



VKC

Valdymo koordinavimo centras

LŪKESČIŲ RAŠTAI

**Jurgita Bagdonienė,
Projektų vadovė**

Teisinis pagrindas

- LRV 2007-06-06 d. nutarimas Nr. 567 "Dėl savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarkos aprašo patvirtinimo" (punktas 8.1.), nutarimo pakeitimas 2022-05-18 d. (punktas 3.2.)
- LR Ekonomikos ir inovacijų ministro 2022-05-18 d. įsakymas Nr. 4-721 „Dėl Valstybei atstovaujantios institucijos rašto dėl valstybės siekiamų tikslų valstybės valdomoje įmonėje ir keliamų lūkesčių valstybės valdomai įmonei turinio reikalavimų ir rengimo tvarkos aprašo patvirtinimo“

Lūkesčių raštų svarba

- Informacijos SVĮ suteikimas, ko iš jų (ir jų dukterinių bendrovių) savivaldybė tikisi dabartiniu ir būsimuoju laikotarpiu

Lūkesčių raštu akcininkas nustato pagrindines įmonės veiklos sritis, apibrėžia funkcijas bei veiklą, strategines kryptis ir laukiamus veiklos rezultatus.

- Lūkesčių raštai – integrali SVĮ strategijų dalis.

Akcininko lūkesčių pagrindu formuojamos strateginės kryptys, sudaromas strateginių tikslų ir uždavinių žemėlapis.

Lūkesčių raštai turi būti:

- Individualizuoti

Dalis lūkesčių turėtų atspindėti SVJ specifiką, t. y. stengtis lūkesčius/ laukiamus rezultatus priartinti prie būtent tos SVJ, kuriai formuojamas lūkesčių raštas, veiklos aplinkybių ir ypatumų.

- Realistiški

Lūkesčiai turi būti ambicingi, tačiau įgyvendinami.

- Aktualūs/ savalaikiai

Būtina atnaujinti dažniau, jei keičiasi akcininko lūkesčiai/ aplinkybės, kuriomis SVJ veikia/ teisinis reguliavimas ir pan.

- Susieti su laiku

Rekomenduojama tam tikrus lūkesčius, jei įmanoma, susieti su įvykdymo terminais.

Turinys (I)

- Lūkesčių rašto rengėjas ir adresatas

Įvardijama savivaldybė, teikianti lūkesčių raštą ir SVĮ, kuriai šie lūkesčiai teikiami.

- Savivaldybės siekiami tikslai valdomoje įmonėje

Rekomenduojama įtvirtinti kokie yra savivaldybės tikslai konkrečioje valdomoje SVĮ (tuo pagrindžiant kodėl įmonė turi būti valdoma savivaldybės).

Vykdomas veiklas išvardinti pagal prioritetus bei pagal tai, kas laikoma pagrindinėmis veiklomis/ kurios veiklos užtikrina viešąjį interesą.

Nurodyti įgyvendinami svarbūs savivaldybei ekonominiai, socialiniai, kultūriniai projektai, jei SVĮ dalyvauja ar dalyvaus tokių projektų įgyvendinime.

Turinys (II)

▪ Finansiniai lūkesčiai

Rekomenduojama iškelti 3 pagrindinius (ilgalaikius): pelningumo, optimalios kapitalo struktūros bei gražos akcininkui rodiklius.

Tikslinga numatyti ir kitų finansinių tikslų/ rodiklių arba bent identifikuoti sritis, kurioms SVĮ pati turėtų išsikelti išmatuojamus finansinius tikslus.

Įpareigoti SVĮ finansinius lūkesčius įtraukti į strateginį veiklos planą.

▪ Nefinansiniai lūkesčiai

Rekomenduojama (pagal poreikį ir tikslumą) kelti lūkesčius plėtrai, skaidrumui, socialinei atsakomybei, klientų patirties gerinimui, inovatyvumui, efektyvumui, lyderystei, darbuotojų įsitraukimui, rizikų valdymui, gerajai valdysenai ir t.t.

Įpareigoti SVĮ nefinansinius lūkesčius įtraukti į strateginį veiklos planą.