



**VKC**

Valdymo koordinavimo centras

**LIETUVOS VALSTYBĖS  
VALDOMŲ ĮMONIŲ  
VEIKLA**

**2023/2024**



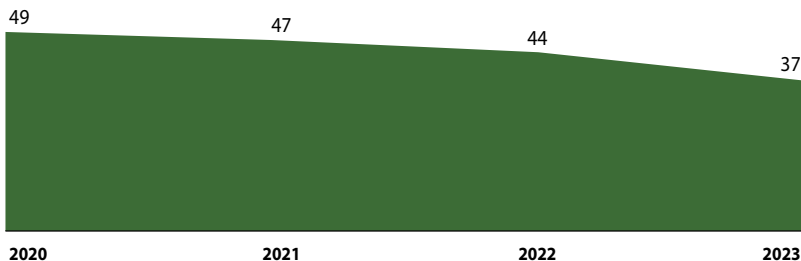
# Turinys

<b>VVĮ PORTFELIO TRUMPA APŽVALGA</b>	<b>4</b>
<b>EKONOMIKOS IR INOVACIJŲ MINISTRĖS ĮŽANGINIS ŽODIS</b>	<b>6</b>
<b>VALDYMO KOORDINAVIMO CENTRO VADOVO ŽODIS</b>	<b>7</b>
<b>SVARBIAUSI ĮVYKIAI IR NAUJIENOS</b>	<b>8</b>
<b>VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VALDYMO POLITIKA</b>	<b>10</b>
Lietuvos VVĮ nuosavybės politika	13
Kolegialių organų atranka	15
VVĮ skaidrumas	16
Valstybei atstovaujančių institucijų vaidmuo VVĮ veikloje	18
<b>VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA</b>	<b>20</b>
VVĮ portfelio rezultatų apžvalga	20
Apibendrinta VVĮ finansinė informacija	22
VVĮ rinkos vertė „NASDAQ OMX Vilnius“ akcijų biržoje	23
VVĮ vadovų ir kolegialių priežiūros ar valdymo organų narių atlygis	24
Informacija apie VVĮ kolegialius priežiūros ar valdymo organus	34
Specialieji įpareigojimai	36
Suteikta parama	43
Siektini pelningumo ir veiklos rodikliai	45
Indėlis į valstybės biudžetą	50
Turto valdymas	52
Grynasis pelnas	54
<b>ĮMONIŲ APRAŠYMAI</b>	<b>56</b>
<b>VERTINIMO METODIKA</b>	<b>117</b>
<b>VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ SĄRAŠAS</b>	<b>119</b>
<b>SANTRUMPOS IR APIBRĖŽIMAI</b>	<b>122</b>

# VVĮ portfelio trumpa apžvalga

## VVĮ PERTVARKOS PLANAS ĮGYVENDINAMAS NUOSEKLIAI – VVĮ PORTFELYJE ĮMONIŲ SKAIČIUS TOLYGLIAI MAŽĖJA

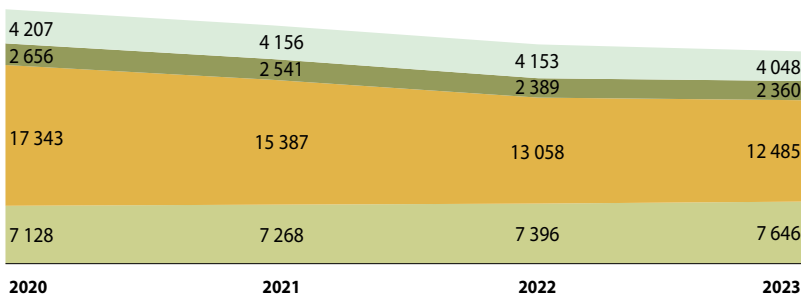
**37**  
ĮMONĖS



Įmonių skaičius

## DARBUOTOJŲ SKAIČIUS SUMAŽĖJO 1,7 PROC.

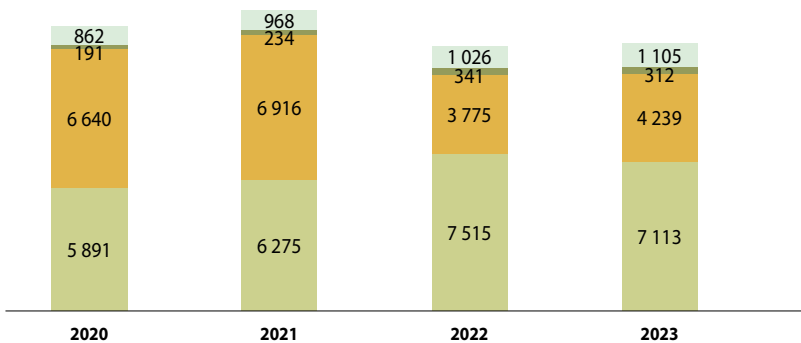
**26 539**  
DARBUOTOJAI



Darbuotojų skaičius

## VVĮ PORTFELIO TURTO VERTĖ IŠLIKO BEVEIK NEPAKITUSI\*

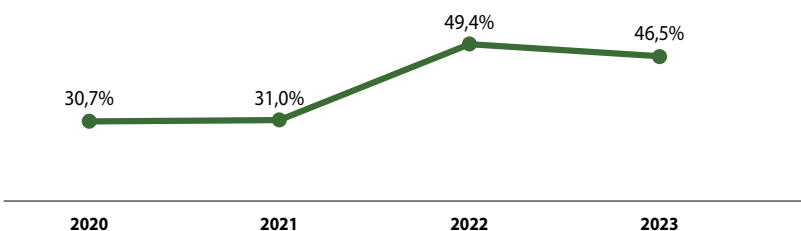
**12,8**  
MLRD. EURŲ  
TURTAS



Turtas (mln. eurų)

## VVĮ SKOLINTO IR NUOSAVO KAPITALO SANTYKIS SUMAŽĖJO BEVEIK 3 PROCENTINIAIS PUNKTAIS\*

**46,5 %**  
D/E



VVĮ portfelio D/E

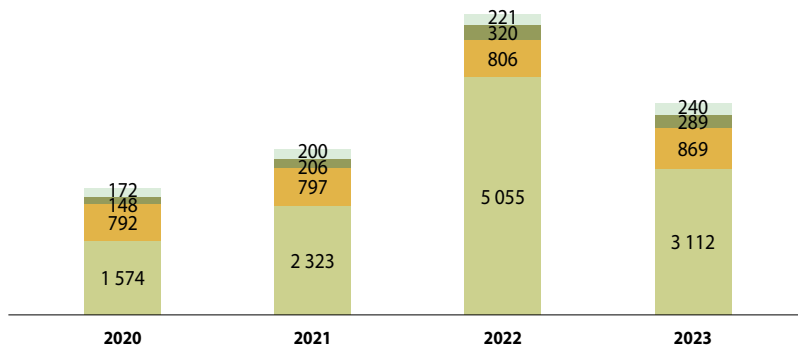
Energetika    Susisiekimas    Miškininkystė    Kita

\* Po AB „Via Lietuva“ duomenų perskaičiavimo pagal TFAS, buvo atliktos 2022 metų ataskaitinio laikotarpio korekcijos: vietoje ankstesnių metų VKC ataskaitose pateikto 3 547,4 mln. eurų vertės turto, jis apskaitomas 84,4 mln. eurų verte.

# 2023 METAI

## PORTFELIO PARDAVIMO PAJAMOS SUMAŽĖJO 29,6 PROC.

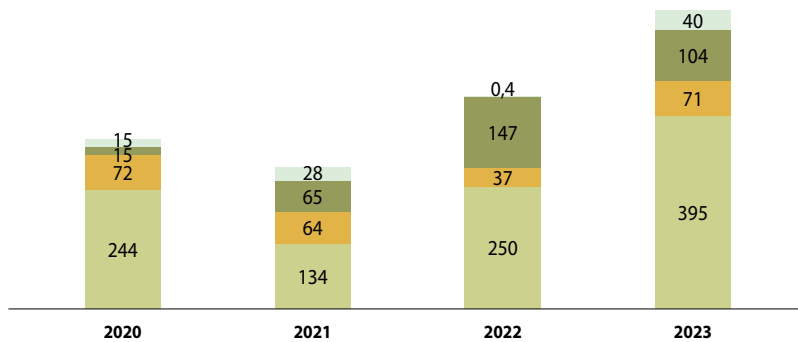
Pardavimo pajamos (mln. eurų)



**4,5**  
MLRD. EURŲ  
PAJAMŲ

## GRYNOJO PELNO VVĮ UŽDIRBO 40,2 PROC. DAUGIAU

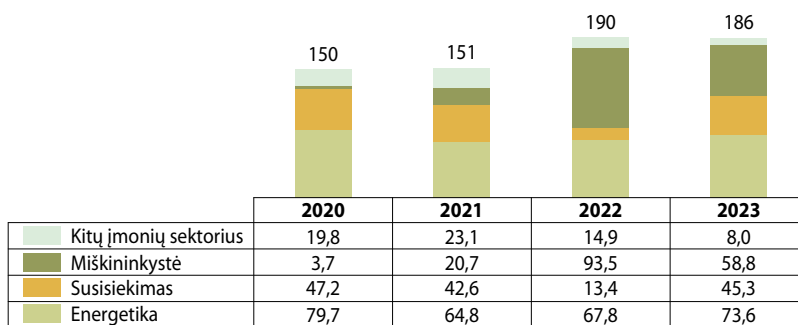
Grynasis pelnas (mln. eurų)



**610,1**  
MLN. EURŲ  
GRYNOJO  
PELNO

## PASKIRTA DIVIDENDŲ IR PELNO ĮMOKŲ SUMA KITO NEREIŠMINGAI

Dividendai ir pelno įmokos (mln. eurų)

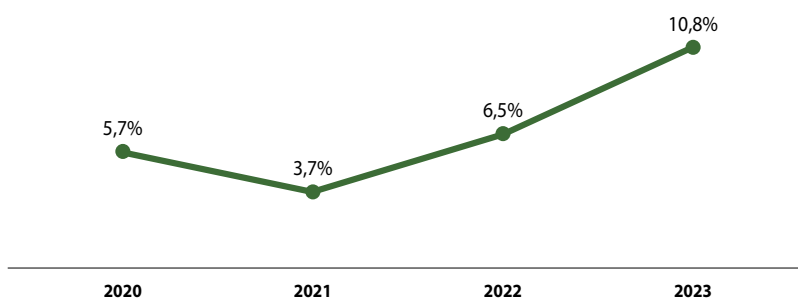


	2020	2021	2022	2023
Kitų įmonių sektorius	19,8	23,1	14,9	8,0
Miškininkystė	3,7	20,7	93,5	58,8
Susisiekimas	47,2	42,6	13,4	45,3
Energetika	79,7	64,8	67,8	73,6

**185,8**  
MLN. EURŲ  
DIVIDENDŲ  
IR  
PELNO  
ĮMOKŲ

## VVĮ NUOSAVO KAPITALO GRĄŽA PIRMĄ KARTĄ PASIEKĖ DVIŽENKLĘ REIŠMĘ

VVĮ portfelio ROE



**10,8%**  
ROE



*Vienas iš pastarųjų metų Vyriausybės prioritetų – tai valstybės valdomų įmonių pertvarka, kurios rezultatai jau matomi praktiškai. Nuo 2021 metų valstybės valdomų įmonių skaičius buvo optimizuotas nuo 49 iki 34, taip pat daugiau nei perpus sumažėjo valstybės įmonės teisinę formą turinčių įmonių. Likusios 6 VĮ taip pat turėtų tapti akcinėmis bendrovėmis arba uždarosiomis akcinėmis bendrovėmis.*

Minėtina, kad pasiektas ne tik įmonių ar jų valdytojų skaičiaus, tačiau ir kylančio valstybės valdomų įmonių valdysenos profesionalumo lygio bei jų veiklos rezultatų pokytis. Aiškiai suformuotas ir skaidrus valstybės valdomų įmonių planas leidžia joms užtikrinti kokybišką veiklą, taip pat padidinti valstybės investuoto kapitalo grąžą, dividendus ir pelną. 2023 metais jis buvo rekordinis – viršijo 600 mln. eurų.

Valstybės valdomų įmonių skaičiaus optimizavimas leidžia siekti ir kito tikslo – įmonių valdymo centralizavimo. Žinoma, šis procesas kelia daug iššūkių. Jam tinkamai įgyvendinti reikalinga stipri politinė valia, tačiau gerėjantys valstybės valdomų įmonių veiklos rezultatai galėtų tapti motyvacija valstybės institucijoms susitelkti ties šiuo bendru tikslu.

Kryptingai buvo dedamos pastangos auginti tiek finansinę naudą, tiek ir visuomenės pasitikėjimą valstybe, pritraukiant daugiau savo srities profesionalų į valstybės valdomų įmonių valdybas bei stebėtojų tarybas. Pastaruosius kelerius metus valstybės valdomų įmonių renkamuose kolegialiuose valdymo ar priežiūros organuose nepriklausomų narių skaičius jau sudaro daugiau nei 60 proc. Skaidrus ir aiškus atrankų procesas skatina įmonių valdyme dalyvauti motyvuotus ir kompetentingus ekspertus – tai prisidėjo ir prie sklandaus valstybės valdomų įmonių veiklos rodiklių įgyvendinimo. Jau antrus metus įmonės savo veiklą vertina pagal individualiai iškelτους tikslus, kurie geriausiai atspindi jų veiklos specifiką ir padeda lanksčiai prisitaikyti prie rinkos sąlygų.

Pasiektus rezultatus itin teigiamai vertina ir tarptautinė bendruomenė – Lietuvos pavyzdys, kaip sektinas, pateikiamas sėkmingos valstybės valdomų įmonių pertvarkos įgyvendinimo, individualizuotų rodiklių įmonėms nustatymo, efektyvesnės veiklos siekio, užtikrintos stabilios grąžos valstybei ir jos piliečiams srityse. Prieš kone dešimt metų neįmanoma atrodžiusi ambicija šiandien virto realybe, tad ir toliau kurkime drąsius planus ateičiai ir ryžtingai juos įgyvendinkime.

Pagarbiai

**Aušrinė Armonaitė**

Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministrė

*Nepaprastai džiaugiuosi galėdamas praėjusių metų VVĮ veiklą apibendrinančią ataskaitą pristatyti dar nesibaigus pirmajam 2024 metų pusmečiui – šie metai pirmieji, kai birželį supažindiname visuomenę ne tik su apibendrintais VVĮ portfelio rezultatais, bet viešai prieinama tampa ir visa detali ataskaita. Kolegų iš Švedijos patirtis davė rimtą stimulą optimizuoti vidinius Valdymo koordinavimo centro procesus ir stiprios VKC komandos dėka, Vyriausybės sprendimams reikalingą informaciją pateikiame net dviem mėnesiais anksčiau, nei įprastai.*



Valstybės valdomos įmonės atlieka itin svarbų vaidmenį mūsų ekonomikoje ir visuomenėje. Jos ne tik kuria pridėtinę vertę ir užtikrina svarbių paslaugų teikimą, bet taip pat prisideda prie mūsų šalies konkurencingumo, tvarumo bei socialinės gerovės stiprinimo. Visgi, šioje ataskaitoje didžiausią dėmesį skiriame apibendrintiems viso VVĮ portfelio finansiniams rodikliams, kurie ir 2023 metų laikotarpiu džiugino stabilumu bei augimu – indėlis į valstybės biudžetą, kaip ir praėjusiu laikotarpiu, viršijo 230 mln. ribą, o valstybės kapitalas buvo naudojamas efektyviausiai per visą stebėjimo laikotarpį – pirmą kartą gražos rodiklis siekė dviženklę 10,8 proc. reikšmę. Praėjusiais metais net 95 proc. VVĮ dirbo pelningai ir bendras viso VVĮ portfelio rezultatas perkopė 600 mln. ribą. Šių pagrindinių rodiklių dinamika rodo Lietuvos VVĮ gebėjimą lanksčiai prisitaikyti prie neapibrėžtų aplinkos sąlygų, tinkamai sudėliotų veiklos prioritetų sąlygotą atsparumą neigiamai geopolitinei atmosferai bei laipsnišką artėjimą prie pažangiausių EBPO šalių pasiektos VVĮ valdysenos brandos.

Praėjęs kelerių metų laikotarpis parodė, jog nuoseklus ir kryptingas tikslų siekimas sukuria tvirtą pagrindą stabiliai ir ilgalaikiai pažangai. Sėkmingai įgyvendinama VVĮ pertvarka, sukurta pagrindinių VVĮ finansinių rodiklių nustatymo koncepcija, gerėjantys VVĮ Gerosios valdysenos indekso vertinimo rezultatai ir auganti įmonių strateginio planavimo kokybė nulėmė tai, kad kasmet tampame vis labiau matomi tarptautiniame kontekste. Išties noriai besidalindami savo nueitu keliu profesionalios valdysenos link, nepamirštame ir patys tobulėti – semiamės patirties iš labiau pažengusių šalių. Ne išimtis buvo ir praėję metai – 2023-ųjų pabaigoje lankėme kolegas Švedijoje, kur išgirdome daug naudingų įžvalgų ir pavyzdžių, kuriuos jau pritaikėme, ar artimiausiu metu bandysime įdiegti VKC veikloje.

Kasmet pristatydamas apibendrintus VVĮ portfelio rezultatus, stengiuosi į visumą žvelgti kritiškai – svarbu ne tik galutinis rezultatas, tačiau ir išmoktos pamokos bei ateities perspektyva. Suprantu, kad per pastaruosius metus matomus aukštus rezultatus išlaikyti, dažnai, yra netgi didesnis iššūkis nei juos pasiekti, tačiau neabejoju, kad tai yra teisingo kelio pradžia, kuriuo užtikrintai einame link centralizuoto VVĮ valdysenos modelio ir dar didesnio visuomenės pasitikėjimo valstybe, kaip profesionalia savo turto valdytoja.

Apie VVĮ portfelio veiklą ir naujausius rezultatus kviečiame susipažinti šioje VVĮ veiklą apibendrinančioje metinėje ataskaitoje.

Pagarbiai

**Vidmantas Danielius**

Valdymo koordinavimo centro vadovas

# VVĮ svarbiausi įvykiai ir naujienos

**2023 m. sausio 2 d. valstybės įmonės** Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija (KVJUD), „Oro navigacija“ (ON) ir Lietuvos automobilių kelių direkcija (LAKD) buvo pertvarkytos į akcines bendroves. Pertvarka atlikta įgyvendinant Vyriausybės programą bei Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos rekomendacijas peržiūrėti, supaprastinti ir suvienodinti valstybės valdomų įmonių teisinės formas. Vienintele valstybės įmone susisiekimą sektoriuje lieka VĮ Lietuvos oro uostai, kurios pertvarka į akcinę bendrovę numatoma 2023 m. trečiąjį ketvirtį.

**2023 metais** VVĮ kolegialių valdymo ir priežiūros organų depolitizavimas ir nepriklausomumo didinimas pasiekė naują lygį: **pirmąkart visų VVĮ valdybų ir stebėtojų tarybų pirmininkai yra nepriklausomi**. Nepriklausomi ir depolitizuoti VVĮ kolegialūs organai yra vienas svarbiausių efektyvios ir skaidrios VVĮ valdysenos elementų. Renkamuose VVĮ kolegialių organų sudėtyse nepriklausomų **narių jau yra 64 proc.** – tai atitinka gerąją EBPO valdysenos praktiką.

**2024 m. sausio 1 d. įsigaliojo nauja Vyriausybės nutarimo Nr. 1341 „Dėl valstybės valdomų įmonių vadovų darbo užmokesčio“ redakcija**, kurioje esminiai pakeitimai susiję su aukščiausio lygmens vadovų darbo užmokesčio struktūra – joje reikšmingai pasikeitė kintamosios atlygio dalies proporcija – nuo šiol **kintamoji dalis negali viršyti 30% metinio pareiginio darbo užmokesčio** ir išmokama kartą per metus už tikslų įgyvendinimą, patvirtinus įmonės finansinių ataskaitų rinkinį.



**2024 m. vasario 7 d. Vyriausybė pritarė atnaujintam Valstybės valdomų įmonių pertvarkos ir valdymo centralizavimo priemonių planui.** Planuojama, kad pasibaigus 2024-iesiems metams, VVĮ portfelį liks 32 įmonės – visos akcinės bendrovės arba uždarosios akcinės bendrovės (išskyrus VĮ Registrų centras, nebeliks valstybės įmonės (VI) juridinį statusą turinčių įmonių).

**2023 m. sausio 11 d. Vyriausybė pritarė pakeistam Valstybės valdomų įmonių pertvarkos ir valdymo centralizavimo priemonių planui.** Numatyta per 2023-iusius metus pradėti UAB „Lietuvos Kinas“ likvidavimo procedūras, valstybės įmonių „Valstybinė miškų urėdija“, „Lietuvos oro uostai“, „Registrų centras“, „Regitra“ pertvarkymo į akcines bendroves procedūras, valstybės įmonės „Indėlių ir investicijų draudimas“ pertvarkymą į viešąją įstaigą. Šiomis pertvarkomis yra tęsiamas valdymo centralizavimo plano įgyvendinimas, kuriam buvo pritarta dar 2021 m.

**2024 m. pirmo ketvirčio duomenimis tarp 50 daugiausiai mokesčių ir kitų įmokų į Valstybinės mokesčių inspekcijos sąskaitą sumokėjusių įmonių Lietuvoje yra 7 VVĮ sektoriaus įmonės:** AB „KN Energies“ (7 vieta), UAB „Ignitis“ (8 vieta), VĮ valstybinių miškų urėdija (14 vieta), AB „Ignitis gamyba“ (27 vieta), AB „Energijos skirstymo operatorius“ (34 vieta), UAB GET Baltic (44 vieta), AB „Kelių priežiūra“ (47 vieta). Šios 7 įmonės bendrai sumokėjo 148,1 mln. eurų mokesčių per pirmus tris 2024 metų mėnesius.

**2023 m. vasario 15 d. UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ („Invega“) tapo vienintele valstybės finansų įstaiga, kuri teiks paramą verslui, įskaitant ir įmones, negaunančias bankų finansavimo.** Šiuo veiksmu baigtas dar vienas Nacionalinių plėtros įstaigų (NPĮ) konsolidavimo reformos etapas, kurio pagalba Nacionalinis plėtros fondas padės sujungti ministerijų strateginius tikslus, finansinius šaltinius ir finansų rinkos dalyvius. Vyriausybės nutarimu, „Invega“ vienintelė turės NPĮ statusą, o jos antrinės įmonės šio statuso neteks. Toliau bus tęsiamas 2022 m. spalį Vyriausybės pradėtas nacionalinių plėtros įstaigų konsolidavimas, kurio metu antrinės įmonės – Žemės ūkio paskolų garantijų fondas (ŽŪPGF), Viešųjų investicijų plėtros agentūra (VIPA) ir Valstybės investicijų valdymo agentūra (VIVA) – bus visiškai arba dalinai prijungtos prie „Invegos“.



**2024 m. balandžio 19 d. jau trečius metus iš eilės vyko VVĮ bendruomenės miškasodis.** Prie tradicija tapusios iniciatyvos prisijungė daugiau nei pusė iš 34 dabar veikiančių VVĮ aukščiausio lygmens vadovai ir valdybų nariai, buvo sodinami specialiai tam skirtų eglių, pušų ir beržų sodinukai.

## 2023 m. spalio 11 d. paskelbto naujausio VĮ gerosios valdysenos indekso vertinimas pirmąkart teigiamas

Naujausias Valdymo koordinavimo centro sudarytas VĮ gerosios valdysenos indeksas rodo, kad beveik 8 iš 10 įmonių atitinka gerosios valdysenos standartus. Pirmąkart bendrasis VĮ valdysenos rodiklis yra teigiamas. Įmonių valdysenoje geriausiai vertinama pasiekta pažanga depolitizuojant VĮ valdybas ir kitus kolegialius organus, tačiau silpniausia valdysenos sritimi jau kelis metus iš eilės išlieka VĮ tvarumo ataskaitos.

Didelių įmonių kategorijoje geriausios valdysenos lyderio pozicijas toliau išlaikė **AB „Ignitis grupė“**. Vidutinio dydžio įmonių kategorijoje valdyse nos lyderiu šįkart tituluota **AB „Smiltynės perkėla“**, o mažų įmonių kategorijoje – **VŠĮ „Indėlių ir investicijų draudimas“\***. Vertinant įmonių pasiekimus konkrečiose gerosios valdysenos srityse, už geriausių strateginį planavimą ir įgyvendinimą buvo apdovanota **UAB „Toksika“**. Valdysenos pažangos nominacija skirta **AB Lietuvos oro uostai**, o profesionaliausia valdyba pripažinta **AB „Kelių priežiūra“**.

Atliekant 2022-2023 metų VĮ valdysenos analizę, net 76 proc. įmonių buvo įvertintos teigiamai (2021-2022 metais tokių buvo 58 proc. įmonių). Visos sudedamosios Indekso dalys – Skaidrumas, Kolegialūs organai, Strateginis planavimas ir įgyvendinimas – buvo reitinguotos aukštesniais balais, todėl ir bendrasis VĮ valdysenos vertinimas – pirmąkart Indekso sudarymo istorijoje yra teigiamas (A raidė).

Kasmet VĮ valdysena – kaip rodo Indekso rezultatai – gerėja, tačiau tuo pačiu didėja ir atotrūkis tarp labai gerai ir prastai vertinamų VĮ. Reikšmingiausi VĮ valdysenos pokyčiai ir didžiausia pažanga yra pasiekta kolegialių organų srityje – 94 proc. įmonių teigiamai įvertintos už nepriklausomų ir depolitizuotų valdybų ir kitų kolegialių organų formavimo procesus. Už skaidrumo principų laikymąsi teigiamai įvertinta 70 proc. įmonių, teigiamus įvertinimus strateginio planavimo ir įgyvendinimo srityje yra gavę 65 proc. įmonių. Valdymo koordinavimo centro vertinimu, strateginių planų kokybė gerėja, tačiau nepakankama strategijų integracija į VĮ veiklą, trūksta įvardytų poveikio priemonių, siekiant strateginių



tikslų. Iš visų valdysenos kriterijų silpniausių įvertinimą turi VĮ rengiamos tvarumo ataskaitos, nors, lyginat su 2021-2022 metais, padaryta pažanga ir nuo neigiamo vertinimo pakilta iki vidutinio.

Kasmet sudaromas VĮ Gerosios valdysenos indeksas yra vienas pagrindinių įrankių, kuriuo vertinami kokybiniai VĮ valdysenos aspektai. Kiekviena VĮ yra įvertinama pagal 260 kriterijų, atliepian EBPO rekomendacijas, Skaidrumo, Atrankos bei Nuosavybės gairių bei kitus VĮ veiklą reglamentuojančius dokumentus ir geriausias pasaulines praktikas. Detaliau susipažinti su 2022-2023 m. VĮ gerosios valdysenos indekso rezultatais galima internetinėje Valdymo koordinavimo centro svetainėje <https://governance.lt/valdysenos-indeksas/#indekso-rezultatai>.





A photograph of a forest floor covered in vibrant green moss. Several large, textured tree trunks are visible, with sunlight filtering through the canopy in the background. The scene is lush and natural.

# Valstybės valdomų įmonių valdymo politika

Daugelio užsienio šalių pavyzdžiai rodo, kad VĮ gali veikti efektyviai, teikti naudą vartotojams bei sėkmingai konkuruoti rinkoje, o jų veiklos rezultatai gali prilygti ar net pranokti privačių įmonių rodiklius. Modernios, efektyviai veikiančios VĮ gali reikšmingai papildyti valstybių biudžetus, o papildomos lėšos gali būti perkirstomos įvairiausioms sritims – nuo pensijų, mokytojų ir medikų atlyginimų iki valstybės mastu svarbių investicinių projektų. Be to, šios įmonės, įgyvendinusios pažangius valdymo modelius, tampa skaidraus ir atsakingo verslo pavyzdžiu, tuo skatindamos tvarią ūkio plėtrą. Siekiant, kad VĮ būtų moderniomis, efektyviai veikiančiomis įmonėmis, būtina užtikrinti gerosios valdysenos principų diegimą, sistemškai vykdyti profesionalią VĮ priežiūrą. Svarbu, jog valstybė turėtų aiškią nuosavybės politiką, keltų aukštus skaidrumo reikalavimus bei formuluotų ambicingus veiklos lūkesčius šioms įmonėms.

Valstybinio sektoriaus įmonių valdysenos tobulinimui didelę reikšmę turi Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (angl. *Organisation for Economic Co-operation and Development*)

(toliau – EBPO) veikla. EBPO – tai daugiašalis forumas, kuriame diskutuojama, dalijamasi patirtimi bei plėtojamos naujos ekonominės bei socialinės politikos gairės. Organizacija nariams ir šalims partnerėms siūlo paramą, diegiant gerąsias pasaulines praktikas bei standartus viešosios politikos srityje. Lietuva pilnateise EBPO nare tapo nuo 2018 metų liepos 5 d.

Nepaisant įstojimo į EBPO fakto, Lietuvoje ir toliau dedamos didelės pastangos siekiant didinti VĮ veiklos efektyvumą.

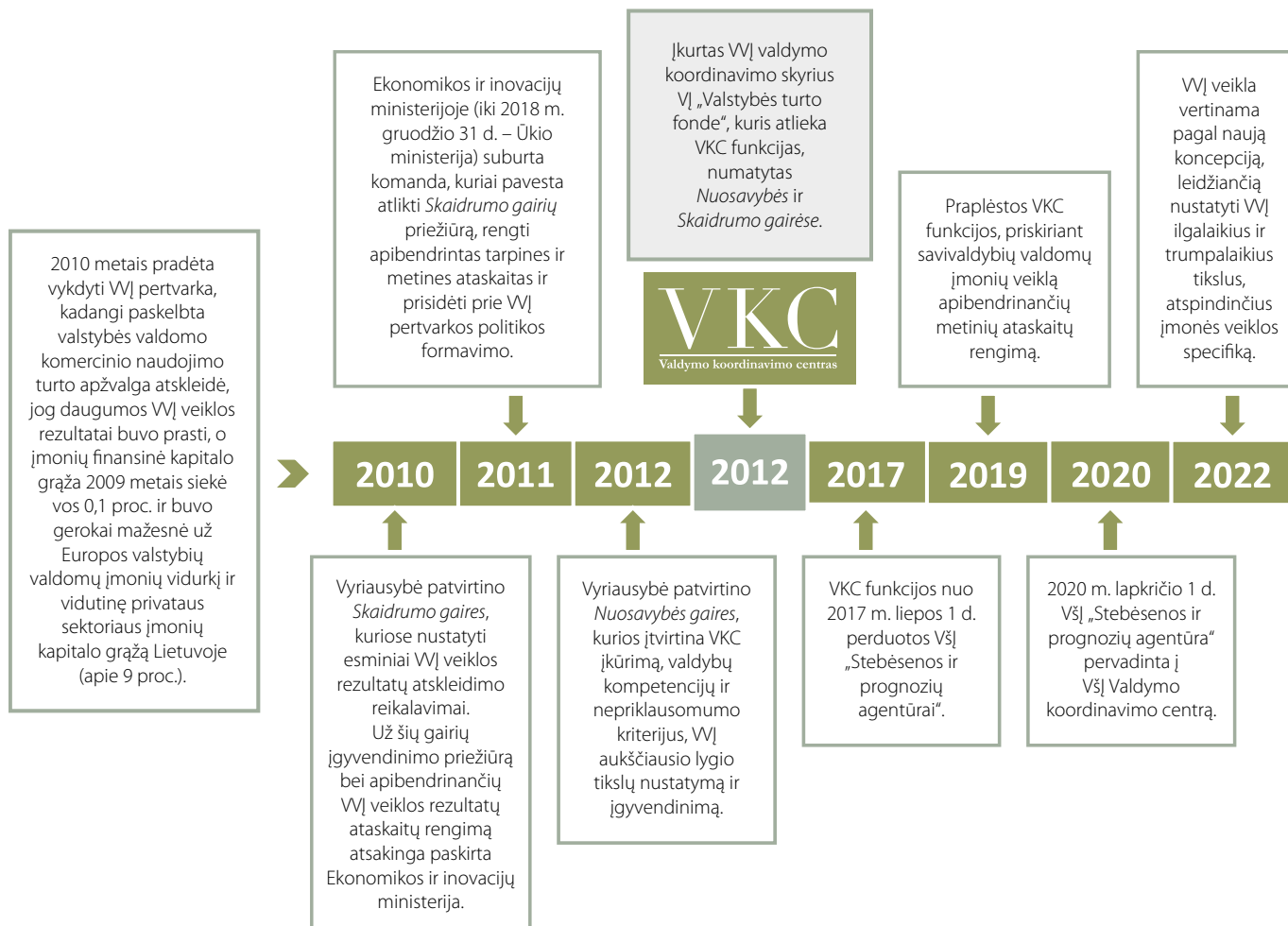
2022 metų gruodžio mėnesį paskelbtoje EBPO Lietuvos pažangos įvertinimo ataskaitoje prioritetinių rekomendacijų įgyvendinimas įvertintas palankiai, konstatuojant, jog Lietuva padarė ženklų pažangą, įgyvendinant 1 ir 4 rekomendacijas VĮ valdysenos bei apskaitos bei auditų standartų stiprinimo srityse. Lietuva paskatinta tęsti reformas, susijusias su numatytų valstybės įmonių teisinės formos keitimu, didesniu kolegialių organų įgalinimu bei siekti VĮ vadovų kadencijų ribojimo panaikinimo, kaip buvo numatyta 2, 3 ir 5 rekomendacijose.

## Valdymo koordinavimo centras

Siekdama užtikrinti nuoseklų ir profesionalų VĮ valdymą, Vyriausybė priėmė sprendimą įkurti Valdymo koordinavimo centrą – instituciją, stebintią ir analizuojančią valstybės politikos valstybės valdomose įmonėse įgyvendinimą. Nuo 2017 metų liepos 1 d. VKC funkcijas vykdė viešoji įstaiga „Stebėsenos ir prognozių agentūra“, kuri nuo 2020 lapkričio 1 d. pervadinta į VŠĮ Valdymo koordinavimo centrą. Įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendina Ekonomikos ir inovacijų ministerija. Sėkmingas gerųjų valdymo praktikų diegimas VĮ lėmė tai, kad nuo 2019 metų sausio, įsigaliojus naujai Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo redakcijai, analogiškas gerąsias valdymo praktikas pradėta diegti ir savivaldybių valdomose įmonėse. VKC

vykdomos funkcijos apima vis platesnį VĮ ir SVĮ veiklos koordinavimą: nepriklausomų valdybos ir stebėtojų tarybos narių atranką, strateginių planų įgyvendinimo priežiūrą, analitinių ataskaitų rengimą, VĮ ir SVĮ veiklos viešinimą, pagalbą formuojant VĮ ir SVĮ sektoriaus politiką bei konsultacijas gerosios valdysenos diegimo klausimais. Šalia pagrindinio savo tikslo – skatinti gerojo valdymo principų diegimą valstybės ir savivaldybės valdomose įmonėse – VKC siekia šių pagrindinių sričių tobulinimo:

- didinti VĮ ir SVĮ veiklos skaidrumą ir atskaitomybę;
- didinti nepriklausomų VĮ ir SVĮ kolegialių priežiūros ir valdymo organų nepriklausomumą ir kompetencijas;
- skatinti VĮ ir SVĮ centralizaciją ir efektyvų valdymą.



Pagrindinės VKC veiklos sritys ir funkcijos:

- Skaidrumas (apibendrintų ataskaitų rengimas, įmonių finansinių rezultatų ir efektyvumo vertinimas, VVJ vadovaujančių darbuotojų atlyginimų analizė);
- Tikslų iškėlimas (VVJ siektinų ilgalaikių pagrindinių finansinių rodiklių vertinimas, specializuotų rodiklių derinimas bei skelbimas, įmonių strateginių tikslų ambicingumo vertinimas ir įgyvendinimo stebėseną);
- Kolegialių organų darbas (potencialių kolegialių organų narių duomenų bazės sudarymas, kolegialių organų turimų kompetencijų vertinimas, įmonių valdybų ir stebėtojų tarybų konsultavimas, dalyvavimas VVJ valdybos ir stebėtojų tarybos narių nominavimo komisijoje);

## Reguliacinė VVJ aplinka

Bendra užsienio valstybių patirtis rodo, kad VVJ gerojo valdymo principų įgyvendinimas yra svarbi, tačiau sudėtinga iniciatyva. Pagrindinis iššūkis yra rasti pusiausvyrą tarp valstybės įsipareigojimo aktyviai vykdyti savo nuosavybės funkcijas (tokias kaip finansinių ir kitų tikslų nustatymas ir monitoringas) bei tarp nešališko sektoriaus, kuriame veikia įmonė, reguliavimo. Dėl šių priešasčių įvairios šalys priima nuosavybės politiką nustatančius teisės aktus, kuriuose aiškiai apibrėžia visų VVJ valdyme dalyvaujančių suinteresuotų šalių teises ir pareigas. Nuosavybės politiką nustatančiuose dokumentuose taip pat apibrėžiama tvarka, pagal kurią nustatomi atlyginimai kolegialių valdymo ar priežiūros organų nariams, formalizuojami jų atrankos principai, nustatomi šių organų sudėties ir nepriklausomumo princi-

- Politikos formavimo iniciatyvos (metodinių rekomendacijų rengimas, naujų teisės aktų iniciatyvos, Vyriausybės ir Lietuvos Respublikos Ekonomikos ir inovacijų ministerijos konsultavimas dėl susijusios politikos formavimo); Konsultacijos (Vyriausybės ir valstybei atstovaujančių institucijų konsultavimas dėl VVJ valdymo ir svarbiausių akcininko sprendimų priėmimo, dėl keliamų lūkesčių ir siektinų rezultatų, VVJ konsultavimas dėl veiklos ir gerosios valdymo praktikos įgyvendinimo, patirties mainų renginių ir seminarų organizavimas, Vyriausybės ir Finansų ministerijos konsultavimas dėl dividendų ir pelno įmokų išmokėjimo).

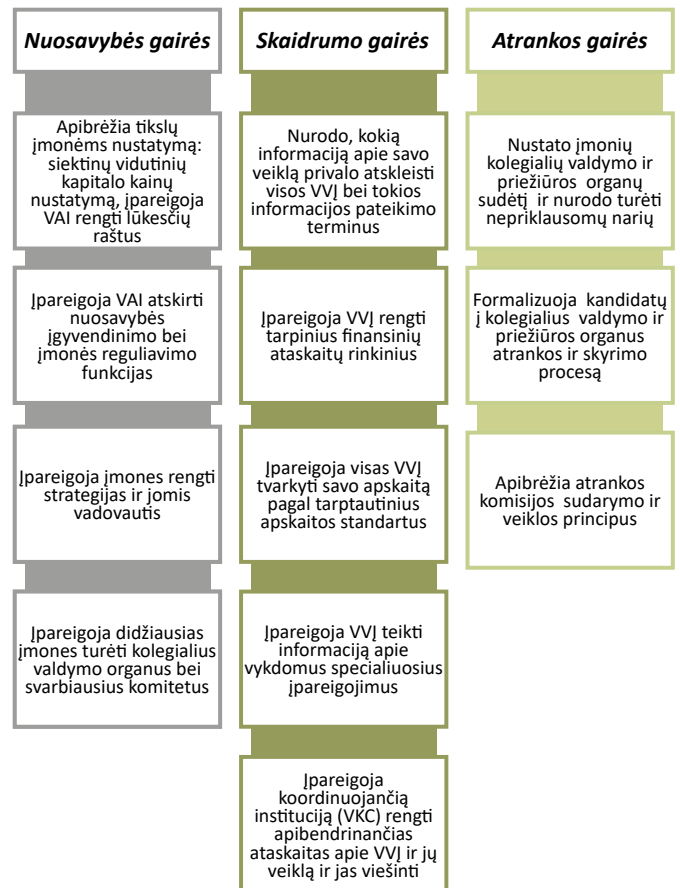
pai, nurodomi lauktini VVJ rezultatai. Įtvirtinant nuosavybės funkcijas siekiama, kad valstybė būtų aktyvi turto savininkė – įmonėms nustatytų tikslus, keltų lūkesčius, susijusius su efektyvios veiklos ir gerų rezultatų užtikrinimu, nustatytų tarpusavio komunikacijos normas ir atsakomybes.

Lietuvos valstybė savo, kaip VVJ savininkės, funkcijas įgyvendina per ministerijas ir kitas institucijas. Vyriausybės vaidmuo – įtvirtinti valstybės nuosavybės funkcijų vykdymo strategiją, pagrindines gaires. Tai yra pagrindinis sprendimų priėmėjas svarbiausiais VVJ valdymo klausimais. Bendrąją VVJ valdymo politiką formuoja Ekonomikos ir inovacijų ministerija, kuri rengia atitinkamus teisės aktus ir teikia Vyriausybei.

## Pagrindiniai teisės aktai, reglamentuojantys valstybės valdomų įmonių veiklą Lietuvoje

VVJ veiklai ir jos efektyvumui didelę įtaką daro šalies teisinė bazė. Įmonės savo veikloje, atsižvelgdamos į teisinę formą, sektorių bei kitus veiklos aspektus, turi remtis galiojančiais teisės aktais. Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymu yra nustatyta valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo tvarka ir sąlygos, valstybės ir savivaldybių institucijų įgaliojimai šioje srityje.

Remiantis EBPO rekomendacijomis bei tarptautine gerąja patirtimi, 2010 metais Vyriausybė priėmė Nutarimą „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo ir koordinuojančios institucijos paskyrimo“ (vadinamą *Skaidrumo gairėmis*, naujausia redakcija 2021-04-30), kuriuo išklė aukšto skaidrumo ir atskaitomybės reikalavimus visoms VVJ, o 2012 metais – Nutarimą „Dėl valstybės turtingų ir neturtingų teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ (vadinamą *Nuosavybės gairėmis*, naujausia redakcija 2023-09-19), kuriuo buvo apibrėžta Vyriausybės nuosavybės politika VVJ atžvilgiu. *Nuosavybės gairėse* pateikti sprendimai, kokių principų turi būti laikomasi apibrėžiant strateginius tikslus ir nustatant finansinius rodiklius, atskiriant reguliavimo ir nuosavybės funkcijas, sudarant VVJ valdybas ir stebėtojų tarybas, ir kita. *Nuosavybės gairėse* įtvirtintos trys esminės VVJ valdymo stiprinimo priemonės – stiprus akcininkas, stipri įmonių vadovybė bei aiškūs tikslai. Siekiant sustiprinti valdybų ir stebėtojų tarybų nepriklausomumo ir atrankos principus, priimtas Nutarimas „Dėl kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą ir kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkama kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašo patvirtinimo“ (vadinamas *Atrankos gairėmis*, naujausia redakcija 2023-06-01). *Atrankos gairės* – unikalus teisės aktas EBPO ir kitų geriausių pasaulio praktikų apimtyje, kuris aiškiai ir viešai formalizuoja atrankos procesą, nustato VVJ kolegialių organų sudėtį, reikalavimus kandidatams ir kita.



# Lietuvos VĮ nuosavybės politika

## NUOSAVYBĖS GAIRIŲ TAIKYMAS

*Nuosavybės gairėse* įtvirtintos nuostatos yra privalomojo pobūdžio ir jų laikytis privalo visos VĮ valdyje dalyvaujančios valstybės institucijos. Rekomendacinėms *Nuosavybės gairių* nuostatomis taikoma „laikykis arba paaiškink“ taisyklė, pagal kurią nukrypimas nuo šių nuostatų galimas tik tuomet, kai tai objektyviai reikalinga – tokiais atvejais kiekvienas nukrypimas turi būti racionaliai pagrįstas ir paaiškintas VĮ rengiamoje metinėje veiklos ataskaitoje arba metiniame pranešime.

## AIŠKŪS TIKSLAI

Siekiant, kad VĮ veiktų kuo efektyviau ir turėtų aiškią informaciją, ko iš jų tikisi valstybė, VAI turi aiškiai įvardinti įmonėms keliamus finansinius tikslus bei lūkesčius dėl vykdomos veiklos. Kaip nurodyta *Nuosavybės gairėse* „valstybė, dalyvaudama valstybės valdomų įmonių valdyje, siekia verslo vertės augimo, dividendų ar pelno įmokos pajamingumo, nacionalinio saugumo interesų užtikrinimo, strateginių projektų įgyvendinimo ar kitų tikslų“, todėl VAI lūkesčių raštuose individualiai VĮ pateikia pagrindinius lūkesčius, susijusius su komerciniais tikslais, specialiųjų įpareigojimų vykdymu ir kt. Tai rodo, kad šalia reglamentuojamų bendrųjų valstybės tikslų VVI, tokių kaip finansinės grąžos reikalavimas, didėja ir individualizuotų tikslų, susijusių su konkrečia įmonės veikla, nustatymas.

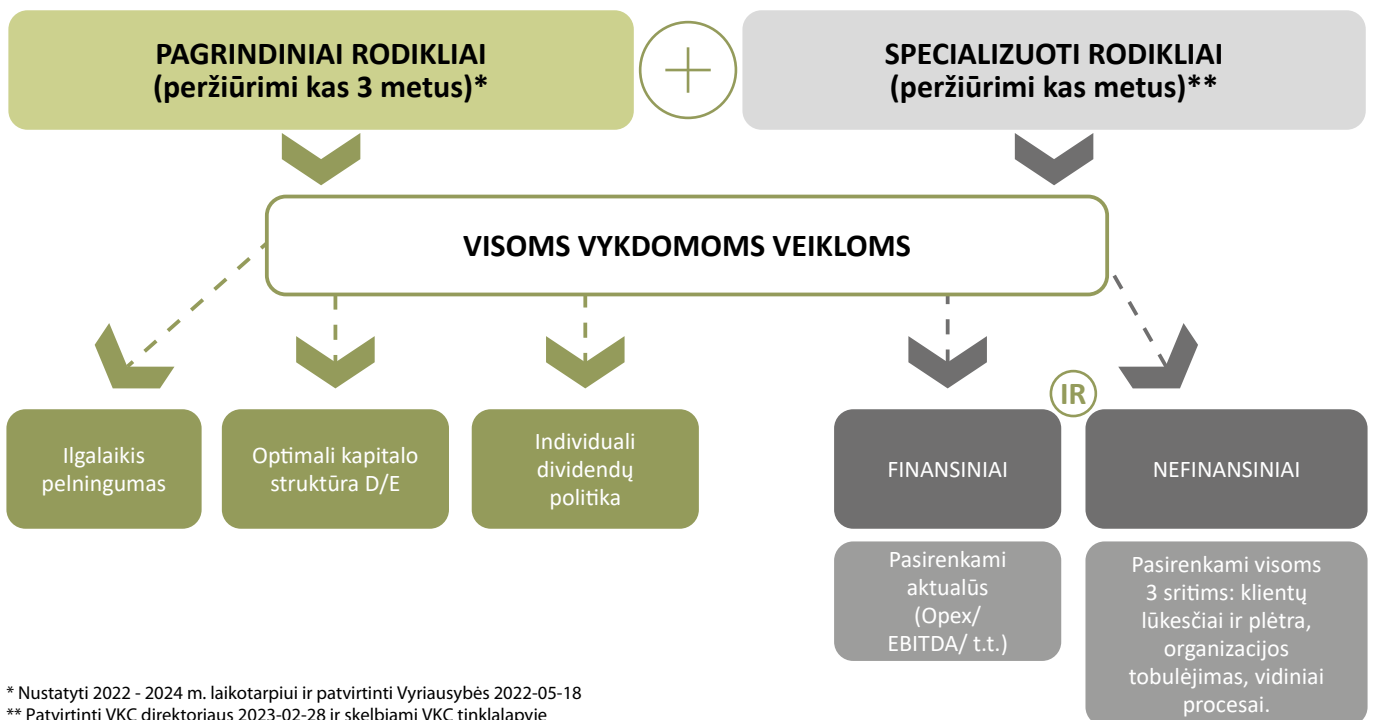
Esminės rekomendacijos VAI rengiamiems lūkesčių raštams pateikiamos „Valstybei atstovaujančios institucijos rašto dėl valstybės siekiamų tikslų valstybės valdomoje įmonėje ir keliamų lūkesčių valstybės valdomai įmonei nustatymo rengimo rekomendacijos“ (toliau – *Lūkesčių gairės*, galiojanti redakcija nuo 2022-05-18). Šiose gairėse apibrėžiami keliamų finansinių ir nefinansinių lūkesčių formulavimo principai, nustatomi komunikacijos reikalavimai derinant bei nustatant siektinus rodiklius ir jų reikšmes, nurodomas įpareigojimas

nustatyti pagrindinius reikalavimus vykdomiems specialiesiems įpareigojimams bei apibrėžiami atskaitomybės reikalavimai.

*Lūkesčių raštai* turi būti integralia įmonių strategijų dalimi. Keliami finansiniai ir nefinansiniai veiklos lūkesčiai turėtų būti ambicingi ir pamatuojami, kuriuos būtų galima kiekybiškai įvertinti. Tikslų įgyvendinimo monitoringui įmonės reguliariai turėtų būti vertinamos, kaip siekia nustatytų tikslų. Visa ši informacija, kaip nustato Nuosavybės gairės, yra viešai prieinama, todėl šie raštai turi būti viešinami VVI, VAI ir VKC svetainėse.

## 1. Valstybės tikslai VVI

**1.1.** Vyriausybė, būdama aktyvia Valstybės turto, išreikšto VVI akcijomis, valdytoja, siekia didinti to turto vertę bei finansinę grąžą, išlaikant subalansuotą riziką bei užtikrinant tinkamą specialiųjų įpareigojimų vykdymą. Tikslų ir juos matuojančių rodiklių nustatymas, reguliari jų pasiekimo analizė – svarbūs instrumentai, vertinant tolimesnės buvimo VVI savininke aktualumą bei formuluojant veiklos kryptis ateičiai. Veiklos vertinimas yra vienas naudingiausių vadybinių įrankių dėl gebėjimo sujungti strateginį planavimą ir įgyvendinimo kontrolę į vieną visumą. Vienas iš strategijos rengimo etapų yra pagrindinių veiklos rodiklių (angl. *Key Performance Indicators*, toliau – KPI) nusistatymas, kurių pagalba tiek Vyriausybė, tiek pačios VVI stebi ir vertina savo veiklą: įsivertina pažangą bei sėkmę arba atsilikimus nuo siekiamų rezultatų, o tai leidžia priimti geresnius verslo sprendimus tikslų pasiekimui. Siekiant, jog VVI turėtų aiškią informaciją, ko iš jų tikisi pagrindinis akcininkas – Valstybė, taip pat atsižvelgiant į gerąją EPBO priklausančių šalių praktiką, kad finansiniai bei nefinansiniai tikslai ir juos atspindintys KPI būtų formuluojami vadovaujantis vieninga veiklos matavimo samprata, Vyriausybė 2021 m. gruodžio mėnesį pritarė VKC pasiūlytai KPI koncepcijai, kuri yra taikoma nuo 2022 metų:



## 1.2. Dividendų už valstybei nuosavybės teise priklausančias bendrovių akcijas ir valstybės įmonių pelno įmokų mokėjimas

VVI, atsižvelgiant į jų teisinę formą, į valstybės biudžetą moka arba dividendus, arba įmokas: bendrovės moka dividendus, valstybės įmonės – pelno įmokas. VVI dividendų ir pelno įmokų mokėjimo tvarką reglamentuoja Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymas bei Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimas „Dėl Valstybės

turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ (toliau – *Nuosavybės gairės*). Remiantis šiais teisės aktais, VVI dividendus arba pelno įmokas moka nuo ataskaitinių metų paskirstytojo pelno. Konkrečius mokėtinų dividendų ar pelno įmokų mokėjimo dydžius nustato Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimas Nr. 509 „Dėl Valstybės valdomų įmonių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių 2022–2024 metų laikotarpiui patvirtinimo“

## 2. VVĮ strategijos

VVĮ turi turėti aiškius strateginius planus, kurie tarnautų kaip komunikacijos priemonė tarp Vyriausybės, akcininko ar savininko teises įgyvendinančios institucijos, įmonių valdybų bei vadovų. Vyriausybė yra įpareigojusi visas VVĮ rengti strateginius veiklos planus. Nuo 2019 metų rudens šis įpareigojimas taikomas ir VVĮ dukterinėms bendrovėms, o nuo 2022 m. ir paskesnės eilės, t. y., „anūkinėms“ įmonėms. Strateginius veiklos planus bendrovės turėtų rengti bent trijų, valstybės įmonės – ketverių metų laikotarpiui, kasmet juos atnaujinant. Šiuose planuose turi būti nurodytos strateginės kryptis, kuriomis įmonė plėtos savo veiklą, ilgalaikiai ir trumpalaikiai tikslai bei uždaviniai su konkrečiomis rodiklių siektinomis reikšmėmis, kuriais remiantis bus matuojamas tikslų ir uždavinių įgyvendinimas. Planuose taip pat turi būti pateikiamos išsamios finansinės prognozės, investicijos, jų finansavimo šaltiniai ir atsiperkamumo vertinimas, įmonės aplinkos veiksnių bei rizikų analizė, turimi išteklių ir kt.

VVĮ ir jų paskesnių eilių bendrovės yra įpareigosios kasmet iki lapkričio 15 d. pateikti savo strategijos projektus VKC, kuris teikia rekomendacijas ir siūlymus dėl jų tobulinimo. VKC taip pat vertina ir šiuose strateginiuose planuose išsikeltus rodiklius bei teikia rekomendacijas ir siūlymus tobulinimui. Patvirtinti strateginiai veiklos planai VKC teikiami iki tų pačių metų, kai yra patvirtinami, sausio 15 dienos.

### KOLEGIALŪS VALDYMO ORGANAI

Siekiant pelningos ir efektyvios įmonės veiklos, vienas iš esminių veiksnių yra kompetentinga, motyvuota ir nepriklausoma valdyba arba stebėtojų taryba, jei ji sudaroma. Valdyba yra pagrindinis valdymo organas, nustatantis įmonės strateginius prioritetus, vertinantis įmonės vadovų veiklą bei užtikrinantis jų atskaitingumą.

Pasikeitus *Nuosavybės gairėms*, VVĮ nebėra skirstomos į penkias kategorijas, o pradėtos taikyti kituose įstatymuose apibrėžtos viešojo

Įmonės strateginis planas



### SIKTYNI VEIKLOS RODIKLIAI

intereso įmonių (t. y. VVĮ), kurios pagal įmonių finansinės atskaitomybės įstatymą laikomos didelėmis) ir įmonių, kurios priskiriamos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbioms įmonėms, sąvokos. Šios viešojo intereso ir svarbios nacionaliniam saugumui užtikrinti įmonės privalo turėti veikiančius kolegialius organus. Dėl valdybų (ar stebėtojų tarybų) sudarymo kitose VVĮ sprendimą priima valstybei atstovaujanti institucija.

*Pagal teisinę formą visos valstybės valdomos įmonės (VVĮ) skirstomos į valstybės įmones (VI) bei valstybės valdomas bendroves – akcines bendroves (AB) ir uždaršias akcines bendroves (UAB).*

*VĮ yra iš valstybės turto įsteigtos arba įstatymų nustatyta tvarka valstybei perduotos įmonės, kurios nuosavybės teise priklauso valstybei ir joms perduotą ir jų įgytą turtą valdo, naudoja bei juo disponuoja patikėjimo teise. 2023 m. gruodžio 31 d. Lietuvoje buvo 7 VĮ, tarp jų VĮ Valstybinių miškų urėdija, VĮ Ignalinos atominė elektrinė ir kt.*

*Valstybės valdomos AB ir UAB yra ribotos civilinės atsakomybės privatieji juridiniai asmenys, kurių visas ar dalį akcijų valdo valstybė. Lietuvoje AB teisinę formą 2023 metų pabaigoje turėjo 17 VVĮ (keletas iš jų – AB „Ignitis grupė“, AB Lietuvos paštas, AB „Lietuvos geležinkeliai“), o UAB teisinę formą – 13 VVĮ (UAB „Investicijų ir verslo garantijos“, UAB „EPSO-G“, UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“ ir kt.).*

### KOMITETAI

VVĮ, kurios pagal Lietuvos Respublikos Finansinių ataskaitų audito įstatymą laikomos viešojo intereso įmonėmis, privalo suformuoti audito komitetus, kurie sustiprintų įmonės vidaus kontrolę – stebėtų įmonių finansinių ataskaitų rengimo procesą, įvairių vidaus kontrolės sistemų veiksmingumą, audito atlikimo procesą ir kt. Audito komitetą privalo sudaryti ne mažiau nei trys nariai, iš kurių daugiau nei pusė turi būti nepriklausomi. Audito komiteto pirmininku renkamas nepriklausomas narys.

Kiekvienoje valstybės valdomoje bendrovėje, kuri laikoma didele pagal Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatymą, taip pat turi būti sudarytas atlygio komitetas, kuris rengtų pasiūlymus dėl įmonės vadovaujančių darbuotojų atlygio sistemų.

### ATLYGIS

Siekiant į kolegialių organų narius pritraukti kuo daugiau patyrusių nepriklausomų profesionalų, jiems už šį darbą mokamas atlygis. Kolegialių organų narių atlygio klausimas turi būti svarstomas kiekvienos bendrovės visuotiniame akcininkų susirinkime, ir akcijų valdytojas turi užtikrinti, jog valstybės valdomų bendrovių valdybų ir stebėtojų tarybų nariams būtų mokamas fiksuotas atlygis, kuris būtų ne mažesnis kaip 1/4 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio ir ne didesnis kaip bendrovės vadovo vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, o valdybų ir stebėtojų tarybų pirmininkams – rekomenduojama kad atlygis, sudarytų ne mažiau 1/3 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio. Kolegialių organų nariams, kurie yra valstybės tarnautojai mokamas atlygis – ne mažiau 1/8 ir ne daugiau kaip 1/4 dalies bendrovės vadovui mokamo atlygio. VĮ valdybos nariui skiriamas atlygis negali viršyti 1/5 įmonės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio.

# Kolegialių organų narių atranka

*Atrankos gairėse* nustatyti kolegialių valdymo ir priežiūros organų sudėties formavimo principai, atrankos ir nominavimo procedūros, atrankos komisijos sudėtis. *Atrankos gairės* taikomos tik tiesiogiai atranką inicijuojančio subjekto (valstybei atstovaujančios institucijos arba valstybės valdomos bendrovės, į kurios dukterinės bendrovės kolegialų organų atliekama atranka, – toliau tekste vadinama VAI) renkamam kolegialiam organui, nepriklausomai nuo VVĮ (ar jos dukterinės) teisinės formos ar dydžio.

## KOLEGIALIŲ ORGANŲ SUDĖTIS

Siekiant didesnio kolegialių organų nepriklausomumo, nemažiau nei 1/2 VVĮ kolegialaus organų narių turi atitikti *Disponavimo įstatyme* išdėstytus nepriklausomumo kriterijus, o valstybės valdomos bendrovės dukterinės bendrovės atveju nepriklausomi nariai turi sudaryti ne mažiau nei 1/3 įstatuose nurodyto kolegialaus organo narių skaičiaus. Taip pat nustatyta, kad kolegialaus organo nariais negalėtų būti renkami asmenys, kurie yra politinio pasitikėjimo valstybės tarnautojai ar asmenys, atsakingi už ūkio šakos, kurioje veikia įmonė, politikos formavimą. Šiuo principu atskiriamos ūkio šakos politikos formavimo funkcijos nuo nuosavybės įgyvendinimo funkcijų.

## REIKALAVIMAI KANDIDATAMS

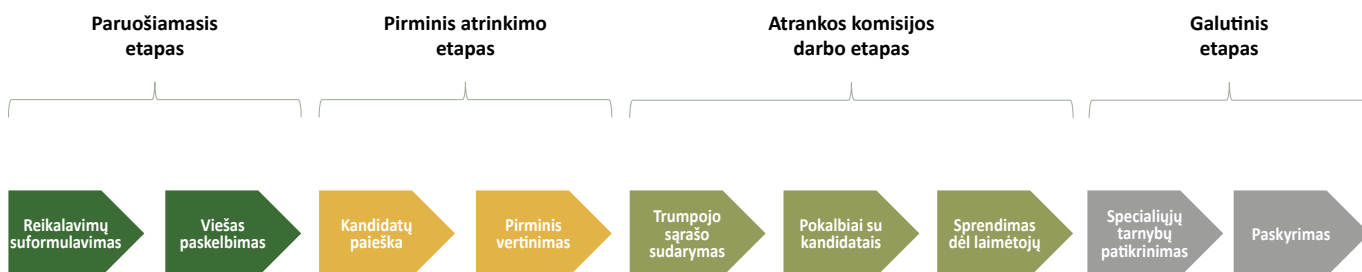
*Disponavimo įstatymas* nustato bendruosius, specialiuosius ir nepriklausomumo reikalavimus. Bendruosius reikalavimus turi atitikti kiekvienas kandidatas į kolegialaus organo narius, tai yra kiekvienas kandidatas turi turėti aukštąjį išsilavinimą, būti nepriklaistingos reputacijos bei nebūti tos valstybės valdomos bendrovės ar jos dukterinės bendrovės, ar susijusios įmonės, į kuria kandidatuojama, akcininkas ar jo atstovas. Specialiuosius reikalavimus kandidatams nustato atranką inicijuojantis subjektas (AIS), atsižvelgdamas į konkrečios įmonės poreikius bei trūkstamas ar pageidaujamas kolegialaus valdymo organo kompetencijas.

*Atrankos gairėse* nustatytos kompetencijos, kurias turi turėti įmonės kolegialus organas. Kiekvienos VVĮ ar jos dukterinės bendrovės tiesiogiai AIS renkamo kolegialaus organo sudėtyje būtų narių, turinčių įvairių kompetencijų, įskaitant, bet neapsiribojant kompetencijomis finansų, strateginio planavimo ir valdymo bei ūkio šakos, kurioje veikia įmonė, srityse.

## KANDIDATŲ ATRANKA

Siekiant didinti pridėtinę vertę, kuriamą VVĮ kolegialių organų narių, jie turėtų būti skiriami arba renkami, laikantis *Disponavimo įstatymo*, *Atrankos gairių* ir kitų teisės aktų nuostatų – tokiu būdu yra depolitizuojamas įmonių valdymas, pritraukiamos reikalingos valdysenos kompetencijos, didinant galimybes užtikrinti valstybės ir visuomenės interesų įgyvendinimą įmonėse. *Atrankos gairių* nuostatos nurodo, kad AIS nusprendus atrinkti nepriklausomą narį į valstybės valdomos įmonės kolegialaus organo nario vietą, privaloma informuoti įmonę, VKC ir atrankos agentūrą. Pastarosios per 7 dienas AIS turi pateikti pasiūlymus dėl kompetencijos sričių, kurių specialistai geriausiai galėtų prisidėti prie įmonės strateginių tikslų įgyvendinimo ir specialiųjų reikalavimų kandidatams nustatymo. Vykdam atranką į nepriklausomus narius atrankos procedūros pradeda suformuojant reikalavimus kandidatams, paviešinant atrankos skelbimą. Kitų kolegialaus organo narių atrankai taikomi supaprastinti reikalavimai, tačiau jų parinkimo procedūra taip pat yra vieša ir vykdoma pagal patvirtintas taisykles.

### VĮ kolegialaus organo nepriklausomų narių atrinkimo procedūra



Atrankos agentūra, atlikusi atitikties bendriesiems ir specialiesiems reikalavimams ir nepriklausomumo kriterijams vertinimo procedūras, potencialių kandidatų sąrašą perduoda atrankos komisijai. Atrankos komisija yra įgaliota rinkti nepriklausomus kolegialių organų narius sudarant galutinį atrankos pokalbiui kviestinių kandidatų sąrašą bei vykdyti atrankos pokalbius su atrinktais kandidatais. Atrankos laimėtojas nustatomas remiantis *Atrankos gairėse* nustatyta balsavimo ir laimėtojo paskelbimo tvarkomis. Atrinktą geriausią kandidatą atrankos komisija teikia atranką inicijuojančiam subjektui, kuris savo ruožtu priima sprendimą skirti kandidatą kolegialaus organo nariu arba siūlyti už jį balsuoti visuotiniame akcininkų susirinkime.

Atrankos komisija, renkami įmonės kolegialaus organo nepriklausomus narius sudaroma AIS sprendimu iš:

- penkių narių – vieno Ministro Pirmininko pasiūlyto atstovo, vieno VAI vadovo pasiūlyto atstovo, vieno ekonomikos ir inovacijų ministro pasiūlyto atstovo, vieno finansų ministro pasiūlyto atstovo

ir vieno VKC atstovo, kai atliekama atranka į VVĮ kolegialaus organo narius;

- penkių narių – vieno VAI vadovo pasiūlyto atstovo, trijų patronuojančios valstybės valdomos bendrovės atstovų ir vieno VKC atstovo, kai atliekama atranka į valstybės valdomos bendrovės dukterinės bendrovės kolegialaus organo narius.

Taip pat į atrankos pokalbius VAI sprendimu gali būti kviečiami įvairių institucijų, įstaigų ar organizacijų ekspertai, kurie turi teisę konsultuoti komisijos narius. Sudaromas atrankos komisiją AIS privalo skirti atsakingąjį sekretorių, kuris nėra atrankos komisijos narys, tačiau organizuoja visos atrankos komisijos darbą. Pirmame atrankos komisijos posėdyje turi būti išrinktas atrankos komisijos pirmininkas, kuris atsakingas už Atrankos gairėse numatytų procedūrų tinkamą laikymąsi ir komunikaciją su AIS. Visi komisijos nariai turi po vieną balsą. Nepriklausomų VVĮ narių paieškai turi būti pasitelkiamos personalo paieškos (atrankos) agentūros.

# VVJ skaidrumas

Veiklos skaidrumas VVJ yra itin svarbus, nes kiekvienas Lietuvos pilietis yra VVJ akcininkas. Siekiant gero įmonių valdymo, būtina ne tik paskelbti aiškius tikslus VVJ ir jų vadovybei, tačiau taip pat periodiškai vertinti, kaip šiuos tikslus pavyko pasiekti.

Remiantis geriausia pasaulio praktika bei *EBPO gairėmis*, priimtos *Skaidrumo gairės*, kuriomis nustatyta, kad VVJ turi laikytis panašių skaidrumo reikalavimų, kaip ir vertybinių popierių biržoje kotiruojamos kompanijos. Taip pat rekomenduota, kad tiek VVJ apskaitos vykdymas, tiek jų metinių finansinių rinkinių auditas būtų atliekami laikantis tarptautinių standartų. *Skaidrumo gairių* nuostatomis VVJ taip pat įpareigotos kartu su metinių finansinių ataskaitų rinkiniu teikti informaciją apie jų vykdomus specialiuosius įpareigojimus.

## SKAIDRUMO GAIRIŲ TAIKYMAS

*Skaidrumo gairėmis* privalo vadovautis visos Lietuvos VVJ. Remiantis naujausia šio teisės akto redakcija plečiama taikymo apimtis (įtraukiamos ir paskesnės eilės dukterinės bendrovės) bei aiškiau apibrėžiami privalomieji reikalavimai tiek valstybės valdomoms įmonėms, tiek ir jų dukterinėms bendrovėms. Visoms VVJ, nepriklausomai nuo to, ar VVJ yra kotiruojama biržoje, ar ne, yra keliamas reikalavimas laikytis „NASDAQ OMX Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdymo kodekso dėl informacijos atskleidimo – siekiant įvertinti, kaip VVJ laikosi *Skaidrumo gairių* bei kitų gerosios valdysenos principų, VKC rengia VVJ gerojo valdymo indeksą, kurio rezultatai publikuojami VKC internetinėje svetainėje.

## INFORMACIJOS PATEIKIMAS

Valstybės valdomos bendrovės privalo rengti metinius ir pusmetinius finansinių ataskaitų rinkinius, valstybės įmonės – metinius ir ketvirtinius finansinių ataskaitų rinkinius. Visos VVJ taip pat turi rengti ir metinius pranešimus (akcinės bendrovės ir uždarnosios akcinės bendrovės) arba metines veiklos ataskaitas (valstybės įmonės) – dokumentus, kuriuose turi būti pateikiamas trumpas įmonės verslo modelio aprašymas, svarbiausi įvykiai bei įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai, pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai, informacija apie specialiųjų įpareigojimų vykdymą, bendrą metinį darbo užmokesčio fondą, vidutinį mėnesinį darbo užmokestį, vykdomus ir planuojamus investicinius projektus bei investicijas per ataskaitinius metus. Turi būti pateikiama ir informacija apie įmonėje taikomų rizikų valdymo, dividendų, atlyginimų bei investicijų politikų įgyvendinimą, informacija apie Skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi ir kt. Didžiosios Lietuvos VVJ taip pat turi rengti ir tarpinius šešių mėnesių pranešimus ar tarpines veiklos ataskaitas.

Šie dokumentai turi būti pateikiami laikantis *Skaidrumo gairėse* nurodytų terminų ir skelbiami internete, kur juos visuomenės atstovais galėtų lengvai pasiekti.

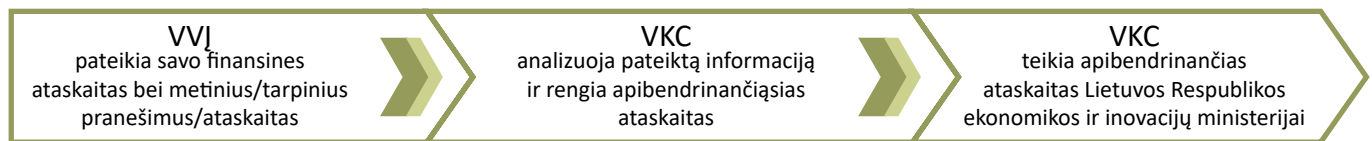
## APIBENDRINTOSIOS ATASKAITOS

*Skaidrumo gairėse* nurodyti dokumentai pateikiami VKC, kuris agreguoja duomenis ir rengia apibendrintąsias metines bei 6 mėnesių tarpines VVJ veiklos ataskaitas.

Apibendrinančiose metinėse VVJ veiklos ataskaitose pateikiama bendra informacija apie įmones (įmonių skaičiaus ir teisinės formos, valstybės dalies valstybės valdomų bendrovių įstatiniame kapitale pokyčiai), VVJ valdymo politikos apžvalga, bendra VVJ vertė, finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų apžvalga, informacija apie įmonėms pavestų specialiųjų įpareigojimų vykdymą, bendrovių suteiktą paramą, bendra VVJ atlygio politikos įgyvendinimo apžvalga, taip pat kita su VVJ veikla susijusi informacija. Apibendrinančios ataskaitos bei nurodytos išvados ir pasiūlymai pateikiami Ekonomikos ir inovacijų ministerijai ir VAI bei pristatomos Vyriausybei laikantis *Skaidrumo gairėse* nustatytų terminų. Ataskaitos skelbiamos ir VKC interneto svetainėje (<http://governance.lt>), kurioje taip pat viešinamos visų VVJ finansinės ataskaitos, metiniai ir pusmetiniai pranešimai ar veiklos ataskaitos bei kita aktuali informacija.

## INFORMACIJOS APIE SPECIALIUOSIUS ĮPAREIGOJIMUS ATSKLEIDIMAS

Remiantis *EBPO gairėmis* ir siekiant didinti veiklos skaidrumą bei palengvinti finansinę analizę, VVJ, kartu su metinėmis finansinėmis ataskaitomis, įpareigotos teikti informaciją apie vykdomas nekomercines funkcijas (*specialiuosius įpareigojimus*). Tai reiškia, kad VVJ turi skelbti ir visų socialinių įpareigojimų ar prisiimtų visuomeninių paslaugų teikimo kaštus, įvairias gaunamas subsidijas, finansinę pagalbą, naudojamą kapitalą ir kita. Specialiųjų įpareigojimų atskyrimas ir atskleidimas ypač svarbus siekiant įvertinti vykdomos komercinės veiklos rezultatus bei nustatyti aiškius ir skaidrius nekomercinių funkcijų finansavimo mechanizmus, kurie neiškraipytų rinkos – vykdydamos komercinę veiklą VVJ privalo veikti sąžiningos konkurencijos sąlygomis.







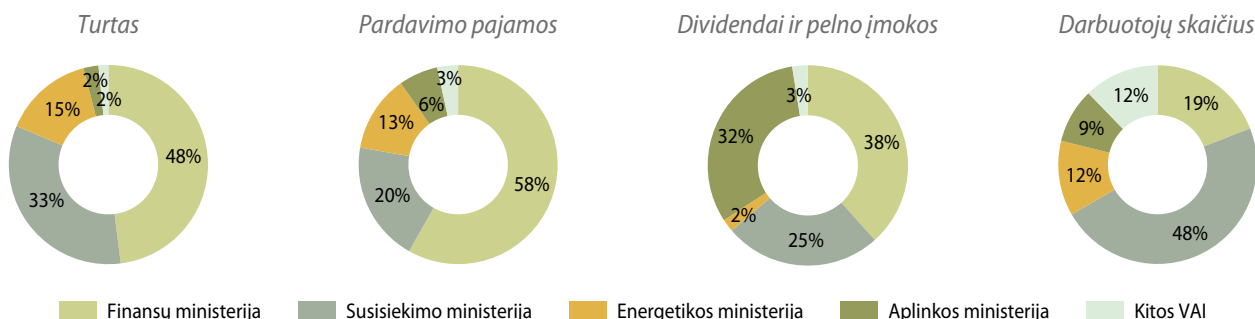
# Valstybei atstovaujančių institucijų vaidmuo VĮ veikloje

## VĮ veikloje valstybei atstovavo 9-ios institucijos

Lietuvoje valstybė savo, kaip VĮ savininkės, funkcijas įgyvendina per ministerijas arba kitas institucijas. Kontroluodama VĮ, valstybė neretai atsiduria dviprasmiškoje situacijoje, kai tenka derinti skirtingas pozicijas – VĮ akcininkės ir tam tikrų rinkos sektorių, kuriuose veikia ir VĮ, politikos formuotojos vaidmenis. Tai sprendžiama atskiriant įmonių valdymo funkcijų vykdymą nuo politikos formavimo institucijų viduje arba perduodant valdyti VĮ kitoms institucijoms nei atitinkamo sektoriaus politikos formuotojui.

Valstybei atstovaujanti institucija (toliau – VAI), kuri yra įmonės savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija arba akcijų valdytoja, formuoja veiklos lūkesčius VĮ, kurie apima komercinių tikslų, specialiųjų įpareigojimų vykdymo lūkesčius ir kitus su įmonių veikla susijusius tikslus. VAI taip pat yra pavesta užtikrinti gerosios valdysenos praktikų diegimą, sprendimų, susijusių su VĮ veikla, priėmimą bei spręsti kitus su VĮ veikla ir valdymu susijusius klausimus. Savo ruožtu Lietuvos VĮ privalo veikti laikantis tokių pat skaidrumo principų kaip ir bendrovės, kurių akcijomis prekiaujama biržoje.

## 2023 metų pabaigos duomenys pagal VAI:



## LIETUVOS RESPUBLIKOS VYRIAUSYBĖ

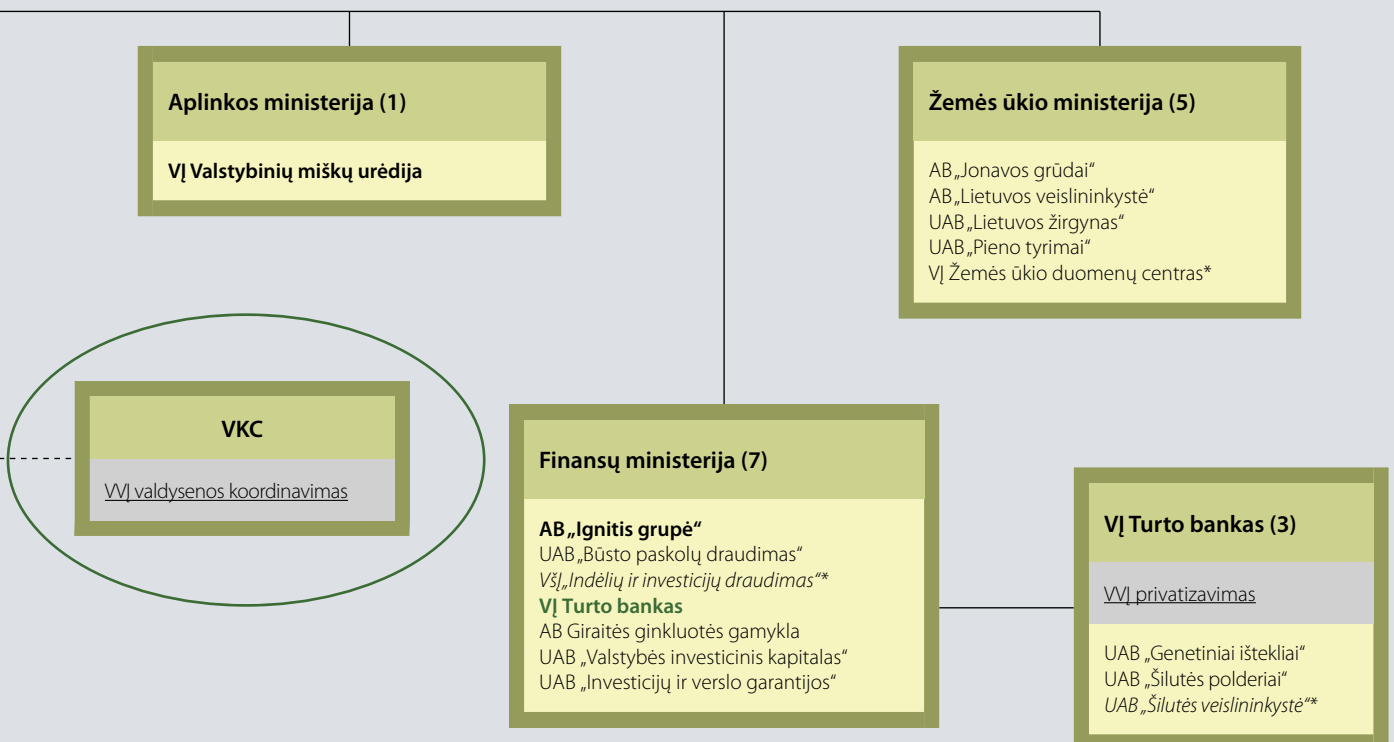
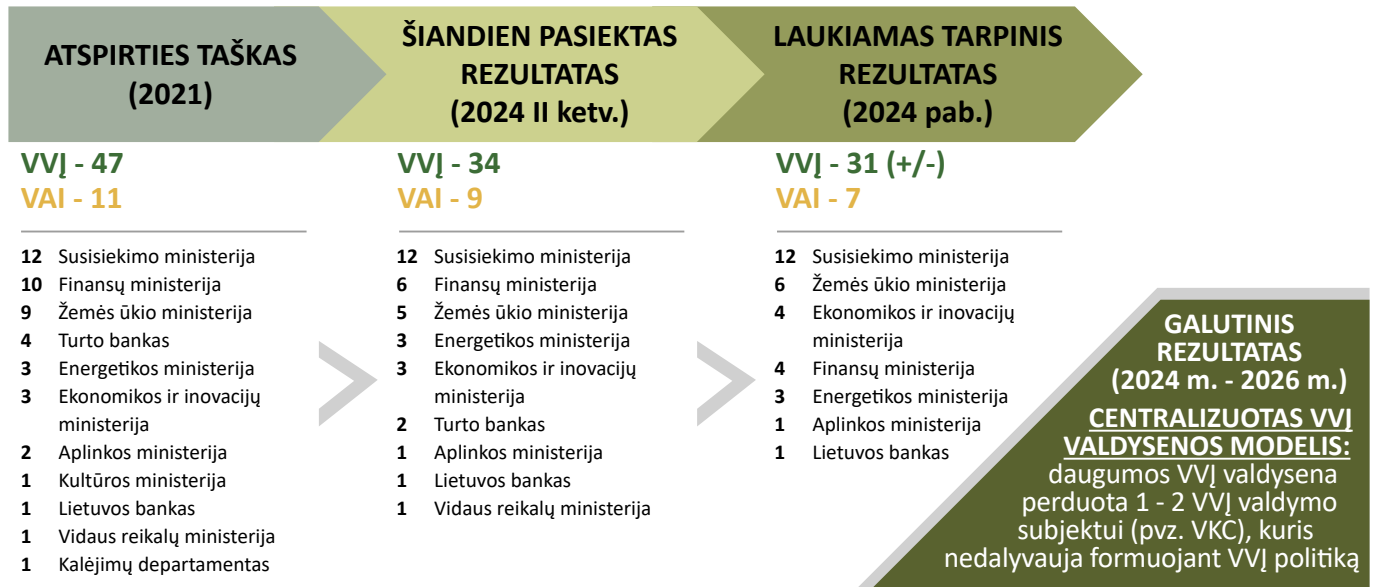


\*Įmonės įtrauktos į ataskaitinių 2023 metų portfelį, tačiau ataskaitos išleidimo metu jau nebelaikomos VĮ: valstybės įmonė „Indėlių ir investicijų draudimas“ nuo 2024 m. sausio 2 d. pertvarkyta į viešąją įstaigą; 2024 m. kovo 13 d. pasirašytas UAB „Šilutės veislininkystė“ privatizavimo perdavimo-priėmimo aktas; 2023 m. gruodžio 22 d. Aplinkos ministerija 100 proc. UAB „GVT LT“ akcijų perdavė Ekonomikos ir inovacijų ministerijai, o 2024 m. kovo 7 d. UAB „Toksika“ baigė konsolidavimą su kita valstybės valdoma įmone UAB „GVT LT“.

2023 metų gruodžio 31 d. duomenimis, 37-iose Lietuvoje veikusiuose VVĮ, savininko teises ir pareigas ar akcijų valdytojo funkcijas įgyvendino 9 institucijos, iš kurių trys valdė po vieną įmonę. Palyginus su 2022 ataskaitinių metų pabaiga, bendras VVĮ skaičius 2023 metų gruodžio 31 d. sumažėjo šešiomis įmonėmis, o šios ataskaitos parengimo metu (2024 m. birželio mėn.) veiklą vykdė 34 VVĮ. Pabrėžtina, kad Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija, kuriai 2023 metų pabaigoje buvo pavaldžios trys VVĮ, kartu formuoja ir bendrąją VVĮ valdymo politiką, rengia ir teikia atitinkamus teisės aktus bei teikia Valdymo koordinavimo centro (VKC) parengtas ataskaitas Lietuvos Respublikos Vyriausybei, valdo įmones, bei vykdo VKC savininko teises ir pareigas, tad dalyvauja visose VVĮ politikos formavimo ir įgyvendinimo grandyse.

Sėkmingai vykdamas VVĮ pertvarkos ir centralizavimo planą, 2024 m. birželio 1 d. duomenimis, Lietuvoje veikia 34 VVĮ, 28 VVĮ dukterinės ir 46 paskesnės eilės dukterinės (anūkinės) įmonės.

## Ateities perspektyva





## Valstybės valdomų įmonių veikla

### VĮ portfelio rezultatų apžvalga

VĮ skaičius per metus sumažėjo 7 įmonėmis – 2023 metų pabaigoje valstybė valdė 37 įmones

Į 2023 metų laikotarpio VĮ portfelį įtrauktos 37 analizuojamos įmonės, 7 įmonėmis mažiau nei prieš metus. VĮ skaičiaus pokytį nulėmė šie įvykiai:

- 2023 m. sausio 2 d. Finansų ministerija su UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ pasirašė sutartį, pagal kurią INVEGA tapo **UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“**, **UAB „Valstybės investicijų valdymo agentūra“** ir **UAB Žemės ūkio paskolų garantijų fondo akcininke**. Nuo 2023 m. liepos 31 d. UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ dukterinės įmonės UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“ ir UAB „Žemės ūkio paskolų garantijų fondas“ reorganizuotos ir prijungtos prie UAB „Investicijų ir verslo garantijos“;

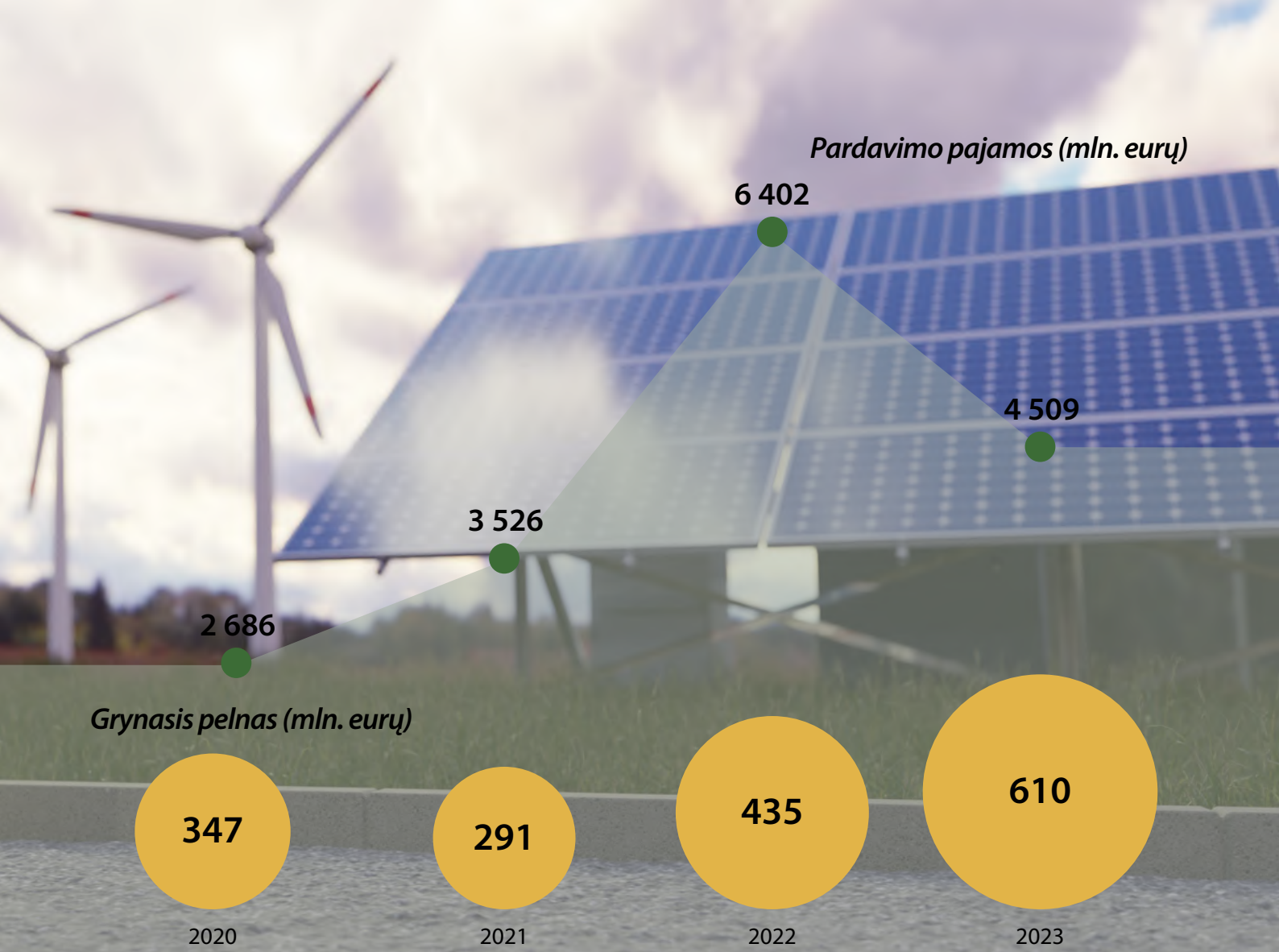
- 2023 m. sausio 3 d. **VĮ „Žemės ūkio informacijos ir kaimo verslo centras“**, **VĮ Distancinių tyrimų ir geoinformatikos centras „GIS-Centras“**, **VĮ Valstybės žemės fondas** jungimo būdu reorganizuotos į **VĮ Žemės ūkio duomenų centrą**;

- 2024 m. sausio 2 d. **Valstybės įmonė „Indėlių ir investicijų draudimas“** pertvarkyta į viešąją įstaigą;

- 2024 m. kovo 7 d. UAB „Toksika“ baigė konsolidavimą su kita valstybės valdoma įmone **UAB „GVT LT“**. Padidinus „Toksikos“ įstatinį kapitalą, valstybė į bendrovę įnešė 100 proc. GVT LT akcijų, už kurias įsigijo daugiau „Toksikos“ akcijų. Valstybei priklausančių akcijų dalis padidėjo nuo 92,51 proc. iki 94,56 proc.. Šias akcijas patikėjimo teise valdo Ekonomikos ir inovacijų ministerija.

Visos VĮ yra suskirstytos į keturis sektorius: susisiekimo, energetikos, miškininkystės ir kitų įmonių. Kitų įmonių sektoriui priklauso įmonės, nepriskirtos nė vienam iš trijų pirmųjų sektorių. Energetikos sektorių sudaro keturios VĮ, kurios valdo 55,7 proc. (7,1 mlrd. eurų) portfelio turto. Šio sektoriaus pardavimo pajamos 2023 metais sudarė 69,0 proc. (3,1 mlrd. eurų) visų portfelio pajamų. Susisiekimo sektoriui yra priskirta 10 įmonių, kurios ilgą laiką apskaitė didžiausią dalį VĮ sektoriaus valdomo turto, tačiau antrus metus iš eilės nusileidžia energetikos sektoriaus įmonėms ir šiuo metu susisiekimo sektoriaus valdomo turto dalis sudaro 33,2 proc. (4,2 mlrd. eurų) portfelio turto, kuriuo disponuojant per 2023 metus uždirbta vos 19,3 proc. (868,8 mln. eurų) viso portfelio pajamų. Miškininkystės sektoriui priklauso vienintelė po reorganizacijos likusi **VĮ Valstybinių miškų urėdija**. Šios įmonės turtas sudaro 2,4 proc. (0,3 mlrd. eurų) analizuojamų VĮ turto, o uždirbtos pajamos – 6,4 proc. (288,6 mln. eurų) viso portfelio apyvartos. Kitų įmonių sektoriui priskirtos 22 įmonės, kurių bendrosios pardavimo pajamos sudarė 5,3 proc. (239,9 mln. eurų) portfelio pajamų, o disponuojamas turtas – 8,7 proc. (1 104,5 mln. eurų) viso VĮ portfelio turto.

Žemiau esančiame grafike palyginamas sektorius sudarančių įmonių skaičius, disponuojamo turto bei pajamų apimtys. Skritulių dydis atitinka pardavimo pajamų dydį (mln. eurų), įrašytą pačiuose skrituliuose.



## Septintus metus iš eilės mažėjo VĮ darbuotojų skaičius

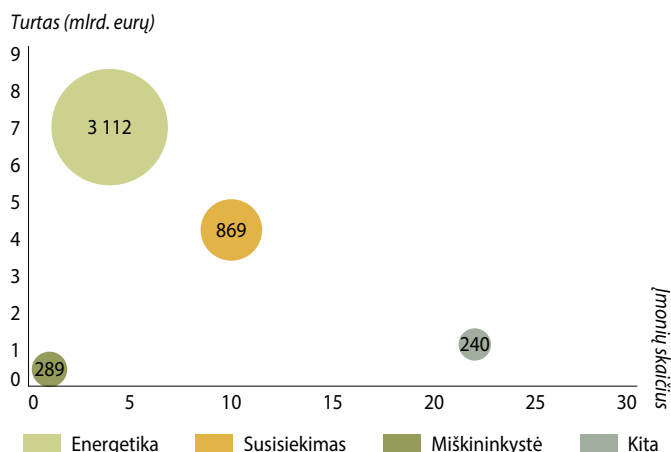
2023 metų pabaigoje VĮ dirbo 26 539 darbuotojai – 457 darbuotojais mažiau nei prieš metus. Beveik pusė (47,1 proc.) darbuotojų dirbo susisiekimo sektoriuje, o penki didžiausi darbdaviai – įmonių grupės **UAB „Ignitis grupė“**, **AB „Lietuvos geležinkeliai“** kartu su įmonėmis **AB Lietuvos paštas**, **VĮ Valstybinių miškų urėdija** ir **AB „Kelių priežiūra“** – bendrai buvo įdarbinusios 65,8 proc. (17 462) visų VĮ darbuotojų.

Energetikos sektoriaus įmonėse 2023 metų pabaigoje dirbo 7 646 darbuotojai – šiame sektoriuje dirbančiųjų skaičius didėja jau ketvirtus metus iš eilės (lyginant su 2022 metų duomenimis, 2023 metais energetikos sektoriaus įmonėse darbuotojų padaugėjo 3,4 proc.).

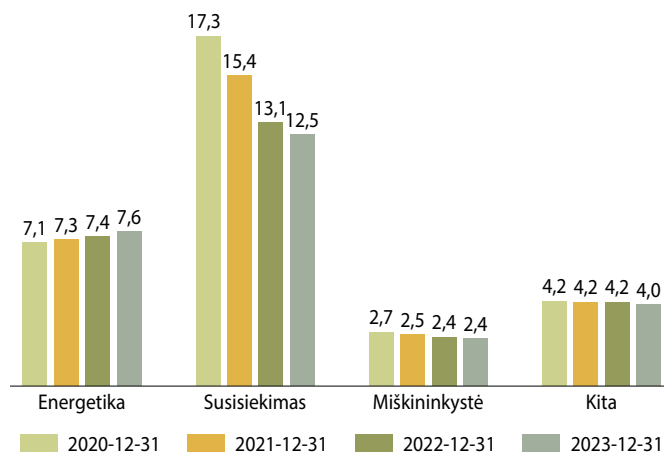
12-oje susisiekimo sektoriaus įmonių 2023 metų pabaigoje dirbo 12 485 asmenų, t. y. 4,4 proc. mažiau nei prieš metus. Daugiausiai darbuotojų skaičius šiame sektoriuje mažėjo dėl **AB Lietuvos pašto** darbuotojų skaičiaus kitimo – analizuojamo laikotarpio pabaigoje šioje įmonėje dirbo 2 683 darbuotojai, t. y. 348 darbuotojais mažiau nei prieš metus.

Miškininkystės sektoriaus darbuotojų skaičius sumažėjo neženkliai – tik 1,2 proc. 2023 metų pabaigoje šiame sektoriuje dirbo 2 360 darbuotojai. Kitose 22 įmonėse, kurios nepriskirtos nei vienam iš pagrindinių sektorių, darbuotojų skaičius sumažėjo 2,5 proc. iki 4 048 darbuotojų.

Įmonių skaičius, turtas ir pajamos pagal sektorius



Darbuotojų skaičiaus dinamika pagal sektorius (tūkst.)



# Apibendrinta VĮ finansinė informacija

Žemiau esančioje lentelėje pateikiama apibendrinta visų VĮ finansinė informacija, parengta remiantis 2023 metų finansinių ataskaitų duomenimis.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	6 401 512	4 508 909	-29,6%
Pardavimo savikaina	4 919 522	2 911 289	-40,8%
<b>Bendras pelnas (nuostoliai)</b>	<b>1 481 990</b>	<b>1 597 620</b>	<b>+7,8%</b>
Pardavimo sąnaudos	550 130	609 004	+10,7%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	413 771	412 825	-0,2%
Kitos veiklos rezultatai	29 418	27 813	-5,5%
Finansinė ir investicinė veikla	-90 290	20 224	-
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>457 217</b>	<b>623 827</b>	<b>+36,4%</b>
Pelno mokestis	62 490	52 457	-16,1%
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>394 727</b>	<b>571 371</b>	<b>+44,8%</b>
<b>Koreguotas grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>435 234</b>	<b>610 077</b>	<b>+40,2%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>8 644 965</b>	<b>10 132 069</b>	<b>+17,2%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>3 922 815</b>	<b>2 566 711</b>	<b>-34,6%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	1 648 536	943 842	-42,7%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>88,891</b>	<b>68 676</b>	<b>-22,7%</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>12 656 671</b>	<b>12 767 456</b>	<b>+0,9%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>5 506 230</b>	<b>5 783 826</b>	<b>+5,0%</b>
<b>Dotacijos, subsidijos</b>	<b>1 544 857</b>	<b>1 859 764</b>	<b>+20,4%</b>
<b>Atidėjiniai</b>	<b>181 452</b>	<b>219 623</b>	<b>+21,0%</b>
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>4 782 867</b>	<b>4 527 245</b>	<b>-5,3%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	2 679 373	2 895 320	+8,1%
<i>Finansiniai įsipareigojimai</i>	<i>2 368 376</i>	<i>2 335 176</i>	<i>-1,4%</i>
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	2 103 495	1 631 926	-22,4%
<i>Finansiniai įsipareigojimai</i>	<i>354 344</i>	<i>356 064</i>	<i>+0,5%</i>
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>438 669</b>	<b>376 997</b>	<b>-14,1%</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>12 656,671</b>	<b>12 767 456</b>	<b>+0,9%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	3,2%	4,8%	+1,6 p.p.
ROE	6,5%	10,8%	+4,3 p.p.
D/E	49,4%	46,5%	-2,9 p.p.
EBITDA	925 610	1 012 058	+9,3%
EBITDA marža	14,5%	22,4%	+8,0 p. p.
Grynojo pelno marža	6,8%	13,5%	+6,7 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	75 109	123 088	+63,9%
Paskirtos pelno įmokos	114 464	62 669	-45,3%
Dividendai ir pelno įmokos valstybei:	189 573	185 757	-2,0%
Turto ir žaliavos mokestis	47 655	45 536	-4,4%
Iš viso:	237 228	231 293	-2,5%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	26 996	26 539	-1,7%

# VĮ rinkos vertė „NASDAQ OMX Vilnius“ akcijų biržoje

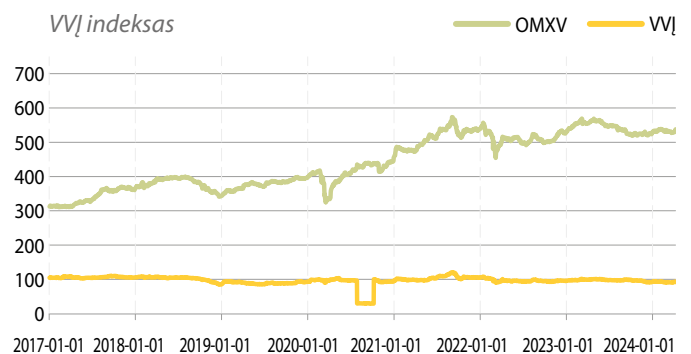
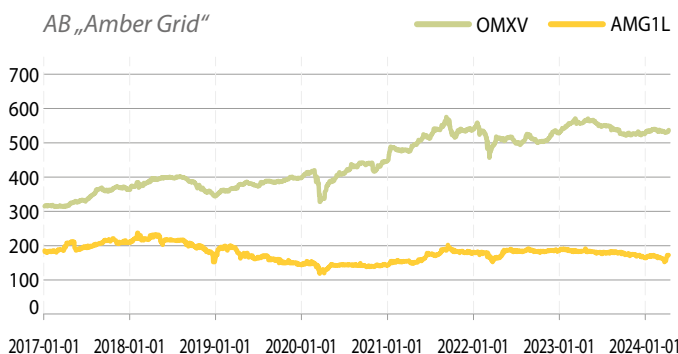
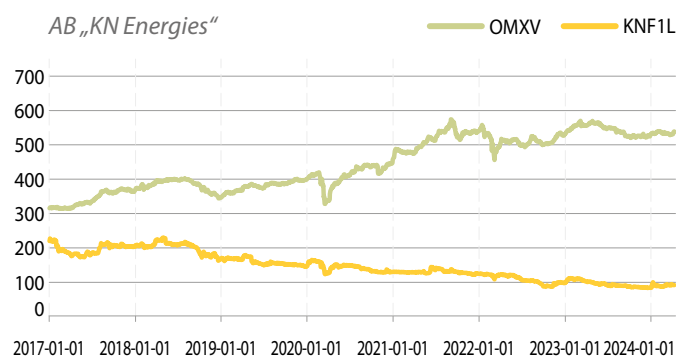
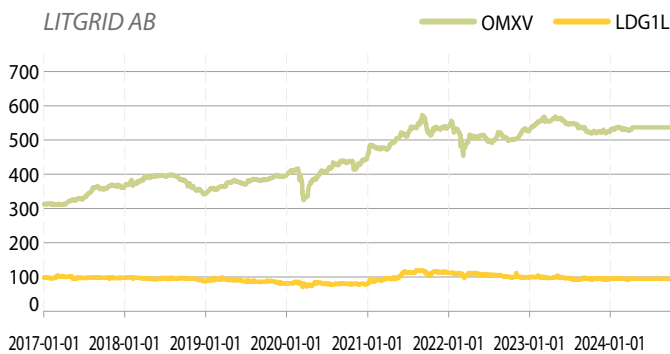
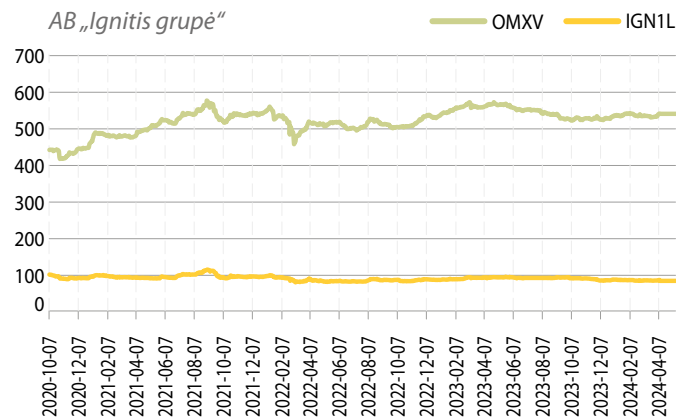
## Listinguojamų VĮ rinkos vertė didėjo

2023 metais į „NASDAQ OMX Vilnius“ akcijų prekybos sąrašą buvo įtrauktos keturios valstybės valdomos bendrovės ir jų dukterinės kompanijos. Visų šių bendrovių rinkos vertė, priklausanti valstybei, 2023 metų pabaigoje sudarė 1,6 mlrd. eurų ir buvo 3,3 proc. mažesnė nei 2022 metų pabaigoje.

2023-12-31 VĮ rinkos vertė akcijų biržoje	Akcijų vertė 2023-12-31 (tūkst. eurų)	Valstybės dalis*		Valstybės dalies vertė 2023-12-31		Metinis akcijų vertės pokytis	Metinis valstybės dalis pokytis
		2022-12-31	2023-12-31	Nominali vertė (tūkst. eurų)	Dalis nuo visos vertės		
AB „Ignitis grupė“	1 363 808	74,99%	74,99%	1 022 720	63,7%	-0,9%	-0,9%
LITGRID AB	345 467	97,50%	97,50%	336 839	21,0%	-2,1%	-2,1%
AB „KN Energies“	76 840	72,47%	72,47%	55 689	3,5%	-15,8%	-15,8%
AB „Amber Grid“	196 221	96,58%	96,58%	189 507	11,8%	-12,4%	-12,4%
<b>VĮ:</b>	<b>1 982 336</b>	-	-	<b>1 604 755</b>	<b>100,0%</b>	<b>-3,3%</b>	<b>-3,3%</b>
<b>Visų akcijų OMXV indeksas</b>							<b>0,0%</b>

\*Procentai yra suapvalinti iki šimtųjų dalių

Didžiausią dalį (63,7 proc.) valstybės turimų VĮ akcijų rinkos vertės 2023 metais sudarė **AB „Ignitis grupė“** (1 022,7 mln. eurų), o mažiausią (3,5 proc.) – **AB „KN Energies“** (55,7 mln. eurų). 2023 metais visų analizuojamų įmonių akcijų vertė mažėjo. Labiausiai mažėjo **AB „KN Energies“** (-15,8 proc.) ir **AB „Amber Grid“** (-12,4 proc.) akcijų vertės, o **LITGRID AB** (-2,1 proc.) ir **AB „Ignitis grupė“** (-0,9 proc.) akcijų vertės mažėjimas buvo nežymus. Iš valstybei priklausančių VĮ akcijų sudarytas indeksas parodo biržoje kotiruojamo valstybės valdomo turto vertės pokyčius nuo 2017 metų pabaigos. VĮ indeksas nuo 2022 metų pabaigos iki 2023 metų pabaigos mažėjo 3,3 proc., kai per tą patį laikotarpį „NASDAQ OMX Vilnius“ akcijų indekso vertė nekito.



