AB „Detonas“

VADOVYBĖ (2025-04-01)

Generalinis direktorius	Vaidas Zubavičius
Valdybos pirmininkas	Mantas Šukevičius*
Valdybos nariai	Evaldas Margis* Ramunė Mikalauskienė

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA

Lietuvos Respublikos
susisiekimo ministerija

PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS

100 %



Sprogmėnų gamyba, sprogdinimo ir
gręžimo darbai



FINANSINIAI REZULTATAI (tūkst. eurų)

	2023	2024	Pokytis
Pardavimo pajamos	3 860	4 903	↑+27,0 %
EBITDA	849	1 357	↑+61,1 %
Grynasis pelnas	527	900	↑+70,8%
Turtas	5 178	5 737	↑+10,8%
Dividendai (valstybės dalis)	422	634	↑+50,2%

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- I pusm. atliktas naujo bendrovės sukurtą gaminamą „Det-Force“ sprogmenų sertifikavimas;
- II pusm. pastatyta 150 kW galios saulės elektrinė ir atnaujintas bendrovės automobilių parkas, įsigyjant mažiau taršias transporto priemones.



FINANSINIAI RODIKLIAI (%)

	2023	2024	Pokytis
ROE	13,3%	21,1%	↑+7,8 p. p.
D/E	18,5%	12,1%	↓-6,4 p. p.
EBITDA marža	22,1%	28,0%	↑+5,9 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023	2024	Pokytis
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	44	42	↓-4,5%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Vidutinė metinė EBITDA:

2022–2024 m. ≥ 0,5 mln. eurų

Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:

2022–2024 m. riba 0,1–0,3 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

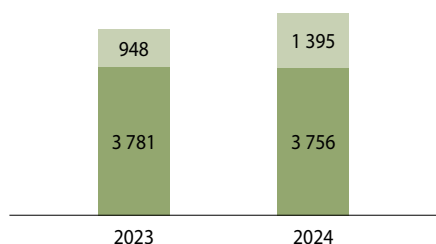
2024 metais Įmonės pajamos iš pagrindinės gręžimo, sprogdinimo darbų ir prekybos sprogmenimis veiklos išaugo 27,0 proc., daugiausia dėl didesnių atliktų darbų apimčių ir veiklos efektyvumo. Šis pokytis leido **70,8 proc. išauginti grynąjį pelną, kuris metų pabaigoje siekė 900,4 tūkst. eurų ir buvo didžiausias per pastaruosius šešerius metus.** Efektyvesnė veiklos strategija ir didesnis užsakyimų kiekis reikšmingai prisidėjo ir prie visų Įmonės pelningumo rodiklių gerėjimo.

Turtas / įsipareigojimai

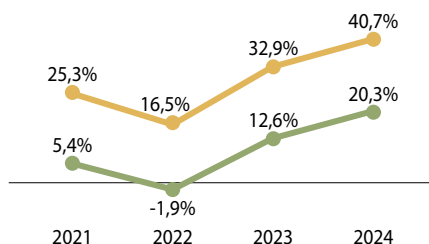
Ataskaitiniu laikotarpiu Įmonės turtas išaugo 10,8 proc. – labiausiai dėl 42,0 proc. padidėjusio trumpalaikio turto. Jo augimą lėmė išankstinių apmokėjimų, pirkėjų skolų bei pinigų kiekio sąskaitoje didėjimas, kuris reikšmingai prisidėjo prie Įmonės finansinės padėties stiprėjimo. **Kartu su išaugusiu pelnu ir turtu, 2024 metais, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, ženkliai didėjo ir turto grąža, kuri siekė 16,5 proc. ir beveik 4 kartus viršijo viso VVĮ portfelio turto grąžos lygį.**

Investicijos ir kiti svarbūs pokyčiai

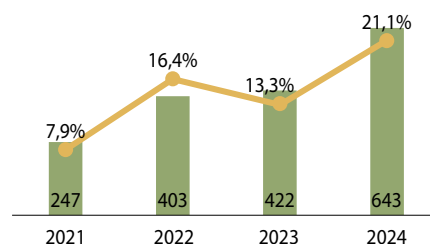
2024 metais Įmonė investavo 230,1 tūkst. eurų į ilgalaikį materialųjį turtą, įsigydamą Heavy ANFO CE sertifikatą, atnaujindama lengvųjų automobilių parką ir pastatydama saulės elektrinę. Nepaisant darbuotojų skaičiaus mažėjimo, Įmonės darbo našumas išaugo 29 proc., o pajamos vienam darbuotojui per ataskaitinį laikotarpį pasiekė **123,6 tūkst. eurų / žm.,** palyginti su **96 tūkst. eurų / žm.** 2023 metais. Šis augimas atspindi efektyvesnius veiklos procesus ir optimizuotą išteklių panaudojimą.



Pinigai ir pinigų ekvivalentai Ilgalaikis turtas



Bendrojo pelno marža
Veiklos pelno marža



Dividendai ROE

*grafikuose skaičiai nurodyti tūkst. eurų tikslumu

AB „VIAMATIKA“

VADOVYBĖ (2025-04-01)

Generalinis direktorius	Anatolijus Jadovas
Valdybos pirmininkas	Paulius Arštikys*
Valdybos nariai	Rolandas Oginskas* Evelina Verikienė

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	100 %

VIAMATIKA

www.viamatika.lt

Statinių, priskiriamų susisiekimo komunikacijų grupei, statybinių medžiagų, produkcijos kokybės bandymai ir analizė. Susisiekimo infrastruktūros statinių statybos techninė priežiūra bei inžinieriaus pareigų pagal FIDIC vykdymas, statybos produktų sertifikavimas, kadastrinių matavimų atlikimas bei kita inžinerinė ir technologinė veikla.



FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2023	2024	Pokytis
Pardavimo pajamos	8 207	9 359	↑ +14,0 %
EBITDA	2 967	3 200	↑ +7,8%
Grynasis pelnas	2 101	2 325	↑ +10,6%
Turtas	8 179	8 692	↑ +6,3%
Dividendai (valstybės dalis)	1 450	1 593	↑ +9,8%

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- Išplėsta veikla:
 - akredituoti kietojo biokuro laboratoriniai bandymai,
 - akredituoti skiedinio užpildų, modifikuoto bitumo eksploatacinių savybių pastovumo vertinimo standartai,
 - pradėtos teikti tvarumo paslaugos EDP ir LCA.
- Suprojektuotos ir įrengtos naujos, modernios bandymo laboratorijos patalpos.



FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2023	2024	Pokytis
ROE	34,4%	31,3%	↓ -3,1 p. p.
D/E	3,7%	1,9%	↓ -1,8 p. p.
EBITDA marža	36,2%	34,1%	↓ -1,9 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023	2024	Pokytis
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	102	103	↑ +1,0%

Valstybės nustatyti
siektini pagrindiniai
finansiniai rodikliai

Vidutinė metinė nuosavo
kapitalo grąža (ROE):
2022–2024 m. ≥ 12 proc.

Metinis finansinių skolų santy-
kis su nuosavu kapitalu:
2022–2024 m. riba 0,1–0,2
karto

Paskirti dividendai visiems
akcininkams už kalendorinius
metus:
2022–2024 m. ≥ 65 proc.
paskirstytinojo pelno

Grynasis pelnas

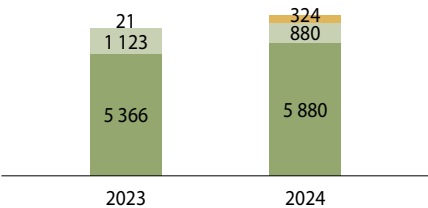
Įmonės darbų apimtys glaudžiai
susijusios su susisiekimo sek-
toriaus infrastruktūros plėtra ir
jos finansavimu – papildomas fi-
nansavimas kelių priežiūrai leido
Įmonei 2024 metais uždirbti 10,6
proc. daugiau grynojo pelno nei
praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu.
2024 m. pajamos augo beveik vi-
sose klientų grupėse, išskyrus AB
„LTG Infra“. Didžiausias augimas
užfiksuotas **viešųjų pirkimų
segmente** – 64,4 proc., taip pat
reikšmingai didėjo pajamos iš
AB „Via Lietuva“ – 20,8 proc.,
privačių klientų segmente
pajamos augo nuosaikiau – 6,4
proc.

Turtas /
įsipareigojimai

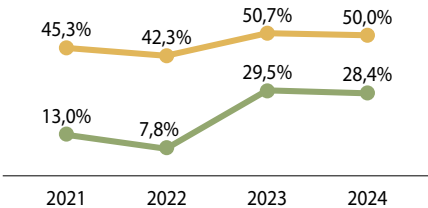
Nepaisant sėkmingų 2024
metų, Įmonės piniginės lėšos,
lyginant su 2023 metais,
sumažėjo 243 tūkst. eurų
(21,6 proc.). Šis pokytis iš esmės
sąlygotas laboratorijos perkėlimo
projekto, reikšmingos dividendų
išmokos už 2023 metų rezul-
tatus, taip pat metų pabaigoje
išmokėtų priedų darbuotojams ir
su jais susijusių mokesčių.
Įmonės nuosavas kapitalas augo,
akcininkų sprendimu buvo sufor-
muotas 656 tūkst. eurų rezervas
investicijoms, siekiant užtikrinti
ilgalaiį finansinį stabilumą.

