



Užd. savivaldybės vanduo  
2020-06-02  
131

Užd. savivaldybės vanduo  
2020-06-02  
131

## MOLĖTŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJA

Uždarnosios akcinės bendrovės „Molėtų vanduo“  
Direktoriui

2020-06-02  
I

Nr. B22-1313  
Nr.

### DĖL LŪKESČIŲ RAŠTO PATEIKIMO

Vadovaudamasis Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimų Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, 9.1 papunkčiu, Molėtų rajono savivaldybės tarybos 2018 m. gegužės 30 d. sprendimu Nr. B1-129 „Dėl Molėtų rajono savivaldybės uždaryjū akcinių bendrovių akcijų perdavimo Molėtų rajono savivaldybės administracijos direktoriui ir dėl turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo uždarnosiose akcinėse bendrovėse“, pateikiu UAB „Molėtų vanduo“ (toliau – Bendrovė) lūkesčių raštą (toliau - Raštas), kuriame nustatau Molėtų rajono savivaldybės (toliau - Akcininkas) lūkesčius, tikslus ir jų matavimo rodiklius, susijusius su Bendrove ir prisidedančius prie Savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo. Akcininko lūkesčiai nustatomi 4 metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį atnaujintas Raštas gali būti pateikiamas ir anksčiau. Raštas turėtų tapti pagrindu peržiūrint Bendrovės strategiją. Raštas nėra teisinis įsipareigojimas ir yra skirtas skatinti bendradarbiavimą tarp Bendrovės ir Akcininko. Raštu Akcininkas nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Bendrovės ir jos valdymo organų teisių ir pareigų. Bendrovė ir jos valdymo organai pirmiausia privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais, kitais Akcininko priimtais sprendimais ir prisiimti atsakomybę už priimtus sprendimus. Įgyvendinant Raštu išsakytus Akcininko lūkesčius, Bendrovės valdymo organai privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

#### 1. Bendrovės veiklos kryptys

Bendrovės veikla yra būtina Akcininkui įgyvendinant savarankiškąją funkciją - geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo organizavimą. Bendrovė yra Savivaldybės teritorijoje veikiantis viešasis geriamojo vandens tiekėjas ir nuotekų tvarkytojas. Bendrovės veikla reikalinga

c:\users\dalia bareikiene\appdata\local\microsoft\windows\inetcache\content.outlook\7jiiil8t\29112254admin.-rastas-uab-moletu-vanduo.docx

Savivaldybės geriamojo vandens ir nuotekų infrastruktūros plėtrai, vystymui, eksploatavimui ir priežiūrai, taip pat Savivaldybės gyventojų bei Savivaldybės teritorijoje veikiančių juridinių asmenų poreikių tenkinimui, aprūpinant juos kokybišku geriamuoju vandeniu bei suteikiant jiems kokybiškas nuotekų tvarkymo paslaugas.

Bendrovė negali savo iniciatyva pradėti vykdyti naujos, jos įstatuose nenumatytos ūkinės veiklos. Ūkine veikla nelaikoma tokia Bendrovės veikla, kuri papildo įstatuose numatytą ūkinę veiklą ir yra vykdoma kartu su ja.

Naują ūkinę veiklą Bendrovė gali pradėti vykdyti tik tuomet, kai ši veikla jai yra pavedama Akcininko sprendimu.

## **2. Veiklos lūkesčiai ir vertinimas**

Ilgalaikėje perspektyvoje Bendrovė turi būti tvari, socialiai atsakinga, pažangi, moderni, efektyviai ir skaidriai veikianti įmonė užtikrinanti Bendrovės augimą ir pelningą veiklą.

