



## DRUSKININKŲ SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJA

Uždaroji akcinė bendrovė „Druskininkų vandenys“

### RAŠTAS DĖL DRUSKININKŲ SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU UŽDARAJA AKCINE BENDROVE “DRUSKININKŲ VANDENYS”

Šiuo raštu (toliau - Lūkesčių raštas) pateikiami uždarnosios akcinės bendrovės „Druskininkų vandenys“ (toliau - Bendrovė) akcininko - Druskininkų savivaldybės (toliau - Akcininkas) lūkesčiai dėl Bendrovės veiklos kryptių, tikslų bei jų vertinimo rodiklių. Lūkesčių raštas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 567 „Dėl savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“. Raštas turėtų tapti pagrindu rengiant ir peržiūrint Bendrovės strateginį planą.

Lūkesčiai formuluojami 4 metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį Lūkesčių raštas gali būti atnaujinamas. Lūkesčių raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas bendradarbiavimui tarp Akcininko ir Bendrovės, juo nesiekama apriboti ar išplėsti Bendrovės ar jo valdymo organų teisių ar pareigų. Bendrovės ir jos valdymo organai pirmiausiai privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais, kitais Akcininko priimtais sprendimais ir atsako už savo priimtus sprendimus. Bendrovės valdymo organai, siekdami tenkinti Akcininko lūkesčius, įgyvendindami savo teises bei atlikdami pareigas, privalo veikti vadovaudamiesi teisingumo, protingumo ir sąžiningumo principais bei vadovautis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatyme išdėstytais visuomeninės naudos, efektyvumo, racionalumo ir skaidrumo principais.

#### **Bendrovės veiklos kryptys**

UAB „Druskininkų vandenys“ pagrindinė veikla yra geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas bei paviršinių nuotekų tvarkymas.

Bendrovės veikla yra būtina Druskininkų savivaldybei užtikrinant savarankiškąją funkciją - geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo organizavimą. Bendrovė yra Druskininkų savivaldybėje veikiantis viešasis vandens tiekėjas ir nuotekų tvarkytojas bei paviršinių nuotekų tvarkytojas. Bendrovė užtikrina kokybiško geriamojo vandens tiekimą Druskininkų savivaldybės gyventojams ir juridiniams asmenims bei nuotekų ir paviršinių nuotekų surinkimą ir sutvarkymą pagal aplinkosauginius reikalavimus, o taip pat vykdo geriamojo vandens, nuotekų bei paviršinių nuotekų infrastruktūros eksploataciją ir priežiūrą, rūpinasi šios infrastruktūros vystymu bei plėtra.

Bendrovė savo iniciatyva negali pradėti vykdyti naujos jos įstatuose nenumatytos veiklos. Nauja ūkinė veikla nelaikoma tokia Bendrovės veikla, kuri papildo jos įstatuose numatytą veiklą ir vykdoma kartu su ja. Naują ūkinę veiklą Bendrovė gali pradėti, kai šią veiklą vykdyti jai paveda Akcininkas.

#### **Veiklos lūkesčiai, keliami tikslai ir vertinimas**

Ilgalaikėje perspektyvoje Bendrovė turi būti tvari, pažangi, moderni, socialiai atsakinga, efektyviai ir skaidriai veikianti įmonė, užtikrinanti augimą ir pelningą veiklą. Atsižvelgdamas į tai, Akcininkas Bendrovei ir bendrovės vadovui kelia šiuos lūkesčius:

1. Paslaugų kokybės užtikrinimas. Vartotojams tiekimas geriamas vanduo bei surenkamų nuotekų tvarkymas turi atitikti teisės aktuose nustatytus kokybės, aplinkosauginius bei kitus reikalavimus.