Investicijos (arba kt.
svarbūs pokyčiai)

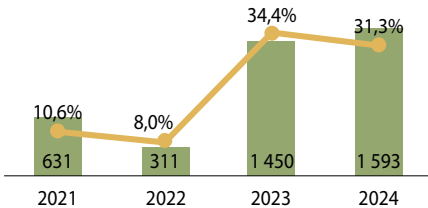
2024 metais Įmonė inves-
ticijoms skyrė 1 173 tūkst.
eurų – tai beveik 7 kartus
daugiau nei praėjusiu ataskai-
tiniu laikotarpiu. Didžioji dalis
šių investicijų – apie 800 tūkst.
eurų – buvo skirta laboratorijos
įrengimui ir perkėlimui iš
senojo pastato korpuso į naują,
energetiškai efektyvų pastato
korpusą, įgyvendinant nekil-
nojamojo turto optimizavimo
strateginį planą. Šios inves-
ticijos prisidėjo prie efek-
tyvesnio išteklių naudojimo ir
tvarios infrastruktūros plėtros.



Trumpalaikės investicijos
Pinigai ir pinigų ekvivalentai
Ilgalaikis turtas



Bendrojo pelno marža
Veiklos pelno marža



Dividendai
ROE

*grafikuose skaičiai nurodyti tūkst. eurų tikslumu

UAB „Toksika“

VADOVYBĖ (2025-04-01)

Generalinis direktorius	Arūnas Dirvinskas
Valdybos pirmininkas	Normantas Marius Dvareckas*
Valdybos nariai	Giedrius Dusevičius* Agata Šeporaitienė

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
-------------------------------------	---------------------------

Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija 94,6 %



www.toksika.lt

Pavojingųjų atliekų surinkimas ir tvarkymas.



FINANSINIAI REZULTATAI (tūkst. eurų)

	2023	2024	Pokytis
Pardavimo pajamos	7 464	10 015	↑+34,2 %
EBITDA	1 507	2 095	↑+39,0%
Grynasis pelnas	318	582	↑+83,2%
Turtas	26 159	30 039	↑+14,8%
Dividendai (valstybės dalis)	225	522	↑+132,0%

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• **Kovo 1 d.** pakeitus bendrovės įstatus, įregistruotas padidintas įstatinis kapitalas.

• **Liepos 17 d.** „Toksika“ prisidėjo likviduojant Šiaulių regione praužusio viesulo padarinius – nemokamai.

• **Spalio 18 d.** Užbaigtas „GVT LT“ ir „Toksikos“ reorganizavimas.



FINANSINIAI RODIKLIAI (%)

	2023	2024	Pokytis
ROE	3,9%	5,9%	↑+2,0 p. p.
D/E	33,1%	19,4%	↓-13,7 p. p.
EBITDA marža	20,2%	20,9%	↑+0,7 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023	2024	Pokytis
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	80	95	↑+18,8%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Vidutinė metinė EBITDA:
2022–2024 m. ≥ 1,5 mln. eurų

Metinis nuosavo kapitalo santykis su visu turtu:
2022–2024 m. intervale tarp 0,3 ir 0,45 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

Atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

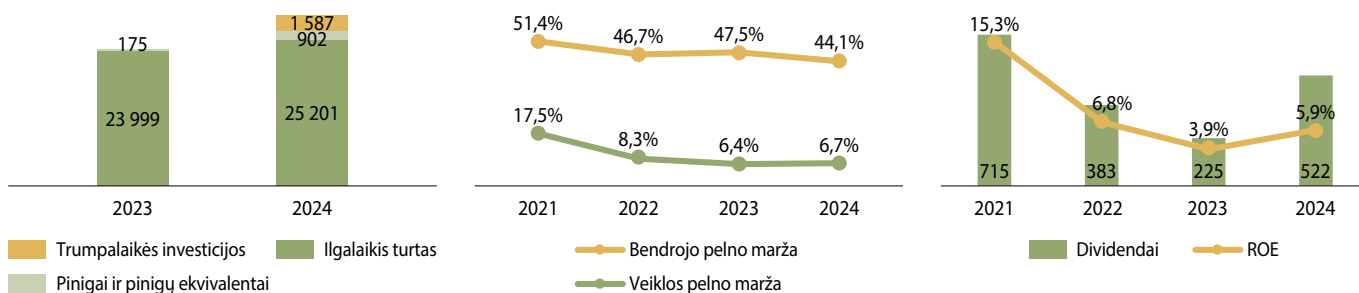
2024 metais Įmonės grynasis pelnas reikšmingai išaugo – **83,2 proc.**, daugiausia dėl trečdaliu padidėjusių pardavimo pajamų. Didžiausią jų dalį sudarė pajamos už atliekų surinkimą, pervežimą, laikiną saugojimą ir teigiamos vertės atliekų pardavimą, kurios per metus augo 20 proc. Šį augimą skatino didesnis surinktų pavojingųjų atliekų kiekis bei aukštesnė vidutinė atliekų surinkimo kaina. Įmonės pajamos taip pat augino naujai vykdoma užteršto grunto, dumblo ir vandens valymo veikla, kurią Įmonė perėmė iš prijungtos UAB „GVT LT“. Nors veiklos sąnaudos taip pat didėjo, jos augo lėčiau nei pajamos, todėl 2024 metais Įmonės rezultatai džiuginantys ir atspindintys sėkmingą verslo plėtrą ir efektyvų išteklių valdymą.

Turtas / įsipareigojimai

Pagrindinis Įmonės turtas – pavojingųjų atliekų deginimo įrenginys, kurio balansinė vertė 2024 metų pabaigoje siekė 12,7 mln. eurų. Ataskaitiniu laikotarpiu fiksuotas reikšmingas trumpalaikio turto padidėjimas nuo 1,9 mln. eurų iki 4,5 mln. eurų – daugiausia dėl reorganizacijos ir „GVT LT“ turto perėmimo. Įmonės nuosavas kapitalas taip pat išaugo – 2024 metais „Toksikos“ įstatinis kapitalas buvo padidintas nuo 6,5 mln. eurų iki 9,5 mln. eurų, kai, įgyvendinant Valstybės valdomų įmonių pertvarkos ir valdymo centralizavimo priemonių planą, į Įmonės kapitalą buvo investuotos UAB „GVT LT“ akcijos. Šie pokyčiai sustiprino Bendrovės finansinę padėtį ir kapitalo struktūrą.

Dividendai ir investicijos

Už 2024 metų rezultatus Įmonė į valstybės biudžetą paskyrė 522,4 tūkst. eurų dividendų – tai buvo didžiausia suma per pastaruosius trejus metus. 2024 metais Įmonė investavo 2,0 mln. eurų į ilgalaikį turtą, daugiausia naudodama nuosavas lėšas. Šios investicijos buvo skirtos atliekų tvarkymo infrastruktūros plėtrai ir jos patikimam funkcionavimui, veiklos saugumui, įrangos modernizavimui, transporto elektrifikacijai.



*grafikuose skaičiai nurodyti tūkst. eurų tikslumu

UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“

VADOVYBĖ (2025-04-01)

Generalinis direktorius	Vilius Vaičekas
Valdybos pirmininkas	Ramutė Ribinskienė*
Valdybos nariai	Mantas Dubauskas*
	Žilvinas Pakeltis*
	Aleksandras Golod*
	Rūta Steckienė

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos Ekonomikos ir inovacijų ministerija	99,03%



www.litexpo.lt

Pagrindinis ir didžiausias Baltijos šalyse parodų, konferencijų ir kitų renginių centras.

FINANSINIAI REZULTATAI (tūkst. eurų)

	2023	2024	Pokytis
Pardavimo pajamos	6 365	5 292	↓ -16,9 %
EBITDA	1 295	615	↓ -52,5 %
Grynasis pelnas	657	434	↓ -34,0%
Turtas	15 008	15 731	↑ +4,8%
Dividendai (valstybės dalis)	-	-	-

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- Rugsėjo mėn. suorganizuota praktinė konferencija ir paroda verslui „Tvarumo planas“.
- Spalio mėn. Išrinktas naujas direktorius Vilius Vaičekas.

FINANSINIAI RODIKLIAI (%)

	2023	2024	Pokytis
ROE	10,7%	5,4%	↓ -5,3 p. p.
D/E	64,3%	52,3%	↓ -12,0 p. p.
EBITDA marža	20,3%	11,6%	↓ -8,7 p. p.

INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS

	2023	2024	Pokytis
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	59	67	↑ +13,6%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Metinė EBITDA:

2022 m. – (–0,7) mln. eurų
2023 m. ≥ 0,3 mln. eurų
2024 m. ≥ 1,3 mln. eurų

Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:

2022 m. ≤ 1,6 karto,
2023–2024 m. riba 0,6–1,4 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

2024 metais Įmonės grynasis pelnas sumažėjo trečdaliu, daugiausia dėl 17 proc. kritusių pardavimo pajamų. Nors kai kurios veiklos sritys fiksavo augimą – parodų organizavimo pajamos padidėjo 22 proc., o konferencijų ir renginių organizavimo pajamos išaugo 17 proc. – bendro finansinio rezultato neigiamą skirtumą lėmė NATO viršūnių susitikimas, vykęs 2023 metais LITEXPO patalpose ir atnešęs Įmonei apie 1,9 mln. eurų pajamų, kurių nebebuvo 2024 metais kompensuoti pilna apimtimi nepavyko. Šis faktorius prisidėjo prie bendro pelno mažėjimo, nepaisant tam tikrų segmentų augimo.

