



MAŽEIKIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖ

Kodas 111103928. Laisvės g. 8, 89223 Mažeikiai. tel. (8 443) 98 200, el. p. savivaldybe@mazeikiai.lt

UAB „Mažeikių šilumos tinklai“
El. p. arunas.cekanauskas@mst.lt

2023-12- Nr. R8-2.35-

DĖL MAŽEIKIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ UŽDARAJAI AKCINEI BENDROVEI „MAŽEIKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“

Mažeikių rajono savivaldybė, kaip uždarnosios akcinės bendrovės „Mažeikių šilumos tinklai“ akcininkė (toliau – Akcijų valdytojas), kurios turtines ir neturtines teises ir pareigas įgyvendina Mažeikių rajono savivaldybės (toliau – Savivaldybė) vykdomoji institucija – Savivaldybės meras, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimo Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ 3.2 papunkčio ir šiuo nutarimu patvirtinto Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarkos aprašo 8.2 papunkčio nuostatomis, šiuo raštu įvardija siekiamus tikslus ir keliamus lūkesčius uždarajai akcinei bendrovei „Mažeikių šilumos tinklai“ (toliau – Bendrovė) dėl Bendrovės veiklos kryptių, principų, tikslų ir prioritetų. Akcijų valdytojo tikslai ir lūkesčiai formuojami 4 metų laikotarpiui (2024–2027 m.), tačiau pagal poreikį raštas gali būti atnaujinamas.

Pagal rašte pateiktą informaciją turi būti rengiama ir peržiūrima Bendrovės veiklos strategija, taip pat nustatomi ilgalaikiai ir trumpalaikiai finansiniai bei nefinansiniai tikslai.

BENDROVĖS VEIKLOS KRYPTYS

Bendrovės pagrindinės veiklos – šilumos gamyba ir tiekimas, karšto vandens tiekimas – susijusios su Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 6 straipsnio 30 punkte įvardytos Savivaldybės savarankiškosios funkcijos – šilumos tiekimo organizavimas – vykdymu, įgyvendinant Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijos, Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymo, Lietuvos Respublikos energetikos įstatymo ir kitų norminių teisės aktų, reglamentuojančių šilumos tiekėjo veiklą, nuostatas.

Bendrovė yra savivaldybės teritorijoje veikiantis šilumos energijos gamintojas bei tiekėjas ir šilumos, reikalingos karštam vandeniui ruošti, t. y., geriamajam vandeniui pašildyti, tiekėjas. Bendrovės veikla reikalinga Savivaldybės šilumos energijos gamybai ir tiekimo infrastruktūrai plėsti, vystyti, eksploatuoti ir prižiūrėti, taip pat savivaldybės gyventojų bei savivaldybės teritorijoje veikiančių juridinių asmenų poreikiams tenkinti, aprūpinant juos centralizuotai tiekiamą šilumą bei karštu vandeniu.

NEFINANSINIAI LŪKESČIAI

Bendrovė turi siekti būti tvaria, pažangia, modernia, efektyviai ir skaidriai veikiančia įmone, užtikrinančia Bendrovės augimą ir pelningą veiklą.

Nustatomi šie nefinansiniai lūkesčiai:

Plėtros lūkestis

Akcininkas išreiškia lūkestį Bendrovės plėtrai, didinant Bendrovės užimamą rinkos dalį, siekiant tapti pažangiausia energetikos įmone Lietuvoje, gyventojams, verslui ir viešajam sektoriui efektyviausiais ir tvariausiais būdais gaminančia ir tiekiančia šilumą, karštą vandenį, kuriančia vertę vartotojams ir akcininkams.

Efektyvumo lūkestis

Bendrovei keliami lūkesčiai, kad investicijos būtų vykdomos, įvertinus jų ekonominę naudą bei grąžą, vykdoma atsakinga išlaidų kontrolė racionaliai ir atsakingai panaudojant Bendrovės lėšas, siekiant kuo daugiau panaudoti Europos Sąjungos (valstybės) fondų lėšų Bendrovės funkcijoms vykdyti, didėjantiems mokesčiams ir kitoms veiklos išlaidoms kompensuoti turi būti ieškoma veiklos efektyvumo didinimo bei ieškomi pažangesni techniniai sprendimai, kurie užtikrintų efektyvų lėšų panaudojimą ir ilguoju laikotarpiu sudarytų sąlygas vartotojams turėti optimalias paslaugų kainas.

