



ŠIAULIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS MERAS

POTVARKIS

**DĖL ŠIAULIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS MERO 2024 M. BIRŽELIO 20 D.
POTVARKIO NR. M-477 „DĖL ŠIAULIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ RAŠTO
UAB KURŠĖNŲ KOMUNALINIAM ŪKIUI 2024–2027 METŲ LAIKOTARPIUI
PATVIRTINIMO“ PAKEITIMO**

2025 m. lapkričio d. Nr. M-
Šiauliai

Vadovaudamasis Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, 4 punktu ir 8.1 papunkčiu, atsižvelgdamas į Nuolatinės Šiaulių rajono savivaldybės valdomų uždaryjū akcinių bendrovių strateginių tikslų ir veiklos rezultatų vertinimo darbo grupės 2025 m. lapkričio 13 d. protokolą Nr. KO-230(3.48E):

1. P a k e i č i u Šiaulių rajono savivaldybės lūkesčių raštą UAB Kuršėnų komunaliniam ūkiui 2024–2027 metų laikotarpiui, patvirtintą Šiaulių rajono savivaldybės mero 2024 m. birželio 20 d. potvarkiu Nr. M-477 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės lūkesčių rašto UAB Kuršėnų komunaliniam ūkiui 2024–2027 metų laikotarpiui patvirtinimo“, ir išdėstau jį nauja redakcija (pridedama).

2. N u s t a t a u, kad šis potvarkis skelbiamas Šiaulių rajono savivaldybės interneto svetainėje www.siauliuraj.lt.

Šis potvarkis gali būti skundžiamas per vieną mėnesį nuo gavimo dienos Lietuvos administracinių ginčų komisijos Šiaulių apygardos skyriui (Dvaro g. 81, Šiauliai) Lietuvos Respublikos ikiteisminio administracinių ginčų nagrinėjimo tvarkos įstatymo nustatyta tvarka arba per vieną mėnesį nuo gavimo dienos Regionų administraciniam teismui Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka, pateikiant skundą per elektroninių paslaugų portalą e.teismas.lt arba popierine forma bet kuriuose Regionų administracinio teismo rūmuose.

Savivaldybės meras

Česlovas Greičius

PATVIRINTA

Šiaulių rajono savivaldybės mero
2025 m. birželio 20 d. potvarkiu Nr. M-477
(Šiaulių rajono savivaldybės mero
2025 m. d. potvarkio Nr. M-
redakcija)

ŠIAULIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ RAŠTAS UAB KURŠĖNŲ KOMUNALINIAM ŪKIUI 2024–2027 METŲ LAIKOTARPIUI

Teisinis pagrindas.

Akcininko lūkesčių raštu įgyvendinamos Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, (toliau – Nutarimas) ir Šiaulių rajono savivaldybės lūkesčių raštų rengimo, Šiaulių rajono savivaldybės valdomų uždaryjū akcinių bendrovių strategijų rengimo, veiklos tikslų nustatymo ir jų rezultatų vertinimo tvarkos aprašo, patvirtinto Šiaulių rajono savivaldybės (toliau – Savivaldybė) tarybos 2024 m. gegužės 14 d. sprendimu Nr. T-204 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės lūkesčių raštų rengimo, Šiaulių rajono savivaldybės valdomų uždaryjū akcinių bendrovių strategijų rengimo, veiklos tikslų nustatymo, jų rezultatų vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, (toliau – Aprašas) nuostatos.

Tikslas.

Akcininko lūkesčių rašte pateikiami Savivaldybės lūkesčiai dėl Savivaldybės valdomos UAB Kuršėnų komunalinio ūkio (toliau – Savivaldybės valdoma bendrovė) veiklos sričių, rūšių, funkcijų ir principų, veiklos tikslų, jų matavimo rodiklių, įgyvendinant Savivaldybės valdomos bendrovės ir Savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose nustatytus tikslus, finansinius veiklos efektyvumo rodiklius, užtikrinant Savivaldybės valdomos bendrovės efektyvią veiklą. Akcininko lūkesčiai nustatomi 4 metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį akcininko lūkesčių raštas gali būti atnaujinamas. Akcininko lūkesčių raštas turi būti pagrindu rengiant ir peržiūrint Savivaldybės valdomos bendrovės strategiją ir tapti integralia Savivaldybės valdomos bendrovės strateginio plano dalimi. Strateginis Savivaldybės valdomos bendrovės veiklos planas turi būti rengiamas vadovaujantis Aprašo nuostatomis ir Lietuvos Respublikos ūkio ministerijos pateiktomis Strateginio planavimo ir strateginio valdymo gairėmis.

