



***Uždaros akcinės bendrovės
ELEKTRĖNŲ AUTOBUSŲ PARKAS
veiklos ataskaita
už 2021.07.01 – 2021.12.31***

TURINYS

1. INFORMACIJA APIE ĮMONĘ.....	3
2. ĮMONĖS PASIEKIMAI IR PLANAI.....	8
3. VEIKLOS RODIKLIAI.....	9
3.1 Keleivių vežimo veiklos rodikliai.....	9
3.2 Finansiniai veiklos rodikliai.....	13
4. PROBLEMOS, TIKSLAI IR PASIŪLYMAI.....	16

1. INFORMACIJA APIE ĮMONĘ

- **Pristatymas.** Uždaroji akcinė bendrovė ELEKTRŪNŲ AUTOBUSŲ PARKAS įkurta 2021 m. birželio 18 dieną, reorganizavus UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“. Įmonės pagrindinė veikla yra teikti būtinas viešojo keleivinio transporto paslaugas ir užtikrinti Elektrėnų savivaldybės gyventojų susisiekimą ir mobilumą. Esame licencijuotas vežėjas, turintis Elektrėnų savivaldybės išduotą vietinio susisiekimo licenciją ir leidimus, kurių pagrindu aptarnaujame 25 vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutus. Kiekvieną darbo dieną įvairiomis kryptimis į reisą išvyksta 11 autobusų ir po 5 autobusus savaitgalio dienomis.



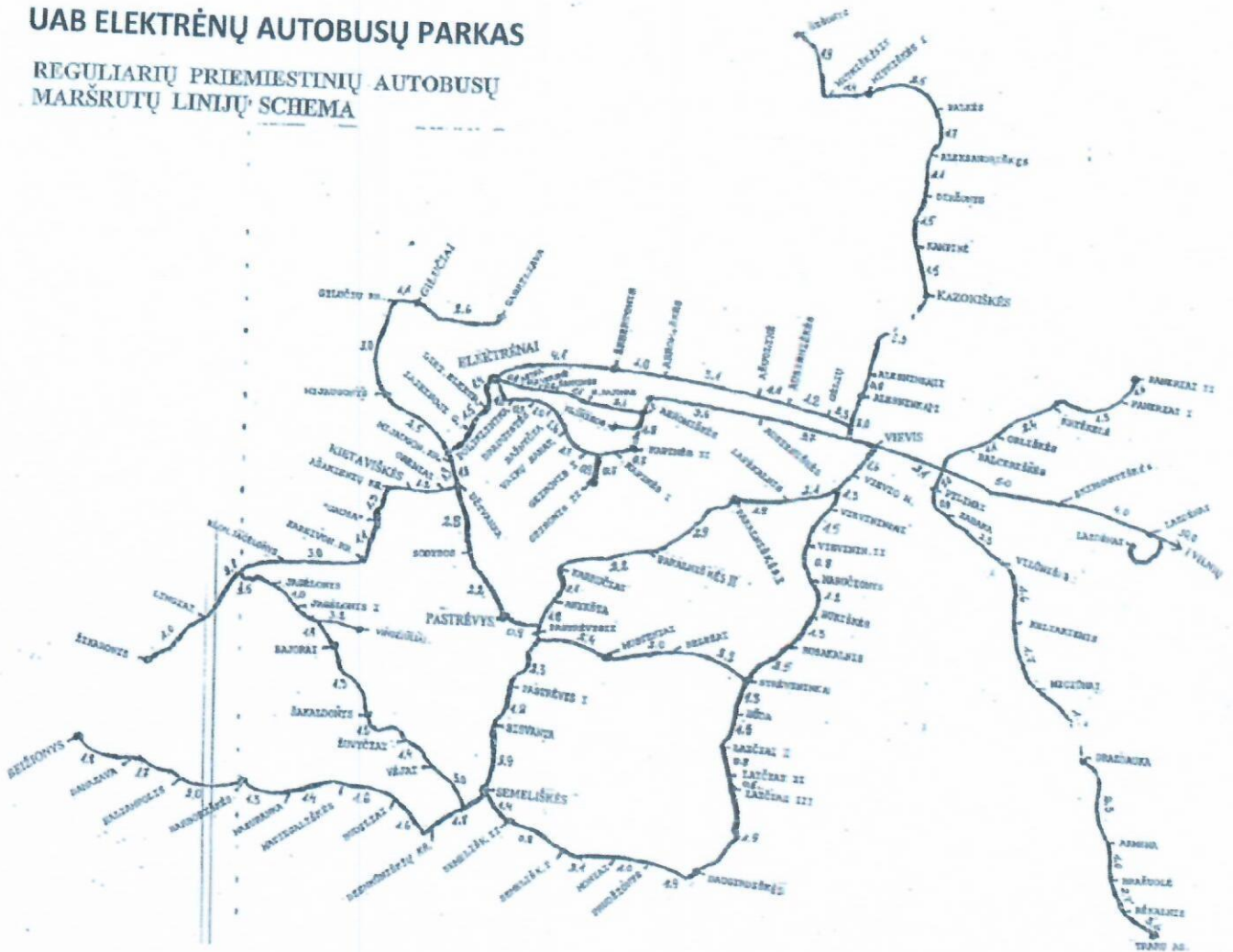
Nauji įmonės logotipai

- **Pagrindinė veikla.** Keleivių vežimas autobusais vietinio priemiestinio reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir maršrutais, kelionės metu paimant ir išleidžiant juos tam tikslui nustatytose stotelėse, laikantis iš anksto nustatytų tvarkaraščių ir tarifų. Pagrindinės veiklos vykdymui įmonė turi reikalingas licencijas ir pažymėjimus:
- Europos Bendrijos tarptautinio keleivių vežimo samdos pagrindais arba už atlygį tolimojo ir miesto susisiekimo licenciją Nr. LIC-008723-EBKL;
 - Elektrėnų savivaldybės administracijos kelių transporto veiklos licencija vežti keleivius autobusais vietinio susisiekimo maršrutais, kai maršruto pradžia arba pabaiga yra licenciją išdavusios savivaldybės teritorijoje Nr. 42-3
 - Leidimai vežti keleivius vietinio reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais (25 vnt.);
 - Keleivių vežimo kelių transporto profesinės kompetencijos pažymėjimas.

Įmonė vykdydama savo pagrindinę veiklą, veikia Elektrėnų savivaldybės teritorijoje, tačiau yra maršrutų, jungiančių Elektrėnus su kaimyninėmis Vilniaus ir Trakų savivaldybėmis 2021 m buvo aptarnaujami 25 vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutai, vykdant 82 reisu.

UAB ELEKTRŪNŲ AUTOBUSŲ PARKAS

REGULIARIŲ PRIEMIESTINIŲ AUTOBUSŲ MARŠRUTŲ LINIJŲ SCHEMA



➤ **Papildoma veikla.**

- **Keleivių pervežimas užsakomaisiais reisais.** Kaip papildoma veikla sėkmingai vykdomas keleivių grupių vežimas užsakomaisiais reisais Lietuvos teritorijoje arba kaimyninėse užsienio šalyse. Pagrindiniai užsakovai Elektrėnų savivaldybės įstaigų, atskiros socialinės grupės ir įmonių kolektyvai. Pastarąjį pusmetį pradėjome gauti daugiau užsakymų iš Kaišiadorių savivaldybės įstaigų. Paklausiausi yra vidutinės klasės (~30 vietų) autobusai.
- **Keleivių pervežimas specialiaisiais reisais.** Atsižvelgiant į turimą technikos potencialą ir galimybes jį pilnai panaudoti, suderinant ir nekenkiant pagrindinei veiklai, įmonė siekia vykdyti specialiuosius reišus, kai sudaromos ilgalaikės sutartys su užsakovu ir vykdomi reguliarūs darbuotojų vežimai į darbą ir atgal. Šiuo metu esame sudarę dvi ilgalaikes sutartis ir kasdien vežame Abromiškių reabilitacinės ligoninės specialistus ir Vilniaus įmonės UAB „Humana LT“ darbuotojus.

