

PRITARTA

Tauragės rajono savivaldybės tarybos  
2022 m. gegužės d. sprendimu Nr.



**UAB „DUNOKAI“  
2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

Tauragė  
2022 metai

**TURINYS**

<b>I. BENDROVĖS VEIKLA IR RODIKLIAI .....</b>	<b>3</b>
1.1. Bendra informacija apie įmonę .....	3
1.2. Įstatinis kapitalas ir akcininkai .....	3
1.3. Bendrovės valdymas .....	3
1.4. Bendrovės veikos apžvalga .....	4
1.5. Bendrovės finansiniai duomenys .....	5
1.6. Vidaus ir išorės problemos .....	6
1.7. Bendrovėje atliktų auditų rezultatai, rastų trūkumų šalinimas.....	6
<b>II. VADOVO ORGANIZACINĖ VEIKLA .....</b>	<b>7</b>
2.1. Bendrovės veiklos organizavimas .....	7
2.2. Vadovo iniciatyvos .....	7
2.3. Asmeninis tobulėjimas.....	8
2.4. 2021 metais iškeltų tikslų ir plano įgyvendinimo rezultatai .....	8
2.5. Bendrovės 2022 metų veiklos planas ir prognozė .....	8

## **I. BENDROVĖS VEIKLA IR RODIKLIAI**

### **1. BENDRA INFORMACIJA APIE ĮMONĖ**

Tauragės komunalinių įmonių kombinatas įkurtas 1963 m. 1990 m. lapkričio mėn. perregistruotas į valstybinę komunalinių paslaugų įmonę, 1993 m. vasario mėn. į valstybinę akcinę komunalinių paslaugų įmonę. 1994 m. gruodžio mėn. reorganizuota į akcinę bendrovę "Dunokai". 2003 m. liepos 7 d. reorganizuota į uždarają akcinę bendrovę "Dunokai". Įmonių registre įregistruota 2003 m. liepos 7 d., įmonės registravimo Nr. UAB2003-26. 2004 m. liepos 2 d. pakeistas bendrovės Registravimo pažymėjimas keičiant bendrovės kodą Valstybės įmonėje Registrų centre.

Bendrovės pagrindinės veiklos sritys: komunalinės paslaugos, gatvių, kelių ir jų elementų tiesimas, remontas, eksploatacija, nerūšiuotų pakuotės atliekų surinkimas ir perdavimas atliekų tvarkytojams, transporto paslaugos, mechanizmų ir turto nuoma, miesto objektų tvarkymas ir priežiūra.

2021 m. gruodžio 31 d. bendrovė filialų ar atstovybių neturėjo.

### **1.2. ĮSTATINIS KAPITALAS IR AKCININKAI**

Bendrovės įstatinis kapitalas padalintas į 31268 paprastasias vardines akcijas. Vienos akcijos nominali vertė – 9,85 Eur. Pagrindinis bendrovės akcininkas – Tauragės rajono savivaldybė, turinti 56,14 % akcijų. Likusi dalis akcijų priklauso 31 fiziniam asmeniui.

Bendrovės kapitalas per 2021 metus nepakito. Per 2021 metus bendrovė savo ir kitų bendrovių akcijų neįsigijo.

### **1.3. BENDROVĖS VALDYMAS**

Bendrovė turi visuotinį akcininkų susirinkimą, kolegialų valdymo organą - valdybą ir vienasmenį valdymo organą - bendrovės direktorių.

Bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias Bendrovės valdymo organas, kuris turi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo numatytą kompetenciją.

Valdyba yra kolegialus bendrovės valdymo organas, kurį sudaro 5 nariai. Valdybos narius ketveriems metams renka visuotinis akcininkų susirinkimas.

Valdybos nariai: pirmininkas- Liutauras Indriūška, nariai – Donvina Arlauskienė, Tadas Pauparis, Tadas Kulikauskas, Arūnas Stulginskas. Valdybos kadencijos pabaiga 2022 m. balandžio 12 d.

