

VKC

Valdymo koordinavimo centras

VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA 2022 / 2023 METAIS

VIDAS DANIELIUS
Valdymo koordinavimo centro vadovas



Vyriausybės įsteigtas analitinis bei gerosios valdysenos principų įgyvendinimo centras, siekiantis užtikrinti nuoseklų ir profesionalų valstybės ir savivaldybių valdomų įmonių valdymą.

SKAIDRUMAS

Analitinių ataskaitų rengimas ir įmonių veiklos viešinimas

KOLEGIALŪS ORGANAI

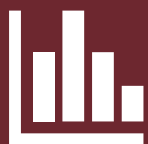
Nepriklausomų valdybos ir stebėtojų tarybos narių atranka

AIŠKŪS TIKSLAI

Strateginių planų, jų įgyvendinimo bei valstybės lūkesčių priežiūra

KONSULTACIJOS

Pagalba formuojant VVJ sektoriaus politiką bei konsultacijos gerosios valdysenos klausimais



**VVĮ ir SVĮ
finansiniai
rezultatai ir ataskaitos**



**Valstybės ir
savivaldybių
lūkesčiai ir VVĮ
siektini veiklos rodikliai**



**Aktualūs
VVĮ kolegialių
organų narių sąrašai**

Išsami VVĮ ir SVĮ informacija: www.governance.lt



TEBESITĘSIANTIS KARAS UKRAINOJE

ĮTEMPTA IR PADIDINTOS RIZIKOS GEOPOLITINĖ APLINKA



ENERGETINIŲ IŠTEKLIŲ KAINŲ ŠUOLIS

IŠAUGĘS POREIKIS ĮMONIŲ ENERGETINIO EFEKTYVINIMO SPRENDIMAMS



ATSINAUJINĘ VVĮ KOLIEGIALŪS ORGANAI IR AUKŠČIAUSIO LYGMENS VADOVŲ KAITA

2022 METAIS NAUJAI SUFORMUOTOS VALDYBOS / STEBĖTOJŲ TARYBOS BUVO 15-OJE VVĮ;
PASKIRTI 6 NAUJI VADOVAI

VVĮ ŠALIES MASTU

VVĮ DIRBO 1
IŠ 56
UŽIMTŲ
LIETUVOS
GYVENTOJŲ

8 VVĮ YRA
TARP TOP 50
DIDŽIAUSIŲ
MOKESČIŲ
MOKĖTOJŲ

VVĮ INDĖLIS Į
VALSTYBĖS
BIUDŽETĄ SIEKĖ
85 EURUS 1
GYVENTOJUI

VVĮ
UŽDIRBTOS
PAJAMOS
SUDARĖ 9,5
proc. BVP

VISUOMENEI REIKŠMINGI VVĮ ĮVYKIAI



2022 m. kovo mėn. Panevėžyje atidarytas moderniausias Lietuvoje VĮ Valstybinių miškų urėdijos miško sodmenų išauginimo kompleksas, kai kuriais technologiniais sprendimais lenkiantis net aplinkinių šalių medelynus.
(VĮ Valstybinių miškų urėdija)



2022 m. balandžio 2 d. Lietuvos dujų perdavimo sistema nuo balandžio pradžios pradėjo veikti be rusiškų dujų importo. **Gegužės 5 d.** oficialiai atidarytas Lietuvos-Lenkijos dujotiekis GIPL, nutraukęs Baltijos valstybių ir Suomijos energetinę izoliaciją ir integruodamas šalis į vieningą Europos Sąjungos dujų tinklą. **(UAB „EPSO-G“ įmonių grupė)**



2022 m. gruodžio mėn. pradėjo kursuoti traukinys Vilnius–Varšuva–Krokuva. Keliones juo siūlo AB „Lietuvos geležinkelių“ grupės keleivių vežimo bendrovė **„LTG Link“**.



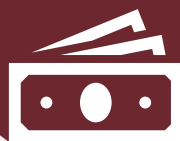
2022 m. birželio mėn. „EPSO-G“ išplatino su darnumu susietų obligacijų emisiją, tokiu būdu pritraukdama 75 mln. eurų. Tai pirmoji su darnumu susieta obligacijų emisija Baltijos šalyse. **2023 m. vasario mėn.** renginio „Nasdaq Baltijos rinkos apdovanojimai 2023“ metu ši obligacijų emisija pripažinta svarbiausiu įvykiu Baltijos kapitalo rinkoje.



2023 m. birželio mėn. Šiaulių rajone, Jurgeliškių kaime, buvusio odų sąvartyno teritorijoje (kurio vietoje jokia veikla negalima), pradėtas statyti 3,9 megavato (MW) galios saulės elektrinių parkas. **(UAB „Toksika“)**

POKYČIAI VVĮ POLITIKOJE

PASIKEITIMAI VVĮ KOLEGIALIŲ ORGANŲ NARIŲ ATLYGIO POLITIKOJE



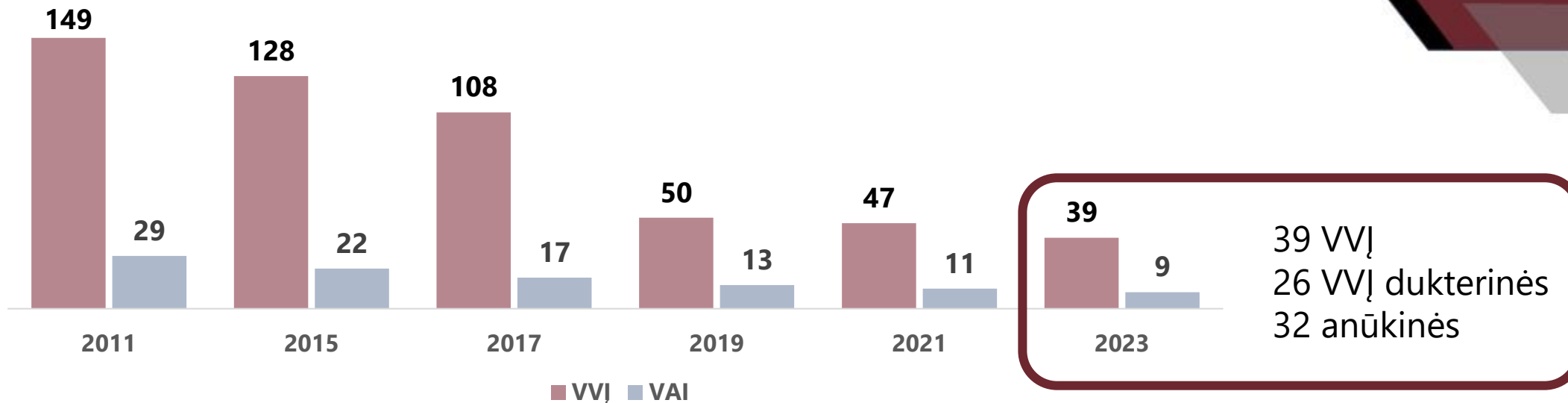
- ✓ Valstybės valdomų bendrovių KO nariams numatyto atlygio dydžio „lubos“ tapo „grindimis“ (1/4 vadovo VDU)
- ✓ Įtvirtintas apmokėjimas valstybės tarnautojams, einantiems valstybės valdomų bendrovių KO nario pareigas (nuo 1/8 iki 1/4 vadovo VDU)
- ✓ Pareiga VVĮ savo lėšomis apdrausti įmonės KO narių civilinę atsakomybę