- Remonto darbai sunkiasvoriai ir lengvajai technikai. Turima remonto bazė ir sukurta infrastruktūra leidžia vykdyti įvairios technikos remontą, todėl atsižvelgiant į žmogiškuosius resursus, remontuojame ir traktorius, ir kitą specialiąją techniką.

- Plovykla. Ji skirta pagrinde plauti įmonės autobusams, tačiau plauname ir kitų įmonių techniką.

- Gamybinių ir negyvenamų patalpų nuoma. Šiuo metu yra nuomojama:
 - UAB „Tuvlita“ išnuomota metalinių konstrukcijų pastato dalis, kuriame įsikūręs techninių apžiūrų centras;
 - Buvusi aktų salė, esanti antrame aukšte, išnuomota UAB „Kardusta“. Joje nuomininkai įsirengė sporto salę;
 - Darbo kabinetas antrame aukšte išnuomotas UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“ transporto tarnybos darbuotojams;
 - 1/4 gamybinių patalpų, pirmame aukšte, UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“ medžiagų ir technikos laikymui;
 - 3/4 gamybinių patalpų išnuomota metalo apdirbimo įmonei UAB „Verslo ritmas“;
 - Sandėlis, esantis remonto zonoje, išnuomotas UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“.

- Stovėjimo vietos nuoma (vidaus patalpose ar lauke). Pagal sutartį dalis vidaus ir lauko teritorijos yra išnuomota UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“, kur yra parkuojama technika, sandėliuojamos medžiagos ar kitos darbo priemonės.

- **Bilietai.** Keleiviams kelionės metu išduodami pravažiavimo bilietai, kurių kaina apskaičiuojama pagal atstumą ir patvirtintą 1 km tarifą (iki 0,112 Eur/km.). Atsižvelgiant į pervežimo rinką ir konkurencines sąlygas kelionėms į Vilnių ar Trakus taikomas mažesnis 1 km tarifas. Taip pat įmonėje galima įsigyti nuolatinis mėnesinius bilietus, kurie leidžia pastoviai besinaudojantiems viešuoju transportu keleiviams sutaupyti iki 20% vienkartiniam bilietams išleidžiamos sumos. Moksleiviai, turintys mokymo įstaigos išduotą mokinio pažymėjimą ir UAB Elektrėnų autobusų parko išduotą moksleivio bilietą (*išduodami pagal Elektrėnų mokymosi įstaigų atsiųstus sąrašus patvirtintus atsakingo darbuotojo*) viešuoju transportu vykti į mokyklą ir iš jos naudojasi nemokamai.

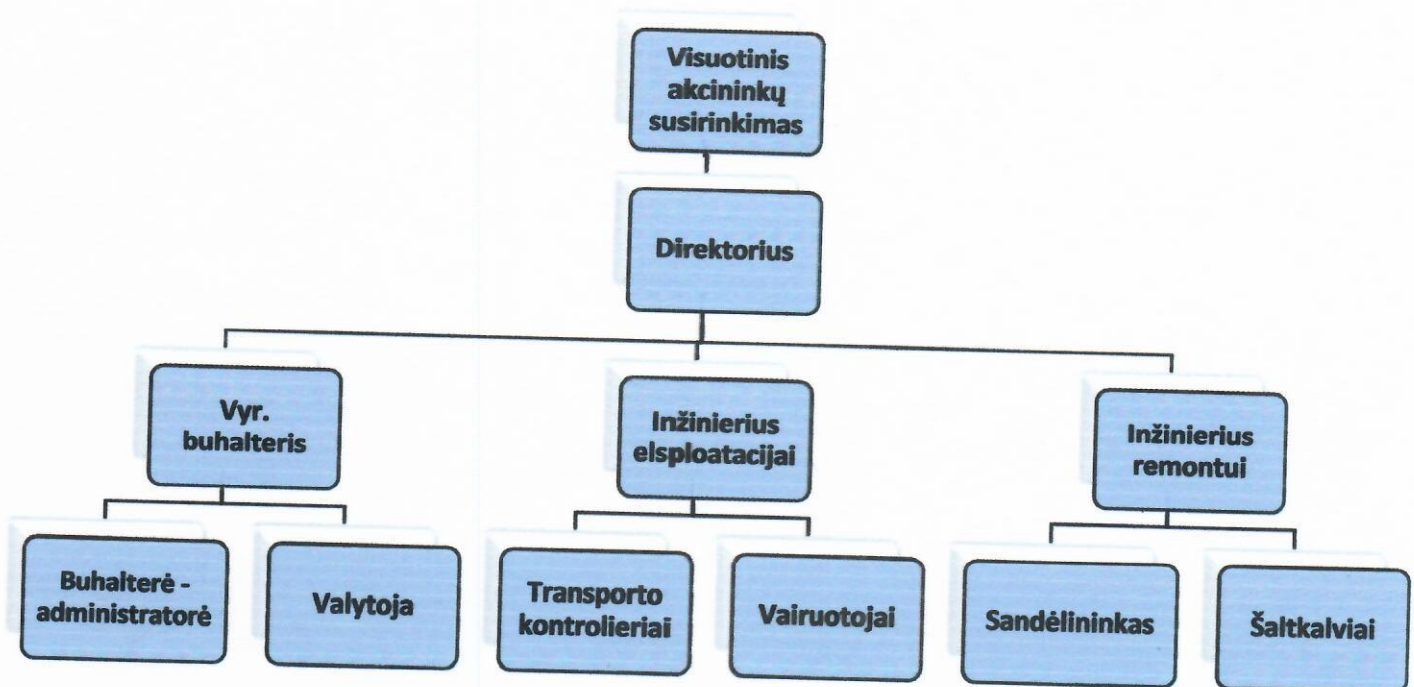
➤ **Transportas.** UAB ELEKTRĖNŲ AUTOBUSŲ PARKAS priklauso 22 autobusai, iš kurių šiuo metu eksploatuojama 17 transporto priemonių. Bendras autobusų amžiaus vidurkis yra 15 metų. Atsižvelgiant į pervežamų keleivių skaičių maršrutuose pagrindė kursuoja 19 vietų mikroautobusai. Mokslo metais vyksta 29 vietų, kadangi didžiąją dalį keleivių sudaro pavežami moksleiviai į mokymosi įstaigas ir iš jų. Taip pat įmonė turi 3 ekologiškus žemagrindžius miesto tipo autobusus, kurie degalams naudoja suspaustas gamtines dujas. Šie autobusai kursuoja pagrindė Elektrėnų mieste ir jo apylinkėse, o jų patogumą ir praktiškumą įvertino ir pamėgo vyresnio amžiaus keleiviai – dėl plačių durų, žemo įlipimo slenksčio ir daugybės vietos krepšiams ar kitam bagažui. 2021 m. antroje pusėje Elektrėnų savivaldybės Tarybos sprendimais buvo perduoti 3 mokykliniai autobusai – du IVECO DAILY (2009 ir 2013 m.) ir MB SPRINTER 311 (2005 m.). Jais buvo pakeisti seni ir nebetinkantys eksploatuoti 19 vietų autobusai. Šiuo metu mažiausias autobusu pervežamų keleivių skaičius gali būti 19, o didžiausias – 38.

