

---

# UAB „TRAKŲ PASLAUGOS“

---

Metinis pranešimas, valdybos protokolo nr. 2

## 1. INFORMACIJA APIE ĮMONĘ

Bendrovė įregistruota 1998 m. rugpjūčio 28 d. UAB „Trakų paslaugos“ (toliau – Bendrovė) juridinis asmuo, turintis finansinį organizacinį savarankiškumą. 2008 m. Trakų rajono savivaldybės Tarybos sprendimu buvo vykdoma įmonės reorganizacija, prie įmonės prijungiant UAB „Trakų autobusų kavinę“ ir UAB „Trakų knygyną“. 2016 m. vasario 23 d. VĮ „Registru centras“ Juridinių asmenų registre įregistruoti atnaujinti įstatatai, performuotas įstatinis kapitalas. Pagrindinė bendrovės veikla – Trakų ir Lentvario miestų viešųjų teritorijų priežiūros, tvarkymo ir valymo darbai, Trakų, Lentvario ir Rykantų kapinių priežiūra, kompostavimo aikštelės priežiūros darbai. Vietinės rinkliavos surinkimo už automobilių parkavimą Trakų mieste paslaugos, Trakų ir Lentvario turgavietės administravimo, bei kaimo aplinkos tvarkymo (šienavimo, kasimo ir t.t.) paslaugos rajono gyventojams ir įmonėms.

2022 m. gegužės 25 d. Trakų rajono savivaldybės Tarybos sprendimu Nr. S1E-107 bendrovės priimtas sprendimas dėl įmonės reorganizacijos, prie Bendrovės prijungiant UAB „Trakų autobusų kavinę“. 2022 m. gruodžio 29 d. VĮ „Registru centras“ Juridinių asmenų registre įregistruoti naujieji įstatatai.

### Bendrovės informacija

Pavadinimas:	UAB „Trakų paslaugos“
Teisinė forma:	Uždaroji akcinė bendrovė
Registavimo data	1998 m. rugpjūčio 28 d.
Registro valdytojas:	Valstybės įmonė Registru centras
Registro valdytojas:	181522014
Buveinė:	Aukštadvario g. 5, LT 21108, Trakai
Filialai ir atstovybės:	Bendrovė filialų ir atstovybių neturi
Telefono numeris:	+370 528 55355
Elektroninio pašto adresas:	<a href="mailto:info@trakupaslaugos.lt">info@trakupaslaugos.lt</a>
Interneto svetainės adresas:	<a href="http://www.trakupaslaugos.lt">http://www.trakupaslaugos.lt</a>
Atnaujinti įstatatai įregistruoti:	2022 m. gruodžio 29 d.
Akcijos:	Visos akcijos priklauso vienam akcininkui – Trakų rajono savivaldybei
Vadovas:	Ovidijus Barkauskas, l.e. direktoriaus pareigas



### 1. ĮSTATINIS KAPITALAS, AKCIJOS

Trakų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. liepos 3 d. įsakymu Nr. P2E-453 „Dėl UAB „Trakų paslaugos“ įstatinio kapitalo mažinimo“ Bendrovės įstatinis kapitalas sumažintas nuo 872 760 Eur iki 279 184 Eur. Įstatinio kapitalo akcijų skaičius iš 3 009 516 akcijų sumažintas į 962 702 paprastasias vardines akcijas. Anuliuotos 2 046 814 paprastosios vardinės akcijos, kurių nominali vertė 593 576 Eur. Bendrovės įstatinį kapitalą sudaro 279 184 Eur, kuris padalintas į 962 702 paprastasias vardines akcijas, kurių nominali vertė – 0,29 Eur.

Po įmonės reorganizacijos, prijungiant UAB „Trakų autobusai“ prie UAB „Trakų paslaugos“ bendrovės įstatinis kapitalas sudaro 530 273,90 Eur, įstatinis kapitalas padalintas į 60 190 vienetus paprastųjų vardinių nematerialių akcijų, kurių vienos nominali vertė yra 8,81 Eur. Vienintelis UAB „Trakų paslaugos“ akcininkas, kuriam akcijos priklauso nuosavybės teise – Trakų rajono savivaldybė. Akcijų suteikiamas turtines ir neturtines teises Bendrovėje įgyvendina savivaldybės vykdomoji institucija – Trakų rajono savivaldybės administracijos direktorius, teisės aktų nustatyta tvarka.

Bendrovė yra ribotos civilinės atsakomybės juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir juridinį savarankiškumą. Bendrovė filialų ar atstovybių neturi.

### 2. STRATEGINĖS KRYPTYS

UAB „Trakų paslaugos“ remdamasi Bendrovės įstatais bei vadovaudamasi Lietuvos Respublikoje galiojančiais įstatymais, Vyriausybės nutarimais, Trakų rajono savivaldybės tarybos sprendimais ir akcininko lūkesčių raštu 2022 metais siekė teikti kokybiškas paslaugas aplinkos tvarkymo ir valymo srityje, tvarkant Trakų ir Lentvario miestus. Bendrovė stiprino techninę transporto priemonių ir būtinų darbo įrankių bazę, siekiant efektyvinti paslaugų atlikimą. Didelį dėmesį skyrė žaliųjų atliekų rūšiavimui, jų surinkimui ir transportavimui Trakų ir Lentvario miestuose. Didelis dėmesys skirtas vietinės rinkliavos už automobilių parkavimą surinkimo kontrolei, parkuojant transporto priemones Trakų mieste.