DĖMESYS VVĮ TIKSLŲ FORMAVIMUI IR STRATEGINIAM PLANAVIMUI



- ✓ Pagal naują KPI koncepciją 2022 m. patvirtinti pagrindiniai finansiniai VVĮ veiklos matavimo rodikliai 2022 – 2024 m. laikotarpiui
- ✓ Nuo 2022 m. VKC kasmet tvirtina specializuotus VVĮ veiklos matavimo rodiklius (finansinius ir nefinansinius), kurie turi atsispindėti įmonių strateginiuose veiklos planuose

POKYČIAI VVĮ POLITIKOJE: REZULTATAI

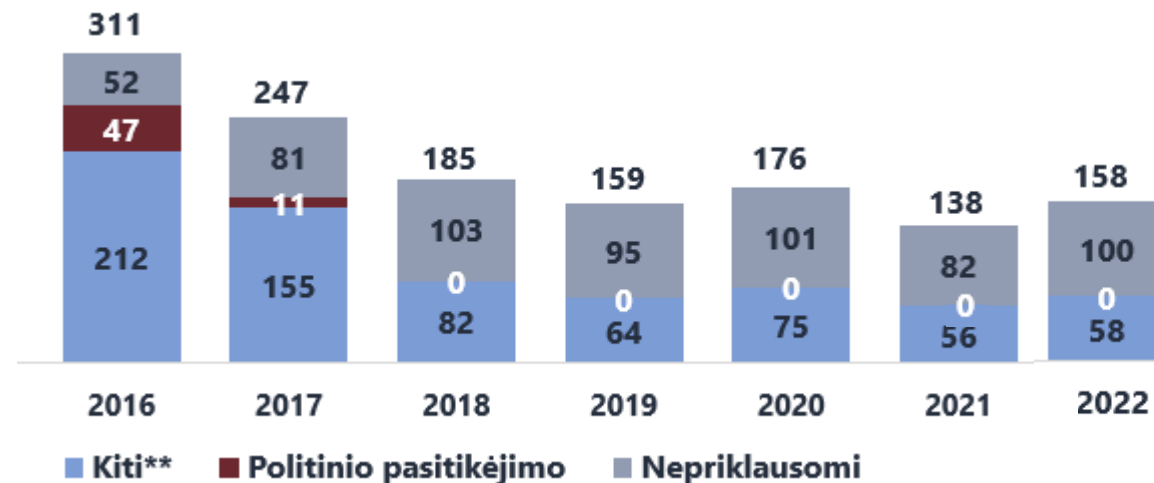


2023 m. renkamuose kolegialiuose organuose **nepriklausomi** yra:

- ✓ 100 proc. pirmininkų ir
- ✓ 63 proc. narių

**TAI ATITINKA GERĄJĄ EBPO
VALDYSENOS PRAKTIKĄ!**

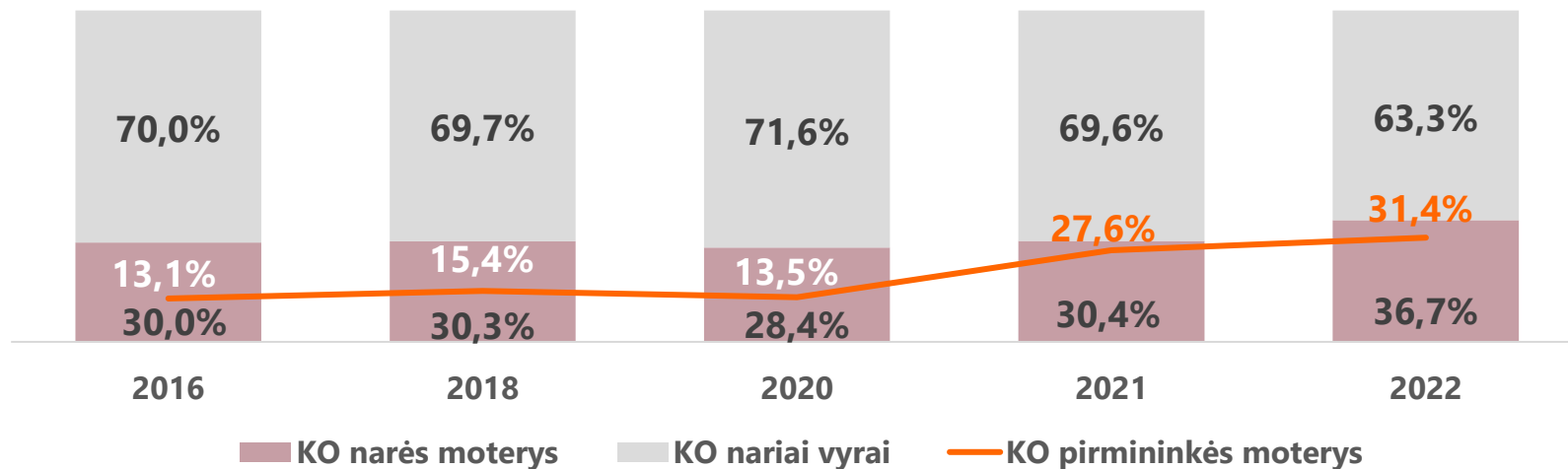
VVĮ KOLEGALIŲ
ORGANŲ SUDĖČIŲ
DINAMIKA*



*nurodyti tik tiesiogiai valstybei atstovaujančių institucijų renkamų kolegialių organų nariai.

