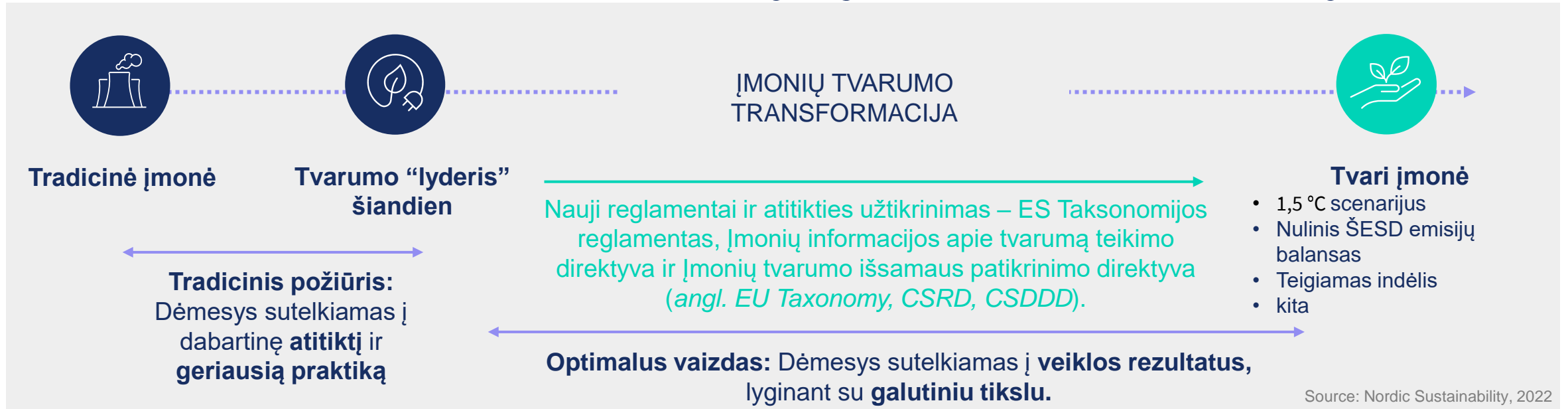


# „Ignitis grupės“ kelionė CSRD įgyvendinimo link

Ieva Paberalytė-Gražienė | Tvarumo programų vadovė



# Naujas reguliavimas keičia tai ką mes laikome tvarumu ir kaip turime mąstyti apie tvarumą

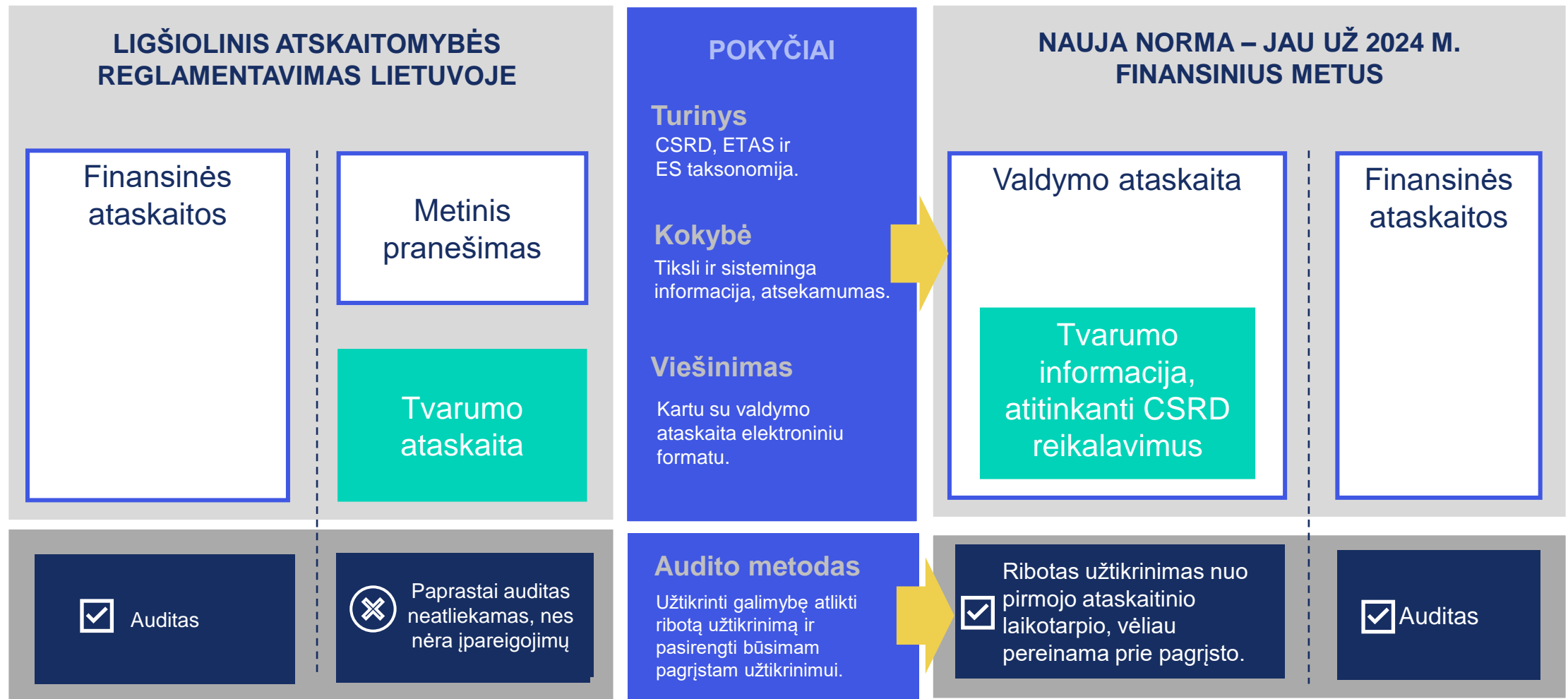


## Pagrindiniai šios transformacijos iššūkiai:

Visiškai integruoti tvarumą į Grupę ir jos kasdienę veiklą reiškia:

- susipažinti su sąvokomis ir akronimais, susijusiais su CSRD, CSDDD ir kt;
- pradėti praktiškai taikyti dvejopo reikšmingumo vertinimą;
- aiškiai suprasti Grupės poveikį įvairiems ASV aspektams ir rasti sąsajas su jau egzistuojančiomis jų valdymo priemonėmis;
- Rasti tinkamiausią kelią, ETAS reikalavimų suderinamumui su esamais ir būsimais veiksmais.

# Kaip nuo šiol skelbsime tvarumo informaciją?



# Atspirties taškai

Siekdami sėkmingai įgyvendinti reikalavimus, ruošis jiems pradėjome iš anksto.