# VVĮ vadovų ir kolegialių priežiūros ar valdymo organų narių atlygis

## SANTRAUKA

### VVĮ vadovų atlygis

- Vidutinis VVĮ vadovų darbo užmokestis per 2023 metus padidėjo 24,3 proc. ir siekė 8 974 eurų (vidutinis bruto darbo užmokestis šalyje didėjo 12,2 proc.). Žemiausias VVĮ vadovų mėnesinis darbo užmokestis siekė 3 150 eurų, didžiausias – 18 581 eurų.
- VVĮ vadovams mokama kintamoji atlyginimo dalis vidutiniškai sudaro apie 24,0 proc. viso atlyginimo.

### VVĮ kolegialių priežiūros ar valdymo organų narių atlygis

- Valstybės valdomos įmonės Vyrtaisybės nustatytos valdybų narių apmokėjimo politikos laikosi, visos VVĮ vadovavosi numatytais atlygio dydžių apribojimais.
- Taikomos apmokėjimo sistemos tarp VVĮ skiriasi. VVĮ KO nariams taikomos atlygio sistemos, kai mokamas fiksuotas atlygis arba fiksuota dalis, priklausanti nuo vadovo VDU. Vakarų Europos šalyse, įprastai, taikomas fiksuoto atlygio modelis.
- VVĮ valdybos pirmininkų atlygiai per metus padidėjo 29,5 proc. Tuo metu VVĮ KO nepriklausomų narių faktinis atlygis paauogo 37,7 proc. Vidutinis KO pirmininko atlygis siekė 2 327 eurų per mėnesį, KO

nario – 1 758 eurų per mėnesį. Ataskaitiniais metais atlygis mokėtas ir visų VVĮ KO nariams – valstybės tarnautojams – vidutiniškai 1 103 eurai per mėn. Žemiausias VVĮ KO nepriklausomų narių atlygis siekė tik 850 eurų per mėnesį, didžiausias – 3 140 eurų per mėnesį.

- Vidutiniškai valdybos pirmininkui nustatytas tik apie 1,3 karto didesnis atlygis nei kitiems nepriklausomiems valdybos nariams, kai pasaulinėje praktikoje pirmininko atlygis yra apie 2 ir daugiau kartų didesnis.

### VVĮ komitetų narių atlygis

- VVĮ komitetų narių atlygio principai teisės aktais nėra reguliuojami. Komitetai sudaromi pagrinde didelių įmonių kategorijai priskirtose VVĮ.
- Komitetų nepriklausomiems nariams dažniausiai taikoma tokia pat apmokėjimo sistema kaip ir komitetą sudariusiam organui. Daugiausiai taikyta fiksuoto atlygio sistema. Tačiau valstybės tarnautojams, kurie dirbo komitetuose, atlygis 2023 metais nebuvo mokamas.
- Vidutiniškai komiteto nario atlygis 2023 metais sudarė 68,5 proc. KO nario atlygio arba 1 205 eurų per mėnesį. Komiteto pirmininko atlygis vidutiniškai siekė 72,0 proc. KO pirmininko atlygio arba 1 675 eurų per mėnesį.

## VVĮ vadovų atlygis

Valstybės valdomų įmonių vadovų veikla dažnai yra ypač kompleksinė, susidedanti tiek iš komercinių tikslų (kaip ir privataus sektoriaus įmonių), tiek socialinių tikslų, kurios specialiuju įpareigojimų forma nustato valstybė. Dėl šių priežasčių vadovavimas valstybės valdomoms įmonėms tampa ne mažesniu iššūkiu, nei vadovauti privačiam verslui. Valstybės valdomoms įmonėms taikant aukščiausius korporatyvinės valdysenos standartus, VVĮ vadovų atlygis tampa vienu iš ypač svarbių valdysenos elementų, todėl yra reguliuojamas Vyrtaisybės nutarimais.

### VVĮ VADOVŲ ATLYGIO POLITIKA

VVĮ vadovų atlygio politika reguliuojama Lietuvos Respublikos Vyrtaisybės 2002 m. rugpjūčio 23 d. nutarimu Nr. 1341 „Dėl valstybės valdomų įmonių vadovų darbo užmokesčio“ (toliau – *Atlygio nutarimas*). Šiuo *Atlygio nutarimu* reguliuojamas tik valstybės įmonių (VĮ) vadovų (išskyrus VĮ Ignalinos atominę elektrinę) ir jų pavaduotojų darbo apmokėjimas. Valstybės valdomoms bendrovėms *Atlygio nutarimo* nuostatos yra rekomendacinio pobūdžio, t. y. taikomos, jei valstybei atstovaujanti institucija priima

motyvuotą sprendimą vadovautis *Atlygio nutarimo* nuostatomis.

Laikantis *Atlygio nutarimo* nuostatų, VĮ vadovų mėnesinė alga susideda iš pastoviosios ir kintamosios atlyginimo dalies. Mėnesinės algos pastoviosios dalies dydį nulemia įmonės kategorija ir įmonei priskirtas atitinkamas koeficientas. Įmonės kategorija nustatoma pagal įmonės praėjusių metų pardavimo pajamų ir vidutinio darbuotojų skaičiaus arba valdomo turto rodiklius, o koeficientas priskiriamas pagal nustatytą kategoriją (sprendimą dėl konkretaus koeficiento priima įmonės vadovo atlygį nustatantis organas). Koeficientai sudaromi remiantis Lietuvos Respublikos Seimo nustatytais Lietuvos Respublikos valstybės politikų, teisėjų, valstybės pareigūnų ir valstybės tarnautojų pareiginės algos (atlyginimo) baziniais dydžiais. Jei įmonė įstatymų nustatyta tvarka turi įgaliojimus atlikti viešąjį administravimą, ji priskiriama viena kategorija aukštesnei kategorijai, nei būtų priskirta tik pagal rodiklius. Jei įmonė yra įtraukta į strateginę reikšmę nacionaliniam saugumui turinčių įmonių sąrašą, jos pastoviosios dalies koeficientas gali būti papildomai padidintas iki 75 proc. (įmonės vadovo atlygį nustatančio organo sprendimu).

Kategorija	Pardavimo pajamos	Vidutinis darbuotojų skaičius arba valdomas turtas	Koeficientai*
I	≥57,92 mln. eurų	≥1 000 darbuotojų arba ≥150 mln. eurų	19,2 - 21,8 (38,2**)
II	Pajamos ≥57,92 mln. eurų arba darbuotojų ≥1 000 arba valdomas turtas ≥150 mln. eurų		16,2 - 19,2 (33,6**)
III	≥8,69 mln. eurų	<1 000 darbuotojų ir <150 mln. eurų	12,7 - 16,2 (28,4**)
IV	<8,69 mln. eurų	<1 000 darbuotojų ir <150 mln. eurų	9,3 - 12,7 (22,2**)

\*Lietuvos Respublikos Seimo nustatytais Lietuvos Respublikos valstybės politikų, teisėjų, valstybės pareigūnų ir valstybės tarnautojų pareiginės algos (atlyginimo) baziniais dydžiais

\*\* Galimas maksimalus koeficiento padidėjimas, kai įmonė priskirta strateginę reikšmę nacionaliniam saugumui turinčioms įmonėms.

2023 metais Lietuvos Respublikos Seimo nustatytas Lietuvos Respublikos valstybės politikų, teisėjų, valstybės pareigūnų ir valstybės tarnautojų pareiginės algos (atlyginimo) bazinis dydis siekė 186 eurus ir buvo 2,8 proc. didesnis nei 2022 metais.

Remiantis *Atlygio nutarimu*, įmonės vadovui gali būti nustatyta kintamoji mėnesinės algos dalis, ne didesnė nei 50 proc. pastoviosios dalies dydžio. Kintamoji dalis yra susieta ir išmokama atsižvelgiant į pasiektus įmonės veiklos rezultatus (įmonės vadovui keliamus tikslus). Be to įmonės vadovui gali būti skiriama metinė premija, kurios dydis negali viršyti jo 4 mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžių (jei premija mokama iš įmonės pelno), arba vienos mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžio (jei premija mokama iš sutaupytų lėšų, skirtų darbo užmokesčiui).

Nuo 2024 m. sausio 1 d. įsigaliojo nauja *Atlygio nutarimo* redak-

cija, pagal kurią VVĮ vadovų darbo užmokestį sudaro: pareiginė alga, kintamoji dalis ir premija. Šis skirstymas nepasikeitė, tačiau iš esmės pasikeitė proporcijos, nes didžiausias akcentas dabar skiriamas pareiginei algai. Pareiginė alga nustatoma koeficientais, atsižvelgiant į valstybės įmonės kategoriją (žr. lentelėje). Įmonės skirstomos į tris kategorijas: didelės, vidutinės, mažos ir labai mažos, pagal įmonių atskaitomybės įstatyme nurodytus rodiklius. Konkretų koeficiento dydį (atitinkamo režio ribose) nustato valstybės įmonės savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija (VĮ atveju) arba valdyba (bendrovių atveju), o konkreti pareiginė alga apskaičiuojama nustatytą koeficientą padauginus iš pareiginės algos (atlyginimo) bazinio dydžio. Šiuo metu pagal Pareiginės algos (atlyginimo) bazinio dydžio nustatymo ir asignavimų darbo užmokesčiui perskaičiavimo įstatymą šis dydis siekia 1785,4 euro.

Valstybės įmonių kategorijos	Koeficientai (Lietuvos Respublikos pareiginės algos (atlyginimo) bazinio dydžio nustatymo ir asignavimų darbo užmokesčiui perskaičiavimo įstatyme nustatytas pareiginės algos (atlyginimo) baziniai dydžiai)
Didelė	4,9–11
Vidutinė	2,5–5,3
Maža ir labai maža	1,9–4,3

Kintamoji dalis priklauso nuo įmonės vadovui nustatytų veiklos rodiklių, susijusių su įmonės tikslų įgyvendinimu ir (arba) įmonės vadovui numatytų užduočių, susijusių su įmonės vidaus administravimu, įvykdymu. Konkretius veiklos rodiklius įmonės vadovui nustato savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija arba pagal kompetenciją valstybės įmonės valdyba. Kintamosios dalies už veiklos rodiklių įgyvendinimą dydį įmonės vadovui taip pat nustato valstybės įmonės savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija. Kintamoji dalis išmokama vieną kartą pasibaigus finansiniams metams ir patvirtinus finansinių ataskaitų rinkinius, atsižvelgus į praėjusių finansinių metų veiklos rodiklių įvykdymą. Kintamoji dalis negali viršyti 30 procentų (iki pakeitimo buvo 50 proc.) įmonės vadovui praėjusiais finansiniais metais išmokėtos pareiginės algos. Savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija už išskirtinį valstybės įmonės vadovo indėlį įgyvendinant tikslus arba pasiektus išskirtinius rezultatus, pasibaigus finansiniams metams ir patvirtinus finansinių ataskaitų rinkinius, vadovui iš įmonės pelno arba iš sutaupytų lėšų, skirtų darbo užmokesčiui, gali skirti premiją, kurios dydis negali viršyti jo 4 pareiginės algos dydžių. Atkreipiamas dėmesys, kad nauja *Atlygio nutarimo* redakcija, nors iš principo reglamentuojanti valstybės įmonių vadovų atlygio politiką, griežčiau rekomenduojama taikyti ir valstybės valdomoms bendrovėms, t. y. ši tvarka iš esmės taikoma visoms VVĮ, nebent AB ar UAB akcininkas motyvuotai nusprendžia jos netaikyti. Taip pat pastebėtina, kad šie *Atlygio nutarimo* pakeitimai bus įvertinti tik kitų metų VVĮ darbo užmokesčio analizėje, nes analizuojamu 2023-ųjų metų laikotarpiu dar nebuvo taikomi.

Toliau ataskaitoje pateikiami duomenys apima visų 2023 metų paskutinę dieną veikusių VVĮ vadovų atlygio duomenis. Atlygio dydžiai pateikiami kaip vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis. Į skaičiavimus įtrauktos 35 VVĮ iš 37 VVĮ, veikusių paskutinę 2023 metų dieną. Neįtrauktos UAB „Šilutės polderiai“ ir VĮ Žemės ūkio duomenų centras, kadangi šiose įmonėse ataskaitiniu laikotarpiu vadovo pareigas vykdė laikinai einantys pareigas vadovai, kuriems už vadovo pareigų vykdymą mokėtas tik atitinkamo dydžio priedas.

Nors valstybės valdomų bendrovių vadovų atlyginimai teisės aktais nėra reguliuojami, tačiau reikšmingai daliai bendrovių laikantis *Atlygio nutarimo* nuostatų bei siekiant duomenų palyginamumo, informacija apie valstybės valdomų bendrovių vadovų atlyginimus pateikiama tokiu pačiu principu kaip ir valstybės įmonių vadovų.

#### VVĮ VADOVŲ ATLYGIO DYDIS IR STRUKTŪRA

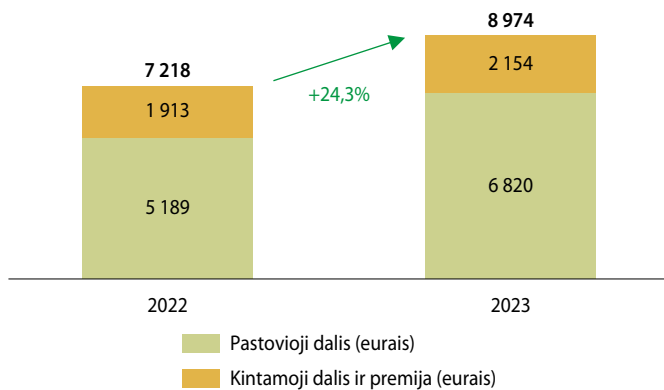
2023 metais VVĮ vadovų mėnesinis darbo užmokestis, įskaitant kintamąją dalį ir išmokėtą metinę premiją, svyravo nuo 3 150 eurų

iki 18 581 euro (vidurkis siekė 8 974 eurus, mediana – 8 904 eurus). Pastoviosios atlyginimo dalies vidurkis siekė 6 820 eurų (76,0 proc. viso atlyginimo), mediana – 6 110 eurų. Kintamosios dalies vidurkis (įskaitant premijas) siekė 2 154 eurus (24,0 proc. viso atlyginimo), mediana – 2 048 eurus. Įmonių vadovų atlyginimo struktūros individualiais atvejais reikšmingai skyrėsi: nuo 55 proc. (AB „Detonas“) iki 100 proc. (AB Lietuvos oro uostai, AB „Via Lietuva“, UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“, AB „Lietuvos veislininkystė“) viso atlyginimo sudarančios pastoviosios atlyginimo dalies. Atkreiptinas dėmesys, kad skirtingus įmonių vadovų atlyginimų dydžius lemia tiek labai reikšmingai besiskiriančios įmonių veiklos apimtys (įmonių apyvartos svyruoja nuo beveik dviejų šimtų tūkstančių eurų iki daugiau nei 2 mlrd. eurų), tiek veiklos specifiskumas (pavyzdžiui, įmonė per fondus valdo reikšmingą turtą, kuris įmonės finansinėse ataskaitose neatsispindi), tiek faktiniai veiklos rezultatai, lemiantys įmonės vadovo kintamosios atlyginimo dalies dydį.

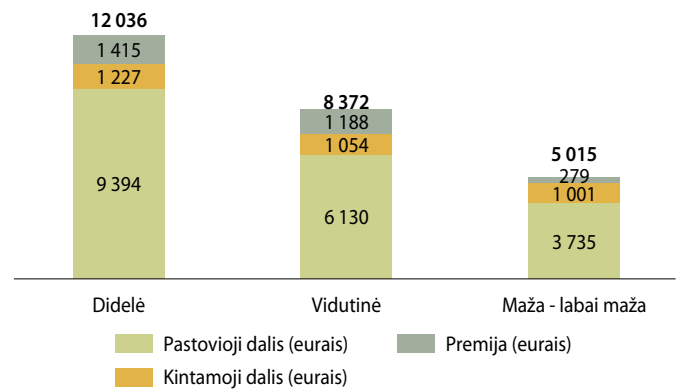
Vidutinis VVĮ vadovų darbo užmokestis per 2023 metus padidėjo 24,3 proc. Atlyginimai ženkliau didėjo vidutinių įmonių kategorijai priskirtose VVĮ – 22,8 proc. Taip pat ganėtinai sparčiai augo ir didelių įmonių kategorijai priskiriamų VVĮ vadovų darbo užmokestis – vidutiniškai 18,3 proc. Tuo tarpu mažų ir labai mažų įmonių kategorijoms priskirtose VVĮ, vadovų darbo užmokestis vidutiniškai paaugo tik 7,6 proc. Per 2023 metus fiksuota atlyginimo dalis išaugo 31,4 proc., kai kintamoji (įtraukiant ir premijas) padidėjo 12,6 proc. Įtakos spartesniam pagrindinės atlygio dalies augimui turėjo tai, kad dalis įmonių pakeitė darbo apmokėjimo tvarką ir panaikino kintamą atlygio dalį, o vietoj jos buvo padidinta pagrindinė atlygio dalis. Tačiau dalyje įmonių, kur kintama atlygio dalis nebuvo panaikinta, augo tiek pagrindinė atlygio dalis, tiek ir kintamoji. Per 2023 metus vadovų atlyginimai padidėjo 32-jose VVĮ (vidutiniškai 21,5 proc.), o mažėjo tik 3 VVĮ (vidutiniškai – 9,3 proc.). Atlyginimo sumažėjimą nulėmė nepaskirta premija arba mažesnė jos suma. Lyginant VVĮ vadovų atlyginimo augimą su vidutiniu šalies darbo užmokesčio augimu, VVĮ vadovų atlyginimų augimas buvo beveik du kartus didesnis. Remiantis Lietuvos statistikos departamento duomenimis, vidutinis darbo užmokestis šalyje per 2023 metus paaugo 12,2 proc., tuo metu VVĮ vadovų – 24,3 proc. Visgi, net ir po akivaizdaus VVĮ vadovų atlygio šuolio, tik didelių įmonių kategorijai priskirtos VVĮ yra arti privataus sektoriaus įmonių vadovų bendro vidurkio, kuris net ne 2023, o 2022 metais buvo arti 12 tūkst. eurų.



VVĮ vadovų mėnesinio atlyginimo struktūra



VVĮ vadovų mėnesinio atlyginimo struktūra pagal įmonių kategorijas



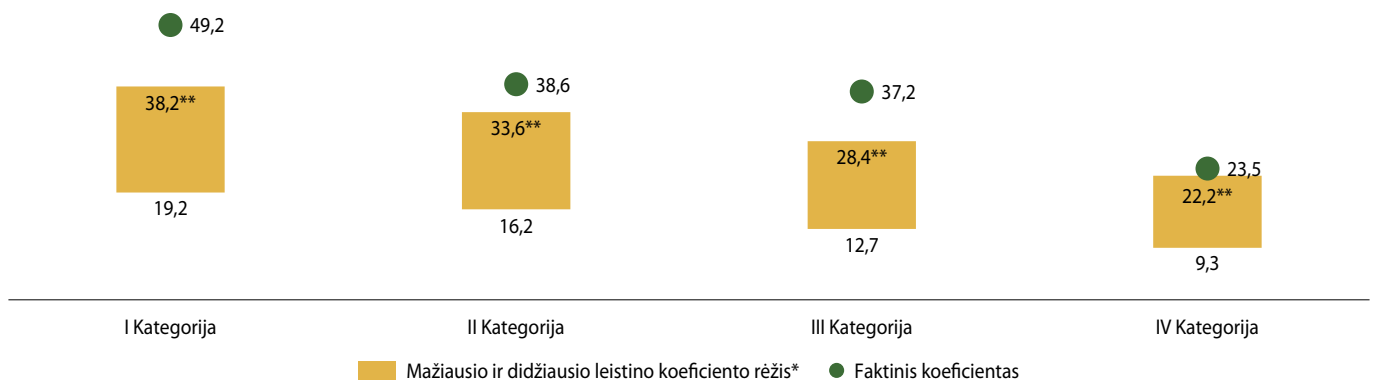
### VVĮ ATLYGIO POLITIKOS ĮGYVENDINIMAS

Koeficientais reguliuojama tik valstybės įmonių vadovų pastovioji atlyginimo dalis. Bendrovėms, kurios nesivadovavo *Atlygio nutarimo* nuostatomis, Valdymo koordinavimo centras pagal turimą informaciją pats apskaičiavo kategoriją ir priskirtiną koeficientą.

Daugumos VVĮ vadovams 2023 metais buvo nustatyti maksimalūs arba arti maksimalaus rėžio esantys koeficientai (išskyrus įmones, kurios yra įtrauktos į strateginę reikšmę nacionaliniam saugumui turinčių įmonių sąrašą). Taip pat pastaraisiais metais daugėja

valstybės valdomų bendrovių, kurios nebesivadovauja *Atlygio nutarimo* nuostatomis ir nustato didesnę pastoviąją atlyginimo dalį, nei būtų leidžiama *Atlygio nutarimu* (valstybės valdomoms bendrovėms *Atlygio nutarimo* nuostatos gali būti netaikomos). Tai lemia, kad įmonių pastoviosios dalies koeficientai 2023 metais buvo vidutiniškai didesni nei numatyta *Atlygio nutarime*. Augantys skirtumai tarp faktiškai nustatytos pastovios dalies, kai *Atlygio nutarimo* nuostatos nėra privalomos, ir *Atlygio nutarime* nustatytų koeficientų rėžių rodo, kad atlygio politika vis labiau skiriasi nuo rinkos sąlygų.

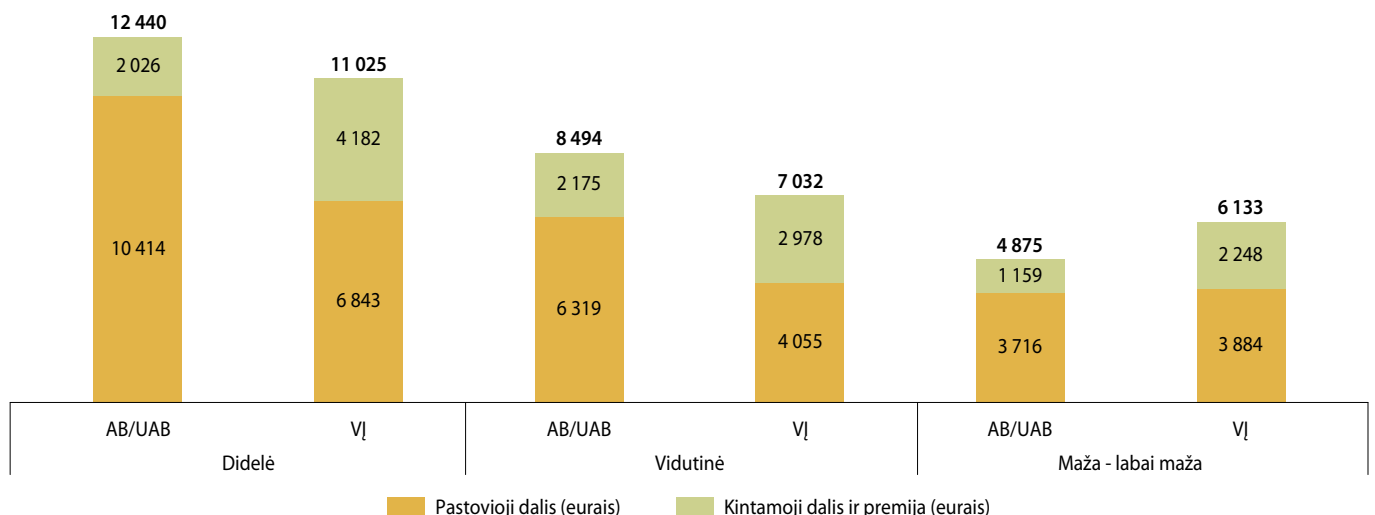
VVĮ vadovų pastoviosios dalies koeficientai



\*Lietuvos Respublikos Seimo nustatytais Lietuvos Respublikos valstybės politikų, teisėjų, valstybės pareigūnų ir valstybės tarnautojų pareiginės algos (atlyginimo) baziniais dydžiais  
\*\*Maksimalus numatytas koeficientas nurodytas įvertinus galimybę strateginę reikšmę nacionaliniam saugumui turinčioms įmonėms jį padidinti 75 procentais.

Pagrindinė rinkos sąlygų neatitikimo priežastis – per žemi 2023 metais galiojusiose *Atlygio nutarimo* nuostatose numatyti pastoviosios atlyginimo dalies koeficientai. Numatyti koeficientai neleidžia nustatyti konkurencingo atlyginimo ir yra ženkliai žemesni, nei rinkoje mokamas atlygis.

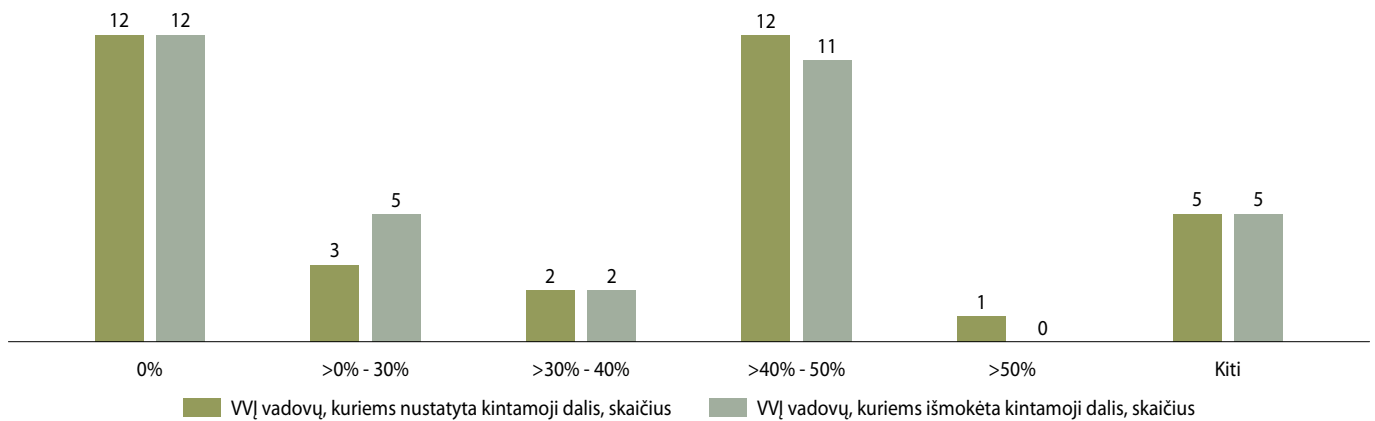
Valstybės įmonių ir valstybės valdomų bendrovių vadovų atlyginimo struktūra pagal kategorijas, eurais



*Atlygio nutarime* esančių nuostatų poveikis pastebimas lyginant valstybės įmones (VĮ) ir valstybės valdomas bendroves (AB/UAB). Didelių įmonių kategorijai priskiriamų bendrovių vadovų atlyginimai yra didesni nei didelių valstybės įmonių. Ypač skiriasi pastovioji atlyginimo dalis – bendrovių pastovioji atlyginimo dalis buvo apie 1,5 karto didesnė nei VĮ. Šiuos skirtumus daugiausia lemia tai, kad didelės bendrovės labiau vadovaujasi rinkoje susiformavusiomis praktikomis, tuo tarpu VĮ privalo laikytis *Atlygio nutarimo* nuostatų. Didelės VĮ žemą pastoviąją atlyginimo dalį bando kompensuoti per didesnę kintamąją dalį, tačiau taip sudaromos prielaidos nustatyti lengvai pasiekiamus tikslus tam, kad vadovui mokamas atlygis būtų konkurencingesnis ir kintamoji dalis galėtų bent iš dalies kompensuoti žemą pastoviąją dalį. Vidutinei kategorijai priskirtose įmonėse ši tendencija taip pat pastebima, kadangi didesnė dalis bendrovių vadovaujasi *Atlygio nutarimo* nuostatomis. Taip pat *Atlygio nutarime* numatyta sąlyga, leidžianti padidinti įmonės atlygio kategoriją, kai įmonė vykdo viešojo administravimo funkcijas. Tokias funkcijas vykdo dauguma valstybės įmonių, tuo tarpu 2023 metais bendrovės šių funkcijų nevykdė, todėl joms formaliai priskiriami žemesni atlygio rėžiai, lemiantys žemesnę bendrą atlyginimą. Ši priežastis lėmė mažų ir labai mažų įmonių kategorijai priskiriamos VĮ didesnę atlygį lyginant su kitų atitinkamai kategorijai priskiriamų bendrovių atlygio vidurkiu.

Vadovaujantis 2023 metais galiojusia *Atlygio nutarimo* redakcija, VĮ vadovams gali būti nustatyta iki 50,0 procentų pastoviosios atlyginimo dalies siekianti kintamoji atlyginimo dalis (neįskaičiuojant premijų). 2023 metais 11 VĮ vadovų planinė kintamoji dalis ir siekė 50,0 procentų arba buvo jai artima. Vidutinė planinė kintamoji dalis siekė 45,1 procentus, mediana – 50,0 procentų (į skaičių įtraukiant tik tas įmones, kurių vadovams buvo nustatyta kintamoji atlyginimo dalis viso ataskaitinio periodo metu). Faktiškai išmokėta vidutinė kintamoji dalis buvo mažesnė ir sudarė 41,0 procentą, mediana siekė 50,0 procentų. Per 2023 metus, 7 įmonių vadovams dėl nepilnai įgyvendintų rodiklių išmokėta mažesnė nei numatyta kintamoji dalis. **VĮ Ignalinos atominė elektrinė** vadovui buvo nustatyta 62,3 procentus pastoviosios atlygio dalies siekianti kintamoji dalis, tačiau faktiškai išmokėta suma siekė 46,2 proc. Penkios VĮ grafike nėra priskirtos nei vienai procentinei kategorijai: **AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija** kintamą atlygio dalį mokėjo tik iki 2023 m. birželio 11 d., po šios datos visą atlygio sumą sudarė pastovūs atlyginimas; **UAB Lietuvos monetų kalykla** kintamojo atlygio procentą skaičiavo nuo pasiekto EBITDA; kitos 3 įmonės KAD buvo nustatę ir mokėjo tik iki 3 mėnesių. Tuo metu aštuonios įmonės vadovams kintamąją atlyginimo dalį, kuri siejama su vadovui keliamais rodikliais, išmoka per metines premijas, todėl mėnesinės kintamosios atlyginimo dalies nenustato. O keturios įmonės 2023 metais nemokėjo vadovams nei kintamos atlygio dalies, nei premijos.

VĮ vadovų skaičius pagal kintamosios atlyginimo dalies dydį nuo pastoviosios dalies

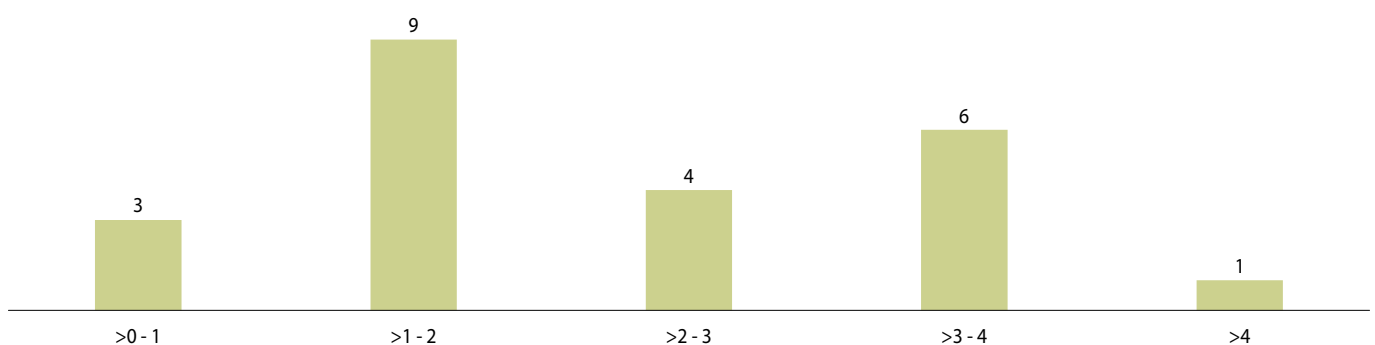


Be mėnesinės kintamosios atlyginimo dalies, VĮ vadovams papildomai gali būti paskiriama ir metinė premija. 2023 metais premijos buvo paskirtos 23 iš 35 VĮ vadovų. Vidutiniškai metinė premija siekė apie 2,5 mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžio. *Atlygio nutarime* numatyta, kad metinė premija, skiriama už gerus veiklos rezultatus iš įmonės pelno, negali viršyti 4 mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžių. Laikantis šio nutarimo 2023 metais įmonėse, kuriose buvo mokėta premija, vidutiniškai 4 pastovaus atlygio dydžiai sudarė 26 784 eurus, tuo metu vidutinės premijos dydis siekė 18 295 eurus. Didesnė premija negu 4 pastovaus atlygio dydžiai buvo išmokėta tik **UAB „Investicijų ir verslo garantijos“**, tam įtakos turėjo tai, kad keitėsi vadovas ir 2023 metų eigoje buvo išmokėtos dvi premijos: už 2022 metų ir už 2023 metų rezultatus. Dauguma atvejų premijos išmokėtos už gerus veiklos rezultatus iš įmonės metinio pelno

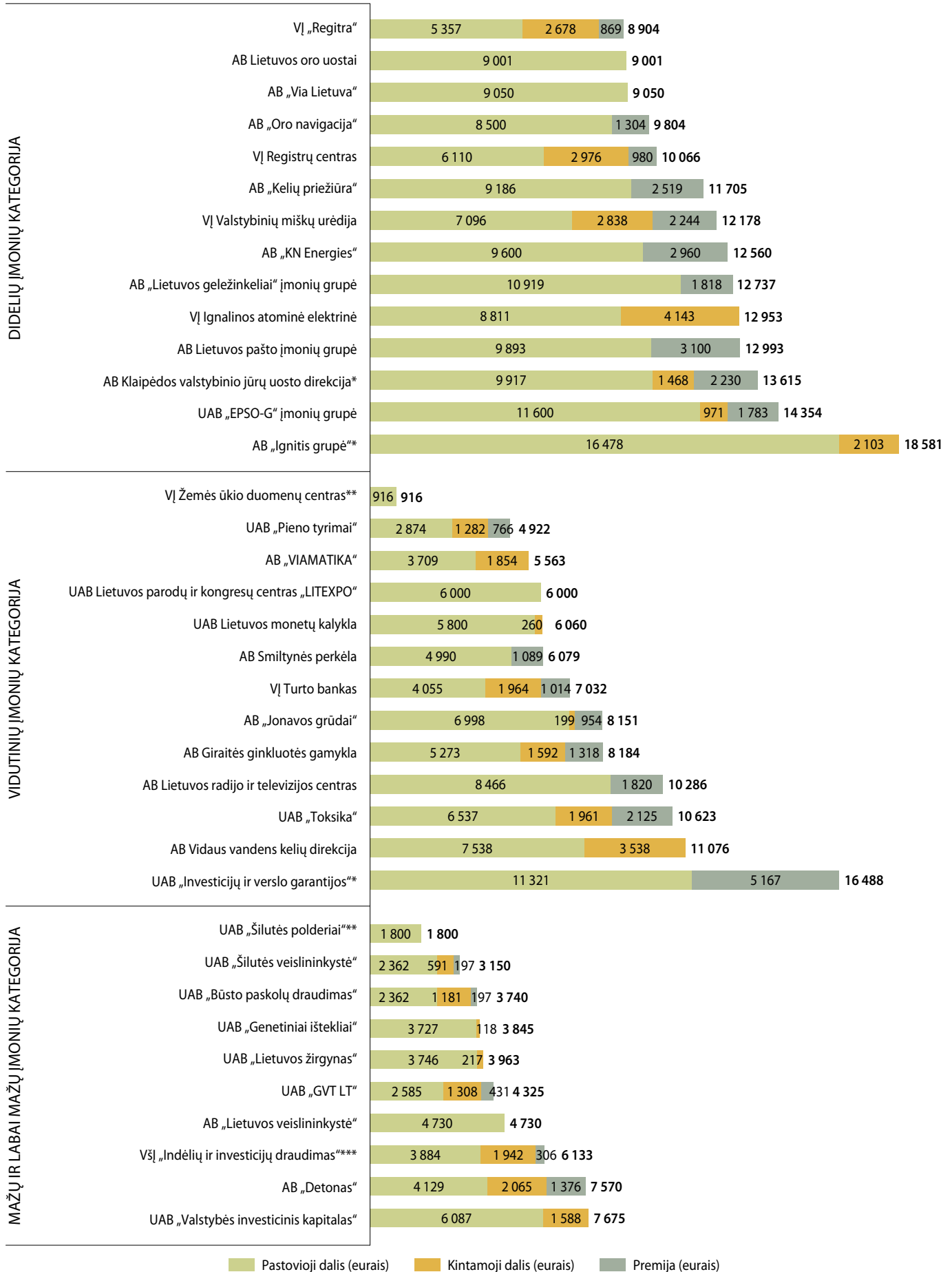
arba vietoje mėnesinės kintamosios atlyginimo dalies (kai įmonės vadovui nėra mokama mėnesinė kintamoji atlyginimo dalis). 2023 metais vidutiniškai VĮ vadovo premijai skirta įmonės grynojo pelno dalis siekė 2,7 proc. (vertinamos tik įmonės, kuriose vadovams buvo mokėta premija). Pastebėtina, kad metinės premijos dydis nėra tiesiogiai susijamas su įmonės veiklos rodikliais ar grynojo pelno maržomis (nebent premija išmokama vietoje mėnesinės kintamosios atlyginimo dalies), t. y. sprendimą priimančias asmuo ne visada iš anksto nustato konkrečius tikslus ar rodiklius, kurių pagrindu būtų priimamas sprendimas dėl premijos paskyrimo.

Išanalizavus 2023 metais taikytas VĮ vadovų atlygio praktikas, reikšmingesnių atvejų, kai valstybės įmonės, kurioms *Atlygio nutarimo* nuostatos privalomos, nesilaikytų numatytos politikos, nenustatyta.

VĮ vadovų skaičius pagal premijos dydį nuo mėnesinės pastovios atlyginimo dalies



## VĮ vadovų atlyginimo struktūra 2023 metais



■ Pastovioji dalis (eurais) ■ Kintamoji dalis (eurais) ■ Premija (eurais)

\*2023 metais įmonių vadovai dirbo Valdybų pirmininkais ir jiems buvo mokamas atitinkamo dydžio atlygis, kuris įtrauktas į pastovaus atlygio dydį

\*\*Įmonėse dirbo laikinai einantys pareigas vadovai, kuriems buvo mokamas atitinkamo dydžio priedas už vadovo pareigų vykdymą

\*\*\*Iki 2024 metų sausio mėn. VĮ

## Kolegialių priežiūros ar valdymo organų narių atlygis

Kolegialių priežiūros ir valdymo organų (toliau šioje ataskaitos dalyje apie atlygį vadinami valdybomis) narių atlygio klausimas – viena iš ypač svarbių VVJ valdysenos sričių, kadangi valdybos visoje VVJ valdysenos struktūroje užima ypatingą vaidmenį. Pasaulinė praktika rodo, kad nepriklausomiems VVJ valdybų nariams mokamas atlygis turi motyvuoti ir skatinti į VVJ valdybas pritraukti kompetentingus ir motyvuotus profesionalus. Valdybos nariams, kurie atstovauja akcininką (dažniausiai valstybės tarnautojai), 2023 metais VVJ atlygio sistema buvo tokia pati kaip ir nepriklausomiems nariams, tik kai kuriais atvejais skyrėsi atlygio dydis. Lietuvos VVJ valdybų narių atlygio politika yra reguliuojama Vyriausybės nutarimais.

### VVJ KOLEGIALIŲ PRIEŽIŪROS AR VALDYMO ORGANŲ NARIŲ ATLYGIO POLITIKA

Valdybų narių atlygio politika, priklausomai nuo įmonės teisinės formos, reguliuojama dviem Vyriausybės nutarimais: valstybės valdomų bendrovių – Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 665 „Dėl Valstybės turinių ir neturinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, o valstybės įmonių – Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. spalio 14 d. nutarimu Nr. 1092 „Dėl Valstybės įmonių ir savivaldybės įmonių valdybų narių atlygio skyrimo tvarkos aprašo patvirtinimo ir valdybos narių civilinės atsakomybės draudimo“.

Ankstesniais metais (iki 2022 m.) valstybės įmonių valdybų narių atlygio politikoje buvo nustatyta, kad valdybos nariams taikoma valandinė apmokėjimo sistema, t. y. valdybos nariai pildo veiklos ataskaitas, o už dirbtas valandas atlyginama pagal valandinį įkainį, kurį nustato savininko teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos. Pagal atnaujintą teisės aktų redakciją kolegialaus organo nariui mokamas fiksuotas mėnesinio atlygio dydis. Papildomai numatyta, kad atlygis KO nariui valstybės įmonėje negali būti didesnis nei 1/5 įmonės vadovo darbo užmokesčio. 2022 m. gegužės 1 d. įsigaliojus naujai Valstybės tarnybos įstatymo redakcijai valstybės tarnautojai turi teisę gauti darbo užmokestį už veiklą einant VVJ kolegialaus organo nario pareigas. Valdybos nariams taip pat papildomai gali būti kompensuojamos patirtos kelionės išlaidos.

Valstybės valdomų bendrovių kolegialių organų nariams rekomenduojama, kad kolegialaus organo pirmininko atlygis būtų ne mažesnis kaip 1/3 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio; kolegialaus organo nepriklausomo nario ir kolegialaus organo nario, kuris yra kitas atranką inicijuojančio subjekto pasirinktas asmuo, – ne mažesnis kaip 1/4 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio ir ne didesnis kaip bendrovės vadovo vidutinis mėnesinis darbo užmokestis; valstybės tarnautojo – ne mažesnis kaip 1/8 ir ne didesnis kaip 1/4 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio. Sprendimą dėl valdybos narių atlygio mokėjimo ir dydžio nustatymo priima įmonės savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija.

Toliau ataskaitoje pateikiami duomenys apima tik tiesiogiai valstybei atstovaujančios institucijos renkamų kolegialių organų narių atlygio informaciją. Į duomenis įtrauktos 33 VVJ, kuriose 2023 metais buvo sudarytas renkamas kolegialus organas. Į analizę įtraukti nepriklausomi KO nariai ir valstybės tarnautojai, kiti nariai detalai nenagrinėjami, kadangi šių narių kolegialių organų sudėtyje buvo labai maža dalis.

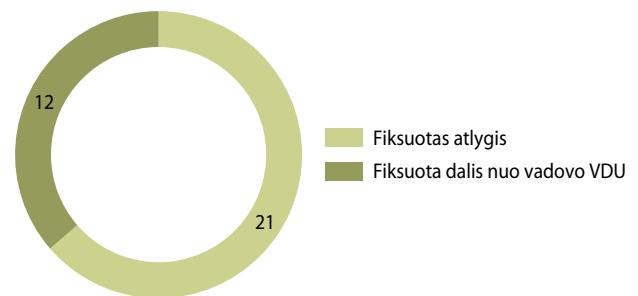
Dėl skirtingų apmokėjimo už veiklą valdybose praktikų, visų narių atlygis yra perskaiciuotas ir pateiktas kaip vidutinis už mėnesį priskaitytas (mėnesinis) atlygis. Perskaiciuojant atlygį remiamasi nario per 2023 metus dirbtų mėnesių skaičiumi, skaičiuojant dienų tikslumu. Ataskaitoje pateikiami duomenys apie paskutinę valstybės valdomų įmonių taikytą atlygio sistemą. Atlygio dydžiai pateikiami su visais mokėtiniais mokesčiais ir įmokomis. Tais atvejais, jei valdybos narys veikė labai trumpą 2023 metų dalį, jo atlygio duomenys į ataskaitą neįtraukiami siekiant neiškreipti duomenų.

### ATLYGIO SISTEMOS

Kolegialių organų nariams taikomos atlygio sistemos skiriasi. Dažniausiai buvo mokamas fiksuotas atlygis, 2023 metų pabaigoje

tokią praktiką taikė 21 VVJ. Kita dalis – 12 VVJ, taikė fiksuotą atlygio dydį, priklausantį nuo vadovo vidutinio darbo užmokesčio, ši praktika pradėta taikyti nuo 2022 metų. Fiksuoto atlygio sistemas taikė visos Susisiekimo ministerijai 2023 metais pavaldžios bendrovės (12 įmonių), visos (3) Energetikos ministerijai pavaldžios įmonės, visos Ekonomikos ir inovacijų ministerijai pavaldžios įmonės (2 bendrovės ir 1 VJ). Taip pat fiksuoto atlygio sistemą taikė po 1 Finansų ministerijai ir Lietuvos bankui bei Vidaus reikalų ministerijai pavaldžios įmonės. Atlygio sistemą, kuomet fiksuota dalis priklausė nuo vadovo vidutinio darbo užmokesčio buvo taikyta 5-iose Finansų ministerijos įmonėse, 6-iose Žemės ūkio ministerijos įmonėse ir vienoje Aplinkos ministerijos įmonėje.

VVJ skaičius pagal atlygio sistemas



Pastebėtina, jog nustatant atlygį valdybos nariams, numatomi ir papildomi apribojimai, ribojantys atlygio dydį. Pavyzdžiui, dalyje fiksuotą atlygį mokančių bendrovių nustatyta, kad atlygis turi būti mažinamas, jei KO narys nedalyvauja posėdžiuose, nepareiškia nuomonės darbotvarkės klausimais ir pan. Be šių apribojimų, VVJ valdybų nariams faktiškai išmokamas atlygis gali būti sumažinamas ir dėl teisės aktuose numatytų reikalavimų, kurie aptarti anksčiau.

Valstybės tarnautojams, kurie užėmė KO narių pareigas, atskaitiniais metais pradėta taikyti fiksuoto atlygio sistema arba mokėta fiksuota dalis nuo vadovo vidutinio darbo užmokesčio. Tačiau tokia praktika aktyviau pradėta taikyti tik atskaitininių metų pabaigoje, dėl šios priežasties ataskaitoje nebus pateikiami ankstesnių metų duomenys.

Atkreiptinas dėmesys, kad išsivysčiusiose šalyse susiformavusi praktika valdybos nariams mokėti fiksuotą metinį atlygį, kai kuriais atvejais jį papildant kintamąja dalimi, priklausančia nuo dalyvautų posėdžių skaičiaus. Fiksuota atlygio sistema pripažįstama kaip patogiausia ir tinkamiausia apmokant valdybos narių veiklą. 2023 metais šios praktikos laikėsi ir Lietuvoje veikiančios VVJ.

### SUTARTINIAI ATLYGIO DYDŽIAI

Valstybės valdomų įmonių valdybų narių atlygiai veiklos sutartyse gali būti nustatomi tiek su visais įskaičiuotais mokesčiais (bruto), tiek ir atskaičius mokesčius (neto). Atskaitiniais metais 32 įmonės sutartyse buvo nurodžiusios bruto atlygį ir tik AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė taikė šiek tiek skirtingą sistemą, kuomet Lietuvos Respublikos rezidentams į atlygį buvo įskaičiuoti visi mokesčiai, o užsienio rezidentai dalį mokesčių mokėjo užsienio valstybėse.

2023 metais sutartyse numatyti atlygio dydžiai reikšmingai skyrėsi. Fiksuoto atlygio atveju, nepriklausomų narių atlygis siekė nuo 1 125 eurų per mėnesį iki 3 140 eurų per mėnesį (pirmininko nuo 1 500 eurų iki 4 180 eurų per mėnesį), valstybės tarnautojų nuo 687 eurų per mėnesį iki 2 175 eurų per mėnesį. Nustatant fiksuotą atlygį buvo atsižvelgiama į įmonės veiklos apimtį ir didesnių įmonių valdybų nariams mokamas didesnis atlygis. Kuomet fiksuota atlygio dalis priklausė nuo vadovo VDU, nepriklausomiems nariams atlygis svyravo nuo 886 eurų per mėnesį iki 2 750 eurų per mėnesį (pirmininko nuo 950 eurų per mėnesį iki 3 667 eurų per mėnesį), valstybės tarnautojams nuo 500 eurų per mėnesį iki 1 375 eurų per mėnesį.

Nepriklausomam valdybos pirmininkui sutartyje nustatytas atlygis buvo vidutiniškai apie 1,3 karto didesnis nei kitiems nepriklausomiems valdybos nariams.

	Sutartinis atlygio dydis (Nepriklausomas pirmininkas)	Sutartinis atlygio dydis (Nepriklausomas narys)	Sutartinis atlygio dydis (Valstybės tarnautojas)
<b>Fiksuota dalis nuo vadovo VDU</b>			
UAB „Investicijų ir verslo garantijos“	3 667 Eur/mėn.	2 750 Eur/mėn.	1 375 Eur/mėn.
AB „Jonavos grūdai“	2 773 Eur/mėn.	1 981 Eur/mėn.	991 Eur/mėn.
AB Giraitės ginkluotės gamykla	2 168 Eur/mėn.	1 626 Eur/mėn.	813 Eur/mėn.
UAB „Valstybės investicinis kapitalas“	2 032 Eur/mėn.	1 524 Eur/mėn.	762 Eur/mėn.
AB „Lietuvos veislininkystė“	1 827 Eur/mėn.	1 305 Eur/mėn.	653 Eur/mėn.
VĮ Valstybinių miškų urėdija	1 757 Eur/mėn.	1 255 Eur/mėn.	1 255 Eur/mėn.
UAB „Pieno tyrimai“	1 562 Eur/mėn.	1 116 Eur/mėn.	558 Eur/mėn.
UAB „Lietuvos žirgynas“	1 432 Eur/mėn.	1 023 Eur/mėn.	512 Eur/mėn.
UAB „Genetiniai ištekliai“	1 400 Eur/mėn.	1 000 Eur/mėn.	500 Eur/mėn.
UAB „Būsto paskolų draudimas“	1 181 Eur/mėn.	886 Eur/mėn.	443 Eur/mėn.
VĮ Turto bankas	1 160 Eur/mėn.	1 160 Eur/mėn.	1 160 Eur/mėn.
VĮ Žemės ūkio duomenų centras	950 Eur/mėn.	950 Eur/mėn.	950 Eur/mėn.
<b>Fiksuoto atlygio sistema</b>			
AB „Ignitis grupė“	4 180 Eur/mėn.	3 140 Eur/mėn.	1 570 Eur/mėn.
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	3 974 Eur/mėn.	2 981 Eur/mėn.	1 490 Eur/mėn.
AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė	3 742 Eur/mėn.	2 807 Eur/mėn.	1 403 Eur/mėn.
AB „KN Energies“	3 516 Eur/mėn.	2 637 Eur/mėn.	2 110 Eur/mėn.
AB Lietuvos pašto įmonių grupė	3 423 Eur/mėn.	2 567 Eur/mėn.	1 284 Eur/mėn.
UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	3 406 Eur/mėn.	2 555 Eur/mėn.	2 044 Eur/mėn.
AB „Kelių priežiūra“	3 255 Eur/mėn.	2 441 Eur/mėn.	1 221 Eur/mėn.
AB Lietuvos oro uostai	3 216 Eur/mėn.	2 412 Eur/mėn.	1 206 Eur/mėn.
AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	3 043 Eur/mėn.	2 283 Eur/mėn.	1 141 Eur/mėn.
UAB „Toksika“	2 900 Eur/mėn.	2 175 Eur/mėn.	2 175 Eur/mėn.
AB „Via Lietuva“	2 822 Eur/mėn.	2 117 Eur/mėn.	1 058 Eur/mėn.
AB „Oro navigacija“	2 791 Eur/mėn.	2 093 Eur/mėn.	1 047 Eur/mėn.
AB „Detonas“	2 307 Eur/mėn.	1 731 Eur/mėn.	865 Eur/mėn.
AB „VIAMATIKA“	2 089 Eur/mėn.	1 566 Eur/mėn.	783 Eur/mėn.
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	1 980 Eur/mėn.	1 415 Eur/mėn.	1 415 Eur/mėn.
AB Vidaus vandens kelių direkcija	1 966 Eur/mėn.	1 475 Eur/mėn.	737 Eur/mėn.
UAB Lietuvos monetų kalykla	1 901 Eur/mėn.	1 426 Eur/mėn.	951 Eur/mėn.
AB Smiltynės perkėla	1 832 Eur/mėn.	1 374 Eur/mėn.	687 Eur/mėn.
VĮ Registrų centras	1 700 Eur/mėn.	1 500 Eur/mėn.	1 500 Eur/mėn.
VĮ „Regitra“	1 600 Eur/mėn.	1 300 Eur/mėn.	1 300 Eur/mėn.
UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“	1 500 Eur/mėn.	1 125 Eur/mėn.	1 125 Eur/mėn.

Lyginant Lietuvoje susiformavusias praktikas su Vakarų Europos šalimis, matoma, kad Lietuvos VVĮ valdybų pirmininkams mokamas žemesnis atlygis. Vakarų Europos šalyse valdybos pirmininkui, įprastai, mokamas bent du kartus didesnis atlygis nei kitiems valdybos nariams. Panašios praktikos taikomos ir kaimyninių šalių (Švedijos, Norvegijos, Estijos) VVĮ valdybose – pirmininkui mokama apie du kartus daugiau. Tinkamas politikos suformavimas svarbus ne tik siekiant adekvačiai kompensuoti valdybos pirmininko indėlį, bet ir aktualizuojant pirmininko rolę, kuri yra ypač svarbi valdybos veiklos organizavimui bei komunikacijos su įmonės akcininkais palaikymui.

### PRISKAIČIUOTAS ATLYGIS

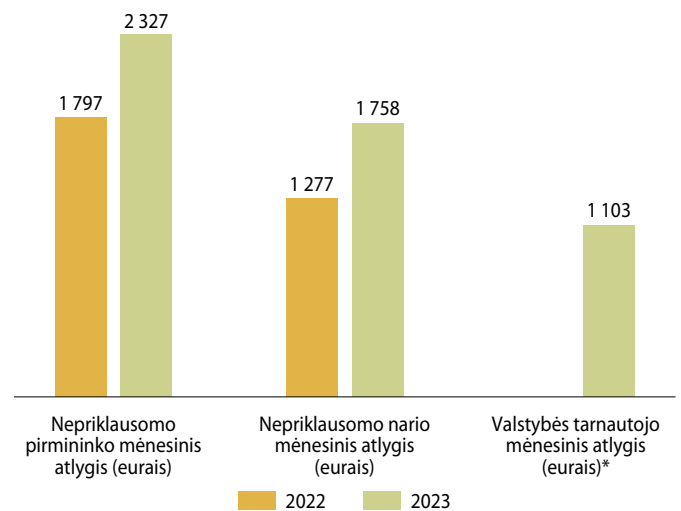
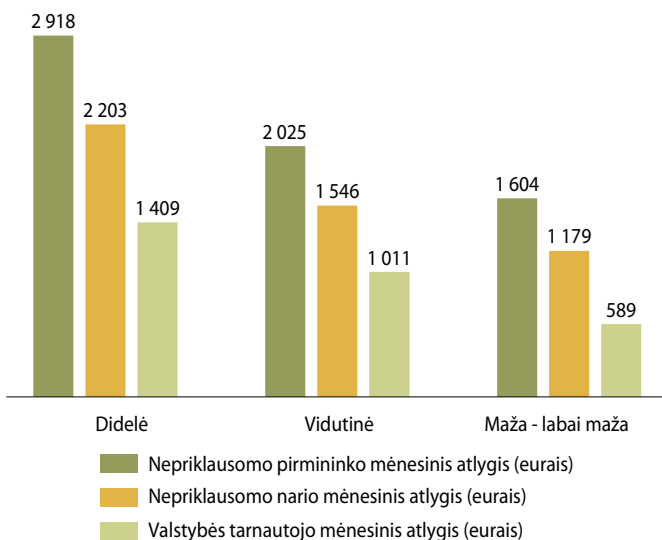
Per 2023 metus priskaitytas atlygis nepriklausomiems valdybos nariams reikšmingai skyrėsi, nuo vidutiniškai 850 eurų per mėnesį **UAB „Būsto paskolų draudimas“** iki 3 140 eurų per mėnesį **AB „Ignitis grupė“**. Reikšmingai atlygiai skyrėsi ir tarp tai pačiai įmonių kategorijai priskirtų įmonių – didelių įmonių kategorijai priskirtų įmonių nepriklausomų valdybų narių faktiniai atlygiai skyrėsi iki 2,5 karto, vidutinių įmonių – iki 2,9 karto, mažų įmonių – iki 2,0 karto. Atlygių skirtumai pastebimi ir valstybės tarnautojams, vidutiniškai nuo 425 eurų per mėnesį **UAB „Būsto paskolų draudimas“** iki 2 175 eurų per mėnesį **UAB „Toksika“**. Didelių įmonių kategorijai priskirtų įmonių valstybės tarnautojų faktiniai atlygiai skyrėsi iki 2 kartų, vidutinių įmonių – iki 4,3 karto, mažų įmonių – iki 2 kartų.

Nors tai pačiai kategorijai priskirtų VVĮ valdybų narių atlygiai gali reikšmingai skirtis, tačiau, vertinant bendrus atlygio dydžius pagal įmonių kategorijas, matoma atlygio priklausomybė nuo įmonės veiklos apimčių – didesnių įmonių valdybų nariai gauna didesnius atlygius. 2023 metais didelių įmonių kategorijai priskirtų VVĮ nepriklausomų

valdybų narių atlygio vidurkis siekė 2 203 eurus, valstybės tarnautojų – 1 409 eurus; kai vidutinių įmonių nepriklausomų narių – 1 546 eurus, valstybės tarnautojų – 1 011 eurų; o mažų įmonių kategorijai priskiriamų nepriklausomų narių vidutinis atlygis siekė 1 179 eurus, valstybės tarnautojų – 589 eurus. Tai visų pirma lemia Vyriausybės taikoma politika, siejanti valdybos nario atlygį su įmonės vadovo atlygiu, kuris didesnėse įmonėse yra didesnis. Taip pat įtaką turi ir intensyvesnis didesnių įmonių valdybų narių įsitraukimas į įmonių priežiūrą ir kontrolę. Rezultatai reikšmingą įtaką turi ir dalies valstybei atstovaujančių institucijų priimti sprendimai dėl jų pavaldume esančių įmonių, pavyzdžiui, Žemės ūkio ministerijos, Finansų ministerijos ir Susisiekimo ministerijos pavaldume yra 24 iš 33 VVĮ, kuriose sudaryti kolegialūs organai, todėl vien šių ministerijų taikomos apmokėjimo politikos reikšmingai lemia bendrą VVĮ portfelio situaciją.

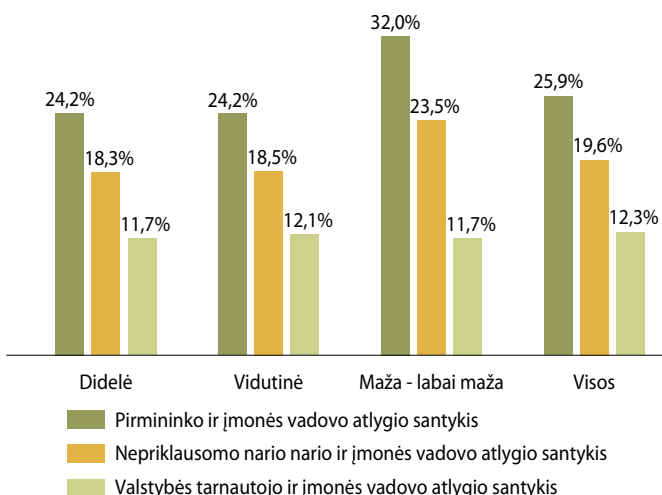
Per 2023 metus VVĮ nepriklausomų KO narių faktinis atlygis paaugo – 37,7 proc., pirmininkų – 29,5 proc., (atitinkamai 481 eurais ir 530 eurų). Pokytį labiausiai lėmė sutartinių atlygio dydžių pasikeitimai. Daugiausiai atlygis didėjo vidutinių įmonių kategorijai priskiriamų kolegialių organų nariams. Vertinant pokyčius per paskutinius trejus metus matoma, kad kolegialių organų narių atlygiai auga, atskaitiniais metais labiausiai augimą lėmė pasikeitimai taikomose atlygio sistemose.

Lyginant nepriklausomų KO narių faktinius atlygius atitinkamose kategorijose pagal įmonių teises formas pastebima, kad bendrovių KO nariams priskaitytas atlygis 2023 metais buvo didesnis nei valstybės įmonių KO nariams. Esamus skirtumus, be kitų priežasčių, lemia tai, kad valstybės įmonių valdybų funkcijos yra labai apribotos ir daugiau atitinka tik priežiūrą vykdančio kolegialaus organo funkciją. Dėl šių skirtumų dažniausiai reikalingas mažesnis VĮ valdybos narių įsitraukimas.



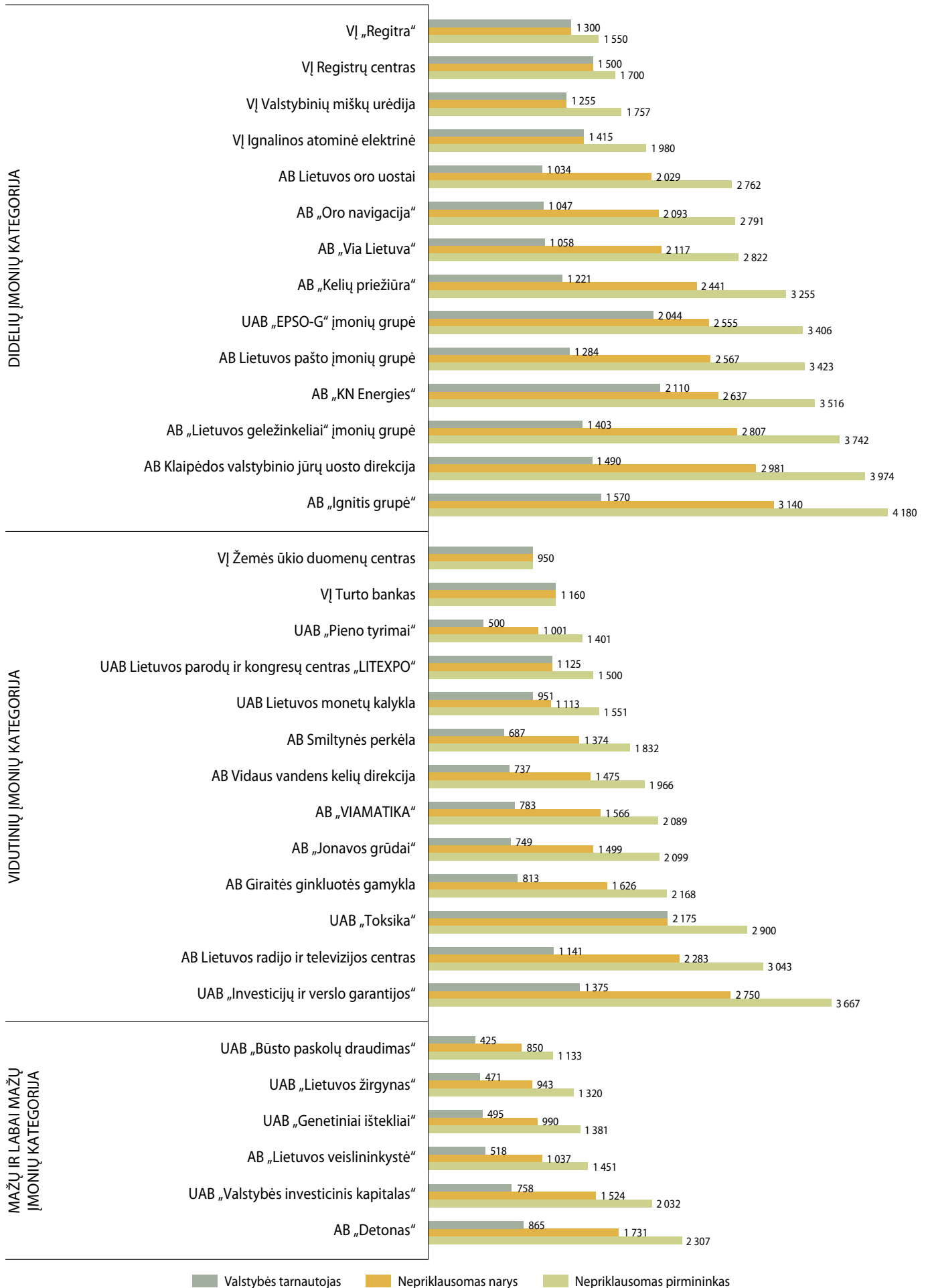
\*Nauja tvarka dėl atlygio valstybės tarnautojams įsigaliojo tik 2022 metų antroje pusėje.

### VVĮ kolegialių organų narių atlygio dalis nuo vadovo atlyginimo



Vyriausybė visų VVĮ valdybų narių atlygio dydžius reguliuoja per įmonės vadovo atlygį, todėl valdybos nario ir įmonės vadovo atlygio santykis yra vienas iš esminių rodiklių vertinant atitiktį Vyriausybės nustatyta politikai. 2023 metais VVĮ nepriklausomų pirmininkų atlygis vidutiniškai sudarė 25,9 proc. įmonės vadovo atlyginimo, tuo tarpu nepriklausomų narių – 19,6 proc., o valstybės tarnautojų – 12,3 proc. Vertinat pokyčius per 2023 metus pastebima, kad KO narių atlygiai sudarė didesnę dalį įmonės vadovo atlyginimo nei 2022 metais, narių atlygio santykis padidėjo 1,9 proc. punkto, o pirmininkų – 1,0 proc. punkto. Priežastys, nulėmusios šį pokytį – pokyčiai atlygio sistemoje visoms įmonėms pradėjus taikyti fiksuotą atlygį arba sutartyse numatyta fiksuotą dalį nuo vadovo VDU. Atkreiptinas dėmesys, kad šalia esančiame grafike pateikta informacija apima palyginimą su įmonės vadovui nustatytu (ne išmokėtu) atlyginimu, įskaitant ir kintamąsias dalis (kintamąją atlyginimo dalį ir metines premijas).

## VĮ KO nariams priskaitytas atlygis (eurai/mėn.)



## KOMITETŲ NARIŲ ATLYGIS

Komitetai sudaromi tik viešojo intereso arba didelių įmonių kategorijai priskiriamose VĮ. Dažniausiai sudaromi tik audito komitetai, kartais papildomai sudarant ir atlygio (skyrimo) arba kitus komitetus. Audito komitetą privalo suformuoti visos viešojo intereso VĮ. Viešojo intereso apibrėžimą atitinka tos VĮ, kurių vertybiniais popieriais prekiaujama Lietuvos Respublikos ir (arba) valstybės narės reguliuojamoje rinkoje ir (arba) kurios pagal Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatymą yra priskiriamos didelių įmonių kategorijai. Atlygio (skyrimo) komitetą sudaryti turi tik didelių įmonių kategorijai priskiriamos valstybės valdomos bendrovės, kurios turi bent vieną dukterinę bendrovę arba turi sudarytą ir valdybą, ir stebėtojų tarybą. Didelėms VĮ, kurios neturi nei dukterinių įmonių nei dviejų lygių kolegialių prežiūros ar valdymo organų, atlygio komiteto sudarymo reikalavimas taikomas laikantis taisyklės „laikykis arba paaiškink“. Kiti komitetai sudaromi pagal poreikį, o jų sudarymo principai nėra reguliuojami.

Atlygio principų, už veiklą komitetuose, Vyriausybė teisės aktais nereguliuoja. Valstybei atstovaujanti institucija gali pati priimti sprendimą, kaip bus apmokama veikla komitetuose.

Toliau ataskaitoje pateikiami duomenys apima tik nepriklausomų komitetų narių atlygio informaciją. Kadangi valstybės tarnautojams atlygis nebuvo mokamas, o kitų narių kategorijai priskiriami nariai dirbo tik **AB „Lietuvos geležinkeliai“** ir **AB Lietuvos oro uostai** komitetuose.

Dėl skirtingų apmokėjimo už veiklą komitetuose praktikų, visų narių atlygis yra perskaičiuotas ir pateiktas kaip vidutinis už mėnesį priskaitytas

(mėnesinis) atlygis. Perskaičiuojant atlygį remiamasi nario per 2023 metus dirbtų mėnesių skaičiumi, skaičiuojant dienų tikslumu. Į atlygio dydį yra įtrauktos visos už veiklą komitete 2023 metais priskaičiuotos sumos nepaisant jų išmokėjimo datos. Atlygio dydžiai pateikiami su visais mokėtiniais mokesčiais ir įmokomis.

2023 metais audito komitetus buvo sudariusios beveik visos didelių įmonių kategorijai priskiriamos VĮ, šis komitetas nesudarytas tik **AB „Via Lietuva“**. Atlygio (skyrimo) komitetus buvo sudariusios penkios įmonės: **AB „Ignitis grupė“**, **UAB „EPSO-G“**, **AB „Lietuvos geležinkeliai“**, **AB „KN Energies“** ir **AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija**. Dar vieną komitetą buvo sudariusi **AB „Ignitis grupė“** – rizikos valdymo ir tvarumo.

Dažniausiai veikla komitetuose apmokama laikantis tokios pat atlygio politikos, kaip ir apmokant nepriklausomų KO narių veiklą, t. y. jei įmonės KO nariams taikoma fiksuota atlygio praktika, fiksuotas atlygis mokamas ir komitetų nariams. Tik vienoje įmonėje (**VĮ Valstybinių miškų urėdija**) komiteto nariams atlygis mokėtas ne pagal tokią pat tvarką kaip KO nariams. 2023 metų pabaigoje 13 VĮ taikė fiksuoto atlygio sistemas, o viena įmonė mokėjo už darbui skirtas valandas. Kaip ir KO veikloje, kai kuriais atvejais nustatant fiksuotą atlygį, atlygis buvo mažinamas, jei komiteto narys nedalyvauja posėdžiuose, nepareiškia nuomonės darbotvarkės klausimais ir pan. Taip pat **AB „Ignitis grupė“** buvo numatytos papildomos nuostatos, numatančios, kad komiteto nariams, kurie veikia ir kaip įmonės kolegialių organų nariai, atlygis už veiklą komitete yra įtrauktas į jų atlygį už veiklą kolegialiaame organe ir papildomas atlygis už veiklą komitetuose nėra mokamas.

	Sutartinis atlygio dydis (Nepriklausomas pirmininkas)	Sutartinis atlygio dydis (Nepriklausomi nariai)
<b>Fiksuoto atlygio sistema</b>		
AB „Ignitis grupė“**	2 000 Eur/mėn.	1 800 Eur/mėn.
UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	3 006 Eur/mėn.	2 155 Eur/mėn.
AB „KN Energies“***	1 758 Eur/mėn.	1 319 Eur/mėn.
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	1 400 Eur/mėn.	500 Eur/mėn.
AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė**	2 105 Eur/mėn.	1 403 Eur/mėn.
AB Lietuvos pašto įmonių grupė	1 926 Eur/mėn.	1 284 Eur/mėn.
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija**	2 235 Eur/mėn.	1 490 Eur/mėn.
AB Lietuvos oro uostai***		1 206 Eur/mėn.
AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	1 712 Eur/mėn.	1 141 Eur/mėn.
AB „Kelių priežiūra“	1 832 Eur/mėn.	1 221 Eur/mėn.
VĮ Registrų centras	650 Eur/mėn.	480 Eur/mėn.
VĮ „Regitra“	500 Eur/mėn.	400 Eur/mėn.
<b>Atlygio sistema už darbui skirtas valandas</b>		
VĮ Valstybinių miškų urėdija	30 Eur/val.	30 Eur/val.

\*Atlygis nurodytas tik Audito komiteto narių, kadangi kitų komitetų nariai yra Stebėtojų tarybos nariai ir jiems už veiklą komitetuose papildomai nėra mokama

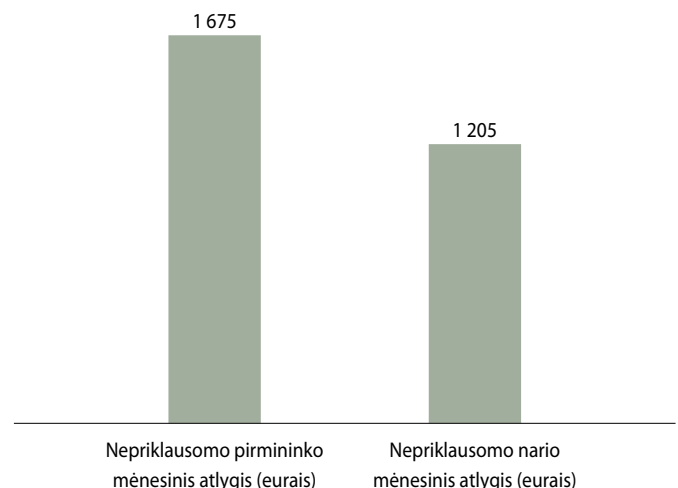
\*\*Įmonėje sudarytas Audito ir Atlygio komitetai, kurių nariams mokamas tokio paties dydžio atlygis

\*\*\*2023 metų pabaigoje audito komiteto pirmininkas buvo kitas narys (priklausomas)

Dažniausiai komiteto nariams buvo nustatomas mažesnis atlygis nei KO nariams, tačiau praktikos tarp skirtingų VĮ reikšmingai skyrėsi. Komitetų nepriklausomų narių atlygiai buvo ženkliai mažesni negu KO narių, mažiausiai komiteto nario sutartinis atlygis sudarė 7,7 proc. KO nario vidutinio atlygio.

Vertinant faktiškai priskaitytus atlygio dydžius už 2023 metus, vidutinis nepriklausomam komiteto pirmininkui priskaičiuotas atlygis siekė 1 675 eurus per mėnesį, tuo tarpu komiteto nariui priskaičiuotas atlygis – 1 205 eurus per mėnesį. Atlygių sumos buvo tokio paties dydžio, nepriklausomai nuo komiteto rūšies. Tačiau nepriklausomam komiteto nariui atlygis tarp VĮ reikšmingai skyrėsi – nuo 135 eurų per mėnesį **VĮ Valstybinių miškų urėdija** iki 2 115 eurų per mėnesį **UAB „EPSO-G“ įmonių grupės**. Visgi dauguma atvejų atlygiai svyravo nuo 1 000 iki 1 500 eurų per mėnesį.

Analizuojant komitetų narių ir valdybos narių atlygio santykius nustatyta, kad vidutiniškai komiteto nario atlygis 2023 metais sudarė 68,5 proc. KO nario atlygio. Komiteto pirmininko atlygis vidutiniškai siekė 72,0 proc. KO pirmininko atlygio.





# VĮ kolegialių priežiūros ar valdymo organų apžvalga

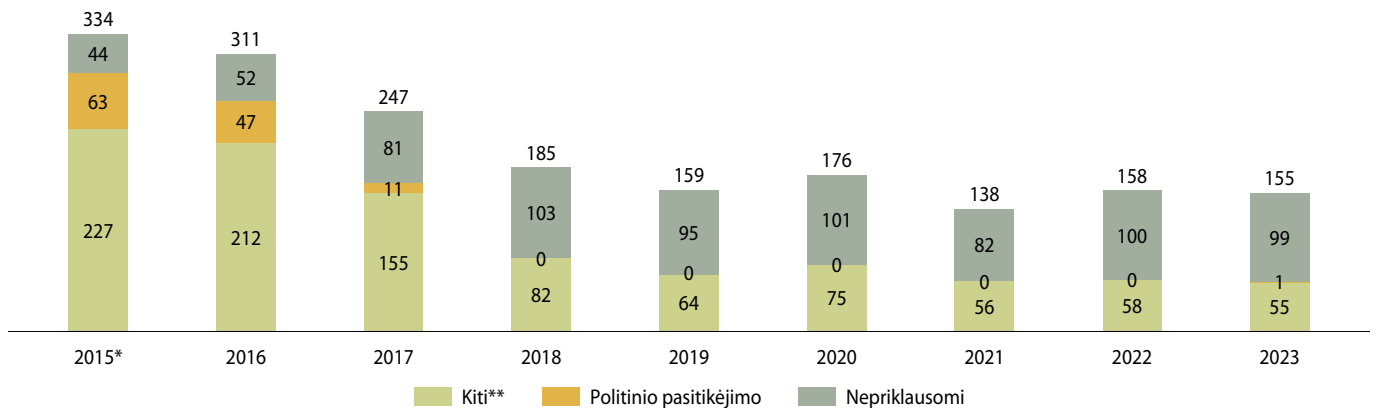
Siekiant užtikrinti pelningą ir efektyvią VĮ veiklą, labai svarbus vaidmuo tenka aukščiausiems įmonės priežiūros ar valdymo organams, dar kitaip vadinamiems kolegialiais organais. Profesionalai, motyvuota ir nepriklausoma valdyba arba stebėtojų taryba (jei ji sudaroma) turi didelę įtaką nustatant įmonės strateginius prioritetus, be to, vertinantis įmonės vadovų veiklą bei užtikrinantis jų atskaitingumą. Galiojantys teisės aktai numato, kad viešojo intereso ir svarbios nacionaliniam saugumui užtikrinti įmonės privalo turėti veikiančius kolegialius organus. Dėl valdybų (ar stebėtojų tarybų) sudarymo kitose VĮ sprendimą priima valstybei atstovaujanti institucija.

VĮ veiklos skaidrumui ir efektyvumui užtikrinti bei diegiant gero valdymo principus, į valstybės valdomų akcinių ir uždarytųjų akcinių bendrovių kolegialius organus, o nuo 2015 m. kovo 1 d. ir į valstybės įmonių (VĮ) valdybas, renkami nepriklausomi nariai. Nuo 2018 m. sausio 1 d. VĮ kolegialių organų nepriklausomumas dar labiau sustiprintas teisės aktais įpareigojant, kad iki šios datos visose VĮ (neatsižvelgiant į jų dydį ar kitus rodiklius) suformuotų kolegialių organų sudėtyje ne mažiau nei 1/2 visų valdybos narių (jei nėra sudaryta stebėtojų taryba) atitiktų nepriklausomumo kriterijus.

Pagal galiojančius teisės aktus stebėtojų tarybos gali būti paskirtos tik akcinėse bendrovėse ir uždarosiose akcinėse bendrovėse. VĮ stebėtojų tarybos negali būti formuojamos, taip pat VĮ valdybose ne mažiau nei 1/5 visų valdybos narių turi sudaryti darbuotojų atstovai.

Per pastaruosius septynerius metus įvyko ženklūs pokyčiai VĮ kolegialių organų formavimo procesuose. Siekiant profesionalaus ir depolitizuoto valdymo jau 2018 metų pabaigoje kolegialių organų sudėtyse neliko nei vieno politinio pasitikėjimo nario, kai prieš ketverius metus jie sudarė beveik 19 proc. visų narių. 2023 metų pabaigoje kolegialių organų sudėtyje dirbo vienas politinio pasitikėjimo narys. Ankstesnėse, 2016 metais sudaromų kolegialių organų sudėtyse, vyravo valstybės tarnautojai (akcininko/savininko atstovai), įmonės darbuotojai ir kiti paskirti asmenys, kurie sudarė arti 70 proc. visų narių, ir tik 17 proc. narių atitiko nepriklausomumo kriterijus. Pradedant 2018 metais galime matyti reikšmingai pasikeitusią situaciją, kai daugumą – net 56 proc. – tiesiogiai valstybei atstovaujančių institucijų renkamų kolegialių organų narių sudaro nepriklausomi profesionalai, o 2023 metų pabaigoje atrankos komisijos atrinkamų nepriklausomų narių skaičius siekė 64 proc.

Stebėtojų tarybų (valdybų)\*\*\* nariai



\*2015 duomenys koreguoti eliminuojant 42 miškų urėdijų valdybas

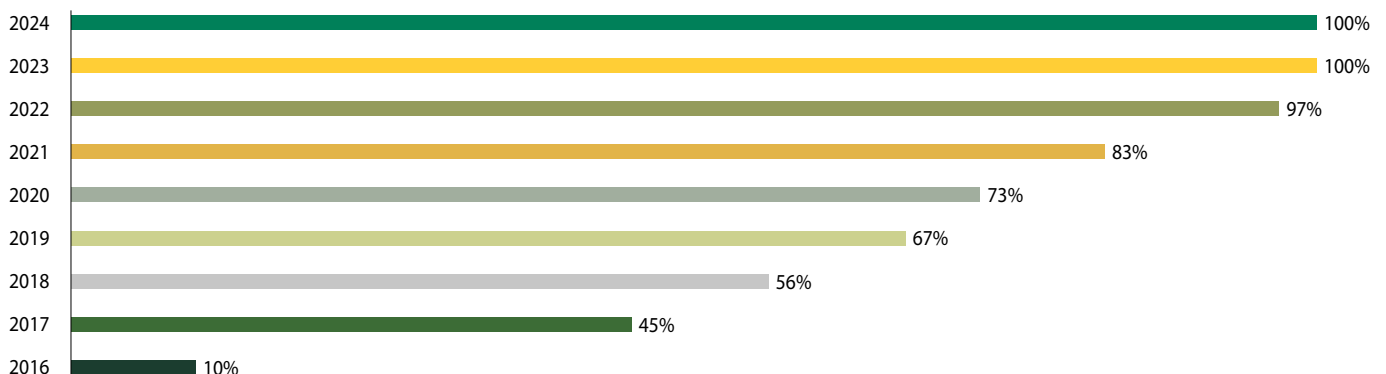
\*\*valstybės tarnautojai (akcininko/savininko atstovai), įmonės darbuotojai ir kt.

\*\*\*nurodyti tik tiesiogiai valstybei atstovaujančių institucijų renkamų kolegialių organų nariai

2023 metų pabaigoje visi kolegialių organų pirmininkai tenkino nustatytus nepriklausomumo kriterijus – tokių buvo 32. Vienas tiesiogiai valstybei atstovaujantis institucijų renkamų kolegialių organų pirmininkas buvo užsienio pilietis. **2023 metais VĮ valdy-**

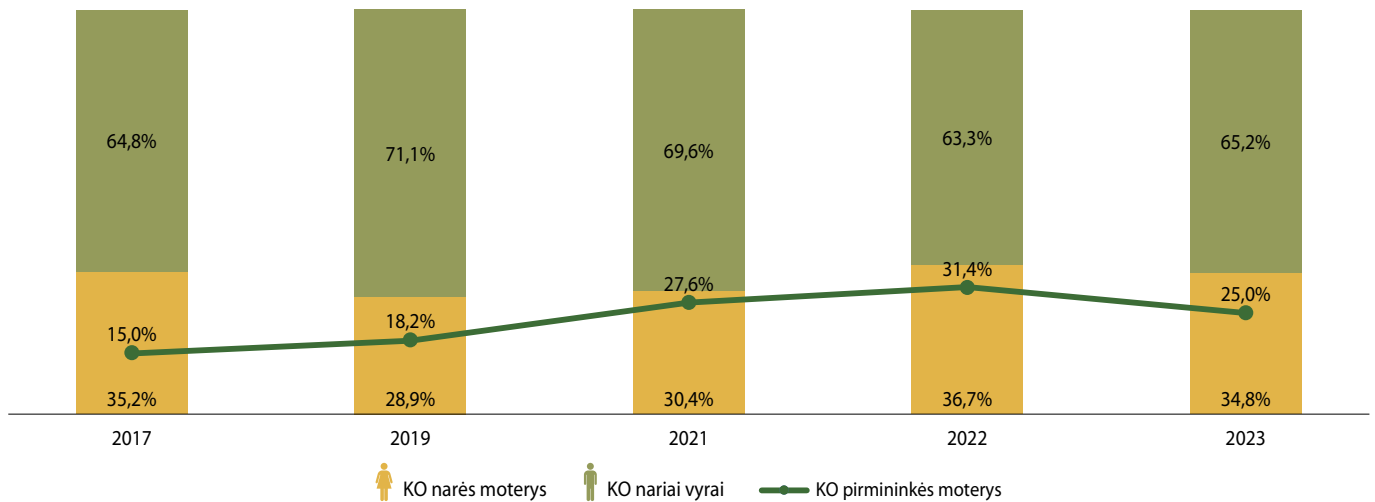
**senoje buvo pasiektas naujas kokybės lygis – visi VĮ renkamų kolegialių organų pirmininkai buvo nepriklausomi. 2024 metais ši tendencija nepasikeitusi, visi VĮ KO pirmininkai yra nepriklausomi.**

Nepriklausomi VĮ valdybų ir stebėtojų tarybų pirmininkai



Analizuojant Lietuvos VVĮ valdybų ir stebėtojų tarybų narių pasiskirstymą pagal lytį, pastebima, kad bendrai vyrų kolegialių organų sudėtyse yra 1,9 karto daugiau nei moterų. Žvelgiant į tendenciją nuo 2017 metų, mažiausia vyrų dalis KO sudėtyse buvo 2022 metais – 63,3 proc. Atitinkamai ir tarp asmenų, užimančių kolegialaus organo pirmininko poziciją, moterys sudaro ketvirtadalį. Lyginant su 2022 metais, 2023 metais moterų, paskirtų pirmininkėmis, skaičius sumažėjo iki 8, o procentine išraiška stebimas 6,4 procentinio punkto kritimas.

Pastebėtina, kad Švedijos valstybės valdomų įmonių kolegialių organų pirmininkų pasiskirstymas tarp vyrų ir moterų yra gana tolygus: 2016 metais moterys sudarė 45 proc. visų VVĮ pirmininkų, tokio paties dydžio procentas fiksuotas ir 2022 metais. Beje, kai kurių šalių VVĮ yra nustatyta, kiek minimaliai Valdybos narių turi sudaryti moterys. Pavyzdžiui, Suomijoje, Vokietijoje, Islandijoje, Slovėnijoje, Prancūzijoje, Italijoje VVĮ Valdyboje daugiau kaip 40 proc. turi sudaryti moterys. Norvegijoje kiekvienos lyties atstovų turi būti bent po 40 proc.



2023 metų pabaigoje 2-ose Susisiekimo ministerijai pavaldžių įmonių valdybose bei 2-ose Finansų ministerijai pavaldžių įmonių stebėtojų tarybose savo tarptautine patirtimi dalijosi ir dirbo iš viso aštuoni užsienio ekspertai. Taip pat, vadovaujantis gerosiomis valdysenos praktikomis ir siekiant kokybiškų rezultatų, vienam asmeniui rekomenduojama dirbti ne daugiau nei trijose kolegialių organų sudėtyse. Visgi, 2023 metų pabaigoje trys asmenys dirbo 5-ių kolegialių organų narių pareigose, keturias pozicijas užėmė keturi nariai, dar 10 asmenų tuo pačiu metu nariais buvo 3-jų, o 28 asmenys 2-jų kolegialių organų sudėtyse, likę nariai dirbo vienoje pozicijoje.

2024 metų balandžio mėnesio pradžioje valdybos buvo suformuotos 32-ose įmonėse (iš 34-ių VVĮ), stebėtojų tarybos 4-iose bendrovėse – jose suformuotos tiek valdyba, tiek stebėtojų taryba. Lietuvos VVĮ 2024 m. balandžio mėn. iš viso buvo 144 VVĮ valdybos nario vietos, kurias užėmė 132 nariai, iš jų – 84 vietos buvo skirta nepriklausomiems nariams, kurias užėmė 75 asmenys. VVĮ stebėtojų tarybose buvo 21 nario vieta, jas užėmė tiek pat narių. Nepriklausomumo kriterijus atitinkantys stebėtojų tarybų nariai užėmė 13 vietas.

Aktualius, kas mėnesį atnaujinamus, kolegialių priežiūros ar valdymo organų narių sąrašus galima rasti VKC interneto svetainėje [www.governance.lt](http://www.governance.lt)



# Specialieji įpareigojimai

## SANTRAUKA

- 16 iš 37 VĮ 2023 metais vykdė specialiuosius įpareigojimus;
- 1 iš 16 VĮ, ataskaitiniu laikotarpiu vykdžiusių specialiuosius įpareigojimus, VKC nepateikė rekomenduojamo finansinių ataskaitų atskyrimo pagal atliekamas reikšmingas funkcijas;
- Reikšminga dalis sąnaudų, patiriamų vykdant specialiuosius įpareigojimus, bei turto, naudojamo specialiųjų įpareigojimų vykdymui, neatsispindi VĮ finansinėse ataskaitose;
- Dalies VĮ vykdomos funkcijos, nors ir neatitinka formalių specialiojo įpareigojimo kriterijų dėl teisinio pagrindo atlikti šias funkcijas, tačiau pagal veiklos pobūdį galėtų būti priskiriamos specialiesiems įpareigojimams.

## VĮ specialiųjų įpareigojimų politika

VĮ vykdoma veikla, vadovaujantis *Specialiųjų įpareigojimų rekomendacijomis*<sup>1</sup> skirstoma į tris kategorijas: specialusis įpareigojimas, valstybės pavesta komercinė funkcija ir komercinė veikla.

Specialieji įpareigojimai – tai funkcijos, kurių VĮ nesiimtų vykdyti komerciniais pagrindais (arba tai darytų už didesnę kainą, nei yra nustatyta) ir kurias šioms įmonėms yra pavesta vykdyti valstybės sprendimu. Dėl šios priežasties valstybė nereikalauja finansinės grąžos iš tokių funkcijų vykdymo. VĮ vykdoma funkcija laikoma specialiuoju įpareigojimu, jei pareiga ją atlikti yra nustatyta Lietuvos Respublikos įstatymuose arba Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimuose ir atitinka bent vieną iš šių kriterijų:

1. funkcijai atlikti yra skiriami valstybės biudžeto asignavimai;
2. funkcijos atlikimas finansuojamas Europos Sąjungos ir (arba) kitų fondų lėšomis;
3. funkcijos atlikimo sąnaudos yra dengiamos kitų VĮ vykdomų veiklų pajamomis;
4. su funkcijos atlikimu susijusią kainodarą reglamentuoja įstatymai, Vyriausybė arba jos įgaliota institucija, o į nustatomą prekę ar paslaugos kainą pelno marža neįskaičiuojama arba ribojama taip, kad neleidžia padengti alternatyviųjų kaštų;
5. funkcijos atlikimas Lietuvos Respublikos viešojo administravimo įstatyme nustatytoje viešojo administravimo srityse.

Atkreiptinas dėmesys, kad funkcijos priskyrimas specialiesiems įpareigojimams galimas tik gavus raštišką Valdymo koordinavimo centro patvirtinimą. 2024 metais *Specialiųjų įpareigojimų sąrašas*<sup>2</sup> buvo patvirtintas ekonomikos ir inovacijų ministrės, į jį įtraukiant 54 specialiuosius įpareigojimus, vykdomus 15 VĮ. Vadovaujantis *Specialiųjų įpareigojimų rekomendacijomis* bei *Skaidrumo gairėmis*, VĮ privalo atskirti specialiųjų įpareigojimų apskaitą nuo vykdomų komercinių funkcijų. Šio atskyrimo tikslas – didesnis VĮ veiklos skaidrumas, atskleidžiant, kiek įmonėms bei valstybei kainuoja specialiųjų įpareigojimų vykdymas.

Valstybės pavestos komercinės funkcijos – tai funkcijos, kurias atlikti VĮ, besivadovaudamos įstatymais arba Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, turi išskirtines teises ir už kurių atlikimą pajamos yra gaunamos tiesiogiai iš paslaugos vartotojų. Šios veiklos įkainius nustato nepriklausomas reguliatorius, įtraukęs pelno maržą, kuri leidžia padengti įmonės alternatyviuosius kaštus. Vykdydamos šias funkcijas VĮ generuoja pakankamą grąžą, todėl tokia veikla laikoma komerciškai patrauklia. Dėl šios priežasties valstybė reikalauja finansinės grąžos iš šių funkcijų, tačiau reikalaujama grąža yra apribota nustatytu kainodaros reguliavimu. 2023 metais dvi įmonės: **AB „Smiltynės perkėla“** ir **AB „Oro navigacija“**, vykdė valstybės pavestas komercines funkcijas.

Komercinėmis funkcijomis yra laikoma visa kita VĮ veikla, kuri nėra pavesta teisės aktais: įstatymais arba Vyriausybės nutarimais ir / arba neatitinka kitų specialiųjų įpareigojimų kriterijų. Iš šių funkcijų vykdymo valstybė siekia adekvačios grąžos, kokia būtų reikalaujama iš panašią veiklą vykdančių privataus kapitalo komercinių įmonių.

## VĮ specialiųjų įpareigojimų finansiniai rezultatai

2023 metais specialiuosius įpareigojimus vykdė 16 iš 37 VĮ. Žemiau pateikiama apibendrinta VĮ portfelio informacija, išskaidyta į specialiųjų įpareigojimų, valstybės pavestų komercinių funkcijų, komercinės veiklos bei nepaskirstytos dalies segmentus.

1. Lietuvos Respublikos ūkio ministro 2013 m. gruodžio 20 d. įsakymas Nr. 4-1100 „Dėl valstybės valdomų įmonių specialiųjų įpareigojimų nustatymo ir informacijos pateikimo rekomendacijų patvirtinimo“

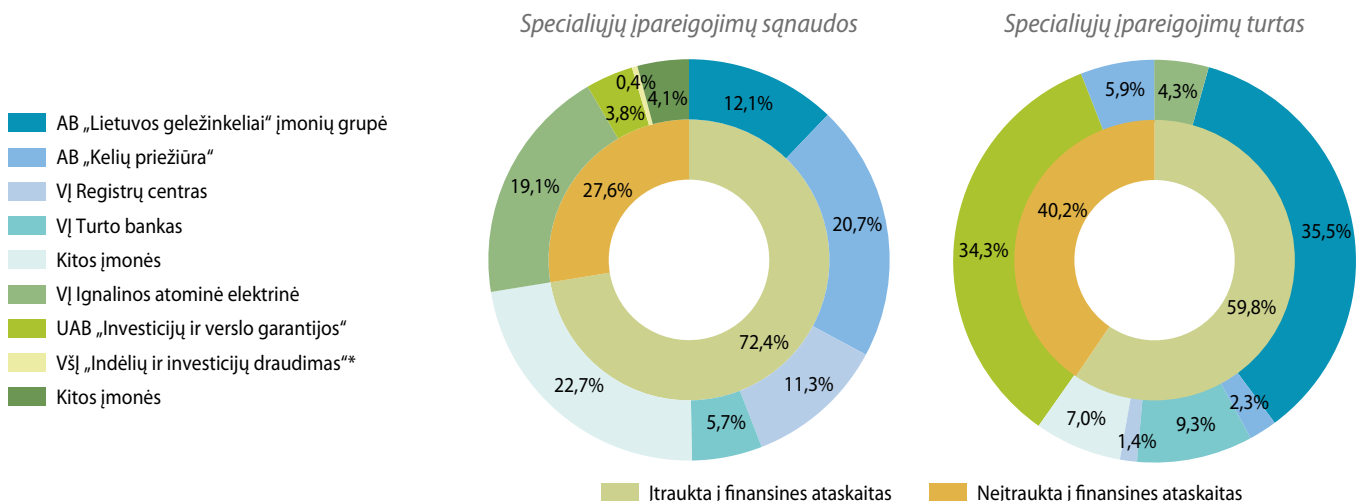
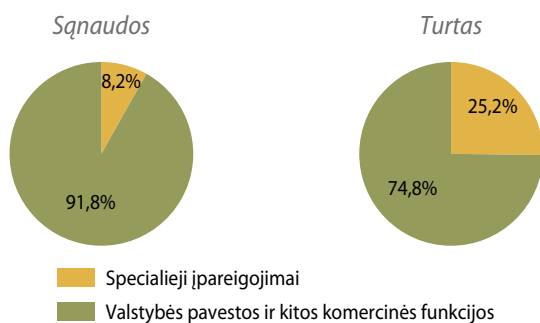
2. Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministrės 2023 m. balandžio 27 d. įsakymas Nr. 4-193 „Dėl valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI	VALSTYBĖS PAVESTOS KOMERCINĖS FUNKCIJOS	KOMERCINĖS FUNKCIJOS	NEPASKIRSTYTA DALIS	IŠ VISO
Pardavimo pajamos	380 090,8	33 810,7	4 079 138,6	15 890,0	4 508 930,2
Pardavimo savikaina	217 708,5	23 319,5	2 667 145,2	3 115,8	2 911 289,0
Bendrasis pelnas	104 064,6	10 491,2	1 472 061,4	12 774,2	1 599 391,5
Pardavimo sąnaudos	25 489,4	420,0	583 094,8	0,0	609 004,2
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	77 883,4	7 213,9	320 757,7	7 106,7	412 961,6
Veiklos pelnas (nuostoliai)	691,9	2 857,3	568 208,9	5 667,5	577 425,6
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	-866,6	3 053,5	616 058,9	5 633,4	623 879,2
Grynasis pelnas (nuostoliai)	-1 402,7	2 514,8	566 381,8	4 553,2	572 047,1
<b>BALANSAS (TŪKST. EURŲ)</b>					
Turtas	3 220 894,7	72 379,3	9 335 499,8	138 692,0	12 767 465,7
Nuosavas kapitalas	1 267 824,7	53 186,1	4 787 016,2	96 951,4	6 204 978,3
Dotacijos, subsidijos	1 151 833,3	2,7	706 156,8	2 498,4	1 860 491,1
Įsipareigojimai	801 236,7	19 190,5	3 842 326,8	39 242,2	4 701 996,2

2023 metais specialiųjų įpareigojimų generuojamos pajamos, įtraukiamos į VĮ pelno (nuostolių) ataskaitas, sudarė 8,4 proc. ir siekė 380,1 mln. eurų. Lyginant su praėjusiais metais specialiųjų įpareigojimų pajamų dalis padidėjo 1,2 p. p., o tam daugiausiai įtakos turėjo **AB „Kelių priežiūra“** SĮ pajamų didėjimas 20,4 proc. iki 91,9 mln. eurų. VĮ SĮ sąnaudos sudarė 8,2 proc. visų pagrindinės veiklos sąnaudų, kai praėjusiais metais 7,4 proc. Specialiųjų įpareigojimų pelnas prieš apmokestinimą ataskaitiniu laikotarpiu siekė -0,9 mln. eurų – tuo pat metu valstybės pavestų komercinių funkcijų bei kitų komercinių funkcijų pelnas prieš apmokestinimą sudarė 619,1 mln. eurų. Nepaisant pakankamai mažos įtakos VĮ portfelio pajamoms bei sąnaudoms, specialiesiems įpareigojimams priskiriamas turtas sudarė didesnę dalį viso VĮ portfelio vertės – net 25,2 proc., kai praėjusiais metais SĮ priskirtas

turtas siekė net 41,2 proc. arba 6,7 mlrd. eurų. Šio kritimo priežastis buvo **AB „Via Lietuva“**, kurios visa veikla yra SĮ, turto sumažėjimas 3,5 mlrd. eurų dėl pakeisto įmonės juridinio statuso ir apskaitos politikos pokyčių susijusių su patikėjimo teise valdomu turto. Atkreiptinas dėmesys, kad VĮ daug geriau įgyvendina pelno (nuostolių) ataskaitos finansinių eilučių atskyrimą pagal vykdomas funkcijas, nei balanso straipsnių – dalis įmonių turto vis dar neišskaido pagal vykdomas funkcijas ir priskiria nepaskirstytai ar komercinei daliai. Dėl šios priežasties tikslios specialiesiems įpareigojimams vykdyti priskiriamo turto dalies nustatyti nėra galimybės. Specialiųjų įpareigojimų vykdymui skiriamos dotacijos per metus padidėjo 16,6 proc. ir metų pabaigoje siekė 1,2 mlrd. eurų. Tai sudarė net 61,9 proc. visų VĮ portfeliui skiriamų dotacijų. Didžiausią specialiųjų įpareigojimų dotacijų balansinę vertę apskaitė **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė**, kuri sudarė 923,5 mln. eurų.

Pabrėžtina, jog vertinant specialiųjų įpareigojimų mastą bei rezultatai svarbu atsižvelgti ir į įmonių finansines ataskaitas tiesiogiai neįtraukiamas pajamas, sąnaudas bei turtą. Pastarieji atsiranda tokiu atveju, kai specialusis įpareigojimas – kontroliuojančiųjų fondų valdymas – yra vykdomas per tam tikslui įsteigtus fondus ir atskirus apskaitos vienetus – viešojo sektoriaus subjektus, kurių apskaita tvarkoma atskirai nuo VĮ apskaitos, tačiau siekiant tiksliau įvertinti VĮ veiklos apimtį, jie yra įtraukiami į analizę. Į VĮ finansines ataskaitas neįtraukiamos specialiųjų įpareigojimų pajamos ataskaitiniu laikotarpiu sudarė 49,9 mln. eurų (2022 metais – 26,6 mln. eurų), sąnaudos – 37,3 mln. eurų (2022 metais – 52,4 mln. eurų). Prie įmonių finansines ataskaitas neįtraukiamų



\*iki 2024 metų sausio mėn. VĮ

sąnaudų taip pat nurodomos dotacijos iš valstybės biudžeto bei Europos Sąjungos arba kitų fondų lėšų, kuriomis mažinamos sąnaudos. Daugiausiai tokių dotacijų 2022 metais gavo **VĮ Ignalinos atominė elektrinė** – 84,8 mln. eurų (2022 metais – 86,7 mln. eurų). Fondų valdytojų turtas, tiesiogiai neįtraukiamas į pačių VĮ finansines ataskaitas sudarė

2/5 viso specialiesiems įpareigojimams vykdyti naudojamo turto – 2,2 mlrd. eurų. Daugiausiai į VĮ finansines ataskaitas neįtraukiamo turto per valdomus fondus disponavo **UAB „Investicijų ir verslo garantijos“** – 1,8 mlrd. eurų arba 85,2 proc. ir **VšĮ „Indėlių ir investicijų draudimas“** – 319,4 mln. eurų arba 14,7 proc.