Bendrovės vadovas - direktorius yra vienasmenis Bendrovės valdymo organas, kurį renka, atšaukia bei atleidžia iš pareigų, nustato jo atlyginimą, skatina jį ir skiria nuobaudas bendrovės valdyba. 2021 m. balandžio 9 d. valdybos posėdyje buvo patenkintas bendrovės direktorės Gintarės Rakauskienės prašymas atleisti iš einamųjų pareigų. Nuo 2021 m. balandžio 19 d. laikinai einantis direktoriaus pareigas buvo išrinktas Stanislovas Štangvaltas. 2021 m. rugpjūčio 23 d. valdybos posėdyje buvo patvirtintas bendrovės direktorius Edikas Aleksa, kuris nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. atstovauja Bendrovę santykiuose su kitais juridiniais ir fiziniais asmenimis bei organizuoja kasdieninę Bendrovės veiklą.

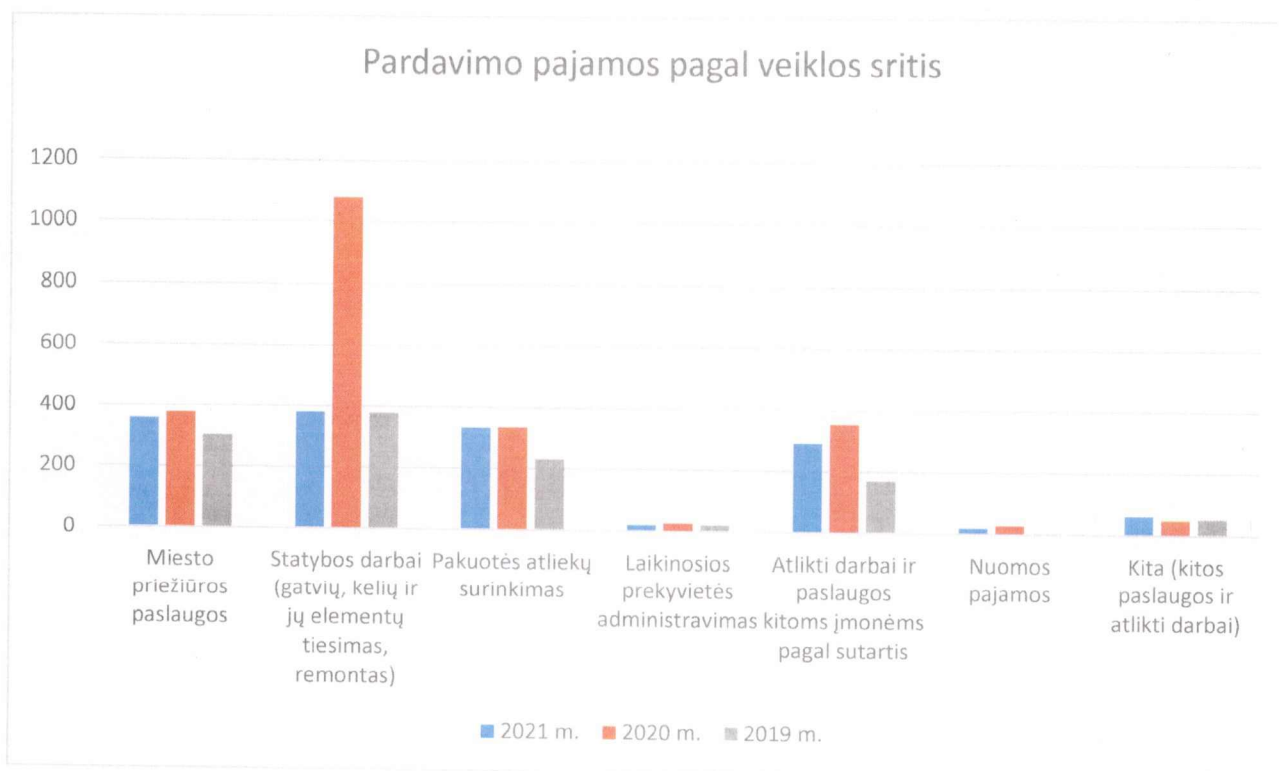
## 1.4. BENDROVĖS VEIKLOS APŽVALGA

Per 2021 metus bendrovė atliko darbų ir suteikė paslaugų už 1 mlj. 466 tūkst. Eur. Pardavimo pajamos pagal veiklos sritis :

