

## UAB „SKUODO AUTOBUSAI“

Vilniaus g. 34, 98117 Skuodas, tel. (8 440) 73 623, el. p. info@skuodoautobusai.lt  
Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 173935878, PVM m. k. LT739358716

---

Skuodo rajono savivaldybės merui

### UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „SKUODO AUTOBUSAI“ 2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024 m. vasario 29 d.  
Skuodas

Uždarnosios akcinės bendrovės „Skuodo autobusai“ (toliau – Bendrovė) 2023 metų veiklos ataskaita parengta, apibendrinus Bendrovės 2023 metų atliktus darbus ir pasiektus rezultatus.

#### I. BENDRA INFORMACIJA APIE BENDROVĘ

Bendrovė įregistruota 1997 m. rugpjūčio 25 d., įmonės kodas 173935878, adresas Vilniaus g. 34, Skuodas, tel. (8 440) 73 623, el. p. info@skuodoautobusai.lt, internetinė svetainė www.skuodoautobusai.lt.

Bendrovės steigėja – Skuodo rajono Taryba. Bendrovės įstatinis kapitalas 319 410,35 eurų, kuris padalytas į 1 101 415 paprastąsias vardines 0,29 eurų nominalios vertės akcijas. Visos akcijos priklauso Skuodo rajono savivaldybei (toliau – Savivaldybė). Bendrovė vadovaujasi Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, kitais Lietuvos Respublikos teisės aktais, taip pat Bendrovės įstatais. Pagrindinės Bendrovės veiklos sritys:

1. keleivių vežimas kelių transporto priemonėmis reguliariais reisais vietinio susiekimo (priemiesčio ir miesto) maršrutais;
2. keleivių vežimas kelių transporto priemonėmis reguliariais reisais tolimojo susiekimo maršrutais;
3. keleivių vežimas kelių transporto priemonėmis užsakomaisiais reisais, tolimojo ir tarptautinio susisiekimo maršrutais;
4. bagažo, krovinių, pašto, dokumentų siuntų ir smulkių siuntų vežimas kelių transporto priemonėmis;
5. keleivių ir vežėjų aptarnavimas autobusų stotyje.

#### II. PAGRINDINIAI BENDROVĖS VEIKLOS STRATEGINIAI TIKSLAI

Savivaldybės lūkesčiai susiję su Bendrovės veikla 2021–2023 m. pateikti Skuodo rajono savivaldybės administracijos 2021-06-29 rašte Nr. (4.1.12E)-R2-1451 „Dėl Skuodo rajono savivaldybės lūkesčių, susijusių su UAB „Skuodo autobusai“ veikla 2021–2023 metais“. Atsižvelgiant į tai, kad Bendrovė vykdo Savivaldybės jai pavestą funkciją, Savivaldybė mano, jog Bendrovė toliau turi tęsti vykdomą veiklą bei kelia šiuos lūkesčius:

1. Bendrovė turi užtikrinti jai pavestą Savivaldybės organizuojamą savarankiškąją keleivių vežimo vietiniais maršrutais funkcijos vykdymą.
2. Efektyviai naudojant materialinius, techninius, žmogiškuosius ir finansinius resursus, siekti mažinti Bendrovės patiriamus kaštus ir didinti veiklos efektyvumą. Tai Bendrovei padės siekti geresnių finansinių rezultatų. Sutaupytos lėšos galės būti toliau investuojamos į Bendrovės veiklą.

3. Atsižvelgiant į keleivių poreikius, siekti didinti paslaugų kokybę ir taip užtikrinti optimalų paslaugų kokybės lygį Bendrovės keleiviams. Paslaugų kokybės didinimas yra svarbus aspektas siekiant kokybiškų viešojo transporto paslaugų Skuodo rajone.

4. Efektyviai išnaudojant turimą infrastruktūrą – teikiant papildomas komercines paslaugas, siekti didinti Bendrovės pajamas. Tai padės mažinti finansinę naštą Savivaldybei bei siekti geresnių Bendrovės finansinių rezultatų.

5. Savivaldybė tikisi, kad Bendrovė, įgyvendindama Plėtros plane numatytas priemones vykdys autobusų parko atnaujinimą (diegiant ekologišką ir energiją efektyviai naudojančią transportą) bei gerins Bendrovės įvaizdį.