UAB ELEKTRĖNŲ AUTOBUSŲ PARKAS AUTOBUSAI

Eil. Nr.	Modelis	Valst. Nr.	Gamyb. metai	Amžius (2021)	Rida, km	Kateg or.	Keleivių vietų sk.		Pastabos
							Sėdimos	Stovim.	
1	MB 312	RVN 056	1997	24	569 704	M2	18	-	
2	MB 308	TVE 653	2002	19	716 820	M2	19	-	
3	MB 311	BCL 356	2005	16	552 694	M2	19	-	
4	MB 412	FGL 904	1997	24	885605	M2	19	-	
5	MB 412	BRD 240	1999	22	934 684	M2	19	-	
6	MB 416	FAD 884	2003	18	762 289	M2	19	4	Neeksploatuojamas (korozijos nažeidimai) Neeksploatuojamas (kėbulo defektai)
7	MB 515	HGK 230	2007	14	416 468	M2	19	-	
8	VW LT46	ACD 697	2004	17	702 211	M2	19	-	
9	VW CRAFTER	JZU 737	2017	4	267 289	M2	19	3	Llizinguojamas
10	VW CRAFTER	JZU 757	2017	4	145 024	M2	19	3	Llizinguojamas
11	IVECO DAILY	JEL 638	2013	8	214 575	M2	19	-	
12	IVECO DAILY	ENS 781	2009	12	218 751	M2	19	-	
13	MB 711D	HUG 433	1996	25	553 575	M3	28	3	Neeksploatuojamas (lūžes kėbulas)
14	OTOKAR NAVIGO 165S	GTE 046	2006	15	564189	M3	29	-	
15	OTOKAR NAVIGO 165S	KDD 516	2006	15	352170	M3	29	-	
16	ISUZU TURQUOISE	JGP 588	2016	5	241 454	M3	31	-	
17	EOS COACH	AEJ492	1997	24	626 528	M3	38	-	
18	SCANIA IRIZAR I 94	JPV 140	2003	18	985 504	M3	53	-	Neeksploatuojamas (variklio gedimas)
19	CASTROSUA TEMPUS	HJJ 874	2014	7	-	M3	18	66	Hibridas. Neeksploatuojamas Akumuliatorių gedimas
20	CASTROSUA CITY VERSUS	HMT 225	2014	7	358 609	M3	26	61	Miesto tipo.
21	CASTROSUA CITY VERSUS	HMT 226	2014	7	390 511	M3	26	61	Gamtinės dujos Miesto tipo.
22	CASTROSUA CITY VERSUS	HMT 227	2014	7	275 095	M3	26	61	Gamtinės dujos Miesto tipo.

➤ **Personalas.** Viso įmonėje dirba 33 darbuotojai: 20 vairuotojų konduktorių, 3 remonto šaltkalviai, 3 transporto kontrolieriai, 6 administracijos darbuotojai ir valytoja. Papildomai paslaugų teikimo sutartys yra sudarytos su viešųjų pirkimų ir IT specialistu. Iš 20 profesionalių vairuotojų 18 yra vyrų ir 2 moterys. 19 vairuotojų dirba pilnu etatu ir 1 įdarbintas puse etato. Visi jie turi reikalingą kvalifikaciją, kaskart motyvuojami teikti keleiviui kuo kokybiškesnę paslaugą. Trečdalis darbuotojų yra pensinio amžiaus. Darbuotojų kaita nėra didelė – per pusę metų savo noru išėjo vienas vairuotojas, ir du buvo priimti.

➤ **Įmonės organizacinė struktūra.**



➤ **Įstatinis kapitalas, akcijos.**

Įstatinis kapitalas 200 000,00 Eur.

Akcininkas Elektrėnų savivaldybė, turinti 100% akcijų.

Turimų paprastų akcijų skaičius 689 656 vnt. Nominali vertė 0,29 Eur.

2. IMONĖS PASIEKIMAI IR PLANAI

➤ *Pasiekimai.*

- 2021 m. lapkričio 1 d visiems darbuotojams buvo padidinta pastovioji darbo užmokesčio dalis (*bruto*) iki 10 proc.;
- UAB Elektrėnų autobusų parkas nuo 2021 m. liepos mėn. yra Lietuvos keleivių vežimo asociacijos narys. Aktyviai dalyvaujame sprendžiant įvairius su keleivių vežimu susijusius klausimus;
- Prisijungta prie vieningos gaminių, pakuočių ir atliekų apskaitos informacinė sistemos (GPAIS);
- Sėkmingai tarpininkaujant dalinai sutvarkytas bendras įvažiavimo kelio ruožas ir paklota nauja asfalto danga;
- Pradėtas ir baigtas vykdyti viešas konkursas dviejų vidutinės klasės naujų autobusų įsigijimui. Metų pabaigoje paaiškėjo laimėtojas, kuriuo tapo turkiškų autobusų įgalioti atstovai Lietuvoje UAB „Saločiai ir partneriai“, kurie pasiūlė įsigyti du konkurso sąlygas atitinkančius autobusus;
- 2021 m. lapkričio mėn. pasibaigus autobuso ISUZU TURQUOISE išperkamosios nuomos sutarčiai, kurios pagrindu 5 metus (2016-2021 m.) buvo eksploatuojamas, įvertinus jo techninį stovį ir rinkos kainas, transporto priemonė įsigyta už likutinę vertę iš lizingo kompanijos ir sėkmingai toliau naudojama vežant keleivius;
- Per 2021 m. II pusmetį UAB Elektrėnų autobusų parkas buvo perduoti trys buvę mokykliniai autobusai, kuriais pakeisti seniausi, susidėvėję ir eksploatuoti nebetinkami autobusai;
- Atnaujintos visos informacinės lentelės stotelėse Elektrėnų mieste įskaitant ir tolimojo susisiekimo Elektrėnuose ir Vievyje.

➤ *Planai.*

- Užsakomųjų ir specialiųjų reisų paslaugų plėtimas;
- Pastato fasado remontas ir renovacija;
- Tolesnis įvažiavimo kelio ir vidaus aikštelės remontas ir asfaltavimas;
- Didelės talpos (apie 50 vietų) autobuso pirkimas;
- Remonto paslaugų pasiūlos plėtimas ir klientų pritraukimas;
- Plovyklos pastato šildymas ar alternatyvios šildymo sistemos pasirinkimas atsisakant centrinio šildymo sistemos.

