

UAB „SKUODO AUTOBUSAI“

Vilniaus g. 34, 98117 Skuodas, tel. (8 440) 73 623, el. p. info@skuodoautobusai.lt
Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 173935878, PVM m. k. LT739358716

Skuodo rajono savivaldybės administracijai

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „SKUODO AUTOBUSAI“ 2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2023 m. kovo 27 d.
Skuodas

Uždaroji akcinė bendrovė „Skuodo autobusai“ (toliau – Bendrovė) 2022 metų veiklos ataskaita parengta, apibendrinus Bendrovės 2022 metų atliktus darbus ir pasiektus rezultatus.

I. BENDROJI DALIS

Bendrovė įregistruota 1997 m. rugpjūčio 25 d. Bendrovės buveinė yra Vilniaus g. 34, Skuode, įmonės kodas 173935878, PVM mokėtojo kodas LT739358716, tel. (8 440) 73 623, el. p. info@skuodoautobusai.lt, internetinė svetainė www.skuodoautobusai.lt.

Bendrovės steigėja – Skuodo rajono Taryba. Bendrovės įstatinis kapitalas 319410,35 eurų, kuris padalytas į 1101415 paprastąsias vardines 0,29 eurų nominalios vertės akcijas. Visos akcijos priklauso Skuodo rajono savivaldybei. Bendrovė vadovaujasi Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, kitais Lietuvos Respublikos teisės aktais, taip pat Bendrovės įstatais. Pagrindinės Bendrovės veiklos sritys:

1. keleivių vežimas kelių transporto priemonėmis reguliariais reisais vietinio susiekimo (priemiesčio ir miesto) maršrutais;
2. keleivių vežimas kelių transporto priemonėmis reguliariais reisais tolimojo susiekimo maršrutais;
3. keleivių vežimas kelių transporto priemonėmis užsakomaisiais reisais, tolimojo ir tarptautinio susisiekimo maršrutais;
4. bagažo, krovinių, pašto, dokumentų siuntų ir smulkių siuntų vežimas kelių transporto priemonėmis;
5. keleivių ir vežėjų aptarnavimas autobusų stotyje.

II. PAGRINDINIAI BENDROVĖS VEIKLOS STRATEGINIAI TIKSLAI

Skuodo rajono savivaldybės lūkesčiai, susiję su Bendrovės veikla 2021–2023 m., pateikti Skuodo rajono savivaldybės administracijos 2021-06-29 rašte Nr. (4.1.12E)-R2-1451 „Dėl Skuodo rajono savivaldybės lūkesčių, susijusių su UAB „Skuodo autobusai“ veikla 2021–2023 metais“. Atsižvelgiant į tai, kad Bendrovė vykdo savivaldybės jai pavestą funkciją, Savivaldybė mano, jog Bendrovė toliau turi tęsti vykdomą veiklą bei kelia šiuos lūkesčius:

1. Bendrovė turi užtikrinti jai pavestą savivaldybės organizuojamą savarankiškąją keleivių vežimo vietiniais maršrutais funkcijos vykdymą.
2. Efektyviai naudojant materialinius, techninius, žmogiškuosius ir finansinius resursus, siekti mažinti Bendrovės patiriamus kaštus ir didinti veiklos efektyvumą. Tai Bendrovei padės siekti geresnių finansinių rezultatų. Sutaupytos lėšos galės būti toliau investuojamos į Bendrovės veiklą.

3. Atsižvelgiant į keleivių poreikius, siekti didinti paslaugų kokybę ir taip užtikrinti optimalų paslaugų kokybės lygį Bendrovės keleiviams. Paslaugų kokybės didinimas yra svarbus aspektas siekiant kokybiškų viešojo transporto paslaugų Skuodo rajone.

4. Efektyviai išnaudojant turimą infrastruktūrą – teikiant papildomas komercines paslaugas, siekti didinti Bendrovės pajamas. Tai padės mažinti finansinę naštą Skuodo rajono savivaldybei bei siekti geresnių Bendrovės finansinių rezultatų.

5. Savivaldybė tikisi, kad Bendrovė, įgyvendindama Plėtros plane numatytas priemones vykdys autobusų parko atnaujinimą (diegiant ekologišką ir energiją efektyviai naudojančią transportą) bei gerins Bendrovės įvaizdį.

6. Savivaldybė tikisi, kad Bendrovėje bus įdiegtos korupcijos prevencijos ir rizikos valdymo priemonės, užtikrinta nepotizmo rizikos stebėseną ir priimamų sprendimų skaidrumas, užtikrintas interesų konfliktų valdymas ir prevencija, o viešieji pirkimai bus atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis. Bendrovė turi užtikrinti, kad viešai būtų skelbiama Bendrovės veiklos strategija ar bent jau jos santrauka, veiklos ataskaitos, vadovų darbo užmokestis ir kita teisės aktais nustatyta informacija.