# UAB „Trakų paslaugos“





Pelno (nuostolių) ataskaitos palyginimas, Eur be PVM

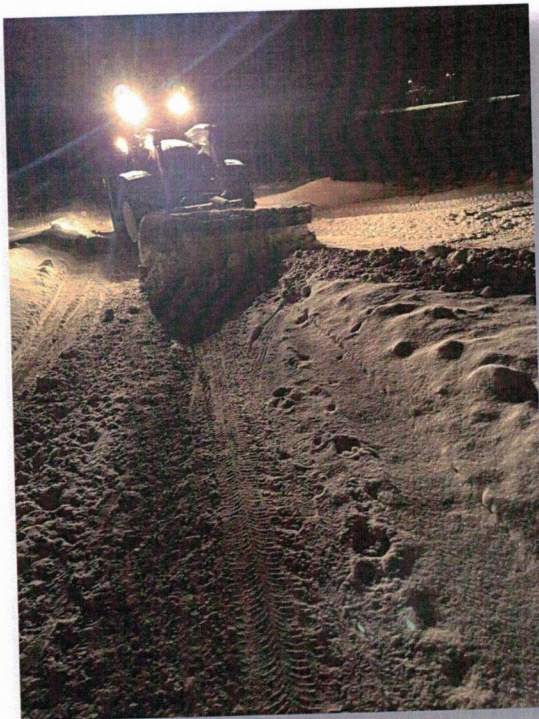
Straipsniai	2022 m.	2021 m.	Pokytis, % 2022/2021
PARDAVIMO PAJAMOS	1138462	827617	38
PARDAVIMO SAVIKAINA	(1088403)	(751315)	45
BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	<b>50059</b>	<b>76302</b>	(34)
VEIKLOS SĄNAUDOS	(218293)	(185865)	17
KITA VEIKLA:	15499	(761)	
Pajamos	15499		
Sąnaudos		(761)	
FINANSINĖ IR INVESTICINĖ VEIKLA:	(5449)	(947)	
Pajamos			
Sąnaudos	(5449)	(947)	
<b>GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>	<b>(158184)</b>	<b>(111271)</b>	<b>42</b>

Analizuojant 2022 metų veiklos rezultatą matyti, kad ataskaitiniais metais Bendrovės sąnaudos, lyginant su ankstesniais metais, dėl objektyvių priežasčių - darbo užmokesčio augimo, perkamų paslaugų ir prekių brangimo, infliacijos šalyje, didėjo. Siekdama amortizuoti kainų augimą, Bendrovė kreipėsi į Trakų rajono savivaldybę dėl tarifo, už transporto priemonių parkavimą Trakų mieste, didinimo, bei UAB „Trakų paslaugos“ teikiamų aplinkos tvarkymo ir valymo srityje, tvarkant Trakų ir Lentvario miestus įkainių peržiūrėjimo, ko pasekoje Bendrovės pajamos 2022 m. didėjo 38 procentais lyginant su praėjusiais metais.

**Patikimumas** – taip išreiškiam mūsų požiūrį į klientą, Siekiama, kad UAB „Trakų paslaugos“ būtų patikima ir tiekėtų tik kokybiškas paslaugas Trakų rajono gyventojams. Mums geriausia padėka, tai skambučių tyla ar elektroninių pašto žinučių tuščia paskyra. Sutikite, kad ryte keliaujant į darbą mūsų klientas (Trakų rajono gyventojas) neturi jausti slidžių šaligatvių ar vairuojant nepravažiuojamų gatvių efekto, todėl stengiamės numatyti rizikas iš anksto, į jas prevenciškai reaguoti, taip išsvengiant skundu, „užbėgant“ galimai problemai „už akių“.



## UAB „Trakų paslaugos“



*Atsakomybė* – įstatymų ir aplinkosauginių reikalavimų laikymasis yra Bendrovės kasdienybės dalis, todėl UAB „Trakų paslaugos“ siekia atsakingai tvarkyti žaliąsias, tepalų ir padangų atliekas. Ne mažiau svarbi yra ir socialinė atsakomybė, todėl šiemet ypatingą dėmesį skyrėme edukacijai skatinant rūšiuoti žaliąsias atliekas tinkamai, Trakuose esančioje žaliųjų atliekų surinkimo aikštelėje. 2022 m. prieš lapkričio mėnesio šventes Trakų ir Lentvario kapinėse įrengėme laikinas žaliųjų atliekų rūšiavimo zonas.





## UAB „Trakų paslaugos“

---

**Investicija** – norint užtikrinti tiekiamų paslaugų kokybę, turi būti investuojama į darbuotoją ir darbo priemones. UAB “Trakų paslaugos” 2022 m. darbo užmokesčiui su mokesčiais (be administracijos ir valdybos darbo užmokesčio ir atostoginių kaupimų) skyrė – 530 422 Eur. Per 2022 m. iš naujo buvo atnaujinta, suformuota ir pilnai sukomplektuota UAB “Trakų paslaugos” komanda, kuri geba teikti papildomas paslaugas aplinkos tvarkymo darbams atlikti. Kaip pavyzdžiui 2022 m. rugpjūčio - rugsėjo mėnesiais Paluknio seniūnijoje sutvarkyti sąvartynai, esantys Guopstų ir Pakrempės k. (nuotraukoje atvaizduota esama teritorija po sąvartyno sutvarkymo).



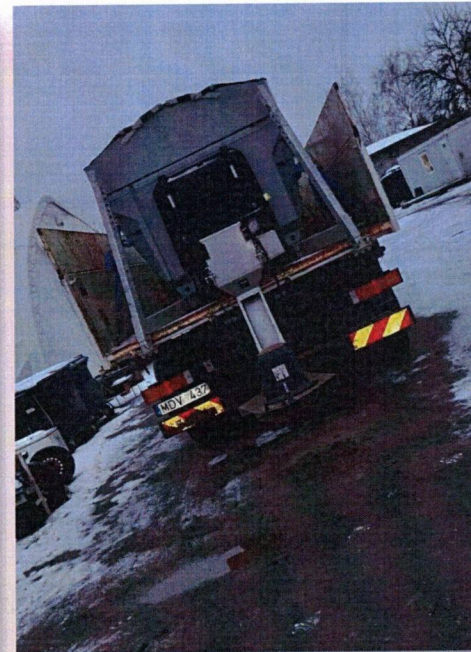
UAB “Trakų paslaugos” ir toliau investavo į darbo priemones, 2021 m. pabaigoje įsigytas naudotas savivartis automobilis su manipuliatoriumi (DAFF), kurio vertė 70 167,90 Eur su PVM prie jo, kaip papildoma įranga, 2022 m. pavasarį įsigytas montuojamas kaušas (Technobenne bolt M400) - 2843,50 Eur su PVM su rotatoriumi (FHR 4.5000 sf) už 689,70 Eur su PVM.





## UAB „Trakų paslaugos“

2022 m. liepos mėnesį papildomai prie savivarčio automobilio su manipulatoriumi (DAF) žiemos sezonui buvo įsigytas druskos barstytuvas su sniego peiliu už 44 110,55 Eur su PVM.



