

PRITARTA

Tauragės rajono savivaldybės tarybos  
2021 m..... sprendimu Nr. -



**UAB „DUNOKAI“ DIREKTORIAUS VEIKLOS  
ATASKAITA**

**už 2020 metus**

**Tauragė  
2021 metai**

## TURINYS

<b>I. BENDROVĖS VEIKLA IR RODIKLIAI .....</b>	<b>3</b>
1.1. Bendra informacija apie įmonę .....	3
1.2. Įstatinis kapitalas ir akcininkai .....	3
1.3. Bendrovės valdymas .....	3
1.4. Bendrovės veikos apžvalga .....	4
1.5. Bendrovės finansiniai duomenys .....	5
1.6. Audito išvados .....	6
<b>II. VADOVO ORGANIZACINĖ VEIKLA .....</b>	<b>7</b>
2.1. Bendrovės veiklos organizavimas .....	7
2.2. Vadovo iniciatyvos .....	8
2.3. Asmeninis tobulėjimas.....	8
2.4. 2020 metais iškeltų tikslų ir plano įgyvendinimo rezultatai .....	8
2.5. Bendrovės 2021 metų veiklos planas ir prognozė .....	9

## **I. BENDROVĖS VEIKLA IR RODIKLIAI**

### **1. BENDRA INFORMACIJA APIE ĮMONĖ**

Tauragės komunalinių įmonių kombinatas įkurtas 1963 m. 1990 m. lapkričio mėn. perregistruotas į valstybinę komunalinių paslaugų įmonę, 1993 m. vasario mėn. į valstybinę akcinę komunalinių paslaugų įmonę. 1994 m. gruodžio mėn. reorganizuota į akcinę bendrovę "Dunokai". 2003 m. liepos 7 d. reorganizuota į uždarają akcinę bendrovę "Dunokai". Įmonių registre įregistruota 2003 m. liepos 7 d., įmonės registravimo Nr. UAB2003-26. 2004 m. liepos 2 d. pakeistas bendrovės Registravimo pažymėjimas keičiant bendrovės kodą Valstybės įmonėje Registrų centre.

Bendrovės pagrindinės veiklos sritys: komunalinės paslaugos, gatvių, kelių ir jų elementų tiesimas, remontas, eksploatacija, nerūšiuotų pakuotės atliekų surinkimas ir perdavimas atliekų tvarkytojams, transporto paslaugos, mechanizmų ir turto nuoma, miesto objektų tvarkymas ir priežiūra.

2020 m. gruodžio 31 d. bendrovė filialų ar atstovybių neturėjo.

### **1.2. ĮSTATINIS KAPITALAS IR AKCININKAI**

Bendrovės įstatinis kapitalas padalintas į 31268 paprastasias vardines akcijas. Vienos akcijos nominali vertė – 9,85 Eur. Pagrindinis bendrovės akcininkas – Tauragės rajono savivaldybė, turinti 56,14 % akcijų. Likusi dalis akcijų priklauso 31 fiziniam asmeniui.

Bendrovės kapitalas per 2020 metus nepakito. Per 2020 metus bendrovė savo ir kitų bendrovių akcijų neįsigijo.

### **1.3. BENDROVĖS VALDYMAS**

Bendrovė turi visuotinį akcininkų susirinkimą, kolegialų valdymo organą - valdybą ir vienasmenį valdymo organą - bendrovės direktorių.

Bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias Bendrovės valdymo organas, kuris turi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo numatytą kompetenciją.

Valdyba yra kolegialus bendrovės valdymo organas, kurį sudaro 5 nariai. Valdybos narius ketveriems metams renka visuotinis akcininkų susirinkimas.

VIII kadencijos valdybos nariai: pirmininkas- Liutauras Indriūška, nariai – Donvina Arlauskienė, Tadas Pauparis, Tadas Kulikauskas, Arūnas Stulginskas. VIII valdybos kadencijos pabaiga 2022 m. balandžio 12 d.

