

# UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“

Bendrovės kodas 174409393, Gimnazijos g. 22/2, Šakiai

PATVIRTINTA

Šakių rajono savivaldybės tarybos

2023 m. balandžio 21 d. Nr. T -

2022 M.

## METINIS PRANEŠIMAS

2023 m. vasario 20 d.

Šakiai

### ĮMONĖS CHARAKTERISTIKA

UAB „Šakių šilumos tinklai“ yra privatus juridinis asmuo, įsteigtas Lietuvos Respublikos įstatymų nustatyta tvarka, vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, kitais įstatymais bei Vyriausybės nutarimais. Pagrindinė bendrovės ūkinė veikla – termofikacinio ir karšto vandens gamyba ir tiekimas. Bendrovė gali užsiimti bet kokia kita veikla, kuri neprieštarauja Lietuvos Respublikos teisės aktams. Bendrovė filialų, atstovybių nėra įsteigusi.

2009 m. kovo 5 d., vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, Juridinių asmenų registre įregistruoti UAB „Šakių šilumos tinklai“ įstatai, kuriais nustatoma, kad bendrovės organai yra Visuotinis akcininkų susirinkimas ir bendrovės vadovas (generalinis direktorius). Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias bendrovės valdymo organas. Jame su sprendžiamuoju balsu turi teisę dalyvauti visi asmenys, susirinkimo dieną esantys akcijų savininkai. Bendrovės direktorių renka ir atšaukia visuotinis akcininkų susirinkimas. Direktorius organizuoja bendrovės veiklą.

### ĮMONĖS VEIKLOS APŽVALGA

2022 m. bendrovės pagaminta šilumos energija buvo tiekama Šakių, Gelgaudiškio miestų ir Lekėčių miestelio vartotojams.

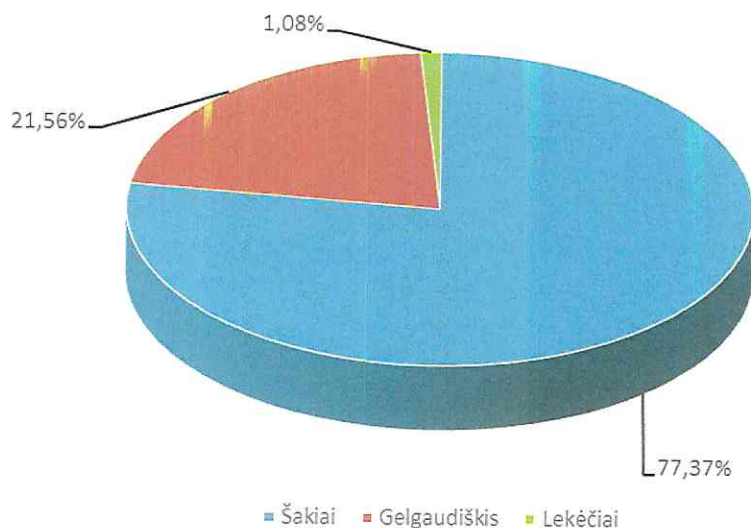
Šakių miesto katilinės tiekia šilumos energiją 1 483 butams, 17 biudžetinių įstaigų ir 11 organizacijų. Gelgaudiškyje bendrovė aptarnauja 413 butų, 7 biudžetines įstaigas ir 1 organizaciją, Lekėčiuose – 21 butą, iš viso 1 953 vartotojų.

1-oje lentelėje pateikti bendrovės vartotojų segmentai.

1 lentelė. UAB „Šakių šilumos tinklai“ vartotojų segmentai 2022 m.

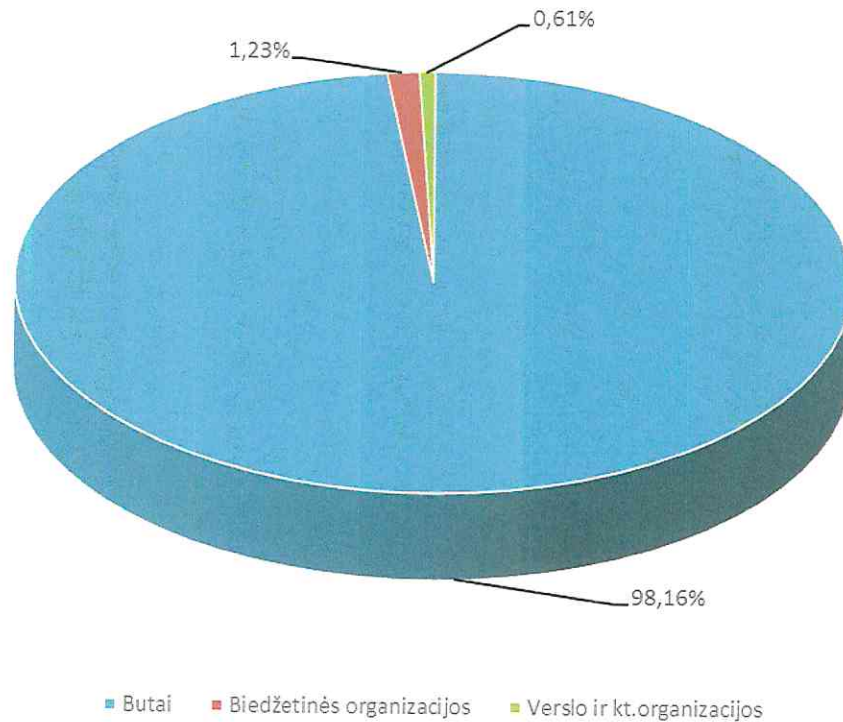
Teritorija	Butai, vnt.	Biudžeto organizacijos, vnt.	Verslo ir kitos organizacijos, vnt.	Iš viso vartotojų, vnt.	Iš viso %
Šakių miestas	1483	17	11	1511	77,36
Gelgaudiškio miestas	413	7	1	421	21,56
Lekėčių miestelis	21	0	0	21	1,08
<b>Iš viso</b>	<b>1917</b>	<b>24</b>	<b>12</b>	<b>1953</b>	<b>100,00</b>
<b>Iš viso %</b>	<b>98,16</b>	<b>1,23</b>	<b>0,61</b>	<b>100,00</b>	

1 paveiksle pateiktas UAB „Šakių šilumos tinklai“ vartotojų suskirstymas pagal aptarnaujamas teritorijas. Didžiausią dalį vartotojų – 77,36 proc., aptarnauja Šakių miesto katilinės. Gelgaudiškio katilinė šilumos energiją tiekia 21,56 proc. visų UAB „Šakių šilumos tinklai“ vartotojų, Lekėčių katilinė aptarnauja 1,08 proc. vartotojų.



1 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ 2021 m. šilumos energijos vartotojai pagal aptarnaujamas teritorijas, proc.

Didžiausia UAB „Šakių šilumos tinklai“ tiekiamos šilumos energijos vartotojų grupė – gyventojai, jie sudaro 98,16 proc. visų vartotojų, 0,61 proc. – verslo įmonės, o biudžetinės organizacijos – 1,23 proc. visų vartotojų.



2 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ šilumos energijos vartotojų grupės 2022 m., proc.

2020 m. UAB „Šakių šilumos tinklai“ buvo reorganizuoti. Nuo 2020 m. spalio mėn. 1 d. UAB „Šakių komunalinis ūkis“ buvo prijungtas prie UAB „Šakių šilumos tinklai“. Po reorganizacijos UAB „Šakių šilumos tinklai“ perėmė Šakių rajono administruojamų daugiabučių namų administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros funkcijas.

Administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros paslaugas teikiamos 1162 butams ir 29 organizacijoms. Bendrovė administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros paslaugas teikia 1191 vartotojų. 1-oje lentelėje pateikti bendrovės vartotojų segmentai.

2 lentelė. UAB „Šakių šilumos tinklai“ vartotojų segmentai 2022 m.

Teritorija	Butai, vnt.	Verslo ir kitos organizacijos, vnt.	Iš viso vartotojų, vnt.	Iš viso %
Šakiai	688	24	712	59,78
Kudirkos Naumiestis	179	2	181	15,20
Gelgaudiškis	71	2	73	6,13
Lekėčiai	45	1	46	3,86
Lukšiai	12		12	1,01
Liepalotai	8		8	0,67

Kiduliai	17		17	1,43
Griškabūdis	38		38	3,19
Sintautai	21		21	1,76
Kriūkai	7	0	7	0,59
Naudžiai	8	0	8	0,67
Degutinė	4	0	4	0,34
Kubilėliai	16	0	16	1,34
Kubiliai	3	0	3	0,25
Kuodžiai	8	0	8	0,67
Gudlaukis	8	0	8	0,67
Joginiškiai	9	0	9	0,76
Sudargas	5	0	5	0,42
Voveriai	11	0	11	0,92
Žygėnai	4	0	4	0,34
<b>Iš viso</b>	<b>1162</b>	<b>29</b>	<b>1191</b>	<b>100,00</b>
<b>Iš viso %</b>	<b>97,57</b>	<b>2,43</b>	<b>100,00</b>	

Iš pateiktos vartotojų pasiskirstymo pagal aptarnaujamas teritorijas matyti, kad 59,78 proc. vartotojų sudaro Šakių miesto daugiabučiai. Likusi vartotojų dalis išsidėsčiusi po visą Šakių rajoną ir sudaro likusius 40,22 proc.