Akcininkas Bendrovei ir Bendrovės vadovui kelia šiuos lūkesčius:

2.1. Bendrovė užtikrins vartotojams teisės aktų reikalavimus atitinkančius teikiamo geriamojo vandens kokybės rodiklius. Bendrovės strategijoje turi būti siekiama, kad visas Bendrovės išgaunamas ir vartotojams tiekiamas vanduo atitiktų visus jam keliamus kokybės reikalavimus;

2.2. Bendrovė užtikrins geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklų kokybę, efektyvumą, bei aktyviai prisidės prie vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros planavimo bei įgyvendinimo. Bendrovė turi siekti maksimaliai pasinaudoti Europos struktūrinių fondų lėšomis bei kitais galimais finansavimo šaltiniais, siekiant užtikrinti investicijas į Savivaldybės geriamojo vandens ir nuotekų infrastruktūros plėtrą bei atnaujinimą;

2.3. Bendrovė sieks Molėtų aglomeracijoje įgyvendinti 91/271/EEB direktyvos reikalavimus, t. y. prie centralizuotų nuotekų surinkimo sistemų prijungti ne mažiau 98 proc. gyventojų;

2.4. Bendrovė bendradarbiaus su Savivaldybės vykdomąja institucija bei kitomis Savivaldybės valdomomis įmonėmis ir sieks prisijungti prie kompleksinių viešosios infrastruktūros plėtros projektų bei rekonstrukcijos sprendimų įgyvendinimo, taip išvengiant pakartotinių infrastruktūros ardymo bei atstatymo darbų;

2.5. Bendrovė investiciniuose sprendimuose sieks subalansuoto finansavimo priemonių taikymo: optimalios skolinto ir nuosavo kapitalo struktūros, pagrindinių veiklų vystymo bei papildomos vertės Akcininkui ir naudos visuomenei;

2.6. Bendrovės vadovas užtikrins tvarios vertės kūrimą Bendrovėje, siekiant skaidrios ir socialiai atsakingos veiklos, vertybėmis ir etikos normomis grįsto sprendimų priėmimo. Veiklos ir bendravimo kultūra, pagrįsta aiškiomis vertybėmis, turi būti kuriama orientuojantis į ilgalaikę sėkmę - patrauklaus darbdavio reputaciją, darbuotojų įsitraukimą į Bendrovės gyvenimą ir darbuotojų

kompetencijų didinimą. Bendrovė turi siekti solidaus ir stipraus įvaizdžio sukūrimo, ypatingą dėmesį skiriant aukštai aptarnavimo kokybei;

2.7. Bendrovė išlaikys efektyvią ir motyvuotą komandą, užtikrinant darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį bei darbo aplinką;

2.8. Bendrovės vadovas imsis visų galimų priemonių korupcijos prevencijai ir rizikos valdymui:

2.8.1. viešieji pirkimai Bendrovėje bus atliekami vadovaujanti Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis;

2.8.2. Bendrovės interneto tinklapyje bus skelbiama visa privaloma skelbti informacija, susijusi su Bendrovės veikla, o informacijos atskleidimas bus vykdomas *mutatis mutandis* laikantis Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“, nuostatų;

2.8.3. Bendrovė sieks atnaujinti informaciją interneto svetainėje ne rečiau kaip kartą į ketvirtį;

2.8.4. Vadovaujantis vidaus kontrolei taikomais reikalavimais, nustatytais Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatyme, Bendrovėje bus nustatyta veiksminga vidaus kontrolės sistema, kuri padės užtikrinti Bendrovės veiklos teisėtumą, ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą ir skaidrumą, strategijos ir veiklos planų įgyvendinimą, turto apsaugą, informacijos ir ataskaitų patikimumą ir išsamumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims laikymąsi ir visų su tuo susijusių rizikos veiksnių valdymą.

2.9. Bendrovės direktorius iš anksto informuos Akcininką ne tik apie esminius sprendimus, bet ir apie kitus potencialiai su Akcininko interesais susijusius svarbius sprendimus:

2.9.1. potencialius reikšmingus teisinius ginčus;

2.9.2. galimas situacijas, kai Bendrovės direktoriaus, darbuotojų ar kitų susijusių šalių asmeniniai interesai prieštarauja ar gali prieštarauti Bendrovės interesams;

2.9.3. esminius pokyčius Bendrovės veikloje;

2.9.4. planuojamus didesnio masto darbuotojų atleidimus;

2.9.5. planuojamus stambius įsigijimus, pardavimus ar kitus sandorius;

2.9.6. Bendrovės sandorius su susijusiomis šalimis;

2.9.7. galimą žalą visuomenei ar aplinkai;

2.9.8. spaudos pranešimus, kurie gali reikalauti Akcininko komentarų;

2.9.9. bet kokius korupcijos ar politinės įtakos atvejus;

2.9.10. kitas esmines rizikas, keliančias grėsmę Bendrovės veiklai ir (ar) reputacijai.

