



ŠIAULIŲ MIESTO SAVIVALDYBĖS MERAS

POTVARKIS

**DĖL ŠIAULIŲ MIESTO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU SAVIVALDYBĖS
ĮMONĖS ŠIAULIŲ ORO UOSTO VEIKLA**

2025 m. d. Nr. M-
Šiauliai

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 3 straipsnio 3 dalimi, 27 straipsnio 2 dalies 9 punktu, Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimo Nr. 567 „Dėl savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ 1 punktu, 8.1 papunkčiu, Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2022 m. gegužės 18 d. įsakymu Nr. 4-721 „Dėl Valstybei atstovaujancios institucijos rašto dėl valstybės siekiamų tikslų valstybės valdomoje įmonėje ir keliamų lūkesčių valstybės valdomai įmonei turinio reikalavimų ir rengimo tvarkos aprašo patvirtinimo“;

Tvirtinu raštą Dėl Šiaulių miesto savivaldybės lūkesčių, susijusių su savivaldybės įmonės Šiaulių oro uosto 2025–2027 m. veikla (pridedama).

Savivaldybės meras

Artūras Visockas

RAŠTAS
DĖL ŠIAULIŲ MIESTO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU
SAVIVALDYBĖS ĮMONĖS ŠIAULIŲ ORO UOSTO 2025–2027 METŲ VEIKLA

Raštu „Dėl Šiaulių miesto savivaldybės lūkesčių, susijusių su savivaldybės įmonės Šiaulių oro uosto 2025–2027 m. veikla“ (toliau – Raštas) yra pateikiami Šiaulių miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) lūkesčiai dėl savivaldybės įmonės Šiaulių oro uosto (toliau – Įmonė) veiklos kryptių, Įmonei keliamų tikslų ir jų vertinimo rodiklių.

Raštas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 567 „Dėl savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ ir Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2022 m. gegužės 18 d. įsakymu Nr. 4-721 „Dėl Valstybei atstovaujančios institucijos rašto dėl valstybės siekiamų tikslų valstybės valdomoje įmonėje ir keliamų lūkesčių valstybės valdomai įmonei turinio reikalavimų ir rengimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

Lūkesčiai formuluojami 3 metų laikotarpiui ir peržiūrimi bei koreguojami tik ypatingais atvejais. Šis raštas turėtų tapti pagrindu rengiant ir peržiūrint Įmonės strateginį veiklos planą.

ĮMONĖS PAGRINDINĖS VEIKLOS

Įmonės pagrindinė veikla – oro uostui būdingų paslaugų veikla, t. y. aviacinių ir neaviacinių paslaugų teikimas.

Įmonės veikla vykdoma Lietuvos Respublikos Kariuomenės valdomame aerodrome, vadovaujantis galiojančiais įstatymais ir LR Vyriausybės nutarimais, apibrėžiančiais civilinių skrydžių aptarnavimo kariniame aerodrome veiklą. Minėtame aerodrome yra įsikūrusi NATO oro pajėgų bazė. Atsižvelgiant į tai, Įmonės plėtra yra apribota – apibrėžta konkreti teritorija, kurioje Įmonė gali funkcionuoti, todėl planuojant strateginius vystymosi projektus, Įmonė turi apsiriboti tik jai priklausančios teritorijos galimybėmis.

Įmonės produktas koncentruotas į krovinių ir keleivių pervežimą užsakomaisiais reisais ir orlaivių, pervežančių krovinius ir keleivius, techninį ir komercinį aptarnavimą.

Įmonės veiklos:

1. Aviacinio saugumo užtikrinimo veikla;
2. Aviacinės veiklos paslaugos (keleivių antžeminis aptarnavimas, krovinių aptarnavimas, orlaivių antžeminis aptarnavimas);
3. Neaviacinės veiklos paslaugos (turto nuoma: žemės sklypo dalių nuoma, angarų nuoma; labai svarbių asmenų (LSA) aptarnavimas).

Įmonė aptarnaudama orlaivius teikia tokias paslaugas: orlaivio tūpimo, išskrendančio keleivio, orlaivio stovėjimo, orlaivio saugumo, orlaivio palydos, papildomas paslaugas orlaiviams ir jų įgulos nariams, reaktyvinio variklių kuro (žibalo) pardavimo ir užpylimo į orlaivius. Šiai veiklai 2004 m. sausio 7 d. yra išduota licencija verstis prekyba reaktyviniais degalais, kurie tiekiami kaip kuro atsargos orlaiviams.

FINANSINIAI LŪKESČIAI

Įmonė turi siekti veiklos pelningumo, efektyvumo, finansinių rezultatų gerinimo, optimalaus resursų naudojimo, efektyvaus turto valdymo, paslaugų kokybės gerinimo.

Veiklos nuostolio mažinimo lūkesčiai Įmonei.

Įmonė turi siekti, kad:

- 2025 metais – veiklos nuostolis būtų ne didesnis nei praėjusio ataskaitinio laikotarpio (ataskaitinių finansinių metų);
- 2026 metais – veiklos nuostolis būtų 20 proc. mažesnis nei praėjusio ataskaitinio laikotarpio (ataskaitinių finansinių metų);
- 2027 metais – veiklos nuostolis būtų 50 proc. mažesnis nei praėjusio ataskaitinio laikotarpio (ataskaitinių finansinių metų).

