



UAB Tauragės regiono atliekų  
tvarkymo centro direktorės  
2023 m. veiklos ataskaita

2024-04-25

Tauragė

## Turinys

<b>1. BENDROVĖS DIREKTORIAUS ORGANIZACINĖ VEIKLA.....</b>	<b>3</b>
<b>1.1. UAB Tauragės regiono atliekų tvarkymo centro vidaus administravimas .....</b>	<b>3</b>
<b>1.2. Direktoriaus iniciatyvos .....</b>	<b>3</b>
<b>1.3. Bendrovės direktoriaus asmeninis tobulėjimas .....</b>	<b>4</b>
<b>1.4. UAB Tauragės regiono atliekų tvarkymo centro projektinė veikla.....</b>	<b>4</b>
<b>1.5. Bendradarbiavimas .....</b>	<b>5</b>
<b>1.6. Numatomi planai ir prognozės .....</b>	<b>6</b>
<b>2. BENDROVĖS VEIKLOS PRISTATYMAS IR RODIKLIAI.....</b>	<b>6</b>
<b>2.1. UAB Tauragės regiono atliekų tvarkymo centro pristatymas.....</b>	<b>7</b>
<b>2.2. Bendrovės pasiekimai .....</b>	<b>10</b>
<b>2.3. Bendrovės pagrindiniai veiklos rodikliai .....</b>	<b>10</b>
<b>2.4. Bendrovės vidaus ir išorės problemos.....</b>	<b>16</b>
<b>2.5. Bendrovėje atliktų auditų, patikrinimų rezultatai bei auditoriaus išvados .....</b>	<b>16</b>

## 1. BENDROVĖS DIREKTORIAUS ORGANIZACINĖ VEIKLA

### 1.1. UAB Tauragės regiono atliekų tvarkymo centro vidaus administravimas

UAB Tauragės regiono atliekų tvarkymo centras (*toliau vadinama ir Bendrovė, TRATC, Įmonė*) yra ribotos civilinės atsakomybės juridinis asmuo. Bendrovės duomenys kaupiami ir saugomi juridinių asmenų registre, kodas 179901854.

Pagrindinis TRATC veiklos tikslas – vykdyti atliekų tvarkymo užduotis ir funkcijas, kurias skiria Akcininkai. TRATC sudarytų Koncesijos sutarčių pagrindu, teisės aktų nustatyta tvarka Tauragės regiono, kurį apima Tauragės, Jurbarko, Šilalės rajonų ir Pagėgių savivaldybių teritorijos (*toliau vadinama ir Savivaldybės*), savivaldybių pavedimu atlieka atliekų tvarkymo sistemos organizavimo, atliekų tvarkymo ir vietinės rinkliavos už komunalinių atliekų surinkimą iš atliekų turėtojų ir atliekų tvarkymą (*toliau – Vietinė rinkliava*) įmokos administravimo funkcijas Savivaldybių teritorijose.

Bendrovės įstatai numato, kad Bendrovės organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas ir vienasmenis valdymo organas – Bendrovės vadovas, kurio pareigų pavadinimas yra direktorius. Bendrovės vadovas organizuoja kasdienę Bendrovės veiklą bei veikia Bendrovės vardu pagal Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme ir Bendrovės įstatuose nustatytą kompetenciją.

Iki 2023-08-31 (imtinai) Bendrovės direktoriaus pareigas ėjo Virginijus Noreika. Nuo 2023-09-01 iki 2023-11-30 Bendrovės direktoriaus funkcijas laikinai vykdė direktoriaus pavaduotoja Rimantė Gailienė.

Nuo 2023 m. gruodžio 1 d. Bendrovės direktoriaus pareigas eina Donvina Arlauskienė.

Bendrovė, vykdydama komunalinių atliekų tvarkymo sistemos administratoriaus funkcijas Savivaldybių teritorijose, eksploatuoja Tauragės regiono nepavojingų atliekų sąvartyną (*toliau – Sąvartynas*), 4 (*keturias*) didžiųjų atliekų surinkimo aikšteles (*DASA*), 4 (*keturias*) žaliųjų atliekų kompostavimo aikšteles (*ŽAKA*) ir biologiškai skaidžių atliekų kompostavimo aikštelę (*BSA*).

Bendrovė vykdo 6 uždarytų sąvartynų priežiūrą bei aplinkos monitoringo stebėseną pagal kiekvienam uždarytam sąvartynui parengtas ir su atsakingomis institucijomis suderintas monitoringo programas.

### 1.2. Direktoriaus iniciatyvos

Reaguojant į aplinkos veiksnius, TRATC situaciją ir tolimesnės veiklos užtikrinimą:

✓ Kreiptasi į LR Aplinkos ministeriją (*toliau – AM*), Aplinkos projektų valdymo agentūrą, Tauragės regiono savivaldybes dėl papildomų lėšų gavimo, reikalingų sėkmingai įvykdyti maisto/virtuvės atliekų (*toliau – MVA*) projektą (*projekto užbaigimui papildomai gauta 288 990,84 Eur iš AM, 56 225,07 Eur – iš Savivaldybių*);

✓ Atsižvelgiant į Bendrovės finansinę situaciją bei siekiant sėkmingai užbaigti ES finansuojamą MVA projektą, kreiptasi į Savivaldybių tarybas su prašymu suteikti garantijas dėl TRATC imamos 301 974,02 Eur vertės paskolos projektui finansuoti (*Savivaldybių tarybos patvirtino Bendrovės prašymą*);

✓ Paimtos kredito linijos: 374 265,64 Eur (*garantija Sąvartyno veiklos nutraukimo atveju*) bei 150 000 Eur (*apyvartinių lėšų finansavimui*);

1 pav. TRATC direktorė D. Arlauskienė



✓ Siekiant užtikrinti konkurencingą atlygį 2023 m. TRATC darbuotojų darbo užmokestis vidutiniškai buvo keliamas 11 proc.;

✓ Siekiant užtikrinti atliekų tvarkymo sistemos organizavimą, 2 kartus buvo kreiptasi į Savivaldybių tarybas dėl naujos 1 komunalinių atliekų tonos patvirtinimo (*nuo 2023-09-01 patvirtinta 129,37 Eur be PVM, nuo 2024-01-01 – 151 Eur be PVM*);

✓ Siekiant užtikrinti atliekų surinkimo ir sutvarkymo kaštų padengimą, buvo kreiptasi į Tauragės, Šilalės rajonų ir Pagėgių savivaldybių tarybas dėl rinkliavos dydžių perskaičiavimo ir naujų patvirtinimo (*nuo 2024-01-01 patvirtinti nauji rinkliavos dydžiai*);

✓ Siekiant užtikrinti informacinę sklaidą gyventojams vietinėje spaudoje ir televizijoje, TRATC internetinėje svetainėje, per Facebook profilį ir TRATC mokėtojų duomenų bazę puslapyje skelbta informacija apie MVA atliekų rūšiavimą ir jų surinkimą, pakuočių atliekų tvarkymą, vykdomus kontrolės patikrinimus, atliekų surinkimo grafikus ir kt.

### 1.3. Bendrovės direktoriaus asmeninis tobulėjimas

2023 m. TRATC direktoriaus funkcijas vykdęs asmuo nuolat dalyvavo nuotoliniuose ir gyvuose posėdžiuose, konferencijose, darbo grupių pasitarimuose, kituose susitikimuose, kuriuos organizavo Lietuvos regioninių atliekų tvarkymo centrų asociacija, Aplinkos ministerija, Tauragės regiono savivaldybės, kiti Lietuvos regioninių atliekų tvarkymo centrai.

### 1.4. UAB Tauragės regiono atliekų tvarkymo centro projektinė veikla

Bendrovė kartu su Tauragės regiono savivaldybėmis 2023 m. baigė vykdyti projektą „Tauragės regiono komunalinių atliekų tvarkymo infrastruktūros plėtra“ Nr. 05.2.1-APVA-R-0008-71-0002, kuriuo siekta išplėtoti rūšiuojamojo atliekų surinkimo ir paruošimo naudoti pakartotinai infrastruktūrą regione. Bendra viso įvykdyto projekto suma siekia 3 004 818 Eur be PVM. Įgyvendinant šį projektą buvo įrengtos požeminės ir antžeminės konteinerių aikštelės, įsigyti biologinėms atliekoms skirti konteineriai bei kompostavimo dėžės, pastatyti DASA aikštelėse pastatai, skirti pakartotinio

naudojimo atliekoms laikyti.