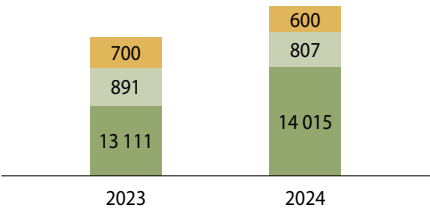
Turtas / įsipareigojimai

2024 metais Įmonės turtas išaugo 4,8 proc., metų pabaigoje siekdamas 15,7 mln. eurų. Ilgalaikio turto vertė padidėjo 900 tūkst. eurų (+7 proc.), daugiausia dėl 681 tūkst. eurų įstatinio kapitalo didinimo ilgalaikiu turto.

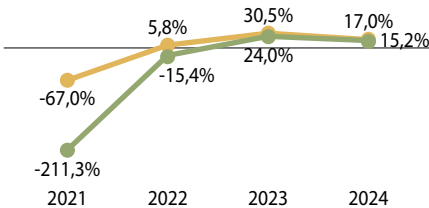
2024 metų pabaigoje Įmonė turėjo 4,2 mln. eurų ilgalaikių įsipareigojimų. Didžiausią minėtų įsipareigojimų dalį sudarė paskola bankui, kuri buvo skirta centriniam rūmams rekonstruoti ir automobilių stovėjimo aikštei įrengti.

Investicijos

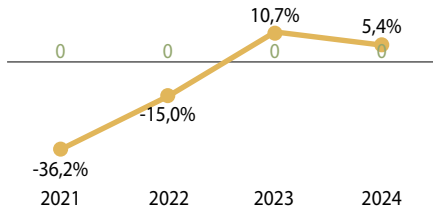
2024 metais Įmonė investavo 878,8 tūkst. eurų į ilgalaikį nematerialų ir materialų turtą. Šios investicijos buvo skirtos konferencinės įrangos ir salių atnaujinimui, taip pat naujų baldų ir kompiuterinės įrangos įsigijimui, siekiant modernizuoti infrastruktūrą ir pagerinti veiklos efektyvumą.



Trumpalaikės investicijos, Pinigai ir pinigų ekvivalentai, Ilgalaikis turtas



Bendrojo pelno marža, Veiklos pelno marža, Dividendai



ROE, Dividendai

*grafikuose skaičiai nurodyti tūkst. eurų tikslumu

AB „Jonavos grūdai“

VADOVYBĖ (2025-04-01)

Generalinis direktorius	Darius Karpavičius
Valdybos pirmininkas	Andrejus Cedronas*
Valdybos nariai	Alenas Gumuliauskas* Linas Lapinskas Rūta Pupkaitė-Jurgutienė Tomas Ūrbonas Jonas Vankevičius*

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA

Lietuvos Respublikos Žemės ūkio ministerija	70,1 %
UAB Agrokonceino grūdai	25,1 %
Kiti akcininkai	4,8 %

PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS



www.jonavosgrudai.lt

Grūdų ir rapsų saugojimas bei prekyba



FINANSINIAI REZULTATAI (tūkst. eurų)

	2023	2024	Pokytis
Pardavimo pajamos	20 712	18 754	↓ -9,5%
EBITDA	1 550	1 039	↓ -33,0%
Grynasis pelnas	617	283	↓ -54,1%
Turtas	15 567	13 453	↓ -13,6%
Dividendai (valstybės dalis)	390	274	↓ -29,7%

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• 2024 m. įmonė pirmą kartą Klaipėdos uoste pakrovė laivą grūdais



FINANSINIAI RODIKLIAI (%)

	2023	2024	Pokytis
ROE	9,9%	4,6%	↓ -5,3 p.p.
D/E	116,2%	101,5%	↓ -14,7 p.p.
EBITDA marža	7,5%	5,5%	↓ -2,0 p.p.

INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS

	2023	2024	Pokytis
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	36	37	↑ +2,8%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Vidutinė metinė EBITDA:

2022–2024 m. ≥ 900 tūkst. eurų

Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu:

2022–2024 m. ≤ 1,5 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

2022 m. ≥ 280 tūkst. eurų,
2023–2024 m. +3 proc. kasmetinis augimas

Grynasis pelnas

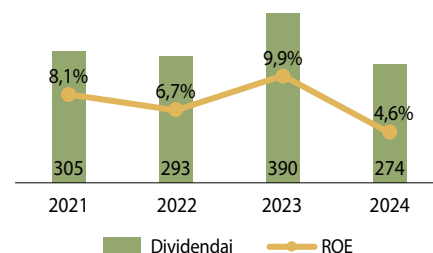
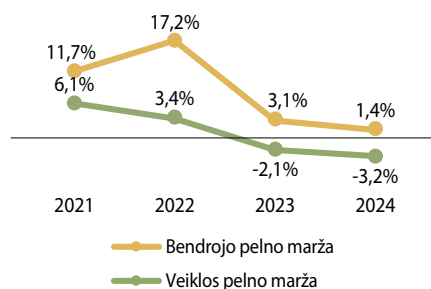
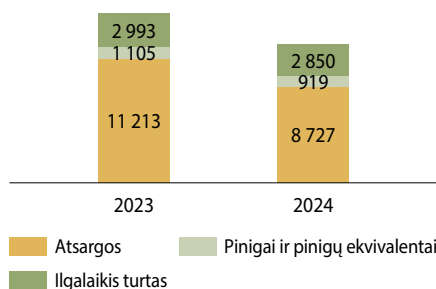
Nors įmonė pardavė 18,8 proc. daugiau grūdų ir rapsų, penktadaliu mažėjusios šių grūdų pardavimo kainos lėmė mažesnes pardavimo pajamas, o tai lėmė ir 54,1 proc. sumažėjusį grynąjį pelną, kuris per ataskaitinį laikotarpį siekė 283,1 tūkst. eurų. Palyginimui, 2023 metais įmonė uždirbo 616,5 tūkst. eurų grynojo pelno.

Turtas / įsipareigojimai

Įmonė sėkmingai mažino savo trumpalaikius įsipareigojimus – jie nuo 9,1 mln. eurų mažėjo iki 7,3 mln. eurų. Vykdomi įsipareigojimai kredito įstaigoms ir tiekėjams lėmė D/E rodiklio sumažėjimą nuo 116,2% iki 101,5 %.

Kiti svarbūs pokyčiai ir investicijos

Įmonė 2024 m. investavo 539,8 tūkst. eurų, iš kurių 314,8 tūkst. eurų skirti bendrovės turto ir saugios darbo bei aplinkos užtikrinimui, 225 tūkst. eurų buvo skirti techninės bazės modernizavimui.



*grafikuose skaičiai nurodyti tūkst. eurų tikslumu

AB „Lietuvos veislininkystė“

VADOVYBĖ (2025-04-01)	
Generalinis direktorius	L. e. p. Marija Šironienė
Valdybos pirmininkas	Ligita Ralienė*
Valdybos nariai	Giedrius Palubinskas* Petras Jurkuvėnas* Karolis Tvaskus Modestas Vaznevičius

*Nepriklausomas narys (-ė)	
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija	98,95 %
Kiti akcininkai	1,05 %



www.veislininkyste.lt

Veislinių buliukų atranka, jų išauginimas ir spermos kaupimas

FINANSINIAI REZULTATAI (tūkst. eurų)			
	2023	2024	Pokytis
Pardavimo pajamos	2 514	1 818	↓ -27,7%
EBITDA	106	-120	↓ -
Grynasis pelnas	89	-77	↓ -
Turtas	2 062	1 757	↓ -14,8%
Dividendai (valstybės dalis)	97	0	↓ -

- SVARBIAUSI ĮVYKIAI:**
- Balandžio mėn. siekiant optimizacijos ir efektyvumo, nuspręsta parduoti Marijampolės skyriaus turtą;
 - Gegužės mėn. priimtas sprendimas stabdyti bulių spermos gamybą ir parduoti bulius reproduktorius.

FINANSINIAI RODIKLIAI (%)			
	2023	2024	Pokytis
ROE	5,4%	-5,0%	↓ -
D/E	1,1%	0,8%	↓ -0,3 p. p.
EBITDA marža	4,2%	-6,6%	↓ -
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS			
	2023	2024	Pokytis
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	22	17	↓ -22,7%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Vidutinis grynasis pelningumas
2022–2024 m. ≥ 7,0 proc.

Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu:
2022–2024 m. riba 0,15–0,2 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:
Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

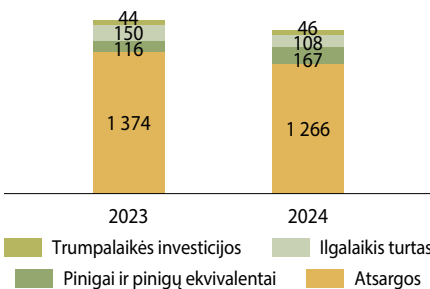
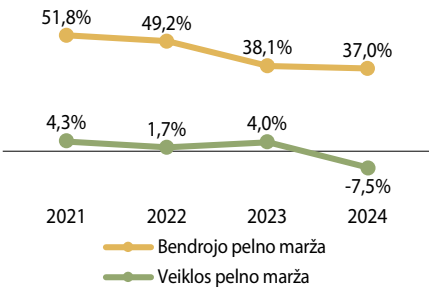
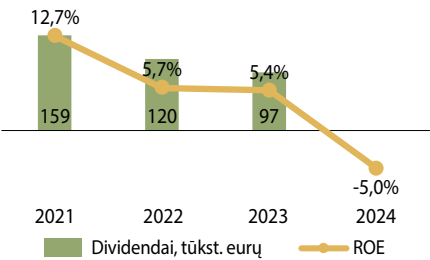
Įmonė per 2024 metus patyrė 76,5 tūkst. eurų nuostolį, kai 2023 metais buvo uždirbtas 88,7 tūkst. eurų grynasis pelnas. Neigiamą grynojo rezultato pokytį iš esmės nulėmė 27,3 proc. sumažėję bulių spermos pardavimai.

Turtas

Įmonės turtas per 2024 metų laikotarpį sumažėjo 14,8 proc. ir metų pabaigoje sudarė 1 756,8 tūkst. eurų. Įmonės aktyvų vertės kritimą sąlygojo mažėjusios per vienerius metus gautinos sumos (-207,8 tūkst. eurų) ir atsargos (-108,2 tūkst. eurų).

Svarbūs pokyčiai

2024 m. pirmojoje pusėje įmonė buvo įtraukta į privatizuojamų įmonių sąrašą, perduodant akcijas VĮ „Turto bankui“, tačiau metų pabaigoje priimtas sprendimas šią įmonę išbraukti iš privatizuojamų įmonių sąrašo. 2025 m. balandžio mėn. akcijų valdytoja vėl tapo Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija.



*grafikuose skaičiai nurodyti tūkst. eurų tikslumu

UAB „Lietuvos žirgynas“

VADOVYBĖ (2025-04-01)

Generalinis direktorius	L. e. p. Gerda Žibūdaite
Valdybos pirmininkas	Nepaskirtas
Valdybos nariai	Nepaskirti

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA

Lietuvos Respublikos Žemės ūkio ministerija
Kiti akcininkai

PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS

89,61%
10,39%



www.lietuvoszirgynas.lt

Lietuviškų arklių veislių genofondo saugojimas ir gerinimas arklių priežiūros paslaugų teikimas, pramogų su žirgais organizavimas, žirgų treniravimas, žirgų pardavimas, varžybų organizavimas, sėklinimo ir kergimo paslaugos



FINANSINIAI REZULTATAI (tūkst. eurų)

	2023	2024	Pokytis
Pardavimo pajamos	860	920	↑ +6,9%
EBITDA	48	240	↑ +400,2%
Grynasis pelnas	-85	106	↑ -
Turtas	2 366	2 337	↓ -1,2%
Dividendai (valstybės dalis)	0	0	-

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• **Vasario mėn.** buvo išregistruotas bendrovės filialas „Nemuno žirgynas“, kuris liko veikti kaip atskiras skyrius.



FINANSINIAI RODIKLIAI (%)

	2023	2024	Pokytis
ROE	-6,2%	7,7%	↑ +13,9 p. p.
D/E	30,8%	26,5%	↓ -4,3 p. p.
EBITDA marža	5,6%	26,1%	↑ +20,5 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023	2024	Pokytis
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	73	70	↓ -4,1%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Vidutinis metinis grynasis pelningumas
2022–2024 m. ≥ 2,4 proc.

Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu:
2022–2024 m. ≤ 0,7 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

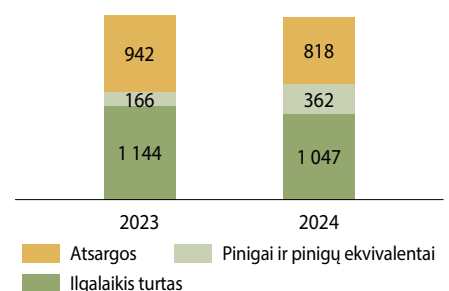
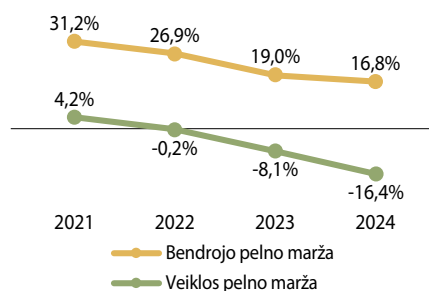
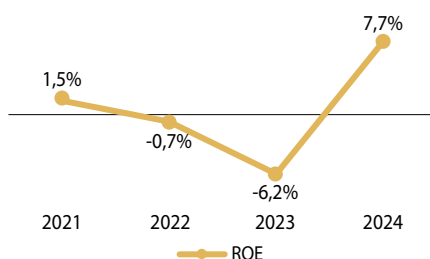
Įmonė per 2024 metų pabaigoje fiksavo 105,6 tūkst. eurų grynąjį pelną. Tai gana reikšmingas pokytis, įvertinant, kad prieš metus buvo patirtas 84,8 tūkst. eurų nuostolis. Minėtas pokytis buvo nulemtas susidariusio pelno iš ataskaitiniais metais perleisto ilgalaikio turto (perleidimo pelnas siekė 252,5 tūkst. eurų).

Turtas

Turto vertė išliko stabili ir ataskaitinio laikotarpio pabaigoje sudarė 2,3 mln. eurų. Įvykdžius ilgalaikio turto pardavimo sandorį, Įmonės trumpalaikio turto vertė išaugo 4,9 proc., tačiau ilgalaikio turto vertė sumažėjo 8,5 proc.

Veiklos rodikliai

Bendrovės žirgai 2024 metais dalyvavo 40-tyje varžybų-bandymų: 21 konkūrinio jojimo, 5 važiavimo kinkiniais, 1 dailiojo jojimo. Šiose varžybose buvo laimėta 61 prizinė vieta. Įmonė per ataskaitinį laikotarpį pardavė 182 arklius, vidutinė vieno arklio pardavimo kaina, buvo 35,3 proc. mažesnė nei prieš metus. 2024-ųjų pabaigoje Įmonė savo nuosavybėje laikė 808 arklius.



*grafikuose skaičiai nurodyti tūkst. eurų tikslumu

UAB „Genetiniai ištekliai“

VADOVYBĖ (2025-04-01)

Generalinis direktorius

Audrius Zalatoris

Valdybos pirmininkas

Vygantas Sliesoraitis*

Valdybos nariai

Kęstutis Butkus*
Regina Mininienė
Virginija Žoštautienė

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA

Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija

PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS

100 %



www.genetiniaiistekliai.lt

Galvijų veislininkystė, augalų sėklininkystė, eksperimentinė, mokomoji ir bandomoji ūkinė veikla, ūkinių gyvūnų genetinių išteklių išsaugojimo programos įgyvendinimas

 FINANSINIAI REZULTATAI (tūkst. eurų)			
	2023	2024	Pokytis
Pardavimo pajamos	2 437	2 395	↓ -1,7 %
EBITDA	200	192	↓ -4,2 %
Grynasis pelnas	34	21	↓ -40,3%
Turtas	3 312	3 302	↓ -0,3%
Dividendai (valstybės dalis)	36	21	↓ -40,3%

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- **Balandžio 29 d. paskelbtas** Įmonės akcijų privatizavimas.
- **Liepos mėn.** iš Įmonės avininkystės padalinio paimta 339 ha žemės ūkio naudmenų.
- **Rugsėjo mėn.** UAB „Genetiniai ištekliai“ kartu su Lietuvos avių augintojų asociacija suorganizuota jubiliejinė specializuota paroda „Avis apręngs ir pamaitins“.
- **2024 m. spalio 15 d.** iš Įmonės Upytės padalinio į investicinį rezervą paimti trys sklypai, kurių plotas 271 ha.

 FINANSINIAI RODIKLIAI (%)			
	2023	2024	Pokytis
ROE	1,3%	0,8%	↓ -0,5 p. p.
D/E	2,3%	2,0%	↓ -0,3 p. p.
EBITDA marža	8,2%	8,0%	↓ -0,2 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS			
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	58	57	↓ -1,7%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Vidutinis metinis veiklos pelningumas:
2022–2024 m. ≥ 2,8 proc.

Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu:
2022–2024 m. riba 0,2–0,3 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:
Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

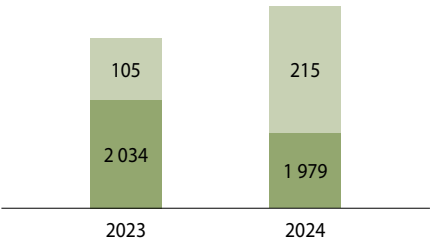
Bendrovės pardavimų pajamos per ataskaitinį laikotarpį sumažėjo 1,7 proc., daugiausia dėl mažesnių augalininkystės produkcijos įplaukų, kurias lėmė kritusios grūdinių kultūrų kainos, bei 34,1 proc. mažesnės paramos pieninių karvių ir mėsinių galvijų augintojams. Tuo pačiu metu bendrosios ir administracinės išlaidos išaugo 10 proc., daugiausia dėl padidėjusių darbo užmokesčio sąnaudų, taip pat augančių paslaugų ir žaliavų kainų bei išaugusių energetinių išteklių sąnaudų. Minėti pokyčiai kartu su neigiamą gautinų pajaus dalių dinamika lėmė Įmonės grynojo pelno sumažėjimą 40,3 proc., neigiamai paveikdamas valstybei skiriamų dividendų dydį.