6. Savivaldybė tikisi, kad Bendrovėje bus įdiegtos korupcijos prevencijos ir rizikos valdymo priemonės, užtikrinta nepotizmo rizikos stebėseną ir priimamų sprendimų skaidrumas, užtikrintas interesų konfliktų valdymas ir prevencija, o viešieji pirkimai bus atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis. Bendrovė turi užtikrinti, kad viešai būtų skelbiama Bendrovės veiklos strategija ar bent jau jos santrauka, veiklos ataskaitos, vadovų darbo užmokestis ir kita teisės aktais nustatyta informacija.

7. Bendrovė turėtų užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir aplinką, planuoti ir vykdyti socialiai atsakingą veiklą.

8. Bendrovės direktorius turi iš anksto informuoti Savivaldybę ne tik apie esminius sprendimus, bet ir apie kitus potencialiai su Bendrovės savininko interesais susijusius svarbius sprendimus.

Šių Savivaldybės lūkesčių pagrindu Bendrovė vadovaudamasi Skuodo rajono savivaldybės tarybos 2021 m. gegužės 27 d. sprendimu Nr. T9-118 patvirtintu Skuodo rajono savivaldybės valdomų uždarųjų akcinių bendrovių strategijų sudarymo, atnaujinimo ir įgyvendinimo, pasiektų veiklos tikslų atitikties joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo tvarkos aprašu yra pasirengusi UAB „Skuodo autobusai“ 2021–2023 m. strateginį veiklos planą. Strateginis planas 2022 m. lapkričio 10 d. buvo atnaujintas. Formuojant Bendrovės veiklos strategiją, buvo išskirtos pagrindinės strateginės kryptys:

1. Veiklos efektyvumo didinimas – naudojant materialinius, techninius, žmogiškuosius ir finansinius resursus. Tai bendrovei padės siekti geresnių finansinių rezultatų ir užtikrins didesnę gražą vienintelei bendrovės akcininkei – Skuodo rajono savivaldybei.

2. Autobusų parko atnaujinimas – diegiant ekologišką ir energiją efektyviai naudojančią transportą ir siekiant laiku pasiruošti įgyvendinti Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plane „Naujos kartos Lietuva“ nustatytus aplinką tausojančius reikalavimus keleivius vežančioms transporto priemonėms – nuo 2029 m. sausio 1d. **visas** viešasis keleivių vežimo keliais transportas turi būti pritaikytas naudoti alternatyvius degalus.

3. Paslaugų kokybės lygio didinimas – atsižvelgiant į keleivių poreikius, bus siekiama didinti paslaugų kokybę užtikrinant optimalų paslaugų kokybės lygį bendrovės keleiviams. Paslaugų kokybės didinimas yra svarbus aspektas siekiant kokybiškų viešojo transporto paslaugų Skuodo rajone ir mieste.

Strateginės kryptys yra tarpusavyje glaudžiai susijusios, todėl bus siekiama surasti optimalų jų tarpusavio balansą: siekti optimalaus paslaugų kokybės lygio už patrauklią kainą keleiviams su priimtinais kaštais Skuodo rajono savivaldybei.

### III. PAGRINDINIŲ VEIKLOS SRYČIŲ REZULTATŲ APŽVALGA

1. Keleivių vežimas **reguliariaisiais reisais vietinio (priemiesčio ir miesto)** maršrutais. Ši veikla yra kelių transporto viešosios paslaugos teikimas Skuodo rajono visuomenei. Šios paslaugos teikiamos vadovaujantis tarp Skuodo rajono savivaldybės administracijos ir Bendrovės 2010 m. vasario 1 d. sudaryta Keleivinio transporto viešųjų paslaugų sutartimi Nr. R5-44 / (B3)-1b-14, kuri pratęsta 2019 m. gruodžio 11 d. susitarimu Nr. (4.1.8)-R5-790 „Dėl keleivinio transporto viešųjų paslaugų 2010 m. vasario 1 d. sutarties Nr. R5-44 pratęsimo“. Sutarties sąlygų vykdymo užtikrinimui, Savivaldybė ruošia ir tvirtina maršrutus, tarifus bei planuoja lėšų poreikį. Maršrutus ir reisu

potvarkiu nustato Skuodo rajono savivaldybės meras. Keleivių vežimo tarifai patvirtinti Skuodo rajono savivaldybės tarybos. Keleivių bilietai parduodami tik autobusuose. Bilietai pardavimui naudojami kasos aparatai „Eklita BSA-4F“. Kasos aparatų duomenys kasdien nuskaitomi kasos aparatų duomenų nuskaitymo programa.

