

VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA 2023 / 2024 METAIS

VIDAS DANIELIUS

Valdymo koordinavimo centro vadovas



Vyriausybės įsteigtas analitinis bei gerosios valdysenos principų įgyvendinimo centras, siekiantis užtikrinti nuoseklų ir profesionalų valstybės ir savivaldybių valdomų įmonių valdymą.

SKAIDRUMAS

Analitinių ataskaitų rengimas ir įmonių veiklos viešinimas

KOLEGIALŪS ORGANAI

Nepriklausomų valdybos ir stebėtojų tarybos narių atranka

AIŠKŪS TIKSLAI

Strateginių planų, jų įgyvendinimo bei valstybės lūkesčių priežiūra

KONSULTACIJOS

Pagalba formuojant VVĮ sektoriaus politiką bei konsultacijos gerosios valdysenos klausimais



**VVĮ ir SVĮ
finansiniai
rezultatai ir ataskaitos**



**Valstybės ir
savivaldybių
lūkesčiai ir VVĮ
siektini veiklos rodikliai**



**Aktualūs
VVĮ kolegialių
organų narių sąrašai**

Išsami VVĮ ir SVĮ informacija: www.governance.lt

VVI VEIKLOS KONTEKSTAS



TEBESITĘSIANTIS KARAS UKRAINOJE

ĮTEMPTA IR PADIDINTOS RIZIKOS GEOPOLITINĖ APLINKA



RINKIMINIAI METAI

VEIKLOS ATITIKIMAS ATNAUJINTIEMS POLITINIAMS LŪKESČIAMS IR TIKSLAMS



DIDĖJANTIS DĖMESYS ŽALIOJO KURSO KRYPTĖMS

IŠAUGĘS POREIKIS ĮMONIŲ TVARUMO, SOCIALINĖS ATSAKOMYBĖS DIDINIMO SPRENDIMAMS

VVĮ ŠALIES MASTU

**VVĮ DIRBO 1
IŠ 55
UŽIMTŲ
LIETUVOS
GYVENTOJŲ**

**5 VVĮ YRA
TARP TOP 50
DIDŽIAUSIŲ
MOKESČIŲ
MOKĖTOJŲ**

**VVĮ INDĖLIS Į
VALSTYBĖS
BIUDŽETĄ SIEKĖ
81 EURĄ
1 GYVENTOJUI**

**VVĮ
UŽDIRBTOS
PAJAMOS
SUDARĖ 6,3
proc. BVP**

VISUOMENEI REIKŠMINGI VVĮ ĮVYKIAI



2023 m. liepos mėn. LITEXPO erdvėse vyko NATO viršūnių susitikimo darbo sesijos.



2023 m. rugpjūčio 2 d. Lietuvos, Latvijos ir Estijos elektros perdavimo sistemos operatorės „Litgrid“, AST ir „Elering“ pasirašė susitarimą dėl naujos sinchronizacijos datos. Pagal susitarimą, **atsijungimas** nuo Rusijos valdomos sistemos ir prisijungimas prie kontinentinės Europos tinklų įvyks 2025 m. vasarį. **(UAB „EPSO-G“ įmonių grupė)**



2023 m. rugsėjo mėn. pradėtas reguliarus krovinių gabenimas maršrutu Kaunas-Klaipėda-Kaunas. **(AB Vidaus vandens kelių direkcija)**



2023 m. gruodžio mėn. pradėjo kursuoti keleivinis traukinys Vilnius–Ryga. Keliones juo siūlo LTG grupės keleivių vežimo bendrovė „**LTG Link**“.



Priimtas sprendimas stabdyti kirtimus visos šalies Europos ekologinio tinklo „Natura 2000“ teritorijose. **(VĮ Valstybinių miškų urėdija)**

POKYČIAI VVĮ POLITIKOJE



PASIKEITIMAI VVĮ VADOVŲ ATLYGIO POLITIKOJE (nuo 2024 m.)

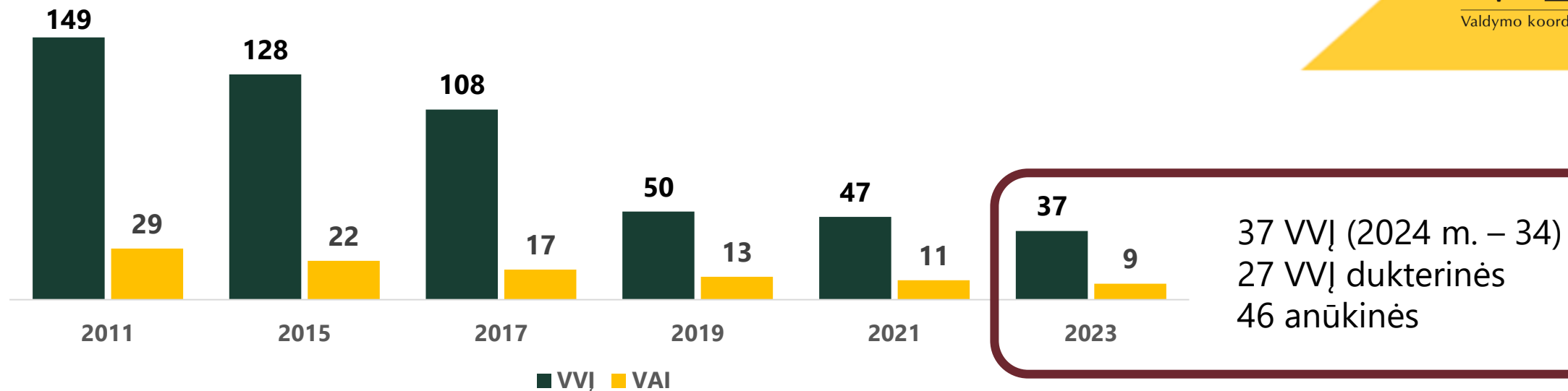
- ✓ **Įmonės kategorija**, susieta su VVĮ vadovo pareiginės atlygio dalies koeficientu, **nustatoma pagal LR Įmonių atskaitomybės įstatymą** (nebe pagal *Atlygio nutarimą*)
- ✓ **Kintama atlygio dalis negali viršyti 30 proc.** vadovui praėjusiais metais išmokėtos pareiginės algos ir mokama kartą per metus (pasibaigus finansiniams metams ir patvirtinus FAR)