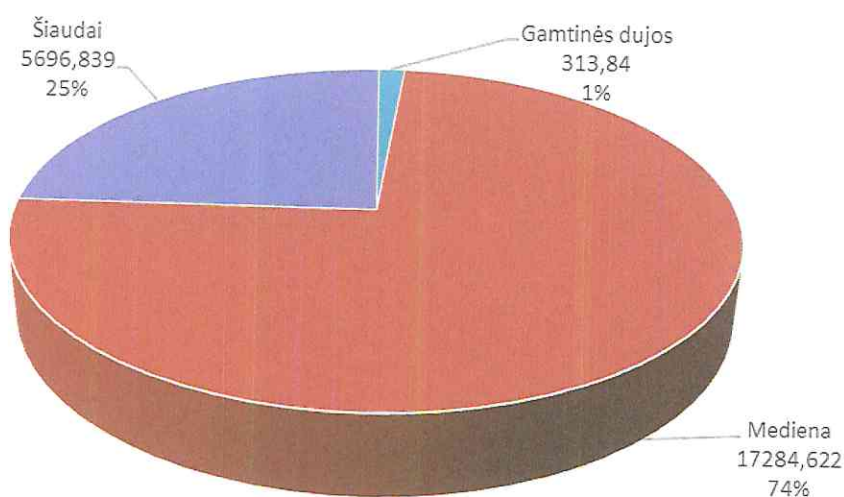
Didžiausia UAB „Šakių šilumos tinklai“ administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros vartotojų grupė – gyventojai, jie sudaro 97,57 proc. visų vartotojų, verslo ir kitos organizacijos – tik 2,43 proc. visų vartotojų.

## **BENDROVĖS ŠILUMOS ENERGIJOS GENERAVIMO IR PERDAVIMO ĮRENGINIŲ CHARAKTERISTIKOS**

UAB „Šakių šilumos tinklai“ užimamas teritorijos plotas sudaro 1,6122 ha.

Pateikiamas 2022 m. UAB „Šakių šilumos tinklai“ šilumos gamybai sunaudoto kuro balansas.

Didžiausią kiekį sudaro medienos skiedros – 17284,622 MWh (1486,210 tne), tai sudaro 74,20 proc. viso sunaudoto kiekio; šiaudai – atitinkamai 5696,839 MWh (489,840 tne) (24,45 proc.); gamtinės dujos – 313,840 MWh (26,985 tne) (1,35 proc.). Taip pat UAB „Šakių šilumos tinklai“ per 2022 m. buvo atnaujinti energijos ištekliai, t. y. atnaujintas šilumos siurblys Griškabūdžio g. 30, Šakiuose, ir tai sudarė 67,692 MWh šiluminės energijos.



3 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ sunaudoto kuro balansas 2022 m., MWh (proc.)

UAB „Šakių šilumos tinklai“ eksploatuoja katilines, esančias Šakių, Gelgaudiškio mieste bei Lekėčių miesteliuose. Bendrovė eksploatuoja 6 katilines, iš kurių 4 yra Šakiuose, bei po vieną Gelgaudiškyje ir Lekėčiuose. Naudojamos kuro rūšys: gamtinės dujos, biokuras, dyzelinas, šiaudai, elektros energija.

3 lentelė. UAB „Šakių šilumos tinklai“ šilumos generavimo įrangos charakteristikos<sup>1</sup>

Katilai, ekonomaižeriai	Katilo markė	Galia, MW	Įrengimo metai	Naudojamas kuras
<b>Katilinė Gimnazijos g.22/2, Šakiai</b>				
Vandens šildymo katilas Nr. 1	DKVR 6,5-13	6,2	1989	Gamtinės dujos Krosnių kuras
Vandens šildymo katilas Nr. 3	VHB5000	5	2014	Biokuras
Vandens šildymo katilas Nr. 4	KALVIS-720MK	0,72	2008	Biokuras
Kondensacinis ekonomaižeris katilo Nr.3	CEB 1250	1,25	2014	

<sup>1</sup> \* - kapitalinio remonto metai.

<b>Katilinė V. Kudirkos g. 59, Šakiai</b>				
Vandens šildymo katilas Nr. 1	VŠPK-2	2	2003	Biokuras
Vandens šildymo katilas Nr. 2	VK-1,6	1,6	1980	Gamtinės dujos
Vandens šildymo katilas Nr. 3	VK-1,6	1,6	1980	Gamtinės dujos
<b>Katilinė Taikos g. 76A, Gelgaudiškis</b>				
Vandens šildymo katilas Nr. 1	AKU-460	0,46	2007	Šiaudai
Vandens šildymo katilas Nr. 2	AKU-460	0,46	2007	Šiaudai
Vandens šildymo katilas Nr. 3	AKU-460	0,46	2007	Šiaudai
Vandens šildymo katilas Nr. 4	AKU-460	0,46	2007	Šiaudai
Vandens šildymo katilas Nr. 5	VK-1,6	1,6	1980	Dyzelinas
<b>Dujinė katilinė Kęstučio g. 21, Šakiai</b>				
Vandens šildymo katilas Nr. 1	REX 10	0,1	2010	Gamtinės dujos
Vandens šildymo katilas Nr. 2	REX 10	0,1	2010	Gamtinės dujos
<b>Katilinė Griškabūdžio g. 30, Šakiai</b>				
Vandens šildymo katilas Nr. 1	DAKON-PRIE-0,06	0,06	2000	Elektros energija
Šilumos siurblys Nr.1	ATLANTIC ALFEA EXCELLIA	0,01517	2020	Elektros energija
Šilumos siurblys Nr.1	ATLANTIC ALFEA EXCELLIA	0,01517	2020	Elektros energija
<b>Dujinė katilinė Kauno g. 1, Lekėčiai</b>				
Vandens šildymo katilas Nr. 1	Bosch GC9000iW50	0,05	2022	Gamtinės dujos
Vandens šildymo katilas Nr. 2	Bosch GC9000iW50	0,05	2022	Gamtinės dujos

Didžiausias bendrovės eksploatuojamas šilumos tinklas yra Šakių mieste. Šakių miesto šilumos tiekimo tinklo vartotojų šilumos poreikiams patenkinti prijungti du šilumos generavimo šaltiniai. Likusios Šakių miesto katilinės skirtos atskirų objektų poreikiams tenkinti.

Gelgaudiškio miesto šilumos tiekimo tinklo vartotojų šilumos poreikius tenkina Gelgaudiškio katilinė.

Lekėčių katilinė skirta atskiro objekto šilumos poreikiams tenkinti. Per 2022 m. buvo atnaujinti 2 dujiniai katilai Kauno g. 1, Lekėčiuose. Vieno dujinio vandens šildymo katilo „Bosch GC9000iW50“ įrengimo metai 2022 m., galia 0,05 MW, naudojamas kuras yra gamtinės dujos. Kito vandens šildymo katilo markė – „Bosch GC9000iW50“, šis katilas taip pat naudoja gamtines dujas, galia – 0,05 MW, jis įrengtas taip pat 2022 m.

Bendra katilinių techninė būklė patenkinama, priežiūros lygis geras. Periodiškai atliekamos apžiūros, remontai užtikrina patikimą ir ilgalaikį įrangos naudojimą. Bendrovės vadovybė ir darbuotojai yra kvalifikuoti, įgiję labai gerus techninius įgūdžius. Dalis šilumos generavimo įrangos buvo įrengta prieš 15–40 metų, bet dėl kvalifikuoto personalo darbo įranga vis dar eksploatuojama. Bendrovės sumontuotų šilumos generavimo įrenginių charakteristikos pavaizduotos 2 lentelėje.

Bendra instaliuota įmonės generavimo įrenginių šiluminė galia siekia 22,22 MW (iš kurių 13,17 MW Šakių m. Gimnazijos g. 22/2 katilinėje). Maksimalus šilumos galios poreikis žiemos metu Šakių mieste sudaro apie 6,5 MW. Minimalus šilumos galios poreikis vasaros metu, kai yra tiekiamas tik karštas vanduo Šakių miesto gyventojams, siekia apie 0,5 MW.

Šilumos šaltiniuose gaminama šiluminė energija perduodama termofikacinio vandens tinklais. UAB „Šakių šilumos tinklai“ eksploatuojamų šilumos trasų ilgis yra 9,220145 km. 4-oje lentelėje pateikiama informacija apie įmonės eksploatuojamus šilumos tinklus pagal vietovę ir nuosavybės teisę.

4 lentelė. UAB „Šakių šilumos tinklai“ eksploatuojamos šilumos trasos

Šilumos trasos	Šakių mieste	Gelgaudiškio miestelyje	Lekėčių miestelyje	Iš viso
	metrais	metrais	metrais	metrais
<b>Termofikacinio vandens</b>				
Priklausančios įmonei	7 295,145	1 925,00	0	<b>9 220,145</b>
<b>Iš viso</b>	<b>7 295,145</b>	<b>1 925,00</b>	<b>0</b>	<b>9 220,145</b>

## ĮMONĖS FINANSINĖS-EKONOMINĖS VEIKLOS ANALIZĖ

### 1. Įmonės finansinės būklės analizė

Bendrovės 2021 metų metinių finansinių ataskaitų rinkinys (finansinės ataskaitos) parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos (toliau – LR) buhalterinės apskaitos įstatymu, LR įmonių finansinės atskaitomybės įstatymu, Verslo apskaitos standartais, LR pinigų įstatymu, LR akcinių bendrovių įstatymu, bendrovės apskaitos politika ir kitais teisės aktais, reglamentuojančiais finansinių ataskaitų sudarymą ir buhalterinę apskaitą.

5 lentelė. UAB „Šakių šilumos tinklai“ pagrindinių 2018–2022 metų finansinių rodiklių dinamika.<sup>2</sup>

Pavadinimas	Mato vnt.	2022 m.	2021 m.	2020 m.	2019 m.	2018 m.
Turtas iš viso	tūkst. Eur	379,7	3795,3	3133,9	3137,7	3333,4

<sup>2</sup> Finansinių ataskaitų 2018-2022 m. gruodžio 31 d. rinkinių duomenimis.