2022 m. atliktas pirkimas transporto priemonių automatinės parkavimo sistemos įrengimo programinės įrangos įsigijimui už 36 675,10 Eur su PVM. Numatomas automatinės parkavimo kontrolės sistemos įdiegimas 2023 m. kovo mėnesį.

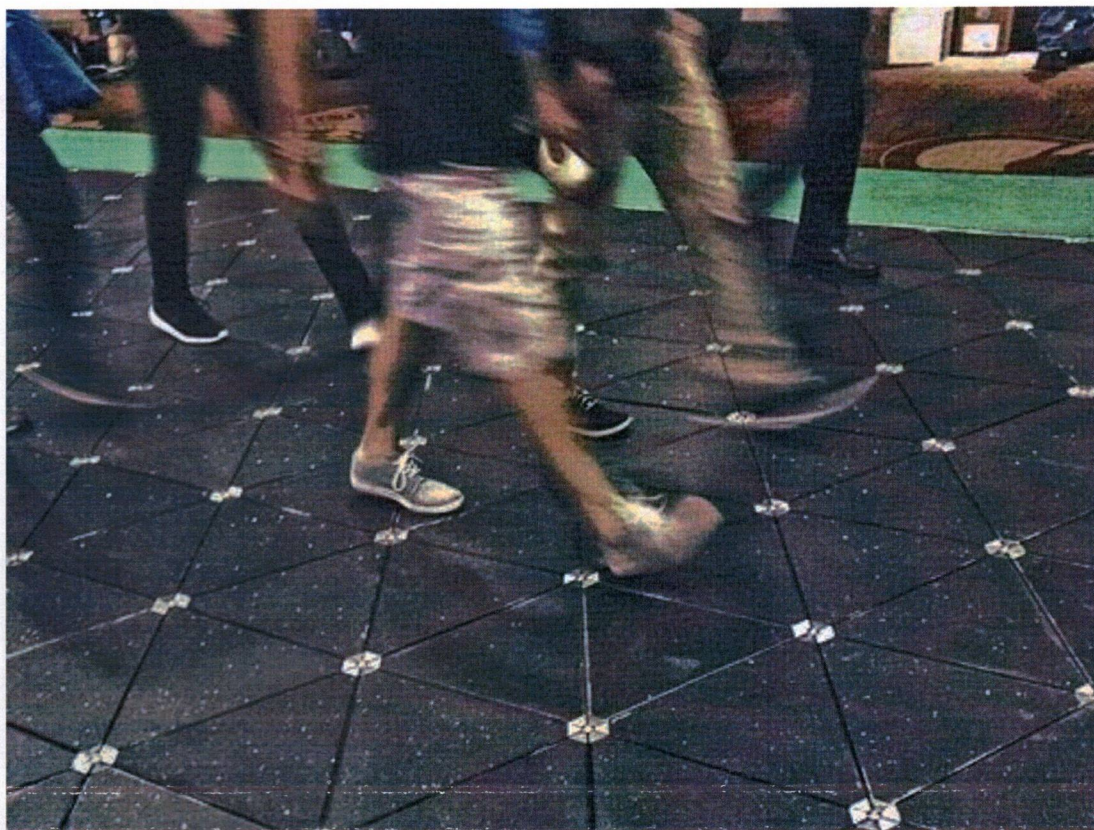




## UAB „Trakų paslaugos“

---

**Vizija** – teikti kokybiškas paslaugas, būti modernia, šiuolaikiška, pažangia ir socialiai atsakinga įmone. Įgyvendinti akcininko ir valdybos suformuotus tikslus, užduotis ir lūkesčius.



**Veiklos efektyvumo didinimo kryptis** – 2023 m. sieksim, kad po reorganizacijos UAB “Trakų paslaugos”, prie jos prijungus UAB „Trakų autobusai“, taptų efektyviau valdoma, atsakingai išteklius naudojančia, stabilias pajamas generuojančia, tvariai veikiančia ir vertę kuriančia įmone. Abi įmonės 2022 m. augino pajamas, atėjo laikas didelį dėmesį skirti įmonės efektyvumo didinimui ir administracijos organizacinės veiklos tobulinimui, kad jungtinė įmonė UAB “Trakų paslaugos” išlaikytų patikimo darbdavio reputaciją ir užtikrintų teikiamų paslaugų kokybę. Neišvengiamai jungtinė įmonė ir toliau vykdys plėtrą ir investicijas vadovaudamasi žaliuoju kursu. Kryptys, prioritetai, rodikliai ir priemonės bus numatyti ir nurodyti kuriamoje 2023-2026 metų Bendrovės veiklos strategijoje.



### 3. VALDYMAS

#### 3.1. BENDROVĖS VALDYMAS

Bendrovės savininkas ir vienintelis akcininkas yra Trakų rajono savivaldybė, kolegialus valdymo organas – valdyba (sudaroma ketverių metų kadencijai) – ir vienasmenis valdymo organas – Bendrovės direktorius. Stebėtojų taryba Bendrovėje nesudaroma.

Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias Bendrovės valdymo organas. Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija bei akcininkų teisės ir pareigos nustatytos Lietuvos Respublikos akcinių Bendrovių įstatyme bei Bendrovės įstatuose.

Valdyba yra kolegialus Bendrovės valdymo organas, kurio veiklai vadovauja Valdybos pirmininkas. Valdybos veikla koncentruota į Bendrovės strateginių tikslų įgyvendinimą, ji taip pat yra atsakinga už visuotinių akcininkų susirinkimų sušaukimą ir rengimą laiku.

#### Valdybos nariai 2022 m.

VALDYBOS NARYS	PASKYRIMO (IŠRINKIMO) DATA	PAREIGOS
Gedas Jokubauskas (Valdybos pirmininkas)	2020-08-24	Trakų rajono savivaldybės administracijos teisės, personalo administravimo ir viešųjų pirkimų skyriaus vedėjas
Erlandas Jakubonis	2019-11-22	Nepriklausomas valdybos narys
Diana Bagdevičienė	2019-11-22	Trakų rajono savivaldybės administracijos Ekonominės analizės, finansų ir biudžeto skyriaus vedėja
Irena Karpičienė	2019-11-22	Trakų rajono savivaldybės administracijos Dokumentų valdymo skyriaus vedėja
Ramūnas Papinigis	2022-05-26	Nepriklausomas valdybos narys

Valdyba savo darbe vadovaujasi Valdybos darbo reglamentu.