NEFINANSINIAI LŪKESČIAI

Nustatomi šie nefinansiniai lūkesčiai:

1. **Efektyvumo lūkestis** – siekti kuo efektyvesnio Įmonės valdymo, racionaliai naudoti turimus išteklius, vertinti ir analizuoti pasiektus efektyvumo rodiklius ir ieškoti sprendimų bei priemonių juos gerinti.

2. **Skaidrumo lūkestis** – Įmonė turi vadovautis Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtinto Valstybės valdomų įmonių skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo (toliau – Skaidrumo gairės) nuostatomis, Įmonės interneto svetainėje turi būti atskleidžiama Skaidrumo gairėse nustatyta visa privaloma skelbti informacija. Įmonėje viešieji pirkimai turi būti vykdomi laikantis Lietuvos Respublikos teisės aktų reikalavimų bei turi būti užtikrinama, kad priimant bet kokius sprendimus būtų užkertamas kelias viešųjų ir privačių interesų konfliktams. Įmonėje įgyvendinama nulinės tolerancijos korupcijai politika.

3. **Klientų aptarnavimo kokybės ir konkurencingumo lūkestis** – Įmonė turi didinti klientams teikiamų paslaugų vertę, plėsti paslaugas, gerinti aptarnavimo kokybę ir didinti klientų pasitenkinimą paslaugomis. Įmonė turi glaudžiai bendradarbiauti su VŠĮ TKA, siekti bendros strategijos ir suderintų sprendimų įgyvendinant ICAO ir EASA nustatytus tikslus ir keliamus lūkesčius, siekiant nuolat gerinti aviacijos saugumo ir saugos veiklų kokybę, kuri turi tiesioginę įtaką klientų aptarnavimo kokybei bei konkurencingumui tarp kitų oro uostų. Įmonė su bendrosios (laisvalaikio) aviacijos atstovais palaikys nuolatinį dialogą ir inicijuos susitikimus su šios aviacijos srities atstovais, asociacijomis, siekdama kartu tobulinti teisinę aplinką ir veiklos vykdymo procesus. Įmonė nuolat vykdys susitikimus su logistikos ir pramonės atstovais su tikslu pritraukti krovinių srautus ir tokiu būdu siekdama konkurencingumo regione.

Įmonė turi užtikrinti kokybišką, saugų bei nenurūkstamą paslaugų teikimą.

4. **Darbuotojų įsitraukimo lūkestis** – Įmonės veikla nuolat audituojama aviacijos saugumo ir saugos veikloje, todėl Įmonė turi sudaryti sąlygas darbuotojų tobulėjimui ir kvalifikacijos kėlimui, kad darbuotojai atitiktų visus reikalavimus nustatytus reglamentuojančiuose teisės aktuose. Įmonė turi skatinti administracijos darbuotojus ugdyti kompetencijas, kad būtų užtikrintas efektyvus ir skaidrus įmonės veiklos tęstinumas.

NEFINANSINIŲ LŪKESČIŲ VERTINIMO RODIKLIAI

Eil. Nr.	Siektini veiklos rodikliai	Matavimo vienetas	Siektinos rodiklių reikšmės		
			2025 m.	2026 m.	2027 m.
1.	Aptarnaujamų orlaivių skaičius	vnt.	55	65	70
2.	Naujos technikos įsigijimas aviacinių paslaugų kokybės gerinimui	vnt.	1	1	
3.	Susitikimai su logistikos ir pramonės sektoriaus	vnt.	10	10	10

	atstovais konkurencingumui ir ŠOU žinomumui kelti				
4.	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo kursai	vnt.	10	10	10

ATSKAITOMYBĖ

Įmonės vadovas yra atsakingas už lūkesčių rašte Įmonei nustatytų tikslų, perteikiamų ir Įmonės strateginiame veiklos plane, įgyvendinimą. Įmonės metiniai veiklos rezultatai pateikiami apibendrintoje praėjusių kalendorinių metų Įmonės metinės veiklos ataskaitoje (toliau – Ataskaita). Ataskaita vertinama ir atitinkami sprendimai priimami vadovaujantis teisės aktais.

DETALŪS METADUOMENYS

Dokumento sudarytojas (-ai)	ŠIAULIŲ MIESTO SAVIVALDYBĖ 188771865, Vasario 16-osios g. 62, Šiauliai LT-76295
Dokumento pavadinimas (antraštė)	DĖL ŠIAULIŲ MIESTO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU SAVIVALDYBĖS ĮMONĖS ŠIAULIŲ ORO UOSTO VEIKLA
Dokumento registracijos data ir numeris	2025-10-17 Nr. M-1434
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	–
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Artūras Visockas, Meras
Sertifikatas išduotas	ARTŪRAS VISOCKAS LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-10-17 08:54:48 (GMT+03:00)
Parašo formatas	XAdES-T
Laiko žymoje nurodytas laikas	2025-10-17 08:54:48 (GMT+03:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	RCSC IssuingCA-2, VI Registru Centras - i.k. 124110246 LT
Sertifikato galiojimo laikas	2025-04-11 11:31:29 – 2027-04-11 11:31:29
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA-2, VI Registru Centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "Dokumentų valdymo sistema Avilys, Šiaulių miesto savivaldybės administracija, į.k. 188771865 LT", sertifikatas galioja nuo 2024-12-18 11:31:21 iki 2027-12-18 11:31:21
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	1
Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius	–
Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)	–
Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	–
Priedamo dokumento registracijos data ir numeris	–
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Dokumentų valdymo sistema Avilys, versija 3.5.71.1
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2025-10-17 09:12:56)
Paieškos nuoroda	–
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2025-10-17 09:12:56 Dokumentų valdymo sistema Avilys