2. Infrastruktūros priežiūra, modernizavimas ir plėtra. Bendrovė turi tinkamai eksploatuoti, prižiūrėti ir remontuoti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą bei išlaikyti tinkamą jos būklę, siekiant užtikrinti nepertraukiamą paslaugų tiekimą vartotojams. Bendrovė turi dėti pastangas, kad atnaujinti ir modernizuoti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įrenginius bei tinklus, siekiant sumažinti geriamojo vandens nuostolius, nuotekų infiltraciją bei kitus reikalavimus keliamus tokią veiklą vykdančioms įmonėms. Bendrovė turi siekti, kad kuo daugiau Druskininkų savivaldybės gyventojų turėtų galimybę apsirūpinti Bendrovės tiekiamu geriamuoju vandeniu bei naudotis nuotekų tvarkymo paslaugomis.

4. Investicijų įgyvendinimas. Bendrovė turi planuoti, rengti ir teikti pasiūlymus dėl ekonomiškai bei socialiai pagrįstų investicijų į vandentvarkos ūkį įgyvendinimo, įvertinant technologines naujoves. Investicijų įgyvendinimui, Bendrovė turi siekti maksimaliai pasinaudoti Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis bei kitais galimais finansavimo šaltiniais.

5. Finansai. Bendrovės finansinis pajėgumas turi būti pakankamas reguliuojamai veiklai vykdyti. Bendrovėje turi būti optimali skolinto ir nuosavo kapitalo struktūra. Bendrovė turi siekti, kad grynasis pelningumas būtų nemažesnis nei 1, nuosavo kapitalo grąža būtų teigiama.

6. Paslaugų kainos. Bendrovė ypatingą dėmesį turi skirti teikiamų paslaugų kainų stabilumui, užtikrinant, kad paslaugų kainos būtų pagrįstos būtinosiomis sąnaudomis. Bendrovė turi siekti optimizuoti patiriamas sąnaudas ir išlaidas.

7. Darbuotojai. Bendrovėje turi būti suformuota ir stabili darbuotojų komanda, užtikrinant darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį bei darbo aplinką bei sudarant sąlygas nuolatiniam darbuotojų tobulėjimui ir kvalifikacijos kėlimui.

8. Aplinkosauga. Bendrovė turi tinkamai naudoti geriamojo vandens išteklius bei užtikrinti nuotekų tvarkymą pagal aplinkosauginius reikalavimus, mažinant gamtos taršą.

9. Skaidrumas. Bendrovė imsis visų priemonių reikalingų korupcijos prevencijai ir rizikų valdymui. Viešieji pirkimai bus atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis. Bendrovė viešai skelbs visą teisės aktuose nustatytą informaciją.

10. Bendrovės vadovas iš anksto informuos Akcininką ne tik apie esminius sprendimus, bet ir apie kitus potencialiai su Akcininko interesais susijusius svarbius sprendimus:

- potencialius reikšmingus teisinius ginčus;
- galimas situacijas, kai Bendrovės vadovo, darbuotojų ar kitų susijusių šalių asmeniniai interesai prieštarauja ar gali prieštarauti Bendrovės interesams;
- esminius pokyčius Bendrovės veikloje;
- planuojamus stambius įsigijimus, pardavimus ar kitus stambius sandorius;
- galimą žalą visuomenei ar aplinkai;
- bet kokius korupcijos atvejus;
- galimas situacijas, kai asmeniniai interesai prieštarauja ar gali prieštarauti Bendrovės interesams;
- kitas esmines rizikas, keliančias grėsmę Bendrovės veiklai ar reputacijai.

Lūkesčių rašte išdėstyti Akcininko siekiai atsispindės Bendrovės strategijoje ir veiklos planuose, o jų įgyvendinimas ir pasiekti rezultatai – veiklos ataskaitose ir pateikiamuose metinių finansinių ataskaitų rinkiniuose. Galimi strateginių nuostatų nukrypimai, kai to objektyviai reikia, ir kai Bendrovės vadovas pagrindžia ir paaiškina nukrypimų priežastis.

Savivaldybės administracijos direktorės pavaduotoja,  
pavaduojanti administracijos direktorių

Violeta Grigorienė

J.Grigas, tel.8 313 40112, el. p. juozas.grigas@druskininkai.lt