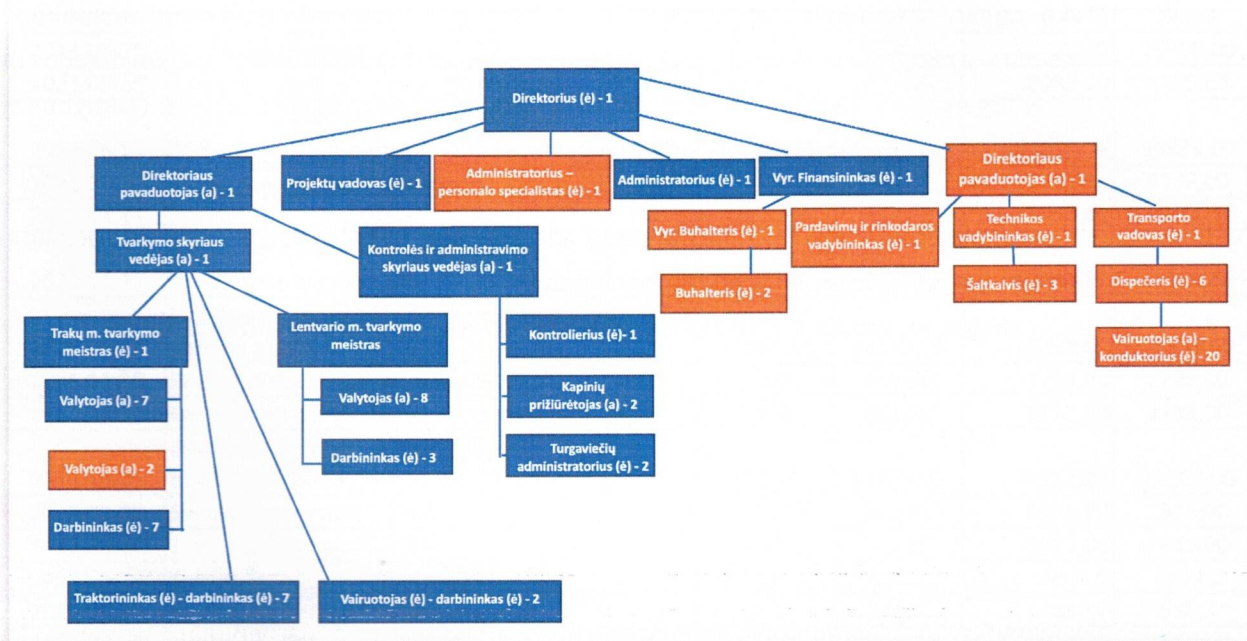
Bendrovės l. e. direktoriaus pareigas Ovidijus Barkauskas darbą pradėjo 2022 m. balandžio 1 d.



### 3.2. ORGANIZACINĖ IR VALDYMO STRUKTŪRA

Galiojanti Bendrovės organizacinė struktūra (patvirtinta 2022-09-19 valdybos protokolu) pritaikyta reorganizavimo laikotarpiui prijungiant UAB “Traku autobusai” prie UAB “Trakų paslaugos”.

#### Bendrovės valdymo struktūra



Vadovas yra vienasmenis Bendrovės valdymo organas, kuris organizuoja kasdienę Bendrovės veiklą, bei veikia Bendrovės vardu, pagal Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme ir Bendrovės įstatuose nustatyta kompetencija. Be bendrojo vadovavimo funkcijų, pagrindinės vadovo vykdomos funkcijos yra šios:

- Bendrovės direktorius organizuoja kasdienę Bendrovės ūkinę veiklą, priima į darbą ir atleidžia darbuotojus, sudaro ir nutraukia su jais darbo sutartis, skatina juos ir skiria nuobaudas, tvirtina darbuotojų pareiginius nuostatus, nustato Bendrovėje taikomus turto nusidėvėjimo skaičiavimo normatyvus;

- atidaro ir uždaro sąskaitas banke;

- atstovauja Bendrovei teisme, arbitraže, kitose institucijose bei santykiuose su fiziniaisiais asmenimis, išduoda įgaliojimus atskiroms, jo kompetencijai priskirtoms, funkcijoms vykdyti;



## UAB „Trakų paslaugos“

- Bendrovės vardu, savo kompetencijos ribose, sudaro sutartis su kitais juridiniais ir fiziniais asmenimis, išduoda įgaliojimus, priima sprendimus dėl bendrovės veiklos organizavimo, darbo tvarkos nustatymo, darbo užmokesčio apmokėjimo, plėtojimo ir efektyvumo gerinimo, tvirtina įstaigos veiklą, bei darbuotojų saugą ir sveikatą reglamentuojančius dokumentus;

- sandorius, kuriems reikalingas visuotinio akcininkų susirinkimo ar valdybos sutikimas, sudaro tik juos gavus;

dalyvauja visuotiniame akcininkų susirinkime ir jame Bendrovės vardu pasisako, taip pat teikia informaciją, susijusia su Bendrovės veikla, taip pat Bendrovės veiklos ir finansines ataskaitas valdybai, Trakų rajono savivaldybės tarybai (toliau – Taryba) ir visuotinio akcininkų susirinkimo įgaliotam asmeniui – Trakų rajono savivaldybės administracijos direktoriui (toliau – Administracijos direktorius);

- organizuoja Bendrovės turto apsaugą, saugo Bendrovės komercines (gamybines) paslaptis, konfidencialią informaciją, kurias sužinojo eidamas šias pareigas;

