

VKC

Valdymo koordinavimo centras

VVI GEROSIOS VALDYSENOS INDEKSAS

2023/24 METAI

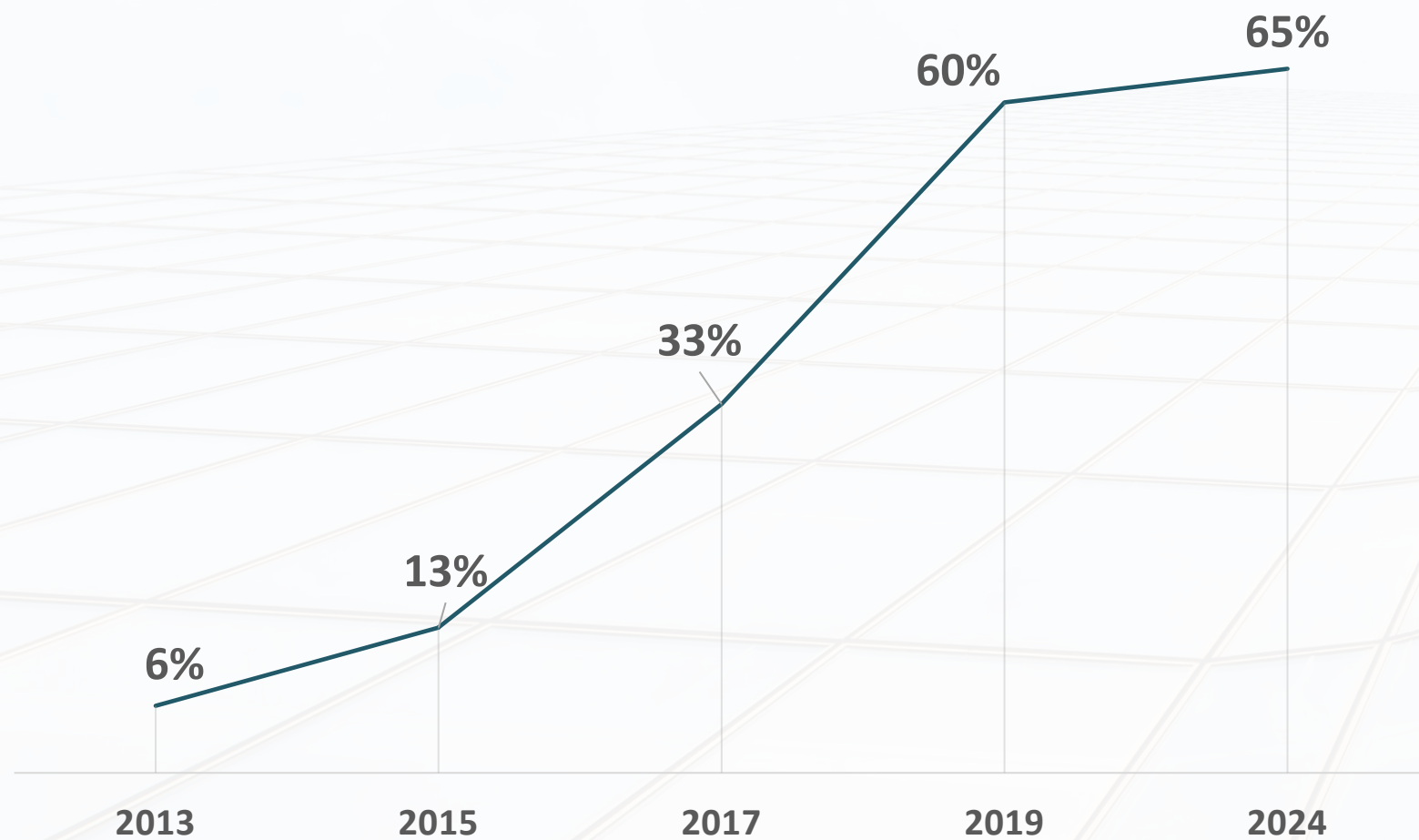
VIDAS DANIELIUS
VALDYMO KOORDINAVIMO CENTRO VADOVAS

DEPOLITIZUOTOS VALDYBOS



**100 PROC. NEPRIKLAUSOMŲ
PIRMININKŲ**

Nepriklausomų valdybos narių dalis



**VISOSE VVI NEPRIKLAUSOMI
NARIAI SUDARO 1/2 IR DAUGIAU**



**STANDARTIZUOTOS ATRANKOS
PROCEDŪROS**

**PASIEKTA REIŠMINGA PAŽANGA DEPOLIZITUOJANT
KOLEGIALIUS ORGANUS**



**LIETUVOS PAVYZDYS MATOMAS
IR PASAULINIAME KONTEKSTE**

KAIP GALIME TOBULĖTI?

VVI VALDYSENOS GILESNE CENTRALIZACIJA

- Valstybės kaip akcininko vaidmens stiprinimas
- Efektyvesnis valstybės politikos įgyvendinimas
- Rinkos reguliavimo ir nuosavybės atskyrimas



THE EXERCISE OF OWNERSHIP RIGHTS SHOULD BE CENTRALISED IN A SINGLE OWNERSHIP ENTITY

OECD Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises

VALDYSENOS INDEKSAS



AUŠRA GUDINAVIČIENĖ
VALDYMO KOORDINAVIMO CENTRO PROJEKTŲ VADOVĖ

➤ **GVI – ĮRANKIS SKIRTAS PAMATUOTI IR ĮVERTINTI KAIP
VVĮ/VAI ĮGYVENDINA PAGRINDINES GEROSIOS
VALDYSENOS PRAKTIKAS**

➤ **ŠIUO METU GVI YRA PLAČIAUSIAI VVĮ VALDYSENOS
KOKYBĘ ĮVERTINANTIS ĮRANKIS**

INDEKSO PLĖTRA

VKC PAVEDAMA ATLIKTI NUOSAVYBĖS IR SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ ĮGYVENDINIMO MONITORINGĄ

- INDEKSAS TAMPA ATSKIRU LEIDINIU
- ATSKLEIDŽIAMA VERTINIMO METODOLOGIJA
- INDIVIDUALIŲ ATASKAITŲ ĮVEDIMAS

DUKTERINIŲ BENDROVIŲ VALDYSENOS VERTINIMAS

2012

2016

2018

2019

2024

PIRMASIS VALDYSENOS INDEKSAS
METINĖJE VVJ ATASKAITOJE
(40 vertinamų punktų)

METINIO VALDYSENOS RENGINIO
PRADŽIA

12-TASIS VALDYSENOS INDEKSAS
(plėtra nuo 40 iki 275 vertinamų punktų)

KAIP SUDAROME?

