



VKC
Valdymo koordinavimo centras

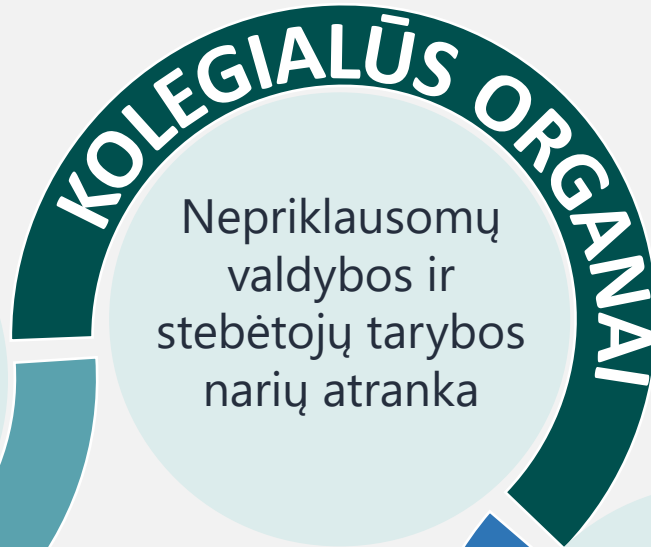
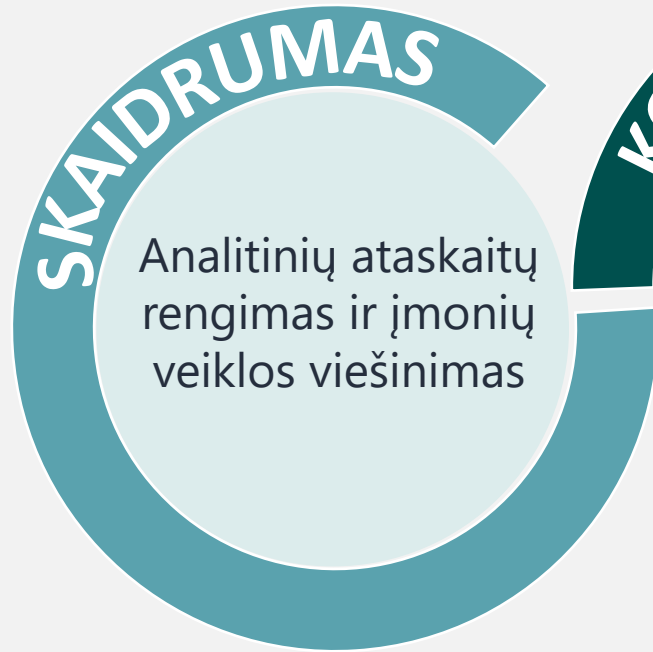
VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA 2021 / 2022 METAIS

VIDAS DANIELIUS

Valdymo koordinavimo centro vadovas

VALDYMO KOORDINAVIMO CENTRAS

Vyriausybės įsteigtas analitinis bei gerosios valdysenos principų įgyvendinimo centras, siekiantis užtikrinti nuoseklų ir profesionalų valstybės ir savivaldybių valdomų įmonių valdymą



PASTARŲJŲ METŲ VVĮ VEIKLOS KONTEKSTAS



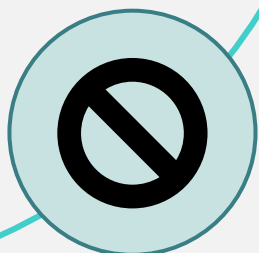
TRETIEJI PANDEMIJOS METAI

- ✓ PRISITAIKYMAS PRIE NUOLAT BESIKEIČIANČIŲ REIKALAVIMŲ



KARAS UKRAINOJE

- ✓ ĮTEMPTA IR PADIDINTOS RIZIKOS GEOPOLITINĖ APLINKA



SANKCIJŲ PAKETAI

- ✓ PERIODIŠKAI ĮVEDAMI NAUJI TARPTAUTINIAI SUSITARIMAI

VVĮ ŠALIES MASTU



VVĮ
UŽDIRBTOS
PAJAMOS
SUDARĖ 6,4
proc. BVP

VVĮ DIRBO 1
IŠ 50
UŽIMTŲ
LIETUVOS
GYVENTOJŲ

VVĮ INDĖLIS Į
VALSTYBĖS
BIUDŽETĄ SIEKĖ
66 EURUS 1
GYVENTOJUI

POKYČIAI VVĮ POLITIKOJE



Įtvirtinti reikalavimai
**valstybės tarnautojų
atrankai į KO narius**

Harmonizuota **dukterinių
bendrovių KO atranka**

Patvirtinta KPI
konceptija

**Kolegialių priežiūros ar
valdymo organų
stiprinimas**

Tobulinama **valstybės
tarnautojų-KO narių
apmokėjimo tvarka**

**Didelis dėmesys
VVĮ tikslų formavimui ir
strateginiam planavimui**

Reikalavimas **rengti
strategijas** nuo šiol apima
ir **anūkinės įmones**

Patvirtinti **pagrindiniai ir specializuoti
VVĮ veiklos matavimo rodikliai**

NAUJAS VVĮ VEIKLOS MATAVIMAS nuo 2022 m.



PAGRINDINIAI RODIKLIAI (peržiūrimi kas 3 metus)*



SPECIALIZUOTI RODIKLIAI (peržiūrimi kas metus)**

VISOMS VYKDOMOMS VEIKLOMS

Ilgalaikis pelningumas

Optimali kapitalo struktūra D/E

Individuali dividendų politika

FINANSINIAI

Pasirenkami aktualūs (Opex/ EBITDA/ t.t.)

