



VARĖNOS RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJA

Biudžetinė įstaiga, Vytauto g. 12, 65184 Varėna, tel. (8 310) 32 005, faks. (8 310) 51 200, el. p. direktorius@varena.lt.
Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 188773873

UAB „Varėnos autobusų parkas“
Savanorių g. 5
65186 Varėna

2019-07-01 Nr. PSD-243-(24.4.)

DĖL LŪKESČIŲ RAŠTO PATEIKIMO

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimo Nr. 567 „Dėl savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ 2.3 punktu teikiu šį lūkesčių raštą. Rašto tikslas – nustatyti savivaldybės lūkesčius, tikslus ir jų matavimo rodiklius, susijusius su savivaldybės valdoma įmone ir prisidedančius prie savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo. Lūkesčiai formuojami 4 metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį gali būti atnaujinami.

Įmonės veiklos sritys

Pagrindinė UAB “Varėnos autobusų parkas” (toliau – Bendrovė) veiklos sritys – keleivių vežimas autobusais vietinio (priemiestinio) ir tolimojo reguliaraus susisiekiimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir maršrutais.

Be keleivių vežimo nustatytais maršrutais Bendrovė užsiima šiomis papildomomis veiklomis:

- autobusų nuoma,
- bagažo saugojimas,
- siuntų gabenimas,
- variklinių transporto priemonių techninė priežiūra ir remontas.

UAB „Varėnos autobusų parkas“ savo veiklą vykdo pagal skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus.

Veiklos lūkesčiai ir tikslai

Bendrovė turi užtikrinti optimalų paslaugų kokybės lygį keleiviams. Optimizuojant maršrutus siekti, kad kuo mažesniais kaštais būtų pervežama kuo daugiau keleivių. Kartu su Varėnos rajono savivaldybės administracija spręsti reguliaraus vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrutų dubliavimosi su mokykliniais autobusais klausimą. Nuolat analizuoti sąnaudų struktūrą pagal išlaidų straipsnius, efektyviai naudoti materialinius, techninius, žmogiškuosius ir finansinius resursus.

Formuojant Bendrovės tolimesnę veiklos strategiją, turėtų būti išskiriamos trys pagrindinės strateginės kryptys:

- **Kaštų mažinimas** – efektyviai naudojant materialinius, techninius, žmogiškuosius ir finansinius resursus, bus siekiama mažinti Bendrovės patiriamus kaštus ir didinti veiklos efektyvumą. Tai Bendrovei padės siekti geresnių finansinių rezultatų. Sutaupytos lėšos galės būti toliau investuojamos į Bendrovės veiklą ir užtikrins didesnę grąžą vienintelei Bendrovės akcininkei – Varėnos rajono savivaldybei.

- **Paslaugų kokybės gerinimas** – atsižvelgiant į keleivių poreikius, bus siekiama didinti paslaugų kokybę ir taip užtikrinti optimalų paslaugų kokybės lygį Bendrovės keleiviams. Paslaugų kokybės didinimas yra svarbus aspektas siekiant kokybiškų viešojo transporto paslaugų Varėnos rajone.

- **Pajamų didinimas** – didinant pinigų surinkimą iš keleivių bei optimaliai išnaudojant turimą infrastruktūrą teikiant paslaugas į išorę, bus siekiama didinti Bendrovės pajamas. Tai padės mažinti finansinę naštą Varėnos rajono savivaldybei bei siekti geresnių Bendrovės finansinių rezultatų.

Visos trys strateginės kryptys yra tarpusavyje glaudžiai susijusios, todėl turėtų būti siekiama surasti optimalų jų tarpusavio balansą: siekti optimalaus paslaugų kokybės lygio už patrauklią kainą keleiviams su mažais kaštais Varėnos rajono savivaldybei.

Socialinė atsakomybė

Siekiant didinti Bendrovės paslaugų kokybės lygį, yra būtina kelti darbuotojų darbingumo ir kompetencijos lygį, pasirūpinti tinkama darbuotojų motyvacija ir užtikrinti galimybes darbuotojams tobulėti kartu siekiant bendrų Bendrovės tikslų. Bendrovė turėtų užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį bei darbo aplinką. Taip pat Bendrovė turėtų vykdyti socialiai atsakingą veiklą.

Atskaitomybė

Už lūkesčių rašte nustatytų lūkesčius ir tikslų įgyvendinimą atsakingas Bendrovės vadovas. Informacija apie nustatyti lūkesčių ir tikslų įgyvendinimą turi būti pateikiama kiekvienais metais Bendrovės veiklos ataskaitoje.

Administracijos direktorius



Alvydas Verbickas