Įmonė	Specialiojo įpareigojimo pajamos (tūkst. eurų)	Specialiojo įpareigojimo sąnaudos (tūkst. eurų)	Specialiojo įpareigojimo pelnas prieš apmokestinimą (tūkst. eurų)	Specialiajam įpareigojimui priskirtas turtas (tūkst. eurų)	Reikšmingiausi specialieji įpareigojimai
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	177,6 0,0	-9 099,0 84 823,0	7 956,1 0,0	233 803,3 0,0	• Branduolinės energetikos objektų eksploataavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas
UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	181,0	181,0	0,0	68 998,0	• Viešuosius interesus atitinkančių paslaugų lėšų administravimo veikla
AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė	120 089,4 0,0	53 847,6 3 623,1	1 849,6 0,0	1 912 536,7 0,0	• Viešosios keleivių vežimo geležinkelių transportu vietinio susisiekimo maršrutais paslaugos • Viešosios geležinkelių infrastruktūros priežiūra, atnaujinimas ir plėtra, minimaliojo prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketo paslaugų teikimas bei disponavimas viešąja geležinkelių infrastruktūra patikėjimo teise
AB Lietuvos pašto įmonių grupė	26 602,6	30 914,6	-4 312,0	35 749,4	• Universaliosios pašto paslaugos teikimo užtikrinimas visoje Lietuvos Respublikos teritorijoje ne mažiau nei 5 darbo dienas per savaitę • Periodinių leidinių kaimo gyvenamųjų vietovių prenumeratoriams pristatymas
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	2 633,1	3 269,6	-761,4	55 399,6	• Suteikiama galimybė naudotis infrastruktūra karinėms jūrų pajėgoms
AB Vidaus vandens kelių direkcija	0,0 3 173,0	597,0 3 173,0	-530,8 0,0	38 048,5 0,0	• Susisiekimo vandens keliais užtikrinimas
VĮ Registrų centras	50 531,5 0,0	49 974,7 4 597,4	556,8 0,0	73 531,7 0,0	• Valstybės registrų tvarkymas • Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinės sistemos tvarkymas
AB „Kelių priežiūra“	91 879,8	91 638,0	42,0	121 617,3	• Valstybinės reikšmės (magistralinių, krašto ir rajoninių) kelių priežiūra ir tvarkymas
UAB „Investicijų ir verslo garantijos“	18 104,7 19 296,0	9 482,5 16 955,0	9 182,9 0,0	0,0 1 847 122,0	• Garantijų teikimas • Fondų valdytojo funkcijos
VšĮ „Indėlių ir investicijų draudimas“***	836,1 27 404,0	836,1 1 983,3	105,9 0,0	0,0 319 395,6	• Fondų administravimas
VĮ Turto bankas	20 184,5 0,0	25 161,0 1 779,0	-4 976,5 0,0	501 572,6 0,0	• Valstybės nekilnojamo turto administravimas, jo nuoma, atnaujinimo organizavimas • Paskolų, valstybės garantijų ir kitų turtinių įsipareigojimų administravimas
VĮ „Regitra“	30 027,2	25 084,2	5 099,4	23 712,7	• Kelių transporto priemonių registravimas ir registro tvarkymas • Vairuotojų egzaminavimas, pažymėjimų išdavimas bei registro tvarkymas
AB „Jonavos grūdai“	215,8	202,3	1,0	52,5	• Valstybės atsargų (kviečių, rugių) rezervo saugojimas
VĮ Žemės ūkio duomenų centras	896,9 0,0	554,0 5 195,6	342,9 0,0	2 052,6 0,0	• Žemės ūkio informacinių ir kontrolės sistemų veiklos užtikrinimas
VĮ Valstybinių miškų urėdija	434,9	19 453,8	14 203,7	27 741,0	• Miško kelių tiesimas ir priežiūra, miškų priešgaisrinė apsauga, įveisimas, gamtotvarkos darbai
AB „Via Lietuva“	17 353,2	16 484,3	2 036,4	121 551,0	• Valstybinės reikšmės kelių valdymas bei saugių eismo sąlygų užtikrinimo organizavimas

\*Lentelėje pasviru šriftu yra pateikiami duomenys, tiesiogiai neįtraukti į įmonių finansinę atskaitomybę

\*\*Iki 2024 metų sausio mėn. VĮ

## VĮ Ignalinos atominė elektrinė

Specialieji įpareigojimai:

- Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą).

Specialusis įpareigojimas yra vienintelė įmonės vykdoma veikla – reikšmingų komercinių funkcijų įmonė nevykdė. Visa **VĮ Ignalinos atominės elektrinės** veikla orientuota į valstybės viešojo intereso tenkinimą – valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis finansuojamą Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimą ir vykdoma sąnaudų kompensavimo principu. Elektrinės eksploatacijos nutraukimo pabaiga numatoma 2038 metais.

2023 metais įmonės tiesiogiai (ne per valdomus fondus) patirtos specialiųjų įpareigojimų vykdymo sąnaudos buvo didžiausios iš visų VĮ – 75,7 mln. eurų (2022 metais – 80,9 mln. eurų). Didžioji dalis – 84,8 mln. eurų – sąnaudų buvo padengtos dotacijomis, kurios neatsispindėjo įmonės finansinėse ataskaitose. **VĮ Ignalinos atominės elektrinės** veikla finansuojama Europos sąjungos lėšomis per Ignalinos programos fondą ir Tarptautinį Ignalinos eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondą bei valstybės lėšomis per Ignalinos programos administravimo Lietuvoje programą. Taip pat įmonė gauna lėšų vykdydama investicinę, komercinę bei ūkinę veiklą (2023 metais uždirbta 177,6 tūkst. eurų). Įmonė ataskaitiniu laikotarpiu taip pat valdė ir trečią pagal dydį specialiesiems įpareigojimams priskirtą turtą, kurio vertė siekė 233,8 mln. eurų.

## AB „Kelių priežiūra“

Specialieji įpareigojimai:

- Valstybinės reikšmės (magistralinių, krašto ir rajoninių) kelių priežiūra ir tvarkymas.

**AB „Kelių priežiūra“** didžioji vykdomos veiklos dalis yra laikoma specialiuoju įpareigojimu – pagal pajamas 2023 metais ji sudarė 73,1 proc. arba 91,9 mln. eurų visos bendrovės veiklos bei buvo didžiausias pajamas generuojanti iš specialiųjų įpareigojimų tarp įmonių. Bendrovė prižiūri 21 tūkst. km valstybinės reikšmės kelių. Kelių priežiūros darbai skirstomi į nuolatinius arba kelio charakteristikoms įtakos neturinčius ir periodinius darbus, kurie kelio charakteristikas atstato ir atkuria. Nuolatinė priežiūra – tai objekto eksploatacinėms savybėms neturintys arba turintys neįžymią įtaką darbai: stebėjimas, apžiūros, nuolatinė priežiūra žiemą, apželdintų plotų ir kelio zonų švarumo darbai bei kelio pažaidų šalinimas. Periodinė priežiūra – tai kelio eksploatacinės savybės gerinantys darbai: planuotas kelio pažaidų šalinimas, grindžiamas kelių būklės pagerinimo poreikiu bei paprastojo ar kapitalinio remonto organizavimas. Įmonės komercinė veikla apima rangovinius darbus, kelių projektavimo darbus, nuomą, mechanizmų ir įrangos paslaugas, investicinę veiklą ir kt.

Atskaitiniais metais patirtos specialiojo įpareigojimo sąnaudos siekė 91,6 mln. eurų (2022 metais – 78,9 mln. eurų) ir buvo didžiausios iš visų VĮ tiesiogiai pelno (nuostolio) ataskaitose atsispindinčių sąnaudų. Sąnaudoms kompensuoti dotacijos gautos nebuvo. **AB „Kelių priežiūra“** specialųjį įpareigojimą vykdo sutarties su **AB „Via Lietuva“** pagrindu ir jos pajamas, atliekant šias funkcijas, sudaro dotacijos iš valstybės biudžeto, kurios gaunamos iš **AB „Via Lietuva“**. Bendrovės specialiųjų įpareigojimų rezultatas prieš apmokestinimą didėjo – nuo -2,7 mln. eurų iki 42,0 tūkst. eurų.

## AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė

Specialieji įpareigojimai:

- Viešosios keleivių vežimo geležinkelių transportu paslaugas;
- Viešosios geležinkelių infrastruktūros priežiūra, modernizavimas ir plėtra bei minimaliojo prieigos paketo paslaugų teikimas.

**AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė** 2023 metais vykdė du specialiuosius įpareigojimus. Bendrovės specialiųjų funkcijų tikslas yra teikti kokybiškas keleivių vežimo paslaugas bei teikti ir prižiūrėti nediskriminacinėmis sąlygomis geležinkelio įmonėms paslaugas, modernizuoti ir plėsti viešąją geležinkelių infrastruktūrą. Pastarąsias veiklas apimančią specialųjį įpareigojimą vykdo **AB „Lietuvos geležinkeliai“** dukterinė bendrovė **AB „LTG Infra“**, o keleivių vežimas geležinkelių transportu priskirtas kitai dukterinei bendrovei – **UAB „LTG Link“**. Ši funkcija apima keleivių, turinčių teisę įsigyti bilietus su nuolaida, vežimą bei keleivių vežimą vietinio susisiekimo maršrutais, kurie yra nuostolingi vežėjams, tačiau būtini visuomenei. Funkcija vykdoma pagal Susisiekimo ministerijos ir **AB „Lietuvos geležinkeliai“** kasmet sudaromą viešųjų paslaugų teikimo, naujojo sutartį. Specialiojo įpareigojimo vykdymui yra skiriami valstybės biudžeto asignavimai.

Pajamos, gautos už specialiųjų įpareigojimų vykdymą, atskaitiniais metais sudarė 28,3 proc. visų bendrovės pajamų, sąnaudos – 28,7 proc. (neeliminavus vidaus sandorių bei dotacijų įtakas). Specialiųjų įpareigojimų sąnaudos atskaitiniais metais siekė 205,7 mln. eurų, iš kurių 151,9 mln. eurų – vidiniai sandoriai tarp grupės įmonių. Pažymėtina, kad didžioji grupės patirtų specialiųjų įpareigojimų sąnaudų dalis yra vidinės (sumokamos **AB „Lietuvos geležinkeliai“** dukterinėms įmonėms), ir įtakos konsoliduotiems grupės finansiniams rezultatams neturi. Šios keleivių vežimo sąnaudos, kurias patiria **UAB „LTG Link“** bei **AB „LTG Infra“**, yra krovinių vežimo, geležinkelių infrastruktūros ir kitas veiklas vykdančių dukterinių įmonių pajamos. Tokiu būdu netiesiogiai dotuojamos kitos bendrovės dukterinės įmonės. Reikšminga keleivių vežimo funkcijos sąnaudų dalis 2022 metais buvo kompensuota, bendrovei skiriant 38,4 mln. eurų dotaciją iš valstybės biudžeto, apskaitytą kitos veiklos pajamose (2022 metais – 39,9 mln. eurų). Dėl šios priežasties funkcija turėjo teigiamą įtaką bendrovės rezultatams – didino grynąjį rezultatą 1,5 mln. eurų ( prieš metus uždirbta 2,3 mln. eurų grynojo pelno vykdančią šį įpareigojimą). Kitam specialiajam įpareigojimui, apimančiam paslaugų geležinkelio įmonėms teikimą bei geležinkelių infrastruktūros priežiūrą, modernizavimą ir plėtrą, skirta 3,6 mln. eurų dotacijų sąnaudoms mažinti (2022 metais – 4,8 mln. eurų). Viešosios geležinkelių infrastruktūros priežiūros, modernizavimo ir plėtos bei minimaliojo prieigos paketo paslaugų teikimo įpareigojimas atskaitiniais metais veikė nenuostolingai, kai praėjusiais metais buvo patirtas 0,2 mln. eurų nuostolis.

Grupė 76,5 proc. disponuojamo turto (1,9 mlrd. eurų vertės) naudojo vykdydama specialiuosius įpareigojimus, kuriuo disponuodama uždirbo 1,5 mln. eurų grynojo pelno, kai bendras įmonės pelnas siekė 21,6 mln. eurų.

## VĮ Registrų centras

Specialieji įpareigojimai:

- Nekilnojamojo turto registro ir Nekilnojamo turto kadastro tvarkymas;
- Juridinių asmenų registro tvarkymas;
- Adresų registro tvarkymas;
- Gyventojų registro tvarkymas;
- Teisių registrų tvarkymas;
- Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinės sistemos tvarkymas;
- Nacionalinės elektroninių siuntų pristatymo naudojant pašto tinklą informacinės sistemos tvarkymas.

**VĮ Registrų centro** didžioji dalis veiklos, 86,0 proc. pagal generuojamas pajamas, ataskaitiniu laikotarpiu buvo laikoma specialiaisiais įpareigojimais, kai 2022 metais specialiųjų įpareigojimų pajamos sudarė 87,8 proc. visų įmonės pajamų. Vykdam specialiuosius įpareigojimus 2023 metais iš viso buvo gauta 50,5 mln. eurų pajamų ir patirta 50,0 mln. eurų sąnaudų – specialiųjų įpareigojimų grynasis rezultatas metų gale siekė 0,6 mln. eurų, kai 2022 metais – 8,8 mln. eurų. Ataskaitiniais metais visos specialiųjų įpareigojimų pajamos buvo uždirbtos tiesiogiai iš klientų, kur kainodara reguliuojama Vyriausybės nutarimais. Vienintelis specialusis įpareigojimas negeneruojantis pajamų – elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinės sistemos tvarkymas. Jo išlaidoms padengti iš biudžeto ir Europos sąjungos fondų skirta 4,1 mln. eurų asignavimų, mažinusių pardavimų savikainą. Kitų specialiųjų įpareigojimų sąnaudoms kompensuoti skirta 0,5 mln. eurų.

Funkcijas, kurios, vadovaujantis *Specialiųjų įpareigojimų rekomendacijomis*, laikytinos specialiaisiais įpareigojimais, sudarė įvairių valstybės registrų ir informacinių sistemų tvarkymas – visos šios funkcijos įmonei yra pavestos įstatymais arba Vyriausybės nutarimais. Atkreiptinas dėmesys, kad dalis **VĮ Registrų centras** vykdomų funkcijų, pagal veiklos pobūdį galėtų būti laikomos specialiaisiais įpareigojimais, nors ir nebuvo įtrauktos į *Specialiųjų įpareigojimų sąrašą*, dėl to, kad pagal *Specialiųjų įpareigojimų rekomendacijas*, šios funkcijos neatitinka specialiojo įpareigojimo kriterijų – nėra pavestos įmonei įstatymu ar Vyriausybės nutarimu.

## VĮ „Regitra“

Specialieji įpareigojimai:

- Kelių transporto priemonių registravimas;
- Vairuotojo pažymėjimų išdavimas;
- Kelių transporto priemonių registro tvarkymas;
- Asmenų, siekiančių įgyti teisę vairuoti kelių transporto priemones, egzaminavimas;
- Kelių transporto priemonių vairuotojų registro tvarkymas;
- Motorinių transporto priemonių registracijos mokesčio administravimas

Ataskaitiniu laikotarpiu, taip pat kaip ir 2022 metais, visa **VĮ „Regitra“** vykdoma veikla buvo laikoma specialiaisiais įpareigojimais. Įmonė įpareigota administruoti ir tvarkyti LR Kelių transporto priemonių bei LR Kelių transporto priemonių vairuotojų registrus ir pavestoms funkcijoms užtikrinti naudojamas informacines sistemas bei vairuotojų egzaminavimo, pažymėjimų išdavimo, kelių transporto priemonių registravimo funkcijas. Šių specialiųjų įpareigojimų pajamos 2023 metais sudarė 30,0 mln. eurų, o sąnaudos – 25,1 mln. eurų. Pagal pajamas didžiausią dalį įmonės veiklos sudarė Kelių transporto priemonių registravimo funkcija – 17,5 mln. eurų, kuriai vykdyti priskirtas turtas sudarė taip pat 58,1 proc. Viso įmonės turto. Vairuotojų egzaminavimas įmonei uždirbo 7,0 mln. eurų, vairuotojų pažymėjimų išdavimas – 4,6 mln. eurų, o kelių transporto priemonių ir vairuotojų registrų tvarkymas, kuriuos įmonė apskaito kartu, atnešė mažiausiai pajamų – 0,9 mln. eurų. Įmonė, vykdydama specialiuosius įpareigojimus, generavo 5,1 mln. eurų pelno prieš apmokestinimą (16,4 proc. daugiau nei 2022 metais). Įmonės uždirbamas pajamas sudarė rinkliavos iš **VĮ „Regitra“** klientų už naudojimąsi įmonės paslaugomis, jokių dotacijų iš valstybės biudžeto ar ES fondų įmonė negavo. Trijų funkcijų: kelių transporto priemonių registravimo, asmenų, siekiančių įgyti teisę vairuoti transporto priemones, egzaminavimo bei vairuotojo pažymėjimų išdavimo paslaugų kainodara nustatoma Vidaus reikalų ministro įsakymais. Kelių transporto priemonių ir jų vairuotojų registrų tvarkymo funkcijų kainodara nustatoma remiantis Vyriausybės nutarimais.

## AB Lietuvos pašto įmonių grupė

Specialieji įpareigojimai:

- Universaliosios pašto paslaugos teikimo užtikrinimas visoje Lietuvos Respublikos teritorijoje ne mažiau nei 5 d. d. per savaitę;
- Periodinių leidinių kaimo gyvenamųjų vietovių prenumeratoriams pristatymas.

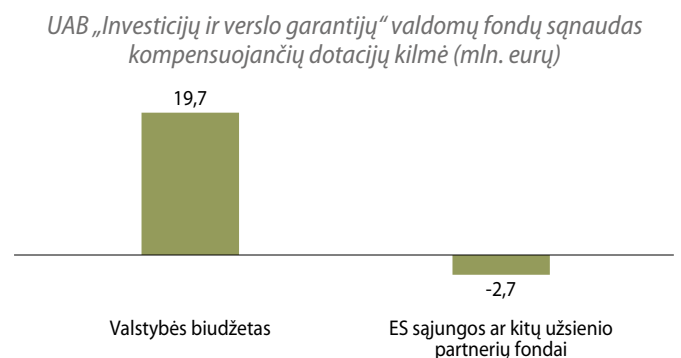
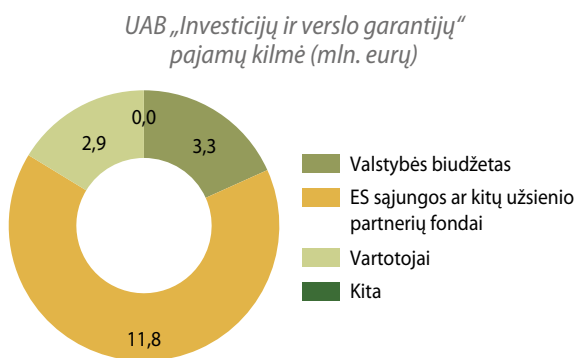
2023 metais **AB Lietuvos paštas** vykdė du specialiuosius įpareigojimus, kurie, vertinant pagal pajamas, sudarė 26,9 proc. arba 26,6 mln. eurų (2022 metais 26,9 proc. arba 25,3 mln. eurų) **AB Lietuvos pašto įmonių grupės** veiklos, o šioms pajamoms uždirbti buvo naudojama 27,5 proc. (2022 metais – 19,3 proc.) grupės turto. Pirmojo specialiojo įpareigojimo, universaliųjų pašto paslaugų, vykdomo veikla paskirta įmonei Vyriausybės nutarimu. Šio specialiojo įpareigojimo kainodarą reguliuoja Ryšių reguliavimo tarnyba, o funkcijos nuostoliams, t. y. skirtumui tarp nustatytų tarifų ir funkcijos teikimo sąnaudų, padengti yra numatyta galimybė skirti valstybės biudžeto asignavimus. 2023 metais, vykdydamas šią veiklą, **AB Lietuvos paštas** patyrė 4,3 mln. eurų nuostolį, o, palyginimui, 2022 metais Bendrovė patyrė 3,1 mln. eurų nuostolį. Antrojo specialiojo įpareigojimo, periodinių leidinių kaimo gyvenamųjų vietovių prenumeratoriams pristatymo, veikla nėra priskiriama universaliosios pašto paslaugos veiklai, tačiau vadovaujantis Lietuvos Respublikos pašto įstatymu, įpareigotasis universaliosios pašto paslaugos teikėjas privalo taip pat vykdyti ir šią funkciją. Šio specialiojo įpareigojimo kainodarą reguliuoja Vyriausybė, o funkcijos nuostoliams padengti yra skiriami valstybės biudžeto asignavimai. Periodinių leidinių kaimo gyvenamųjų vietovių prenumeratoriams pristatymo funkcija nebuvo nuostolinga ir ataskaitiniais metais jos vykdymo sąnaudų buvo 100 proc. padengiamos uždirbamomis pajamomis, kai 2022 metais ši funkcija patyrė 113,6 tūkst. eurų nuostolį.

## UAB „Investicijų ir verslo garantijos“

Specialieji įpareigojimai:

- Valstybės įsteigtos garantijų institucijos garantijų teikimo veikla;
- Dotacijų, įskaitant dotacijas taikant sąlygas, ir (ar) subsidijų, įskaitant gražinamąsias subsidijas, kai jos susijusios su finansine priemone, finansine paslauga ar skatinamąja finansine priemone, teikimas ir tarpinės institucijos funkcijų 2014–2020 metų Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų valdymo ir kontrolės sistemos administravimo srityje, vykdymas;
- Kontroliuojančiųjų fondų, fondų fondų, specialiųjų fondų valdymas ir atskirų finansų inžinerijos, skatinamųjų finansinių priemonių bei finansinių priemonių įgyvendinimas;
- Žaliųjų finansų instituto veikla.

Bendrovės misija – skatinti Lietuvos verslo augimą ir konkurencingumą, būnant aktyviu verslo finansavimo partneriu. Ataskaitiniu laikotarpiu bendrovė per savo kontroliuojamus fondus valdė daugiausia turto, tiesiogiai neįtraukto į finansines ataskaitas, iš visų VĮ – 1 847,1 mln. eurų. Šį turtą sudarė bendrovės valdomi fondai bei kitos finansinės priemonės. 2023 metais UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ administravo kontroliuojančiuosius fondus, finansuojamus iš verslo subjektus pasiekusių lėšų, kurios grįžo ar grįš į kontroliuojančiuosius fondus, bei fondų fondus, finansuojamus ES struktūrinių fondų lėšų. Bendrovės vykdomo specialiojo įpareigojimo – kontroliuojančiųjų fondų, fondų fondų, Inovacijų skatinimo fondo, atskirų finansų inžinerijos, skatinamųjų finansinių priemonių bei finansinių priemonių valdytojo funkcijos – per fondus patirtos sąnaudos 2023 metais buvo dotuojamos daugiausiai valstybės biudžeto (19,7 mln. eurų, kai 2022 metais buvo -9,6 mln. eurų) ir ES fondų (-2,7 mln. eurų, kai 2022 metais buvo 10,0 mln. eurų) lėšomis.



## VĮ Turto bankas

Specialieji įpareigojimai:

- Skolų valstybei išieškojimas ir pagal pavedimo sutartis su Lietuvos Respublikos finansų ministerija perduotų paskolų, valstybės garantijų ir kitų turtingųjų įsipareigojimų administravimas, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su skolų valstybei išieškojimu ir paskolų, valstybės garantijų ir kitų turtingųjų įsipareigojimų administravimu;
- Valstybei ir savivaldybėms nuosavybės teise priklausančių akcijų privatizavimas, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su valstybei ir savivaldybėms nuosavybės teise priklausančių akcijų privatizavimu;
- Valstybės nekilnojamojo turto atnaujinimo organizavimas ir koordinavimas;
- Centralizuotai valdyti perduoto administracinės ir kitos paskirties valstybės nekilnojamojo turto valdymas ir priežiūra pagal nuomos sutartis, valstybės institucijų ir įstaigų aprūpinimas administracinės paskirties nekilnojamoju turto, įgyvendinant centralizuotai valdomo administracinės paskirties nekilnojamojo turto atnaujinimo ir energijos vartojimo efektyvumo didinimo projektus, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su centralizuotu valstybės nekilnojamojo turto valdymu;
- Valstybės nekilnojamojo turto ir jam priskirtų valstybinės žemės sklypų bei kitų nekilnojamųjų daiktų pardavimas, taip pat valstybinės žemės sklypų, priskirtų parduodamam savivaldybių nekilnojamojam turto, pardavimo sandorių sudarymas ir administravimas;
- Valstybės turto informacinės paieškos sistemos (toliau – VTIPS) tvarkytojo funkcijų atlikimas, įskaitant turto valdytojų sprendimų dėl jų valdomo valstybės nekilnojamojo turto panaudos, nuomos ar perdavimo patikėjimo teise, privalomą derinimą, valstybės nekilnojamojo turto valdymo efektyvumo analizės ir metinių valstybės turto valdymo ataskaitų rengimą, naudojantis VTIPS;
- Bešeimininkio, konfiskuoto, valstybės paveldėto, valstybei perduoto nekilnojamojo turto, akcinių bendrovių ir uždarytųjų akcinių bendrovių akcijų administravimas, pardavimas ir (arba) privatizavimas, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su bešeimininkio, konfiskuoto, valstybės paveldėto, valstybei perduoto nekilnojamojo turto ir akcinių bendrovių ir uždarytųjų akcinių bendrovių akcijų administravimu;
- Juridinių asmenų likvidavimas;
- Nurašyto valstybės nekilnojamojo turto likvidavimo (griovimo) darbų organizavimas;
- Vyriausybės nustatyta tvarka atstovavimas valstybei bylose dėl nekilnojamojo turto valdymo nuosavybės teise fakto nustatymo ir kitose bylose dėl valstybės nekilnojamojo turto nuosavybės teisių gynimo, kai šis turtas nėra perduotas kitai valstybės institucijai ar įstaigai.

2023 metais, vadovaujantis naujai patvirtintu *Specialiųjų įpareigojimų sąrašu*, VĮ Turto banko vykdomų specialiųjų įpareigojimų kiekis siekė 11 (2024 metų balandžio 12 d. Įmonės vykdomų specialiųjų įpareigojimų kiekis sumažėjo iki 10). Pagal šį sąrašą – VĮ Turto bankas buvo daugiausiai specialiųjų įpareigojimų vykdanči įmonė. Jai priskirti specialieji įpareigojimai daugiausiai apėmė centralizuotą valstybės nekilnojamojo turto valdymą, valstybei ir savivaldybėms nuosavybės teise priklausančių akcijų privatizavimą bei skolų valstybei išieškojimą. Daugiausiai pajamų 2023 metais įmonei uždirbo aprūpindama valstybės institucijas ir įstaigas valstybinėms funkcijoms atlikti reikalingu nekilnojamoju turto – 11,6 mln. eurų, kuri taip pat generavo didžiausią nuostolį -6,0 mln. eurų – bei darė didžiausią įtaką suprastėjusiems Įmonės finansiniams rezultatams. Valstybės nekilnojamojo turto ir jam priskirtų žemės sklypų ir kitų nekilnojamųjų daiktų pardavimas VĮ Turto bankui uždirbo 3,5 mln. eurų pajamų ir generavo 0,6 mln. eurų grynąjį pelną. Vykdydama specialiuosius įpareigojimus ataskaitiniu laikotarpiu įmonė patyrė 25,2 mln. eurų sąnaudų, iš kurių 1,8 mln. eurų kompensuota iš valstybės biudžeto. 2023 metais VĮ Turto bankas valdė 543,5 mln. eurų turto, kai praėjusių metų pabaigoje – 492,5 mln. eurų.



## VĮ Valstybinių miškų urėdija

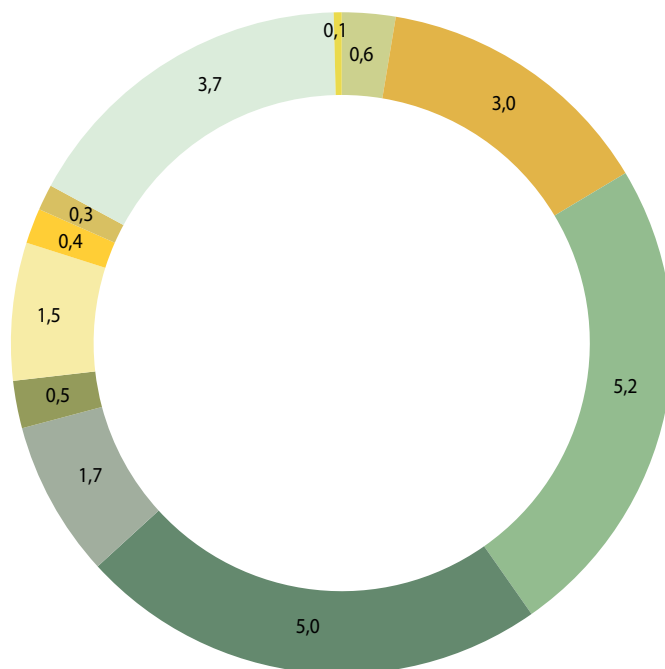
Specialieji įpareigojimai:

- Sėklinių miško medžių plantacijų ir bandomųjų želdinių įveisimas, jų priežiūra ir apsauga;
  - Naujiems miškams įveisti skirtų iš Laisvos valstybinės žemės fondo perimtų žemės sklypų, taip pat naudojimui perduotų miško sklypų formavimo, kadastro duomenų bylų sudarymo, registravimo, miškų įveisimo, priežiūros ir tvarkymo veikla, kol medynas pasieks 20 metų amžių;
    - Miško priešgaisrinė apsauga visų nuosavybės formų miškuose;
    - Miško kelių tiesimas, rekonstrukcija, remontas ir priežiūra, darbų administravimas;
    - Gamtotvarkos priemonių miškuose įgyvendinimas, darbų administravimas;
    - Kitų naudotojų miškų (įskaitant rezervuotus nuosavybės teisėms atkurti) priežiūros, apsaugos ir tvarkymo darbai;
    - Rekreacinių objektų miškuose įrengimas, priežiūra ir tvarkymas, darbų administravimas;
    - Miestų miškų priežiūros, apsaugos ir tvarkymo darbai, darbų administravimas;
    - Nenukirsto valstybinio miško malkinės medienos pardavimas gyventojams, nenukirsto valstybinio miško pardavimas su nuolaida asmenims, nukentėjusiems nuo stichinių nelaimių;
    - Valstybinių miškų pareigūnų veikla miško pažeidimų tyrimo, prevencijos ir miško išteklių apsaugos srityse;
    - Miškų mokslinio tyrimo ir mokymo objektų įrengimas ir priežiūra, darbų administravimo sąnaudos.

**VĮ Valstybinių miškų urėdija** 2023 metais vykdė 11 specialiųjų įpareigojimų, t. y. tiek pat kiek ir 2022 metais. Vertinant pagal patiriamas sąnaudas, įmonės vykdomi specialieji įpareigojimai daugiausiai apėmė miško kelių tiesimą, rekonstrukciją, remontą ir priežiūrą (5,0 mln. eurų) bei miško priešgaisrinę apsaugą visų nuosavybės formų miškuose (5,2 mln. eurų). Vykdydama specialiųjų įpareigojimų veiklą, įmonė iš viso patyrė 21,9 mln. eurų sąnaudų (2022 metais – 19,5 mln. eurų). Pagal pastarąjį rodiklį **VĮ Valstybinių miškų urėdija** yra trečioje vietoje iš visų VVĮ, vykdančių specialiuosius įpareigojimus, nors pačioje įmonėje, vertinant pagal pajamas, specialieji įpareigojimai sudaro vos 0,1 proc. visos veiklos. Specialiesiems įpareigojimams vykdyti priskirtas turtas sudarė 10,3 proc. viso įmonės valdomo turto vertės.

Iš visų **VĮ Valstybinių miškų urėdija** priskirtų specialiųjų įpareigojimų vienintelis, generuojantis pajamas, buvo nenukirsto valstybinio miško pardavimas. Šios funkcijos pardavimo pajamos ataskaitiniais

VĮ Valstybinių miškų urėdijos specialiųjų įpareigojimų sąnaudų pasiskirstymas (mln. eurų)



- Sėklinių miško medžių priežiūra ir apsauga
- Naujų miškų įveisimas
- Miškų priešgaisrinė apsauga
- Miško kelių tiesimas, rekonstrukcija, remontas ir priežiūra
- Gamtotvarkos priemonių miškuose įgyvendinimas
- Kitų naudotojų miškų priežiūros, apsaugos ir tvarkymo darbai
- Rekreacinių objektų miškuose įrengimas, priežiūra ir tvarkymas
- Miestų miškų priežiūros, apsaugos ir tvarkymo darbai
- Nenukirsto valstybinio miško malkinės medienos pardavimas gyventojams
- Valstybinių miškų pareigūnų veikla
- Miškų mokslinio tyrimo ir mokymo objektų įrengimas ir priežiūra

metais buvo lygios 377,4 tūkst. eurų, kai prieš metus apyvarta siekė 434,9 tūkst. eurų. Kitos funkcijos generavo nuostolį ir buvo finansuojamos iš dotacijų bei pačios įmonės lėšų, uždirbtų vykdanant komercinę veiklą. Įmonė 2023 metais sąnaudas dengė iš komercinės veiklos.



# VĮ suteikta parama

Paramą teikiančios valstybės valdomos bendrovės iki 2019 kovo 6 d. privalėjo vadovautis tuo metu galiojusiu Lietuvos Respublikos Vyriausybės priimtu nutarimu Nr. 533 „Dėl Valstybės valdomų bendrovių paramos teikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ (toliau – *Paramos teikimo aprašas*). Jame buvo numatoma, kad jeigu bendrovė paramą teikia per specialiai tam tikslui įsteigtus paramos fondus, tuomet gali vadovautis Lietuvos Respublikos labdaros ir paramos fondų įstatymo nuostatas atitinkančiomis konkrečios bendrovės tam tikslui įsteigto paramos fondo paramos valdymo taisyklėmis. Iki 2019 metų kovo 6 d. bendrovė paramai per metus galėjo skirti ne daugiau kaip 3,0 proc. bendrovės ataskaitinių finansinių metų grynojo pelno ir vienam paramos gavėjui per metus skiriama suma negalėjo viršyti 300 000 eurų. *Paramos teikimo aprašui* netekus galios, valstybės valdomos bendrovės, teikdamos paramą, vadovaujasi Lietuvos Respublikos labdaros ir paramos įstatymu Nr. I-172 (toliau – *Paramos įstatymas*). Pagrindinės nuostatos tiek *Paramos įstatyme*, tiek ir prieš tai galiojusiam *Paramos teikimo apraše* išlieka tos pačios: bendrovės paramos negali teikti, jeigu ataskaitiniais finansiniais metais patiria nuostolių, bendrovės yra įpareigtos informaciją apie paramą skelbti savo interneto svetainėje. Joje turi būti skelbiamos bendrovės paramos valdymo taisyklės arba paramos fondo paramos valdymo taisyklės, informacija apie einamaisiais metais ir ne mažiau kaip už trijų praėjusių finansinių metų laikotarpį suteiktą paramą, nurodant paramos gavėjus, paramos tikslą, sumą ir teikimo laikotarpį.

Nuo 2020 m. gegužės 1 d. įsigaliojo *Paramos įstatymo* pakeitimai, kuriais nustatyta daugiau reikalavimų valstybės valdomų bendrovių teikiamos paramos viešinimui. Teisės akto nauja redakcija nurodo, jog valstybės valdomos bendrovės įpareigtos savo interneto svetainėse skelbti informaciją apie jų patrunuojamųjų ir per patrunuojamąsias bendroves susijusių paskesnių eilių patrunuojamųjų bendrovių suteiktą paramą. Taip pat nuo 2020 m. gegužės 1 d. valstybės valdomos bendrovės, prieš teikdamos paramą, turi įsivertinti, ar teikiama

parama atitinka valstybės pagalbos kriterijus. Tais atvejais, kai šis atitikimas nustatomas, parama gali būti teikiama tik laikantis Europos Sąjungos valstybės pagalbos taisyklių.

Vadovaujantis *Paramos įstatymu*, parama gali būti skiriama tik Lietuvos Respublikoje įregistruotiems juridiniams asmenims bei pelno nesiekiantiems Europos ekonominės erdvės valstybėse įsteigtiems juridiniams asmenims ar kitoms organizacijoms. Reaguojant į plataus masto karo veiksmus Ukrainoje, Lietuvos Respublikos Prezidentas 2022 m. kovo 17 d. pasirašė *Paramos įstatymo* 7 straipsnio pakeitimo įstatymą, kurio nuostatose papildyta, kad paramos gavėjais gali tapti ir į Vyriausybės sudarytą sąrašą įtrauktose demokratinėse bei teisinėse valstybėse, patiriančiose nusikaltimus, kaip jie suprantami pagal Tarptautinio baudžiamojo teismo Romos statutą, įsteigtiems juridiniams asmenims.

Valstybės valdomos bendrovės, teikdamos paramą, privalo vadovautis visuomeninės naudos, efektyvumo ir racionalumo principais ir *Paramos įstatyme* numatytais apribojimais, kurių vienas pagrindinių nurodo, kad paramai skiriama valstybės valdomos bendrovės ataskaitinių finansinių metų grynojo pelno dalis negali būti didesnė kaip:

- 10 proc. VĮ ataskaitinių finansinių metų grynojo pelno, jeigu jis neviršijo 500 000 eurų;
- 5 proc. VĮ ataskaitinių finansinių metų grynojo pelno, jeigu jis buvo intervale nuo 500 001 eurų iki 2 mln. eurų imtinai;
- 3 proc. VĮ ataskaitinių finansinių metų grynojo pelno, jeigu jis buvo didesnis kaip 2 mln. eurų (tačiau šiuo atveju parama vis tiek negali viršyti 500 000 eurų sumos).

Lyginant su *Paramos teikimo aprašu*, *Paramos įstatyme* numatyta paramos vienam gavėjui per metus skiriama suma sumažėjo trečdaliu ir šiuo metu negali viršyti 200 tūkst. eurų. Kaip ir ankstesniais metais, *Paramos įstatyme* nustatyta, kad valstybės valdomos įmonės, kurių savininkė (o ne akcininkė) yra valstybė, paramos teikti iš viso negali.

## 2023 metais suteikta parama

Įmonės pavadinimas	Suteikta parama 2023 metais (tūkst. eurų)	Įmonės praėjusio laikotarpio (2022 m.) grynas pelnas (tūkst. eurų)	Suteiktos paramos dalis nuo praėjusio laikotarpio grynojo pelno
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	28,1	5 321,6	0,5%
AB Lietuvos paštas	10,0	4 838,0	0,2%
AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	6,0	1 091,4	0,5%
AB Smiltynės perkėla	3,1	212,8	1,4%
UAB Lietuvos monetų kalykla	2,2	27,1	8,1%
UAB „Toksika“	13,9	564,9	2,5%
UAB „Šilutės veislininkystė“	0,1	26,4	0,2%
AB „Oro navigacija“	155,0	1 949,9	7,9%
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	48,5	24 480,0	0,2%
UAB „GVT LT“	12,0	119,9	10,0%
UAB „Genetiniai ištekliai“	2,0	113,2	1,8%

Remiantis valstybės valdomų bendrovių pateiktais duomenimis, 2023 metais paramą suteikė 10 iš visų į portfelį įtrauktų valstybės valdomų bendrovių (30 įmonių: 13 UAB ir 17 AB) ir viena valstybės įmonė – Ignalinos atominė elektrinė. Didžioji dalis įmonių teikdamos paramą, vadovavosi nustatytais paramos dydžio apribojimais, tačiau vadovaujantis *Paramos įstatymu* AB „Oro navigacija“, 2022 metais

uždirbusi 1,9 mln. eurų grynojo pelno galėjo nuo šios sumos skirti iki 5 proc. paramos, tačiau skirtos paramos suma siekė 7,9 proc. 2023 metais daugiausiai paramos ir suteikė būtent **AB „Oro navigacija“**, kuri paramai skyrė 155,0 tūkst. eurų, paramos gavėjai – Ukrainos ir Moldovos valstybės. Atsižvelgiant į karą Ukrainoje ir susijusį Moldovos oro erdvės uždarymą, parama buvo skirta personalo/mokymo ir

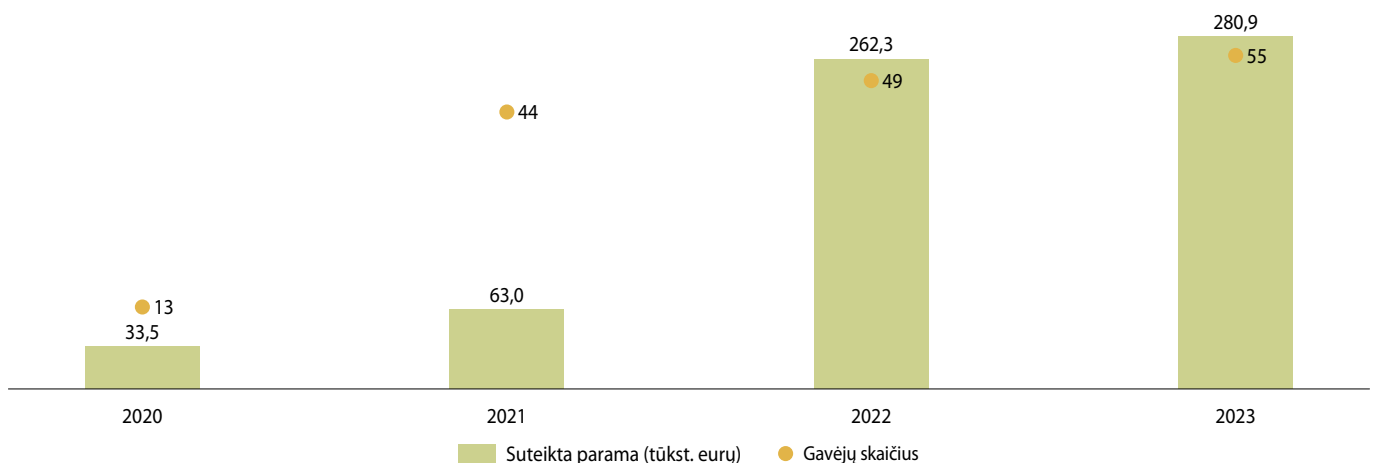
kitų išlaidų padengimui, užtikrinant veiklos tęstinumą teikiant oro navigacijos paslaugas oro eismui atsistačius. Antroji pagal skiriamos paramos dydį buvo **AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija**, kuri skyrė 0,2 proc. praėjusio ataskaitinio laikotarpio grynojo pelno, t. y. 48,5 tūkst. eurų, įmonė Lietuvos kariuomenės Karinių jūrų pajėgoms neatlygintinai perdavė gelbėjimo katerį „Žaibas“. Trečioje vietoje pagal paramos dydį buvo **VĮ Ignalinos atominė elektrinė**, kuri skyrė 28,1 tūkst. eurų, paramos gavėjas – DSNS Ukraine (Ukrainos valstybinei nepaprastųjų situacijų tarnybai), parama skirta humanitarinei pagalbai, susijusiai su karu Ukrainoje. **UAB „Toksika“** 2023 metais paramos skyrė 13,9 tūkst. eurų, didžioji paramos dalis – 12,7 tūkst. eurų – skirta asociacijai „Bridų bendruomenė“. Didžiausią procentą – 10,0 proc. – nuo praėjusio laikotarpio grynojo pelno paskyrė **UAB „GVT LT“**, kurios

bendra paramai skirta suma sudarė 12,0 tūkst. eurų, iš viso parama skirta 13 gavėjui, vidutiniškai po 0,9 tūkst. eurų. **AB Lietuvos paštas** po metų pertraukos 10 tūkst. eurų lygiomis dalimis, t. y. po 5 tūkst. eurų skyrė Lietuvos pašto profsajungai ir Lietuvos ryšių darbuotojų profesinei sąjungai, tačiau apie šią paramą įmonė savo el. svetainėje informacijos nepateikia. Likusių VVJ 2023 metais bendra paramos suma siekė 13,4 tūkst. eurų, iš šios sumos daugiausiai paramos – 6 tūkst. eurų – skyrė **AB Lietuvos radijo ir televizijos centras**, o daugiausiai paramos gavėjų nurodė **AB „Smiltynės perkėla“** – 27, paramos sumos svyravo nuo 6 eurų iki 358,6 eurų – teikiamą paramą sudarė perkėlimo keltais paslaugos. **UAB „Šilutės veislininkystė“** 65 eurus skyrė Šilutės Vydūno gimnazijai, tačiau apie tai informacijos savo el. svetainėje nepateikė.

Įmonės pavadinimas	2020		2021		2022		2023	
	Suteikta parama (tūkst. eurų)	Gavėjų skaičius	Suteikta parama (tūkst. eurų)	Gavėjų skaičius	Suteikta parama (tūkst. eurų)	Gavėjų skaičius	Suteikta parama (tūkst. eurų)	Gavėjų skaičius
AB Lietuvos paštas	10,0	2	10,0	2	-	-	10,0	1
UAB „Toksika“	19,1	2	13,8	2	29,4	8	13,9	3
AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė	-	-	14,5	1	46,3	1	-	-
AB „Smiltynės perkėla“	0,5	7	2,2	27	2,0	32	3,1	27
AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	1,5	1	1,8	2	11,5	3	6,0	3
UAB „Šilutės polderiai“	2,4	1	20,7	10	-	-	-	-
UAB „Šilutės veislininkystė“	-	-	-	-	-	-	0,1	1
UAB Lietuvos monetų kalykla	-	-	-	-	0,8	2	2,2	3
UAB „Pieno tyrimai“	-	-	-	-	2,9	1	-	-
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	-	-	-	-	168,0	1	28,1	1
AB „Oro navigacija“	-	-	-	-	-	-	155,0	1
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	-	-	-	-	-	-	48,5	1
UAB „GVT LT“	-	-	-	-	-	-	12,0	13
UAB „Genetiniai ištekliai“	-	-	-	-	1,4	1	2,0	1
<b>Iš viso:</b>	<b>33,5</b>	<b>13</b>	<b>63,0</b>	<b>44</b>	<b>262,3</b>	<b>49</b>	<b>280,9</b>	<b>55</b>

2021 metais valstybės valdomos bendrovės skyrė – 63,0 tūkst. eurų. Lyginant su 2020 metais, bendras paramos gavėjų skaičius padidėjo kiek daugiau nei keturis kartus. Kelis metus iš eilės vyravusi paramos ir jos gavėjų skaičiaus mažėjimo tendencija nuo 2021 metų pasikeitė – padidėjo ne tik paramai skirta suma, tačiau ir paramą teikiančių įmonių skaičius – 2022-aisiais jis išaugo iki 8 įmonių, o ataskaitiniais

metais paramą teikė net 11 VVJ, atitinkamai augo ir paramos suma, lyginant su 2022 metais padidėjo 7,1 proc. Ataskaitiniais metais kaip ir 2022 metais nemaža dalis visos VVJ teikiamos paramos buvo skiriama Ukrainai. 2020-2023 metų laikotarpiu nepertraukiamai paramą teikė tik trys bendrovės: **UAB „Toksika“**, **AB Smiltynės perkėla** ir **AB Lietuvos radijo ir televizijos centras**.



# Siektini pelningumo ir veiklos rodikliai

VĮ veiklos vertinimas, kuris apima finansinių ir nefinansinių tikslų ir juos matuojančių rodiklių nustatymą, yra itin svarbus vadybinis įrankis. Iki 2022 metų VĮ komercinei veiklai vertinti buvo naudotas tik vienintelis Vyriausybės nustatomas siektinas nuosavo kapitalo grąžos rodiklis. Nors jis ir rodo verslo vertės augimą, tačiau nėra universalus keliamas finansinis tikslas. Dalis VĮ, ypač tos, kurios valdo didelės apimties infrastruktūrą, sunkiai gali koreguoti nuosavo kapitalo struktūrą, todėl vien tik ROE dydžio pasiekimas pilnai neatspindi veiklos rezultatų. Atsižvelgiant į tai, **2021 m. gruodžio 22 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybė savo nutarimu Nr. 1124 pakeitė 2012 m. birželio 6 d. nutarimą Nr. 665 „Dėl valstybės turitinių ir neturitinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, įteisindama naują valstybės valdomų įmonių veiklos matavimo koncepciją.**

Valdymo koordinavimo centras sukūrė VĮ veiklos matavimo rodiklių koncepciją, kurios pagrindu tapo siekis atliepti pažangiausias EPBO šalių praktikas bei sukurti ir įdiegti efektyvesnę bei tikslesnę VĮ rezultatų vertinimo sistemą. Parengta VĮ veiklos matavimo koncepcija leidžia parinkti Valstybės naudą atspindinčius VĮ keliamus tikslus ir jų matavimo rodiklius, atsižvelgiant į VĮ veiklos specifiškumą.

Nuo 2022 metų kiekvienai VĮ privalu išsiskirti po 3 ilgalaikius finansinius rodiklius, kurių pasirinkimą bei siektinas vertes 3 metų laikotarpiui vertina VKC bei tvirtina Vyriausybė. Tai yra ilgalaikiai pelningumo, optimalios kapitalo struktūros bei dividendų ir pelno įmokų rodikliai, kurie įtraukiami į VĮ strateginį veiklos planą.

Pirmasis koncepcijos įgyvendinimo etapas prasidėjo jau 2021 m. rugsėjo mėn., VKC išsiuntus užklausą visoms VĮ bei Valstybę atstovaujančioms institucijoms dėl informacijos apie aktualiausias pelningumo, optimalios kapitalo struktūros bei dividendų rodiklių, kaip ilgalaikių tikslų, pateikimo. Gavęs informaciją, VKC vertino tiek pačių matavimo rodiklių pasirinkimą, tiek siektinų verčių ambicingumą, teikė savo siūlymus. Galutinius rodiklių bei siektinų verčių sąrašus VKC derino su pačiomis VĮ bei valstybę atstovaujančiomis institucijomis 2022 metų pradžioje, vadovaujantis pateiktais VĮ strateginiais veiklos planais.

**2022 m. gegužės 18 d. Vyriausybė nutarimu Nr. 509 „Dėl valstybės valdomų įmonių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių 2022-2024 metų laikotarpiui patvirtinimo“ patvirtino ilgalaikių finansinių veiklos rodiklių rinkinius bei siektinas jų vertes 3 metų laikotarpiui.** Visi pagrindiniai rodikliai su siektinomis vertėmis yra viešinami VKC internetinėje svetainėje. 2024 metais prasidės antrasis – tęstinis – pagrindinių veiklos rodiklių koncepcijos įgyvendinimo etapas, kuriuo bus nustatomi nauji ilgalaikiai finansiniai veiklos rodikliai ateinančiam 2025-2027 metų periodui.

**Visus Vyriausybės iškeltus ilgalaikius finansinius tikslus, vertinant tarpinius 2022-2023 metų rezultatus, pavyko įgyvendinti mažiau nei pusei VĮ:**

- Pasirinkusi ilgalaikį pelningumą matuoti vidutiniu nekoreguotu nuosavo kapitalo grąžos ROE rodikliu (t. y. neeliminuojuot regulatoriaus įtakos tam tikros rodiklio apskaičiavimo dedamosioms, kurių dydžiams VĮ įtakos neturi), **UAB „Epsos-G“** 2022-2023 m. uždirbo vidutinę 1,55 proc. grąžą, ženkliai atsilikdama nuo planuotos 4,7 proc. ROE reikšmės. Pažymėtina, jog net įvertinus prognozuojamą 3,3 proc. 2024 m. ROE, ilgalaikio pelningumo rodiklis galimai nebus įvykdytas. **AB Lietuvos radijo ir televizijos centras** 2023 metais formavo atidėjinis vykstančio teisinio ginčo su VŠĮ „Lietuvos nacionalinis radijas ir televizija“ sprendimo vykdymui, taip pat fiksavo ženklų savikainos augimą dėl elektros kainų šuolio, ir visa tai lėmė nepilnai (81 proc.) įgyvendintą ilgalaikio pelningumo – metinės EBITDA maržos – rodiklį (vietoje siektino 27 proc. dydžio buvo uždirbta 21,9 proc.). VĮ **AB „Kelių priežiūra“** ilgalaikio pelningumo rodiklis: vidutinė komercinės veiklos nuosavo kapitalo grąža ROE buvo vykdoma 70 proc. ir siekė 4,85 proc., įvertinus planuojamą 2024 metų rezultatą, vidutinė siektino ilgalaikio pelningumo reikšmė 2022-2024 metais gali siekti 5,53 proc., t. y. vykdoma galimai nebus. Vyriausybės įpa-

reigota 2023 metais uždirbti ne mažesnę kaip 0,6 mln. eurų EBITDA, **UAB „Lietuvos monetų kalykla“** dėl reikšmingai sumažėjusių užsakymų, atskaitinius metus dirbo nuostolingai ir rodiklio neįvykdė. Besikaupiančios debitorinės skolos iš valstybės neleido ilgalaikio pelningumo rodiklio (metinio EBITDA pelningumo) įgyvendinti ir **VĮ Registrų centrui**, kurio apskaitoje pajamomis pripažįstami tik faktiškai įvykdyti mokėjimai. Keturiuos žemės ūkio sektorių atstovaujančios VĮ: **AB „Lietuvos veislininkystė“**, **UAB „Lietuvos žirgynas“**, **UAB „Genetiniai ištekliai“** bei **UAB „Šilutės polderiai“** taip pat atsiliko nuo siektinų pelningumo rodiklių.

- Optimalios kapitalo struktūros tikslą tinkamai vykdė 17 VĮ (4 VĮ šis rodiklis arba netaikomas, arba – nutarta 2023 metų rezultato nematuoti). Daliai VĮ šis rodiklis buvo nustatytas siekiant paskatinti investicijas finansuoti skolintomis lėšomis ir padidinti grąžą akcininkui (valstybei), tačiau ne visos VĮ pasiekė minimalią reikalaujamą finansinių skolų santykio su EBITDA arba nuosavu kapitalu ribą: **AB „Oro navigacija“** (įtvirtinta finansinių skolų santykio su nuosavu kapitalu minimali 0,08 riba nepasiekta), **AB „Lietuvos oro uostai“** (įtvirtinta 1,0-1,5 riba, faktinis rezultatas – 0,3), **UAB „Genetiniai ištekliai“** (faktas – 0,17, numatytas santykis 0,2-0,3 karto) ir t.t. **VĮ Valstybinių miškų urėdija** turėjo užtikrinti, jog nuolatinis perteklinis piniginių lėšų kiekis mažesnis iki bent jau 25 proc. visame turte, tačiau dėl nežinomų priežasčių neatlikus planuotų investicijų, piniginės lėšos (įvertinus ir trumpalaikius indėlius bei trumpalaikes investicijas) sudarė net 41,5 proc. visos turto vertės.

- Dividendų ir pelno įmokų rodiklius tinkamai vykdė didžioji dauguma VĮ, t. y. arba vadovavosi Vyriausybės patvirtinta individualia grąžos akcininkui skyrimo politika, arba teisės aktais apibrėžtomis grąžos skyrimo nuostatomis, kai numatoma paskirstytiną pelno dalis skaičiuojama vadovaujantis faktine nuosavo kapitalo grąža ROE, kaip tai yra įtvirtinta Vyriausybės nutarimo Nr. 665 punkte 151. Dalis VĮ grąžos akcininkui skirti negalėjo dėl sukaupto balansinio nuostolio, tokiu būdu šis rodiklis paliekamas kaip nevertinamas. Pažymėtini keli išimtiniai atvejai, kai nebuvo laikomasi grąžos akcininkui skyrimo principo: **AB Giraitės ginkluotės gamykla** iš praėjusių ir einamųjų finansinių metų rezultatų pirmiausiai didinosi įstatinį kapitalą, ir iš likusios sumos formavo paskirstytinąjį pelną, atitinkamai dividendams skiriant ženkliai mažesnę sumą; pelnas paskirstymui iki įstatinio kapitalo didinimo siekė 3,5 mln. eurų, atitinkamai dividendams turėjo būti skiriama 60 proc. arba 2,1 mln. eurų, tačiau VĮ pirmiausiai formavo papildomą 2,6 mln. eurų įstatinį kapitalą, palikdama 0,9 mln. eurų pelno paskirstymui, ir akcininkui nutariant išmokėti 0,5 mln. eurų dividendų.

Nepaisant įvykdytų tikslų ir uždavinių, atskirais atvejais pastebima galima ambicijos stoka, planuojant ir teikiant tvirtinimui rodiklius, pvz. **AB Lietuvos paštas** laikėsi griežtos pozicijos, jog 2023 m. nuosavo kapitalo grąža ROE arba bus ~2 proc., tačiau faktiškai uždirbo 15,1 proc., ir t.t., **AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija** prognozavo uždirbti ~2,1 proc. nuosavo kapitalo grąžos ROE, faktiškai ją viršydama ~2 kartus ir t.t.

Detalus pagrindinių finansinių tikslų įgyvendinimas pateikiamas lentelėje.

Eil. Nr	VĮ	Ilgalaikis pelningumas		Optimali kapitalo struktūra		Dividendai/ pelno įmokos	
		Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta
1.	AB „Ignitis grupė“	Metinė koreguota panaudoto kapitalo grąža ROCE $\geq 5,5$ proc.	9,8 proc.	Metinis grynosios skolos santykis su koreguota EBITDA $\leq 5$ kartai	2,7	Paskirti dividendai už kalendorinius metus $\geq 92,9$ mln. Eur	93,1
2.	UAB „EPSO-G“	Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža (ROE) 2022–2024 m. $\geq 4,7$ proc	Tarpinis 2022-2023 m. rezultatas 1,55 proc.	Vidutinis metinis grynosios skolos santykis su EBITDA 2022–2024 m. $\leq 8,2$ karto	2023 m. – 0,82	0,5 proc. nuo metinio paskirstytinojo pelno	0,65 proc. arba 196,2 tūkst. eurų
3.	AB „KN Energies“	Vidutinė metinė koreguota EBITDA 2022–2024 m. $\geq 33,9$ mln. Eur	Tarpinis 2022-2023 m. rezultatas 36,6 mln. eurų	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba 1,7–3,2 karto	3,1	Ne mažesnė kaip 75 proc. koreguoto paskirstytinojo pelno	81,9 proc. arba 5 mln. eurų
4.	VĮ Ignalinos atominė elektrinė	Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas CPI $\geq 1$	1,03	Ignalinos programos biudžeto paskirstymo procentas 2024 m. $\geq 70$ proc.	2022-2023 m. nematuojama	Netaikoma	-
5.	AB „Lietuvos geležinkeliai“	Vidutinis metinis koreguotos EBITDA pelningumas 2022–2024 m. $\geq 25$ proc.	Tarpinis 2022-2023 m. rezultatas 31,8 proc.	Metinis grynosios skolos santykis su koreguota EBITDA $\leq 6$ kartai	-0,6	Ne mažesnė kaip 80 proc. paskirstytinojo pelno (kai ROE 1,85 proc.)	80 proc. arba 13,02 mln. eur
6.	AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	Metinė nuosavo kapitalo grąža ROE $\geq 2,1$ proc	5,2 proc.	Metinis grynosios skolos santykis su EBITDA $\leq 4$ kartai	0,4	Paskirtos pelno įmokos/ dividendai už kalendorinius metus $\geq 70$ proc. nuo paskirstytinojo pelno	70 proc. arba 19,6 mln. eurų
7.	AB Lietuvos paštas	Metinė nuosavo kapitalo grąža ROE $\geq 2$ proc	15,1 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu $\leq 0,8$ karto	0,43 karto	Paskirti dividendai už kalendorinius metus 70–85 proc. nuo paskirstytinojo pelno	Pagal uždirbtą ROE įmonė skyrė 65 proc. paskirstytinojo pelno (2,85 mln. eurų)
8.	AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	Metinis EBITDA pelningumas $\geq 27$ proc	21,9 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu $\leq 1$ kartas	0,04	Pagal faktiškai pasiektą 4 proc. metinę nuosavo kapitalo grąžą ROE, paskirtos pelno įmokos turėjo būti ne mažesnės kaip 75 proc. paskirstytinojo pelno	75 proc. arba 1,705 mln. eurų
9.	AB „Smiltynės perkėla“	Vidutinis metinis EBITDA pelningumas 2022–2024 m.	Tarpinis rezultatas 2022-2023 m. 24,8 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,5–1,9 karto	0,6	Pagal faktiškai pasiektą 10,4 proc. metinę nuosavo kapitalo grąžą ROE, paskirti dividendai turėjo būti ne mažesni kaip 65 proc. paskirstytinojo pelno	65 proc. arba 516,3 tūkst. eurų

Eil. Nr	VĮ	Ilgalaikis pelningumas		Optimali kapitalo struktūra		Dividendai/ pelno įmokos	
		Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta
10.	AB „Kelių priežiūra“	Vidutinė nuosavo kapitalo grąža ROE iš komercinės veiklos 2022–2024 m. $\geq 6,9$ proc.	Tarpinis 2022-2023 m. rezultatas - 4,85 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,1–0,2 karto	2023 m. nevertinamas	Paskirti dividendai, priklausomai nuo nuosavo kapitalo grąžos ROE dydžio	Dividendai neskirti dėl sukaupto nuostolio
11.	AB „Oro navigacija“	Koreguotas EBIT pelningumas $\geq 3$ proc	7,5 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu režis 0,08 - 0,3 karto	0,012 karto	Pagal faktiškai pasiektą 4 proc. metinę nuosavo kapitalo grąžą ROE, paskirti dividendai turėjo būti ne mažesni kaip 75 proc. paskirstytinojo pelno	75 proc. arba 2,3 mln. eurų
12.	AB Lietuvos oro uostai	Metinė EBITDA $\geq 13$ mln. Eur	24,7 mln. eurų	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba 1,0–1,5 karto	0,3	Pagal faktiškai pasiektą metinę nuosavo kapitalo grąžą ROE 3,4 proc., paskirta pelno įmoka turėjo būti ne mažesnė kaip 75 proc. paskirstytinojo pelno	75 proc. arba 5,15 mln. eurų
13.	AB Vidaus vandens kelių direkcija	Metinė EBITDA $> 36$ tūkst. eurų	424,8 tūkst. eurų	Investicijų finansavimo struktūra 2022–2024 m. atliekamų investicijų skolintomis arba ES lėšomis finansuoti $\geq 50$ proc.	100 proc.	Paskirti dividendai, priklausomai nuo nuosavo kapitalo grąžos ROE dydžio	Dividendai neskirti dėl sukaupto nuostolio
14.	AB „Via Lietuva“	Vidutinė metinė EBITDA 2022–2023 m. $\geq 2,3$ mln. Eur	2022-2023 m. rezultatas 2,92 mln. eurų	Investicijų finansavimo struktūra 2022–2024 m. atliekamų investicijų dalis kitomis nei KPPP lėšomis (skolintomis, ES arba kitomis) finansuoti $\geq 30$ proc.	47 proc.	Paskirti dividendai, priklausomai nuo nuosavo kapitalo grąžos ROE dydžio	Dividendai neskirti dėl sukaupto nuostolio
15.	VĮ Valstybinių miškų urėdija	Vidutinis metinis koreguotas EBITDA pelningumas 2022–2024 m. $\geq 36,8$ proc	Tarpinis 2022-2023 m. rezultatas 56 proc.	Pinigų ir pinigų ekvivalentų santykis su visu turtu $\leq 25$ proc	41,5	Vidutinė metinė pelno įmoka su netipiniais mokesčiais 2022–2024 m. = 40,5 mln. Eur	Tarpinis rezultatas 2022-2023 m. 102,2 mln. eurų
16.	VĮ Turto banka	Vidutinė metinė EBITDA 2022–2024 $\geq 4,5$ mln. Eur	Tarpinis 2022-2023 m. rezultatas 5,05 mln. eurų	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,1–0,2 karto	0,1	Pagal faktiškai pasiektą 0,1 proc. metinę nuosavo kapitalo grąžą ROE, paskirtos pelno įmokos turėjo būti ne mažesnės kaip 85 proc. paskirstytinojo pelno	85 proc. arba 303,5 tūkst. eurų
17.	UAB „Valstybės investicinis kapitalas“	Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža ROE $> 0$ proc.	Tarpinis 2022-2023 m. rezultatas 3,45 proc.	Netaikoma	-	Paskirti vidutiniai dividendai už kalendorinius metus 75–85 proc. nuo paskirstytinojo pelno	Dividendai neskirti dėl sukaupto nuostolio

Eil. Nr	VĮ	Ilgalaikis pelningumas		Optimali kapitalo struktūra		Dividendai/ pelno įmokos	
		Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta
18.	UAB „Lietuvos monetų kalykla“	Metinė EBITDA $\geq 0,6$ mln. eurų	(-0,14 mln. eurų)	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,1–0,4 karto	0,18 karto	Paskirti dividendai, priklausomai nuo nuosavo kapitalo grąžos ROE dydžio	Dividendai neskirti dėl sukaupto nuostolio
19.	AB „Detonas“	Vidutinė metinė EBITDA 2022–2024 m. $\geq 0,5$ mln. Eur	Tarpinis 2022-2023 m. rezultatas 0,91 mln. eurų	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,1–0,3 karto	0,18	Pagal faktiškai pasiektą metinę nuosavo kapitalo grąžą ROE, paskirti dividendai turėjo būti ne mažesni kaip 65 proc. paskirstytinojo pelno	65 proc. arba 422,0 tūkst. eurų
20.	AB „Viamatika“	Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža ROE 2022–2024 m. $\geq 12$ proc.	Tarpinis rezultatas 2022-2023 m. 25,2 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,1–0,2 karto	0,04	Paskirti vidutiniai dividendai už kalendorinius metus 2022–2024 m. $\geq 65$ proc. paskirstytinojo pelno	65 proc. arba 1,45 mln. eurų
21.	VĮ Registrų centras	Metinis EBITDA pelningumas $\geq 18$ proc	7 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu $\leq 0,15$ karto	0,48	Pagal faktiškai pasiektą 0,2 proc. metinę nuosavo kapitalo grąžą ROE, paskirta pelno įmoka turėjo būti ne mažesnė kaip 85 proc. paskirstytinojo pelno	85 proc. arba 58,4 tūkst. eurų
22.	AB Giraitės ginkluotės gamykla	Metinė EBITDA $\geq 1,8$ mln. Eur	5,2 mln. eurų	Metinis finansinės skolos santykis su EBITDA $\leq 4$ kartai	1,6	Pagal faktiškai pasiektą 25,41 proc. metinę nuosavo kapitalo grąžą ROE, paskirti dividendai turėjo būti ne mažesnė kaip 60 proc. paskirstytinojo pelno – 2,1 mln. eurų	0,5 mln. eurų
23.	UAB „Investicijų ir verslo garantijos“	Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža ROE 2022–2024 m. $\geq 0$ proc.	Tarpinis rezultatas 6,7 proc.	Netaikoma	-	Paskirti vidutiniai dividendai už kalendorinius metus 2022–2024 m. $\geq 75$ –85 proc. nuo paskirstytinojo pelno	75 proc. arba 573,2 tūkst. eurų
24.	UAB „Toksika“	Vidutinė metinė EBITDA 2022–2024 m. $\geq 1,5$ mln. Eur	Tarpinis 2022-2023 m. rezultatas 1,54	Metinis nuosavo kapitalo santykis su visų turto riba 0,3–0,45 karto	0,31	Pagal faktiškai pasiektą metinę nuosavo kapitalo grąžą ROE, paskirti dividendai turėjo būti ne mažesni kaip 75 proc. paskirstytinojo pelno	75 proc. arba 238,1 tūkst. eurų
25.	UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „Litexpo“	2023 m. EBITDA $\geq 0,3$ mln. Eur,	1,3 mln. eurų	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu 2023 m. riba 0,6–1,4 karto	0,41	Pagal faktiškai pasiektą 9 proc. metinę nuosavo kapitalo grąžą ROE, paskirti dividendai turėjo būti ne mažesni kaip 70 proc. paskirstytinojo pelno	Dėl sukaupto nuostolio dividendai neskirti

Eil. Nr	VĮ	Ilgalaikis pelningumas		Optimali kapitalo struktūra		Dividendai/ pelno įmokos	
		Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta
26.	VĮ „Regitra“	Vidutinis metinis grynasis pelnas 2022–2024 m. ≥ 2,7 mln. Eur	Tarpinis 2022–2023 m. rezultatas 4,0 mln. eurų	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu ≤ 0,04 karto	0,24	Pagal faktiškai pasiektą metinę nuosavo kapitalo grąžą ROE, paskirtos pelno įmokos turėjo būti ne mažesnė kaip 60 proc. paskirstytinojo pelno	81,3 proc. arba 3,5 mln. eurų
27.	AB „Jonavos grūdai“	Vidutinė metinė EBITDA 2022–2024 m. ≥ 900 tūkst. Eur	Tarpinis 2022–2023 m. rezultatas 1,44 mln. Eur	Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu ≤ 1,5 karto	1,43	Paskirti dividendai už kalendorinius metus 2023 m. ≥ 290 tūkst. Eur	556,8 tūkst. eurų
28.	AB „Lietuvos veislininkystė“	Vidutinis metinis grynasis pelningumas 2022–2024 m. ≥ 7,0 proc	Tarpinis 2022–2023 m. rezultatas 5,7 proc.	Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu 0,15–0,2 karto	0,25	Pagal faktiškai pasiektą metinę nuosavo kapitalo grąžą ROE, paskirtos pelno įmokos turėjo būti ne mažesnė kaip 65 proc. paskirstytinojo pelno	70 proc. arba 98 tūkst. eurų
29.	UAB „Lietuvos žirgynas“	Vidutinis metinis grynasis pelningumas 2022–2024 m. ≥ 2,4 proc.	Tarpinis rezultatas – neigiama grynojo pelno marža	Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu ≤ 0,7 karto	0,76	Paskirti vidutiniai dividendai už kalendorinius metus 2022–2024 m. ≥ 70 proc. paskirstytinojo pelno	Nepaskirti dėl sukaupto nuostolio
30.	UAB „Genetiniai ištekliai“	Vidutinis metinis veiklos pelningumas 2022–2024 m. ≥ 2,8 proc	Tarpinis 2022–2023 m. rezultatas neigiamas	Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,2–0,3 karto	0,15	Pagal faktiškai pasiektą metinę nuosavo kapitalo grąžą ROE, paskirtos pelno įmokos turėjo būti ne mažesnė kaip 80 proc. paskirstytinojo pelno	81 proc. arba 35,6 tūkst. eurų
31.	UAB „Šilutės polderiai“	Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža ROE 2022–2024 m. ≥ 9 proc	Tarpinis rezultatas – neigiamas ROE dydis	Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu ≤ 0,7 karto	0,72	Paskirti vidutiniai dividendai už kalendorinius metus 2022–2024 m. ≥ 70 proc. paskirstytinojo pelno	Nepaskirti dėl sukaupto nuostolio
32.	UAB „Pieno tyrimai“	Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža ROE 2022–2024 m. ≥ 5 proc.	Tarpinis 2022–2023 m. rezultatas 6,95 proc.	Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,2–0,3 karto	0,22	Paskirti vidutiniai dividendai už kalendorinius metus 2022–2024 m. 70–75 proc. paskirstytinojo pelno	Tarpinis 2022–2023 m. rezultatas – 80 proc. (2023 m. paskirta 85 proc. arba 306 tūkst. eurų)

Pastaba. UAB „Būsto paskolų draudimas“ bei VĮ Žemės ūkio duomenų centras neturėjo patvirtintų pagrindinių veiklos matavimo rodiklių.

Be pagrindinių ilgalaikių (nustatytų trejų metų laikotarpiui) finansinių veiklos rodiklių, VĮ papildomai turi kas metus išskirti ir į strateginį veiklos planą įtraukti **trumpalaikius specializuotus finansinius bei nefinansinius veiklos matavimo rodiklius**, vadovaujantis subalansuotų rodiklių sistema, t.y. nusimatyti po 1-2 rodiklius kiekvienai iš 4 perspektyvų: vertės akcininkui (finansinių rezultatų), klientų lūkesčiams ir veiklos plėtrai, veiklos efektyvumui bei organizacijos tobulėjimui. Šie rodikliai yra tarpusavyje suderinami tarp VĮ, akcininką atstovaujančios institucijos bei VKC. 2023-iesiems metams tokių specializuotų veiklos matavimo rodiklių rinkinys visoms VĮ su siektinomis vertėmis buvo

patvirtintas 2023 m. vasario 28 d. VKC direktoriaus įsakymu Nr. IV-4 „Dėl valstybės valdomų įmonių siektinų specializuotų rodiklių rinkinio 2023–2025 metams viešinimo“. Šie rodikliai peržiūrimi kiekvienais metais, t. y. siekiama, kad tiek patys rinkiniai, tiek siektinos jų vertės atspindėtų aktualią informaciją apie VĮ veiklą. Patvirtinti rodikliai yra viešiami VKC internetinėje svetainėje, išskyrus nustatytus listinguojamoms VĮ dėl itin didelio jautrumo viešai atskleidžiamai informacijai.

Visa informacija apie patvirtintus VĮ (išskyrus listinguojamų VĮ) specializuotus rodiklius pateikiama VKC el. svetainėje adresu: <https://governance.lt/apie-imonas/vvi-sarasas/>



# Indėlis į valstybės biudžetą

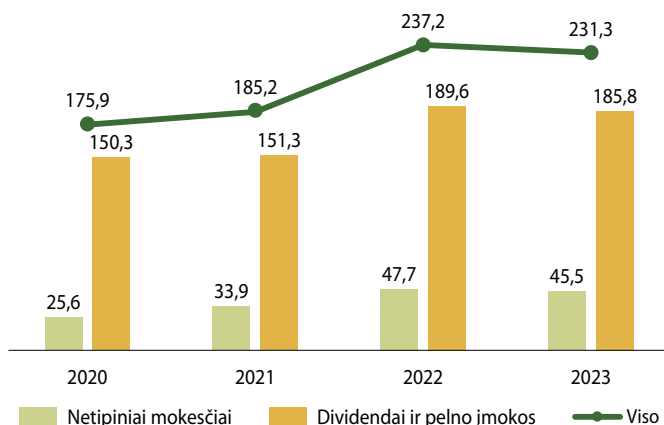
Valstybės valdomų bendrovių dividendų bei valstybės įmonių pelno įmokų mokėjimo tvarką reglamentuoja Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymas, Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymas bei *Nuosavybės gairės*. 2022 metai buvo pirmieji, kai dividendų ir pelno įmokų skyrimas jau priklausė nuo Vyriausybės nutarimu 2022-2024 metų laikotarpiui patvirtintų VVĮ individualių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių, kurie apima ir dividendus. Už 2023 metų veiklos rezultatus VVĮ skiriami dividendai ir pelno įmokos vertinami, atsižvelgiant į **2022 m. gegužės 18 d. Vyriausybė nutarimą Nr. 509 „Dėl valstybės valdomų įmonių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių 2022-2024 metų laikotarpiui patvirtinimo“ (toliau tekste – KPI nutarimas), kuriuo patvirtinti ilgalaikiai finansiniai veiklos rodiklių rinkiniai bei siektinos jų vertės 3 metų laikotarpiui.**

Tais atvejais, kai KPI nutarime nėra konkrečiai nustatytas siektinas dividendų ar pelno įmokos rodiklio dydis, apskaičiuota valstybės valdomos bendrovės dividendų suma kiekvienais kalendoriniais metais negali būti mažesnė, nei numatyta *Nuosavybės gairėse* – didžioji dalis VVĮ pasiliko prie dividendų apskaičiavimo, susieto su ataskaitiniais metais pasiektu nuosavo kapitalo grąžos rodikliu. VVĮ dividendus arba pelno įmokas moka iš ataskaitinių metų paskirstytinojo pelno. Vadovaujantis *Nuosavybės gairėmis* – kuo ataskaitinių metų ROE didesnis, tuo mažesnį procentą nuo ataskaitinių metų paskirstytinojo pelno VVĮ privalo sumokėti į valstybės biudžetą. Valstybės valdomų bendrovių skiriami dividendai skaičiuojami nuo bendrovės, ne nuo įmonių grupės konsoliduoto paskirstytinojo pelno.

Ataskaitinių metų paskirstytinojo pelno dalis, skiriama dividendams arba pelno įmokai	Ataskaitinių metų nuosavo kapitalo grąža
85 proc.	Neviršija 1 proc.
80 proc.	Didesnė nei 1 proc., bet neviršija 3 proc.
75 proc.	Didesnė nei 3 proc., bet neviršija 5 proc.
70 proc.	Didesnė nei 5 proc., bet neviršija 10 proc.
65 proc.	Didesnė nei 10 proc., bet neviršija 15 proc.
60 proc.	Didesnė nei 15 proc.

Už 2023 metų rezultatus VVĮ į valstybės biudžetą paskyrė 185,8 mln. eurų dividendų ir pelno įmokų, t. y. vos 2,0 proc. mažiau, nei prieš metus, kai buvo paskirta iki šiol rekordinė 189,6 mln. eurų suma už 2022 metų laikotarpį. Už ataskaitinius 2023 metus valstybės biudžetą papildyti nusimatė 25 įmonės, iš kurių 21 – akcinė arba uždaroji akcinė bendrovė. Netipiniams mokesčiams, kurie taip pat skaičiuojami prie indėlio į valstybės biudžetą, už 2023 metus buvo paskirta 45,5 mln. eurų – 2,1 mln. eurų arba 4,4 proc. mažiau, nei už praėjusį ataskaitinį laikotarpį.

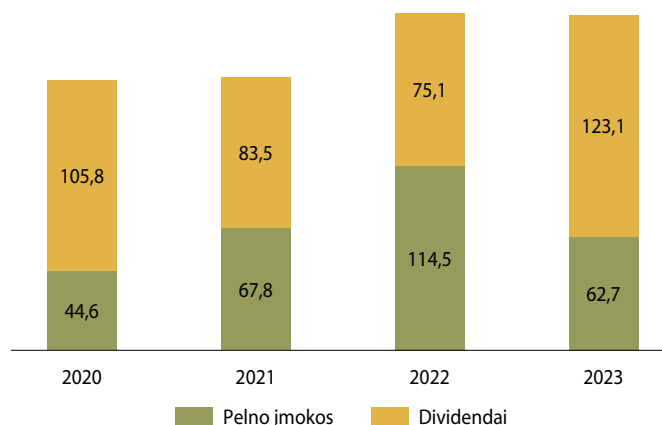
VVĮ indėlis į valstybės biudžetą (mln. eurų)



12 VVĮ, t. y. viena įmone daugiau, nei prieš metus, už ataskaitinių metų rezultatus paskyrė didesnius dividendus ar pelno įmokas. Priešinga dinamika pasižymėjo 9 VVĮ, t. y. jos paskyrė mažiau. Didžiausius neigiamus pokyčius dividendų ar pelno įmokų skyrimo fiksavo 3 VVĮ: **VĮ Valstybinių miškų urėdija, VĮ Registru centras ir VĮ „Regitra“** – jos kartu už 2023 metų rezultatus valstybės biudžetą nusimatė papildyti 62,3 mln. eurų, kai tuo tarpu prieš metus ši suma siekė 101,6 mln. eurų. Iš paminėtų 3 įmonių reikšmingiausi pasikeitimai buvo **VĮ Valstybinių miškų urėdijos** rezultatuose, kurie nulėmė, jog už 2023 metus paskirta pelno įmoka buvo daugiau nei trečdaliu, arba 34,6 mln., mažesnė nei prieš metus. Tinkamai suvaldytos karo Ukrainoje grėsmės, susijusios su taikomomis tarptautinės sankcijomis, sąlygojo susisiekiimo sektoriui priskirtų įmonių atsigavimą, ypatingai tai turėjo įtakos **AB „Lietuvos geležinkeliai“** finansinei situacijai, kuri po metų pertraukos už 2023 metų rezultatus paskyrė žanklių 13,0 mln. eurų dividendų sumą. Ženkliai didesnę dalį pelno, išaugusią 11,9 mln. eurų iki 19,6 mln. eurų, dividendams skyrė **AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija**, taip pat valstybės biudžetą pildė ir **AB Lietuvos paštas**, kuris dividendus paskyrė pirmą kartą per pastarusius penkerius metus – šie už 2023 metų rezultatus siekė 3,1 mln. eurų. Jau keletą metų stebima, kad tinkamai diversifikuotas VVĮ portfelis valstybei ir toliau garantuoja stabilų indėlį į biudžetą – analizuojamuoju laikotarpiu labiausiai prie to prisidėjo **AB „Ignitis grupė“**, už ataskaitinio laikotarpio rezultatus paskyrusi kasmet nuosekliai didėjančią dividendų sumą, siekusią 69,8 mln. eurų. 2020 metų rugsėjo 4 d. įsigaliojus naujai **AB „Ignitis grupė“** individualizuotai dividendų politikai (kuri atspindi ir KPI nutarime), šios įmonės dividendų skyrimas yra fiksuotas ir stabiliai augantis – kiekvienais metais išmokami 3 procentais didesni dividendai nei buvo už praėjusį ataskaitinį laikotarpį. Antra pagal dydį suma (po **AB „Ignitis grupė“**), reikšmingai papildžiusi valstybės biudžetą buvo **VĮ Valstybinių miškų urėdijos** – nors, lyginant su praėjusiu laikotarpiu, ženkliai sumažėjusi, tačiau sudariusi beveik trečdalį visos VVĮ portfelio dividendų ir pelno įmokų sumos ir siekusi 58,9 mln. eurų. Vidutinių įmonių kategorijoje 2023 metais beveik padviguginusi savo veiklos apimtis ir uždirbusi penkis kartus didesnę grynąją pelną, įmonė **AB „VIAMATIKA“** reikšmingai didino ir dividendus: už 2023 metus paskyrė 1,5 mln. eurų dividendų, t. y. 4,7 karto daugiau nei už 2022 metus, kai buvo paskirta 310,9 tūkst. eurų.

Atkreiptinas dėmesys, kad kai kurioms įmonėms buvo pritaikytos išimties ir teisės aktų tvarka sumažinti mokami dividendai ar pelno įmokos, arba jos yra iš viso atleistos nuo šių mokėjimų. Vadovaujantis 2023 m. kovo 29 d. Vyriausybės nutarimu Nr. 208 "Dėl UAB „EPSO-G“ mokamų dividendų už valstybei nuosavybės teise priklausančias akcijas" Energetikos ministerijai, kaip UAB „EPSO-G“ akcijų valdytojai, pavesta kasmet 2023-2027 metais priimti sprendimą bendrovės išmokamiems dividendams už 2012-2026 metus skirti 0,5% bendrovės paskirstytinojo pelno (tais atvejais, jeigu ji dalyvauja įgyvendinant ar vykdo Vyriausybės arba Seimo sprendimais pripažintus ypatingos valstybinės svarbos projektus).

VVĮ dividendai ir pelno įmokos (mln. eurų)



Už 2023 metus valstybės įmonės į šalies biudžetą sumokėjo 45,5 mln. eurų netipinių mokesčių valstybei – 4,4 proc. mažiau, nei už 2022 metus. Šiuos mokesčius, kuriuos moka tik valstybės įmonės juridinę formą turinčios įmonės (pastarųjų kasmet mažėja), sudarė:

- mokesčiai už valstybės turto naudojimą patikėjimo teise (turto mokesčiai);
- bendrosioms miškų ūkio reikmėms ir bendrosioms valstybės biudžeto reikmėms tenkinti nustatyti privalomieji atskaitymai į valstybės biudžetą iš pajamų už parduotą žaliavinę medieną ir nenukirstą mišką (žaliavos mokesčiai).

Tradiciškai daugiausia netipinių mokesčių 2023 metais į valsty-

bės biudžetą sumokėjo **VĮ Valstybinių miškų urėdija** – sumokėtas turto ir žaliavos mokestis sudarė 44,5 mln. eurų arba 97,8 proc. visų sumokėtų netipinių mokesčių ataskaitiniais metais. **VĮ Registrų centras**, nors ir ataskaitiniais metais skyrusi kuklią pelno įmoką, taip pat dar sumokėjo 266,6 tūkst. eurų netipinių mokesčių. **AB Lietuvos oro uostai** (iki 2023 m. rugsėjo mėn. dar veikė turėdama valstybės įmonės (VĮ) teisinį statusą) netipinių mokesčių sumokėjo 378,8 tūkst. eurų – tai antra pagal dydį suma po **VĮ Valstybinių miškų urėdijos**.

Žemiau pateikiama informacija apie individualių VĮ, kurios veikė 2023 metų pabaigoje, valstybei paskirtus dividendus arba pelno įmokas.

Įmonė	Už metus paskirti dividendai ir pelno įmokos (valstybės dalis), tūkst. eurų		Pokytis, proc.
	2022 metai	2023 metai	
AB „Ignitis grupė“	67 747,5	69 809,8	+3,0
UAB „EPSO-G“	65,4	196,2	+200,0
AB „KN Energies“	0,0	3 623,5	+
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	0,0	0,0	-
AB „Via Lietuva“	0,0	0,0	-
AB „Lietuvos geležinkeliai“	0,0	13 022,2	+
AB Lietuvos paštas	0,0	3 067,9	+
AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	940,2	1 705,2	+81,4
AB „Smiltynės perkėla“	173,6	511,1	+194,3
AB „Kelių priežiūra“	0,0	0,0	-
AB „Oro navigacija“	1 662,3	2 295,9	+38,1
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	7 666,0	19 555,0	+155,1
AB Lietuvos oro uostai	2 982,7	5 147,6	+72,6
AB Vidaus vandens kelių direkcija	0,0	0,0	-
VĮ Valstybinių miškų urėdija	93 483,8	58 845,3	-37,1
UAB „Būsto paskolų draudimas“	0,0	8,9	+
VĮ Turto bankas	438,9	329,0	-25,0
UAB „Valstybės investicinis kapitalas“	0,0	0,0	-
UAB „Lietuvos monetų kalykla“	0,0	0,0	-
AB „Detonas“	402,5	422,0	+4,8
AB „VIAMATIKA“	310,9	1 450,4	+366,5
VĮ Registrų centras	3 724,2	58,4	-98,4
AB Giraitės ginkluotės gamykla	1 052,2	516,6	-50,9
UAB „Investicijų ir verslo garantijos“	631,0	573,2	-9,2
UAB „Toksika“	382,7	225,2	-41,1
UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“	0,0	0,0	-
VĮ „Regitra“	4 422,5	3 436,2	-22,3
AB „Jonavos grūdai“	292,9	390,5	+33,3
AB „Lietuvos veislininkystė“	119,5	97,3	-18,6
UAB „Lietuvos žirgynas“	0,0	0,0	-
UAB „Genetiniai ištekliai“	87,2	35,6	-59,2
UAB „Šilutės polderiai“	0,0	0,0	-
UAB „Šilutės veislininkystė“	0,0	0,0	-
VĮ Žemės ūkio duomenų centras	-	0,0	-
UAB „Pieno tyrimai“	278,3	306,0	+10,0
UAB „GVT LT“	92,5	127,8	+38,2
VŠĮ „Indėlių ir investicijų draudimas“*	0,0	0,0	-

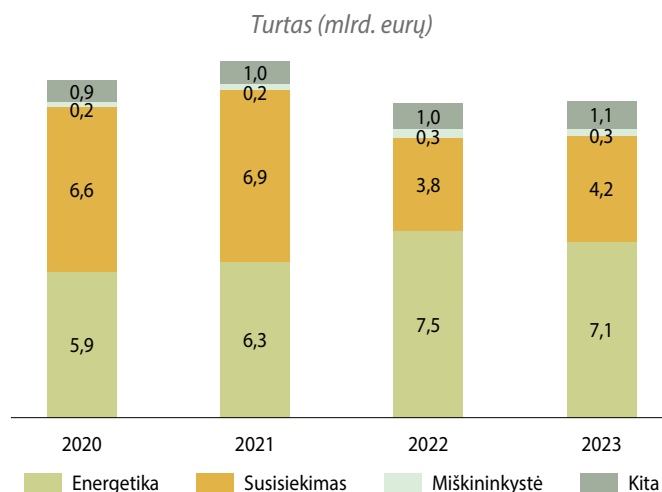
\*iki 2024 metų sausio mėn. VĮ

# Turto valdymas

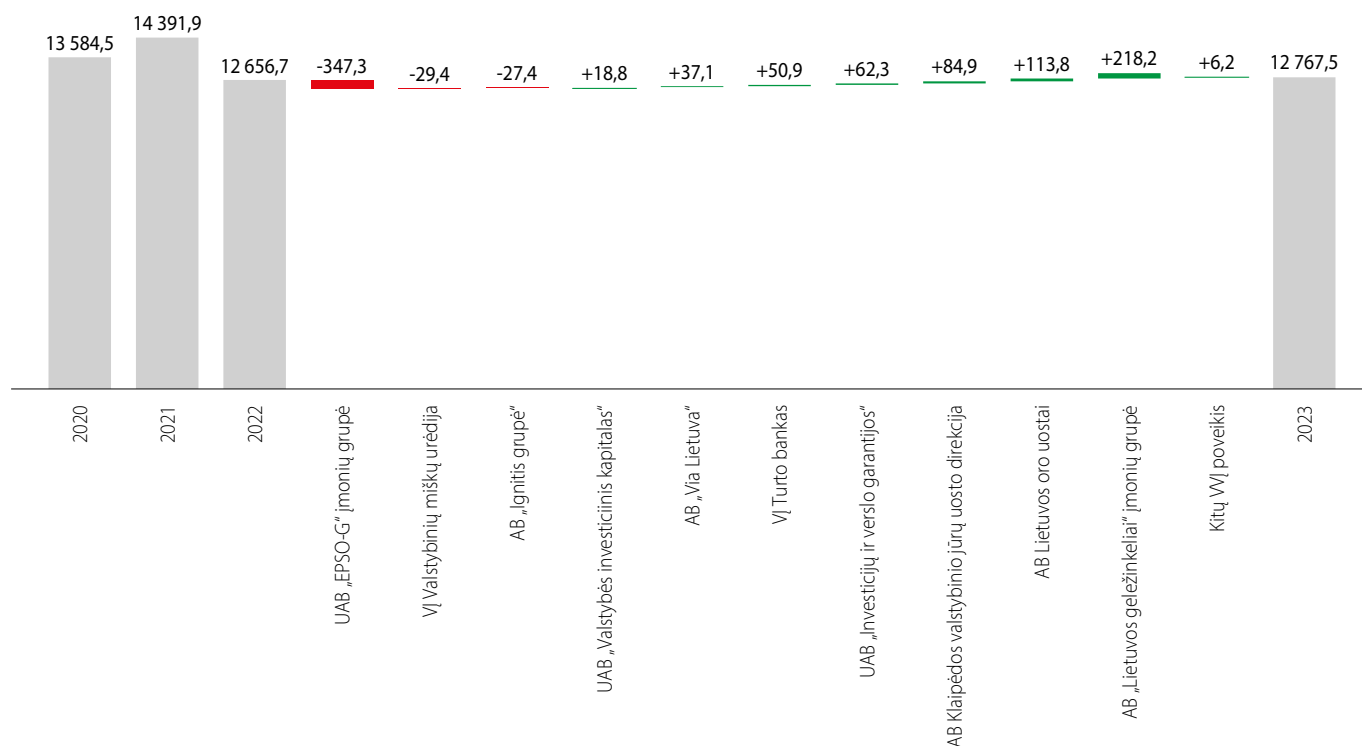
2023 metų pabaigoje valstybės valdomų įmonių turto vertė siekė 12,8 mlrd. eurų – 0,9 proc. daugiau nei 2022 metų pabaigoje. Pokyčiui daugiausiai įtakos turėjo susisiekimo sektoriaus turto prieaugis 12,3 proc. dėl AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės išaugusio ilgalaikio turto sumos. Turto vertė 7,7 proc. didėjo ir kitų įmonių, neįtrauktų į nė vieną iš trijų pagrindinių sektorių – pokytį lėmė daugiau negu 3 kartus išaugusi UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ apskaitinė turto vertė. Tuo metu didžiausią turto dalį valdančio energetikos sektoriaus apskaitinio turto vertė atskaitiniais metais sumažėjo 5,4 proc. ir siekė 7,1 mlrd. eurų. Šią dinamiką sąlygojo daugiau negu du kartus sumažėjęs UAB „EPSO-G“ įmonių grupės trumpalaikis turtas. Nors procentine verte miškininkystės sektoriaus turtas (neįtraukiant miškų vertės) susitraukė sparčiausiai (8,6 proc.), kiekybine išraiška šis sumažėjimas siekė 29,4 mln. eurų.

Pažymėtina, kad atskaitiniais metais AB „Via Lietuva“ pirmą kartą finansines atskaitas rengė pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje (toliau – TFAS). Perėjimas nuo Lietuvos Respublikoje galiojančių Lietuvos finansinės atskaitomybės standartų (LFAS) prie TFAS buvo apskaitytas vadovaujantis 1-uoju TFAS „Tarptautinių finansinės atskaitomybės standartų taikymas pirmą kartą“, nustatant 2022 m. sausio 1 d., kaip TFAS taikymo pradžios datą. Pakeitimai tarp praėjusio atskaitinio laikotarpio finansinių atskaitų rinkinio, parengto pagal LFAS, ir 2022 m. sausio 1 d. pakoreguotų finansinių atskaitų pagal TFAS yra susiję su: valstybinės reikšmės kelių, kurie neatitinka Bendrovės turto apibrėžimo pagal TFAS, perkėlimu į užbalansines sąskaitas; nekilnojamojo turto, įrengimų ir įrangos vertės nustatymu 2022 m. sausio 1 d.; naudojimosi teise valdomo turto pripažinimu; atsargų vertinimu; įsipareigojimų, susijusių su kaupiniais darbuotojų išmokoms už stažą, pripažinimu; įsipareigojimų, susijusių su kaupiniais darbuotojų išmokoms jubiliejaus ir darbo jubiliejų proga, pripažinimu; gautinų ir mokėtinų administruojamų valstybės lėšų pripažinimu nuo 2022 m. sausio 1 d.; dotacijų apskaitos koregavimu pagal 20-ąjį Tarptautinį apskaitos standartą (toliau – TAS) „Valstybės dotacijų apskaita“; finansinio turto ir įsipareigojimų apskaita; atidėtojo pelno mokesčio apskaita. Pakeitimai atlikti ir VĮ Ignalinos atominės elektrinės apskaitoje. Iki 2022 metų atsižvelgiant į 21 LFAS standarto „Dotacijos ir subsidijos“ metodines rekomendacijas, įmonė visas su finansavimu

gautinas sumas, numatytas sutartyje su finansuotojais, apskaitė trumpalaikių gautinų sumų straipsnyje. Tokia pačia suma gautinos finansavimo sumos buvo atvaizduojamos ir balanso straipsnyje „Dotacijos, subsidijos“. Įmonė gautinas dotacijas pripažindavo pagal pasirašytas finansavimo sutartis, vertindama jį nurodytos sumos visais reikšmingais atžvilgiais atitinka Lietuvos finansinės atskaitomybės standartuose numatytus dotacijų pripažinimo kriterijus. 2023 m. gruodžio 4 d. Įmonė gavo Audito ir apskaitos, turto vertinimo ir nemokumo valdymo tarnybos prie Lietuvos finansų ministerijos (toliau – AVNT) išaiškinimą dėl dotacijų pripažinimo. Atsižvelgdama į AVNT rekomendacijas, Įmonė pakeitė dotacijų pripažinimo apskaitos politiką – dotacijos pripažįstamos patyrus finansavimo sutartyse numatytas išlaidas (įsigijus ilgalaikį turtą, atsargas, patyrus sąnaudas). Dėl šios priežasties buvo iš naujo įvertinti gautinų sumų ir dotacijų balanso straipsniai, taikant kitokį pripažinimo principą, perklasifikuoti gautų avansų ir dotacijų balanso straipsniai. Dėl minėtų Įmonių apskaitos pokyčių 2022 metų VĮ portfelio balanso sąskaitose, pateiktose šioje analizėje, atsiranda skirtumai, lyginant su tuo, kas buvo pateikta 2022/2023 metų VĮ veiklą apibendrinančioje ataskaitoje.



VĮ portfelio turto pokyčio detalizavimas pagal įmones (mln. eurų)



2023 metais VĮ portfelio finansiniai įsipareigojimai sumažėjo neženkliai – vos 1,2 proc. iki 2 691,2 mln. eurų – šį pokytį labiausiai lėmė didžiausią portfelio dalį sudarančio energetikos sektoriaus ilgalaikių finansinių įsipareigojimų mažėjimas 4,9 proc. Bendrai pastarojo sektoriaus finansiniai įsipareigojimai siekė 2 217,5 mln. eurų ir sudarė 82,4 proc. viso portfelio įsipareigojimų vertės. Didžiausią finansinių įsipareigojimų dalį iš energetikos sektoriaus įmonių sudarė **AB „Ignitis grupė“**, kurios finansiniai įsipareigojimai per 2023 metus sumažėjo 2,8 proc. arba 47,8 mln. eurų iki 1 633,2 mln. eurų – tai sudarė 73,6 proc. viso sektoriaus finansinių įsipareigojimų. Miškininkystės sektorius ataskaitiniais metais finansinių skolų neturėjo. Tuo metu susisiekimo ir kitų įmonių sektorių finansiniai įsipareigojimai augo atitinkamai 26,8 mln. eurų ir 34,1 mln. eurų. Po to, kai 2022 metais ilgalaikiai įsipareigojimai augo 19,2 proc., 2023 metais stebima atvirkštinė tendencija – ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai susitraukė 1,4 proc. Didžiąją dalį šio pokyčio nulėmė 174,3 mln. eurų sumažėję **AB „KN Energies“** ilgalaikiai įsipareigojimai. Priešinga situacija trumpalaikių finansinių įsipareigojimų dinamikoje – viso VĮ sektoriaus trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai augo 0,5 proc. iki 356,1 mln. eurų. Tokį pokytį nulėmė taip pat **AB „KN Energies“**, kurios trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai padidėjo 142,4 mln. eurų.

VĮ nuosavo kapitalo vertė per 2023 metus augo 5,0 proc. ir sudarė 5 783,8 mln. eurų. Labiausiai didėjo energetikos sektoriaus įmonių nuosavo kapitalo vertė – 239,0 mln. eurų ir bendrai šio sektoriaus nuosavo kapitalo

vertė siekė 2 754,5 mln. eurų. Augimas taip pat fiksuotas susisiekimo ir kitų įmonių sektoriuje – atitinkamai 31,5 mln. eurų ir 34,9 mln. eurų. Energetikos ir susisiekimo sektorių kartu nuosavo kapitalo vertė sudarė 84,5 proc. viso VĮ portfelio nuosavo kapitalo. Tuo metu miškininkystės sektoriaus nuosavo kapitalo suma susitraukė 10,4 proc. iki 238,9 mln. eurų. VĮ portfelio dotacijų ir subsidijų suma 2023 metais didėjo 20,4 proc. iki 1 859,8 mln. eurų. Daugiau nei du trečdaliai, t. y. 71,0 proc. arba 1 321,2 mln. eurų, visų VĮ portfelio dotacijų ir subsidijų ataskaitiniu laikotarpiu teko susisiekimo sektoriui, kurio dotacijos padidėjo 320,1 mln. eurų, o didžiausia dotacijų ir subsidijų suma teko **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupei** – 983,5 mln. eurų.

2023 metų pabaigoje VĮ portfelio finansinių įsipareigojimų ir nuosavybės santykis siekė 46,5 proc. ir, lyginant su 2022 metais, sumažėjo 2,9 proc. punkto. Didžiausias finansinių įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis 2023 metų pabaigoje ir toliau stebimas energetikos sektoriuje, siekęs 80,5 proc., tačiau palyginus su 2022 metais, šis rodiklis sumažėjo 11,3 proc. punkto, daugiausiai tam įtakos turėjo ataskaitiniais metais 46,3 proc. punkto iki 248,0 proc. sumažėjęs minimas **AB „KN Energies“** rodiklis dėl 7,8 proc. susitraukusių finansinių skolų. Miškininkystės sektoriaus finansinių įsipareigojimų ir nuosavybės santykis išliko nulinis, susisiekimo sektoriaus skolos ir nuosavybės santykis padidėjo 1,1 procentinio punkto iki 13,9 proc., o kitų įmonių sektoriaus D/E rodiklis augo 4,0 procentinio punkto iki 27,1 proc.

Toliau pateikiama informacija apie VĮ portfelio apskaitinės turto vertės pokyčius detalizuojant juos pagal įmones, kurios turėjo didžiausios įtakos viso portfelio rezultatams.

- 
- ↓ **UAB „EPSO-G“ įmonių grupė** turtas 2023 metais sumažėjo 24,4 proc. ir metų pabaigoje sudarė 1 078,5 mln. eurų. Pokytį lėmė trumpalaikio turto sumažėjimas dėl „GET Baltic“ kontrolinio akcijų paketo pardavimo ir „Baltpool“ sukauptų VIAP lėšų likučio mažėjimo.

---

  - ↑ **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės** apskaitinė turto vertė augo 9,6 proc. iki 2 498,5 mln. eurų. Turto padidėjimą sąlygojo 10,4 proc. išaugęs ilgalaikis turtas. Vykdant ilgalaikius investicinius projektus, kurių įgyvendinimas trunka ne vienerius metus, ženkliausiai išaugo nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai (geležinkelių elektrifikavimo programa, Rail Baltica programa, naujų keleivinių riedmenų įsigijimas).

---

  - ↑ **AB Lietuvos oro uostai** turtas ataskaitiniais metais didėjo 48,6 proc. iki 348,0 mln. eurų. daugiausia dėl 104,1 mln. eurų ilgalaikio turto vertės padidėjimo (dėl atlikto turto vertinimo 82,7 mln. eurų).

---

  - ↑ **AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos** valdomo turto vertė siekė 815,2 mln. eurų, tai yra 11,6 proc. daugiau nei 2022 metais. Labiausiai augo ilgalaikis materialusis turtas, kurio didėjimą lėmė intensyvi investicinė veikla.

---

  - ↑ **UAB „Investicijų ir verslo garantijos“** apskaitinė turto vertė augo daugiau negu 3 kartus ir sudarė 91,1 mln. eurų. Pokytį sąlygojo 2023 metais įvykdyta Nacionalinių plėtros įstaigų konsolidacija. 39 proc. visų aktyvų sudarė laikinai laisvų lėšų investicijos į ES šalių Vyriausybės VP ir terminuoti indėliai, 18 proc. – investicijos į „Trijų jūrų“ fondą, 17 proc. – lėšos bankuose.

---

  - ↑ **VĮ Turto bankas** turtas 2023 metais didėjo 10,3 proc. ir siekė 543,5 mln. eurų dėl naujų įsigijimų.

---

  - ↑ **AB „Via Lietuva“** turtas 2023 metų pabaigoje siekė 121,6 mln. eurų ir, lyginant su 2022 metais, jo vertė padidėjo 44,0 proc. Tam įtakos turėjo trumpalaikio turto augimas nuo 58,7 mln. eurų iki 93,0 mln. eurų. Minėtą pokytį lėmė gautinų administruojamų lėšų padidėjimas 3 kartus (tai gautinos dotacijos valstybinės reikšmės kelių statybos ir plėtros darbams).

---

  - ↓ **VĮ Valstybinių miškų urėdija** apskaitinė turto vertė per ataskaitinį laikotarpį susitraukė 8,6 proc. arba 29,4 mln. eurų ir 2023 metų pabaigoje siekė 311,6 mln. eurų. Labiausiai sumažėjo įmonės trumpalaikis turtas – 19,5 proc., daugiausiai dėl 57,2 proc. mažesnio pinigų likučio. Pokytį lėmė į valstybės biudžetą sumokėta pelno įmoka bei įsigyti vyriausybės vertybiniai popieriai, taip pat pinigų likutį neigiamai veikė žaliavinės medienos pardavimo kainos kritimas.

---

  - ↓ **AB „Ignitis grupės“** turtas 2023 metų pabaigoje sudarė 5 244,3 mln. eurų ir, lyginant su 2022 metais, sumažėjo 0,5 proc. Pokytį sąlygojo neigiama trumpalaikio turto dinamika (-981,6 mln. eurų) – pastarasis mažėjo dėl 56,7 proc. susitraukusių atsargų, kurių kritimą sąlygojo žemesnės elektros ir gamtinių dujų rinkos kainos. Taip pat pokyčiui įtakos turėjo 70,4 proc. sumažėjęs pinigų ir pinigų ekvivalentų likutis dėl didesnių mokėjimų įsigyjant ilgalaikį materialųjį ir nematerialųjį turtą. Grupės įsigytų patronuojamųjų įmonių ir depozito bei dėl grąžintų kredito linijų ir sąskaitų pervedimų.