Pasitelkdami oficialių dokumentų analizę, kitos viešai pasiekiamos informacijos šaltinius ugdome vidines tvarumo žinias (angl. know-how) atskleidimų ir naujų reikalavimų srityse.

Šiomis žiniomis aktyviai dalinamės visoje organizacijoje, įtraukdami skirtingo lygio darbuotojus, taip garsiai komunikuodami apie artėjančius pokyčius, jų poveikį skirtingoms funkcijoms ar Grupės įmonėms.

1. Vidinė edukacija ir komunikacija

2. ETAS trūkumų analizė

3. ES Taksonomijos atskleidimų pamokos

4. Priminis dalinis atskleidimų įgyvendinimas (FY 2023)

5. Savanoriškas ribotas užtikrinimas (FY2023)

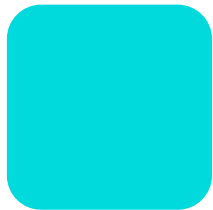
6. Dvejopo reikšmingumo vertinimas

# ES Taksonomijos atskleidimų pamokos



## Ankstyvas pasiruošimas

„Ignitis grupė“ atskleidimus pagal ES Taksonomijos reglamentą teikti pradėjo nuo 2022 m. (t.y. už FY2021)



## Vidinio know-how ir komandos išaugimas

Aiškiai išsigrūnino atsakomybės tarp Grupės tvarumo ir Grupės finansų funkcijų, susikūrė vidiniai procesai, išsiugdė nauji reglamento ekspertai