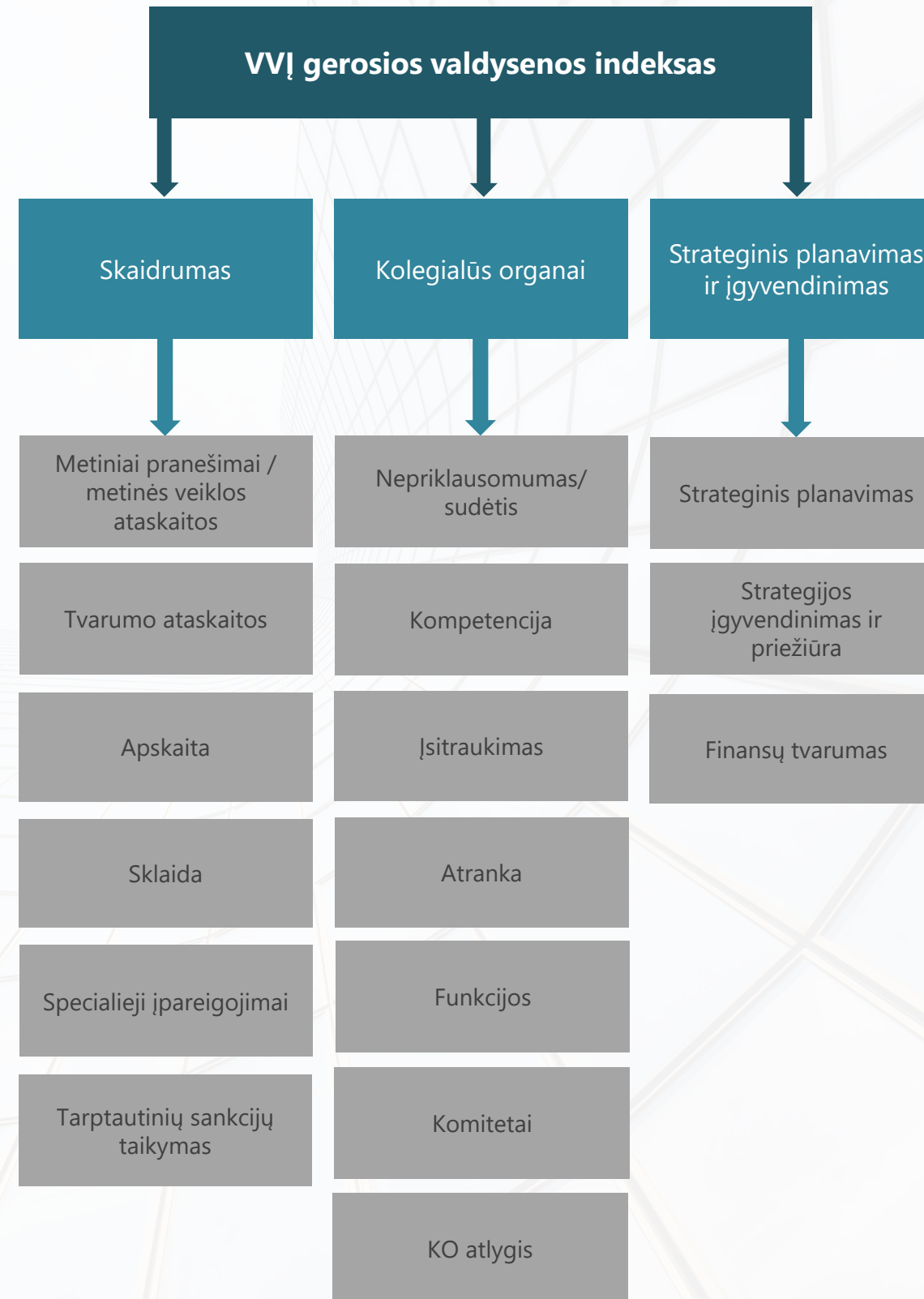
Sudarymo principai

PASAULINIAI STANDARTAI

- ✓ EBPO PRINCIPAI

NACIONALINIAI STANDARTAI

- ✓ SKAIDRUMO GAIRĖS
- ✓ ATRANKOS GAIRĖS
- ✓ NUOSAVYBĖS GAIRĖS



KAIP VERTINAME?







Vertinimo principai

- ✓ **TIKSLAS.** TURI BŪTI SIEKIAMA TIK TEIGIAMO VISŲ KRITERIJŲ ĮVERTINIMO
- ✓ **JUNGTINIS VERTINIMO BALAS.** PATEIKIAMAS VERTINIMAS APIMA NE TIK ĮMONĖS, BET IR **AKCININKO** VEIKSMUS
- ✓ **REZULTATŲ PATEIKIMAS.**



- ✓ **AGREGUOTA PORTFELIO ATASKAITA**
(PORTFELIO REZULTATAI, ĮMONIŲ REITINGAS)
- ✓ **INDIVIDUALIOS VERTINIMO ATASKAITOS**
(INDIVIDUALŪS VERTINIMO REZULTATAI, PATEIKIAMOS REKOMENDACIJOS)

VERTINIMO SISTEMA

	A+	TEIGIAMAS ĮVERTINIMAS
	A	
	A-	VIDUTINIS ĮVERTINIMAS
	B	
	C	
	D	NEIGIAMAS ĮVERTINIMAS

KAIP KEIČIAMĖS?