3. VEIKLOS RODIKLIAI

3.1 Keleivių vežimo veiklos rodikliai.

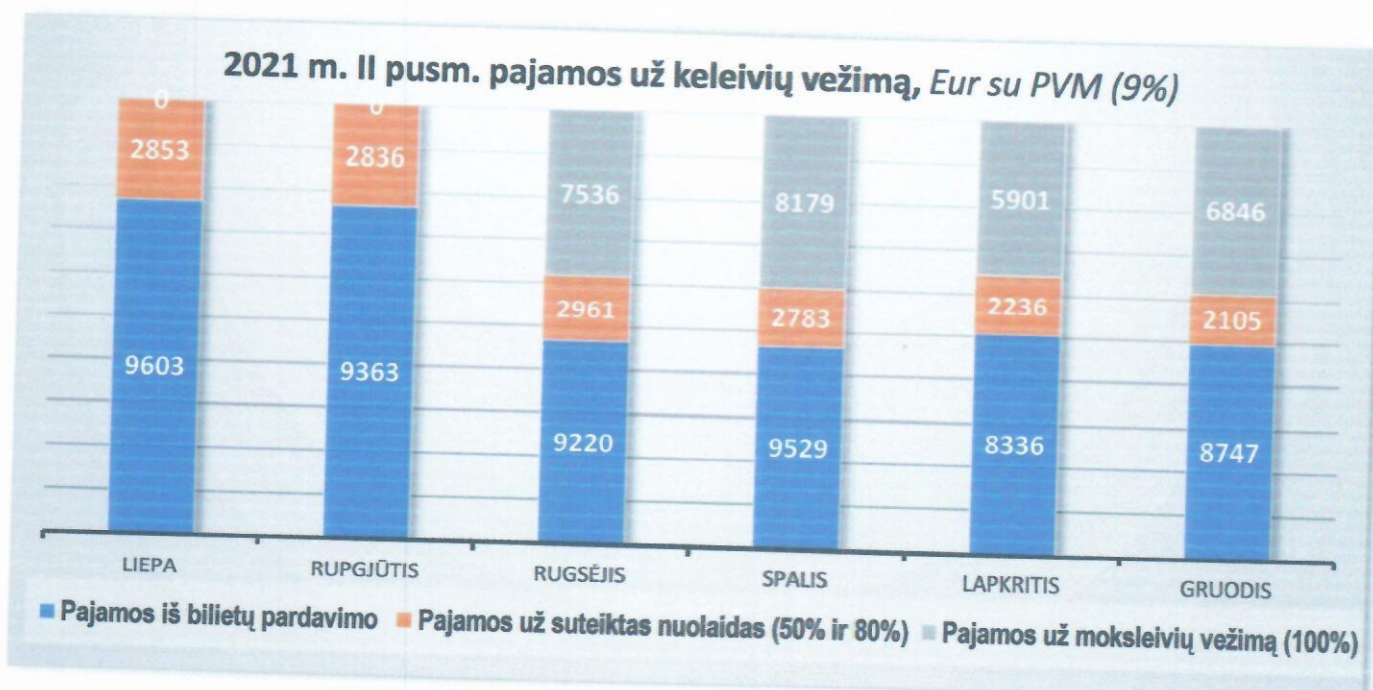
➤ **Pajamos iš reguliaraus vietinio (priemiesčio) susisiekimo maršrutų.**

Įmonės pajamos iš keleivių vežimo priemiesčio maršrutais už 2021 m. II pusmetį sudarė kiek daugiau nei 100,0 tūkst. Eur su PVM (9%). Daugiausiai pajamų surenkama iš bilietų pardavimo – beveik 54,8 tūkst. Eur. Pajamų išsidėstymas pagal mėnesius nurodytas žemiau esančioje lentelėje.

2021 m. II pusmetis	Liepa	Rugpjūtis	Rugsėjis	Spalis	Lapkritis	Gruodis	VISO
Pajamos iš bilietų pardavimo	9603	9363	9220	9529	8336	8747	54798
Pajamos už suteiktas nuolaidas (50% ir 80%)*	2853	2836	2961	2783	2236	2105	15774
Pajamos už moksleivių vežimą (100%)	0	0	7536	8179	5901	6846	28462
Pajamos už POLA bilietus (100%)	130	195	206	179	146	147	1003
VISO, Eur su PVM (9%)	12586	12394	19923	20670	16619	17845	100037

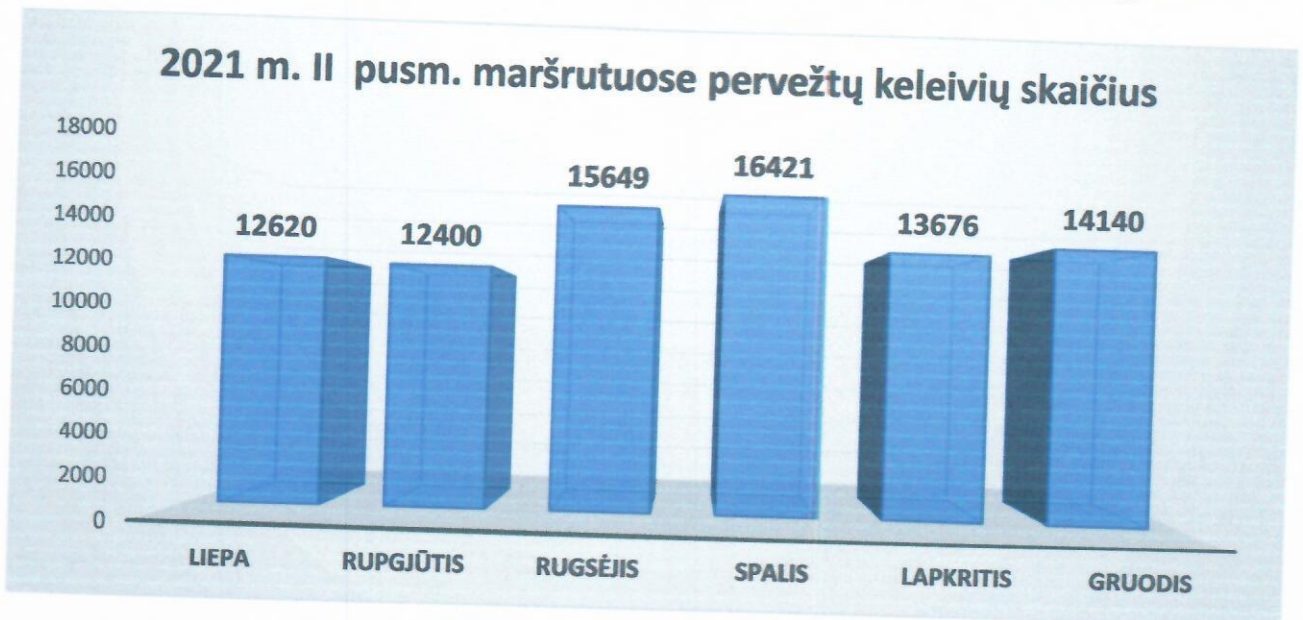
*- savivaldybės kompensuojama suma už parduotus lengvatinius bilietus ir negautas pajamas vežant keleivius, kuriems įstatymo suteikta teisė į keleivinio kelių transporto lengvatą

Pajamos iš moksleivių pavėžėjimo maršrutiniais reisais sudarė 28,5 tūkst. Eur per 2021 m. II pusmečio keturis mėnesius (rugsėjis – gruodis). Pajamos už suteiktas nuolaidas, pervežant socialiai jautriausias visuomenės grupes ir taikant transporto lengvatų įstatyme numatytas nuolaidas, sudarė 15,8 tūkst. Eur. per pusę metų. Pajamos už keleiviams, turinčius POLA korteles (sergantiems onkologine liga) sudarė mažiausią dalį – kiek daugiau nei 1,0 tūkst. Eur. Pajamų išsidėstymas nurodytas diagramoje žemiau.