2023 m. Sąvartyne baigtas statyti pastatas, kuriame daiktai bus paruošiami pakartotiniam naudojimui bei įrengta edukacinė erdvė švietėjiškai veiklai vykdyti (*statytojas – UAB „Apastata*). Bendra pastato statybos kaina - 284 836 Eur be PVM.

2021 m. kovo 31 d. su Aplinkos projektų valdymo agentūra pasirašyta finansavimo sutartis dėl projekto „Tauragės

regiono maisto/virtuvės, įskaitant ir žaliųjų, atliekų tvarkymo infrastruktūros plėtra“ Nr. 05.2.1-APVA-R-0008-71-0003 įgyvendinimo. Įvertinus 2 kartus Aplinkos ministerijos skirtą papildomą finansavimą, numatytos investicijos šio projekto įgyvendinimui sudarė 1 721 972,01 Eur be PVM, iš

*2 pav. Pastatas Sąvartyne, skirtas pakartotinio naudojimo daiktams laikyti*





jų ES dalis (85 proc.) - 1 463 676,21 Eur be PVM ir projekto kofinansavimo dalis (15 proc.) – 258 295,80 Eur be PVM. Įgyvendinant projektą TRATC įsigijo technikos (*smulkintuvas, sijotuvus, vyniotuvas*), kuri reikalinga MVA (*įskaitant žaliąsias atliekas*) apdorojimo procesui užtikrinti.

2023 m. 95 proc. baigtas statyti pastatas (*statytojas – UAB „Raseinių statyba“; statybos darbu kaina – 1 088 447 Eur be PVM*), kuriame bus apdorojamos MVA bei gaminamas kompostas, kuris vėliau bus parduodamas.

3 pav. MVA apdorojimo pastatas



### 1.5. Bendradarbiavimas

TRATC vykdydamas atliekų tvarkymo sistemos organizavimo, atliekų tvarkymo ir vietinės rinkliavos už komunalinių atliekų surinkimą ir tvarkymą administravimo funkcijas Savivaldybių teritorijose nuolat bendradarbiauja su LR seimo nariais, Aplinkos, Finansų ministerijomis, Lietuvos regioninių atliekų tvarkymo centrų asociacija, Gamintojų importuotojų organizacijomis, Tauragės regiono savivaldybėmis, Tauragės regiono švietimo įstaigomis, įmonėmis bei kt. organizacijomis teikdamas pasiūlymus dėl komunalinių atliekų paslaugų teikimo.

2022 m. įvykę renginiai:

✓ *Edukacijos ugdymo įstaigose (darželiai, mokyklos). TRATC specialistai pravedė edukacijas Tauragės l/d „Pušėlė“, „Kodėlčius“ auklėtiniams, Tauragės Martyno Mažvydo, Šilalės Dariaus ir Girėno progimnazijų moksleiviams, Tauragės visuomenės sveikatos biuro organizuojamoje vaikų vasaros stovykloje, (iš viso 5 grupės);*

✓ *TRATC kaip partneris dalyvavo Tauragės Versmės gimnazijos renginyje „Žalioji olimpiada“, Užimtumo tarnybos projekte „Pasimatuok profesiją“, kurio metu TRATC objektuose priėmė Šilalės r. Kaltinėnų Aleksandro Stulginskio gimnazijos bei Šilalės Dariaus ir Girėno progimnazijos moksleivių grupes;*

4 pav. Stovykla „Sveika vasara“ 2023 m.



5 pav. Akimirka iš Tauragės miesto šventės



6 pav. Susitikimas su Jurbarko verslininiais



✓ TRATC dalyvavo renginyje „Europos diena Tauragėje“ bei Tauragės, Jurbarko, Šilalės miestų šventėse sukuriant žaliųjų edukacijų erdves, pristatant daiktų atnaujinimo veiklas ir naudingų daiktų erdves „Padėk“;

✓ Įmonės darbuotojai pristatė informaciją apie žaliųjų atliekų kompostavimą Tauragės r. savivaldybės švietimo įstaigų vadovams;

✓ TRATC dalyvavo susitikime su Jurbarko verslininkais bei trumpai pristatė Įmonės veiklos funkcijas, papasakojo apie ateinančių metų naujoves, atsakė į susirinkusių gyventojų ir verslininkų klausimus, priėmė pastabas apie paslaugų kokybę.

## 1.6. Numatomi planai ir prognozės

Siekiant įgyvendinti Valstybinio atliekų prevencijos ir tvarkymo 2021 – 2027 m. plane iškeltus uždavinius bei užtikrinti kokybišką viešųjų interesų tenkinimą atliekų tvarkymo srityje planuojamos priemonės:

- Atliekų prevencijos ir tinkamo tvarkymo namų ūkiuose skatinimas:

- ✓ plėsti tinkamų pakartotinai naudoti daiktų keitimosi infrastruktūrą (*remonto dirbtuvių Sąvartyne įveiklinimas, pakartotiniam naudojimui tinkamų daiktų surinkimo stotelių plėtra*);

- ✓ aktyvinti pakartotinio daiktų dalinimosi veiklą (*platesnis informacijos viešinimas visomis informacijos priemonėmis*);

- ✓ visuomenės švietimo akcijų organizavimas atliekų prevencijos klausimais;

- ✓ gyventojų aprūpinimas kompostavimo dėžėmis.

- Rūšiuojamojo atliekų surinkimo skatinimas bei esamos infrastruktūros išplėtimas:

- ✓ tekstilės atliekų surinkimo plėtra (*papildomų konteinerių įsigijimas*);

- ✓ antrinių žaliavų ir pakuočių surinkimo konteinerių plėtra;

- ✓ bioskaidžių atliekų (*tam tarpe maisto/virtuvės atliekų*) surinkimo konteinerių plėtra;

- ✓ DASA plėtra bei esamų aikštelių modernizavimas (*ašinių svarstyklių įrengimas, plastiko smulkinimo įrenginių įsigijimas*);

- ✓ ŽAKA plėtra (*esamų aikštelių išplėtimas, stoginių įrengimas, papildomos technikos įsigijimas (krautuvų, automobolinių svarstyklių, šakų ir medienos smulkinimo ir komposto pakavimo įrenginių įsigijimas)*).

- Sąvartyno veiklos plėtra:

- ✓ stambiagabaričių atliekų rūšiavimo, perdirbimo bei paruošimo pakartotinai naudoti aikštelės su stogine įrengimas, papildomos technikos ir įrangos įsigijimas (*konteineriai, presavimo įrenginys, putplasčio apdorojimo sistema*) Sąvartyno teritorijoje;

- ✓ ieškoti galimybių Sąvartyno dujas panaudoti elektros ir/ar šilumos energijai išgauti;

- ✓ modernizuoti ir išplėsti esamą biologinių atliekų apdorojimo aikštelę Sąvartyne;

- ✓ ieškoti efektyvesnių Sąvartyno filtrato valymo įrenginių eksploatavimo būdų, koncentrato utilizavimo sprendinių ir finansavimo šaltinių jiems įdiegti.

- Kiti planai:

- ✓ Darbų saugos darbo priemonių ir saugios darbo vietos užtikrinimas visuose TRATC valdomuose objektuose;

- ✓ ISO 9001, 14001 diegimas;

- ✓ Bendrovės procesų skaitmenizavimas (*Microsoft 365, DVS, LEAN sistema ir kt.*);

- ✓ siekiant sutaupyti Vietinės rinkliavos mokėjimo pranešimų spausdinimo ir išnešiojimo sąnaudas planuojama ir toliau aktyviai skatinti mokėtojus naudotis elektroninėmis paslaugomis (e.

*savitarna*) bei vietinės rinkliavos mokėjimo pranešimų gavimą elektroniniu būdu, ieškoti kitų pigesnių mokėjimo ir skolos pranešimų išnešiojimo alternatyvų;

✓ Komunikacijos sklaida atliekų prevencijos temomis su visoms suinteresuotomis grupėmis: gyventojais, verslo įmonėmis, švietimo įstaigomis ir ir t.t.;

✓ Siekiant kruopštesnio gyventojų atliekų rūšiavimo, mažinti susidarančius mišrių komunalinių atliekų kiekius, gerinti atliekų surinkimo paslaugos kokybę, Bendrovė planuoja stiprinti kontrolės procesus visame regione;

✓ Sunkvežimio įsigijimas DASA aikštelių aptarnavimui, krovimo (*statybinių, baldų ir kt.*) paslaugos teikimui;

✓ Papildomų pajamų generavimas (*komposto, realizacija, atliekų transportavimo paslauga gyventojams, rūbų taisymas*).