DĖMESYS VVĮ PERTVARKOS PLANUI IR TVARIAI VEIKLAI

- ✓ 2024 m. pradžioje atnaujintas VVĮ pertvarkos ir valdymo centralizavimo priemonių planas, numatantis, kad **visos VĮ teisinę formą turinčios įmonės (6) būtų pertvarkytos į bendroves**
- ✓ Bendrovių tvarumo atskaitomybės direktyvos (CSRD) perkėlimas į nacionalinę teisę. **Už 2024 metus dalis įmonių jau turės privalomai atskleisti tvarumo informaciją**

POKYČIAI VVĮ POLITIKOJE: REZULTATAI



VVĮ KOLEGIALIŲ ORGANŲ SUDĖČIŲ STATISTIKA



2024 m. renkamuose kolegialiuose organuose **nepriklausomi yra:**

- ✓ 100 proc. pirmininkų ir
- ✓ 64 proc. narių

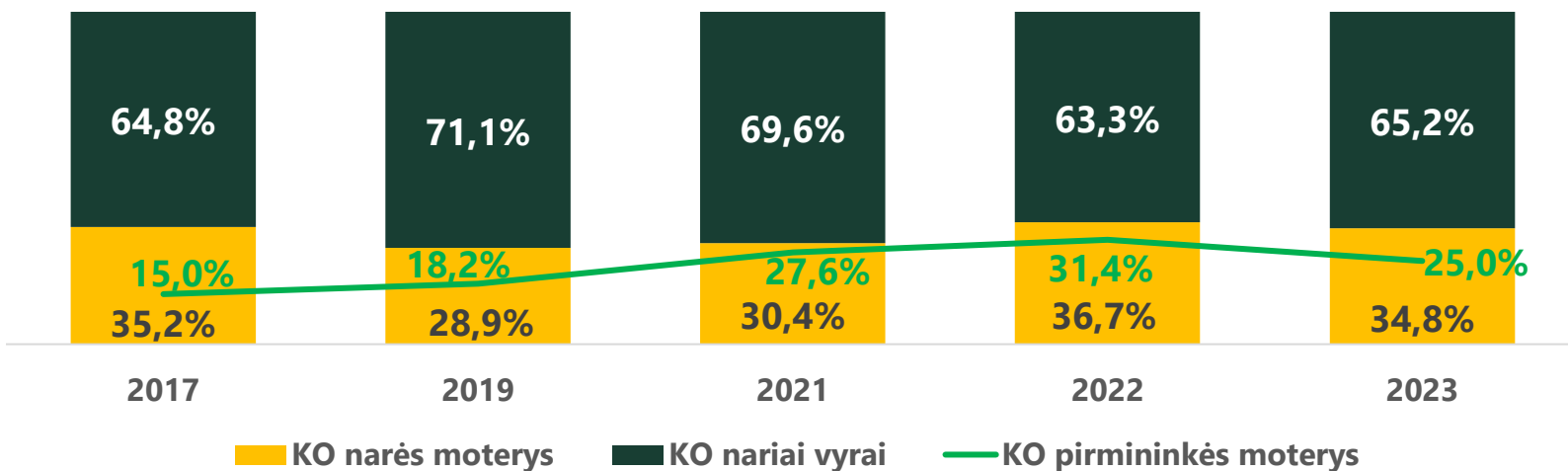
TAI ATITINKA GERĄJĄ EBPO VALDYSENOS PRAKTIKĄ, TAČIAU

pastebima rizika, susijusi su valdybų veiklos tęstinumo užtikrinimu. Naujausiais duomenimis, net 15-os įmonių kolegialiuose organuose narių iš ankstesnės kadencijos yra mažiau nei 1/3 (5-iose iš jų nėra nei vieno ankstesnės kadencijos nario).