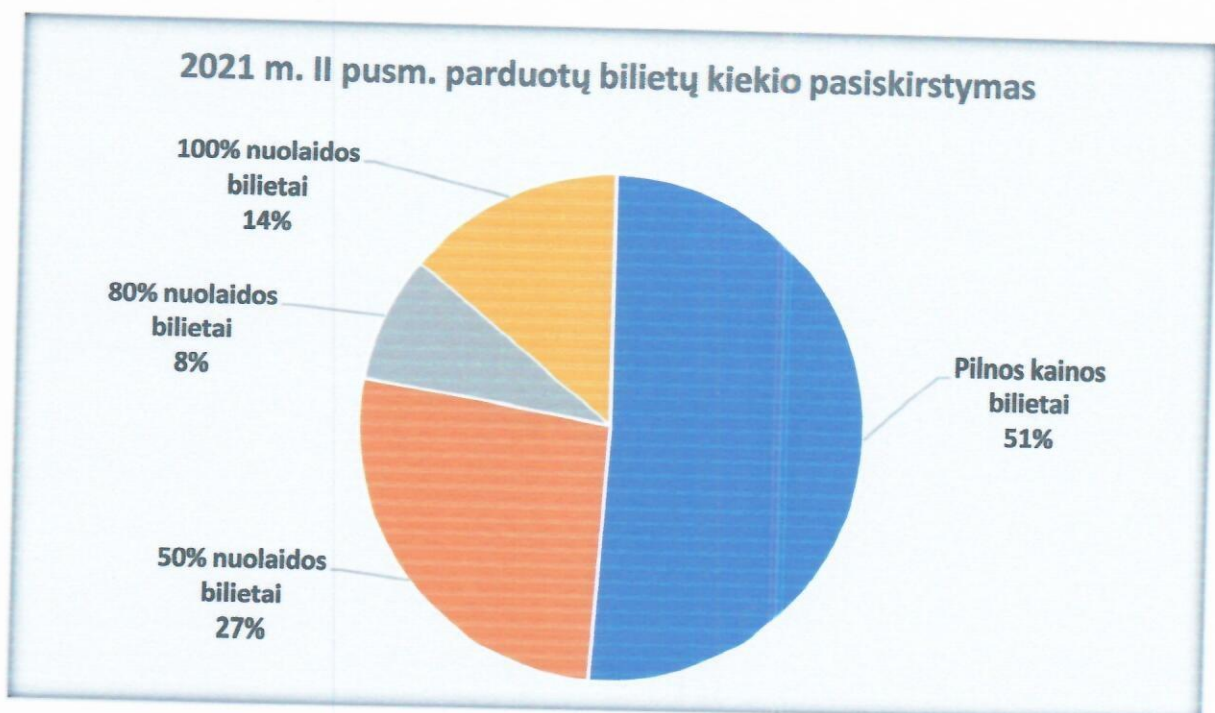


➤ **Pervežtų keleivių skaičius vietinio (priemiesčio) susisiekimo maršrutuose.**

2021 m. per II pusmetį aptarnaujant 25 vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutus buvo pervežta daugiau negu 84,9 tūkst. keleivių. Rugsėjo ir spalio mėn. išaugęs keleivių skaičius susijęs su moksleivių mokslo metų pradžia, o sumažėjimas lapkričio ir gruodžio mėn. – su rudens ir žiemos (Kalėdų) atostogomis. Tikslų keleivių skaičiaus išsidėstymą pagal mėnesius galite matyti grafike.

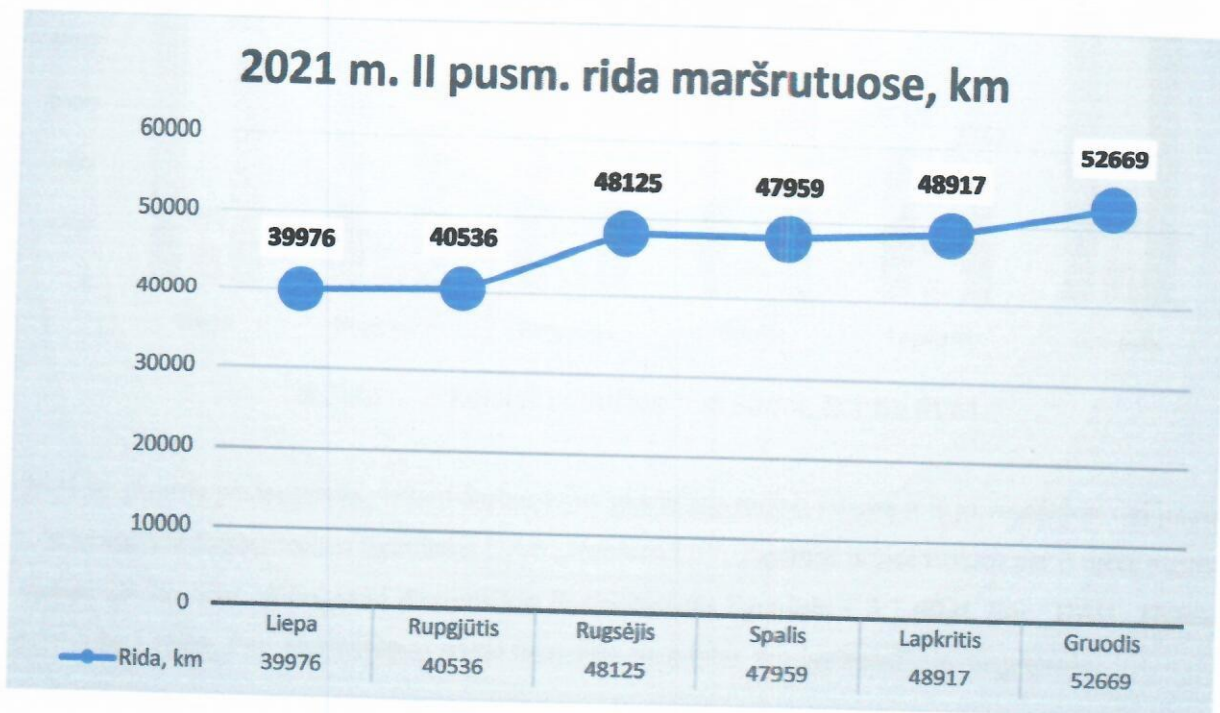


Žemiau esančioje diagramoje parodomas keleiviams parduotų bilietų pasiskirstymas, kurioje matyti, kad daugiau negu pusę visų parduotų bilietų sudaro pilnos kainos bilietai (51% arba daugiau nei 43,3 tūkst. vnt.). O mažiausiai parduodama bilietų su 80% nuolaida (beveik 7,0 tūkst. vnt.) ir sudaro daugiau negu 8% nuo bendro skaičiaus (neskaitant POLA bilietų, kurių parduota viso 479 vnt.)



