



## MAŽEIKIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖ

Kodas 111103928. Laisvės g. 8, 89223 Mažeikiai. tel. (8 443) 98 200, el. p. savivaldybe@mazeikiai.lt

UAB „Tavo pastogė“  
El. p. direktore@tavopastoge.lt

2023-12- Nr. R8-2.35-

### DĖL MAŽEIKIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ UŽDARAJAI AKCINEI BENDROVEI „TAVO PASTOGĖ“

Mažeikių rajono savivaldybė, kaip uždarnosios akcinės bendrovės „Tavo pastogė“ akcininkė (toliau – Akcijų valdytojas), kurios turtines ir neturtines teises ir pareigas įgyvendina Mažeikių rajono savivaldybės (toliau – Savivaldybė) vykdomoji institucija – Savivaldybės meras, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimo Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo Savivaldybių valdomose įmonėse ir Savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ 3.2 papunkčio ir šiuo nutarimu patvirtinto Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo Savivaldybių valdomose įmonėse ir Savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarkos aprašo 8.2 papunkčio nuostatomis, šiuo raštu įvardija siekiamus tikslus ir keliamus lūkesčius uždarajai akcinei bendrovei „Tavo pastogė“ (toliau – Bendrovė). Akcijų valdytojo tikslai ir lūkesčiai formuojami 4 metų laikotarpiui (2024–2027 m.), tačiau pagal poreikį raštas gali būti atnaujinamas.

Pagal rašte pateiktą informaciją turi būti rengiama ir peržiūrima Bendrovės veiklos strategija, taip pat nustatomi ilgalaikiai ir trumpalaikiai finansiniai bei nefinansiniai tikslai.

### BENDROVĖS VEIKLOS KRYPTYS

Bendrovės pagrindinės veiklos kryptys yra daugiabučių gyvenamųjų namų butų ir kitų patalpų savininkų bendrosios dalinės nuosavybės administravimas, bendrojo naudojimo objektų nuolatinė techninė priežiūra (eksploatavimas), bendrojo naudojimo objektų remonto darbai, šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra (eksploatavimas), avarijų likvidavimas ir lokalizavimas pastatų inžinieriniuose tinkluose, daugiabučių namų atnaujinimas (modernizavimas).

Prioritetinė Bendrovės veikla – administruoti daugiabučių gyvenamųjų namų bendrojo naudojimo objektus – užtikrinti jų priežiūrą pagal teisės aktų nustatytus privalomuosius statinių naudojimo ir priežiūros reikalavimus, įgyvendinti butų ir kitų patalpų savininkų su bendrąja nuosavybe susijusius sprendimus ir pavedimus jiems atstovaujant.

### NEFINANSINIAI LŪKESČIAI

Bendrovė turi siekti būti tvaria, pažangia, modernia, efektyviai ir skaidriai veikiančia įmone, užtikrinančia Bendrovės augimą ir pelningą veiklą.

Nustatomi šie nefinansiniai lūkesčiai:

#### ***Plėtros lūkestis***

Užtikrinant gerą teikiamų paslaugų kokybę, padidinti daugiabučių gyvenamųjų namų bendrojo naudojimo objektų administravimo, priežiūros (eksploatacijos), remonto, atnaujinimo (modernizavimo) paslaugų užimamos rinkos dalį. Vystyti tiek jau teikiamų, tiek naujų paslaugų vartotojams plėtrą Mažeikių mieste, užtikrinant jų tęstinumą ir patikimumą.

**Efektyvumo lūkestis**

Siekti kuo efektyvesnio Bendrovės valdymo, racionaliai naudojant turimus išteklius, optimizuojant teikiamų paslaugų savikainą, mažinant bendrųjų administracinių išlaidų kaštus, vertinant ir analizuojant pasiektus efektyvumo rodiklius, ieškant sprendimų ir priemonių jiems gerinti.

**Vidaus kontrolės valdymo lūkestis**

Vadovaujantis vidaus kontrolei taikomais reikalavimais, nustatytais Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatyme, Bendrovėje turi būti nustatyta ir įgyvendinama veiksminga vidaus kontrolės sistema, kuri padėtų užtikrinti jos veiklos teisėtumą, ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą ir skaidrumą, strategijos ir veiklos planų įgyvendinimą, turto apsaugą, informacijos ir ataskaitų patikimumą bei išsamumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims laikymąsi ir visų su tuo susijusių rizikos veiksnių valdymą.

**Skaidrumo lūkestis**

Bendrovė turi užtikrinti, kad Bendrovės interneto svetainėje būtų skelbiami ir nuolat atnaujinami Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ II skyriuje ir kituose teisės aktuose nurodyti skelbtini duomenys, informacija ir dokumentai.

