



**ŠALČININKŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS MERAS**

**POTVARKIS**

**DĖL ŠALČININKŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU  
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠALČININKŲ AUTOBUSŲ PARKAS“  
2026-2029 M. VEIKLA**

Nr.

Šalčininkai

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 25 straipsnio 5 dalimi, 27 straipsnio 2 dalies 9 punktu, Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo 23 straipsnio 1 dalimi, Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 4 punktu, 8.1 papunkčiu:

1. T v i r t i n u raštą dėl Šalčininkų rajono savivaldybės lūkesčių, susijusių su UAB „Šalčininkų autobusų parkas“ 2026–2029 m. veikla (pridedamas).

2. N u s t a t a u, kad UAB „Šalčininkų autobusų parkas“ 2026–2029 metais pasiektų tikslų atitiktis nustatytiems tikslams ir lūkesčiams vertinama pagal šiuo potvarkiu patvirtintą lūkesčių raštą.

Šis potvarkis gali būti skundžiamas Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka.

Savivaldybės meras

Zdzislav Palevič

PATVIRTINTA  
Šalčininkų rajono savivaldybės  
mero 2026 m. balandžio  
potvarkiu Nr.

**RAŠTAS**  
**DĖL ŠALČININKŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU**  
**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠALČININKŲ AUTOBUSŲ PARKAS“**  
**2026-2029 M. VEIKLA**

Rašte „Dėl Šalčininkų rajono savivaldybės lūkesčių, susijusių su uždarnosios akcinės bendrovės „Šalčininkų Autobusų parkas“ 2026 – 2029 m. veikla“ (toliau – Raštas) yra pateikiami Šalčininkų rajono savivaldybės (toliau – Savivaldybė) lūkesčiai dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šalčininkų autobusų parkas“ (toliau – Bendrovė) veiklos kryptių ir tikslų.

Lūkesčių raštas parengtas remiantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ ir atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2022 m. gegužės 18 d. įsakymu Nr. 4-721 patvirtintą Valstybei atstovaujančios institucijos rašto dėl valstybės siekiamų tikslų valstybės valdomoje įmonėje ir keliamų lūkesčių valstybės valdomai įmonei turinio reikalavimų ir rengimo tvarkos aprašą. Lūkesčiai nustatomi vidutiniam laikotarpiui ir peržiūrimi periodiškai, taip pat pasikeitus savivaldybės (kaip savininko / akcininko) tikslams ar esmingai pasikeitus išoriniams veiksniams. Šis raštas yra pagrindas rengiant ir atnaujinant bendrovės strateginį veiklos planą.

**BENDROVĖS PAGRINDINĖ VEIKLA BEI VEIKLOS KRYPTYS**

**Bendrovės pagrindinė veikla** – užtikrinti keleivių mobilumą viešuoju transportu vykdant keleivių vežimus nustatytais maršrutais: vietinio (priemiestinio) susisiekimo; tolimojo reguliaraus susisiekimo; užsakomaisiais reisais.

**Bendrovės veiklos tikslai** – įstatuose numatytos veiklos organizavimas ir vykdymas, siekiant racionaliai naudoti Bendrovės turtą ir išteklius, tenkinti akcininko ekonominius interesus.

**Bendrovės veiklos prioritetai** – būti modernia, konkurencinga ir patikima Bendrove, teikiančia kokybiškas ir saugias keleivių pervežimo autobusais paslaugas, kurios atitiktų tiek realių, tiek potencialių keleivių lūkesčius. Siekti, kad viešojo transporto paslaugų teikimas būtų vystomas užtikrinant patogų funkcionavimo dažnį.

**FINANSINIAI LŪKESČIAI**

1. Bendrovė turi siekti efektyviai organizuoti veiklą ir racionaliai valdyti patiriamas sąnaudas, užtikrinant stabilų finansinį rezultatą.
2. Bendrovės veiklos efektyvumas vertinamas pagal EBITDA maržos rodiklį, kuris turi siekti ne mažiau kaip 8 procentus.
3. Bendrovė turi užtikrinti pakankamą mokumą ir finansinį stabilumą, siekdama, kad bendrasis likvidumo koeficientas būtų ne mažesnis kaip 0,6.
4. Bendrovė turi racionaliai naudoti akcininko investuotą kapitalą ir siekti ilgalaikio finansinio stabilumo.