Pokyčiai metodikoje



PADIDINTAS SVORIS TAKSONOMIJOS ATSKLEIDIMUI



PADIDINTAS SVORIS ANGLIŠKOS SVETAINĖS VERTINIMUI



ĮTRAUKTAS TARPTAUTINIŲ SANKCIJŲ VERTINIMAS



ĮTRAUKTAS KO ATLYGIO VERTINIMAS

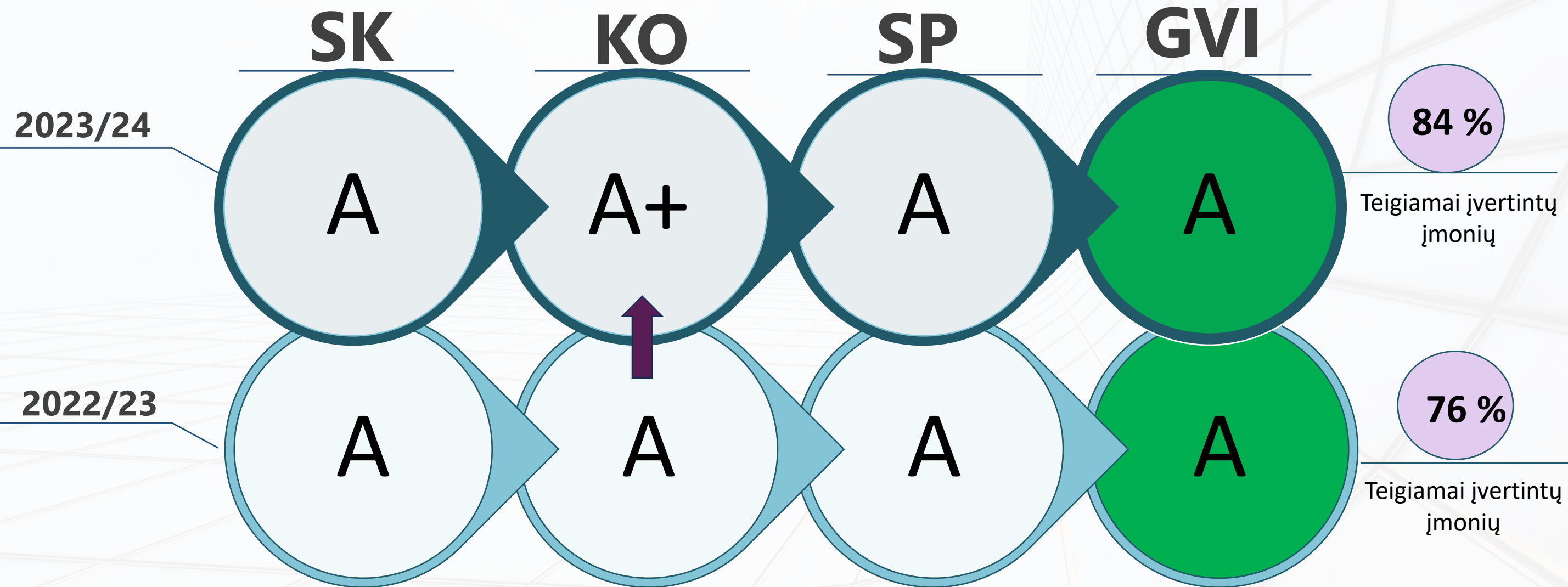
INDEKSO METODIKA PASIEKIAMA VKC TINKLAPYJE:

[HTTPS://GOVERNANCE.LT/VALDYSENOS-INDEKSAS/#METODIKA](https://governance.lt/valdysenos-indeksas/#metodika)

VALDYSENOS REZULTATAI



GEROSIOS VALDYSENOS INDEKSAS



VALDYSENOS PAŽANGA



VALDYSENOS LYDERIAI

2023/24 VALDYSENOS INDEKSAS

VALDYSENOS PAŽANGA



VALDYSENOS LYDERIAI

2023/24 VALDYSENOS INDEKSAS

SKAIDRUMAS

72 %

SKAIDRUMAS		A	
Metiniai pranešimai	↑	A+	← AUGANTI METINIŲ PRANEŠIMŲ KOKYBĖ
Tvarumo ataskaita	↑	A-	← TVARUMO ATASKAITŲ KOKYBĖ AUGA, TAČIAU VIS DAR ATSILIEKAMA NUO PASAULINIŲ STANDARTŲ
Apskaita	↑	A+	← TINKAMAI ĮGYVENDINTOS APSKAITOS PRAKTIKOS
Sklaida		A	← AUGANTI TINKLAPIŲ KOKYBĖ
Specialieji įpareigojimai	↑	A+	← SPECIALIŲJŲ ĮPAREIGOJIMŲ PRAKTIKOS GERĖJA
Tarptautinių sankcijų taikymas		B	← TARPTAUTINIŲ SANKCIJŲ TAIKymo PRAKTIKOS ATSILIEKA

SKAIDRUMAS

Atskaitingumas ir apskaita

✓ KRYPTINGAI GERĖJANTI ATSKAITOMYBĖ

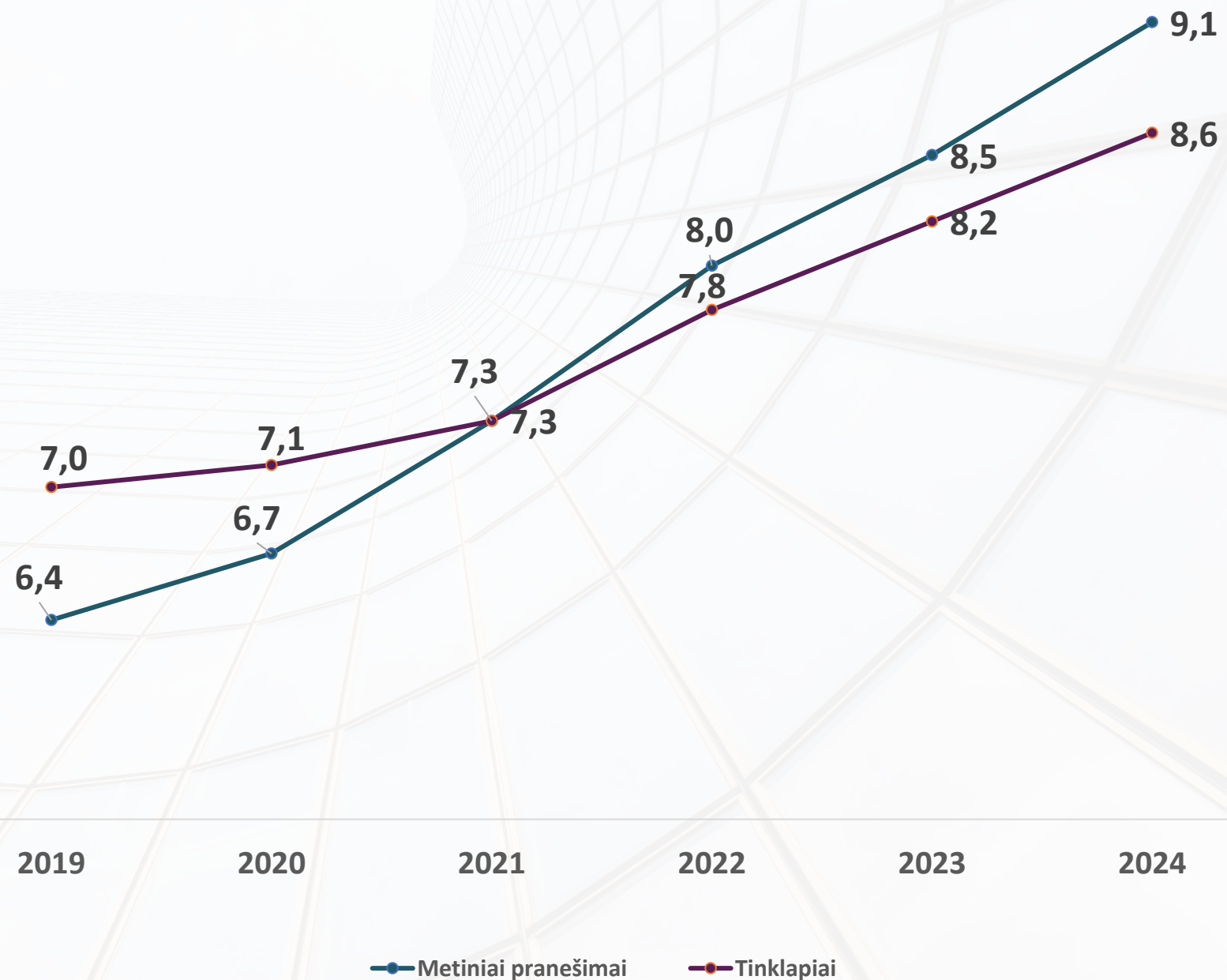
- ✓ METINIAI PRANEŠIMAI – 88 PROC. VVJ ĮVERTINTI TEIGIAMAI (UŽ 2022 M. – 73 PROC.)
- ✓ 3 VVJ GAVO 10 (SMILTYNĖS PERKĖLA, KP, VMU)
- ✓ ĮMONIŲ TINKLAPIAI – 84 PROC. VVJ ĮVERTINTI TEIGIAMAI (2023 M. – 70 PROC.)