7. Bendrovė turėtų užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir aplinką, planuoti ir vykdyti socialiai atsakingą veiklą.

8. Bendrovės direktorius turi iš anksto informuoti Savivaldybę ne tik apie esminius sprendimus, bet ir apie kitus potencialiai su Bendrovės savininko interesais susijusius svarbius sprendimus.

Šių Savivaldybės lūkesčių pagrindu, Bendrovė vadovaudamasi Skuodo rajono savivaldybės tarybos 2021 m. gegužės 27 d. sprendimu Nr. T9-118, patvirtintu Skuodo rajono savivaldybės valdomų uždaruju akcinių bendrovių strategijų sudarymo, atnaujinimo ir įgyvendinimo, pasiektų veiklos tikslų atitiktis joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo tvarkos aprašu, yra parengusi UAB „Skuodo autobusai“ 2021–2023 m. strateginį veiklos planą, kuris patvirtintas 2021 m. spalio 27 d. Bendrovės direktoriaus įsakymu Nr. V1-51. Strateginis planas 2022 m. lapkričio 10 d. buvo atnaujintas Bendrovės direktoriaus įsakymu Nr. V1-41. Formuojant bendrovės veiklos strategiją, buvo išskirtos pagrindinės strateginės kryptys:

1. Veiklos efektyvumo didinimas – naudojant materialinius, techninius, žmogiškuosius ir finansinius resursus. Tai bendrovei padės siekti geresnių finansinių rezultatų ir užtikrins didesnę gražą vienintelei bendrovės akcininkei – Skuodo rajono savivaldybei.

2. Autobusų parko atnaujinimas – diegiant ekologišką ir energiją efektyviai naudojančią transportą ir siekiant laiku pasiruošti įgyvendinti Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plane „Naujos kartos Lietuva“ nustatytus aplinką tausojančius reikalavimus keleivius vežančioms transporto priemonėms – nuo 2029 m. sausio 1d. **visas** viešasis keleivių vežimo keliais transportas turi būti pritaikytas naudoti alternatyvius degalus.

3. Paslaugų kokybės lygio didinimas – atsižvelgiant į keleivių poreikius, bus siekiama didinti paslaugų kokybę užtikrinant optimalų paslaugų kokybės lygį bendrovės keleiviams. Paslaugų kokybės didinimas yra svarbus aspektas siekiant kokybiškų viešojo transporto paslaugų Skuodo rajone ir mieste.

Strateginės kryptys yra tarpusavyje glaudžiai susijusios, todėl bus siekiama surasti optimalų jų tarpusavio balansą: siekti optimalaus paslaugų kokybės lygio už patrauklią kainą keleiviams su priimtinais kaštais Skuodo rajono savivaldybei.

III. VEIKLOS REZULTATŲ APŽVALGA

Pagrindinė veikla yra keleivių vežimas reguliariaisiais reisais vietinio (priemiesčio ir miesto) maršrutais. Ši pagrindinė Bendrovės veikla ir socialiai būtinas keleivinio transporto viešosios paslaugos teikimas Skuodo rajono visuomenei užtikrinamas vadovaujantis Skuodo rajono savivaldybės administracijos ir Bendrovės sudaryta keleivinio transporto viešųjų paslaugų sutartimi.

1. Keleivių vežimo reguliariaisiais reisais **vietinio (priemiesčio ir miesto)** susisiekimo maršrutais veiklos rezultatų analizė.

Sutarties sąlygų vykdymo užtikrinimui, savivaldybė ruošia ir tvirtina maršrutus, tarifus bei planuoja lėšų poreikį. Maršrutus ir reisuos įsakymais nustato Skuodo rajono savivaldybės administracijos direktorius. Keleivių vežimo tarifus tvirtina Skuodo rajono savivaldybės taryba.

Aptarnaujami maršrutai ir reisiai:

Eil. Nr.	Galiojimo laikotarpis	Maršrutai, vnt.	Reisai, vnt.	Skuodo rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymo data ir numeris	Pastabos
1	2	3	4	5	6
1.	2021-09-01–2022-06-23	32	64	2021 m. rugpjūčio 25 d. Nr. A1-559	Patvirtintas mokslo metų laikotarpio maršrutų grafikas
2.	2021-12-27–2022-01-07	23	46	2021 m. gruodžio 16 d. Nr. A1-903	Nutraukiami reisiai moksleivių atostogų metu
3.	2022-02-14–2022-02-18	23	46	2022 m. vasario 8 d. Nr. A1-121	Nutraukiami reisiai moksleivių atostogų metu
4.	2022-03-11	0	0	2022 m. kovo 8 d. Nr. A1-225	Nutraukiami visi vietinio reguliaraus susisieki mo maršrutų reisiai
5.	2022-04-19–2022-04-22	23	46	2022 m. balandžio 12 d. Nr. A1-338	Nutraukiami reisiai moksleivių atostogų metu
6.	2022-06-24–2022-08-31	21	44	2022 m. birželio 16 d. Nr. A1-512	Patvirtintas vasaros laikotarpio maršrutų grafikas
7.	2022-06-24	0	0	2022 m. birželio 16 d. Nr. A1-515	Nutraukiami visi vietinio reguliaraus susisieki mo maršrutų reisiai
8.	2022-07-06	0	0	2022 m. birželio 29 d. Nr. A1-550	Nutraukiami visi vietinio reguliaraus susisieki mo maršrutų reisiai
9.	2022-09-01–2023-06-23	30	60	2022 m. rugpjūčio 23 d. Nr. A1-638	Patvirtintas mokslo metų laikotarpio maršrutų grafikas
10.	2022-10-31–2022-11-04	21	42	2022 m. spalio 26 d. Nr. A1-809	Nutraukiami reisiai moksleivių atostogų metu
11.	2022-12-27–2023-01-06	21	42	2022 m. gruodžio 20 d. Nr. A1-961	Nutraukiami reisiai moksleivių atostogų metu

Taikomi patvirtinti tarifai:

Eil. Nr.	Galiojimo laikotarpis	Tarifas (be PVM)		Skuodo rajono savivaldybės tarybos sprendimo data ir numeris
		Priemiesčio maršrutuose, Eur / km	Miesto maršrute, Eur / keleivio vienas pravažiavimas	
1	2	3	4	5
1.	2022-01-01–2022-12-31	0,10	0,00	2019 m. lapkričio 28 d. Nr. T9-172

Statistiniai duomenys:

Eil. Nr.	Pavadinimas	Rodiklio reikšmė	Pokytis lyginant su 2021 m., %
1	2	3	4
1.	Vietinio susisiekimo maršrutų rida, km	353 185	+36,9
1.1.	Priemiesčio maršrutų rida, km	352 464	+36,9
1.2.	Miesto maršruto rida, km	721	+43,3
2.	Pervežtų keleivių skaičius, vnt.	186 720	+109,6
3.	Pervežtų keleivių važiuoti kilometrai, vnt.	2 091 739	+115,1
4.	Vietinio susisiekimo pajamos, Eur	367 899	+253,9
5.	Patirtos sąnaudos, Eur	648 500	+20,8

2. Keleivių vežimo reguliariaisiais **tolimojo susisiekimo maršrutais** veiklos rezultatų analizė.

Keleivių vežimas tolimojo susisiekimo maršrutais vykdomas vadovaujantis Keleivių vežimo tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais sutartimi, sudaryta su Lietuvos transporto saugos administracija. Lietuvos transporto saugos administracija tvirtina tvarkaraščius bei įsipareigoja kompensuoti keleiviams taikytas važiavimo tolimojo reguliaraus susisiekimo autobusais lengvatas. Keleivių vežimo tarifus nustato pati Bendrovė.

Aptarnaujami maršrutai ir reisai (kasdien):

Eil. Nr.	Galiojimo laikotarpis	Maršrutai, vnt.	Reisai, vnt.	Pastabos
1	2	3	4	5
1.	2022-01-01–2022-12-31	2	10	Aptarnaujami maršrutai: M-658 ir M-659

Taikomi patvirtinti tarifai:

Eil. Nr.	Galiojimo laikotarpis	Tarifas už vieną keleivio kilometrą, Eur (be PVM)	Bendrovės direktoriaus įsakymo data ir numeris
1	2	3	4
1.	2022-01-01–2022-02-28	0,073	2019 m. kovo 14 d. Nr. V1-14
2.	2022-03-01–2022-10-31	0,080	2022 m. vasario 9 d. Nr. V1-8
3.	2022-11-01–2022-12-31	0,083	2022 m. spalio 19 d. Nr. V1-37

Statistiniai duomenys:

Eil. Nr.	Pavadinimas	Rodiklio reikšmė	Pokytis lyginant su 2021 m., %
1	2	3	4
1.	Tolimojo susisiekimo maršrutų rida, km	299 632	+33,8
2.	Tolimojo susisiekimo pervežtų keleivių skaičius	67 156	+56,7
3.	Pervežtų keleivių važiuoti kilometrai	1 888 968	+60,9
4.	Tolimojo susisiekimo maršrutų pajamos, Eur	188 714	+77,6
5.	Tolimojo susisiekimo maršrutų patirtos sąnaudos, Eur	219 103	+61,6

3. Keleivių vežimo **užsakomaisiais reisais** veiklos rezultatų analizė.

Keleivių vežimas užsakomaisiais reisais tolimojo, vietinio ir tarptautinio susisiekimo maršrutais vykdomas vadovaujantis vienkartinėmis keleivių vežimo sutartimis, sudarytomis su

įvairiais užsakovais. Keleivių vežimo užsakomaisiais reisais tarifai nustatomi šalių susitarimu.