## NEFINANSINIAI LŪKESČIAI

Nustatomi šie nefinansiniai lūkesčiai:

1. **Efektyvumas.** Bendrovė turi siekti užtikrinti efektyvų ir atsakingą veiklos valdymą, racionaliai naudoti turimus finansinius ir materialius išteklius, nuosekliai mažinti teikiamų paslaugų savikainą bei optimizuoti administracines ir bendrąsias veiklos sąnaudas. Bendrovė turėtų nuolat vertinti ir analizuoti veiklos efektyvumo rodiklius, identifikuoti tobulintinas sritis ir taikyti priemones, kurios padėtų didinti veiklos efektyvumą.

2. **Plėtra.** Bendrovė turi siekti didinti viešojo transporto paslaugų patrauklumą ir prieinamumą, nuosekliai gerindama teikiamų paslaugų kokybę. Ypatingas dėmesys turėtų būti skiriamas keleivių patogumui, komfortui, saugumui, transporto prieinamumui bei maršrutų pasiekiamumui. Gerinant paslaugų kokybę siekiama skatinti gyventojus dažniau rinktis viešąjį transportą ir didinti Bendrovės pervežamų keleivių skaičių.

Siekiant stiprinti Bendrovės finansinį tvarumą ir mažinti priklausomybę nuo viešojo finansavimo, Bendrovė taip pat turėtų vertinti galimybes plėtoti papildomas veiklos kryptis, numatytas Bendrovės įstatuose. Atsižvelgiant į rinkos poreikius, turi būti svarstoma su transporto paslaugomis susijusių papildomų veiklų plėtra.

**Skaidrumas ir rizikų valdymas.** Bendrovė turi užtikrinti, kad jos veikla būtų vykdoma laikantis aukštų skaidrumo, sąžiningumo ir atsparumo korupcijai principų. Bendrovėje turi būti taikomos korupcijos prevencijos priemonės, o viešieji pirkimai turi būti organizuojami laikantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo bei kitų galiojančių teisės aktų reikalavimų. Bendrovė taip pat turi taikyti veiksmingas rizikų valdymo priemones. Investicijų planavimas ir jų įgyvendinimas turi būti grindžiami galimų finansinių, veiklos ir kitų rizikų vertinimu. Bendrovė privalo užtikrinti viešą ir savalaikį informacijos atskleidimą, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintomis Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėmis.

3. **Klientų aptarnavimo kokybė.** Bendrovė turi siekti didinti keleiviams teikiamų paslaugų vertę, gerinti teikiamų paslaugų kokybę ir didinti keleivių pasitenkinimą paslaugomis. Palaipsniui Bendrovės viešąjį transportą pritaikyti žmonėms su negalia. Užtikrinti dėmesį ir pagarbą keleiviui.

4. **Socialinė atsakomybė.** Bendrovė turi siekti dalyvauti bendruomeninėje veikloje, skatinti bendradarbiavimą su nevyriausybinėmis organizacijomis, sprendžiant socialiai atsakingus klausimus dėl viešojo transporto paklausos didinimo, patrauklumo, prieinamumo bei saugumo

5. **Darbuotojų įsitraukimas.** Bendrovė turi dėti pastangas didinti darbuotojų įsitraukimui skatinti. Jų motyvavimui, profesiniam augimui. Siekti užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį atlygį ir saugią bei patrauklią darbo aplinką. Palaikyti nuolatinį ir konstruktyvų dialogą su darbuotojų atstovais.