## **2. BENDROVĖS VEIKLOS PRISTATYMAS IR RODIKLIAI**

### **2.1. UAB Tauragės regiono atliekų tvarkymo centro pristatymas**

#### ***Personalas (darbuotojų skaičius, kvalifikacijos kėlimas, vidutinis darbo užmokestis)***

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos darbo kodekse nustatyta vidutinio darbuotojų skaičiaus nustatymo tvarka ir LR socialinės apsaugos ir darbo ministro patvirtintomis taisyklėmis, 2021 m. rugsėjo 29 d. Bendrovės direktoriaus įsakymu Nr. V-65 „Dėl Bendrovės valdymo struktūros ir darbuotojų pareigybių keitimo“ bei atsižvelgdamas į TRATC darbuotojų sutikimus patvirtinti 34 etatai.

2023 m. Bendrovėje sudaryta 13 naujų darbo sutarčių, atleista 17 darbuotojų.

Darbuotojai buvo priimti sudarant terminuotas darbo sutartis dėl darbo ŽAKA pavasario - rudens laikotarpiu, taip pat vykstant natūraliai darbuotojų kaitai, darbo santykių nutraukimas.

Pagrindinės darbo santykių nutraukimo priežastys: suėjo darbo sutarčių terminas (*ŽAKA priėmėjai*), darbuotojai darbo sutartis nutraukė savo iniciatyva, darbo santykiai nutraukti šalių susitarimu.

Vidutinis Bendrovės darbuotojų darbo užmokestis 2023 metais sudarė 1 889 Eur (*vienas tūkstantis aštuoni šimtai aštuoniasdešimt devyni eurai*).

2023 m. TRATC darbuotojai pasidalinti gerąja praktika bei susipažinti su naujomis technologijomis vyko į Marijampolės, Klaipėdos, Alytaus, Telšių regioninių atliekų tvarkymo centrų organizuojamas konferencijas, renginius ir kitus susitikimus.

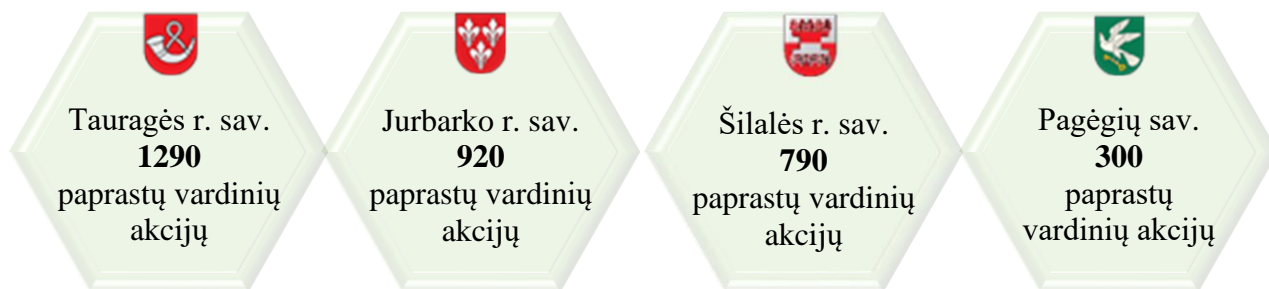
#### ***Valdomas turtas (materialinė bazė ir jos būklė)***

Bendrovės įstatinis kapitalas lygus 2.867.238,00 (*du milijonai aštuoni šimtai šešiasdešimt septyni tūkstančiai du šimtai trisdešimt aštuoni eurai*). Įmonė nuosavų akcijų nėra įsigijusi.

Bendrovės įstatinis kapitalas padalytas į 3300 (*tris tūkstančius tris šimtus*) paprastųjų nematerialiųjų vardinių akcijų.

Vienos akcijos nominali vertė 868,86 (*aštuoni šimtai šešiasdešimt aštuoni eurai ir aštuoniasdešimt šeši euro centai*) eurų.

Bendrovės akcininkų turimų akcijų skaičius yra toks:



Savo veikloje Bendrovė naudoja ilgalaikį nematerialųjį turta, kurio likutinė vertė 7 160 Eur (*septyni tūkstančiai vienas šimtas šešiasdešimt eurų*), o ilgalaikio materialaus turto vertė - 7 644 165 Eur (*septyni milijonai šeši šimtai keturiasdešimt keturi tūkstančiai vienas šimtas šešiasdešimt penki eurai*).

Bendrovė 2023 metus baigė nuostolingai. 2023 m. nuostolis siekė 628 tūkst. Eur, o 2022 metų nuostolio suma - 622 tūkst. Eur.

Bendrovės ūkinės veiklos finansinis rezultatas rodo, kad 2023 metais Įmonės sąnaudos viršijo gautas pajamas. Lyginant su 2022 metais, 2023 m. pajamos padidėjo 293,4 tūkst. Eur, o sąnaudos išaugo 295,4 tūkst. Eur.

Pagrindinė neigiamo finansinio rezultato priežastis – 2020 m. Tauragės regiono savivaldybių tarybose patvirtinta 1 tonos atliekų sutvarkymo kaina (96 Eur be PVM), kuri nebepadengė atliekų tvarkymo sistemos patiriamų kaštų. Tauragės regiono savivaldybių tarybos nuo 2023 m. rugsėjo 1 d. patvirtino naują 1 tonos atliekų sutvarkymo kainą iki 129,37 Eur be PVM.

**TRATC pajamos**

Visos 2023 m. gautos TRATC pajamos sudarė 2 769,1 tūkst. Eur (2022 m. - 2 475,7 tūkst. Eur). Pagrindinis pajamų šaltinis – lėšos, gautos už sutvarkytas atliekas, atvežtas į Sąvartyną, DASA ir ŽAKA.

1 lentelė. Įmonės pajamos pagal veiklas ir jų palyginimas:

Veiklos pavadinimas	2022 m. (Eur)	2023 m. (Eur)	Pokytis, Eur
Atliekų surinkimo pajamos	2 180 628	2 461 081	280 453
Sąvartyno "vartų mokestis"	167 944	233 855	65 911
Kt. sąvartyno pajamos	58 822	5 525	-53 297
DASA pajamos	38 626	43 829	5 203
ŽAKA pajamos	19 286	24 845	5 559
Kt. veiklos pajamos	10 400	0	-10 400
<b>Viso:</b>	<b>2 475 706</b>	<b>2 769 135</b>	<b>293 429</b>

**TRATC sąnaudos**

Visos 2023 metais TRATC sąnaudos sudarė 3 503,0 tūkst. Eur (2022 m. – 3 207,6 tūkst. Eur).

Pagrindinės Įmonės sąnaudų padidėjimo priežastys:

- padidėjusios sąnaudos vežėjui už paslaugą dėl kainų indeksavimo (15 proc. arba 143,8 tūkst. Eur lyginant su 2023 m.);
- ženklus mokesčio už aplinkos teršimą Sąvartyne šalinamomis atliekomis augimas (~166 proc. arba 329 tūkst. Eur lyginant su 2023 m.);
- padidėjusios sąnaudos už atliekų deginimo paslaugą (~46 proc. arba 103 tūkst. Eur lyginant su 2023 m.);
- kitų atliekų utilizavimo sąnaudų didėjimas (~30 proc.);



- ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudų didėjimas, padidėjusio darbo užmokesčio, rinkliavos administravimo sąnaudos ir kt.