Bendrovės vadovas - direktorius yra vienasmenis Bendrovės valdymo organas, kurį renka, atšaukia bei atleidžia iš pareigų, nustato jo atlyginimą, skatina jį ir skiria nuobaudas bendrovės valdyba. 2019 m. spalio mėn. 1 d. bendrovės direktore paskirta Gintarė Rakauskienė, kuri atstovauja Bendrovę santykiuose su kitais juridiniais ir fiziniais asmenimis bei organizuoja kasdieninę Bendrovės veiklą.

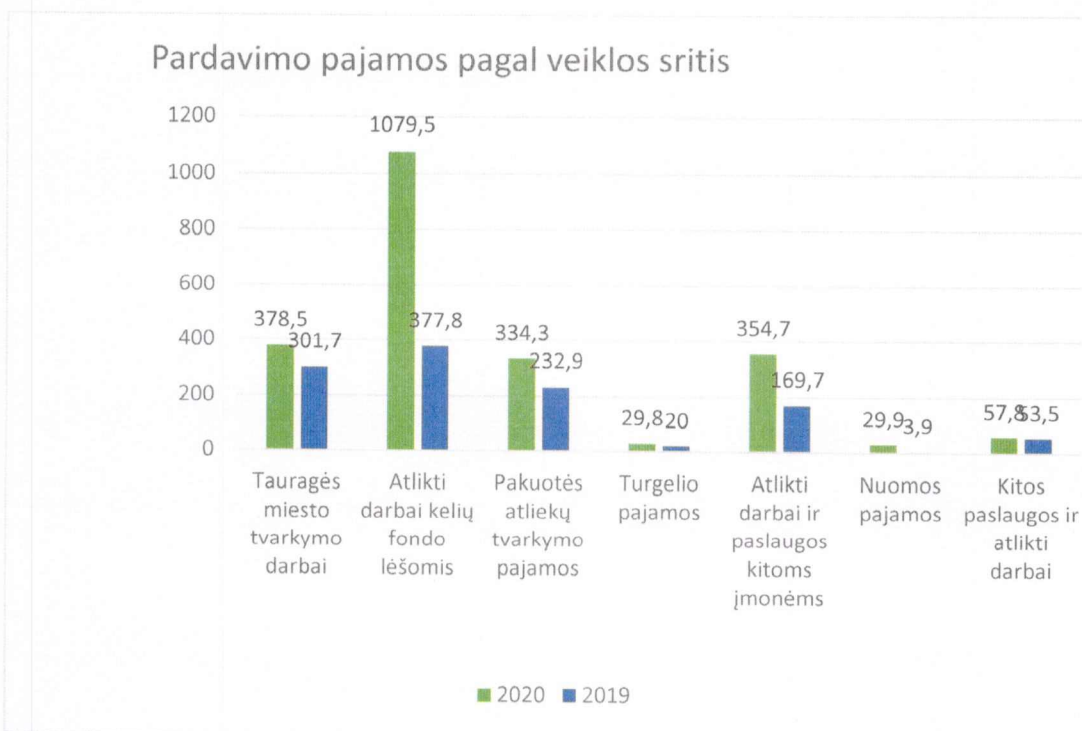
## 1.4. BENDROVĖS VEIKLOS APŽVALGA

Per 2020 metus bendrovė atliko darbų ir suteikė paslaugų už 2 mlj.264 tūkst. Eur. Pardavimo pajamų pagal veiklos sritis, struktūra ir dinamika :