---

  - ↑ **UAB „Valstybės investicinis kapitalas“** turtas 2023 metų pabaigoje siekė 200,3 mln. eurų ir, lyginant su 2022 metais, augo 10,4 proc. arba 18,8 mln. eurų. Augimą nulėmė finansinio turto atstatymas.

---

  - ↑ **Likusių VĮ** apskaitinio turto vertė per metus padidėjo 6,2 mln. eurų ir turėjo teigiamos įtakos bendram portfelio turto augimui. Iš 27 įmonių, kurių turto pokyčiai nebuvo paaiškinti detalčiau, 14 įmonių turtas per ataskaitinį laikotarpį mažėjo, likusių 13 – didėjo.

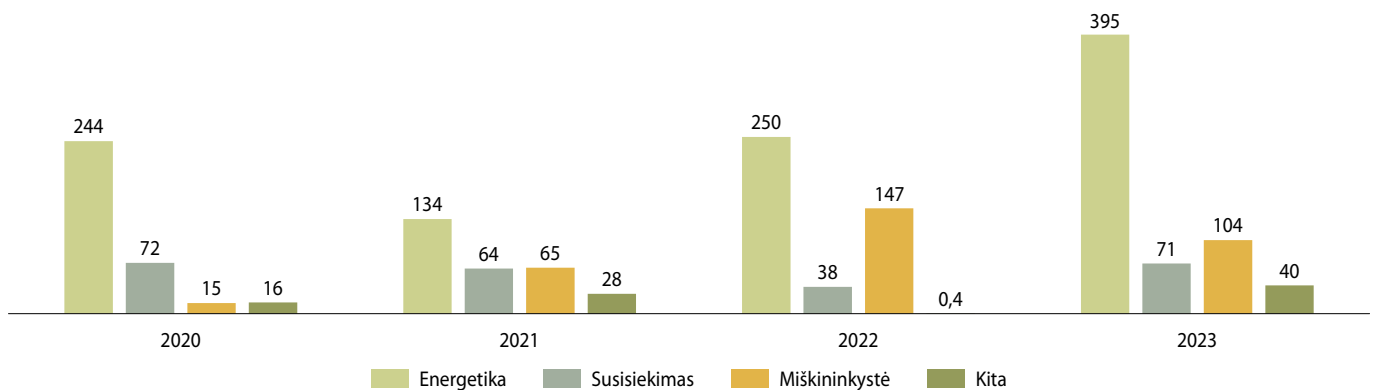
# Grynasis pelnas

## 2023 metais VVĮ sektoriaus grynasis pelnas augo 40,2 proc. – beveik visos VVĮ portfelio įmonės dirbo pelningai

VVĮ per 2023 metus uždirbo 610,1 mln. eurų grynojo pelno, t. y. 40,2 proc. arba 174,8 mln. eurų daugiau nei 2022 metais. Istorškai didžiąsą dalį viso VVĮ rezultato uždirbo **energetikos sektoriaus** įmonės, kurios ataskaitiniais metais savo grynąjį pelną augino 57,9 proc. ir 2023 metų pabaigoje iš viso jo apskaitė 395,2 mln. eurų sumai, tuo pačiu sudarydamos reikšmingą 64,8 proc. dalį viso VVĮ rezultato. Ypač didelę reikšmę sektoriaus pelnui turėjo **AB „Ignitis grupė“**, kurios 9,1 proc. didėjęs grynasis pelnas sudarė 52,5 proc. viso VVĮ rezultato. An-

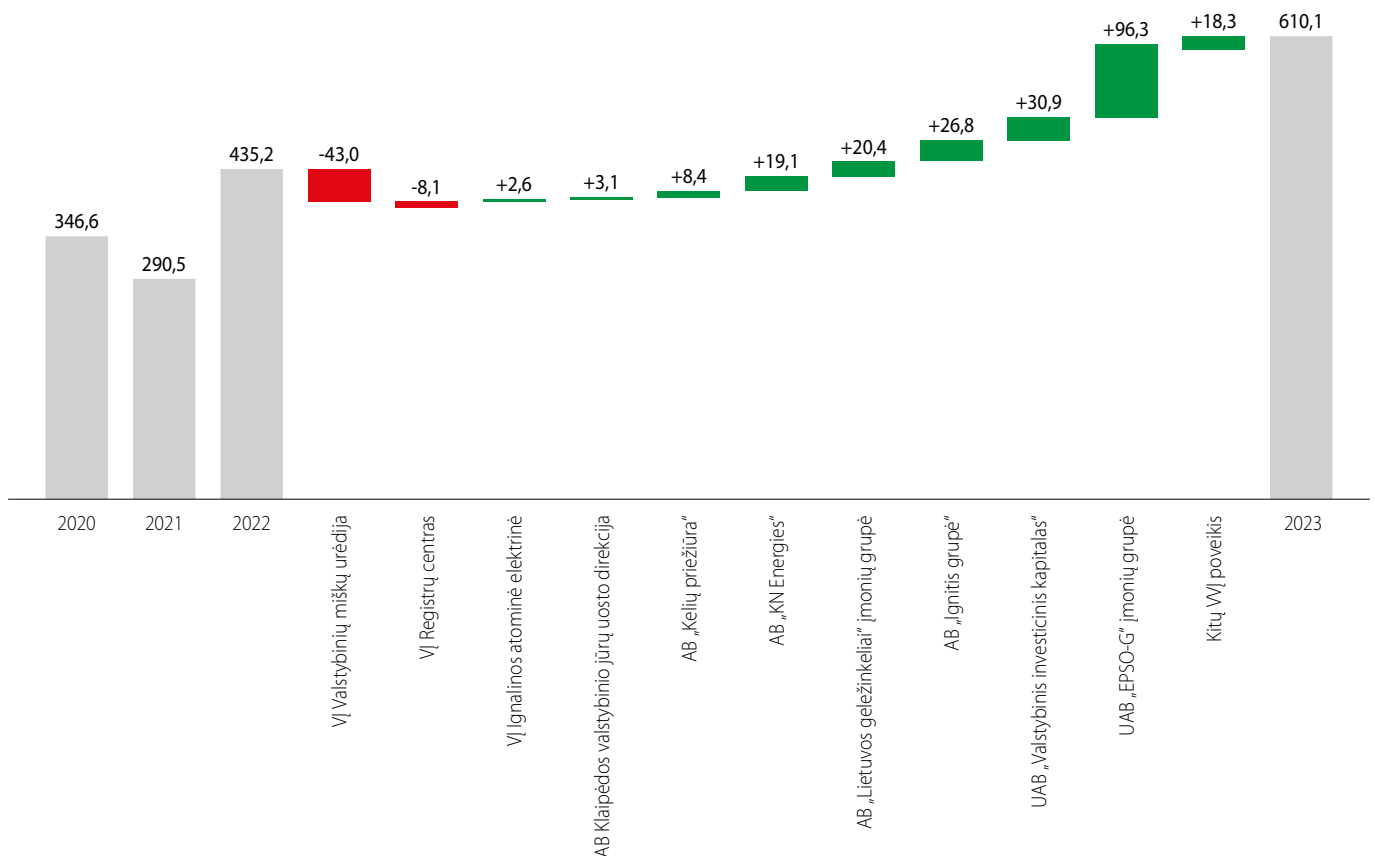
troji pagal uždirbto grynojo pelno dydį – **miškininkystės sektorių atstovaujanti** – VĮ Valstybinė miškų urėdija, sugeneravusi 104,0 mln. eurų pelno ir tuo būdu ženkliai prisidėjusi prie VVĮ sėkmės. **Susiekimo sektoriaus** indėlis į bendrą VVĮ rezultatą – 71,1 mln. eurų, tarp kurių **AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija** ir **AB „Lietuvos geležinkeliai“** įmonių grupė uždirbo atitinkamai 28,0 mln. eurų ir 21,6 mln. eurų grynojo pelno. **Kitų įmonių sektoriaus** 39,7 mln. eurų grynąjį rezultatą dalinasi viso 22 VVĮ.

Grynasis pelnas pagal sektorius, mln. eurų



Toliau pateikiama informacija apie VVĮ portfelio grynojo pelno pokyčius (mln. eurų) detalizuojant juos pagal įmones, kurios turėjo didžiausios įtakos viso portfelio rezultatams.

VVĮ portfelio grynojo pelno pokyčio detalizavimas pagal įmones (mln. eurų)
















- ↓ **VĮ Valstybinių miškų urėdija ataskaitinius metus baigė su 104,0 mln. eurų grynojo pelno, tačiau šis rezultatas buvo 30 proc. žemesnis, nei ankstesnių metų, kai Įmonės metinis rezultatas siekė 147,1 mln. eurų.** Šios Įmonės rezultatai itin stipriai priklauso nuo medienos kainų tarptautinėse rinkose bei Lietuvos aukcionuose dinamikos, todėl šios žaliavos kainos kritimas ~11 proc. darė esminę įtaką tiek žaliavinės medienos pardavimams, tiek sukauptų pajamų dėl atsargų likučių dydžiui. Kainos įtaką metiniam rezultatui kiek švelnino didesni parduotos žaliavinės medienos kiekiai. Pelną taip pat mažino dėl 2022 metais fiksuotos infliacijos ataskaitiniais metais 23 proc. brangusios rangovų paslaugos miško atkūrimui, priežiūrai bei gamybai. Mažėjo ne tik uždirbto grynojo pelno masė, bet ir grynas pelningumas: nuo 46,0 proc. 2022 metais iki 36,0 proc. 2023 metais.
- 
- ↓ **VĮ Registrų centro grynasis pelnas 2023 metais siekė vos 297,0 tūkst. eurų (2022 metais – 8,4 mln. eurų) ir buvo pats prasčiausias uždirbtas rezultatas per pastaruosius 5 metus.** Nors suteiktų paslaugų apimtys 2023 metais augo ~7 proc., tačiau didėjantis neapibrėžtumas (ataskaitinių metų pelno ataskaitoje mažinęs pajamas 10,7 mln. eurų) dėl savalaikių valstybės atsiskaitymų už paslaugas darė esminę įtaką pardavimų pajamoms (Įmonės pajamomis apskaitomos faktiškai gautos įplaukos): jų ataskaitiniais metais apskaityta 9,1 proc. mažiau, nei 2022 metais, o balanse susikaupusi valstybės skola siekė daugiau nei 11,4 mln. eurų. Galutiniam metiniam rezultatui įtaką darė taip pat ir 10 proc. išaugusi paslaugų savikaina, labiausiai dėl DU fondo dinamikos.
- 
- ↑ **VĮ Ignalinos atominė elektrinė, neuždirbanti beveik jokių realių pajamų dėl savo veiklos pobūdžio, 2023 metais apskaitė 7,9 mln. eurų grynąjį pelną** tik dėl atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo atidėjinių atstatymo 11,5 mln. eurų sumai.
- 
- ↑ **Grynasis AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos pelnas 2023 metais augo 12,4 proc. iki 28,0 mln. eurų.** Įmonės veiklos rodikliai (pardavimų pajamos, veiklos pelnas ir t.t.) liko panašūs, kaip ir 2022 metais, tad esminę įtaką rezultato augimo darė Pelno mokesčio lengvatos pritaikymas, sumažinus apmokestinamąjį pelną dėl investicinių projektų į uosto infrastruktūrą ir programinę įrangą, kurių paskirtis yra didinti Įmonės pajamas. Todėl, atsižvelgus į Įmonės įgyvendinamus investicinius projektus, 2023 metais buvo apskaičiuotas neigiamas 2,8 mln. eurų dydžio pelno mokeskis.
- 
- ↑ **AB „Kelių priežiūra“ ataskaitinius metus užbaigė su 4,5 mln. eurų grynuoju pelnu, kai atitinkamas 2022 metų rezultatas buvo 3,9 mln. eurų nuostolis.** Dėl gauto didesnio finansavimo pagrindinis užsakovas AB „Via Lietuva“ didino užsakymus, ypač kelių priežiūros paslaugoms, tuo auginant AB „Kelių priežiūros“ pardavimų pajamas ~11 proc., o sakingai augusios Įmonės sąnaudos lėmė reikšmingai teigiamą pelningumo rodiklių dinamiką: bendrojo pelno maržos augimas siekė 6,5 proc. punkto, veiklos pelningumo – 6,0 proc. punkto. Ženklią ~2,3 mln. eurų įtaką metiniam rezultatui taip pat darė veikloje nenaudojamo turto pardavimo bei kitos netipinės pajamos, kurios augino EBIT iki 4,7 mln. eurų - pastarasis, sumokėjęs mokesčius valstybei, virto 4,5 mln. eurų grynuoju pelnu.
- 
- ↑ **AB „KN Energies“, 2022 metais patyrusi 5,9 mln. eurų nuostolį, 2023 metais fiksavo 13,2 mln. eurų grynąjį pelną.** Pardavimo pajamų bei savikainos dinamika (atitinkamai +7,3 proc. ir +4,0 proc.) lėmė 16,8 proc. didesnį bendrąjį pelną, kuris, amortizavus išaugusias nuomos, apyvartinių taršos leidimų bei DU sąnaudas, virto 12,6 mln. eurų veiklos pelnu (palyginimui – 2022 metais veiklos pelnas siekė 11,7 mln. eurų). Vis tik, didžiausią įtaką metiniam Įmonės rezultatui padarė nepiniginio straipsnio – nerealizuoto 7,4 mln. eurų USD/EUR valiutų kurso pokyčio įtaka, lėmusi teigiamą 3,3 mln. eurų finansinės investicinės veiklos rezultatą. Palyginimui, 2022 metais valiutų kurso pokytis sąlygojo net 19,1 mln. eurų finansinės investicinės veiklos nuostolį.
- 
- ↑ **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės grynasis ataskaitinių metų pelnas siekė 21,6 mln. eurų, kai 2022 metais Grupei pavyko uždirbti vos 1,2 mln. eurų.** Tokį ženklų grynojo pelno pokytį derėtų vertinti kaip Grupės veiklos apimčių „atsistatymą“ iki 2022 metų lygmens, kada energetiniai išteklių brangimas bei dalies tranzitinio srauto praradimas, bandymas rasti alternatyvius pajamų šaltinius, lėmė vienus prasčiausių rezultatų per pastaruosius 4-ius metus. Du trečdalius visų Grupės veiklos apimčių sudariusios krovinių pervežimų pajamos 2023 metais augo 4,1 proc. (arba +11,3 mln. eurų) daugiausiai dėl tranzitinių pervežimų tarifų padidinimo, keleivių pervežimo veiklos rezultatai taip pat davė teigiamą +12,3 mln. eurų efektą bendrai Grupės apyvartai, kuri 2023 metų pabaigoje iš viso siekė 452,0 mln. eurų ir buvo 4,4 proc. didesnė, nei ankstesniais finansiniais metais. Dėl darbuotojų skaičiaus optimizavimo bei energetinių išteklių kainų kritimo atitinkamai mažėjusios tiesioginės bei veiklos sąnaudos leido pasiekti ženkliai aukštesnius pelningumo rodiklius: veiklos pelno marža didėjo 5,6 proc. punkto, EBITDA pelningumas – 5,0 proc. punkto, grynojo pelno marža – 4,5 proc. punkto.
- 
- ↑ **Daugiau nei pusę viso VVĮ portfelio metinio rezultato sudaręs AB „Ignitis grupė“ grynasis pelnas siekė 320,2 mln. eurų ir buvo 9,1 proc. didesnis nei ankstesniais finansiniais metais.** Energetinių išteklių kainų stabilizavimasis / kritimas atstatė Grupės pardavimų pajamas į ankstesnį, nei 2022 metų, lygį (jos siekė 2,6 mlrd. eurų), o taip pat itin ženkliai, t. y. 51,3 proc., mažino sąnaudas: elektros, gamtinių dujų ir susijusių paslaugų kainų kritimas leido Grupei uždirbti 4,8 proc. punkto didesnę veiklos pelno maržą. Sėkminga „Smart Energy Fund“ veikla per teigiamą finansinės-investicinės veiklos rezultatą sąlygojo grynojo pelningumo augimą +5,8 proc. punkto.
- 
- ↑ **UAB „Valstybinis investicinis kapitalas“** į bendrą ataskaitinių metų VVĮ sektoriaus rezultatą įnešė reikšmingą 30,9 mln. eurų grynojo pelno sumą, kurią sąlygojo vien tik valdomo ilgalaikio finansinio turto vertės padidėjimas.
- 
- ↑ **UAB „EPSO-G“ įmonių grupė, dėl energetinių išteklių kainų dinamikos 2022 metais patyrusi ženklų 42,5 mln. eurų nuostolį, ataskaitinius metus baigė pelningai – grynasis pelnas siekė 53,8 mln. eurų.** Grupės pajamos mažėjo beveik 19 proc. (iki 478,9 mln. eurų) labiausiai dėl 12 proc. sumenkusių LITGRID AB papildomų paslaugų pajamų, bendrai – dėl dujų kainos mažėjimo bei fizinės LR sienos apsaugos projekto užbaigimo. Energetinių išteklių kainų grįžimas į įprastą ribas 40,3 proc. mažino savikainą ir įgalino Grupei uždirbti 36,9 mln. eurų veiklos pelną, bei sugeneruoti 11,2 proc. grynojo pelno maržą.
- 
- ↑ **Likusios VVĮ** 2023 metais bendrai uždirbo 25,6 mln. eurų grynojo pelno ir tai yra 32 proc. daugiau, nei 2022 metais. Dauguma VVĮ apskaitė augantį grynąjį pelną: AB „Via Lietuva“ indėlis į ataskaitinių metų visų VVĮ portfelio pelną siekė 1,6 mln. eurų, AB „Lietuvos paštas“ – 5,2 mln. eurų, AB Lietuvos radijo ir televizijos centras uždirbo 1,5 mln. eurų, o AB „Oro navigacija“ – 2,2 mln. eurų, ir t.t. Nuostolingai ataskaitiniais metais dirbo UAB „Šilutės polderiai“, UAB „Lietuvos žirgynas“ ir UAB „Lietuvos monetų kalykla“.

# Įmonių aprašymai



<b>AB „Ignitis grupė“</b>	<b>60</b>	AB „Smiltynės perkėla“	97
<i>AB „Ignitis grupė“ valdomos įmonės</i>	62	AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	98
<b>UAB „EPSO-G“ įmonių grupė</b>	<b>65</b>	AB Vidaus vandens kelių direkcija	99
<i>UAB „EPSO-G“ valdomos įmonės</i>	67	UAB „Būsto paskolų draudimas“	100
<b>AB „KN Energies“</b>	<b>69</b>	VĮ Turto bankas	101
<i>UAB „KN Global Terminals“</i>	71	UAB „Šilutės polderiai“	102
<b>VĮ Ignalinos atominė elektrinė</b>	<b>72</b>	AB Giraitės ginkluotės gamykla	103
<b>AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė</b>	<b>74</b>	UAB „Lietuvos monetų kalykla“	104
<i>AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdomos įmonės</i>	76	AB „Detonas“	105
<b>AB Lietuvos paštas</b>	<b>78</b>	AB „VIAMATIKA“	106
<b>AB „Kelių priežiūra“</b>	<b>80</b>	UAB „Toksika“	107
<b>AB „Oro navigacija“</b>	<b>82</b>	UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“	108
<b>AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija</b>	<b>84</b>	AB „Jonavos grūdai“	109
<b>AB Lietuvos oro uostai</b>	<b>86</b>	AB „Lietuvos veislininkystė“	110
<b>VĮ Valstybinių miškų urėdija</b>	<b>88</b>	UAB „Lietuvos žirgynas“	111
<b>VĮ Registrų centras</b>	<b>90</b>	UAB „Genetiniai ištekliai“	112
<b>AB „Via Lietuva“</b>	<b>92</b>	UAB „Pieno tyrimai“	113
<b>VĮ „Regitra“</b>	<b>94</b>	VĮ Žemės ūkio duomenų centras	114
UAB „Investicijų ir verslo garantijos“	96	UAB „Valstybes investicinis kapitalas“	115



Įmonė	Pardavimo pajamos		Grynasis pelnas		Dividendai/Pelno įmokos		Turtas		Nuosavas kapitalas	
	Tūkst. eurų	Dalis portfelyje (proc.)	Tūkst. eurų	Poveikis portfelio rezultatui (proc.)	Tūkst. eurų	Dalis portfelyje (proc.)	Tūkst. eurų	Dalis portfelyje (proc.)	Tūkst. eurų	Dalis portfelyje (proc.)
 AB „Ignitis grupė“	↓ 2 549 050	39,8%	↑ 320 201	73,7%	↑ 69 810	36,8%	↓ 5 244 254	32,1%	↑ 2 263 415	27,0%
 UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	↓ 478 887	7,5%	↑ 53 801	12,4%	↑ 196	0,1%	↓ 1 078 457	6,6%	↑ 307 889	3,7%
 AB „KN Energies“	↑ 83 525	1,3%	↑ 13 226	3,0%	↑ 3 624	1,9%	↓ 556 110	3,4%	↑ 152 211	1,8%
 VĮ Ignalinos atominė elektrinė	↑ 178	0,0%	↑ 7,956	1,8%	0	0,0%	↓ 233 803	1,4%	↑ 30 977	0,4%
 AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė	↑ 452 001	7,1%	↑ 21 643	5,0%	↑ 13 022	6,9%	↓ 2 498 469	15,3%	↑ 1 174 286	14,0%
 AB Lietuvos pašto įmonių grupė	↑ 98 986	1,5%	↑ 5 152	1,2%	↑ 3 068	1,6%	↑ 130 093	0,8%	↑ 37 240	0,4%
 AB „Kelių priežiūra“	↑ 125 720	2,0%	↑ 4 487	1,0%	0	0,0%	↓ 151 747	0,9%	↑ 107 329	1,3%
 AB „Oro navigacija“	↑ 30 345	0,5%	↑ 2 157	0,5%	↑ 2 296	1,2%	↑ 66 144	0,4%	↑ 49 681	0,6%
 AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	↓ 58 573	0,9%	↑ 27 969	6,4%	↑ 19 555	10,3%	↑ 815 174	5,0%	↓ 530 027	6,3%
 AB Lietuvos oro uostai	↑ 59 808	0,9%	↓ 5 797	1,3%	↑ 5 148	2,7%	↑ 348 048	2,1%	↑ 161 959	1,9%
 VĮ Valstybinių miškų urėdija	↓ 288 584	4,5%	↓ 104 021	24,0%	↓ 58 845	31,0%	↓ 311 587	1,9%	↓ 238 859	2,9%
 VĮ Registru centras	↓ 58 778	0,9%	↓ 297	0,1%	↓ 58	0,0%	↑ 86 003	0,5%	↓ 34,632	0,4%
 AB „Via Lietuva“	↑ 17 353	0,3%	↑ 1 556	0,4%	0	0,0%	↑ 121 551	0,7%	↑ 14 705	0,2%
 VĮ „Regitra“	↑ 30 027	0,5%	↑ 4 427	1,0%	↓ 3 436	1,8%	↓ 23 713	0,1%	↓ 16 083	0,2%

↑ Rodyklė vaizduoja teigiamą pokytį;

↓ Rodyklė vaizduoja neigiamą pokytį;

Įmonė	Darbuotojai		Kolegialių valdymo ir priežiūros organų struktūra (2024-04-02)						ROE (proc.)		
	Vnt.	Dalis portfelyje (proc.)	Valdyboje		Dalis įmonėje (proc.)	Stebėtojų taryboje		Dalis įmonėje (proc.)			
			Nepriklausomi	Iš viso		Nepriklausomi	Iš viso				
 AB „Ignitis grupė“	↑	4 404	16,3%	0	5	0,0%	4	6	66,7%	↓	14,6%
 UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	↓	1 261	4,7%	2	4	40,0%	-	-	66,7%	↑	20,1%
 AB „KN Energies“	↑	371	1,4%	4	5	80,0%	2	3	-	↑	9,1%
 VĮ Ignalinos atominė elektrinė	↑	1 610	6,0%	3*	4*	75,0%	-	-	-	↑	29,5%
 AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė	↓	5 825	21,6%	5	7	71,4%	-	-	-	↑	1,9%
 AB Lietuvos pašto įmonių grupė	↓	2 683	10,0%	4	5	80,0%	-	-	-	↓	14,9%
 AB „Kelių priežiūra“	↓	2 190	8,1%	3	4	75,0%	-	-	-	↑	4,3%
 AB „Oro navigacija“	↑	290	1,1%	2	4	50,0%	-	-	-	↓	4,4%
 AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	↓	217	0,8%	0	5	0,0%	3	5	60,0%	↑	5,2%
 AB Lietuvos oro uostai	↑	652	2,4%	4**	5**	80,0%	-	-	-	↓	4,0%
 VĮ Valstybinių miškų urėdija	↓	2 360	8,8%	3	5	60,0%	-	-	-	↓	41,2%
 VĮ Registru centras	↑	1 611	6,0%	5	7	71,4%	-	-	-	↓	0,8%
 AB „Via Lietuva“	↑	298	1,1%	3	4	75,0%	-	-	-	↑	11,2%
 VĮ „Regitra“	↑	550	2,0%	3	5	60,0%	-	-	-	↑	27,4%

\*Duomenys aktualūs 2024-05-20

\*\* Duomenys aktualūs 2024-05-02

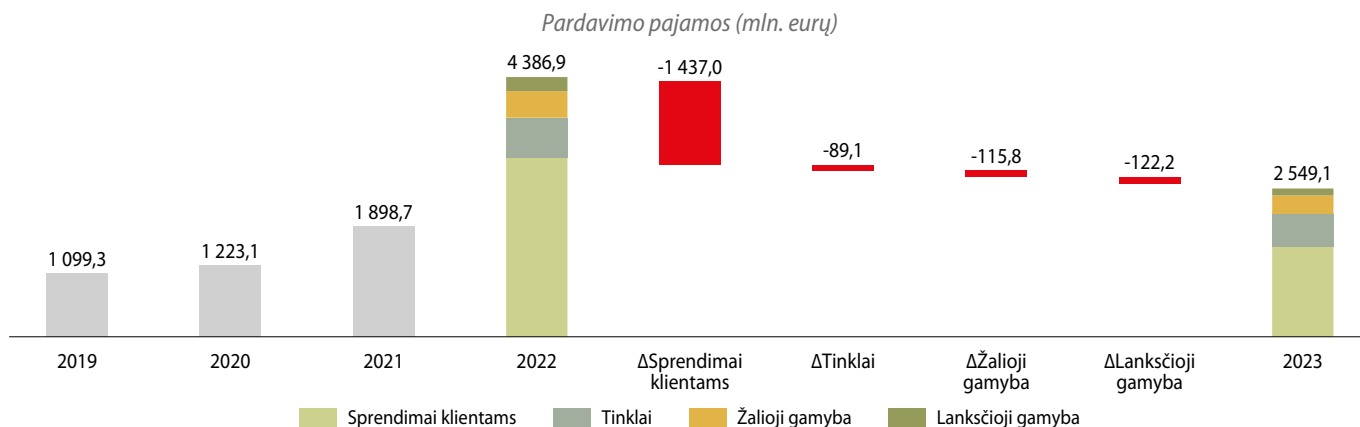


Pagrindiniai Grupės pajamų šaltiniai – keturi veiklos segmentai. Ataskaitiniu laikotarpiu **Grupės pardavimo pajamos sumažėjo 41,9 proc. ir siekė 2 549,1 mln. eurų**. Pagrindinės priežastys lėmusios šį nuosmukį:

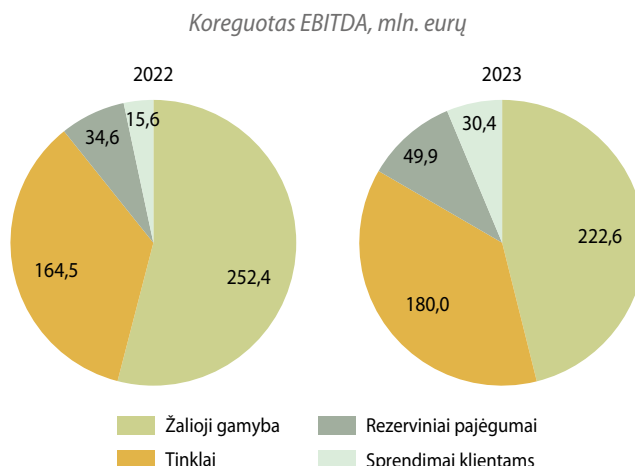
- Sprendimų klientams segmento pajamos 2023 metais buvo 1 437,0 mln. eurų mažesnės nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. Neigiamą gamtinių dujų pajamų pokytį (-758,8 mln. eurų) lėmė mažesnis vidutinis TTF dujų kainų indeksas ir trečdaliu kritusios tiekimo apimtys. Elektros veiklos pajamos sumažėjo 679,4 mln. eurų dėl daugiau nei perpus kritusių kainų rinkoje bei 13,7 proc. mažesnių tiekimo apimčių mažmeninėje rinkoje;
- Tinklų segmento pajamos buvo 89,1 mln. eurų mažesnės nei 2022 metais

dėl sumenkusių elektros energijos perdavimo ir garantinio tiekimo pajamų;

- Žaliosios gamybos segmento pajamos susitraukė 115,8 mln. eurų, lyginant su 2022 metais. Pagrindine to priežastimi laikomos mažesnės realizuotos elektros kainos, daugiausia dėl žemesnių elektros energijos kainų rinkoje ir CfD paramos schemos taikymas Pomeranijos VP Lenkijoje, pagal kurį kaina yra ženkliai mažesnė nei elektros kaina rinkoje;
- Rezervinių pajėgumų segmentas 2023 metais uždirbo 112,2 mln. eurų mažesnes pajamas lyginant su 2022 metų laikotarpiu. Šį pokytį sąlygojo mažesnės reguliuojamos veiklos (-76,6 mln. eurų) bei komercinės veiklos (-35,7 mln. eurų) pajamos, kurioms vėlgi didžiausią įtaką turėjo žemesnės kainos rinkoje.



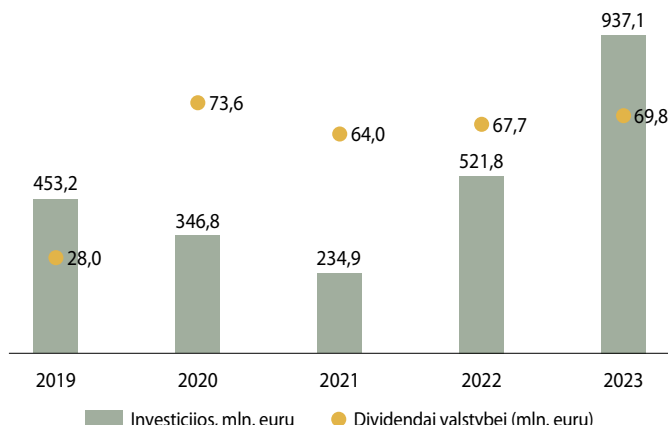
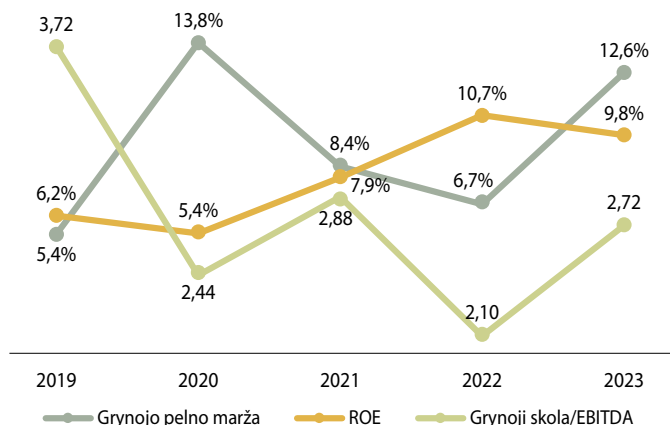
Nepaisant mažėjusių pardavimo apimčių, **Grupės Koreguotas EBITDA rodiklis ataskaitiniu laikotarpiu augo 3,3 proc. ir siekė 484,7 mln. eurų**. Didžiausią dalį (45,9 proc.) sudarančios žaliosios gamybos segmento Koreguotas EBITDA mažėjo 29,8 mln. eurų. Šį pokytį daugiausia lėmė jau aukščiau aprašytos mažesnės realizuotos elektros kainos, daugiausia dėl žemesnių elektros energijos kainų rinkoje, ir pradėtos taikyti CfD paramos schemos Pomeranijos VP Lenkijoje. Nepaisant to, kitų segmentų Koreguotas EBITDA augimas atsvertė žaliosios gamybos segmento mažesnius rezultatus. Tinklų segmento Koreguotas EBITDA augo 15,5 mln. eurų daugiausia dėl didesnio RAB (reguliuojamos turto bazės) efekto. Rezervinių pajėgumų segmento 15,3 mln. eurų didesnį Koreguoto EBITDA rodiklį lėmė komercinė veikla, sėkmingai išnaudojant galimybes be reguliuojamų pajamų uždirbti papildomą grąžą rinkoje. Sprendimų klientams segmento Koreguotas EBITDA augo 14,8 mln. eurų iki 30,4 mln. eurų – ataskaitiniu laikotarpiu beveik dvigubas augimas buvo nulemtas elektros tiekimo verslo klientams veiklos pelningumo po patirtų didelių nuostolių dėl išspręstų klausimų, susijusių su neefektyviais apsidraudimo sandoriais, bei gamtinių dujų veikloje užfiksuoto teigiamo efekto, kurį sąlygojo pajamų apskaičiavimo metodikos korekcijos.



**Grupės finansinė grąža arba kitaip paskirti dividendai valstybei už 2023 metais pasiektus rezultatus sudarė 69,8 mln. eurų, tai yra 3,0 proc. daugiau nei 2022 metais.** Bendrai išmokėta dividendų suma siekė 93,0 mln. eurų ir tai nežymiai viršija LR Vyriausybės nustatytą minimalų siektiną finansinį rodiklį (≥ 92,9 mln. eurų). Kiti nustatyti siektini finansiniai rodikliai taip pat buvo pasiekti – **Koreguota panaudoto kapitalo grąža (ROCE) 2023 metais siekė 9,8 proc.** – ir nors šis rodiklis yra 0,9 procentinio punkto mažesnis lyginant su 2022 metais, tačiau net 4,3 procentinio punkto viršija nustatytą minimalią siektiną reikšmę. **Grynosios skolos su Koreguotu EBITDA santykis augo 0,62 karto iki 2,72 karto**, daugiausia dėl trečdaliu augusios grynosios skolos, kurią sąlygojo išmokėti dividendai ir neigiamas laisvų pinigų srautas dėl

išaugusių investicijų. Nepaisant augimo, šis rodiklis vis dar yra kur mažesnis nei nustatytasis LR Vyriausybės 2022-2024 metų laikotarpiu (≤ 5 kartai).

**Grupės investicijos 2023 metais siekė 937,1 mln. eurų ir tai yra 79,6 proc. daugiau nei 2022 metų laikotarpiu.** Investicijų šuolį lėmė ženkliai išaugusios investicijos į Žaliosios gamybos segmento projektus, iš kurių daugiausia – 386,3 mln. eurų – skirti sausumos vėjo parkams, ir 29,4 proc. padidėjusios investicijos į Tinklų segmentą. Investicijos į Žaliosios gamybos segmentą siekė 542,7 mln. eurų ir tai yra 139,9 proc. daugiau nei 2022 metais. Didžiausia dalis šio segmento investicijų buvo nukreipta į sausumos vėjo parkus Kelmės VP I ir II, Silezijos VP I ir II, Vilniaus KJ biomasės bloką ir Kruonio HAE plėtros projektą.



# AB „Ignitis grupė“ valdomos įmonės

Logotipas	Pavadinimas ir vadovybė (2024-05)	Veiklos sritis	Pagrindiniai 2023 m. veiklos rodikliai	Investicijos	Valdomos įmonės (2024-05)
	<b>AB „Ignitis gamyba“</b> Bendrovės vadovė: Asta Sungailienė Valdybos pirmininkas: Vidmantas Salietis	Valdo ir vysto strateginės svarbos elektros energijos gamybos pajėgumus Lietuvoje – Kruonio hidroakumuliacinė elektrinė, Kombinuoto ciklo bloką bei rezervinę elektrinę Elektrėnų komplekse, Kauno Algirdo Brazausko hidroelektrinę ir Vilniaus trečiąją termofikacinę elektrinę.	2023 metais Bendrovės valdomose elektrinėse buvo pagaminta 1,20 TWh elektros energijos (neto), t. y. 1 proc. daugiau, nei 2022 metais. Elektrėnų kompleksas pagamino 0,31, Kruonio hidroakumuliacinė elektrinė – 0,52, Kauno hidroelektrinė – 0,37 TWh elektros energijos 2023 metais.	2023 metais įmonė investavo 29,5 mln. eurų.	UAB „Ignitis gamyba projektai“
	<b>AB „Energijos skirstymo operatorius“</b> Bendrovės vadovas: Renaldas Radvila. Valdybos pirmininkas: Nerijus Datkūnas	Skirsto elektrą ir dujas bei prižiūri skirstomuosius tinklus, juose diegia išmaniuosius sprendimus, kad tinklai būtų atsparūs ir efektyvūs, rūpinasi jų gedimų šalinimu ir naujų klientų prijungimu.	Įmonė nuosavybės teise valdė 128,4 tūkst. km elektros linijų ir eksploatavo 9,7 tūkst. km skirstomųjų dujotiekių. Per 2023 metus Įmonės klientams paskirstyta 9,73 TWh elektros energijos bei 6,32 TWh dujų. Vidutinės neplanuotų elektros energijos persiuntimo nutraukimų trukmės (SAIDI) įtaka 2023 metais vienam klientui siekė 120,77 minutes ir lyginant su 2022 metais, sumažėjo 57,96 minutėmis. 2023 metų laikotarpiu vidutinė neplanuotų gamtinių dujų persiuntimo nutraukimų trukmė (SAIDI) su stichinių reiškinių įtaka („force majeure“) vienam klientui siekė 0,30 min. ir, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu padidėjo 0,03 min.	2023 m. Įmonė į ilgalaikį turta investavo 345,1 mln. eurų.	-
	<b>UAB „Ignitis renewables“</b> Bendrovės vadovas: Thierry Michel W Aelens Valdybos pirmininkas: Jonas Rimavičius	Valdo atsinaujinančios energetikos projektus Baltijos šalyse ir Lenkijoje bei yra atsakinga už efektyvų veikiančių vėjo jėgainių darbą, statomų parkų priežiūrą ir naujų vystymą.	„Renewables grupė“ priklauso keturi Lietuvoje veikiantys vėjo jėgainių parkai, kurių bendra gamybos galia siekia 121 MW, 18 MW vėjo jėgainių parkų Estijoje ir 94 MW vėjo jėgainių parkai Lenkijoje. 2023 metais užtikrinta galia padidėjo 1 261 MW, pagamintos elektros energijos (grynasis) kiekis išaugo 23,6 %.	2023 m. investicijos siekė 466,6 mln. eurų ir buvo didesnės nei 2022 m. 306,5 mln. eurų	UAB „EURAKRAS“ UAB „Vėjo gūsis“ UAB „Vėjo vatas“ UAB „VVP Investment“ Pomerania Wind Farm sp. z o.o UAB „Ignitis renewables projektai“ UAB Ignitis renewables projektai 2 UAB Ignitis renewables projektai 3 UAB Ignitis renewables projektai 5 UAB Ignitis renewables projektai 6 (priklauso 50% Estonia Offshore Wind DevCo) UAB Ignitis renewables projektai 7 UAB Ignitis renewables projektai 8 UAB Ignitis renewables offshore development UAB Offshore wind farm 1 UAB Vėjo galia bendruomenei UAB Plungės vėjo energija UAB „Vejas LT“ Windlit, UAB Tuuleenergia OU Ignitis Renewables Polska sp. z o. o. (priklauso 100 proc. Ignitis Res Dev sp. z o. o.) Silesia1 Wind Farm Sp. z o.o. Silesia2 Wind Farm S.A. Ignitis renewables Latvia SIA IGN RES DEV1 SIA IGN RES DEV2 SIA IGN RES DEV3 SIA IGN RES DEV4 SIA IGN RES DEV5, SIA IGN RES DEV6, SIA IGN RES DEV7, SIA SP Venta, SIA CVE, SIA BRVE, SIA
	<b>UAB „Ignitis“</b> Bendrovės vadovas: Artūras Bortkevičius Valdybos pirmininkas: Vidmantas Salietis	Tiekia elektros energiją ir gamtines dujas daugiau kaip 1,4 mln. klientų visoje Lietuvoje	Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (toliau – VERT) duomenimis, 2023 metų pabaigoje, verslo klientų sektoriuje Lietuvoje UAB „Ignitis“ turėjo beveik 44 % elektros energijos tiekimo rinkos ir ateityje ketina išlaikyti panašią rinkos dalį. Bendrovės duomenimis, elektros energiją ji tiekia beveik 25 tūkst. verslo klientų. Iš viso ataskaitiniais metais „Ignitis“ Lietuvoje pardavė 5,2 TWh elektros energijos, iš kurių 3,03 TWh – verslo klientams, o 2,19 TWh privatiems klientams. Pardavimai Latvijoje verslo klientams sudarė 0,75 TWh, Lenkijoje – 0,69 TWh. Iš viso 2023 metais „Ignitis“ dujų tiekimas ir prekyba rinkoje sudarė 9,29 TWh, iš kurių: 4,24 TWh priskiriama verslo klientams, 2,34 TWh privatiems klientams, likusi dalis – didmeniniai sandoriai.	Per 2023 metus investuota 23,9 mln. eurų.	Ignitis Eesti OÜ Ignitis Latvija SIA Ignitis Polska sp. z o.o Ignitis Suomi Oy

Logotipas	Pavadinimas ir vadovybė (2024-05)	Veiklos sritis	Pagrindiniai 2023 m. veiklos rodikliai	Investicijos	Valdomos įmonės (2024-05)
	<b>UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“</b> Bendrovės vadovė: Irma Kaukienė Valdybos pirmininkė: Živilė Skibarkienė	Vidinis „Ignitis grupės“ paslaugų centras. Sutelkiantis kartotines ir palaikančias paslaugas ar veiklą, funkcijas ar jų dalis, kurių reikia Grupėi greitai ir efektyviai konkuruoti (įgauti pranašumą), taupyti kaštus, išgauti sinergiją, didesnę kokybę, kontrolę, skaidrumą, taip pat turėti ekspertiskumą ir kompetencijų centrą, gebantį aptarnauti globalią organizaciją.	2023 m. įgyvendinant ambicingesnius tikslus pasiektas paslaugų valdymo brandos lygis - 3,47 balo. Bendras Bendrovės paslaugų gavėjų patirties (paslaugų teikimo kokybės) vidutinis metinis vertinimas išliko aukštas (9,2 balo iš 10). 2023 m. Bendrovės funkcijų vertinimų vidurkį sąlygojo geresnis bendradarbiavimas su funkcijomis (vertinimas 8,93 balo). 2023 m. procesų standartizavimo procentas nuo bendro procesų kiekio - 85,2 %. Bendrovės automatizavimo komanda realizavo naujus automatizavimo sprendimus, dėl kurių išaugo automatizuotų sprendimų atlikto darbo kiekis FTE ekvivalentu (nuo 32,25 (2022m.) iki 44,25 (2023m.)). 2023 m. sumažėjo savanoriška darbuotojų kaita - 12,72%. eNPS rodiklis 2023 m. - 40,3 %.	2023 metais Įmonės investicijos siekė 10,05 mln. eurų.	-
	<b>UAB Elektroninių mokėjimų agentūra</b> Bendrovės vadovė: Justina Charlamova Valdybos pirmininkas: Andrius Kavaliauskas	Rūpinasi įmokų už namų ūkio paslaugas, tokias kaip elektra, dujos, vanduo, šildymas, namų priežiūra, ryšys, atliekų išvežimas ir apsauga, surinkimu per internetinę svetainę eignitis.lt.	Šiuo metu per savitarnos svetainę eignitis.lt galima sumokėti visiems didiesiems komunalinių paslaugų teikėjams, tačiau ir toliau plečiamas partnerių, kurių skaičius šiuo metu siekia virš 300, tinklas.	Įmonė ataskaitiniais metais į Elektroninių mokėjimų agentūros (EMA) sistemos vystymą investavo 101 tūkst. eurų.	-
	<b>UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė</b> Bendrovės vadovas: Mantas Burokas Valdybos pirmininkas: Mantas Mikalajūnas	Vienintelė jėgainė Lietuvoje, kuri šilumai ir elektrai gaminti turi ir biokuro, ir atliekų katilus. VKJ pajėgi aprūpinti šilumos energija beveik pusę Vilniaus ir utilizuos sostinės bei Utenos regiono netinkamas perdurti komunalines atliekas.	Ataskaitiniais metais Vilniaus KJ biokuro blokas pasiekė pradžią (50 MWe, 149 MWth iš 73 MWe, 169 MWth).	Pagrindinės vykdomos investicijos buvo skirtos biokuro jėgainės įrengimui, 2023 metų pabaigoje iš viso buvo suinvestuoti 256 mln. eurų (iš 270 mln. eurų visų planuojamų investicijų biokuro jėgainei).	-
	<b>UAB Kauno kogeneracinė jėgainė</b> Bendrovės vadovas: Ramūnas Paškauskas Valdybos pirmininkas: Mantas Bartuška	Viena moderniausių Baltijos šalyse Kauno kogeneracinė jėgainė elektros energija ir šiluma verčia po rūšiavimo likusias ir perdirbti netinkamas buitines ir nepavojingas pramonines atliekas. Jėgainėje galima pagaminti 1/3 Kaunui reikalingos šilumos. Jėgainė per metus pagamina ~480 GWh šilumos ir ~160 GWh elektros energijos.	Per 2023 metus Įmonė sutvarkė 223 tūkst. tonų atliekų, pagamino ir pardavė 392 GWh šiluminės energijos (neto) bei 162 GWh elektros energijos (neto).	2023 metais į ilgalaikį turtą investuota 0,6 mln. eurų.	-
	<b>UAB „Transporto valdymas“</b> Generalinė direktorė: Jurgita Navickaitė-Dedelienė	Rūpinasi transporto priemonių nuoma, lizingu, remontu, priežiūra, atnaujinimu bei aptarnavimu.	Įmonė nuomoja ir prižiūri daugiau, nei 1000 vnt. Transporto priemonių, šias paslaugas teikdama visoje šalies teritorijoje.	Ataskaitiniais metais Įmonės investicijos sudarė 78 tūkst. eurų.	-
	<b>UAB „Gamybos optimizavimas“</b> Bendrovės vadovas: Tomas Tumonis	Vykdo elektros energijos ir kitų energijos išteklių gamybos režimų planavimo, optimizavimo, prognozavimo, prekybos bei prekybos tarpininkavimo veiklas.	Pagrindiniai Įmonės klientai – Ignitis grupės Įmonės AB „Ignitis gamyba“, UAB „Kauno kogeneracinė jėgainė“, UAB „Vilniaus kogeneracinė jėgainė“.	2023 metais Įmonė investicinių projektų nevykdė.	-

\*Su detalesniais individualiais įmonių rezultatais galima susipažinti šios ataskaitos pabaigoje esančiame dukterinių įmonių sąraše

**SVARBIAUSI 2022 METŲ ĮVYKIAI:**

- **AB „Energijos skirstymo operatorius“** (toliau tekste – **ESO**) iš viso įdiegė daugiau nei 700 tūkst. vnt. išmaniųjų elektros energijos skaitiklių;
- **UAB „Ignitis renewables“** (toliau – **REN**): komercinę veiklą pradėjo Mažeikių vėjo parkas, kartu su partneriu laimėtas Lietuvos 700 MW jūrinio vėjo projekto konkursas, sudaryta 64 mln. eurų vertės Mažeikių VP projekto finansavimo sutartis;
- **AB „Ignitis gamyba“** (toliau – **IGG**) UAB „Ignitis gamybos“ akcininkė AB „Ignitis grupė“ priėmė galutinį investicinį sprendimą dėl Kruonio HAE plėtros ir pritarė sutarties su konkursą laimėjusiais rangovais sudarymui, Elektrėnų komplekso blokas B-7 pirmą kartą per savo gyvavimo istoriją buvo sėkmingai aktyvuotas gaminti elektros energiją komerciškai;
- **UAB „Ignitis“** (toliau – **IGN**) paskelbė apie planus investuoti iki 115 mln. eurų į elektromobilių įkrovimo tinklo plėtrą Baltijos šalyse per artimiausius 3–5 metus, pirmoji Baltijos šalyse įrengė 400 kW galingumo elektromobilių įkrovimo stotelę;

- **UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė** (toliau – **VKJ**) pradėjo šilumos bei elektros energijos gamybą biokuro jėgainėje, pradėta tiekti šiluma Vilniaus miestui;
  - **UAB Kauno kogeneracinė jėgainė** (toliau – **KKJ**) 2023 m. gruodžio 7 d. laimėjo šilumos pajėgumų užtikrinimo aukcionas devynių mėnesių laikotarpiui (nuo 2024 m. sausio iki 2024 m. rugsėjo mėn.), kas užtikrino šiam periodui stabilias pajėgumų užtikrinimo išmokas.
- AB „Ignitis grupė“ valdomų Įmonių bendra aktyvų vertė ataskaitiniais metais beveik nekito ir 2023 m. gruodžio 31 d. siekė 5,2 mlrd. eurų**, tačiau kito aktyvų struktūra: vykdomos investicijos 29,8 proc. arba iki 4,2 mlrd. eurų augino ilgalaikio turto vertę, o trumpalaikio turto vertė mažėjo 49,6 proc. ir metų pabaigoje sudarė 998,4 mln. eurų. Daugiau nei 42 proc. visų Grupės valdomų įmonių turto – didelės vertės elektros skirstymo tinklus ir kitus su veikla susijusius aktyvus bendrai 2,2 mlrd. eurų sumai - valdė **ESO**, per 2023 metus didinus bendrą turto vertę 7,3 proc. 2022 metų pabaigoje fiksuoti neįprastai dideli (84,6 mln. eurų) piniginių lėšų likučiai, susidarę dėl gautų valstybės biudžeto lėšų susidariusių reguliacinių skirtumų kompen-

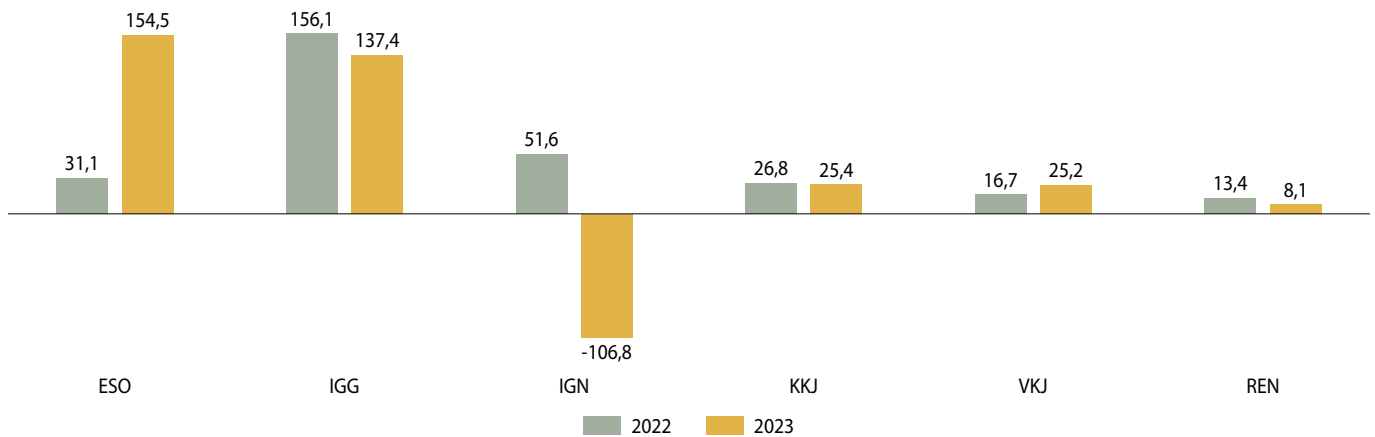
savimui, 2023 metais grįžo į įprastinį 1 proc. visų aktyvų neviršijantį dydį, todėl aritmetiškai **ESO** trumpalaikis turtas ataskaitiniais metais mažėjo 43,8 proc. Beveik trečdaliu išaugusios investicijos atitinkamai turėjo įtakos ilgalaikio turto dinamikai ir augino jo vertę iki 2,1 mlrd. eurų. Didinamos investicijos į Silezijos vėjo parkus bei Kelmės ir Mažeikių projektus lėmė itin ženkliai **REN** įmonės valdomo turto vertės šuolį: įmonė ataskaitinių metų pabaigoje apskaitė turto už 1,2 mlrd. eurų ir tapo antra pagal valdomų aktyvų dydį įmone visoje Grupėje. **IGG** 2023 m. gruodžio 31 d. apskaitė 18,6 proc. mažesnius, nei 2022 m., aktyvus bendrai 606,4 mln. eurų sumai, ir didžiąją jų dalį sudarė kombinuoto ciklo blokas bei rezervinė elektrinė, hidroelektrinė bei hidroakumuliacinė elektrinė, kitas ilgalaikis turtas. Turto vertės kritimo priežastis – išankstinių apmokėjimų už gamtines dujas sumažėjimas, sumažėjusi pirkėjų įsiskolinimo apimtis kritus elektros energijos kainai, uždaryti SWAP kontraktai bei sumažėjęs grynyųjų pinigų kiekis atlikus įstatinio kapitalo sumažinimą. Stabilesnės žaliavų kainos rinkose reikšmingai paveikė **IGN** valdomo turto vertę: praėjusių metų pabaigoje viršijusi 1,3 mlrd. eurų, ataskaitiniais metais atsargų, sumokėtų avansų bei piniginių lėšų sąskaita traukėsi 62,2 proc. ir 2023 m. gruodžio 31 d. sudarė 506,3 mln. eurų. **VKJ** ataskaitiniais metais valdė turto už 452,3 mln. eurų, **KKJ** valdomas turtas siekė 179,0 mln.

**Grupės konsoliduotų įsipareigojimų suma 2023 metais siekė 3,0 mlrd. eurų ir buvo 5,2 proc. mažesnė, nei 2022 metais.** Didžiausią dalį

Grupės įsipareigojimų sudaro Banko paskolos ir išleistos obligacijos. Grupei suteiktos paskolos ir išleistos obligacijos ataskaitinių per ataskaitinius metus mažėjo 2,9 proc. ir 2023 m. gruodžio 31 d. siekė 1,56 mlrd. eurų. Didžiausius įsipareigojimus (neįtraukiant sukauptų sąnaudų ir ateinančių pajamų straipsnių) 2023 metų pabaigoje apskaitė **ESO** bei **REN**: atitinkamai 1,1 mlrd. eurų bei 1,0 mlrd. eurų. **ESO** 2023 metais naudojo 912,8 mln. Eurų patronuojančios AB „Ignitis grupė“ suteiktomis skolinomis lėšomis bei tarpusavio skolinimosi tarp Grupės įmonių platforma. Naujos paskolos investicijų finansavimui du kartus padidino ilgalaikės **REN** finansines skolas Grupei – 2023 m. gruodžio 31 d. jų likučiai sudarė 727,3 mln. Eurų, tuo tarpu prisiimti finansiniai įsipareigojimai iš bankų sudarė 81,0 mln. Eurų. Reikšmingai, t. y. 69,9 proc. mažėjo **IGN** įsipareigojimai dėl grąžintų 589,3 mln. Eurų vertės paskolų patronuojančiai AB „Ignitis grupė“ ir 2023 m. gruodžio 31 d. sudarė 327,0 mln. Eurų. **VKJ** ataskaitiniais metais sudarė naujų paskolų sutarčių su AB Swedbank, atitinkamai įsipareigojimai (neįtraukiant sukauptų sąnaudų ir ateinančių pajamų straipsnių) padidėjo 30,7 proc. iki 217,5 mln. Eurų (iš kurių finansinės skolos sudarė 96 proc. dalį).

**Didžiajai daugumai dukterinių įmonių baigus 2023 metus pelningai stiprėjo bendra kapitalo bazė** – visos AB „Ignitis grupė“ grupės valdomos įmonės bendrai akcininko nuosavybę augino 6,5 proc. ir pastarąjį metų pabaigoje siekė beveik 2,3 mlrd. eurų. **Grupės konsoliduotas grynas pelnas 2023 metais buvo 9 proc. didesnis, nei 2022 m., ir siekė 320,2 mln. eurų.**

Didžiausių Grupės įmonių grynojo pelno dinamika, mln. eurų



Grupės valdomos įmonės fiksavo labai skirtingus metinius rezultatus, tačiau didžiųjų dukterinių bendrovių rezultatams didelę įtaką darė energinių išteklių kainų kritimas. **ESO** pajamos siekė 594,7 mln. Eurų ir buvo 13 proc. mažesnės nei 2022 metais dėl reguliuotojo nustatytų mažesnių perdavimo tarifo dedamųjų (mažinančių elektros energijos persiuntimo pajamas) bei mažėjančios elektros energijos rinkos kainos. Pastarasis pokytis turėjo ir teigiamą efektą – elektros, gamtinių dujų ir susijusių paslaugų kainų kritimas rinkoje itin teigiamai paveikė **ESO** sąnaudas – savikainos mažėjimas viršijo 66 proc. ir turėjo tiesioginę įtaką rekordiniam rezultatui – ataskaitiniais metais sugeneruota 110,8 proc. didesnė ataskaitinis EBITDA (294,8 mln. Eurų) bei 154,5 mln. Eurų grynas pelnas. Pagrindinę kitos Grupės bendrovės IGG pardavimų pajamų dalį sudarė elektros energijos prekybos ir galios rezervavimo paslaugos, tad elektros kainų kritimas ataskaitiniais metais atitinkamai nusmukdė bendras uždirbtas pajamas 42,7 proc. (iki 306,7 mln. Eurų), taip pat sumažindamas ir tam tikrą savikainos dalį. Tiek elektros, tiek gamtinių dujų pirkimo išlaidos 2023 metais buvo daugiau nei du kartus mažesnės, nei 2022 metais, tačiau 20,1 proc. išaugusios darbo užmokesčio ir remonto bei techninės priežiūros sąnaudos lėmė apie 12 proc. žemesnius rezultatus: nekoreguotą EBITDA bei grynąjį pelną, kurie atitinkamai 2023 m. gruodžio 31 d. siekė 176,8 mln. Eurų ir 137,4 mln. Eurų. 2023-iejai metai buvo vieni iš šilčiausių per šalies modernių orų stebėjimų istoriją. Tai ir vis dar neatsigavusios po ankstesniais metais sumažėjusių gamybos apimčių pramonės šakos lėmė energijos paklausos mažėjimą 2023 metais – tai darė tiesioginę įtaką elektros energijai bei gamtines dujas tiekiančios Grupės dukterinės bendrovės **IGN** rezultatams: pajamų iš elektros energijos tiekimo apimtys krito daugiau negu du kartus ir siekė 835,9 mln. Eurų, gamtinių dujų tiekimo apimtys mažėjo 2,1 karto ir siekė 787,5 mln. Eurų, tad bendras pardavimų pajamų mažėjimas sudarė 49 proc. ir 2023 m. gruodžio 31 d. siekė 1,65 mlrd. eurų. Žinoma, energetinių išteklių kainų sumažėjimas atitinkamai mažino ir patiriamas **IGN** sąnaudas, tačiau netekta didesnė pajamų dalis bei apie 28,6 proc. išaugę darbo užmokesčio ir susiję kaštai lėmė neigiamus veiklos rezultatus: nekoreguota EBITDA sudarė -126,4 mln. Eurų, metinis nuostolis siekė -123,3 mln. Eurų. Bendrovė **REN** 2023 metais uždirbo 48,9 mln. Eurų pajamų (t. y. 15,6 proc. mažiau, nei ankstesniais metais), o 34,6 proc. ūgtelėjęs veiklos sąnaudas (įtraukiant nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudas bei nematerialiojo turto nurašymo sąnaudas) ženkliai sumažino tiek

metinę EBITDA, tiek grynąjį pelną – jų uždirbta atitinkamai mažiau 42,9 proc. (17,3 mln. eurų) bei 39,9 proc. (5,4 mln. eurų). Viena iš nedaugelio Grupės dukterinė bendrovių, ataskaitiniais metais auginusių pajamas – **VKJ** – pagrįdė dėl pasiektos dalinės komercinės veiklos pradžios **VKJ** biokuro bloke (50 MWe, 149 MWth iš 73 MWe, 169 MWth), fiksavo 46,1 proc. didesnes pardavimų įplaukas (iki 61,8 mln. eurų), o grynasis metų pelnas siekė 25,2 mln. eurų.

Žemesni metiniai rezultatai lėmė prastesnius kai kurių Grupės dukterinių bendrovių grąžos rodiklius: **IGG** ataskaitiniais metais uždirbo 20,3 proc. turto grąžos ROA (sumažėjimas 1,2 proc. punkto) bei 34,1 proc. nuosavo kapitalo grąžos ROE (sumažėjimas 4,5 proc. punkto), **REN** grąžos rodikliai atitinkamai siekė 0,9 proc. (-2,2 proc. punkto) ir 5,4 proc. (-16,9 proc. punkto). Nuostolingai 2023 metus baigusios **IGN** bendrovės grąžos rodikliai buvo neigiami, o **ESO** turto grąža augo 5,7 proc. punkto ir siekė 7,3 proc., nuosavo kapitalo grąža didėjo 18,0 proc. punkto iki 23,1 proc.

Vertinant Grupės dukterinių bendrovių finansinio svėro bei grynosios skolos dinamikos rodiklius, reikia akcentuoti, jog absoliučiai didžiąją dalį finansinių įsipareigojimų sudaro patronuojančios AB „Ignitis grupė“ suteiktos paskolos bei tarpusavio skolinimosi platformoje pritrauktos trumpalaikės lėšos apyvartinių lėšų subalansavimui. **Bendrą Grupės finansinės priklausomybės nuo išorės kreditorių lygį geriausiai iliustruoja konsoliduoti rodikliai: finansinio svėro rodiklis ataskaitinių metų pabaigoje siekė 72,2 proc., grynosios skolos santykis su EBITDA – 2,6 karto – tai laikoma saugia riba.**

Visų didžiųjų Grupės dukterinių bendrovių investicijos analizuojamu laikotarpiu augo: didžiausia jų dalis buvo vykdoma **REN** bendrovėje, iš viso ataskaitiniais metais investuojant 466,6 mln. eurų į žaliosios energijos – pagrįdė vėjo parkų projektus (Silezija VP I ir II, Kelmė VP I ir II), taip pat skirta saulės energijos portfelio plėtrai Latvijoje ir Lietuvoje (Tauragėje). **ESO** 2023 metais 30,2 proc. didino investicijas į elektros skirstomojo tinklo plėtrą dėl išaugusių naujų klientų prijungimų bei galios didinimų skaičiaus, taip pat diegė išmaniųjų skaitiklius, iš viso investuodama 345,1 mln. eurų. **IGN** ataskaitiniais metais atliko būtiną IT sistemų modernizavimą bei plėtė elektromobilių įkrovimo tinklą „Ignitis ON“, iš viso investuojant 23,9 mln. eurų. Kruonio HAE rekonstrukcija bei plėtra, taip pat Elektrėnų elektrinės blokų B-7 ir B-8 modernizacijos projektai bei kitos investicijos bendrovei **IGG** kainavo 29,5 mln. eurų.

# UAB „EPSO–G“ įmonių grupė

www.epsog.lt



**Pagrindinė Grupės veikla yra užtikrinti nepertraukiamą, stabilų elektros energijos perdavimą aukštos įtampos tinklais ir gamtinių dujų transportavimą aukšto slėgio vamzdynais bei užtikrinti šių perdavimo sistemų valdymą, priežiūrą ir plėtrą; organizuoti prekybą biokuro ir medienos biržose.**

Grupę sudaro valdymo įmonė UAB „EPSO-G“ (valstybės akcijų dalis – 100 proc.) ir jos tiesiogiai patrunuojamos LITGRID AB (valdoma akcijų dalis – 97,5 proc.) ir jos asocijuota UAB „Baltic RCC“ OÜ (33,3 proc.), BALTPOOL UAB (67,0 proc.) ir UAB „TETAS“ (100,0 proc.), Energy cells, UAB (100,0 proc.), AB „Amber Grid“ (96,6 proc.) ir jos asocijuota UAB „GET Baltic“ (34,0 proc.). Taip pat UAB „EPSO-G“ valdo įmonės TSO HOLDING AS 39,6 proc. akcijų.

Vykdomi spec. įpareigojimai: VIAP lėšų administravimo veikla (funkcijų vykdo UAB „EPSO-G“ dukterinė bendrovė UAB „Baltpool“)



**Generalinis direktorius** Mindaugas Keizeris **Valdybos pirmininkas** Robertas Vyšniauskas

**Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:**

**• Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža (ROE):**

2022–2024 m. ≥ 4,7 proc.

**• Vidutinis metinis grynosios skolos santykis su EBITDA:**

2022–2024 m. ≤ 8,2 karto

**Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus** Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio. Bendrovei taikoma dividendų politikos išimtis yra patvirtinta LR Vyriausybės nutarimu, leidžiančiu išmokėti ne daugiau kaip 0,5 proc. paskirstytinojo pelno.

**SVARBIAUSI ĮVYKIAI:**

- Vasario 9 d.** renginio „Nasdaq Baltijos rinkos apdovanojimai 2023“ metu „EPSO-G“ išplatinta su darnumu susieta obligacijų emisija pripažinta svarbiausiu įvykiu Baltijos kapitalo rinkoje.
- Gegužės 2 d.** startavo Lietuvos Respublikos nacionalinė biokuro tvarumo schema „RED BP“, užtikrinanti biomasės kuro atitiktą tvarumo ir išmetamųjų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekio sumažėjimo kriterijams, kurios sukūrimas ir įgyvendinimas buvo pavestas BALTPOOL UAB.
- Gegužės 3 d.** reitingų agentūra „Moody’s Investors Service“, atlikusi kredito reitingo periodinę peržiūrą, patvirtino „EPSO-G“ turėtą Baa1 kredito reitingą su stabilia perspektyva.
- Gegužės 18 d.** LITGRID AB įjungė 88 km ilgio 330 kV elektros perdavimo linijas Vakarų Lietuvoje. Rekonstrukcijos metu vienos grandies Grobinė (Latvija)–Klaipėda ir Jurbarkas–Bitėnai oro linijos tapo dvigrandėmis, taip padidinant elektros pralaidumą ir sustiprinant tinklo patikimumą. Vakarų Lietuvos elektros perdavimo linijų statybų projektai vykdomi ruošiantis sinchronizacijai su kontinentinės Europos tinklais.
- Gegužės 31 d.** teisiškai užbaigtas „Amber Grid“ sandoris su „European Energy Exchange“ birža dėl „GET Baltic“ akcijų 66 proc. paketo pirkimo-pardavimo. Sandorio vertė – 6,5 mln. eurų.
- Birželio 14 d.** LITGRID AB Kretingos rajone esančiuose Darbėnuose pradėta statyti 330 kV skirstykla. Vakarų Lietuvos ateities energetikos centru laikoma skirstykla papildins Lietuvos energetinį saugumą, komercinės prekybos galimybes ir reikšmingai prisidės prie atsinaujinančių išteklių elektros energijos gamybos augimo.
- Liepos 3 d.** LITGRID AB baigė vieną svarbiausių šių metų projektų Pietų Lietuvoje – po rekonstrukcijos įjungė 61 km ilgio 330 kV elektros perdavimo liniją nuo Elektrėnų iki Alytaus. Atnaujinta linija elektros energetikos sistemai suteiks patikimumo, stabilumo ir saugumo, ji svarbi įgyvendinant sinchronizaciją su kontinentinės Europos tinklais.
- Rugpjūčio 2 d.** Lietuvos, Latvijos ir Estijos elektros perdavimo sistemos operatorės „Litgrid“, AST ir „Elering“ pasirašė susitarimą dėl naujos sinchronizacijos datos. Pagal susitarimą, atsijungimas nuo Rusijos valdomos sistemos ir prisijungimas prie kontinentinės Europos tinklų įvyks 2025 m. vasarį. Susitarime taip pat numatoma, kad Baltijos šalis kartu atsisakys pratęsti su Rusijos ir Baltarusijos operatoriais sudarytą BRELL sutartį 2024 m. vasarą, likus pusei metų iki sinchronizacijos.
- Lapkričio 24 d.** viešai pristatyta Lietuvos energetikos vizija iki 2050 m. Viziją rengė „EPSO-G“ kartu su tarptautinės konsultacijų įmone DNV ekspertais. Taip pat buvo bendradarbiaujama su Energetikos ministerija, Lietuvos pramonės, energetikos įmonėmis ir ekspertais.

Per 2023 metus aukštos įtampos perdavimo tinklais šalies gyventojų ir verslo poreikiams buvo perduota 9 526 GWh elektros energijos, lyginant su 2022 metais, perduota 6,9 proc. mažiau. Taip pat ataskaitiniais metais Lietuvos vartotojams į dujų skirstymo ar tiesiogiai prijungtas vartotojų sistemas buvo transportuota 14 912 GWh gamtinių dujų, t. y. transportuotų dujų apimtys sumažėjo 4,3 proc. Tiek gamtinių dujų, tiek elektros energijos perdavimo pokyčiams įtakos turėjo geopolitinė situacija, susijusi su Rusijos karu Ukrainoje, bei įtempta ekonominė situacija – mažėjo tiek elektros energijos, tiek dujų vartojimas Lietuvoje. Elektros energijos vartojimas mažėjo dėl gyventojų ir verslo taupymo, prie skirstymo tinklo prijungtų iš atsinaujinančių išteklių elektros energiją gaminančių vartotojų augimo. Dujų vartojimo mažėjimą lėmė šalti praėjusios žiemos orai, metų pradžioje buvusios aukštos dujų kainos ir mažesnis dujų panaudojimas trąšų gamybai bei miestų šildymui. Dujų transportavimas į gretimas perdavimo sistemas sumažėjo 3,9

- ↑ Grupės grynasis pelnas siekė 53,8 mln. eurų, kai 2022 metais grynasis nuostolis buvo 42,5 mln. eurų
- ↓ Turtas susitraukė 24,4 proc. ir ataskaitinių metų pabaigoje siekė 1 078,5 mln. eurų.
- ↑ 2023 metų pabaigoje nuosavas kapitalas padidėjo 35,2 proc. ir sudarė 307,9 mln. eurų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	589 924	478 887	-18,8%
Pardavimo savikaina	459 940	274 419	-40,3%
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>129 984</b>	<b>204 468</b>	<b>+57,3%</b>
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	176 685	167 589	-5,1%
Kitos veiklos rezultatai	43	10 190	>1000%
Finansinė ir investicinė veikla	-3 019	226	-
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>-49 677</b>	<b>47 295</b>	<b>-</b>
Pelno mokestis	-7 162	-6 506	+9,2%
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>-42 515</b>	<b>53 801</b>	<b>-</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>706 479</b>	<b>756 172</b>	<b>+7,0%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>719 249</b>	<b>322 285</b>	<b>-55,2%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	248 096	123 236	-50,3%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	0	0	-
<b>Turto iš viso</b>	<b>1 425 728</b>	<b>1 078 457</b>	<b>-24,4%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>227 774</b>	<b>307 889</b>	<b>+35,2%</b>
Dotacijos, subsidijos	0	0	-
<b>Atidėjiniai</b>	<b>4 857</b>	<b>14 738</b>	<b>+203,4%</b>
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>990 500</b>	<b>755 830</b>	<b>-23,7%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	291 984	440 820	+51,0%
Finansiniai įsipareigojimai	192 226	173 236	-9,9%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	698 516	315 010	-54,9%
Finansiniai įsipareigojimai	27 309	33 538	+22,8%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>1 425 728</b>	<b>1 078 457</b>	<b>-24,4%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	-3,6%	4,3%	+7,9 p. p.
ROE	-17,0%	20,1%	+37,1 p. p.
D/E	96,4%	67,2%	-29,2 p. p.
EBITDA	-11 602	81 359	-
EBITDA marža	-2,0%	17,0%	+19,0 p. p.
Grynojo pelno marža	-7,2%	11,2%	+19,4 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	65	196	+200,0%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	1 271	1 261	-0,8%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	9 558	14 354	+50,2%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTY AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos energetikos ministerija	100,0%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
<b>Generalinis direktorius</b>	Mindaugas Keizeris		
<b>Valdybos pirmininkas</b>	Robertas Vyšniauskas*		
<b>Valdybos nariai</b>	Dainius Bražiūnas Liudas Liutkevičius* Tomas Daukantas		

\*Nepriklausomas narys (-ė)

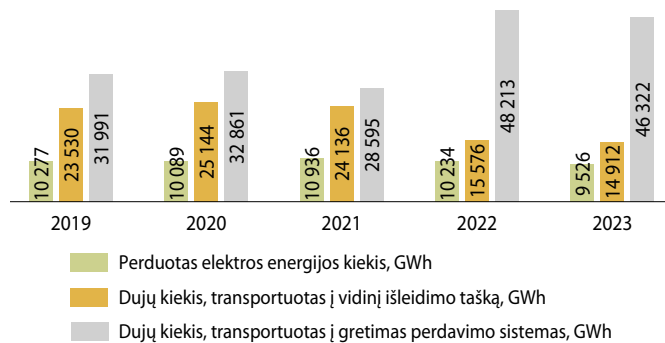


proc. ir siekė 46 322 GWh. Jungtimi per Latviją Baltijos šalims ir Suomijai buvo transportuota 19,1 TWh, o Lenkijos kryptimi – 3,2 TWh dujų. Per pagrindinį dujų importo šaltinį Lietuvai ir kitoms Baltijos šalims – Klaipėdos SGD terminalą – 2023 metais buvo pateikta 85 proc. arba 31,9 TWh visų į sistemą transportuotų dujų, kai 2022 metais – 79 proc. arba 32,1 TWh. Srautas iš Latvijos sudarė beveik 7 proc. (2,5 TWh), iš Lenkijos – 9 proc. (3,3 TWh). 2022 metais Lietuvai nutraukus rusiškų dujų importą, per Lietuvos-Baltarusijos jungtį transportuojamos tik Karaliaučiai skirtos dujos. Dujų tranzitas į Karaliaučiaus sritį atskaitiniais metais sudarė 23,9 TWh (2022 metais – 23,4 TWh).

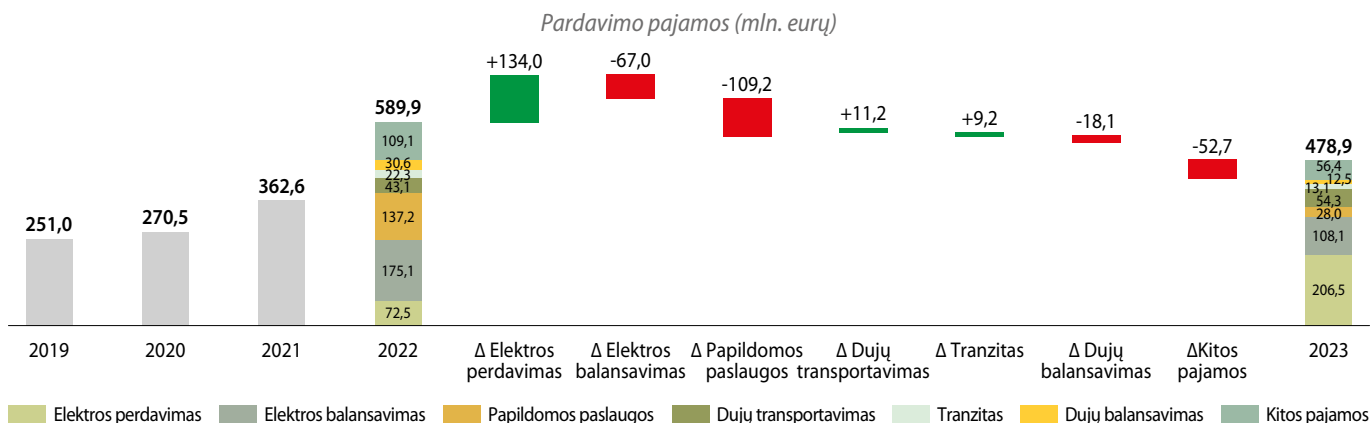
Beje, 2023 metai buvo istoriniai metai žaliajai energetikai Lietuvoje. Pirmą kartą atsinaujinančios energijos išteklių elektrinėse pagamintos elektros energijos dalis sudarė apie 67 proc. visos šalyje pagamintos elektros. 2022 metais atsinaujinančių energijos išteklių elektrinėse buvo pagaminta 60 proc. (2021 metais buvo 48 proc.) šalies elektros energijos.

**2023 metais energijos išteklių biržoje „Baltpool“ prekyba biokuru išaugo 19,6 proc., suprekiauta beveik 8,1 TWh, kai 2022 metais prekybos apimtys sudarė 6,8 TWh.** Biržoje buvo sudaryta 8,5 tūkst. sandorių, kurių vertė siekė beveik 204 mln. eurų. Reikšmingą biokuro prekybos augimo dalį lėmė suaktyvėjimas Estijos ir Latvijos rinkose. Stambūs šių valstybių biokuro rinkos dalyviai dalį savo poreikio išpildė dalyvaudami biokuro biržoje. 2023 kalendoriniai metai Lietuvos biokuro rinkoje yra nuolatinio kainų mažėjimo metai. Nuo metų pradžios biokuro kaina krito beveik 42 proc. Tokio metinio kainų kritimo nėra buvę per visą biržos 10 metų veiklos istoriją.

Per 2023 metus Grupės pardavimo pajamos sumažėjo 18,8 proc. ir sudarė 478,9 mln. eurų. Pajamos už elektros perdavimą didėjo 2,8 karto, iki 206,5 mln. eurų dėl VERT patvirtintos 2023 m. perdavimo kainos, kurią nustatant prognozuota elektros energijos kaina ir sąnaudos technologinėms reikmėms buvo daugiau nei 5 kartus didesnės nei 2022 metais. Nepaisant to, perdavimo tarifas vartotojams sumažėjo 4,3 proc., nes tarifo mažinimui panaudota 142,3 mln. eurų perkrovų valdymo įplaukų. Nepaisant išaugusių pajamų už elektros perdavimą, bendrą pajamų kritimą lėmė pajamos už

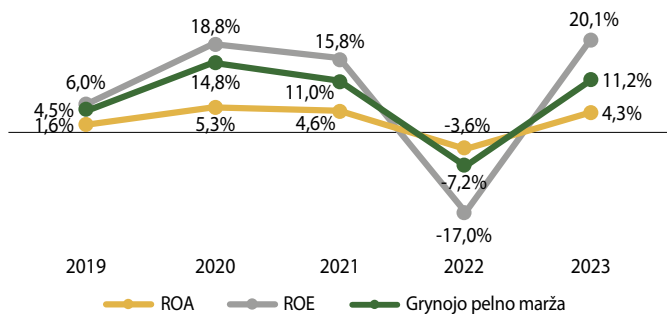


papildomas paslaugas, kurios mažėjo nuo 137,2 mln. eurų iki 28,0 mln. eurų dėl VERT nustatytos 59 proc. žemesnės papildomų paslaugų kainos, bei nuo 175,1 mln. eurų iki 108,1 mln. eurų sumažėjusio disbalanso ir balansavimo elektros energijos pajamos, kurių kritimą vėlgi lėmė sumažėjusi elektros energijos kaina rinkoje. Kitų su elektros energija susijusių paslaugų padidėjimą lėmė tarpusavio perdavimo sistemos operatorių elektros tranzito kompensavimo mechanizmo sukaupytų pajamų padidėjimas dėl Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos patvirtintų 2023 m. ženkliai didesnių technologiniuose įrenginiuose sunaudotos elektros energijos kainų. Dujų perdavimo ir susijusių paslaugų bei gamtinių dujų prekybos organizavimo pajamos sudarė 80,0 mln. eurų ir atskaitiniais metais buvo 18,6 proc. mažesnės. Pagrindinė minėto pokyčio priežastis buvo pajamų balansavimo produktų mažėjimas 2,4 karto nuo 30,6 mln. eurų iki 12,5 mln. eurų dėl sumažėjusių dujų kainų bei nuo 2022 m. kovo 1 d. sistemos naudotojų balansavimo veiklos apskaitai pradėto taikyti agento principo (balansavimo pajamos sudengiamos su sąnaudomis, todėl finansinėse ataskaitose pateikiamas grynas rezultatas).



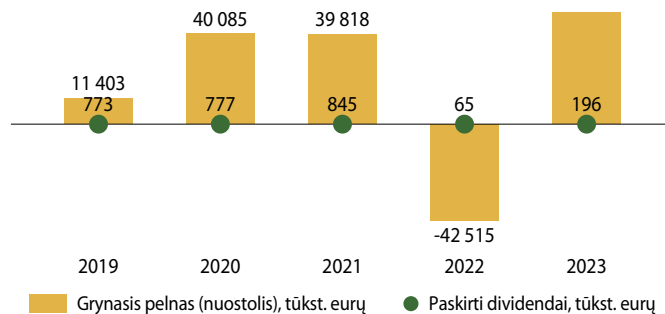
Atskaitiniais metais stipriai didėjo Grupės kitos veiklos rezultatas – nuo 43 tūkst. eurų 2022 metais iki 10,2 mln. eurų 2023 metais. Pokyčiui daugiausiai įtakos turėjo procesai, susiję su dukterinės bendrovės (Get Baltic) dalies akcijų pardavimu.

**Grupės sąnaudos atskaitiniais metais sumažėjo 30,6 proc. ir sudarė 442,0 mln. eurų.** Didžiausią dalį – 62,1 proc. visų sąnaudų – sudarė energetinių išteklių ir susijusių paslaugų sąnaudos. Pokytį lėmė reikšmingai kritusios energijos išteklių kainos bei 2022 metais įgyvendintas ir veiklos sąnaudas didinęs UAB „TETAS“ vykdytas Fizinio barjero projektas.








**Grupės valdomo turto vertė 2023 metų pabaigoje siekė 1 078,5 mln. eurų, t.y. 24,4 proc. mažiau nei 2022 metų pabaigoje, daugiausiai dėl „GET Baltic“ kontrolinio akcijų paketo pardavimo bei dėl BALTPool UAB sukaupytų VIAP lėšų likučio mažėjimo.** Grupės ilgalaikis turtas sudarė 70,0 proc. viso Grupės turto ir augo 7,0 proc., iki 756,2 mln. eurų, augimą lėmė investicijos į elektros, gamtinių dujų perdavimo infrastruktūrą ir energijos kaupimo įrenginių sistemą. Tuo metu trumpalaikis turtas sumažėjo 55,2 proc., iki 322,3 mln. eurų – pokytį lėmė pinigų ir pinigų ekvivalentų mažėjimas, dėl „GET Baltic“ kontrolinio

**2023 metais Grupė uždirbo 53,8 mln. eurų grynojo pelno, kai praeitais metais buvo patirtas 42,5 mln. eurų nuostolis.** Grupės EBITDA rodiklio reikšmė atskaitiniais metais buvo teigiama ir siekė 81,4 mln. eurų (į EBITDA skaičiavimus įtraukus ilgalaikio materialaus turto vertės sumažėjimą, šis rodiklis viršytų 100 mln. eurų). Tai lėmė patirtos reikšmingai mažesnės nei VERT nustatytos ir įtrauktos į tarifą technologinės sąnaudos. Grupės uždirbtas pelnas lėmė pelningumo rodiklių augimą: nuosavybės grąža reikšmingai didėjo – iki 20,1 proc., taip pat fiksuota teigiama grynojo pelno marža, kuri siekė 11,2 proc.



akcijų paketo pardavimo bei BALTPool UAB sukaupytų VIAP lėšų likučio mažėjimas. Atskaitinųjų metų pabaigoje Grupės finansiniai įsipareigojimai įskaitant nuomos įsipareigojimus siekė 206,8 mln. eurų ir, lyginant su 2022 metais, susitraukė 5,8 proc. Kadangi Grupės nuosavo kapitalo suma augo, o finansinės skolos mažėjo, tai lėmė D/E rodiklio 29,2 procentinio punkto mažėjimą. Žvelgiant į investicijas, **2023 metais Grupės investicijos išaugo 76,9 mln. eurų ir sudarė 231,3 mln. eurų.** 2023 metais didžiausios Grupės investicijos buvo nukreiptos į elektros energijos perdavimo infrastruktūrą (153,6 mln. eurų).

# UAB „EPSO-G“ įmonių grupės valdomos įmonės

Logotipas	Pavadinimas ir vadovybė (2024-05 mėn.)	Veiklos sritis	Pagrindiniai 2023 m. veiklos rodikliai	Investicijos	Valdomos įmonės
	<b>LITGRID AB</b> Vadovas: Rokas Masiulis Valdybos pirmininkas: Tomas Varneckas	Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatorius, užtikrinantis stabilius elektros energijos srautus ir patikimą elektros vartotojams.	Įmonė prižiūri 6 966,2 km aukštosios įtampos linijų bei 242 transformatorių pastotes. 2023 metais perduotos elektros energijos kiekis siekė 9 525 GWh. Ataskaitiniais metais Įmonė 7,28 proc. sumažino SESD emisiją, lyginant su 2019 baziniais metais.	2023 metais atlikta investicijų už 153,5 mln. eurų.	Baltic RCC OU, Estija (33,3 proc.)
	<b>AB „Amber Grid“</b> Vadovas: Nemunas Biknius Valdybos pirmininkė: Dalius Svetulevičius	Lietuvos dujų perdavimo sistemos operatorius, turintis užtikrinantis saugų ir patikimą gamtinių dujų perdavimą klientams aukšto slėgio dujotiekiais.	2023 metais Įmonė valdė 2 285 km magistralinių dujotiekį, padidindama sistemos vartotojų skaičių ~4 proc. - iki 127. Per ataskaitinius metus į vidinį išleidimo tašką buvo transportuota 14 913 GWh dujų, į gretimas perdavimo sistemas – 46 326 GWh dujų.	Įmonė investavo 35,7 mln. eurų į dujų perdavimo tinklo stiprinimą.	UAB „GET Baltic“ (34,0 proc.)
	<b>BALTPOOL UAB</b> Vadovas: Andrius Smaliukas Valdybos pirmininkė: Simona Grinevičienė	Licencijuotas Lietuvos energijos išteklių biržos operatorius, turintis teisę organizuoti centralizuotą prekybą biokuro produktais bei šilumos energijos aukcionus.	2023 metais biokuro biržoje Lietuvoje ir kitose rinkose sudaryta sandorių viso 200,7 mln. eurų sumai, kurių apimtis siekė 8,1 TWh. Medienos prekybos sistemos sandoriai siekė 2,96 mln. kub.m. už 171,5 mln. eurų. Taip pat ataskaitiniais metais administruojamų VIAP lėšų biudžetas sudarė 11,5 mln. eurų.	2023 metais Įmonė investicijų projektų nevykdė.	-
	<b>UAB „TETAS“</b> Vadovas: Ramūnas Papinigis Valdybos pirmininkė: Darius Kašauskas	Inžinierinių tinklų, t. y. elektros įrenginių iki 400 kV įtampos statyba, remontas ir techninė priežiūra, elektros pastatų statyba.	Per ataskaitinius metus Įmonė teikė paslaugas verslo klientams, kuriems buvo įrengtos daugiau nei 4MW galios saulės elektrinės. Įmonė reikšmingai prisidėjo prie energetinės nepriklausomybės projektų – įrengiant vieną pirmųjų ir didžiausių Europoje 200 MW energijos kaupimo įrenginių sistemą, taip pat – statė 4 po 50 MW baterijų parkus didžiausiose šalies miestuose.	2023 metais Įmonė atliko investicijų už 0,2 mln. eurų.	-
	<b>Energy cells, UAB</b> Vadovas: Rimvydas Štilinis Valdybos pirmininkas: Paulius Butkus	Pagrindinė veikla - Lietuvos elektros energijos perdavimo sistemos operatoriumi AB „Litgrid“ teikti izoliuotam elektros energetikos sistemoms darbu reikalingą elektros energijos rezervą užtikrinimo paslaugą.	Pradėta teikti izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo užtikrinimo paslauga visa suplanuota 200 MW galia.	2023 metais Įmonė atliko investicijų už 32,6 mln. eurų į elektros energijos kaupimo įrenginius.	-

## SVARBIAUSI 2023 METŲ ĮVYKIAI:

- **LITGRID AB** padidino strateginių sinchronizacijos projektų programos įgyvendinimo lygmenį iki 75 proc.
- **UAB „TETAS“** Įmonė reikšmingai prisidėjo prie energetinės nepriklausomybės projektų – įrengiant vieną pirmųjų ir didžiausių Europoje 200 MW energijos kaupimo įrenginių sistemą, taip pat – statė 4 po 50 MW baterijų parkus didžiausiose šalies miestuose.
- **BALTPOOL UAB** sukūrė ir įgyvendino savanorišką nacionalinę biokuro tvarumo schemą RED BP, kuri užtikrina, kad energijos išteklių biržoje prekiaujama medienos skiedra atitiktų tvarumo ir išmetamųjų SESD kiekio sumažėjimo kriterijus. RED BP schema kaip tinkama schema biokuro tvarumo pagrindimui, pripažinta taipogi Latvijos respublikoje. Patobulino prekybos geležinkelių transportu funkcionalumą, kas leido sudaryti pirmąjį biokuro pirkimo-pardavimo sandorį su pristatymu iš užsienio valstybių į LR teritoriją geležinkelių transportu.
- **AB „Amber Grid“** ir energijos birža „European Energy Exchange“ AG (EEX) oficialiai pasirašė sutartį, pagal kurią EEX įsigijo 66 proc. regioninės dujų biržos „GET Baltic“ akcijų. Pradėta vandenilio transportavimo veikla.
- Metais anksčiau nei planuota baigus ELLI projekto darbus, dujotiekio pralaidumas su Latvija padidėjo trečdaliu;
- **Energy cells, UAB** pradėjo teikti izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo užtikrinimo paslaugą visa suplanuota 200 MW galia.

2023 metų pabaigoje **UAB „EPSO-G“** valdė 5 dukterines įmones, kurios bendrai apskaitė 1,16 mlrd. eurų vertės turto (~10 proc. mažiau, nei 2022 m.). Atliktos investicijos amortizavo ilgalaikio turto nusidėvėjimo kaštus, todėl 2023 metų pabaigoje buvo fiksuojamas 7,9 proc. ilgalaikio materialaus turto vertės padidėjimas. Absoliučią daugumą (97 proc. arba 711,6 mln. eurų) visų ilgalaikių aktyvų sudarė dvių dukterinių bendrovių – dujų ir elektros perdavimo sistemų operatorių **AB „Amber Grid“** bei **LITGRID AB** valdomas ilgalaikis turtas. Grupės bendrovių bendras trumpalaikis turtas mažėjo beveik trečdaliu labiausiai dėl **AB „Amber Grid“** priklausiusio kontrolinio 66,6 proc.

GET Baltic akcijų paketo pardavimo, kuris 2022 m. buvo įvertintas 203,8 mln. eurų ir klasifikuotas kaip pardavimui skirtas trumpalaikis turtas. 82 proc. (347 tūkst. eurų) visų trumpalaikių aktyvų sudarė per vienerius metus gautinos sumos: vien **LITGRID AB** pagal laisvų lėšų skolinimosi sutartį („cash-pool“) suteiktos paskolos motininei bendrovei likutis siekė 167,1 mln. eurų, o energijos išteklių biržos operatoriaus **BALTPOOL UAB** administruojamų VIAP lėšų likutis siekė 93,1 mln. eurų.

**UAB „EPSO-G“ grupės valdomų dukterinių bendrovių įsipareigojimai kartu sudėjus siekė 718,8 mln. eurų arba buvo ~37 proc. mažesni, nei 2022 metais.** Pokyčiai didžiausią įtaką darė įvykęs UAB „GET Baltic“ akcijų dalies pardavimas ir atitinkamai 203,8 mln. eurų suma sumažinti **AB „Amber Grid“** trumpalaikiai įsipareigojimai, taip pat – 113 tūkst. eurų sumažėjusios **LITGRID AB** mokėtinos sumos dėl perkrovų valdymo įplaukų bei kitų ilgalaikių įsipareigojimų dinamikos. **Bendrai per 2023 metus visos Grupės dukterinių bendrovių finansiniai įsipareigojimai kito nereikšmingai – 2,4 proc. ir metų pabaigoje iš viso siekė 169,8 mln. eurų. Ilgalaikės finansinės skolos sudarė šiek tiek daugiau nei pusę, ir siekė 97,8 mln. eurų.** Didžiausią – 65 proc. - dalį visų ilgalaikių įsipareigojimų sudarė **AB „Amber Grid“** mokėtinos 61,0 mln. eurų sumos Nordic Investment Bank ir European Investment Bank. Tos pačios Įmonės einamųjų metų mokėtinos sumos finansų institucijoms sudarė 43 proc. visų trumpalaikių Grupės įmonių finansinių skolų ir siekė 31,1 mln. eurų. **LITGRID AB** ataskaitiniais mažino savo finansines skolas (įskaitant nuomos įsipareigojimus) ~13 proc. ir 2023 m. pabaigoje iš viso apskaitė 39,8 mln. eurų įsipareigojimų bankams, iš kurių 33,2 mln. eurų sudarė daugiau nei per vienerius metus mokėtinos sumos. Finansinius įsipareigojimus 2023 metais reikšmingai didino **Energy cells, UAB**: nuo 5,5 mln. eurų 2022 m. iki 15,3 mln. eurų 2023 m., įsivavinusi dalį motininės bendrovės UAB „EPSO-G“ suteiktos paskolos. Pradelstų finansinių įsipareigojimų Grupės įmonės neturėjo – mokėjimus vykdė tinkamai ir laiku.

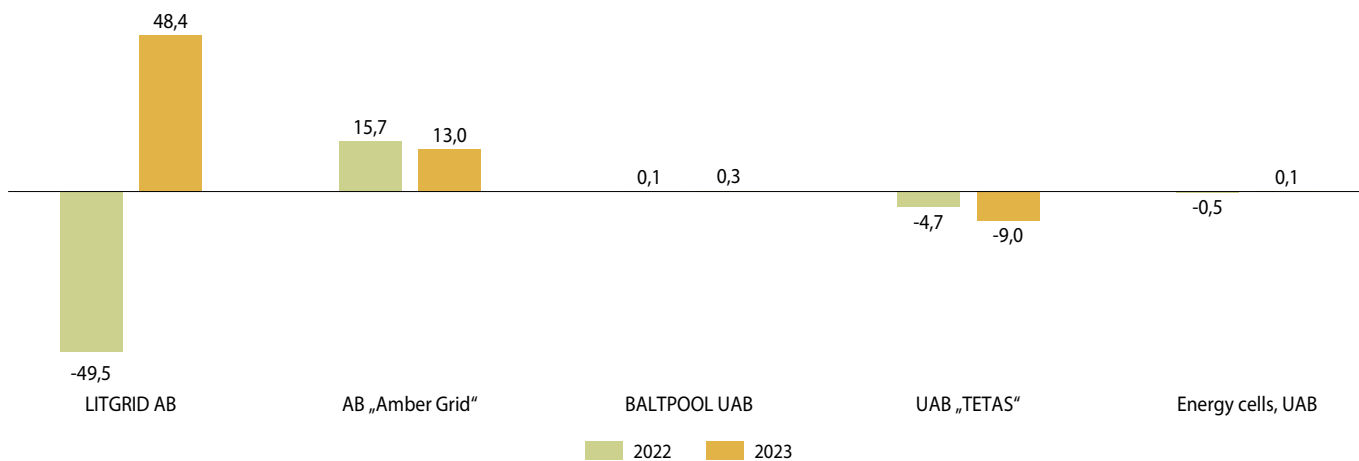
**Grupės valdomų įmonių pajamos ataskaitiniais metais mažėjo ~18 proc. ir siekė 493,8 mln. eurų.** Nors ir 12 proc. sumažėjusios (dėl papildomų

paslaugų apimčių susitraukimo), didžiausias pajamas tarp Grupės įmonių uždirbo **LITGRID AB** – ataskaitiniais metais buvo sugeneruota 369,8 mln. eurų arba 74,9 proc. dalis. Mažėjo ir kitų Grupės įmonių pardavimų įplaukos: **AB „Amber Grid“** dėl sumažėjusių dujų kainų bei nuo 2022 m. kovo 1 d. sistemos naudotojų balansavimo veiklos taikomo agento principo mažino savo pardavimų pajamas 16,3 proc. iki 82,2 mln. eurų. 2022 metais užbaigus fizinio Lietuvos Respublikos sienos barjero įrengimą, **UAB „TETAS“** pajamos 2023 m. mažėjo iki 52,8 proc., t. y. „atsistatė“ iki įprastinės vykdomos veiklos generuojamų įplaukų dydžio – 37,2 mln. eurų. Dvi Grupės įmonės apskaitė išaugusias 2023 m. pajamas: **BALTPPOOL UAB** fiksavo 22,1 proc. augimą ir sudarė 1,8 mln. eurų, **Energy cells, UAB** – pradėjusi veiklą pilna apimtimi uždirbo 2,7 mln. eurų pajamų.

**Ataskaitinius metus EPSO-G grupė baigė su konsoliduotu 53,8 mln. eurų pelnu**, kai 2022 metai buvo itin nuostolingi dėl išaugusių energetinių išteklių kainų ir su tuo susijusių padidėjusių technologinių nuostolių sąnaudų (bendras nuostolis siekė 42,5 mln. eurų). Reikšmingiausią įtaką darė **LITGRID AB** metinis grynasis pelnas – 48,4 mln. eurų arba 90 proc. viso Grupės rezul-

tato. Nors, kaip jau paminėta, šios Įmonės pajamos ataskaitiniais metais mažėjo beveik 12 proc. dėl mažesnių papildomų paslaugų pajamų, energetinių išteklių kainų kritimas po taip vadinamos „energetikos krizės“ ~36 proc. sumažino sąnaudas ir įgalino Įmonę metus baigti pelningai. Antroji Grupės įmonė, uždirbusi didžiausią pelną – **AB „Amber Grid“**, kurios 2023 m. rezultatas siekė 13,0 mln. eurų, tačiau dėl sumažėjusių pardavimų pajamų (kurioms įtakos turėjo dujų kainų dinamika) bei neigiamo IMT perkainavimo rezultato buvo ~17 proc. mažesnis, nei ankstesniais metais. **BALTPPOOL UAB** 2023 m. uždirbo rekordinį pelną – jis siekė 272,7 tūkst. eurų (palyginimui – per 2020-2022 m. vidutinis grynasis pelnas siekė 118 tūkst. eur). Be abejo, tam įtakos turėjo ženklus biokuro biržos administravimo pajamų augimas. **Energy cells, UAB**, pradėjusi veiklą jau pilna apimtimi, pirmą kartą nuo įsteigimo metus baigė pelningai, 2023 m. pabaigoje apskaitydama 143,4 tūkst. eurų grynojo pelno. Vienintelė Grupės įmonė **UAB „TETAS“** 2023 m. sugeneravo neigiamą 8,97 mln. eurų rezultatą (2022 metais užbaigtas fizinio barjero su Baltarusija projektas ženkliai sumažino Įmonės pajamas 2023 metais).

Grupės įmonių grynojo pelno dinamika, mln. eurų



Bendrai visų Grupės įmonių uždirbtas pelnas sustiprino Grupės kapitalo bazę: nuostolingų 2022 metų sąlygotas balansinis 30,6 mln. eurų nuostolis ataskaitiniais metais virto 25,9 mln. eurų nepaskirstytu pelnu, nuosavą kapitalą padidinant 35,2 proc. Pelningi 2023 metai gerino Grupės įmonių pelningumą, grąžos ir kitus rodiklius.

**BALTPPOOL UAB** 22,1 proc. išaugusias pajamas ir vos 9 proc. dėl teisinių paslaugų pirkimo padidėjusios sąnaudos įgalino Įmonę uždirbti daugiau nei dvigubai didesnę EBITDA – ataskaitiniais metais ji siekė 450 tūkst. eurų (EBITDA marža didėjo 10,1 p. p.). Įmonės nuosavo kapitalo grąža ROE atitinkamai ūgtelėjo net 28,1 p. p. – iki 39,4 proc., skolos nuosavybės rodiklis išliko saugiam 12,9 proc. lygyje. Didžiausius Grupės aktyvus valdanti **LITGRID AB** dėl pelningų metų apskaitė 56,4 mln. eurų EBITDA su 15,2 proc. marža, taip pat fiksavo rekordinę per pastaruosius ketverius metus nuosavo kapitalo grąžą ROE – 23,9 proc. Sumažėjusios skolos finansų institucijoms atitinkamai sąlygojo skolos santykį su nuosavybe – šis rodiklis mažėjo 11,0 p. p. ir metų pabaigoje siekė 16,7 proc.

**AB „Amber Grid“** ataskaitiniais metais uždirbo 1,2 p. p. didesnę EBITDA maržą, 2023 m. pabaigoje apskaitydama 27,7 mln. eurų EBITDA, tačiau dėl jau minėtų priežasčių sumažėjęs grynasis pelnas lėmė 1,6 p. p. mažesnę nuosavo kapitalo grąžą – ROE siekė 7,0 proc. Skolos santykis su nuosavybe mažėjo 6,0 p. p. ir metų pabaigoje siekė 50,8 proc.

Bendros Grupės dukterinių įmonių investicijos siekė apie 221,8 mln. eurų, iš kurių kurių 153,5 mln. eurų sudarė **LITGRID AB** investicijos į strateginius, valstybei svarbius elektros energetikos projektus (98,5 mln. eur) bei perdavimo tinklo rekonstrukciją ir plėtrą (buvo įrengta naujų sinchroninių kompensatorių už 632,4 mln. eurų, pastatyti 2 po 330 kV EPL objektai, rekonstruota 330 kV Kruonio HAE skirstytkla – viso už 55 mln. eurų). 2022 metais užbaigus GIPL dujotiekio statybą, apie 17 proc. mažėjo **AB „Amber Grid“** investicijos, kurios 2023 m. sudarė 35,7 mln. eurų ir buvo skirtos magistralinio dujotiekio Vilnius-Kaunas atkarpų rekonstrukcijai, dujotiekių antžeminių perėjų keitimui požeminėmis, jų įgilinimui ir pan. **Energy cells, UAB** ataskaitiniais metais investavo viso 32,6 mln. eurų.



# AB „KN Energies“

www.kn.lt



AB „KN Energies“ – listinguojama tarptautinė energijos terminalų operatorė, užtikrinanti saugius ir patikimus skystosios energijos srautus, chemijos ir žaliavų krovą Baltijos jūros regiono vartotojams, o klientams visame pasaulyje padedanti žiniomis ir gebėjimais plėtoti tvarios energetikos infrastruktūros projektus. Bendrovė šiuo metu eksploatuoja tris skystųjų energijos produktų terminalus Klaipėdoje, Subačiuje ir Marijampolėje, yra SGD terminalų Lietuvoje ir Brazilijoje operatorė. Taip pat teikia komercinio eksploatavimo paslaugas keturiems Vokietijos plaukiojantiems SGD terminalams, o vienam jų ir techninio eksploatavimo ir priežiūros paslaugas.