✓ VISŲ VVJ FINANSINĖ ATSKAITOMYBĖ AUDITUOTA

- ✓ NEI VIENAI VVJ NEPATEIKTA SĄLYGINĖ NUOMONĖ

✓ KRYPTINGAI GERĖJANTIS SPECIALIŲJŲ ĮPAREIGOJIMŲ ATSKLEIDIMAS

VVJ gerosios valdysenos indekso vertinimas



SPECIALIŲJŲ ĮPAREIGOJIMŲ ATSKAITOMYBĖS LYDERIS



VALDYSENOS LYDERIAI

2023/24 VALDYSENOS INDEKSAS

SPECIALIŲJŲ ĮPAREIGOJIMŲ ATSKAITOMYBĖS LYDERIS



VALDYSENOS LYDERIAI

2023/24 VALDYSENOS INDEKSAS

SKAIDRUMAS

Tvarumo ataskaitos

A-

66 %

- ✓ **FIKSUOJAMA TEIGIAMA PAŽANGA**
- ✓ **21 VVĮ TVARUMO ATASKAITOS ĮVERTINTOS TEIGIAMAI**
(6 VVĮ GAVO 10: AB „IGNITIS GRUPĖ“, AB „KN ENERGIES“, AB „SMILTYNĖS PERKĖLA“, AB LIETUVOS PAŠTAS, AB LIETUVOS ORO UOSTAI, VĮ TURTO BANKAS)
- ✓ **REIKŠMINGI TRŪKUMAI** ATSKLEIDŽIANT TVARUMO APLINKĄ IR TIKSLUS
- ✓ **FIKSUOJAMA PAŽANGA** DIDELIŲ IR VIDUTINIŲ ĮMONIŲ KATEGORIJOJE

DIDELĖS ĮMONĖS

2023/24

A

2022/23

A

2021/22

A-

VIDUTINĖS ĮMONĖS

A-

A-

B

MAŽOS ĮMONĖS

B

C

D

TVARUMO ATSKAITOMYBĖS LYDERIS



VALDYSENOS LYDERIAI

2023/24 VALDYSENOS INDEKSAS

TVARUMO ATSKAITOMYBĖS LYDERIS



VALDYSENOS LYDERIAI

2023/24 VALDYSENOS INDEKSAS

SKAIDRUMAS

TARPTAUTINĖS SANKCIJOS

B

53 %

- ✓ SILPNIAUSIAI VERTINAMA PRAKTIKA
- ✓ 15 VVĮ TURI NUSTATYTĄ TARPTAUTINIŲ SANKCIJŲ POLITIKĄ
- ✓ 20 VVĮ TURI PASKIRTĄ ATSAKINGĄ ASMENĮ UŽ TARPTAUTINIŲ SANKCIJŲ ĮGYVENDINIMĄ
- ✓ 25 VVĮ NURODĖ, KAD YRA NUSTATYTI PROCESAI KAIP TIKRINAMI/STABDOMI SANDORIAI ĮGYVENDINANT TARPTAUTINES SANKCIJAS
- ✓ 6 VVĮ STABDĖ SANDORIUS, SUSIJUSIUS SU TARPTAUTINĖMS SANKCIJOMIS, LIKUSIOS VVĮ NURODĖ, KAD TOKIŲ SANDORIŲ NETURĖJO
- ✓ BEVEIK 2/3 VISŲ VVĮ NURODĖ, KAD SANKCIJŲ ĮGYVENDINIMO KONTROLĖ VYKDOMA BENT IŠ DALIES



TIK DALIS ĮMONIŲ TURI EFEKTYVIĄ VIDAUS KONTROLĖS SISTEMĄ IR PROCESUS SANKCIJOMS ĮGYVENDINTI, O TAI KELIA RIZIKĄ TARPTAUTINIŲ SANKCIJŲ PAŽEIDIMO ATVEJAMS

KORUPCIJOS PREVENCIJA

A+

91 %

KORUPCIJOS PREVENCIJOS PRIEMONĖS DIEGIAMOS VISOSE VVĮ



27 VVĮ TAIKOMOS PRIEMONĖS ĮVERTINTOS A+ BALU

- ✓ 94 PROC. VVĮ TURI PATVIRTINTAS KORUPCIJOS PREVENCIJOS POLITIKAS
- ✓ 75 PROC. BENT IŠ DALIES ATLEIKA KPT VERTINIMUS
- ✓ 97 PROC. VVĮ TURI NUSTATYTĄ IR PATVIRTINTĄ TVARKĄ DĖL INFORMACIJOS APIE PAŽEIDIMUS NAGRINĖJIMO
- ✓ 97 PROC. VVĮ YRA PATVIRTINTA PRIVAČIŲ INTERESŲ NUSIŠALINIMO TVARKA
- ✓ 100 PROC. VVĮ, TURINČIOS PERKANČIOSIOS ORGANIZACIJOS STATUSĄ, TURI VIEŠŪJŲ PIRKIMŲ PROCESĄ REGLAMENTUOJANČIUS DOKUMENTUS
- ✓ 56 PROC. DIDELIŲ VVĮ TURI BENT IŠ DALIES PATVIRTINTAS GAIRES (ARBA NUMATYTUS PRINCIPUS), SKIRTAS KYŠININKAVIMO PREVENCIJAI UŽSIENYJE