### Šios veiklos rezultatų apžvalga:

#### 1. Aptarnaujami maršrutai ir reisai:

Eil. Nr.	Galiojimo laikotarpis	Maršrutų skaičius, vnt.	Reisų skaičius, vnt.	Skuodo rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymas / Skuodo rajono savivaldybės mero potvarkis	Pastabos
1	2	3	4	5	6
1.	2022-09-01–2023-06-23	30	60	2022 m. rugpjūčio 23 d. Nr. A1-638	Patvirtintas mokslo metų laikotarpio maršrutų grafikas
2.	2022-09-01–2023-06-23	29	60	2023 m. gegužės 15 d. Nr. M2-56	Patvirtintas pakeistas vietinio susisiekimo autobusų maršrutų grafikas
3.	2022-09-01–2023-06-30	29	60	2023 m. birželio 19 d. Nr. M2-9	Patvirtintas vietinio susisiekimo autobusų maršrutų grafikas, pakeičiant galiojimo laikotarpį
4.	2023-07-01–2023-08-31	15	39	2023 m. birželio 22 d. Nr. M2-100	Patvirtintas vasaros laikotarpio maršrutų grafikas
5.	2023-07-01–2023-08-31	15	41	2023 m. birželio 30 d. Nr. M2-113	Pakeičiamas vietinio susisiekimo autobusų maršrutų grafikas
6.	2023-09-01–2024-06-30	28	71	2023 m. rugpjūčio 30 d. Nr. M2-168	Patvirtintas mokslo metų laikotarpio maršrutų grafikas

#### 2. Taikomi patvirtinti tarifai:

Eil. Nr.	Galiojimo laikotarpis	Tarifas (be PVM)		Skuodo rajono savivaldybės tarybos sprendimas
		Priemiesčio maršrutuose, Eur / km	Miesto maršrute, Eur / keleivio vienas pravažiavimas	
1	2	3	4	5
1.	2023-01-01–2023-12-31	0,10	0,00	2019 m. lapkričio 28 d. Nr. T9-172

#### 3. Statistiniai duomenys:

Eil. Nr.	Pavadinimas	Rodiklio reikšmė	Pokytis lyginant su 2022 m. %
1	2	3	4
1.	Autobusų rida vietinio susisiekimo maršrutuose, km	412 632	+16,8

1	2	3	4
1.1.	priemiesčio maršrutuose, km	411 503	+16,8
1.2.	miesto maršrute, km	1 129	+56,6
2.	Pervežtų keleivių skaičius, vnt.	195 546	+4,7
3.	Pervežtų keleivių važiuoti kilometrai, vnt.	2 289 717	+9,5
4.	Pajamos, Eur	238 465	+9,7
5.	Patirtos sąnaudos, Eur	778 050	+20,8

## 2. Keleivių vežimas reguliariaisiais **tolimojo susisiekimo maršrutais**.

Keleivių vežimas tolimojo susisiekimo maršrutuose vykdomas vadovaujantis Keleivių vežimo tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais sutartimi sudaryta su Lietuvos transporto saugos administracija. Aptarnaujami maršrutai:

1. M-658 Skuodas–Klaipėda per Salantus ir Kretingą;
2. M-659 Skuodas–Klaipėda per Darbėnus ir Palangą.

Iki 2023 m. balandžio 1 d. galiojo 2018 m. kovo 6 d sudaryta Keleivių vežimo tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais sutartis Nr. SUT-34(18) / B3-8. Šios sutarties galiojimas Kelių transporto kodekso pakeitimu buvo pratęstas iki 2023 m. liepos 1 d. Nauja sutartis sudaryta 2023-06-27 sutarties Nr. SUT-136 (23), kuri galioja iki 2024 m. gruodžio 31 d. Lietuvos transporto saugos administracija tvirtina tvarkaraščius, bei įsipareigoja kompensuoti keleiviams taikytas važiavimo tolimojo reguliaraus susisiekimo autobusais lengvatas. Keleivių vežimo tarifas nustato pati Bendrovė. Keleiviams bilietai parduodami internetinėje bilietų pardavimo sistemoje <https://www.autobusbilietai.lt>, Skuodo, Palangos ir Klaipėdos autobusų stočių kasose ir autobusuose. Bilietų pardavimui autobusuose naudojami kasos aparatai „Eklita BSA-4F“. Kasos aparatų duomenys kasdien nuskaitomi kasos aparatų duomenų nuskaitymo programa.