Turtas / įsipareigojimai

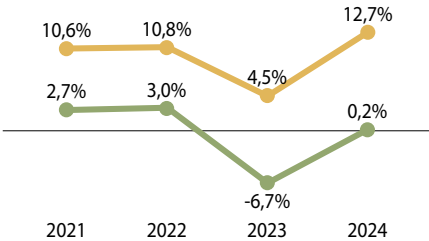
Ataskaitiniu laikotarpiu ilgalaikio turto vertė sumažėjo, tačiau nereikšmingai – 2,7 proc., dėl didesnių nusidėvėjimo sąnaudų, viršijančių atliktų investicijų vertę. Priešingas pokytis fiksuojamas Įmonės piniginių lėšų dinamikoje – 2024 metų pabaigoje šio turto Įmonė sukaupė dvigubai daugiau (214,8 tūkst. eurų), nei turėjo prieš metus. **Trumpalaikiai įsipareigojimai per ataskaitinį laikotarpį padidėjo 12,1 proc., daugiausia dėl augančių skolų tiekėjams ir su darbo santykiais susijusių įsipareigojimų.**

Investicijos

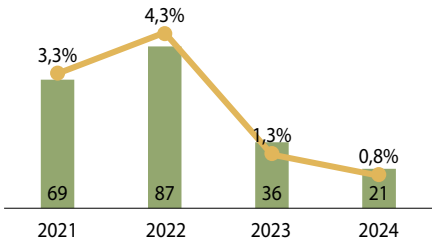
Sėkmingai suvaldyta su pardavimo apimtimis susijusi savikaina ir ilgalaikio turto pardavimas lėmė pagerėjusius bendrojo bei veiklos pelno rodiklius. Visgi, dėl aptartų grynojo pelno smukimo priežasčių, Įmonės nuosavo kapitalo gražos rodiklis buvo žemiausias per pastaruosius ketverius metus ir siekė vos 0,8 proc. 2024 metais Įmonė investavo į įrangos atnaujinimą 66,8 tūkst. eurų.



Pinigai ir pinigų ekvivalentai Ilgalaikis turtas



Bendrojo pelno marža Veiklos pelno marža



Dividendai ROE

*grafikuose skaičiai nurodyti tūkst. eurų tikslumu

UAB „Pieno tyrimai“

VADOVYBĖ (2025-04-01)

Generalinis direktorius	Laima Urbšienė
Valdybos pirmininkas	Anatolijus Jadovas*
Valdybos nariai	Vilma Skrypnikovaitė* Rolandas Stankevičius* Neringa Gujytė Andrius Burlėga

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA

Lietuvos Respublikos Žemės ūkio ministerija

PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS

100 %



www.pieno-tyrimai.lt

Viso šalyje superkamo pieno ir tiriamųjų gyvūnų pieno sudėties ir kokybės tyrimai, gyvūnų produktyvumo tyrimai bei kitos pieno tyrimų ir su jų atlikimu susijusios paslaugos



FINANSINIAI REZULTATAI (tūkst. eurų)

	2023	2024	Pokytis
Pardavimo pajamos	6 163	6 674	↑ +8,3%
EBITDA	735	829	↑ +12,7%
Grynasis pelnas	284	377	↑ +32,8%
Turtas	5 186	5 644	↑ +8,8%
Dividendai (valstybės dalis)	306	350	↑ +14,5%

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- **Sausio mėn.** pradėta teikti nauja riebalų rūgščių tyrimo piene paslauga, integruota su Gyvūnų produktyvumo tyrimu arba komerciniu tyrimu;
- **Vasario mėn.** įdiegta elektroninio perdavimo paslauga, leidžianti automatiškai perduoti pašaro tyrimo rezultatus į „NorFor“ racionų skaičiavimo programą.



FINANSINIAI RODIKLIAI (%)

	2023	2024	Pokytis
ROE	6,7%	8,8%	↑ +2,1 p. p.
D/E	0,6%	0,1%	↓ -0,5 p. p.
EBITDA marža	11,9%	12,4%	↑ +0,5 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2023	2024	Pokytis
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	225	201	↓ -10,7%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža ROE
2022–2024 m. ≥ 5 proc.

Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu:
2022–2024 m. riba 0,2–0,3 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:
2022–2024 m. 70–75 proc. paskirstytinojo pelno

Grynasis pelnas

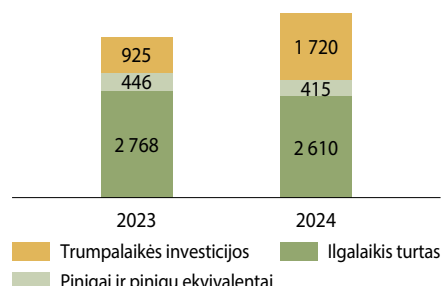
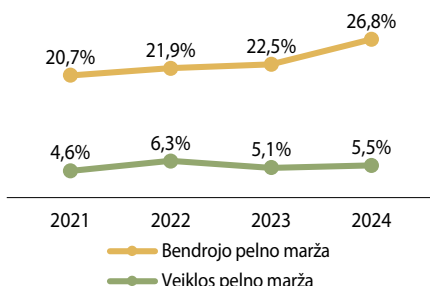
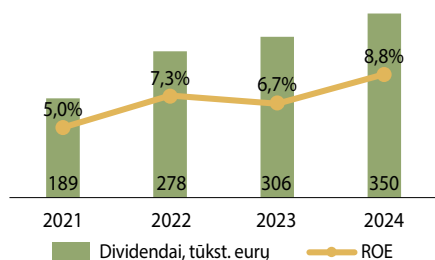
Per 2024 metus įmonė uždirbo 377,1 tūkst. eurų grynojo pelno, tai yra beveik trečdaliu daugiau nei praėjusių ataskaitinių laikotarpiu. Pelningus metus lėmė išlikusios paslaugų apimtys, sėkminga kainodara, naujų paslaugų ir rinkų paieška, leidusi išplėsti įmonės teikiamų paslaugų įvairovę.

Turtas / įsipareigojimai

2024 metų pabaigoje įmonės turto apskaitinė vertė sudarė 5,6 mln. eurų, tai yra 8,8 proc. daugiau nei prieš metus. Įmonės turto augimą lėmė sukauptų piniginių lėšų terminuotuose indėliuose didėjimas, tiek dėl finansinės ir investicinės veiklos, tiek dėl administracinės paskirties patalpų Vilniuje pardavimo.

Investicijos

Įmonė per 2024 metus atliko investicijas į veiklos efektyvumo ir tvarumo gerinimą: modernizuotas pašarų malūnas; įdiegta 80,08 kWp saulės elektrinė ir atnaujinti mėginių surinkimo automobiliai. Taip pat atliktas technologinių nuotekų sistemos įvertinimas, siekiant parengti technines sąlygas jo atnaujinimui 2025 metais.



*grafikuose skaičiai nurodyti tūkst. eurų tikslumu

UAB „Valstybės investicinis kapitalas“

VADOVYBĖ (2025-04-01)	
Generalinis direktorius	Vaidas Daktariūnas
Valdybos pirmininkas	Jolanta Diaukštienė*
Valdybos nariai	Mindaugas Kekys* Edmundas Kiškis

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos finansų ministerija	100 %



www.vika.lt

Valstybės investicinė bendrovė, kuri per valdymo bendroves, fondus ar kitus finansinius instrumentus investuoja į Lietuvos ekonomikos augimą ir strategines sritis.

FINANSINIAI REZULTATAI (tūkst. eurų)			
	2023	2024	Pokytis
Finansinės ir investicinės veiklos pajamos	19 988	9 426	↓ -52,8%
EBITDA	19 804	9 137	↓ -53,9%
Grynasis pelnas	18 809	8 136	↓ -56,7%
Turtas	200 258	208 432	↑ +4,1%
Dividendai (valstybės dalis)	0	34	↑ -

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- **Gruodžio mėn.** pagal akcininkų sutartį sumokėta 459,4 tūkst. eurų už UAB „EPSO-G Invest“ akcijas, o 2025 m. vasarį buvo sumokėta antrąji 17,9 mln. eurų suma;
- **Gruodžio mėn.** įmonė gavo 20 mln. eurų komanditoriaus investicijos grąžinimą iš KŪB „Pagalbos verslui fondas“, o 2025 m. vasario mėn. gavo dar 26 mln. eurų.

FINANSINIAI RODIKLIAI (%)			
	2023	2024	Pokytis
ROE	20,8%	7,8%	↓ -13,0 p. p.
D/E	100,5%	93,0%	↓ -7,5 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS			
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	1	1	-

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža ROE
2022-2024 m. >0 proc.
UAB „Valstybės investicinis kapitalas“ nuosavo kapitalo grąžą (ROE) galutinai įvertinti bus galima, kai pasibaigs investavimo ciklai ir sugrįš visos investicijos, todėl tarpinis siektinas rodiklis yra teigiamas pinigų srautas, t. y. lėšos gautos iš Fondo viršija bendrovės faktiškai patirtas sąnaudas (be investicijų).