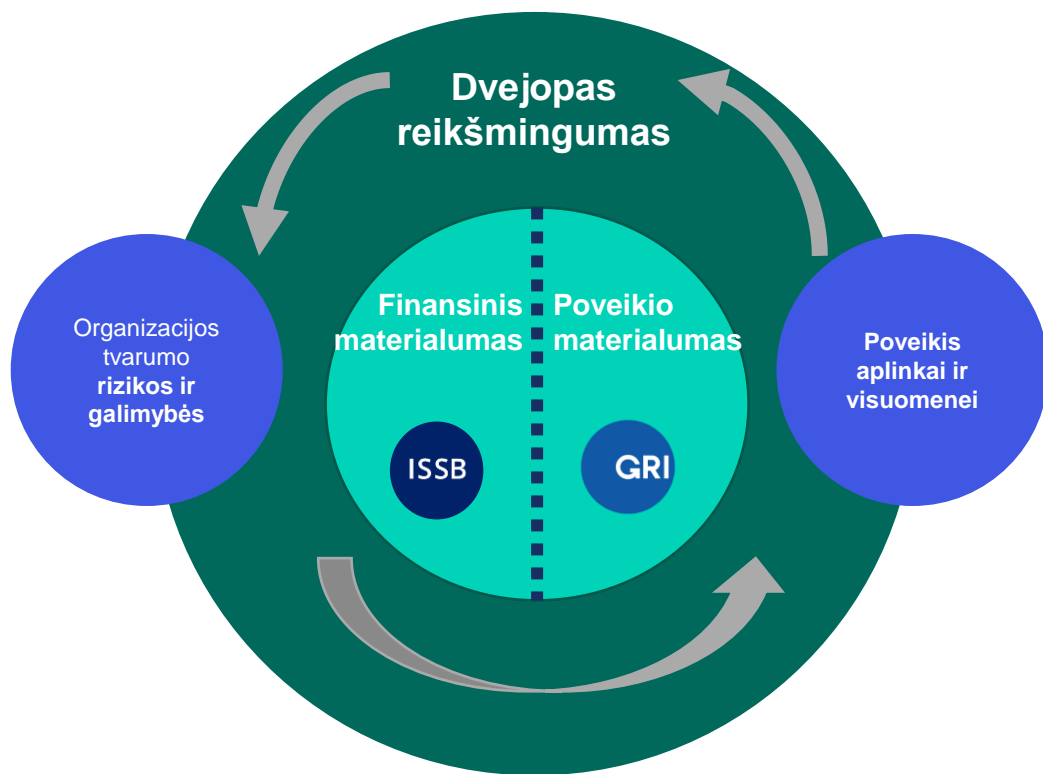
## Savanoriškas ribotas užtikrinimas

Pratimas leido patikrinti turimus procesus, identifikavimo sritis, kurias reikia stiprinti.

„Ignitis grupė“ Informacijos atskleidimas pagal ES Taksonomijos reglamentą pateikiamas 2023 m. Integruotame metiniame pranešime, 277-297 psl.

# Dvejopas reikšmingumas

Dvigubo reikšmingumo perspektyvoje derinami du principai - finansinio ir poveikio reikšmingumo, taip pripažįstant, kad įmonė gali turėti poveikį ASV aspektams ir kartu tie aspektai gali paveikti pačią įmonę.



**Reikšmingumo vertinimas** - tai procesas, kurį organizacijos taiko siekdamos nustatyti, prioretizuoti ir patvirtinti savo reikšmingus su tvarumu susijusius klausimus.

Tvirtas ir patikimas reikšmingumo vertinimas yra pagrįstas įrodymais, procesiškas, pasikartojantis (atliekamas kasmet prieš rengiant ataskaitą) ir į reikšmingumo vertinimą įtraukiant aukščiausius organizacijos valdymo organus.

# Dvejopo reikšmingumo vertinimas Grupėje

Grupės viduje apsibrėžėme DMA proceso etapus siekiant atlikti poveikių ir finansinio reikšmingumo vertinimus. Pradėjome nuo poveikių vertinimo ir vėliau atlikome finansinio reikšmingumo vertinimą. Laikėmės šių pagrindinių etapų:

1. Suinteresuotų šalių įtraukimas

2. Vertės grandinių žemėlapių sudarymas

3. Poveikių, rizikų ir galimybių sugrupavimas

4. Poveikių ir finansinis vertinimai

5. Materialių poveikių, rizikų ir galimybių validavimas

6. Galutinio materialių poveikių ir galimybių sąrašo patvirtinimas

# Dvejopo reikšmingumo pamokos



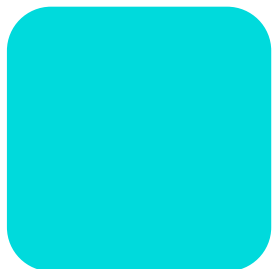
## Teisingas resursų ir laiko įvertinimas

Pratimas užtruko ilgiau nei pirminis planas, reikėjo įtraukti daugiau (ir kai kuriais atvejais labiau) vidinių suinteresuotų šalių nei buvo numatyta.



## Dokumentavimas

Svarbu visus priimtus sprendimus, atliktus pakeitimus, naudotas prielaidas laiku ir teisingai dokumentuoti, kad tai padėtų riboto užtikrinimo metu.



## Integravimas į egzistuojančias sistemas / procesus

Svarbu laiku suprasti, kokius esamus procesus galima pritaikyti šiam pratimui, rasti tinkamiausius būdus pvz. finansinio materialumo vertinimą integruoti į rizikų vertinimą.



## Dialogas su išore

Teisingai ir laiku įsivertinti, ar į pratimą norite įtraukti suinteresuotas šalis. Jei taip, tai kada ir kokia forma, kaip integruosite rezultatus.



# Patarimai šioje kelionėje:

## Nelaukti, kol bus privaloma

Pradėkite anksčiau nei yra privaloma, nes galima greičiau suprasti apimtį, sudėtingumą, organizacijos situacijų, turimų resursų galimybes ir pan.

## Mokytis iš kolegų ir panašių organizacijų

Ieškokite gerųjų pavyzdžių savo sektoriuje, naudokitės įvairiomis nemokamomis viešai pasiekiamomis sistemomis, kurios padeda identifikuoti poveikius, pristato pasaulinius rizikų trend'us ir pan.

## Pradėti nuo minimalių įgyvendinimų

ETAS reikalavimai yra didelės kelionės siekis, todėl nesitikėkite jau pirmais metais viską įgyvendinti pilnai ir tobulai. Visos organizacijos yra kelionėje, todėl tik per praktiką ateis pilnas reikalavimų išpildymas.

## Pradėti komunikuoti apie reikalavimus

Tvarumas apima visą organizaciją, todėl labai svarbu skirtingus specialistus pradėti supažindinti su CSRD ir ETAS reikalavimais, kaip jie liečia jų kasdienį darbą arba kokius pokyčius atneš.

Ačiū!