AB „KN Energies“ valdo 100 proc. UAB „KN Global Terminals“ akcijų bei 100 proc. UAB „SGD terminalas“ akcijų.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

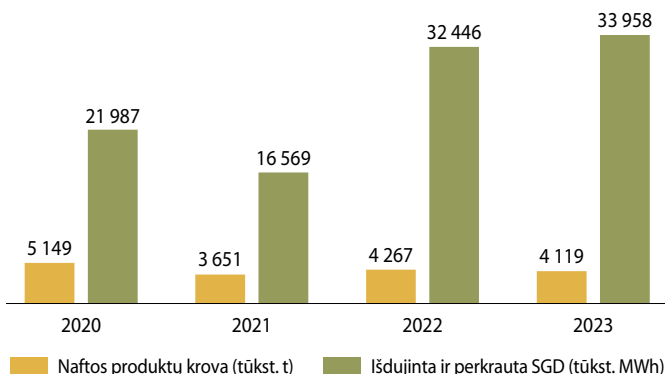
- Vidutinė metinė koreguota EBITDA: 2022 – 2024 m. ≥ 33,9 mln. Eur
- Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu: 2022–2024 m. riba 1,7–3,2 karto
- Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus: Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

### SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- **2023 m. kovo 10 d.** Italijos energetikos bendrovė „Snam FSRU Italia“ pasirinko KN bendradarbiauti įgyvendinant plyno lauko FSRU pagrindu veikiančio SGD terminalo projektą Piombino uoste.
- **2023 m. kovo 27 d.** Subačiaus skystųjų energijos produktų terminale pradėjo veikti 300 kW galios saulės elektrinė. Jos pagaminama elektra 100 % patenkins Kupiškio rajone veikiančio terminalo suvartojamos elektros energijos poreikį.
- **2023 m. birželio 30 d.** Bendrovė pradeda teikti Brunsbiutelio SGD terminalo Brunsbiutelyje, Vokietijos šiaurėje, komercinio eksploatavimo paslaugas.
- **2024 m. sausio 8 d.** KN tapo keturių Vokietijos SGD terminalų komercine operatorė. Bendrovė pasirašė sutartį su valstybei priklausančius SGD terminalus valdančia Vokietijos valstybine bendrove „Deutsche Energy Terminal GmbH“ (DET).
- **2024 m. sausio 10 d.** AB „Klaipėdos nafta“ verčia naują istorijos puslapį ir tęsia veiklą nauju juridiniu pavadinimu – AB „KN Energies“. Pavadinimo keitimas susijęs su strateginiais įmonės pokyčiais – Bendrovės ilgalaikėje strategijoje brėžiamu siekiu žengti tvarios energetikos keliu ir pereiti nuo iškastinio kuro prie naujų energijos rūšių. Keičiasi Bendrovės dukterinės įmonės UAB „SGD logistika“ juridinis pavadinimas – ji toliau veiklą tęs kaip UAB „KN Global Terminals“.

Per ataskaitinius metus įmonės skystųjų energijos produktų terminaluose, Klaipėdoje ir Subačiuje, naftos produktų krova sumažėjo 3,5 proc. ir sudarė 4 119 tūkst. t. Grupės skystųjų energijos produktų terminalų veiklos apimtis veikė geopolitiniai, paklausos ir pasiūlos veiksniai: pasaulinis degalų suvartojimas ataskaitiniais metais augo, viršijo 2022 metų rodiklius ir pasiekė prieš pandemiją fiksuotus kiekius; sankcijos, taikomos Rusijos naftos produktų importui į ES nuo 2023 metų vasario mėn., kėlė rinkos dalyvių susirūpinimą dėl galimo dyzelino trūkumo ES, tačiau išaugantis dyzelino, benzino importas į regioną iš kitų šalių – naftos produktų gamintojų – beveik kompensavo kiekius, kurių regionas daugiau nebeprėmė iš Rusijos. Intensyvi biodegalų krova, ataskaitiniais metais buvo 21 proc. didesnė negu 2022 metais, daugiausia dėl augančio bioetanolio kiekio. O naftos produktų (dyzelino ir benzino) krova į autocisternas 2023 metais buvo apie 7 proc. didesnė nei prieš metus. Bitumo krova 2023 metais augo – buvo perkrauta apie 82,5 tūkst. tonų arba 18 proc. daugiau nei 2022 metais. Suaktyvėjusi klientų, besinaudojančių teikiamomis biokuro ir dyzelino krovos paslaugomis, veikla prisidėjo prie išaugusios šių produktų sandėliavimo paslaugų paklausos – lyginant su 2022 metų rezultatu, šiems produktams dedikuotų talpyklų nuomos pajamos ataskaitiniais metais išaugo apie 27 %.

Veiklos apimty



Generalinis direktorius Darius Šilenskis  
Stebėtojų tarybos pirmininkas Robertas Vyšniauskas

- ↑ 2023 m. išdujintas ir perkrautas rekordinis kiekis gamtinių dujų 34 TWh (2022 m. – 32,4 TWh)
- ↑ Grupė uždirbo 13,2 mln. eurų grynojo pelno, kuomet 2022 metais buvo patirtas 5,9 mln. eurų nuostolis
- ↑ Įmonė už 2023 m. rezultatus į valstybės biudžetą skyrė 3,6 mln. eurų dividendų – pirmą kartą per pastaruosius trejus metus

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	77 818	83 525	+7,3%
Pardavimo savikaina	57 703	60 024	+4,0%
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>20 115</b>	<b>23 501</b>	<b>+16,8%</b>
Pardavimo sąnaudos	8 432	10 963	+30,0%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	0	0	-
Kitos veiklos rezultatai	510	164	-67,8%
Finansinė ir investicinė veikla	-19 093	3 270	-
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>-6 900</b>	<b>15 972</b>	-
Pelno mokesčiai	-996	2 746	-
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>-5 904</b>	<b>13 226</b>	-
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	481 050	459 318	-4,5%
Trumpalaikis turtas	92 883	96 792	+4,2%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	72 423	19 535	-73,0%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	0	0	-
<b>Turto iš viso</b>	<b>573 933</b>	<b>556 110</b>	<b>-3,1%</b>
Nuosavas kapitalas	139 100	152 211	+9,4%
Dotacijos, subsidijos	5 468	5 115	-6,5%
Atidėjiniai	5 663	7 363	+30,0%
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>423 702</b>	<b>391 421</b>	<b>-7,6%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	358 142	183 980	-48,6%
Finansiniai įsipareigojimai	357 573	183 286	-48,7%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	65 560	207 441	+216,4%
Finansiniai įsipareigojimai	51 815	194 263	+274,9%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos**</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	-
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>573 933</b>	<b>556 110</b>	<b>-3,1%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	-1,0%	2,3%	+3,3 p. p.
ROE	-4,2%	9,1%	13,3 p. p.
D/E	294,3%	248,0%	-46,3 p. p.
EBITDA	34 857	35 743	+2,5%
EBITDA marža	44,8%	42,8%	-2,0 p. p.
Grynojo pelno marža	-7,6%	15,8%	+23,4 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	0	3 624	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	358	371	+3,6%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	10 133	12 560	+24,0%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos energetikos ministerija	72,47%		
UAB KONCERNAS "ACHEMOS GRUPE"	10,43%		
Kiti akcininkai	17,10%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
Generalinis direktorius	Darius Šilenskis		
Stebėtojų tarybos pirmininkas	Robertas Vyšniauskas*		
Stebėtojų tarybos nariai	Mantas Šukevičius* Dovilė Kavaliaukienė		
Valdybos pirmininkas	Edvinas Katilius*		
Valdybos nariai	Guy Mason* Jūratė Lingienė* Alfonso Morriello* Karolis Švaikauskas		

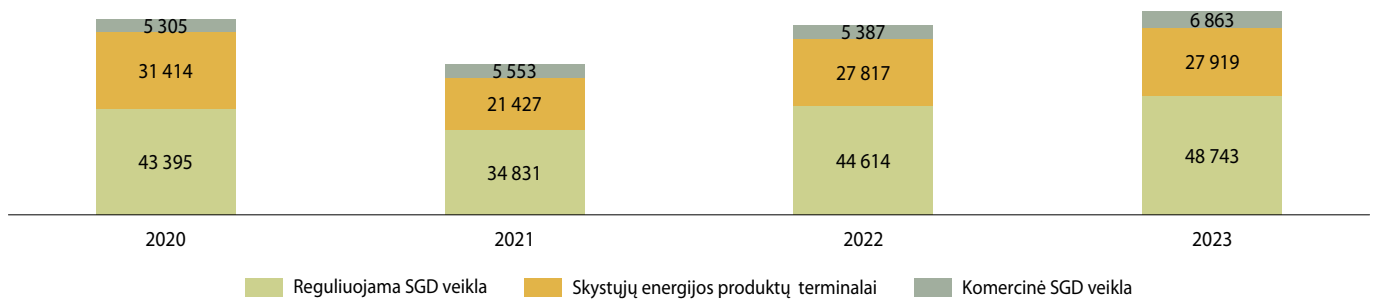
\*Nepriklausomas narys (-ė)

**SGD terminalas, išdujinimo veiklą pradėjęs 2014 metų lapkričio 27 dieną, per 2023 metus išdujino ir perkrovė 33 958 tūkst. MWh SGD, t. y. 4,7 proc. daugiau nei 2022 metais.** 2023 metais į SGD terminalą atplaukė 36 SGD laivai. Ataskaitiniais metais SGD terminalu Klaipėdoje naudojosi šeši vartotojai iš Estijos, Latvijos, Lenkijos, Norvegijos ir Lietuvos. 2023 metais Lietuvoje buvo suvartota apie 16,9 TWh gamtinių dujų, 85 proc. visų Lietuvos perdavimo sistemos operatoriaus AB „Amber Grid“ sistemoje importuotų gamtinių dujų buvo iš Klaipėdos SGD terminalo. Ataskaitiniais metais vidutinis Klaipėdos SGD terminalo panaudojimas siekė 71,0 proc. (2022 metais – 72,0 proc.), kai, remiantis GIE ALSI duomenimis, vidutinis Europos SGD terminalų panaudojimas buvo apie 59,0 proc. (2022 metais – 64,0 proc.).

**2023 metais Grupės pardavimo pajamos sudarė 83,5 mln. eurų ir, lyginant su 2022 metų duomenimis, padidėjo 7,3 proc.** Reguluojamos SGD terminalo veiklos pajamos išaugo 9,3 proc. ir siekė 48,7 mln. eurų. Pagrindinės priežastys, lėmusios šį pokytį: didesnės išdujinimo pajamos dėl padidėjusios

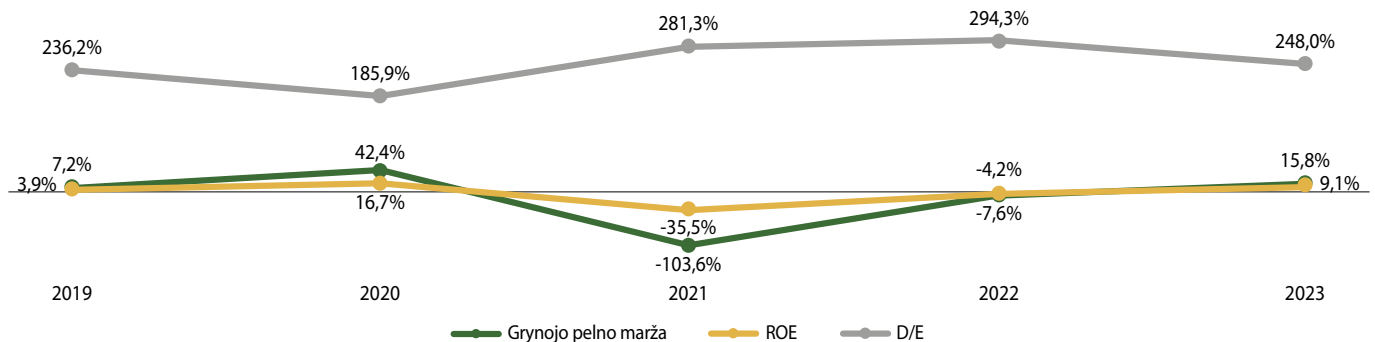
paklausos ir išdujinimo tarifo nuo 0,41 EUR/MWh 2022 metais iki 1,41 EUR/MWh 2023 metais; didesnės SGD perkrovos pajamos; didesnės kitos SGD pajamos dėl klientų mokėjimų už skirtus nepanaudotus pajėgumus; mažesnės pajamos iš SGD išdujinimo paslaugos pastoviosios dalies dėl įdiegto SGD terminalo pajėgumų paskirstymo ir tarifavimo modelio. Bendrai skystųjų energijos produktų terminalų pardavimo pajamos 2023 metais buvo 0,4 proc. didesnės dėl produktų saugojimo paslaugų apimties didėjimo. Tačiau analizuojant 2020–2023 metų laikotarpį, pastebima, kad 2023 metais šios pajamos buvo 11,1 proc. mažesnės lyginant su 2020 metais. Ataskaitiniais metais komercinės SGD veiklos pardavimo pajamos didėjo 27,4 proc. iki 6,9 mln. eurų, dėl 2023 metais 1,4 mln. eurų didesnių pajamų iš pasaulinių SGD projektų, lyginant su 2022 metais. **Ataskaitiniais metais pajamos gautos iš Lietuvoje registruotų klientų sudarė 58,7 proc., t. y. 13,0 proc. punkto mažiau nei 2022 metais.** Pajamos iš užsienio klientų didėjo 56,8 proc. ir sudarė 34,5 mln. eurų, kai 2022 metais šios pajamos siekė 22,0 mln. eurų.

AB „KN Energies“ pardavimo pajamų struktūra, tūkst. eurų



**Ataskaitiniais metais Grupės sąnaudos didėjo 7,3 proc. ir siekė 71,0 mln. eurų.** Pardavimo savikaina, sudariusi 84,6 proc. visų Grupės sąnaudų, padidėjo 4,0 proc. iki 60,0 mln. eurų. Likusią sąnaudų dalį sudariusios veiklos sąnaudos, per 2023 metus augo 30,0 proc. nuo 8,4 mln. eurų iki 11,0 mln. eurų. Sąnaudų pokyčius lėmė 1 134 tūkst. eurų didesnė SGD laivo-saugyklos su dujinimo įrenginiu nuoma (operavimo, valdymo, įgulos sąnaudos) ir sumažėjęs garo šildytuvų našumas bei jų pakeitimas; 1 761 tūkst. eurų didesnės apyvartinių taršos leidimų sąnaudos bei aplinkos taršos mokesčio sąnaudos, kurios išaugo dėl didesnių kainų ir kiekių; 1 101 tūkst. eurų arba 11,7 proc. didesnės darbo užmokesčio sąnaudos; 951 tūkst. eurų didesnės iš klientų gautos pretenzijos, daugiausia susijusios su SGDT prastovomis.

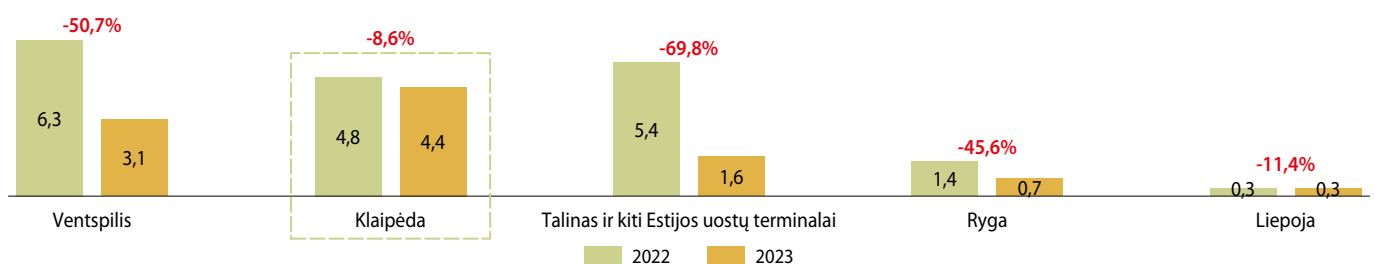
2023 metais Grupė uždirbo 13,2 mln. eurų grynojo pelno, kuomet 2022 metais buvo patirtas 5,9 mln. eurų nuostolis. Pokytį lėmė anksčiau išvardinti pajamų pokyčiai bei finansinės veiklos rezultatas, kuris dėl valiutos kurso pasikeitimo buvo teigiamas. Ataskaitiniais metais Grupės EBITDA siekė 35,7 mln. eurų, kai prieš metus šis rodiklis buvo 34,9 mln. eurų. Finansiniai rezultatai teigiamai veikė ir pelningumo rodiklius: grynojo pelno marža didėjo iki 15,8 proc., nuosavo kapitalo grąža augo iki 9,1 proc. **Grupės finansinių įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis mažėjo ir ataskaitinių metų pabaigoje buvo 248,0 proc., t. y. 46,3 procentinio punkto mažiau nei 2022 metų pabaigoje.** Pokytį daugiausia lėmė 7,8 proc. sumažėjusios finansinės skolos.



Nuo 2022 metų dėl Rusijos invazijos Ukrainoje ir į tai atsakančių Vakarų pasaulio įvestų sankcijų Klaipėdos uostas iš esmės nutraukė prekybinius ryšius su Rusija. Įgyvendinant plataus masto sankcijas, krovinių srautas reikšmingai sumažėjo ir dėl to konkurencija su Rusijos uostais iš esmės nebevyksta. Dėl šios priežasties žemiau grafike pateikiama tik Baltijos šalių uostų informacija.

Remiantis statistiniais duomenimis, Rytinės Baltijos jūros pakrantės uostai 2023 metais perkrovė apie 64,8 mln. tonų naftos produktų. Lyginant su 2022 metų krovos apimtėmis, ataskaitiniu laikotarpiu krova sumažėjo 28 proc. 2023 metais Klaipėdos uoste naftos produktų krova mažėjo 8,6 proc., lyginant su 2022 metais. Tuo metu, kaimyninės Latvijos Rygos uoste naftos produktų krova krito 45,6 proc.

Naftos produktų krovos dinamika Baltijos jūros rytinės pakrantės uostuose (mln. t)



## UAB „KN Global Terminals“

SGD transportavimo pajamų 2023 metais Įmonė neuždirbo.

**Įmonė ataskaitiniais metais patyrė 4,4 tūkst. eurų sąnaudų, t. y. 2,4 karto mažiau nei 2022 metais.** Šį pokytį lėmė tai, kad 2023 metais banko sąskaitų administravimo sąnaudos siekė tik 184 eurus, kuomet 2022 metais buvo 6,8 tūkst. eurų.

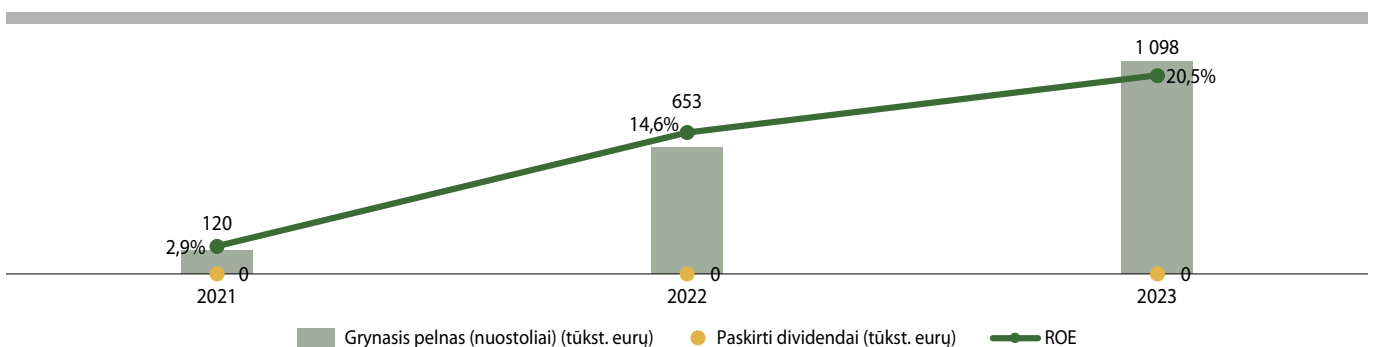
**59,1 proc. didesnės finansinės ir investicinės veiklos pajamos leido Įmonei uždirbti 1 097,9 tūkst. eurų grynąjį pelną,** kai prieš metus grynojo pelno suma siekė 653,4 tūkst. eurų.

Bendra apskaitinė Įmonės valdomo turto vertė augo 23,7 proc. **Didžiausią dalį visų aktyvų sudarė trumpalaikės investicijos – 4,5 mln. eurų.**

Finansinių įsipareigojimų Įmonė neturėjo.

Uždirbtas grynasis pelnas teigiamai veikė Įmonės finansinės grąžos rodiklius: nuosavo kapitalo grąža augo 5,9 procentinio punkto iki 20,5 proc.

- ↑ Įmonės grynasis pelnas augo 68,0 proc. iki 1 097,9 tūkst. eurų
- ↑ Trumpalaikis turtas didėjo 24,5 proc. ir siekė 5 808,0 tūkst. eurų
- ↑ Įmonės ROE augo 5,9 p.p. iki 20,5 proc.



# VĮ Ignalinos atominė elektrinė

www.iae.lt



Iki 2010 metų Įmonės esminė veikla buvo elektros energijos gamyba, tačiau po energijos blokų galutinio sustabdymo (pirmasis Ignalinos AE energijos blokas buvo galutinai sustabdytas 2004 m. gruodžio 31 d., antrasis energijos blokas – 2009 m. gruodžio 31 d.) Įmonės pagrindinė veikla plačiąja prasme tapo radioaktyviųjų atliekų tvarkymas. Įmonės vykdoma veikla apima tiek tiesiogines radioaktyviųjų atliekų (toliau – RA) tvarkymo veiklas (įrangos išmontavimą, sukauptų atliekų išėmimą iš senų saugyklų, statinių griovimą ir visų šių procesų metu susidarantių atliekų sutvarkymą (rūšiavimą, apdorojimą, pakavimą, transportavimą, saugojimą ir t. t.)), tiek tokie veiksmai reikalingos infrastruktūros (saugyklų, atliekynų bei įvairių atliekų tvarkymo įrenginių) įrengimą bei jų eksploatavimą, taip pat visas kitas pagalbinės veiklas.

2019 metais VĮ Ignalinos AE buvo prijungta VĮ RATA, tuo pačiu Įmonei buvo perduota VĮ RATA infrastruktūra ir veikla – Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimas bei kitos šios organizacijos vykdytos funkcijos. Nuo to laiko VĮ Ignalinos AE yra ir apžvelgiamoje perspektyvoje bus vienintelė Įmonė šalyje, kuri vykdo radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklą

*Vykdomi spec. įpareigojimai – branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą)*

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai  
• Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas CPI

2022–2024 m. ≥ 1

• Ignalinos programos biudžeto paskirstymo procentas

2024 m. ≥ 70 proc.

## SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- **Sausio mėn.** pasirašytos sutartys reaktoriaus šerdžių išmontavimo variantui analizei atlikti;
- **Sausio mėn.** gautas pritarimas Bitumuotų RA saugyklos pertvarkymo į atliekyną koncepcijai;
- **Gegužės mėn.** pasirašyta sutartis Giluminio atliekyno Megaprojektui (planavimo ir kaštų studijai) parengti;
- **Liepos mėn.** užbaigtas visų 1-ojo bloko reaktoriaus valdymo kanalų išmontavimas;
- **Rugpjūčio mėn.** trijose Lietuvos vietovėse (Kazlų Rūdos, Alytaus ir Švenčionių sav.) užbaigti geofiziniai tyrimai, reikalingi Giluminio atliekyno projektui;
- **Spalio mėn.** paskirtas naujas Generalinis direktorius – Linas Baužys;
- **Lapkričio mėn.** užbaigti 2-os LMAA atliekyno kampanijos RA krovimo darbai;
- **Lapkričio mėn.** užbaigti Maišiagalos RAS radioaktyviųjų atliekų tvarkymo įrangos ir sistemų „šaltieji“ bandymai, pradėti RA iškrovimo darbai;
- **Gruodžio mėn.** atliktas visuomenės viešas supažindinimas su poveikio aplinkai vertinimo ataskaita bitumuotų RA saugyklos pertvarkymui į atliekyną;
- **2024 m. sausio mėn.** įsigaliojo paviršinio atliekyno inžinerinio barjero modelio tyrimų programų parengimo, projektavimo ir statybos sutartis;
- **2024 m. vasario 26 – 29 d.** Įmonėje vyko Tarptautinės atominės energijos agentūros (TATENA) ekspertų misija branduolinės energetikos objektų ir jų aikštelių radiologinės kontrolės panaikinimo klausimais.

Įmonės veikla yra orientuota į valstybės viešojo intereso tenkinimą – valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis finansuojamą IAE eksploatavimo nutraukimą, vykdomą sąnaudų kompensavimo principu. 2000–2023 metų laikotarpiu Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimui panaudota 1 507,1 mln. eurų, iš kurių 255,1 mln. eurų skyrė Lietuvos Respublika.

Vykdamą pagrindinę veiklą – Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimą – nuo 2010 metų iki 2023 metų pabaigos išmontuota 70,9 tūkst. tonų įrangos iš 180,0 tūkst. tonų. Atskaitiniais metais buvo išmontuota 4 644 t IAE įrangos ir 4 350 t gelžbetonio. 2023 metų išmontavimo planas buvo viršytas (išmontuota 10 t daugiau įrangos ir 100 t daugiau gelžbetonio nei planuota). Iš viso 2023 metų radioaktyviųjų atliekų, kurios buvo paimtos iš jų pirminės vietos, kiekio (9 349 m<sup>3</sup>) daugiau nei pusę (4 935 m<sup>3</sup>) buvo išvalytos ir sutvarkytos kaip neradioaktyvios, o likusios buvo atitinkamai apdorotos ir supakuotos tolesniam talpinimui į saugyklas ir atliekynus. Galutinės pakuotės su radioaktyviomis atliekomis perkeltos į saugyklas, kur saugomos tol, kol bus įrengti jų aktyvumo klasę tenkinantys atliekynai. Užterštos įrangos išmontavime 2023 metais pasiekta reikšminga gairė – iš 1-ojo bloko reaktoriaus ištraukti ir sutvarkyti visi valdymo ir apsaugos kanalai (235 vnt.) ir pradėtas technologinių bei reaktoriaus aušinimo kanalų išmontavimas. Didžioji dalis IAE eksploatavimo nutraukimui reikalingos infrastruktūros jau yra įrengta, tačiau vis dar yra keletas labai svarbių objektų, kuriuos dar reikia artimiausiu metu pastatyti ar atlikti modernizaciją.



Generalinis direktorius Linas Baužys  
Valdybos pirmininkė Dr. Jurgita Radzevičė

- ↓ Atidėjiniai sumažėjo 27,7 proc. iki 26,3 mln. eurų
- ↑ Apskaityto atskaitinio laikotarpio pelno vertė padidėjo iki 8,0 mln. eurų
- ↑ EBITDA augo 50,3 proc. ir siekė 9,8 mln. eurų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	134	178	+32,7%
Pardavimo savikaina	0	0	-
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>134</b>	<b>178</b>	<b>+32,7%</b>
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	-5 775	-9 099	-57,6%
Kitos veiklos rezultatai	-84	-242	-187,2%
Finansinė ir investicinė veikla	-503	-1 079	-114,5%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>5 322</b>	<b>7 956</b>	<b>+49,5%</b>
Pelno mokestis	0	0	-
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>5 322</b>	<b>7 956</b>	<b>+49,5%</b>
<b>Koreguotas grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>5 322</b>	<b>7 956</b>	<b>+49,5%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	170 744	154 487	-9,5%
Trumpalaikis turtas	73 061	79 074	+8,2%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	18 181	27 313	+50,2%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	207	242	+16,7%
<b>Turto iš viso</b>	<b>244 012</b>	<b>233 803</b>	<b>-4,2%</b>
Nuosavas kapitalas	23 021	30 977	+34,6%
Dotacijos, subsidijos	170 928	158 665	-7,2%
Atidėjiniai	36 397	26 304	-27,7%
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>10 577</b>	<b>10 745</b>	<b>+1,6%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai			-
Finansiniai įsipareigojimai			-
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	13 511	17 744	+31,3%
Finansiniai įsipareigojimai	0	0	-
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>155</b>	<b>113</b>	<b>-27,1%</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>244 012</b>	<b>233 803</b>	<b>-4,2%</b>

RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	1,5%	3,3%	+1,8 p. p.
ROE	26,1%	29,5%	+3,4 p. p.
D/E	0,0%	0,0%	-
EBITDA	6 506	9 779	+50,3%
EBITDA marža	4 862,4%	5 506,2%	+643,8 p. p.
Grynojo pelno marža	3 977,3%	4 479,8%	+502,5 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)/ pelno įmokos	0	0	-
Turto mokestis	0	0	-
Įmokų ir netipinių mokesčių valstybei iš viso	0	0	-

INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	1 604	1 610	+0,4%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	8 724	12 953	+26,5%

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS  
Lietuvos Respublikos energetikos ministerija

## VADOVYBĖ (2024-05-20)

Generalinis direktorius	Linus Baužys
Valdybos pirmininkė	Dr. Jurgita Radzevičė*
Valdybos nariai	Laimonas Belickas* Karolis Sankovskis* Patricija Ceiko

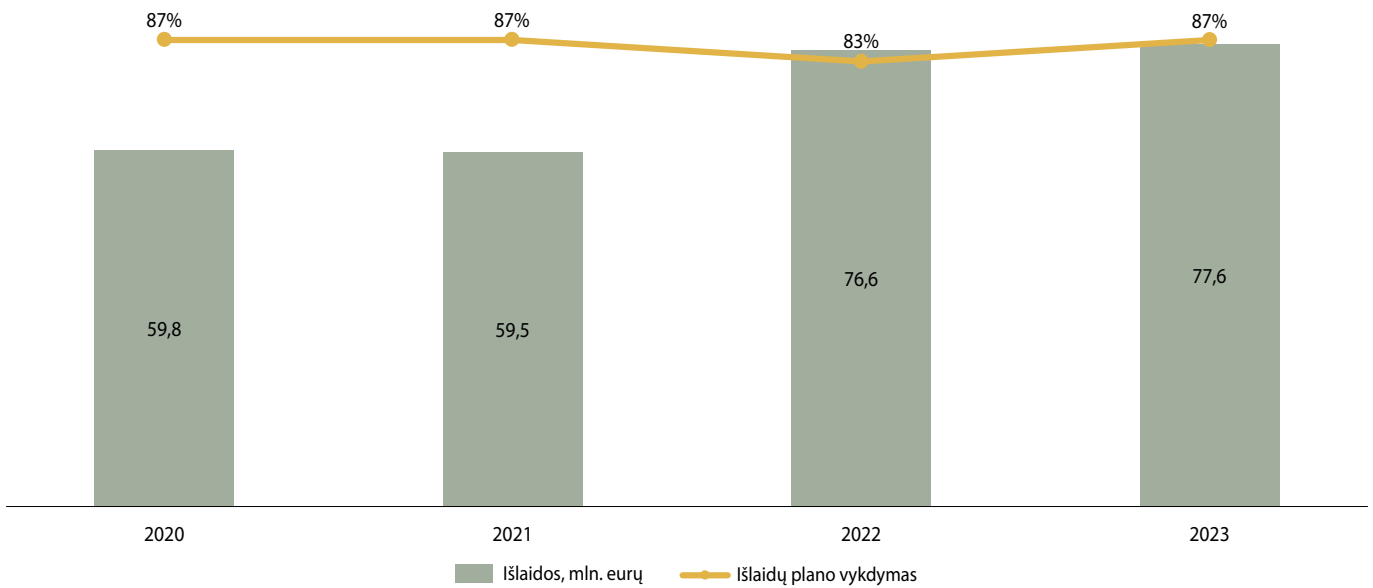
\*Nepriklausomas narys (-ė)

2023 metais pasikeitus poveikio aplinkai vertinimo reglamentavimui, prognozuojama IAE eksploatavimo nutraukimo pabaigos data sutrumpėjo 7 mėn.: 2022 m. gruodžio 31 d. duomenimis prognozuojama eksploatavimo nutraukimo pabaiga buvo 2041-04-30, t. y., 28 mėn. vėliau nei Galutiniame eksploatavimo nutraukimo plane (toliau – GENP) numatyta data (2038-12-31). 2023 m. gruodžio 31 d. duomenimis prognozuojama pabaigos data yra 2040-10-03, t.y. 21 mėn. vėliau nei numatyta GENP. Šį kritinio kelio pokytį lėmė metų eigoje priimtas sprendimas rengti apibendrinantį IAE eksploatavimo nutraukimo poveikio aplinkai vertinimą (tokį, kurį galima rengti jau dabar) ir nerengti atskiro poveikio aplinkai vertinimo reaktorių išmontavimui, kuris buvo numatytas vėliau.

Pagal Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 metų lapkričio 25 d. įsakymą Nr. 1-386 pajamas už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą įmonė perveda į valstybės išdo specialiąją sąskaitą, skirtą ilgalaikių radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti. Išmontavus nereikalingą neužterštą arba nukenksmintą įrangą įmonė ją parduoda viešai skelbiamuose aukcionuose. Ataskaitiniais metais bendroje pajamų struktūroje pajamos gautos už nenaudojamo turto pardavimą sudarė

73,0 proc. visų pajamų, t. y. 1,5 mln. eurų – tai 6,5 proc. mažiau negu 2022 metais. Įmonės pelno (nuostolių) ataskaitoje atspindimos pardavimo pajamos, gautos iš kitos ūkinės ir komercinės veiklos (transporto, mokymo paslaugos, laikinas jonizuojančių šaltinių priėmimas ir saugojimas ir kt.), ataskaitiniais metais augo 32,7 proc. ir siekė 177,6 tūkst. eurų.

2020 – 2023 metų laikotarpiu įmonė kasmet vidutiniškai patyrė 68,4 mln. eurų išlaidų. Bendras pastarųjų ketverių metų įmonės veiklos išlaidų sąmatos vykdymas sudarė 86,0 proc. numatyto plano. Įmonės veiklos sąnaudos yra dotuojamos, todėl bendrosiose ir administracinėse sąnaudose atsispindi tik patirtų sąnaudų nedotuojamos sumos. 2023 metais bendrosios ir administracinės sąnaudos reikšmingai sumažėjo, nes buvo perskaičiuotas IAE eksploatavimo nutraukimo atidėjiny. Jo sumažėjimą lėmė panaudotos nuosavos lėšos bei išaugusios rinkos palūkanų normos ir atitinkamai diskonto norma. Kiti reikšmingesni pokyčiai yra susiję su šildymo, elektros energijos bei dujų sąnaudomis – jos sumažėjo, nes didesnė dalis jų buvo dotuojama. Taip pat kitos materialinės sąnaudos sumažėjo, nes buvo daugiau įsigyta dotuojamų paslaugų ir medžiagų.



**Elektrinės eksploatavimo nutraukimui 2023 metais buvo panaudota 68,6 mln. eurų, t. y. 7,8 proc. mažiau nei 2022 metais.** Didžiąją dalį lėšų – 78,5 proc. (53,9 mln. eurų) – sudarė Ignalinos programos (toliau – IP) lėšos, 21,1 proc. daugiau negu 2022 metais. Tarptautinio Ignalinos atominės elektrinės eksploatacijos nutraukimo rėmimo fondo (toliau – TIENRF) lėšų panaudojimas

sudarė 0,3 mln. eurų ir, lyginant su 2022 metais, sumažėjo 84,0 proc. Iš Lietuvos Respublikos biudžeto (toliau – BF) buvo panaudota 13,9 mln. eurų ir, lyginant su 2022 metais, lėšų panaudojimas padidėjo 37,5 proc. Įmonės lėšomis finansuota suma sumažėjo 97,5 proc. ir siekė 0,4 mln. eurų.

Finansavimo struktūra



**Įmonės grynasis rezultatas 2023 metais buvo 7 956,1 tūkst. eurų.** 2023 metų pabaigoje įmonė turėjo iš ankstesnių laikotarpių susikaupusių 542,3 mln. eurų nuostolių. Nepaskirstytų nuostolių suma 2023 metų pabaigoje sumažėjo iki 534,3 mln. eurų. Vadovaujantis 1994 m. gruodžio 21 d. Lietuvos Respublikos Valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo Nr.1-722 15 straipsniu įmonės veikla negeneruoja pelno ir yra dotuojama, ir įmonės veikla yra nuostolinga, pelno įmoka į valstybės biudžetą neskaičiuojama ir nemokama. 2023 metų pabaigoje įmonės EBITDA siekė 9 779,0 tūkst. eurų, kai prieš metus buvo 50,3 proc. mažesnė ir sudarė 6 505,9 tūkst. eurų. Nuosavo kapitalo grąža

ataskaitiniais metais siekė 29,5 proc., tuo metu 2022 metais šis rodiklis buvo 3,3 proc. punkto mažesnis. Tokie rezultatai yra nulemti anksčiau minėtų priežasčių ir įmonės veiklos ypatumų:

- pagrindinė vykdoma veikla negeneruoja teigiamo pinigų srauto, nes yra orientuota į viešąjį interesą tenkinančią veiklą – Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimą, kuri yra dotuojama valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis;
- eksploatavimo nutraukimo metu bus likviduojama didžioji dalis įmonės valdomo turto, kurio didžioji dalis negalės būti panaudota ar kitaip realizuota.



# AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė

www.litrail.lt



AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdo 100 proc. įmonių akcijų: UAB Geležinkelio tiesimo centras, UAB „Rail Baltica statyba“, AB „LTG Cargo“, AB „LTG Infra“, UAB „LTG Link“, taip pat 79,61 proc. VšĮ „Geležinkelių logistikos parkas“ akcijų, 34 proc. UAB voestalpine Railway Systems Lietuva akcijų.

Krovinių ir keleivių vežimo geležinkeliais paslaugos, geležinkelių tinklo administravimas, viešosios geležinkelių infrastruktūros valdymas, priežiūra ir plėtra, geležinkelio riedmenų remontas ir gamyba.

Vykdomi spec. įpareigojimai – viešosios keleivių vežimo geležinkelių transportu paslaugos; viešosios geležinkelių infrastruktūros priežiūra, atnaujinimas ir plėtra, minimaliojo prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketo paslaugų teikimas bei disponavimas viešąja geležinkelių infrastruktūra patikėjimo teise.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

• Vidutinis metinis koreguotos EBITDA pelningumas:

2022–2024 m. ≥ 25 proc.

• Metinis grynosios skolos santykis su koreguota EBITDA:

2022–2024 m. ≤ 6 kartai

• Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

## SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• **2023 metais** startavo ilgalaikė programa „FREE Rail“, iki 2030-ųjų padėsianti sukurti ir įgyvendinti Baltijos regionui pritaikytą geležinkelių veiklos modelį, pagrįstą ES geležinkelių standartais, geriausia praktika ir suderintą su plačiosios vėžės specifika (EU+).

• **2023 m. vasario mėn.** LTG grupės bendrovė „LTG Cargo“ pradėjo gabenti intermodalinius krovinius konteineriais tarp Kauno intermodalinio terminalo ir Slavkovo Lenkijoje, o spalio mėn. gavo sertifikatą vežėjo vėlavai Latvijoje ir Estijoje.

• Per pastaruosius kelerius metus „LTG Infra“ įgyvendinamas europinės vėžės greitojo geležinkelio „Rail Baltica“ projektas iš parengiamųjų darbų etapo įžengė į statybos veiklas; vykdomas Vilnius–Klaipėda elektrifikavimo projektas.

• **2023 m. vasarą** „LTG Link“ pasirašė sutartį dėl naujų elektrinių ir baterijomis varomų traukinių įsigijimo.

• „LTG Cargo“ paskelbė elektrinių lokomotyvų pirkimą. Perkami lokomotyvai bus pastelkiami krovinių gabenimui svarbiausia šalies geležinkelio arterija tarp Vilniaus ir Klaipėdos jūrų uosto.

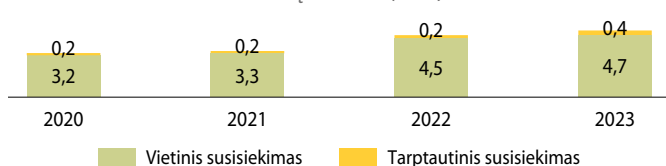
• **Rugsėjo 7 d.** baigtos OOO Rail Lab likvidavimo procedūros. Įmonė išregistruota iš Baltarusijos valstybinio juridinių asmenų registro.

• **Lapkričio mėn.** įvertinta, kad LTG grupė yra tarp 10–ties saugiausių geležinkelių bendrovių, skelbiama Tarptautinės Geležinkelių Sąjungos (UIC) 2023 m. Saugos ataskaitoje. UIC priklauso 34 geležinkelių bendrovės iš 32 šalių, tarp jų – Austrija, Vokietija, Italija, Suomija, Belgija, Olandija.

• **Gruodžio mėn.** pradėjo kursuoti keleivinis traukinys Vilnius–Ryga. Keliones juo siūlo LTG grupės keleivių vežimo bendrovė „LTG Link“.

Keliaujančių traukiniais skaičius nuosekliai augo – 2023 metais geležinkelių transportu vežta kiek daugiau nei 5 mln. keleivių – 7,5 proc. daugiau nei 2022 metais. Tikimasi netrukus pasiekti ikipandeminio (COVID-19) laikotarpio srautus. Pervežimai vietinio susisiekimo maršrutais padidėjo 4,9 proc. – iki 4,7 mln. keleivių – ir sudarė 92,9 proc. visų keleivių vežimų. Teigiama įtaka keliaujančiųjų skaičiaus augimui turi kasmet atnaujinamas keleivių poreikius atitinkantis maršrutų tvarkaraštis, vykdomos tikslinės rinkodaros kampanijos ir kitos priemonės, didinančios keliaujam traukiniais patrauklumą bei skatinančios tvarų judumą. Tarptautinio susisiekimo maršrutais keliavo 0,4 mln. keleivių, t. y. 57,4 proc. daugiau nei 2022 metais. Nuo 2023 m. gruodžio 27 d. pradėjęs kursuoti „LTG Link“ formavimo traukinys Vilnius–Ryga (Latvija) sulaukė didelio susidomėjimo.

## Keleivių vežimas (mln.)



Didžiąją dalį pajamų Grupė uždirba iš krovinių vežimo veiklos. 2023 metais šalies teritorija buvo pervežta 27,2 mln. tonų krovinių, t. y. 12,1 proc. mažiau nei 2022 metais. Rusijos pradėtas karas Ukrainoje bei Baltarusijai ir Rusijai taikomos plataus masto Europos Sąjungos ir Jungtinių Amerikos Valstijų sankcijos reikšmingai paveikė pastarųjų metų krovinių vežimo geležinkeliais apimtį Lietuvoje. Eliminavus sankcionuotus krovinių srautus ir ženkliai dalimi mažėjant tranzitui, krovinių vežimo apimtys krito beveik perpus: nuo 51 mln. tonų 2021 metais iki 27,2 mln. tonų 2023 metais. Daugiausiai vežta naftos ir jos produktų, statybinių medžiagų bei žemės ūkio kilmės produktų. Šių krovinių grupių pervežimai sudarė daugiau kaip pusę visų atskaitiniais metais geležinkeliais vežtų krovinių kiekio. Kritimas fiksuotas cheminių ir mineralinių trąšų, juodųjų metalų, kietojo mineralinio kuro pervežimo segmentuose.



Generalinis direktorius Egidijus Lazauskas  
Valdybos pirmininkas Kęstutis Šliužas

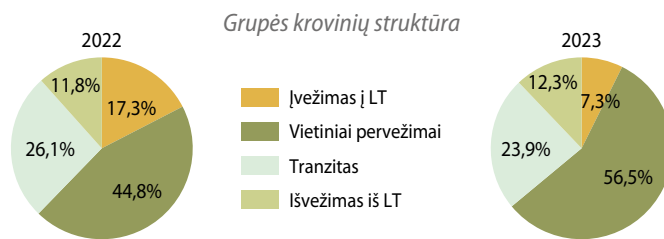
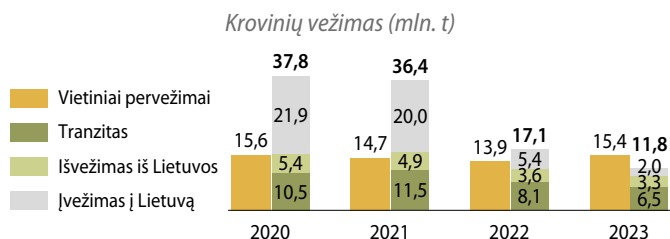
- ↑ Grupės grynas pelnas augo 17,8 karto ir siekė 21,6 mln. eurų
- ↑ Už 2023 metus įmonė akcininkui paskyrė 13,0 mln. eurų dividendų
- ↑ EBITDA augo 24,7 proc. iki 139,8 mln. eurų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	432 932	452 001	+4,4%
Pardavimo savikaina	427 978	421 651	-1,5%
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>4 954</b>	<b>30 350</b>	<b>+512,6%</b>
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	0	0	-
Kitos veiklos rezultatai	767	402	-47,6%
Finansinė ir investicinė veikla	-2 759	-3 619	-31,2%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>2 962</b>	<b>27 133</b>	<b>+816,1%</b>
Pelno mokestis	1 749	5 490	+213,8%
<b>Grynas pelnas (nuostoliai)</b>	<b>1 213</b>	<b>21 643</b>	<b>&gt;+1000,0%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	1 991 316	2 198 208	+10,4%
Trumpalaikis turtas	283 412	293 604	+3,6%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	213 434	228 566	+7,1%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	5 531	6 657	+20,4%
<b>Turto iš viso</b>	<b>2 280 260</b>	<b>2 498 469</b>	<b>+9,6%</b>
Nuosavas kapitalas	1 161 504	1 174 286	+1,1%
Dotacijos, subsidijos	809 164	983 466	+21,5%
Atidėjiniai	15 078	17 669	+17,2%
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	286 979	312 152	+8,8%
Po vienus metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	167 762	149 826	-10,7%
Finansiniai įsipareigojimai	130 281	115 704	-11,2%
Per vienus metų mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	119 217	162 326	+36,2%
Finansiniai įsipareigojimai	29 633	24 105	-18,7%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>7 535</b>	<b>10 896</b>	<b>+44,6%</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>2 280 260</b>	<b>2 498 469</b>	<b>+9,6%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	0,1%	0,9%	+0,8 p. p.
ROE	0,1%	1,9%	+1,8 p. p.
D/E	13,8%	11,9%	-1,9 p. p.
EBITDA	112 104	139 762	+24,7%
EBITDA marža	25,9%	30,9%	+5,0 p. p.
Grynojo pelno marža	0,3%	4,8%	+4,5 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	0	13 022	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	6 126	5 825	-4,9%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	11 797	12 737	+8,0%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	100,0%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
Generalinis direktorius	Egidijus Lazauskas		
Valdybos pirmininkas	Kęstutis Šliužas*		
Valdybos nariai	Bernard Guillelmon* Dalia Andrulionienė* Dr. Aurimas Vilkelis* Eugenijus Preiška* Agnė Amelija Mikalonė Romas Svėdas		

\*Nepriklausomas narys (-ė)

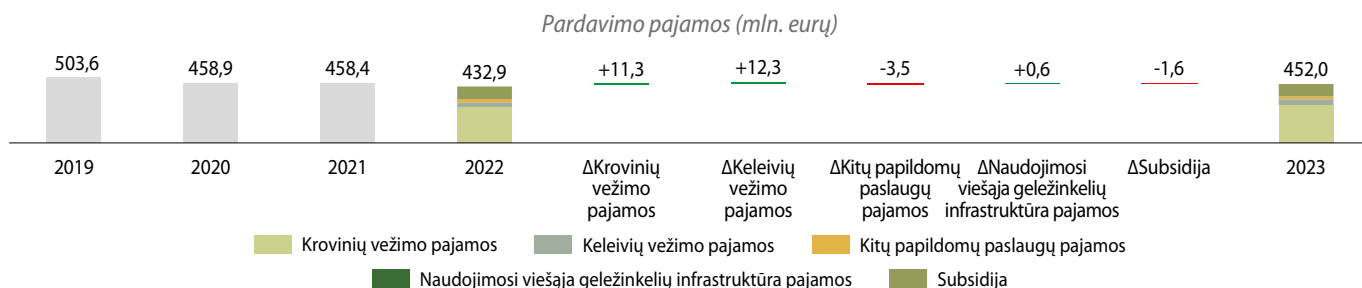
**Ataskaitiniais metais keitėsi ir Grupės pervežamų krovinių struktūra.** Tarptautiniai pervežimai, bendroje pervežtų krovinių struktūroje sudarė 43,5 proc., palyginti su 2022 metais sumažėjo beveik 31 proc. ir siekė 11,8 mln. tonų. Ataskaitiniais metais „LTG Cargo“ toliau didino verslo atsparumą ir dar labiau sugriežtino krovinių gavimo kontrolę. Nors prekių tranzitas į / iš Rusijos ir Baltarusijos tęsiasi, pervežimų apimtys sparčiai mažėja – analizuojamu laikotarpiu tranzitu per šalies teritoriją vežamų krovinių kiekis sumažėjo 19,6 proc. iki 6,5 mln. tonų. Mažėjo tranzitu vežamo kietojo mineralinio kuro bei naftos ir jos produktų kiekis. Taip pat, sustabdžius sankcionuotų bendrovių

produkcijos gabenimą, daugiau nei perpus mažėjo ir per Klaipėdos jūrų uostą įvežamų ir išvežamų krovinių kiekius. Dėl sankcijų ženkliai sumažėjus krovinių vežimo geležinkeliu šrautams, siekiama dalį jų kompensuoti vykdant intermodalinių vežimų plėtrą. Tuo metu vietiniai pervežimai palyginti su 2022 metais išaugo 10,8 proc. iki 15,4 mln. tonų. Augo naftos ir jos produktų, statybinių medžiagų bei žemės ūkio kilmės produktų, ypač grūdų, pervežimai, iš dalies kompensavę sumažėjusias cheminių ir mineralinių trąšų vežimo apimtis. Santykinė vietinių pervežimų dalis bendrose pervežimo apimtyse 2023 metais išaugo iki 56,6 proc.



**Ataskaitiniais metais Grupės pardavimo pajamos augo 4,4 proc. iki 452,0 mln. eurų** (neįtraukiant kitos veiklos pajamų). Krovinių vežimo pajamos, sudariusios 63,7 proc. visų pardavimo pajamų, augo 4,1 proc. iki 288,0 mln. eurų. Nors dėl sankcijų poveikio bei mažinančią sąsąją su Rusija ir Baltarusija Grupės krovinių vežimo bendrovės „LTG Cargo“ vežimo apyvarta ir pardavimų pajamos 2023 metais mažėjo, tačiau bendro pajamų kritimo iš krovinių pervežimo veiklos, kurią vykdo „LTG Cargo“ grupės įmonės, pavyko išvengti. Diversifikuojant veiklą ir nuosekliai vystant paslaugas Lenkijos rinkoje, 2023 m. ženkliai ūgtelėjo „LTG Cargo“ dukterinės įmonės „LTG Cargo Polska“ veiklos apimtys ir pajamos. Teigiamos įtakos pajamoms turėjo ir tranzitinių pervežimų tarifų padidinimas. **Keleivių vežimo pajamos, 2023 metų pardavimo pajamų struktūroje sudariusios 10,3 proc., padidėjo 35,7 proc. ir siekė 46,8 mln. eurų.** Pajamų augimui įtakos turėjo augantys keleivių šrautai tiek vietinio, tiek ir tarptautinio susisiekimo maršrutais, taip pat ir pervežimo kainų padidinimas, įskaitant ir keliaujantiems tranzitiniais traukiniais per šalies teritoriją. Naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra pajamos sudarė 0,2 proc. visų par-

davimo pajamų ir siekė 1,0 mln. eurų. Kitos pajamos (riedmenų, viešosios geležinkelių infrastruktūros objektų techninės priežiūros ir remonto, turto nuomos, metalo laužo pardavimo ir kitos pajamos), sudariusios 4,8 proc. visų pajamų, sumažėjo 14,0 proc. iki 21,6 mln. eurų. Toliau mažėjo lokomotyvų ir jų brigadų darbo užsienyje apimtys, sumažėjus krovinių įvežimo į Lietuvą ir išvežimo iš Lietuvos apimtis, mažiau parduota metalo laužo, taip pat dėl sumažėjusio prekių vagonų remonto poreikio išorės klientams ir atsarginių dalių trūkumo mažėjo komercinių remontų apimtys. **Grupė privalo užtikrinti visuomenei būtiną, bet komerciškai nenaudingų keleivių vežimo vietiniais susisiekimo maršrutais paslaugų teikimą. Valstybė įmonės dukterinei bendrovei „LTG Link“ skiria subsidijas nuostoliams, patirtiems vežant keleivius vietinio susisiekimo maršrutais, kompensuoti. 2023 metais jos siekė 34,0 mln. eurų, o 2022 metais – 36,2 mln. eurų.** Taip pat ataskaitiniais metais buvo gauta 60,6 mln. eurų subsidija, kuri skirta viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo „LTG Infra“ pajamoms ir sąnaudoms subalansuoti (2022 m. – 60,0 mln. eurų).



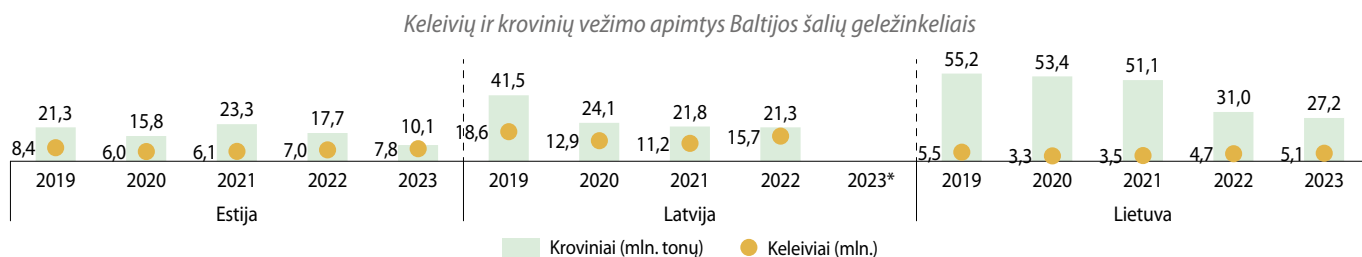
**Grupės veiklos sąnaudos ataskaitiniais metais siekė 421,7 mln. eurų, t. y. 1,5 proc. mažiau nei 2022 metais.** Didžiąją dalį sąnaudų, t. y. 36,3 proc., sudarė su personalo išlaidomis susijusios sąnaudos, kurios ataskaitiniais metais krito 2,3 proc. dėl 4,9 proc. sumažėjusio Grupės darbuotojų skaičiaus ir sudarė 153,3 mln. eurų. Turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos, sudariusios 25,8 proc. visų veiklos sąnaudų, išaugo 2,5 proc. iki 109,0 mln. eurų. Energetinių išteklių sąnaudos, kurios sudarė 12,7 proc. veiklos sąnaudų, sumažėjo 17,2 proc. iki 11,1 mln. eurų. Ženklausios įtakos šios grupės sąnaudų dydžiui turėjo krovinių vežimo apimties pokyčiai ir energetinių išteklių kainų svyravimai. Ataskaitiniais metais 12,6 proc. didėjo medžiagų, remonto ir techninės priežiūros sąnaudos, augimui įtakos turėjo tai, kad analizuojamu laikotarpiu brango iš išorės tiekėjų perkamų remontų paslaugos, taip pat ženkliai dalimi išaugo ir atsarginių dalių, naudojamų riedmenų remontuose, kainos. Kitų užsienio geležinkelių suteiktos paslaugos 2023 metais sudarė 15,1 mln. eurų ir, palyginti su 2022 metais, išaugo 2,1 mln. eurų arba 16,4 proc. Sąnaudų augimas sietinas su augančiomis „LTG Cargo“ grupės įmonės „LTG Cargo Polska“ veiklos apimtimis Lenkijos rinkoje. Kitos sąnaudos ataskaitiniais metais sudarė 57,3 mln. eurų ir, palyginti su ankstesniu laikotarpiu, sumažėjo 0,5 mln. eurų arba 0,8 proc. Dėl geopolitinės situacijos ir pasikeitusios veiklos sąlygų Grupės įmonėse 2023 metais buvo tęsiamas veikloje naudojamo turto vertinimas. 2023 metais atlikti Grupės įmonių valdomo ilgalaikio

turto, atsargų, nebaigtos statybos ir kt. vertės sumažėjimai turėjo reikšmingos įtakos sąnaudų dydžiui, nors buvo mažesni nei 2022 metais. Taip pat kitų sąnaudų dydžiui įtakos turi veiklos plėtojimas užsienio rinkose.

**Ataskaitiniais metais Grupės grynasis pelnas augo 17,8 karto ir siekė 21,6 mln. eurų.** Grupės EBITDA rodiklis siekė 139,8 mln. eurų, t. y. 24,7 proc. daugiau nei 2022 metais. Aptarti pokyčiai lėmė ir aukštesnius Grupės finansinius rodiklius: grynojo pelno marža augo 4,5 procentinio punkto ir siekė 4,8 proc., nuosavo kapitalo grąža didėjo 1,8 procentinio punkto iki 1,9 proc. Ataskaitiniu periodu patronuojanti Bendrovė (ne Grupė) akcininkui paskyrė 13,0 mln. eurų dividendų.






**2023 metais Grupės investicijos, lyginant su 2022 metais, augo 91,3 proc. ir sudarė 361,4 mln. eurų.** Iš šių investicijų, 83,7 proc. sumos buvo skirta geležinkelių infrastruktūrai atnaujinti ir plėsti.

Lyginant Lietuvos geležinkeliais besinaudojančių keleivių ir vežamų krovinių apimtį su kitomis Baltijos valstybėmis, pastebima, kad keleivių vežimo apimtys Estijos geležinkeliais augusios 10,7 proc. ir siekusios 7,8 mln. pervežtų keleivių 2023 metais, buvo 1,5 karto didesnės nei Lietuvos. **Tačiau Lietuvos geležinkeliais 2023 metais pervežta 27,2 mln. tonų krovinių, kuomet Estijoje – 10,1 mln. tonų.** Nors Lietuvos geležinkeliais pervežamų krovinių kiekis sumažėjo, lyginant su 2022 metais, tačiau krovinių pervežta 2,7 karto daugiau nei Estijoje.



Šaltinis: AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė, Statistics Estonia, Central Statistical Bureau of Latvia  
 \*Informacija bus patikslinta atsiradus atnaujintiems duomenims naudojamuose šaltiniuose.

# AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės valdomos įmonės\*

Logotipas	Pavadinimas ir vadovybė (2024-04 mėn.)	Veiklos sritis	Pagrindiniai 2023 m. veiklos rodikliai	Investicijos	Valdomos įmonės
	<b>AB „LTG Cargo“</b> Generalinė direktorė: Eglė Šimė Valdybos pirmininkas: Vitalij Rakovski	Krovinių pervežimas geležinkelių transportu, geležinkelio riedmenų remonto ir techninės priežiūros paslaugos.	Geležinkelių transportu per 2023 m. pervežta 27,2 mln. tonų krovinių, t. y. 12,1 proc. mažiau nei 2022 metais. Besitęsiantį krovinių srauto sumažėjimą lėmė geopolitiniai pokyčiai, susiję su Rusijos vykdomu karu Ukrainoje bei Baltarusijoje ir Rusijai taikomomis sankcijomis. Didėjo vietinių pervežimų dalis bendroje pervežtų krovinių struktūroje: nuo 44,8 proc. 2022 m. iki 56,5 proc. 2023 m. (15,4 mln. tonų). Tarptautinių pervežimų dalis bendroje pervežtų krovinių struktūroje sudarė 43,5 proc. ir siekė 11,8 mln. tonų.	2023 m. investicijos augo 21,2 proc. – iš viso į eksploatuojamų geležinkelio riedmenų atnaujinimą ir remontą buvo investuota 20,5 mln. eurų.	„LTG Cargo Polska“ Sp. zo. o. (100 proc. akcijų) UAB „LTG Wagons“ (100 proc. akcijų) LLC „LTG Cargo Ukraine“ (100 proc. akcijų)
	<b>AB „LTG Link“</b> Generalinė direktorė: Kristina Meidė Valdybos pirmininkė: Aurelija Kaziauskienė	Keleivių vežimas geležinkelių transportu ir susijusių paslaugų teikimas.	2023 m. pervežtų keleivių skaičius augo 7,5 proc. iki 5 mln. Vietiniais maršrutais keliaususiųjų dalis, kaip ir visuomet, sudarė didžiausią – 92,9 proc. dalį. Parduotų internetu bilietų dalis augo 15,6 proc. ir metų pabaigoje siekė 50,3 proc.	Atskaitiniais metais įmonė investicijoms skyrė 17,9 mln. eurų. Didžioji dalis investicijų skirta elektrinių traukinių įsigijimui bei keleivinių riedmenų kapitaliniams remontams.	-
	<b>UAB „LTG Infra“</b> Generalinis direktorius: Vytis Žalimas Valdybos pirmininkas: Gediminas Almantas	Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdymas, naudojimas ir disponavimas ja patikėjimo teise bei viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų vykdymas.	Traukinių darbo apimtis 2023 metais sudarė 13,9 mlrd. tonų km bruto (ir tai 12,4 proc. mažiau, nei 2022 m.), traukinių rida nekito ir sudarė 12,3 mln. trauk. km. Traukinių darbo apimtį mažėjimą lėmė dėl Rusijos vykdomų karinių veiksmų Ukrainoje bei Baltarusijoje ir Rusijai taikomų plataus masto JAV ir ES sankcijų atskaitininiu laikotarpiu ir toliau mažėjančios krovinių vežimo apimtys Lietuvos teritorijoje.	2023 m. investicijos augo daugiau nei du kartus ir siekė 313,5 mln. eurų. Didžioji jų dalis (178,1 mln. eurų) buvo paskirta koridoriaus Vilnius-Klaipėda elektrifikavimui.	-
	<b>UAB „Geležinkelio tiesimo centras“</b> Generalinis direktorius: Justas Vyžintas	Geležinkelių infrastruktūros priežiūra, statybos, remonto ir modernizacijos projektų vykdymas.	Atskaitiniais metais įmonė vykdė geležinkelių infrastruktūros tiesimo ir remonto, techninės priežiūros projektus (surinko/ perrinko 27 km geležinkelio, demontavo 31 km bei nutiesė 33 km bėgių).	2023 m. įmonės investicijos siekė 640 tūkst. eurų. Investicijos skirtos technikos atnaujinimui bei lokomotyvų saugos sistemos pakeitimams.	-
	<b>UAB „Rail Baltica statyba“</b> Generalinis direktorius: Arenijus Jackus	RBS yra dukterinė LTG įmonė, įsteigta dalyvauti bendros Baltijos šalių įmonės RB Rail AS, koordinuojančios „Rail Baltica“ projekto įgyvendinimą, valdyme.	Įmonės veiklos specifika lemia, kad ji neturi pagrindinių veiklų, t. y. įėjimo – išėjimo logistikos, rinkodaros ir pardavimo, taip pat nedalyvauja rinkoje ir konkurencinėje aplinkoje, neturi valdomos infrastruktūros. Atsižvelgiant į tai, įmonė pelningumo ir grąžos rodiklių neskaiciuoja.	Įmonė nevykdo investicinių projektų.	RB Rail AS (33,33 proc. akcijų)

\*Su detalesniais individualiais įmonių rezultatais galima susipažinti šios ataskaitos pabaigoje esančiame dukterinių įmonių sąraše

## SVARBIAUSI 2022 METŲ ĮVYKIAI:

• **AB „LTG Cargo“** (toliau – LTG Cargo) tęsiant veiklos diversifikaciją birželio mėn. pradėti vykdyti reguliarius krovinių gabenimo maršrutai tarp Lietuvos ir Lenkijos (Slavkovo), rugsėjo mėn., siekiant kurti naujus logistikos maršrutus, Kazachstane prisijungė prie Pietinio koridoriaus plėtros asociacijos, o spalio pabaigoje gavo sertifikatą vežėjo veiklai Latvijoje ir Estijoje.

• **AB „LTG Link“** (toliau – LTG Link) birželį pasirašė sutartį su Šveicarijos traukinių gamybos koncerno „Stadler Rail“ antrine įmone Lenkijoje „Stadler Polska“ dėl 15 naujų elektrinių traukinių įsigijimo, liepą pasirašė sutartį dėl bilietų pardavimo automatų įsigijimo, gruodį startavo su nauju tarptautiniu traukinių maršrutu Vilnius–Kaišiadorys–Šiauliai–Jonaiškis–Jelgava–Ryga.

• **UAB „LTG Infra“** (toliau – LTG Infra) įgyvendinamas europinės vėžės greitojo geležinkelio „Rail Baltica“ projektas iš parengiamųjų darbų etapo įžengė į statybos veiklas; vykdomas Vilnius–Klaipėda elektrifikavimo projektas, karinio mobilumo projektai. Vasario mėn., stiprinant partnerystę, buvo pasirašyta trišalė ketinimų deklaracija tarp Lenkijos geležinkelių infrastruktūros valdytojos „PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.“, LTG Infra ir „Rail Baltica“ projekto koordinatorės ir įgyvendinančiosios organizacijos „RB Rail“. Balandžio mėn. iš patronuojančios bendrovės AB „Lietuvos geležinkeliai“ įsigijo turto, susijusio su terminalų veikla, kurio vertė 10,8 mln. eurų, o gegužės mėn. įsigijo krovos verslo dalį iš AB „LTG Cargo“ už 438,0 tūkst. eurų.

LTG grupės dukterinių įmonių turtas bendrai atskaitiniais metais augo 9,5 proc. ir 2023 metų pabaigoje siekė 2,5 mlrd. eurų, ilgalaičiai aktyvai sudarė 88,9 proc. (2,17 mlrd. eurų). Didžiausius - 1,89 mlrd. eurų vertės – aktyvus valdė LTG Infra, atskaitiniais metų bėgyje investicijų pagalba didinusį jų vertę 11,2 proc. LTG Cargo turto vertė 2023 metais liko beveik nepakitusi ir sudarė 332,2 mln. eurų. Naujų elektrinių traukinių įsigijimas (avansinis mokėjimas už naujus riedmenis) 7,3 proc. augino LTG Link apskaitinę aktyvų vertę – iki 183,3 mln. eurų.

Trumpalaikiame turte apskaitomos piniginės lėšos, laikomos finansų institucijose, 2023 m. pabaigoje sudarė iš viso 191,6 mln. eurų bei buvo 7,5 proc. mažesnės, nei ankstesniu atskaitininiu laikotarpiu. 98 proc. (187,9 mln. eurų) šių lėšų apskaitė trys didžiosios Grupės įmonės: LTG Infra, LTG Cargo bei LTG Link: atitinkamai 77,0 mln. eurų, 58,1 mln. eurų ir 52,8 mln. eurų.

**Bendra LTG Grupės dukterinių įmonių įsipareigojimų suma atskaitiniais metais didėjo 9,2 proc.**, šie balanso straipsniai metų pabaigoje sudarė 472,4 mln. eurų. Struktūriškai, 60,1 proc. įsipareigojimų sudarė po vienerių metų mokėtinos sumos (283,7 mln. eurų), iš kurių 251,5 mln. eurų – ilgalaiškės finansinės skolos. Per vienerius metus mokėtinos sumos siekė viso 188,7 mln. eurų, iš jų einamųjų metų finansinės skolos – 39,9 mln. eurų. Absoliučią daugumą visų dukterinių įmonių įsipareigojimų sudarė dviejų įmonių – LTG Cargo ir LTG Infra mokėtinos sumos. Daugiau nei 76 proc. visų LTG Cargo įsipareigojimų sudarė ~2 proc. sumažėjusios finansinės skolos, kurių likutis atskaitininių metų pabaigoje siekė 158,4 mln. eurų. Skolinius įsipareigojimus sudarė patronuojančios bendrovės AB „Lietuvos geležinkeliai“ finansavimas geležinkelio transporto riedmenų įsigijimui bei EIB Banko paskola. LTG Infra pagrindinę dalį visų įsipareigojimų sudarė atskaitiniais metais apie 10 proc. sumažėjusios finansinės skolos (128,9 mln. eurų), tarp kurių didžioji dalis skoliniai įsipareigojimai išorės instituciniams kreditoriams (NIB Banko paskola). Paskolos skirtos geležinkelių infrastruktūros renovacijai ir plėtrai.

LTG Link įsipareigojimai sudarė 16,1 mln. eurų, iš jų finansinės skolos – 3,8 mln. eurų. Trumpalaikiams reikmėms Grupės įmonės metų bėgyje naudojosi Grupės sąskaitos „cash-pool“ lėšomis, siekiant išvengti apyvartinių lėšų disbalanso, likučius apskaitydamos prie trumpalaikių finansinių skolų. Atskaitininių metų pabaigoje vėluojančių įsipareigojimų Grupės įmonės neturėjo.

**2023 metais 20,8 proc. augo Grupės dukterinėms bendrovėms suteiktų subsidijų bei dotacijų suma – jų metų pabaigoje apskaityta 982,9 mln. eurų.** Visa ši suma buvo apskaitoma LTG Infra balanse, o jų augimą sąlygojo papildomas valstybės finansavimas strateginės svarbos viešosios geležinkelių infrastruktūros projektams.

**Penkių LTG Grupės dukterinių įmonių suminės pardavimų pajamos išliko beveik nepakitusios (mažėjo vos 0,8 proc.) ir 2023 m. pabaigoje siekė 569,7 mln. eurų.** 2023 metų veiklos rezultatams įtaką darė geopolitiniai veiksniai, ir toliau mažinę pervežamų krovinių kiekius Lietuvos geležinkeliais.

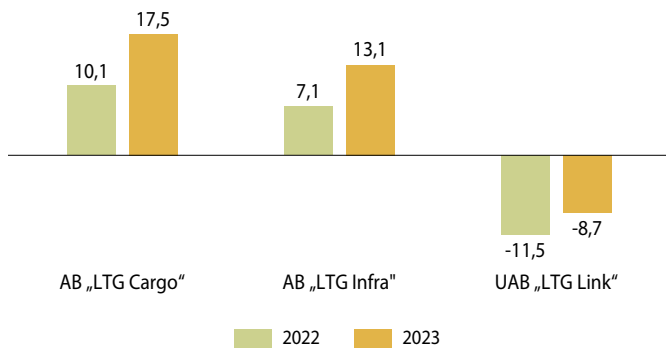
Tarptautiniai pervežimai (įvežimas bei išvežimas iš Lietuvos, tranzitas) LTG Cargo pervežimuose dar 2021 metais sudarė ~71 proc. visų kiekių, 2022 metais drastiškai kritusios apimtys 2023 metais mažėjo ir toliau – atskaitiniais

metais tarptautiniai pervežimai tesudarė ~43 proc. Neigiamas veiklos apimčių tendencijas dalinai amortizavo augantys vietiniai krovinių pervežimai (2023 m. – 10,8 proc.) ir vežimo tarifų didinimas, todėl 2023 metų pabaigoje Įmonė apskaitė sąlyginai nedaug (2,7 proc.) mažesnes pardavimų pajamas – jų uždirbo 285,8 mln. eurų. Analogiškos priežastys (mažėjančios traukinių darbo apimtys) įtakoją ir **LTG Infra** pajamų susitraukimą 6 proc. – jų 2023 metais uždirbta 177,8 mln. eurų. Kitų LTG grupės įmonių uždirbamos pajamos augo: **GTC** – 21,4 proc. (iki 24,2 mln. eurų), **LTG Link** – 14,2 proc. (iki 81,9 mln. eurų). Pastarosios Įmonės rezultatus įtakoją 7,5 proc. išaugęs pervežamų keleivių skaičius bei pervežimo įkainių padidinimas.

**Grupės įmonės 2023 metais visos kartu uždirbo iš viso 24,3 mln. eurų grynojo pelno.** Pelningi 2023 metai gerokai viršijo ankstesnių metų simbolinį pelną ir leido išlaikyti stiprią kapitalo bazę – ataskaitinių metų pabaigoje konsoliduotas **visos Grupės nuosavas kapitalas siekė 1,2 mlrd. eurų.**

Atskirai vertinant dukterinių LTG grupės įmonių metinius rezultatus, didžioji dauguma fiksavo augančius pelnus: **LTG Cargo**, optimizavusi darbuotojų skaičių ir sumažinusi su tuo susijusias sąnaudas 14,1 proc., uždirbo net 73,5 proc. didesnį grynąjį pelną, siekusių 17,5 mln. eurų; **LTG Link**, uždirbusi ženkliai didesnes pajamas bei pakankamai nuosakiai didinusi veiklos sąnaudas – 83,5 proc. didesnį pelną, sudariusį 13,1 mln. eurų; **GTC** grynas pelnas siekė 1,7 mln. eurų, o **LTG Infra** dėl itin didelių valdomos infrastruktūros nusidėvėjimo kaštų (62,5 mln. eurų per metus), istoriškai viršijančių bendrąjį Įmonės pelną, 2023 metus užbaigė su 8,7 mln. eurų nuostoliais.

Grupės didžiųjų dukterinių įmonių grynojo pelno dinamika, mln. eurų



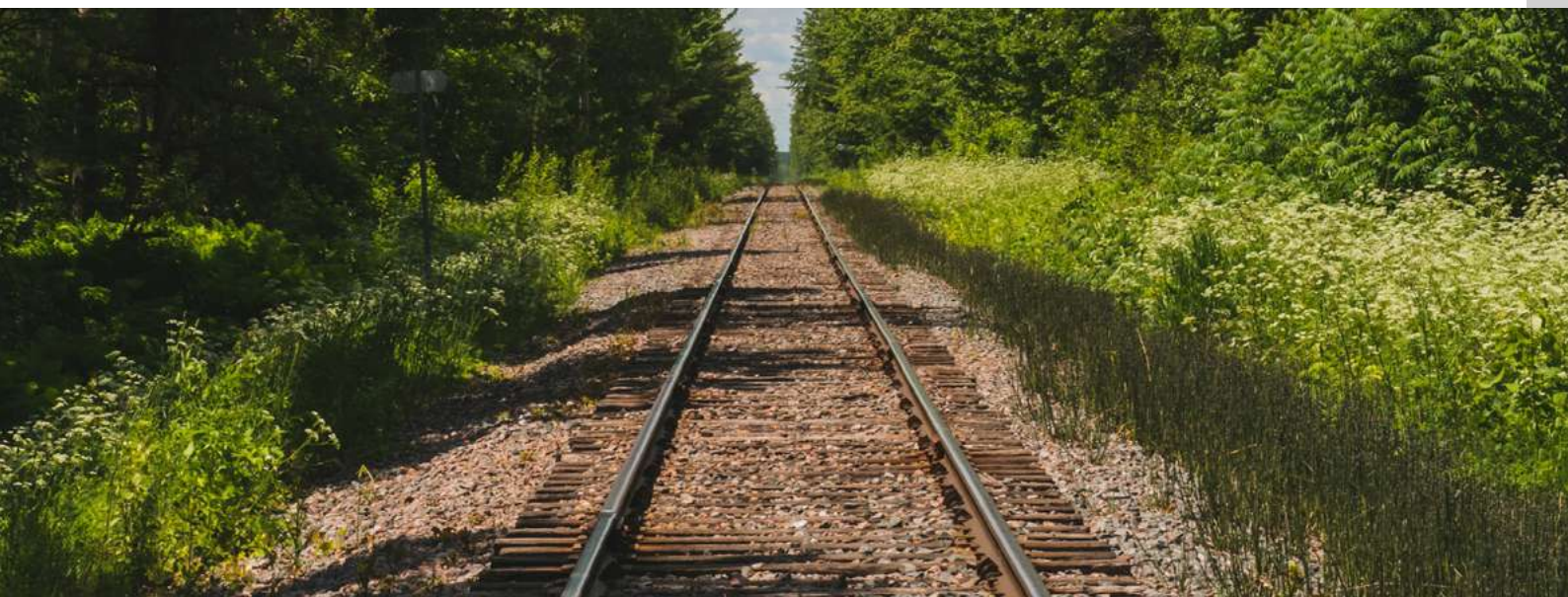
Nepaisant neišaugusių suminių LTG grupės įmonių pardavimų, vykdoma veiklos optimizavimo programa (apimanti veiklos efektyvumo didinimą, darbuotojų skaičiaus optimizavimą, sąnaudų mažinimą bei diversifikaciją) įgalino uždirbti 26,1 proc. didesnę EBITDA (140,1 mln. eurų). **LTG Infra** indėlis siekė 42,0 proc. arba 58,9 mln. eurų (+11,7 proc.), **LTG Cargo** – 35,3 proc. arba 49,5 mln. eurų (+31,0 proc.). **LTG Link** taip pat apskaitė 28,5 proc. išaugusią ir 28,1 mln. eurų pasiekusią EBITDA.

**LTG dukterinės įmonės visos kartu 2023 metais uždirbo 2,6 proc. nuosavo kapitalo gražą ROE bei 1,0 proc. turto gražą ROA** (rodiklių vertės nėra labai aukštos dėl itin didelės vertės valdomo Grupės turto ir, atitinkamai, didelės kapitalo bazės). Finansinių skolų vidutinis santykis su nuosavybe siekė nepavojingą 30,6 proc. lygį ir buvo 2,1 proc. punkto mažesnis, nei 2022 metais. Vertinant LTG grupės dukterinių įmonių įsiskolinimo lygį atskirai, išsiskiria **LTG Cargo**, kurios finansinės skolos 2023 metų pabaigoje viršijo nuosavą kapitalą

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	574 537	569 678	-0,8%
Pardavimo savikaina	466 336	440 808	-5,5%
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>108 201</b>	<b>128 870</b>	<b>+19,1%</b>
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	99 460	91 204	-8,3%
Kitos veiklos rezultatai	669	572	-14,6%
Finansinė ir investicinė veikla	-5 999	-9 227	+53,8%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>3 411</b>	<b>29 011</b>	<b>750,5%</b>
Pelno mokestis	2 559	4 670	+102,2%
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>852</b>	<b>24 340</b>	<b>+&gt;1000,0%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>1 950 358</b>	<b>2 174 841</b>	<b>+11,5%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>278 572</b>	<b>267 209</b>	<b>-4,1%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	207 215	191 577	-7,5%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>5 207</b>	<b>3 525</b>	<b>-32,5%</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>2 234 138</b>	<b>2 445 575</b>	<b>+9,5%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>947 843</b>	<b>951 611</b>	<b>+0,4%</b>
<b>Dotacijos, subsidijos</b>	<b>808 340</b>	<b>982 863</b>	<b>+21,6%</b>
<b>Atidėjiniai</b>	<b>15 914</b>	<b>18 529</b>	<b>+16,4%</b>
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>438 415</b>	<b>472 361</b>	<b>+7,7%</b>
<i>Ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai</i>	281 213	251 512	-10,6%
<i>Trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai</i>	28 498	39 904	+40,0%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>23 625</b>	<b>20 212</b>	<b>-14,1%</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>2 234 138</b>	<b>2 445 575</b>	<b>+9,5%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	0,1%	1,0%	1,0 p. p.
ROE	0,1%	2,6%	2,4 p. p.
D/E	32,7%	30,6%	-2,1 p. p.
EBITDA	110 224	140 060	+26,1%
EBITDA marža	19,2%	24,6%	+5,3 p.p.
Grynojo pelno marža	0,1%	4,3%	+4,1 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	5 244	4 963	-5,4%
ATSKAITOMYBĖ	AB „Lietuvos geležinkeliai“		

1,35 karto. Atsižvelgiant į tai, jog didžiąją skolų dalį sudarė patrunuojančios bendrovės AB „Lietuvos geležinkeliai“ paskola, taip pat į grynosios skolos santykį su EBITDA (2,0 kartai), galima teigti, jog Įmonės kreditingumo rizika yra priimtino dydžio. **LTG Infra** finansinės skolos 2023 metų pabaigoje sudarė vos 20,1 proc., nuosavo kapitalo, **LTG Link** – 2,4 proc.

**LTG dukterinės įmonės 2023 metais iš viso atliko investicijų už 352,6 mln. eurų.** Daugiau nei dvigubai išaugusios **LTG Infra** investicijos sudarė 88,9 proc. visos Grupės investicijų sumos ir siekė 313,5 mln. eurų: didžioji jų dalis (245,7 mln. eurų) buvo skirta „Rail Baltica“ ir Vilnius-Klaipėda koridoriaus elektrifikacijos projektams įgyvendinti. **LTG Link** atskaitiniais metais sumokėjo 10,3 mln. eurų avansinį mokėjimą už naujus elektrinius traukinius, taip pat vykdė keleivinių riedmenų kapitalinius remontus ir iš viso 2023 metais investavo 17,9 mln. eurų. **LTG Cargo** metinės investicijos siekė 20,5 mln. eurų ir didžioji jų dalis buvo skirta lokomotyvų bei prekinų vagonų kapitaliniam remontui.



# AB Lietuvos pašto įmonių grupė

www.post.lt



## Pašto, įskaitant universaliąsias paslaugas, kurjerių, finansinių ir kitų paslaugų teikimas

AB Lietuvos pašto įmonių grupę sudaro Akcinė bendrovė Lietuvos paštas ir 100 proc. akcijų valdomos dukterinės įmonės: UAB LP mokėjimų sprendimai (veiklos nevykdo), 2023 m. lapkričio 23 d. Latvijoje įsteigta Unisend Latvija SIA ir 2023 m. lapkričio 29 d. Estijoje įsteigta Unisend Eesti OÜ. Šių Latvijoje ir Estijoje veikiančių Grupės įmonių pagrindinės veiklos – pašto ir kurjerių paslaugų teikimo veikla ir su šia veikla susijusių paslaugų teikimas.

Vykdomi spec. įpareigojimai – Universaliosios pašto paslaugos (UPP) teikimo užtikrinimas visoje Lietuvos Respublikos teritorijoje; periodinių leidinių pristatymas kaimo gyvenamųjų vietovių prenumeratoriams.

### Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

#### • Metinė nuosavo kapitalo grąža ROE:

2022 m. ≥ 0 proc.,  
2023 m. ≥ 2 proc.,  
2024 m. ≥ 3 proc.

#### • Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:

2022–2024 m. ≤ 0,8 karto

#### • Paskirti dividendai už kalendorinius metus:

2022–2024 m. 70–85 proc. nuo paskirstytinojo pelno

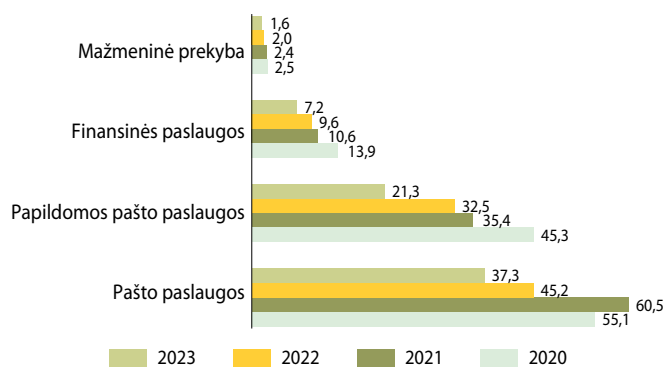
#### SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- **Vasario mėn.** naujuoju Lietuvos pašto vadovu išrinktas Rolandas Zukas;
- **Liepos mėn.** atnaujintas Lietuvos pašto klientų aptarnavimo standartas;
- **Rugsėjo mėn.** LP EXPRESS pradėjo bendradarbiavimą su pirmuoju Lietuvoje paštomatų dalijimosi tinklu „uDrop“;
- **Rugsėjo mėn.** LP EXPRESS oficialiai paskelbė apie žengimą į Latvijos bei Estijos siuntų pristatymo rinkas – šiose šalyse 2024 m. pavasarį pradės veikti 300 tinklo paštomatų;
- **Lapkričio mėn.** pristatytas naujas LP EXPRESS prekės ženklas – „Unisend“. Šiuo pavadinimu pažymėti paštomatai iš pradžių atsiras Latvijoje ir Estijoje, o 2024 metais pavadinimas palaipsniui atsiras ir ant Lietuvoje esančių LP EXPRESS paštomatų.

2023 metų pabaigoje Lietuvos pašto grupės (toliau Grupė) paslaugų teikimo vietų tinklą sudarė: 170 stacionarių klientų aptarnavimo skyrių, 82 mobilūs laiškininkai, 16 kitų paslaugų teikimo vietų, bei 529 geltonosios pašto dėžutės. Ataskaitinių metų pabaigoje Grupė, kartu su partneriu paštomatų dalijimosi tinklu „uDrop“, valdė 434 siuntų savitarnos paštomatų tinklą. Per 2022 ir 2023 metus pilnai atnaujintas transporto parkas: atsisakyta 124 senų automobilių, įsigyti 84 nauji, iš jų 2 elektriniai. Optimizuoti logistikos maršrutai: nuo 333 maršrutų 2022 metais iki 250 maršrutų 2023 metais – sutaupyta 634 tūkst. kilometrų.

Ataskaitiniais metais buvo suteikta 67,5 mln. vienetų pagrindinių paslaugų, lyginant su 2022 metais, suteiktų paslaugų skaičius sumažėjo 24,5 proc. 2023 metais vidaus rinkoje klientai siuntė 2,5 proc. daugiau daiktų ir 40,6 proc. mažiau laišku nei 2022 metais. Mažėjo pašto skyrių ir kurjerių kanalais siunčiamų daiktų kiekis, jų kritimas atitinkamai sudarė 34,9 proc. ir 7,2 proc. Daiktų, siunčiamų paštomatais, kiekis išaugo 23,9 proc. Eksporto pajamos 2023 metais lyginant su 2022 metais susitraukė apie 12,3 proc. Didelę įtaką eksporto pajamų kritimui turėjo reikšmingai, net 48,6 proc., sumažėjęs ETOE srutas. Be to, eksporto pajamų kritimą lėmė 19,7 proc. sumažėję daiktų ir 4,4 proc. kritę laišku kiekiai. Importo pajamos per metus augo 65,3 proc., tam įtakos turėjo augantis importo rinkos daiktų kiekis.

Suteiktų paslaugų apimtys, mln. vnt.



Per ataskaitinį laikotarpį Grupės pardavimo pajamos padidėjo 5,6 proc. ir sudarė 99,0 mln. eurų. Pašto paslaugų pajamos sudaro didžiausią pardavimo pajamų struktūros dalį, t. y. 74,1 proc. visų pardavimo pajamų. Pašto paslaugų pajamos 2023 metais augo 5,4 proc. iki 73,4 mln. eurų, Nors 2023 metus lyginant su 2022 metais pašto paslaugų kiekiai krito, šio segmento pajamos augo – tam įtakos turėjo metų eigoje kelti paslaugų įkainiai. Nors ataskaitinius metus lyginant su 2022 metais papildomų paslaugų kiekiai krito trečdaliu, šios pajamos didėjo 16,5 proc. iki 7,1 mln. eurų. Tam įtakos turėjo dėl



Generalinis direktorius Rolandas Zukas  
Valdybos pirmininkas Mindaugas Kyguolis

- ↓ Kitos veiklos rezultatas sumažėjo 42,5 proc. iki 11,4 mln. eurų
- ↑ Įmonė už 2023 m. rezultatus skyrė 3,1 mln. eurų dividendų – pirmą kartą per pastaruosius ketverius metus
- ↑ Įmonės nuosavas kapitalas augo 16,1 proc. iki 37,2 mln. eurų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	93 725	98 986	+5,6%
Pardavimo savikaina	0	0	-
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>93 725</b>	<b>98 986</b>	<b>+5,6%</b>
Pardavimo sąnaudos	108 238	104 484	-3,5%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	0	0	-
Kitos veiklos rezultatai	20 032	11 430	-42,9%
Finansinė ir investicinė veikla	-521	-493	+5,3%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>4 997</b>	<b>5 439</b>	<b>+8,8%</b>
Pelno mokesčiai	159	287	+80,6%
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>4 838</b>	<b>5 152</b>	<b>+6,5%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>56 937</b>	<b>60 054</b>	<b>+5,5%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>58 839</b>	<b>64 062</b>	<b>+8,9%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	33 892	37 394	+10,3%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>6 107</b>	<b>5 977</b>	<b>-2,1%</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>121 883</b>	<b>130 093</b>	<b>+6,7%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>32 089</b>	<b>37 240</b>	<b>+16,1%</b>
<b>Dotacijos, subsidijos</b>	<b>139</b>	<b>95</b>	<b>-31,7%</b>
<b>Atidėjiniai</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>70 957</b>	<b>74 255</b>	<b>+4,6%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	21 390	21 631	+1,1%
Finansiniai įsipareigojimai	21 142	20 968	-0,8%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	49 567	52 624	+6,2%
Finansiniai įsipareigojimai	6 297	6 778	+7,6%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>18 698</b>	<b>18 503</b>	<b>-1,0%</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>121 883</b>	<b>130 093</b>	<b>+6,7%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	3,9%	4,1%	+0,2 p. p.
ROE	16,3%	14,9%	-1,4 p. p.
D/E	85,5%	74,5%	-11,0 p. p.
EBITDA	13 035	14 414	+10,6%
EBITDA marža	13,9%	14,4%	+0,5 p. p.
Grynojo pelno marža	5,2%	5,2%	-

INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	0	3 068	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	3 031	2 683	-11,5%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurais)	9 175	12 993	+41,6%

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	100%

#### VADOVYBĖ (2024-04-02)

Generalinis direktorius	Rolandas Zukas
Valdybos pirmininkas	Mindaugas Kyguolis*
Valdybos nariai	Alditas Saulius* Arnold Schroyen* Jūratė Stanišauskienė* Kristina Semėnė

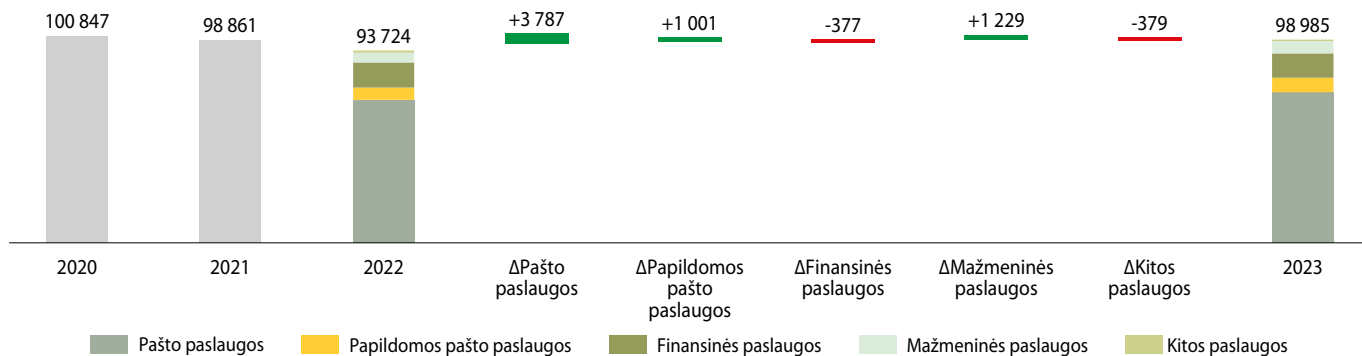
\*Nepriklausomas narys (-ė)

išaugusios prenumeratos leidinių pristatymo savikainos didinti šios paslaugos įkainiai. 2023 metais pajamos iš mažmeninių paslaugų augo 25,7 proc. ir sudarė 6,0 mln. eurų, pokytį lėmė ataskaitiniais metais padidintas prenumeratos leidinių antkainis. Tuo metu pajamos, gaunamos už kitas paslaugas, nagrinėjamu laikotarpiu susitraukė 35,8 proc. ir sudarė 0,7 mln. eurų. O finansinių paslaugų pajamos mažėjo 3,1 proc. ir siekė 11,9 mln. eurų.

Iš privačių klientų 2023 metais gauta 11,2 proc. daugiau pajamų nei 2022 metais. Tam didžiausią įtaką turėjo 2,7 mln. eurų arba 45,2 proc. didesnės pajamos iš daiktų importo. Taip pat, 2023 metus lyginant su 2022 metais, 0,4 mln. eurų arba 25,0 proc. išaugo pajamos iš laišku siuntimo vidaus ir eksporto rinkose. Mažiau pajamų gauta iš daiktų siuntimo vidaus rinkoje – 0,5 mln. arba

13,2 proc. bei daiktų siuntimo eksporto rinkoje – 0,3 mln. arba 3,9 proc. Iš verslo klientų ataskaitiniais metais gauta 3,0 proc. daugiau pajamų nei 2022 metais. 2,0 mln. eurų arba 7,2 proc. daugiau pajamų gauta iš daiktų siuntimo vidaus rinkoje, 1,3 mln. arba 8,8 proc. daugiau pajamų gauta iš laišku siuntimo vidaus ir eksporto rinkose. 2023 m. lyginant su 2022 metais, 1,7 mln. eurų arba 16,3 proc. mažiau pajamų gauta iš siunčiamų daiktų eksporto rinkoje bei 1,8 mln. eurų arba 30,8 proc. – iš ETOE. Tai yra Pasaulinės pašto sąjungos (angl. Universal Postal Union, UPU) nustatytas pašto operatoriaus veiklos modelis, kuris leidžia operatoriui steigti ir valdyti pašto apkaitos vietas kitose šalyse. Iš tokios apkaitos vietas siunčiamas paštas tokiu pat principu, kaip būtų siunčiamas iš apkaitos vietas operatoriaus šalyje.

Pardavimo pajamos (tūkst. eurų)



**Ataskaitiniu laikotarpiu Grupės veiklos sąnaudos susitraukė 3,5 proc. ir siekė 104,5 mln. eurų.** 2023 metais su personalo išlaidų susijusios sąnaudos, sudariusios 45,0 proc. visų sąnaudų arba 47,0 mln. eurų, augo 0,4 proc. – šis pokytis sietinas su 2023 metų pavasarį darbuotojams už gerus darbo rezultatus išmokėtomis premijomis. Tarptautinio pašto vežimo ir atsiskaitymų su užsienio paštais sąnaudos, sudariusios 19,1 proc. visų sąnaudų, sumažėjo reikšmingai, beveik 3,8 mln. eurų arba 16,1 proc. – jas paveikė mažėjantis eksporto srautas. Dėl stabilėsių kainų rinkoje, 2023 metus lyginant su 2022 metais, 0,67 mln. eurų sumažėjo komunalinių paslaugų bei 0,72 mln. eurų medžiagų ir žaliavų sąnaudos.

**Grupės bendrųjų pajamų 5,6 proc. augimas ir 3,5 proc. susitraukusios sąnaudos lėmė uždirbtą 5,2 mln. eurų grynąjį pelną, kuomet 2022 metais buvo uždirbta 4,8 mln. eurų.** Grynojo pelno augimas lėmė ir EBITDA rodiklio didėjimą, 2023 metais EBITDA siekė 14,3 mln. eurų, t. y. 9,3 proc. daugiau negu 2022 metais. Dėl išaugusio nepaskirstytojo pelno Grupės nuosavas kapitalas sudarė 37,2 mln. eurų ir lyginant su 2022 metais, padidėjo 16,1 proc. Šis pokytis lėmė nuosavo kapitalo grąžos rodiklio mažėjimą iki 14,9 proc. Grupės investicijos 2022 metais siekė 6,4 mln. eurų ir, lyginant su 2022 metais, padidėjo 49,3 proc. Daugiausiai įtakos investicijų padidėjimui turėjo plėtra į Baltijos šalį (išaugusios investicijos į paštomatus). 2023 metais investicijos į paštomatus siekė 4,4 mln. eurų, kai 2022 metais investicijos į šį turtą sudarė 2,1 mln. eurų. Nemaža dalis investicijų – 1,1 mln. eurų – skirta programinei įrangai.

**Grupės valdomo turto vertė augo 6,7 proc. ir 2023 metų pabaigoje buvo lygi 130,1 mln. eurų.** Daugiausiai įtakos pokyčiui turėjo padidėjusi trumpalaikio turto suma nuo 58,8 mln. eurų iki 64,1 mln. eurų dėl pinigų ir pinigų ekvivalentų augimo.

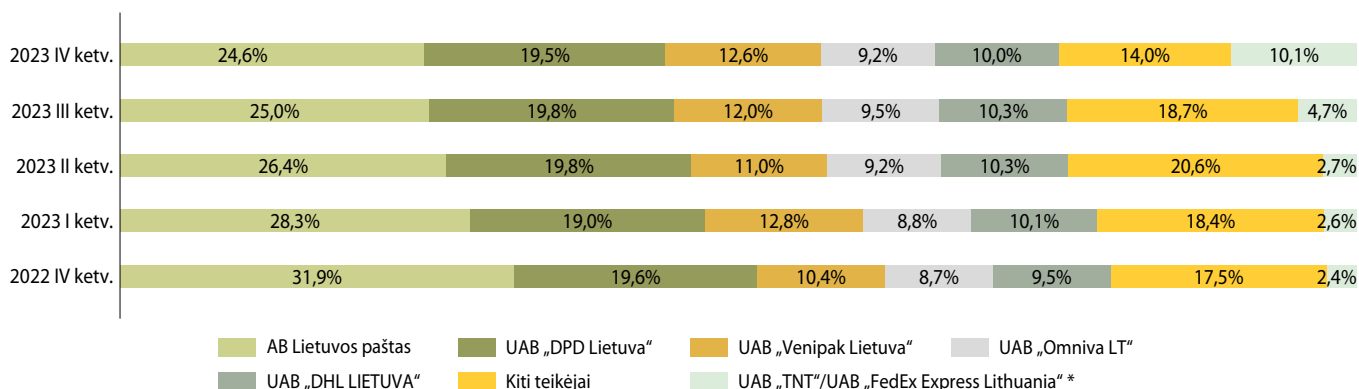
Per 2023 metus Grupės finansiniai įsipareigojimai augo 1,1 proc. iki 27,7 mln. eurų. Įsipareigojimai kredito institucijoms sudarė 11,7 mln. eurų, t. y.

16,7 proc. mažiau nei 2022 metais. Gautas finansavimas buvo tikslinis ir skirtas investicijoms į naujo centralizuoto Vilniaus logistikos centro statybas, transporto priemonių parko atnaujinimui ir paštomatų įsigijimui. Likusių finansinių įsipareigojimų dalį sudarė nuomos įsipareigojimai, kurie, lyginant su 2022 metais, sumažėjo 19,7 proc. ir siekė 16,1 mln. eurų. Kadangi nuosavo kapitalo suma didėjo daugiau negu finansinės skolos, tai D/E (finansinių įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykio) rodiklis sumažėjo 11,0 procentinio punkto iki 74,5 proc.

Remiantis Ryšių reguliavimo tarnybos paskelbtos ataskaitos „2023 m. IV ketvirčio pašto paslaugos teikimo veiklos ataskaita“ duomenimis, 2023 m. gruodžio 31 d. pašto paslaugas šalyje teikė 45 ūkio subjektai, t. y. 1 ūkio subjektu daugiau nei 2022 m. gruodžio 31 d. Ataskaitiniais metais už suteiktas pašto paslaugas įmonės uždirbo 273,8 mln. eurų, lyginant su 2022 metais, pajamų augimas sudarė 6,5 proc. Pajamos už pašto siuntinius augo 10,1 proc. ir sudarė 216,5 mln. eurų, o korespondencijos pajamos sumažėjo 7,8 proc. ir siekė 50,9 mln. eurų. **Pagal 2023 metų IV ketvirčio pajamas, gautas už pašto siuntų pristatymą, didžiausią rinkos dalį, t. y. 24,6 proc. užėmė Lietuvos pašto grupė.** Lyginant su 2022 metų IV ketvirčio duomenimis, Grupės užimama rinkos dalis sumažėjo 7,3 procentinio punkto. Antram didžiausiam pašto paslaugų teikėjui UAB „DPD Lietuva“ 2023 metų IV ketvirtį teko 19,5 proc. rinkos dalis, lyginant su 2022 metų IV ketvirčiu, įmonei tenkanti rinkos dalis mažėjo 0,1 procentinio punkto. Beje, UAB „FedEx Express Lithuania“ užimama rinkos dalis per metus išaugo 4,2 karto.

Ataskaitiniais metais šalyje fiksuotas bendro paštomatų skaičiaus augimas nuo 1 521 vnt. iki 1 787 vnt. **2023 metų pabaigoje Lietuvos pašto grupė valdė 434 siuntų savitarnos paštomatų tinklą,** o bendras siuntų dėžučių skaičius siekė 58,0 tūkst. vienetų. Pagal valdomų paštomatų skaičių didžiausia rinkos dalis tenka UAB „Omniva LT“, kuri metų pabaigoje valdė 498 paštomatus.

Pašto paslaugos teikėjų užimama rinkos dalis pagal pajamas, gautas už pašto siuntų pristatymą



\* nuo 2023 m. rugsėjo 1 d. UAB „TNT“ pakeitė pavadinimą į UAB „FedEx Express Lithuania“, „Federal Express Corporation“ filialas verslas buvo perleistas UAB „TNT“.  
Šaltinis: Lietuvos Respublikos ryšių reguliavimo tarnyba

## AB „Kelių priežiūra“

www.keliuprieziura.lt



Nuolatinė ir periodinė valstybinių kelių priežiūra, infrastruktūros ir susisiekimo objektų projektavimas, kelių remonto darbai savivaldybėms ir kitiems juridiniams bei fiziniams asmenims, medžiagų gavyma, technikos nuoma.

Vykdomi specialieji įpareigojimai – kelių priežiūros paslaugos

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

• Vidutinė nuosavo kapitalo grąža ROE iš komercinės veiklos

2022–2024 m.  $\geq$  6,9 proc.

• Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu

2022–2024 m. riba 0,1–0,2 karto

• Paskirti dividendai už kalendorinius metus:

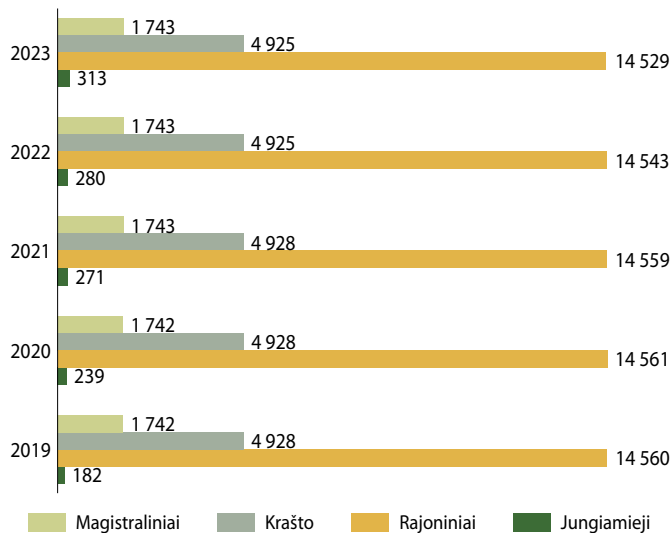
Dydis, atitinkantis Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

## SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- **Sausio mėn.** Įmonė tapo Lietuvos atsakingo verslo asociacijos (LAVA) nare;
- **Birželio mėn.** atliktas vienas didžiausių horizontalaus ženklavimo projektų – Kauno oro uosto perono horizontalus ženklavimas;
- **Birželio mėn.** pirmą kartą atliktas visuomenės tyrimas bei klientų lūkesčių vertinimas;
- **Spalio mėn.** siekiant gerinti klientų aptarnavimą Bendrovei perduotas konsultavimas kelių priežiūros klausimais – pasitelkus išorės partnerius, veiklą pradėjo skambučių centras;
- **Lapkričio mėn.** pritarė Kelių muziejaus atnaujinimui: sukurtas konceptas, kuriam pritarė akcininkas– Susisiekimo ministerija;
- **2024 m. sausio 8 d.** Įmonės generalinio direktoriaus pareigas pradėjo eiti Audrius Vaitkus.