### Šios veiklos rezultatų apžvalga:

#### 1. Aptarnaujami maršrutai ir reisai:

Eil. Nr.	Galiojimo laikotarpis	Maršrutų skaičius, vnt.	Reisų skaičius, vnt.	Pastabos
1	2	3	4	5
1.	2023-01-01–2023-12-31	2	10	maršrutu M-658 vykdomi 4 reisai per dieną; maršrutu M-659 vykdomi 6 reisai per dieną.

#### 2. Taikomi patvirtinti tarifai:

Eil. Nr.	Galiojimo laikotarpis	Tarifas (be PVM)	Bendrovės direktoriaus įsakymas
1	2	3	4
1.	2023-01-01–2023-12-31	0,083 Eur už vieną keleivio kilometrą	2022 m. spalio 19 d. Nr. V1-37

#### 3. Statistiniai duomenys:

Eil. Nr.	Pavadinimas	Rodiklio reikšmė	Pokytis lyginant su 2022 m. %
1	2	3	4
1.	Autobusų rida, km	299 886	+0,1
2.	Pervežtų keleivių skaičius, vnt.	73 274	+9,1
3.	Pervežtų keleivių važiuoti kilometrai, km	2 120 913	+12,3
4.	Pajamos, Eur	224 856	+19,2
5.	Sąnaudos, Eur	254 812	+16,3

3. Keleivių vežimo **užsakomaisiais reisais** veikos rezultatai. Keleivių vežimas užsakomaisiais reisais tolimojo, vietinio ir tarptautinio susisiekimo maršrutais vykdomas vadovaujantis vienkartinėmis keleivių vežimo sutartimis sudarytomis su įvairiais užsakovais. Keleivių vežimo užsakomaisiais reisais tarifai nustatomi šalių susitarimu.

Statistiniai duomenys:

Eil. Nr.	Pavadinimas	2023 m.	2022 m.	Pokytis lyginant su 2022 m. %
1	2	3	4	5
1.	Atliktų reisų skaičius, vnt.	219	214	+2,3
2.	Autobusų rida, km	55 213	50 756	+8,8
3.	Pervežtų keleivių skaičius	8 139	7 624	+6,8
4.	Užsakytų reisų pajamos, Eur	54 301	45 397	+19,6
5.	Užsakytų reisų sąnaudos, Eur	43 303	40 359	+7,3

4. **Autobusų stoties** veiklos rezultatai. Bendrovė vykdo ir kitą (autobusų stoties) veiklą. Tai yra: keleivių bilietų pardavimas kasoje, siuntų autobusais priėmimas, perdavimas pervežimui, išdavimas, kitiems vežėjams teikiamos autobusų stoties paslaugos kurių autobusai įvažiavimų į stoties peronus. Autobusų stotyje keleiviams bilietai parduodami naudojant bilietų pardavimo programą. Siuntos priimamos pervežimui ir išduodamos naudojant siuntų programą. Mokėjimai priimami banko kortelėmis ir grynaisiais pinigais.

Statistiniai duomenys:

Eil. Nr.	Pavadinimas	2023 m.	2022 m.	Pokytis lyginant su 2022 m. %
1	2	3	4	5
1.	Parduota bilietų, vnt.	6 532	7 085	-7,8
2.	Priimta siuntų išvežimui, vnt.	1 815	1 812	+0,2
3.	Išduota atvežtų siuntų, vnt.	2 370	2 459	-3,6
4.	Kitų vežėjų įvažiavimai į stoties peroną, vnt.	1 896	2 597	-27
5.	Pajamos, Eur	16 040	16 512	-2,9
6.	Sąnaudos, Eur	49 852	47 074	+5,9

#### IV. ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VALDYMAS

Pagal Bendrovės įstatus bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas ir bendrovės direktorius. Bendrovės valdymo struktūra patvirtinta 2021 m. vasario 26 d. pateikiama 1 schemeje. Bendrovėje atskaitingumo sistema yra aiškiai ir tinkamai apibrėžta, kiekvieno padalinio ar skyriaus darbuotojai atsiskaito savo tiesioginiam vadovui, o pastarieji – vadovams. Bendrovėje yra išrinkta darbo taryba. Bendrovės darbo tvarkos taisyklės ir darbo apmokėjimo sistema yra suderintos su darbo taryba.