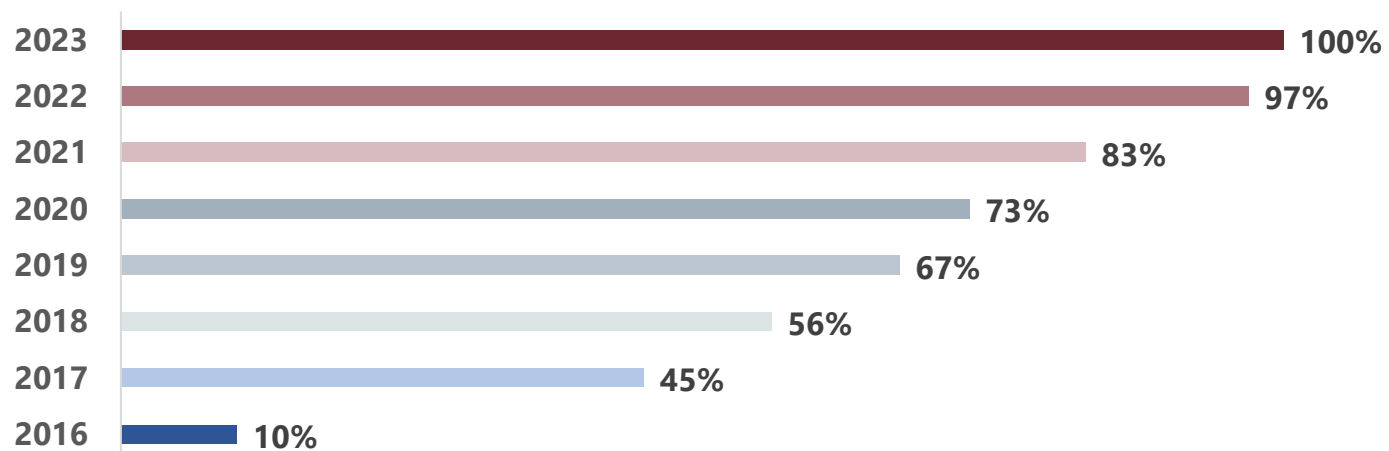
** valstybės tarnautojai (akcininko/savininko atstovai), įmonės darbuotojai ir kt

VVĮ KO SUDĖČIŲ DUOMENYS



Pastaraisiais metais VVĮ valdysenoje vis dažniau lyderystės imasi **MOTERYS**

Nepriklausomi VVĮ valdybų ir stebėtojų tarybų pirmininkai



2023 m. pasiektas naujas valdysenos kokybės lygis – pirmą kartą **VISI VVĮ KO PIRMININKAI YRA NEPRIKLAUSOMI**

ATEITIES PERSPEKTYVA

ATSPIRTIES TAŠKAS (2021)

VVĮ – 47
VAI – 11

- 12 Susisiekimo ministerija
- 10 Finansų ministerija
- 9 Žemės ūkio ministerija
- 4 Turto bankas
- 3 Energetikos ministerija
- 3 Ekonomikos ir inovacijų ministerija
- 2 Aplinkos ministerija
- 1 Kultūros ministerija
- 1 Lietuvos bankas
- 1 Vidaus reikalų ministerija
- 1 Kalėjų departamentas

ŠIANDIEN PASIEKTAS REZULTATAS (2023)

VVĮ – 39
VAI – 9

- 12 Susisiekimo ministerija
- 7 Finansų ministerija
- 6 Žemės ūkio ministerija
- 3 Turto bankas
- 3 Energetikos ministerija
- 3 Ekonomikos ir inovacijų ministerija
- 3 Aplinkos ministerija
- 1 Lietuvos bankas
- 1 Vidaus reikalų ministerija

LAUKIAMAS TARPINIS REZULTATAS (2024)

VVĮ – 31 (+/-)
VAI – 7

- 12 Susisiekimo ministerija
- 6 Žemės ūkio ministerija
- 4 Ekonomikos ir inovacijų ministerija
- 4 Finansų ministerija
- 3 Energetikos ministerija
- 1 Aplinkos ministerija
- 1 Lietuvos bankas

GALUTINIS REZULTATAS (2024 m. – 2026 m.)

**CENTRALIZUOTAS VVĮ
VALDYSENOS MODELIS:**
daugumos VVĮ valdysena
perduota 1-2 VVĮ valdymo
subjektui (pvz. VKC), kuris
nedalyvauja formuojant
VVĮ politiką