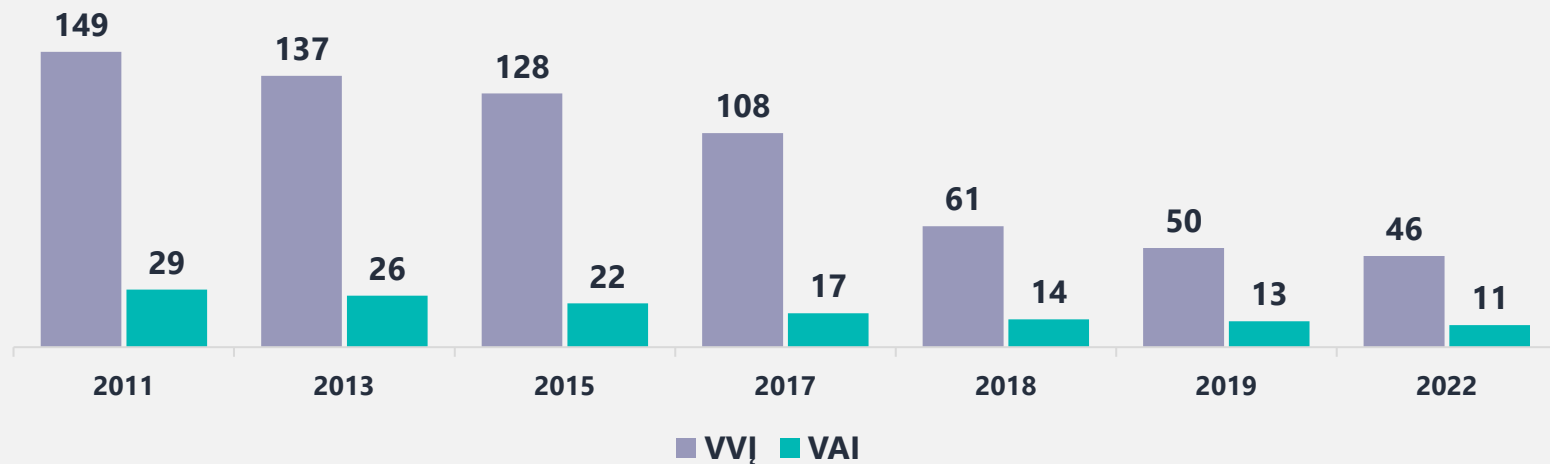
NEFINANSINIAI

Pasirenkami visoms 3 sritis: klientų lūkesčiai ir plėtra, organizacijos tobulėjimas, vidiniai procesai.

*Nustatyti 2022 – 2024 m. laikotarpiui ir patvirtinti Vyriausybės 2022-05-18

** Patvirtinti VKC direktoriaus 2022-05-25 ir skelbiami VKC tinklalapyje

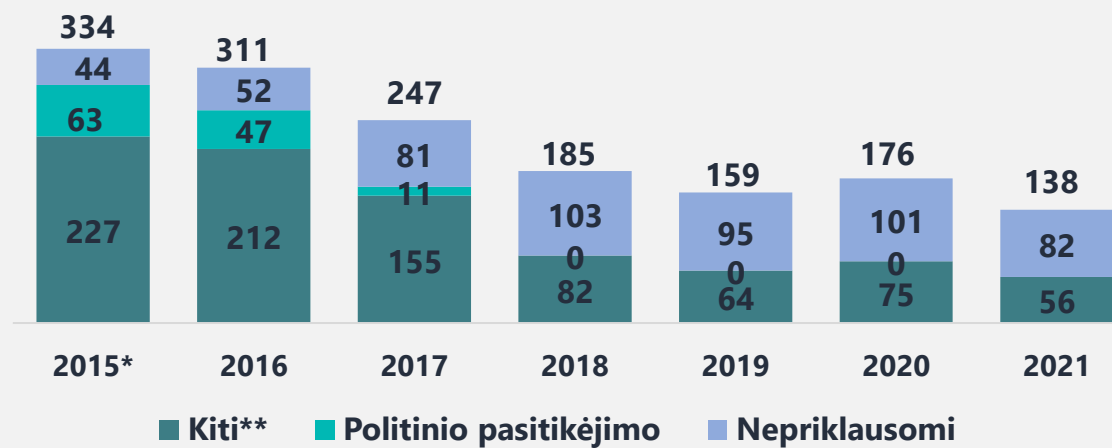
POKYČIAI VVĮ POLITIKOJE: REZULTATAI



- ✓ Renkamuose kolegialiuose organuose **>60 proc. narių yra nepriklausomi**
- ✓ **Sėkmingas** VVĮ renkamų kolegialių organų **depolitizavimas**



Kolegialių organų sudėčių dinamika



* 2015 m. duomenys koreguoti eliminuojant 42 miškų urėdijų valdybas

** valstybės tarnautojai (akcininko/savininko atstovai), įmonės darbuotojai ir kt.

***nurodyti tik tiesiogiai valstybei atstovaujančių institucijų renkamų kolegialių organų nariai

KLIŪTYS PROFESIONALIAI VALDYSENAI



Įmonės, veikusios visai be valdybų / stebėtojų tarybų (arba nepilnos sudėties)	2021-01-01 - 2022-06-01	Valdybos / stebėtojų tarybos formavimo statusas
AB „Detonas“	3 mėn.	Valdyba paskirta 2022-05-30
AB „Jonavos grūdai“	1 mėn.	Valdyba paskirta 2022-02-04
AB „Kelių priežiūra“	2 mėn.	Valdyba paskirta 2022-03-01
AB „Klaipėdos nafta“	1 mėn.	Nauja stebėtojų taryba dar nepaskirta
AB Lietuvos pašto įmonių grupė	-	Trūksta 1 nario
AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	2 mėn.	Trūksta 1 nario (nepriklausomo)
AB „Lietuvos veislininkystė“		Trūksta 1 nario
AB „VIAMATIKA“	2 mėn.	Nauja valdyba dar nepaskirta
AB „Smiltynės perkėla“	2 mėn.	Valdyba paskirta 2022-03-18
UAB „Investicijų ir verslo garantijos“	4 mėn.	Nauja valdyba dar nepaskirta
UAB Lietuvos monetų kalykla	-	Trūksta 1 nario (nepriklausomo)
UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“	0,5 mėn.	Trūksta 1 nario
UAB „Toksika“	1 mėn.	Trūksta 1 nario
UAB Valstybės investicijų valdymo agentūra	-	Trūksta 1 nario (nepriklausomo)
UAB Žemės ūkio paskolų garantijų fondas	3 mėn.	Valdyba paskirta 2022-04-25
VĮ Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	3 mėn.	Nauja valdyba dar nepaskirta
VĮ „Oro navigacija“	4 mėn.	Nauja valdyba dar nepaskirta
VĮ Registrų centras	2 mėn.	Trūksta 1 nario
VĮ „Regitra“	2 mėn.	Nauja valdyba dar nepaskirta
VĮ Turto bankas	0,5 mėn.	Nauja valdyba dar nepaskirta
VĮ Valstybinių miškų urėdija	2 mėn.	Valdyba paskirta 2022-03-10
VĮ Vidaus vandens kelių direkcija	1 mėn.	Nauja valdyba dar nepaskirta
VĮ Žemės ūkio informacijos ir kaimo verslo centras	-	Trūksta 1 nario (nepriklausomo)