Eil. Nr.	Pavadinimas	2021 m.	2022 m.	Pokytis lyginant su 2021 m., %
1	2	3	4	5
1.	Atliktų reisų skaičius	123	214	+74,0
2.	Užsakytų reisų rida, km	25 917	50 756	+95,8
3.	Pervežtų keleivių skaičius	3 425	7 624	+122,6
4.	Užsakytų reisų pajamos, Eur	20 404	45 397	+122,5
5.	Užsakytų reisų sąnaudos, Eur	16 023	40 359	+151,9

4. Autobusų stoties veiklos rezultatų analizė.

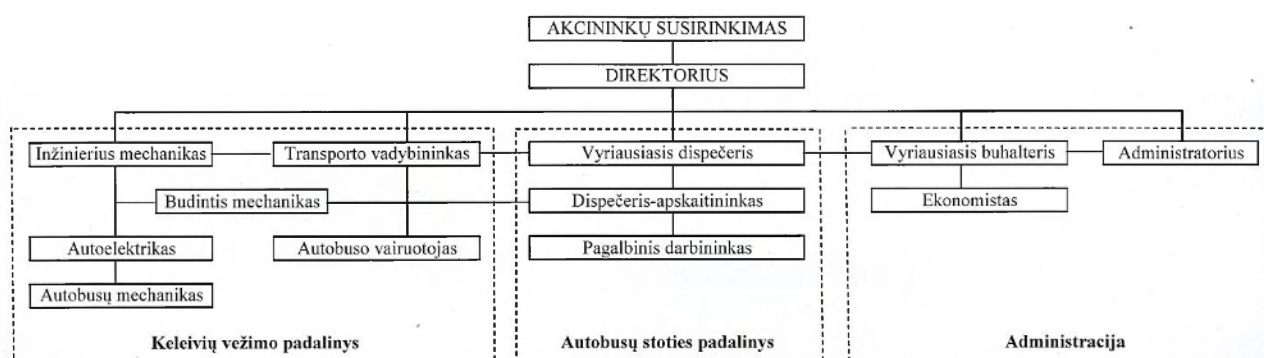
Bendrovė vykdo ir kitą (autobusų stoties) veiklą: keleivių bilietų pardavimas kasoje, siuntų autobusais priėmimas, perdavimas pervežimui, išdavimas, kitiems vežėjams teikiamos autobusų stoties paslaugos, kurių autobusai įvažiuoja į stoties peronus.

Eil. Nr.	Pavadinimas	2021 m.	2022 m.	Pokytis lyginant su 2021 m., %
1	2	3		4
1.	Parduota bilietų, vnt.	2 442	7 085	+190,1
2.	Priimta siuntų pervežimui, vnt.	1 719	1 812	+5,4
3.	Išduota atvežtų siuntų, vnt.	2 106	2 459	+16,8
4.	Kitų vežėjų įvažiavimai į stoties peroną, vnt.	2 485	2 597	+4,5
5.	Pajamos, Eur	13 490	16 512	+22,4
6.	Sąnaudos, Eur	37 913	47 074	+24,2

IV. BENDROVĖS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VALDYMAS

Pagal bendrovės įstatus Bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas ir Bendrovės direktorius. Nuo 2021 m. vasario 26 d. patvirtinta Bendrovės valdymo struktūra (1 schema). Bendrovėje atskaitingumo sistema yra aiškiai ir tinkamai apibrėžta: kiekvieno padalinio ar skyriaus darbuotojai atsiskaito savo tiesioginiam vadovui, o pastarieji – vadovams. Bendrovėje yra išrinkta darbo taryba. Bendrovės darbo tvarkos taisyklės ir darbo apmokėjimo sistema yra suderintos su darbo taryba.

1 schema. UAB „Skuodo autobusai“ valdymo struktūra



Vidutiniškai dirbo 33 darbuotojai, iš jų – 18 autobuso vairuotojų. Atleistų darbuotojų skaičius – 10, priimtų darbuotojų skaičius – 11. Darbuotojų kaitos priežastys – terminuotų darbo sutarčių nutraukimas pasibaigus terminui, vadovaujantis Lietuvos Respublikos darbo kodekso

69 straipsnio 1 dalimi. Pagal turimą kvalifikaciją ir kompetencijas darbuotojai dirbo efektyviai, produktyviai siekiant bendrovės tikslų įgyvendinimo. Informacija apie darbuotojų vidutinį mėnesinį darbo užmokestį ir jų pasiskirstymą pagal pareigybių grupes pateikiama Bendrovės internetinėje svetainėje www.skuodoautobusai.lt.