1 schema. UAB „Skuodo autobusai“ valdymo struktūra.



2023 m. vidutiniškai dirbo 34 darbuotojai, iš jų – 19 autobuso vairuotojų. Atleistų darbuotojų skaičius 13, priimtų 16. Darbuotojų kaitos priežastys: 1 darbo sutartis nutraukta šalių susitarimu (LR DK 54 str.), 1 darbo sutartis nutraukta darbuotojo iniciatyva be svarbių priežasčių (LR DK 55 str. 1 d.), 1 darbo sutartis nutraukta darbuotojo iniciatyva dėl svarbių priežasčių (LR DK 56 str. 1 d. 4 p.), 10 darbo sutarčių nutraukta pasibaigus terminui (LR DK 69 str. 1 d.). Pagal turimą kvalifikaciją ir kompetencijas darbuotojai dirbo efektyviai, produktyviai siekiant bendrovės tikslų įgyvendinimo. Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybių grupes, nustatytas mėnesinis darbo užmokestis ir vidutinis darbuotojų amžius pateikiami 1 lentelėje.

1 lentelė. UAB „Skuodo autobusai“ personalas.

Pareigybių grupė	Darbuotojų skaičius	Vidutinis nustatytasis mėnesinis darbo užmokestis, Eur	Vidutinis darbuotojų amžius, metais
1	2	3	4
Direktorius	1	3247,97	57
Vyresnieji specialistai (vyriausiasis buhalteris, administratorius, transporto vadybininkas, inžinierius mechanikas, ekonomistas)	5	1636,67	48
Specialistai (dispečeris-apskaitininkas)	2	1195,40	54
Autoremontu darbuotojai (autobusų mechanikas, autoelektrikas, budintis mechanikas)	5	1416,13	51
Pagalbiniai darbuotojai	2	679,46	50
Autobuso vairuotojai	19	1301,04	58
Iš viso	34	1579,45	53

## V. TRANSPORTO PRIEMONIŲ PARKO BŪKLĖ

Keleivių vežimui naudojami 24 autobusai. Autobusai turi Europos Bendrijos licencijos kopijas. Autobusų privalomoji techninė apžiūra atliekama kas 6 mėnesius.

Autobusų sąrašas 2023-12-31:

Eil. Nr.	Įsigyta bendrovėje	Vietų skaičius, vnt.		Markė, modelis	Pagaminimo metai	Pastabos
		Sėdimos	Stovimos			
1	2	3	4	5	6	7
1.	2023-09	46	10	„Irisbus Crossway“	2013	Su keltuvu riboto judumo asmeniui
2.	2023-07	43	34	„Volvo B7R“	2012	Su keltuvu riboto judumo asmeniui
3.	2023-02	21	9	„Iveco“	2015	Su pandusu
4.	2022-06	56	–	„VDL FMD2“	2015	Su keltuvu riboto judumo asmeniui
5.	2022-03	30	–	„Iveco F30“	2016	
6.	2021-07	30	–	„Iveco F30“	2016	
7.	2021-07	55	17	„Mercedes Benz Integro“	2012	Su keltuvu riboto judumo asmeniui

1	2	3	4	5	6	7
8.	2020-10	29	–	„Iveco Kapena Thesi“	2015	
9.	2020-09	29	3	„Iveco Kapena Thesi“	2015	
10.	2019-12	34	–	„Iveco Daily“	2015	
11.	2019-08	23	8	„Mercedes Benz Vario“	2012	
12.	2019-06	20	–	„Iveco 50C15V“	2009	Perdavė Savivaldybė
13.	2018-07	23	–	„Volkswagen Crafter“	2010	
14.	2018-09	29	–	„Iveco Thesi“	2013	
15.	2017-09	29	–	„Iveco Thesi“	2014	
16.	2017-10	20	3	„Volkswagen Crafter“	2017	
17.	2017-01	35	12	„Otokar Vectio“	2017	
18.	2016-06	29	–	„Iveco Thesi“	2014	
19.	2016-04	29	5	„Iveco 70C17“	2013	
20.	2014-12	33	34	„Man Hocl“	2004	Nebeeksplatuojamas. Variklio gedimas ir kėbulo korozija
21.	2012-05	21	–	„Mercedes Benz Sprinter“	2012	
22.	2012-12	36	–	„Volvo B10M“	2000	Būtinasis atnaujinimas
23.	2012-12	36	–	„Volvo B10M“	2000	Būtinasis atnaujinimas
24.	2012-12	36	–	„Volvo B10M“	2000	Būtinasis atnaujinimas
25.	2012-12	36	–	„Volvo B10M“	2000	Būtinasis atnaujinimas