Lentelė Nr. 1

Pardavimo pajamos pagal veiklos sritis	Pajamos 2020 m. (tūkst. Eur)	Pajamos 2019 m. (tūkst. Eur)	Pokytis, %
Tauragės miesto tvarkymo darbai	378,5	301,7	25 %
Atlikti darbai kelių fondo lėšomis	1 079,5	377,8	186 %
Pakuotės atliekų tvarkymo pajamos	334,3	232,9	44 %
Turgelio pajamos	29,8	20,0	49 %
Atlikti darbai ir paslaugos kitoms įmonėms	354,7	169,7	109 %
Nuomos pajamos	29,9	3,9	667 %
Kitos paslaugos ir atlikti darbai	57,8	53,5	8 %
<b>Viso pardavimo pajamų:</b>	<b>2 264,50</b>	<b>1 159,5</b>	<b>95 %</b>

Lentelė Nr. 2



Bendrovės pajamos 2020 metais, palyginti su 2019 metais padidėjo 1 105 tūkst. Eur. arba 95,3 %.

Tai lėmė, kad visų UAB „Dunokai“ teikiamų paslaugų, atliekamų darbų pajamos didėjo. Tačiau galiam išskirti keletą sričių, kur pajamos augo didžiausiai:

1.4.1. Programos „Kelių priežiūros ir plėtros programos ir savivaldybės biudžeto lėšomis finansuojamų kelių priežiūros ir remonto darbai Tauragės mieste ir Tauragės rajone“ didėjo 701,7 tūkst. Eur. Ženklių padidėjimą lėmė, nes Tauragės rajono savivaldybei buvo paskirstytos Ekonomikos skatinimo ir koronaviruso (COVID-19) plitimo sukeltų pasekmių mažinimo priemonių plano lėšos kelių priežiūros darbams.

1.4.2. Pakuotės atliekų tvarkymo paslaugų pajamos padidėjo 101 tūkst. Eur. Bendrovė buvo įsipareigojusi surinkti, išrūšiuoti ir paruošti perdirbimui pakuotės atliekas iš individualaus naudojimo antrinių žaliavų surinkimo konteinerių. 2020 metais surinkta ir išrūšiuota 1305 t pakuotės atliekų. Atitinkamai 2019 metais – 1482 t, tame skaičiuje individualių konteinerių – 1216 t, viešo naudojimo – 266 t.

1.4.3. Padidėjo Tauragės miesto tvarkymo darbų pajamos- 76,8 tūkst. Eur.

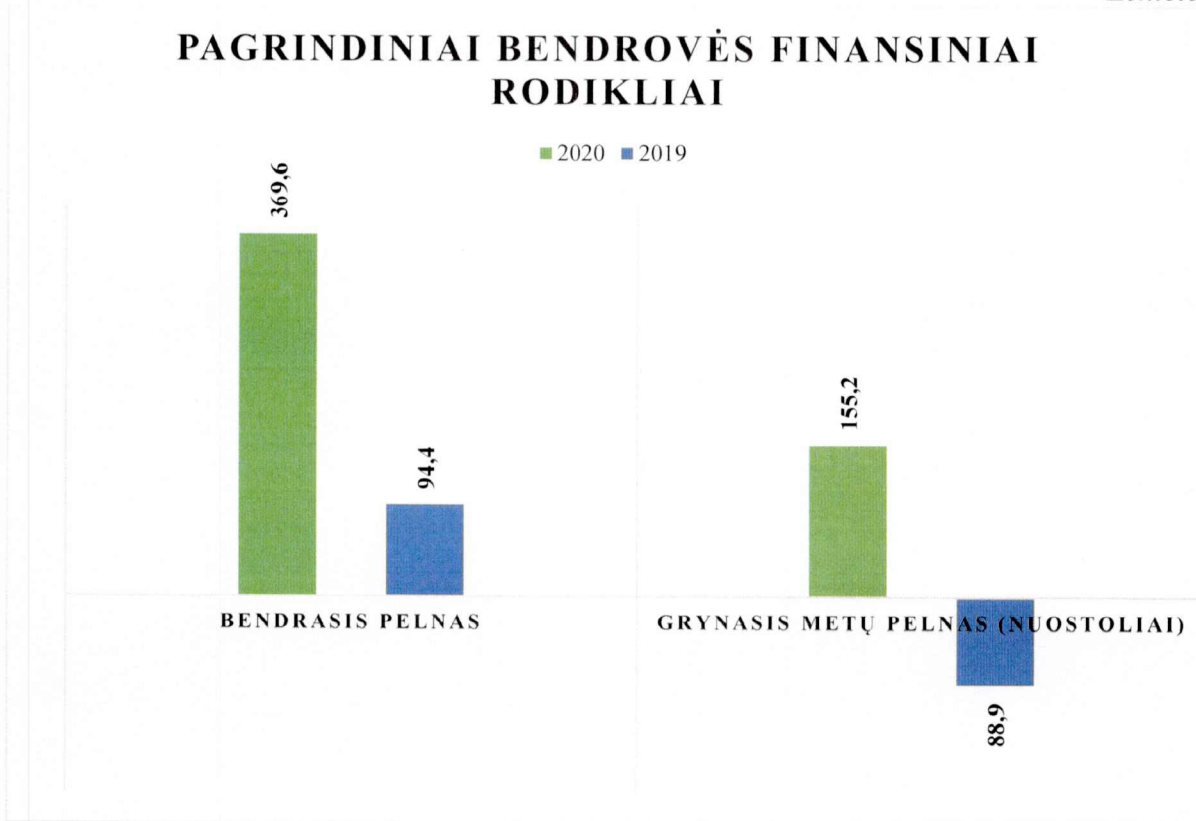
1.4.4. Didėjo turgelio, nuomos pajamos.