Nuosavas kapitalas	tūkst. Eur	726,4	953,1	829,4	1 049,9	1 045,2
Iš to sk. įstatinis kapitalas	tūkst. Eur	852,7	852,7	926,3	883,3	883,3
Dotacijos, subsidijos	tūkst. Eur	1003,5	1092,3	814,1	908,4	1 003,6
Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai	tūkst. Eur	2066,6	1749,9	1490,5	1 179,4	1 284,7
Sukauptos ateinančių laikotarpių pajamos	tūkst. Eur	0	0	0	0,0	0,0
Įmonės gautos pajamos	tūkst. Eur	2037,7	1899	1349,3	1 354,6	1 339,2
Iš jų pardavimo pajamos	tūkst. Eur	1827,9	1583,4	1261,9	1 313,5	1 324,3
Bendrasis pelnas	tūkst. Eur	11,6	158,9	108,1	161,7	35,6
Investicijos	tūkst. Eur	92,6	13,2	122,3	65,9/0, 0 <sup>3</sup>	2,6
Grynasis pelnas	tūkst. Eur	-226,6	53,7	-121,3	4,7	-182,6
Grynasis pelningumas	proc.	-12,40	3,39	-9,61	0,36	-13,79
Akcijų skaičius	vnt.	490053	490053	532349	50 7640	50 7640
Akcijų nominalioji vertė	Eur	1,74	1,74	1,74	1,74	1,74

Rengiant finansines ataskaitas buvo vadovaujamosi šiais bendraisiais apskaitos principais: bendrovės veiklos tęstinumo, periodiškumo, pastovumo, piniginio mato, kaupimo, palyginimo, atsargumo, neutralumo ir veiklos tęstinumo principais, t. y. numatoma, kad Bendrovė artimiausioje ateityje galės tęsti savo veiklą. UAB „Šakių šilumos tinklai“ finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais. Bendrovė sudaro visą metinių finansinių ataskaitų rinkinį. Bendrovėje apskaita vedama kaupimo principu, tvarkoma dvejetainio įrašo būdu. Bendrovė pasirinko apskaitos reglamentą: Verslo apskaitos standartai. Apskaitos politika Bendrovėje patvirtinta 2020 m. spalio 29 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V - 50.

2022 m. įmonė gavo 138,7 tūkst. Eur. daugiau pajamų nei 2021 m., tai sudarė 2037,75 tūkst. Eur, iš jų už šilumos energiją – 1662,50 tūkst. Eur, 17,57 proc. daugiau, t. y. 248,393 tūkst. Eur daugiau nei 2021 m. 2022 m. UAB „Šakių šilumos tinklai“ nuostolis – 226,63 tūkst. Eur.

Reorganizacijos metu prijungus UAB „Šakių komunalinis ūkis“ prie UAB „Šakių šilumos tinklai“ prijungta bendrovė perdavė bendrovei ankstesnių metų nuostolio už 143592 Eur ir 2020-12-31 duomenimis, bendrovės sukauptas pelnas sumažėjo tokia suma dėl šio nuostolio.



2022 m. UAB „Šakių šilumos tinklai“ vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius – 42 žmonės. 4 lentelėje pateikta UAB „Šakių šilumos tinklai“ pagrindinių 2018–2022 metų finansinių rodiklių dinamika.

Finansiniais ataskaitiniais metais bendrovės akcijos ir akcininkai pasikeitė Šakių rajono savivaldybės tarybai 2020 m. rugsėjo 11 d. priėmus sprendimą Nr. T-271, kuriuo buvo patvirtinta, kad UAB „Šakių komunalinis ūkis reorganizuojamas“ prijungiant bendrovę prie UAB „Šakių šilumos tinklai“. Po reorganizavimo UAB „Šakių komunalinis ūkis“ perdavė UAB „Šakių šilumos tinklai“ įstatinio kapitalo už 42991,92 Eur. 2020 m. spalio 1 d. Juridinių asmenų registre įregistruotas bendrovės įstatinis kapitalas 926285,52 Eur, jis padalytas į 532348 paprastasias vardines akcijas, akcijos nominali vertė yra 1,74 Eur, bendrovės akcijos yra nematerialios. Visos akcijos priklauso Šakių rajono savivaldybei. Bendrovė savo akcijų neturėjo.

2020 m. lapkričio 20 d. Šakių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-357 nuspręsta sumažinti bendrovės įstatinį kapitalą 143591,76 Eur, kad būtų panaikinti bendrovės balanse įrašyti nuostoliai, atsiradę dėl dalyvavimo UAB „Šakių komunalinis ūkis“ reorganizavime, anuliuojant 82524 Šakių rajono savivaldybei priklausančias paprastasias vardines akcijas, kurių kiekvienos nominali vertė – 1,74 Eur.

Taip pat priimtas sprendimas perduoti UAB „Šakių šilumos tinklai“ Šakių rajono savivaldybei nuosavybės teise priklausančią finansinę turtą (pinigus) – 69998,46 Eur – kaip papildomą įnašą, išleidžiant 40229 paprastasias vardines akcijas, kurių kiekviena yra 1,74 Eur nominalios vertės. 2022 m. nebuvo didintos nei mažintos bendrovės savų akcijų vertės.

Platesnis įmonės finansinis vertinimas atliktas UAB „Šakių šilumos tinklai“ Finansinių ataskaitų aiškinamajame rašte už 2022 metus. Finansinį bendrovės auditą atliko Apskaitos ir kontrolės UAB „Balanso auditas“ pagal 2022 m. lapkričio 21 d. sutartį Nr. 22/11/21.

## **2. Teikiamų paslaugų kainos analizė**

Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija 2009 m. liepos 8 d. nutarimu Nr. O3-96 (nuo 2022 m. sausio 1 d. galiojanti suvestinė redakcija) patvirtino Šilumos kainų nustatymo metodiką ir 2009 m. liepos 21 d. nutarimu Nr. O3-106 (nuo 2019 m. gegužės 1 d. galiojanti suvestinė redakcija) patvirtino Karšto vandens kainų nustatymo metodiką.

Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisija 2022 m. rugsėjo 22 d. nutarimu Nr. O3E-1298 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šakių šilumos tinklai“ šilumos bazinės kainos dedamųjų nustatymo“ nustatė iki 2027 m. rugsėjo 30 d. bazinės šilumos kainos dedamąsias.

Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (VERT) nustatė UAB „Šakių šilumos tinklai“ šilumos bazinę kainą 5 metų reguliavimo periodui. Šilumos bazinė kaina, lyginant su dabar galiojančia (apskaičiuota atsižvelgus į 2022 m. liepos mėn. kuro kainas), didėja nuo 9,63 ct/kWh iki 9,79 ct/kWh, t. y. 0,16 ct/kWh. – padidėjo 1,7 proc. (4 pav.).

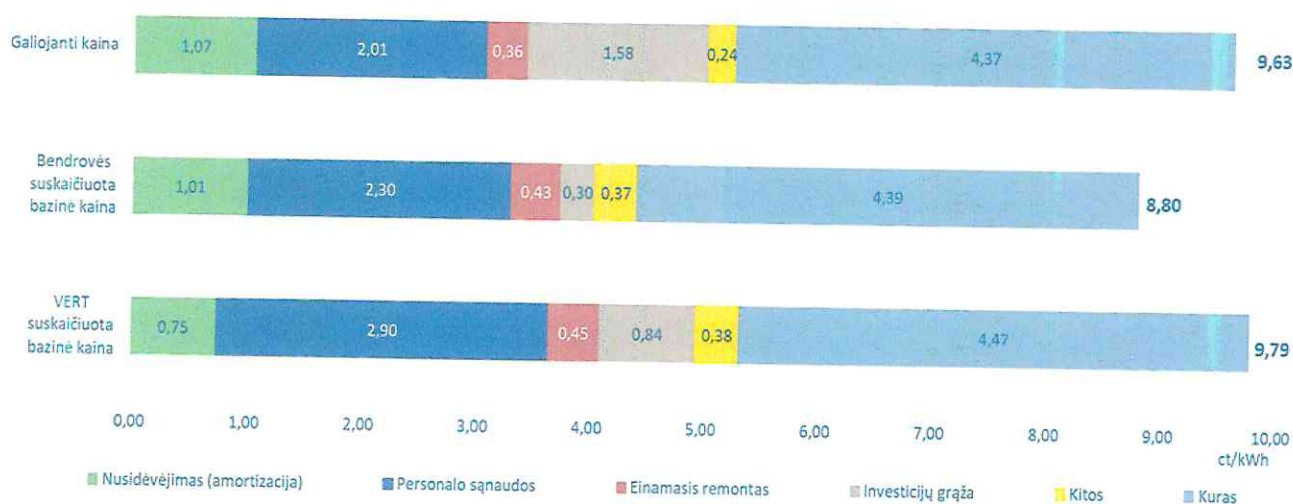
VERT bendrovei apskaičiavo 1 mln. 704 tūkst. Eur būtinųjų metinių sąnaudų, įskaitant investicijų grąžą.

Taip pat VERT įvertino 64,871 tūkst. Eur ankstesniais laikotarpiais nesusigražintų kuro, elektros energijos technologinėms reikmėms įsigijimo ir kitų sąnaudų, kurias Šakių rajono savivaldybės taryba turi įvertinti, nustatydamą šilumos kainų dedamąsias pirmiesiems bazinės kainos galiojimo metams.

Numatoma, kad UAB „Šakių šilumos tinklai“ per metus į šilumos perdavimo tinklą patieks 20,58 tūkst. MWh šilumos.

VERT nustatyta UAB „Šakių šilumos tinklai“ nauja bazinė šilumos kaina bus pradėta taikyti savivaldybės tarybai patvirtinus šilumos kainų dedamąsias pirmiesiems bazinės kainos galiojimo metams.

VERT taip pat nustatė UAB „Šakių šilumos tinklai“ karšto vandens kainos dedamąsias: projekcinė 2022 m. rugsėjo mėn. karšto vandens kaina daugiabučių namų vartotojams yra 8,19 Eur/m<sup>3</sup>, t. y. 0,01 Eur/m<sup>3</sup> didesnė nei galiojanti kaina.



4 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ šilumos bazinės kainos, ct/kWh be PVM

UAB „Šakių šilumos tinklai“ taikomos perskaičiuotos šilumos kainos dedamosios, nustatytos Šakių rajono savivaldybės tarybos 2022 m. gegužės 20 d. sprendimu Nr. T-195 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šakių šilumos tinklai“ šilumos kainos dedamųjų ketvirtiesiems šilumos bazinės kainos dedamųjų galiojimo metams nustatymo“.

Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija 2022 m. rugsėjo 22 d. nutarimu Nr. O3E-1300 nustatė UAB „Šakių šilumos tinklai“ karšto vandens kainos dedamąsias.

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymo 32 straipsnio 11 dalimi, Karšto vandens kainų nustatymo metodika, patvirtinta Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2009 m. liepos 21 d. nutarimu Nr. O3-106 „Dėl Karšto vandens kainų nustatymo metodikos“, išnagrinėjusi UAB „Šakių šilumos tinklai“ 2021 m. spalio 12 d. raštu Nr. R-254 „Dėl informacijos šilumos bazinės kainos projektui“ pateiktą karšto vandens kainos dedamųjų projektą, 2022 m. liepos 20 d. el. laišku (reg. Nr. R1-9254) pateiktą papildomą informaciją ir atsižvelgusi į Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (toliau – Taryba) Šilumos ir vandens departamento Šilumos bazių kainų skyriaus 2022 m. d. pažymą Nr. O5E- „Dėl UAB „Šakių šilumos tinklai“ šilumos bazinės kainos dedamųjų ir karšto vandens kainos dedamųjų nustatymo“, Taryba nustatė UAB „Šakių šilumos tinklai“ karšto vandens kainos (be PVM), išreiškiamos formule **0,68 + T<sub>kv</sub> kd**, dedamąsias:

1. Karšto vandens kainos pastoviąją dedamąją – 0,68 Eur/m<sup>3</sup>.
2. Karšto vandens kainos kintamąją dedamąją – T<sub>kv</sub> kd:
  - 2.1. karšto vandens kainos kintamosios dedamosios T<sub>kv</sub> kd formulę vartotojams daugiabučiuose namuose:

Dedamoji	Formulė
Karšto vandens kainos kintamoji dedamoji	$(52,58 \times T_s) + (1,03 \times T_{gv}) + (0,032 \times T_{gv.pard.})$

2.2. karšto vandens kainos kintamosios dedamosios T<sub>kv.kd</sub> formulę kitiems vartotojams:

Dedamoji	Formulė
Karšo vandens kainos kintamoji dalis	$(51,00 \times T_s) + (1,00 \times T_{gv}) + (0,032 \times T_{gv.pard.})$

Šilumos ir karšto vandens kainos perskaičiuojamos kiekvieną mėnesį, vadovaujantis galiojančiomis šilumos ir karšto vandens kainų dedamosiomis, kai kintamoji dedamoji išreikšta formule, apskaičiuojama pagal atitinkamas kuro kainas.

UAB „Šakių šilumos tinklai“ 2022 metais taikytos centralizuotai tiekiamos šilumos ir karšto vandens kainos pateiktos 5-oje lentelėje.

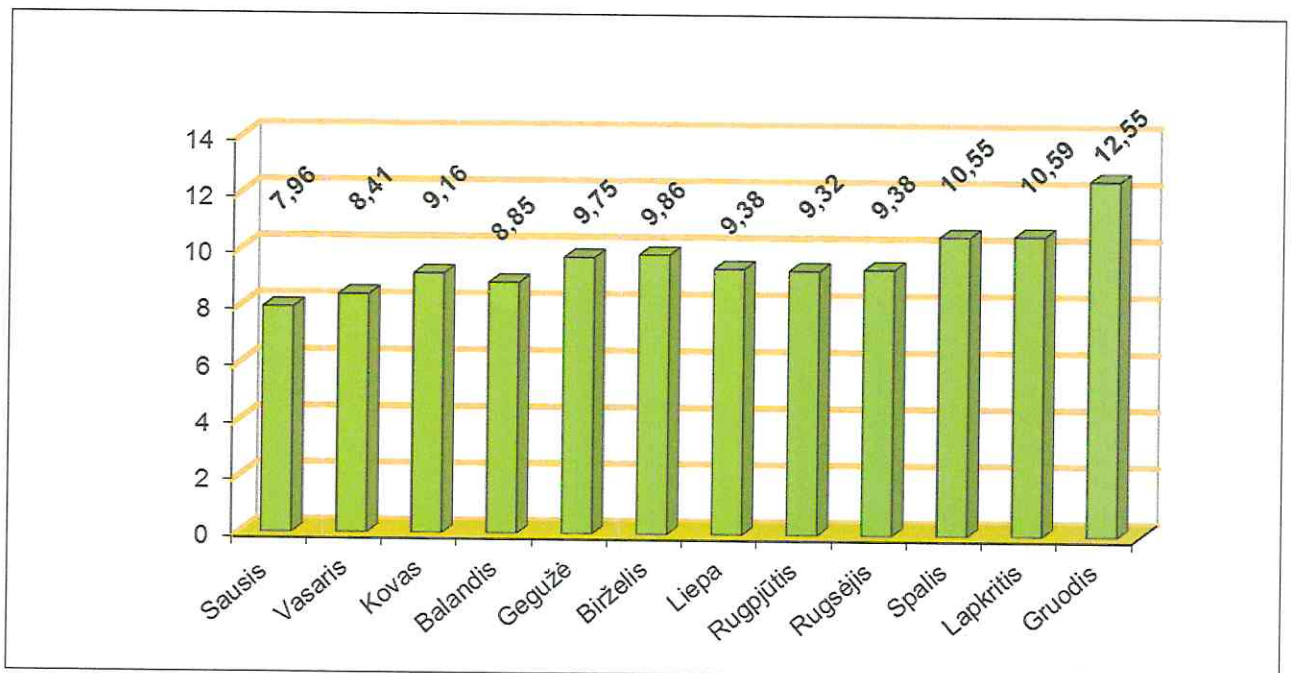
6 lentelė. UAB „Šakių šilumos tinklai“ šilumos ir karšto vandens kainų pokyčiai

	Šilumos kaina	Karšto vandens kaina

Kainų įsigaliojimo data	ct/kWh , (be PVM)	ct/kWh, (su PVM)*	Pokytis %	Eur / m <sup>3</sup> , (be PVM)	Eur / m <sup>3</sup> , (su PVM)*	Pokytis %
2022 m. sausio 1 d.	7,96	8,68		7,19	7,84	
2022 m. vasario 1 d.	8,41	9,17	5,65	7,71	8,40	7,23
2022 m. kovo 1 d.	9,16	9,98	8,92	8,1	8,83	5,06
2022 m. balandžio 1 d.	8,85	9,65	-3,38	7,94	8,65	-1,98
2022 m. gegužės 1 d.	9,75	10,63	10,17	8,37	9,12	5,42
2022 m. birželio 1 d.	9,86	10,75	1,13	8,43	9,19	0,72
2022 m. liepos 1 d.	9,38	10,22	-4,87	8,11	8,84	-3,80
2022 m. rugpjūčio 1 d.	9,32	10,16	-0,64	8,15	8,88	0,49
2022 m. rugsėjo 1 d.	9,38	10,22	0,64	8,18	8,92	0,37
2022 m. spalio 1 d.	10,55	11,50	12,47	8,79	9,58	7,46
2022 m. lapkričio 1 d.	10,59	11,54	0,38	8,82	9,61	0,34
2022 m. gruodžio 1 d.	12,55	13,68	18,51	9,85	10,74	11,68

\* Pridėtinės vertės mokestis skaičiuojamas vadovaujantis Lietuvos Respublikos pridėtinės vertės mokesčio įstatymu.

Pateikiame UAB „Šakių šilumos tinklai“ centralizuotai tiekiamos šilumos kainos dinamiką 2022 m., ct/kWh (be PVM).



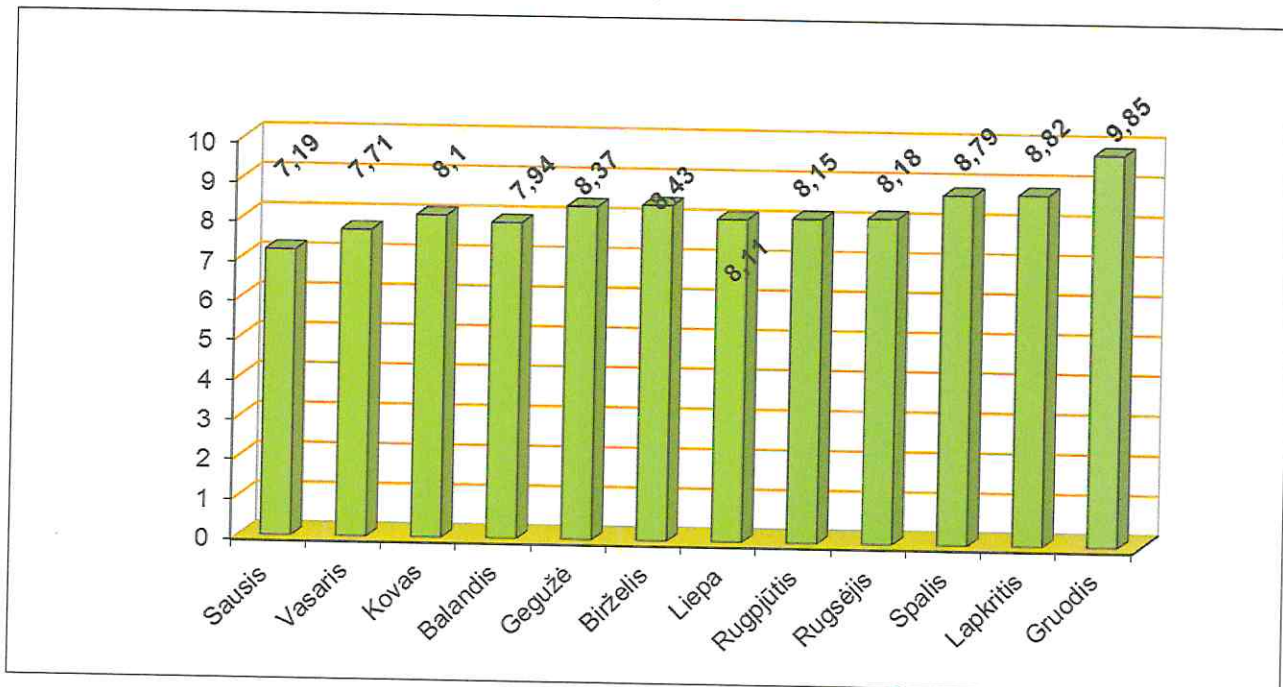
5 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ centralizuotai tiekiamos šilumos kainos gyventojams dinamika 2022 m., ct/kWh (be PVM).