*2 lentelė. Įmonės sąnaudos pagal veiklas ir jų palyginimas:*

Veiklos pavadinimas	2022 m	2023 m	Pokytis
	Eur (be PVM)	Eur (be PVM)	Eur (be PVM)
Atliekų surinkimas ir transportavimas	972 882	1 116 687	143 805
Atliekų šalinimas (sąvartyne)	915 804	1 006 068	90 264
Bendrosios ir sistemos administravimo sąnaudos	353 562	482 080	128 518
Atliekų rūšiavimas ir apdorojimas	253 296	136 387	- 116 909
Rinkliavos administravimas	173 412	195 598	22 186
Atliekų deginimas	222 596	325 980	103 384
DASA eksploatavimas	119 640	141 899	22 259
ŽAKA eksploatavimas	100 108	60 308	-39 800
Tekstilės tvarkymas	76 023	24 271	-51 752
BSA eksploatavimas	13 333	6 582	-6 751
Uždarytų sąvartynų priežiūra	6 967	7 155	188
<b>Viso:</b>	<b>3 207 623</b>	<b>3 503 015</b>	<b>295 392</b>

Reikšmingiausią įtaką sąnaudų padidėjimui, lyginant su 2022 m., turėjo Sąvartyno taršos mokesčio augimas (329 tūkst. Eur). Nors bendras pašalintas atliekų kiekis Sąvartyne 2023 m. sumažėjo 18 proc., tačiau taršos mokesčio tarifo augimas ir lėmė ženklų taršos mokesčio sąnaudų augimą.

Per 2023 metus deginimo paslaugai apmokėti skirta 326 tūkst. Eur. Tai reikšminga suma, padidinusi atliekų tvarkymo kaštus. Priežastis – *siekiant mažinti šalinamų atliekų kiekį į Sąvartyną, 2023 m. į deginimo įrenginius išvežtas didesnis atliekų (likusių po rūšiavimo) kiekis negu 2022 m.*

Sąnaudos vežėjui padidėjo 143,8 tūkst. Eur. Tai lėmė didesnis atliekų kiekio surinkimas ir pristatymas į Sąvartyną bei ŽAKA, taip pat padidėjusi vežėjo kaina dėl indeksavimo.

TRATC bendrosios veiklos sąnaudų ir pajamų padidėjimą ar sumažėjimą didele dalimi įtakoja atliekų kiekio pokytis. Didėjant ar mažėjant atliekų kiekiui, keičiasi ir įmonės gaunamos pajamos už jų tvarkymą, tačiau dėl augančių sąnaudų didėja ir kaštai jų sutvarkymui.

Išsamūs Bendrovės finansinės veiklos duomenys pateikiami metinėje finansinėje ataskaitoje.

## 2.2. Bendrovės pasiekimai

2023 metais TRATC vykdydamas Koncesijos sutartimis pavestas funkcijas:

✓ Įgyvendinant ES projektą „Tauragės regiono komunalinių atliekų tvarkymo infrastruktūros plėtra“, 2023 m. Sąvartyne baigtas statyti pastatas, skirtas atliekų paruošimo pakartotiniam naudojimui;

✓ Įgyvendinant ES projektą „Tauragės regiono maisto/virtuvės, įskaitant ir žaliųjų, atliekų tvarkymo infrastruktūros plėtra“, 2023 m. Sąvartyne 95 proc. baigtas statyti pastatas, kuriame bus apdorojamos MVA bei gaminamas kompostas;

✓ Siekiant mažinti TRATC spausdinimo ir išnešiojimo sąnaudas, 2023 m. buvo aktyviai dirbama skatinant mokėtojus atsisakyti popierinių mokėjimo pranešimų. 2023 m. 25 proc. (2022 m. – 20 proc., nuo visų mokėtojų) mokėtojų Vietinės rinkliavos mokesčio duomenys buvo teikiami elektroniniu būdu.

### 2.3. Bendrovės pagrindinių veiklos rodiklių pokytis lyginant su praėjusiais metais, nuostolingos veiklos analizė

#### Komunalinių atliekų surinkimas

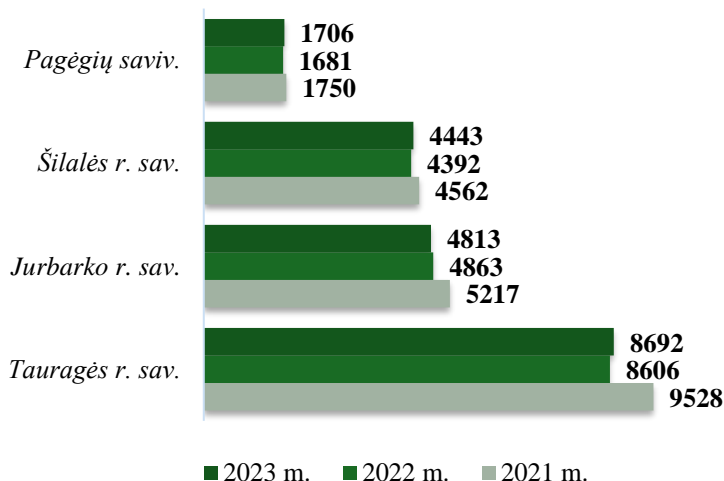
2023 m. gruodžio 31 d. duomenimis komunalinių atliekų tvarkymo paslauga Tauragės regione yra teikiama 100 procentų atliekų turėtojų.

Mišrių komunalinių atliekų surinkimo paslaugas Tauragės regione teikia viešųjų konkursų būdu parinkti komunalinių atliekų vežėjai: UAB „Ekonovus“ – Tauragės rajone, UAB „Ecoservice“ – Šilalės, Jurbarko rajonų ir Pagėgių savivaldybėse.

Pastaruosius keletą metų vežėjų iš atliekų turėtojų apvažiavimo būdu surenkami komunalinių atliekų kiekiai kinta nežymiai. Mišrių komunalinių

(likusių po rūšiavimo) atliekų kiekių pokytis atskirose savivaldybėse pavaizduotas 1 diagramoje. Bendrai regione mišrių komunalinių atliekų kiekis 2021 m. sumažėjo 2,18 procento, 2022 m. – 7,2 procento, lyginant su ankstesniais metais. 2023 m. mišrių komunalinių atliekų surinkta 0,6 proc. daugiau nei 2022 m.

1 diagrama. 2021 – 2023 m. Tauragės regiono vežėjų surinktu mišrių komunalinių atliekų kiekių (t) palyginimas

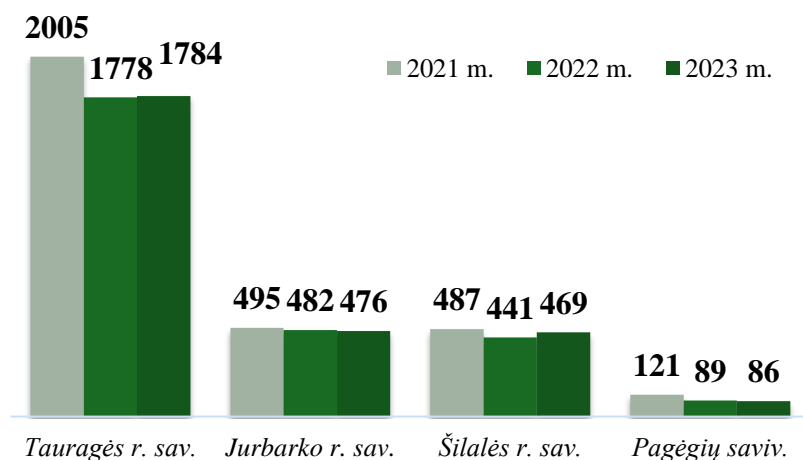


#### Bioskaidžių atliekų (žaliųjų sodo/daržo bei maisto ir virtuvės atliekų) surinkimas

Tauragės regione žaliųjų atliekų surinkimui iš individualių namų valdų naudojami 5668 vnt. individualių žaliųjų atliekų surinkimo konteineriai. Apvažiavimo būdu surenkamų žaliųjų atliekų kiekis 2023 metais Tauragės regione paaugo 0,9 proc.

Regiono gyventojams yra išdalinta 2088 vnt. kompostavimo dėžių, dalis gyventojų kompostuoja savadarbėse dėžėse. Papildomai numatoma įsigyti ir gyventojams išdalinti 6000 vnt. kompostavimo dėžių.