2.10. Bendrovės strategija, veiklos planai ir veiklos ataskaitos atspindės Rašte išdėstytus

Akcininko siekius, atskleis jų įgyvendinimo planus bei pasiektus rezultatus. Veiklos ataskaitos bus rengiamos taikant „laikykis arba paaiškink“ taisyklę, pagal kurią nukrypimas nuo rekomendacinių nuostatų galimas, kai to objektyviai reikia, Bendrovės vadovui raštu pagrindžiant ir paaiškinant kiekvieną nukrypimą. Kartu su metinių finansinių ataskaitų rinkiniu Akcininkui bus teikiama informacija apie Bendrovės vykdomus specialiuosius įpareigojimus, kurie nustatomi pagal Valstybės valdomų įmonių specialiųjų įpareigojimų nustatymo ir informacijos pateikimo rekomendacijas, patvirtintas Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2013 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. 4-1100 „Dėl valstybės valdomų įmonių specialiųjų įpareigojimų nustatymo ir informacijos pateikimo rekomendacijų patvirtinimo“.

### 3. Siektini veiklos vertinimo rodikliai:

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Siektinas rodiklis
3.1.	Grynasis pelnas	Teigiamas skaičius
3.2.	Vandens tiekimo nuostoliai magistraliniuose tinkluose	Neviršyti 20 proc.
3.3.	Nuostoliai nuotekų tinkluose (infiltracija)	Neviršyti 26 proc.
3.4.	Išvalytas vanduo	99 proc.
3.5.	Nuotekų siurblių darbo režimo programų tobulinimas ir optimizavimas	Elektros energijos suvartojimo mažinimas
3.6.	Vandentiekio tinklų segmentavimas įrengiant atskiroms atkarpoms uždaromąją armatūrą	Greitesnis avarinio nuotėkio suradimas
3.7.	Tinkama infrastruktūros eksploatacija	Mažinamas avarių skaičius
3.8.	Užtikrinti geriamojo vandens kokybę, atitinkančią LR teisės aktais nustatytus reikalavimus	Atitinka higienos normas HN-24:2017
3.9.	Užtikrinti, kad nuotekos patenkančios į bendrovės nuotekų tinklus būtų surenkamos ir išvalomos iki LR teisės aktais nustatytų reikalavimų	Taršos leidimuose nustatyti rodikliai
3.10.	Nuolat informuoti vartotojų bendruomenę apie bendrovės veiklą bei tikslus	Nuolat atnaujinti informaciją Bendrovės interneto svetainėje, skiltyje naujienos nuolatinei teikti aktualią vartotojams informaciją
3.11.	Sekti visuomenės nuomonę apie įmonę	Kartą į metus atlikti vartotojų anketinę apklausą.
3.12.	Tobulinti darbuotojų skatinimo- motyvavimo sistemą, užtikrinti nuolatinį darbuotojų kvalifikacijos kėlimą.	Sudaryti metinį mokymų, kvalifikacijos kėlimo planą.
3.13.	Molėtų aglomeracijoje įgyvendinti 91/271/EEB direktyvos reikalavimus	Prie centralizuotų nuotekų surinkimo tinklų prijungti ne mažiau 98 proc. gyventojų

### 3. Kita informacija

Akcininkas, siekdamas, kad su Bendrovės veikla susijusius turtinius objektus valdytų ir

eksploatuotų tiesiogiai už tai atsakinga Bendrovė, numato periodiškai investuoti į Bendrovę Savivaldybės įsigytą ir Savivaldybei nuosavybės teise priklausančią turtą: vandens tiekimo, nuotekų tvarkymo tinklus ir kitus vandentvarkos objektus.

Administracijos direktorius

Sigitas Žvinys

Aldona Rusteikienė, (8 383) 40059, el.p. [aldona.rusteikiene@moletai.lt](mailto:aldona.rusteikiene@moletai.lt)