➤ **Autobusų rida vykstant reguliaraus vietinio (priemiesčio) susisiekimo maršrutais.**

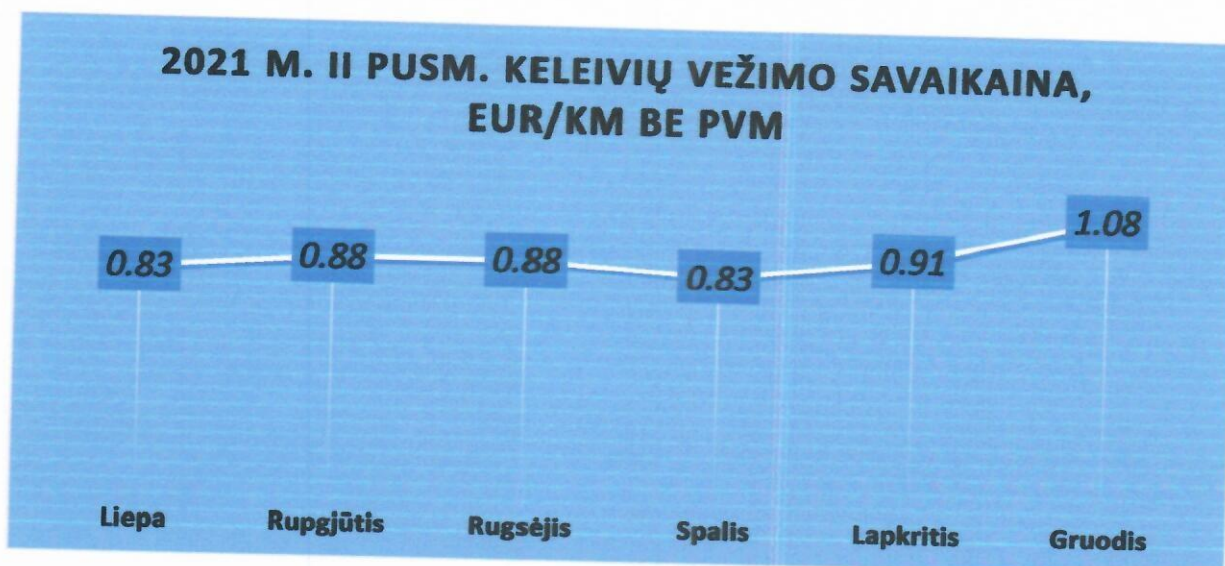
Per 2021 m. II pusmetį kursuojant vietinio susisiekimo maršrutais, nuvažiuota viso 278,2 tūkst. km., kur apie 92% sudaro reguliarių maršrutų ilgis ir mažiau nei 8% nulinė rida, kuri reikalinga maršrutą pradėti ir baigti. Žemiau esančiame grafike pavaizduotas maršrutų ridos išsidėstymas pagal mėnesius. Moksleivių vasaros atostogų metu dalis maršrutų reisų yra nutraukiama arba sumažinamas jų reisų skaičius, todėl atitinkamai liepos ir rugpjūčio mėn. rida yra mažesnė. Visi reisai yra atnaujinami rugsėjo mėnesį. Vertinant maršrutų mėnesio ridą pagal savaitės dienas, atitinkamai darbo dienoms tenka 83%, (apie 2000 km per dieną), o savaitgalio dienoms 17% dalies nuo bendros mėnesio ridos (apie 1000 km per dieną). Kiekvieną darbo dieną į reisu išvyksta 11 autobusų, kai savaitgalio dienomis tik 5-eri. Pravažiuojama rida kiekvieną dieną yra skirtinga, kadangi yra reisų, kuriais kursuojama išskirtinai tik tam tikromis savaitės dienomis, vieną ar kelis kartus per savaitę. Todėl ir kiekvieno mėnesio rida skiriasi, priklausomai nuo dienų išsidėstymo. Šventinėmis dienomis, išskyrus kai ji sutampa su šeštadieniu, yra kursuojama sekmadienio tvarkaraščiais. Svarbu pažymėti, kad nuo lapkričio mėn. vidurio, uždarius Paparčių (Vievio) viaduką dėl vykdomų remonto darbų, maršrutai nebuvo nutraukti, tačiau pakeistas 5 maršrutų vykimo kelias, nukreipiant juos aplinkkeliais. To pasekoje laikinai padidėjo rida, tačiau pravažiavimo bilietų kainos nebuvo didintos.



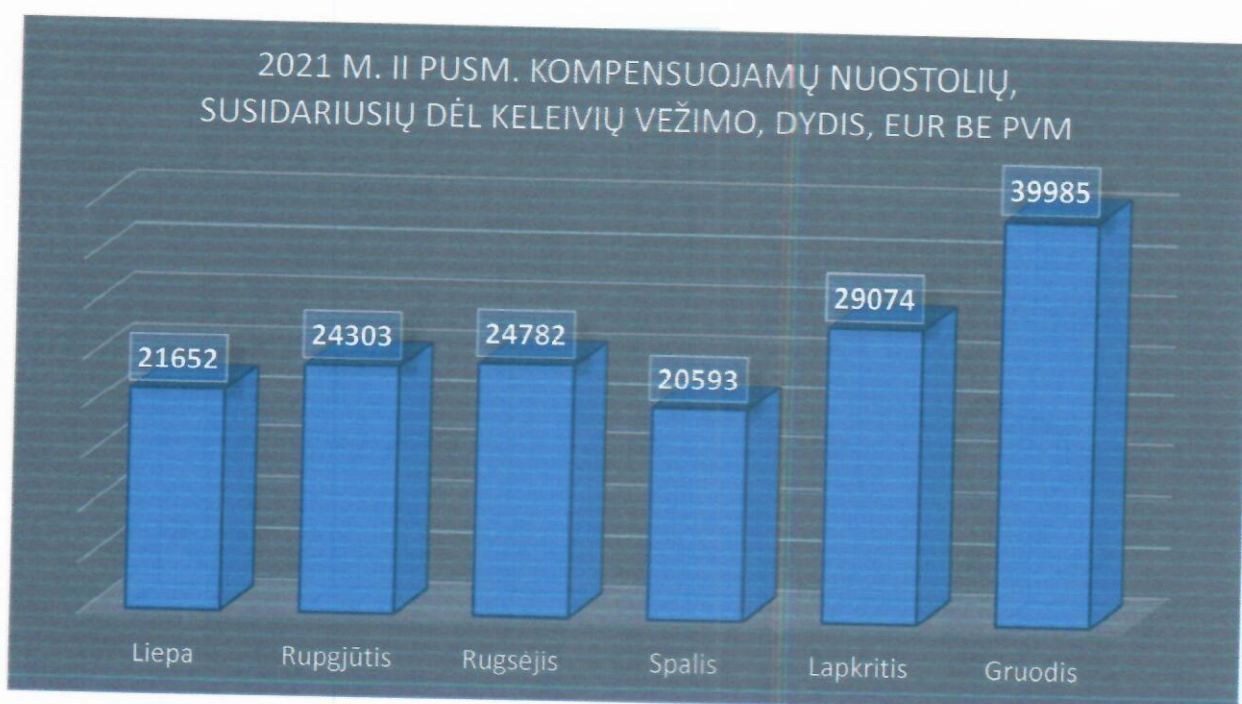
3.2 Finansiniai veiklos rodikliai

➤ Savikaina ir nuostolių kompensavimas maršrutuose.

Žemiau pateiktame grafike nurodyta keleivių vežimo autobusais vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutais 1 km savikaina. Įvertinus 2021 m. II pusm. gautas pajamas už parduotus bilietus, už suteiktas lengvatas ir mokinių vežimą, gauname, kad faktinės pajamos už 1 km iš vieno keleivio vidutiniškai yra 0,33 Eur be PVM, kai tuo tarpu vidutinė 1 km savikaina yra 0,90 Eur. Susidaręs skirtumas yra dotuojamas savivaldybės mėnesinės kompensacijos pagalba.