Stabilios paslaugų kainos lūkestis

Siekdama viešojo intereso gerovės užtikrinimo, Bendrovė privalo veiklą planuoti, organizuoti ir vykdyti taip, kad siektų išlaikyti Bendrovės poziciją tarp mažiausią kainą už šilumos gamybos ir tiekimo, karšto vandens tiekimo paslaugas užtikrinančių Lietuvos savivaldybių. Bendrovės veiklos efektyvumas turi būti vertinamas pagal Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos skaičiuojamus palyginamuosius reguliuojamos veiklos rodiklius, pagal šiuos rodiklius Bendrovę lyginant su kitomis šilumos gamybos įmonėmis. Bendrovė privalo šiuos rodiklius nuolat vertinti, lyginti bei ieškoti priemonių joms gerinti.

Bendrovė visuomenei turi teikti patikimą ir pagrįstą informaciją apie galimus kainų pokyčius ateityje, kad būtų teisingai formuojami lūkesčiai dėl kainų raidos bei vartotojai suprastų kainų pasikeitimo priežastis.

Aplinkosaugos lūkestis

Bendrovė turi mažinti metinius CO₂ išmetamų teršalų faktorius energijos gamybos proceso metu, siekiant apriboti Bendrovės veiklos teritorijos mastu iš antropogeninių taršos šaltinių išmetamą į aplinkos orą teršalų kiekį, kad būtų laikomasi Nacionalinėje aplinkos apsaugos strategijoje Lietuvai nustatytą 2030 m. tikslų.

Bendrovė turi plėsti atsinaujinančių energijos išteklių (toliau – AEI) šaltinių panaudojimą Bendrovei priklausančiuose šilumos gamybos šaltiniuose.

Vidaus kontrolės valdymo lūkestis

Vadovaujantis vidaus kontrolei taikomais reikalavimais, nustatytais Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatyme, Bendrovėje turi būti nustatyta ir įgyvendinama veiksminga vidaus kontrolės sistema, kuri padėtų užtikrinti jos veiklos teisėtumą, ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą ir skaidrumą, strategijos ir veiklos planų įgyvendinimą, turto apsaugą, informacijos ir ataskaitų patikimumą bei išsamumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims laikymąsi ir visų su tuo susijusių rizikos veiksnių valdymą.

Skaidrumo lūkestis

Bendrovė turi užtikrinti, kad Bendrovės interneto svetainėje būtų skelbiami ir nuolat atnaujinami Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“, II skyriuje ir kituose teisės aktuose nurodyti skelbtini duomenys, informacija ir dokumentai.

Darbuotojų įsitraukimo lūkestis

Šis lūkestis yra siejamas su aiškia, motyvuojančia bei su darbo rezultatais susieta atlygio sistema ir darbuotojų pasitenkinimu, lojalumu ir aktyviu prisidėjimu prie Bendrovės tikslų įgyvendinimo. Bendrovė turi diegti aiškiomis vertybėmis pagrįstą vidinę kultūrą, kurdama solidų ir stiprų įvaizdį, siekti patrauklaus darbdavio regione reputacijos. Darbuotojų įsitraukimas į darbą turi teigiamos įtakos darbuotojų darbo atlikimo kokybei, pasitenkinimui darbu, darbuotojų gerovei ir lojalumui Bendrovei.

Valdysenos lūkestis

Akcijų valdytojas tikisi, kad Bendrovės vadovybė aiškiai supranta Bendrovės veiklos svarbą ir reikšmingumą viešajam interesui, turi veikti tinkamai, objektyviai, efektyviai ir ekonomiškai, vadovaujantis sąžiningumo, protingumo ir gerosios valdysenos principais, vykdyti savo pareigas pagal aukščiausius profesionalumo, moralės ir skaidrumo standartus, veikti Bendrovės ir Akcijų valdytojo naudai, siekti Bendrovės įstatuose, Lūkesčių rašte bei kituose Bendrovės vidaus dokumentuose įtvirtintų Bendrovės veiklos tikslų, visais įmanomais būdais vengti viešųjų ir privačių interesų konflikto.