2022 M. BIRŽELIO 1 D. BE VALDYBŲ VEIKĖ 8 VVI

- ✓ **VĒLUOJANČIOS VALDYBŲ ATRANKOS.** ĮMONĖS VEIKIA BE VALDYBŲ.
- ✓ **TARNYBŲ PAŽYMAS** – ERDVĖ NEPASKIRTI „NEPATOGIŲ“ KANDIDATŲ BE PAPILDOMŲ PAAIŠKINIMŲ.
- ✓ **AKCININKO ATSTOVŲ** KOMPETENCIJOS IR MOTYVACIJA. BŪTINAS PROFESIONALUS VALSTYBĖS ATSTOVAVIMAS.

ATEITIES PERSPEKTYVA



SITUACIJA ŠIANDIEN

VVI – 46
VAI – 11

- 2 Aplinkos ministerija
- 3 Energetikos ministerija
- 10 Finansų ministerija
- 1 Kalėjų departamentas
- 1 Kultūros ministerija
- 1 Lietuvos bankas
- 12 Susisiekimo ministerija
- 3 Ekonomikos ir inovacijų ministerija
- 1 Vidaus reikalų ministerija
- 8 Žemės ūkio ministerija
- 4 Turto bankas

TARPINIS REZULTATAS (2024 m.)

VVI – 31 (+/-)
VAI – 7

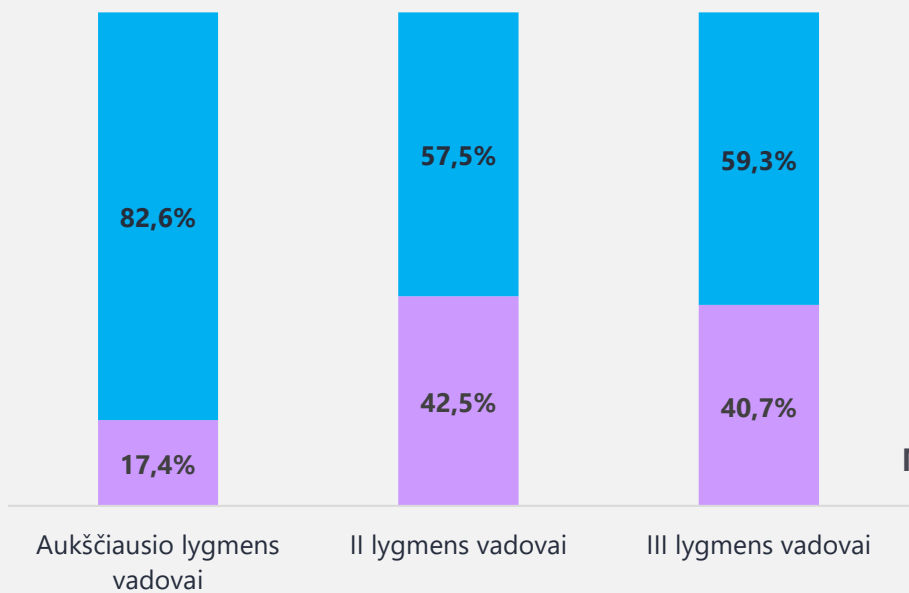
- 1 Aplinkos ministerija
- 3 Energetikos ministerija
- 4 Finansų ministerija
- 1 Lietuvos bankas
- 12 Susisiekimo ministerija
- 4 Ekonomikos ir inovacijų ministerija
- 6 Žemės ūkio ministerija

GALUTINIS REZULTATAS (2024 m. – 2026 m.)

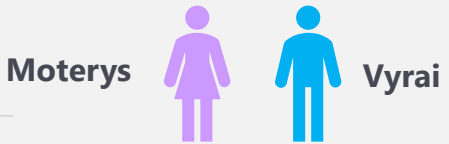
CENTRALIZUOTAS VVI **VALDYSENOS MODELIS:**

daugumos VVI valdysena perduota 1-2 VVI valdymo subjektui (pvz. VKC), kuris nedalyvauja formuojant VVI politiką

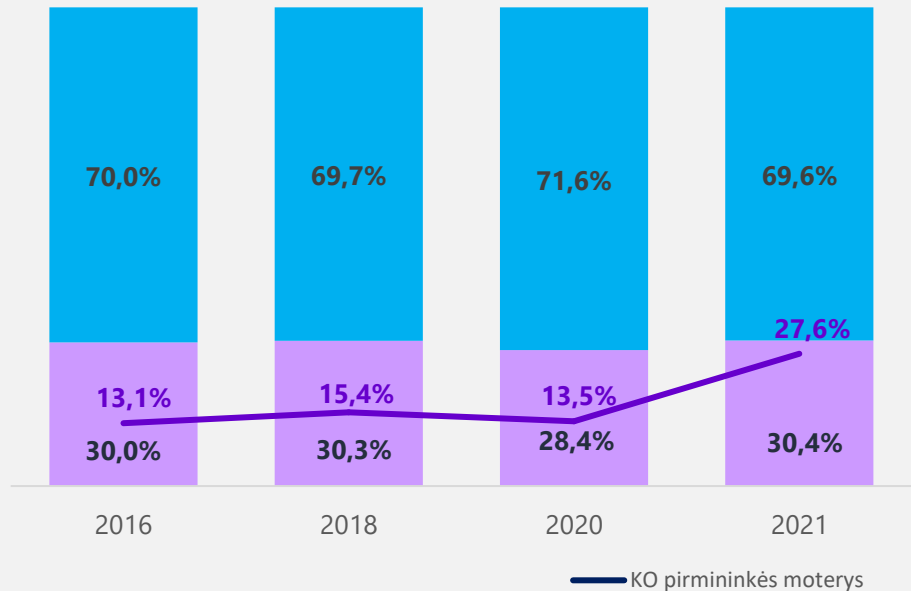
LYČIŲ BALANSAS VADOVAUJANČIOSE POZICIJOSE