V. TRANSPORTO PRIEMONIŲ PARKO BŪKLĖ

Keleivių vežimui naudojami 22 autobusai. 21 autobusas turi Europos Bendrijos licencijos kopiją, 1 autobusas turi licencijos kopiją vežti keleivius vietinio susisiekimo maršrutais. Autobusų privalomoji techninė apžiūra atliekama kas 6 mėnesius. Keleivių bilietavimui autobusuose naudojami kasos aparatai „Eklita BSA-4F“. Autobusų stotyje keleiviams bilietai parduodami naudojant bilietų pardavimo programą. Siuntos priimamos pervežimui ir išduodamos naudojant siuntų programą. Kasos aparatų duomenys kasdien nuskaitomi kasos aparatų duomenų nuskaitymo programa.

Autobusų sąrašas 2022-12-31:

Eil. Nr.	Įsigyta bendrovėje	Vietų skaičius, vnt.		Markė, modelis	Valstybinis numeris	Pagaminimo metai	Pastabos
		Sėdimos	Stovimos				
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	2022-06	55	-	„VDL FMD2“	MHM512	2015	Su keltuvu riboto judumo asmeniui
2.	2022-03	30	-	„Iveco SKD F30“	MDT754	2016	
3.	2021-07	30	-	„Iveco F30“	LZP720	2016	
4.	2021-07	55	17	„Mercedes Benz Integro Evobus“	LZA354	2012	Su keltuvu riboto judumo asmeniui
5.	2020-10	29	-	„Iveco Kapena Thesi“	LNJ954	2015	
6.	2020-09	29	3	„Iveco Kapena Thesi“	LMS538	2015	
7.	2019-12	34	-	„Iveco Daily“	LHB892	2015	
8.	2019-08	23	8	„Mercedes Benz Vario 818“	LEO578	2012	
9.	2019-06	20	-	„Iveco 50C15V“	ENS782	2009	Perdavė savivaldybė
10.	2018-07	23	-	„Volkswagen Crafter“	KNG343	2010	
11.	2018-09	29	-	„Iveco Kapena Thesi“	KOK054	2013	
12.	2017-09	29	-	„Iveco Thesi“	KBR386	2014	
13.	2017-10	20	3	„Volkswagen Crafter Altas“	KBH194	2017	

1	2	3	4	5	6	7	8
14.	2017-01	35	12	„Otokar Vectio 250 S“	JPF526	2017	
15.	2016-06	29	-	„Iveco Kapena Thesi“	JFT229	2014	
16.	2016-04	29	5	„Iveco 70C17“	JES140	2013	
17.	2014-12	33	34	„Man Hocl“	HMS742	2004	
18.	2012-05	21	-	„Mercedes Benz Sprinter 519 CDI“	GBS124	2012	
19.	2012-12	36	-	„Volvo B10M“	GDS437	2000	
20.	2012-12	36	-	„Volvo B10M“	GDS438	2000	
21.	2012-12	36	-	„Volvo B10M“	GDS439	2000	
22.	2012-12	36	-	„Volvo B10M“	GDS441	2000	

VI. METINĖ FINANSINĖ ATSKAITOMYBĖ

Audituotas Bendrovės 2022 metų finansinių ataskaitų rinkinys pateiktas tvirtinti visuotiniam akcininkų susirinkimui (Skuodo rajono savivaldybės administracijos direktoriui). Skuodo rajono savivaldybės administracijos direktorius 2023 m. kovo 16 d. įsakymu Nr. A1-203 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Skuodo autobusai“ 2022 m. finansinių ataskaitų rinkinio ir pelno (nuostolių) paskirstymo patvirtinimo“ patvirtintas 2022 metų finansinių ataskaitų rinkinys ir pelno (nuostolio) paskirstymas.

2022 m. gruodžio 31 d. sutrumpintas balansas:

	TURTAS	Pastabos Nr.	2022 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.
1	2	3	4	5
A.	ILGALAIKIS TURTAS		530 764	393 087
I.	NEMATERIALUS TURTAS	3.1.	485	849
II.	MATERIALUS TURTAS	3.2.	530 279	392 239
III.	FINANSINIS TURTAS			-
IV.	KITAS ILGALAIKIS TURTAS			-
B.	TRUMPALAIKIS TURTAS		116 849	94 643
I.	ATSARGOS, IŠANKSTINIAI APMOKĖJIMAI IR NEBAIGTOS VYKDYTI SUTARTYS		23 396	15652
II.	PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	3.3	17 375	15 355
III.	TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS		-	-
IV.	PINIGAI IR PINIGŲ EK VIVALENTAI	3.4.	76 078	63 636
	TURTAS IŠ VISO:		654 160	494 237
	NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJOMAI			
C.	NUOSAVAS KAPITALAS	3.6.	304 164	303 114
I.	KAPITALAS (įstatinis)		319 410	319 410
II.	PERKAINOJIMO REZERVAS (REZULTATAI)		-	-