**Darbuotojų įsitraukimo lūkestis**

Šis lūkestis yra siejamas su aiškia, motyvuojančia bei su darbo rezultatais susieta atlygio sistema ir darbuotojų pasitenkinimu, lojalumu ir aktyviu prisidėjimu prie Bendrovės tikslų įgyvendinimo. Bendrovė užtikrins teigiamą Bendrovės vidinę aplinką, pagrįstą aiškiomis vertybėmis, orientuojantis į ilgalaikę sėkmę – patrauklaus darbdavio reputaciją, darbuotojų motyvavimą, ypatingą dėmesį skiriant kokybiškų paslaugų teikimui ir aukštai aptarnavimo kokybei.

Nustatomi šie nefinansinių lūkesčių vertinimo rodikliai:

Eil. Nr.	Siektini nefinansiniai veiklos rodikliai	Siektina rodiklio reikšmė			
		2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.
1.	Atnaujinti (modernizuoti) namai, kurių atnaujinimo (modernizavimo) procese dalyvavo Bendrovė, vnt.	3	2	2	2
2.	Namai, kuriuose Bendrovė įrengusi prižiūrės įrenginius, generuojančius atsinaujinančius išteklius, vnt.	3	2	2	2
3.	Bendrovės teikiamų paslaugų didėjimas lyginant su praėjusiais metais, proc.	5	5	5	5

**FINANSINIAI LŪKESČIAI**

Visose Bendrovės veiklose turi būti siekiama pelno, ekonominio efektyvumo, verslo vertės augimo ir dividendų pajamingumo.

Nustatomi šie siektini finansinių lūkesčių vertinimo rodikliai:

Eil. Nr.	Siektini finansiniai veiklos rodikliai*	Siektina rodiklio reikšmė			
		2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.
1.	Pardavimo pajamų, tenkančių vienam darbuotojui, stabilumas ir / ar didėjimas	$\geq 0$	$\geq 0$	$\geq 0$	$\geq 0$
2.	Bendrasis pelningumas, proc.	$>5$	$>5$	$>5$	$>5$

3.	Einamojo likvidumo koeficientas	$\geq 1$	$\geq 1$	$\geq 1$	$\geq 1$
4.	Veiklos sąnaudų lygis, proc.	$\leq 15$	$\leq 15$	$\leq 15$	$\leq 15$
5.	Pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas (dienomis)	$< 60$	$< 60$	$< 60$	$< 60$

### ATSKAITOMYBĖ

Bendrovės vadovas yra atsakingas už Bendrovei nustatytų tikslų, uždavinių, priemonių, kurie nurodyti Bendrovės veiklos planuose, įgyvendinimą. Bendrovės veiklos rezultatai už kiekvienus ataskaitinius metus pateikiami Bendrovės metiniame pranešime. Vadovaudamasi galiojančiais teisės aktais Bendrovė turi teikti Akcijų valdytojui metinius finansinių ataskaitų rinkinius, metinius pranešimus, auditoriaus ataskaitas ir išvadas, kitus Bendrovės dokumentus ir reikalingą informaciją.

Akcijų valdytojo lūkesčių rašte nustatyti nefinansiniai ir finansiniai lūkesčiai turi tapti integralia Bendrovės strateginio veiklos plano dalimi.

Akcijų valdytojo lūkesčių įgyvendinimas, pasiektų tikslų atitiktis Bendrovei nustatytiems tikslams vertinamas Mažeikių rajono savivaldybės tarybos ir Mažeikių rajono savivaldybės mero nustatyta tvarka.

Savivaldybės merė

Rūta Matulaitienė

<b>DETALŪS METADUOMENYS</b>	
<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Mažeikių rajono savivaldybės administracija
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	DĖL MAŽEIKIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ UŽDARAJAI AKCINEI BENDROVEI „TAVO PASTOGĖ“
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2023-12-20 Nr. (2.35. E) R8-4331
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	-
<b>Dokumento adresatas (-ai)</b>	UAB "Tavo pastogė"
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Rūta Matulaitienė Meras
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2023-12-20 09:45
<b>Parašo formatas</b>	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2023-12-20 09:45
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	EID-SK 2016
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2022-04-09 12:11 - 2027-04-08 23:59
<b>Parašo paskirtis</b>	Registravimas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Jurgita Repšienė Vyriausiasis specialistas
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2023-12-20 09:48
<b>Parašo formatas</b>	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2023-12-20 09:48
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	ADIC CA ECC
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2023-07-03 09:51 - 2027-07-02 09:51
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	-
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	0
<b>Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius</b>	0
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	Elpako v.20231208.1
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2023-12-20)
<b>Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas</b>	2023-12-20 nuorašą suformavo Nijolė Česnauskienė
<b>Paieškos nuoroda</b>	-
<b>Papildomi metaduomenys</b>	-