2 diagrama. 2021 – 2023 m. apvažiavimo būdu iš gyventojų surinktų žaliųjų atliekų kiekių (t) palyginimas

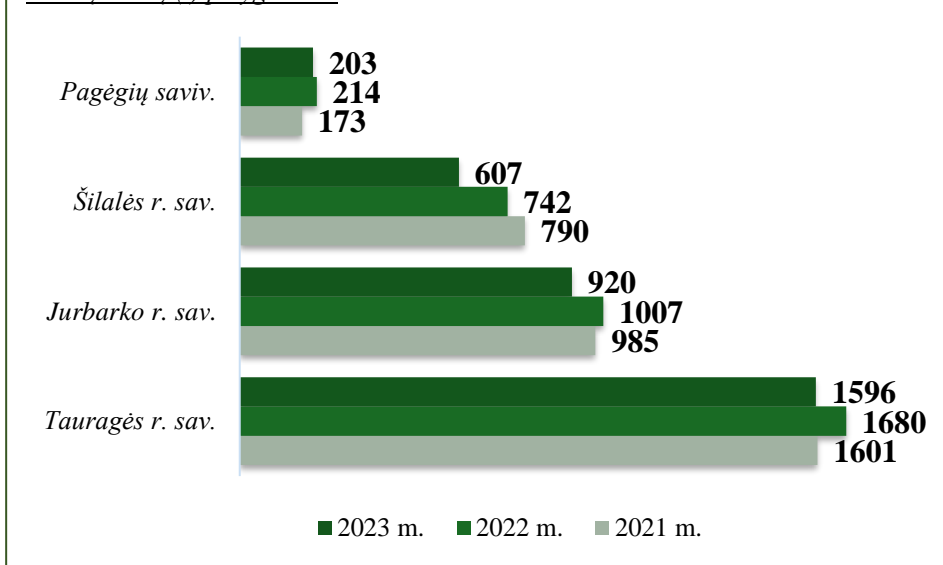


### Pirminis atliekų rūšiavimas

Apie 90 procentų Tauragės regiono individualių namų valdų savininkų yra aprūpinta rūšiavimo konteneriais. 2023 m. Tauragės regione atskirai surinktų pakuočių atliekų ir antrinių žaliavų kiekis sumažėjo 8,7 procento. Kiekio mažėjimui įtakos galėjo turėti kontrolės veiksmai bei pagerėję gyventojų rūšiavimo įgūdžiai (į rūšiavimo kontenerius pateko

mažiau mišrių komunalinių ir kitų atliekų).

*3 diagrama. 2021 – 2023 m. konteneriais surinktų antrinių žaliavų ir pakuočių atliekų kiekių (t) palyginimas*



### Tauragės regiono nepavojingų atliekų sąvartyno veikla

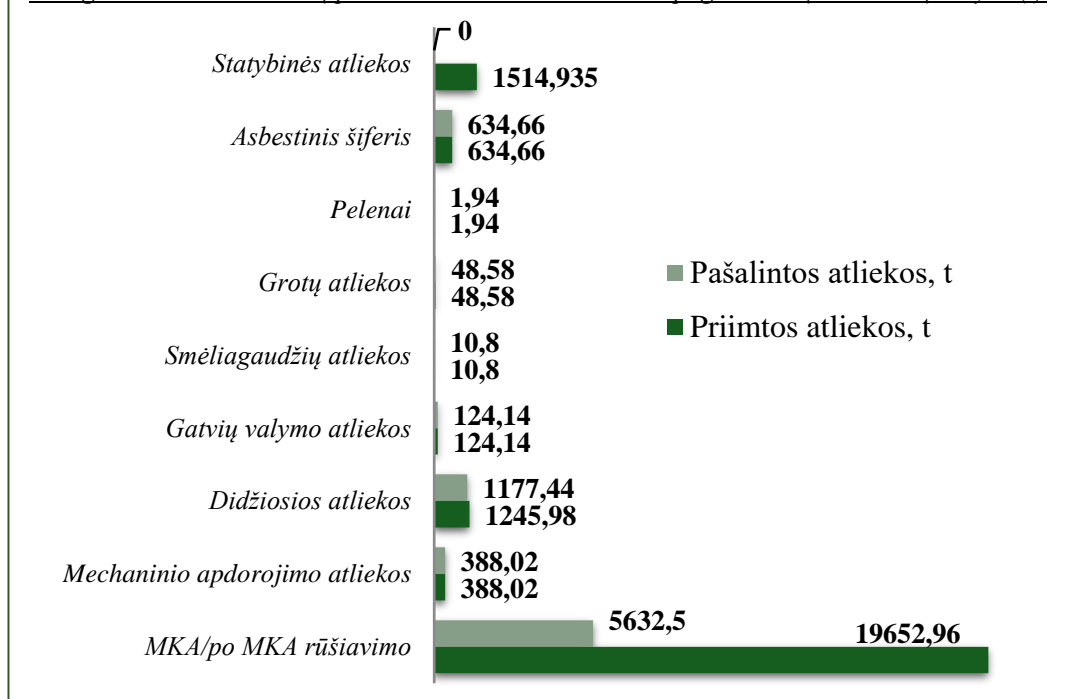
Sąvartyne priimta 23 622,015 t atliekų, iš jų:

- perdirbta ir kitaip panaudota 15 603,935 t;

- pašalinta 8018,080 t.

4 diagramoje pateikti duomenys rodo, kad 2023 m. į Sąvartyną didžioji dalis priimtų atliekų (19 652,960 t) sudarė mišrios komunalinės atliekos. 2023 m. priimamų atliekų kategorijoje dominuoja didžiosios atliekos, kurių buvo priimta 1245,9 t.

*4 diagrama. 2023 m. atliekų priėmimo ir šalinimo dinamika pagal atliekų srautus Sąvartyne (t)*



Atsižvelgiant į Įmonės finansinę būklę, 2023 m. atliekų tvarkymo požiūriu buvo sudėtingi, tačiau šalinamų ir perdirbamų/panaudojamų atliekų tvarkymo užduotys buvo sąlyginai sėkmingai įveiktos (5 diagrama). 15603,9 t arba 66 proc. atliekų buvo perdirbta ar kitaip panaudota ir 8018,1 t arba 34 proc. - pašalinta Sąvartyne.

Perdirbamos ir kitaip panaudojamos atliekos pasiskirstė taip:

- panaudota sąvartyno kelių formavimui 1514,9 t;

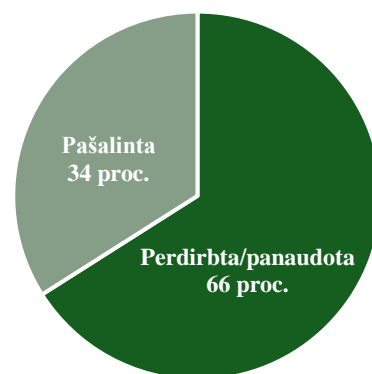
- sukompostuota, gaminant stabilatą

7989,6 t, kuris naudojamas sąvartyno kaupų šlaitų formavimui ir šalinamų atliekų perdengimams;

- atskirta ir perduota į deginimo įrenginius 6015,2 t degių atliekų šiluminės energijos gamybai;

- atskirta ir perduota 15,7 t pakartotiniam naudojimui ar perdirbimui tinkančių atliekų (*mišrios popieriaus atliekos, plastikinė pakuotė*) bei 68,5 t baldų.

5 diagrama. *Atliekų, priimtų į Sąvartyną tvarkymo būdų dinamika 2022 m., proc.*



### Žaliųjų ir bioskaidžių atliekų tvarkymas

Bendrovės eksploatuojamose 4 - iose ŽAKA 2023 m. priimta 3978,8 t žaliųjų atliekų, iš jų:

- 3258,6 t priimta į Tauragės ŽAKA;

- 318,8 t priimta į Jurbarko ŽAKA;

- 264,9 t priimta į ŽAKA;

- 136,6 t priimta į ŽAKA.

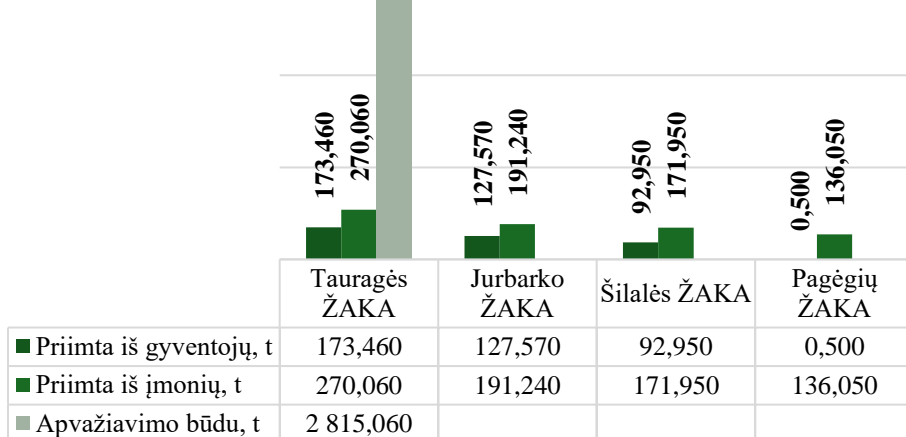
Žaliosios atliekos iš gyventojų 2023 m. buvo priimanos nemokamai. Juridiniams asmenims

yra nustatytas 22,75 Eur/t be PVM žaliųjų atliekų priėmimo įkainis.