2022 m. šilumos kainai įtakos turėjo padidėjusios biokuro kainos, tai padidino ir šilumos kainas vartotojams (dinamika per metus matoma 5 ir 6 paveiksluose). Bendrai įvertinus šilumos

kainą už visus 2022 metus, lyginant su 2021 m., ji padidėjo nuo 7,32 ct/kWh iki 9,65 ct/kWh ir tai sudaro 16,18 proc.

UAB „Šakių šilumos tinklai“ šaltą vandenį karšto vandens ruošimui perka iš UAB „Šakių vandenys“.

Pateikiame UAB „Šakių šilumos tinklai“ centralizuotai tiekiamo karšto vandens kainos gyventojams dinamiką 2022 m., Eur/m<sup>3</sup> (be PVM).



6 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ centralizuotai tiekiamo karšto vandens kainos gyventojams dinamika 2022 m., Eur/m<sup>3</sup> (be PVM).

Nuo 2020 m. spalio mėn.1d. perimtos Šakių rajono administruojamų daugiabučių namų, administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros funkcijos.

**Daugiabučių namų patalpų savininkų (bendrasavininkų) bendrosios nuosavybės administravimas.** Paslaugą Bendrovė teikia vadovaujantis Lietuvos Respublikos civilinio kodekso 4.81 str.–4.86 str. nuostatomis; Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2001 m. gegužės 23 d. nutarimo Nr. 603 „Dėl butų ir kitų patalpų savininkų bendrosios nuosavybės administravimo pavyzdinių nuostatų patvirtinimo“ pakeitimo“ (2015 m. rugpjūčio 5 d. Nr. 831); 2015 m. balandžio 15 d. nutarimu Nr. 390 „Dėl butų ir kitų patalpų savininkų lėšų, skiriamų namui (statiniui) atnaujinti pagal privalomuosius statinių naudojimo ir priežiūros reikalavimus, kaupimo, dydžio apskaičiavimo ir sukauptų lėšų apsaugos tvarkos aprašo patvirtinimo“; Šakių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2015 m. gruodžio 29 d. įsakymu Nr. AT-1411 „Dėl bendrojo naudojimo objektų administratoriaus skyrimo“ bei šį įsakymą patikslinančiu 2016 m. vasario 8 d. įsakymu Nr. AT-86 „Dėl rajono savivaldybės

administracijos direktoriaus 2015 m. gruodžio 29 d. įsakymo Nr. AT-1411 „Dėl bendrojo naudojimo objektų administratoriaus skyrimo“ priedo pakeitimo“; 2015 m. balandžio 15 d. nutarimu Nr. 390 „Dėl butų ir kitų patalpų savininkų lėšų, skiriamų namui (statiniui) atnaujinti pagal privalomuosius statinių naudojimo ir priežiūros reikalavimus, kaupimo, dydžio apskaičiavimo ir sukauptų lėšų apsaugos tvarkos aprašo patvirtinimo“.

2014 m. lapkričio 27 d. Šakių rajono savivaldybės taryba sprendimu Nr. T-366 „Dėl rajono savivaldybės tarybos 2009 m. rugsėjo 24 d. sprendimo Nr. T-302 ir rajono savivaldybės tarybos 2013 m. spalio 31 d. sprendimo Nr. T-359 pakeitimo“ yra patvirtinusi daugiabučio namo bendrojo naudojimo objektų **administravimo paslaugos įkainį – 0,0623 Eur/kv. m be PVM (0,075 Eur/kv. m su PVM)**.

Bendrovėje šią funkciją tiesiogiai įgyvendina administratorius (vadybininkas). Organizuojami susirinkimai, balsavimo raštu procedūros, nuolat teikiamos individualios konsultacijos telefonu, elektroninėmis ryšio priemonėmis, paslaugų gavėjai konsultuojami bendrovės administracijos patalpose. Konsultacijos ir bendra informacija, susijusi su daugiabučių namų bendraturčių teisėmis ir pareigomis, teikiama ir platinant kas mėnesį mokestinius pranešimus. Administratoriaus (vadybininko) funkcija – organizuoti susirinkimus su gyventojais, atlikti balsavimo procedūras, teikti konsultacijas, bendrauti su daugiabučių namų gyventojais gyvai, raštu ir telefonu.

**Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų nuolatinė techninė priežiūra.** Paslaugą 2018 m. bendrovė teikė vadovaujantis Lietuvos Respublikos civilinio kodekso 4.81 str.–4.86 str. nuostatomis; Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2001 m. gegužės 23 d. nutarimo Nr. 603 „Dėl butų ir kitų patalpų savininkų bendrosios nuosavybės administravimo pavyzdinių nuostatų patvirtinimo“ pakeitimo“ (2015 m. rugpjūčio 5 d. Nr. 831); Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2002 m. liepos 1 d. įsakymu Nr. 351 „Dėl statybos techninio reglamento STR 1.12.05:2010 „Privalomieji daugiabučių gyvenamųjų namų naudojimo ir priežiūros reikalavimai“ patvirtinimo“ galiojančia aktualia redakcija. Šakių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2010 m. birželio 7 d. įsakymu Nr. AT-719; 2014 m. lapkričio 27 d. Šakių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-366 „Dėl rajono savivaldybės tarybos 2009 m. rugsėjo 24 d. sprendimo Nr. T-302 ir rajono savivaldybės tarybos 2013 m. spalio 31 d. sprendimo Nr. T-359 pakeitimo“.

Vadovaujantis 2018 m. lapkričio 23 d. Šakių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-393 „Dėl Šakių rajono savivaldybės daugiabučių gyvenamųjų namų maksimalių techninės priežiūros tarifų patvirtinimo“, Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 16 straipsnio 2 dalies 37 punktu, 18 straipsnio 1 dalimi, Lietuvos Respublikos statybos įstatymo 48 straipsnio 7 dalimi ir Daugiabučių gyvenamųjų namų techninės priežiūros tarifo apskaičiavimo metodika, patvirtinta Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2018 m. gegužės 3 d. įsakymu Nr. D1-354 „Dėl daugiabučių gyvenamųjų namų techninės priežiūros tarifo apskaičiavimo metodikos patvirtinimo“, buvo patvirtinti nauji daugiabučių gyvenamųjų namų nuolatinės techninės priežiūros organizavimo tarifai.

Šakių rajono savivaldybės daugiabučių gyvenamųjų namų maksimalūs techninės priežiūros tarifai:

Eil. Nr.	Namo plotas, m <sup>2</sup>	Maksimalus tarifas, Eur/m <sup>2</sup> /mėn., be PVM	PVM	Maksimalus tarifas, Eur/m <sup>2</sup> /mėn. su PVM
1.	Iki 1000	0,0148	0,0031	0,0179
2.	1001–2000	0,0176	0,0037	0,0212
3.	2001–5000	0,0210	0,0044	0,0254
4.	Daugiau kaip 5000	0,0221	0,0046	0,0267

Maksimalūs tarifai didinami arba mažinami pagal namo techninės priežiūros ypatumus atitinkamais koeficientais:

Eil. Nr.	Namo ypatumai	Koeficientas
1.	Namai, kuriuose neįrengta bendroji geriamojo vandens tiekimo inžinerinė sistema	0,97
2.	Namai, kuriuose neįrengta bendroji nuotekų šalinimo inžinerinė sistema	0,97
3.	Namai, kuriuose neįrengta bendroji elektros inžinerinė sistema	0,98
4.	Namai, kuriuose nėra bendrojo naudojimo patalpų	0,98
5.	Namai be išskirtinių techninės priežiūros ypatumų	1,00
6.	Namai, kuriuose įrengta bendroji saugos ir ryšių sistema	1,01
7.	Namai, kurių stogas – šlaitinis	1,15
8.	Bendrabučio tipo namai	1,15

### 3. Vartotojų įsiskolinimas

Visų vartotojų įsiskolinimas 2022 m. gruodžio 31 d. (su priskaitymu už 2022 m. gruodžio mėnesį) sudarė 486,060 Eur. Palyginus su 2021 m. vartotojų įsiskolinimas padidėjo 22,41 proc. (88998 Eur).

Siekdama mažinti skolas, 2022 metais dėl fizinių asmenų skolų už šildymą į teismo instituciją kreiptasi 32 kartus, paduodant pareiškimus dėl teismo įsakymo išdavimo arba ieškinius. 2022 metais iš gyventojų priteista suma su delspinigiais ir žyminiu mokesčiu 19,325 tūkst. Eur. Taip pat kreiptasi į skolas administruojančią įmonę „GelvoraSergel“, kuriai perduoti 42 skolininkai dėl 8719,53 Eur sumos, iš kurios išmokėti 6782,41 Eur. Buvo kreiptasi į skolas administruojančią įmonę „Jūris“, kuriai buvo perduoti 27 skolininkai dėl 10158,11 Eur. Sumos, iš kurios išieškota suma yra 533,18 Eur; perduotas antstoliui 1 skolininkas dėl 603,48 Eur.