## 1.5. BENDROVĖS FINANSINIAI DUOMENYS

Lentelė Nr. 3

Eil. Nr.	Pavadinimas	Mato vnt	2019 m.	2020 m.	Pokytis
1.	Paslaugų, prekių pardavimo pajamos	tūkst. Eur	<b>1 158,9</b>	<b>2 258,4</b>	95 %
2.	Atliktų darbų ir suteiktų paslaugų savikaina	tūkst. Eur	<b>1 064,5</b>	<b>1 888,8</b>	77%
3.	Bendrasis pelnas	tūkst. Eur	<b>94,4</b>	<b>369,6</b>	3,9 karto
4.	Veiklos sąnaudos	tūkst. Eur	<b>196,4</b>	<b>192,7</b>	-2 %
5.	Kitos veiklos rezultatai	tūkst. Eur	<b>0,02</b>	<b>5,9</b>	
6.	Grynasis metų pelnas (nuostoliai)	tūkst. Eur	<b>-103,9</b>	<b>182,8</b>	
7.	Vidutinis darbuotojų skaičius	žm.	<b>56</b>	<b>51</b>	-9 %
8.	Pajamos 1 darbuotojui	tūkst. Eur	<b>20,7</b>	<b>44,3</b>	2,1 karto
9.	Investicijos	tūkst. Eur	<b>90,2</b>	<b>120,5</b>	36 %
10.	Ilgalaikis materialus turtas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	tūkst. Eur	<b>1 489,1</b>	<b>1 197,8</b>	-20 %
11.	Nuosavas kapitalas	tūkst. Eur	<b>1 046,8</b>	<b>1 186,9</b>	-13 %
12.	Debitorinis (pirkėjų) įsiskolinimas	tūkst. Eur	<b>251,3</b>	<b>376,1</b>	50 %
13.	Kreditorinis ( tiekėjų) įsiskolinimas	tūkst. Eur	<b>41,0</b>	<b>53,8</b>	31 %

Lentelė Nr. 4



Bendrovė 2020 metus baigė pelningai. Grynas ataskaitinių 2020 metų pelnas – 155,2 tūkst. Eur.