Lentelė Nr. 1

Pardavimo pajamos pagal veiklos sritis	Pajamos 2021 m. (tūkst. Eur)	Pajamos 2020 m. (tūkst. Eur)	Pajamos 2019 m. (tūkst. Eur)
Miesto priežiūros paslaugos	358,3	378,5	301,7
Statybos darbai (gatvių, kelių ir jų elementų tiesimas, remontas)	380,7	1 079,5	377,8
Pakuotės atliekų surinkimas	332,0	334,3	232,9
Laikinosios prekyvietės administravimas	20,2	29,8	20,0
Atlikti darbai ir paslaugos kitoms įmonėms pagal sutartis	291,9	354,7	169,7
Nuomos pajamos	19,2	29,9	3,9
Kita (kitos paslaugos ir atlikti darbai)	63,20	51,70	52,90
<b>Iš viso pajamų</b>	<b>1 465,50</b>	<b>2 258,40</b>	<b>1 158,90</b>

Lentelė Nr. 2



Bendrovės pajamos 2021 metais, palyginti su 2020 metais sumažėjo 793,7 tūkst. Eur. arba 35 %, tačiau lyginant su 2019 m. jos padidėjo 26%. 2020 m. pajamos buvo išskirtinai padidėjusios dėl papildomai laimėtų lėšų programos „Kelių priežiūros ir plėtros programos ir

savivaldybės biudžeto lėšomis finansuojamų kelių priežiūros ir remonto darbai Tauragės mieste ir Tauragės rajone“ įgyvendinimui.

Lyginant pardavimų pajamas pagal kitas veiklos sritis, tai galima teigti, kad pajamos sumažėjo:

1. Tauragės miesto tvarkymo darbų - 5,6 proc, nes gauta mažiau užsakymų iš Tauragės miesto seniūnijos.

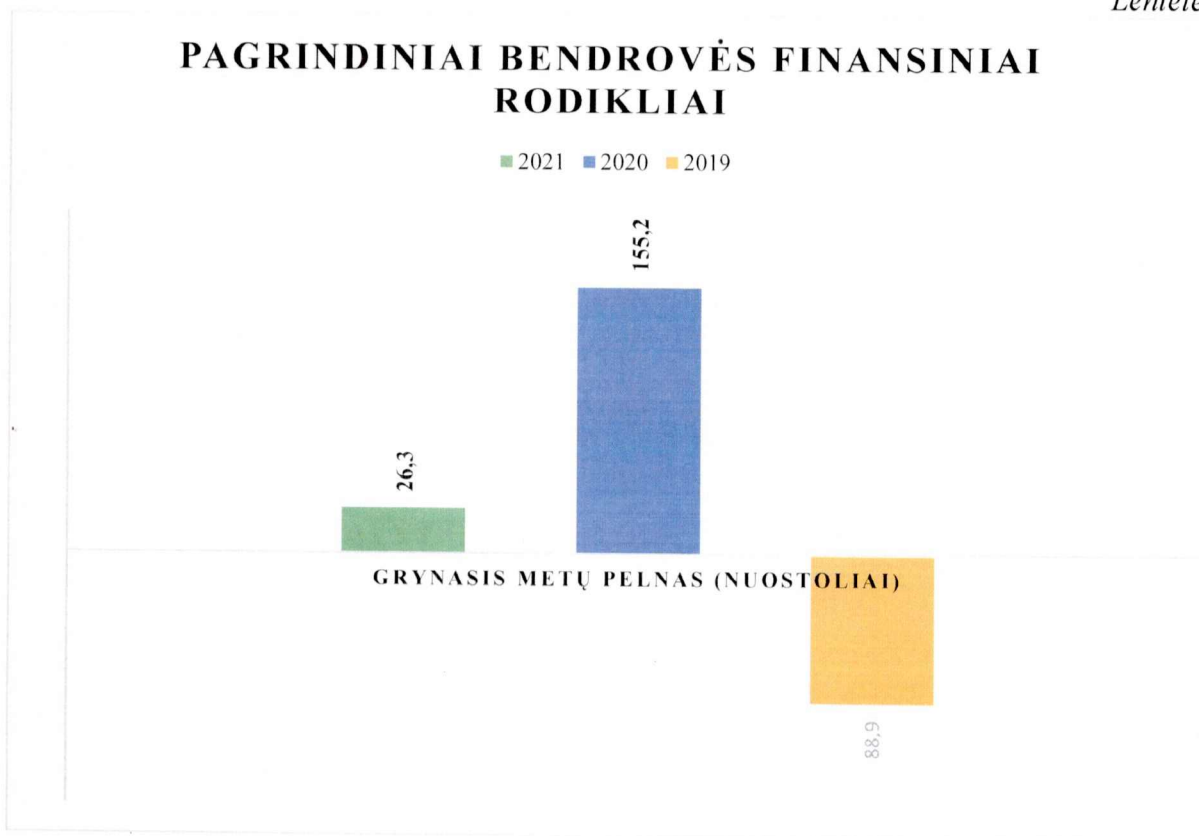
2. Turgelio pajamos sumažėjo, nes nuo spalio mėn. Laikinoji prekyvietė buvo uždaryta rekonstrukcijai.