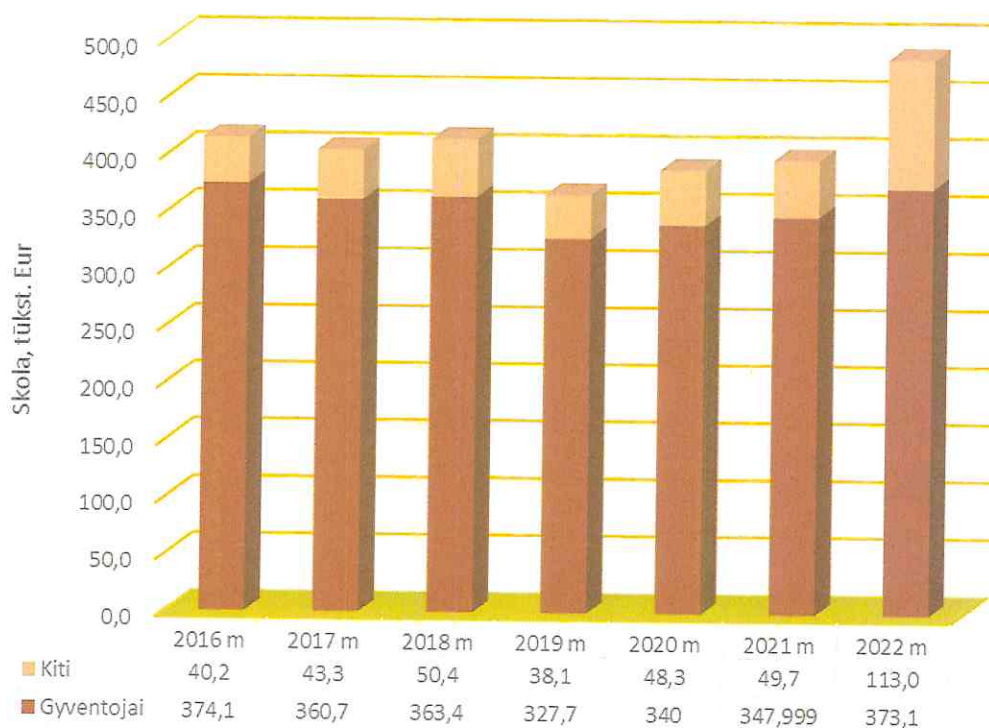
Dėl fizinių asmenų skolų už administravimo paslaugą skolas administruojančiai įmonei „GelvoraSergel“ perduota 11 skolininkų dėl 741,69 Eur sumos, iš jų išmokėta 444,22 Eur. Skolas administruojančiai įmonei „Jūris“ perduota 23 skolininkai dėl 9059,26 Eur sumos išieškojimo, iš jų išmokėta 1297,60 Eur; perduota antstoliui 4 skolininkai dėl 1165,85 Eur sumos išieškojimo.

Teismo institucijai perduotos 36 bylos dėl 20811,19 Eur, visa suma priteista.

Per metus sumokėta 14,760 tūkst. Eur priteistų skolų (su delspinigiais ir žyminiu mokesčiu), iš to sk. 3930,83 Eur palūkanų. Vartotojai informuojami apie susidariusį įsiskolinimą ir atsiskaitymo galimybes. Bendrovei skolingi vartotojai, kuriems susidarė sunki finansinė padėtis ir jie negali laiku atsiskaityti, turi galimybę su UAB „Šakių šilumos tinklai“ sudaryti skolos grąžinimo sutartis ir atsiskaityti pagal individualiai sudarytus skolų grąžinimo grafikus.

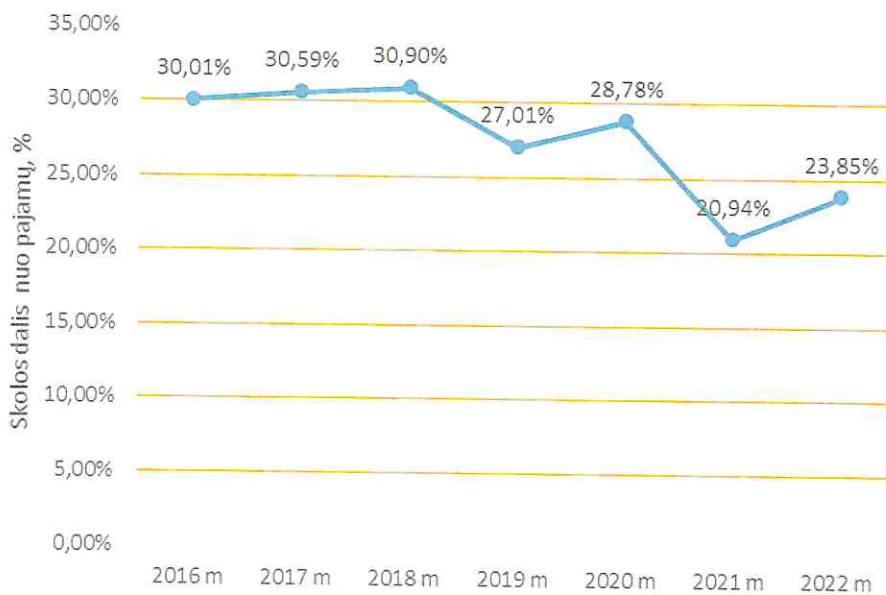
Pateikiame vartotojų įsiskolinimus už 2016–2022 m.





7 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ skolų paskirstymas vartotojų segmente ir dinamika 2016–2022 m., tūkst. Eur.

8 paveiksle pavaizduota vartotojų skolos už metus procentinė išraiška lyginant su metinėmis pardavimo pajamomis.



8 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ skolų procentinė išraiška ir kitimo dinamika 2016–2022 m., %.

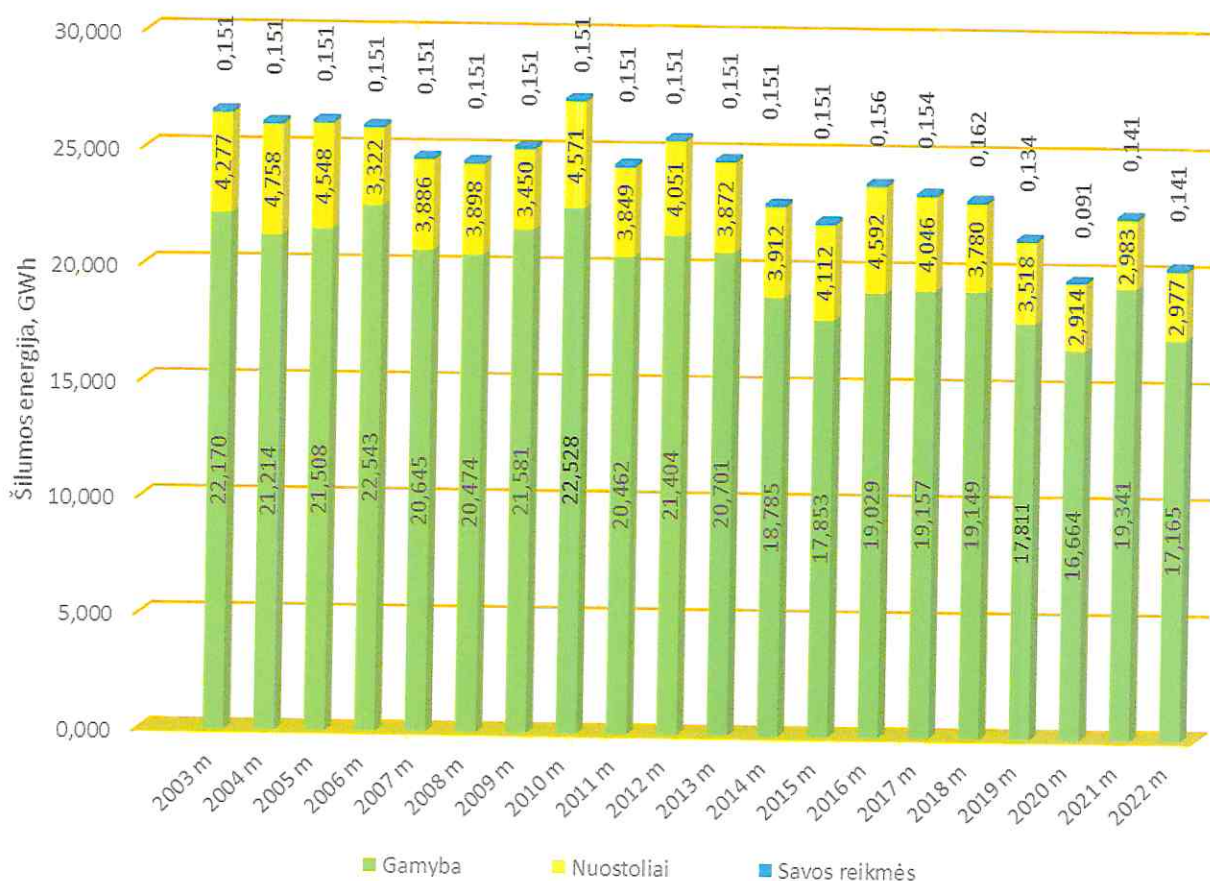
2022 metais šiluma buvo tiekama be sutrikimų, įrenginių avarijų neužregistruota.

Faktinis karšto vandens tiekimo nutraukimas Šakių miesto vartotojams buvo vykdomas pagal suderintą planą, dėl hidraulinių bandymų (pasiruošimo šildymo sezonui) nutraukimai buvo vykdomi atskiruose kvartaluose, pagal iš ankštinius pranešimus.

UAB „Šakių šilumos tinklai“ toliau tęsia eksploatuojamų šilumos perdavimo tinklų modernizavimo darbus panaudodama ES struktūrinių fondų lėšas.

2022 m. metais šilumos energijos pagaminta 20,283 GWh/metus, 9,71 proc. mažiau nei 2021 m. Pateiktame paveiksle parodyta, kad daugiausia šilumos buvo pagaminta ir realizuota (27,25 GWh/metus) – 2010 m. Atitinkamai lyginant 2010 m. su 2022 m. mažėjimas 16,90 proc.

10 paveiksle pateikiama šilumos gamybos dinamika už 2003 – 2022m. laikotarpį.



10 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ 2002 – 2021 m šilumos gamyba.