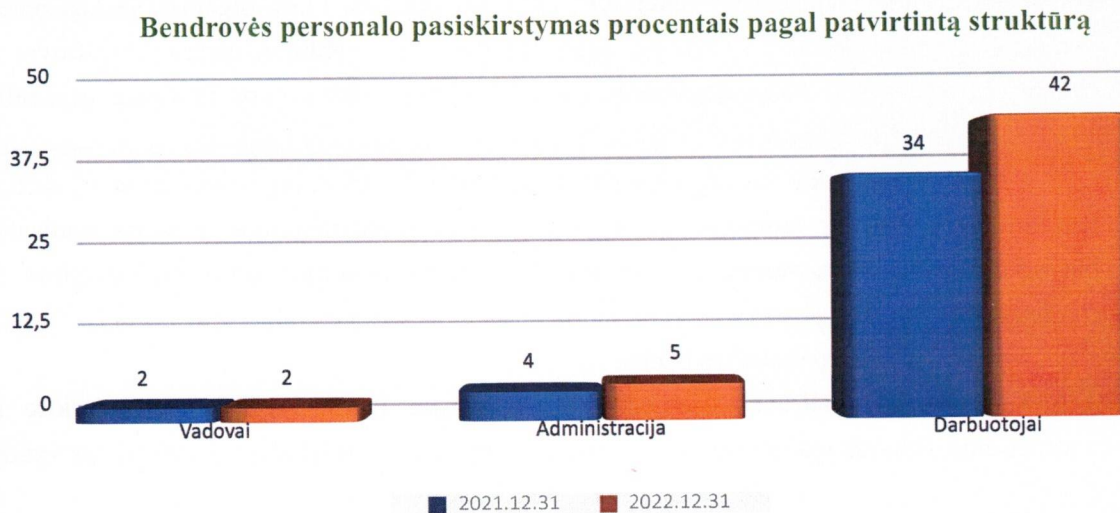
- užtikrina normalias ir saugias darbo sąlygas Bendrovės darbuotojams;

- įgyvendina ir kontroliuoja savalaikį atsiskaitymą su biudžetu, valstybinio socialinio draudimo įstaigomis, kreditoriais ir tiekimo organizacijomis;

- kaupia, sistemina ir apibendrina su bendrovės veikla susijusią informaciją.

### 3.3. BENDROVĖS PERSONALAS

2022 m. gruodžio 29 d. Bendrovėje dirbo 49 darbuotojai, iš jų: direktorius ir direktoriaus pavaduotojas – 2 darbuotojai, administracijos darbuotojai – 5 darbuotojai, Valytojai, kontrolieriai, darbininkai, vairuotojai - darbininkai, meistras – 42 darbuotojai.





#### 4. TRANSPORTO PRIEMONĖS

Transporto priemonių įsigijimas ar papildomų įrenginių ir jų priedų įsigijimas UAB „Trakų paslaugos“ veikloje yra būtina sąlyga, kad transporto priemonės galėtume naudoti ištisus metus.

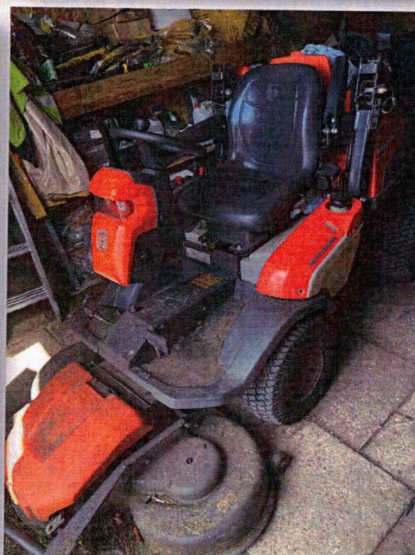
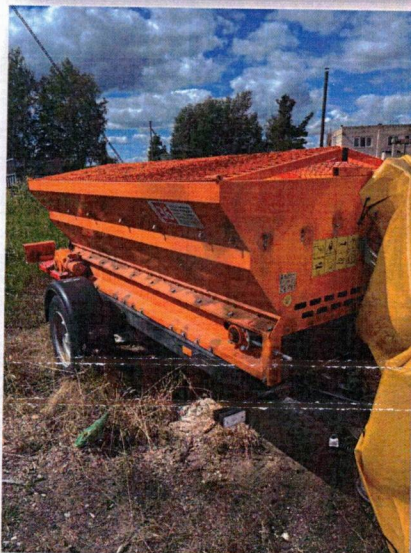
##### 4.1. EKSPLOATUOJAMŲ TRANSPORTO PRIEMONIŲ SĄRAŠAS

Data	Prekė	Kiekis	Vertė	PVM	Kaina su PVM	Suma
2021.05.25	Traktorius Husqvarna Rider P254	2	10495,87	2204,13	12700,00	25400,00
2021.05.25	Agregatas pjovimo Combi 122 (P254)	2	1734,71	364,29	2099,00	4198,00
2021.06.11	Naudota vakuuminė siurbimo-šlavimo mašina	1	79800,00	16758,00	96558,00	96558,00
2021.10.25	Industrinė padanga (traktoriui)	5	360,00	75,60	435,60	2178,00
2021.11.11	Šepetys Rider R422/P524	2	1652,89	347,11	2000,00	4000,00
2021.11.29	Naujas pakabinamas smėlio-druskos barstytuvas Pronar T130	1	9943,65	2088,17	12031,82	12031,82
2021.11.29	Naudotas ratinis traktorius su papildoma darbine įranga	1	57966,69	12173,00	70139,69	70139,69
2021.11.29	Barstytuvas pakabinamas PS 250M	1	2300	483,00	2783,00	2783,00
2021.12.10	Barstytuvas pakabinamas PS 250M	1	2300	483,00	2783,00	2783,00
2021.12.23	Naudotas savivartis automobilis su manipulatoriumi (DAF FA75CF.310U)	1	57990	12177,90	70167,90	70167,90
2022.02.08	Smėlio arstytuvas PS 250M	1	1500	315,00	1815,00	1815,00
2022.02.10	Smėlio arstytuvas PS 250M	1	1500	315,00	1815,00	1815,00
2022.03.29	Kaušas Tecno benne Botl M400	1	2350	493,5	2843,5	2843,5
2022.03.29	Rotatorius FHR 4.5000 SF	1	570	119,7	689,7	689,7
2022.04.13	Krūmapjovė Husqvarna 535RTX 2022	4	571,9	120,099	691,999	2768,00





