

VKC

Valdymo koordinavimo centras

VVĮ GEROSIOS VALDYSENOS INDEKSAS

POKYČIAI METODIKOJE IR ATEITIES PERSPEKTYVOS

JOKŪBAS NIEDVARAS

VVI GEROSIOS VALDYSENOS INDEKSAS

**ĮRANKIS PAMATUOTI IR ĮVERTINTI, KAIP VVI/VAI ĮGYVENDINA
PAGRINDINES GEROSIOS VALDYSENOS PRAKTIKAS**

INDEKSO STRUKTŪRA

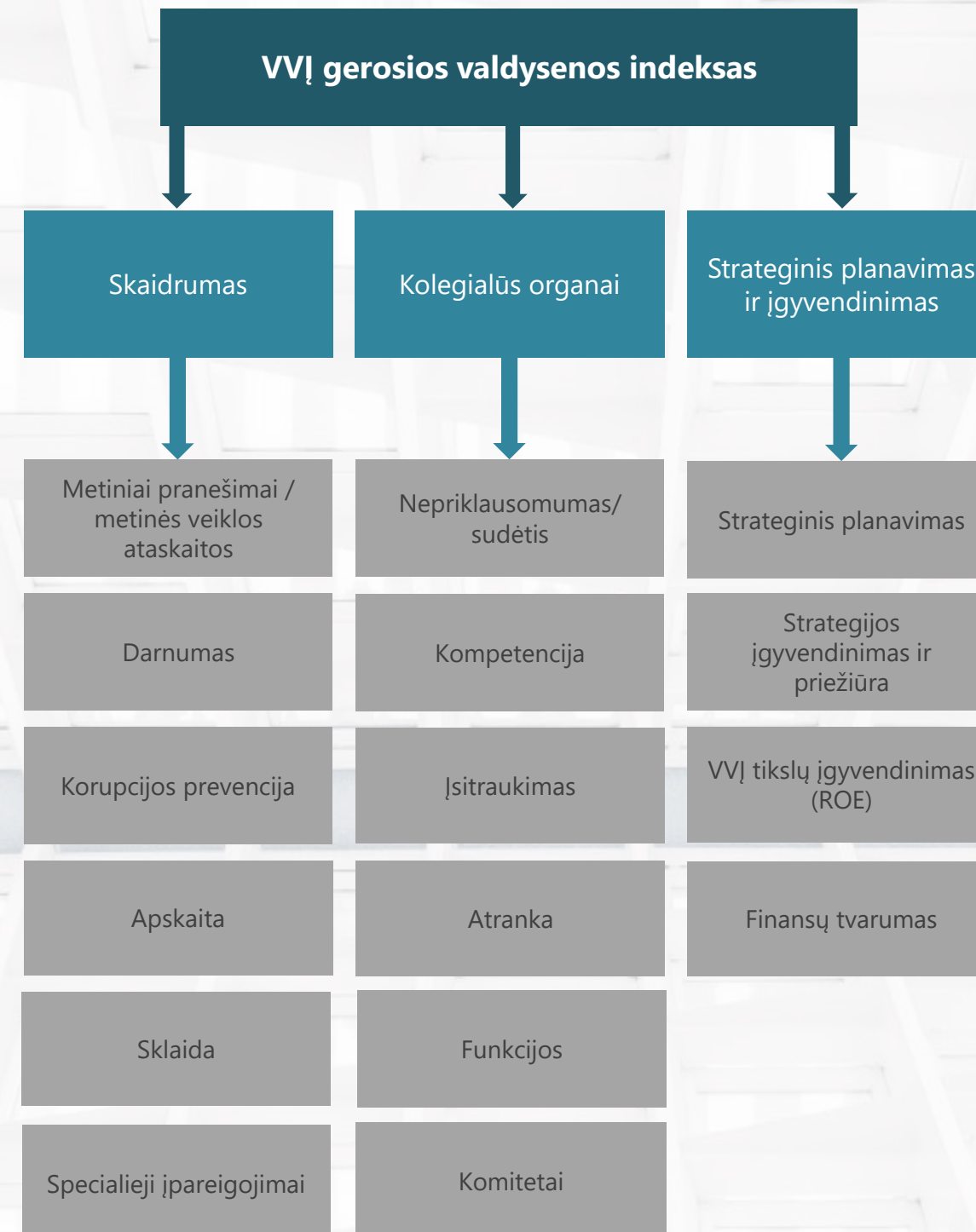
Sudarymo principai

PASAULINIAI STANDARTAI

- ✓ EBPO PRINCIPAI

NACIONALINIAI STANDARTAI

- ✓ SKAIDRUMO GAIRĖS
- ✓ ATRANKOS GAIRĖS
- ✓ NUOSAVYBĖS GAIRĖS

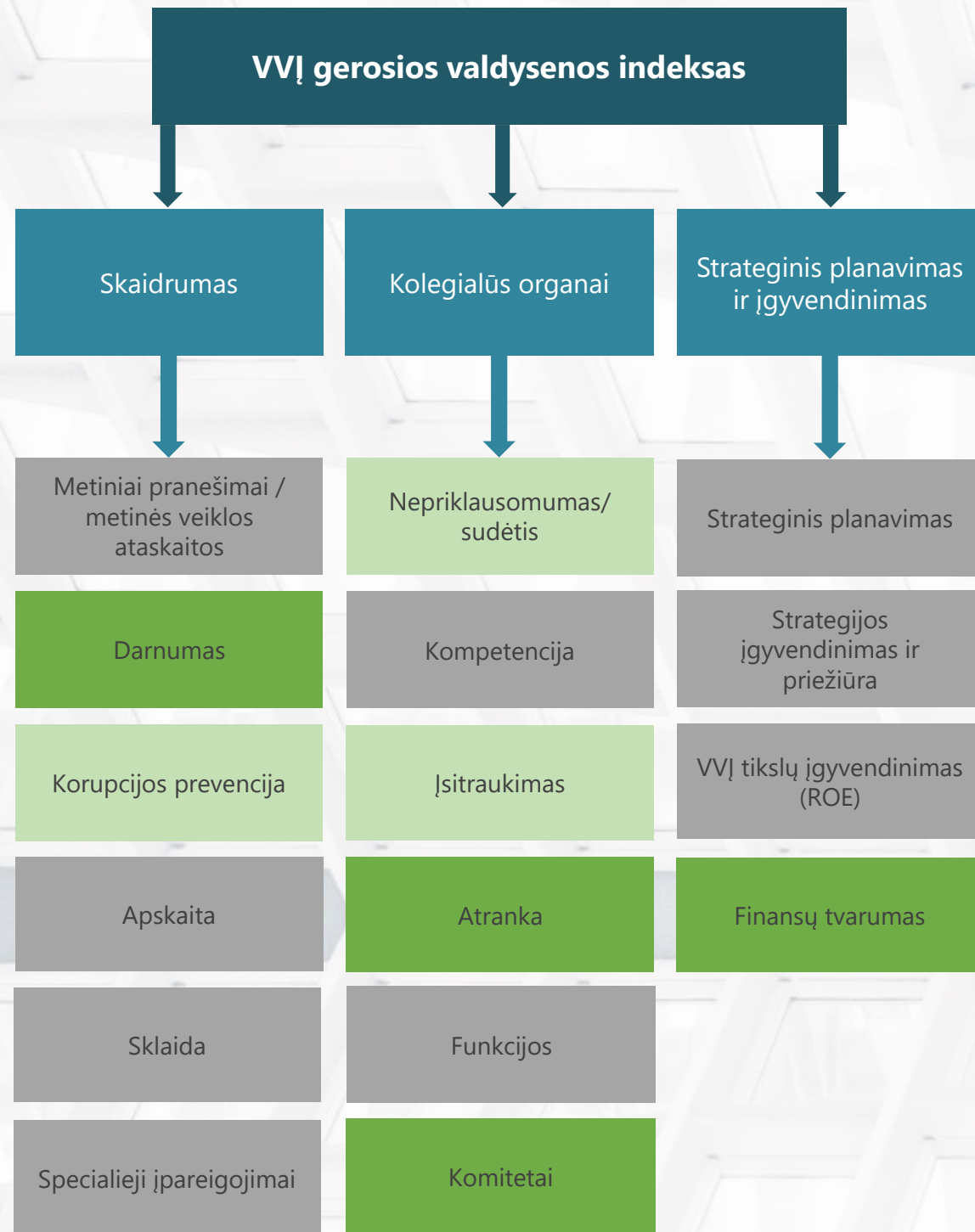


POKYČIAI METODIKOJE

Kodėl Indekso metodika keičiasi?