**Pagrindinės priežastys dėl ko 2020 m. bendrovė baigė pelningai:**

1. Bendrovė įgyvendino Tauragės rajono savivaldybės paskirstytas ekonomikos skatinimo ir koronaviruso (Covid-19) plitimo sukeltų pasekmių mažinimo priemonių plano lėšas, kelių priežiūros darbams.
2. Padidėjo pajamos iš Pakuočių atliekų tvarkymo iš individualaus naudojimo antrinių žaliavų surinkimo konteinerių.
3. Pagal sutartis vykdė darbus ir suteikė paslaugas Tauragės miesto ir rajono įmonėms bei organizacijoms.
4. Visos bendrovės veiklų pajamos didėjo ir tapo pelningos

**1.6. AUDITO IŠVADOS**

UAB „Audito tikslas“ atliko Bendrovės finansinių ataskaitų, kurias sudaro 2020 m. gruodžio 31 d. balansas, tą dieną pasibaigusių metų pelno (nuostolių) ataskaita, nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita ir aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santraukų auditą.

Nepriklausomo auditoriaus išvadoje pateikta besąlyginė nuomonė, kad finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia Įmonės 2020 m. gruodžio 31 d. finansinę padėtį ir tą dieną pasibaigusį metų finansinius veiklos rezultatus ir pinigų srautus pagal Lietuvos Respublikos galiojančius verslo apskaitos standartus.

2020 metų finansinės ataskaitos sudarytos pagal Lietuvos Respublikos Verslo apskaitos standartus (VAS). Pastabų dėl pasirinktos finansinių ataskaitų sudėties ir formos nėra.

Įmonės patvirtinta apskaitos politika iš esmės atitinka Lietuvos Respublikos teisės aktams, reglamentuojantiems buhalterinę apskaitą ir finansinių ataskaitų sudarymą bei Lietuvos Respublikos Verslo apskaitos standartams.

Audituojant įmonės vidaus kontrolę iširta:

1. ar įmonė turi tinkamas vidaus kontrolės ir informacines sistemas;
2. ar vidaus kontrolės sistemos užtikrina įmonės valdymo efektyvumą;
3. kaip nustatyta, įvertinta, stebima ir kontroliuojama rizika;
4. kaip užtikrinama turto ir investicijų kontrolė;
5. kaip reglamentuotos apskaitos procedūros;
6. ar vidaus kontrolės procedūros apima operacijų atlikimo ir jų įtraukimo į apskaitą teisingumą bei apskaitos išsamumą teisingam finansinės informacijos paruošimui.

Atlikus auditą, abejonių dėl vadovybės garbingumo, apgaulių, Lietuvos Respublikos teisės aktų pažeidimų nebuvo pastebėta. Tačiau buvo naudojamas atrankinio tikrinimo principas ir mes negarantuojame, kad buvo aptiktos visos esminės klaidos ir reikšmingi informacijos iškreipimai, jei tokių buvo.

Buvo pasiūlyta formuoti atidėjinius atliktų darbų garantinio remonto darbų išlaidoms padengti.

## **II. VADOVO ORGANIZACINĖ VEIKLA**

### **2.1. BENDROVĖS VIDAUS ADMINISTRAVIMAS**

Bendrovės vadovas – direktorius yra vienasmenis Bendrovės valdymo organas, kurį renka, atšaukia bei atleidžia iš pareigų, nustato jo atlyginimą, skatina jį ir skiria nuobaudas bendrovės valdyba. Nuo 2019 m. spalio mėn. bendrovės direktore paskirta Gintarė Rakauskienė, kuri atstovauja Bendrovę santykiuose su kitais juridiniais ir fizinais asmenimis bei organizuoja kasdieninę Bendrovės veiklą.

Bendrovė turi visuotinį akcininkų susirinkimą, kolegialų valdymo organą- valdybą ir vienasmenį organą – bendrovės direktorių.

Bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias Bendrovės valdymo organas, kuris turi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo numatytą kompetenciją.