VVĮ KO SUDĖČIŲ DUOMENYS

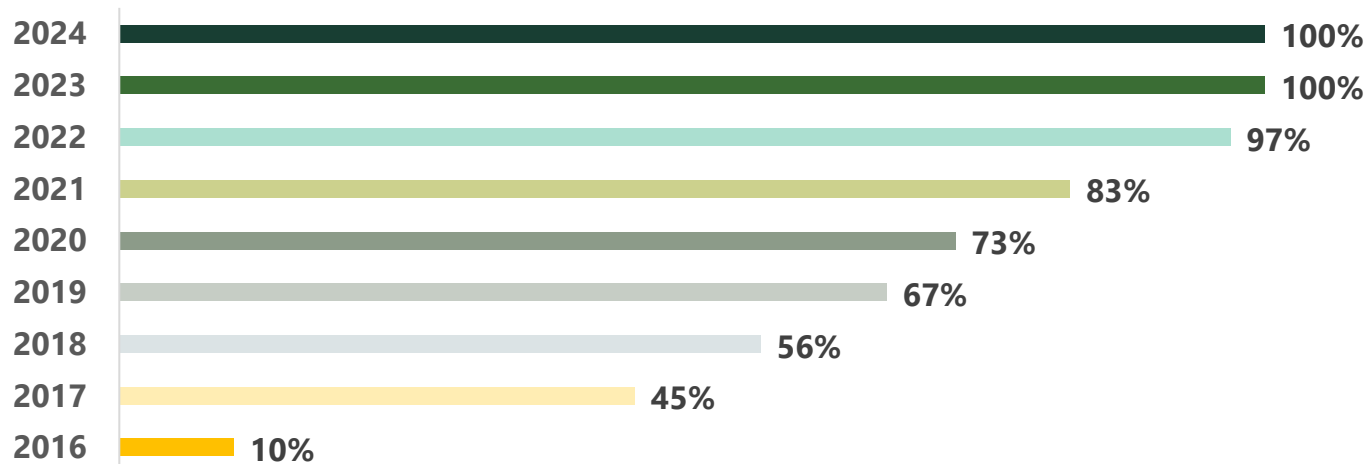
VKC

Valdymo koordinavimo centras



2023 metais vienam iš 4 kolegialių organų pirmininkavo **MOTERIS**

Nepriklausomi VVĮ valdybų ir stebėtojų tarybų pirmininkai



Antrus metus išlaikytas 2023 m. pasiektas naujas valdysenos kokybės lygis – **VISI VVĮ KO PIRMININKAI YRA NEPRIKLAUSOMI**

ATEITIES PERSPEKTYVA

ATSPIRTIES TAŠKAS (2021)

VVĮ – 47

VAI – 11

- 12 Susisiekimo ministerija
- 10 Finansų ministerija
- 9 Žemės ūkio ministerija
- 4 Turto bankas
- 3 Energetikos ministerija
- 3 Ekonomikos ir inovacijų ministerija
- 2 Aplinkos ministerija
- 1 Kultūros ministerija
- 1 Lietuvos bankas
- 1 Vidaus reikalų ministerija
- 1 Kalėjimų departamentas

ŠIANDIEN PASIEKTAS REZULTATAS (2024 II ketv.)

VVĮ – 34

VAI – 9

- 12 Susisiekimo ministerija
- 6 Finansų ministerija
- 5 Žemės ūkio ministerija
- 3 Energetikos ministerija
- 3 Ekonomikos ir inovacijų ministerija
- 2 Turto bankas
- 1 Aplinkos ministerija
- 1 Lietuvos bankas
- 1 Vidaus reikalų ministerija

LAUKIAMAS TARPINIS REZULTATAS (2024 pab.)

VVĮ – 32

VAI – 8

- 12 Susisiekimo ministerija
- 5 Žemės ūkio ministerija
- 3 Ekonomikos ir inovacijų ministerija
- 6 Finansų ministerija
- 3 Energetikos ministerija
- 1 Aplinkos ministerija
- 1 Vidaus reikalų ministerija
- 1 Lietuvos bankas

GALUTINIS REZULTATAS (2024 m. – 2026 m.)

CENTRALIZUOTAS VVĮ VALDYSENOS MODELIS:

daugumos VVĮ valdysena perduota 1-2 VVĮ valdymo subjektui (pvz. VKC), kuris nedalyvauja formuojant VVĮ politiką



VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ REZULTATŲ PRISTATYMAS

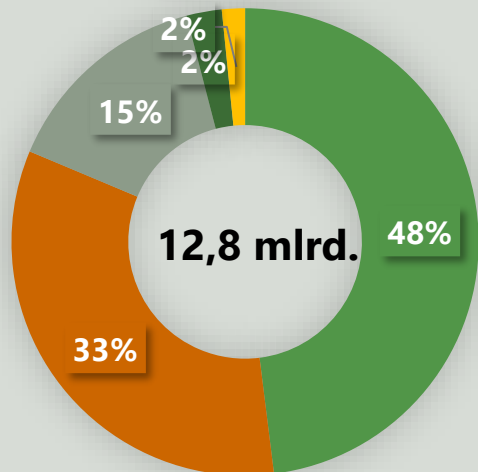
JURGITA BAGDONIENĖ

Valdymo koordinavimo centro
Analizės skyriaus vadovė

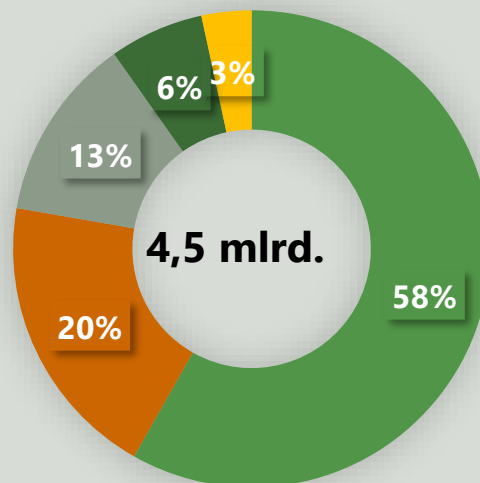
VVI PORTFELIS – 2023 METŲ REZULTATAI



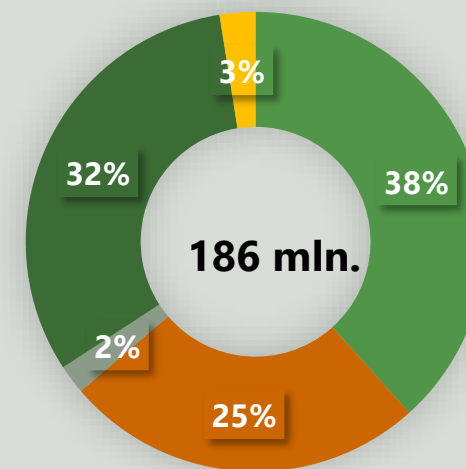
Turtas



Pardavimo pajamos



Dividendai ir pelno įmokos



Finansų ministerija

Susisiekimo ministerija

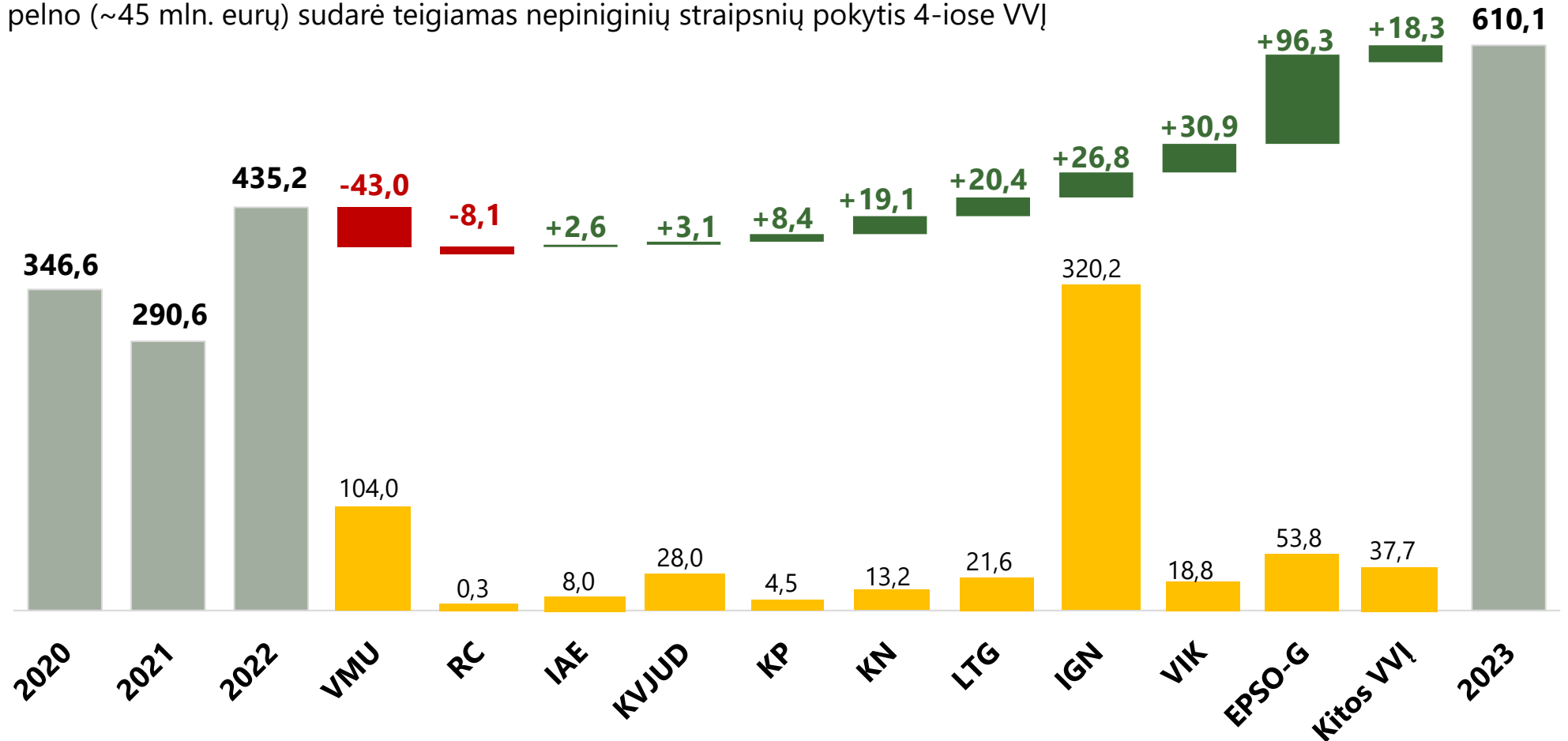
Energetikos ministerija

Aplinkos ministerija

Kitos VAI

VVĮ GRYNASIS PELNAS (MLN. EUR)

- 2023 metais **beveik visos VVĮ dirbo pelningai** (išskyrus 3 įmones)
- 7 proc. grynojo pelno (~45 mln. eurų) sudarė teigiamas nepiniginių straipsnių pokytis 4-iose VVĮ



VVĮ INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (MLN. EUR)