- ✓ PASIKEITUSI NACIONALINĖ TEISINĖ BAZĖ
- ✓ TARPTAUTINIŲ PRAKTIKŲ PERĖMIMAS
- ✓ INDEKSO PLĖTRA IR STIPRINIMAS

POKYČIAI METODIKOJE



✓ INDEKSO STRUKTŪRA IR SUDARYMO PRINCIPAI NESIKEIČIA

✓ PAGRINDINIAI POKYČIAI DARNUMO, ATRANKOS, KOMITETŲ IR FINANSŲ TVARUMO SRITYSE

✓ SMULKESNI PAKEITIMAI APIMA IR KITUS KRITERIJUS

PAGRINDINIAI POKYČIAI

DARNUMAS

✓ IŠPLĖSTA IR DETALIZUOTA VERTINIMO APIMTIS:

- ✓ IŠPLĖSTINIS POVEIKIŲ ANALIZĖS VERTINIMAS
- ✓ IŠPLĖSTINIS TIEKIMO GRANDINĖS VALDYMO VERTINIMAS



GRI PRINCIPAI.101:

[HTTPS://WWW.GLOBALREPORTING.ORG/HOW-TO-USE-THE-GRI-STANDARDS/GRI-STANDARDS-ENGLISH-LANGUAGE/](https://www.globalreporting.org/how-to-use-the-gri-standards/gri-standards-english-language/)



JT. TIEKIMO GRANDINĖS TVARUMAS:

[HTTPS://D306PR3PISE04H.CLOUDFRONT.NET/DOCS/ISSUES_DOC%2FSUPPLY_CHAIN%2FSUPPLYCHAINREP_SPREAD.PDF](https://d306pr3pise04h.cloudfront.net/docs/issues_doc%2fsupply_chain%2fsupplychainrep_spread.pdf)

✓ ĮTRAUKTAS NAUJŲ PRAKTIKŲ VERTINIMAS:

- ✓ FUNKCINĖS TVARKOS/POLITIKOS
- ✓ DARNUMO KPIs SKAIČIAVIMO TVARKA
- ✓ CEO ATLYGIO SUSIEJIMAS SU DARNUMO TIKSLAIS (MOTYVACINĖS PRIEMONĖS)
- ✓ VALDYBŲ ĮSITRAUKIMAS Į DARNUMO POLITIKOS ĮGYVENDINIMĄ

✓ DAUGIAU DĖMESIO KOMUNIKACIJAI PER NEFINANSINIUS RODIKLIUS



NASDAQ ESG GAIRĖS 2.0:

[HTTPS://WWW.NASDAQ.COM/DOCS/2019/11/26/2019-ESG-REPORTING-GUIDE.PDF](https://www.nasdaq.com/docs/2019/11/26/2019-esg-reporting-guide.pdf)

PAGRINDINIAI POKYČIAI

VALDYBOS

✓ IŠPLĖSTAS ATRANKOS PROCEDŪRŲ VERTINIMAS:

- ✓ VALDYBOS VEIKLOS TĖSTINUMAS
- ✓ KOMPETENCIJŲ POREIKIO FORMAVIMAS IR PAIEŠKA
- ✓ KRITERIJŲ VASLTYBĖS TARNAUTOJAMS IR KITIEMS VALSTYBĖS PASKIRTIEMS NARIAMS NUSTATYMAS



ATRANKŲ VYKDYMO GAIRĖS:

[HTTPS://GOVERNANCE.LT/WP-CONTENT/UPLOADS/2020/07/KO_ATRANKOS_VYKDYMO_GAIRES_.PDF](https://governance.lt/wp-content/uploads/2020/07/ko_atrankos_vykdymo_gaires_.pdf)

✓ IŠPLĖSTAS KOMITETŲ VEIKLOS VERTINIMAS:

- ✓ KOMITETŲ VEIKLA/ĮSITRAUKIMAS
 - VEIKLOS NEPERTRAUKIAMUMAS
 - METINIAI VEIKLOS PLANAI
 - POSĖDŽIŲ DAŽNUMAS
- ✓ KOMITETŲ KOMPETENCIJA
 - FUNKCINĖS IR VALDYSENOS KOMPETENCIJOS

✓ IŠPLĖSTAS VERTINIMO LAIKOTARPIS

PAGRINDINIAI POKYČIAI

FINANSINIS TVARUMAS

✓ KREDITINGUMO VERTINIMAS PAPILDYTAS VEIKLOS EFEKTYVUMO RODIKLIAIS:

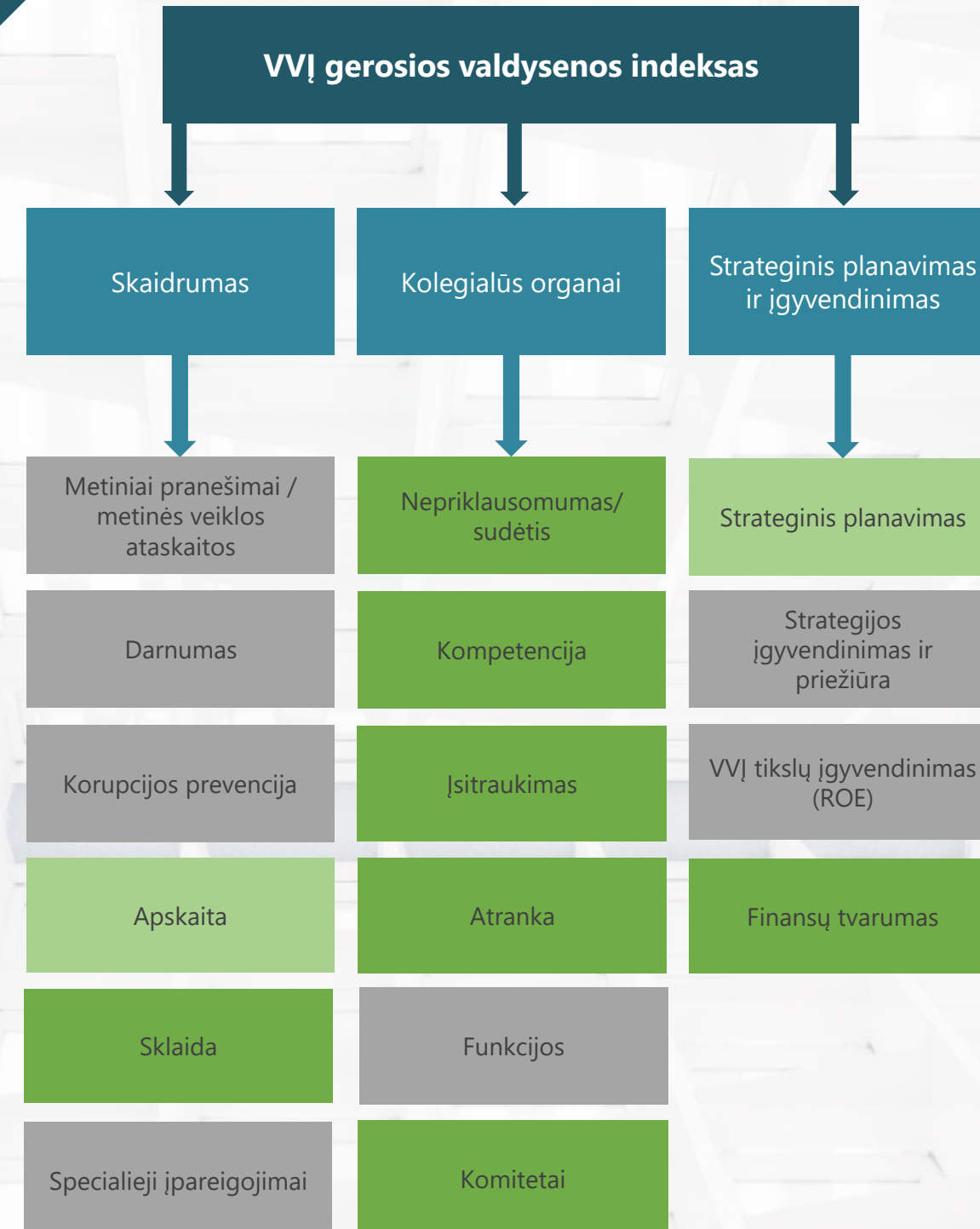
- ✓ TRUMPALAIKIO TURTO APYVARTUMAS (> 1)
- ✓ BENDRASIS LIKVIDUMAS (< 4)
- ✓ EBIT (AR KITAS PELNINGUMO RODIKLIS)