2022 m. veiklos rezultatams didelę įtaką turėjo padidėjusios biokuro kainos, kurios padidino ir šilumos kainas vartotojams (dinamika per metus matoma 4 ir 5 paveiksluose). 2022 m. medienos skiedrų visas kiekis pirktas per energijos išteklių biržą UAB „Baltpool“.

## ĮMONĖS VEIKLOS ANALIZĖ

### 1. Pagrindiniai veiklos rodikliai

UAB „Šakių šilumos tinklai“ per 2022 m. pagamino 20,283 tūkst. MWh šilumos energijos. Vartotojams patiektas šilumos energijos kiekis – 17,165 tūkst. MWh.

Bendrovė naudodama biokurą pagamino 16,495 tūkst. MWh šilumos energijos. Šiam šilumos energijos kiekiui pagaminti sunaudota biokuro už 595,535 tūkst. Eur. Biokuro sąnaudos 1 MWh pagaminti – 36,10 Eur/MWh.

Kuro sąnaudos šilumos energijai gaminti sudaro 742,930 tūkst. Eur. Kuras šilumos energijai pagaminti – 32,81 proc. visų sąnaudų.

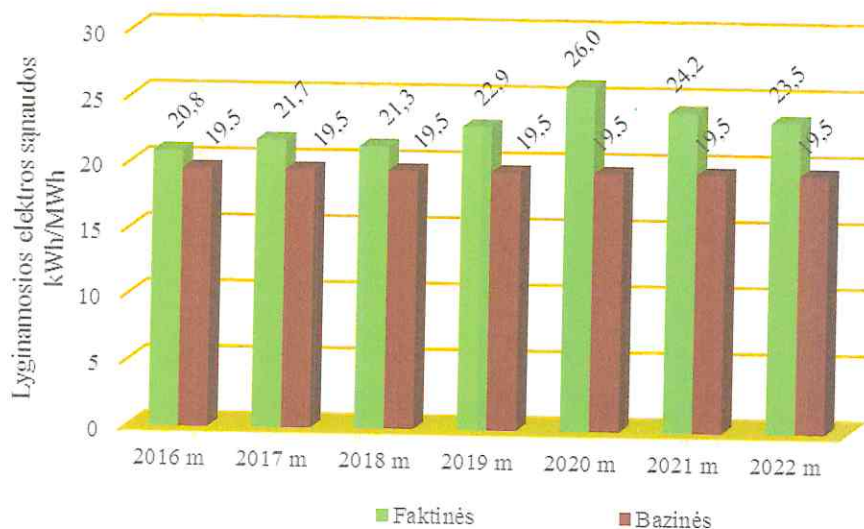
Naudodama gamtines dujas bendrovė pagamino 2,79 tūkst. MWh šilumos energijos, sąnaudos už dujas sudarė 69,288 tūkst. Eur. Dujų sąnaudos 1 MWh pagaminti sudarė 24,83 Eur/MWh.

2022 m. 80,14 proc. visos pagamintos šiluminės energijos buvo pagaminta vartojant biokurą, 1,36 proc. panaudojus gamtines dujas, naudojant šiaudus buvo pagaminta 16,87 proc. ir 1,63 proc. elektrą.

Per 2022 m. iš UAB „Ignitis“ pirka 476,612 tūkst. kWh elektros energijos. Lyginamosios elektros energijos sąnaudos 1 MWh pagaminti per 2022 m. sudaro 23,50 kWh/MWh.

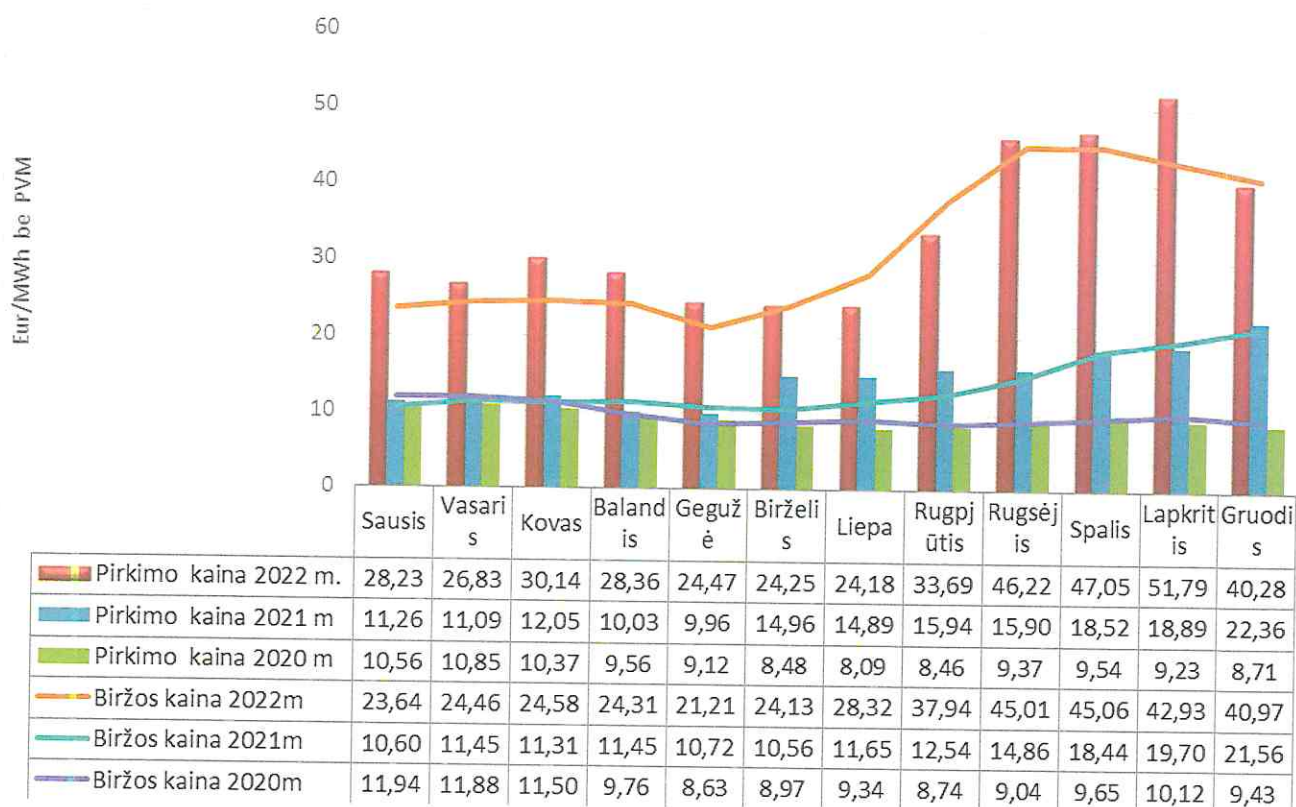
Bendrovės perkamos elektros energijos vidutinė kaina sudarė 16 ct/kWh.

Pateikiame 2016 – 2022 m. lyginamąsias elektros energijos sąnaudas 1 MWh šilumos energijos pagaminti.



9 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ faktinių lyginamųjų elektros sąnaudų palyginimas su bazinėmis kWh/MWh.

11 paveiksle pateikiama piršto kuro kainų dinamika 2019 – 2022 m. lyginant su vidutine biržos 2020 – 2022 m. atitinkamo mėnesio kaina.



11 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ 2020 – 2022 m. piršto kuro (medienos skiedros) kainų dinamika.

Pagal galiojančią tvarką į šilumos kainą įtraukiamos nuo vartojimo priklausančios (kintančios) ir nuo vartojimo nepriklausančios (pastoviosios) sąnaudos. Kintamosios sąnaudos skirtos apmokėti už žaliavą – kurą, elektrą ir kitus šaltinius, kurie naudojami tiesiogiai šilumos energijai pagaminti. UAB „Šakių šilumos tinklai“ kintamosios išlaidos už pastarąjį dešimtmetį sudaro vidutiniškai 41 proc. visų sąnaudų. Būtent ši kainos dedamoji kinta priklausomai nuo lauko temperatūros – kuo šilčiau, tuo ir kuro reikia mažiau. Šilumos kainų nustatymo tvarka numato perskaičiuojant mėnesio šilumos kainą į skaičiavimus traukti kainą kuro, piršto už kainą, kuri galiojo prieš du mėnesius – pvz., vasarį už gruodžio kainą, kovą – už sausio kainą.

Būtent su šia kintamąja dalimi siejami vartotojų lūkesčiai šiltą žiemą už šildymą mokėti gerokai pigiau nei šaltą žiemą.

Antroji sąnaudų dedamoji kainos struktūroje – pastoviosios išlaidos, kurios nuo sezono nepriklauso. Tai yra infrastruktūros išlaikymo ir priežiūros sąnaudos – investicijos į katilus, vamzdinius, mokesčiai valstybei (nekilnojamo turto, žemės, aplinkos, PVM, Sodros), palūkanos bankams, darbuotojų atlyginimai, eksploataciniai kaštai šilumos gamybai karštam vandeniui ruošti

ne šildymo sezono metu ir kt. Deja, šios sąnaudos beveik nepriklauso nuo šilumos suvartojimo. Šios sąnaudos beveik nesikeičia, jos patiriamos kiekvieną mėnesį ir tai sudaro maždaug 58 proc. galutinės kainos vartotojui svorio.

2022 m. kintamos sąnaudos sudarė 885,770 tūkst. Eur, pastovios sąnaudos – 1378,610 tūkst. Eur. Procentine išraiška atitinkamai 39 proc. ir 61 proc. Lyginant su 2021 m. matyti, jog tiek kintamos, tiek nuolatinės sąnaudos padidėjo.



12 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ 2009 – 2022 m kintamų ir pastovių sąnaudų, pajamų dinamika

12 paveiksle pateikiama paskutinio dešimtmečio pajamų ir pastovių bei kintamų sąnaudų dinamika.

Per 2022 metus atlikti tokie remonto ir aptarnavimo darbai:

- Pakeisti ir metrologiškai patikrinti 45 vnt. šilumos apskaitos prietaisų. Apskaitos prietaisų įsigijimo vertė – 1,738 tūkst. Eur.
- Pakeisti 27 šilumos skaitikliai ir įsigytas karšto vandens nuskaitymo sistemos įrenginys už 20,617 tūkst. Eur.
- 2022 m. įsigyti trys nešiojamieji kompiuteriai už 1,270 tūkst. Eur.