6 diagramoje pateikta statistika rodo, kad į Tauragės ŽAKA didžiąją dalį žaliųjų atliekų (2815,1 t) pristatė atliekų vežėjai, surinktas iš gyventojų apvažiavimo būdu.

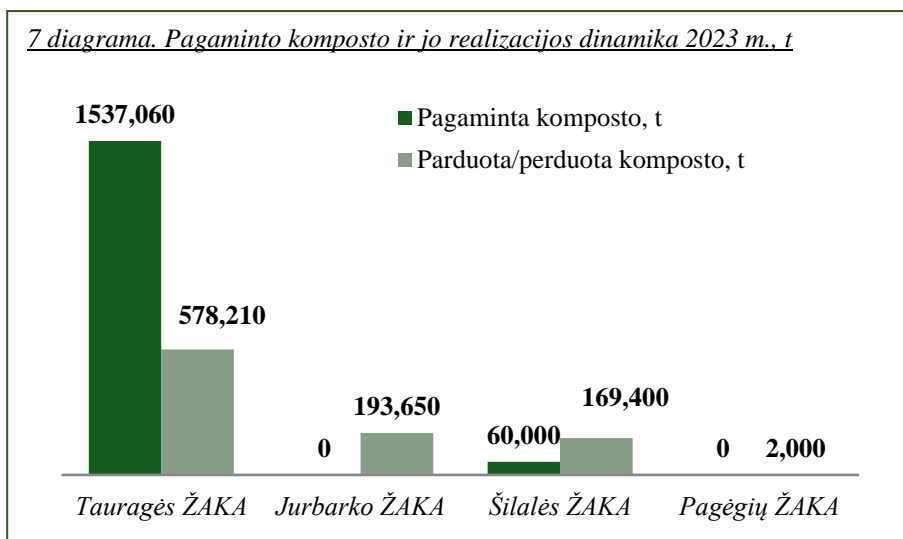
Analizuojant Jurbarko, Šilalės ir Pagėgių ŽAKA veiklą matyti, kad didžiausią dalį atliekų pristatė įmonės.

6 diagrama. *2023 m. Tauragės regiono kompostavimo aikštelėse priimto atliekų kiekio pasiskirstymas pagal šaltinį, t*



Žaliųjų atliekų tvarkymo metu gaunamas produktas – kompostas. Vienos tonos pardavimo kaina – 8,26 Eur be PVM.

2023 m. pagaminta 1597,06 t komposto. Pagaminto komposto ir jo realizacijos dinamika skirtinguose atliekų tvarkymo objektuose pateikta 7 diagramoje.



### Nepavojingų ir pavojingų atliekų tvarkymas

2023 m. TRATC eksploatuojamose Tauragės, Jurbarko, Šilalės ir Pagėgių DASA priimta 1421,1 t atliekų, iš jų:

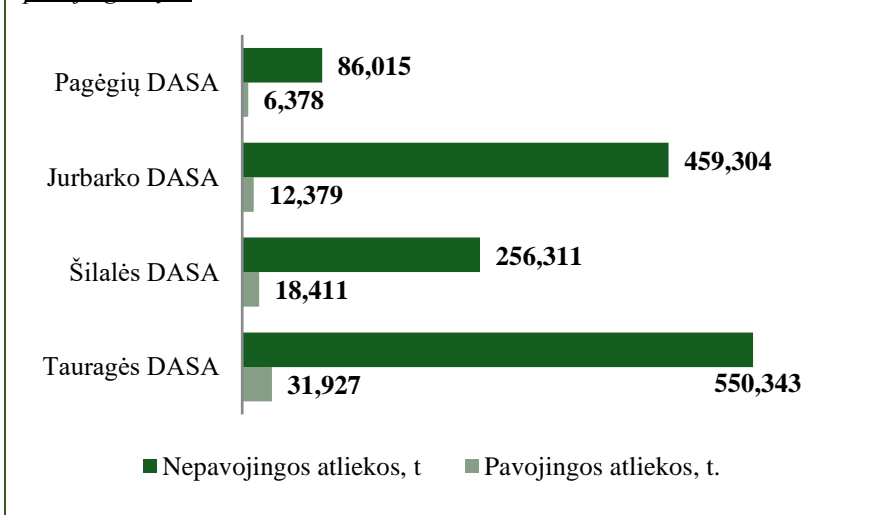
- 582,3 t priimta į Tauragės DASA;
- 471,7 t priimta į Jurbarko DASA;
- 274,7 t priimta į Šilalės DASA;
- 92,4 t priimta į Pagėgių DASA.

Analizuojant priimtus į DASA atliekų kiekius reikia paminėti, kad 2023 m. buvo pristatyta 1351,9 t nepavojingų atliekų ir 69,1 t pavojingų atliekų.

8 diagramoje pateikta statistika rodo, kad daugiausiai atliekų, t. y. 582,3 t priimta į Tauragės DASA. Mažiausias kiekis atliekų pristatytas į Pagėgių DASA, kurioje priimta 92,4 t atliekų.

Gyventojų aktyvumas, pristatant atliekas į DASA, 2023 m. nesiskyrė. Visose keturiose savivaldybėse veikiančiose DASA daugiausiai atliekų pristato fiziniai asmenys, t. y. gyventojai. Taip pat iš pateiktos diagramos matyti, kad tiek įmonės tiek gyventojai į DASA

*8 diagrama. 2023 m. DASA priimto atliekų kiekio pasiskirstymas pagal pavojingumą, t.*



daugiausiai pristato nepavojingas atliekas. Didžioji dalis nepavojingų atliekų priėmimo kategorijoje sudarė naudotos automobilių padangos, didžiosios atliekos (balnai), statybos ir griovimo atliekos, autoplastikai, langinis stiklas. Pavojingų atliekų, surinktų DASA, kategorijoje dominuoja nebenaudojama elektros ir elektroninė įranga, pavojingomis medžiagomis užterštos pakuotės, šaldytuvai ir kita šaldymo įranga, dienos šviesos lempos, tepalo, kuro, oro filtrai.



### **Kontrolė**

2023 m. bendrovėje dirbo vienas kontrolierius, kurio funkcijos vykdyti atliekų rūšiavimo ir tvarkymo, vežėjų teikiamų paslaugų stebėseną bei kontrolę, bendro naudojimo konteinerių aikštelių priežiūrą, vietinės rinkliavos mokėtojų prašymų duomenų patikrinimus visose regiono savivaldybėse. 2023 m. kontrolieriaus įvykdytos priemonės:

- Nustatyti atliekų tvarkymo paslaugų teikėjų pažeidimai - 27 atvejai;
- Nustatyti/įspėti asmenys, galimai teršiantys aplinką, nesilaikantys atliekų tvarkymo taisyklių ir šalinantys atliekas tam neskirtose vietose – 634 asmenys;
- Nustatyti gedimai (*bendro naudojimo atliekų surinkimo aikštelėse*) - 61 atvejis;
- Nekilnojamojo turto objektų patikrinimai - 119 objektų;

Planuojama, kad derinant aktyvius kontrolės veiksmus bei švietimo/informavimo priemones, gyventojų rūšiavimo įgūdžiai gerės ir atskirai surenkamų komunalinių atliekų kiekiai kasmet didės.