Valdyba yra kolegialus bendrovės valdymo organas, kurį sudaro 5 nariai. Valdybos narius ketveriems metams renka visuotinis akcininkų susirinkimas.

## 2.2. VADOVO INICIATYVOS

UAB „Dunokai“ direktorius savo darbe vadovaujasi demokratiškumo principu. Įmonės susirinkimai, darbo tvarkos taisyklės yra aiškios ir vykdomos. Tvarką reglamentuojantys dokumentai aiškiai apibrėžia vadovų, personalo ir darbuotojų teises bei pareigas. Dokumentai susiję su įmonės teikiamomis paslaugomis yra skelbiami bendrovės internetiniame puslapyje.

Bendrovės veiklos planavimas įtraukia visus įmonės darbuotojus ir užtikrina sėkmingą jos darbą.

Bendrovės direktorius siekia, kad įmonės teikiamos paslaugos būtų kokybiškos: atliekamos pagal sutarčių reikalavimus ir laiku. Taip pat siekia gerų santykių su klientais ir užsakovais palaikymu. To paties reikalauja ir iš darbuotojų.

Bendrovės direktorius sudaro sąlygas darbuotojams persikvalifikuoti ar kelti kvalifikaciją, bei dalyvauti įvairiuose mokymuose, seminaruose, jei tai susiję su esama ar planuojama įmonės veikla.

2020 metais įdiegtos kokybės ir aplinkos vadybos sistemos ISO 9001:2015 ir ISO 14001: 2015. Įmonė vykdydama veiklą vadovaujasi veikiančiais kokybės vadybos ir aplinkos valdymo sistemų ISO 9001: 2015 ir ISO 14001: 2015 reikalavimais.

## 2.3 ASMENINIS TOBULĖJIMAS

Pagrindinis vadovo darbas siekti tikslų. 2020 metais buvo parengtas bendrovės strateginis veiklos planas. Didelis dėmesys buvo skiriamas komandų formavimui, darbų planavimui.

Pakeista UAB „Dunokai“ darbo apmokėjimo sistema, patvirtintas Pajamų, gautų natūra, įvertinimo tvarkos aprašas, UAB „Dunokai“ nuotolinio darbo tvarkos aprašas, bei UAB „Dunokai“ laikinosios prekyvietės vidaus darbo tvarkos taisyklės.

## 2.4. 2020 METAIS IŠKELTŲ TIKSLŲ IR PLANO ĮGYVENDINIMO REZULTATAI

Bendrovės valdyba 2020 metams vadovybei iškėlė šias veiklos užduotis:

*Lentelė Nr. 5*

Eil. Nr.	Bendrovės 2020 m. veiklos tikslai	Rezultatai
----------	-----------------------------------	------------



1	Ūkinės finansinės veiklos pelnas ne mažesnis nei 5 tūkst. Eur.	Grynasis 2020 m. pelnas – 155.221,00 Eur.
2	Pasiekti 1,3 mln. Eur apyvartą	Viso pajamų už 2020 metus – 2.258.443,00 Eur.
3	Gamybos ir teikiamų paslaugų efektyvumo didinimas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bendrovė įgyvendino Tauragės rajono savivaldybės paskirstytas ekonomikos skatinimo ir koronaviruso (Covid-19) plitimo sukeltų pasekmių mažinimo priemonių plano lėšas, kelių priežiūros darbams.</li> <li>• Pakuočių atliekų tvarkymas iš individualaus naudojimo antrinių žaliavų surinkimo konteinerių.</li> <li>• Pagal sutartis vykdė darbus ir suteikė paslaugas Tauragės miesto ir rajono įmonėms bei organizacijoms.</li> </ul>
4	Pajamos vienam darbuotojui būtų ne mažesni nei 19 tūkst. Eur per metus	Vidutinis darbuotojų skaičius 2020 metais – 51 darbuotojas. Tenka pajamų vienam darbuotojui – 44,300 Eur.