## VI. METINĖ FINANSINĖ ATSKAITOMYBĖ

Bendrovės 2023 metų finansinių ataskaitų rinkinys yra paruoštas ir audituotas. Finansinis ataskaitų rinkinys kartu su nepriklausomo auditoriaus išvada ir ataskaita 2024 m. vasario 29 d. Bendrovės direktoriaus raštu Nr. R3-28 „Dėl finansinių ataskaitų rinkinio“, pateiktas tvirtinti visuotiniam akcininkų susirinkimui (Skuodo rajono savivaldybės merui). Bendrovės ataskaitinio laikotarpio grynasis **pelnas** (nuostolis) – **9464 Eur**.

2023m. gruodžio 31 d. sutrumpintas balansas:

	TURTAS	Pastabos Nr.	2023m. gruodžio 31d.	2022 m. gruodžio 31d.
1	2	3	4	5
<b>A.</b>	<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>		522594	530764
I.	NEMATERIALUS TURTAS	3.1.	4721	485
II.	MATERIALUS TURTAS	3.2.	517873	530279
III.	FINANSINIS TURTAS			
IV.	KITAS ILGALAIKIS TURTAS			

1	2	3	4	5
<b>B.</b>	<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>		142054	116849
I.	ATSARGOS, IŠANKSTINIAI APMOKĖJIMAI IR NEBAIGTOS VYKDYTI SUTARTYS		25959	23396
II.	PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	3.3	18562	17375
III.	TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS			-
IV.	PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	3.4.	97533	76078
	<b>TURTAS IŠ VISO:</b>		673262	654160
	<b>NUOSAVAS KAPITALAS IR IŠIPAREIGOJOMAI</b>			
<b>C.</b>	<b>NUOSAVAS KAPITALAS</b>	3.6.	313628	304164
I.	KAPITALAS (įstatinis)		319410	319410
II.	PERKAINOJIMO REZERVAS (REZULTATAI)			-
III.	REZERVAI		75	75
IV.	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	3.7.	(5857)	(15321)
<b>D.</b>	<b>DOTACIJOS, SUBSIDIJOS</b>	3.8.	40334	59001
<b>E.</b>	<b>MOKĖTINOS SUMOS IR IŠIPAREIGOJIMAI</b>		314820	288140
I.	PO VIENRIŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI IŠIPAREIGOJIMAI	3.9.	172719	188475
II.	PER VIENERIUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI IŠIPAREIGOJIMAI	3.10.	142101	99665
	<b>NUOSAVO KAPITALO IR IŠIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>		673262	654160

## VII. 2023 M. STRATEGINIŲ TIKSLŲ KRYPTYS, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR JŲ VERTINIMO RODIKLIAI IR JŲ ĮVYKDYMAS

Uždaviniai	Priemonės	Matavimas	2023 m. planuoti rodikliai	Įvykdymas
1	2	3	4	5
<b>I strateginė kryptis. VEIKLOS EFEKTYVUMO DIDINIMAS</b>				
<b>1 strateginis uždavinys.</b>		Pajamos viso, tūkst. Eur	530	535,6
<b>Užtikrinti pelningą veiklą</b>		Kapitalo grąža, ROE	>0	>0
1.1. Didinti bendrovės pajamas	Savalaikiai pasiūlymai savivaldybės administracijai dėl efektyvaus maršrutų pritaikymo klientų poreikiams	Pajamos už pervežimo paslaugas, tūkst. Eur	462	517,6