UAB „Trakų paslaugos“





## 5. FINANSINĖS VEIKLOS ANALIZĖ

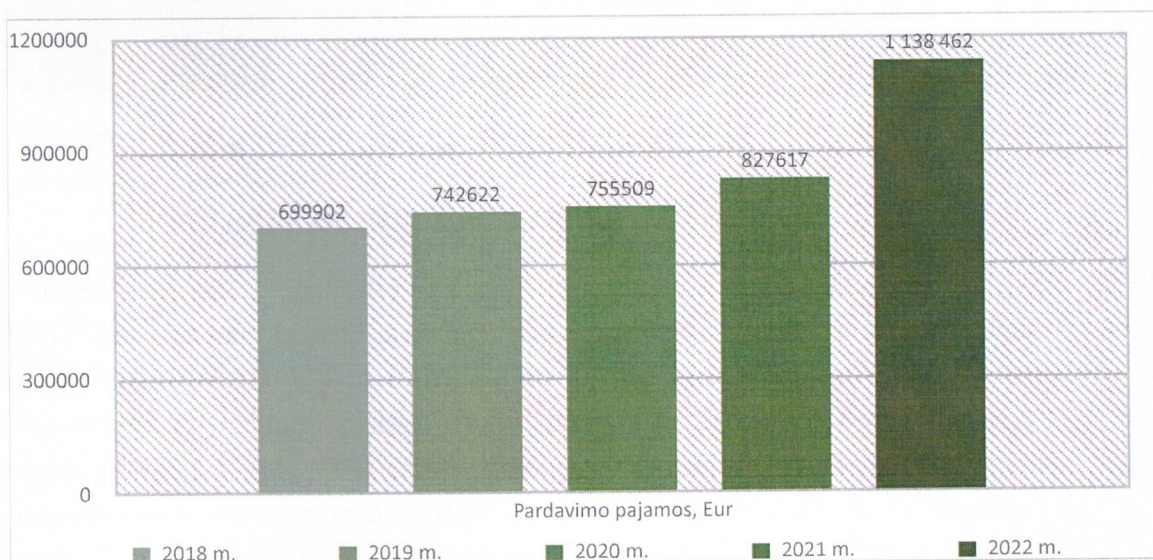
Bendrovės finansų apskaita vykdoma ir finansinės ataskaitos rengiamos vadovaujantis LR Finansinės apskaitos įstatymu, LR Įmonių finansinės atskaitomybės įstatymu, Verslo apskaitos standartais, LR Vyriausybės nutarimais ir kitais apskaitą reglamentuojančiais norminiais aktais.

### 5.1. PAJAMŲ ANALIZĖ

2022 m. iš Bendrovės ūkinės veiklos gauta 1 138 462 Eur (2021 m. – 827 617 Eur), pajamų, iš jų pagal pasirašytas sutartis su Trakų savivaldybės administracija – 1 004 118 Eur (2021 m. – 729 955 Eur), tame tarpe – Trakų ir Lentvario miestų viešųjų teritorijų tvarkymo darbų – 609 196 Eur (2021 m. – 485 035 Eur), Trakų, Lentvario, ir Rykantų kapinių priežiūros paslaugos ir kapinių atliekų išvežimo paslaugos – 90 910 Eur (2021 m. – 83 839 Eur), kompostavimo aikštelės priežiūros paslaugos – 9 343 Eur (2021 m. – 9 343 Eur), vietinės rinkliavos, už automobilių parkavimą Trakų mieste, surinkimo paslaugos 175 055 Eur (2021 m. – 100 194 Eur), kiti atlikti darbai – 116 744 Eur (2021 m. – 48 672 Eur), Trakų turgavietės sutarčių priežiūra – 2 867 Eur (2021 m. – 2 872 Eur).

Likusios ataskaitinio laikotarpio pajamos – 134 344 (2021 m. – 97 662 Eur), kurias sudaro: gautos pajamos iš fizinių ir juridinių asmenų už prekyvietės vietų nuomą ir administravimo paslaugas Lentvario m. ir Trakų m. turgavietėse – 81 413 Eur (2021 m. – 59 806 Eur), už automobilių stovėjimo aikštelių nuomą ir patalpų nuomą – 28 448 Eur (2021 m. – 28 148 Eur), už fiziniams ir juridiniams asmenims suteiktas šienavimo, valymo, kitas paslaugas – 24 483 Eur (2021 m. – 9 708 Eur).