VKC

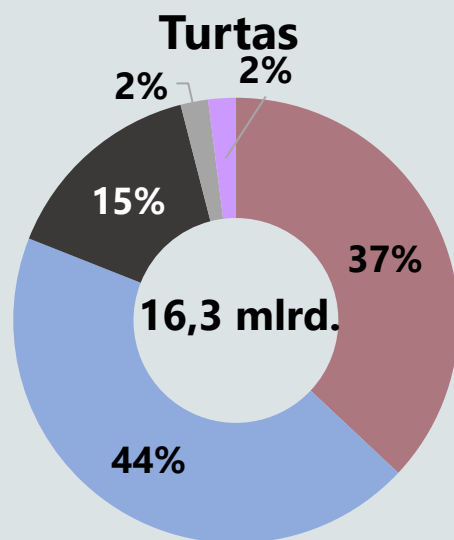
Valdymo koordinavimo centras

VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ REZULTATŲ PRISTATYMAS

GINTARAS MAKŠIMAS
Valdymo koordinavimo centro
Analizės skyriaus vadovas

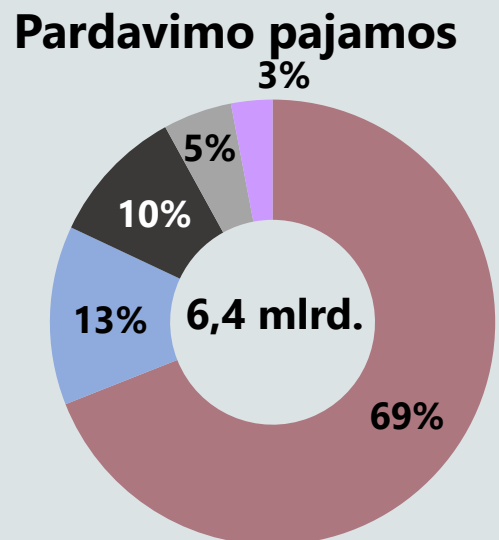


VVI PORTFELIS – 2022 METŲ REZULTATAI



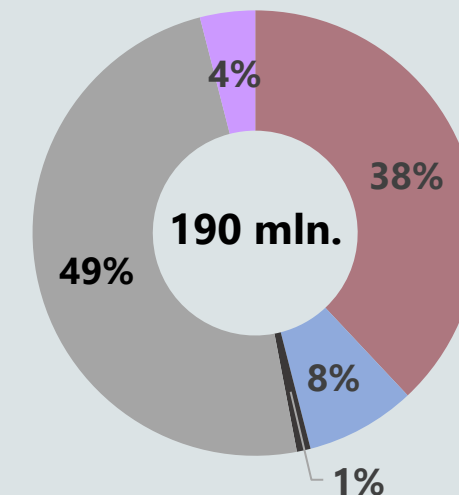
Finansų ministerija

Susisiekimo ministerija



Energetikos ministerija

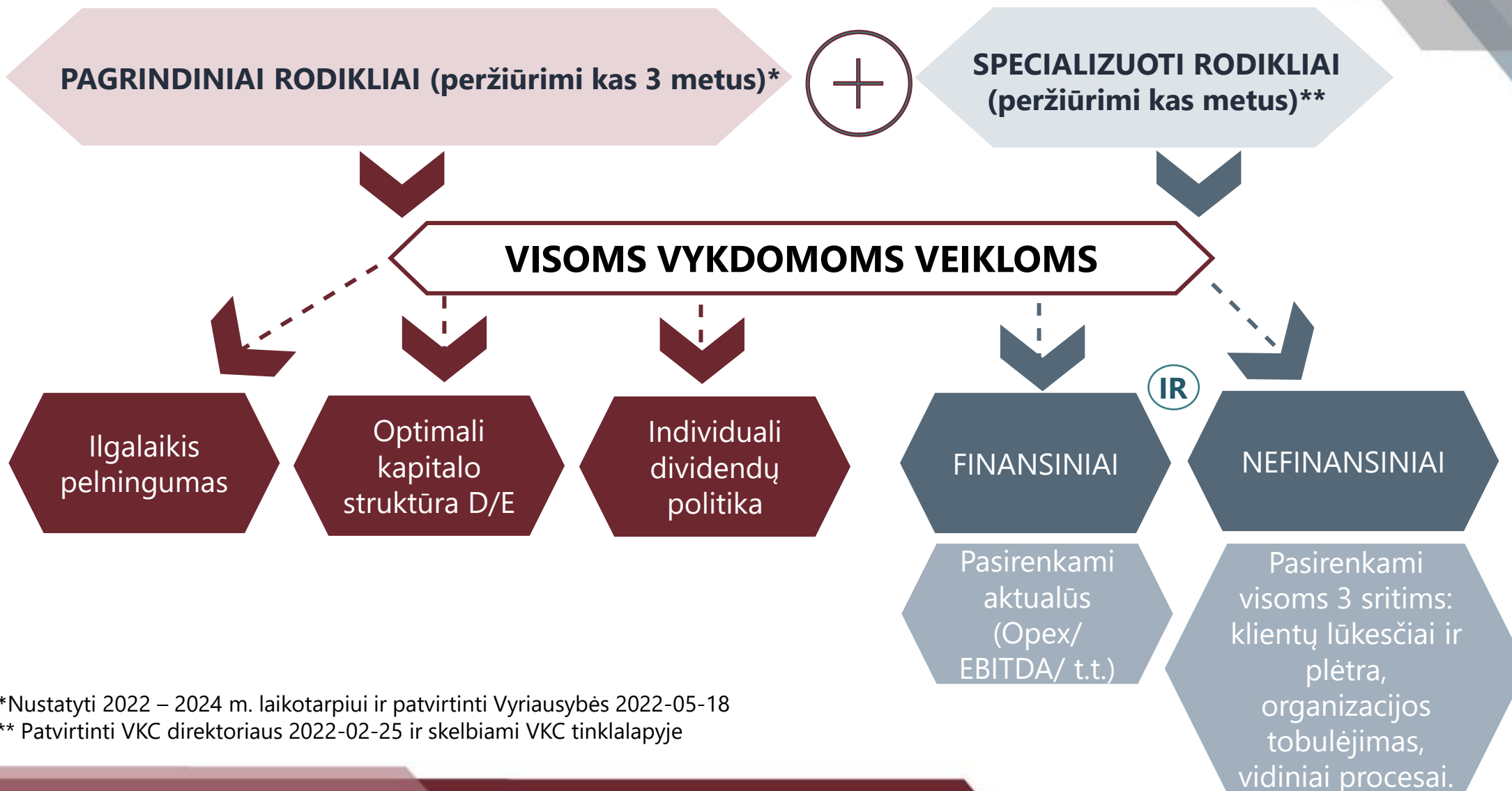
Dividendai ir pelno įmokos



Aplinkos ministerija

Kitos VAI

NAUJAS VVĮ VEIKLOS MATAVIMAS nuo 2022 m.



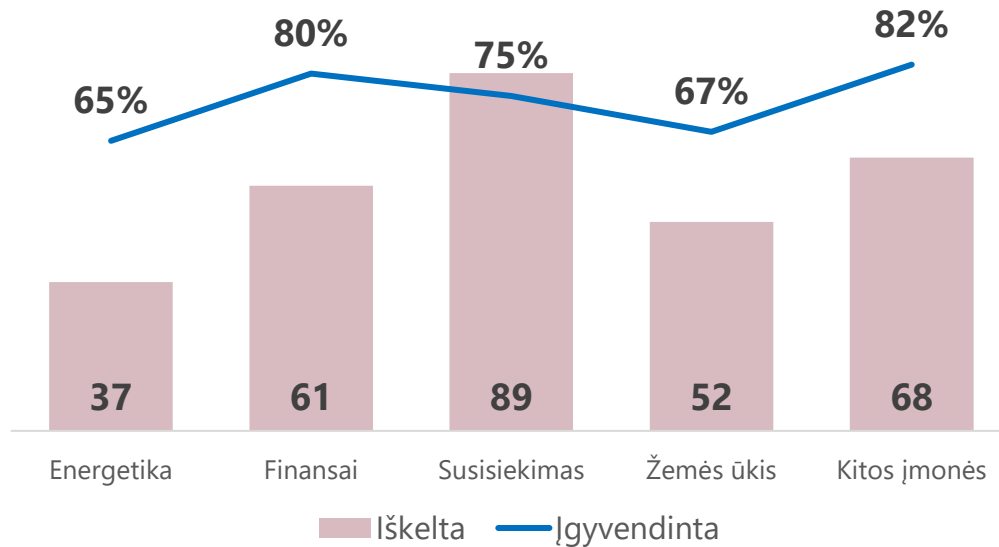
*Nustatyti 2022 – 2024 m. laikotarpiui ir patvirtinti Vyriausybės 2022-05-18