### **Žiedinė ekonomika - pakartotinis daiktų panaudojimas**

Skatinant žinomumą bei siekiant perduoti žiedinės ekonomikos žinutę tikslinei auditorijai, pakartotinio naudojimo pastatai, esantys didžiųjų atliekų surinkimo aikštelėse, įgavo naują „veidą“, t. y. buvo pavadinti „Padėk“ naudingų daiktų erdvėmis. Tauragės regiono gyventojai 2023 m. buvo kviečiami atsibodusius ar nusidėvėjusius, bet dar tinkamus naudoti baldus, langus, duris, dviračius, kilimus, automobilines kėdutes, vežimėlius, elektros ir elektronikos prietaisus, drabužius, namų tekstilę, laisvalaikio, sporto prekes, namų apyvokos, interjero gaminius, vaikų priežiūros reikmenis, avalynę, žaislus ir t. t. pristatyti į DASA esančias naudingų daiktų erdves. 2023 m. naudingų daiktų erdvėse „Padėk“ paruošta ir perduota pakartotiniam naudojimui 63 t. daiktų, iš jų 55 t. dar tinkamų naudoti baldų, namų apyvokos ir interjero daiktų, laisvalaikio, sporto prekių ir pan., bei 8 t. drabužių, batų ir tekstilės.



### **Senų sąvartynų ir šiukšlynų priežiūra po uždarymo**

2023 m. TRATC vykdė Ližių, Šidagių, Paneročio, Skirsnemuniškių, Smukučių, Plaušvarių uždarytų sąvartynų priežiūrą bei aplinkos monitoringo stebėseną.

2023 metais buvo vykdomas poveikio aplinkai monitoringas pagal kiekvienam sąvartynui parengtas ir su atsakingomis institucijomis suderintas aplinkos monitoringo programas. Monitoringo vykdymo metu buvo sekama uždarytų sąvartynų požeminio vandens būklė, kad būtų galima laiku imtis prevencinių priemonių galimo vandens teršimo atveju. Pagrindinės monitoringo kryptys - *vandens lygio matavimas; vandens cheminės sudėties tyrimai*. Detalesnė informacija apie uždarytų sąvartynų monitoringo rezultatus ir teikiamas išvadas skelbiama UAB Tauragės regiono atliekų tvarkymo centro internetinėje svetainėje adresu: [www.uabtrac.lt](http://www.uabtrac.lt).

### **Vietinės rinkliavos įmokos už komunalinių atliekų surinkimą iš atliekų turėtojų ir atliekų tvarkymą administravimas**

Bendrovė, vykdydama Vietinės rinkliavos įmokos Savivaldybių teritorijose administravimo funkcijas, 2023 m. formavo ir siuntė mokėtojams skolos bei mokėjimo pranešimus. Iš viso TRATC duomenų bazėje 2023 m. buvo registruoti daugiau nei 48 tūkst. Tauragės regiono mokėtojų. Iš jų

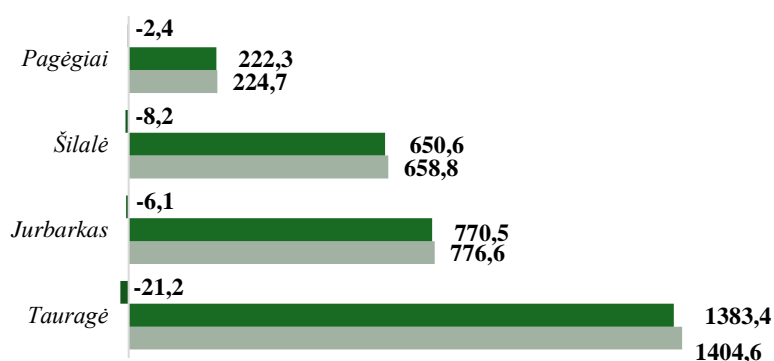
11 758 (25 proc. nuo visų mokėtojų) mokėtojams Vietinės rinkliavos mokesčio duomenys buvo teikiami elektroniniu būdu. Lyginant su 2023 m., skolos ir mokėjimo pranešimų siuntimas el. būdu padidintas **5 proc.**

TRATC teikė konsultacijas Vietinės rinkliavos mokėtojams, nagrinėjo prašymus dėl nekilnojamo turto objektų atleidimo nuo rinkliavos mokesčio, gyvenančių asmenų skaičiaus tikslinimo, nekilnojamo turto objektų paskirties keitimo ar įtraukimo į netinkamų naudoti objektų kategoriją, lengvatų suteikimo, atliekų kiekio deklaravimo, duomenų tikslinimo ir kt. klausimais. Iš viso 2023 m. Bendrovės Rinkliavos skyriaus darbuotojai priėmė ir išnagrinėjo 3 569 Tauragės regiono Vietinės rinkliavos mokėtojų pateiktus prašymus.

2023 metais planuota surinkti 3064,7 tūkst. Eur Vietinės rinkliavos mokėtojų lėšų, faktiškai surinktos Vietinės rinkliavos mokėtojų lėšos sudarė 3026,8 tūkst. Eur. Lyginant planuotas ir faktiškai surinktas rinkliavos lėšas, Vietinės rinkliavos mokėtojai sumokėjo 37,9 tūkst. Eur mažiau, nei buvo planuota. Siekiant padidinti rinkliavos lėšų surinkimą,

Bendrovė planuoja kreipti dar didesnę dėmesį efektyvesniam skolų išieškojimui 2024 m.

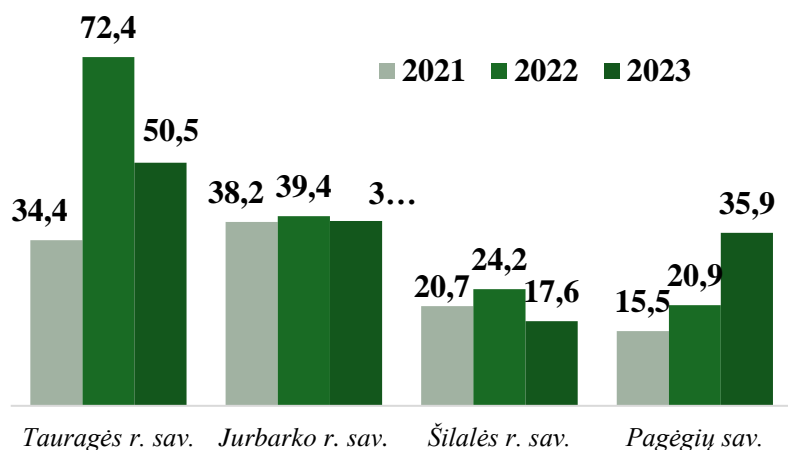
9 diagrama. 2023 m. planuotos ir surinktos rinkliavos lėšos pagal savivaldybes (tūkst. Eur)



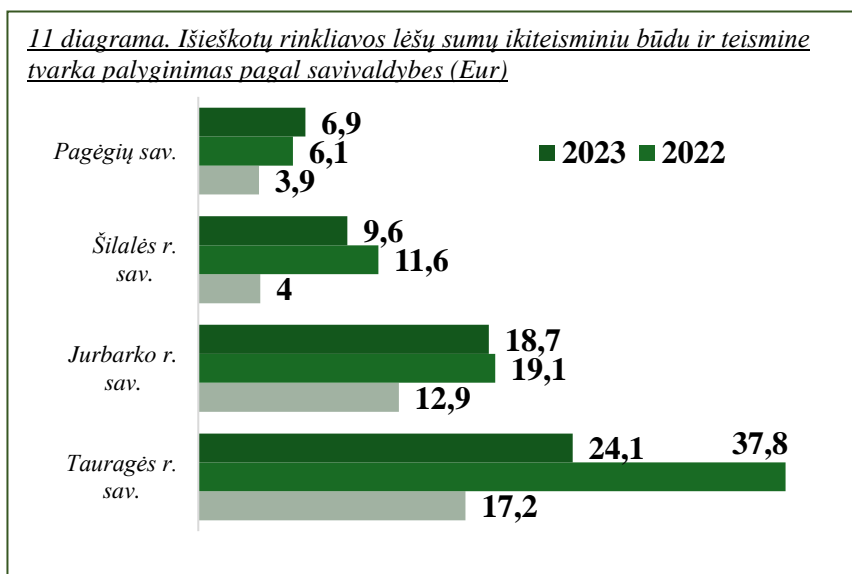
### Informacija apie nesumokėtų Vietinės rinkliavos įmokų išieškojimą

2023 m. Bendrovė pradėjo 1 396 (2022 m. – 1 842) skolų išieškojimo procedūras dėl nesumokėtų Vietinės rinkliavos įmokų Tauragės regione. Bendra išieškomų Vietinės rinkliavos įmokų skolų suma sudarė 142,4 tūkst. Eur (2022 m. – 156,9 tūkst. Eur). Pagal pradėtas skolų išieškojimo procedūras 2023 metais Vietinės rinkliavos mokėtojai sumokėjo 59,3 tūkst. Eur (2022 m. – 74,5 tūkst. Eur). Bendras Vietinės rinkliavos mokėtojų įsiskolinimų išieškojimas nuo išieškomų sumų 2023 m. sudarė **42,5 proc.**

10 diagrama. Išieškomų (ikiteisminių būdu ir teismine tvarka) rinkliavos lėšų sumų palyginimas pagal savivaldybes (Eur)



2023 m. skolų išieškojimas iš rinkliavos mokėtojų taip pat buvo vykdomas ir per antstolį. Iš viso išieškota 18 560 Eur (*Tauragės* – 7800 Eur, *Jurbarko* – 2630 Eur, *Šilalės* – 4750 Eur, *Pagėgių* – 3380 Eur).