**Bendrovės pajamų rodikliai. 2018-2022 metais, Eur**

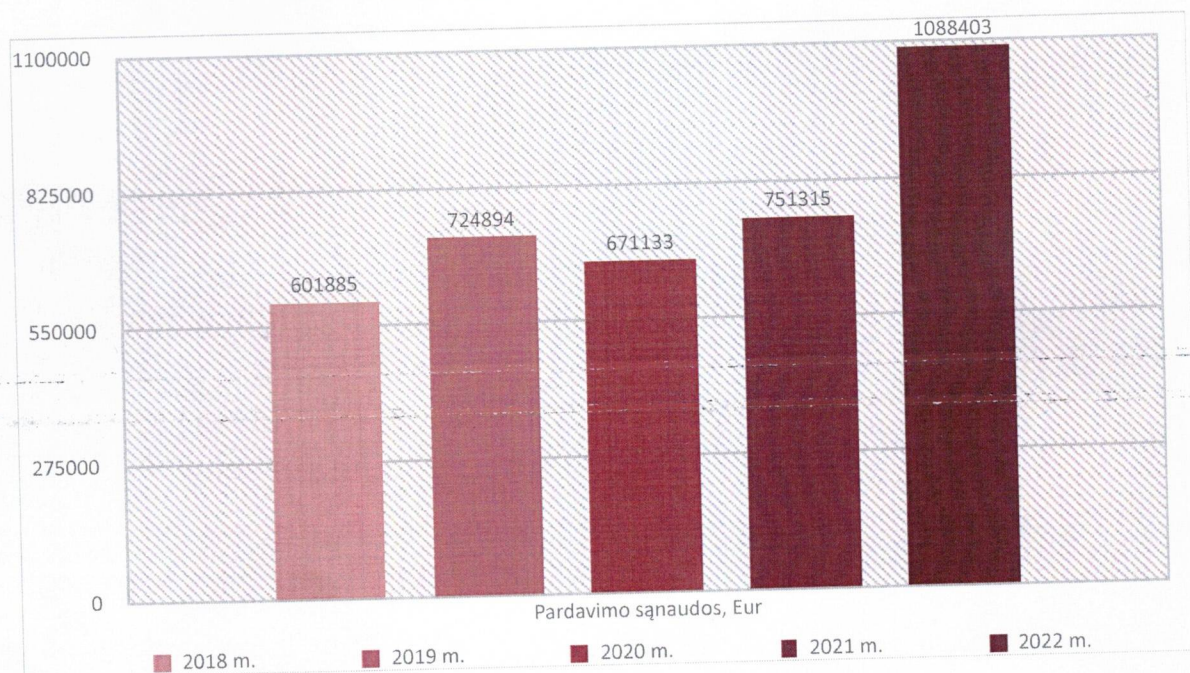




## 5.2.1. SAŃAUDOS. PARDAVIMO SAVIKAINA

Bendrovės suteiktų paslaugų savikainą sudarė 1 088 403 Eur (2021 m. – 751 315 Eur). Didžiausią paslaugų savikainos dalį sudarė darbuotojų darbo užmokestis ir su juo susiję mokesčiai 545 682 Eur (2021 m. – 359 079 Eur), ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos 47 493 Eur (2021 m. – 31 551 Eur), pirktų paslaugų sąnaudos t.y. komunalinių atliekų, transporto paslaugų, ryšio paslaugų, technikos remonto, technikos draudimo ir kitos paslaugų sąnaudos – 208 786 Eur (2021 m. – 197 428 Eur), atsargų ir kuro sąnaudos – 182 097 Eur (2021 m. – 85 284 Eur), turgaviečių paslaugų savikaina – 42 411 Eur (2021 m. – 24 058 Eur), automobilių stovėjimo aikštelių paslaugų sąnaudos – 28 718 Eur (2021 m. – 14 492 Eur), suteiktų paslaugų ir nuomos sąnaudos – 33 216 Eur (2021 m. – 39 423 Eur).

Bendrovės pardavimo savikaina. 2018-2022 metais, Eur

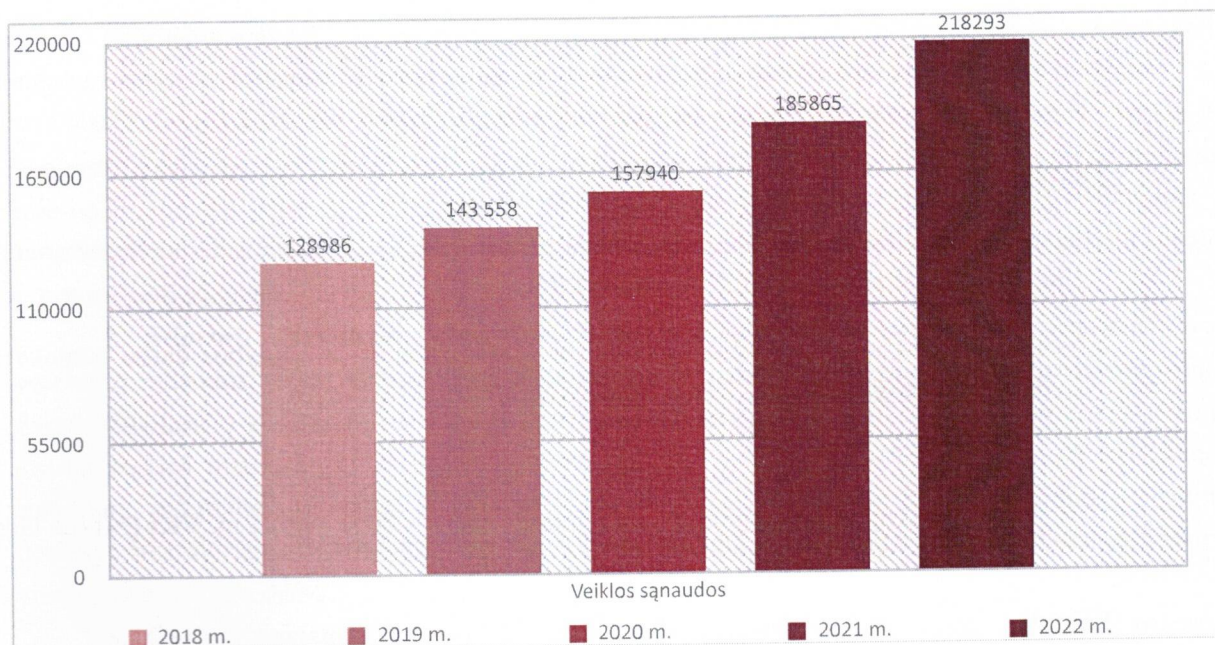


## 5.2.2. SAŃAUDOS. VEIKLOS SAŃAUDOS.

Veiklos sąnaudos sudarė 218 293 Eur (2021 m. – 182 865 Eur), iš jų administracijos darbuotojų darbo užmokestis ir su juo susiję mokesčiai 129 393 Eur (2021 m. – 122 036 Eur), valdybos narių darbo užmokesčio sąnaudos 20 200 Eur (2021 m. – 8 416 Eur), ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos – 29 420 Eur (2021 m. – 34 040 Eur), veiklos mokesčiai – 3 264 Eur (2021 m. – 486 Eur), nuomos, remonto, eksploatacinės sąnaudos 2 521 Eur (2021 m. – 2 280 Eur), neleidžiamų atskaitymų sąnaudos 17 481 Eur (2021 m. – 4 436 Eur), kitos bendrosios ir reprezentacinės sąnaudos – 11 569 Eur (2021 m. – 9 011 Eur). Kitos administracinės sąnaudos – 4 445 Eur (2021 m. – 2 160 Eur).



Bendrovės veiklos sąnaudos. 2018-2022 metais, Eur



### 5.3. VEIKLOS REZULTATAS.

2022 m. Bendrovės bendrąjį pelną (pelnas gautas iš pardavimo pajamų atėmus pardavimo savikainą) sudarė 50 059 Eur (2021 m. – 76 302 Eur). Grynąjį pelną (nuostolį) sudarė – 158 184 Eur (2021 m. – 111 271) Eur. Pagrindinės priežastys, lėmusios nuostolingą Bendrovės veiklą buvo nekvalifikuotos ir kvalifikuotos darbo jėgos trūkumas, didelė darbuotojų kaita, sumažėjęs vietinės rinkliavos surinkimas, padidėjusios ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos ir padidėjusios bendrosios ir administracinės veiklos sąnaudos, taip pat sąnaudos už darbus, vykdančias Trakų ir Lentvario miestų valymo, tvarkymo ir priežiūros sutartį.

2022 m. gruodžio 31 d. Bendrovės finansinių skolų tiekėjams lygis padidėjo ir siekė 144 422 Eur, padidėjo Trakų rajono savivaldybei mokėtinos vietinės rinkliavos suma ir 2022 m. pabaigoje siekė 291 359 Eur.