** Patvirtinti VKC direktoriaus 2022-02-25 ir skelbiami VKC tinklalapyje

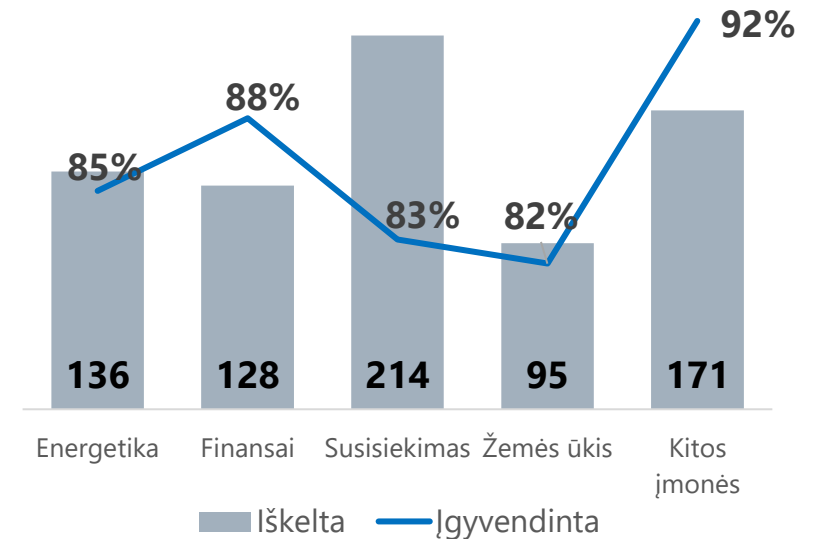
NAUJO VVI VEIKLOS MATAVIMO REZULTATAI

2022 m. VISUS IŠKELTUS PAGRINDINIUS RODIKLIUS ĮVYKĖ 20 VVI

Finansinių tikslų ir uždavinių įgyvendinimas pagal sektorius 2022 m.



Nefinansinių tikslų ir uždavinių įgyvendinimas pagal sektorius 2022 m.



Vidutiniškai įmonės savo veikloje kelia **7** finansinius ir **20** nefinansinių rodiklių

Aukščiausias visų tiek finansinių, tiek nefinansinių rodiklių pasiekimas (bendras) išlieka **finansų sektoriaus** įmonėse – 82 proc.

NAUJO VVĮ VEIKLOS MATAVIMO PAVYZDYS: UAB „TOKSIKA“

Patvirtinti veiklos matavimo rodikliai ir jų įgyvendinimas 2022 m.

PAGRINDINIAI 2022-2024 m.	Siektina vertė
Metinė EBITDA, mln. EUR	1,3
Nuosavo kapitalo santykis su visu turtu, kartais	0,3-0,35
Dividendų dydis skaičiuojamas vadovaujantis uždirbtos ROE dydžiu	70 proc. nuo paskirstytojo pelno

SPECIALIZUOTI 2022 m.	Siektina vertė
Pardavimų pajamos, mln. EUR	6,48
Darbo našumas (1 darb. sukurta pridėtinė vertė per 1 val.), EUR	27,0
Atliekų surinkimas, t	15 300
PADĮ leidžiamų pajėgumų panaudojimas, proc.	95%
PAS leidžiamų pajėgumų panaudojimas, proc.	35%
PADI vidutinis metinis teršalų kiekis, ne didesnis kaip nustatytas proc. nuo leidžiamos ribinės normos	60%



Be **UAB „Toksika“**, 2022 metais visus pagrindinius ir specializuotus KPI taip pat pasiekė šios įmonės:

- **VĮ Ignalinos atominė elektrinė**
- **UAB „Investicijų ir verslo garantijos“**
- **UAB Viešųjų investicijų plėtros agentūra**
- **AB „Jonavos grūdai“**
- **UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“**
- **VĮ „Indėlių ir investicijų draudimas“**

VVJ INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (MLN. EUR)



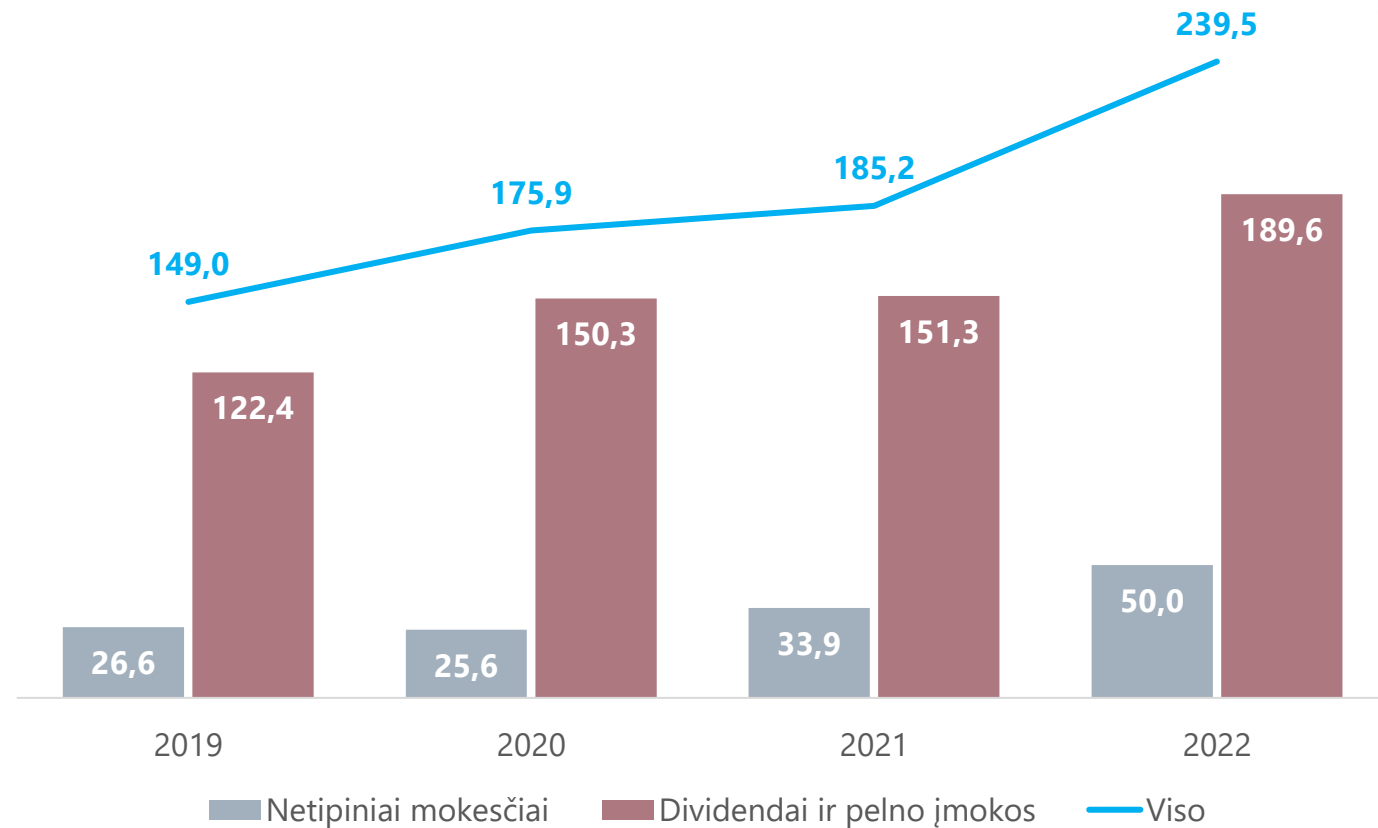
Nuo 2019 m. indėlis į valstybės biudžetą padidėjo 61 proc.