1	2	3	4	5
1.2. Mažinti bendrovės sąnaudų augimo tendencijas kartu užtikrinant efektyvų savivaldybės subsidijų panaudojimą	Veiklos procesų optimizavimas, ieškant sąnaudų mažinimo, pajamų didinimo bei kitų veiklos efektyvumą teigiamai formuojančių galimybių	Planuojama bendrojo pelno marža, proc.	15,6	18,2
		Savivaldybės nuostolingų maršrutų subsidija, tūkst. Eur	523,0	602,1
<b>2 strateginis uždavinys.</b>		Autobusų eksploatacinių bei remonto sąnaudų procentinė dalis savikainoje, %	8,5	13,8
<b>Užtikrinti racionalų turto ir infrastruktūros panaudojimą</b>		Kitos veiklos rezultatas, Eur	-25,0	-32,7
2.1. Mažinti autobusų remonto ir priežiūros sąnaudas	Remonto bazės aprūpinimas reikiama įranga, remonto darbuotojų kvalifikacijos kėlimas	Poreikio ir galimo pritaikymo bei efektyvumo tyrimas, kartais per metus	2	Įranga aprūpinta pagal poreikį
2.2. Didinti kitos veiklos pajamas	Kitos veiklos paslaugų populiarinimas ir viešinimas	Įvairios formos reklaminės žinutės vietos spaudoje, bendrovės bei akcininko interneto svetainėse ir socialiniuose tinkluose, kartais per metus	4	0
<b>3 strateginis uždavinys.</b>		Darbuotojai dirbantys bendrovėje 10 ir daugiau metų, %	50	60
<b>Didinti darbuotojų motyvaciją</b>				
3.1. Užtikrinti konkurencingą darbuotojų darbo užmokestį	Bendrovės atlygio ir motyvavimo politikos peržiūra ir palaikymas	Mažinti vidutinio darbo užmokesčio atotrūkį bendrovėje nuo šalies transporto sektoriaus darbuotojų VDU, %	5	<a href="http://www.atvira.sodra.lt">www.atvira.sodra.lt</a> duomenimis atotrūkio nėra
3.2. Didinti bendrovės darbuotojų įsitraukimą į bendrovės veiklas	Darbuotojų mokymo ir tobulinimosi programų įgyvendinimas	Bendrovės investicijų suma, tūkst. Eur	2	1,3

1	2	3	4	5
<b>II strateginė kryptis. AUTOBUSŲ PARKO ATNAUJINIMAS</b>				
<b>4 strateginis uždavinys.</b> <b>Atnaujinti viešojo transporto autobusų parką</b>		Įsigytų autobusų skaičius	3	3
4.1. Įsigyti naujus, elektra varomus autobusus	Poreikio ir pasiūlos įvertinimas, ir tinkamiausių veiksnių veiklai autobusų įsigijimas	Poreikio ir pasiūlos tyrimas, kartais per metus	1	Pasiūlos tyrimas atliktas
4.2. Įsigyti naujus, ne senesnius kaip 10 m., autobusus	Poreikio ir pasiūlos įvertinimas, ir tinkamiausių veiksnių veiklai autobusų įsigijimas	Poreikio ir pasiūlos tyrimas, kartais per metus	0	Poreikio ir pasiūlos tyrimas atliktas
		Bendrovės investicijų suma, tūkst. Eur	0	82,9 (įsigyti 2 autobusai ne senesni kaip 10 m.)
<b>III strateginė kryptis. PASLAUGŲ KOKYBĖS LYGIO DIDINIMAS</b>				
<b>5 strateginis uždavinys.</b> <b>Informacijos viešinimas</b>				
5.1. Viešinti aktualią informaciją	Periodiška bendrovės interneto svetainėje skelbiamos informacijos aktualumo ir atitikties peržiūra	Periodinis informacijos bendrovės interneto svetainėje atnaujinimas, kartais per metus	4	Atnaujinta pagal poreikį
5.2. Gerinti vizualios informacijos pateikimą klientams	Senų tvarkaraščių stotelių keitimas modernesniais, reklama	Bendrovės investicijų suma, tūkst. Eur	1,0	1,1
<b>6 strateginis uždavinys.</b> <b>Autobusų švaros užtikrinimas</b>				
6.1. Suformuojami transporto priemonių švaros standartai ir sukurtas informacijos apie švaros užtikrinimą surinkimas iš vairuotojų		Kontrolinių patikrinimų skaičius kiekvienam autobusui per mėn.	1	Įdarbintas darbuotojas autobusų vidaus valymui
6.2. Švaros palaikymo (automatizuotos) įrangos įsigijimas, tūkst. Eur			2	0,5

1	2	3	4
<b>7 strateginis uždavinys.</b> <b>Modernių technologijų diegimas</b>			
7.1 Wi-Fi interneto prieigos sistemų autobusuose diegimas	Bendrovės investicijų suma, tūkst. Eur	2	0
7.2 Atsiskaitymo elektroninėmis priemonėmis sistemos diegimo galimybių studija	Bendrovės investicijų suma, tūkst. Eur	2	0