KOLEGIALŪS ORGANAI

VALDYBOS YRA VIENA IŠ KERTINIŲ
EFEKTYVIOS VVĮ VALDYSENOS DALIŲ

100 %

KOLEGIALŪS ORGANAI

A+

Nepriklausomumas/sudėtis

A+

Kompetencija



A+

NEPRIKLAUSOMUMO TIKSLAI ĮGYVENDINTI

Įsitraukimas

A

DEPOLITIZAVIMO PRINCIPAI IŠ ESMĖS
ĮGYVENDINTI

Atranka

A+

ESMINIAI IŠŠŪKIAI SUSIJĘ SU KO VEIKLOS
TĘSTINUMO UŽTIKRINIMU

Funkcijos

A+

VĮ VALDYBŲ FUNKCIJOS APRIBOTOS

Komitetai



A+

PAŽANGA KOMITETŲ FORMAVIME

KO atlygis

A

KOLEGIALŪS ORGANAI

Nepriklausomumas – kompetencijos

✓ **DEPOLITIZUOTI KOLEGIALŪS ORGANAI**

- ✓ 65% NEPRIKLAUSOMŲ NARIŲ
- ✓ 100% NEPRIKLAUSOMŲ PIRMININKŲ
- ✓ VIŠOŠE VVĮ NEPRIKLAUSOMI NARIAI SUDARO ½ IR DAUGIAU

✓ **FIKSUOJAMI PAVIENIAI TRŪKUMAI**

- ✓ 5 VALDYBOSE PASKIRTI POLITIKĄ FORMUOJANTYS TARNAUTOJAI (IAE; EPSO-G; KN; BPD; LV)
- ✓ 1 VALDYBOJE PASKIRTAS POLITINIO PASITIKĖJIMO VALSTYBĖS TARNAUTOJAS (EPSO-G)

✓ **TARNAUTOJŲ IR DARBUOTOJŲ ATSTOVŲ KOMPETENCIJOS**

✓ **28 VVĮ KOMPETENCIJOS ĮVERTINTOS AUKŠČIAUSIU A+ ĮVERTINIMU**

94 %

Nepriklausomumas / sudėtis

A+

97 %

Kompetencija

A+

Įsitraukimas

A

Atranka

A+

Funkcijos

A+

Komitetai

A+

KO atlygis

A

KOLEGIALŪS ORGANAI

Atranka – įsitraukimas

- ✓ **VISŲ VVĮ VALDYBOS SUDARYTOS LAIKANTIS APRAŠO NUOSTATŲ, TAČIAU:**
 - ✓ IŠ ESMĖS NESUDAROMOS ARBA NETINKAMAI SUDAROMOS KOMPETENCIJŲ MATRICOS (**4 VVĮ**)
 - ✓ DALIES AGENTŪRŲ KOMPETENCIJA (ĮSITRAUKIMAS) ABEJOTINA
 - ✓ NENUSTATOMI REIKALAVIMAI SKIRIAMIEMS TARNAUTOJAMS
- ✓ **LAIKOMASI STANDARTINIŲ PRAKTIKŲ**
 - ✓ VIDUTINIŠKAI **15** POSĖDŽIŲ PER METUS
 - ✓ **99 PROC.** LANKOMUMAS
 - ✓ STANDARTIZUOTI SAVO VEIKLOS VERTINIMAI (**ATLIKO VISOS VVĮ**)
 - ✓ VISOS PASITVIRTINA METINĮ VEIKLOS PLANĄ
 - ✓ VISOS VEIKIA PAGAL PATVIRTINTĄ DARBO REGLAMENTĄ

- ✓ **VIENA ESMINIŲ SPRAGŲ – KO VEIKLOS TĘSTINUMO NEUŽTIKRINIMAS** (NE VISOSE VALDYBOSE VEIKIA BENT VIENAS NARYS IŠ ANKSTESNĖS KADENCIJOS)



- **STRINGA VALDYBOS DARBAI**
- **RIZIKOS DĖL KOMANDOS SUDERINAMUMO**
- **SANTYKIŲ SU VADOVYBE PRARADIMAS**
- **TRIKDŽIAI KOMITETŲ VEIKLOJE**

- ✓ **TRŪKUMAI IŠVIEŠINAT ATRANKOS REZULTATUS.** TIK 26 VVĮ TINKAMAI IŠVIEŠINO REZULTATUS APIE VYKUSIAIS ATRANKAS.