Paskirti vidutiniai dividendai už kalendorinius metus
2022-2024 m. 75-85 proc. nuo paskirstytinojo pelno

Grynasis pelnas

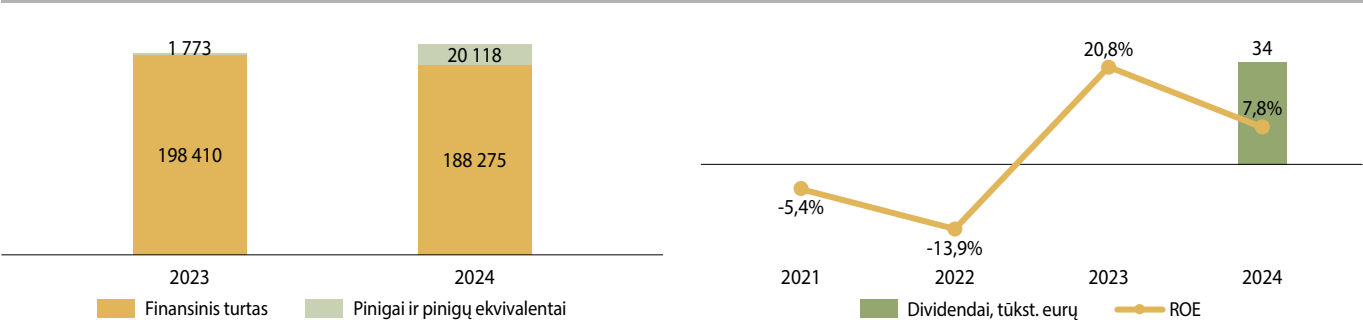
2024 metais Bendrovė uždirbo 8,1 mln. eurų grynojo pelno, tai yra perpus mažiau nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. Visgi, didesnį 2023 metų pelną lėmė ne kiek pačios Įmonės veiklos rezultatai, kiek reikšmingesnis finansinio turto perkainojimas.

Turtas

Įmonės valdomo turto vertė per 2024 metus augo 4,1 proc. iki 208,4 mln. eurų. Augimą lėmė ilgalaikio finansinio turto vertės padidėjimas per ataskaitinį finansinį periodą

Svarbūs pokyčiai

Įmonė 2024 metų pabaigoje pasirašė UAB „EPSO-G Invest“ akcijų pasirašymo sutartį ir akcininkų sutartį dėl dalyvavimo UAB „EPSO-G Invest“ ir UAB „Rheinmetall Defence Lietuva“ kapitale, siekiant investuoti į UAB „Rheinmetall Defence Lietuva“ ir sėkmingai plėtoti artilerijos šaudmenų gamyklos statybos ir šaudmenų pardavimo verslą. Šiuo metu yra pritarta iki 71,1 mln. eurų investicijoms į UAB „EPSO-G Invest“.



*grafikuose skaičiai nurodyti tūkst. eurų tikslumu



Vertinimo metodika

1. Analizuojant VVĮ portfelio rezultatus, vertinami apibendrinti VVĮ finansiniai duomenys, pateikiami įmonių audituotose metinėse finansinėse ataskaitose. Į VVĮ portfelio turto vertę nėra įskaičiuota valstybės nekilnojamojo turto, kuris nėra valdomas VVĮ ir neįtrauktas į jų balansus, vertė. Ataskaitoje analizuojant portfelio, atskirų sektorių ar individualius įmonių rezultatus, duomenys atvaizduojami pagal verslo apskaitos standartus. Dėl šios priežasties ir skirtingų apskaitos standartų taikymo dalies įmonių pateikiamos informacijos atskleidimas gali nesutapti su įmonių audituotose finansinėse ataskaitose skelbiamais duomenimis, tačiau tai įmonių rezultatams įtakos neturi.
2. Į VVĮ portfelio rezultatus įtraukti konsoliduotieji **AB „Ignitis grupė“, UAB „EPSO-G“, AB „Lietuvos geležinkeliai“, AB „KN Energies“ ir UAB „ILTE“** įmonių grupių finansiniai rezultatai.
3. Atsižvelgiant į įmonių veikloje vykčius pokyčius, ir dėl objektyvių priežasčių atliekamas audituotų duomenų korekcijas už praėjusį ataskaitinį laikotarpį, ataskaitoje atvaizduota 2023 metų informacija gali skirtis nuo 2023 metų laikotarpio duomenų, paskelbtų ankstesnių metų apibendrintoje ataskaitoje „Lietuvos valstybės valdomų įmonių veikla 2023/2024“.
4. Ataskaitoje nurodomi netipiniai mokesčiai valstybei – tai valstybės įmonių mokamas mokestis už valstybės turto naudojimą patikėjimo teise (turto mokestis) ir miškų urėdijų mokami privalomieji atskaitymai nuo žaliavinės medienos ir nenukirsto miško pardavimo pajamų (žaliavos mokestis). Šie mokestiniai įsipareigojimai atneša papildomų pajamų į valstybės biudžetą ir yra taikomi tik pirmiau minėtoms įmonėms, tad, vertinant šių įmonių pelningumą ir grąžą valstybei, netipiniai mokesčiai valstybei yra eliminuojami iš veiklos sąnaudų, grynąjį pelną padidinant (grynuosius nuostolius sumažinant) netipinių mokesčių valstybei suma, sumažinta pelno mokesčio (15 proc.) dalimi, arba visa netipinių mokesčių valstybei suma, jei teisės aktų nustatyta tvarka įmonės pelno mokesčio nemokėjo. Šis koregavimas pateikiamas informaciniais tikslais, o jo įtaka balansinėms vertėms ataskaitoje nenurodoma.
5. Ataskaitoje pateikiamas VVĮ portfelio, atskirų sektorių ir kiekvienos įmonės grynojo pelno rezultatas ir jo vertinimas yra koreguotas eliminuojant netipinius mokesčius valstybei (jei tokie mokami). Remiantis šiuo koreguotu grynojo pelno rezultatu atliekama ir tolimesnė analizė, t. y. skaičiuojami rodikliai ir kt.
6. Ataskaitoje pateikiama informacija apie darbuotojus apima faktiškai dirbančių darbuotojų skaičių ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, į kurį neįtraukiami darbuotojai, esantys nėštumo ir gimdymo ar vaiko priežiūros, tėvystės atostogose, atliekantys privalomąją karo tarnybą arba alternatyviąją krašto apsaugos tarnybą, asmenys, sudarę autorines ar kitas civilines sutartis, praktiką atliekantys studentai ar mokiniai, su kuriais nesudarytos darbo sutartys.

Įmonių, VĮ portfelio ir sektorių rodiklių skaičiavimo metodika.

Turto grąža (ROA). Turto grąžos rodiklis apskaičiuojamas paskutinių dvylikos mėnesių grynąjį pelną (nuostolius) dalinant iš turto balansinės vertės ataskaitinio laiko pradžioje ir pabaigoje vidurkio.

Nuosavo kapitalo grąža (ROE). Nuosavo kapitalo grąžos rodiklis apskaičiuojamas paskutinių dvylikos mėnesių grynąjį pelną (nuostolius) dalinant iš nuosavo kapitalo balansinės vertės ataskaitinio laiko pradžioje ir pabaigoje vidurkio.

Finansinės priklausomybės koeficientas (D/E). Rodiklis apskaičiuojamas ilgalaikių ir trumpalaikių finansinių įsipareigojimų sumą dalinant iš nuosavo kapitalo.

Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją (EBITDA). Rodiklis, apskaičiuojamas prie ikimokestinio pelno pridėdant palūkanų sąnaudas bei ilgalaikio turto nusidėvėjimą ir amortizaciją.

Veiklos pelningumas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją (EBITDA marža). Rodiklis apskaičiuojamas EBITDA vertę dalinant iš pardavimo pajamų.

Grynojo pelno marža. Rodiklis, apskaičiuojamas dalijant grynąjį pelną iš grynosios apyvartos.

Ataskaitoje nurodyti grynojo pelno maržos, ROE ir ROA rodikliai apskaičiuoti naudojant koreguotas pelno vertes, t. y. eliminavus netipinių mokesčių valstybei įtaką.

Pateikiant įmonių, sektorių ir VĮ portfelio duomenis ir išvestinius finansinius rodiklius bei kitus agreguotus rezultatus galima paklaida dėl duomenų apvalinimo ir pateikimo tūkstančiais eurų.

Šią metinę ataskaitą parengė VŠĮ Valdymo koordinavimo centras, vadovaudamasis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 metų liepos 14 d. nutarimo Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo ir koordinuojančios institucijos paskyrimo“ ir 2012 metų birželio 6 d. nutarimo Nr. 665 „Dėl Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ reikalavimais ir nuostatomis.