6. **Geroji valdysena.** Bendrovė, vadovaudamasi viešosios įstaigos Valdymo koordinavimo centro (VKC) teikiamomis rekomendacijomis, turi siekti taikyti gerosios valdysenos principus ir užtikrinti geriausią valdymo praktiką atitinkantį veiklos organizavimą. Savo veikla Bendrovė turi saugoti ir stiprinti reputaciją, vertinti reputacijos pokyčius bei užtikrinti efektyvią vidinę ir išorinę komunikaciją. Bendrovėje turi būti taikomos korupcijos prevencijos priemonės ir procesai, užtikrinantys skaidrų, sąžiningą ir atsakingą veiklos vykdymą. Taip pat Bendrovėje turi veikti efektyvi, nuolat tobulinama rizikų valdymo sistema, leidžianti laiku identifikuoti ir valdyti galimas veiklos rizikas.

## **BENDRI LŪKESČIAI DĖL VEIKLOS PRINCIPŲ**

1. Bendrovės vadovas turi užtikrinti, kad Bendrovės veikla ir jos turtas būtų valdomi skaidriai, atsakingai ir efektyviai, o teikiamos paslaugos atitiktų keleivių ir kitų paslaugų naudotojų poreikius bei lūkesčius.

2. Bendrovės vadovas yra tiesiogiai atsakingas už Bendrovei keliamų tikslų ir akcininko lūkesčių įgyvendinimą.

3. Informacija apie Bendrovei nustatytų tikslų ir lūkesčių įgyvendinimą kasmet turi būti pateikiama Bendrovės metiniame pranešime.

4. Vadovaudamasis protingumo ir atsakingo valdymo principais, Bendrovės vadovas privalo informuoti Savivaldybę apie svarbius sprendimus ar aplinkybes, galinčias turėti reikšmingos įtakos Bendrovės veiklai arba akcininko interesams. Tokiais atvejais laikomi sprendimai ar situacijos, susijusios su:

- galimais Bendrovės vadovo interesų konfliktais;
- galimais teisminiais ginčais;

- galimais Bendrovės darbuotojų ar susijusių asmenų sukčiavimo atvejais;
- reikšmingais Bendrovės veiklos pokyčiais;
- Bendrovės struktūros pakeitimais ar didesnio masto darbuotojų kaita;
- reikšmingais turto įsigijimais ar pardavimais;
- galimos žalos visuomenei, aplinkai, ekonomikai ar valstybės saugumui rizika;
- viešojoje erdvėje pasirodančia informacija, kuri gali pareikalauti Savivaldybės atstovų komentarų;
- galimais korupcijos ar politinio spaudimo atvejais;
- kitomis reikšmingomis rizikomis, galinčiomis turėti įtakos Bendrovės veiklos tęstinumui.

---

**DETALŪS METADUOMENYS**

<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Šalčininkų rajono savivaldybės administracija 188718713, Vilniaus g. 49, LT-17116 Šalčininkai
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	DĖL ŠALČININKŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠALČININKŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2026-2029 M. VEIKLA
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2026-04-14 Nr. MPV-(2.1 E)-301
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	–
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Zdzislaw Palevič, Meras, Meras ŠRSA
<b>Sertifikatas išduotas</b>	ZDZISLAV PALEVIČ LT
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2026-04-14 15:07:13 (GMT+03:00)
<b>Parašo formatas</b>	XAdES-X-L
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2026-04-14 15:07:22 (GMT+03:00)
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	RCSC IssuingCA-2, VI Registru Centras - i.k. 124110246 LT
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2025-07-18 10:28:20 – 2027-07-18 10:28:20
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA-2, VI Registru Centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "DBSIS, Informatikos ir ryšių departamentas prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos, į.k.188774822 LT", sertifikatas galioja nuo 2025-05-16 11:31:08 iki 2028-05-15 11:31:08
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	1
<b>Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius</b>	–
<b>Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)</b>	–
<b>Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	–
<b>Priedamo dokumento registracijos data ir numeris</b>	–
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	DBSIS, versija 3.5.90.4
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2026-05-13 16:37:02)
<b>Paieškos nuoroda</b>	–
<b>Papildomi metaduomenys</b>	Nuorašą suformavo 2026-05-13 16:37:03 DBSIS