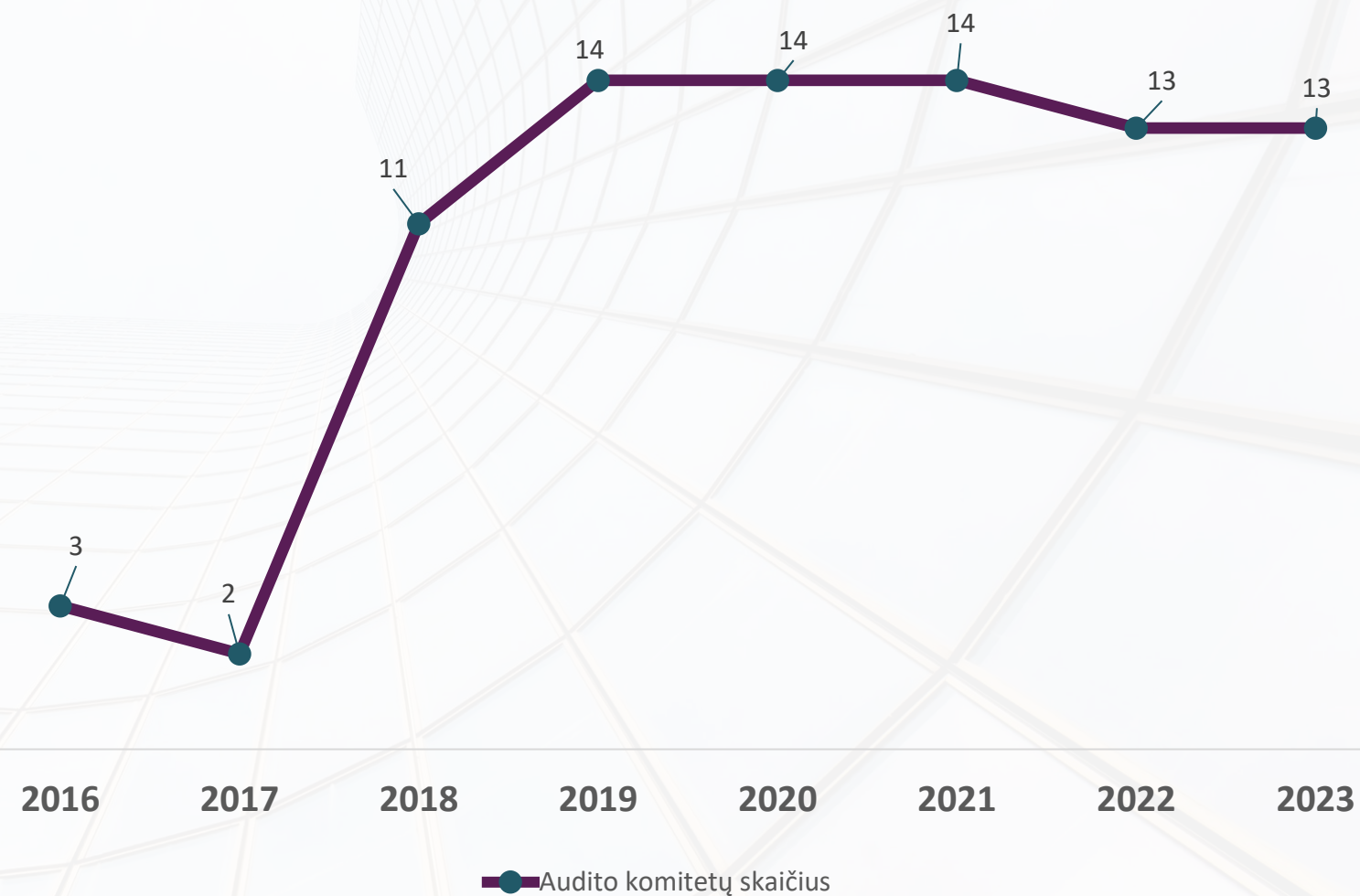
KOLEGIALŪS ORGANAI

93 %

Komitetai

- ✓ **AUDITO KOMITETAI SUFORMUOTI VISOSE (IŠSKYRUS VIENĄ) DIDŽIAUSIOSE ĮMONĖSE:**
 - ✓ 40 IŠ 42 (95 %) NARIŲ NEPRIKLAUSOMI (ĮSKAITANT VISUS PIRMININKUS)
 - ✓ 19 NARIŲ – IŠORINIAI (NĖRA VALDYBOS NARIAI)
 - ✓ VISAIS ATVEJAIS DAUGUMA NARIŲ FINANSŲ SRITIES EKSPERTAI
 - ✓ VIDUTINIŠKAI 13 POSĖDŽIŲ PER METUS
- ✓ **ATLYGIO KOMITETAI SUDARYTI 5 VVĮ (IGNITIS, EPSO-G; LG; KVJUD; KN ENERGIES)**

Audito komitetų skaičius



KOLEGIALŪS ORGANAI

81 %

Atlygis

ATLYGIS TURI SKATINTI VALDYSENOS
TVARUMĄ



FIKSUOTAS ATLYGIO SISTEMAS TAIKĖ
VISOS VVĮ

✓ 22 VVĮ ĮVERTINTOS AUKŠČIAUSIU TEIGIAMU
ĮVERTINIMU A+

- ✓ TINKAMĄ VALDYBOS PIRMININKO ATLYGIO DYDŽIO SANTYKĮ NUO VADOVO ATLYGIO NUSTATĖ 24 VVĮ
- ✓ TINKAMĄ VALDYBOS NARIO ATLYGIO DYDŽIO SANTYKĮ NUO VADOVO ATLYGIO NUSTATĖ 28 VVĮ
- ✓ TINKAMĄ VALDYBOS PIRMININKO ATLYGIO DYDŽIO SANTYKĮ NUO VALDYBOS NARIO ATLYGIO NUSTATĖ 2 VVĮ
- ✓ SU VISAIS VALDYBOS (STEBĖTOJŲ TARYBOS) NARIAIS PASIRAŠYTOS VEIKLOS SUTARTYS
- ✓ 30 VVĮ VISI VALDYBOS (STEBĖTOJŲ TARYBOS) NARIAI TURI CIVILINĖS ATSAKOMYBĖS DRAUDIMĄ

PROFESIONALIAUSIAS VALDYTOJAS



VALDYSENOS LYDERIAI

2023/24 VALDYSENOS INDEKSAS

PROFESIONALIAUSIAS VALDYTOJAS



LIETUVOS RESPUBLIKOS
SUSISIEKIMO MINISTERIJA

VALDYSENOS LYDERIAI

2023/24 VALDYSENOS INDEKSAS

STRATEGINIS PLANAVIMAS IR ĮGYVENDINIMAS

72 %

STRATEGINIS PLANAVIMAS IR ĮGYVENDINIMAS

A



STRATEGINIŲ PLANŲ KOKYBĖ SISTEMINGAI GERĖJA

Strateginis planavimas



A+



TRŪKUMAI INTEGRUOJANT STRATEGIJAS

Strategijos įgyvendinimas ir priežiūra



A



TRŪKSTA POVEIKIO PRIEMONIŲ SIEKIANČIŲ STRATEGINIŲ TIKSLŲ

Finansų tvarumas



A



PAGERĖJO FINANSŲ TVARUMAS

STRATEGINIS PLANAVIMAS IR ĮGYVENDINIMAS

88 %

Strateginis planavimas

- ✓ DAUGUMOS VVĮ STRATEGINIAI PLANAI YRA **ĮVERTINTI TEIGIAMAI** (29 VVĮ STRATEGIJOS ĮVERTINTOS **A** AR **AUKŠTESNIU BALU**)

- ✓ LŪKESČIŲ RAŠTAI **PARENGTI VISOMS VVĮ**

- ✓ **TIK 23 IŠ 32** VVĮ TURI FORMALIZUOTAS STRATEGIJOS RENGIMO/ATNAUJINIMO IR ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪROS PROCEDŪRAS
- ✓ **TIK 25 IŠ 32** VVĮ DARBUOTOJŲ ATLYGIAI SUSIETI SU STRATEGINIAIS TIKSLAIS
- ✓ **TIK 27 IŠ 32** VVĮ BENT VADOVAUJANTIEMS DARBUOTOJAMS NUSTATOMI METINIAI TIKSLAI
- ✓ **31 IŠ 32** VVĮ BENT KAS KETVIRTĮ TEIKIA ATASKAITĄ VALDYBAI APIE STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMĄ

STRATEGINIO PLANAVIMO LYDERIS



VALDYSENOS LYDERIAI

2023/24 VALDYSENOS INDEKSAS

STRATEGINIO PLANAVIMO LYDERIS



SMILTYNĖS
PERKĖLA

VALDYSENOS LYDERIAI

2023/24 VALDYSENOS INDEKSAS

STRATEGINIS PLANAVIMAS IR ĮGYVENDINIMAS

Strategijos įgyvendinimas ir priežiūra

66 %

- ✓ 2023 METAIS VVĮ SAVO VEIKLOS REZULTATUS MATAVOSI 934 RODIKLIAIS. NEFINANSINIAI TIKSLAI IŠLIKO DOMINUOJANTYS TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ŽEMĖLAPYJE
- ✓ MAŽIAU NEI PUSĖ VVĮ SĖKMINGAI ĮGYVENDINO VISUS 3 PAGRINDINIUS FINANSINIUS RODIKLIUS

61 %

Finansų tvarumas

- ✓ ILGAILAIKIO PELNINGUMO RODIKLIUS ĮGYVENDINO 74 % VVĮ
- ✓ OPTIMALIOS KAPITALO STRUKTŪROS RODIKLIUS ĮGYVENDINO 64% VVĮ
- ✓ DIVIDENDŲ IR PELNO ĮMOKŲ RODIKLIUS ĮGYVENDINO DIDŽIOJI DAUGUMA VVĮ – 96 %

- ✓ DAUGUMOS VVĮ **KREDITINGUMO RIZIKA** YRA ŽEMA
- ✓ **KONSERVATYVUS** FINANSAVIMO MODELIS
 - ✓ 14 VVĮ NENAUDOJA SKOLINTO KAPITALO ARBA **D/E RODIKLIS YRA MAŽESNIS NEI 20 PROC.**
- ✓ **PERTEKLINIS** TRUMPALAIKIS TURTAS
 - ✓ 11 VVĮ BENDROJO LIKVIDUMO RODIKLIAI **DIDESNI NEI 2, IŠ JŲ 4 VVĮ > 4**
- ✓ **NEIGIAMĄ EBIT TURĖJO** 4 VVĮ (2022 M. – 7 VVĮ)

STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO LYDERIS



VALDYSENOS LYDERIAI

2023/24 VALDYSENOS INDEKSAS

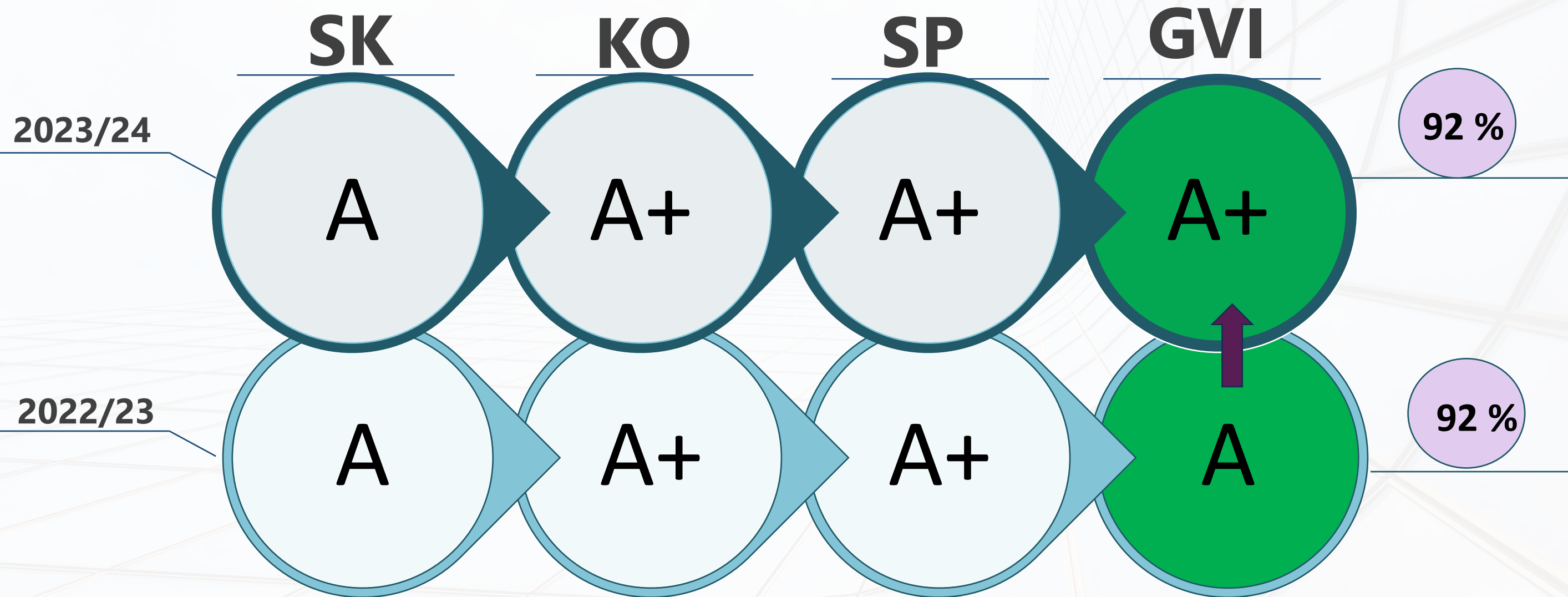
STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO LYDERIS



VALDYSENOS LYDERIAI

2023/24 VALDYSENOS INDEKSAS

DUKTERINIŲ BENDROVIŲ GVI



DUKTERINĖS BENDROVĖS

83 %

SKAIDRUMAS

Metiniai pranešimai	A
Tvarumo ataskaitos	A-
Apskaita	A+
Sklaida	A
Tarptautinių sankcijų taikymas	A+

100 %

KOLEGIALŪS ORGANAI

Nepriklausomumas / sudėtis	A
Kompetencija	A+
Įsitraukimas	A
Atranka	A+
Funkcijos	A+
Komitetai	A+