Rengiant šią metinę ataskaitą, remtasi išoriniais informacijos šaltiniais: viešai skelbiama valstybės valdomų įmonių ir valstybei atstovaujančių institucijų informacija, įmonių pateiktomis metinėmis finansinėmis, veiklos ataskaitomis bei metiniais pranešimais, Valstybės duomenų agentūros, Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos, Lietuvos Respublikos ryšių reguliavimo tarnybos, vertybinių popierių biržos „NASDAQ OMX Vilnius“, Nord Pool AS, SJSC RIGA International Airport, Tallinn Airport Ltd, PostNord AB, Sveaskog AB, SJSC „LATVIJAS GAISA SATIKSME“, Lennuliiklusteeninduse AS, Central Statistical Bureau of Latvia, SJSC

Latvijas dzelzceļš, Nærings- og fiskeridepartementet (Ministry of Trade, Industry and Fisheries), Næringsdepartementet (Ministry of Enterprise and Innovation), Eesti Statistika bei „Eurostat“ skelbiama informacija ir duomenimis. Ataskaitoje pateikiamos informacijos netikrino nepriklausomi auditoriai, o ataskaitos rengėjai neatliko savarankiško šioje ataskaitoje esančios informacijos patikrinimo, įskaitant skaičiavimus ar prognozes, ir esant poreikiui remtis šia informacija priimant sprendimus, asmuo turi remtis savo savarankišku vertinimu. Ataskaitos rengėjai, Vyriausybė ir bet kuri valstybės institucija ar kitas jos kontroliuojamas subjektas nėra ir bet kokiomis aplinkybėmis nebus atsakingi už trečiųjų asmenų sprendimus, priimtus remiantis šioje apžvalgoje pateikta informacija, išvadomis ir pareikštomis nuomonėmis. Bendrovių praeities rezultatai negarantuoja ir negali būti sietini su ateities rezultatais. Ši metinė ataskaita nėra nei siūlymas parduoti ar kvietimas pirkti vertybinius popierius arba bet kokią turtą, nei sudarys dalį bet kokio investicinio sprendimo ar bet kokio sprendimo sudaryti bet kokią sandorį.

Valstybės valdomų įmonių sąrašas

Lentelėje pateikiami 2024 metų pabaigos duomenys

Nr.	Įmonės pavadinimas	Valstybei priklausanti dalis*	Atskaitymė	Sektorius	Kategorija**	Dividenda/pelno įmoka (valstybės dalis) 2024 metais (tūkst. eurų)	Turtas 2024-12-31 (tūkst. eurų)	Pardavimo pajamos 2024 metais (tūkst. eurų)	EBITDA (tūkst. eurų)	Grynasis pelnas 2024 metais (tūkst. eurų)	ROE	Darbuotojų skaičius (2024-12-31)
1	AB „Ignitis grupė“	75,0%	Finansų ministerija	Energetika	Didelė	71 981	5 706 041	2 307 024	528 326	276 154	11,8%	4 688
2	UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	100,0%	Energetikos ministerija	Energetika	Didelė	392	1 207 780	480 888	94 305	54 887	16,4%	1 353
3	AB „KN Energies“ ¹	72,5%	Energetikos ministerija	Energetika	Didelė	6 248	535 174	93 655	49 337	15 366	9,8%	395
4	VĮ Ignalinos atominė elektrinė	-	Energetikos ministerija	Energetika	Didelė	0	232 015	91	-2 720	-3 397	-11,6%	1 511
5	AB „Lietuvos geležinkeliai“	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	33 284	2 694 443	496 741	165 517	37 023	3,1%	5 703
6	AB Lietuvos pašto įmonių grupė	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	2 167	120 297	99 370	10 256	242	0,7%	2 491
7	AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Vidutinė	1 180	61 462	17 447	4 497	1 227	3,1%	146
8	AB „Smiltynės perkėla“	99,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Vidutinė	753	21 314	9 595	3 528	1 249	15,1%	93
9	AB „Kelių priežiūra“	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	3 125	158 364	135 778	20 844	6 962	6,3%	2 214
10	AB „Oro navigacija“	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	2 028	64 638	32 110	6 552	2 442	4,8%	307
11	AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	18 977	839 440	60 316	38 172	25 303	4,7%	221
12	AB Lietuvos oro uostai	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	6 943	396 288	65 471	21 714	11 202	6,3%	736
13	AB Vidaus vandens kelių direkcija	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Vidutinė	0	41 928	1 851	425	9	0,1%	96
14	AB „Via Lietuva“ ²	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	0	132 420	22 248	4 723	2 018	12,1%	319
15	VĮ Valstybinių miškų urėdija	-	Aplinkos ministerija	Miškininkystė	Didelė	26 279	300 960	272 851	54 563	75 076	39,6%	2 311
16	UAB „Būsto paskolų draudimas“	100,0%	Finansų ministerija	Kita	Maža	10	9 074	270	24	10	0,2%	10
17	VĮ Turto bankas	-	Finansų ministerija	Kita	Vidutinė	4 733	554 719	41 350	14 183	5 930	1,6%	256
18	AB Giraitės ginkluotės gamykla	100,0%	Finansų ministerija	Kita	Vidutinė	2 023	40 074	22 959	4 724	3 002	14,1%	114
19	UAB ILTE ⁶	100,0%	Finansų ministerija	Kita	Vidutinė	5 763	252 506	32 934	10 324	7 684	5,6%	330
20	UAB „Valstybės investicinis kapitalas“ ^{****}	100,0%	Finansų ministerija	Kita	Maža	34	208 432	9 426	9 137	8 136	7,8%	1

Nr.	Įmonės pavadinimas	Valstybei priklausanti dalis*	Atskaitomybė	Sektorius	Kategorija**	Dividentai/pelno įmoka (valstybės dalis) 2024 metais (tūkst. eurų)	Turtas 2024-12-31 (tūkst. eurų)	Pardavimo pajamos 2024 metais (tūkst. eurų)	EBITDA (tūkst. eurų)	Grynasis pelnas 2024 metais (tūkst. eurų)	ROE	Darbuotojų skaičius (2024-12-31)
21	UAB Lietuvos monetų kalykla	100,0%	Lietuvos bankas	Kita	Maža	0	5 623	10 099	94	-384	-10,4%	43
22	AB „Detonas“	100,0%	Susisiekimo ministerija	Kita	Maža	634	5 737	4 903	1 357	900	21,1%	42
23	AB „VIAMATIKA“	100,0%	Susisiekimo ministerija	Kita	Maža	1 593	8 692	9 359	3 200	2 325	31,3%	103
24	VĮ Registrų centras	-	Ekonomikos ir inovacijų ministerija	Kita	Didelė	1 505	97 899	62 060	7 960	2 355	6,6%	1 563
25	UAB „Toksika“ ³	94,6%	Ekonomikos ir inovacijų ministerija	Kita	Vidutinė	522	30 039	10 015	2 095	582	5,9%	95
26	UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“ ⁴	99,0%	Ekonomikos ir inovacijų ministerija	Kita	Vidutinė	0	15 731	5 292	1 614	434	5,4%	67
27	AB „Regitra“ ⁵	100,0%	Vidaus reikalų ministerija	Kita	Vidutinė	428	26 104	33 626	8 018	5 149	30,5%	576
28	AB „Jonavos grūdai“	70,1%	Žemės ūkio ministerija	Kita	Maža	274	13 453	18 754	1 039	283	4,6%	37
29	AB „Lietuvos veislininkystė“ ⁷	99,0%	Žemės ūkio ministerija	Kita	Maža	0	1 757	1 818	-120	-77	-5,0%	17
30	UAB „Lietuvos žirgynas“	89,6%	Žemės ūkio ministerija	Kita	Maža	0	2 337	920	240	106	7,7%	70
31	UAB „Genetiniai ištekliai“ ⁷	100,0%	Žemės ūkio ministerija	Kita	Maža	21	3 302	2 395	192	21	0,8%	57
32	UAB „Pieno tyrimai“	100,0%	Žemės ūkio ministerija	Kita	Maža	350	5 644	6 674	829	377	8,8%	201
33	VĮ Žemės ūkio duomenų centras	-	Žemės ūkio ministerija	Kita	Vidutinė	0	16 743	5 347	-66	-96	-1,7%	329

*Valstybės įmonės (VĮ) nuosavybės teise priklauso valstybei
**Kategorija nustatyta pagal LR įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymą
***Pardavimo pajamų stulpelyje nurodytos finansinės ir investicinės veiklos pajamos

1. 2024 m. sausio 10 d. AB „Klaipėdos nafta“ pakeitė juridinį pavadinimą ir tęsia veiklą kaip AB „KN Energies“. Juridinių asmenų registre, priėmus visus reikalingus korporatyvinius sprendimus, buvo įregistruota nauja AB „KN Energies“ (toliau – Bendrovė) įstatų redakcija, kuria keičiamas Bendrovės pavadinimas. Taip pat pakeistas ir Bendrovės dukterinės įmonės UAB „SGD logistika“ juridinis pavadinimas – ji toliau veiklą tęsia kaip UAB „KN Global Terminals“.
2. 2024 m. kovo 5 d. AB Lietuvos automobilių kelių direkcija (į.k. 188710638) pakeitė pavadinimą, oficialiai tapo AB „Via Lietuva“.
3. 2024 m. kovo 7 d. UAB „Toksika“ baigė konsolidavimą su kita valstybės valdoma įmone UAB GVT LT. Padidinus „Toksikos“ įstatinį kapitalą, valstybė į bendrovę įnešė 100% GVT LT akcijų, už kurias įsigijo daugiau „Toksikos“ akcijų. Valstybei priklausančių akcijų dalis padidėjo nuo 92,51% iki 94,56%. Šias akcijas patikėjimo teise valdo Ekonomikos ir inovacijų ministerija. Nuo 2024-10-18. Juridinių asmenų registre įregistruoti nauji UAB „Toksika“ įstatai. Nuo šiol UAB „GVT LT“ turtas, teisės ir pareigos pereina UAB „Toksika“, UAB „GVT LT“ baigia savo veiklą, o įmonių vykdoma veikla tęsiama vieno juridinio asmens (UAB „Toksika“) vardu.
4. 2024 m. birželio 11 d. LR ekonomikos ir inovacijų ministerijos valdomos UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“ akcijos padidėjo nuo 98,76 proc. iki 99,03 proc.
5. 2024 m. liepos 1 d. VĮ „Regitra“ pertvarkyta į AB „Regitra“ (į.k. 110078991)
6. 2024 m. rugpjūčio 30 d. Pasikeitė UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ pavadinimas. Įregistravus pakeitimus Juridinių asmenų registre, bendrovė nuo šiol veiklą tęsia kaip UAB ILTE.
7. 2025 m. kovo 7 d. Įsigaliojus LRV nutarimo 161 naujai redakcijai - nutarimui 171 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. vasario 11 d. nutarimo Nr. 161 „Dėl privatizavimo objektų sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo ir valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų perdavimo“ įmonės AB „Lietuvos veislininkystė“ ir UAB „Genetiniai ištekliai“ išbrauktos ir Privatizavimo objektų sąrašo, o kontroliniai akcijų paketai perduoti Žemės ūkio ministerijai (perdavimo-priėmimo aktai pasirašyti 2025-04-07).

