

PATVIRTINTA:
AB „Šiaulių energija“ neeilinio
visuotinio akcininkų susirinkimo
2025 m. vasario 28d. protokolu Nr.2025-1

RAŠTAS DĖL AKCININKŲ LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU AKCINĖS BENDROVĖS „ŠIAULIŲ ENERGIJA“ 2025–2027 M. VEIKLA

Raštu „Dėl akcininkų lūkesčių, susijusių su akcinės bendrovės „Šiaulių energija“ 2025–2027 m. veikla“ (toliau – Raštas) yra pateikiami akcininkų lūkesčiai dėl akcinės bendrovės „Šiaulių energija“ (toliau – Bendrovė) veiklos kryptių, Bendrovei keliamų tikslų ir jų vertinimo rodiklių.

Raštas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 567 „Dėl savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ ir Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2022 m. gegužės 18 d. įsakymu Nr. 4-721 „Dėl Valstybei atstovaujančios institucijos rašto dėl valstybės siekiamų tikslų valstybės valdomoje įmonėje ir keliamų lūkesčių valstybės valdomai įmonei turinio reikalavimų ir rengimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

Lūkesčiai formuluojami 3 metų laikotarpiui ir peržiūrimi bei koreguojami tik ypatingais atvejais. Šis raštas turėtų tapti pagrindu rengiant ir peržiūrint Bendrovės strateginį veiklos planą.

BENDROVĖS PAGRINDINĖS VEIKLOS

Bendrovės pagrindinė funkcija yra užtikrinti šilumos gamybą ir jos tiekimą Šiaulių miesto ir Šiaulių rajono šilumos vartotojams, vadovaujantis 2003 m. gegužės 20 d. Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymo Nr. IX-1565, kitų teisės aktų, reglamentuojančių šilumos tiekėjo veiklą, nuostatomis.

Pagrindinis Bendrovės veiklos objektas:

1. šilumos energijos gamyba, centralizuotai teikiant ją šildymui ir karšto vandens ruošimui;
2. elektros energijos gamyba.

Taip pat Bendrovė vykdo karšto vandens tiekimo veiklą, karšto vandens prietaisų aptarnavimo, šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros veiklą, administruoja Šiaulių miesto daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) projektus bei vykdo kitas, Bendrovės įstatuose nurodytas, veiklas.

Bendrovės veiklos prioritetai – klientams patrauklios paslaugos, aukštas patikimumas, veikla neutrali aplinkai, šilumos vartotojų poreikio patenkinimas, patikimai tiekiant šilumos energiją ekonomiškai pagrįsta kaina.

FINANSINIAI LŪKESČIAI

Bendrovė turi siekti veiklos pelningumo, racionalaus turto valdymo, optimaliai naudojant turimus resursus.

Nustatomi šie finansinių lūkesčių vertinimo rodikliai:

Eil. Nr.	Siektini finansiniai veiklos efektyvumo rodikliai	Matavimo vienetas	Siektinos rodiklių reikšmės		
			2025 m.	2026 m.	2027 m.
1.	Grynasis pelningumas (<i>Grynasis pelnas / pardavimo pajamos</i>) *100%	proc.	≥ 1,0	≥ 1,1	≥ 1,1
2.	Nuosavo kapitalo grąža	proc.	≥ 0,4	≥ 0,5	≥ 0,5

	(ROE) (Grynasis pelnas / nuosavas kapitalas) * 100%				
3.	EBITDA pelningumas (EBITDA / pardavimo pajamos) * 100%	proc.	≥ 10,0	≥ 11,0	≥ 11,0
4.	Skolų ir nuosavybės santykis (Isipareigojimai / turtas)	koef.	< 0,2	< 0,2	< 0,2

NEFINANSINIAI LŪKESČIAI

Nustatomi šie nefinansiniai lūkesčiai:

1. Paslaugų užtikrinimo lūkestis – siekti užtikrinti Bendrovės pajėgumą patikimai tenkinti šilumos vartotojų poreikius vartotojams pagrįstomis būtinosiomis sąnaudomis, neviršijant leidžiamo neigiamo poveikio aplinkai, Bendrovėje įgyvendinant atitinkamas investicijas, suderintas teisės aktų nustatyta tvarka, diegiant naujas technologijas, kai tai yra ekonomiškai pagrįsta, atsižvelgiant į Bendrovės finansines galimybes bei galimybę pasinaudoti finansine parama.

2. Plėtros lūkestis – siekti prijungti naujus šilumos vartotojus, atnaujinant šilumos tiekimo tinklus turėtų būti vertinamas perspektyvinis šilumos poreikis.

3. Efektyvumo lūkestis – Bendrovė turi siekti racionalaus investavimo, kad investicijos būtų vykdomos, įvertinus jų ekonominę naudą bei grąžą, siekti renovuoti centralizuoto šilumos tiekimo tinklus mažinant šilumos technologinius nuostolius tinkluose ir, esant poreikiui, optimizuojant trajektoriją ir diametrus, atsižvelgiant į Bendrovės finansines galimybes, ypač tose teritorijose, kuriose Šiaulių miesto savivaldybė numato įgyvendinti viešosios infrastruktūros tvarkymo projektus.

