



UAB „Prienų vandenys“  
info@prienuvandenys.lt

## **PRIENŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS MERAS**

Laisvės a. 12, LT-59126 Prienai, tel. +370 319 61 100, el. p. [meras@prienai.lt](mailto:meras@prienai.lt)

## **DĖL PRIENŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ,**

## **SUSIJUSIŲ SU UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „PRIENŲ VANDENYS“ VEIKLA**

Šiuo raštu (toliau - Lūkesčių raštas) pateikiami uždarnosios akcinės bendrovės „Prienų vandenys“ (toliau - Bendrovė) akcijų valdytojo - Prienų rajono savivaldybės mero (toliau - Akcijų valdytojas) lūkesčiai dėl Bendrovės veiklos kryptių, tikslų bei principų. Lūkesčiai formuluojami 4 metų laikotarpiui (2025 m. -2028 m.), tačiau pagal poreikį Lūkesčių raštas gali būti atnaujinamas. Lūkesčių raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas bendradarbiavimui tarp Akcijų valdytojo ir Bendrovės. Lūkesčių raštu nesiekama apriboti ar be reikalo išplėsti Bendrovės ir jos direktoriaus teisių ar pareigų. Bendrovės direktorius pirmiausiai privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais, kitais Akcijų valdytojo priimtais sprendimais ir atsako už savo priimtus sprendimus. Bendrovės direktorius, siekdamas tenkinti Akcijų valdytojo lūkesčius, įgyvendindamas savo teises bei atlikdamas pareigas, privalo veikti pagal teisingumo, protingumo ir sąžiningumo reikalavimus bei vadovautis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatyme išdėstytais visuomeninės naudos, efektyvumo, racionalumo ir viešosios teisės principais.

### **Įmonės misija ir vizija**

UAB "Prienų vandenys" yra svarbi regiono infrastruktūros dalis, atsakinga už vieną esminių viešųjų paslaugų – geriamojo vandens tiekimą ir nuotekų tvarkymą. Įmonės misija – užtikrinti, kad kiekvienas gyventojas ir verslo subjektas gautų kokybišką, patikimą ir saugų vandens tiekimą bei nuotekų tvarkymo paslaugas. Savo veikloje įmonė vadovaujasi aukštais aplinkosaugos standartais, siekdama prisidėti prie regiono darnios plėtros ir geresnės gyvenimo kokybės.

Vizijoje – moderni, inovatyvi ir efektyvi vandentvarkos bendrovė, gebanti ne tik prisitaikyti prie kintančių aplinkos ir technologinių sąlygų, bet ir proaktyviai inicijuoti naujus sprendimus, užtikrinančius dar didesnę veiklos efektyvumą bei paslaugų kokybę.

### **Įmonės veiklos sritys, rūšys ir funkcijos**

UAB "Prienų vandenys" pagrindinė veiklos kryptis yra gyvybiškai svarbi visiems rajono gyventojams ir verslo subjektams. Įmonė atsakinga ne tik už vandens tiekimą, bet ir už jo kokybės palaikymą, nuotekų surinkimą bei aplinkosaugos reikalavimų laikymąsi. Jos veikla apima:

- Geriamojo vandens tiekimą Prienų rajono gyventojams, verslo subjektams ir viešosioms įstaigoms, užtikrinant aukštą kokybės standartą.

- Nuotekų surinkimą, valymą ir tinkamą utilizavimą, taip prisidedant prie aplinkos tvarumo.
- Vandens tiekimo infrastruktūros eksploatavimą, priežiūrą ir modernizavimą, siekiant sumažinti nuostolius ir padidinti veiklos efektyvumą.
- Vandens kokybės monitoringą, kuris leidžia operatyviai reaguoti į bet kokius nukrypimus nuo nustatytų standartų.
- Bendruomenės švietimą ir informavimą apie tvarų vandens naudojimą, skatinant atsakingą vartojimą ir aplinkos apsaugą.

Kadangi bendrovė vykdo viešosios paskirties funkcijas, jos veikla derina tiek komercinius, tiek visuomeninius tikslus.

### **Veiklos lūkesčiai ir vertinimas**

Ilgalaikėje perspektyvoje Bendrovė turi būti tvari, socialiai atsakinga, pažangi, moderni, efektyviai ir skaidriai veikianti įmonė užtikrinanti Bendrovės augimą ir pelningą veiklą. Įmonės veiklos rezultatai bus vertinami remiantis tiek finansiniais, tiek nefinansiniais rodikliais, kurie atspindi ilgalaikį veiklos tvarumą ir socialinę atsakomybę.