Nustatomi šie nefinansinių lūkesčių vertinimo rodikliai:

Eil. Nr.	Siektini nefinansiniai veiklos rodikliai	Siektina rodiklio reikšmė			
		2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.
1.	Šilumos nuostoliai tinkle, proc. nuo pagaminto šilumos kiekio	18,0	17,8	17,6	17,0
2.	Biokuro lyginamasis svoris kuro balanse, proc.	97,0	98,0	98,5	99,0
3.	Lyginamosios elektros energijos sąnaudos technologinėms reikmėms, kWh/MWh	22,0	21,9	21,8	21,7
4.	Senų šilumos tinklų atnaujinimas arba naujų tinklų įrengimas prijungiant naujus vartotojus, m _s	200,0	250,0	270,0	280,0

FINANSINIAI LŪKESČIAI

Visose Bendrovės veiklose turi būti siekiama pelno, ekonominio efektyvumo, verslo vertės augimo ir dividendų pajamingumo.

Nustatomi šie siektini finansinių lūkesčių vertinimo rodikliai:

Eil. Nr.	Siektini finansiniai veiklos rodikliai	Siektina rodiklio reikšmė			
		2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.
1.	Bendrasis pelningumas, proc.	>4	>4	>4	>4
2.	Bendrasis skolos rodiklis	< 0,5	< 0,5	< 0,5	< 0,5
3.	Veiklos sąnaudų lygis, proc.	≤ 17	≤ 17	≤ 17	≤ 17
4.	Finansinis pajėgumas	nustatyta VERT*	nustatyta VERT*	nustatyta VERT*	nustatyta VERT*
5.	Darbuotojų atlyginimų vidurkio augimas (išminusavus direktorių, pavaduotojų darbo užmokestį), proc.	> 4	> 4	> 4	> 4

*VERT – Valstybinė energetikos reguliavimo taryba

ATSKAITOMYBĖ

Bendrovės vadovas yra atsakingas už Bendrovei nustatytų tikslų, uždavinių, priemonių, kurie nurodyti Bendrovės veiklos planuose, įgyvendinimą. Bendrovės veiklos rezultatai už

kiekvienus ataskaitinius metus pateikiami Bendrovės metiniame pranešime. Vadovaudamasi galiojančiais teisės aktais Bendrovė turi teikti Akcijų valdytojui metinius finansinių ataskaitų rinkinius, metinius pranešimus, auditoriaus ataskaitas ir išvadas, kitus Bendrovės dokumentus ir reikalingą informaciją.

Akcijų valdytojo lūkesčių rašte nustatyti nefinansiniai ir finansiniai lūkesčiai turi tapti integralia Bendrovės strateginio veiklos plano dalimi.

Akcijų valdytojo lūkesčių įgyvendinimas, pasiektų tikslų atitiktis Bendrovei nustatytiems tikslams vertinamas Mažeikių rajono savivaldybės tarybos ir Mažeikių rajono savivaldybės mero nustatyta tvarka.

Savivaldybės merė

Rūta Matulaitienė

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Mažeikių rajono savivaldybės administracija
Dokumento pavadinimas (antraštė)	DĖL MAŽEIKIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ UŽDARAJAI AKCINEI BENDROVEI „MAŽEIKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“
Dokumento registracijos data ir numeris	2023-12-20 Nr. (2.35. E) R8-4332
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento adresatas (-ai)	UAB "Mažeikių šilumos tinklai"
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Rūta Matulaitienė Meras
Parašo sukūrimo data ir laikas	2023-12-20 09:44
Parašo formatas	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2023-12-20 09:44
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2022-04-09 12:11 - 2027-04-08 23:59
Parašo paskirtis	Registravimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Jurgita Repšienė Vyriausiasis specialistas
Parašo sukūrimo data ir laikas	2023-12-20 09:49
Parašo formatas	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2023-12-20 09:49
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	ADIC CA ECC
Sertifikato galiojimo laikas	2023-07-03 09:51 - 2027-07-02 09:51
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	0
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	0
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Elpako v.20231208.1
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2023-12-20)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2023-12-20 nuorašą suformavo Nijolė Česnauskienė
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	-