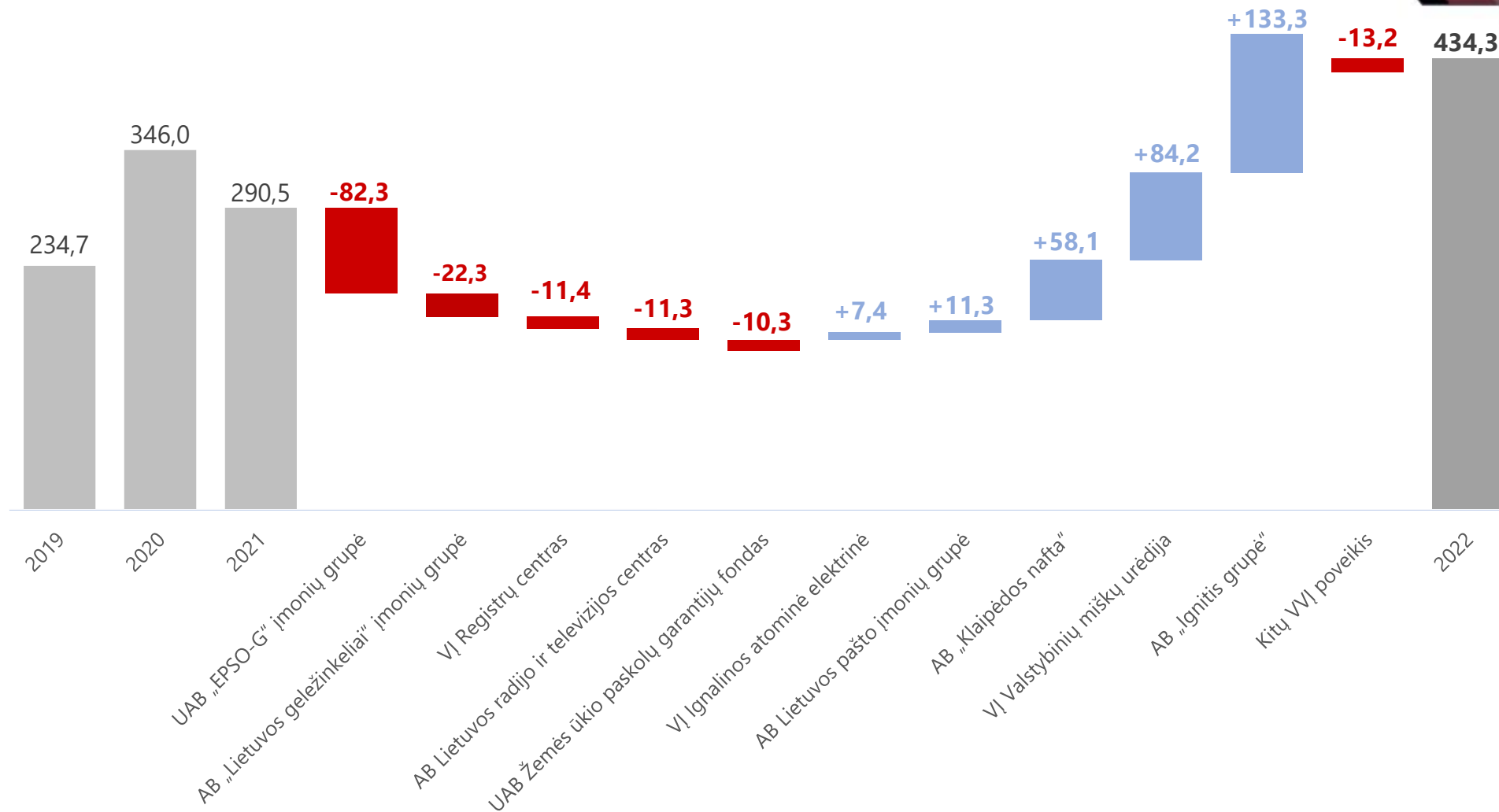
VVJ už 2022 m. rezultatus paskyrė beveik 40 mln. eurų daugiau dividendų ir pelno įmokų nei prognozavo



Daugiau nei pusę indėlio į valstybės biudžetą sumos (59 proc.) sudaro VĮ Valstybinių miškų urėdijos paskirta pelno įmoka ir sumokami papildomi netipiniai mokesčiai



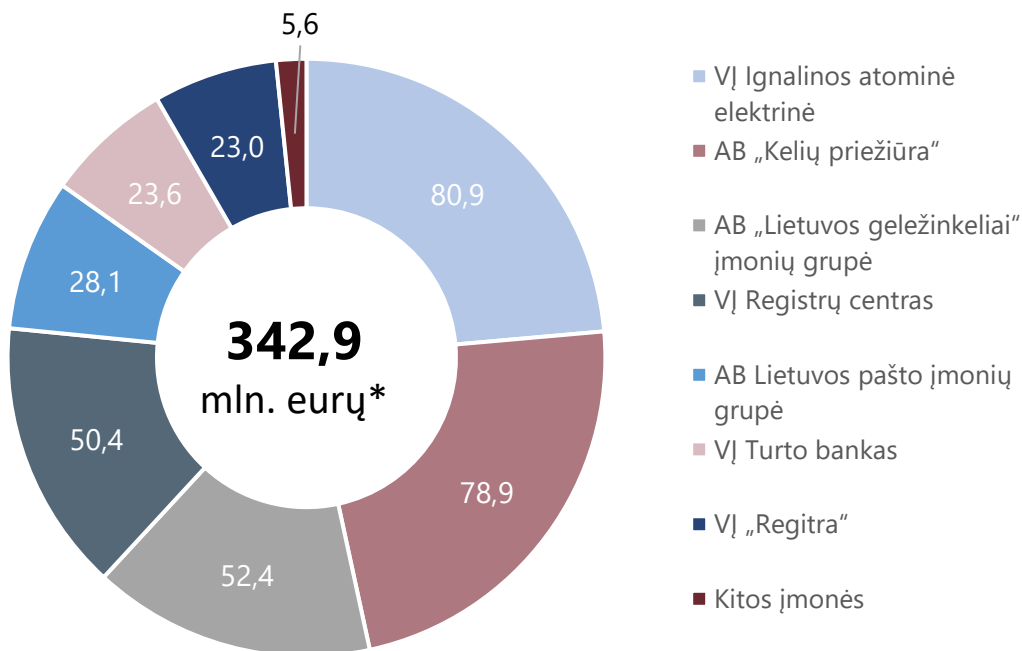
VVI GRYNASIS PELNAS (MLN. EUR)



SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI

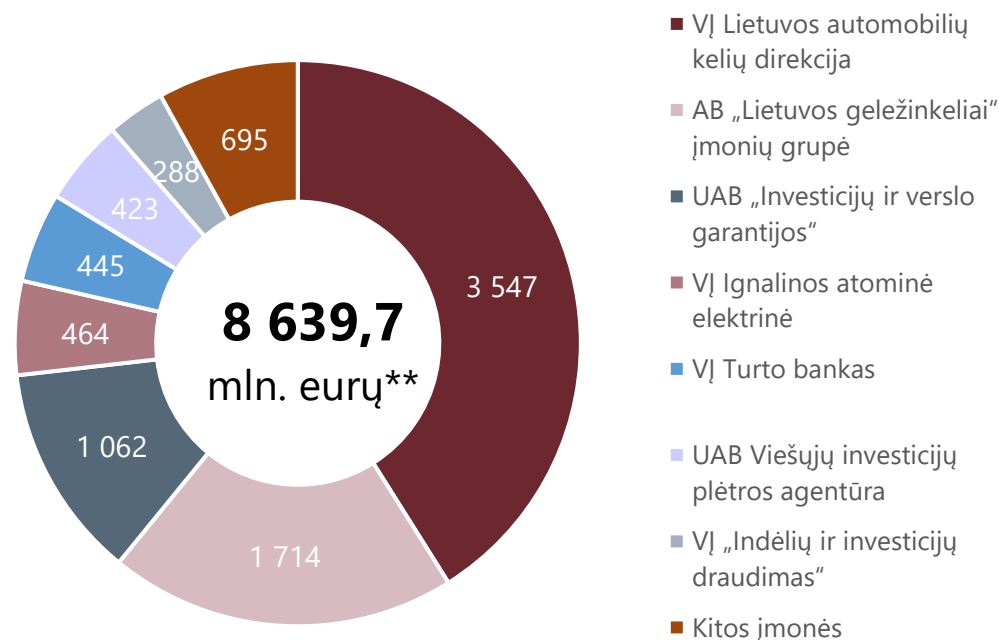
2022 m. SPECIALIUOSIUS ĮPAREIGOJIMUS VYKDĖ BEVEIK PUSĖ VVI

Specialiųjų įpareigojimų sąnaudos (mln. Eur)



*Iš jų 15,3 proc. tiesiogiai neatspindėjo įmonių FA

Specialiųjų įpareigojimų turtas (mln. Eur)



**Iš jų 22,1 proc. tiesiogiai neatspindėjo įmonių FA

VVĮ VADOVŲ ATLYGIS 2022 METAIS

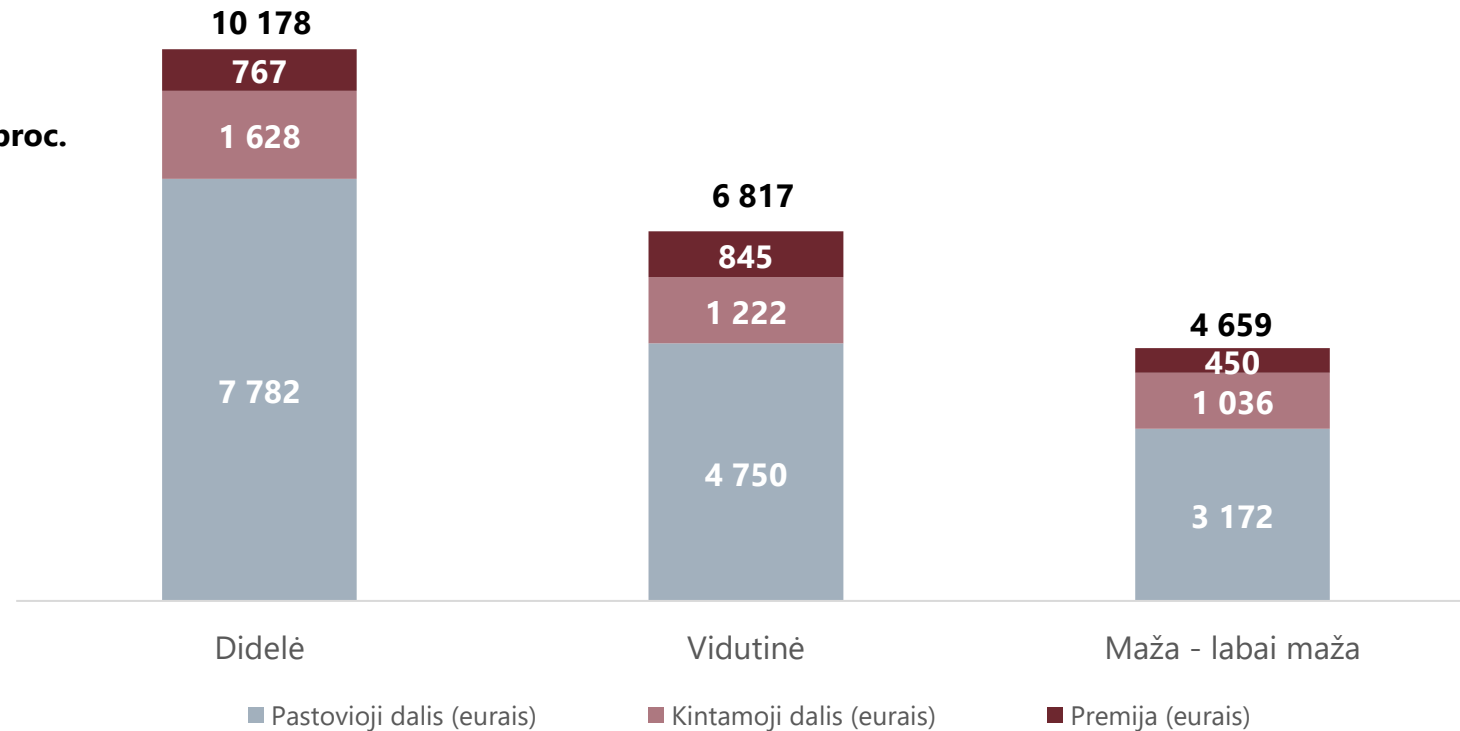
VVĮ vadovų mėnesinio atlyginimo struktūra pagal įmonių kategorijas