## UAB „Trakų paslaugos“

---

**Bendrovės direktoriui 2022 finansiniams metams nustatyti šie rodikliai:**

1. Teikiamų paslaugų efektyvumo didinimas. Darbo užmokesčio santykis su pajamų eilute, daugiau 50% (vidurkis už laikotarpį nuo 2022.04.01 iki 2022.12.31). Tikslas – 0,25

**Faktas:**

- a) darbuotojų darbo užmokesčio santykis (su administracijos ir valdybos darbo užmokesčiu, taip pat atostoginių kaupimais) - 60,25% - **Neįvykdyta**
- b) darbuotojų darbo užmokesčio santykis (be administracijos ir valdybos darbo užmokesčio, bet atostoginių kaupimais) - 47,29% - **Įvykdyta.**

2. Suteiktų paslaugų apimčių didėjimas. Tikslas – 20% + 2022 m. VKI (%) (už laikotarpį nuo 2022.04.01 iki 2022.12.31). Tikslas svoris - 0,25.

**Faktas:**

- a) suteiktų paslaugų apimčių didėjimas (kai 2022 m. VKI - 19,7%) - +7,43% - **Įvykdyta.**

3. Bendrovės ūkinės-finansinės veiklos pelningumo didinimas. Tikslas – pelningumo didinimas pasiekiant + 1 Eur (EBITDA) (už laikotarpį nuo 2022.04.01 iki 2022.12.31). Tikslas svoris – 0,25.

**Faktas:**

- a) bendrovės ūkinės - finansinės veiklos pelningumo didinimas - (-42187,87 eur) - **Neįvykdyta.**

4. Skoloms tiekėjams. Nėra skolų tiekėjams uždelstų daugiau nei 30 dienų, vertinama 2022.12.31. Tikslas svoris – 0,25.

**Faktas:**

- a) nėra skolų tiekėjams uždelstų daugiau nei 30 dienų (-78528,82 eur) - **Neįvykdyta.**



### 6. BENDROVĖS STRATEGINIAI TIKSLAI IR PROGNOZĖS 2023 METAMS

Pagrindiniai UAB „Trakų paslaugos“ strateginiai tikslai, aplinkos tvarkymo ir valymo, žaliųjų atliekų tvarkymo, transporto priemonių parkavimo ir keleivių pervežimo veikloje, 2023 metams:

**1. Siekti pelningos veiklos.** Šiuo tikslu siekiama, kad UAB „Trakų paslaugos“ veikla būtų nenuostolinga ir nuosavybės gražos rodiklis akcininkui būtų teigiamas. Siekiant šio tikslo numatoma tolesnė Bendrovės pajamų, auginimas teikiant papildomas paslaugas Trakų rajono gyventojams, bei kokybiškai vykdant komercinius užsakymus. Pažymiu, kad sujungus įmones yra labai svarbu suvaldyti ir optimizuoti sąnaudas.

**2. Stiprinti darbdavio reputaciją.** Bendrovė, suprasdama kvalifikuoto personalo svarbą veiklos rezultatams, didelį dėmesį skyrė ir toliau numato skirti darbuotojų kompetencijų ugdymui, jų darbo užmokesčio klausimams ir kitoms skatinimo priemonėms. Suprasdama kvalifikuotų darbuotojų svarbą veiklos rezultatams, UAB „Trakų paslaugos“ ir toliau skatins kelti darbuotojų kvalifikaciją, suteikiant galimybę dalyvauti seminaruose, mokymuose, kursuose. Sujungus įmones ypatingas dėmesys bus skiriamas darbuotojų tarpusavio bendravimui ir bendradarbiavimui siekiant ir buriant vieningą komandinį darbą.

**3. Gerinti paslaugų kokybę.** UAB „Trakų paslaugos“ toliau vystis į klientus orientuotų priemonių įgyvendinimą. Planuojame plėtoti inovatyvias technologines priemones, bei pasiūlyti klientams naujų paslaugų, darnaus judumo srityje ir toliau dalyvauti ES skelbiamuose kvietimuose įsigijant aplinkai draugiškas (netaršias) transporto priemones.

**4. Gerinti vidaus procesus ir įvaidį bei didinti atvirumą visuomenei.** UAB „Trakų paslaugos“ sieks ir toliau būti atvira ir skaidri visuomenei, teikti savo atnaujinamoje internetinėje svetainėje korporatyvinę informaciją, atitinkančią Skaidrumo gairių reikalavimus, periodiškai apklausti įmonės klientus, siekiant išsiaiškinti jų pasitenkinimo paslaugomis lygį, bei imtis atitinkamų priemonių jiems gerinti.

**5. Strateginis plano ruošimas.** Įmonės administracija siūlys naujus inovatyvius sprendinius, kurie galėtų būti įtraukti į įmonės strateginius planus ir artimiausioje ateityje įdiegti:

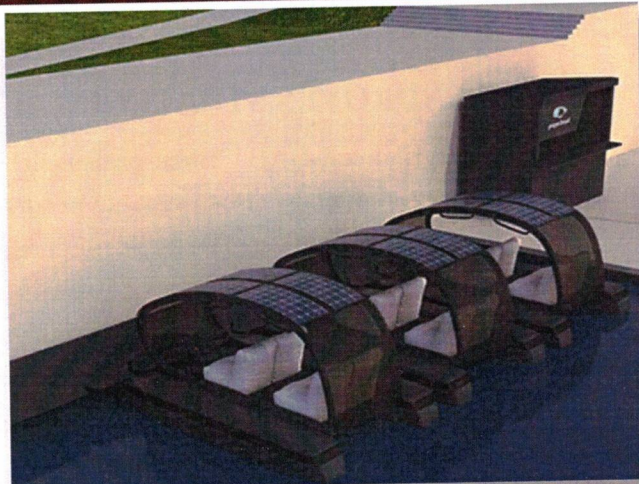
a) maršrutiniai elektriniai vandens autobusai, kurie galėtų labiau įveikinti Trakų ežerus:





## UAB „Trakų paslaugos“

b) elektrinių vandens katamaranų pasidalinimo priemonė, su galimybe įdiegti daugelyje Trakų rajono ežerų:



c) Elektrą generuojantys pėsčiųjų takai (su apšvietimo galimybe, įdiegtu automatinio grindinio šildymu žiemos sezono metu):



d) šiukšlių surinkimo įrenginys, skirta šiukšliadėžė naudoti tik vandens telkiniuose:



L. e. direktoriaus pareigas



Ovidijus Barkauskas