3. Atliktų darbų kitoms įmonėms pagal sutartis mažiau 21,5 %, nes gauta mažiau užsakymų iš privačių klientų.

### 1.5. BENDROVĖS FINANSINIAI DUOMENYS

Lentelė Nr. 3

Eil. Nr.	Pavadinimas	Mato vnt	2021 m.	2020 m.	2019 m.
1.	Paslaugų, prekių pardavimo pajamos	tūkst. Eur	1 465,5	2 258,4	1 158,90
2.	Atliktų darbų ir suteiktų paslaugų savikaina	tūkst. Eur	1 239,9	1 888,8	1 064,50
3.	Bendrasis pelnas	tūkst. Eur	225,6	369,6	94,40
4.	Veiklos sąnaudos	tūkst. Eur	204,2	192,7	196,40
5.	Kitos veiklos rezultatai	tūkst. Eur	5,1	5,9	0,02
6.	Grynasis metų pelnas (nuostoliai)	tūkst. Eur	26,3	155,2	-88,9
7.	Vidutinis darbuotojų skaičius	žm.	48	51	56
8.	Pajamos 1 darbuotojui	tūkst. Eur	30,6	44,3	20,7
9.	Investicijos	tūkst. Eur	110,9	120,5	90,2
10.	Ilgalaikis materialus turtas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	tūkst. Eur	1 233,6	1 197,8	1 489,1
11.	Nuosavas kapitalas	tūkst. Eur	769,1	1 186,9	1 046,8
12.	Debitorinis (pirkėjų) įsiskolinimas	tūkst. Eur	387,3	376,1	251,3
13.	Kreditorinis ( tiekėjų) įsiskolinimas	tūkst. Eur	66,1	53,8	41,0



Bendrovė 2021 metus baigė pelningai. Grynasis ataskaitinių 2021 metų pelnas – 26,3 tūkst. Eur.

2021 m. bendrovė baigė pelningai, nes 2021 m. I ketv. žiemos oro sąlygos buvo atšiaurios ir mūsų įmonė valydama ir barstydama miesto gatves uždirbo pajamų, kurios įtakojo metinį rezultatą.

### 1.6. VIDAUS IR IŠORĖS PROBLEMOS

- Darbo pajėgumų sutrikimai dėl transporto ir mechanizmų gedimų;
- Sudėtingas konkuravimas rinkoje dėl darbo užmokesčio/ esamų darbuotojų praradimas;
- Darbuotojų kompetencijų stoka;
- Oro sąlygos/ sezoniškumas;
- Auganti konkurencija rinkoje.