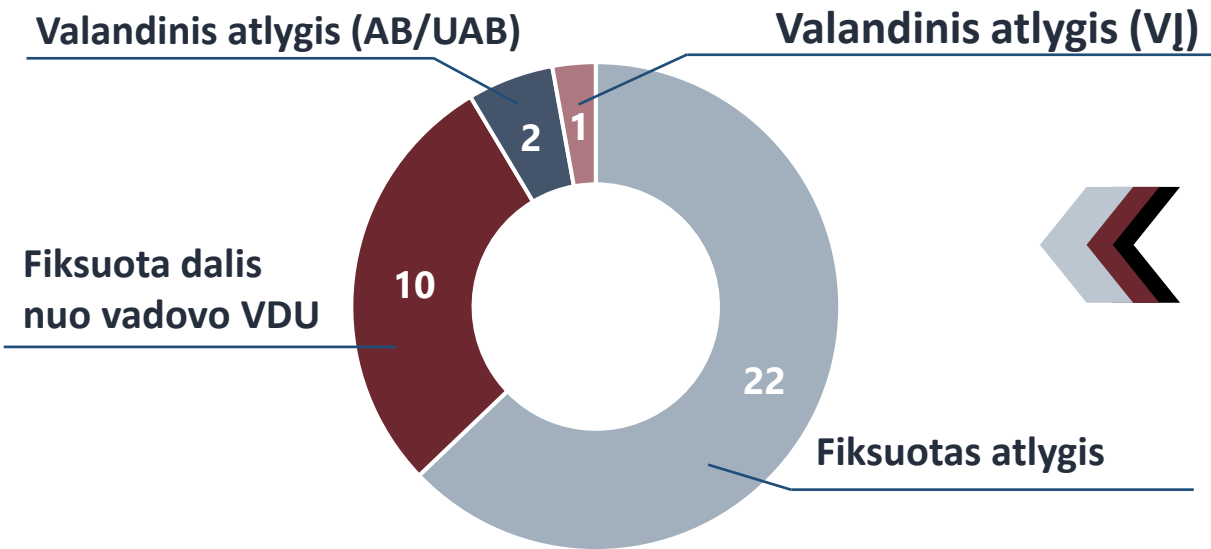
Vidutinis mėnesinis VVĮ vadovų darbo užmokestis **2022 metais buvo 11,9 proc. didesnis ir siekė 7 218 eurų**



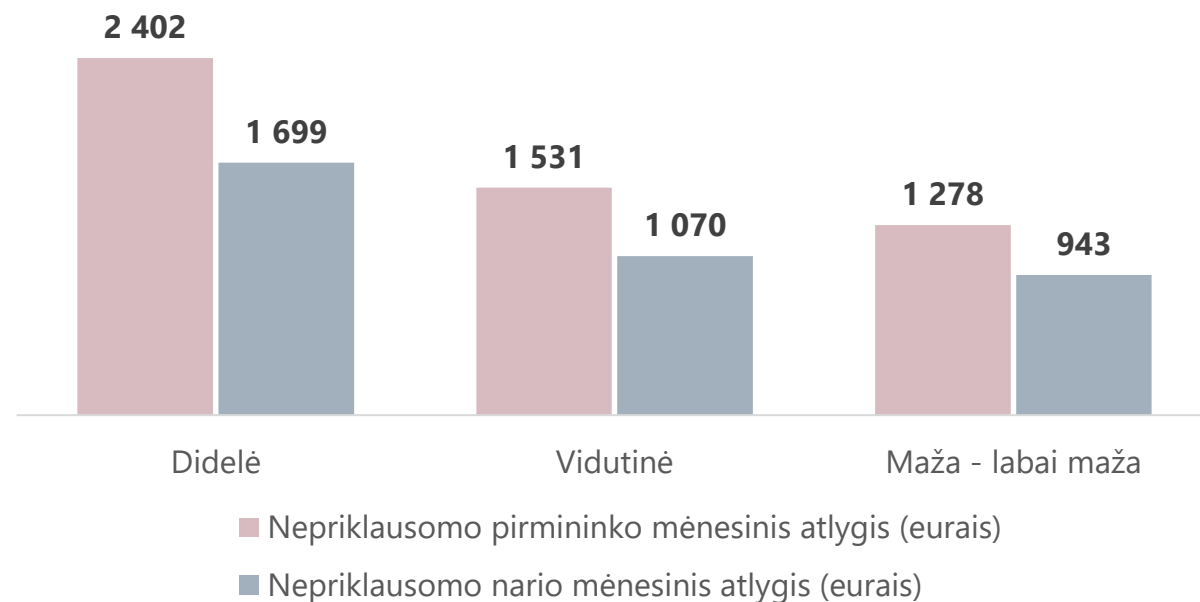
Vidutinis mėnesinis VVĮ vadovų darbo užmokestis **pakilo 21-oje VVĮ**



VVĮ KOLEGIALIŲ ORGANŲ NARIŲ ATLYGIS 2022 m.



VVĮ skaičius pagal nepriklausomų narių atlygio sistemas



Faktiniai VVĮ nepriklausomų narių atlygiai

PABAIGAI – PAGRINDINIAI AKCENTAI



VVJ PORTFELIO REZULTATAMS REIKŠMINGIAUSIĄ ĮTAKĄ IR TOLIAU TURI ENERGETIKOS SEKTORIAUS ĮMONIŲ VEIKLA



VĮ VALSTYBINIŲ MIŠKŲ URĖDIJOS REZULTATAI STIPRIAI PRIKLAUSOMI NUO RINKOJE VYKSTANČIŲ SVYRAVIMŲ



NUSTATANT INDIVIDUALIZUOTUS VVJ VEIKLOS RODIKLIUS TURI BŪTI UŽTIKRINTAS JŲ AMBICINGUMAS



TINKAMAM GEROSIOS VALDYSENOS ĮGYVENDINIMUI ITIN SVARBUS ATSAKINGAS AKCININKO POŽIŪRIS



CENTRALIZUOTAS VALDYSENOS MODELIS UŽTIKRINS PROFESIONALIĄ VVJ VALDYSENĄ, DIDESNĮ SKAIDRUMĄ IR SOLIDŽIĄ GRAŽĄ VALSTYBEI

KVIEČIAME BENDRADARBIAUTI!



www.governance.lt

info@governance.lt

+370 620 73679