## 2.5. VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS

2021 metais toliau bus atliekamos Tauragės miesto tvarkymo paslaugos, nes 2018 m. birželio mėn. bendrovė laimėjo viešąjį pirkimą Tauragės miesto tvarkymo paslaugoms atlikti. Sutartis pasirašyta 12 mėn. su galimybe pratęsti 2 kartus po 12 mėn.

2020 metais bendrovė laimėjo programos „Kelių priežiūros ir plėtros programos ir savivaldybės biudžeto lėšomis finansuojamų kelių priežiūros ir remonto darbai Tauragės mieste ir Tauragės rajone“ konkursą ir atliko šiuos darbus: kelių (gatvių) su žvyro dangą greideriavimas Tauragės mieste, kelių (gatvių) priežiūra žiemos metu Tauragės miesto ir Tauragės seniūnijose“.

2020 metais pasirašyta Rangos sutartis su Tauragės rajono savivaldybės administracija „Dėl vietinės reikšmės kelių ir gatvių su asfaltbetonio dangą taisymo ir priežiūros darbų“. Sutartis pasirašyta 12 mėn. su galimybe pratęsti 2 kartus po 12 mėn.

2019 metais sudaryta Rangos sutartis su Tauragės rajono savivaldybės administracija, „Dėl asfalto duobių užtaisymo ir išlyginamojo sluoksnio įrengimo“ kuri tęsiasi ir 2021 metais su eile papildomų susitarimų.

2020 metais sudaryta Šilalės rajono savivaldybės vietinės reikšmės kelių, su žvyro dangą priežiūros darbų sutartis. Sutartis pratęsta ir 2021 metams.

2020 metais sudarytos Rangos sutartys su Šiaulių rajono savivaldybės administracija „Dėl Kužių, Kairių, Bubių, bei Šiaulių kaimiškoje seniūnijoje atliekamų asfalto dangos remonto darbų“.

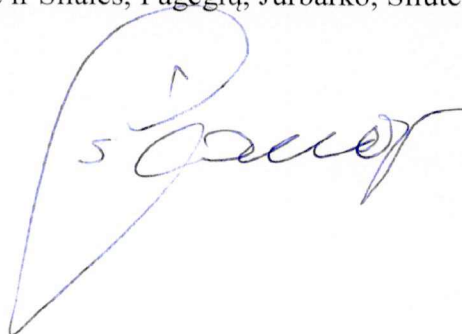
2020 m. su Tauragės rajono savivaldybe sudaryta paslaugų teikimo sutartis, „Dėl Tauragės miesto viešųjų erdvių dezinfekavimo paslaugų atlikimo“.

2020 metais sudaryta statybų rangos sutartis su Šiaulių miesto savivaldybės administracija „Dėl šaligatvių Šiaulių m. sav. atnaujinimo darbų (Vytauto gatvės nuo Žalgirio g. iki Ežero g. paprastojo remonto darbai)“, darbai bus atliekami šiemet.

Bendrovė yra pasirašiusi Pakuočių atliekų tvarkymo organizavimo ir paslaugų teikimo sutartis su pakuočių tvarkymo organizacijomis, kas metai įsipareigodama surinkti ir atiduoti išrūšiuoti bei perdirbti atitinkamą nerūšiuotų pakuočių atliekų kiekį. 2021 metais toliau rinksime nerūšiuotas pakuotės atliekas iš individualaus naudojimo antrinių žaliavų konteinerių Tauragės rajono savivaldybės teritorijoje.

Bendrovė ir toliau planuoja dalyvauti miesto tvarkymo, želdinių priežiūros, technikos nuomos, kapinių priežiūros bei gatvių ir kelių priežiūros ir apšvietimo konkursuose Tauragės mieste ir rajone bei analogiškose konkursuose ir Šilalės, Pagėgių, Jurbarko, Šilutės rajonuose.

L. e. p. direktorius



Stanislovas Štangvaltas