Fin. tvarumas	Koef.
Altman Z“ kreditingumo reitingas	0,51
D/E > 0	0,25
Trumpalaikio turto apyvartumas > 1	0,12
Bendrasis likvidumas < 4	0,12
<i>Mažinamas bendras balas jei:</i>	
EBIT (arba kitas pelningumo rodiklis) neigiamas	-20 proc.

POKYČIAI VERTINIMO SISTEMOJE

KRITINĖS PRAKTIKOS

- ✓ **PRINCIPAS.** ĮTRAUKIAMOS PRAKTIKOS, KURIŲ NEĮGYVENDINIMAS MAŽINA KRITERIJAUŠ BENDRĄ BALĄ
- ✓ **PRIEMONĖS.** KRITINIŲ PRAKTIKŲ ĮTRAUKIMAS KEIČIA VERTINIMO PRINCIPUS, O NE VALDYSENOS PRAKTIKAS
- ✓ **PASKIRTIS.** ADEKVATUS VALDYSENOS ATITIKTIES VERTINIMAS
- ✓ **APIMTIS.** DAUGIAUSIAI DIEGIAMOS VALDYBŲ DIMENSIJOJE



POKYČIAI VERTINIMO SISTEMOJE

KRITINĖS PRAKTIKOS

	2019/2020	2020/2021
KO nepriklausomumo kriterijus	Politinio pasitikėjimo tarnautojų veikimas KO	Politinio pasitikėjimo tarnautojų veikimas KO
Praktikos svoris	15%	15%
Netinkamo įgyvendinimo įvertinimas	8,5 arba A	8,5 arba A
„Kritinės praktikos“ elemento pritaikymas	-	-25 proc. bendro balo
Galutinis įvertinimas	8,5 arba A	6,4 arba B+

ATNAUJINTAS METODIKOS DOKUMENTAS



DETALI INDEKSO SUDARYMO STRUKTŪRA

INFORMACIJA APIE POKYČIUS EINAMAISIAIS METAIS
(PRIEDAS 4)

PASIEKIAMAS VKC TINKLAPYJE:
[HTTPS://GOVERNANCE.LT/VALDYSENOS-INDEKSAS/#METODIKA](https://governance.lt/valdysenos-indeksas/#metodika)

ATEITIES PERSPEKTYVOS

STIPRINSIME DĖMESĮ

- ✓ **VALDYBŲ VEIKLOS TĘSTINUMAS.**
- ✓ **VALDYBŲ ATLYGIO SISTEMOS.**
- ✓ **VALDYBŲ KOMPETENCIJOS. KOMPETENCIJŲ MATRICOS**
- ✓ **VEIKLOS EFEKTYVUMAS. KPIs.**
- ✓ **DARNUMO PRAKTIKŲ DIEGIMAS.**

2020/2021 VERTINIMO GRAFIKAS



BENDRAUKIME

VKC

Valdymo koordinavimo centras

✉ www.governance.lt

@ info@governance.lt

☎ +370 620 73679