Valstybinės reikšmės keliai nuo 2020 m. sausio 1 d. pagal eismo intensyvumą ir svarbą skirstomi į penkis kelių priežiūros lygius. Aukščiausio prioriteto yra šie magistraliniai keliai: „Via Baltica“, Vilnius–Kaunas–Klaipėda, Vilnius–Panevėžys, Vilnius–Trakai, Vilniaus pietinis aplinkkelis. Šiuos kelius Įmonės darbuotojai prižiūri visą parą.

Prižiūrimi kilometrai pagal kelių lygius, km



Siekdama užtikrinti tinkamą kelių priežiūrą Įmonė yra išvysčiusi didelį teritorinį tinklą ir infrastruktūrą, kurią sudaro 20 kelių tarnybų ir 49 meistrijos visuose šalies regionuose. Įmonė valdo daugiau kaip 2 000 savaeigių technikos priemonių ir 3 000 jiems skirtų arba atskirai naudojamų specializuotų įrenginių ir mechanizmų.

Kasdien visoje šalyje apžiūrėti kelių išvažiuoja apie 50 Įmonės ekipažų, siekiant įvertinti kelių būklę, identifikuoti pavojingas vietas, analizuoti avarinius ruožus ir imtis prevencinių priemonių. Remiantis 2021–2022 ir 2022–2023 metų žiemos sezonų statistika, vidutiniškai per sezoną barstymo darbams sunaudojama apie 98 tūkst. tonų grynos druskos ir apie 68 tūkst. tonų smėlio ir druskos mišinio. 2023–2024 metų sezonu frikcinį medžiagų poreikis buvo didesnis – sunaudota 128 tūkst. tonų druskos ir 55 tūkst. tonų smėlio ir druskos mišinio.

Įmonei yra suteiktas Lietuvos geologijos tarnybos prie Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos leidimas naudoti žemės gelmių išteklius 74-iose smėlio ir žvyro karjeruose. Bendras šių karjerų plotas yra didesnis nei 1,0 tūkst. hektarų. Per



Generalinis direktorius Audrius Vaitkus  
Valdybos pirmininkas Vygantas Sliesoraitis

- ↑ Įmonė uždirbo 4,5 mln. eurų grynojo pelno, kai 2022 metais buvo patirtas nuostolis
- ↑ EBITDA augo 2,2 karto ir siekė 16,1 mln. eurų
- ↓ Piniginės lėšos sąskaitose sumažėjo daugiau nei ketvirtadaliu

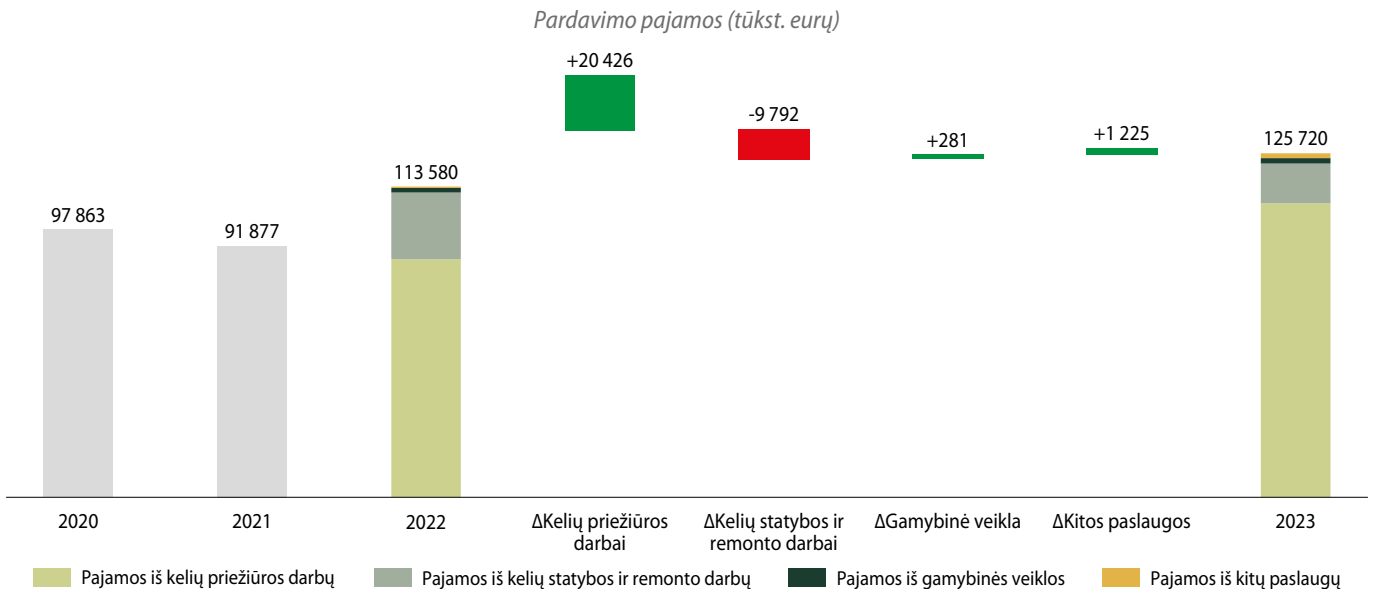
PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	113 580	125 720	+10,7%
Pardavimo savikaina	109 627	113 240	+3,3%
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>3 953</b>	<b>12 480</b>	<b>+215,7%</b>
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	8 527	9 912	+16,2%
Kitos veiklos rezultatai	902	2 257	+150,2%
Finansinė ir investicinė veikla	-832	-102	+87,7%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>-4 504</b>	<b>4 723</b>	-
Pelno mokestis	-586	236	-
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>-3 918</b>	<b>4 487</b>	-
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	100 292	104 579	+4,3%
Trumpalaikis turtas	59 055	47 168	-20,1%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	43 633	31 979	-26,7%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	0	0	-
<b>Turto iš viso</b>	<b>159 347</b>	<b>151 747</b>	<b>-4,8%</b>
Nuosavas kapitalas	102 843	107 329	+4,4%
Dotacijos, subsidijos	11	59	+436,4%
Atidėjiniai	3 200	3 044	-4,9%
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>53 293</b>	<b>41 315</b>	<b>-22,5%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	6 758	13 437	+98,8%
Finansiniai įsipareigojimai	5 971	12 131	+103,2%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	46 535	27 878	-40,1%
Finansiniai įsipareigojimai	1 624	4 124	+153,9%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>159 347</b>	<b>151 747</b>	<b>-4,8%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	-2,7%	2,9%	+5,6 p. p.
ROE	-3,7%	4,3%	+8,0 p. p.
D/E	7,4%	15,1%	+7,7 p. p.
EBITDA	7 366	16 114	+118,8%
EBITDA marža	6,5%	12,8%	+6,3 p. p.
Grynojo pelno marža	-3,4%	3,6%	+7,0 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	0	0	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	2 204	2 190	-0,6%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurais)	9 278	11 705	+26,2%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	100%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
Generalinis direktorius	Audrius Vaitkus		
Valdybos pirmininkas	Vygantas Sliesoraitis*		
Valdybos nariai	Živilė Valeišienė* Nerijus Datkūnas* Vidmantas Tamulis		

\*Nepriklausomas narys (-ė)

metus juose išgaunama daugiau nei 400,0 tūkst. kubinių metrų smėlio ir žvyro. 65,0 % išgaunamų medžiagų naudojama tiesioginėje Įmonės veikloje, apie 35,0 % parduodama. Bendrovė šiuo metu valdo 1 modernią asfalto gamyklą. Per 2023 metus Įmonės valdomoje asfalto gamykloje Kuršėnuose buvo pagaminta 59,0 tūkst. tonų asfalto.

**Įmonės pardavimo pajamos 2023 metais, lyginant su 2022 metų rezultatais, augo 10,7 proc. ir siekė 125,7 mln. eurų.** Pagrindinis Įmonės klientas yra AB „Via Lietuva“, iš kurios gautos pajamos už kelių priežiūros ir kelių remonto darbus bendrai padidėjo nuo 88,5 mln. eurų 2022 metais iki 97,8 mln.

eurų 2023 metais. Pagrindinės veiklos – kelių priežiūros pajamos (vertinant visus klientus: AB „Via Lietuva“, savivaldybes ir kitus ūkio subjektus) padidėjo 23,5 proc. iki 107,4 mln. eurų. Augimą lėmė didesnės pajamos tiek dėl nuolatinės, tiek dėl periodinės kelių priežiūros pajamų augimo. Gamybinės veiklos pajamos, gautos už paruoštą asfaltą, žvyrą ir panašias medžiagas, augo 17,4 proc. ir siekė 1,9 mln. eurų. Pajamos iš kelių remonto darbų susitraukė 40,1 proc. ir siekė 14,6 mln. eurų, o pajamos iš kitų paslaugų augo net 3,3 karto ir sudarė 1,8 mln. eurų. Daugiausia augo naujųjų – projektų rengimo bei transporto ir technikos serviso – veiklų pajamos, jos atitinkamai didėjo 0,9 mln. eurų ir 0,1 mln. eurų.

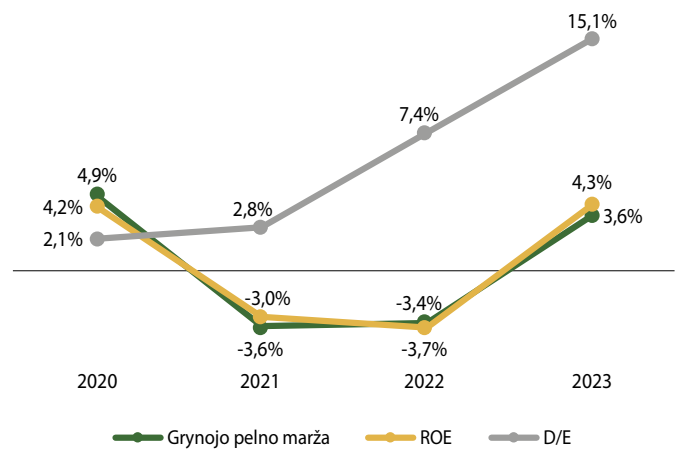
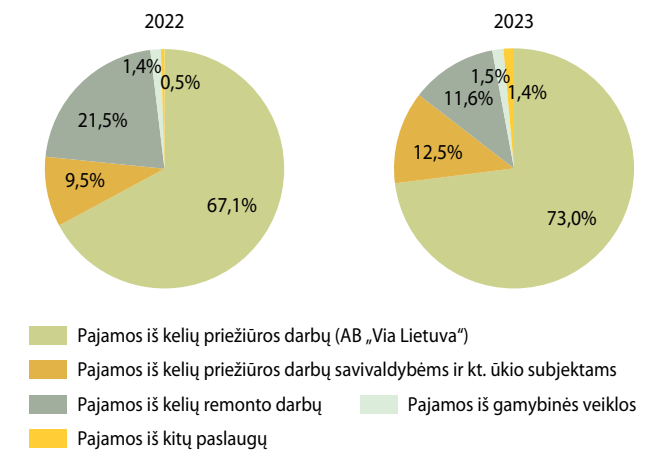


Pajamų struktūroje išskiriamos dvi didžiausios pajamų grupės: t. y. pajamos už kelių priežiūros darbus AB „Via Lietuva“ (specialusis įpareigojimas) ir komercinės veiklos pajamos. Didžiausią dalį apyvartos sudaro kelių priežiūros pajamos gaunamos iš AB „Via Lietuva“. Ataskaitiniais metais ši pajamų dalis sudarė 73,0 proc. visų pajamų, kai 2022 metais šių pajamų dalis buvo 67,1 proc. Lyginant su ankstesniais metais, esminis pasikeitimas pajamų struktūroje – į antrą vietą pagal pardavimų apimtį pakilo kelių priežiūros savivaldybėms ir kitiems ūkio subjektams veikla, į trečią vietą nustumdama kelių remonto veiklą. Įmonė sistemingai dirba siekdama atliepti akcininko lūkesčių raštą, todėl pastebimas nuoseklus gamybos ir kitų paslaugų teikimo augimas. Pajamos iš kitų paslaugų pajamų struktūroje padidėjo nuo 0,5 proc. 2022 metais iki 1,4 proc. 2023 metais.

**2023 metais Įmonės pardavimo savikainos sąnaudos, sudariusios 113,2 mln. eurų, lyginant su 2022 metais, padidėjo 3,3 proc.** Didžiausią dalį (40,5 proc.) pardavimo savikainos struktūroje sudarė atlygio darbuotojams išlaidos, per ataskaitinius metus išaugusios 10,3 proc. iki 45,9 mln. eurų. Šių sąnaudų augimas daugiausia susijęs su vidutinio darbo užmokesčio pokyčiu darbo rinkoje. Kitos savikainos sąnaudos (apima subrangos, patalpų eksploatacines ir remonto, energijos ir kitas sąnaudas) augo 34,0 proc. Didžiąją

dalį šio pokyčio nulėmė subrangos sąnaudos (specifiniai darbai, kurių Įmonė nepajėgi pati efektyviai atlikti). Lyginant su 2022 metais, pastebimas medžiagų įsigijimo ir transporto eksploatacinių sąnaudų mažėjimas. Medžiagų įsigijimo sąnaudos susitraukė 5,2 proc., tam įtakos turėjo tiek kainų pasikeitimas rinkoje, tiek pajamų struktūroje įvykęs pasikeitimas tarp veiklų apimčių, turėjęs įtakos skirtingų medžiagų suvartojimo pokyčiui. Transporto eksploatacinių sąnaudų sumažėjo 9,7 proc. dėl mažesnių sąnaudų degalams.

**Ataskaitiniais metais uždirbtas 4,5 mln. eurų grynasis pelnas, kai 2022 metais buvo patirtas nuostolis.** Teigiamą rezultatą lėmė augusios pardavimo pajamos ir suvaldyta savikaina, kuri augo žymiai mažiau nei pajamos bei teigiamas kitos veiklos rezultatas. Įmonės EBITDA rodiklis, 2023 metais siekęs 16,1 mln. eurų, lyginant su praėjusiu laikotarpiu, padidėjo daugiau negu dvigubai. Dėl uždirbto grynojo pelno, augo ir gražos rodikliai: turto graža didėjo 5,6 proc. punkto, iki 2,9 proc.; nuosavo kapitalo graža augo 8,0 proc. punkto, iki 4,3 proc. Finansinių įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis per 2023 metus pakilo 7,7 proc. punkto iki 15,1 proc. Pokyčiui įtakos turėjo gautos paskolos, kurios nulėmė daugiau nei 2 kartus padidėjusius Įmonės finansinius įsipareigojimus.



**2023 metais atliktų investicijų vertė siekė 16,9 mln. eurų ir, lyginant su 2022 metais, padidėjo 16,4 proc.** Didžiausia investicijų suma, sudariusi 88,1 proc. visų investicijų ir siekusi 14,9 mln. eurų, skirta naujoms transporto priemonėms, mašinoms ir įrangai įsigyti. Šiomis investicijomis siekiama atnaujinti turimą technikos parką bei įsigyti reikiamą techniką naujų veiklų

vystymui. Kitiems įrenginiams, prietaisams ir įrankiams skirta 1,0 mln. eurų. Investicijos į programinę įrangą didėjo 12,8 proc. nuo 274,0 tūkst. eurų 2022 metais iki 309,0 tūkst. eurų 2023 metais. Likusi dalis investicijų skirta pastatams ir statiniams, nebaigta statybai ir išankstiniams apmokėjimams bei žemei.



## AB „Oro navigacija“

www.oronavigacija.lt



## Oro navigacijos paslaugos Lietuvos Respublikos oro erdve skrendantiems orlaiviams

## Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

## • Koreguotas EBIT pelningumas

2022–2024 m. ≥ 3 proc.

## • Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu

2023–2024 m. ≥ 0,08, bet ≤ 0,3 karto

## • Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

Atitinkantys nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

## SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• **Sausio 2 d.** Įmonė pakeitė savo teisinę formą ir Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro sprendimu iš valstybės įmonės pertvarkyta į akcinę bendrovę;

• **Sausio mėn.** pasirašyta aerodromo skrydžių valdymo treniruoklio pirkimo sutartis su pažangius oro eismo valdymo sprendimus mokymo aplinkoms kuriančia Vokietijos įmone „ROSE Simulation“. Birželio mėnesį sėkmingai įdiegtas ir parengtas naudojimui treniruoklis suteikia galimybę skrydžių vadovams mokytis naudojant modernius technologinius sprendinius bei užtikrina geresnę mokymų kokybę.

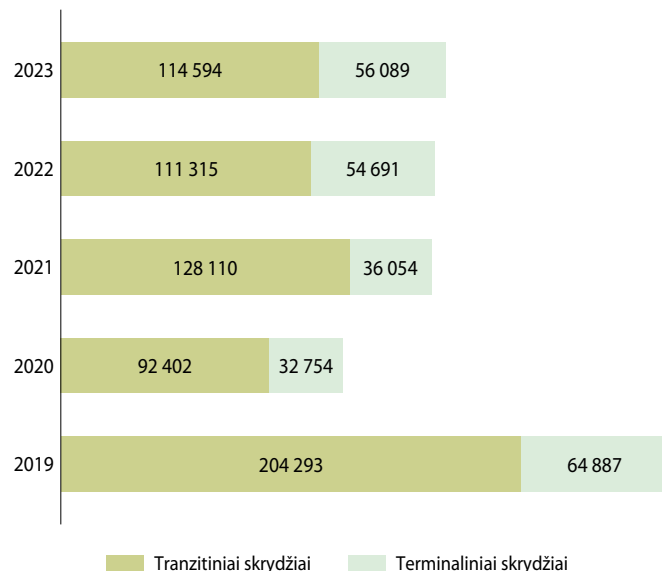
• **Birželio mėn.** su Austrijos įmone „Frequentis“ pasirašyta sutartis dėl Lietuvoje diegiamos U-Space paslaugų teikimo sistemos. Investicijos į sistemą sieks 2,5 mln. eurų. Bepiločių orlaivių naudotojams per mobiliąją aplikaciją bus teikiama bendroji informacija, skrydžių patvirtinimo, eismo informacijos ir kitos paslaugos. Ši vieninga sistema integruos bepiločių orlaivius į žemutinę oro erdvę ir tokiu būdu užtikrins Lietuvos oro erdvės saugą, saugumą ir efektyvumą;

• **Liepos 11–12 d.** įvyko pirmą kartą Vilniuje rengtas NATO Viršūnių susitikimas. Įmonės profesionali komanda ilgametės darbo patirties ir kompetencijų dėka prisidėjo prie šio istorinio įvykio sklaidos, efektyvaus, o svarbiausia saugaus įgyvendinimo.

• **Spalio 24 d.** vyko Įmonės organizuota tarptautinė konferencija „Bepiločių orlaivių reglamentų įgyvendinimas: galimybės ir iššūkiai“, kurios tikslas – pasidalinti patirtimis ir padiskutuoti apie tai, kaip vyks bepiločių orlaivių (dronų) eismas įdiegus „U-Space“ valdymo sistemą.

2023 metai veiklos prasme Įmonei buvo sąlyginai stabilūs. Praėjus dvejiems metams nuo pasaulinės pandemijos ir vieneriems metams nuo karo pradžios Ukrainoje, 2023 metai veiklos apimtimis palaipsniui grįžo į stabilesnį ir daugiau prognozuojamą lygį. Atskaitiniais metais beveik jau nesijautė Covid-19 pandemijos įtakos, o rinkos dalyviai prisitaikė prie naujos realybės, su kuria susidūrė dėl įvestų sankcijų karo kontekste.

Lietuvos aviacijos sektorius per pastaruosius trejus metus po truputį vejasi prieš pandemiją buvusį lygį. Nors po Covid-19 pandemijos prarasti terminalo skrydžiai ir sumažėjusios jų teikiamos paslaugos pamažu atsistato, tačiau geopolitinė padėtis ir tebesitęsiantis karas Ukrainoje bei įvestos ES sankcijos Rusijos Federacijos vežėjams stabdo maršruto paslaugų apimtį ir jos toliau išlieka ženkliai mažesnės. 2023 metais aptarnautų skrydžių skaičius siekė 170,7 tūkst., o tai jau sudarė 63,4 proc. visų 2019 metais prieš pandemiją užregistruotų skrydžių. Atskaitiniais metais, lyginant su tuo pačiu 2022 metų laikotarpiu, skrydžių skaičius augo 2,8 proc. Didžiąją dalį, t. y. 67,1 proc., skrydžių struktūroje sudaro tranzitiniai skrydžiai, kurių skaičius 2023 metais padidėjo 2,9 proc. ir siekė 114,6 tūkst. skrydžių. Teigiamas pokytis pastebimas ir terminalinių skrydžių apimtyje – pastarųjų skaičius atskaitiniais metais didėjo 2,6 proc.



**Generalinis direktorius** Saulius Batavičius  
**Valdybos pirmininkė** Jūratė Stanišauskienė

- ↑ Pinigų ir pinigų ekvivalentų suma augo 2,2 karto
- ↑ Įmonės pardavimo pajamos kyla trečius metus iš eilės
- ↑ Už atskaitinius metus Įmonė paskyrė 2,3 mln. eurų dividendų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	26 866	30 345	+12,9%
Pardavimo savikaina	19 078	21 442	+12,4%
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>7 788</b>	<b>8 902</b>	<b>+14,3%</b>
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	5 501	6 467	+17,6%
Kitos veiklos rezultatai	-239	-135	+43,3%
Finansinė ir investicinė veikla	70	331	+373,7%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>2 119</b>	<b>2 631</b>	<b>+24,2%</b>
Pelno mokestis	169	474	+180,4%
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>1 950</b>	<b>2 157</b>	<b>+10,6%</b>
<b>Koreguotas grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>2 144</b>	<b>2 157</b>	<b>+0,6%</b>

BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>45 889</b>	<b>42 185</b>	<b>-8,1%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>13 888</b>	<b>20 861</b>	<b>+50,2%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	5 146	11 565	+124,7%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>1 784</b>	<b>3 098</b>	<b>+73,7%</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>61 561</b>	<b>66 144</b>	<b>+7,4%</b>

Nuosavas kapitalas	49 160	49 681	+1,1%
<b>Dotacijos, subsidijos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	-
<b>Atidėjiniai</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	-
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>10 326</b>	<b>14 204</b>	<b>+37,6%</b>
Po vienus metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	6 804	9 169	+34,8%
Finansiniai įsipareigojimai	0	0	-
Per vienus metų mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	3 522	5 035	+42,9%
Finansiniai įsipareigojimai	0	0	-
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>2 075</b>	<b>2 260</b>	<b>+8,9%</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>61 561</b>	<b>66 144</b>	<b>+7,4%</b>

RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	3,5%	3,4%	-0,1 p. p.
ROE	4,5%	4,4%	-0,1 p. p.
D/E	0,0%	0,0%	-
EBITDA	6 006	6 210	+3,4%
EBITDA marža	22,4%	20,5%	-1,9 p. p.
Grynojo pelno marža	8,0%	7,1%	-0,9 p. p.

INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)/ pelno įmokos	1 662	2 296	+38,1%
Turto mokestis	228	0	-
Įmokyti ir netipinių mokesčių valstybei iš viso	1 891	2 296	+21,4%

INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	287	290	+1,0%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	8 409	9 804	+16,6%

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	100%

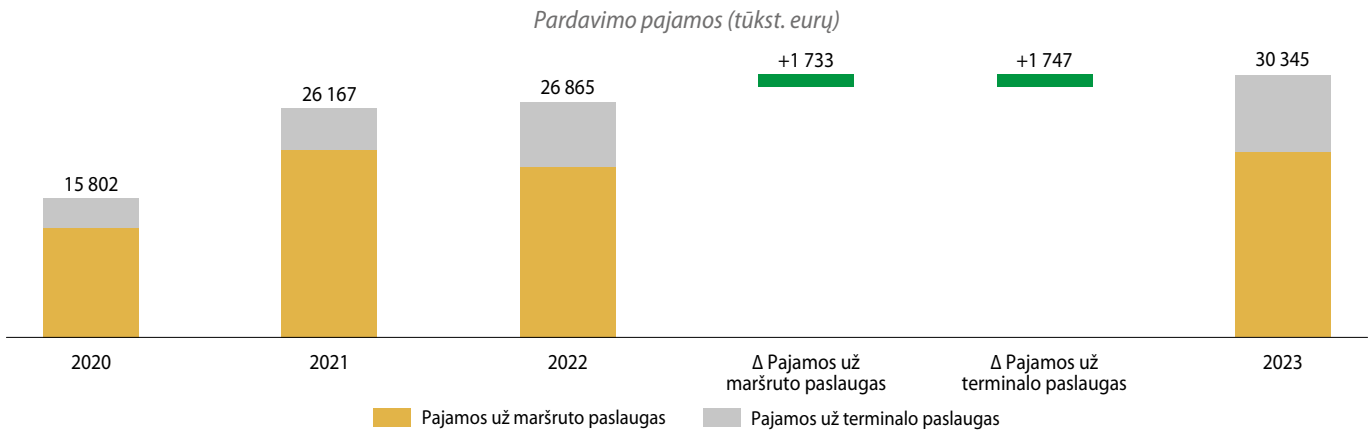
VADOVYBĖ (2024-04-02)	
<b>Generalinis direktorius</b>	Saulius Batavičius
<b>Valdybos pirmininkė</b>	Jūratė Stanišauskienė*
<b>Valdybos nariai</b>	Mantas Šukevičius* Darius Štravinskas Vytautas Vaižmužis

\*Nepriklausomas narys, -ė

Dešimties daugiausiai tranzitinių skrydžių Lietuvos Respublikos oro erdvėje vykdžiusių aviakompanijų dalis sudarė 66,2 proc. visų tranzitinių skrydžių skaičiaus, o dešimties pagrindinių aviakompanijų vykdytų terminalinių skrydžių dalis siekė 72,7 proc. bendro terminalinių skrydžių skaičiaus.

Įmonės pagrindinės veiklos pajamos sudaro maršruto ir terminalo rinkliavos, kurios padengia patirtas sąnaudas, susijusias su oro navigacijos paslaugų teikimu. **Ataskaitiniais metais pagrindinės veiklos pajamos padidėjo 12,9 proc. ir siekė 30,3 mln. eurų.** Šios pajamos daugiausiai augo dėl didesnių rinkliavų tarifų, kurie buvo taikomi šiame ataskaitiniame laikotarpyje, lyginant su 2022 metais. Dėl skubaus 5 metų ataskaitinio laikotarpio Veiklos plano keitimo siekiant adaptuoti rinkliavų tarifus prie

pasikeitusių srautų tranzito skrydžių 2023 metų tarifuose įskaičiuota ir dalis ankstesniais laikotarpiais pajamomis nepadengtų paslaugoms teikti patirtų sąnaudų, kaip tai numato šios veiklos finansavimo reglamente įtvirtinti esmo rizikos pasidalinimo ir Veiklos plano keitimo mechanizmai. Minėtos priežastys sąlygojo pajamų augimą – šios viršijo priešpandeminių 2019 metų lygį. Ataskaitiniu laikotarpiu pajamos už maršruto oro navigacijos paslaugas augo 8,9 proc. ir siekė 21,2 mln. eurų, o pajamos už terminalo paslaugas didėjo 23,7 proc. ir 2023 metais siekė 9,1 mln. eurų. Terminalo paslaugų dalis pagrindinės veiklos pajamose padidėjo nuo 27,5 proc. iki 30,1 proc. – tai didžiausia už šias paslaugas gautų pajamų dalis Įmonės bendroje apyvartoje per kelis dešimtmečius.



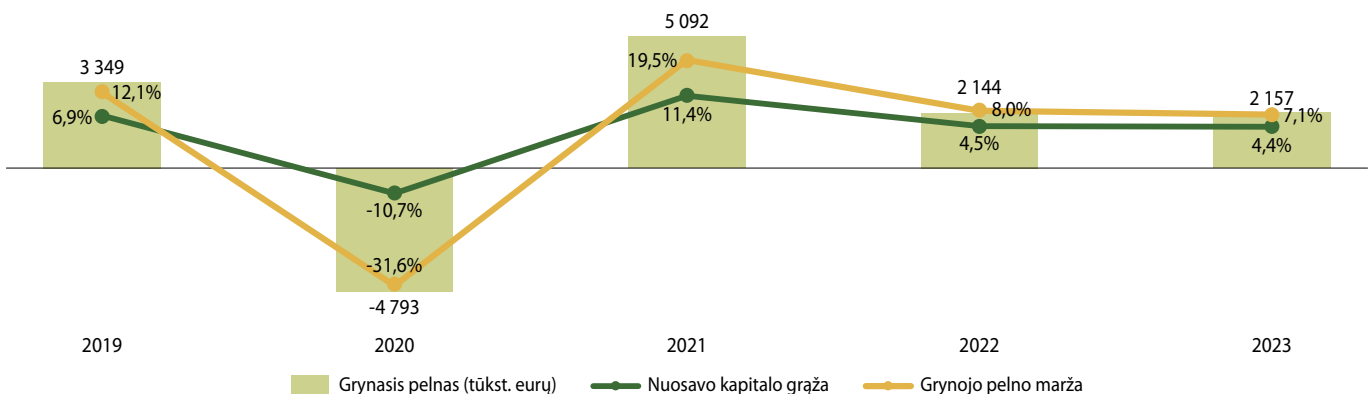
**Įmonės veiklos sąnaudos ataskaitiniais metais augo 13,5 proc. ir siekė 27,9 mln. eurų.** Sąnaudų padidėjimą, lyginant su 2022 metais, daugiausia lėmė išaugusios darbo užmokesčio ir su personalo išlaidymu susijusios sąnaudos. Darbo užmokesčio sąnaudų augimą sąlygojo didėjantis vidutinis darbuotojų darbo užmokestis, kurį diktuoja darbo rinka, įsipareigojimai numatyti Įmonės kolektyvinėje sutartyje ir po kelerius pastaruosius metus taikytų samdos apribojimų dabar jau aktyviau užpildomi laisvi etatai, kitų reikalingų specialistų pozicijos. Su personalo išlaidymu susijusios sąnaudos sudarė 72,8 proc. visų sąnaudų ir, lyginant su 2022 metais, padidėjo 16,9 proc. Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos, sudariusios 14,0 proc. bendroje sąnaudų struktūroje, sumažėjo 1,2 proc. ir siekė 3,9 mln. eurų.

**Įmonės koreguotas grynasis pelnas ataskaitiniais metais didėjo 0,6 proc. iki 2,2 mln. eurų. Pokytį lėmė padidėjęs finansinės ir investicinės veiklos rezultatas.** Įmonės finansiniai gražos rodikliai neženkliai sumažėjo: tiek ROA, tiek ir ROE susitraukė 0,1 proc. punkto ir atitinkamai siekė 3,4 proc. ir 4,4 proc. Tuo metu Įmonės EBITDA augo 3,4 proc., iki 6,2 mln. eurų – tam įtakos turėjo išaugęs bendrasis pelnas. Taip pat pastebimas Įmonės turto augimas, kurį lėmė 2,2 karto padidėjusi pinigų ir pinigų ekvivalentų suma – minėtą pokytį lėmė piniginių lėšų augimas dėl praėjusiais laikotarpiais nesurinktų

pajamų susigrąžinimo, didesnės rinkliavos, ES dotacijų ir subsidijų gavimas bei mažesnės nei 2022 metais investicijų apimtys.

Nuo 2023 m. sausio 1 d. Įmonei pakeitus teisinę formą ir tapus akcine bendrove Valdyba patvirtino dividendų mokėjimo politiką. Paskirstant ir mokant dividendus Įmonė vadovaujasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu bei kitais aktualiais valstybės valdomų įmonių veiklą reglamentuojančiais teisės aktais bei Įmonės dividendų politika. Už 2022 metų rezultatus į valstybės biudžetą paskirta pelno įmoka siekė 1,7 mln. eurų, o už ataskaitinius metus paskirtų dividendų suma paaugo 38,1 proc. iki 2,3 mln. eurų.

**2023 metais Įmonės atliktos investicijos sudarė 1,3 mln. eurų, t. y. 60,7 proc. mažiau nei 2022 metais.** Vykdydama investicinius projektus Įmonė siekia užtikrinti reikalaujamą skrydžių saugos ir paslaugų teikimo kokybės lygį bei įgyvendina vietinio Bendro Europos dangaus diegimo plano (angl. Local Single Sky Implementation Plan (LSSIP)) uždavinius ir tęstinius Europos projektus, vykdo vietinius ir regioninius projektus. ON vykdomi/planuojami vykdyti investiciniai projektai tiesiogiai susiję su technologinių užduočių, nurodytų Europos OEV Pagrindinio plano 3 lygmens dokumente, SESAR Diegimo valdytojo programoje, Nustatytų charakteristikų navigacijos (angl. – Performance Based Navigation, PBN) plane.

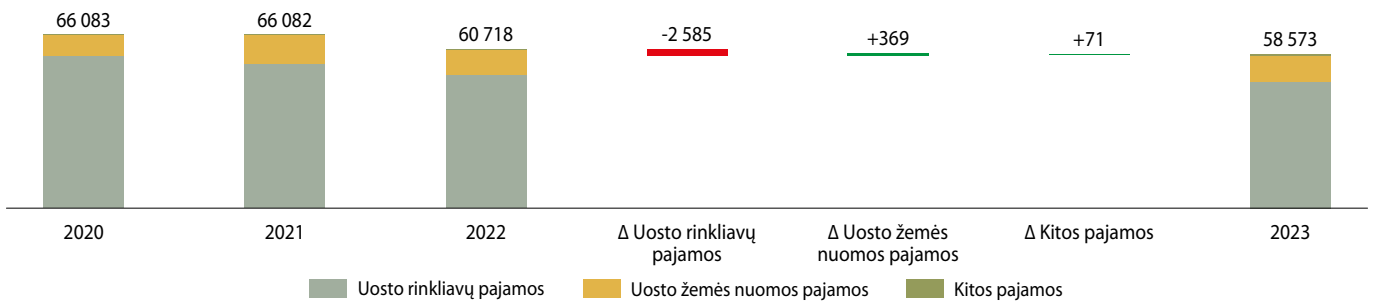




5,1 proc. iki 48,0 mln. eurų. Uosto rinkliavų pajamų dydis priklauso nuo krovos uoste apimtys, t. y. nuo pokyčių rinkoje, geopolitikoje ir kitose srityse, kurios turi įtakos krovinių srautams. Uosto direkcija šios rūšies pajamoms gali daryti įtaką didindama uosto pralaidumą ir konkurencingumą, t. y. plėtodama uosto infrastruktūrą, kuri kartu su privačiomis investicijomis į supaprastūrą padeda išlaikyti esamus ir pritraukti naujus krovinių srautus. Žemės nuomos pajamos, atskaitiniais metais sudariusios apie 17,5 proc. pagrindinės veiklos pajamų, lyginant su 2022 metais, augo 3,7 proc. ir sudarė 10,2 mln. eurų. Šios pajamos surenkamos iš uosto naudotojų, su kuriais yra sudarytos ilgalaikės žemės nuomos sutartys. Pajamų prieaugį iš esmės lėmė kelios priežastys: nuo 2022 metų įsigaliojusios naujos Uosto žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo taisyklės, kuriose palapinsniui naikinama nuolaida pirsams ir dokams – dėl šios naikinamos nuolaidos didėja uosto žemės nuomos pajamos; padidėjusi grimzlė Klaipėdos uoste

(atlikus uosto gilinimo darbus ir darbus prie krantinių padidėjo grimzlė prie dalies krantinių, o grimzlė daro įtaką uosto žemės nuomos mokesčiui – kuo grimzlė didesnė, tuo didesnis įkainis už 1 m krantinės); infrastruktūros darbų užbaigimas ir atidavimas eksploatuoti – pradedama skaičiuoti žemės nuomos mokesčio krantinių mokesčio dedamoji, kai užbaigiama rekonstrukcija; 2023 m. konkurso būdu buvo išnuomotas papildomas žemės nuomos plotas, dėl ko gautos papildomos pajamos. Kitos pagrindinės veiklos pajamos 2023 metais sudarė 0,36 mln. eurų, 24,7 proc. daugiau negu ankstesniais metais. Pokytį lėmė tai, kad 2023 metais buvo atnaujintos paslaugų kainos ir pasiūlyta naujų paslaugų: kapitonų, siekiančių plaukiooti KVJU akvatorijoje be locmano, egzaminas; laivų pastovėjimas prie laivyno bazės ar kruizinių laivų krantinių; narų teikiama paslauga; locmanų paslauga, laivų, kurie gali dirbti uoste ir jūroje, nuomos paslauga; iš laivų priimamų nuotekų surinkimo paslauga.

Pardavimo pajamos (tūkst. eurų)



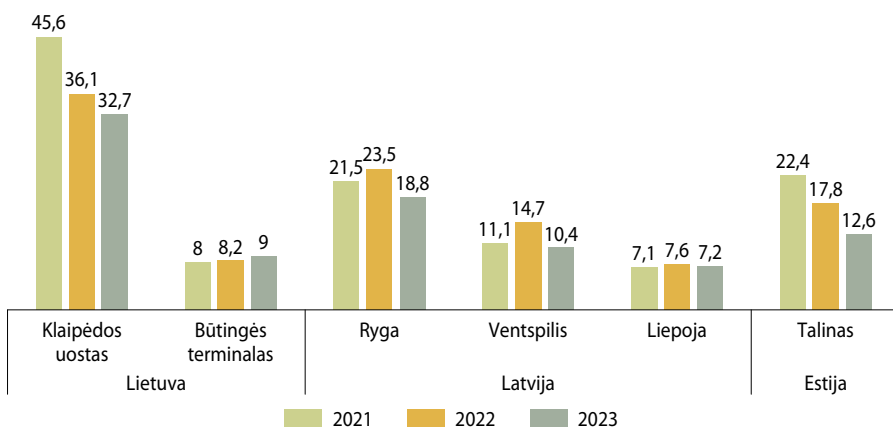
**Atskaitiniu laikotarpiu įmonės pagrindinės veiklos sąnaudos siekė 32,0 mln. eurų, t. y. 7,7 proc. mažiau nei 2022 metais.** Didžiąją visų sąnaudų dalį, t. y. 43,9 proc., sudarė turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos, kurios, lyginant su 2022 metais, padidėjo 3,5 proc. iki 14,9 mln. eurų. Su personalo išlaikymu susijusios sąnaudos, siekusios 29,2 proc. visų sąnaudų, atskaitiniu laikotarpiu augo 7,0 proc. iki 9,9 mln. eurų – pokytį lėmė padidintas darbo užmokesčio fondas įvertinus darbo užmokesčio lygį rinkoje. Tačiau bendrą sąnaudų mažėjimą daugiausia lėmė 5,4 karto mažesnės Uosto akvatorijos valymo darbų sąnaudos, kurios 2023 metais siekė 0,9 mln. eurų, kai 2022 metais šios sąnaudos sudarė 4,9 mln. eurų. Akvatorijos valymo darbai kasmet atliekami pagal poreikį, kuris priklauso nuo gamtinių ir meteorologinių sąlygų.

5,2 proc., tačiau šio rodiklio pokytį lėmė ne tik grynojo pelno augimas, bet ir nuosavo kapitalo mažėjimas. Didėjo ir grynojo pelno grąžos rodiklis, 2023 metais jis siekė 47,7 proc. Atskaitiniu laikotarpiu EBITDA augo 2,3 proc. iki 41,5 mln. eurų. **Už 2023 metus į valstybės biudžetą paskirti dividendai padidėjo 2,6 karto ir siekė 19,6 mln. eurų.** Ženkliai išaugę finansiniai įsipareigojimai sąlygojo finansinės priklausomybės koeficiento (D/E) didėjimą 4,4 proc. punkto iki 10,2 proc. Finansinių skolų augimui įtakos turėjo 2023 metais gauta 24 mln. eurų dydžio EIB (European Investment Bank) paskola. Įmonė taip pat turi pasirašytas paskolos sutartis su Šiaurės investicijų banku (NIB) ir Europos investicijų banku (EIB).

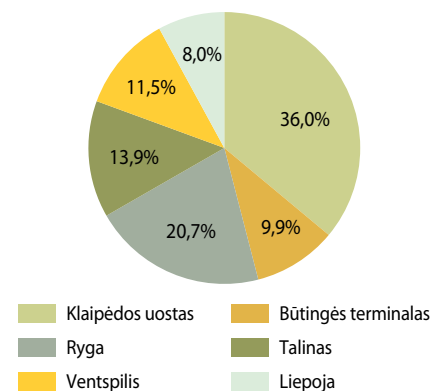
2023 metais įmonės koreguotas grynas pelnas augo 12,4 proc. iki 28,0 mln. eurų. Pokyčiui įtakos turėjo taikomos pelno mokesčio lengvatos pratęsimas (Pelno mokesčio įstatymo (PMI) 46 straipsnis). Atsižvelgiant į įmonės įgyvendinamus investicinius projektus, 2023 metais buvo apskaičiuotas neigiamas pelno mokestis. Šis pokytis įtakos turėjo finansiniams rodikliams: įmonės koreguota nuosavo kapitalo grąža augo 0,7 procentinio punkto iki

**2023 metais įmonės įgyvendintų investicijų vertė siekė 97,5 mln. eurų.** Didžioji dalis investicijų buvo skirta akvatorijos gilinimo ir gilinimo prie krantinių darbams (54,9 mln. eurų) bei krantinių statybai ir rekonstrukcijai (38,5 mln. eurų). Nuosavomis lėšomis finansuota 20,7 mln. eurų investicijų, 0,5 mln. eurų investicijų įgyvendinta naudojant valstybės biudžeto ir kitų valstybės institucijų lėšas, 24,0 mln. eurų finansuota naudojant paskolos lėšas, o likusios investicijos (52,3 mln. eurų) finansuotos iš ES lėšų.

Krova Baltijos šalių uostuose 2021–2023 m. mln. t



Klaipėdos uosto rinkos dalis tarp Baltijos šalių uostų 2023 m.



Remiantis AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos vertinimu, Klaipėdos uosto konkurentais buvo laikomi rytinės Baltijos jūros pakrantės uostai, turintys galimybę konkuruoti su Klaipėdos uostu dėl Rytų – Vakarų transporto koridoriu einančių krovinių srautų. Nuo 2022 metų dėl Rusijos invazijos Ukrainoje ir į tai atskančių Vakarų pasaulio įvestų sankcijų Klaipėdos uostas iš esmės nutraukė prekybinius ryšius su Rusija. Įgyvendinant plataus masto sankcijas, tranzitinis krovinių srautas reikšmingai sumažėjo (-93 proc. lyginant 2018 metus su 2023 metais) ir dėl to konkurencija su Rusijos uostais iš esmės nebevyksta. Pagrindiniais Klaipėdos uosto konkurentais laikomi Baltijos šalių (Lietuvos, Latvijos ir Estijos) uostai. Klaipėdos uosto rinkos dalis šių uostų kontekste 2023 metais sudarė 36 proc. ir paaugo 2,5 procentinio punkto, lyginant su 2022 metais. Rinkos dalies augimą lėmė žymesnis Latvijos ir Estijos uostų krovos kritimas. Šie uostai buvo labiau orientuoti

į Rusijos produktų krovą, o Klaipėdos uostas daugiau remiasi Lietuvos ekonomika. Taip pat labai svarbūs aspektai yra Klaipėdos uosto infrastruktūros ir technologijų kokybė bei krovinių diversifikacija. Vertinant apibendrintą Baltijos šalių uostų krovą, **Lietuvos uostų (Klaipėdos ir Būtingės) rinkos dalis 2023 metais paaugo iki 46 proc. ir pralenkė Latvijos ir Estijos uostus.** Konteinerių krova, skaičiuojant standartiniais vienetais (TEU), Baltijos jūros šalyse (Lietuva, Latvija, Estija ir Lenkija) 2023 metais krito 2,4 proc. ir atliepė konteinerių krovos lėtėjimą visoje Šiaurės Europoje – tam didžiausią įtaką daro lėtėjanti ekonomika. Baltijos jūroje veikia du konteinerių paskirstymo centrai – Gdanskas ir Klaipėda. Konteinerių persikirstymo veikloje Gdanskas yra pagrindinis konkurentas, su kuriuo Klaipėdos uostas varžosi dėl okeaninių konteinerių linijų įplaukimų. Klaipėdos uostas antrus metus iš eilės išlieka antras Baltijos jūroje pagal konteinerių krovą.

## AB Lietuvos oro uostai

www.ltou.lt

## LIETUVOS ORO UOSTAI

VNO KUN PLQ

Vilniaus, Kauno ir Palangos oro uostų eksploatavimas, patalpų ir automobilių aikštelių nuoma, reklama.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

• **Metinė EBITDA:**

2022 m. ≥ 9 mln. Eur,  
2023 m. ≥ 13 mln. Eur,  
2024 m. ≥ 17 mln. Eur

• **Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:**

2022–2024 m. riba 1,0–1,5 karto

• **Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:**

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

**SVARBIAUSI ĮVYKIAI:**

• **Nuo 2023 m. rugsėjo 1 d.** valstybės įmonė pertvarkyta į akcinę bendrovę. 100 proc. bendrovės akcijų priklauso valstybei, bendrovės savininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija.

• **2023 m. pabaigoje** pasiekti du reikšmingi KUN plėtros programos etapai – pasirašytos KUN terminalo plėtros ir perono rangos darbų sutartys.

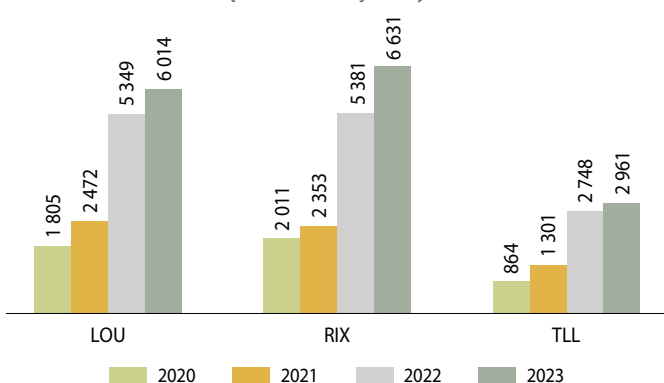
• **Ataskaitiniais metais** užbaigtas ilgalaikių oro uostų išvystymo planų (angl. Masterplan) rengimas. Ilgalaikio išvystymo planuose yra išdėstyti principinės ateities augimo ir vystymosi gairės visiems trims Lietuvos oro uostams.

• **Inicijuotas saulės jėginių VNO, KUN ir PLQ projektavimo paslaugų pirkimas.** Pasirašyta sutartis dėl dalinio ES finansavimo ir vykdomi projektai VNO ir KUN elektros krovimo stotelių aerodromo teritorijose įrengimui ir elektrinių mobilių el. maitinimo šaltinių orlaiviams įsigijimui.

• **Inicijuotas vienas iš labiausiai keleivių patirtį gerinančių projektų** - VNO elektrinių autobusų įsigijimas. Įsigijus elektrinius autobusus ne tik bus mažinama CO2 emisijos, tačiau keleivių kelionė iš terminalo iki orlaivio ir iš orlaivio iki terminalo bus patogesnė.

2023 m. vis dar vyravo neapibrėžtumas aviaciniame sektoriuje dėl energetinių išteklių kainų svyravimų, operacinių iššūkių, aukštos infliacijos bei geopolitinės situacijos. Visgi, tinkamas paskutiniųjų įvykių valdymas, aviacinio sektoriaus ir keleivių prisitaikymas, vasaros sezono įsibėgėjimas padėjo įmonei toliau auginti keleivių skaičių 2023 metais, kuomet pasiektas 92 proc. priešpandeminio lygmens. **Ataskaitiniais metais Lietuvos oro uostuose aptarnautų keleivių skaičius siekė 6,0 mln. ir, palyginti su 2022 metais, augo 12,4 proc.** NATO viršūnių susitikimas, kurio metu Lietuvos oro uostai aptarnavo gausų delegacijų kiekį, taip pat prisidėjo prie bendro skrydžių kiekio augimo – vien Vilniaus oro uoste skrydžių augimas tuo metu didėjo 6 proc., lyginant su praėjusiais metais. Taip pat liepos mėnuo generavo didžiausią paklausos atsistatymą nuo pandemijos pradžios (99 proc. 2019 m. liepos mėnesio lygmens). 2023 metais stebėtas užsakomųjų skrydžių paklausos perėjimas iš atsistatymo į augimo fazę (+20 proc., lyginant su 2022 m., +29 proc., lyginant su 2019 m.). Nagrinėjamu laikotarpiu Lietuvos oro uostuose veiklą vykdė 12 oro bendrovių, siūlančių reguliarius skrydžius. Didžiausiais vežėjais išliko oro bendrovė „Ryanair“, kuriai teko 45 proc. viso srauto ir „Wizz Air Hungary“, aptarnavusiai 17 proc. visų keleivių. 2023 metais Vilniaus oro uoste buvo aptarnauta 73,3 proc. visų įmonės keleivių, t. y. 4,4 mln., tuo tarpu Kauno oro uoste aptarnauta 1,3 mln. Keleivių, o Palangos oro uoste – 307 tūkst. Vilniaus oro uoste keleivių skaičius augo 12,5 proc., Kauno – 12,3 proc., Palangos – 11,6 proc., lyginant su praėjusiais metais. Keleivių skaičiaus augimui įtakos turėjo atidarytos naujos kryptys Vilniaus ir Kauno oro uostose, taip pat padidintas kai kurių kryptių skrydžių dažnis. Pasiūlos augimas sąlygojo ir augančią paklausą.

Keleivių skaičius Baltijos šalyse (mln.)



Šaltinis: AB Lietuvos oro uostai



Generalinis direktorius  
Simonas Bartkus

Valdybos pirmininkas  
Gediminas Almantas

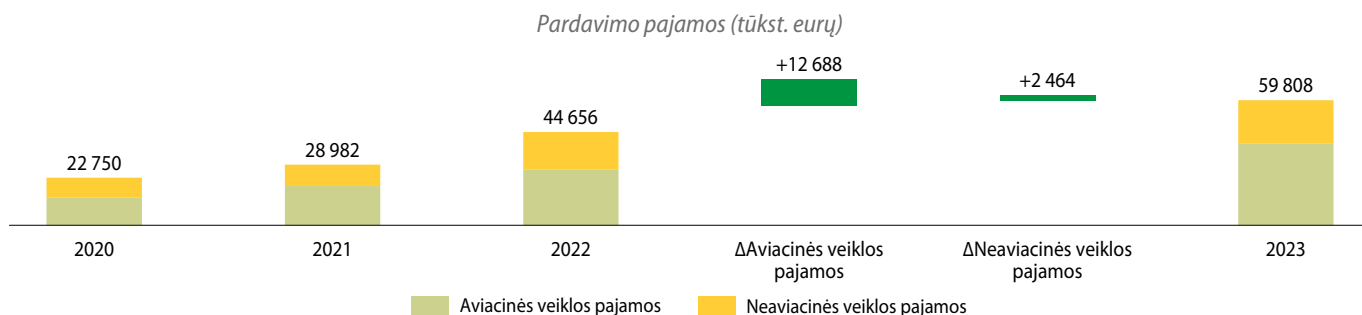
- ↓ Grynas pelnas siekė 5,8 mln. eurų
- ↑ Įmonės turtas augo 48,6 proc.
- ↑ EBITDA augo nuo 15,4 mln. iki 24,7 mln. eurų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	44 657	59 808	+33,9%
Pardavimo savikaina	0	0	-
<b>Bendras pelnas (nuostoliai)</b>	<b>44 657</b>	<b>59 808</b>	<b>+33,9%</b>
Pardavimo sąnaudos	35 978	50 856	+41,4%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	0	0	-
Kitos veiklos rezultatai	0	0	-
Finansinė ir investicinė veikla	-261	-1 293	-395,5%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>8 418</b>	<b>7 658</b>	<b>-9,0%</b>
Pelno mokestis	1 862	2 183	+17,3%
<b>Grynas pelnas (nuostoliai)</b>	<b>6 556</b>	<b>5 475</b>	<b>-16,5%</b>
<b>Koreguotas grynas pelnas (nuostoliai)</b>	<b>7 016</b>	<b>5 797</b>	<b>-17,4%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>208 657</b>	<b>312 712</b>	<b>+49,9%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>25 593</b>	<b>35 336</b>	<b>+38,1%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	19 450	26 764	+37,6%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	-
<b>Turto iš viso</b>	<b>234 250</b>	<b>348 048</b>	<b>+48,6%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>130 979</b>	<b>161 959</b>	<b>+23,7%</b>
<b>Dotacijos, subsidijos</b>	<b>57 410</b>	<b>106 632</b>	<b>+85,7%</b>
<b>Atidėjiniai</b>	<b>0</b>	<b>12 221</b>	-
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>45 862</b>	<b>67 236</b>	<b>+46,6%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	32 406	43 123	+33,1%
Finansiniai įsipareigojimai	32 226	42 547	+32,0%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	13 456	24 114	+79,2%
Finansiniai įsipareigojimai	3 210	5 244	+63,4%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	-
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>234 250</b>	<b>348 048</b>	<b>+48,6%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	3,0%	2,0%	-1,0 p. p.
ROE	5,4%	4,0%	-1,4 p. p.
D/E	27,1%	29,5%	+2,4 p. p.
EBITDA	15 386	24 653	+60,2%
EBITDA marža	34,5%	41,2%	+6,8 p. p.
Grynojo pelno marža	15,7%	9,7%	-6,0 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirta pelno įmoka	2 983	5 148	+72,6%
Turto mokestis	541	379	-29,9%
Įmokų ir netipinių mokesčių valstybei iš viso	3 524	2 953	-16,2%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	569	652	+14,6%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	9 586	9 001	-6,1%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA			100%
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija			
VADOVYBĖ (2024-05-02)			
Generalinis direktorius			Simonas Bartkus
Valdybos pirmininkė			Gediminas Almantas*
Valdybos nariai			Eglė Čiužaitė* Tadas Arvydas Vizgirda* Dan Stromberg* Vilius Veitas

\*Nepriklausomas narys (-ė)

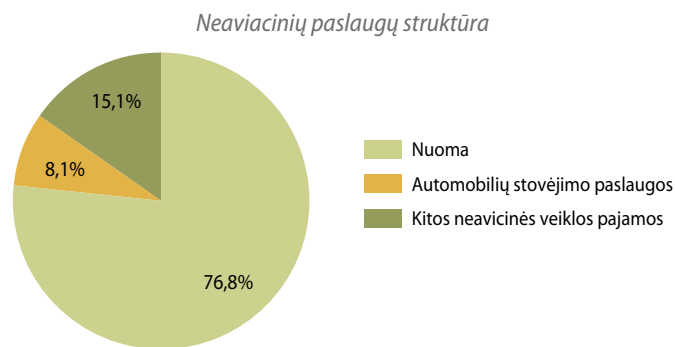
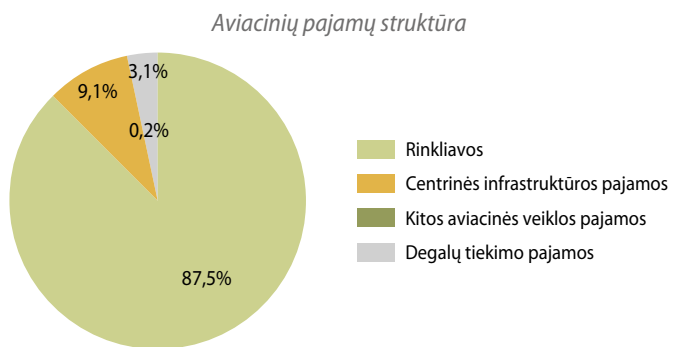
**Ataskaitiniu laikotarpiu įmonės pardavimo pajamos padidėjo 33,9 proc. ir siekė 59,8 mln. eurų.** Aviacinės veiklos pajamos, kurios bendroje pajamų struktūroje sudarė 65,6 proc., padidėjo 47,8 proc. ir siekė 39,2 mln. eurų.

Neaviacinių veiklos pajamų dalis bendroje pajamų struktūroje sudarė 34,4 proc., ir, lyginant su 2022 metais, padidėjo 13,6 proc. iki 20,6 mln. eurų. Tiek aviacinių, tiek neaviacinių pajamų augimui įtaką darė išaugę skrydžių bei keleivių srautai.



2023 metais aviacinių pajamų struktūroje rinkliavos sudarė 87,5 proc. (palyginimui 2022 m. – 88,2 proc.), šių pajamų augimas siekė 46,6 proc. Centrinės infrastruktūros pajamos, įskaitant ribotos judėsenos ir neįgalių keleivių aptarnavimo pajamas, priklauso nuo reguliarių skrydžių srauto, ir 2023 metais augo 2,4 karto lyginant su 2022 metais. 2023 metais Lietuvos oro uostuose veikiantys partneriai turėjo keletą iššūkių: aukšta infliacija, geopolitiniai iššūkiai, dėl kurių buvo prarastos strategiškai svarbios rinkos, o metų gale įvedus naują laikinų leidimų patekti į oro

uostų sterilią zoną išdavimo tvarką, partneriams pasidarė sudėtingiau pritraukti ir įvesti į veiklą naujus darbuotojus. Nepaisant to, Lietuvos oro uostuose veikiantys partneriai toliau demonstravo gerus rezultatus. Neaviacinių paslaugų pardavimo pajamų struktūroje, kaip ir ankstesniais metais, didžiąją dalį (76,8 proc.) sudarė pajamos iš pastatų ir patalpų nuomos veiklos. Šių pajamų ataskaitiniais metais surinkta 10,5 proc. daugiau nei 2022 metais. Automobilių stovėjimo paslaugų pajamos augo 9,5 proc. ir bendroje neaviacinių pajamų struktūroje sudarė 8,1 proc.

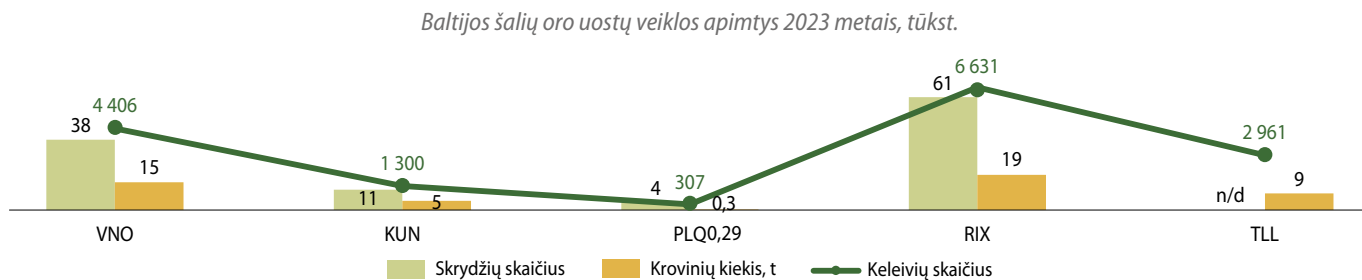


**Įmonės pardavimo sąnaudos ataskaitiniais metais padidėjo 41,4 proc. iki 50,9 mln. eurų.** Didžiausią dalį, t. y. 38,1 proc., sudarė su personalo išlaikymu susijusios sąnaudos, siekusios 19,4 mln. eurų ir, lyginant su 2022 metais, augusios 27,3 proc. – šių sąnaudų augimą sąlygojo darbuotojų skaičiaus augimas dėl atsistatančios įmonės veiklos ir kintamosios atlygio dalies grąžinimo. Turto priežiūros sąnaudos, sudariusios 10,7 proc. arba 5,4 mln. eurų visų sąnaudų, per ataskaitinius metus padidėjo 30,8 proc., dėl išaugusių įkainių bei dėl to, kad buvo siekiama užtikrinti tinkamą infrastruktūros funkcionavimą. Komunalinių paslaugų sąnaudos, sudariusios 5,1 proc. visų sąnaudų, dėl įvairių energetinio taupymo sprendimų bei mažesnių įkainių, 2023 metais sumažėjo 37,7 proc. iki 2,6 mln. eurų, kai 2022 metais buvo 4,1 mln. eurų.

proc. punktais, iki 9,7 proc. Mažesniai grynajam pelniui įtakos turėjo daugiau negu dvigubai padidėjusi turto vertės pokyčių bei nusidėvėjimo ir amortizacijos suma, nuo 6,7 mln. eurų 2022 metais iki 15,7 mln. eurų 2023 metais pagrįdė dėl turto vertės pokyčių po atlikto turto vertinimo. Dėl išaugusių finansinių skolų (+34,9 proc.), didėjo ir D/E rodiklis, kuris 2023 metais siekė 29,5 proc.

**Dėl sparčiau už sąnaudas augusių pajamų, įmonė ataskaitiniais metais pasiekė didesnę EBITDA rodiklį, kuris išaugo 60,2 proc.,** nuo 15,4 mln. iki 24,7 mln. Eurų. Tačiau grynojo pelno uždirbo 17,4 proc. mažiau, kurio suma siekė 5,8 mln. eurų. Šis pokytis turėjo įtakos grąžos rodikliams: nuosavo kapitalo grąža susitraukė 1,8 proc. punkto ir siekė 3,6 proc., grynojo pelno marža mažėjo 6,0

**Siekiant gerinti ir plėsti oro uostų teikiamas paslaugas, modernizuoti infrastruktūrą, užtikrinti skrydžių saugą bei optimizuoti veiklos procesus, įmonė įgyvendina investicinius projektus – per 2023 metus atliktų investicijų suma siekė 33,1 mln. eurų** ir, lyginant su 2022 metais, buvo 2,9 karto didesnė. Per 2023 metus daugiausiai investuota į pastatus ir statinius, didžiausias investicijas sudarė: VNO Išvykimo terminalas T4 (18,7 mln. eurų, pastatų ir statinių kategorija), VNO paviršinių nuotekų tvarkymo sistemos – valyklos įrengimas (2,8 mln. eurų, pastatų ir statinių kategorija), Bagažo sistemos modernizavimas (3,8 mln. eurų mašinų ir įrengimų kategorija). Investicijos buvo įgyvendinamos naudojant ne tik įmonės, bet ir valstybės biudžeto lėšas – 0,5 mln. eurų bei Europos Sąjungos paramą – 0,4 mln. eurų.



Šaltinis: AB Lietuvos oro uostai

Palyginamieji Baltijos šalių oro uostų 2023 metų duomenys rodo, kad pagal skrydžių skaičių, keleivių srautų apimtį ir krovinių kiekį Vilniaus oro uostas nusileidžia tik Rygos oro uostui. Nors ir neturėdami nacionalinio vežėjo, Lietuvos oro uostai pirmąją tarp Baltijos šalių pagal 2023 m. pasiektą keleivių skaičiaus atsistatymo lygmenį. Tai rodo, jog Lietuvos oro uostai yra strategiškai svarbūs oro bendrovėms, o pasirinkta maršrutų plėtros strategija veikia sėkmingai. 2023 metais bendrai

aptarnautų krovinių skaičius Lietuvos oro uostuose sumažėjo apie 6 proc. iki 20 tūkst. tonų. Nors pervežtų krovinių kiekis ataskaitiniais metais traukėsi, tačiau pastebima, jog iš visų Baltijos šalių Lietuvos oro uostuose pergabenas didžiausias krovinių kiekis tonomis. Vilniaus oro uoste pergabenta 14,9 tūkst. tonų krovinių, Kauno – 4,9 tūkst. tonų, o Palanga – 0,3 tūkst. tonų krovinių. Tuo pačiu laikotarpiu Rygos oro uoste pergabenta 19 tūkst. tonų, o Talino oro uoste – 9 tūkst. tonų.



**Gamtotvarkos priemonių miškuose įgyvendinimas, rūšių ir buveinių apsauga:** gamtotvarkinės priemonės skirtos palaikyti ar atkurti saugomų gamtos vertybių buveines ar kitas saugomas natūralias buveines. 2023 metais gamtotvarkos darbai vykdyti 4 753 ha plote.

**Miško kelių tiesimas, remontas, priežiūra.** Įmonė prižiūri apie 39,1 tūkst. km kelių tinklą. Visos kelių tiesimo, rekonstravimo, remonto ir priežiūros išlaidos (sąnaudos ir investicijos) sudarė 8,8 mln. eurų, lyginant su 2022 metais, padidėjo 11,4 proc. 2023 metais Įmonė nutiesė, rekonstravo ir kapitališkai suremontavo 11,6 km kelių už 2,0 mln. eurų. Prižiūrėti ir suremontuoti 13,5 tūkst. km miško kelių už 6,8 mln. Eur.

**Medienos ruošia ir prekyba.** 2023 metais Įmonė pagamino 4,1 mln. kubinių metrų žaliavinės medienos – 8,3 proc. daugiau nei 2022 metais (3,8 mln. ktm). 2023 metų ataskaitiniu laikotarpiu Įmonė pardavė 3,9 mln. kubinių metrų žaliavinės medienos, t. y. 9,1 proc. daugiau nei 2022 m. (3,6 mln. ktm). Žaliavinės medienos pardavimų pajamos sumažėjo 2,8 proc. ir siekė 279,7 mln. eurų. Šios grupės pajamų mažėjimui neigiamą įtaką turėjo vidutinės kubinio metro kainos sumažėjimas 10,9 proc.

2023 m. VĮ VMU medienos produkcija prekiaavo su 411 didmeninės prekybos klientais, iš jų, pirkusių daugiau kaip 100 tūkst. ktm žaliavinės medienos, buvo 6 pirkėjai ir 8 pirkėjai, pirkę daugiau kaip 10 tūkst. ktm miško kirtimo liekanų. VĮ VMU tiekama medienos produkcija atitinka FSC gamybos grandies sertifikavimo

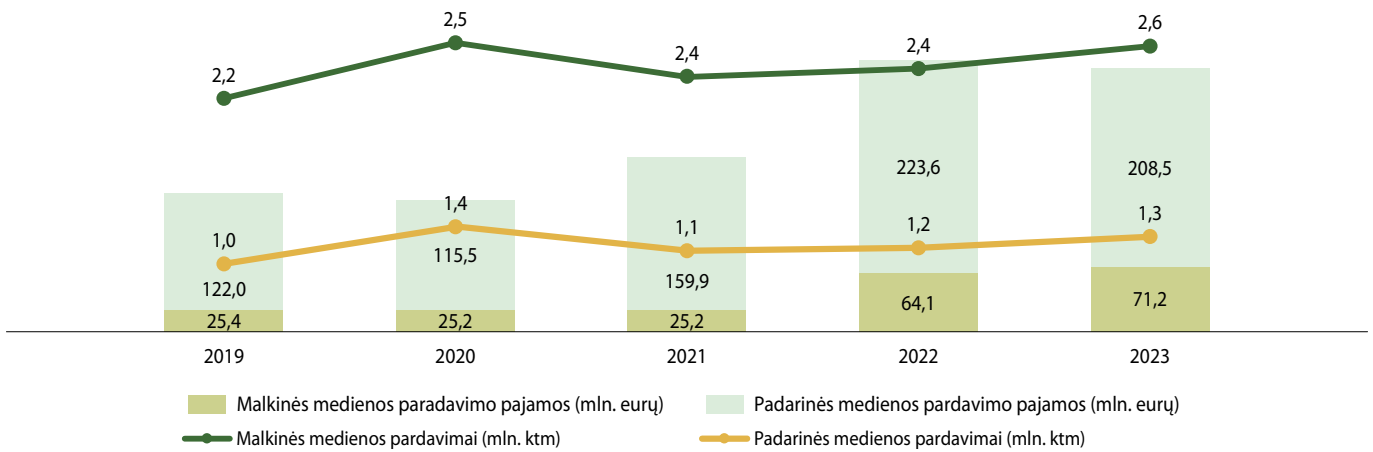
reikalavimus, todėl yra paklausio rinkoje. Pagal parduodamą medienos struktūrą pjautinieji rąstai sudarė 29,6 proc., tarrąščiai – 21,0 proc., popierąščiai – 16,3 proc., plokščių mediena ir malkos – 33,1 proc. Pastaraisiais metais VĮ VMU pagamina apie pusę viso šalyje pagaminamo medienos kiekio.

VĮ VMU, kaip ir ankstesniais metais, 2023 m. užtikrino stabilias miško kirtimo liekanų pasiūlos apimtis – biokuro žaliavos pirkėjams pasiūlė įsigyti 465 tūkst. ktm (2022 m. – 430,3 tūkst. ktm).

VĮ VMU, Vyriausybės nustatyta tvarka, didmeninėje ir mažmeninėje prekyboje parduoda žaliavinę medieną ir miško kirtimo liekanas. Vykdyt didmeninę prekybą valstybiniuose miškuose, pagamintą žaliavinę medieną ir miško kirtimo liekanas Įmonė parduoda aukcionuose (elektroninėje medienos pardavimo sistemoje – UAB „Baltpool“), kuriems įvykus su laimėtojais sudaromos trumpalaikės, pusmetinės ir ilgalaikės sutartys. Didmeninės prekybos aukcionuose turi teisę ir šiuo metu dalyvauja ne tik juridiniai asmenys, Įmonės, bet taip pat ir fiziniai asmenys, galintys lygiomis teisėmis įsigyti parduodamą medieną.

Vykdyt mažmeninę prekybą medienos pardavimas vykdomas pirkėjų asmeniniams, šeimos ar namų ūkio poreikiams, nesusijusiems su verslu, taip pat VĮ VMU dalyvaujant valstybės ar savivaldybės institucijų, įstaigų, įmonių bei kitų viešojo sektoriaus organizacijų skelbiamuose viešųjų pirkimų konkursuose ne aukciono būdu pagal dvišalius sandorius, taikant mažmeninės prekybos kainas.

Medienos pardavimo pajamos ir kiekiai



Įmonės pardavimo pajamos, lyginant su 2022 m., sumažėjo 9,8 proc. Žaliavinės medienos ir kirtimo liekanų pajamų mažėjimą lėmė medienos kainos kritimas tarptautinėje rinkoje ir Lietuvos aukcionuose. Sukaupytų pajamų dėl medienos likučių pokytis pajamas mažino 12,1 mln. Eur (2022 m. didino 15,4 mln. Eur). Analizuojamu ataskaitiniu laikotarpiu Įmonės patirtos sąnaudos, lyginant su 2022 metais, padidėjo 10,6 proc. Įmonės sąnaudų struktūroje didžiausią dalį sudaro mokesčiai (darbo užmokestis su pajamų mokesčiu ir socialiniu draudimu, priedai, premijos, išmokos darbuotojams) ir rangovai (medienos ruošos ir miško atkūrimo darbai). Šios dvi sąnaudų grupės 2023 m. sudarė 63,5 proc. visų sąnaudų. Dėl Lietuvos ir tarptautinėse rinkose nuo 2022 metų vykusios aukštos infliacijos augo rangovų paslaugų kainos, mokesčių fondas, brango kitos perkamos prekės ir paslaugos.

Finansinės ir investicinės veiklos rezultatas siekė 2,6 mln. eurų, kai 2022 metais buvo 125,6 tūkst. eurų. Augimą lėmė uždirbtos palūkanos už terminuotus indėlius ir lėšas einamosiose sąskaitose bei VVP pajamos.

Grynojo pelno marža sumažėjo 9,7 procentinio punkto ir 2023 metų pabaigoje siekė – 40,7 proc. Komercinės veiklos grynas pelnas siekė 117,4 mln. eurų ir, lyginant su 2022 metais, sumažėjo 27,2 proc.<sup>1</sup>

Įmonė už 2023 metų veiklos rezultatus į valstybės biudžetą sumokėjo 103,3 mln. eurų pelno įmokos, žaliavinės medienos ir valstybės turto mokesčių. Paskirta pelno įmoka siekia 58,8 mln. eurų, 2022 metais – 93,5 mln. eurų. Lyginant su 2022 metų rezultatais, sumokėti netipiniai mokesčiai sumažėjo 2,7 proc.: privalomieji atskaitymai (15 proc.) nuo žaliavinės medienos ir nenukirsto miško pardavimo pajamų (žaliavinės medienos mokesčiai) sudarė 42,0 mln. eurų ir, lyginant su 2022 metais, sumažėjo 2,8 proc., už valstybės turto naudojimą patikėjimo teise 2022 ir 2023 metais sumokėta po 2,5 mln. eurų. Netipiniai mokesčiai įtraukiami skaičiuojant Įmonės indėlį į valstybės biudžetą, nes šie mokesčiai yra netaikomi privačių miškų valdytojams. Taip pat Įmonė 2023 metais atliko spec. įpareigojimų grupę priklausančių darbų savo lėšomis už 17,6 mln. eurų (2022 metais – už 14,3 mln. eurų). Šių darbų privačių miškų valdytojai privalės atlikti taip pat neturi, todėl įvardintos sumos įtraukiamos į komercinės veiklos grynojo pelno apskaičiavimą ir laikomos papildomu indėliu darbas į valstybės biudžetą.

**INVESTICIJOS**

Įmonės investicijos 2023 metais sudarė 19,4 mln. eurų. 2023 metais Įmonė nemažą dalį investicijų skyrė veikloje naudojamos technikos atnaujinimui. Investicijos medienos ruošos technikos atnaujinimui (medkirtės, medvežės, įranga) siekė 5,5 mln. Eur, miško atkūrimo, įveisimo ir priežiūros darbams reikalingai technikai (traktoriai ir papildoma įranga) skirta 1,4 mln. Eur, kelių priežiūrai ir remontui skirtai technikai (greideriai ir papildoma įranga) – 1,2 mln. Eur, medelynų įrangai – 0,4 mln. Eur.

Kitų įrenginių, prietaisų ir įrankių Įmonė įsigijo už 2,5 mln. Eur, iš jų 1,2 mln. Eur skirta medelynams, 0,5 mln. Eur – priešgaisrinei apsaugai (šešiaračiai minitraktoriai).

Medienos prekybai ir logistikai reikalingos transportavimo technikos atnaujinimui skirta 1,6 mln. Eur, lengviesiems didesnio pravažumo automobiliams (kompaktiniai visureigiai, mažieji visureigiai, pikapai), reikalingiems darbo funkcijoms atlikti (vykimas į darbą miške, važinėjimas miško keliais), skirta 1,7 mln. Eur.

Įmonė nutiesė, rekonstravo ir kapitališkai suremontavo 11,6 km kelių už 2,0 mln. Eur.

Už 1,1 mln. Eur atlikti Pašilių stumbryno rekonstrukcijos darbai.

2023 METAIS ĮGYVENDINTOS INVESTICIJOS	
Investicijų straipsnis	Suma (tūkst. EUR)
Pastatai ir statiniai	4 164
Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	2 458
Mašinos ir įranga	8 634
Transporto priemonės	3 538
<b>Materialiojo turto įsigijimai</b>	<b>18 794</b>
Kitas nematerialusis turtas	595
<b>Nematerialiojo turto įsigijimai</b>	<b>595</b>
<b>VISO:</b>	<b>19 389</b>

<sup>1</sup> Komercinės veiklos grynas pelnas (nuostoliai) apskaičiuojamas pagal formulę: Grynas pelnas + Privalomieji atskaitymai \* 0,85 + Turto mokesčiai \* 0,85 + Spec. įpareigojimai \* 0,85. Jis parodo, kiek Įmonė uždirbtų pelno, jei veikty kaip privataus kapitalo Įmonė, neturint specialiujų atskaitymų ir įpareigojimų. Koreguotas grynas pelnas apskaičiuojamas pagal analogišką formulę, iš jos eliminuojant spec. įpareigojimus.



## VĮ Registrų centras

www.registrucentras.lt



## Nekilnojamojo turto kadastras, Nekilnojamojo turto ir kitų registrų priežiūra, su jais susijusių informacinių sistemų plėtojimas ir priežiūra, turto vertinimas, sertifikatų išdavimas.

Vykdomi specialieji įpareigojimai – Nekilnojamojo turto registras ir Nekilnojamojo turto kadastras; Lietuvos respublikos Juridinių asmenų registras; Lietuvos respublikos Adresų registras; Lietuvos respublikos Gyventojų registras; Įgaliojimų registras, Neveiksnių ir ribotai veiksnių asmenų registras, Sutarčių ir teisių suvaržymo registras, Testamentų registras, Vedybų sutarčių registras, Turto arešto aktų registras; E. sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinė sistema; Nacionalinė elektroninių siuntų pristatymo naudojant pašto tinklą informacinė sistema („E. pristatymas“).



Generalinis direktorius Adrijus Jusas Valdybos pirmininkas Egidijus Vaišvilas

## Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

## • Metinis EBITDA pelinegumas:

- 2022 m. ≥ 13 proc.,
- 2023 m. ≥ 18 proc.,
- 2024 m. ≥ 21 proc.

## • Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:

- 2022 m. ≤ 0,22 karto,
- 2023 m. ≤ 0,15 karto,
- 2024 m. ≤ 0,12 karto

## • Paskirtos pelno įmokos už kalendorinius metus:

Dydis, atitinkantis Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

## SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• **I ketvirtį** Europos Sąjungos šalių piliečiams pradėti verslą Lietuvoje tapo dar paprasčiau – įdiegta galimybė elektroniniu būdu, prisijungus prie elektroninės savitaranos sistemos, įregistruoti uždarąją akcinę bendrovę ar užsienio bendrovės filialą. Tokiu būdu užsieniečiams sutrumpėja ir atpinga bendrovės steigimas Lietuvoje;

• **II ketvirtį** tarptautinė duomenų centrų sertifikavimo organizacija „Uptime institute“ naujajam Registrų centro Duomenų centrui ir jo projektiniams sprendimams suteikė „Tier III“ sertifikatą, kuris patvirtina, kad jo patalpos, inžinerinė infrastruktūra ir viso duomenų centro pasiekiamumas atitinka tarptautinius reikalavimus;

• **II ketvirtį** išrinktas naujas Registrų centro generalinis direktorius – Adrijus Jusas, jis šias pareigas pradėjo eiti nuo birželio 26 d.;

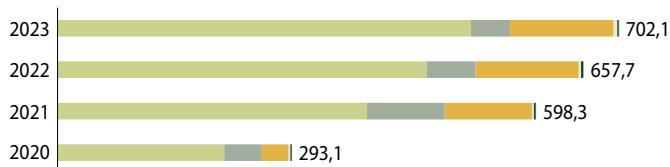
• **III ketvirtį** įgyvendinti du pirmieji Registrų centro ir VMI duomenų perdavimo etapai: nuo šiol duomenys iš Nekilnojamojo turto registro ir Verčių duomenys, GIS atributai ar apleistos žemės yra perduodami VMI per „Web Services“;

• **IV ketvirtį** startavo informacinių sistemų analitikos mokymų programa, kuri sukurta Registrų centro iniciatyva kartu su technologijų ir skaitmeninių įgūdžių akademija „edON“. Programa skirta darbo patirties jau turintiems, bet persikvalifikuoti siekiantiems specialistams;

• **2023 metais** Registrų centro iniciatyva išregistruota per 23 000 neveikiančių juridinių asmenų.

Per 2023 metus įmonė gyventojams, verslui ir viešajam sektoriui suteikė 702,1 mln. vienetų paslaugų, t. y. 6,8 proc. daugiau lyginant su 2022 metais. Didžiausias augimas fiksuotas kompensuojamų duomenų teikimo paslaugose, kurių apimtys padidėjo 55,4 mln. vnt. ir siekė 516,7 mln. vnt. Labiausiai augimą lėmė 2019 metais sausio 1 d. įsigalioję informacinių išteklių valdymo įstatymo pakeitimai, kurių tikslas – užtikrinti, kad valstybės registruose esantys duomenys ir informacija būtų neatlygintai gaunami ir naudojami viešiesiems valstybės ir savivaldybių valdymo uždaviniams spręsti, taip pat valstybės bei savivaldybių institucijoms ir įstaigoms būtų užtikrintas nemokamas duomenų registravimas valstybės registruose. Analizuojant 2020-2023 metų kompensuojamų teikiamų duomenų retrospek-

Paslaugų apimtys (mln. vnt.)



2020	2021	2022	2023
208,4	386,8	461,3	516,7
45,9	97,0	61,1	48,9
34,5	109,1	129,1	129,4
2,3	2,6	3,0	4,8
1,8	2,3	2,5	1,9
0,3	0,4	0,7	0,5

2020	2021	2022	2023
208,4	386,8	461,3	516,7
45,9	97,0	61,1	48,9
34,5	109,1	129,1	129,4
2,3	2,6	3,0	4,8
1,8	2,3	2,5	1,9
0,3	0,4	0,7	0,5

- ↓ Koreguotas grynasis pelnas sumažėjo 96,5 proc. iki 297,0 tūkst. eurų
- ↓ Įmonės finansiniai įsipareigojimai augo 7,4 karto iki 18,7 mln. eurų
- ↑ Komerčinės veiklos pajamos augo 12,5 proc.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	64 655	58 778	-9,1%
Pardavimo savikaina	42 518	46 107	+8,4%
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>22 137</b>	<b>12 670</b>	<b>-42,8%</b>
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	12 554	12 522	-0,3%
Kitos veiklos rezultatai	45	70	+54,3%
Finansinė ir investicinė veikla	-23	-198	-770,7%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>9 605</b>	<b>21</b>	<b>-99,8%</b>
Pelno mokestis	1 464	-50	-
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>8 142</b>	<b>70</b>	<b>-99,1%</b>
<b>Koreguotas grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>8 368</b>	<b>297</b>	<b>-96,5%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	47 550	66 125	+39,1%
Trumpalaikis turtas	24 178	18 201	-24,7%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	8 573	3 422	-60,1%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>1 764</b>	<b>1 677</b>	<b>-5,0%</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>73 491</b>	<b>86 003</b>	<b>+17,0%</b>
Nuosavas kapitalas	39 670	34 632	-12,7%
Dotacijos, subsidijos	10 803	14 964	+38,5%
Atidėjiniai	4 158	3 997	-3,9%
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>18 860</b>	<b>32 410</b>	<b>+71,8%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	1 868	17 233	+822,4%
Finansiniai įsipareigojimai	1 868	17 233	+822,4%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	16 992	15 177	-10,7%
Finansiniai įsipareigojimai	647	1 425	+120,3%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>			-
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>73 491</b>	<b>86 003</b>	<b>+17,0%</b>

RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	11,9%	0,4%	-11,5 p. p.
ROE	19,9%	0,8%	-19,1 p. p.
D/E	6,3%	53,9%	47,6 p. p.
EBITDA	12 270	4 060	-66,9%
EBITDA marža	19,0%	6,9%	-12,1 p. p.
Grynojo pelno marža	12,9%	0,5%	-12,4 p. p.

INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirta pelno įmoka	3 724	58	-98,4
Turto mokestis	267	267	-
Įmokų ir netipinių mokesčių valstybei iš viso	3 991	325	-91,8%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	1 657	1 611	-2,8%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	9 629	10 066	+4,5%

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA  
Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija

VADOVYBĖ (2024-04-02)

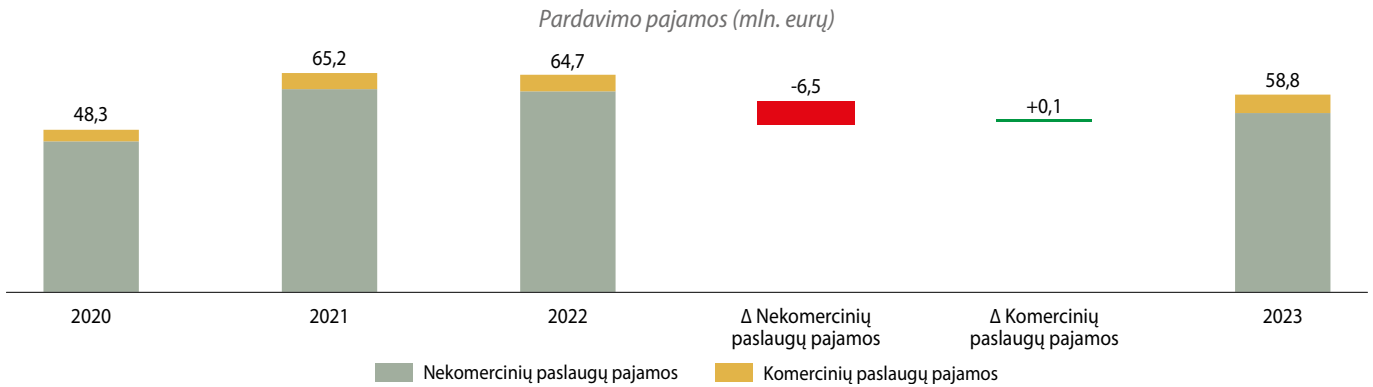
Generalinis direktorius	Adrijus Jusas
Valdybos pirmininkas	Egidijus Vaišvilas*
Valdybos nariai	Laurynas Pacenka* Dangirutis Janušas* Redvita Cetkauskienė* Ieva Bacytė Nerijus Seputis* Inga Steponavičienė

\*Nepriklausomas narys (-ė)

tyvą, matomas šių paslaugų kiekių augimas. Per ataskaitinius metus šių paslaugų dalis bendroje struktūroje padidėjo 3,5 procentinio punkto iki 73,6 proc. Struktūros pokytį lėmė 20,0 proc. sumažėjusios duomenų teikimo apimtys, kurios bendroje struktūroje sudarė 7,0 proc. ir siekė 48,9 mln. vnt. Ataskaitiniais metais komercinių paslaugų suteikta 129,4 mln. vienetų, t. y. 0,2 proc. daugiau nei 2022 metais, bendroje suteiktų paslaugų struktūroje jų dalis mažėjo 1,2 proc. punktais iki 18,4 proc.

**Nors įmonės veiklos apimtys augo, tačiau pardavimo pajamos mažėjo 9,1 proc. iki 58,8 mln. eurų.** Įmonės veiklos specifika yra glaudžiai susijusi su specialiuoju įpareigojimų vykdymu – viešųjų paslaugų teikimas sudaro apie 90,6 proc. visų pajamų, komercinės paslaugos atitinkamai apie 9,4 proc. 2023 metais suteiktų administracinių paslaugų apimtys sumažėjo 5,6 proc. ir siekė 64,0 mln. eurų (atkreiptinas dėmesys, kad įmonės finansinės atskaitomybės dokumentuose

neatlygintai teikiamų paslaugų pajamos apskaitomos tik ta dalimi, kuriai buvo gauta (planuojama gauti) valstybės biudžeto dotacija. Kadangi įmonė visa apimtimi negavo dotacijų iš valstybės biudžeto, todėl apskaitė 2023 metų pajamas už neatlygintai suteiktas paslaugas ta apimtimi, kuria faktiškai gavo iš asignavimų valdytojo). **Viešųjų paslaugų pajamų struktūroje 67,9 proc. sudariusios nekilnojamojo turto kadastro ir registro pajamos sumažėjo 8,4 proc. ir siekė 43,4 mln. eurų.** 2023 metus lyginant su 2022 metais augo Juridinių asmenų, Gyventojų, Testamentų, Vedybų sutarčių ir Neveiksnių bei ribotai veikusių registry, E. pristatymo, Antstolių, E. sąskaitos informacinių sistemų pajamos. **Ataskaitiniais metais komercinių paslaugų pajamos augo 12,5 proc. iki 5,5 mln. eurų.** Šį teigiamą pokytį lėmė pasirašytos didelės vertės sutartys dėl kadastrinių matavimų su LITGRID AB, AB „Ambergrid“, kurių bendra vertė siekė 490 tūkst. eurų.



**Įmonės sąnaudos per ataskaitinį laikotarpį padidėjo 6,5 proc. ir buvo lygios 58,6 mln. eurų.** Bendru vertinimu, nors sąnaudų 2023 metais buvo patirta daugiau lyginant su prieš tai einančiais finansiniais metais, faktiškai patirta sąnaudų suma buvo 3,1 mln. eurų mažesnė nei planuota. Didžiąją dalį sąnaudų padidėjimo lėmė susidariusi nepalanki geopolitinė ir ekonominė situacija ir su minėtais veiksniais išaugusios paslaugų, darbų, programinės įrangos bei technikos kainos. Sąnaudų struktūroje pardavimo savikaina sudarė 78,6 proc. ir siekė 46,1 mln. eurų. Šios sąnaudos, lyginant su 2022 metais, augo 8,4 proc. Likusią sąnaudų dalį sudarė bendrosios ir administracinės sąnaudos. Didžiausią šių sąnaudų dalį (apie 72,2 proc.) sudarė su personalo išlaidymu susijusios sąnaudos, kurios per ataskaitinius metus augo 10,7 proc. iki 42,4 mln. eurų. Siekiant įmonės atlygio politikoje įtvirtintų nuostatų įgyvendinimo, buvo vykdomas nuosaukis darbo užmokesčio augimas – tai pirmiausia apėmė minimalios pareiginio atlygio ribos pagal Atlygio politiką nesiekiančių darbuotojų darbo užmokesčio augimą.

**2023 metais sumažėjusios pajamos, išaugusios sąnaudos bei valstybės skola už neatlygintai suteiktas paslaugas (pagrindinė priežastis), neigiamai veikė įmonės finansinius rodiklius – koreguotas grynasis pelnas sumažėjo 96,5 proc. ir siekė vos 0,3 mln. eurų.** Įmonės EBITDA, 2022 metais sudariusi 12,3 mln. eurų, ataskaitiniais metais sumažėjo 66,9 proc. iki 4,1 mln. eurų. Taip pat mažėjo kiti finansinės grąžos rodikliai: nuosavo kapitalo grąža siekė 0,8 proc., t. y. 19,1 proc. punkto mažiau negu 2022 metais, o grynojo pelno marža ataskaitiniu laikotarpiu pabaigoje siekė 0,5 proc., t. y. 12,4 procentinio punkto mažiau, lyginant su ankstesniais metais. **Mažesnis įmonės pelnas lėmė 98,4 proc. kuklesnę pelno įmoką, kuri už 2023 metų rezultatus siekė 58,4 tūkst. eurų.** Turto mokeskis, kaip ir ankstesniais metais siekė 0,3 mln. eurų, todėl įmokų ir netipinių mokesčių valstybei bendra suma už 2023 metų ataskaitinį laikotarpį sudarė 325,4 tūkst. eurų.

**Įmonės investicijos, lyginant su 2022 metais, buvo 33,7 proc. didesnės ir siekė 26,8 mln. eurų.** Bendra investicijų suma, skirta registry ir informacinių sistemų modernizavimui, siekė 7,5 mln. eurų. Atlikti Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinės sistemos plėtros darbai už 2,5 mln. eurų. Taip pat atlikti projektavimo ir duomenų centro įrengimo darbai ir įsigyta įranga Studentų g. 39, Vilniuje už 15,7 mln. eurų, bei 954 tūkst. eurų skirta modernizuojamo Lietuvos Respublikos gyventojų registro bei metrikacijos ir gyvenamosios vietos deklaravimo informacinės sistemos modernizavimui, priežiūrai ir vystymui. **Investicijos iš nuosavų lėšų ir banko paskolos sudarė didžiąją dalį**

**– 80,5 proc. arba 21,6 mln. eurų visos 2023 metais investuotos sumos.** Likusi investicijų suma gauta iš Europos Sąjungos lėšų ir Valstybės biudžeto lėšų, atitinkamai buvo lygi 4,7 mln. eurų ir 0,5 mln. eurų.

**Analizuojamu laikotarpiu pastebima ilgalaikio turto augimo tendencija.** Įmonės ilgalaikio turto vertė 2023 metų pabaigoje padidėjo 39,1 proc. iki 66,1 mln. eurų. Ilgalaikio turto augimo priežastys – Valstybės informacinių sistemų plėtra ir modernizavimas bei padidėjusi Studentų g. pastato vertė dėl atliktos rekonstrukcijos. **Tuo metu trumpalaikis turtas susitraukė 24,7 proc. iki 18,2 mln. eurų,** dėl sumažėjusių pinigų ir pinigų ekvivalentų. Turto grąžos rodiklis ataskaitiniu laikotarpiu buvo lygus 0,4 proc., t. y. 11,5 procentinio punkto mažiau negu 2022 metais. O finansinių įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis didėjo 47,6 proc. punkto iki 53,9 proc. Pokytį lėmė ženkliai padidėjusios įmonės finansinės skolos, jų suma ataskaitiniais metais siekė 18,7 mln. eurų, t. y. 7,4 karto daugiau, lyginant su 2022 metais. Pokytį lėmė pasirašyta paskolos sutartis, kad įmonė galėtų užtikrinti savo įsipareigojimus ir vykdyti suplanuotas bei pradėtas investicijas. Per 2023 metus įmonė suteikė neatlygintinų paslaugų už 25,7 mln. eurų, tačiau Ekonomikos ir inovacijų ministerijos Strateginiame veiklos plane neatlygintinai teikiamų paslaugų kompensavimui numatyta tik 11,4 mln. eurų suma. Prognozuojama dviejų metų negauta valstybės dotacija už neatlygintinai teikiamas paslaugas gali siekti apie 23 mln. eurų. Dėl šios priežasties įmonė privalėjo skolintis. Įmonei reikalingas finansinis stabilumas bei laiku teikiama finansinė garantija, kad ji galėtų vykdyti plataus masto veiklą ir atliepti valstybės lūkesčius. Įmonei vykdamant veiklą minėtomis sąlygomis, ateities finansiniai rezultatai sparčiai prastėja, nuo 2024 metų prognozuojama nuostolinga įmonės veikla. Valstybei neužtikrinant pagrįsto, atitinkančio suteiktoms paslaugoms finansavimo, šiandien matoma grėsmė įmonės finansiniam stabilumui ir tvarumui. Todėl siekiant išvengti augančios neapibrėžtumo grėsmės, skubos tvarka turi būti atnaujinta atlygio dydžių apskaičiavimo tvarka (su indeksavimo galimybe) bei visiškai užtikrintas neatlygintinai teikiamų paslaugų finansavimas.

Įmonė vykdydama veiklą teikia paslaugas fiziniams ir juridiniams asmenims. **Kaip ir ankstesniais metais, analizuojamu ataskaitiniu laikotarpiu daugiausiai paslaugų suteikta juridiniams asmenims.** Paslaugų apimtys vienetais Juridiniams asmenims augo 7,0 proc. ir sudarė 689,3 mln. vienetų. Taip pat augo advokatams ir jų padėjėjams bei antstoliams ir jų padėjėjams suteiktų paslaugų apimtys, augimas atitinkamai siekė 12,5 proc. ir 11,3 proc.

	2020	2021	2022	2023
<b>Paslaugos gavėjai</b>				
				(tūkst. vnt.)
<b>Juridiniai asmenys</b>	281 645	585 100	644 391	689 284
<b>Fiziniai asmenys</b>	3 130	3 280	3 520	3 324
<b>Notarai ir jų padėjėjai</b>	5 825	7 759	7 878	7 370
<b>Advokatai ir jų padėjėjai</b>	448	309	295	332
<b>Antstoliai ir jų padėjėjai</b>	2 046	1 814	1 621	1 804
<b>Iš viso:</b>	293 094	598 262	657 705	702 114

## AB „Via Lietuva“

www.vialietuva.lt

## Via Lietuva

Valstybinės reikšmės kelių atkūrimo organizavimas ir koordinavimas, priežiūra ir plėtra, Lietuvos Respublikos kelių įstatyme, Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatyme ir kituose teisės aktuose įmonei numatytų funkcijų atlikimas, kitos veiklos vykdymas, siekiant tenkinti viešuosius interesus, komercinės veiklos vykdymas transporto infrastruktūros srityje.

Vykdomas specialusis įpareigojimas – valstybinės reikšmės kelių valdymas bei saugių eismo sąlygų užtikrinimo organizavimas ir koordinavimas įgyvendinant eismo saugumo priemones valstybinės reikšmės keliuose

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

• Vidutinė metinė EBITDA:

2022–2023 m. ≥ 2,3 mln. eurų

2024 m. ≥ 57 mln. eurų

• Investicijų finansavimo struktūra:

2022–2024 m. atliekamų investicijų dalis kitomis nei KPPP lėšomis (skolintomis, ES arba kitomis) finansuoti ≥ 30 proc.

• Paskirti dividendai už kalendorinius metus:

Dydis, atitinkantis Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

**SVARBIAUSI ĮVYKIAI:**

• **Sausio 2 d.** VĮ Lietuvos automobilių kelių direkcija pertvarkyta į akcinę bendrovę;

• **Birželio mėn.** viešai pradėtas eksploatuoti el. paslaugų portalas su 4-iomis pagrindinėmis „Via Lietuva“ paslaugomis;

• Įgyvendintas šalies nacionaliniam saugumo užtikrinimui svarbus karinio mobilumo projektas – suremontuota beveik 6 km ilgio kelio Pabradė-Meškerinė atkarpa;

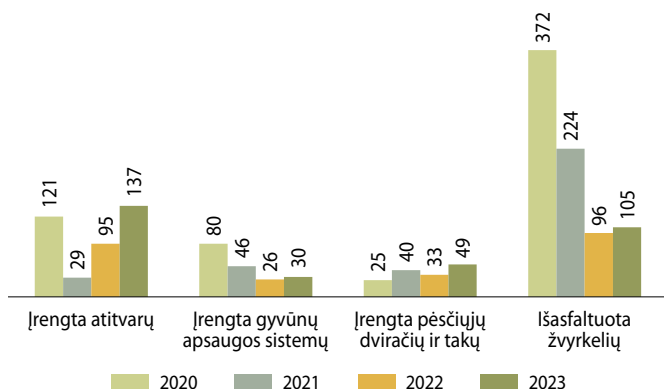
• Atidaryta pirmoji ir antroji 2023 metais rekonstruojamos magistralės „Via Baltica“ dalis. Užbaigus šią kelio atkarpą, visas nuo Marijampolės iki Lietuvos-Lenkijos sienos atnaujinimo projektas pasiekė pusiaukelį;

• **2024 m. vasario 6 d.** „Via Lietuva“ akcininkas priėmė sprendimą keisti pavadinimą į akcinę bendrovę „Via Lietuva“ ir patvirtino naujus įstatus, kurie Juridinių asmenų registre buvo įregistruoti 2024 m. kovo 5 d.

Įmonė, 2023 metų pabaigoje valdžiusi 21,2 tūkst. km valstybinės reikšmės kelių, įtraukta į nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių sąrašą. Įmonės valdomų valstybinės reikšmės kelių vertė – 2,94 mlrd. eurų. **2023 metais valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti įmonė panaudojo 99,6 proc. į Kelių priežiūros ir plėtros programą (KPPP) surinktų lėšų.** Įmonė, įgyvendindama KPPP, taip pat yra atsakinga už dalies KPPP lėšų, skirtų vietinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, administravimą. Siekiant užtikrinti valstybinės ir vietinės reikšmės kelių plėtrą ir įgyvendinti kelių infrastruktūros projektus bendradarbiaujama ir su savivaldybėmis.

2023 metais įvykdyta 183,15 km valstybinės reikšmės kelių paprastojo remonto darbų. **Per ataskaitinius metus įmonė išsifaltavo 105,0 km žvyrkelių, t. y. 9,1 proc. daugiau nei 2022 metais. Žvyrkelių asfaltavimo darbai vykdomi pagal patvirtintą asfaltavimo programą, kuri bus pabaigta 2024 metais.** Taip pat įrengta 137,0 km atitvarų ir 30,3 km gyvūnų apsaugos sistemų (tinklo tvorų, perėjų ir kt., skirtų laukiniams gyvūnams apsaugoti). Šalyje esamų pėsčiųjų ir dviračių takų tinklo ilgis yra apie 2,0 tūkst. km, o per ataskaitinius metus nutiesta, rekonstruota ir sutvarkyta 49,2 km pėsčiųjų ir dviračių takų. Taip pat įvykdytos 352 inžinierinės eismo saugos priemonės, pėsčiųjų perėjų įrengimas, pertvarkymas ir atnaujinimas. Įmonė vykdo švietėjišką eismo saugos veiklą. Ataskaitiniais metais įmonė vykdė 6 švietėjiškos saugaus eismo veiklos tiesiogines komunikacijos projektus, kuriuose dalyvavo šalies gyventojai.

Veiklos apimtys, km



Generalinis direktorius Marius Švaikauskas  
Valdybos pirmininkas Vaidotas Balynas

↑ Grynas pelnas ataskaitiniais metais buvo 4,7 karto didesnis ir siekė 1,6 mln. eurų

↑ Įmonės turtas augo 44,0 proc., iki 121,6 mln. eurų

↓ Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai didėjo 50,5 proc.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI**	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	13 123	17 353	+32,2%
Pardavimo savikaina	0	0	-
<b>Bendras pelnas (nuostoliai)</b>	<b>13 123</b>	<b>17 353</b>	<b>+32,2%</b>
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	13 003	16 485	+26,8%
Kitos veiklos rezultatai	298	915	+207,3%
Finansinė ir investicinė veikla	8	253	+>1 000%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>426</b>	<b>2 036</b>	<b>+378,1%</b>
Pelno mokestis	98	480	+390,7%
<b>Grynas pelnas (nuostoliai)</b>	<b>328</b>	<b>1 556</b>	<b>+374,4%</b>
<b>Koreguotas grynas pelnas (nuostoliai)</b>	<b>468</b>	<b>1 556</b>	<b>+232,7%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31**	2023-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	25 506	28 372	+11,2%
Trumpalaikis turtas	58 724	92 961	+58,3%
P pinigai ir pinigų ekvivalentai	12 831	18 397	+43,4%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	172	218	+26,5%
<b>Turto iš viso</b>	<b>84 402</b>	<b>121 551</b>	<b>+44,0%</b>
Nuosavas kapitalas	13 145	14 705	+11,9%
Dotacijos, subsidijos	1 398	1 786	+27,8%
Atidėjiniai	243	276	+13,7%
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>69 596</b>	<b>104 762</b>	<b>+50,5%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	17 257	15 568	-9,8%
Finansiniai įsipareigojimai	45	1 588	+>1 000%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	52 339	89 194	+70,4%
Finansiniai įsipareigojimai	0	0	-
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>+9,0%</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>84 402</b>	<b>121 551</b>	<b>+44,0%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31**	2023-12-31	POKYTIS
ROA	0,0%	1,5%	+1,5 p. p.
ROE	0,0%	11,2%	+11,2 p. p.
D/E	0,3%	10,8%	+10,5 p. p.
EBITDA	2 236	3 559	+59,2%
EBITDA marža	17,0%	20,5%	+3,5 p. p.
Grynojo pelno marža	3,6%	9,0%	+5,4 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI**	2023 METAI	POKYTIS
Paskirta pelno įmoka	0	0	-
Turto mokestis	164	0	-
Įmokų ir netipinių mokesčių valstybei iš viso	164	0	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	287	298	+3,8%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	8 486	9 050	+6,6%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija		
<b>VADOVYBĖ (2024-04-02)</b>			
Generalinis direktorius	Marius Švaikauskas		
Valdybos pirmininkas	Vaidotas Balynas*		
Valdybos nariai	Agnė Amelija Mikalonė Rūta Butautaitė-Pivoriūnienė* Tadas Jagminas*		

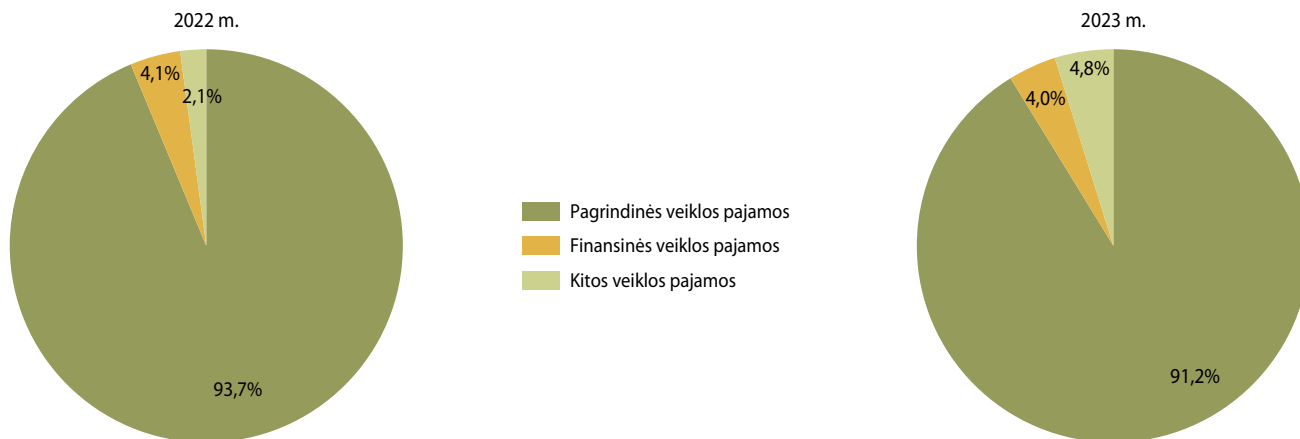
\*Nepriklausomas narys (-ė)

\*\*Įmonė 2023 metais perėjus prie Tarptautinių finansinės atskaitomybės standartų retrospektyviai buvo perskaičiuoti ir 2022 metai, dėl šios priežasties 2022 metų duomenys skiriasi nuo to, kas buvo pateikta ataskaitoje „Lietuvos valstybės valdomų įmonių veikla 2022/2023“, detalesnę informaciją apie pakeitimus galite rasti įmonės finansinėse ataskaitose: <https://vialietuva.lt/veikla/ataskaitos>

**2023 metais beveik visą Įmonės veiklą sudarė specialiojo įsipareigojimo vykdymas.** Ataskaitiniais metais visos Įmonės pajamos siekė 19,0 mln. eurų. Lyginant su 2022 metais, pajamos padidėjo 35,8 proc., pokytį lėmė 32,2 proc. augusios pardavimo pajamos arba kitaip pajamos iš pagrindinės veiklos, **gautos už specialiojo įpareigojimo vykdymą, kurios 2023 metais siekė 17,4 mln. eurų**

**ir bendroje pajamų struktūroje sudarė 97,2 proc.** Finansinės veiklos pajamos (kitos palūkanų ir panašios pajamos) augo 29,4 proc. iki 752,0 tūkst. eurų ir bendroje pajamų struktūroje sudarė 4,0 proc. Kitos veiklos pajamos sudarė 4,8 proc. visų pajamų ir siekė 915,0 tūkst. eurų, šiai kategorijai priskiriami garantai, servitutai ir kitos netipinės kitos veiklos pajamos – dotacijos pripažintos pajamomis.