1	2	3	4	5
III.	REZERVAI		75	75
IV.	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	3.7.	(15 321)	(16 372)
D.	DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	3.8.	59 001	49 445
E.	MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI		288 140	138 210
I.	PO VIENRIŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	3.9.	188 475	71 578
II.	PER VIENERIUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	3.10.	99 665	66 632
	NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGIJIMŲ IŠ VISO		654 160	494 237

**VII. 2022 M. STRATEGINIŲ TIKSLŲ KRYPTYS, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR JŲ
VERTINIMO RODIKLIAI IR JŲ ĮVYKDYMAS**

Uždaviniai	Priemonės	Matavimas	2022 m. planuoti rodikliai	Įvykdymas
I strateginė kryptis. VEIKLOS EFEKTYVUMO DIDINIMAS				
1 strateginis uždavinys.		Pajamos viso, tūkst. Eur	516	516,8
Užtikrinti pelningą veiklą		Kapitalo grąža, ROE	>0	3,47
1.1. Didinti bendrovės pajamas	Savalaikiai pasiūlymai savivaldybės administracijai dėl efektyvaus maršrutų pritaikymo klientų poreikiams	Pajamos už pervežimo paslaugas, tūkst. Eur	450	451,5
1.2. Mažinti bendrovės sąnaudų augimo tendencijas kartu užtikrinant efektyvų savivaldybės subsidijų panaudojimą	Veiklos procesų optimizavimas, ieškant sąnaudų mažinimo, pajamų didinimo bei kitų veiklos efektyvumą teigiamai formuojančių galimybių	Planuojama bendrojo pelno marža, proc.	15,6	16
		Savivaldybės nuostolingų maršrutų subsidija, tūkst. Eur	476,5	484,8
2 strateginis uždavinys.		Autobusų eksploatacinių bei remonto sąnaudų procentinė dalis savikainoje, %	8,5	13,0
Užtikrinti racionalų turto ir infrastruktūros panaudojimą		Kitos veiklos rezultatas, Eur	-26,0	-27,5

2.1. Mažinti autobusų remonto ir priežiūros sąnaudas	Remonto bazės aprūpinimas reikiama įranga, remonto darbuotojų kvalifikacijos kėlimas	Poreikio ir galimo pritaikymo bei efektyvumo tyrimas, kartais per metus	2	2
2.2. Didinti kitos veiklos pajamas	Kitos veiklos paslaugų populiarinimas ir viešinimas	Įvairios formos reklaminės žinutės vietos spaudoje, bendrovės bei akcininko interneto svetainėse ir socialiniuose tinkluose, kartais per metus	4	0
3 strateginis uždavinys.		Darbuotojai dirbantys bendrovėje 10 ir daugiau metų, %	50	65,6
Didinti darbuotojų motyvaciją				
3.1. Užtikrinti konkurencingą darbuotojų darbo užmokestį	Bendrovės atlygio ir motyvavimo politikos peržiūra ir palankumas	Mažinti vidutinio darbo užmokesčio atotrūkį bendrovėje nuo šalies transporto sektoriaus darbuotojų VDU, %	5	0
3.2. Didinti bendrovės darbuotojų įsitraukimą į bendrovės veiklas	Darbuotojų mokymo ir tobulinimosi programų įgyvendinimas	Bendrovės investicijų suma, tūkst. Eur	2	1
II strateginė kryptis. AUTOBUSŲ PARKO ATNAUJINIMAS				
4 strateginis uždavinys.		Įsigytų autobusų skaičius	2	2
Atnaujinti viešojo transporto autobusų parką				
4.1. Įsigyti naujus, elektravaramus autobusus	Poreikio ir pasiūlos įvertinimas, ir tinkamiausių veiklai autobusų įsigijimas	Poreikio ir pasiūlos tyrimas, kartais per metus	1	1
4.2. Įsigyti naujus, ne senesnius kaip 10 m., autobusus	Poreikio ir pasiūlos įvertinimas, ir tinkamiausių veiklai autobusų įsigijimas	Poreikio ir pasiūlos tyrimas, kartais per metus	1	1
		Bendrovės investicijų suma, tūkst. Eur	94,3	94,3
III strateginė kryptis. PASLAUGŲ KOKYBĖS LYGIO DIDINIMAS				
5 strateginis uždavinys.				
Informacijos viešinimas				
5.1. Viešinti aktualią informaciją	Periodiška bendrovės interneto svetainėje skelbiamos in-	Periodinis informacijos bendrovės inter-	4	4

	formacijos aktualumo ir atitikties peržiūra	neto svetainėje atnaujinimas, kartais per metus		
5.2. Gerinti vizualios informacijos pateikimą klientams	Senų tvarkaraščių stotelėse keitimas modernesniais, reklama	Bendrovės investicijų suma, tūkst. Eur	2,5	2,5