VVI vadovų pasiskirstymas



VVI KO narių pasiskirstymo dinamika





VKC
Valdymo koordinavimo centras

VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ REZULTATŲ PRISTATYMAS

GINTARAS MAKŠIMAS

Valdymo koordinavimo centro
Analizės skyriaus vadovas

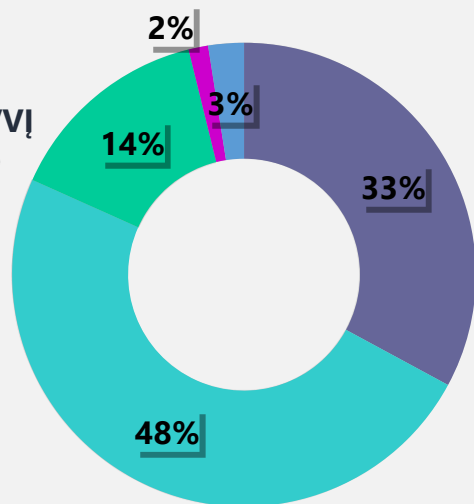
VVI PORTFELIS – 2021 METŲ REZULTATAI



Lietuvos Respublikos Vyriausybė

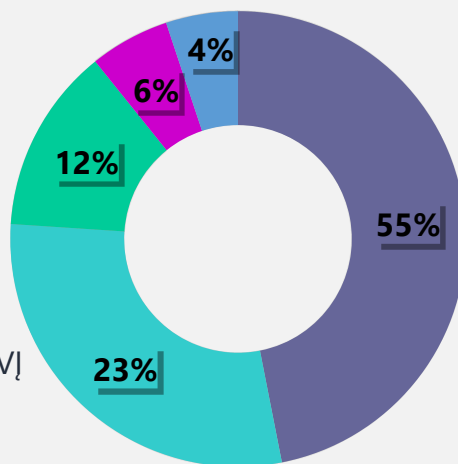


Turtas



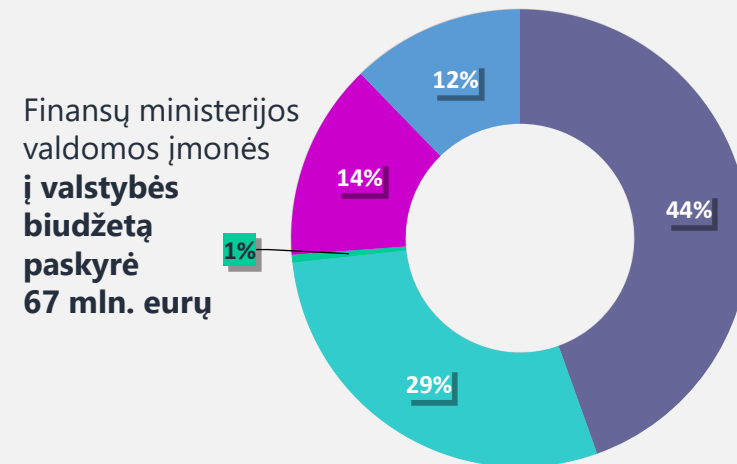
81 proc. viso VVI portfelio turto valdė Finansų ir Susisiekimo ministerijos

Pardavimo pajamos



78 proc. pardavimo pajamų uždirbo Finansų ir Susisiekimo ministerijų valdomos VVI

Dividendai ir pelno įmokos



Finansų ministerijos valdomos įmonės į valstybės biudžetą paskyrė 67 mln. eurų

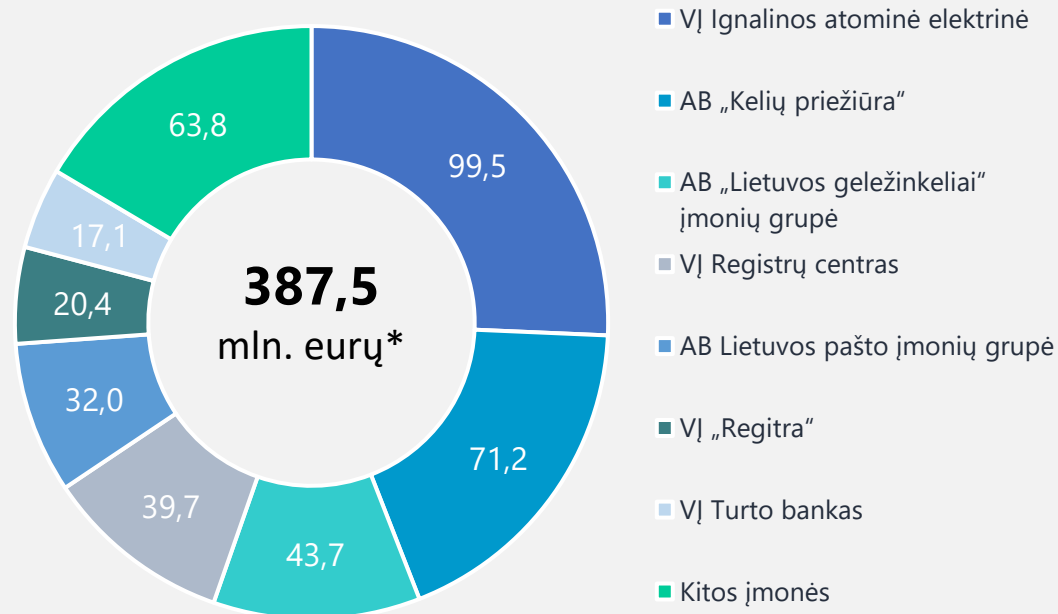
Finansų ministerija
 Susisiekimo ministerija
 Energetikos ministerija
 Aplinkos ministerija
 Kitos VAI

SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI



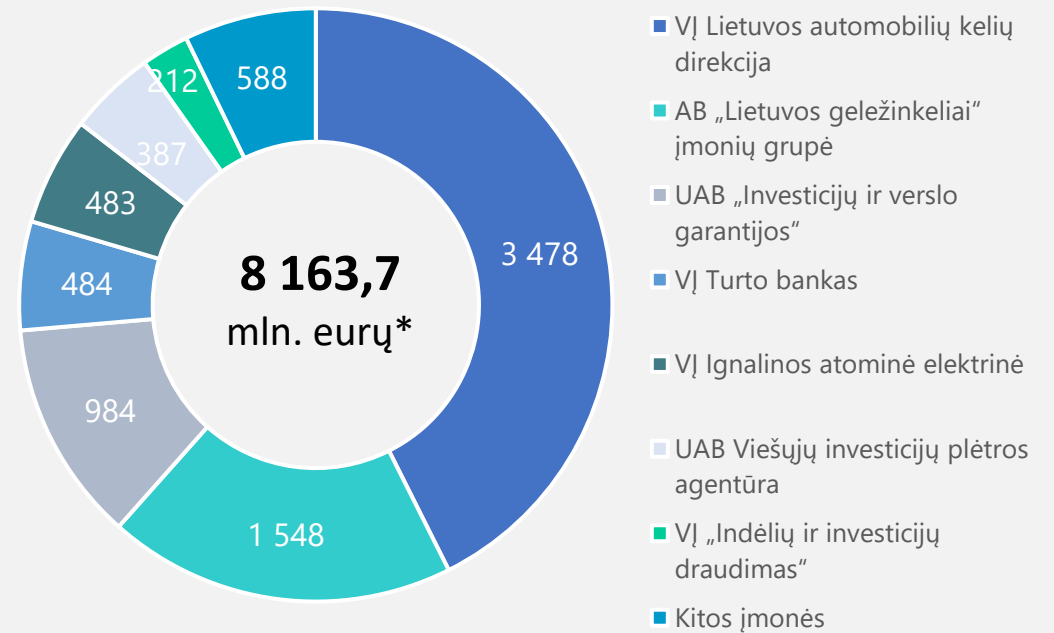
2021 m. SPECIALIUOSIUS ĮPAREIGOJIMUS VYKDĖ BEVEIK PUSĖ VVĮ

Specialiųjų įpareigojimų sąnaudos (mln. eurų)



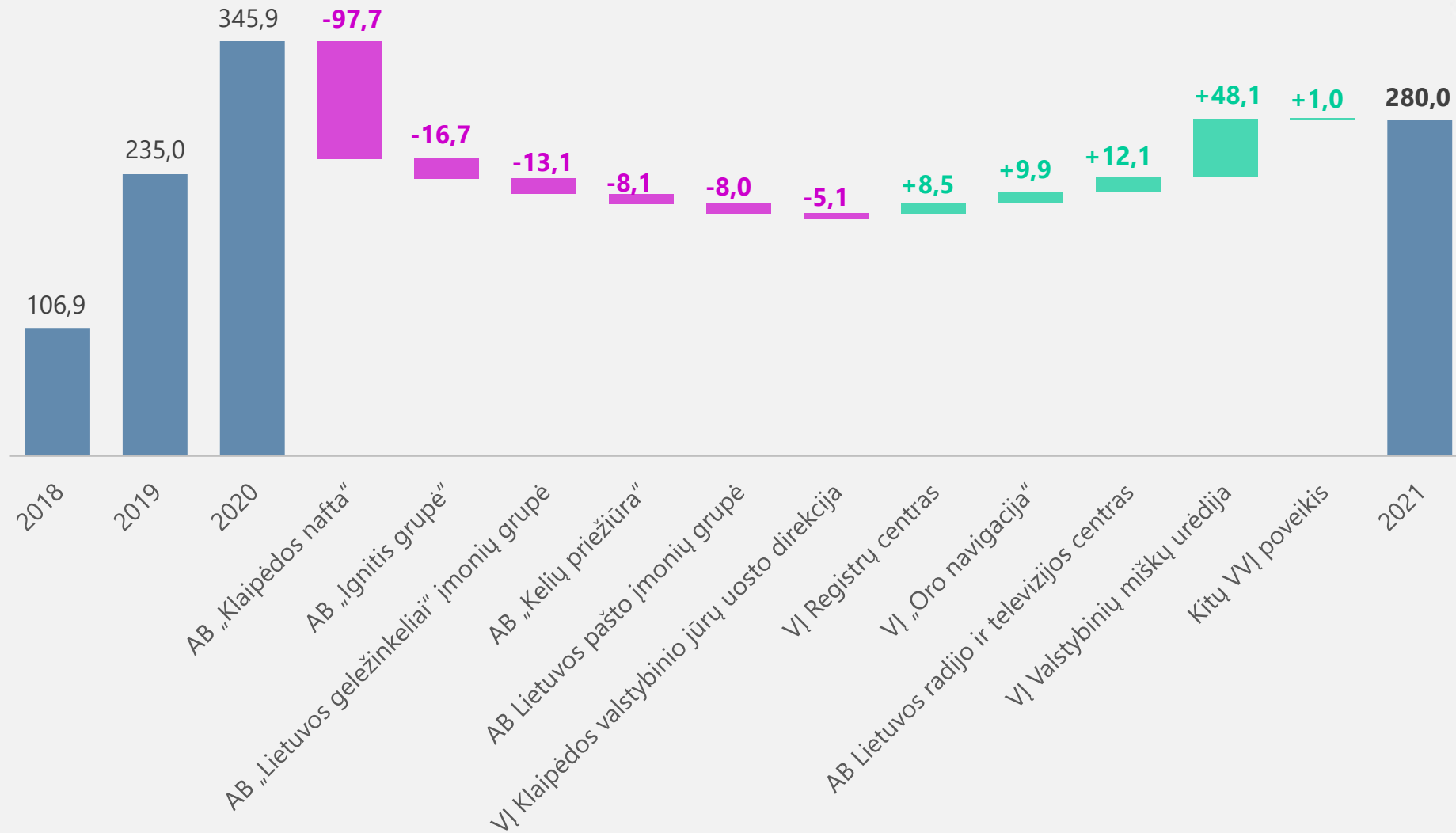
*Iš jų 32,4 proc. tiesiogiai neatsispindėjo įmonių FA