Pajamų struktūra



**Ataskaitiniais metais Įmonės pagrindinės veiklos sąnaudos padidėjo 26,8 proc. ir siekė 16,5 mln. eurų.** Pokytį lėmė padidėjusios specialiųjų įpareigojimų vykdymo sąnaudos dėl 3 proc. padidėjusio darbuotojų, reikalingų tinkamai vykdyti specialiųjų įpareigojimų funkciją, skaičiaus ir atlygio politikos pakeitimo, vykstant Įmonės struktūriniais pokyčiams. Didžiausią dalį, t. y. 77,0 proc., pagrindinės veiklos sąnaudose sudarė su personalo išlaidomis susijusios išlaidos, siekusios 12,5 mln. eurų. Lyginant su 2022 metais šios sąnaudos išaugo 30,6 proc. Materialaus turto nusidėvėjimo ir nematerialaus turto amortizacijos sąnaudos beveik nesikeitė ir siekė 1,8 mln. eurų, tai sudarė 10,8 proc. visų pagrindinės veiklos sąnaudų. Taip pat didėjo ir kitos sąnaudos, salygotos augusių energetinių resursų kainų, poreikio naujai priimtus darbuotojus aprūpinti reikalingomis darbo priemonėmis, nusidėvėjusių ar pasenusių darbo priemonių atnaujinimo.

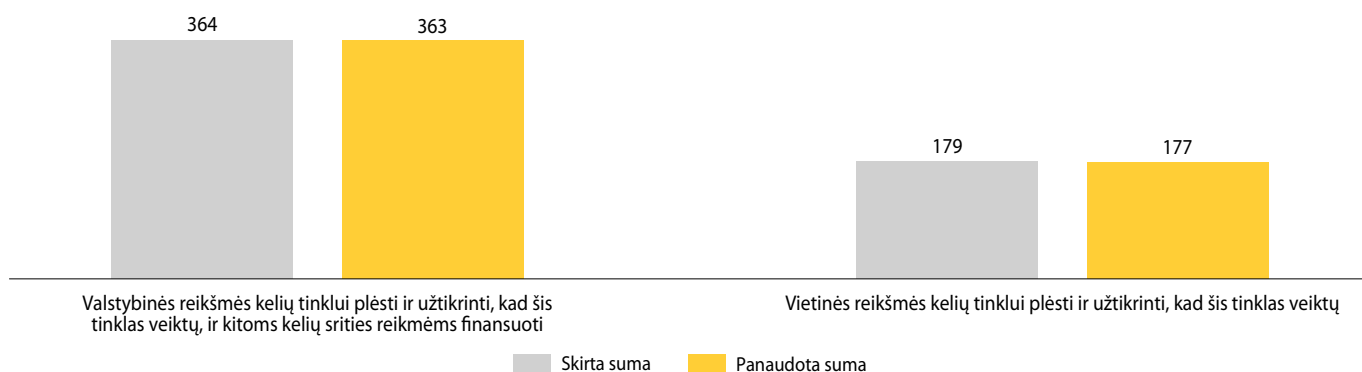
**Įmonės grynasis pelnas 2023 metų pabaigoje buvo lygus 1,6 mln. eurų,** t. y. 4,7 karto daugiau nei 2022 metų pabaigoje. Įmonės pelnas reikšmingai padidėjo dėl augusių pagrindinės veiklos ir kitos veiklos pajamų. Lyginant su 2022 metais, EBITDA rodiklis augo 59,2 proc. ir laikotarpio pabaigoje siekė 3,6 mln. eurų. Dėl išaugusio grynojo pelno, didėjo grąžos rodikliai: nuosavo kapitalo grąžos rodiklis ataskaitiniais metais siekė 11,2 proc., turto grąža – 1,5 proc. Dėl padidėjusių per vienerius metus gautinų sumų bei pinigų ir pinigų ekvivalentų, trumpalaikis turtas augo 58,3 proc. iki 93,0 mln. eurų. Pastebėtina, kad Įmonės įsipareigojimai augo 50,5 proc., pokytį lėmė 70,4 proc. iki 89,2 mln. eurų padidėjusios per vienerius metus mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai. Šios sumos augo dėl padidėjusios skolos tiekėjams ir rangovams už atliktus darbus, suteiktas paslaugas ir pateiktas paraiškias; mokėtinų ir sukauptų mokėtinų administruojamų valstybės, ES fondų ir savivaldybių lėšų susijusių su valstybinės reikšmės kelių statybos ir plėtros darbais; su darbo santykiais susijusių įsipareigojimų; įsipareigojimų, susijusių su gautais, bet nepripažintais delspinigiais, kurie, vadovaujantis 2005-04-21 Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimo Nr. 447 3 skyriaus 5 punkto nuostatomis

(Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. vasario 9 d. nutarimo Nr. 112 redakcija), privalo būti naudojami valstybinės reikšmės keliams prižiūrėti, taisyti, remontuoti, rekonstruoti, tiesti. Nors 2023 metais Įmonė uždirbo grynojo pelno, tačiau fiksuotas paskirstytinasis nuostolis, dėl Įmonės teisinės formos pakeitimo iš valstybės įmonės į akcinę bendrovę ir tarptautinių apskaitos standartų taikymo pirmą kartą. Dėl šios priežasties ataskaitiniais metais Įmonė akcininkui dividendų nepaskyrė.

**Įmonės vykdomi investiciniai projektai finansuojami KPPP ir Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis.** Ataskaitiniais metais Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2023 m. liepos 26 d. nutarimu Nr. 593 ir 2023 m. gruodžio 20 d. nutarimu Nr. 973 „Dėl lėšų skyrimo“ iš valstybės vardu pasiskolintų lėšų skyrė 148,4 mln. eurų ir 2,5 mln. eurų dvejopos paskirties ir kariniam mobilumui svarbių projektų valstybinės reikšmės keliuose išlaidoms apmokėti, t. y. iš viso buvo skirta 150,9 mln. eurų. Šios lėšos 2023 metais panaudotos 100 proc. Taip pat gauta ir panaudota 47,4 mln. eurų EITP\* lėšų. Šios lėšos buvo panaudotos kelio „Via Baltica“ I-III ruožų rekonstravimo darbams apmokėti. 8,4 mln. eurų Sanglaudos Fondo lėšų buvo skirtos magistralinio kelio A1 Vilnius-Kaunas-Klaipėda ruožo nuo 99,03 iki 100,47 km. vidurinio tilto per Nerį (Meškinio tiltas) rekonstravimui.

**Pagrindinis valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir plėtros finansavimo bei saugaus eismo priemonių diegimo šaltinis – KPPP finansavimo lėšos, skiriamos iš Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto.** Iš 2023 metais skirtų 543,2 mln. eurų KPPP lėšų buvo panaudota 540,8 mln. eurų, t. y. 99,6 proc., nuo patvirtintos sąmatos. Principinis KPPP lėšų paskirstymas išsiskaido taip: 67,0 proc. skiriama valstybinės reikšmės keliams; 33,0 proc. – vietinės reikšmės keliams. Vertinant KPPP sąmatą, ataskaitiniais metais Įmonė daugiausiai lėšų panaudojo valstybinės reikšmės kelių tinklo plėtrai ir tinkamo veikimo užtikrinimui bei kitoms sritims, panaudojant 363,3 mln. eurų. Vietinės reikšmės kelių tinklo plėtrai buvo panaudota 177,5 mln. eurų.

KPPP lėšų panaudojimas (mln. eurų)



\*EITP – Europos infrastruktūros tinklų priemonė

## VĮ „Regitra“

www.regitra.lt



Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių ir Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių vairuotojų registrų duomenų tvarkymas, motorinių transporto priemonių ir jų priekabų registravimas, vairuotojų egzaminavimas, vairuotojo pažymėjimų išdavimas, transporto priemonių registracijos mokesčio ir transporto priemonių savininkų apskaitos informacinės sistemos (TPSAIS) administravimas.

*Vykdomi specialieji įpareigojimai: kelių transporto priemonių registravimas; vairuotojo pažymėjimų išdavimas; Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių registro tvarkymas; motorinių transporto priemonių registracijos mokesčio administravimas; asmenų, siekiančių įgyti teisę vairuoti kelių transporto priemones, egzaminavimas; Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių vairuotojų registro tvarkymas.*

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

• Vidutinis metinis grynasis pelnas:

2022–2024 m. ≥ 2,7 mln. Eur

• Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:

2022–2024 m. ≤ 0,04 karto

• Paskirtos pelno įmokos už kalendorinius metus:

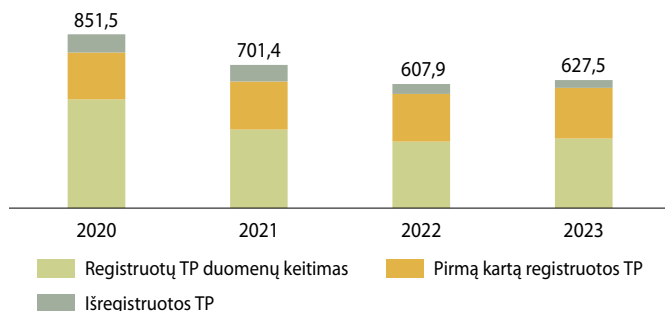
Dydis, atitinkantis Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

## SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- **Balandžio mėn.** įmonės filialuose (dabartiniai Klientų aptarnavimo centrai) įrengta 11 vnt. defibriliatorių;
- **Birželio mėn.** virtualus konsultantas REVIS pradėjo teikti konsultacijas ir Transporto priemonių registracijos ir valstybinių numerių užsakymo temomis;
- **Per 2023 m. II ir III ketv.** naujai įrengta 13 elektromobilių įkrovimo stotelių prie įmonės patalpų;
- **Spalio mėn.** įgyvendintas valstybinio numerio su Vyčio ženklu išdavimo projektas.
- **Lapkričio mėn.** pradėtos reklaminės kampanijos, skirtos visuomenei informuoti dėl medicininių pažymų ir jų termino susiejimo su vairuotojo pažymėjimo galiojimo terminu.

Daugiausia klientų įmonė aptarnauja teikdama transporto priemonių registracijos paslaugas ir išduodama savininko deklaravimo kodus (SDK). Ataskaitinius metus lyginant su 2022 metais transporto priemonių registracijos paslaugų apimtys augo 3,2 proc. Labiausiai didėjo pirmą kartą registruotų transporto priemonių paslaugų apimtys – net 6,3 proc., nuo 233,6 tūkst. 2022 metais iki 248,2 tūkst. 2023 metais. Registruotų transporto priemonių duomenų keitimo apimtys ataskaitiniais metais siekė 341,1 tūkst., t. y. 4,7 proc. daugiau negu praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. Teikiant minėtas paslaugas, buvo atliktos 149,1 tūkst. vizualios patikros, t. y. 2,8 proc. daugiau negu 2022 metais. Tuo tarpu išregistruotų transporto priemonių apimtys sumažėjo 21,1 proc., iki 38,2 tūkst. Ataskaitiniais metais transporto priemonių savininkai sumokėjo 17,7 proc. daugiau registracijos mokesčio – 36,6 mln. eurų, kai 2022 metais surinkta 31,1 mln. eurų.

Transporto priemonės registracijos paslaugų apimtys (tūkst.)



Ataskaitiniu laikotarpiu priimta 258,1 tūkst. teorijos ir praktikos egzaminų, t. y. 0,7 proc. daugiau negu 2022 metais. **Teorinių žinių patikrinimo egzaminų apimtys, 2022 metais siekusios 113,1 tūkst. vnt., 2023 metais augo 9,2 proc. ir siekė 123,5 tūkst. vnt., tuo pačiu metu praktinių motorinės transporto priemonės valdymo įgūdžių ir gebėjimų patikrinimo apimtys sumažėjo 6,1 proc. ir siekė 134,6 tūkst. egzaminų. Išduodamų pažymėjimų skaičius 2023 metais augo 13,8 proc. iki 221,1 tūkst. vnt.** Vertinant egzaminų išlaikymo pirmuoju bandymu 2023 metų rezultatus, stebima prastėjanti sėkmingo praktinio vairavimo situacija – iš pirmo karto praktikos egzaminą išlaikė apie 22,0 proc. asmenų. Teorijos egzaminų rezultatai geresni – iš pirmo karto išlaikė 42,7 proc. asmenų, t. y. 5,3 proc. daugiau, lyginant su 2022 m. Įmonė nuo 2020 metų sausio mėnesio pradėjo išduoti tarptautinius vairuotojo pažymėjimus. **Per ataskaitinius metus buvo išduota 6,46 tūkst. tarptautinių vairuotojo pažymėjimų, kai per 2022 metus išduotų pažymėjimų skaičius siekė 3,3 tūkst. vnt.**



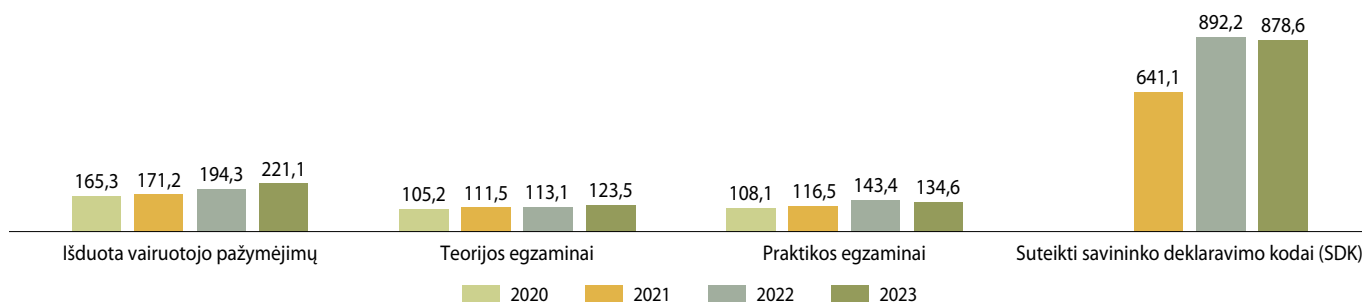
Generalinis direktorius Vaidas Dominauskas  
Valdybos pirmininkė Orijana Mašalė

- ↑ Įmonės pardavimo pajamos padidėjo 9,8 proc.
- ↑ Koreguotas grynasis pelnas augo 14,6 proc. iki 4,4 mln. eurų
- ↓ Valstybės biudžetui skirtos pelno įmokos sumažėjo daugiau nei penktadaliu

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	27 347	30 027	+9,8%
Pardavimo savikaina	17 209	18 327	+6,5%
<b>Bendras pelnas (nuostoliai)</b>	<b>10 138</b>	<b>11 701</b>	<b>+15,4%</b>
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	5 780	6 758	+16,9%
Kitos veiklos rezultatai	141	155	+9,5%
Finansinė ir investicinė veikla	-120	2	-
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>4 380</b>	<b>5 099</b>	<b>+16,4%</b>
Pelno mokeskis	650	805	+23,8%
<b>Grynas pelnas (nuostoliai)</b>	<b>3 729</b>	<b>4 294</b>	<b>+15,1%</b>
<b>Koreguotas grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>3 863</b>	<b>4 427</b>	<b>+14,6%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	14 156	13 365	-5,6%
Trumpalaikis turtas	9 778	9 990	+2,2%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	8 596	843	-90,2%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>251</b>	<b>357</b>	<b>+42,5%</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>24 185</b>	<b>23 713</b>	<b>-2,0%</b>
Nuosavas kapitalas	16 211	16 083	-0,8%
Dotacijos, subsidijos	0	76	-
Atidėjiniai	214	152	-28,9%
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>7 722</b>	<b>7 368</b>	<b>-4,6%</b>
Po vienu metu mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	4 581	3 875	-15,4%
Finansiniai įsipareigojimai	3 425	2 955	-13,7%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	3 142	3 493	+11,2%
Finansiniai įsipareigojimai	904	909	+0,5%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>37</b>	<b>33</b>	<b>-9,5%</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>24 185</b>	<b>23 713</b>	<b>-2,0%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	15,8%	18,5%	+2,7 p. p.
ROE	23,6%	27,4%	+3,8 p. p.
D/E	26,7%	24,0%	-2,7 p. p.
EBITDA	6 441	6 938	+7,7%
EBITDA marža	23,6%	23,1%	-0,5 p. p.
Grynojo pelno marža	14,1%	14,7%	+0,6 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirta pelno įmoka	4 423	3 436	-22,3%
Turto mokeskis	158	156	-1,0%
Įmokų ir netipinių mokesčių valstybei iš viso	4 580	3 592	-21,6%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	555	550	-0,9%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurais)	7 819	8 904	+13,9%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija	100%		
VADOVYBĖ (2023-07-01)			
Generalinis direktorius	Vaidas Dominauskas		
Valdybos pirmininkė	Orijana Mašalė*		
Valdybos nariai	Giedrė Blazgienė* Indrė Gasperė Povilas Ruškus Tomas Tumėnas*		

\*Nepriklausomas narys (-ė)

Suteiktų paslaugų apimtys (tūkst. vnt.)



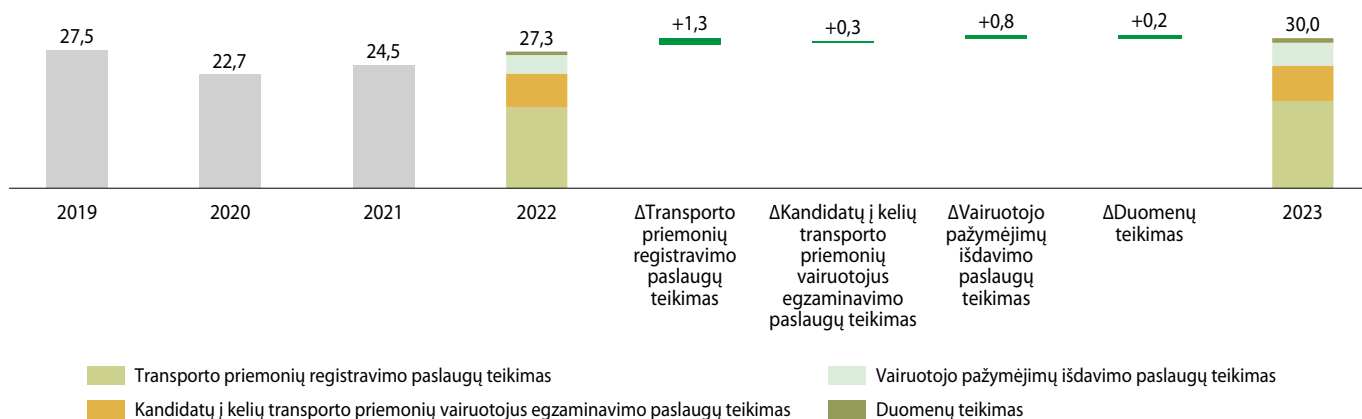
Nuo 2021 metų gegužės mėnesio pradėjo veikti nauja Transporto priemonių savininkų apskaitos informacinė sistema (TPSAIS), kurioje fiksuojami visų transporto priemonių savininkai. Kiekviena šalyje esanti ir nuosavybės teise Lietuvos gyventojui ar įmonei priklausanti transporto priemonė turi turėti unikalų savininko deklaravimo kodą (SDK). 2021 metų gegužės – gruodžio mėnesiais buvo sukurta daugiau nei 641,0 tūkst. naujų SDK, 2022 metais – 893,0 tūkst., o ataskaitiniais metais – 878,6 tūkst.

Nors skaitmeniniais kanalais teikiamų paslaugų apimtys ataskaitiniais metais augo, tačiau bendroje suteiktų paslaugų struktūroje pastebimas mažėjimas. Didžioji dalis teikiamų transporto priemonių registracijos paslaugų jau yra pasiekiamos internetu, klientai vis aktyviau renkasi paslaugą gauti skaitmeniniame kanale, o papildomai motyvuoja ir žemesnė paslaugos kaina nei fiziniuose paslaugų teikimo kanaluose. Ataskaitiniais metais 36,0 proc. transporto priemonių registraciją atlikta skaitmeniniu būdu, t.y. internetu registravimo paslaugą suteikta 104,5 tūkst. vnt. Vairuotojų pažymėjimų internetu

išduota 76,6 tūkst. vnt., t. y. 12,3 proc. daugiau negu ankstesniais metais. Tačiau nuo bendrai išduotų vairuotojų pažymėjimų, skaitmeniniais kanalais išduota dalis sudarė 34,6 proc., kai 2022 metais buvo 35,1 proc. Nuo 2022 metų lapkričio mėn. Įmonės interneto svetainėje klientus konsultuoja ir j jų rūpimus klausimus atsako virtualus asistentas „REVIS“. Naujojo konsultanto dėka klientai gali daug greičiau ir patogiau gauti reikiamą informaciją bet kuriuo paros metu. Ataskaitiniais metais „REVIS“ aptarnavo 48 341 pokalbį.

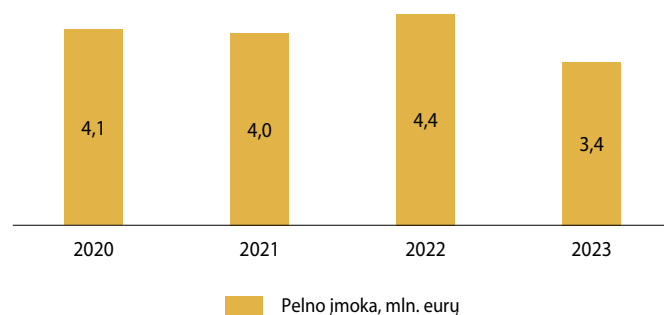
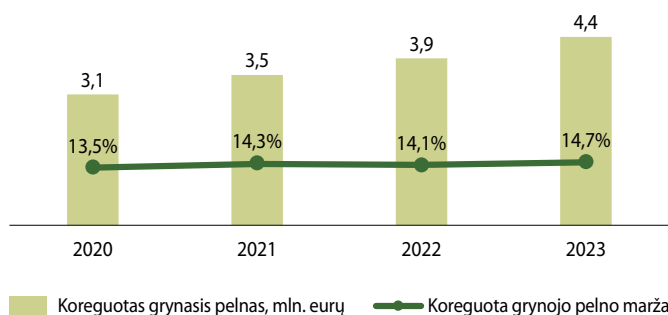
Ataskaitiniu laikotarpiu Įmonės pardavimo pajamos augo 9,8 proc. nuo 27,3 mln. eurų iki 30,0 mln. eurų. Bendroje pajamų struktūroje 58,1 proc. sudariusios transporto priemonių registravimo paslaugų teikimo pajamos, 2023 metais padidėjo 8,2 proc. iki 17,5 mln. eurų. Pajamos už vairuotojų egzaminavimą augo 4,9 proc. iki 7,0 mln. eurų, už vairuotojo pažymėjimų išdavimą pajamos didėjo 20,6 proc. iki 4,6 mln. eurų, o už duomenų teikimą – 34,5 proc. iki 945,8 tūkst. eurų. 2023 metais pajamų struktūroje 73,8 proc. sudarė pajamos už reguliuojamų paslaugų teikimą ir 26,2 proc. komercinės pajamos.

Pardavimo pajamos (mln. eurų)



Įmonės sąnaudos ataskaitiniais metais padidėjo 9,1 proc. iki 25,1 mln. eurų, pokytį lėmė bendras sąnaudų augimas, kuris atsirado dėl rinkoje augusių prekių ir paslaugų kainų. Didžiausią dalį, t. y. 63,0 proc., sudarė su personalo išlaikymu susijusios sąnaudos, siekusios 15,8 mln. eurų – lyginant su 2022 metais, šios sąnaudos augo 9,7 proc. – tam įtakos turėjo

atlikta darbuotojų darbo užmokesčio peržiūra. Išduodamų dokumentų (valstybinio registracijos numerio ženklų, transporto priemonių registracijos liudijimų, vairuotojo pažymėjimų) blankų įsigijimas sudarė 9,6 proc. arba 2,4 mln. eurų visų sąnaudų. Taip pat ženkliai 7,3 proc. išlaidų dalis teko materialaus ir nematerialaus turto nusidėvėjimo sąnaudoms.



Per 2023 metus augusios paslaugų apimtys teigiamai veikė Įmonės finansinius rodiklius: koreguotas grynasis pelnas padidėjo 14,6 proc. ir ataskaitinio laikotarpio pabaigoje siekė 4,4 mln. eurų, EBITDA, 2022 metais sudariusi 6,4 mln. eurų, išaugo 7,7 proc. ir siekė 6,9 mln. eurų. Taip pat augo ir kiti Įmonės finansinės gražos rodikliai: nuosavo kapitalo graža didėjo 3,8 proc. punkto iki 27,4 proc., o turto graža, augusi 2,7 proc. punkto, ataskaitinio laikotarpio pabaigoje siekė 18,5 proc. Įmonės koreguoto grynojo pelno marža augo 0,6 procentinio punkto ir siekė 14,7 proc. Įmonės graža valstybei už 2023 metų

rezultatus buvo mažiausia per pastaruosius ketverius metus – paskirta 3,4 mln. eurų pelno įmoka, t. y. 22,3 proc. mažiau nei už 2022 metus. Skirstant 2023 metų ataskaitinio laikotarpio pelną buvo priimtas sprendimas 1,8 mln. eurų perkelti į kitus rezervus ir paskirti ilgalaikio turto įsigijimui: įvairiems irenginiams, kompiuterinei technikai, programinei įrangai, tačiau didžiąją įsigijimų dalį sudarys praktinio egzamino vaizdo ir garso duomenų tvarkymo sprendimas. Turto mokesčio suma susitraukė 1,0 proc. ir siekė 0,2 mln. eurų, tad įmokų ir netipinių mokesčių valstybei bendra suma už ataskaitinį laikotarpį sudarė 3,6 mln. eurų.

# UAB „Investicijų ir verslo garantijos“

www.invega.lt



**Garantijų teikimas, lengvatinių paskolų teikimas ir administravimas, rizikos kapitalo investavimo priemonių įgyvendinimas, kompensacijų priemonių įgyvendinimas ir kita.**

*Įmonė valdo 100 proc. dukterinės įmonės UAB „Kofinansavimas“ akcijų ir 100 proc. akcijų įmonės UAB Valstybės investicijų valdymo agentūra. 2023 sausio 2 d. Finansų ministerija su UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ pasirašė sutartį, pagal kurią INVEGA tapo UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“, UAB „Valstybės investicijų valdymo agentūra“ ir UAB Žemės ūkio paskolų garantijų fondo akcininke. 2023 m. liepos 31 d. UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ dukterinės įmonės UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“ ir UAB „Žemės ūkio paskolų garantijų fondas“ reorganizuotos ir prijungtos prie UAB „Investicijų ir verslo garantijos“.*

*Vykdomi specialieji įpareigojimai: Valstybės įsteigtos garantijų institucijos garantijų teikimo veikla; Dotacijų, įskaitant dotacijas taikant sąlygas, ir (ar) subsidijų, įskaitant gražinamąsias subsidijas, kai jos susijusios su finansine priemone, finansine paslauga ar skatinamąja finansine priemone, teikimas ir tarpinės institucijos funkcijų 2014–2020 metų Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų valdymo ir kontrolės sistemos administravimo srityje, vykdymas; Kontroluojančiųjų fondų, fondų fondų, specialiųjų fondų valdymas ir atskirų finansų inžinerijos, skatinamųjų finansinių priemonių bei finansinių priemonių įgyvendinimas; Žaliųjų finansų instituto veikla.*

**Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai**

• Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža ROE

2022–2024 m. ≥ 0 proc.

• Paskirti vidutiniai dividendai už kalendorinius metus

2022–2024 m. ≥ 75–85 proc. nuo paskirstytojo pelno

## SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• Ženklaus teigiami pokyčiai Įmonės finansiniuose rezultatuose sietini su 2023 m. įvykdyta NPJ (Nacionalinių plėtros įstaigų) konsolidacija: pardavimo pajamų augimas siekė 159 proc. (iki 18,1 mln. eurų), grynojo pelno padaugėjo 9 kartus (iki 7,7 mln. eurų), turto – 216 proc. (iki 91,1 mln. eurų).

Po 4 VĮ konsolidavimo, Invega valdo 16 fondų, įsteigtų skatinti finansavimo prienamumą skirtingose srityse, taip pat dalyvauja „Trijų jūrų“ investiciniame fonde. Ataskaitiniais metais Invega suteikė finansavimą už beveik 500 mln. eurų, didžiąsą dalį (230 mln. eurų) suteikiant individualių ir portfelinių garantijų forma. Įmonė pritraukė apie 364,4 mln. eurų privačių lėšų.

Invegos pajamų didėjimą 2023 metais iki 18,1 mln. eurų didžiąją dalimi lėmė perimtos naujos veiklos, pvz. anksčiau VIPA ir ŽŪPGF uždirbami fondų valdymo mokesčiai Invegos grupėje ataskaitiniais metais sudarė 7,42 mln. eurų arba 40 proc. visų pajamų, fondų fondų valdymo išlaidų kompensavimas siekė 6,2 mln. eurų ir sudarė 33 proc. visų gautų pajamų.

Įmonė į valstybės biudžetą skyrė 75 proc. 2023 metų paskirstytojo pelno arba 573 tūkst. eurų dividendų – tai 9,2 proc. mažiau nei buvo paskirta už 2022 metų rezultatus.

Bendros turto pozicijos augimą nuo 28,8 mln. eurų praėjusio ataskaitinio laikotarpio pabaigoje iki 91,1 mln. eurų 2023 metais taip pat lėmė anksčiau minėtų įmonių prijungimas – apie 39 proc. visų aktyvų sudarė laikinai laisvų lėšų investicijos į ES šalių Vyriausybės VP ir terminuoti indėliai, 18 proc. – investicijos į „Trijų jūrų“ fondą, 17 proc. – lėšos bankuose.

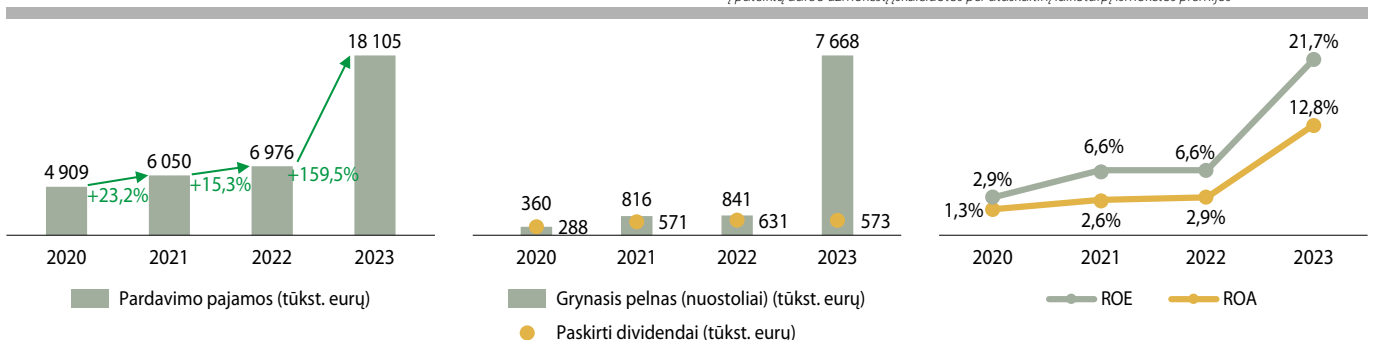
Didžiąsą dalį – 65 proc. – įsipareigojimų ataskaitinių metų pabaigoje sudarė suformuoti atidėjiniai garantiniams įsipareigojimams vykdyti.

Dėl išaugusių veiklos apimčių prijungus po konsolidacijos, atitinkamai ženkliai kito finansiniai rodikliai: nuosavo kapitalo grąža augo 15,1 proc. punkto ir siekė 21,7 proc., EBITDA augo daugiau nei 7 kartus iki 9,3 mln. eurų.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	6 976	18 105	+159,5%
Pardavimo savikaina	0	0	-
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>6 976</b>	<b>18 105</b>	<b>+159,5%</b>
Pardavimo sąnaudos	-85	-5 925	->1000,0%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	6 103	15 407	+152,5%
Kitos veiklos rezultatai	4	0	-
Finansinė ir investicinė veikla	36	561	+>1000,0%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>998</b>	<b>9 183</b>	<b>+819,8%</b>
Pelno mokestis	157	1 515	+865,2%
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>841</b>	<b>7 668</b>	<b>+811,3%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	11 137	47 278	+324,5%
Trumpalaikis turtas	17 678	43 813	+147,8%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	676	15 589	+>1000,0%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	0	0	-
<b>Turto iš viso</b>	<b>28 815</b>	<b>91 091</b>	<b>+216,1%</b>
Nuosavas kapitalas	12 861	57 744	+349,0%
Dotacijos, subsidijos	0	128	-
Atidėjiniai	12 307	21 714	+76,4%
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	1 188	2 297	+93,4%
Po vienus metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	354	315	-10,9%
Finansiniai įsipareigojimai	247	-	-
Per vienus metų mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	834	1 982	+137,7%
Finansiniai įsipareigojimai	253	531	+110,2%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	2 460	9 208	+274,3%
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>28 815</b>	<b>91 091</b>	<b>+216,1%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	2,9%	12,8%	+9,9 p. p.
ROE	6,6%	21,7%	+15,1 p. p.
D/E	3,9%	0,9%	-3,0 p. p.
EBITDA	1 254	9 334	+644,4%
EBITDA marža	18,0%	51,6%	+33,6 p. p.
Grynojo pelno marža	12,1%	42,4%	+30,3 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	631	573	-9,2%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	109	259	+137,6%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)**	10 664	15 724	+47,5%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos finansų ministerija	100,0%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
Generalinis direktorius	Dainius Vilčinskas		
Valdybos pirmininkas	Dainius Vilčinskas		
Valdybos nariai	Inga Beiliūnienė Lina Stragauskienė Jonas Kanapeckas Giedrė Gečiauskienė		
Stebėtojų tarybos pirmininkas	Daina Kleponė*		
Stebėtojų tarybos nariai	Aivaras Čičelis* Saulius Galatitlis* Povilas Kriaučiūnas Pascal Lagarde* Aurimas Saladzius Irma Patapienė		

\*Nepriklausomas narys (-ė)

\*\*Į pateiktą darbo užmokestį įskaičiuotos per ataskaitinį laikotarpį išmokėtos premijos



# AB „Smiltynės perkėla“

www.keltas.lt



## Keleivių ir transporto priemonių perkėlimas keltais per Kuršių marias į/iš Kuršių neriją (-os)

**Vykdomi specialieji įpareigojimai: Neringos, Smiltynės gyventojų, ten registruotų juridinių asmenų, įstaigų, spec. tarnybų darbuotojų ir jų transporto priemonių perkėlimas keltais per Klaipėdos valstybinį jūrų uostą į (iš) Kuršių neriją (-os)**

### Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

#### • Vidutinis metinis EBITDA pelningumas:

2022–2024 m. ≥ 23 proc.

#### • Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:

2022–2024 m. riba 0,5–1,9 karto

#### • Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

#### SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- **Vasario mėn.** sujungta atsiskaitymo už sausumos ir vandens transportą forma - įdiegta vieninga e-kortelė;
- **Rugsėjo mėn.** pasirašyta statybų sutartis dėl Naujosios perkėlos keleivių stoties rekonstrukcijos;
- **Gruodžio mėn.** atliktas kelto „Neringa“ modernizavimas.

Perkėlos darbo intensyvumas ataskaitiniu laikotarpiu išliko panašus, kaip ir 2022 metais – per 2023 metus buvo atlikta 27,9 tūkst. keltų reisų. Visgi, **didiesni perkėlimo tarifai bei 3 proc. išaugęs perkėlimų transporto priemonių skaičius įgalino įmonę uždirbti 22,8 proc. didesnes pardavimų pajamas:** jos augo nuo 6,4 mln. eurų 2022 metais iki 7,8 mln. eurų 2023 metais – 44 proc. pajamų sudarė kompensuojamos paslaugos.

Nepaisant sąnaudų augimo (savikaina ir veiklos kaštai didėjo atitinkamai 6,3 proc. ir 11 proc. dėl ūgtelėjusių darbo apmokėjimo ir uosto rinkliavos išlaidų), ataskaitiniais metais **uždirbtas grynasis pelnas siekė 787 tūkst. eurų ir buvo didžiausias per pastaruosius ketverius metus.** Uždirbtas rekordinis pelnas leido įmonei skirti 511,1 tūkst. eurų dividendų akcininkui.

Įmonės turtas ataskaitiniais metais augo 14,7 proc. ir 2023 metų pabaigoje siekė 14,8 mln. eurų. Didžiausią – 71 proc. – dalį **sudarė ilgalaikis turtas, kuris, dėl atliktų investicijų, ūgtelėjo 13,8 proc.** Įmonė naudojami 3 banko suteiktomis paskolomis, kurių likutis ataskaitinių metų pabaigoje sudarė viso 5,0 mln. eurų, iš kurių grąžintina per vienerius metus dalis – 6,5 proc.

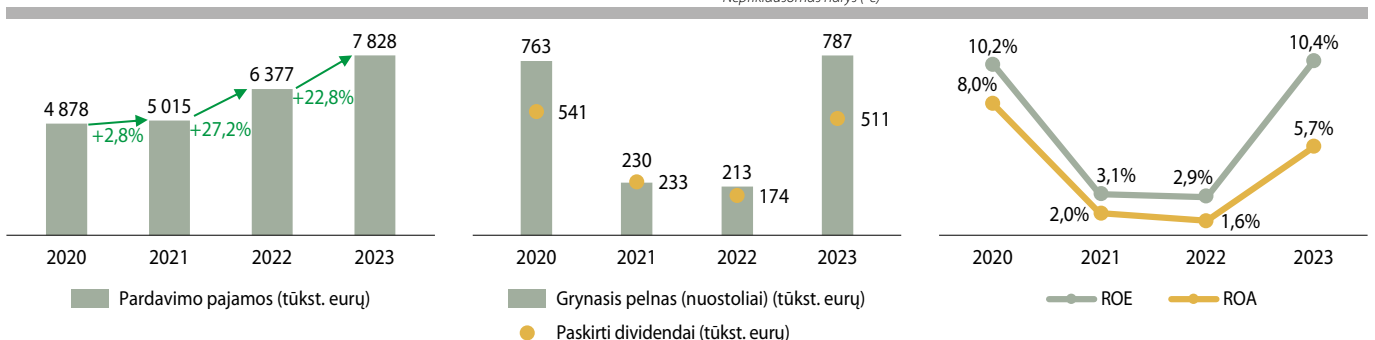
**Spartus pardavimų pajamų augimas ir nuosaikesnis sąnaudų didėjimas įgalino įmonę uždirbti net 52,7 proc. didesnę EBITDA (2,3 mln. eurų).** Atitinkamai reikšmingai ūgtelėjęs grynasis pelnas lėmė 7,5 proc. punkto didesnę nuosavo kapitalo grąžą ROE bei 4,1 proc. punkto didesnę turto grąžą ROA (atitinkamai 10,4 proc. ir 5,7 proc.). 2023 metais pasirašyta nauja kreditavimo sutartis bei ankstesniais metais banko suteiktų paskolų panaudojimas finansinių skolų santykio su nuosavybe rodiklį augino 4,3 proc. punkto – iki 63,6 proc.

2023 m. atliktos investicijos siekė 2,3 mln. eurų ir didžioji jų dalis (89 proc.) buvo skirta krantinų bei keltų rekonstrukcijai.

- ↑ Grynasis pelnas augo 269,8 proc. ir siekė 0,8 mln. eurų.
- ↑ Teigiamas EBITDA pokytis siekė 52,7 proc.
- ↑ Paskirta 2,9 karto didesnė grąža valstybei, siekusi 511,1 tūkst. eurų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	6 377	7 828	+22,8%
Pardavimo savikaina	3 989	4 239	+6,3%
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>2 389</b>	<b>3 589</b>	<b>+50,2%</b>
Pardavimo sąnaudos	813	949	+16,7%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	1 526	1 686	+10,5%
Kitos veiklos rezultatai	263	152	-42,2%
Finansinė ir investicinė veikla	-85	-177	-107,2%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>229</b>	<b>930</b>	<b>+306,8%</b>
Pelno mokestis	16	143	+807,4%
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>213</b>	<b>787</b>	<b>+269,8%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>9 252</b>	<b>10 533</b>	<b>+13,8%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>3 653</b>	<b>4 264</b>	<b>+16,7%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	3 070	493	-83,9%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	26	33	+27,1%
<b>Turto iš viso</b>	<b>12 931</b>	<b>14 830</b>	<b>+14,7%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>7 283</b>	<b>7 895</b>	<b>+8,4%</b>
Dotacijos, subsidijos		6	-
<b>Atidėjiniai</b>	<b>278</b>	<b>347</b>	<b>+24,7%</b>
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>5 370</b>	<b>6 583</b>	<b>+22,6%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	4 024	4 697	+16,7%
Finansiniai įsipareigojimai	4 024	4 697	+16,7%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	1 345	1 886	+40,2%
Finansiniai įsipareigojimai	294	325	+10,5%
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>12 931</b>	<b>14 830</b>	<b>+14,7%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	1,6%	5,7%	+4,1 p. p.
ROE	2,9%	10,4%	+7,5 p. p.
D/E	59,3%	63,6%	+4,3 p. p.
EBITDA	1 505	2 298	+52,7%
EBITDA marža	23,6%	29,4%	+5,8 p. p.
Grynojo pelno marža	3,3%	10,1%	+6,8 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	174	511	+194,3%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	96	97	+1,0%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	5 448	6 079	+11,6%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	99,0%		
Kiti akcininkai	1,0%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
Generalinis direktorius	Mindaugas Čiakas		
Valdybos pirmininkas	Valdemaras Vaičekauskas*		
Valdybos nariai	Indrė Bernotaitė Rytis Valūnas*		

\*Nepriklausomas narys (-ė)





# AB Lietuvos radijo ir televizijos centras

www.telecentras.lt



**Radio ir televizijos programų siuntimas, duomenų centrų ir susijusios IT paslaugos, telekomunikacijų infrastruktūros nuoma, duomenų perdavimas, viešojo maitinimo ir pramogų paslaugos Vilniaus TV bokšte**

**Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:**

**• Metinis EBITDA pelningumas:**

- 2022 m.  $\geq 24$  proc.;
- 2023 m.  $\geq 27$  proc.;
- 2024 m.  $\geq 33$  proc.

**• Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:**

- 2022–2024 m.  $\leq 1$  kartas

**• Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:**

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

**SVARBIAUSI ĮVYKIAI:**

• **Vasario 21 d.** įvyko valstybės duomenų centro statybos starto renginys. Renginio metu į statinio pamatus įleista kapsulė su laišku ateities kartoms.

• **Kovo 31 d.** Vokietijos sertifikavimo įstaiga TÜV Thüringen e. V. sertifikavo Telecentro vadybos sistemą pagal ISO standartus 9001:2015 (kokybės vadybos sistema), 14001:2015 (aplinkosaugos vadybos sistema) ir 50001:2018 (energijos vadybos sistema).

• **Balandžio mėn.** Įmonė pradėjo Vilniaus TV bokšto rekonstrukcijos II etapo darbus;

• **Birželį** Sitkūnuose (Kauno r.) pradėjo gaminti elektros energiją Telecentro 5 MW galios saulės elektrinė – viena didžiausių ir moderniausių saulės elektrinių Lietuvoje;

• **Liepą** su Swedbank, AB banku sudaryta 16 mln. Eur paskolos sutartis. Paskola skirta finansuoti Telecentro vykdomus valstybės duomenų centrų ir saulės elektrinių projektus;

• **Liepos 10-12 dienomis** Telecentro specialistai teikė IT paslaugas tomis dienomis Vilniuje vykusiame NATO viršūnių susitikimui;

• **2023 metų pavasarį ir rudenį** Telecentras surengė konferencijas „Saugūs valstybės duomenys'23“, kuriose dalyvavo per 170 dalyvių iš biudžetinio sektoriaus organizacijų.

Įmonės aukštuminiai (virš 100 metrų aukščio) bokštai išdėstyti 43 objektuose visoje Lietuvoje leidžia padengti TV ir radijo signalu beveik 100 proc. šalies teritorijos. Įmonė valdo 3 duomenų centrus Vilniuje iš kurių vienas yra Valstybės duomenų centras. Valstybinių institucijų migravimas į valstybės duomenų centrą (VDC) sudarė galimybes sparčiam klientų augimui. Įmonės valdomame Vilniaus televizijos bokšte, kurio aukštis 326 metrai, teikiamomis pramoninėmis paslaugomis, 2023 metais pasinaudojo 134,3 tūkst. lankytojų (2022 metais – 127,3 tūkst. lankytojų). Telecentras 2023 metų pabaigoje siuntė 26 nemokamas skaitmeninės antžeminės televizijos programas, iš kurių 23 programos yra standartinės raiškos (SD) ir 3 – aukštos raiškos (HD), taip pat atliko 200 tiesioginių transliacijų (vaizdo perdavimų) iš įvairių renginių į TV studijas.

**2023 metais Įmonės pardavimo pajamos siekė 16,5 mln. eurų, t. y. 26,7 proc. arba 3,5 mln. eurų daugiau nei praėjusiais metais.** Didžiąją dalį apyvartos sudariusios televizijos ir radijo paslaugų pajamos didėjo 26,7 proc. iki 6,6 mln. eurų daugiausiai dėl įgyvendintų plėtros projektų leidžiančių didinti veiklos apimtį. Reikšmingai didėjo ir infrastruktūros nuomos apyvarta, kuri augo 41,2 proc. iki 4,5 mln. eurų dėl elektros energijos kainų augimo bei atnaujintos kainodaros su pagrindiniais klientais. Stipriai optimizavusi bendrąsias ir administracines sąnaudas, Įmonė pasiekė 1,6 mln. grynojo pelno rezultatą. **Lyginant su 2022 metais, pelningi 2023-ieji metai Įmonei sudarė sąlygas valstybės biudžetą papildyti beveik dvigubai, paskiriant 1,7 mln. eurų dividendų, t. y. 75 proc. 2023 metų paskirstytino pelno.**

**Geresnius nei 2022 metų Įmonės rezultatus atspindi finansinių gražos rodiklių augimas:** nuosavo kapitalo grąža augo 1,4 proc. punkto iki 4,0 proc., o turto grąža, didėjo 1,0 proc. punkto iki 3,0 proc. Išaugę finansiniai įsipareigojimai atitinkamai didino ir Įmonės D/E rodiklį, kuris pakilo 3,9 proc. punkto iki 7,4 proc.

**Atskaitiniu laikotarpiu Įmonės investicijos siekė 19,9 mln. eurų, t. y. investicijoms buvo skirta dvigubai daugiau nei 2022 metais.** Didžioji dalis investicijų buvo skiriama valstybės duomenų centrų statybai (12,5 mln. eurų), Vilniaus TV bokšto rekonstrukcijai (2,1 mln. eurų) bei saulės elektrinių projekto vystymui (2,9 mln. eurų).

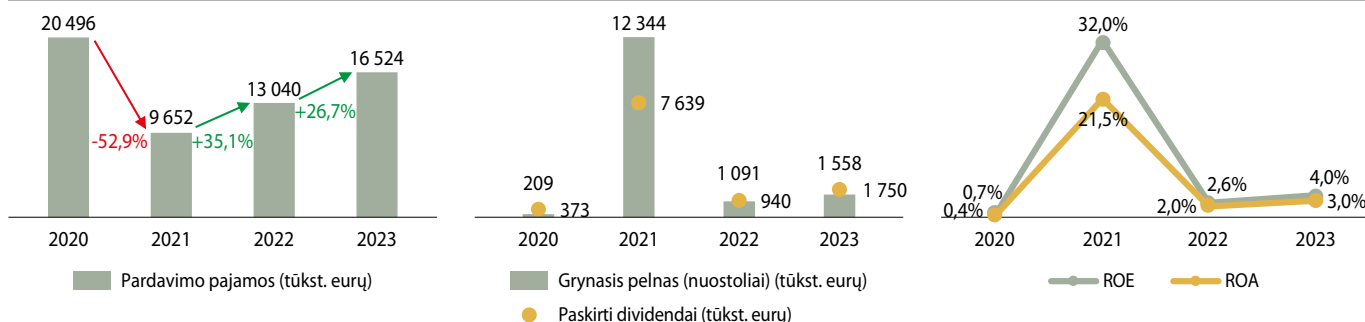
↑ Grynas pelnas išaugo 42,8 proc.

↑ Ilgalaikis turtas padidėjo 40,9 proc.

↓ Finansiniai įsipareigojimai išaugo daugiau nei dvigubai, bet yra žemame lygtyje

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	13 040	16 524	+26,7%
Pardavimo savikaina	8 932	12 499	+39,9%
<b>Bendras pelnas (nuostoliai)</b>	<b>4 108</b>	<b>4 025</b>	<b>-2,0%</b>
Pardavimo sąnaudos	137	1 288	+841,7%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	3 004	1 852	-38,3%
Kitos veiklos rezultatai	444	489	+9,9%
Finansinė ir investicinė veikla	-529	-22	+95,9%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>883</b>	<b>1 352</b>	<b>+53,1%</b>
Pelno mokestis	-209	-207	+1,0%
<b>Grynas pelnas (nuostoliai)</b>	<b>1 091</b>	<b>1 558</b>	<b>+42,8%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>34 243</b>	<b>48 249</b>	<b>+40,9%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>17 497</b>	<b>3 874</b>	<b>-77,9%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	16 390	1 412	-91,4%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>51 740</b>	<b>52 123</b>	<b>+0,7%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>38 305</b>	<b>39 836</b>	<b>+4,0%</b>
Dotacijos, subsidijos	95	90	-5,3%
Atidėjiniai	139	159	+14,1%
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>13 200</b>	<b>12 037</b>	<b>-8,8%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	10 732	3 808	-64,5%
Finansiniai įsipareigojimai	1 308	2 927	+123,8%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	2 468	8 230	+233,5%
Finansiniai įsipareigojimai	27	25	-5,5%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>51 740</b>	<b>52 123</b>	<b>+0,7%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	2,0%	3,0%	+1,0 p. p.
ROE	2,6%	4,0%	+1,4 p. p.
D/E	3,5%	7,4%	+3,9 p. p.
EBITDA	3 885	4 076	+4,9%
EBITDA marža	29,8%	24,7%	-5,1 p. p.
Grynojo pelno marža	8,4%	9,4%	+1,0 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	940	1 705	+81,4%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	148	155	+4,7%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	9 334	10 286	+10,2%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTŲ AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	100,00%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
Generalinis direktorius	Remigijus Šeris		
Valdybos pirmininkas	Aušra Pranckaitytė*		
Valdybos nariai	Ramūnas Markauskas* Roma Andruškevičienė		

\*Nepriklausomas narys (-ė)



# AB Vidaus vandens kelių direkcija

www.vvkd.lt



Valstybinės reikšmės vidaus vandens kelių laivakelio ženklimas, jo valymo darbai, upės vagos reguliavimas hidrotechnikos statiniais (bunomis), siekiant suformuoti nustatytų parametrų laivakelį; hidrografinių darbų vykdymas, Lietuvos Respublikos hidrografinio tinklo kartografavimas, vidaus vandens kelių infrastruktūros aptarnavimas ir priežiūra; laivų statyba ir remontas.

**Specialieji įpareigojimai: Programos „Susisiekimo vandens keliais užtikrinimas“ vykdymas**

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:

**• Metinė EBITDA**

2022 > 0

2023–2024 m. ≥ 36 tūkst. eurų

**• Investicijų finansavimo struktūra**

2022–2024 m. atliekamų investicijų skolintomis arba ES lėšomis finansuoti ≥ 50 proc.

**• Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:**

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

**SVARBIAUSI ĮVYKIAI:**

• **Rugpjūčio mėn.** sėkmingai užbaigtas 2020–2023 m. trukęs TEN-T kelio modernizavimo projektas;

• **Rugsėjo mėn.** pradėtas reguliarus krovininių gabenimas maršrutu Kaunas-Klaipėda-Kaunas.

2023 m. Bendrovė eksploatavo 479 km valstybės reikšmės vidaus vandens kelių, išlaikydama bendrą 241 parų navigacijos trukmę kelyje E41. **Nuo rugsėjo mėn., paskelbus krovininės laivybos pradžią, buvo atlikta 12 reisų baržomis** ir nugabenta 203 jūriniai konteineriai, 1,5 tūkst. tonų metalo gaminių krovinijų bei 50 tonų svorio rampų automobiliams.

Pradėti reguliarūs krovininių pervežimai bei vandens transporto remonto apimčių augimas reikšmingai (30,4 proc.) didino komercines pajamas – jų 2023 metais buvo uždirbta 1,67 mln. eurų. Didžiausią apyvartą atnešė laivų nuomos bei vandens transporto remonto paslaugos, atitinkamai 537 tūkst. eurų ir 376 tūkst. eurų. Ateinančiais laikotarpiais numatoma išlaikyti pajamų augimo tendenciją reikšmingai didinant krovininių pervežimo ir vandens remonto paslaugų apimtį. **Nuosaukus sąnaudų augimas ir rekordinės komercinės veiklos pajamos įgalino Įmonę ataskaitinius metus baugti pelningai – su 32,2 tūkst. eurų grynojo pelno.**

Ženklus sukauptas balansinis nuostolis (2023 metais jis siekė 4,4 mln. eurų) neleido Įmonei skirti gražos akcininkui.

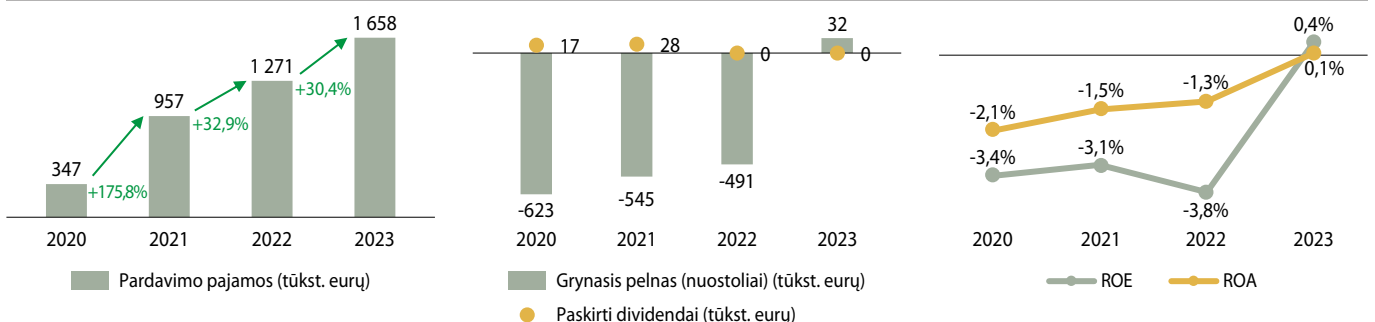
**Pirmą kartą istorijoje uždirbtas pelnas leido Įmonei pasiekti bent jau silpnai teigiamus gražos rodiklius:** ROE siekė 0,4 proc., ROA – 0,1 proc., EBITDA pelningumas siekė 22,9 proc. ir buvo 20,2 proc.punkto didesnis, nei 2022 metų ataskaitiniu laikotarpiu.

2023 metais Įmonė įsigijo ilgalaikio turto (transporto priemonių ir įrengimų) už 11,4 mln. eurų.

- ↑ Įmonė pirmą kartą nuo savo gyvavimo pradžios metus baigė pelningai, 2023 metais uždirbdama 32,2 tūkst. eurų grynojo pelno
- ↑ Ataskaitiniais metais pirmą kartą teigiama ROE reikšmė, siekusi 0,4 proc.
- ↑ Uždirbta EBITDA augo daugiau nei 10 kartų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	1 271	1 658	+30,4%
Pardavimo savikaina	529	710	+34,3%
<b>Bendras pelnas (nuostoliai)</b>	<b>743</b>	<b>948</b>	<b>+27,6%</b>
Pardavimo sąnaudos	717	743	+3,6%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	511	185	-63,8%
Kitos veiklos rezultatai	0	8	-
Finansinė ir investicinė veikla	-6	9	-
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>-491</b>	<b>37</b>	-
Pelno mokestis	0	5	-
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>-491</b>	<b>32</b>	-
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>35 250</b>	<b>38 297</b>	<b>+8,6%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>2 614</b>	<b>2 231</b>	<b>-14,7%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	2 015	1 021	-49,3%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>6</b>	<b>11</b>	<b>+96,2%</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>37 870</b>	<b>40 539</b>	<b>+7,0%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>8 181</b>	<b>8 213</b>	<b>+0,4%</b>
<b>Dotacijos, subsidijos</b>	<b>6 173</b>	<b>6 129</b>	<b>-0,7%</b>
<b>Atidėjiniai</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	-
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>23 517</b>	<b>26 197</b>	<b>+11,4%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai			-
<i>Finansiniai įsipareigojimai</i>			-
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	23 517	26 197	+11,4%
<i>Finansiniai įsipareigojimai</i>	0	0	-
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>			-
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>37 870</b>	<b>40 539</b>	<b>+7,0%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	-1,3%	0,1%	+1,4 p. p.
ROE	-3,8%	0,4%	+4,2 p. p.
D/E	0,0%	0,0%	-
EBITDA	35	379	991,7%
EBITDA marža	2,7%	22,9%	+20,2 p. p.
Grynojo pelno marža	-38,7%	1,9%	+40,6 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	0	0	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	85	78	-8,2%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	8 233	11 076	+34,5%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA IR KITI AKCININKAI	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	100%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
<b>Generalinis direktorius</b>	Vladimiras Vinokurovas		
<b>Valdybos pirmininkas</b>	Jurgita Šilinskaitė-Vensloviėnė*		
<b>Valdybos nariai</b>	Manfred Seitz* Jurgita Rimkuvienė		

\*Nepriklausomas narys (-ė)



# UAB „Būsto paskolų draudimas“

www.bpd.lt



## Būsto kreditų bei kreditų daugiabučiams namams modernizuoti draudimo sutarčių administravimas

### SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- **Gegužės mėn.** Įmonės vykdytas teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidimo procesas nutrūko, nesant susidomėjusių šiuo perleidimo procesu pirkėjų;
- **Rugpjūčio mėn.** Akcininko sprendimu 4 metų kadencijai paskirta naujos sudėties bendrovės valdyba;
- **Lapkričio mėn.** Įmonė, gavusi akcininko pritarimą, darytą kreipėsi į Lietuvos banką su prašymu dėl įpareigojimo perleisti teises ir pareigas pagal draudimo sutartis termino pratęsimo iki 2026 m. gruodžio 31 d. Lietuvos banko valdybos nutarimu minėtas terminas buvo pratęstas.

2023 metų pabaigoje Įmonės administruojamų būsto kredito draudimo sutarčių skaičius sumažėjo beveik 1,8 tūkstančių vienetų ir siekė 5,9 tūkstančius sutarčių. Įmonė toliau siekia perleisti teises ir pareigas pagal draudimo sutartis, o jas perleidimo bus įgyvendinamas akcininko lūkestis savanoriškai likviduoti įmonę.

2023 metais pranešti 8 draudžiamieji įvykiai, išmokėta 0,3 mln. eurų draudimo išmokų naudos gavėjams (bankams), kai 2022 metais pranešta apie 3 draudžiamuosius įvykius, išmokant 0,1 mln. eurų draudimo išmokų.

Nors administruojamų draudimo sutarčių skaičius mažėjo ir tai mažino veiklos pajamas, pardavimo pajamų šuolį lėmė ženklus techninių atidėjinių teigiamas pokytis.

Penktadaliu mažėjusios veiklos sąnaudos dėl mažėjusių darbo užmokesčio sąnaudų ir augusios pajamos lėmė, kad **Įmonė 2023 metus baigė uždirbdama 26,7 tūkst. eurų grynojo pelno.**

Įmonė pagal pelno paskirstymo projektą už 2023 metus planuoja skirti 8,9 tūkst. eurų dividendų į valstybės biudžetą.

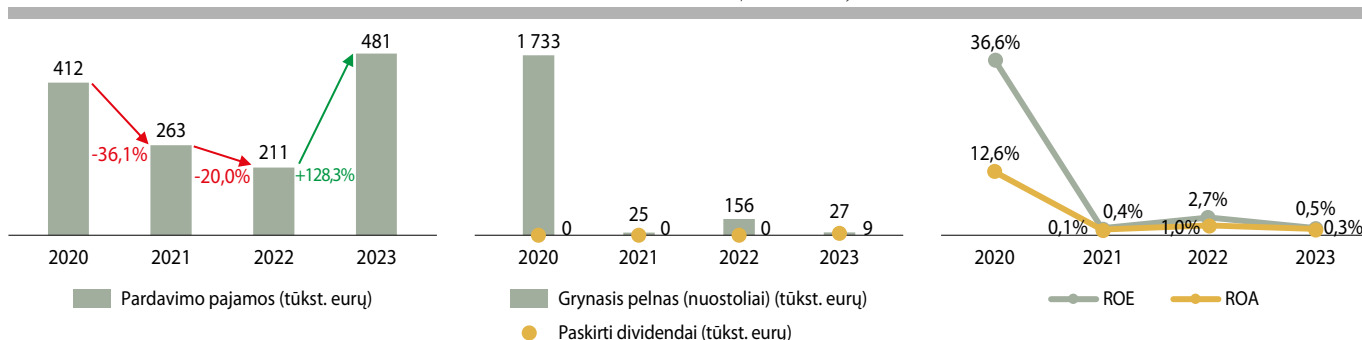
Įmonės turtas mažėjo 8,9 proc. iki 9,5 mln. eurų, daugiausia dėl išnaudoto trumpalaikio turto – šį pokytį lėmė mažesnės pinigines lėšos banko sąskaitose, kurios buvo skirtos veiklos sąnaudoms.

Mažėjančios Įmonės veiklos apimtys atsispindėjo ir finansiniuose rodikliuose – turto graža ROA mažėjo 0,7 proc. punkto ir siekė vos 0,3 proc., nuosavybės graža ROE mažėjo 2,2 proc. punkto iki 0,5 proc.

- ↑ Pardavimo pajamos augo 128,3 proc.
- ↓ Grynas pelnas sumažėjo 82,8 proc. iki 26,7 tūkst. eurų
- ↓ Turto mažėjo beveik 9 proc.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	211	481	+128,3%
Pardavimo savikaina	1 501	80	-94,6%
<b>Bendras pelnas (nuostoliai)</b>	<b>-1 290</b>	<b>400</b>	-
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	659	531	-19,5%
Kitos veiklos rezultatai	2 456	0	-
Finansinė ir investicinė veikla	58	158	+173,2%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>565</b>	<b>28</b>	<b>-95,0%</b>
Pelno mokestis	409	1	-99,7%
<b>Grynas pelnas (nuostoliai)</b>	<b>156</b>	<b>27</b>	<b>-82,8%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>429</b>	<b>416</b>	<b>-3,1%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>9 945</b>	<b>9 035</b>	<b>-9,2%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	9 897	8 633	-12,8%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>-19,0%</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>10 378</b>	<b>9 454</b>	<b>-8,9%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>5 777</b>	<b>5 803</b>	<b>+0,5%</b>
<b>Dotacijos, subsidijos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	-
<b>Atidėjiniai</b>	<b>2 829</b>	<b>2 460</b>	<b>-13,0%</b>
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>1 765</b>	<b>1 183</b>	<b>-33,0%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	-	-	-
Finansiniai įsipareigojimai	-	-	-
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	1 765	1 183	-33,0%
Finansiniai įsipareigojimai	0	0	-
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>-2,4%</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>10 378</b>	<b>9 454</b>	<b>-8,9%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	1,0%	0,3%	-0,7 p. p.
ROE	2,7%	0,5%	-2,2 p. p.
D/E	0,0%	0,0%	-
EBITDA	522	-117	-
EBITDA marža	247,8%	-24,4%	-
Grynojo pelno marža	73,8%	5,6%	-68,2 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai	0	9	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	12	12	-
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	3 544	3 740	+5,5%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos finansų ministerija	100,0%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
<b>Generalinis direktorius</b>	Egidijus Velička		
<b>Valdybos pirmininkas</b>	Šarūnas Nedzinskas*		
<b>Valdybos nariai</b>	Giedrė Gečiauskienė* Saulius Jokubaitis* Vilija Petronienė Lolita Šumskaitė		

\*Nepriklausomas narys, -ė



# VĮ Turto bankas

www.turtas.lt



## Centralizuotas valstybės nekilnojamojo turto valdymas, valstybei ir savivaldybėms nuosavybės teise priklausantių akcijų privatizavimas, skolų ir pagal pavedimo sutartis perduotų paskolų valstybei išieškojimas, valstybės garantijų ir kitų turinių įsipareigojimų vykdymas

- ↑ Grynasis pelnas išaugo 174,7 proc.
- ↑ Ilgalaikis turtas padidėjo 10,7 proc.
- ↓ Daugiau nei 5 kartus išaugo įmonės finansiniai įsipareigojimai

**Specialieji įpareigojimai:** Skolų valstybei išieškojimas ir pagal pavedimo sutartis su Lietuvos Respublikos finansų ministerija perduotų paskolų, valstybės garantijų ir kitų turinių įsipareigojimų administravimas, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su skolų valstybei išieškojimu ir paskolų, valstybės garantijų ir kitų turinių įsipareigojimų administravimu; Valstybei ir savivaldybėms nuosavybės teise priklausantių akcijų privatizavimas; Kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su valstybei ir savivaldybėms nuosavybės teise priklausantių akcijų privatizavimu; Valstybės nekilnojamojo turto atnaujinimo organizavimas ir koordinavimas; Centralizuotai valdyti perduoto administracinės ir kitos paskirties valstybės nekilnojamojo turto valdymas ir priežiūra pagal nuomos sutartis, valstybės institucijų ir įstaigų aprūpinimas administracinės paskirties nekilnojamoju turto, įgyvendinant centralizuotai valdomo administracinės paskirties nekilnojamojo turto atnaujinimo ir energijos vartojimo efektyvumo didinimo projektus, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su centralizuotu valstybės nekilnojamojo turto valdymu; Valstybės nekilnojamojo turto ir jam priskirtų valstybinės žemės sklypų bei kitų nekilnojamojų daiktų pardavimas, taip pat valstybinės žemės sklypų, priskirtų parduodamam savivaldybių nekilnojajamam turto, pardavimo sandorių sudarymas ir administravimas; Valstybės turto informacinės paieškos sistemos (toliau – VTIPT) tvarkytojo funkcijų atlikimas, įskaitant turto valdytojų sprendimų dėl jų valdomo valstybės nekilnojamojo turto panaudos, nuomos ar perdavimo patikėjimo teise, privalomo derinimo, valstybės nekilnojamojo turto valdymo efektyvumo analizės ir metinių valstybės turto valdymo ataskaitų rengimą, naudojantis VTIPT; Bešeimininkio, konfiskuoto, valstybės paveldėto, valstybei perduoto nekilnojamojo turto, akcinių bendrovių ir uždarytų akcinių bendrovių akcijų administravimas, pardavimas ir (arba) privatizavimas, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su bešeimininkio, konfiskuoto, valstybės paveldėto, valstybei perduoto nekilnojamojo turto ir akcinių bendrovių ir uždarytų akcinių bendrovių akcijų administravimu; Juridinių asmenų likvidavimas; Nurašyto valstybės nekilnojamojo turto likvidavimo (griovimo) darbų organizavimas; Vyriausybės nustatyta tvarka atstovavimas valstybei bylose dėl nekilnojamojo turto valdymo nuosavybės teise fakto nustatymo ir kitose bylose dėl valstybės nekilnojamojo turto nuosavybės teisių gynimo, kai šis turtas nėra perduotas kitai valstybės institucijai ar įstaiagai.

### Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:

- Vidutinė metinė EBITDA:**  
2022–2024 ≥ 4,5 mln. Eur
- Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:**  
2022–2024 m. riba 0,1–0,2 karto
- Paskirtos pelno įmokos už kalendorinius metus:**  
Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

### SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- Rugsėjo 4 d.** laikinuoju įmonės vadovu paskirtas Finansų departamento direktorius Ernestas Česokas;

- Gruodžio mėn.** Įmonė tapo „PropTech Lithuania“ nare.

2023 metais Įmonė centralizuotai buvo išnuomavusi 440,8 tūkst. kv. m. ploto už 11,7 mln. eurų metines nuomos pajamas. Pagal komercinės nuomos sutartis buvo nuomojamas 89,0 tūkst. kv. m. plotas, kuris generavo 1,8 mln. eurų nuomos pajamų. Atskaitiniais metais buvo suremontuota 19,8 tūkst. kv. m., pagerinta 1,0 tūkst. darbo vietų. Per 2023 metus buvo parduoti 668 objektai, kurių bendras plotas siekė 152,0 tūkst. kv. m. ploto.

**Atskaitiniu laikotarpiu Įmonės pardavimo pajamos augo 7,8 proc. ir siekė 33,4 mln. eurų.** Šiam teigiamam pokyčiui daugiausiai įtakos darė 2,2 mln. eurų iki 11,8 mln. eurų didėjusios valdomo turto pardavimo pajamos bei 0,9 mln. eurų iki 2,1 mln. eurų augusi atlygio už turto naujinimą apyvarta.

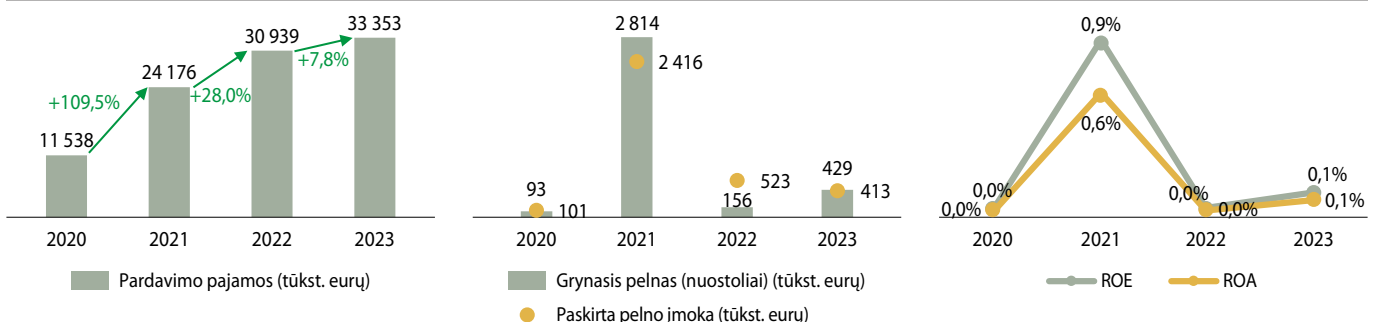
Neženklių visų Įmonės sąnaudų augimą lėmė su darbo užmokesčių susijusios sąnaudos, kurios augo 21,5 proc. iki 10,1 mln. eurų. **Gerensius 2023 metus, lyginant su praėjusiu atskaitiniu laikotarpiu, atspindi koreguoto grynojo pelno augimas 174,7 proc. iki 428,8 tūkst. eurų.** Įmonės EBITDA augo 21,1 proc. ir siekė 6,8 mln. eurų – šis pokytis sąlygotas tiek NT pardavimo pajamų, tiek ir nusidėvėjimo sąnaudų augimo. **Atsižvelgiant į 2023 metų rezultatus Įmonė į Valstybės biudžetą paskyrė 329,0 tūkst. eurų pelno įmokų – tai sudarė 85,0 proc. paskirstytinojo pelno.**

Atskaitiniu laikotarpiu Įmonės turto vertė augo 10,3 proc. ir metų pabaigoje siekė 543,5 mln. eurų. Ilgalaikis turtas augo 10,7 proc. iki 390,5 mln. eurų dėl naujų įsigijimų, o trumpalaikis turtas didėjo 9,5 proc. iki 152,0 mln. eurų. **Įmonės finansiniai įsipareigojimai didėjo daugiau nei 5 kartus iki 29,9 mln. eurų. Atskaitiniu laikotarpiu Įmonei buvo išmokėta 18,0 mln. eurų paskola iš finansų ministerijos, pagal paskolos sutartį 57,5 mln. eurų sumai.**

Nors ir Įmonės pelnas augo procentaliai reikšmingai, tačiau finansiniai grąžos rodikliai beveik nekito: ROE ir ROA augo vienodai, t. y. 0,1 proc. punkto iki 0,1 proc. Gauta paskola iš finansų ministerijos buvo pagrindinė priežastis didinusi Įmonės finansinės skolos rodiklį, kuris augo 6,8 proc. punkto iki 8,3 proc., tačiau Įmonė vis dar nepasiekė Vyriausybės nustatytos finansinių skolų ir nuosavo kapitalo santykio ribos.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	30 939	33 353	+7,8%
Pardavimo savikaina	19 957	23 081	+15,7%
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>10 982</b>	<b>10 272</b>	<b>-6,5%</b>
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	10 530	8 938	-15,1%
Kitos veiklos rezultatai	0	0	-
Finansinė ir investicinė veikla	164	119	-27,5%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>616</b>	<b>1 453</b>	<b>+135,8%</b>
Pelno mokestis	532	1 096	+106,0%
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>84</b>	<b>357</b>	<b>+323,1%</b>
Koreguotas grynasis pelnas (nuostoliai)	156	429	+174,7%
<b>BALANSAS (TŪKST. EURŲ)</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>POKYTIS</b>
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>352 698</b>	<b>390 521</b>	<b>+10,7%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>138 803</b>	<b>152 022</b>	<b>+9,5%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	67 502	79 841	+18,3%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>1 053</b>	<b>943</b>	<b>-10,4%</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>492 554</b>	<b>543 486</b>	<b>+10,3%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>352 707</b>	<b>361 740</b>	<b>+2,6%</b>
<b>Dotacijos, subsidijos</b>	<b>11 667</b>	<b>13 198</b>	<b>+13,1%</b>
<b>Atidėjimai</b>	<b>68</b>	<b>961</b>	<b>&gt;+1000,0%</b>
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>128 072</b>	<b>167 534</b>	<b>+30,8%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	63 956	104 638	+63,6%
Finansiniai įsipareigojimai	4 771	29 267	+513,5%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	64 116	62 896	-1,9%
Finansiniai įsipareigojimai	505	647	+28,0%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>40</b>	<b>53</b>	<b>+32,3%</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>492 554</b>	<b>543 486</b>	<b>+10,3%</b>
<b>RODIKLIAI</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>POKYTIS</b>
ROA	0,0%	0,1%	+0,1 p. p.
ROE	0,0%	0,1%	+0,1 p. p.
D/E	1,5%	8,3%	+6,8 p. p.
EBITDA	5 597	6 779	+21,1%
EBITDA marža	18,1%	20,3%	+2,2 p. p.
Grynojo pelno marža	0,5%	1,3%	+0,8 p. p.
<b>INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)</b>	<b>2022 METAI</b>	<b>2023 METAI</b>	<b>POKYTIS</b>
Paskirta pelno įmoka	439	329	-25,0%
Turto mokestis	84	84	-
Įmokų ir netipinių mokesčių valstybei iš viso	523	413	-21,0%
<b>INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>POKYTIS</b>
Darbuotojų skaičius	240	251	+4,6%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	5 919	7 032	+18,8%
<b>VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA</b>	<b>PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS</b>		
Lietuvos Respublikos finansų ministerija			
<b>VADOVYBĖ (2024-04-02)</b>			
Generalinis direktorius	L. e. p. Ernestas Česokas		
Valdybos pirmininkas	Laimonas Belickas*		
Valdybos nariai	Marius Junda* Aurimas Tomas Staškevičius* Justė Žibūdienė Lina Frejutė		

\*Nepriklausomas narys (-ė)



## UAB „Šilutės polderiai“

www.polderiai.lt



**Sistemų bei įrenginių remontas ir rekonstrukcija, aplinkos tvarumo darbai (medžių ir krūmų šalinimas, kelmų rovimas ir t. t.), pėsčiųjų takų ir kelių tiesimas Polderinių sistemų eksploatacija, hidrotechninių įrenginių statyba**

**Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:**

• **Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža ROE:**

2022–2024 m. ≥ 9 proc.

• **Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu:**

2022–2024 m. ≤ 0,7 karto

• **Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:**

2022–2024 m. ≥ 70 proc. paskirstytinojo pelno

Įmonės mechaniškos-techninės bazė įsikūrusi Šilutės rajone, Žemaičių Naumiestyje. Apie 90 proc. įmonės atliekamų darbų buvo finansuojama biudžeto arba ES fondo lėšomis.

**Atskaitiniu laikotarpiu įmonės apyvarta smuko 43,7 proc. iki 2,9 mln. eurų, lyginant su praėjusiais metais.** Šį neigiamą pokytį lėmė rekminiškai sumažėję parduotų prekių ir suteiktų paslaugų kiekiai.

Kritiškos veiklos apimtys sąlygojo ir pagrindinės veiklos sąnaudų mažėjimą, kurios bendrai susitraukė 40,2 proc. iki 3,2 mln. eurų. **2023 metų pabaigoje įmonė fiksavo patirtą nuostolį, kuris siekė 276,9 tūkst. eurų ir buvo 21,9 proc. didesnis nei praėjusiu atskaitiniu laikotarpiu.** EBITDA nuostolis taip pat didėjo 73,0 tūkst. eurų iki -150,4 tūkst. eurų.

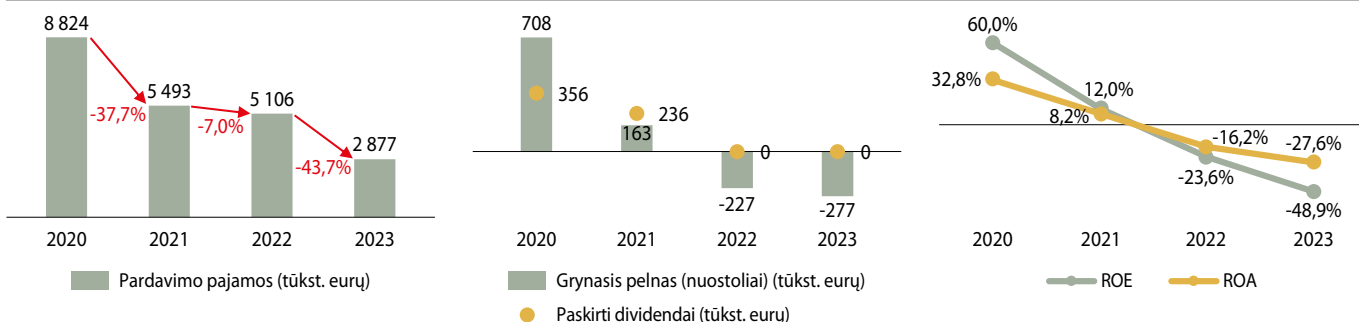
**Apskaitinė įmonės turto vertė sumažėjo 41,8 proc. iki 739,1 tūkst. eurų.** Pagrindinės to priežastys buvo: 2023 metais įmonė neatliko jokių investicijų į ilgalaikį turtą, perleisto ir nurašyto turto vertė siekė 146,5 tūkst. eurų, atsragų likutis mažėjo 66,9 proc. iki 36,3 tūkst. eurų bei pirkėjų skolų mažėjimas nuo 250,1 tūkst. eurų iki 77,9 tūkst. eurų.

Prastėjantys rezultatai atspindi ir nuosavo kapitalo bei turto grąžos rodikliuose, kurie atitinkamai buvo -48,9 proc. ir -27,6 proc.

- ↓ Pardavimo pajamos sumažėjo 43,7 proc.
- ↓ Grynasis nuostolis augo 21,9 proc. iki 277,0 tūkst. eurų
- ↓ Valdomas turtas sumažėjo 41,8 proc.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	5 106	2 877	-43,7%
Pardavimo savikaina	5 008	2 911	-41,9%
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>98</b>	<b>-34</b>	-
Pardavimo sąnaudos	12	2	-81,9%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	374	314	-15,9%
Kitos veiklos rezultatai	22	29	+29,8%
Finansinė ir investicinė veikla	0	-2	->1000%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>-265</b>	<b>-323</b>	<b>-21,8%</b>
Pelno mokestis	-38	-46	-21,4%
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>-227</b>	<b>-277</b>	<b>-21,9%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	669	523	-21,8%
Trumpalaikis turtas	555	209	-62,2%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	116	82	-29,0%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>45</b>	<b>6</b>	<b>-86,1%</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>1 269</b>	<b>739</b>	<b>-41,8%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>705</b>	<b>428</b>	<b>-39,3%</b>
Dotacijos, subsidijos	0	0	-
Atidėjiniai	0	0	-
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>565</b>	<b>311</b>	<b>-44,9%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai			-
Finansiniai įsipareigojimai			-
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	565	311	-44,9%
Finansiniai įsipareigojimai	0	0	-
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>			-
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>1 269</b>	<b>739</b>	<b>-41,8%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	-16,2%	-27,6%	-11,4 p. p.
ROE	-23,6%	-48,9%	-25,3 p. p.
D/E	0,0%	0,0%	-
EBITDA	-77	-150	-94,2%
EBITDA marža	-1,5%	-5,2%	-3,7 p. p.
Grynojo pelno marža	-4,4%	-9,6%	-5,2 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	0	0	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	78	59	-24,4%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	4 023	1 800*	-55,3%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
VĮ Turto bankas	81,0%		
Kiti akcininkai	19,0%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
Direktorius	L. e. p. Darius Valeika		
Valdyba	Nesudaryta		

\* Nuo 2023 m. balandžio mėn. I.e.p. direktorius, kuris gavo 1800 eurų priedą už direktoriaus pareigų vykdymą



# AB Giraitės ginkluotės gamykla

www.ggg-ammo.lt



GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA  
PASSION. PERFORMANCE. PRECISION.

## Skirtingų kalibrų šaudmenų gamyba ir pardavimas

### Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

#### • Metinė EBITDA:

- 2022 m. ≥ 1,8 mln. eurų
- 2023 m. ≥ 2 mln. eurų
- 2024 m. ≥ 2,2 mln. eurų

#### • Metinis finansinės skolos santykis su EBITDA

- 2022 m. ≤ 5 kartai
- 2023 m. ≤ 4 kartai
- 2024 m. ≤ 3 kartai

#### • Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

#### SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• **Liepos mėn. pasirašyta sutartis su VŠĮ „Inovacijų agentūra“, pagal kurią numatyta įsigyti ir pastatyti 599,44 kW saulės elektrinę;**

• **Rugsėjo 22 d. valdyba pritarė Įmonės įstatinio kapitalo didinimui**

Per 2023 metus Įmonė daugiau pardavė tiek stambesnio kalibro (73 proc. augimas), tiek smulkesnio kalibro amunicijos (36 proc. augimas), kurios sudaro tris ketvirtąsias visų Įmonės pardavimų. Taip pat, Įmonei pavyko surasti šešis naujus partnerius ir per 2023 metus produkcija buvo parduodama 50-čiai skirtingų klientų iš 24-ių skirtingų valstybių. Augusios šaudmenų pardavimo apimtys lėmė apyvartos augimą 47,4 proc. iki 22,5 mln. eurų. Daugiau nei tris kartus augo pardavimo pajamos iš šovinių, skirtų karinėms struktūroms.

Pardavimo apimčių šuolis lėmė 45,2 proc. grynojo pelno augimą, kuris per 2023 metus siekė 3,4 mln. eurų. Nepaisant augimo, grynojo pelno marža nežymiai susitraukė 0,2 proc. punkto dėl sparčiau augusios šovinio savikainos, nei pardavimo kainos. Įmonės EBITDA rodiklis augo pusantro karto iki 5,2 mln. eurų ir tai yra kur kas didesnis rodiklis nei Vyriausybės nustatytasis.

Už 2023 metų rezultatus Įmonė paskyrė perpus mažiau dividendų lyginant su prieš tai buvusiu laikotarpiu. Paskirta 516,6 tūkst. eurų dividendų suma nesiekė LR Vyriausybės nustatytos 60 proc. ribos, kuri atitinka pagal Įmonės pasiektą ROE dydį. Ši nepriemoka siejama su įstatinio kapitalo didinimu, skirstymui paliekant tik 0,9 mln. eurų pelno.

Įmonės aktyvai per 2023 metus augo 13,7 proc., nepaisant 5,1 proc. mažėjusio ilgalaikio turto. Minėtam pokyčiui didžiausią įtaką turėjo trumpalaikio turto augimas 42,4 proc., sąlygotas beveik ketvirtadaliu padidėjusiomis atsargomis bei ženkliai išaugusia pinigų bei pinigų ekvivalentų suma Įmonės banko sąskaitose. Įmonės finansinių įsipareigojimų didžiąją dalį sudarė LR Finansų ministerijos paskolos likutis, 2023 metų pabaigoje siekęs 8,1 mln. eurų. Įmonė laikosi gražinimo grafike nustatytą terminų, o visa paskola turėtų būti sugražinta iki 2032 m. gruodžio 20 d.

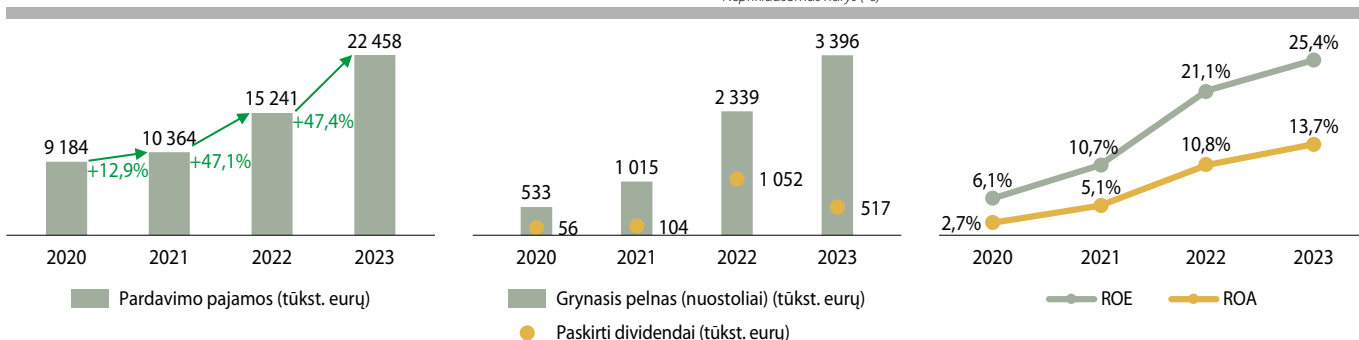
Geresni rezultatai atsispindi ir pagrindiniuose finansiniuose rodikliuose – ROA augo 2,9 proc. punkto iki 13,7 proc., ROE augo 4,3 proc. punkto iki 25,4 proc. Įmonės finansinės skolos santykis su EBITDA siekė 1,57 karto atitinka LR Vyriausybės nustatytą siektiną finansinio rodiklio reikšmę 2023 metams, t. y. neviršija 4 kartų.

Įmonė reikšmingų investicijų 2023 metais neatliko, o 2024 metais siekiant suvienodinti visos gamybos linijos našumus planuojamas antrasis gamybos plėtros etapas, kurio investicijos sudarys 2,6 mln. eurų. Be to, Įmonė pasirašė sutartį su VŠĮ „Inovacijų agentūra“, pagal kurią bus statoma saulės elektrinė, kuri, tikimasi, patenkins iki 30 proc. gamyboje suvartojamos elektros energijos kiekio.

- ↑ Grynas pelnas augo 45,2 proc. iki 3,4 mln. eurų
- ↑ Turtas augo 13,7 proc
- ↓ Už 2023 metų rezultatus paskirti dividendai sumažėjo perpus

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	15 241	22 458	+47,4%
Pardavimo savikaina	10 925	16 288	+49,1%
<b>Bendras pelnas (nuostoliai)</b>	<b>4 317</b>	<b>6 170</b>	<b>+42,9%</b>
Pardavimo sąnaudos	79	94	+19,2%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	1 658	1 788	+7,9%
Kitos veiklos rezultatai	77	13	-83,4%
Finansinė ir investicinė veikla	-257	-273	-6,1%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>2 399</b>	<b>4 027</b>	<b>+67,9%</b>
Pelno mokestis	60	631	+952,2%
<b>Grynas pelnas (nuostoliai)</b>	<b>2 339</b>	<b>3 396</b>	<b>+45,2%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	14 011	13 292	-5,1%
Trumpalaikis turtas	9 216	13 123	+42,4%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	360	2 203	+512,6%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>24</b>	<b>32</b>	<b>+33,8%</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>23 251</b>	<b>26 446</b>	<b>+13,7%</b>
Nuosavas kapitalas	12 183	14 527	+19,2%
Dotacijos, subsidijos	0	0	-
Atidėjiniai	0	0	-
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	11 059	11 917	+7,8%
Po vienus metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	8 086	7 586	-6,2%
Finansiniai įsipareigojimai	8 086	7 586	-6,2%
Per vienus metų mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	2 973	4 331	+45,7%
Finansiniai įsipareigojimai	563	559	-0,6%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>-78,6%</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>23 251</b>	<b>26 446</b>	<b>+13,7%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	10,8%	13,7%	+2,9 p. p.
ROE	21,1%	25,4%	+4,3 p. p.
D/E	71,0%	56,1%	-14,9 p. p.
EBITDA	3 438	5 169	+50,3%
EBITDA marža	22,6%	23,0%	+0,5 p. p.
Grynojo pelno marža	15,3%	15,1%	-0,2 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	1 052	517	-50,9%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	105	119	+13,3%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	6 988	8 184	+17,1%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos finansų ministerija	100,0%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
Generalinis direktorius	Aleksandras Nikonovas		
Valdybos pirmininkas	Dangirutis Janušas*		
Valdybos nariai	Eimundas Mačiulis* Remigijus Štaras* Laima Kalinauskienė Aldas Beginskas		

\*Nepriklausomas narys (-ė)



## UAB „Lietuvos monetų kalykla“

www.kalykla.lt



LIETUVOS MONETŲ KALKYKLA

## Lietuvos Respublikos ir užsienio valstybių apyvartinių ir kolekcinų monetų, medalių ir pan. gamyba

## Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:

## • Metinė EBITDA:

2022 m.  $\geq$  0,4 mln. eurų,  
2023 m.  $\geq$  0,6 mln. eurų,  
2024 m.  $\geq$  0,8 mln. eurų

## • Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:

2022–2024 m. riba 0,1–0,4 karto

## • Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Įmonė per 2023 metus stiprino monetų platintojų pasaulyje tinklą, aktyviai ir sėkmingai pardavinėjo savos gamybos sukurtas ir pagamintas monetas. Per 2023 metus įmonė savo jėgomis sukūrė ir išleido į prekybą net 32 savo monetas, kai 2022 metais buvo išleistas 24 monetas. Investicinių perparduodamų aukso luitelių pajamos sumažėjo 32,3 proc. iki 0,8 mln. eurų. Įmonė atskaitiniu laikotarpiu dalyvavo 5 apyvartinių ir 12 kolekcinų kitų žalių bankų monetų viešuosiuose konkursuose – laimėti pavyko 6 kolekcinų monetų viešųjų pirkimų.

Įmonė 2023 metais uždirbo 22,1 proc. mažiau pardavimo pajamų. Apyvartos, kuri siekė 7,8 mln. eurų, didžiąją dalį sudarė kolekcinų ir proginių monetų pardavimai, kurie, lyginant su praėjusiu atskaitiniu laikotarpiu, mažėjo kiek daugiau nei ketvirtadaliu iki 4,3 mln. eurų. Medalių kaldinimas įmonei taip pat generavo mažesnes pajamas, siekusias 0,2 mln. eurų, kai praėjusiais metais buvo uždirbta 1,1 mln. eurų.

Nors mažesnė apyvarta sąlygojo ir kuklesnes pardavimo sąnaudas bei savikainą, tačiau pastoviosios, t. y. bendrosios ir administracinės sąnaudos, išaugusios beveik perpus, lėmė patirtą grynąjį nuostolį, kuris 2023 metais siekė 402,2 tūkst. eurų. Brangusios žaliavos ir kiti gamybos kaštai taip pat paveikė EBITDA rodiklį, kuris atskaitinių metų pabaigoje buvo neigiamas siekė -146,8 tūkst. eurų.

Per 2023 metus įmonės turtas sumažėjo 15,5 proc. iki 5,3 mln. eurų. Didžiausias pokytis fiksuojamas trumpalaikiame turte, kuris bendrai sumažėjo 26,3 proc. iki 2,4 mln. eurų – labiausiai dėl tauriųjų metalo žaliavų atsargų panaudojimo gaminamiems produktams.

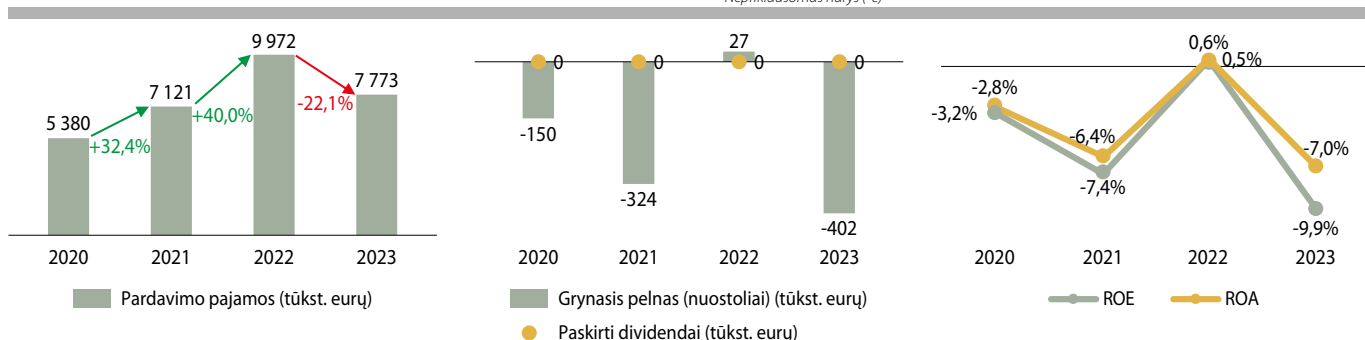
Visi įmonės įsipareigojimai yra trumpalaikiai, o iš jų beveik pusę sudaro finansiniai įsipareigojimai, kurie per metus sumažėjo 49,6 proc. iki 0,7 mln. eurų.

Ženkliai susimąžinus finansinių skolų likutį įmonės finansinės skolos ir nuosavybės santykis mažėjo 14,5 proc. punkto iki 18,2 proc. Sumenkęs atsargų likutis ir atskaitiniu laikotarpiu sugeneruotas nuostolis lėmė neigiamas finansinių gražos rodiklių (ROE ir ROA) reikšmes, kurios atitinkamai mažėjo 10,5 proc. punkto iki -9,9 proc. ir 7,5 proc. punkto iki -7,0 proc.

- ↓ Pardavimo pajamos sumažėjo 22,1 proc.
- ↓ Turto vertė smuko 15,5 proc..
- ↓ EBITDA nuostolis siekė 139,3 tūkst. eurų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	9 972	7 773	-22,1%
Pardavimo savikaina	9 140	7 221	-21,0%
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>832</b>	<b>552</b>	<b>-33,7%</b>
Pardavimo sąnaudos	310	304	-2,0%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	476	679	+42,6%
Kitos veiklos rezultatai	17	34	+104,2%
Finansinė ir investicinė veikla	-26	-69	-163,8%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>36</b>	<b>-466</b>	-
Pelno mokestis	9	-63	-
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>27</b>	<b>-402</b>	-
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	2 983	2 862	-4,1%
Trumpalaikis turtas	3 205	2 363	-26,3%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	9	37	+329,9%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	71	62	-12,6%
<b>Turto iš viso</b>	<b>6 259</b>	<b>5 287</b>	<b>-15,5%</b>
Nuosavas kapitalas	4 268	3 865	-9,4%
Dotacijos, subsidijos	0	0	-
Atidėjiniai	0	0	-
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	1 977	1 411	-28,6%
Po vienus metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	-	-	-
Finansiniai įsipareigojimai	-	-	-
Per vienus metų mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	1 977	1 411	-28,6%
Finansiniai įsipareigojimai	1 392	702	-49,6%
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	15	11	-27,6%
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>6 259</b>	<b>5 287</b>	<b>-15,5%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	0,5%	-7,0%	-7,5 p. p.
ROE	0,6%	-9,9%	-10,5 p. p.
D/E	32,6%	18,2%	-14,4 p. p.
EBITDA	306	-139	-
EBITDA marža	3,1%	-1,9%	-5,0 p. p.
Grynojo pelno marža	0,3%	-5,2%	-5,5 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	0	0	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	45	43	-4,4%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	5 947	6 060	+1,9%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos bankas	100,00%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
Generalinis direktorius	Donatas Sirgedas		
Valdybos pirmininkė	Eglė Gruodienė*		
Valdybos nariai	Kristina Mažeikytė* Lina Šlegerienė* Dainius Grikinis Vaidas Cibas		

\*Nepriklausomas narys (-ė)



# AB „Detonas“

www.detonas.eu



## Sprogmenų gamyba, sprogdinimo ir gręžimo darbai

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:

• Vidutinė metinė EBITDA:

2022–2024 m. ≥ 0,5 mln. eurų

• Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:

2022–2024 m. riba 0,1–0,3 karto

• Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

### SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- AB „Detonas“ tapo Nacionalinės gynybos pramonės asociacijos nariu;
- pasirašyta sutartis su Inovacijų agentūra pagal pažangos priemonės projektą, kuria numatyta pastatyti 150 kW saulės jėgainę už 123,9 tūkst. eurų;
- įsigytas naujas sprogmėnų gamybos automobilis MEMU, kuris leis vykdyti sprogmėnų gamybos darbus karjeruose.

Įmonė sėkmingai gamina sprogmėnis ir vykdo jų prekybą. Gaminami sprogmėnys naudojami uolienų smulkinimui karjeruose. Įmonė teikia gręžimo ir sprogdinimo paslaugas Lietuvoje 5 iš 6 veikiantiems uolienų karjerams, užimdama apie 70 proc. šalies rinkos. Kitos įmonės paslaugos apima administracinių ir sandėliavimo patalpų nuomą, turimų transporto priemonių ir mechanizmų nuomą. **2023 metais buvo išsproginta 2 192,5 tūkst. m<sup>3</sup> uolienos, t. y. 5,4 proc. daugiau nei praėjusiais metais.**

Pagrindinės veiklos pajamos beveik nekito, lyginant su praėjusiais metais, ir siekė 3 859,9 tūkst. eurų. Įmonės kitos veiklos pajamos mažėjo 85,0 proc. iki 116 tūkst. eurų. Tai daugiausiai siejama su 2022 metais parduotu nereikalingu NT Raudondvaryje, kuris atnešė papildomų ~0,7 mln. eurų įplaukų.

Atskaitiniui laikotarpiui įmonės sąnaudos mažėjo 15,2 proc. ir siekė 3 420,6 tūkst. eurų dėl energetinių išteklių ir medžiagų kainų stabilizavimosi. **Nors lyginant su praėjusiais metais, įmonės grynas pelnas, siekęs 527,2 tūkst. eurų, buvo 13,7 proc. mažesnis, tačiau žvelgiant į 14,5 proc. punkto iki 12,6 proc. didėjusį veiklos pelningumą, akivaizdžiai matomas progresas vykdamas pagrindinę įmonės veiklą.**

**Stabiliai gerėjančius rezultatus demonstruojanti įmonė už 2023 metų rezultatus paskyrė 422,0 tūkst. eurų dividendų, t. y. daugiausiai nuo 2019 metų.**

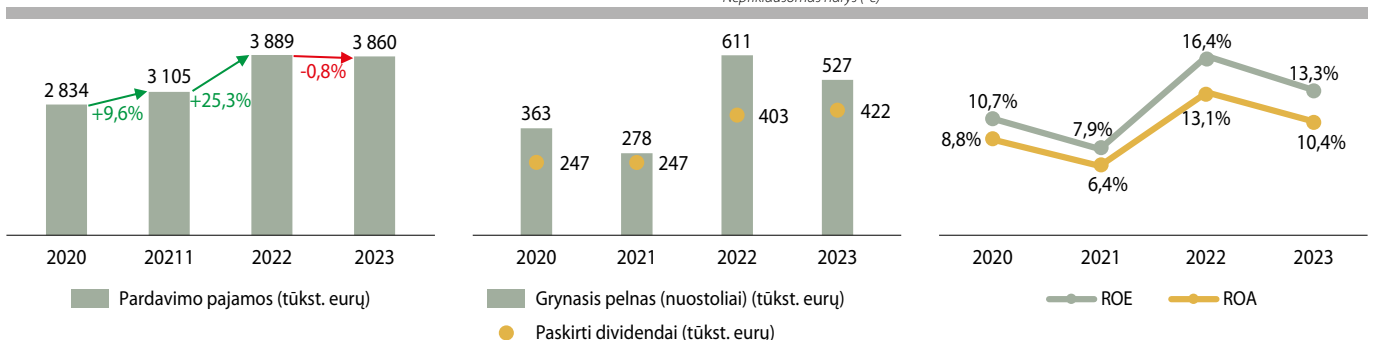
Per atskaitinį laikotarpį įmonės turtas padidėjo 5,2 proc. iki 5 177,9 tūkst. eurų. Turto balansinės vertės padidėjimui didžiausią įtaką turėjo uolienų gręžimo staklių įsigijimas, o bendra įsigyto turto suma siekė 488,0 tūkst. eurų. Įmonės įsigytas turtas buvo didžiąja dalimi padengiamas lizingo būdų (344,7 tūkst. eurų), kas didino įmonės bendrus finansinius įsipareigojimus 20,2 proc. iki 741,8 tūkst. eurų. **Metus įmonė pabaigė įgyvendindama Vyriausybės nutarimu siektiną D/E rodiklio santykį išlaikyti 0,1–0,3 režiuose, t. y. finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu siekė 0,18 karto.**

Vienakartinis NT pardavimas praėjusiais metais nulėmė ir finansinių grąžos rodiklių mažėjimą, tačiau jie ir toliau išliko pakankamai aukštame lygyje: ROE mažėjo 3,1 proc. punkto iki 13,3 proc., o turto grąžos rodiklis pakrito 2,7 proc. punkto iki 10,4 proc.