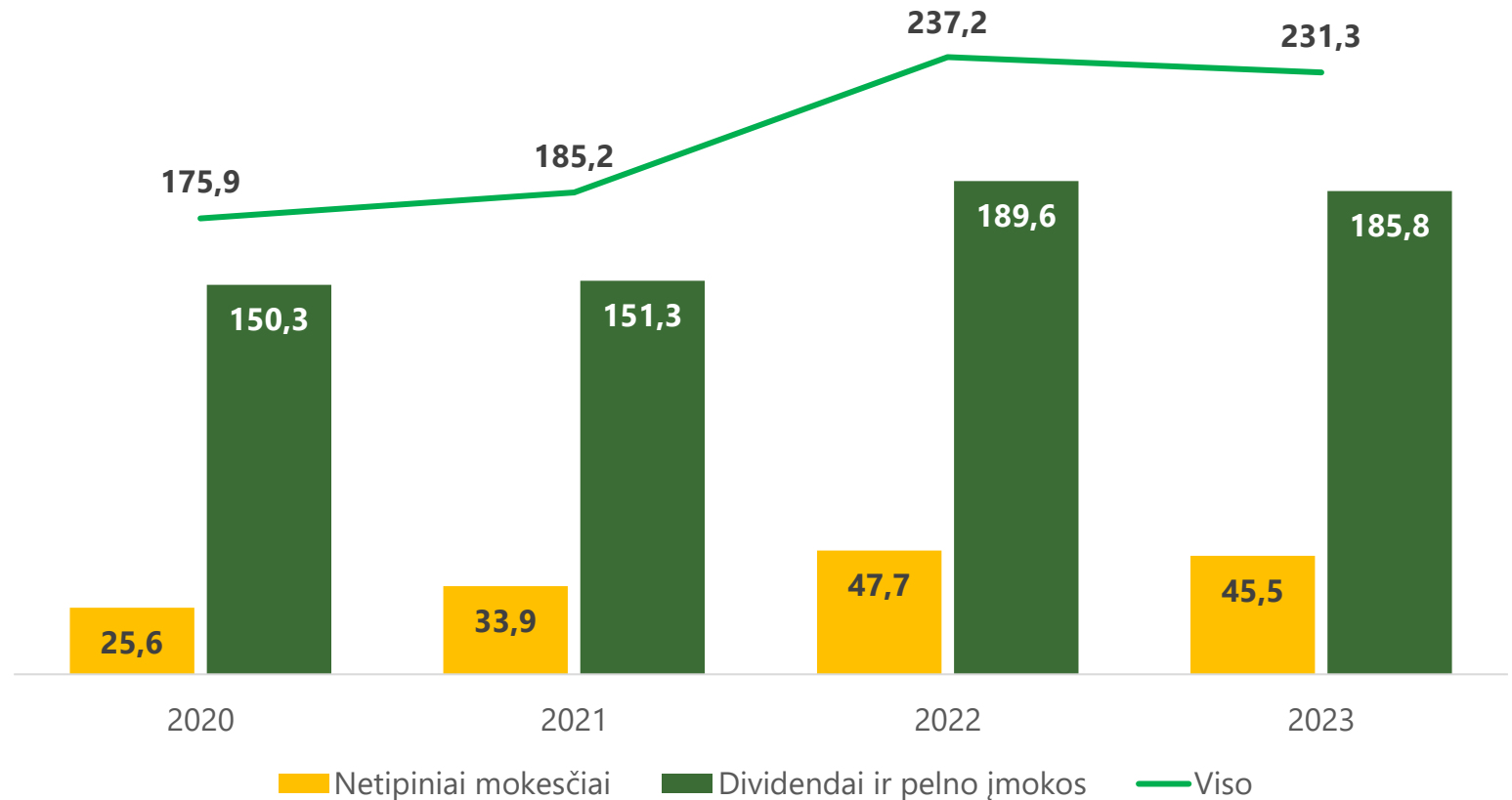
Nuo 2020 m. indėlis į valstybės biudžetą padidėjo 31 proc.



VVĮ už 2023 m. rezultatus paskyrė beveik 39 mln. eurų daugiau dividendų ir pelno įmokų nei prognozavo



Beveik pusę indėlio į valstybės biudžetą sumos (45 proc.) sudaro VĮ Valstybinių miškų urėdijos paskirta pelno įmoka ir sumokami papildomi netipiniai mokesčiai