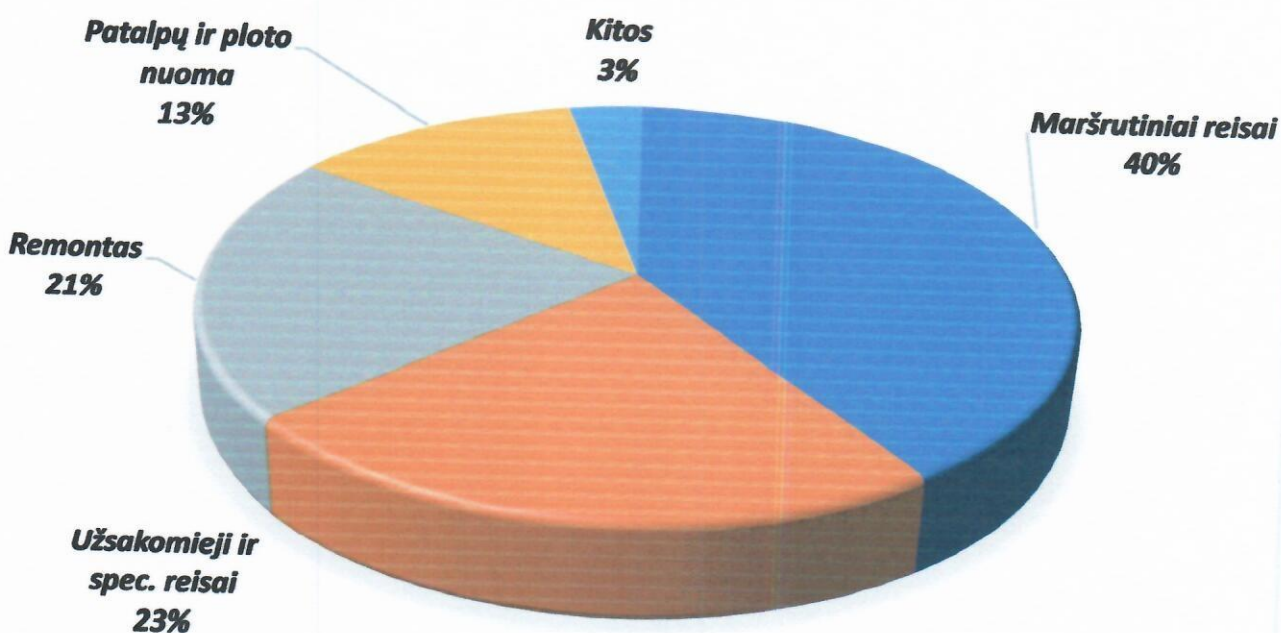
Kompensacijų dydis, skirtas padengti įmonės nuostolius, susidariusius dėl būtinų keleivinio transporto paslaugų teikimo per 2021 m. II pusmetį, sudarė 160,4 tūkst. Eur. Šia suma buvo kompensuojamos tiesioginės sąnaudos patirtos vietinio (priemiesčio) reguliaraus susisiekimo maršrutuose. Susidariusių nuotolių išsidėstymas pagal mėn. pavaizduotas diagramoje žemiau.



➤ **Bendros įmonės pajamos ir sąnaudos.**

Įmonės pajamos iš keleivių vežimo vietiniais maršrutais per 2021 m. II pusm. sudarė 40% bendrų pajamų t.y. 91,8 tūkst. Eur be PVM. Daugiausia buvo surinkta rugsėjo ir spalio mėn. kai suma viršijo 18 tūkst. Eur per mėn., kadangi keleivių skaičius buvo didžiausias ir moksleiviams nebuvo atostogų. Įmonės tikslas siekti uždirbti papildomų pajamų, teikiant kitas, ne tik su keleivių vežimu susijusias, paslaugas. Laisvi nuo maršrutų autobusai kursuoja vienkartiniais ar reguliariais užsakymais. Remonto bazė naudojama ne tik parko autobusų remontui, bet ir kitiems teikiant lengvojo ar sunkiasvorio transporto pilnavertes remonto paslaugas. Vidaus patalpos ir lauko saugomas plotas nuomojamas kitiems užsakovams, vykdyti savo gamybinę veiklą ar parkuoti transportą. Per 2021 m. II pusm. įmonė iš kitos veiklos gavo 135,7 tūkst. Eur. pajamų, iš kurių užsakomieji ir specialieji reisai – 52,1 tūkst. Eur., transporto remontas – 47,4 tūkst. Eur., patalpų ir ploto nuoma – 28,9 tūkst. Eur. Smulkesnis pajamų pasiskirstymas pagal veiklas pavaizduotas diagramoje ir pagal mėnesius – lentelėje.

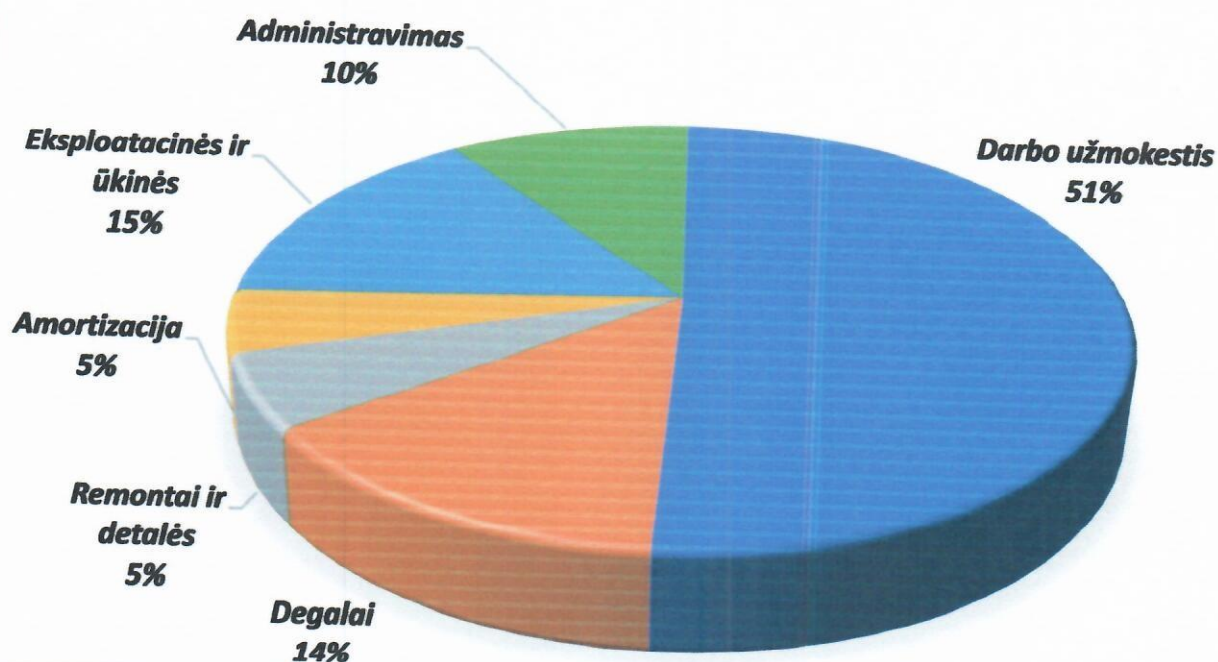
2021 M. II PUSM. PAJAMŲ PASISKIRSTYMAS, EUR BE PVM