Specialiųjų įpareigojimų turtas (mln. eurų)



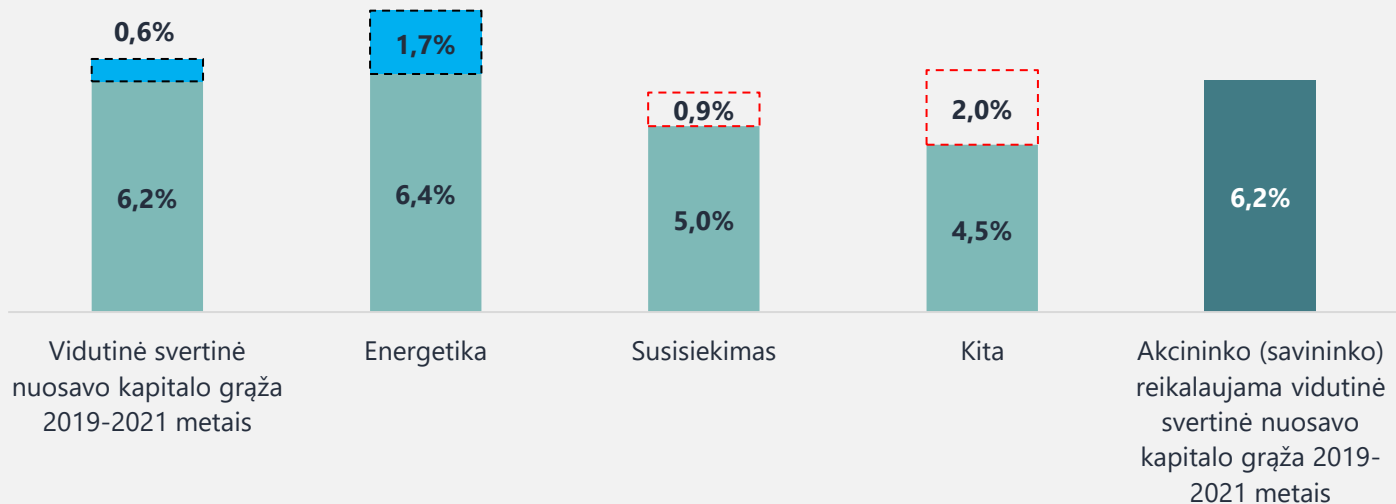
*Iš jų 20,8 proc. tiesiogiai neatsispindėjo įmonių FA

VVĮ GRYNASIS PELNAS (MLN. EUR)



*Pateikiami grynojo pelno rezultatai, įvertinus netipinių mokesčių įtaką.

SIEKTINI PELNINGUMO RODIKLIAI IR GRAŽA VALSTYBEI



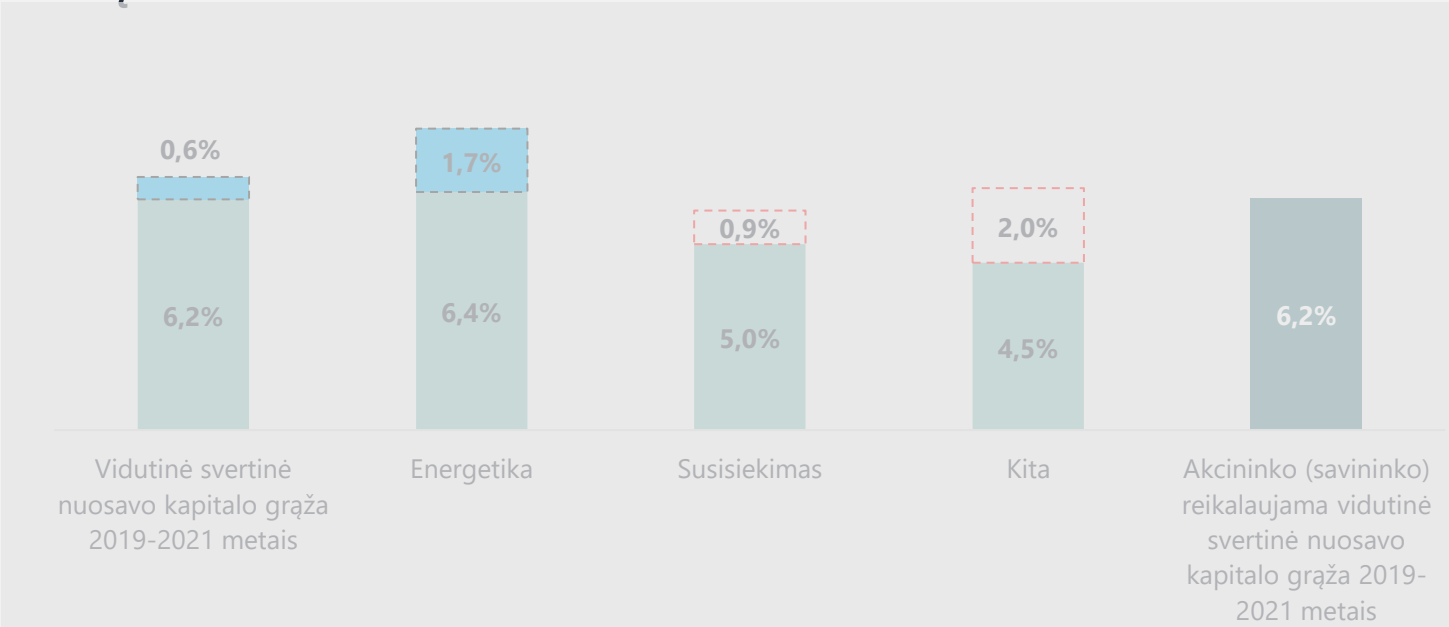
2019-2021 metais vidutinė svertinė nuosavo kapitalo grąža siekė 6,8 proc.