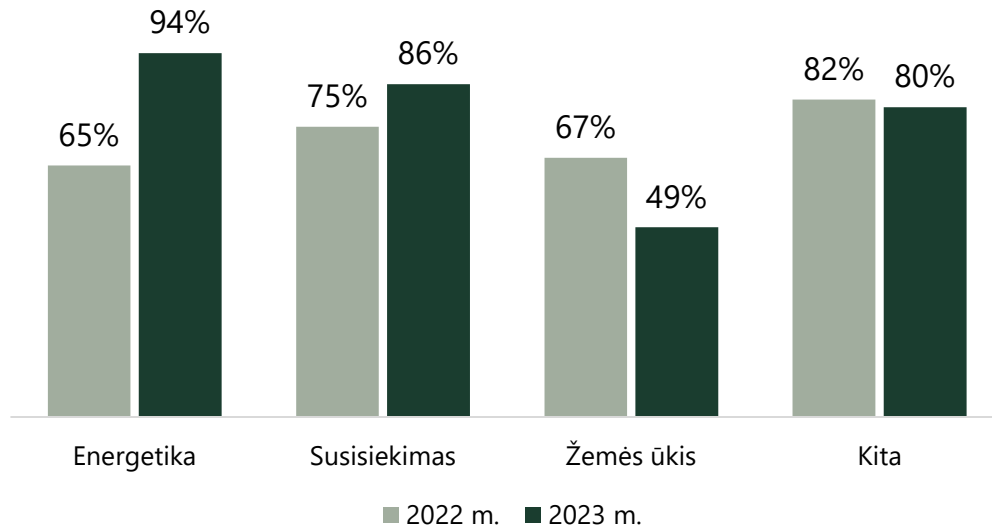


STRATEGIJŲ ĮGYVENDINIMO REZULTATAI

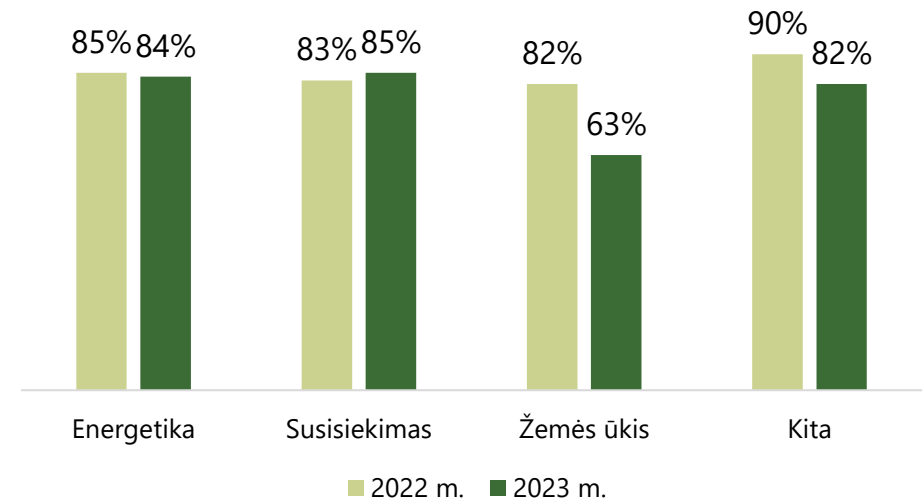
VISUS LRV PATVIRTINTUS PAGRINDINIUS RODIKLIUS ĮVYKDĖ 15 VVĮ

VKC
Valdymo koordinavimo centras

Finansinių tikslų įgyvendinimas pagal sektorius



Nefinansinių tikslų įgyvendinimas pagal sektorius



- Vidutiniškai įmonės savo veikloje kelia **10** finansinių ir **19** nefinansinių rodiklių
- Aukščiausias visų tiek finansinių, tiek nefinansinių rodiklių pasiekimas – **energetikos sektoriaus** įmonėse
- Reikšmingai blogėjantys **žemės ūkio sektoriaus** rezultatai

VISUS PAGRINDINIUS IR SPECIALIZUOTUS RODIKLIUS TINKAMAI ĮGYVENDINO:

UAB „TOKSIKA“

VĮ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ

AB „IGNITIS GRUPĖ“

AB „KN ENERGIES“

AB KLAIPĖDOS VALSTYBINIO JŪRŲ UOSTO DIREKCIJA

AB „SMILTYNĖS PERKĖLA“

AB „DETONAS“

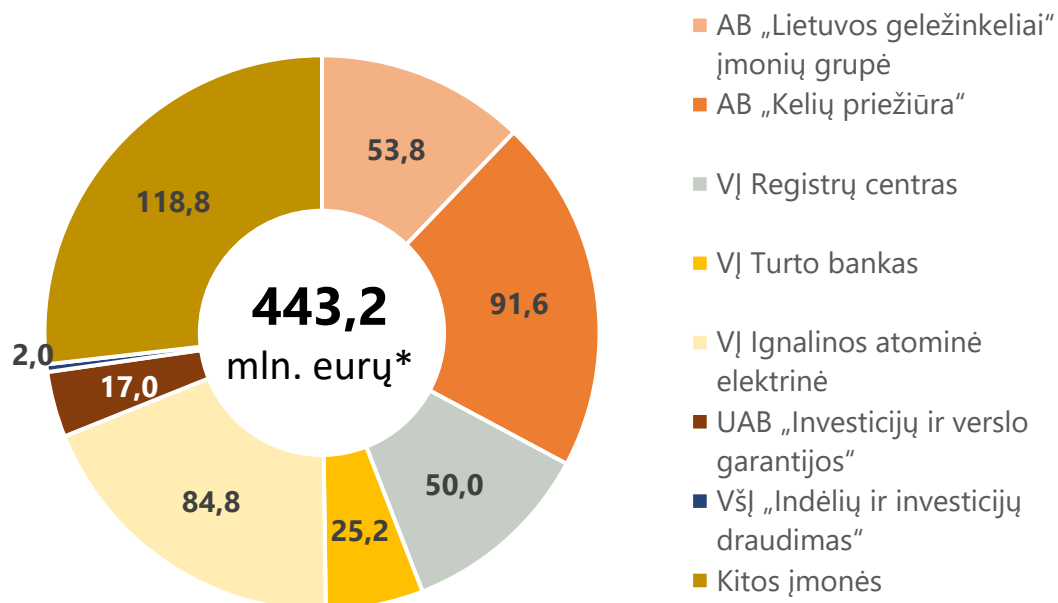
VĮ TURTO BANKAS



SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI

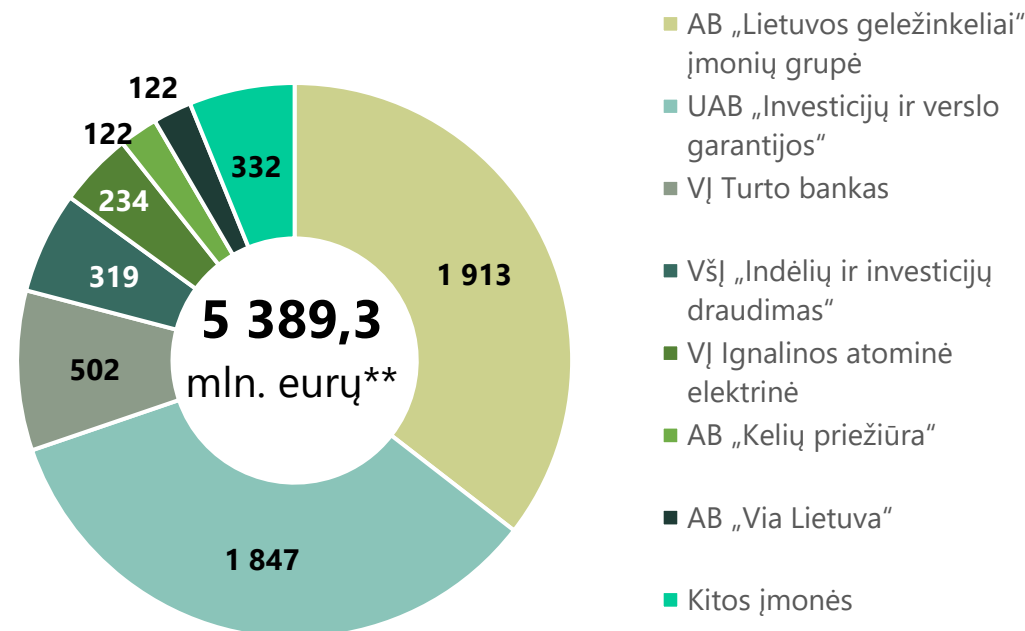
2023 m. SPECIALIUOSIUS ĮPAREIGOJIMUS VYKDĖ 43 PROC. VVĮ

Specialiųjų įpareigojimų sąnaudos (mln. Eur)



*Iš jų 27,6 proc. tiesiogiai neatsispindėjo įmonių FA

Specialiųjų įpareigojimų turtas (mln. Eur)



**Iš jų 40,2 proc. tiesiogiai neatsispindėjo įmonių FA

VVĮ VADOVŲ ATLYGIS 2023 METAIS

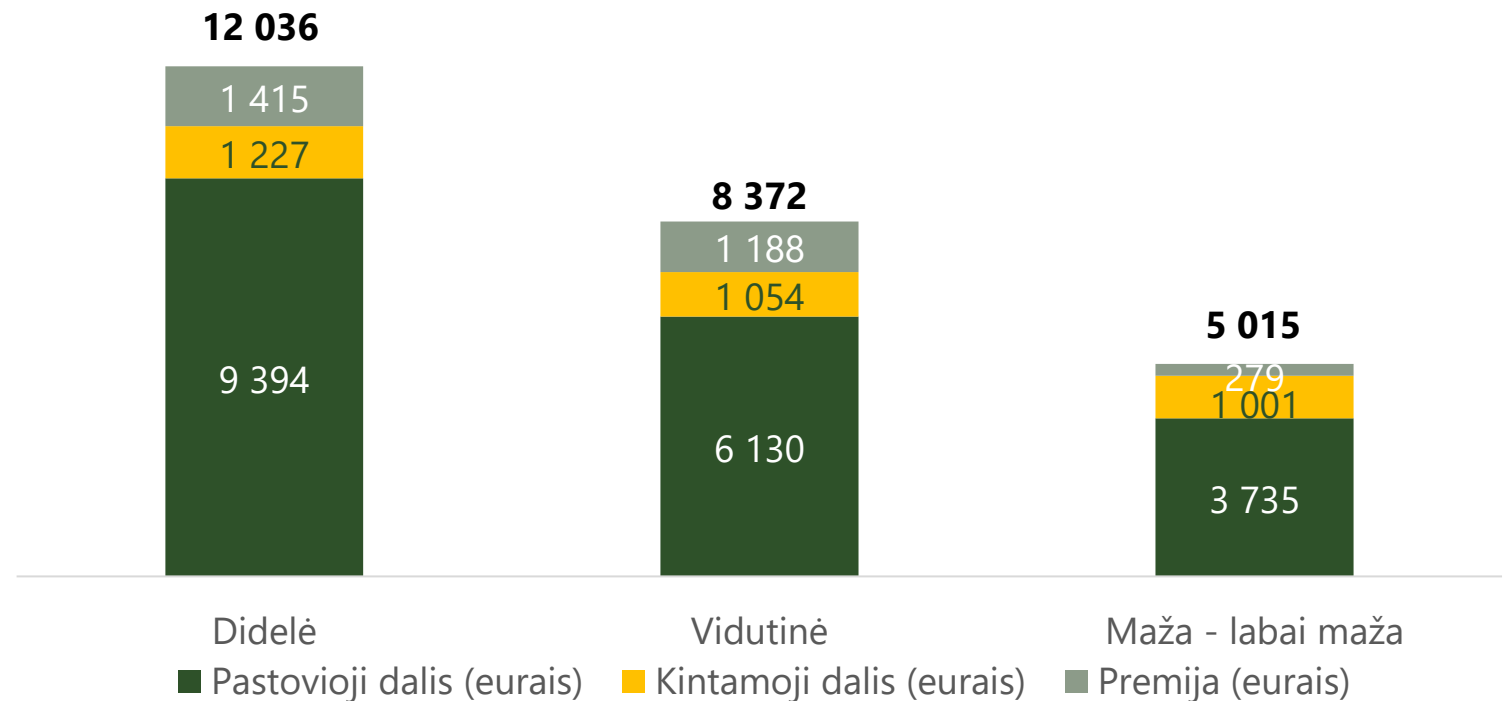


Vidutinis mėnesinis VVĮ vadovų darbo užmokestis **2023 metais buvo 24,3 proc. didesnis ir siekė 8 974 eurus**