### 1.7. BENDROVĖJE ATLIKTŲ AUDITŲ REZULTATAI, RASTŲ TRŪKUMŲ ŠALINIMAS

UAB „Audito tikslas“ atliko Bendrovės finansinių ataskaitų, kurias sudaro 2021 m. gruodžio 31 d. balansas, tą dieną pasibaigusį metų pelno (nuostolių) ataskaita, nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita ir aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santraukų auditą.

Nepriklausomo auditoriaus išvadoje pateikta besąlyginė nuomonė, kad finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia Įmonės 2021 m. gruodžio 31 d. finansinę padėtį ir tą dieną pasibaigusį metų finansinius veiklos rezultatus ir pinigų srautus pagal Lietuvos Respublikos galiojančius verslo apskaitos standartus.

Atlikus auditą, abejonių dėl vadovybės garbingumo, apgaulių, Lietuvos Respublikos teisės aktų pažeidimų nebuvo pastebėta. Tačiau buvo naudojamas atrankinio tikrinimo principas ir mes negarantuojame, kad buvo aptiktos visos esminės klaidos ir reikšmingi informacijos išskraipymai, jei tokių buvo.

## **II. VADOVO ORGANIZACINĖ VEIKLA**

### **2.1. BENDROVĖS VIDAUS ADMINISTRAVIMAS**

Bendrovės vadovas – direktorius yra vienasmenis Bendrovės valdymo organas, kurį renka, atšaukia bei atleidžia iš pareigų, nustato jo atlyginimą, skatina jį ir skiria nuobaudas bendrovės valdyba. Nuo 2021 m. rugsėjo mėn. bendrovės direktoriumi paskirtas Edikas Aleksa, kuris atstovauja Bendrovę santykiuose su kitais juridiniais ir fizinkiniais asmenimis bei organizuoja kasdieninę Bendrovės veiklą.

Bendrovė turi visuotinį akcininkų susirinkimą, kolegialų valdymo organą- valdybą ir vienasmenį organą – bendrovės direktorių.

Bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias Bendrovės valdymo organas, kuris turi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo numatytą kompetenciją.

Valdyba yra kolegialus bendrovės valdymo organas, kurį sudaro 5 nariai. Valdybos narius ketveriems metams renka visuotinis akcininkų susirinkimas.

2021 m. vidutinis darbo užmokestis kilo 6 %, vidutinis įmonės darbuotojų skaičius – 48 žmonės.

### **2.2. VADOVO INICIATYVOS**

UAB „Dunokai“ direktorius savo darbe vadovaujasi demokratiškumo principu. Įmonės susirinkimai, darbo tvarkos taisyklės yra aiškios ir vykdomos. Tvarką reglamentuojantys dokumentai aiškiai apibrėžia vadovų, personalo ir darbuotojų teises bei pareigas. Dokumentai susiję su įmonės teikiamomis paslaugomis yra skelbiami bendrovės internetiniame puslapyje.

Bendrovės veiklos planavimas įtraukia visus įmonės darbuotojus ir užtikrina sėkmingą jos darbą.

Bendrovės direktorius siekia, kad įmonės teikiamos paslaugos būtų kokybiškos, atliekamos pagal sutarčių reikalavimus ir laiku. Taip pat siekia gerų santykių su klientais ir užsakovais palaikymu. To paties reikalauja ir iš darbuotojų.

Bendrovės direktorius sudaro sąlygas darbuotojams persikvalifikuoti ar kelti kvalifikaciją, bei dalyvauti įvairiuose mokymuose, seminaruose, jei tai susiję su esama ar planuojama įmonės veikla.

Bendrovės direktoriaus iniciatyva, įmonės darbuotojai apdrausti asmens draudimu nuo nelaimingų atsitikimų, darbuotojų naudai.

### 2.3 ASMENINIS TOBULĖJIMAS

Nuo 2021 m. rugsėjo mėn. bendrovės direktorius siekė susipažinti su bendrovės vykdoma veikla. Nustatyti nuostolingai vykdomas veiklas bei priimti sprendimus dėl darbo organizavimo procesų optimizavimo. Iki 2021 m. rugsėjo mėn., bendrovės direktoriaus asmeninis tobulėjimas nevertinamas.