2019-2021 metais ROE rodiklį pasiekė 16 iš 32 VVĮ

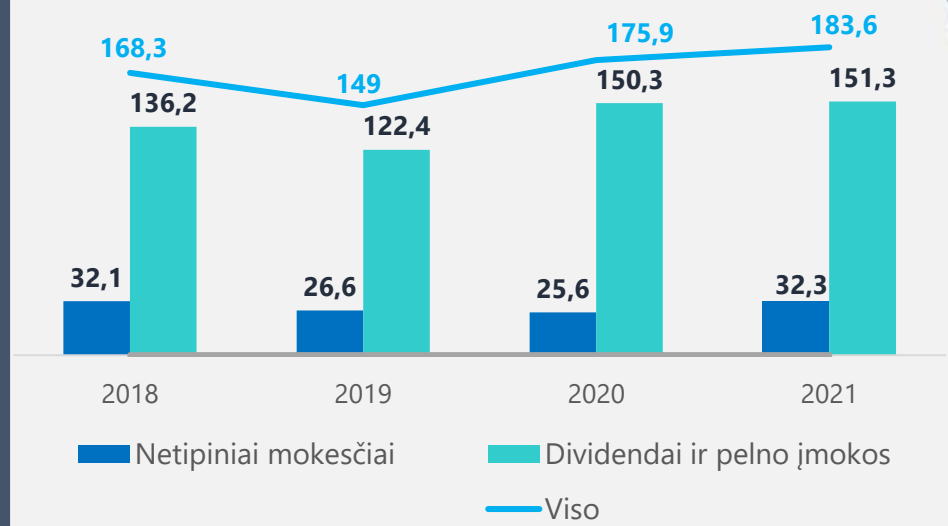


VĮ Valstybinių miškų urėdija pasiekė ir viršijo vidutinį Vyriausybės nustatytą grynojo pelno dydį (duomenys pateikti mln. eurų)

SIEKTINI PELNINGUMO RODIKLIAI IR GRAŽA VALSTYBEI



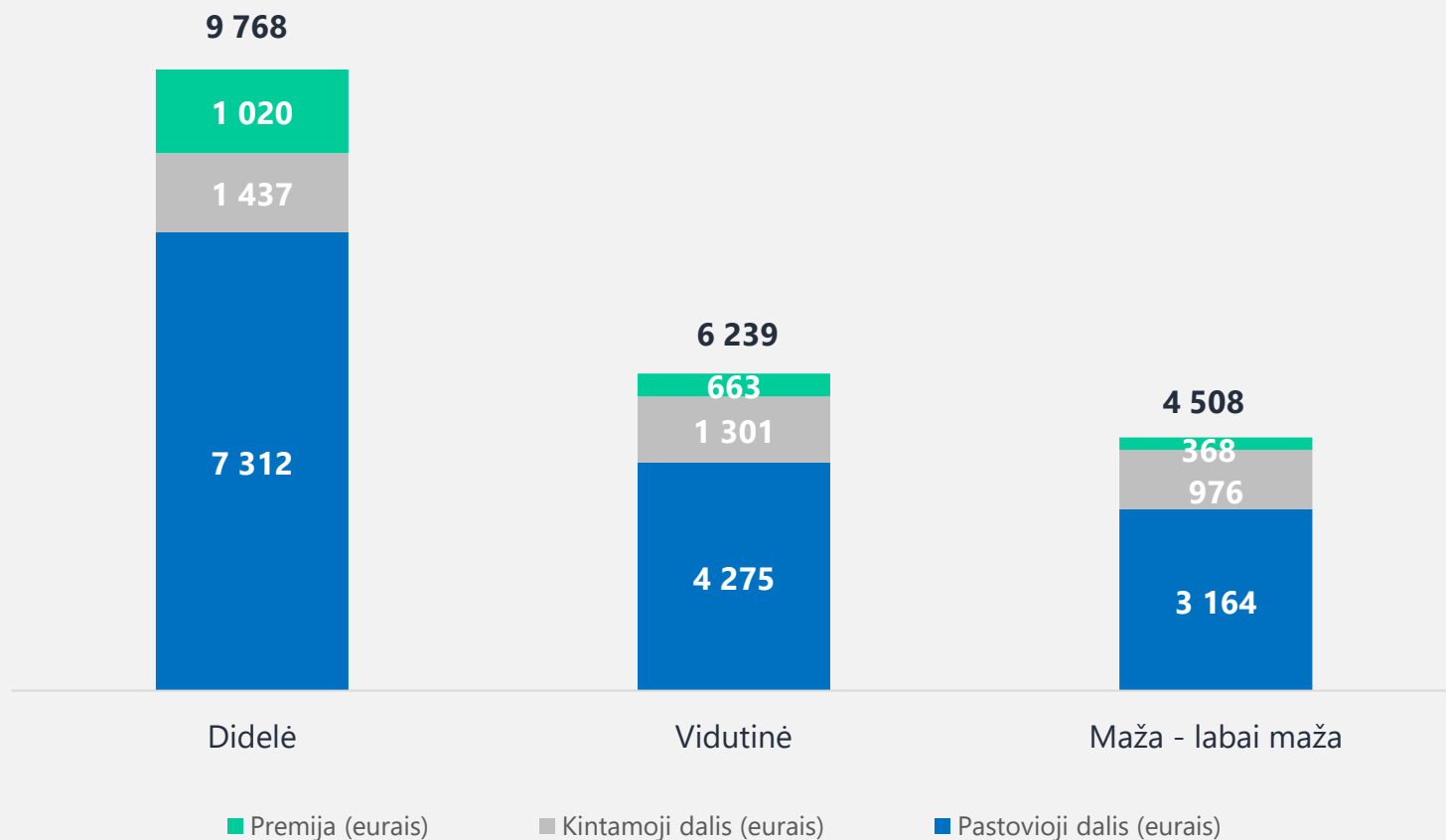
Indėlis į Valstybės biudžetą (mln. eurų)