- ↓ Uždirbtas 13,7 proc. mažesnis grynas pelnas
- ↑ Valdomo turto vertė padidėjo 5,2 proc.
- ↓ EBITDA mažėjo 11,8 proc. ir siekė 848,7 tūkst. eur

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	3 889	3 860	-0,8%
Pardavimo savikaina	3 247	2 590	-20,2%
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>642</b>	<b>1 270</b>	<b>+97,7%</b>
Pardavimo sąnaudos	2	1	-40,0%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	716	784	+9,5%
Kitos veiklos rezultatai	772	116	-85,0%
Finansinė ir investicinė veikla	-16	-37	-134,6%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>681</b>	<b>565</b>	<b>-17,1%</b>
Pelno mokesčiai	70	37	-46,9%
<b>Grynas pelnas (nuostoliai)</b>	<b>611</b>	<b>527</b>	<b>-13,7%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>3 537</b>	<b>3 781</b>	<b>+6,9%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>1 342</b>	<b>1 335</b>	<b>-0,5%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	875	948	+8,4%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>42</b>	<b>63</b>	<b>+48,5%</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>4 921</b>	<b>5 178</b>	<b>+5,2%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>3 894</b>	<b>4 018</b>	<b>+3,2%</b>
Dotacijos, subsidijos	0	0	-
Atidėjiniai	0	0	-
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>1 027</b>	<b>1 160</b>	<b>+12,9%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	416	493	+18,6%
Finansiniai įsipareigojimai	411	491	+19,5%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	611	667	+9,0%
Finansiniai įsipareigojimai	207	251	+21,6%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>42</b>	<b>63</b>	<b>+48,5%</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>4 921</b>	<b>5 178</b>	<b>+5,2%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	13,1%	10,4%	-2,7 p. p.
ROE	16,4%	13,3%	-3,1 p. p.
D/E	15,8%	18,5%	+2,7 p. p.
EBITDA	962	849	-11,8%
EBITDA marža	24,7%	22,0%	-2,7 p. p.
Grynojo pelno marža	15,7%	13,7%	-2,0 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	403	422	+4,8%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	46	44	-4,3%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	7 367	7 570	+2,8%
VALSTYBĖ ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	100%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
Generalinis direktorius	Vaidas Zubavičius		
Valdybos pirmininkas	Mantas Sukevičius*		
Valdybos nariai	Evaldas Margis* Ramunė Mikalauskienė		

\*Nepriklausomas narys (-ė)





## AB „VIAMATIKA“

www.viamatika.lt

## VIAMATIKA

Statinių, priskiriamų susisiekimo komunikacijų grupei, statybinių medžiagų, produkcijos kokybės bandymai ir analizė. Susisiekimo infrastruktūros statinių statybos techninė priežiūra bei inžinieriaus pareigų pagal FIDIC vykdymas, statybos produktų sertifikavimas, kadastrinių matavimų atlikimas bei kita inžinerinė ir technologinė veikla.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:

• Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža (ROE):

2022–2024 m.  $\geq 12$  proc.

• Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:

2022–2024 m. riba 0,1–0,2 karto

• Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

2022–2024 m.  $\geq 65$  proc. paskirstytinojo pelno

## SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• Išrinktas naujas AB „VIAMATIKA“ direktorius Anatolijus Jadovas. Jis paskirtas eiti pareigas nuo 2023 birželio 2 d.

Pagrindinės Įmonės darbų apimtys priklauso nuo susisiekimo sektoriaus infrastruktūros plėtros ir finansavimo. Asignavimai valstybinės ir vietinės reikšmės keliams turi įtakos teikiamų paslaugų apimtims, nes jie skiriami „Via Lietuva“, kurios užsakymai sudaro apie 70 proc. visų Įmonės užsakymų. 2023 metai Įmonei buvo išskirtiniai, nes buvo skirtas papildomas finansavimas kelių priežiūrai.

Įmonės pardavimo pajamos pasiekė naujas aukštumas – didėdamos 67,0 proc. jos siekė 8,2 mln. eurų. 2023 metais Įmonės pajamos augo visose grupėse (AB „Via Lietuva“ +55,5 proc. iki 5,8 mln. eurų, AB „LTG Infra“ +504,8 proc. iki 1,1 mln. eurų, viešųjų pirkimų +23,0 proc. iki 0,4 mln. eurų ir privačių klientų +38,1 proc. iki 0,9 mln. eurų) – šį pokytį lėmė skirtas papildomas finansavimas kelių priežiūrai, veiklos diversifikavimas pradedant teikti technines priežiūros paslaugas geležinkelio infrastruktūros objektuose ir laboratorinių paslaugų klientų rato plėtra.

Įmonės pagrindinės veiklos sąnaudos didėjo 27,7 proc. iki 5,8 mln. eurų, iš kurių labiausiai augo darbo užmokesčio (+17,6 proc. iki 3,0 mln. eurų) bei subrangos (+128,5% iki 0,8 mln. eurų) sąnaudos. Tam įtakos turėjo augantis vidutinis darbo užmokestis rinkoje, didėjantis darbuotojų ir aukštos kvalifikacijos techninės priežiūros specialistų skaičius bei išaugęs užsakymų apimtys. Sparčiau augusios pajamos nei sąnaudos Įmonei leido uždirbti beveik 5 kartus didesnį grynąjį pelną (2,1 mln. eurų) nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. Atitinkamai sėkmingi metai atsispindi ir EBITDA rodiklyje, kuris didėjo daugiau nei 3 kartus iki 3,0 mln. eurų. Geri Įmonės rezultatai leido akcininkams paskirti 1,5 mln. eurų dividendų, t. y. 1,1 mln. eurų daugiau nei už 2022 metų rezultatus.

Su išaugusia apyvarta sietinas ir Įmonės balansinės turto vertės augimas 25,7 proc. iki 8,2 mln. eurų dėl ženkliai padidėjusių apyvartinių lėšų banko sąskaitose. Ataskaitinius metus Įmonė užbaigė sumažindama savo finansinius įsipareigojimus nuo 0,7 mln. eurų iki 0,3 mln. eurų. Pagrindinė to priežastis buvo gražinta 260,0 tūkst. eurų paskola SEB bankui.

Spartesnis pardavimo pajamų nei sąnaudų augimas leido Įmonei pasiekti ir ženkliai aukštesnius finansinės grąžos rodiklius: ROE didėjo net 26,4 proc. punkto iki 34,4 proc., o ROA augo 22,1 proc. punkto iki 28,6 proc. Sumažėję finansinės skolos sąlygojo D/E rodiklio kritimą 9,9 proc. punkto iki 3,7 proc.

Investicijoms 2023 metais Įmonė skyrė dvigubai daugiau nei praėjusiais metais, t. y. 238 tūkst. eurų. Šios lėšos buvo skirtos laboratorijos skyriaus Utenoje įkūrimui, specialią laboratorijos automobilių įsigijimui, įrangos atnaujinimui ir pan.

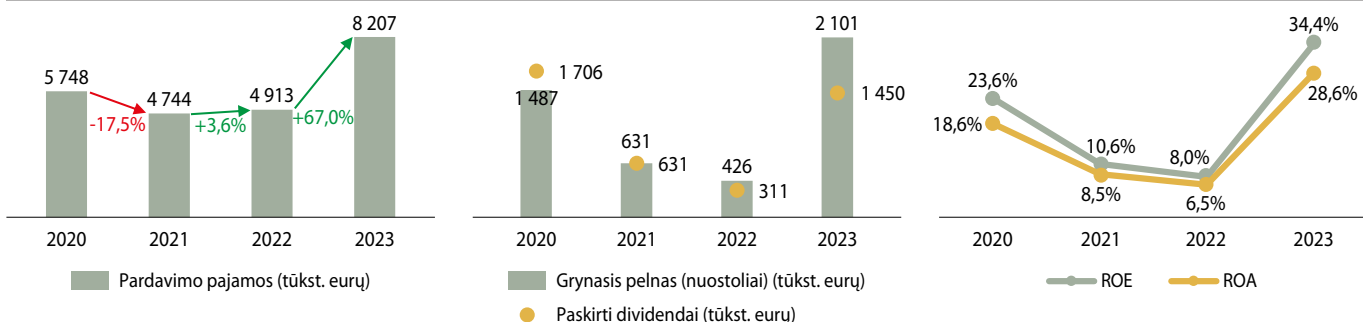
↑ Pardavimo pajamos augo net 67,0 proc.

↑ Įmonės grynas pelnas didėjo beveik 5 kartus iki 2,1 mln. eurų

↑ Valdomo turto vertė augo ketvirtadaliu

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	4 913	8 207	+67,0%
Pardavimo savikaina	2 833	4 045	+42,8%
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>2 080</b>	<b>4 162</b>	<b>+100,1%</b>
Pardavimo sąnaudos	675	688	+1,9%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	1 023	1 055	+3,1%
Kitos veiklos rezultatai	172	145	-15,6%
Finansinė ir investicinė veikla	-26	-35	-30,6%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>528</b>	<b>2 530</b>	<b>+379,0%</b>
Pelno mokestis	102	428	+319,1%
<b>Grynas pelnas (nuostoliai)</b>	<b>426</b>	<b>2 101</b>	<b>+393,4%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	5 098	4 887	-4,1%
Trumpalaikis turtas	1 320	3 200	+142,5%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	98	1 442	+1000,0%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	88	92	+4,3%
<b>Turto iš viso</b>	<b>6 506</b>	<b>8 179</b>	<b>+25,7%</b>
Nuosavas kapitalas	5 212	7 003	+34,4%
Dotacijos, subsidijos	0	0	-
Atidėjiniai	0	0	-
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>1 237</b>	<b>1 126</b>	<b>-9,0%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	381	106	-72,3%
Finansiniai įsipareigojimai	354	78	-77,9%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	856	1 020	+19,2%
Finansiniai įsipareigojimai	357	181	-49,2%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>57</b>	<b>51</b>	<b>-10,3%</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>6 506</b>	<b>8 179</b>	<b>+25,7%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	6,5%	28,6%	+22,1 p. p.
ROE	8,0%	34,4%	+26,4 p. p.
D/E	13,6%	3,7%	-9,9 p. p.
EBITDA	976	2 967	+203,9%
EBITDA marža	19,9%	36,2%	+16,3 p. p.
Grynojo pelno marža	8,7%	25,6%	+16,9 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	311	1 450	+366,5%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	92	95	+3,3%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	6 592	5 563	-15,6%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	100%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
Generalinis direktorius	Anatolijus Jadovas		
Valdybos pirmininkas	Paulius Arštikys*		
Valdybos nariai	Rolandas Oginskas* Evelina Verikienė		

\*Nepriklausomas narys (-ė)



**Pavojingųjų atliekų surinkimas ir tvarkymas**

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:

- **Vidutinė metinė EBITDA**  
2022–2024 m. ≥ 1,5 mln. eurų
- **Metinis nuosavo kapitalo santykis su visu turtu**  
2022–2024 m. riba 0,3-0,45 karto
- **Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:**  
Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

**SVARBIAUSI ĮVYKIAI:**

- **Balandžio mėn.** įdiegta moderni vaizdo ir temperatūros stebėjimo sistema, kuri užtikrina dar saugesnį pavojingųjų atliekų tvarkymą;
- **Gruodžio mėn.** sėkmingai įgyvendintas beveik 3 mln. eurų vertės 3,86 MW saulės parko projektas, atitinkantis valstybės lūkesčių rašte Įmonei iškeltus lūkesčius. Iš parko nuomos Įmonė gaus pastovias pajamas;
- **Gruodžio mėn.** LRV priėmė nutarimą dėl Įmonės įstatinio kapitalo didinimo, investuojant valstybei priklausančios UAB „GVT LT“ akcijas.

Sulėtėjus ekonomikai, sumažėjus pramonės gamybos apimtims ir atliekų srautams, atliekų surinkimas 2023 metais sumažėjo 13 proc. ir sudarė 16,1 tūkst. t, tačiau efektyviau organizuojamas deginimo įrenginio darbas leido deginimo būdu sutvarkyti rekordiškai daug – 11 tūkst. t – pavojingų atliekų. Iš viso ataskaitiniais metais Įmonė sutvarkė 19,6 tūkst. tonų atliekų arba 4,9 proc. mažiau nei 2022 metais. Sumažėjus pramonės sektoriaus gamybos apimtims, Įmonės uždirbamos pardavimų pajamos ataskaitiniais metais traukėsi 6,9 proc. ir sudarė 7,5 mln. eurų. Tradiciškai didžiausią – 86 proc. – dalį sudarė atliekų surinkimo pajamos.

Nepaisant sumažėjusių pajamų, tam tikrų gamybinių sąnaudų bei atliekų pervežimo kaštų sutaupymai leido Įmonei išlaikyti bendrąjį pelningumą ties 47 proc. riba, vis tik uždirbus mažesnę bendrojo pelno sumą – 3,5 mln. eurų (2022 metais bendrasis pelnas siekė 3,7 mln. eurų). Stabilūs veiklos kaštai lėmė 28,8 proc. mažesnį veiklos pelną, o reikšmingai išaugusios palūkanų sąnaudos – 43,3 proc. mažesnį grynąjį pelną, jo ataskaitiniais metais buvo uždirbta 318 tūkst. eurų.

Už ataskaitinius metus 75 proc. paskirstytinojo pelno Įmonė skyrė dividendams - jų paskirta 238,2 tūkst. eurų visiems akcininkams. Valstybės, kaip didžiausios akcininkės, paskirtų dividendų dalis sudaro 225,2 mln. eurų ir tai yra 41,2 proc. mažiau nei buvo paskirta į valstybės biudžetą už 2022 metų rezultatus.

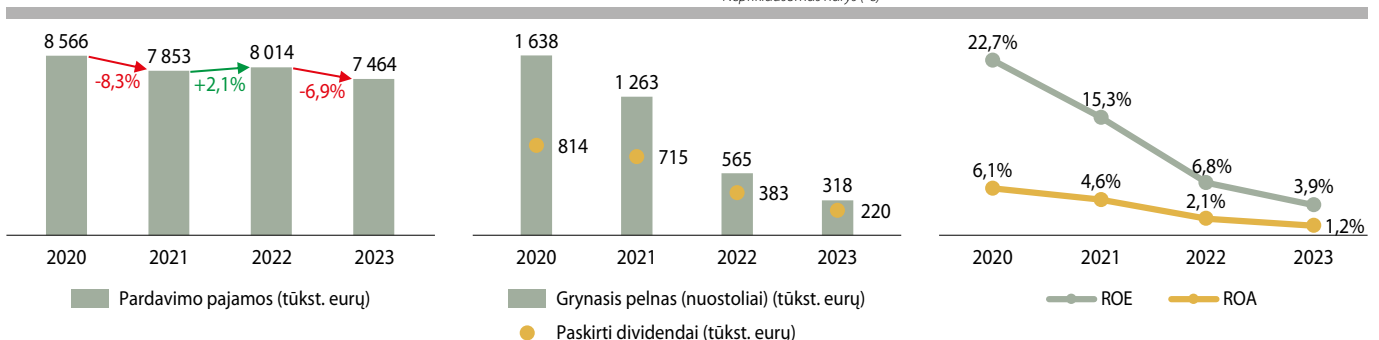
2023 m. pabaigoje Įmonė fiksavo 2,7 mln. eurų finansinių įsipareigojimų – 3,2 karto daugiau nei prieš metus dėl saulės parko įrengimui paimitos paskolos. Nors ir išaugęs, finansinių skolų santykis su nuosavybe išlieka saugus – 33,1 proc. Nuosaiiki kaštų kitimo tendencija leido Įmonei uždirbti 0,6 proc. punkto didesnę EBITDA maržą (20,2 proc.), nors EBITDA absoliučia išraiška mažėjo 3,9 proc.

Ataskaitiniais metais Įmonė atliko investicijų į ilgalaikį turtą už 3,5 mln. eurų – net 3,4 karto daugiau nei prieš metus. 69 proc. visų 2023 m. investicijų skirta saulės parko projektui – juo Įmonė sukūrė ilgalaikį tvarų pajamų šaltinį, tam tikslui pritaikiusi jokiai kitai komercinei veiklai netinkančią uždaryto sąvartyno žemę.

- ↓ Pardavimo pajamos mažėjo 6,9 proc. ir sudarė 7,5 mln. eurų
- ↑ Pavojingųjų atliekų deginimo apimtys didėjo 2,5 proc. ir sudarė 11 tūkst. t
- ↓ EBITDA sudarė 1,5 mln. eurų – 3,9 proc. mažiau nei prieš metus

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	8 014	7 464	-6,9%
Pardavimo savikaina	4 275	3 922	-8,3%
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>3 739</b>	<b>3 542</b>	<b>-5,3%</b>
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	3 070	3 066	-0,1%
Kitos veiklos rezultatai	-2	19	-
Finansinė ir investicinė veikla	-72	-132	-82,9%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>596</b>	<b>363</b>	<b>-39,0%</b>
Pelno mokeskis	31	46	+48,7%
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>565</b>	<b>318</b>	<b>-43,8%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>22 065</b>	<b>23 999</b>	<b>+8,8%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>3 448</b>	<b>1 907</b>	<b>-44,7%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	1 609	175	-89,1%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>151</b>	<b>254</b>	<b>+68,4%</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>25 664</b>	<b>26 159</b>	<b>+1,9%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>8 219</b>	<b>8 122</b>	<b>-1,2%</b>
Dotacijos, subsidijos	13 755	12 533	-8,9%
Atidėjiniai	1 711	1 408	-17,7%
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>1 976</b>	<b>4 093</b>	<b>+107,1%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	570	2 203	+286,7%
Finansiniai įsipareigojimai	570	2 203	+286,7%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	1 406	1 890	+34,4%
Finansiniai įsipareigojimai	279	488	+75,0%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>-3,6%</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>25 664</b>	<b>26 159</b>	<b>+1,9%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	2,1%	1,2%	-0,9 p. p.
ROE	6,8%	3,9%	-2,9 p. p.
D/E	10,3%	33,1%	+22,8 p. p.
EBITDA	1 568	1 507	-3,9%
EBITDA marža	19,6%	20,2%	+0,6 p. p.
Grynojo pelno marža	7,0%	4,3%	-2,7 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	383	225	-41,2%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	75	80	+6,7%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	11 331	10 623	-6,3%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija	94,6%		
Kiti akcininkai	5,4%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
Generalinis direktorius	Arūnas Dirvinškas		
Valdybos pirmininkas	Normantas Marius Dvareckas *		
Valdybos nariai	Giedrius Dusevičius* Agata Šešporaitienė		

\*Nepriklausomas narys (-ė)



## UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“

www.litexpo.lt



## Pagrindinis ir didžiausias Baltijos šalyse parodų, konferencijų ir kitų renginių centras

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:

## • Metinė EBITDA

2022 m. – (–0,7) mln. eurų

2023 m. ≥ 0,3 mln. eurų

2024 m. ≥ 1,3 mln. eurų

## • Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:

2022 m. ≤ 1,6 karto,

2023–2024 m. riba 0,6–1,4 karto

## • Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

## SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• **Liepos mėn.** LITEXPO erdvėse vyko NATO viršūnių susitikimo darbo sesijos;• **Spalio mėn.** pasirašyta sutartis organizuoti Pasaulinę antikorupcijos konferenciją, kurios metu laukiama apie 2000 valstybių lyderių, pilietinės visuomenės ir privataus sektoriaus atstovų iš daugiau nei 140 pasaulio valstybių.

Per ataskaitinį laikotarpį LITEXPO įvyko 103 renginiai, kuriuose apsilankė 128 tūkst. dalyvių ir žiūrovų. **Svarbiausiu metų renginių įvardijamas NATO valstybių viršūnių „Vilnius Summit“ organizavimas, vykęs liepos 11-12 dienomis** ir dėl kurio pasirusoimo 3 mėnesius nebuvo teikiamos nuomos paslaugos. Lankomiausios parodos – Vilniaus knygų mugė (52,7 tūkst. lankytojų), RESTA (19,3 tūkst. lankytojų) bei Karjera&Studijos (13,5 tūkst. lankytojų)

Lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, **pardavimo pajamos 2023 metais augo 51,3 proc. ir buvo didžiausios per pastaruosius ketverius metus.** Pagrindinė šio pokyčio priežastis – dėl NATO viršūnių susitikimo organizavimo gerokai išaugusios kitų tarptautinių renginių pajamos, padidėjusios 1,5 mln. eurų iki 1,9 mln. eurų. **Maitinimo paslaugų apyvartos sumažėjimą atsvėrė 36,0 proc. augusios parodų organizavimo pajamos, siekusios 2,8 mln. eurų ir sudariusios 44,0 proc. visų įmonės pajamų.**

Nepaisant augusių sąnaudų darbo užmokesčiui ir palūkanoms, įmonė po nuostolingų 2022 metų, kai buvo patirtas 783,0 tūkst. eurų nuostolis, per 2023 metus sugebėjo uždirbti 657,0 tūkst. eurų grynojo pelno. Sėkmingi metai atsispindi ir įmonės EBITDA rodiklyje, kuris siekė 2,2 mln. eurų. Geresni finansiniai rezultatai nulemti sparčiau augusių pardavimo pajamų dėl didesnio renginių bei parodų kiekio, taip pat dėl NATO viršūnių susitikimo organizavimo. **Nors įmonė 2023 metus baigė pelningai, tačiau 2020-2022 metų laikotarpiu sukauptas nuostolis sąlygojo nulinius dividendus akcininkams.**

**Nuosekliai vykdant esamų paskolų ir skolų grąžinimą bei per ataskaitinį laikotarpį nesudarius naujų paskolų sutarčių, įmonės įsipareigojimai mažėjo beveik trečdaliu iki 6,0 mln. eurų.**

**Uždirtas pelnas teigiamai paveikė finansinių rodiklių dinamiką – turto grąža augo 9,6 proc. punkto ir siekė 4,3 proc., nuosavybės grąža augo dar ryškiau – 25,7 proc. punkto iki 10,7 proc. Mažėjusios skolos reikšmingai nulėmė skolos ir nuosavybės santykį – pastarasis sumažėjo 48,9 proc. punkto ir laikotarpio pabaigoje siekė 64,3 proc.**

Įmonės pagrindinės investicijos per 2023 metus buvo nukreiptos pastatų atnaujinimui, tam skirta 202,0 tūkst. eurų, ir kompiuterinės technikos atnaujinimui, kam buvo skirta 34,0 tūkst. eurų

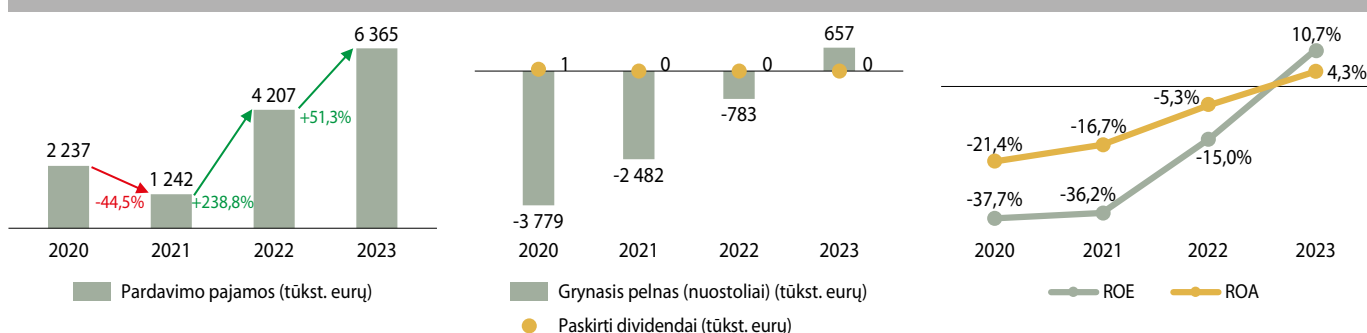
↑ Įmonė 2023 metus veikė pelningai ir uždirbo 657 tūkst. eurų grynojo pelno

↑ Įsipareigojimai mažėjo 32,3 proc.

↑ Pardavimo pajamos augo 51,3 proc.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	4 207	6 365	+51,3%
Pardavimo savikaina	3 963	4 426	+11,7%
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>244</b>	<b>1 938</b>	<b>+693,1%</b>
Pardavimo sąnaudos	10	63	+545,4%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	884	348	-60,7%
Kitos veiklos rezultatai	6	2	-68,3%
Finansinė ir investicinė veikla	-286	-422	-47,6%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>-929</b>	<b>1 108</b>	<b>-</b>
Pelno mokestis	-146	451	-
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>-783</b>	<b>657</b>	<b>-</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>13 417</b>	<b>13 111</b>	<b>-2,3%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>1 819</b>	<b>1 823</b>	<b>+0,2%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	1 430	891	-37,7%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>42</b>	<b>75</b>	<b>+77,9%</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>15 278</b>	<b>15 008</b>	<b>-1,8%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>4 831</b>	<b>7 488</b>	<b>+55,0%</b>
<b>Dotacijos, subsidijos</b>	<b>1 569</b>	<b>1 500</b>	<b>-4,4%</b>
<b>Atidėjiniai</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>8 837</b>	<b>5 980</b>	<b>-32,3%</b>
Po vienus metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	5 644	4 586	-18,7%
Finansiniai įsipareigojimai	5 417	4 511	-16,7%
Per vienus metų mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	3 193	1 394	-56,4%
Finansiniai įsipareigojimai	52	306	+487,5%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>41</b>	<b>40</b>	<b>-2,2%</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>15 278</b>	<b>15 008</b>	<b>-1,8%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	-5,3%	4,3%	+9,6 p. p.
ROE	-15,0%	10,7%	+25,7 p. p.
D/E	113,2%	64,3%	-48,9 p. p.
EBITDA	32	2 163	+>1000,0%
EBITDA marža	0,8%	34,0%	+33,2 p. p.
Grynojo pelno marža	-18,6%	10,3%	+28,9 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	0	0	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	52	57	+9,6%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	5 029	6 000	+19,3%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA IR KITI AKCININKAI	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija	98,8%		
Fiziniai asmenys	1,2%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
Generalinis direktorius	L. e. p. Vladislav Teriošin		
Valdybos pirmininkė	Ramutė Ribinskienė *		
Valdybos nariai	Mantas Dubauskas* Žilvinas Pakeltis* Aleksandras Golod* Rūta Steckienė		

\*Nepriklausomas narys (-ė)



# AB „Jonavos grūdai“

www.jonavosgrudai.lt



## Grūdų ir rapsų saugojimas bei prekyba

**Vykdomi specialieji įpareigojimai (iki 2023 m. spalio mėn): valstybės atsargų (kviečių, rugių) rezervo saugojimas; valstybės atsargų (druskos, cukraus) rezervo saugojimas.**

**Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:**

- **Vidutinė metinė EBITDA:**  
2022–2024 m. ≥ 900 tūkst. eurų
- **Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu:**  
2022–2024 m. ≤ 1,5 karto
- **Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:**  
2022 m. ≥ 280 tūkst. eurų,  
2023–2024 m. +3 proc. kasmetinis augimas

### SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- **Gegužės mėn. įrengta 500 kW saulės elektrinė, kuri, skaičiuojama, leis padengti iki 50 proc. Jonavos elevatoriui reikalingos elektros energijos poreikio.**
- **Nuo spalio mėn. Įmonė nevykdo specialiųjų įpareigojimų ir neatlieka kitų valstybės pavestų funkcijų.**

**2023 metais Įmonė į talpyklas priėmė rekordinį 126,5 tūkst. t grūdų kiekį** arba 1,87 proc. nuo bendro grūdinių ir aliejinių kultūrų derliaus Lietuvoje. Iš jų 109,5 tūkst. t sudarė grūdai, 17,0 tūkst. t – rapsai. Įmonės supirktų grūdų ir rapsų kiekis siekė 62,6 tūkst. t, iš kurių 60,2 tūkst. t buvo parduota.

**Supirkusi ir pardavusi didesnius grūdų kiekius Įmonė per 2023 metus dvigubino savo pardavimo pajamas, kurios siekė 20,7 mln. eurų.** Didžiąją dalį apyvartos sudarė Įmonės parduoti grūdai – ženklus pajamų augimas buvo sąlygotas I pusmečio reikšmingai aukštesnių kainų bei didesnių pardavimo apimčių.

**Išaugusios grūdų pardavimo apimtys lėmė Įmonės sugeneruotą 616,5 tūkst. grynąjį rezultatą – lyginant su 2022 metais, fiksuojamas 50,3 proc. augimas.** Visgi, pardavimo savikainai augant sparčiau nei pajamoms, grynojo pelno marža mažėjo 1,4 proc. punkto iki 3,0 proc., daugiausia dėl išaugusių grūdų supirkimo kainų.

**Augęs grynasis pelnas lėmė didesnius dividendus, skirtus akcininkams už 2023 metų rezultatus.** Į valstybės biudžetą Įmonė paskyrė 390,5 tūkst. eurų dividendų ir tai yra trečdaliu didesnė suma nei paskirta už 2022 metų laikotarpį. Pažymėtina, kad skirta dividendų suma pasiekė ir viršijo Vyriausybės nustatytus siektinus dydžius už 2023 metus.

**Įmonės apskaitinė turto vertė per ataskaitinį laikotarpį sumažėjo 21,3 proc. ir metų pabaigai siekė 15,6 mln. eurų.** Šiam neigiamam pokyčiui daugiausia įtakos turėjo trumpalaikio turto dinamika – apskaitytos mažesnės grūdų atsargos bei sumenkusios gautinos sumos iš įsiskolinusių pirkėjų. Įmonės trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai pasižymėjo ta pačia tendencija, kaip ir turtas – sumažėjo trečdaliu iki 7,4 mln. eurų – šį pokytį sąlygojo pamažu grąžinamas AB SEB banko kreditas, paimtas siekiant turėti pakankamą apyvartinių lėšų kiekį grūdų supirkimui, bei mažesnės grūdų kainos 2023 m. pabaigai lyginant su 2022 m. pabaiga.

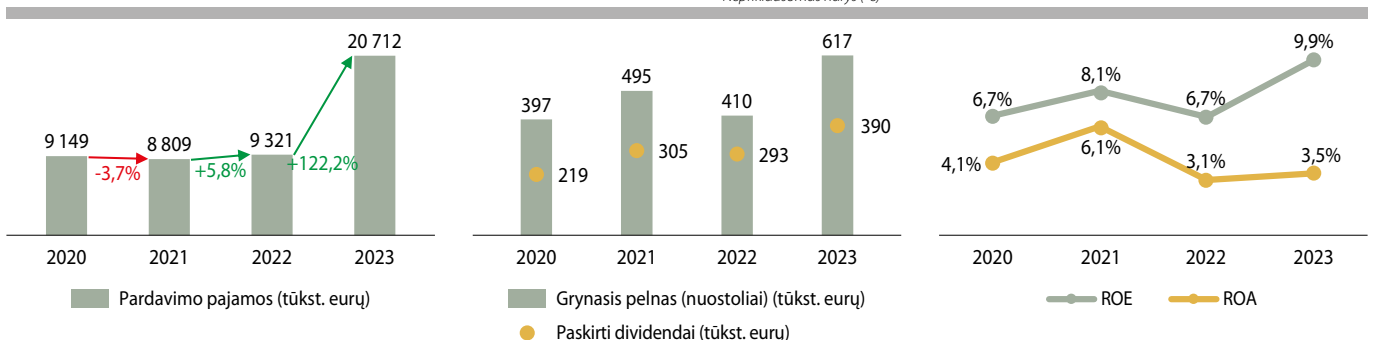
**Nuosavybės grąža per 2023 metus augo 3,2 proc. punkto iki 9,9 proc. Finansinių skolų ir nuosavybės (D/E) rodiklis sumažėjo beveik perpus iki 116,2 proc.,** dėl jau minėto AB SEB banko kredito grąžinimo.

Įmonė per 2023 metus investavo 847,1 tūkst. eurų, iš kurių didžiausia suma skirta 500 kW galios saulės elektrinės įrengimui Jonavoje. Kitos, mažesnės investicijos, buvo nukreiptos į aspiracinę sistemą, į geležinkelio iešmus ir pabėgius, taip pat skirtos elektros generatoriaus įsigijimui.

- ↑ Pardavimo pajamos augo daugiau nei dvigubai iki 20,7 mln. eurų
- ↓ Įmonės turtas sumažėjo daugiau nei penktadaliu
- ↑ Trečdaliu sumažėjo Įmonės turimi įsipareigojimai

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	9 321	20 712	+122,2%
Pardavimo savikaina	7 718	20 077	+160,1%
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>1 603</b>	<b>635</b>	<b>-60,4%</b>
Pardavimo sąnaudos	0	1	+300,0%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	1 284	1 074	-16,4%
Kitos veiklos rezultatai	90	103	+15,0%
Finansinė ir investicinė veikla	188	998	+430,4%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>596</b>	<b>661</b>	<b>+10,9%</b>
Pelno mokestis	186	45	-75,9%
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>410</b>	<b>617</b>	<b>+50,3%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>2 839</b>	<b>2 993</b>	<b>+5,4%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>16 932</b>	<b>12 551</b>	<b>-25,9%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	1 597	1 105	-30,8%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>22</b>	<b>24</b>	<b>+5,4%</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>19 793</b>	<b>15 567</b>	<b>-21,3%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>6 134</b>	<b>6 345</b>	<b>+3,4%</b>
<b>Dotacijos, subsidijos</b>	<b>17</b>	<b>10</b>	<b>-38,6%</b>
<b>Atidėjiniai</b>	<b>86</b>	<b>80</b>	<b>-7,6%</b>
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>13 555</b>	<b>9 083</b>	<b>-33,0%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	9	1	-85,4%
Finansiniai įsipareigojimai	9	1	-85,4%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	13 546	9 081	-33,0%
Finansiniai įsipareigojimai	12 886	7 373	-42,8%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>		<b>49</b>	<b>-</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>19 793</b>	<b>15 567</b>	<b>-21,3%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	3,1%	3,5%	+0,4 p. p.
ROE	6,7%	9,9%	+3,2 p. p.
D/E	210,2%	116,2%	-94,0 p. p.
EBITDA	963	205	-78,7%
EBITDA marža	10,3%	1,0%	-9,3 p. p.
Grynojo pelno marža	4,4%	3,0%	-1,4 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	293	390	+33,3%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	41	36	-12,2%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	5 229	8 151	+55,9%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija	70,1%		
UAB Agrokoncerno grūdai	25,1%		
Kiti akcininkai	4,8%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
<b>Generalinis direktorius</b>	Darius Karpavičius		
<b>Valdybos pirmininkas</b>	Andrejus Cedronas*		
<b>Valdybos nariai</b>	Jonas Vankevičius* Alenas Gumuliauskas* Rūta Pupkaitė-Jurgutienė Linas Lapinskas Tomas Urbonas		

\*Nepriklausomas narys (-ė)



## AB „Lietuvos veislininkystė“

www.veislininkyste.lt



## Veislinių buliukų atranka, jų išauginimas ir spermos kaupimas

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:

## • Vidutinis grynas pelningumas:

2022–2024 m.  $\geq$  7,0 proc.

## • Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu:

2022–2024 m. riba 0,15–0,2 karto

## • Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Per 2023 metus buvo pagaminta 106 tūkst. dozių veislinių bulių spermos, laikotarpio pabaigoje Šiaulių padalinyje įmonė laikė 20 veislinių bulių.

Pardavimo pajamos, kurių 84 proc. sudaro gautos pajamos už bulių spermos pardavimą, augo 8,8 proc. ir siekė 2,5 mln. eurų. Šį pokytį lėmė ketvirtadaliu išaugę seksuotos bulių spermos pardavimai, kurių kaina 3,6 karto didesnė už kitą parduotą spermą.

Sparčiau augusi įmonės pardavimo savikaina lėmė grynojo pelno mažėjimą 7,9 proc. arba 7,8 tūkst. eurų iki 88,6 tūkst. eurų. Įmonės grynas pelningumas sumažėjo 0,7 proc. punkto iki 3,5 proc. ir buvo dvigubai mažesnis nei Vyriausybės nustatyta siektina rodiklio reikšmė, turinti būti ne žemesnė nei 7 proc.

Įmonė už 2023 metų rezultatus paskyrė 97,3 tūkst. eurų dividendų, laikydama LR Vyriausybės nutarimo Nr. 665, skiriant valstybei 70 procentų įmonės paskirstytinojo pelno.

Nors bendrai įmonės valdomo turto vertės pokyčiai neženklūs, tačiau 2023 metų pabaigos duomenis lyginant su atitinkamu praėjusiu laikotarpiu, apskaitytas ilgalaikis turtas beveik ketvirtadaliu kuklesnis – minėtas pokytis susijęs su biologinio turto, t. y. produktyviųjų gyvulių sumažėjimu. Taip pat stebimas ir lėšų sumažėjimas bankų sąskaitose, tačiau minėtus pokyčius amortizavo išaugusios įmonės atsargos, todėl bendra įmonės turto vertė sumažėjo tik 0,8 proc. ir 2023 metų pabaigoje siekė 2,1 mln. eurų.

Mažesnis uždirbtas pelnas neigiamai veikė finansinių rodiklių dinamiką – turto grąža susitraukė 0,3 proc. punkto iki 4,3 proc., nuosavybės grąža taip pat sumažėjo 0,3 proc. punkto iki 5,4 proc. Reikšmingų investicijų ataskaitiniu laikotarpiu įmonė nevykdė.

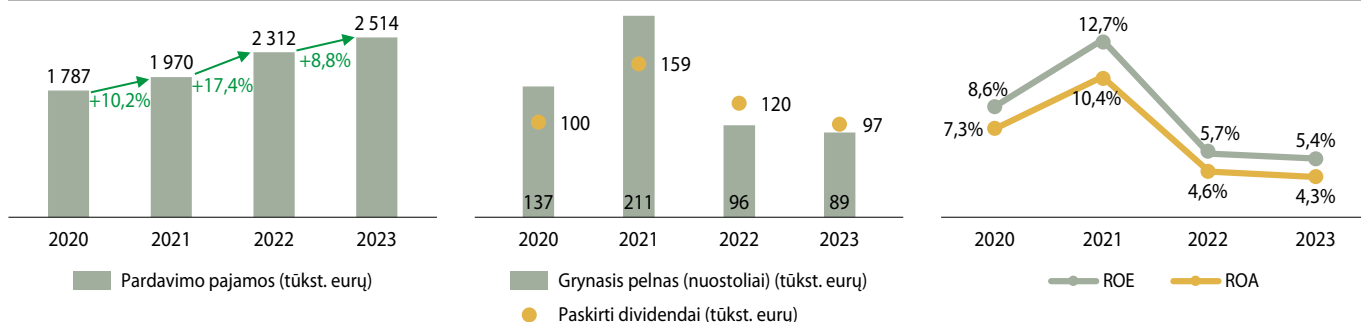
↑ Pardavimo pajamos augo 8,8 proc.

↓ Pinigai ir jų ekvivalentai sumažėjo beveik tris kartus

↓ 2023 metais EBITDA sumažėjo 22,9 proc. iki 103,5 tūkst. eurų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	2 312	2 514	+8,8%
Pardavimo savikaina	1 174	1 557	+32,7%
<b>Bendras pelnas (nuostoliai)</b>	<b>1 138</b>	<b>957</b>	<b>-15,9%</b>
Pardavimo sąnaudos	1	3	+426,4%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	1 097	854	-22,1%
Kitos veiklos rezultatai	69	-2	-
Finansinė ir investicinė veikla	0	2	-
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>108</b>	<b>100</b>	<b>-7,6%</b>
Pelno mokestis	12	11	-4,6%
<b>Grynas pelnas (nuostoliai)</b>	<b>96</b>	<b>89</b>	<b>-7,9%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Ilgalaikis turtas	198	150	-23,9%
Trumpalaikis turtas	1 877	1 908	+1,6%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	344	116	-66,3%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	4	4	+5,3%
<b>Turto iš viso</b>	<b>2 078</b>	<b>2 062</b>	<b>-0,8%</b>
Nuosavas kapitalas	1 653	1 621	-1,9%
Dotacijos, subsidijos	0	0	-
Atidėjiniai	0	0	-
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	425	441	+3,7%
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai		11	-
Finansiniai įsipareigojimai		11	-
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	425	430	+1,1%
Finansiniai įsipareigojimai	0	6	-
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>			
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>2 078</b>	<b>2 062</b>	<b>-0,8%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	4,6%	4,3%	-0,3 p. p.
ROE	5,7%	5,4%	-0,3 p. p.
D/E	0,0%	1,1%	-
EBITDA	134	104	-22,8%
EBITDA marža	5,8%	4,1%	-1,7 p. p.
Grynojo pelno marža	4,2%	3,5%	-0,7 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	120	97	-18,6%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	35	22	-37,1%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	3 448	4 730	+37,2%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija	98,95%		
Kiti akcininkai	1,05%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
Generalinis direktorius	Audrius Karnišauskas		
Valdybos pirmininkė	Ligita Ralienė*		
Valdybos nariai	Karolis Tvaskus Modestas Važnevičius Petras Jurkūvenas* Giedrius Palubinskas*		

\*Nepriklausomas narys (-ė)



# UAB „Lietuvos žirgynas“

www.lietuvoszirgynas.lt



**Lietuviškų arklių veislių genofondo saugojimas ir gerinimas, arklių priežiūros paslaugų teikimas, pramogų su žirgais organizavimas, žirgų treniravimas, žirgų pardavimas, varžybų organizavimas, sėklinimo ir kergimo paslaugos**

**Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:**

• **Vidutinis metinis grynasis pelningumas:**

2022–2024 m. ≥ 2,4 proc.

• **Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu:**

2022–2024 m. ≤ 0,7 karto

• **Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:**

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Įmonė augina 9 skirtingas arklių veisles, iš kurių keturių veislių – žemaitukų, stambiujų žemaitukų, trakėnų, Lietuvos sunkiujų – arkliai yra priskiriami tautiniam paveldui. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Įmonė laikė 868 arklius (14 arklių mažiau, nei 2022 metų pabaigoje), kurių balansinė vertė siekė 1,2 mln. eurų. Per 2023 metus buvo įvertinta 19 saugomų veislių eržių ir 47 saugomų veislių arklių kumelės. Įmonės žirgai dalyvavo 27 varžybose.

Įmonės pardavimo pajamos sumažėjo 6,0 proc. ir siekė 860,2 tūkst. eurų. Šį pokytį lėmė 8,9 proc., lyginant su 2022 metais, sumažėjusios arklių pardavimo pajamos, kurios ataskaitiniu laikotarpiu siekė 357,3 tūkst. eurų. Taip pat Įmonė gavo 50 tūkst. eurų mažesnę tiesioginę išmoką iš NMA už žemės ūkio naudmenas ir gyvulius.

Sumažėjusi apyvarta ir panašiam lygyje išlikusios sąnaudos lėmė tai, kad Įmonė 2023 metais patyrė 84,8 tūkst. eurų nuostolių, palyginimui, kai 2022 metais buvo patirtas 10,4 tūkst. eurų nuostolis. Tai atsiliepė ir grynojo pelningumo rodikliui, kuris smuko 8,8 proc. punkto ir siekė -9,9 proc. 2022-2024 m. laikotarpiu, Vyriausybė yra nustačiusi Įmonei pasiekti bent 2,4 proc. vidutinį metinio grynojo pelningumo rezultatą, tačiau nei praėjusiu, nei analizuojamu ataskaitiniu laikotarpiu ši siektina vertė taip ir nebuvo įvykdyta.

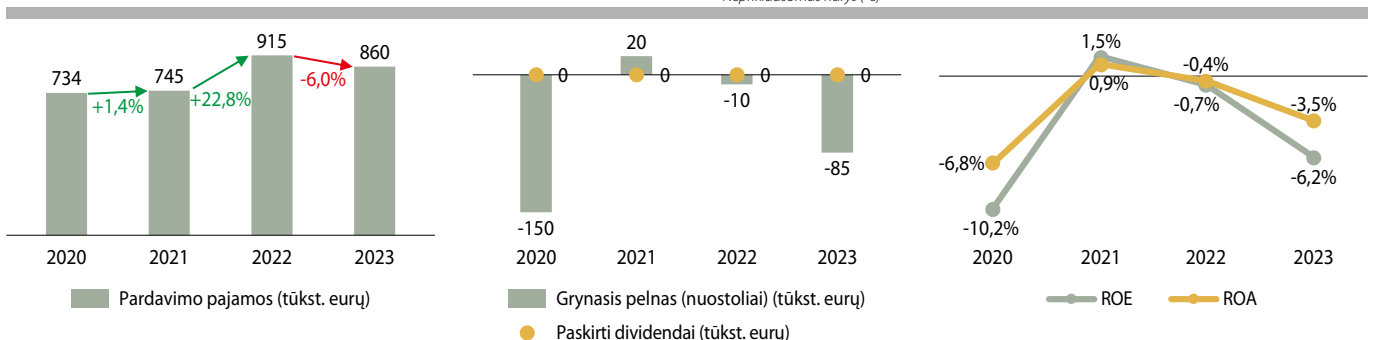
Per ataskaitinį laikotarpį Įmonė pasirašė verslo kredito sutartį su AB SEB bankas, pagal kurią Įmonė gavo 200,0 tūkst. eurų trumpalaikę paskolą apyvartinėms lėšoms finansuoti, kuri turėtų būti gražinta 2024 metais. Taip pat Įmonė pasirašė naują 146,0 tūkst. eurų vertės paskolą sutartį, kuri panaudota ankstesnių įsipareigojimų padengimui. **Naujos paskolų sutartys lėmė, kad įmonės visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu 2023 metų pabaigoje siekė 0,76 karto ir tai atitiko Vyriausybės nustatytą ne mažesnę kaip 0,7 karto santykio ribą.**

Patirtas didesnis nuostolis lėmė finansinių rodiklių prastėjimą – turto grąža sumažėjo 3,1 proc. punkto iki -3,5 proc., nuosavo kapitalo grąža sumenko 5,5 proc. punkto iki 6,2 proc.

↓ Įmonė patyrė 84,8 tūkst. eurų nuostolių  
↓ EBITDA sumažėjo daugiau nei per pusę iki 55,7 tūkst. eurų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	915	860	-6,0%
Pardavimo savikaina	669	697	+4,2%
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>246</b>	<b>164</b>	<b>-33,5%</b>
Pardavimo sąnaudos	1	1	+67,6%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	247	232	-6,0%
Kitos veiklos rezultatai	2	9	+438,4%
Finansinė ir investicinė veikla	-10	-24	-127,4%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>-10</b>	<b>-85</b>	<b>-716,3%</b>
Pelno mokestis	0	0	-
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>-10</b>	<b>-85</b>	<b>-716,3%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>1 198</b>	<b>1 144</b>	<b>-4,5%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>1 319</b>	<b>1 221</b>	<b>-7,5%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	233	166	-28,7%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>-68,5%</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>2 522</b>	<b>2 366</b>	<b>-6,2%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>1 401</b>	<b>1 316</b>	<b>-6,1%</b>
Dotacijos, subsidijos	64	48	-24,2%
Atidėjiniai	0	0	-
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>1 057</b>	<b>1 002</b>	<b>-5,2%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	61	177	+191,8%
Finansiniai įsipareigojimai	61	177	+191,6%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	996	824	-17,3%
Finansiniai įsipareigojimai	388	228	-41,1%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>			-
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>2 522</b>	<b>2 366</b>	<b>-6,2%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	-0,4%	-3,5%	-3,1 p. p.
ROE	-0,7%	-6,2%	-5,5 p. p.
D/E	32,0%	30,8%	-1,2 p. p.
EBITDA	121	56	-54,1%
EBITDA marža	13,3%	6,5%	-6,8 p. p.
Grynojo pelno marža	-1,1%	-9,9%	-8,8 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	0	0	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	78	73	-6,4%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	3 356	3 963	+18,1%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija	89,61%		
Kiti akcininkai	10,39%		
VADOVYBĖ (2023-07-01)			
Generalinis direktorius	Felicija Kelmickaitė		
Valdybos pirmininkas	Juozas Rinkevičius*		
Valdybos nariai	Andrius Burlėga Ignas Kišvinas Petras Jurkūvenas*		

\*Nepriklausomas narys (-ė)



# VĮ Žemės ūkio duomenų centras

www.zudc.lt



## Specialusis įpareigojimas: Užtikrinti žemės ūkio informacinių ir kontrolės sistemų veiklą.

Ataskaitiniu laikotarpiu VĮ Žemės ūkio duomenų centrui (toliau – Įmonė) nebuvo nustatyti valstybės siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai.

2023 m. sausio 3 d. VĮ „Žemės ūkio informacijos ir kaimo verslo centras“, VĮ Distancinių tyrimų ir geoinformatikos centras „GIS-Centras“, VĮ Valstybės žemės fondas sujungimo būdu buvo reorganizuotos į naują Įmonę. Nuo 2023 m. vasario 3 d. Įmonės generalinio direktoriaus funkcijas buvo pavesta atlikti Įmonės Administravimo departamento direktorei Linai Zinkevičienei.

Perėmusi visas sujungtų įmonių veiklas, jų teises ir pareigas, ataskaitiniu laikotarpiu Įmonė: savo veikla užtikrino registrų ir informacinių sistemų, duomenų bazių efektyvų, saugų ir nepertraukiamą veikimą, efektyvų duomenų panaudojimą administruojant Europos Sąjungos (toliau – ES) paramos žemės ūkiui ir kaimo plėtrai priemones; teikė Lietuvos oficialiosios erdvinės informacijos, žemėtvarkos, geodezijos ir teritorijų planavimo dokumentų rengimo paslaugas; kitas valstybės deleguotas funkcijas.

Įmonė taip pat vykdė svarbią įvairių komercinių žemėtvarkos, teritorijų planavimo dokumentų rengimo, žemės ir kito nekilnojamojo turto kadastrinių matavimų atlikimo bei kadastro duomenų nustatymo, geodezijos melioracijos, dirvožemio darbų atlikimo, kontrolinių žemės sklypų, erdvinio duomenų kūrimo ir atnaujinimo, pažymų / išrašų, blankų, galvijų pasų, arklinių šeimų gyvūnų tapatybės nustatymo dokumentų išdavimo bei melioracijos veiklą.

Ataskaitiniu laikotarpiu Įmonės pardavimo pajamos sudarė 4,8 mln. eurų. Iš plačiai diversifikuotos Įmonės veiklos, daugiau nei pusę apyvartos (58,6 proc. arba 2,8 mln. eurų) generavo žemėtvarkos darbų pajamos. Mažesnę dalį pajamų sudarė: galvijo pasų ir arklinių šeimų gyvūnų tapatybės nustatymo dokumentų išdavimas (658,0 tūkst. eurų), valstybės sienos kartografavimas, valstybinių georeferencinių erdvinio duomenų rinkinių tvarkymas (436,0 tūkst. eurų), blankų pardavimai (378,0 tūkst. eurų) bei kitos teikiamos paslaugos.

2023 metais balanso struktūroje apskaitinio turto, kuris metų pabaigoje siekė 13,6 mln. eurų, didžiąją dalį sudarė dotacijos (8,9 mln. eurų), kurios buvo skirtos ilgalaikiam (8,4 mln. eurų) ir trumpalaikiam turtui įsigyti bei sąnaudoms kompensuoti (0,5 mln. eurų). Valstybės biudžeto lėšos sudarė 5,9 mln. eurų, o ES lėšos 2,9 mln. eurų.

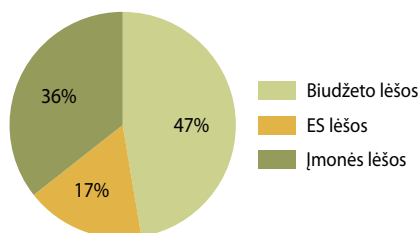
Nors valstybės siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai Įmonei nėra nustatyti, tačiau ataskaitiniais metais, daugiau nei pusę milijono koreguoto pelno uždirbusi, Įmonė fiksavo pakankamai aukštus finansinius grąžos rodiklius: nuosavo kapitalo grąža siekė 18,8 proc., o turto grąžos rodiklis 4,1 proc. Įmonės grynas pelningumas sudarė 11,6 proc. Įmonė sėkmingai vykdė savo pagrindinį tikslą – siekti valstybei svarbių tikslų įgyvendinimo atliekant specialiuosius įpareigojimus ir veikti pelningai panaikinant po reorganizacijos perimtą 2,1 mln. eurų nuostolį.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	-	4 814	-
Pardavimo savikaina	-	3 715	-
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	-	<b>1 099</b>	-
Pardavimo sąnaudos	-	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	-	570	-
Kitos veiklos rezultatai	-	-75	-
Finansinė ir investicinė veikla	-	79	-
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	-	<b>533</b>	-
Pelno mokestis	-	50	-
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	-	<b>483</b>	-
<b>Koreguotas grynas pelnas (nuostoliai)</b>	-	<b>559</b>	-
<b>BALANSAS (TŪKST. EURŲ)</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>POKYTIS</b>
<b>Ilgalaikis turtas</b>	-	<b>5 662</b>	-
<b>Trumpalaikis turtas</b>	-	<b>7 867</b>	-
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	-	7 516	-
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	-	<b>27</b>	-
<b>Turto iš viso</b>	-	<b>13 556</b>	-
<b>Nuosavas kapitalas</b>	-	<b>2 978</b>	-
<b>Dotacijos, subsidijos</b>	-	<b>8 875</b>	-
<b>Atidėjiniai</b>	-	<b>515</b>	-
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	-	<b>502</b>	-
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	-	0	-
Finansiniai įsipareigojimai	-	0	-
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	-	502	-
Finansiniai įsipareigojimai	-	-	-
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	-	<b>686</b>	-
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	-	<b>13 556</b>	-
<b>RODIKLIAI</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>POKYTIS</b>
ROA	-	4,1%	-
ROE	-	18,8%	-
D/E	-	0,0%	-
EBITDA	-	583	-
EBITDA marža	-	12,1%	-
Grynojo pelno marža	-	11,6%	-
<b>INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)</b>	<b>2022 METAI</b>	<b>2023 METAI</b>	<b>POKYTIS</b>
Paskirta pelno įmoka	-	0	-
Turto mokestis	-	89	-
Įmokų ir netipinių mokesčių valstybei iš viso	-	89	-
<b>INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>POKYTIS</b>
Darbuotojų skaičius	-	405	-
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)**	-	916	-
<b>VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA IR KITI AKCININKAI</b>	<b>PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS</b>		
Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija			
<b>VADOVYBĖ (2024-05-02)</b>			
<b>Generalinis direktorius</b>	Algirdas Juozaponis		
<b>Valdybos pirmininkas</b>	Paulius Martinkus*		
<b>Valdybos nariai</b>	Nerijus Adomaitis* Dangirutis Janušas* Kristina Indriošienė Elena Banevičiienė		

\*Nepriklausomas narys, -ė

\*\*Nurodytas tik priedas, mokamas už generalinio direktoriaus pareigų atlikimą

ŽŪDC veiklos finansavimo struktūra (proc.) 2023 m.



2023 m. pardavimo pajamų struktūra



# UAB „Genetiniai ištekliai“

www.genetiniaiistekliai.lt



## Galvijų veislininkystė, augalų sėklininkystė, eksperimentinė, mokomoji ir bandomoji ūkinė veikla, ūkinių gyvūnų genetinių išteklių išsaugojimo programos įgyvendinimas

### Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:

**• Vidutinis metinis veiklos pelningumas:**

2022–2024 m. ≥ 2,8 proc.

**• Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu:**

2022–2024 m. riba 0,2–0,3 karto

**• Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:**

Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

**2023 m. spalio mėn. pagal valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų pardavimo – priėmimo aktą Nr.1/3-169/AU-2 Įmonė perduota VĮ Turto bankui. (Įmonė įtraukta į privatizuojamų objektų sąrašą).**

Įmonė per 2023 metus realizavo 3,3 tūkst. tonų grūdų ir 0,7 tūkst. tonų rapsų, taip pat pardavė 1,7 tūkst. tonų pieno. Išaugintų galvijų pardavimai sumažėjo 10 tonų.

Pirmą kartą per pastaruosius trejus metus Įmonės pardavimo pajamos sumažėjo 11,4 proc. ir siekė 2,4 mln. eurų. Neigiamą įtaką pardavimo pajamoms turėjo beveik ketvirtadaliu sumažėjusios pajamos iš pieno pardavimo dėl pieno supirkimo kainų kritimo bei 12 proc. mažesnės pajamos iš galvijų pardavimo.

Sumažėjusios veiklos apimtys bei mažesnės pieno supirkimo kainos lėmė grynojo pelno susitraukimą 69,6 proc. iki 34,0 tūkst. eurų. Grynas pelningumas krito 2,7 proc. punkto iki 1,4 proc., o EBITDA buvo neigiama (-1,5 tūkst. eurų).

Prastesni finansiniai metai lėmė tai, kad Įmonė į Valstybės biudžetą už 2023 metų rezultatus paskyrė 35,6 tūkst. eurų dividendų, tai yra 59,2 proc. mažiau nei buvo paskirta už 2022 metus.

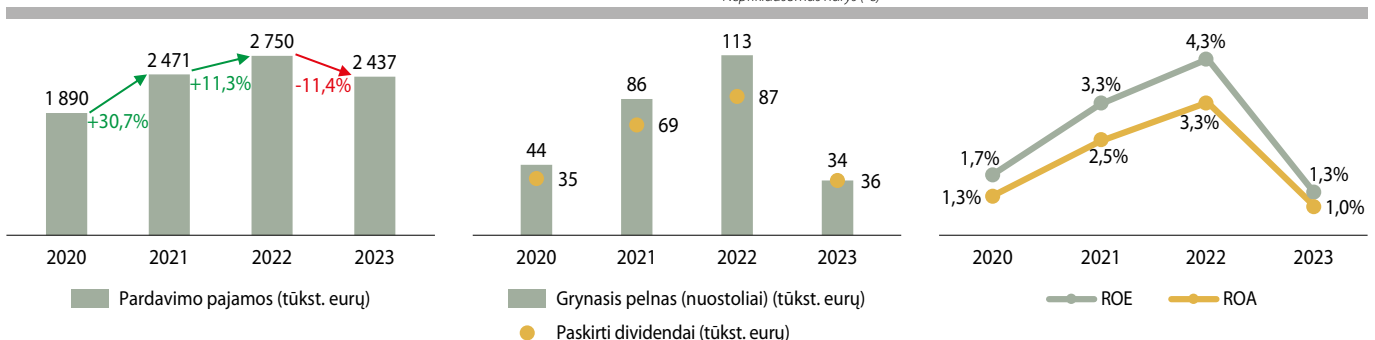
Įmonė per ataskaitinį laikotarpį grąžino didžiąją dalį savo ilgalaikių finansinių įsipareigojimų – dėl šios priežasties mažėjo visi turimi įsipareigojimai 12,2 proc. iki 402,7 tūkst. eurų.

Kuklesnis ataskaitinio laikotarpio pelnas lėmė pagrindinių finansinių rodiklių sumažėjimą – turto grąža krito 2,3 proc. punkto iki 1,0 proc., nuosavybės grąža susitraukė 3,0 proc. punkto ir siekė 1,3 proc.

- ↓ Pardavimo pajamos sumažėjo 11,4 proc.
- ↓ Grynas pelnas susitraukė 69,6 proc. iki 34,4 tūkst. eurų
- ↑ Įsipareigojimų suma sumažėjo 12,2 proc.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	2 750	2 437	-11,4%
Pardavimo savikaina	2 454	2 328	-5,1%
<b>Bendras pelnas (nuostoliai)</b>	<b>296</b>	<b>109</b>	<b>-63,2%</b>
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	214	273	+27,2%
Kitos veiklos rezultatai	7	1	-81,5%
Finansinė ir investicinė veikla	24	197	+706,6%
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>113</b>	<b>34</b>	<b>-69,6%</b>
Pelno mokestis	0	0	-
<b>Grynas pelnas (nuostoliai)</b>	<b>113</b>	<b>34</b>	<b>-69,6%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>2 132</b>	<b>2 034</b>	<b>-4,6%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>1 316</b>	<b>1 260</b>	<b>-4,3%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	158	105	-33,4%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>+4,7%</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>3 465</b>	<b>3 312</b>	<b>-4,4%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>2 668</b>	<b>2 615</b>	<b>-2,0%</b>
<b>Dotacijos, subsidijos</b>	<b>339</b>	<b>294</b>	<b>-13,2%</b>
<b>Atidėjiniai</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>459</b>	<b>403</b>	<b>-12,2%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	59	18	-70,1%
Finansiniai įsipareigojimai	59	18	-70,1%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	399	385	-3,6%
Finansiniai įsipareigojimai	40	42	+3,5%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>			<b>-</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>3 465</b>	<b>3 312</b>	<b>-4,4%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	3,3%	1,0%	-2,3 p. p.
ROE	4,3%	1,3%	-3,0 p. p.
D/E	3,7%	2,3%	-1,4 p. p.
EBITDA	273	-1	-
EBITDA marža	9,9%	-0,1%	-
Grynojo pelno marža	4,1%	1,4%	-2,7 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	87	36	-59,2%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	60	60	-
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	3 239	3 845	+18,7%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija	100,0%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
Generalinis direktorius	Audrius Zalatoris		
Valdybos pirmininkė	Vygtantas Sliesoraitis*		
Valdybos nariai	Kęstutis Butkus* Regina Mininienė Virginija Žostautilienė		

\*Nepriklausomas narys (-ė)





## UAB „Pieno tyrimai“

www.pieno-tyrimai.lt



Viso šalyje superkamo pieno ir tiriamųjų gyvūnų pieno sudėties ir kokybės tyrimai, gyvūnų produktyvumo tyrimai bei kitos pieno tyrimų ir su jų atlikimu susijusios paslaugos

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:

• Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža ROE:

2022–2024 m. ≥ 5 proc.

• Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu:

2022–2024 m. riba 0,2–0,3 karto

• Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:

2022–2024 m. 70–75 proc. paskirstytinojo pelno

## SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• **Sausio mėn.** Įmonės laboratorija gavo naują akreditavimo pažymėjimą pagal standartą LST EN ISO/IEC 17020:2012 penkerių metų laikotarpiui;

• **Gegužės mėn.** pradėtas įprastinių tyrimų skyriaus ir Taros paruošimo skyriaus procesų optimizavimas ir efektyvinimas;

• Per metus įmonė sumažino elektros energijos vartojimą 22,0 proc.

Įmonė per 2023 metus atliko 2 744,7 tūkst. vnt. įprastinių pieno sudėties ir kokybės tyrimų, kai 2022 metais tokių buvo atlikta 2 940,2 tūkst. vnt. Atliktų tyrimų kiekis mažėjo 6,6 proc. (-195,5 tūkst. vnt.) dėl dešimtdaliu sumažėjusio pieno gamintojų, parduodančių pieną perdirbti, skaičiaus. Per vieną 2023 metų mėnesį įmonė vidutiniškai atliko 127,3 tūkst. vnt. gyvūnų produktyvumo tyrimų (GPT) paslaugų arba 0,5 proc. daugiau nei per praėjusį ataskaitinį laikotarpį.

Per ataskaitinį laikotarpį įmonės pardavimo pajamos augo 4,2 proc. ir siekė 6,2 mln. eurų. Sumažėjusias pajamas už superkamo perdirbti ir/ar parduodamo pieno tyrimus kompensavo augusios pajamos už gyvūnų produktyvumo tyrimus (GPT) bei pajamos iš papildomos veiklos. **Daugiausia įtakos pardavimo pajamų augimui iš papildomos veiklos turėjo pašarų tyrimų pardavimo pajamų augimas dėl augusių šių tyrimų apimčių.**

Augusios sąnaudos dėl medžiagų ir priemonių pabrangimo bei didesnės nusidėvėjimo sąnaudos dėl atnaujintos pieno tyrimų įrangos lėmė tai, kad **įmonė 2023 metais uždirbo 284,0 tūkst. eurų, t. y. 6,6 proc. mažiau grynojo pelno, nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu.**

Šiek tiek prastesni 2023 metų rezultatai nesumažino dividendų, įmonė į valstybės biudžetą paskyrė 10 proc. daugiau dividendų – šie siekė 306,0 tūkst. eurų. Ši suma netgi viršija **Vyriausybės įmonei nustatytą rodiklį kasmet dividendams skirti 70-75 proc. nuo paskirstytinojo pelno.**

Įmonės ilgalaikis turtas per ataskaitinį laikotarpį augo 13,4 proc. iki 2,8 mln. eurų dėl atliktų investicijų į laboratorinės įrangos atnaujinimą. Sėkmingai vykdyti įmonės finansiniai įsipareigojimai lėmė, kad 2023 metų pabaigoje įmonės turima finansinių įsipareigojimų suma sumažėjo daugiau nei 70 proc. ir siekė 23,7 tūkst. eurų.

Prastesni rezultatai atsispindi ir finansiniuose grąžos rodikliuose – ROA susitraukė 0,5 proc. punkto iki 5,5 proc., ROE sumažėjo kiek daugiau, t. y. 0,6 proc. punkto iki 6,7 proc. **Nepaisant neigiamos rodiklių dinamikos, nuosavybės grąžos rodiklis išliko aukštesnis už Vyriausybės numatytąjį rodiklį pasiekti metinę bent 5 proc. nuosavybės grąžą.**

Įmonės investicijos per 2023 metus ženkliai išaugo ir siekė 706,0 tūkst. eurų – didžiausia investicijų dalis skirta laboratorinės įrangos atnaujinimui, įsigyjant bakterijų skaičiuoklį, skysčių chromatografą ir kitą įrangą.

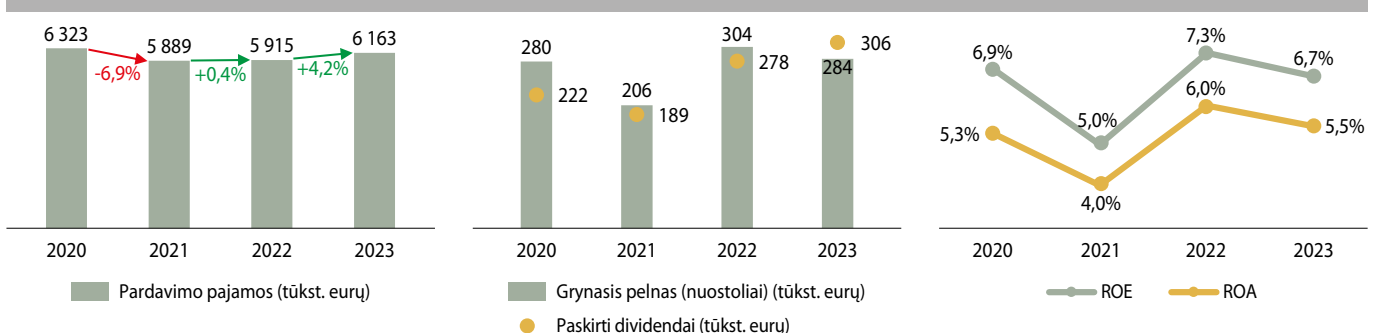
↑ Ilgalaikio turto vertė augo 13,4 proc.

↑ Įmonės įsipareigojimų suma sumažėjo 5,9 proc.

↓ Apskaičiuotas 6,6 proc. mažesnis grynasis pelnas, siekęs 284,0 tūkst. eurų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	5 915	6 163	+4,2%
Pardavimo savikaina	4 619	4 774	+3,4%
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>1 296</b>	<b>1 389</b>	<b>+7,2%</b>
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	924	1 075	+16,3%
Kitos veiklos rezultatai	0	3	-
Finansinė ir investicinė veikla	-6	6	-
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>367</b>	<b>323</b>	<b>-11,8%</b>
Pelno mokestis	62	39	-36,9%
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>304</b>	<b>284</b>	<b>-6,6%</b>
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>2 442</b>	<b>2 768</b>	<b>+13,4%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>2 788</b>	<b>2 418</b>	<b>-13,3%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	1 783	446	-75,0%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	-
<b>Turto iš viso</b>	<b>5 230</b>	<b>5 186</b>	<b>-0,8%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>4 233</b>	<b>4 248</b>	<b>+0,4%</b>
Dotacijos, subsidijos	0	0	-
Atidėjiniai	0	0	-
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	997	938	-5,9%
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	24	5	-79,3%
Finansiniai įsipareigojimai	24	5	-79,3%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	973	933	-4,1%
Finansiniai įsipareigojimai	82	19	-77,1%
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	-
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>5 230</b>	<b>5 186</b>	<b>-0,8%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	6,0%	5,5%	-0,5 p. p.
ROE	7,3%	6,7%	-0,6 p. p.
D/E	2,5%	0,6%	-1,9 p. p.
EBITDA	735	727	-1,0%
EBITDA marža	12,4%	11,8%	-0,6 p. p.
Grynojo pelno marža	5,1%	4,6%	-0,5 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	278	306	+10,0%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	236	225	-9,9%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	3 831	4 922	+28,5%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija	100,0%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
Generalinė direktorė	Laima Urbšienė		
Valdybos pirmininkas	Artūras Palekas*		
Valdybos nariai	Andrius Burlėga Neringa Gujytė Rolandas Stankevičius* Vyngantas Sliesoraitis*		

\*Nepriklausomas narys (-ė)



# UAB „Valstybės investicinis kapitalas“

www.vika.lt

VALSTYBĖS  
INVESTICINIS  
KAPITALAS

## KŪB „Pagalbos verslui fondas“ komanditorė, suteikianti valstybės įnašą į fondą.

### Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:

#### • Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža ROE:

2022-2024 m. >0 proc.;

UAB „Valstybės investicinis kapitalas“ nuosavo kapitalo grąža (ROE) galutinai įvertinti bus galima, kai sugrįš visos investicijos iš KŪB „Pagalbos verslui fondas“ (apie 2027-2028 m.), todėl tarpinis siektinas rodiklis yra teigiamas pinigų srautas, ty lešos gautos iš Fondo viršija bendrovės faktiškai patirtas sąnaudas (be investicijų).

#### • Paskirti vidutiniai dividendai už kalendorinius metus:

2022-2024 m. 75-85 proc. nuo paskirstytinojo pelno

#### SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• **Kovo mėn.** buvo atliktas Vertybinių popierių LT0000406258, o birželio mėnesį Vertybinių popierių LT0000406613 palūkanų mokėjimas;

• **Gruodžio mėn.** Įmonė iš KŪB „Pagalbos verslui fondas“ gavo 1,5 mln. eurų kaip komanditoriaus investicijos į KŪB „Pagalbos verslui fondas“ grąžinimą.

Visos Įmonės išleistos 100 mln. eurų obligacijos yra listinguojamos „Nasdaq Vilnius“ vertybinių popierių biržoje ir gali dalyvauti Europos centrinio banko pinigų politikos operacijose.

Įmonė iš viso į KŪB „Pagalbos verslui fondas“ investavo 200 mln. eurų, o per 2023 metus grįžo planuota 1,5 mln. eurų investicija. KŪB „Pagalbos verslui fondas“ pabaigė aktyvaus investavimo periodą ir atitinkamai Įmonė į KŪB „Pagalbos verslui fondas“ neinvestuos.

Atsižvelgiant į įmonės veiklos modelį, be vykdomų investicijų grąžos gavimo Įmonė papildomų pajamų neuždirba. Ilgalaikio finansinio turto vertės pokytis (padidėjimas) lėmė, kad Įmonė per 2023 metus uždirbo 18,8 mln. eurų. Visgi, sukauptas nuostolis iš ankstesnių laikotarpių nulėmė, kad paskirstytinasis pelnas 2023 metais vis dar buvo neigiamas (nuostolis) ir nepaskirstytasis pelnas (nuostolis) perkeltas į sekančius metus.

Apskaitinė valdomo turto vertė per 2023 metus augo 10,4 proc. ir metų pabaigoje siekė 200,3 mln. eurų. Pagrindinė augimo priežastis - finansinio turto vertės atstatymas.

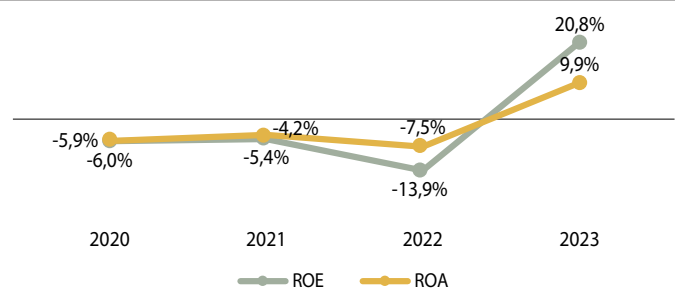
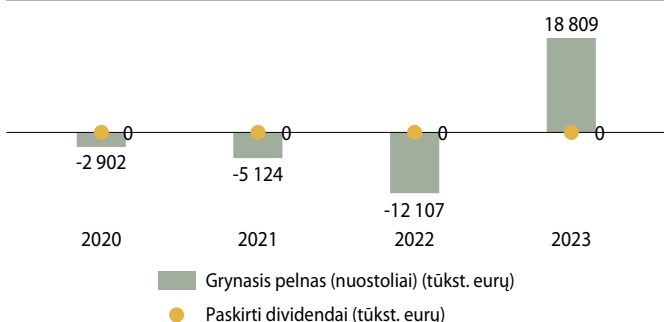
↑ Valdomo turto vertė išaugo 10,4 proc.

↑ Įmonės grynas pelnas siekė 18,8 mln. eurų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	0	0	-
Pardavimo savikaina	0	0	-
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	-
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	159	183	+15,2%
Kitos veiklos rezultatai	-91	-103	-12,6%
Finansinio turto vertės sumažėjimas	-11 856	19 095	-
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>-12 107</b>	<b>18 809</b>	-
Pelno mokestis	0	0	-
<b>Grynas pelnas (nuostoliai)</b>	<b>-12 107</b>	<b>18 809</b>	-
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>179 992</b>	<b>198 442</b>	<b>+10,3%</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>1 389</b>	<b>1 773</b>	<b>+27,6%</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	1 389	1 773	+27,6%
<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>+0,7%</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>181 424</b>	<b>200 258</b>	<b>+10,4%</b>
<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>81 067</b>	<b>99 876</b>	<b>+23,2%</b>
Dotacijos, subsidijos	0	0	-
Atidėjiniai	0	0	-
<b>Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai</b>	<b>100 357</b>	<b>100 382</b>	<b>+0,0%</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	99 833	99 871	+0,0%
Finansiniai įsipareigojimai	99 832	99 871	+0,0%
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	525	512	-2,5%
Finansiniai įsipareigojimai	491	491	-
<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	-
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>181 424</b>	<b>200 258</b>	<b>+10,4%</b>
RODIKLIAI	2022-12-31	2023-12-31	POKYTIS
ROA	-7,5%	9,9%	-
ROE	-13,9%	20,8%	-
D/E	123,8%	100,5%	-23,3 p. p.
EBITDA	-	-	-
EBITDA marža	-	-	-
Grynojo pelno marža	-	-	-
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	0	0	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	2022 METAI	2023 METAI	POKYTIS
Darbuotojų skaičius	1	1	-
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)**	6 829	7 675**	+12,4%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS		
Lietuvos Respublikos finansų ministerija	100,0%		
VADOVYBĖ (2024-04-02)			
<b>Generalinis direktorius</b>	Robertas Vyšniauskas		
<b>Valdybos pirmininkas</b>	Šarūnas Ruzgys*		
<b>Valdybos nariai</b>	Jonas Bložė* Marius Alubeckas		

\*Nepriklausomas narys (-ė)

\*\*Pastovioji atlygio dalis - 6 087 eurų, kintamoji - 1 588 eurų. Kintamoji dalis valdybos sprendimu gali būti nustatoma procentais finansiniams metams arba ketvirčiui, įvertinus atitinkamai praėjusių finansinių metų arba praėjusio ketvirčio darbuotojo užduočių ir Bendrovės veiklos vertinimo rodiklių darbuotojo mėnesinės atlygio kintamąjį dalį nustatyti pasiekimą.







# Vertinimo metodika

1. Analizuojant VVJ portfelio rezultatus, vertinami apibendrinti VVJ finansiniai duomenys, pateikiami įmonių audituotose metinėse finansinėse ataskaitose. Į VVJ portfelio turto vertę nėra įskaičiuota valstybės nekilnojamojo turto, kuris nėra valdomas VVJ ir neįtrauktas į jų balansus, vertė. Ataskaitoje analizuojant portfelio, atskirų sektorių ar individualius įmonių rezultatus, duomenys atvaizduojami pagal verslo apskaitos standartus. Dėl šios priežasties ir skirtingų apskaitos standartų taikymo dalies įmonių pateikiamos informacijos atskleidimas gali nesutapti su įmonių audituotose finansinėse ataskaitose skelbiamais duomenimis, tačiau tai įmonių rezultatams įtakos neturi.
2. Analizuojant VVJ portfelį naudojami palyginamieji ankstesnių laikotarpių duomenys remiantis 2023 metų pabaigos VVJ portfelio sudėtimi.
3. Į VVJ portfelio rezultatus įtraukti konsoliduotieji „**AB Ignitis grupė**“, **UAB „EPSO-G“**, **AB „Lietuvos geležinkeliai“**, **AB „KN Energies“** ir **UAB „Investicijų ir verslo garantijos“** įmonių grupių finansiniai rezultatai.
4. Atsižvelgiant į įmonių veikloje vykusius pokyčius, ir dėl objektyvių priežasčių atliekamas audituotų duomenų korekcijas už praėjusį ataskaitinį laikotarpį, ataskaitoje atvaizduota 2022 metų informacija gali skirtis nuo 2022 metų laikotarpio duomenų, paskelbtų ankstesnių metų apibendrinamoje ataskaitoje „Lietuvos valstybės valdomų įmonių veikla 2022/2023“.
5. Ataskaitoje nurodomi netipiniai mokesčiai valstybei – tai valstybės įmonių mokamas mokestis už valstybės turto naudojimą patikėjimo teise (turto mokestis) ir miškų urėdijų mokami privalomieji atskaitymai nuo žaliavinės medienos ir nenukirsto miško pardavimo pajamų (žaliavos mokestis). Šie mokesčiai įsipareigojimai atneša papildomų pajamų į valstybės biudžetą ir yra taikomi tik pirmiau minėtomis įmonėmis, tad, vertinant šių įmonių pelningumą ir grąžą valstybei, netipiniai mokesčiai valstybei yra eliminuojami iš veiklos sąnaudų, grynąjį pelną padidinant (grynuosius nuostolius sumažinant) netipinių mokesčių valstybei suma, sumažinta pelno mokesčio (15 proc.) dalimi, arba visa netipinių mokesčių valstybei suma, jei teisės aktų nustatyta tvarka įmonės pelno mokesčio nemokėjo. Šis koregavimas pateikiamas informaciniais tikslais, o jo įtaka balansinėms vertėms ataskaitoje nenurodoma.
6. Ataskaitoje pateikiamas VVJ portfelio, atskirų sektorių ir kiekvienos įmonės grynojo pelno rezultatas ir jo vertinimas yra koreguotas eliminuojant netipinius mokesčius valstybei (jei tokie mokami). Remiantis šiuo koreguotu grynojo pelno rezultatu atliekama ir tolimesnė analizė, t. y. skaičiuojami rodikliai ir kt.
7. Ataskaitoje pateikiama informacija apie darbuotojus apima faktiškai dirbančių darbuotojų skaičių ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, į kurį neįtraukiami darbuotojai, esantys nėštumo ir gimdymo ar vaiko priežiūros, tėvystės atostogose, atliekantys privalomąją karo tarnybą arba alternatyviąją krašto apsaugos tarnybą, asmenys, sudarę autorines ar kitas civilines sutartis, praktiką atliekantys studentai ar mokiniai, su kuriais nesudarytos darbo sutartys.

## Įmonių, VĮ portfelio ir sektorių rodiklių skaičiavimo metodika.

**Turto grąža (ROA).** Turto grąžos rodiklis apskaičiuojamas paskutinių dvylikos mėnesių grynąjį pelną (nuostolius) dalinant iš turto balansinės vertės ataskaitinio laiko pradžioje ir pabaigoje vidurkio.

**Nuosavo kapitalo grąža (ROE).** Nuosavo kapitalo grąžos rodiklis apskaičiuojamas paskutinių dvylikos mėnesių grynąjį pelną (nuostolius) dalinant iš nuosavo kapitalo balansinės vertės ataskaitinio laiko pradžioje ir pabaigoje vidurkio.

**Finansinės priklausomybės koeficientas (D/E).** Rodiklis apskaičiuojamas ilgalaikių ir trumpalaikių finansinių įsipareigojimų sumą dalinant iš nuosavo kapitalo.

**Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją (EBITDA).** Rodiklis, apskaičiuojamas iš ikimokestinio pelno atimant finansinės veiklos rezultatą bei pridėdant ilgalaikio turto nusidėvėjimą ir amortizaciją.

**Veiklos pelningumas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją (EBITDA marža).** Rodiklis apskaičiuojamas EBITDA vertę dalinant iš pardavimo pajamų.

**Grynojo pelno marža.** Rodiklis, apskaičiuojamas dalijant grynąjį pelną iš grynosios apyvartos.

Ataskaitoje nurodyti grynojo pelno maržos, ROE ir ROA rodikliai apskaičiuoti naudojant koreguotas pelno vertes, t. y. eliminavus netipinių mokesčių valstybei įtaką.

Pateikiant įmonių, sektorių ir VĮ portfelio duomenis ir išvestinius finansinius rodiklius bei kitus agreguotus rezultatus galima paklaida dėl duomenų apvalinimo ir pateikimo tūkstančiais eurų.

Šią metinę ataskaitą parengė VŠĮ Valdymo koordinavimo centras, vadovaudamasis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 metų liepos 14 d. nutarimo Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo ir koordinuojančios institucijos paskyrimo“ ir 2012 metų birželio 6 d. nutarimo Nr. 665 „Dėl Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ reikalavimais ir nuostatomis.

Rengiant šią metinę ataskaitą, remtasi išoriniais informacijos šaltiniais: viešai skelbiama valstybės valdomų įmonių ir valstybei atstovaujančių institucijų informacija, įmonių pateiktomis metinėmis finansinėmis, veiklos ataskaitomis bei metiniais pranešimais, Statistikos departamento, Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos, Lietuvos Respublikos ryšių reguliavimo tarnybos, vertybinių popierių biržos „NASDAQ OMX Vilnius“, Nord Pool AS, SJSC RIGA International Airport, Tallinn Airport Ltd, PostNord AB, Sveaskog AB, SJSC „LATVIJAS GAISA SATIKSME“, Lennuliiklusteeninduse AS, Central Statistical Bureau of Latvia, SJSC Latvijas dzelzceļš,

Nærings- og fiskeridepartementet (Ministry of Trade, Industry and Fisheries), Næringsdepartementet (Ministry of Enterprise and Innovation), Eesti Statistika bei „Eurostat“ skelbiama informacija ir duomenimis. Ataskaitoje pateikiamos informacijos netikrino nepriklausomi auditoriai, o ataskaitos rengėjai neatliko savarankiško šioje ataskaitoje esančios informacijos patikrinimo, įskaitant skaičiavimus ar prognozes, ir esant poreikiui remtis šia informacija priimant sprendimus, asmuo turi remtis savo savarankišku vertinimu. Ataskaitos rengėjai, Vyriausybė ir bet kuri valstybės institucija ar kitas jos kontroliuojamas subjektas nėra ir bet kokiomis aplinkybėmis nebus atsakingi už trečiųjų asmenų sprendimus, priimtus remiantis šioje apžvalgoje pateikta informacija, išvadamis ir pareikštomis nuomonėmis. Bendrovių praeities rezultatai negarantuoja ir negali būti sietini su ateities rezultatais. Ši metinė ataskaita nėra nei siūlymas parduoti ar kvietimas pirkti vertybinius popierius arba bet kokį turtą, nei sudarys dalį bet kokio investicinio sprendimo ar bet kokio sprendimo sudaryti bet kokį sandorį.

# Valstybės valdomų įmonių sąrašas

Nr.	Įmonės pavadinimas	Valstybei priklausanti dalis*	Atskaitomybė	Sektorius	Kategorija**	Dividendi/pelno įmoka (valstybės dalis) 2023 metais (tūkst. eurų)	Turtas 2023-12-31 (tūkst. eurų)	Pardavimo pajamos 2023 metais (tūkst. eurų)	Grynasis pelnas 2023 metais (tūkst. eurų)	ROE	Darbuotojų skaičius (2023-12-31)
1	AB „Ignitis grupė“	75,0%	Finansų ministerija	Energetika	Didelė	69 810	5 244 254	2 549 050	320 201	14,6%	4 404
2	UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	100,0%	Energetikos ministerija	Energetika	Didelė	196	1 078 457	478 887	53 801	20,1%	1 261
3	AB „KN Energies“ <sup>9</sup>	72,5%	Energetikos ministerija	Energetika	Didelė	3 623	556 110	83 525	13 226	9,1%	371
4	VĮ Ignalinos atominė elektrinė	-	Energetikos ministerija	Energetika	Didelė	0	233 803	178	7 956	29,5%	1 610
5	AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	13 022	2 498 469	452 001	21 643	1,9%	5 825
6	AB Lietuvos pašto įmonių grupė	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	3 068	130 093	98 986	5 152	14,9%	2 683
7	AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Vidutinė	1 705	52 123	16 524	1 558	4,0%	155
8	AB „Smiltynės perkėla“	99,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Vidutinė	511	14 830	7 828	787	10,4%	97
9	AB „Kelių priežiūra“	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	0	151 747	125 720	4 487	4,3%	2 190
10	AB „Oro navigacija“ <sup>2</sup>	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	2 296	66 144	30 345	2 157	4,4%	290
11	AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija <sup>2</sup>	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	19 555	815 174	58 573	27 969	5,2%	217
12	AB Lietuvos oro uostai <sup>5</sup>	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	5 148	348 048	59 808	5 797	4,0%	652
13	AB Vėdaus vandens kelių direkcija	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Vidutinė	0	40 539	1 658	32	0,4%	78
14	AB „Via Lietuva“ <sup>1</sup>	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	0	121 551	17 353	1 556	11,2%	298
15	VĮ Valstybinių miškų urėdija	100,0%	Aplinkos ministerija	Miškininkystė	Didelė	58 845	311 587	288 584	102 478	46,4%	2 360
16	UAB „Būsto paskolų draudimas“	100,0%	Finansų ministerija	Kita	Maža	9	9 454	481	27	0,5%	12
17	VĮ Turto bankas	100,0%	Finansų ministerija	Kita	Vidutinė	329	543 486	33 353	429	0,1%	251
18	UAB „Šilutės polderiai“	81,0%	VĮ Turto bankas*	Kita	Maža	0	739	2 877	-277	-48,9%	59
19	AB Giraitės ginkluotės gamykla	100,0%	Finansų ministerija	Kita	Vidutinė	517	26 446	22 458	3 396	25,4%	119
20	UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ <sup>3</sup>	100,0%	Finansų ministerija	Kita	Vidutinė	573	91 091	18 105	7 668	21,7%	259
21	UAB „Valstybės investicinis kapitalas“	100,0%	Finansų ministerija	Kita	Maža	0	200 258	0	18 809	20,8%	1
22	UAB Lietuvos monetų kalykla	100,0%	Lietuvos bankas	Kita	Vidutinė	0	5 287	7 773	-402	-9,9%	43

Nr.	Įmonės pavadinimas	Valstybei priklausanti dalis*	Atskaitomybė	Sektorius	Kategorija**	Dividendi/pelno įmoka (valstybės dalis) 2023 metais (tūkst. eurų)	Turtas 2023-12-31 (tūkst. eurų)	Pardavimo pajamos 2023 metais (tūkst. eurų)	Grynasis pelnas 2023 metais (tūkst. eurų)	ROE	Darbuotojų skaičius (2023-12-31)
23	AB „Detonas“	100,0%	Susisiekimo ministerija	Kita	Maža	422	5 178	3 860	527	13,3%	44
24	AB „VIAMATIKA“	100,0%	Susisiekimo ministerija	Kita	Vidutinė	1 450	8 179	8 207	2 101	34,4%	95
25	VĮ Registrų centras	100,0%	Ekonomikos ir inovacijų ministerija	Kita	Didelė	58	86 003	58 778	297	0,8%	1 611
26	UAB „Toksika“ <sup>10</sup>	94,6%	Ekonomikos ir inovacijų ministerija	Kita	Vidutinė	225	26 159	7 464	318	3,9%	80
27	UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“	98,8%	Ekonomikos ir inovacijų ministerija	Kita	Vidutinė	0	15 008	6 365	657	10,7%	57
28	VĮ „Regitra“	100,0%	Vidaus reikalų ministerija	Kita	Didelė	3 436	23 713	30 027	4 427	27,4%	550
29	AB „Jonavos grūdai“	70,1%	Žemės ūkio ministerija	Kita	Vidutinė	390	15 567	20 712	617	9,9%	36
30	AB „Lietuvos veislininkystė“	99,0%	Žemės ūkio ministerija	Kita	Maža	97	2 062	2 514	89	5,4%	22
31	UAB „Lietuvos žirgynas“	89,6%	Žemės ūkio ministerija	Kita	Maža	0	2 366	860	-85	-6,2%	73
32	UAB „Genetiniai ištekliai“ <sup>6</sup>	100,0%	VĮ Turto bankas*	Kita	Maža	36	3 312	2 437	34	1,3%	60
33	UAB „Pieno tyrimai“	100,0%	Žemės ūkio ministerija	Kita	Vidutinė	306	5 186	6 163	284	6,7%	225
34	VĮ Žemės ūkio duomenų centras <sup>4</sup>	100,0%	Žemės ūkio ministerija	Kita	Vidutinė	0	13 556	4 814	559	18,8%	405
35	UAB „GVT LT“ <sup>7,10</sup>	100,0%	Ekonomikos ir inovacijų ministerija	Kita	Maža	128	4 290	1 262	149	6,7%	24
36	VŠĮ „Indėlių ir investicijų draudimas“ <sup>8</sup>	100,0%	Finansų ministerija	Kita	Maža	0	16 391	836	110	0,7%	15
37	UAB „Šilutės veislininkystė“ <sup>11</sup>	96,5%	VĮ Turto bankas	Kita	Maža	0	795	545	0	0,1%	7

**Tiesiogiai ir netiesiogiai; valstybės įmonės (VĮ) nuosavybės teise priklauso valstybei**

**\*\*Kategorija nustatyta pagal įmonių finansinės atskaitomybės įstatymą**

1 2023 m. sausio 2 d. VĮ Lietuvos automobilių kelių direkcija pertvarkyta į AB Lietuvos automobilių kelių direkciją, o nuo 2024 m. kovo 5 d. AB Lietuvos automobilių kelių direkcija pakeitė pavadinimą, oficialiai tapo AB „Via Lietuva“.

2 2023 m. sausio 2 d. VĮ „Oro navigacija“ ir VĮ Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija pertvarkytos į akcines bendroves

3 2023 m. sausio 2 d. Finansų ministerija su UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ pasirašė sutartį, pagal kurią INVEGA tapo UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“, UAB „Valstybės investicijų valdymo agentūra“ ir UAB Žemės ūkio paskolų garantijų fondo akcininke. Nuo 2023 m. liepos 31 d. UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ dukterinės įmonės UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“ ir UAB „Žemės ūkio paskolų garantijų fondas“ reorganizuotos ir prijungtos prie UAB „Investicijų ir verslo garantijos“.

4 2023 m. sausio 3 d. VĮ „Žemės ūkio informacijos ir kaimo verslo centras“, VĮ Distancinių tyrimų ir geoinformatikos centras „GIS-Centras“, VĮ Valstybės žemės fondas jungimo būdu reorganizuotos į VĮ Žemės ūkio duomenų centrą

5 2023 m. rugsėjo 9 d. VĮ Lietuvos oro uostai pertvarkyta į AB Lietuvos oro uostai

6 2023 m. spalio 2 d. Žemės ūkio ministerija perdavimu priėmimo aktu VĮ Turto bankui perdavė UAB „Genetiniai ištekliai“ 100 proc. akcijų paketą

7 2023 m. gruodžio 22 d. Aplinkos ministerija 100 proc. UAB „GVT LT“ akcijų perdavė Ekonomikos ir inovacijų ministerijai

8 2024 m. sausio 2 d. Valstybės įmonė „Indėlių ir investicijų draudimas“ nuo 2024 m. sausio 2 d. pertvarkyta į viešąją įstaigą.

9 2024 m. sausio 10 d. AB „Klaipėdos nafta“ pakeitė juridinį pavadinimą ir tęsia veiklą kaip AB „KN Energies“. Juridinių asmenų registre, priėmus visus reikalingus korporatyvinius sprendimus, buvo įregistruota nauja AB „KN Energies“ (toliau – Bendrovė) įstatų redakcija, kuria keičiamas Bendrovės pavadinimas. Taip pat pakeistas ir Bendrovės dukterinės įmonės UAB „SGD logistika“ juridinis pavadinimas – ji toliau veiks kaip UAB „KN Global Terminals“.

10 2024 m. kovo 7 d. UAB „Toksika“ baigė konsolidavimą su kita valstybės valdoma įmone UAB „GVT LT“. Padidinus „Toksikos“ įstatinį kapitalą, valstybė į bendrovę įnešė 100% GVT LT akcijų, už kurias įsigijo daugiau „Toksikos“ akcijų. Valstybei priklausančių akcijų dalis padidėjo nuo 92,51% iki 94,56%. Šias akcijas patikėjimo teise valdo Ekonomikos ir inovacijų ministerija.

11 2024 m. kovo 13 d. 2024 m. kovo 12 d. pasirašyta UAB „Šilutės veislininkystė“ 96,50 procentų valstybei priklausančių akcijų pirkimo–pardavimo sutartis (Privatizavimo objekto pirkimo–pardavimo sutartis) Nr. T11-4, 2024 m. kovo 13 d. – Privatizavimo objekto perdavimo ir priėmimo aktas.

## Valstybės valdomų įmonių pirmos eilės patronuojamų įmonių sąrašas

Nr.	Įmonės pavadinimas	Priklausančių akcijų dalis	Atskaitomybė	Sektorius	Dividendai 2023 metais (tūkst. eurų)	Turtas 2023-12-31 (tūkst. eurų)	Pardavimo pajamos 2023 metais (tūkst. eurų)	EBITDA 2023 metais (tūkst. eurų)	Grynasis pelnas 2023 metais (tūkst. eurų)	ROE	Darbuotojų skaičius 2023-12-31
1.	AB „Ignitis gamyba“	100.0%	AB „Ignitis grupė“	Energetika	137 483	606 369	306 710	177 131	137 425	34,1%	369
2.	AB „Energijos skirstymo operatorius“	100.0%	AB „Ignitis grupė“	Energetika	29 970	2 196 751	594 684	293 082	154 468	23,1%	2 595
3.	UAB „Ignitis renewables“	100.0%	AB „Ignitis grupė“	Energetika	0	1 208 025	48 904	22 421	8 051	5,4%	155
4.	UAB „Ignitis“	100.0%	AB „Ignitis grupė“	Energetika	0	506 283	1 382 022	-112 039	-106 815	-98,0%	362
5.	UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“	100.0%	AB „Ignitis grupė“	Energetika	0	37 861	40 552	6 866	1 090	7,5%	613
6.	UAB Elektroninių mokėjimų agentūra	100.0%	AB „Ignitis grupė“	Energetika	0	976	938	369	282	34,0%	6
7.	UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė	100.0%	AB „Ignitis grupė“	Energetika	0	452 319	61 770	37 660	25 156	28,1%	129
8.	UAB Kauno kogeneracinė jėgainė	51.0%	AB „Ignitis grupė“	Energetika	0	179 110	53 563	35 762	25 388	34,5%	41
9.	UAB „Transporto valdymas“	100.0%	AB „Ignitis grupė“	Energetika	0	16 021	4 910	2 849	1 050	11,2%	12
10.	UAB „Gamybos optimizavimas“	100.0%	AB „Ignitis grupė“	Energetika	0	753	998	142	113	23,4%	8
11.	LITGRID AB	97.5%	UAB „EPSO-G“	Energetika	0	677 417	369 838	56 381	48 386	23,9%	410
12.	UAB „TETAS“	100.0%	UAB „EPSO-G“	Energetika	0	25 757	37 172	-7 348	-8 969	-608,5%	387
13.	AB „Amber Grid“	96.6%	UAB „EPSO-G“	Energetika	19 488	333 389	82 229	27 714	13 013	7,0%	345
14.	BALTPOOL UAB	67.0%	UAB „EPSO-G“	Energetika	170	93 435	1 836	450	273	39,4%	20
15.	Energy cells, UAB	100.0%	UAB „EPSO-G“	Energetika	116	29 816	2 717	809	143	8,8%	19
16.	UAB „KN Global Terminals“	100.0%	AB „KN Energies“	Energetika	0	5 959	0	-4	1 098	13,6%	2
17.	UAB „Geležinkelio tiesimo centras“	100.0%	AB „Lietuvos geležinkeliai“	Susisiekimas	0	32 144	24 176	3 608	1 729	6,5%	226
18.	UAB „Rail Baltica statyba“	100.0%	AB „Lietuvos geležinkeliai“	Susisiekimas	0	3 012	58	-22	710	26,9%	3
19.	AB „LTG Cargo“	100.0%	AB „Lietuvos geležinkeliai“	Susisiekimas	0	332 240	285 749	49 445	17 549	15,8%	1 723
20.	UAB „LTG Link“	100.0%	AB „Lietuvos geležinkeliai“	Susisiekimas	9 163	183 265	81 868	28 064	13 091	8,2%	593
21.	AB „LTG Infra“	100.0%	AB „Lietuvos geležinkeliai“	Susisiekimas	0	1 894 914	177 827	58 965	-8 738	-1,3%	2 418
22.	UAB „Kofinansavimas“	100.0%	UAB „Investicijų ir verslo garantijos“	Kita	0	152	247	0	0	-0,2%	3
23.	UAB Valstybės investicijų valdymo agentūra	100.0%	UAB „Investicijų ir verslo garantijos“	Kita	0	1 646	1 742	71	4	0,3%	1



# Santrumpos ir apibrėžimai

<b>Valdymo koordinavimo centras / VKC</b>	Vyriausybės įsteigtas analitinis bei gerosios valdysenos principų įgyvendinimo centras, atliekantis valstybės ir savivaldybės valdomų įmonių valdymo politikos įgyvendinimą koordinuojančios institucijos funkcijas
<b>VVĮ</b>	Valstybės valdoma įmonė (ūkinę komercinę veiklą vykdanči valstybės įmonė, akcinė bendrovė ir uždaroji akcinė bendrovė, kurioje valstybei nuosavybės teise priklauso akcijų, suteikiančių daugiau kaip 1/2 visų balsų šios bendrovės visuotiniame akcininkų susirinkime)
<b>VAI</b>	Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija arba akcijų valdytojas
<b>VĮ</b>	Valstybės įmonė
<b>EBPO</b>	Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacija
<b>Vyriausybė</b>	Lietuvos Respublikos Vyriausybė
<b>Nuosavybės gairės</b>	Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 665 patvirtintas Valstybės turtingų ir neturtingų teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašas
<b>Atrankos gairės</b>	Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 patvirtintas Kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą ir kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkamą kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašas
<b>Skaidrumo gairės</b>	Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 patvirtintas Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašas
<b>Lūkesčių raštas</b>	Raštas, kurį pateikia valstybei atstovaujanti institucija įmonei dėl valstybės siekiamų tikslų valstybės valdomoje įmonėje ir jai keliamų lūkesčių
<b>SĮ</b>	Specialieji įsipareigojimai arba nekomercinės funkcijos; VVĮ vykdomos funkcijos, kurių įmonė nesiimtų komerciniais pagrindais arba tai darytų už didesnę kainą nei yra nustatyta ir kurias įmonėms pavesta vykdyti akcininko/savininko t. y. valstybės sprendimais
<b>Netipiniai mokesčiai valstybei</b>	Turto mokestis ir žaliavos mokestis
<b>Turto mokestis</b>	Valstybės įmonių mokamas mokestis už valstybės turto naudojimą patikėjimo teise
<b>Žaliavos mokestis</b>	VĮ Valstybinių miškų urėdijos mokami privalomieji atskaitymai nuo žaliavinės medienos ir nenukirsto miško pardavimo pajamų
<b>D/E</b>	Finansinių įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis
<b>Grynojo pelno marža</b>	Rodiklis, apskaičiuojamas dalijant grynąjį pelną iš grynosios apyvartos
<b>EBITDA</b>	Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją, kuris apskaičiuojamas iš ikimokestinio pelno atimant finansinės veiklos rezultata bei pridėdant ilgalaikio turto nusidėvėjimą ir amortizaciją.
<b>EBITDA marža</b>	Veiklos pelningumas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją, kuris apskaičiuojamas EBITDA vertę dalinant iš pardavimo pajamų.
<b>Turto grąža (ROA)</b>	Tai yra finansinis rodiklis, parodantis įmonės turto panaudojimo efektyvumą, kuris apskaičiuojamas paskutinių dvylikos mėnesių grynąjį pelną (nuostolius) dalinant iš turto balansinės vertės atskaitinio laiko pradžioje ir pabaigoje vidurkio.
<b>Nuosavo kapitalo grąža (ROE)</b>	Finansinis rodiklis, parodantis akcininkų investuoto kapitalo panaudojimo efektyvumą, kuris apskaičiuojamas paskutinių dvylikos mėnesių grynąjį pelną (nuostolius) dalinant iš nuosavo kapitalo balansinės vertės atskaitinio laiko pradžioje ir pabaigoje vidurkio.
<b>Veiklos pelno marža</b>	Rodiklis, apskaičiuojamas dalijant veiklos pelną iš grynosios apyvartos
<b>SGD terminalas</b>	Suskystintųjų gamtinių dujų terminalas
<b>VERT</b>	Valstybinė energetikos reguliavimo tarnyba
<b>KPI</b>	Pagrindiniai veiklos rodikliai (angl. Key Performance Indicators)
<b>KO</b>	Kolegialūs priežiūros ar valdymo organai (kolegialūs organai)



# VKC

Valdymo koordinavimo centras

LIETUVOS VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA 2023/2024

Dėl išsamesnės informacijos prašome kreiptis:  
VšĮ Valdymo koordinavimo centras  
Žalgirio g. 92, LT-09303 Vilnius, Lietuva  
Tel. +370 620 73679, el. p. [info@governance.lt](mailto:info@governance.lt)