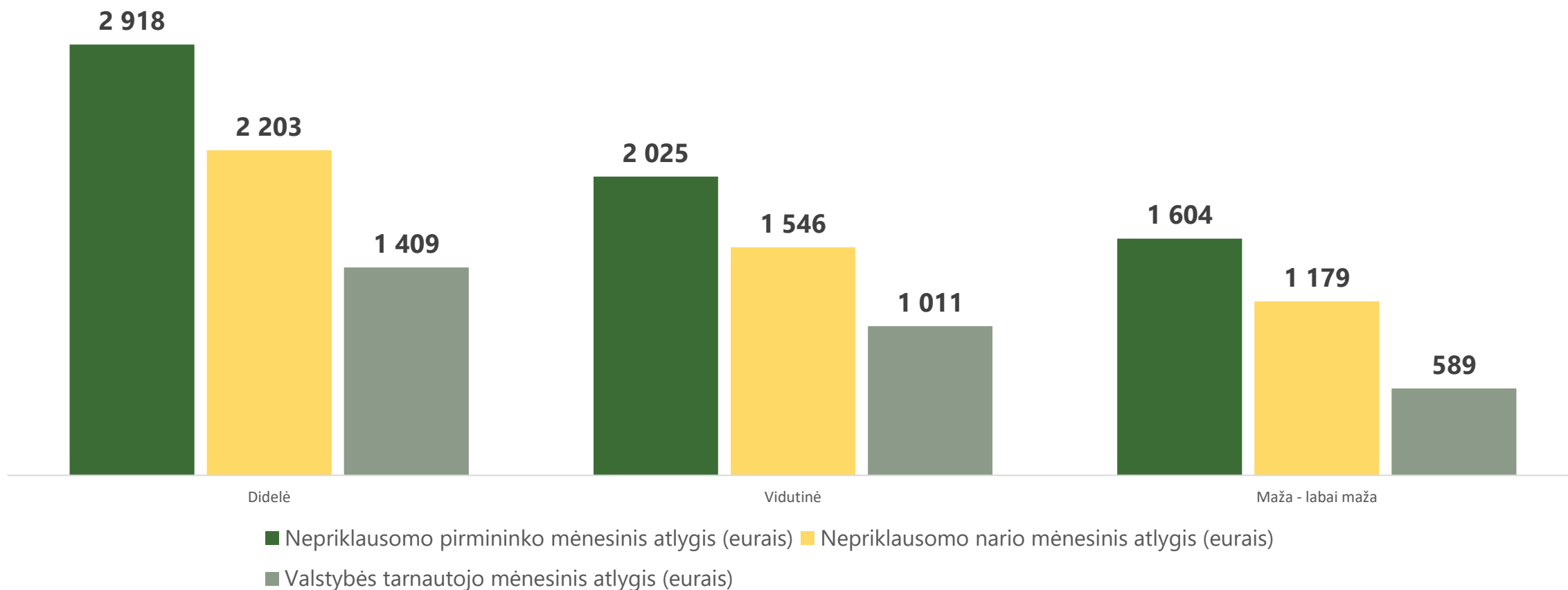
Vidutinis mėnesinis VVĮ vadovų darbo užmokestis **pakilo 32-ose VVĮ**

VVĮ vadovų mėnesinio atlyginimo struktūra pagal įmonių kategorijas



VVĮ KOLEGIALIŲ ORGANŲ NARIŲ ATLYGIS 2023 m.

Faktiniai VVĮ nepriklausomų narių ir valstybės tarnautojų atlygiai



PABAIGAI – PAGRINDINIAI AKCENTAI



TINKAMAI DIVERSIFIKUOTAS VVĮ PORTFELIS – ATSPARUS NEIGIAMAM APLINKOS (geopolitinės, rinkos) POVEIKIUI



PROFESIONALI VVĮ VALDYSENA LEMIA GERĖJANČIUS ĮMONIŲ REZULTATUS: AUGANTIS PELNAS, STABILUS INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ



NUSTATANT INDIVIDUALIZUOTUS VVĮ VEIKLOS RODIKLIUS TURI BŪTI UŽTIKRINTAS JŲ AMBICINGUMAS IR ATITIKTIS VEIKLOS SPECIFIKAI



TINKAMAM GEROSIOS VALDYSENOS PRAKTIKŲ ĮGYVENDINIMUI BŪTINAS VALDYBŲ VEIKLOS TĖSTINUMAS



ITIN SVARBU LAIKYTIS VVĮ PERTVARKOS IR VALDYMO CENTRALIZAVIMO PRIEMONIŲ PLANE NUSTATYTO VALDYSENOS CENTRALIZAVIMO PROCESO EIGOS – UŽSIBRĖŽTŲ PRIORITETŲ, VENGTI NUKRYPIMŲ NUO ŠIAME PLANE NUMATYTŲ PRIEMONIŲ IR JŲ ĮVYKDYMO TERMINŲ.

KVIEČIAME BENDRADARBIAUTI!



VKC

Valdymo koordinavimo centras

www.governance.lt

info@governance.lt

+370 620 73679