	Liepa	Rugpjūtis	Rugsėjis	Spalis	Lapkritis	Gruodis	VISO
Maršrutiniai reisai	11559	11381	18275	18971	15631	16003	91820
Užsakomieji ir spec. reisai	9156	8541	9002	9139	7286	9015	52139
Remontas	7982	5580	6266	10730	8556	8268	47381
Patalpų ir ploto nuoma	4693	4685	4709	4737	4985	5083	28891
Kitos	1283	672	1140	1501	933	1773	7302
Viso	34673	30859	39392	45078	37391	40142	227533

Per 2021 m. II pusm. įmonės sąnaudos sudarė viso 384,3 tūkst. Eur be PVM. Jų pasiskirstymas procentais išdėstytas diagramoje ir smulkesnė informacija pateikta lentelėje. Iš jų galime matyti, kad didžiausia dalis sąnaudų, daugiau nei pusė (51%) tenka darbo užmokesčio fondui. Nežymus padidėjimas matomas lapkričio mėn., kai buvo pakeltas vairuotojų darbo užmokestis, tačiau daugumai sergant pokytis nėra toks ryškus kaip gruodžio mėn. Taip pat paskutinį metų mėn. padidėjusias darbo užmokesčio sąnaudas įtakojo suminės darbo laiko apskaitos (3 mėn.) pabaiga ir išmokos už perdirbtą laiką. 14 procentinių punktų bendrose sąnaudose sudaro išlaidos degalams, kurios stabiliai augo kiekvieną mėn., ryšium su didesne rida ir augančiomis kainomis. Taip pat 15 procentų tenka eksploatacinėms ir ūkinėms sąnaudoms, kadangi įmonei priklausančių senų pastatų ir infrastruktūros priežiūra kainuoja brangiai.

2021 M. II PUSM. SĄNAUDŲ PASISKIRTYMAS, EUR BE PVM



	Liepa	Rugpjūtis	Rugsėjis	Spalis	Lapkritis	Gruodis	VISO
Darbo užmokestis	29736	30069	33806	28916	31074	41294	194895
Degalai	6883	7352	8437	9313	9863	10530	52378
Remontai ir detalės	2154	2596	2646	4044	2148	7828	21416
Amortizacija	2997	2997	2997	2997	2997	3037	18022
Eksploatacinės ir ūkinės	6894	8175	9253	9310	11221	13033	57886
Administravimas	4354	4922	5456	4591	4768	15617	39708
Viso	53018	56111	62595	59171	62071	91339	384305

4. PROBLEAMOS, TIKSLAI IR PASIŪLYMAI

➤ *Problemos*

Įmonės ilgalaikės problemos daugelį metų lieka tos pačios – gaunamos pajamos yra mažesnės už veiklos sąnaudas, kadangi sukurti pelningą viešojo keleivinio transporto sistemą yra labai sunku. Svarbiausias ir pagrindinis veiksnys, įtakojantis pajamas yra keleivių skaičius, kurie naudojami šia paslauga. O pagrindiniai argumentai, lemiantys paslaugos patrauklumą, yra kaina ir kokybė. Tačiau vykdoma veikla yra įtakojama ir išorės veiksnių, tokių kaip Lietuvos respublikos bendra ekonominė situacija, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimų (*mokesčių pakeitimų, minimalaus darbo užmokesčio ir t.t.*), bankų kreditavimo sąlygų pokyčių ir kiti.

Trumpuoju laikotarpiu savo veikloje susiduriame su sekančiomis problemomis:

- Pasenęs įmonės autobusų parkas, sąlygojantis dideles remonto ir degalų sąnaudas;
- Senas ir remonto reikalaujantis pagrindinis pastatas, sąlygojantis dideles šildymo, elektros ir pastatų priežiūros išlaidas;
- Gyventojų, besinaudojančių visuomeniniu transportu ir moksleivių skaičiaus mažėjimas;
- Senos asfalto dangos atnaujinimas autobusų parko teritorijoje ir įvažiuojant į ją;
- Didelės talpos autobusų trūkumas (~50 vietų);
- Plovyklos apšildymas arba alternatyvaus šildymo sprendimo ieškojimas;
- Kylančios degalų ir atsarginių dalių kainos, didėjantys mokesčiai (*kelių mokestis, civiliniai ir kasko draudimai, įvažiavimo į stotis mokesčiai, techninių apžiūrų ir t.t.*);
- Profesionalių, kvalifikuotų vairuotojų trūkumas;
- Aktyvi legali ir nelegali pervežėjų veikla;
- Aukštos dujinių autobusų eksploatavimo ir gamtinių dujų kompresorinės išlaikymo sąnaudos, dėl didelio gamtinių dujų suvartojimo 100 km ridos (virš 50 m³) ir augančių žaliavos kainų.

➤ *Tikslai ir pasiūlymai*

Strateginis tikslas yra užtikrinti ilgalaikę ir stabilią įmonės veiklą, teikiant kokybiškas keleivių vežimo paslaugas priemiesčio maršrutuose ir vystant papildomų paslaugų pasiūlą. Įmonė siekia vykdyti pelningą veiklą, bet dėl visuomenei būtinos paslaugos teikimo negali atsisakyti nuostolingų maršrutų.

Trumpalaikiai tikslai ir pasiūlymai:

- Kiekvienais metais stengtis atnaujinti autobusų parką, susidėvėjusius autobusus pakeičiant naujesniais;
- Sudaryti kuo geresnes darbo sąlygas darbuotojams kokybiškai vykdyti savo pareigas, tobulėti ir profesionaliai aptarnauti įmonės klientus;
- Ieškoti galimybių mažinti įmonės nuostolius patiriamus aptarnaujant priemiesčio maršrutus;
- Įmonės internetinės svetainės, kuri atitiktų naujausius reikalavimus ir būtų pritaikyta keleiviams, sukūrimas ir tobulinimas. Taip pat informacijos apie įmonės teikiamas paslaugas viešinimas socialiniuose tinkluose.
- Stengtis efektyviau išnaudoti turimą infrastruktūrą ir remonto dirbtuvių potencialą;
- Siekti padidinti vykdomų specialiųjų reisų skaičių vežant įmonių darbuotojus į darbą ir atgal;
- Toliau sėkmingai vystyti autobusų nuomos paslaugas už Elektrėnų savivaldybės ribų;
- Tobulinti autobusų tvarkaraščius, analizuoti keleivių srautus ir reaguoti į visuomenės poreikius;
- Atnaujinti ir pakeisti šiuolaikiškesnėmis visas stotelėse esančias informacines lenteles Elektrėnų savivaldybėje;
- Svarstyti ir vertinti švieslenčių įrengimą autobusuose galimybes, kurios pakeistų dabartines plastikines lenteles;
- Siekiant sudaryti kuo patogesnius būdus keleiviams atsiskaityti už bilietus, įdiegti atsiskaitymo galimybę kortelėmis tam tikrame maršrute;
- Ieškoti galimybių išnaudoti laisvas negyvenamas patalpas (buitines ir gamybines);
- Plėsti transporto priemonių remonto paslaugas savivaldybės įmonėms;
- Geresnis koordinavimas mokyklinių (geltonųjų) autobusų reisų derinimas su maršrutiniais, siekiant išvengti dubliavimosi;
- Atnaujinti ir modernizuoti remonto bazę (*įrankiai, prietaisai, staklės ir t.t.*).

Direktorius



Jonas Grybauskas