Vienas iš esminių lūkesčių - didinti galimybes investuoti į infrastruktūros gerinimą ir naujas technologijas, tuo pačiu siekiant užtikrinti prieinamą kainodarą gyventojams.

Akcijų valdytojas Bendrovei ir Bendrovės vadovui kelia šiuos lūkesčius:

1. Bendrovė užtikrins vartotojams teisės aktų reikalavimus atitinkančius teikiamo geriamojo vandens kokybės rodiklius. Bendrovės strategijoje turi būti siekiama, kad visas Bendrovės išgaunamas ir vartotojams tiekiamas vanduo atitiktų visus jam keliamus kokybės reikalavimus.
2. Bendrovė užtikrins geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų bei paviršinių nuotekų tvarkymo veiklą kokybę, efektyvumą, bei aktyviai prisidės prie vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros planavimo bei įgyvendinimo. Bendrovė turi siekti maksimaliai pasinaudoti Europos struktūrinių fondų lėšomis bei kitais galimais finansavimo šaltiniais, siekiant užtikrinti investicijas į Savivaldybės geriamojo vandens ir nuotekų bei paviršinių nuotekų infrastruktūros plėtrą bei atnaujinimą.
3. Bendrovė padidins vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumą ir kokybę Prienų rajono savivaldybėje, įgyvendindama dalinai ES lėšoms finansuojamą projektą „Vandentiekio ir nuotekų tinklų infrastruktūros plėtra Prienų rajone II etapas“, kurio siektinas rezultatas – nutiesti 21 km naujų vandentiekio tinklų, suteikiant galimybę prisijungti 739 asmenims bei 21 km naujų nuotekų tinklų, suteikiant galimybę prisijungti 780 asmenų.
4. Bendrovė bendradarbiaus su Savivaldybės vykdomąja institucija bei kitomis Savivaldybės valdomomis įmonėmis ir sieks prisijungti prie kompleksinių viešosios infrastruktūros plėtros projektų bei rekonstrukcijos sprendimų įgyvendinimo, taip išvengiant pakartotinių infrastruktūros ardymo bei atstatymo darbų.

5. Bendrovė investiciniuose sprendimuose sieks subalansuoto finansavimo priemonių taikymo: optimalios skolinto ir nuosavo kapitalo struktūros, pagrindinių veiklų vystymo bei papildomos vertės Savivaldybei ir naudos visuomenei.
6. Bendrovės vadovas užtikrins tvarios vertės kūrimą Bendrovėje, siekiant skaidrios ir socialiai atsakingos veiklos, vertybėmis ir etikos normomis grįsto sprendimų priėmimo. Veiklos ir bendravimo kultūra, pagrįsta aiškiomis vertybėmis, turėtų būti kuriama orientuojantis į ilgalaikę sėkmę - patrauklaus darbdavio reputaciją, darbuotojų įsitraukimą į Bendrovės gyvenimą ir darbuotojų kompetencijų didinimą. Bendrovė turi siekti solidaus ir stipraus įvaizdžio sukūrimo, ypatingą dėmesį skiriant aukštai aptarnavimo kokybei.
7. Bendrovė išlaikys efektyvią ir motyvuotą komandą, užtikrinant darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį bei darbo aplinką.
8. Bendrovės vadovas imsis visų galimų priemonių korupcijos prevencijai ir rizikos valdymui:
  - 8.1. viešieji pirkimai Bendrovėje bus atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos pirkimų, atliekamų vandentvarkos, energetikos, transporto ar pašto paslaugų srities perkančiųjų subjektų, įstatymo nuostatomis;
  - 8.2. Bendrovės interneto tinklapyje bus skelbiama visa privaloma skelbti informacija susijusi su Bendrovės veikla, o informacijos atskleidimas bus vykdomas **mutatis mutandis** laikantis Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“, nuostatų;
  - 8.3. Vadovaujantis vidaus kontrolei taikomais reikalavimais, nustatytais Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatyme, Bendrovėje bus nustatyta veiksminga vidaus kontrolės sistema, kuri padėtų užtikrinti Bendrovės veiklos teisėtumą, ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą ir skaidrumą, strategijos ir veiklos planų įgyvendinimą, turto apsaugą, informacijos ir ataskaitų patikimumą ir išsamumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims laikymąsi ir visų su tuo susijusių rizikos veiksnių valdymą.
9. Bendrovės direktorius iš anksto informuos Akcijų valdytoją ne tik apie esminius sprendimus, bet ir apie kitus potencialiai su akcininko interesais susijusius svarbius sprendimus:
  - 9.1. potencialius reikšmingus teisinius ginčus;
  - 9.2. galimas situacijas, kai Bendrovės direktoriaus, darbuotojų ar kitų susijusių šalių asmeniniai interesai prieštarauja ar gali prieštarauti Bendrovės interesams;
  - 9.3. esminius pokyčius Bendrovės veikloje;
  - 9.4. planuojamus stambius įsigijimus, pardavimus ar kitus sandorius;
  - 9.5. Bendrovės sandorius su susijusiomis šalimis;