### 2.4. 2021 METAIS IŠKELTŲ TIKSLŲ IR PLANO ĮGYVENDINIMO REZULTATAI

Bendrovės valdyba 2021 metams vadovybei iškėlė šias veiklos užduotis:

*Lentelė Nr. 5*

Eil. Nr.	Bendrovės veiklos tikslai	Rezultatai
1.	Ūkinės- finansinės veiklos pelnas ne mažesnis nei 5 tūkst. Eur.	Grynasis pelnas 2021 m. – 26,3 tūkst. Eur
2.	Pasiekti 1,3 mln. Eur metinę apyvartą.	Viso pajamų už 2021 metus – 1,4 tūkst. Eur
3.	Gamybos ir teikiamų paslaugų efektyvumo didinimas ne mažiau 5 %	Įsigijus asfalto termosą padidėjo ekonomija ir darbo našumas 27 %
4.	Pajamos, tenkančios vienam darbuotojui ne mažesnės negu 20 tūkst. Eur.	Vidutinis darbuotojų skaičius 2021 metais – 48. Vienam darbuotojui tenka 30,6 tūkst. Eur pajamų.
5.	Paslaugų plėtra į kitus rajonus, ne mažiau 5 sutarčių	Per 2021 m. buvo pasirašytos 4 naujos ir 3 pratęstos sutartys.

### 2.5. VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS

Bendrovė yra pasirašiusi Pakuočių atliekų tvarkymo organizavimo ir paslaugų teikimo sutartis su pakuočių tvarkymo organizacijomis, kas metai įsipareigodama surinkti ir atiduoti išrūšiuoti bei perdirbti atitinkamą nerūšiuotų pakuočių atliekų kiekį. 2022 metais toliau rinksime nerūšiuotas pakuotės atliekas iš individualaus naudojimo antrinių žaliavų konteinerių Tauragės rajono savivaldybės teritorijoje.



Įmonės tikslas siekti, kad gyventojai teisingai rūšiuotų antrines žaliavas ir sumažėtų komunalinių atliekų srautas nuo 49 % iki 29 % antrinėse pakuočių atliekose. 2021 m. buvo vykdoma gyventojų antrinių žaliavų rūšiavimo kontrolė, todėl 2022 m. tikėtina sumažės surinktas bendras atliekų kiekis ir tai gali įtakoti veiklos rezultatus.

2021 metais pasirašytos Tauragės miesto tvarkymo paslaugos pirkimo sutartis su Tauragės rajono savivaldybės administracija:

- Dėl gatvių, aikščių ir šaligatvių eksploatavimo (prižiūros).
- Dėl technikos nuomos su vairuotoju.
- Dėl skverų, parkų apželdinimo ir želdinių bei kapinių prižiūros.

Paslaugų teikimo terminai 12 mėnesių su galimybe pratęsti du kartus po 12 mėnesių.

2022 m. pratęsta su Jurbarko rajono savivaldybe Rangos darbų viešojo pirkimo-pardavimo sutartis „Dėl kelių (gatvių) su žvyro danga priežiūros darbų (greideriavimo)“ 12 (dvylikai) mėn.

2022 m. pratęsta Šilalės rajono savivaldybės vietinės reikšmės kelių, su žvyro danga, priežiūros darbų sutartis, 12 (dvylikai) mėn.

Bendrovė ir toliau dalyvauja gatvių ir kelių priežiūros konkursuose Tauragės mieste ir rajone, bei analogiškuose konkursuose Šilalės, Pagėgių, Jurbarko ir Šilutės rajonuose.

2022 m. įmonė planuoja plėsti paslaugų veiklas:

- Įrengti ir aptarnauti buitinių nuotekų valymo įrenginius.
- Kapaviečių priežiūra.

Visiems šiems darbams atlikti bendrovė yra sukaupusi nemažą patirtį bei sukūrusi techninę bazę. Todėl pagal vykdomus ir numatomus atlikti darbus, bendrovė gali toliau vystyti savo veiklą.

Direktorius



Edikas Aleksa