VVĮ VADOVŲ ATLYGIS 2021 METAIS



VVĮ vadovų mėnesinio atlyginimo struktūra pagal įmonių kategorijas

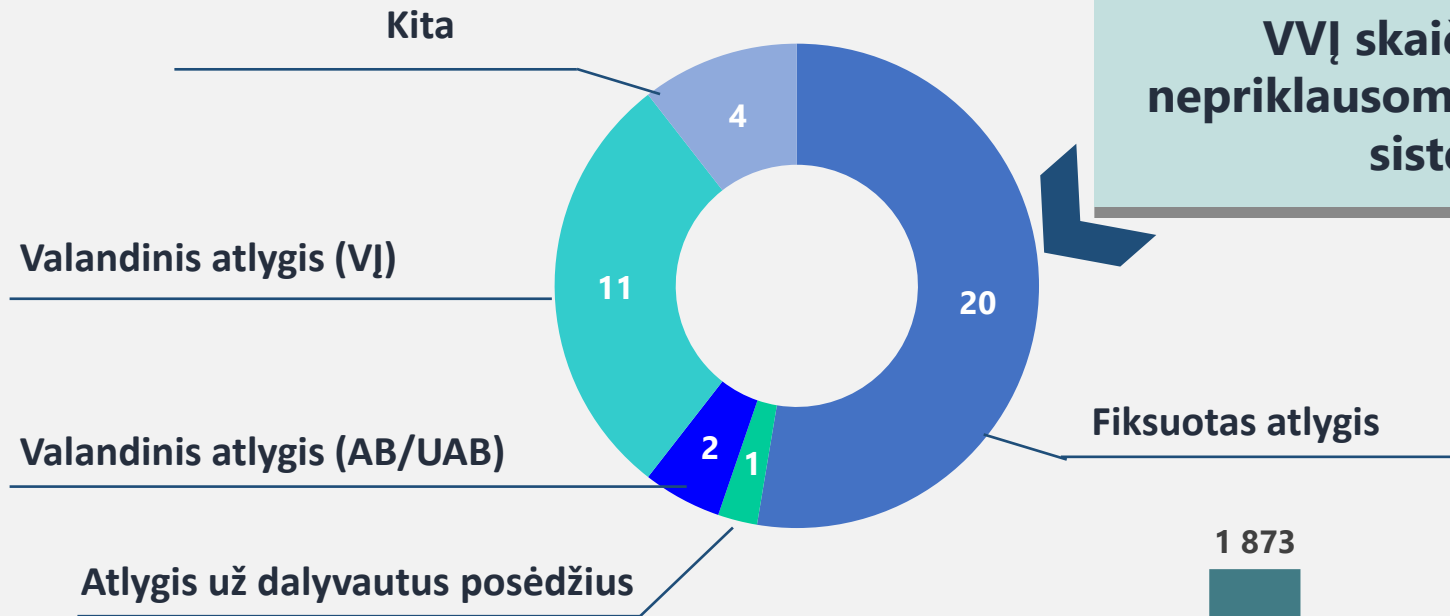


Vidutinis mėnesinis VVĮ vadovų darbo užmokestis **per 2021 m. padidėjo 8,9 proc. ir siekė 6 517 eurų**

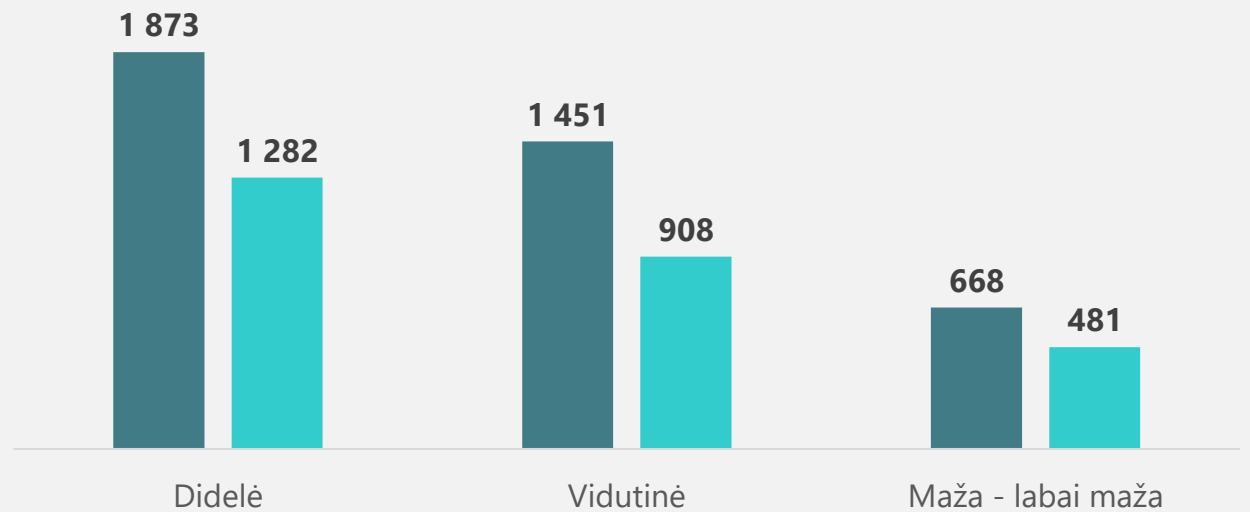
VVĮ KOLEGIALIŲ NARIŲ ATLYGIS



VVĮ skaičius pagal nepriklausomų narių atlygio sistemas



Faktiniai VVĮ nepriklausomų narių atlygiai



- Nepriklausomo pirmininko mėnesinis atlygis (eurais)
- Nepriklausomo nario mėnesinis atlygis (eurais)



KVIEČIAME BENDRADARBIAUTI!



www.governance.lt

info@governance.lt

+370 620 73679