4. Skaidrumo lūkestis – užtikrinti, kad Bendrovės interneto svetainėje būtų skelbiama ir atnaujinama Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 patvirtintame Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių apraše ir kituose teisės aktuose nurodyta privaloma skelbti informacija.

5. Socialinės atsakomybės lūkestis – Bendrovė turi siekti būti socialiai atsakinga partnere visoms suinteresuotoms šalims. Bendrovė turi vykdyti aplinkos apsaugos teisės aktų reikalavimus, turėti galiojančius (atnaujinamus pagal poreikį) taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimus (TIPK) ir jų laikytis. Naudojami šilumos gamybos įrenginiai turi atitikti galiojančius teisės aktų reikalavimus.

6. Klientų aptarnavimo kokybės lūkestis – Bendrovės veikla turi būti pagrįsta klientų poreikių tenkinimu, užtikrinant patikimą paslaugų teikimą. Bendrovė privalo užtikrinti efektyvų, kokybišką ir kultūringą klientų aptarnavimą, siekti duomenų surinkimo bei atsiskaitymo skaitmenizavimo.

7. Darbuotojų įsitraukimo lūkestis – Bendrovė turi siekti formuoti ir išlaikyti efektyvią ir motyvuotą komandą, užtikrinti visiems darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį (įvertinant teisės aktų nuostatas, reglamentuojančias šilumos tiekėjo darbo užmokesčio sąnaudų įskaitymą į šilumos kainą) ir darbo aplinką, sudaryti sąlygas nuolatiniam darbuotojų tobulėjimo ir kvalifikacijos kėlimo galimybėms.

8. Rizikos valdymo lūkestis – tikimasi, kad Bendrovė identifikuotas reikšmingiausias veiklos tęstinumui rizikas (technologinio kuro, elektros energijos tiekimo sutrikimai) tinkamai įvertins ir sieks sumažinti / valdyti neigiamas galimų įvykių ir jų padarinių pasekmes. Iš atsinaujinančių energijos išteklių pagaminta šiluma Pietinės katilinės CŠT sistemoje turi sudaryti didžiąją dalį. Šiaulių kogeneraciniame jėgainėje pagaminta elektros energija turi didžiąją dalimi užtikrinti Pietinės katilinės CŠT sistemos technologinius poreikius.

Nustatomi šie nefinansinių lūkesčių vertinimo rodikliai:

Eil. Nr.	Siektini veiklos rodikliai	Matavimo vienetas	Siektingos rodiklių reikšmės		
			2025 m.	2026 m.	2027 m.
1.	Rekonstruoti centralizuoto šilumos tiekimo tinklai (vamzdynai).	Sąlyginio 100 mm diametro ilgis (km _s)	≥ 1,53	≥ 1,08	≥ 0,72
2.	Pietinės katilinės CŠT sistemoje tiekiamos šilumos energijos, pagamintos naudojant atsinaujinančius energijos išteklius, dalis.	proc.	> 80	> 90	> 90
3.	Pietinės katilinės CŠT sistemos technologinėms reikmėms reikalingos elektros energijos dalis, pagaminta kogeneraciniėje jėgainėje.	proc.	> 82	> 90	> 90
4.	Pagal Šilumos tinklų ir šilumos vartojimo įrenginių priežiūros (eksploatacijos) taisykles atlikus hidraulinius bandymus, terminas, per kurį turi būti atstatytas karšto vandens tiekimas.	val.	≤ 72	≤ 72	≤ 72
5.	Bendrovėje įdiegta kokybės vadybos sistema (atitinkanti ISO 9001 standarto reikalavimus), aplinkos apsaugos vadybos sistema (atitinkanti ISO 14001 standarto reikalavimus), darbuotojų sveikatos ir saugos vadybos sistema (atitinkanti ISO 45001 standarto reikalavimus).	taip / ne	- (vykdomos procedūros)	taip	taip
6.	Įdiegtas nuotolinis šilumos apskaitos prietaisų duomenų nuskaitymas pastatuose.	proc.	> 50	> 80	> 90
7.	Naujai prijungtų vartotojų skaičius.	vnt.	2	2	2

ATSKAITOMYBĖ

Bendrovės vadovas yra atsakingas už lūkesčių rašte Bendrovei nustatytų tikslų, perteikiamų ir Bendrovės strateginiame veiklos plane, įgyvendinimą. Bendrovės metiniai veiklos rezultatai pateikiami apibendrintoje praėjusių kalendorinių metų Bendrovės metinės veiklos ataskaitoje (toliau – Ataskaita). Ataskaita vertinama ir atitinkami sprendimai priimami vadovaujantis teisės aktais.