- 2022 m lizingo būdu įsigytos trys lengvieji automobiliai, kurių vertė 49586,78 Eur;
- 2022m. įsigyti įrankiai: 2 vnt. mobilūs telefonai, kurių vertė 230,60 Eur., Gręžtuvas (1 vnt.) – 235,54 Eur; sriegimo įrankis (1 vnt.) 256,20 Eur., benzininė šlifavimo mašina (1vnt.) 724,98 Eur., krūmapjovė (1 vnt.) 172,73 Eur., gręžtuvas - akumulatorinis (1vnt) 180,99 Eur.
- 2022 m dujiniai katilai Lekėčių katilenei, jų verė 9999,16 Eur.
- 2022 m. siurblys slėgio tikrinimui, verė – 586,78 Eur.
- 2022 m. įsigyti 8 vnt kondicionierių, kurių verė 8240 Eur.
- Ir kitas ilgalaikis turtas

## **2. Aplinkos apsauga**

Bendrovės poveikis aplinkai reglamentuojamas Aplinkos apsaugos agentūros Taršos prevencijos ir leidimų departamento Marijampolės skyriaus išduotais Taršos leidimais:

- Nr.TL-M.4-1/2014 Gimnazijos gatvės katilinė;
- Nr.TL-M.4-2/2014 V. Kudirkos gatvės katilinė.

Bendrovėje vykdoma periodinė kontrolė, kurią atlieka nepriklausomi ekspertai. Taip pat atliekami Bendrovės planiniai patikrinimai, kuriuos atlieka įmonę kontroliuojančios įstaigos. Pažeidimų nustatyta nebuvo, įmonė dirba nepažeisdama normatyvinių dokumentų reikalavimų.

## UAB „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLŲ“ TRUMPALAIKIŲ IR ILGALAIKIŲ STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS

### Trumpalaikių 2022 m. strateginių tikslų įgyvendinimo ataskaita

Užtikrinant nepertraukiamą šilumos gamybos ir vartotojų aprūpinimo šilumos energija bei karštu vandeniu procesą UAB „Šakių šilumos tinklai“ įgyvendino 2020 m. Bendrovės strategijoje nustatytus strateginius tikslus. Duomenys pateikiami 6 lentelėje.

7 lentelė. UAB „Šakių šilumos tinklai“ 2022 m. trumpalaikių strateginių tikslų įgyvendinimas.

Eil. Nr.	Tikslas	Įgyvendinimo priemonė	Planas	Rodiklis
1.	Įgyvendinti projektą „Centralizuoto šilumos tiekimo tinklų modernizavimas UAB „Šakių šilumos tinklai“	2021 m. buvo vykdomi rangos darbai. 2023 m. planuojama galutinai įgyvendinti projektą	1	1
3.	Užtikrinti centralizuotai teikiamų šilumos kokybę gerinančių grafikų parengimą	Parengtų kas metai grafikų skaičius	3	3
		Kasmetinis HB atlikimas daugiabučiuose namuose	79	79
		Kasmetinis HB atlikimas šilumos energijos tiekimo tinkluose	3	3
5.	Dalyvauti daugiabučių gyvenamųjų namų modernizavimo programoje	Parengti investiciniai planai	6	12

2021 m. gruodžio mėn. 31 d. buvo renovuota 13 daugiabučių namų. 2022 m. gruodžio mėn. 31 d. buvo renovuoti 2 daugiabučiai namai.

## UAB „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ PLANAI IR PROGNOZĖS

### Planuojamos įmonės investicijos

2023 m. planuojama šilumos tinklų rekonstrukcija, pajungiant naujus vartotojus: adresai Birutės g. 2 Šakiai ir Taikos g. 76C Gelgaudiškyje bei Šakių Šv. Jono Krikštytojo bažnyčią prie šilumos tinklų.

Atnaujinant daugiabučių gyvenamųjų namų šiluminiuose mazguose įrengtus pastatų šildymui suvartojamos šiluminės energijos apskaitos prietaisus numatoma investuoti 50 tūkst. Eur. Šilumos apskaitos prietaisai numatyti su nuotoliniu duomenų nuskaitymu, integruojant parodymus į

esamą išmanią tinklo stebėsenos sistemą. 264 išmanių karšto vandens skaitiklių butams bei 12 įvadinių šilumos punktų.

2021 m. įgyvendintas projektas „Centralizuoto šilumos tiekimo tinklų modernizavimas UAB „Šakių šilumos tinklai“, kurio vertė 738,044 tūkst. Eur, iš jų dotuojama suma – 368,022 tūkst. Eur. Rangos darbai atlikti, galutinai projektas planuojamas įgyvendinti 2023 m.

Siekiant gerinti Bendrovės įvaizdį bei mažinti transporto eksploatavimo sąnaudas Bendrovė 2021 m. viešojo konkurso būdu nusipirko tris lengvuosius krovinius N1 klasės automobilius (lizingu penkeriems metams) už 48,064 tūkst. Eur (prekių pristatymo terminas 180 dienų po sutarties įsigaliojimo), tačiau dėl kainų didėjimo keitėsi automobilių kainos, kurios automobilio pardavimo dieną sudarė 49,588 Eur.

### **ĮMONĖS VEIKLOS PLĖTRA**

Vadovaujantis Šakių rajono savivaldybės tarybos 2019 m. lapkričio 22 d. sprendimu Nr. T-354 „Dėl pritarimo inicijuoti reorganizuoti UAB „Šakių komunalinis ūkis“ ir UAB „Šakių šilumos tinklai“, 2020 m spalio mėn. 1 d. reorganizavimo būdu UAB „Šakių komunalinis ūkis“ prijungtas prie UAB „Šakių šilumos tinklai“. Įmonės veikla pasipildė daugiabučių gyvenamųjų namų administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros funkcijomis.

2022/2023 m. šildymo sezonui pratęstos sutartys su Marijampolės profesinio rengimo centru dėl Kudirkos Naumiesčio profesinio rengimo mokyklos ir V. Grybo gimnazijos, Lukšiuose, katilinių eksploatavimo darbų.

2021 m. gavome VERT atestatus elektrotechnikos įrenginių iki 1000 V eksploatavimo ir įrengimo, tai leis praplėsti įmonės veiklą. Papildomas veiklas vykdys esamas personalas, prieš tai darbuotojus papildomai apmokant. Su šiais atestatais suteikta teisė vykdyti tokis darbus:

1. Elektros variklių ir generatorių nuo 30 kW galios iki 1 MW galios eksploatavimo darbai (iki 300kW galios, išskyrus apvijų remontą);
2. Elektros instaliacijos iki 1000 V eksploatavimo darbai;
3. Elektros įrenginių iki 1000 V įrengimo darbai (išskyrus oro ir oro kabelių linijas).

### **PAGRINDINĖS VEIKLOS RIZIKOS**

Bendrovė ateityje mato tokias galimas finansines ir veiklos rizikas:



Galimas žymus biokuro kainos didėjimas neigiamai įtakotų bendrovės ekonominius rodiklius.

Galimi politiniai sprendimai dėl šalies energetikos strategijos įgyvendinimo, gaminant ir tiekiant vartotojams šiluminę energiją, sektoriuje (PVM padidinimas, kompensacijų mažinimas, šilumos ūkių nuosavybės valdymo pertvarkymas ir pan.).

Galimas nepakankamas turimų ar sukaupiamų apyvartinių lėšų kiekis, skirtas investuoti įsigyjant įrangą gamybai bei jos būtinam bei profilaktiniam remontui atlikti.

Galimas kvalifikuotos darbo jėgos, atitinkančios keliamiems reikalavimams eksploatuojant šilumos gamybos įrangą užtikrinimui, trūkumas.

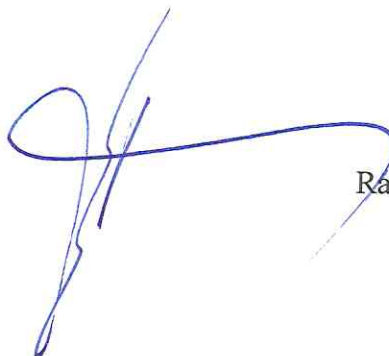
Priklausomai nuo šalies energetikos strategijos vykdymo priimamų sprendimų kas metai, ypatingai šaltuoju patalpų šildymo laikotarpiu, gali didėti išsiskolinančių vartotojų skaičius.

Kita perspektyvoje numatoma bendrovės veiklos rizika – daugiabučių gyvenamųjų namų renovavimas. Renovavimo įtaka galimai 15–20 proc. sumažintų bendrovės realizuojamos šilumos kiekį. Dėl šios priežasties žymiai sumažėtų bendrovės gaunamos pajamos bei pelningumas.

Apibendrinant galima teigti, kad UAB „Šakių šilumos tinklai“ vykdo veiklą, kurios metu bendrovės silpnybės gali būti mažinamos, kylančios grėsmės – efektyviai suvaldomos, remiantis turimomis stiprybėmis ir išnaudojant suteikiamas galimybes.

Palanki bendrovės turima infrastruktūra, ES struktūrinių fondų bei klimato kaitos mažinimo instrumentų lėšos sudaro galimybę investuoti į naujus projektus ir modernizuoti šilumos ūkį, panaudojant atsinaujinančius energijos išteklius, modernias technologijas, mažinti technologinius nuostolius, priklausomybę nuo brangaus iškastinio kuro, užtikrinti nepertraukiamą aukštos kokybės paslaugų teikimą mažinant tų paslaugų kainas. Bendrovė, diegdama veikloje naujas technologijas, išnaudoja ilgalaikės patirties, technologinių žinių, patikimos veiklos ir kvalifikuoto personalo pranašumus.

Generalinis direktorius



Raimondas Rauckis