100 %

STRATEGINIS PLANAVIMAS IR ĮGYVENDINIMAS

Strateginis planavimas	A+
Strategijos įgyvendinimas ir priežiūra	A+

DUKTERINĖS BENDROVĖS

Valdysena

- ✓ DUKTERINIŲ BENDROVIŲ VALDYSENOS VERTINIMUI YRA TAIKOMA PANAŠAUS POBŪDŽIO GEROSIOS VALDYSENOS INDEKSO METODIKA
- ✓ DAR IKI VYRIAUSYBĖS POLITIKOS FORMAVIMO, PATRONUOJANČIOS BENDROVĖS TAIKĖ AUKŠTUS VALDYSENOS STANDARTUS
- ✓ TAIKOMAS VALDYSENOS LYGIS PAKANKAMAI AUKŠTAS (**SIKIAMA BENDROS INTEGRACIJOS GRUPĖS LYGMENYJE**)

TAČIAU:

- ✓ DAR NE VIŠOSE BENDROVĖSE PASIEKTAS AUKŠTAS **ATSKAITOMYBĖS** LYGMUO

VYRIAUSYBĖS VALDYSENOS STANDARTAS
DUKTERINĖMS BENDROVĖMS PRADĖTAS TAIKYTI
TIK **2019 M. VIDURYJE**



Į VERTINIMĄ ĮTRAUKTOS **24 DUKTERINĖS BENDROVĖS**, PRIKLAUSIUSIOS **6 VVĮ ĮMONIŲ GRUPĖMS:**



- AB „IGNITIS GRUPĖ“ (10 ĮMONIŲ) **A+**
- AB „LIETUVOS GELEŽINKELIAI“ (5 ĮMONĖS) **A+**
- UAB „EPSO-G“ (5 ĮMONĖS) **A+**
- UAB ILTE (2 ĮMONĖS) **A**
- AB „KN ENERGIES“ (1 ĮMONĖ) **B**
- UAB „TOKSIKA“ (1 ĮMONĖ) **B**

MAŽŲ ĮMONIŲ PROBLEMATIKA

- ✓ VALSTYBĖ TAIKO AUKŠTUS VALDYSENOS STANDARTUS
- ✓ DIDELIŲ IR MAŽŲ ĮMONIŲ VERTINIMO REZULTATAI LABAI SKIRIASI
- ✓ MAŽOS ĮMONĖS TURI YPAČ RIBOTUS IŠTEKLIUS ĮGYVENDINTI VALDYSENOS PRINCIPAMS
 - ✓ NĖRA ADMINISTRACINIŲ IŠTEKLIŲ KELIAMŲ REIKALAVIMŲ ĮGYVENDINIMUI

	SKAIDRUMAS	VALDYBOS	STRATEGIJOS	VALDYSENA
DIDELĖS ĮMONĖS	A+	A+	A+	A+
VIDUTINĖS ĮMONĖS	A	A+	A	A
MAŽOS ĮMONĖS	B	A	↑ A-	↑ A-

APIBENDRINIMAS

INDEKSO BALAS YRA BENDRAS BALAS APIMANTIS IR AKCININKO IR ĮMONĖS VEIKSMUS

Tinkamam gerosios valdysenos įgyvendinimui svarbus akcininko požiūris

STABILIAI GERĖJANTI VALDYSENOS PAŽANGA

Pokyčiai vyksta vis didesnėje dalyje didelių ir vidutinių įmonių kategorijoje priskirtose VVĮ

DAUGUMA ATVEJŲ SIEKIAMA ĮGYVENDINTI NUSTATYTUS REIKALAVIMUS

Dalis VVĮ jau galėtų būti laikomos pavyzdinėmis

DIDĖJA ATOTRŪKIS TARP YPAČ GERAI IR PRASTAI VERTINAMŲ VVĮ

SPRENDŽIANT MAŽŲ ĮMONIŲ PROBLEMATIKĄ PADEDA PORTFELIO OPTIMIZACIJA

NAUJĄ KOKYBINĮ LYGĮ GALI DUOTI TIK GILESNĖ CENTRALIZACIJA

Užtikrins dar profesionalesnę VVĮ valdyseną, didesnę skaidrumą ir solidžią grąža valstybei

VALDYSENOS LYDERIS



VALDYSENOS LYDERIAI

2023/24 VALDYSENOS INDEKSAS

VALDYSENOS LYDERIS



VALDYSENOS LYDERIAI

2023/24 VALDYSENOS INDEKSAS

DIDELIŲ ĮMONIŲ KATEGORIJAI PRISKIRTOS VVĮ

Įmonės pavadinimas	SK	KO	SP	GI
AB „Ignitis grupė“ įmonių grupė	A+	A+	A+	A+
AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė	A+	A+	A+	A+
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	A+	A+	A+	A+
AB Lietuvos oro uostai	A+	A+	A+	A+
AB „Kelių priežiūra“	A+	A+	A+	A+
AB Lietuvos pašto įmonių grupė	A+	A+	A+	A+
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	A+	A+	A+	A+
AB „KN Energies“	A+	A	A+	A+
VĮ Valstybinių miškų urėdija	A+	A+	A	A+
UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	A+	A	A+	A+
AB „Oro navigacija“	A+	A+	A-	A+
VĮ Registrų centras	A+	A+	A	A
AB „Via Lietuva“	A	A	A	A
AB „Regitra“	A-	A	A+	A

VIDUTINIŲ ĮMONIŲ KATEGORIJAI PRISKIRTOS VVĮ

Įmonės pavadinimas	SK	KO	SP	GI
AB „Smiltynės perkėla“	A+	A+	A+	A+
UAB „Toksika“	A+	A+	A+	A+
UAB ILTE	A+	A+	A+	A+
UAB „Pieno tyrimai“	A	A+	A+	A+
VĮ Turto bankas	A+	A+	A+	A+
AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	A+	A	A+	A+
AB „Viamatika“	A	A+	A+	A+
AB Vidaus vandens kelių direkcija	A	A+	A	A
UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“	A	A+	A-	A
AB Giraitės ginkluotės gamykla	A-	A+	A	A
AB „Jonavos grūdai“	A-	A+	A-	A
UAB Lietuvos monetų kalykla	A-	A+	A-	A
VĮ Žemės ūkio duomenų centras	B	A	A-	A-

MAŽŲ IR LABAI MAŽŲ ĮMONIŲ KATEGORIJAI PRISKIRTOS VVĮ

Įmonės pavadinimas	SK	KO	SP	GI
AB „Detonas“	A+	A+	A+	A+
UAB „Genetiniai ištekliai“	A-	A	A-	A-
UAB „Būsto paskolų draudimas“	A	A	B	A-
AB „Lietuvos veislininkystė“	C	A	B	B
UAB „Lietuvos žirgynas“	C	A	B	B



www.governance.lt



info@governance.lt



+370 620 73679

BENDRAUKIME

VKC
Valdymo koordinavimo centras