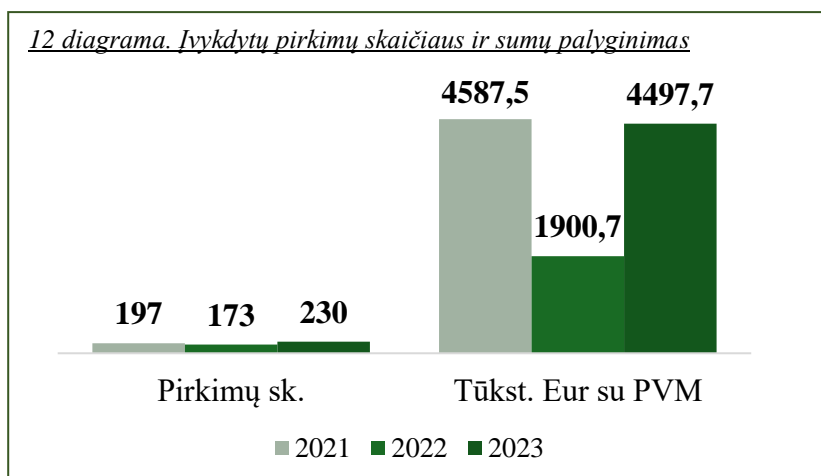
### Viešieji pirkimai

2023 m. įvykdyti 230 viešųjų pirkimų, kurių vertė – 4 497,7 tūkst. Eur su PVM.

Vertinant sudarytas ilgalaikes (>3 m.) sutartis, išskirtini trys didžiausios vertės pirkimai - komunalinių atliekų sraute susidarančių pakuočių atliekų ir antrinių žaliavų rūšiuojamojo surinkimo paslaugų pirkimai, kurių vertė siekia:

- *Tauragės rajono savivaldybėje* – 2 230,5 tūkst. Eur su PVM;
- *Šilalės rajono savivaldybėje* – 1 043,5 tūkst. Eur su PVM;
- *Pagėgių savivaldybėje* – 253,6 tūkst. Eur su PVM.

Šios 3 sutartys yra finansuojamos Gamintojų ir importuotojų lėšomis.



Apibendrinant duomenis apie įvykdytus viešuosius pirkimus 2023 metais galima daryti išvadą, kad sudarytos sutartys leido Bendrovei tinkamai vykdyti Koncesijos sutarčių pagrindu nustatytas komunalinių atliekų sistemos administratoriaus funkcijas Tauragės regiono savivaldybių teritorijose.

## **2.4. Bendrovės vidaus ir išorės problemos**

2023 m. Bendrovės veiklą įtakojo šie veiksniai:

### Vidaus problemos

- ✓ Neuztikrinamas nuolatinis pinigų srauto judėjimas;
- ✓ Išaugusios DASA teikiamų paslaugų apimtys bei papildomos techninės įrangos poreikis;

✓ Sąvartyno filtrato valymas reikalauja labai didelių kaštų (*nuolat brangsta reikalingi chemikalai, reikia atnaujinti pačius įrenginius, kartais nepasiekiamas rezultatas, tyrimų metu atrandami nauji teršalai*). Filtrato kiekį labai įtakoja krituliai, lietingu laikotarpiu filtrato susidaro didesni kiekiai;

- ✓ Darbuotojų kaita bei darbuotojų trūkumas;
- ✓ Sena Sąvartyno technika neužtikrina efektyvaus darbo;
- ✓ Neužtikrinta turimo įmonės turto bei darbo procesų kontrolės sistema;
- ✓ Sukurta nepakankamai saugi darbo aplinka.

#### Išorės problemos

✓ AM ir Aplinkos projektų valdymo agentūros skiriamas nepakankamas lėšų kiekis siekiant įgyvendinti ES lėšomis finansuojamą projektą „Tauragės regiono maisto/virtuvės, įskaitant ir žaliųjų, atliekų tvarkymo infrastruktūros plėtra“;

✓ Dėl ilgai trunkančių teisės aktų keitimo derinimo procedūrų TRATC negali savalaikiai įvykdyti paslaugų, rangos darbų sutarčių;

✓ Savivaldybių tarybų patvirtina 1 komunalinių atliekų tonos sutvarkymo kaina (*96 Eur be PVM*) neapdengė atliekų tvarkymo sistemos patiriamų kaštų bei:

- neleido vykdyti investicijų ir plėsti įmonės veiklos;
- neleido gerinti įmonės vidaus procesus efektyvinant įmonės veiklą;
- susidūrė su finansiniais sunkumais (*teismai, delspinigiai*);
- susidūrė su sunkumais įgyvendinant valstybines užduotis (*atliekų šalinimas Sąvartyne, atliekų išvežimas deginti ir kt.*);

✓ Savivaldybių vėlavimas pervesti lėšas už atliekų tvarkymo paslaugas Bendrovei sunkina įvykdyti finansinius įsipareigojimus: (*savalaikiai atsiskaityti su valstybinėmis įmonėmis (VMI, Sodra), dengti kreditorinius įsiskolinimus pagal nustatytą grafiką (Turto bankas, AB Šiaulių bankas) bei atsiskaityti kitiems paslaugų teikėjams (vežėjas, deginimo įmonė)*).

### **2.5. Bendrovėje atliktų auditų, patikrinimų rezultatai bei auditoriaus išvados**

2024 m. balandžio 17 d. atliktas Bendrovės finansinių ataskaitų, kurias sudaro 2023 m. gruodžio 31 d. balansas ir tą dieną pasibaigusiu metų (*nuostolių*) ataskaita, pinigų srautų ataskaita, nuosavo kapitalo pokyčio ataskaita, nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita ir aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką, auditas.

Finansinių ataskaitų auditą atliko UAB TaxLink auditas (*įmonės audito pažymėjimo Nr. 000593*). Pagal pareikštą nepriklausomo auditoriaus išvados sąlyginę nuomonę finansinės ataskaitos, visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia Bendrovės 2023 m. gruodžio 31 d. finansinę padėtį ir tą dieną pasibaigusiu metų finansinius veiklos rezultatus ir pinigų srautus pagal Lietuvos Respublikoje galiojančius teisės aktus, reglamentuojančius buhalterinę apskaitą ir finansinių ataskaitų sudarymą, ir Verslo apskaitos standartus. Sąlyginės nuomonės pagrindas sudarytas dėl 2023 m. gruodžio 31 d. Įmonės balanso atidėjinių straipsnyje apskaityto 548 tūkst. Eur atidėjinio dėl sąvartyno uždarymo. Pagal 19 VAS „Atidėjiniai, neapibrėžtieji įsipareigojimai ir turtas bei poataskaitiniai įvykiai“ nuostatas, kiekvieną paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną atidėjiniai turi būti peržiūrėti ir jų vertė koreguojama atsižvelgiant į naujus įvykius ir aplinkybes. Įmonė neatliko 2023 m. gruodžio 31 d. atidėjinių, susijusių su sąvartyno uždarymu, peržiūrėjimo ir paskaičiavimo. Auditorius Bendrovės ataskaitoje išreiškė abejones dėl Įmonės galimybių tęsti veiklą.

2023 m. aplinkosaugos ir kitos institucijos atliko 4 patikrinimus, kurių tikslas buvo išsiaiškinti, kaip laikomasi aplinkos apsaugos, teisinės metrologijos, monitoringo vykdymo kontrolės reikalavimų TRATC eksploatuojamuose objektuose. Rastų esminių trūkumų nenustatyta, pateiktos TRATC eksploatuojamų objektuose vykdomos veiklos gerinimo rekomendacijos.

Direktorė

Donvina Arlauskienė