VIII. STRATEGINIŲ TIKSLŲ PARUOŠIAMIEJI DARBAI

Atsižvelgiant į Skuodo rajono savivaldybės administracijos Bendrovei iškeltus lūkesčius, kad Bendrovė vykdys autobusų parko atnaujinimą, diegiant ekologišką ir energiją efektyviai naudojančią transportą, ir siekiant laiku pasiruošti įgyvendinti Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plane „Naujos kartos Lietuva“ nustatytus aplinką tausojančius reikalavimus, Bendrovė atliko elektrinių autobusų įkrovimui reikalingos infrastruktūros paruošimo darbus. Bendra atliktų darbų vertė – 150 787,62 Eur be PVM. Bendrovė dvigubame arkiname sandėlyje (Vytauto 20A, Skuode, unikalus Nr.:7598-1002-3070) ir ant jo išorinių sienų įrengė 13 krovimo stotelių pajungimo vietų, elektros įvado galią padidino nuo 75 kW iki 100 kW, atliko paties dvigubo angaro remontą. Šių darbų atlikimui naudoti finansavimo šaltiniai: nuosavos lėšos, Skuodo rajono savivaldybės dotacija pagal sutartį, sudarytą 2022-04-25 Nr. (4.1.8)-R5-329 su Skuodo rajono savivaldybe ir banko paskola.

IX. ARTIMIAUSI PLANAI IR DARBAI

Bendrovė ateityje plėsti veiklos neketina. Planuojami darbai:

1. Atsižvelgiant į Skuodo rajono savivaldybės administracijos Bendrovei iškeltus lūkesčius, kad Bendrovė vykdys autobusų parko atnaujinimą, diegiant ekologišką ir energiją efektyviai naudojančią transportą, ir siekiant laiku pasiruošti įgyvendinti Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plane „Naujos kartos Lietuva“ nustatytus aplinką tausojančius reikalavimus keleivius vežančioms transporto priemonėms – nuo 2029 m. sausio 1d. **visas** viešasis keleivių vežimo keliais transportas turi būti pritaikytas naudoti alternatyvius degalus, autobusų atnaujinimą planuojama įsigyjant tik naujus elektrinius M3 klasės autobusus. Tokio vieno autobuso kaina yra 306,0 tūkst. Eur be PVM (pagal CVPIS duomenų bazėje skelbiamas pirkimų sutartis) ir daugiau. Todėl, tokių autobusų įsigijimą, Bendrovė planuoja tik kartu su Skuodo rajono savivaldybės administracija partnerio teisėmis, dalyvaujant ir teikiant paraiškas Susisiekimo ministerijos arba Aplinkos ministerijos kuruojamose atitinkamose finansinės pagalbos priemonėse, kurių finansavimo intensyvumas būtų ne mažesnis kaip 60 procentų tinkamų finansuoti išlaidų.

2. Planuojamas Bendrovės investicijų, mažinančių paslaugų sąnaudas, panaudojimas – įrengti 20 kW saulės elektrinę ant perono stoginės, Vilniaus g. 34, Skuodas.

3. Planuojamas Bendrovės investicijų, gerinančių paslaugų kokybę, panaudojimas – pasinaudojant parama, kurios finansavimo intensyvumas būtų ne mažesnis 30 procentų, Bendrovės poreikiams įrengti 4 elektromobilių krovimo stoteles, kiekvienos krovimo galia 22 kW.

X. SVARBŪS ĮVYKIAI

Bendrovė dalyvavo teisminiame ginče dėl 2020 m. liepos 14 d. Lietuvos Respublikos konkurencijos tarybos (toliau – KT) priimto nutarimo Nr. 1S-77 „Dėl Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu patvirtintų leidimų vežti keleivius reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais išdavimo taisyklių ir Lietuvos transporto saugos administracijos veiksmų jas įgyvendinant atitikties Lietuvos Respublikos konkurencijos įstatymo 4 straipsnio reikalavimams“ (toliau – Nutarimas). Administracinė byla buvo nagrinėjama Vilniaus apygardos administraciniame teisme. Teismas 2020 m. gruodžio 17 d. sustabdė administracinę bylą, kol įsiteisės