### VIII. STRATEGINIŲ TIKSLŲ PARUOŠIAMIEJI DARBAI

Bendrovė tęsė elektrinių autobusų įkrovimui reikalingos infrastruktūros paruošimo darbus:

1. Bendrovės lėšomis įrengtos keturios 22 kW galios elektromobilių lėto krovimo stotelės. Trys iš jų įrengtos Bendrovės remonto dirbtuvėse adresu Vytauto 20A, Skuodas ir viena įrengta autobusų stoties perone adresu Vilniaus g. 34, Skuodas. Ši krovimo stotelė yra viešai prieinama ir joje vartotojai gali pasikrauti elektrinių transporto priemonės. Atsiskaitoma programėle „Elinta Charge“, taikomi Bendrovės nustatyti tarifai. Bendra atliktų darbų vertė – 9 692 Eur;

2. Bendrovės lėšomis ir pasinaudojus trumpalaikę banko paskola įrengta 20 kW galios saulės elektrinė ant autobusų perono stogo, adresu, Vilniaus g. 34, Skuodas. Bendra atliktų darbų vertė – 18 175 Eur.

### IX. ARTIMIAUSI PLANAI IR DARBAI

Bendrovė ateityje plėsti veiklos neketina. Planuojami darbai:

1. Atsižvelgiant į Skuodo rajono savivaldybės administracijos Bendrovei iškeltus lūkesčius, kad Bendrovė vykdys autobusų parko atnaujinimą, diegiant ekologišką ir energiją efektyviai naudojančią transportą, planuojama paruošti patikslintą projektą ir teikti paraišką naujai skelbiamam finansavimui pagal 2022–2030 metų plėtros programos valdytojos Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos susisiekimo plėtros programos pažangos priemonės Nr. 10-001-06-01-01 „Skatinti alternatyviųjų degalų naudojimą transporto sektoriuje“ veiklos „Miesto ir priemiestinio viešojo transporto priemonių parko atnaujinimas, skatinant naudoti visai netaršias transporto priemones“. Projektas ruošiamas planuojant įsigyti 4 (keturis) elektrinius autobusus, iš jų tris M3 klasės ir vieną M2 klasės ir kartu reikalingas elektros krovimo stoteles. Patikslinus projektą planuojama preliminari pirkimo vertė – 1220 tūkst. Eur (be PVM). Paramos dydis apie 700 tūkst. Eur (finansuojamas skirtumas kainos tarp naujo elektrinio ir dyzelinio). Nuosavos lėšos projekto įgyvendinimui, kurių nedengia skiriama parama sudarytų 780 tūkst. Eur (tame skaičiuje apie 257 tūkst. Eur PVM). Nuosavų lėšų dalį planuojama užsitikrinti banko paskola. Banko paskolai gauti be Savivaldybės garanto ir turimo nekilnojamojo turto įkeitimo pagal preliminaras banko sąlygas reikalinga, kad Bendrovė turėtų ne mažiau 10 procentų laisvų apyvartinių lėšų nuo visos planuojamos pirkimo vertės su PVM.

2. Vadovaujantis Skuodo rajono savivaldybės tarybos 2024 m. sausio 25 d. sprendimu Nr. T9-4 „Dėl Skuodo rajono savivaldybės valdomų uždarytų akcinių bendrovių strategijų rengimo, atnaujinimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo patvirtinimo“, pagal Skuodo rajono savivaldybės mero 2024-02-15 rašte Nr. R2-431 „Dėl Skuodo rajono savivaldybės lūkesčių, susijusių su UAB „Skuodo autobusai“ veikla 2024–2027 metais“ pateiktus lūkesčius, paruošti Bendrovės strategiją.

3. Autobusuose naudojamus kasos aparatus pakeisti naujais, kurie atitiktų Kasos aparatų techninių reikalavimų aprašą, patvirtintą Valstybinės mokesčių inspekcijos prie Lietuvos Respublikos finansų ministerijos viršininko 2022-04-27 įsakymu Nr. VA-40 „Dėl kasos aparatų techninių reikalavimų aprašo patvirtinimo“. Planuojamas lėšų poreikis apie 52,0 tūkst. Eur.

Direktorius

Rimantas Pabrėža