Valstybės valdomų įmonių pirmos eilės patronuojamų įmonių sąrašas

Nr.	Įmonės pavadinimas	Priklausančių akcijų dalis	Atskaitomybė	Sektorius	Dividendai (tūkst. eurų)	Turtas (tūkst. eurų)	Pardavimo pajamos (tūkst. eurų)	EBITDA (tūkst. eurų)	Grynasis pelnas (tūkst. eurų)	ROE	Darbuotojų skaičius
1.	AB „Ignitis gamyba“	100,0%	AB „Ignitis grupė“	Energetika	156 103	656 644	345 846	199 907	155 691	44,9%	402
2.	AB „Energijos skirstymo operatorius“	100,0%	AB „Ignitis grupė“	Energetika	29 970	2 413 627	703 512	202 232	62 592	8,4%	2 620
3.	UAB „Ignitis renewables“	100,0%	AB „Ignitis grupė“	Energetika	0	1 659 495	85 207	37 066	4 608	1,9%	270
4.	UAB „Ignitis“	100,0%	AB „Ignitis grupė“	Energetika	0	479 369	1 226 970	38 978	21 529	31,6%	450
5.	UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“	100,0%	AB „Ignitis grupė“	Energetika	0	44 234	51 354	9 753	2 025	13,9%	677
6.	UAB Elektroninių mokėjimų agentūra	100,0%	AB „Ignitis grupė“	Energetika	0	1 783	925	312	219	17,3%	7
7.	UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė	100,0%	AB „Ignitis grupė“	Energetika	0	423 647	88 813	38 580	17 513	18,1%	126
8.	UAB Kauno kogeneracinė jėgainė	51,0%	AB „Ignitis grupė“	Energetika	0	172 111	53 862	36 955	26 418	37,7%	43
9.	LITGRID AB	97,5%	UAB „EPSO-G“	Energetika	0	820 320	378 326	59 931	49 028	19,7%	449
10.	UAB „TETAS“	100,0%	UAB „EPSO-G“	Energetika	0	22 278	46 078	1 951	734	32,2%	412
11.	AB „Amber Grid“	96,6%	UAB „EPSO-G“	Energetika	0	327 196	74 583	26 600	8 306	4,6%	343
12.	BALTPOL UAB	67,0%	UAB „EPSO-G“	Energetika	0	62 565	2 057	149	-40	-8,8%	24
13.	Energy cells, UAB	100,0%	UAB „EPSO-G“	Energetika	350	18 160	9 178	4 119	2 133	84,1%	23
14.	EPSO-G Invest, UAB	51,0%	UAB „EPSO-G“	Energetika	0	1 354	0	1 074	-61	-9,1%	1
15.	UAB „KN Global Terminals“	100,0%	AB „KN Energies“	Energetika	0	6 928	0	-9	961	15,0%	2
16.	UAB „KN New Energy Solutions“	100,0%	AB „KN Energies“	Energetika	0	34	0	-6	-6	-21,0%	2
17.	UAB „Geležinkelio tiesimo centras“	100,0%	AB „Lietuvos geležinkeliai“	Susisiekimas	0	28 600	15 107	-35	-1 830	-6,8%	194
18.	UAB „Rail Baltica statyba“	100,0%	AB „Lietuvos geležinkeliai“	Susisiekimas	0	2 853	58	3	-158	-5,4%	3
19.	AB „LTG Cargo“	100,0%	AB „Lietuvos geležinkeliai“	Susisiekimas	13 921	334 600	306 278	61 326	23 210	18,9%	1 658
20.	UAB „LTG Link“	100,0%	AB „Lietuvos geležinkeliai“	Susisiekimas	12 427	196 023	96 315	35 235	19 119	11,4%	633
21.	AB „LTG Infra“	100,0%	AB „Lietuvos geležinkeliai“	Susisiekimas	0	2 035 645	184 808	55 198	-8 826	-1,4%	2 353
22.	UAB „Kofinansavimas“	100,0%	UAB ILTE	Kita	0	224 183	283 488	3	-779	-1,6%	5
23.	UAB Valstybės investicijų valdymo agentūra	100,0%	UAB ILTE	Kita	0	1 223	1 719	-4	1	0,1%	1

Santrumpos ir apibrėžimai

Valdymo koordinavimo centras / VKC	Vyriausybės įsteigtas analitinis bei gerosios valdysenos principų įgyvendinimo centras, atliekantis valstybės ir savivaldybės valdomų įmonių valdymo politikos įgyvendinimą koordinuojančios institucijos funkcijas
VVĮ	Valstybės valdoma įmonė (ūkinę komercinę veiklą vykdanči valstybės įmonė, akcinė bendrovė ir uždaroji akcinė bendrovė, kurioje valstybei nuosavybės teise priklauso akcijų, suteikiančių daugiau kaip 1/2 visų balsų šios bendrovės visuotiniame akcininkų susirinkime)
VAI	Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija arba akcijų valdytojas
VĮ	Valstybės įmonė
EBPO	Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacija
Vyriausybė	Lietuvos Respublikos Vyriausybė
Nuosavybės gairės	Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 665 patvirtintas Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašas
Atrankos gairės	Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 patvirtintas Kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą ir kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkamą kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašas
Skaidrumo gairės	Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 patvirtintas Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašas
Lūkesčių raštas	Raštas, kurį pateikia valstybei atstovaujanti institucija įmonei dėl valstybės siekiamų tikslų valstybės valdomoje įmonėje ir jai keliamų lūkesčių
SĮ	Specialieji įsipareigojimai arba nekomercinės funkcijos; VVĮ vykdomos funkcijos, kurių įmonė nesiimtų komerciniais pagrindais arba tai darytų už didesnę kainą nei yra nustatyta ir kurias įmonėms pavesta vykdyti akcininko/savininko t. y. valstybės sprendimais
Netipiniai mokesčiai valstybei	Turto mokestis ir žaliavos mokestis
Turto mokestis	Valstybės įmonių mokamas mokestis už valstybės turto naudojimą patikėjimo teise
Žaliavos mokestis	VĮ Valstybinių miškų urėdijos mokami privalomieji atskaitymai nuo žaliavinės medienos ir nenukirsto miško pardavimo pajamų
D/E	Finansinių įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis
Grynojo pelno marža	Rodiklis, apskaičiuojamas dalijant grynąjį pelną iš grynosios apyvartos
EBITDA	Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją, kuris apskaičiuojamas prie ikimokestinio pelno pridėdam palūkanų sąnaudas bei ilgalaikio turto nusidėvėjimą ir amortizaciją.
EBITDA marža	Veiklos pelningumas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją, kuris apskaičiuojamas EBITDA vertę dalinant iš pardavimo pajamų.
Turto grąža (ROA)	Tai yra finansinis rodiklis, parodantis įmonės turto panaudojimo efektyvumą, kuris apskaičiuojamas paskutinių dvylikos mėnesių grynąjį pelną (nuostolius) dalinant iš turto balansinės vertės ataskaitinio laiko pradžioje ir pabaigoje vidurkio.
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	Finansinis rodiklis, parodantis akcininkų investuoto kapitalo panaudojimo efektyvumą, kuris apskaičiuojamas paskutinių dvylikos mėnesių grynąjį pelną (nuostolius) dalinant iš nuosavo kapitalo balansinės vertės ataskaitinio laiko pradžioje ir pabaigoje vidurkio.
Veiklos pelno marža	Rodiklis, apskaičiuojamas dalijant veiklos pelną iš grynosios apyvartos
SGD terminalas	Suskystintųjų gamtinių dujų terminalas
VERT	Valstybinė energetikos reguliavimo tarnyba
KPI	Pagrindiniai veiklos rodikliai (angl. Key Performance Indicators)
KO	Kolegialūs priežiūros ar valdymo organai (kolegialūs organai)



LIETUVOS VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA 2024/2025

Dėl išsamesnės informacijos prašome kreiptis:
VšĮ Valdymo koordinavimo centras
Žalgirio g. 92, LT-09303 Vilnius, Lietuva
Tel. +370 620 73679, el. p. info@governance.lt