baigiamasis sprendimas administracinėje byloje Nr. eI4-4518-816/2020 (teisminio proceso Nr. 3-61-3-02566-2020-6) ir iki 2021 gruodžio 31 d. jos nagrinėjimo neatnaujino. Vilniaus apygardos administracinis teismas susijusioje byloje Nr. eI4-782-861/2021 nusprendė dalinai pakeisti Konkurencijos tarybos sprendimą ir panaikino įpareigojimą Lietuvos transporto saugos administracijai (toliau – LTSA) nutraukti nurodytas Sutartis (tame tarpe ir su Bendrove), kurios pratęstos be konkurencingos procedūros su vežėjais ir ne vėliau kaip iki 2022 m. gruodžio 31 d. organizuoti konkurencingą procedūrą naujiems vežėjams parinkti. Tolimesnis administracinės bylos nagrinėjimas neteko prasmės ir Bendrovė kreipėsi į teismą su pareiškimu dėl skundo atsisakymo ir bylos nutraukimo. Byla nutraukta.

Vilniaus apygardos administracinis teismas 2021 m. spalio 15 d. sprendimu priimtu administracinėje byloje Nr. eI4-782-816/2021, įpareigojo LTSA (per teismo nustatytą terminą) organizuoti tolimojo reguliaraus susisiekimo maršrutų, konkurencingą procedūrą naujiems vežėjams parinkti. LTSA direktorius 2021 m. gruodžio 17 d. priėmė Įsakymą, kuriuo patvirtino Atrankos nuostatus bei Konkurso nuostatus (sąlygas). Priimtais teisės aktais yra siekiama nustatyti tvarką, kuria konkurso būdu būtų parenkami vežėjai, kurie turės teisę vežti keleivius tolimojo susisiekimo maršrutais. Lygiagrečiai, Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija ėmė svarstyti galimas kitas pateikimo į rinką konkurencingas procedūras ir tolimojo susisiekimo reguliariais maršrutais organizavimo būdus, o būtent atsisakant vežėjų parinkimo konkurso būdu. Pasiektas svarstymų rezultatas – LR Seime 2022 m. spalio 24 d. registruotas LR Kelių transporto kodekso pakeitimo įstatymo projektas, kuriam po pateikimo pritarta 2023 m. lapkričio 3 d. Šiuo projektu siekiama reformuoti tolimojo susisiekimo autobusais sistema ir įstatymu, o ne įstatymo įgyvendinamuoju teisės aktu, reglamentuoti esmines ūkinės veiklos sąlygas, organizuojant keleivių vežimo tolimojo susisiekimo maršrutais veiklą. Kitaip tariant, įstatymiškai – be konkurso – būtų nustatyta konkurencinga procedūra naujiems vežėjams parinkti. Nors LR Kelių transporto kodekso pakeitimo įstatymo projektas turėjo būti svarstomas LR Seimo posėdyje 2022 m. gruodžio 8 d., tačiau, kaip žinia, klausimas buvo nukeltas į LR Seimo pavasario sesiją. Nepaisant to, kad reformos modeliai (patvirtintas LTSA Įsakymu ir siūlomas LR Kelių transporto kodekso pakeitimo įstatymo projektas) yra absoliučiai skirtingi, tarp kurių nėra net vieningos minties, kaip turėtų būti nustatoma konkurencinga procedūra naujiems vežėjams parinkti, LTSA ėmėsi skubiai vykdyti procedūras pagal Įsakymu patvirtintus Atrankos nuostatus ir Konkurso nuostatus. 2022 m. gruodžio 9 d. LTSA pradėjo vykdyti I etapą, kurio rezultatas – patvirtintas ir paskelbtas Potencialių vežėjų sąrašas. 2023 m. vasario 1 d. LTSA pradėjo vykdyti II etapą, t. y. šiuo metu vežėjai yra kviečiami teikti pasiūlymus vežti keleivius tolimojo susisiekimo maršrutais, sudarytoms maršrutų grupėms (apie pradėtą vykdyti II etapą vežėjams tapo žinoma sekančia dieną, t. y. 2023 m. vasario 2 d.). Vežėjams nustatytas 30 kalendorinių dienų terminas pasiūlymams pateikti. Kartu su kvietimu, buvo paviešintos Maršrutų grupės. Konkurso nuostatų 21 punkte, nustatyta, jog: „Konkurso Maršrutų grupės neskaidomos, Potencialūs vežėjai turi pateikti pasiūlymą visai Maršrutų grupei“.

Bendrovės nuomone, šie teisiniai keleivių vežimo veiklos pokyčiai, iki minimumo sumažins Bendrovės galimybes vykdyti keleivių vežimo veiklą reguliariais reisais tolimojo susisiekimo maršrutais.

Bendrovės direktorius

Rimantas Pabrėža