- 9.6. galimą žalą visuomenei ar aplinkai;
  - 9.7. spaudos pranešimus, kurie gali reikalauti Akcijų valdytojo komentarų;
  - 9.8. bet kokius korupcijos ar politinės įtakos atvejus;
  - 9.9. kitas esmines rizikas, keliančias grėsmę Bendrovės veiklai ir (ar) reputacijai.
10. Bendrovė viešins informaciją apie savo vykdomą veiklą ir pasiektus rezultatus.

Įmonės veiklos rezultatai bus vertinami remiantis tiek finansiniais, tiek nefinansiniais rodikliais, kurie atspindi ilgalaikį veiklos tvarumą ir socialinę atsakomybę.

**Numatomi finansiniai rodikliai:**

- Kapitalo grąža (ROE): 2-6% per metus, užtikrinant tvarią veiklos plėtrą.
- Likvidumo rodiklis: Minimali reikšmė 1,2, kad būtų palaikomas finansinis stabilumas.

**Numatomi nefinansiniai rodikliai:**

- Klientų pasitenkinimo indeksas: Ne mažiau kaip 60% teigiamų atsiliepimų, atspindinčių aukštą paslaugų kokybę.
- Vandens nuostolių tinkluose mažinimas: Kasmet mažinti ne mažiau kaip 1%, siekiant efektyviau naudoti turimus resursus.
- Aplinkosaugos reikalavimų atitikimas: 100% normatyvinių rodiklių laikymasis, kad būtų apsaugota gamtinė aplinka.
- Inovacijų diegimas: didinti investicijas į infrastruktūros atnaujinimą ir skaitmenizaciją. Kasmet bent 1 naujas technologinis sprendimas, skatinantis efektyvesnę ir tvaresnę veiklą.

**Atskaitomybė**

Siekiant užtikrinti skaidrumą ir atitiktį valdymo standartams, UAB "Prienu vandens" reguliariai teiks veiklos ataskaitas valstybei atstovaujančioms institucijoms.

- Kas ketvirtį pateikiamos veiklos ir finansinės ataskaitos, apimančios pagrindinius veiklos rodiklius.
- Metinėse ataskaitose detalai apžvelgiami veiklos rezultatai, investicijos ir strateginės kryptys.
- Papildoma informacija teikiama pagal poreikį, jei yra pagrįstas institucijų prašymas.

Bendrovės strategija, veiklos planai ir veiklos ataskaitos atspindės Lūkesčių rašte išdėstytus Akcijų valdytojo siekius, atskleis jų įgyvendinimo planus bei pasiektus rezultatus. Veiklos ataskaitos bus rengiamos taikant „laikykis arba paaiškink“ taisyklę, pagal kurią nukrypimas nuo rekomendacinių nuostatų galimas, kai to objektyviai reikia, bendrovės vadovui raštu pagrindžiant ir paaiškinant kiekvieną nukrypimą.

**Kita informacija**

Savivaldybė, kaip akcininkė, tikisi, kad įmonė aktyviai taikys gerosios valdysenos principus, didins skaidrumą ir efektyvumą. Įmonė įsipareigoja sistemingai gerinti valdymo kokybę, kad atitiktų aukščiausius veiklos standartus. Savivaldybė, siekdama, kad su Bendrovės veikla susijusius turtinius objektus valdytų ir eksploatuotų tiesiogiai už tai atsakinga Bendrovė, numato periodiškai investuoti į Bendrovę Savivaldybės įsigytą ir Savivaldybei nuosavybės teise priklausančią turtą: vandens tiekimo, nuotekų tvarkymo bei lietaus nuotekų tinklus ir kitus vandentvarkos objektus.

Savivaldybės meras

Alvydas Vaicekuskas