AKCININKO LŪKESČIAI

Vadovaudamasi viešojo intereso viršenybės principu Savivaldybės valdoma bendrovė turi siekti šios bendrovės veiklos tikslų įgyvendinimo, Savivaldybės interesų užtikrinimo, bendrovės teikiamų paslaugų kokybės, verslo vertės augimo, dividendų (pelno įmokos) pajamingumo ir Savivaldybės į Savivaldybės valdomą bendrovę investuoto kapitalo tinkamos grąžos užtikrinimo.

Dėl Savivaldybės valdomos bendrovės veiklų sričių, rūšių ir funkcijų.

Savivaldybės valdomos bendrovės pagrindinė veikla – atliekų surinkimas ir tvarkymas, gatvių apšvietimas, daugiabučių namų administravimas bei daugiabučių namų renovacijos (modernizavimo) administravimas, kelių priežiūros, remonto, statybos darbai, teritorijų priežiūros bei valymo paslaugos, kapinių priežiūra, pirčių administravimas bei turgaviečių administravimas.

Savivaldybės valdomos bendrovės pagrindinės funkcijos: komunalinių atliekų surinkimas iš Šiaulių rajono gyventojų ir įmonių bei jų tvarkymas, daugiabučių namų, viešųjų pirčių bei turgaviečių administravimas, daugiabučių namų renovacija (modernizavimas), kelių priežiūra, remonto ir statybos darbai, teritorijų priežiūros bei valymo paslaugos, kapinių priežiūros, kelio ženklų priežiūros bei eksploatacijos paslaugos.

Dėl Savivaldybės lūkesčių nustatymo Savivaldybės valdomos bendrovės veiklos tikslams.

Savivaldybės valdomos bendrovės veiklos prioritetai turi būti siejami su nuosekliai įgyvendinama Savivaldybės valdomos bendrovės misija ir vizija.

Savivaldybės valdoma bendrovė turi siekti būti tvaria, pažangia, modernia, efektyvia, aiškiais vertybėmis savo veiklą grindžiančia, solidžiu ir stipriu įvaizdžiu bei patrauklaus darbdavio reputaciją išlaikančia ir darbuotojų gerovę užtikrinančia bendrove.

Savivaldybės valdoma bendrovė privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius antikorupcijos ir skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus, vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika.

Savivaldybės valdoma bendrovė turi siekti šių nefinansinių veiklos efektyvumo rodiklių, atitinkančių Savivaldybės valdomos bendrovės strategiją ir prisidedančių prie Savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo per 2024–2027 m. laikotarpį:

1. tobulinti klientų aptarnavimo sistemą, mažinti administracinę naštą bendrovės darbuotojams ir gyventojams, skatinti pagrindinei veiklai naudojamų kaštų efektyvų panaudojimą;
2. efektyvinti Šiaulių rajono viešąją bei energetinę infrastruktūrą;
3. gerinti Savivaldybės viešojo ūkio paslaugų kokybę bei infrastruktūrą;
4. tobulinti atliekų surinkimo sistemą;
5. taikyti subalansuotas finansavimo priemones, diversifikuoti bendrovės veiklos finansavimo šaltinius, pasitelkiant Europos Sąjungos ir kitų struktūrinių fondų priemones;
6. sumažinti bendrovės paslaugų vartotojų išiskolinimo koeficientą;
7. siekti šių bendrųjų veiklos vertinimo rodiklių:
- 8.

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Matavimo vienetas	Rodiklio reikšmė per 2024-2027 metus	Metai, kada planuojama pasiekti rodiklį
1.	Įrengtų ir / ar modernizuotų apšvietimo tinklų įrangos skaičius	vnt.	1 420	2025 m. – 350 2026 m. – 350 2027 m. – 350
2.	Atnaujintos valdomos technikos skaičius	vnt.	8	2025 m. – 2 2026 m. – 2 2027 m. – 2
3.	Išigytų konteinerių komunalinių atliekų vežimui skaičius	vnt.	2 200	2025 m. – 550 2026 m. – 550 2027 m. – 500

4.	Padidintos veiklos pajamos teikiant pasiūlymus viešuose pirkimuose	proc.	15	2025 m. – 3,5 2026 m. – 4 2027 m. – 4,5
5.	Pateiktų paraiškų daugiabučių namų modernizavimui skaičius	vnt.	12	2025 m. – 3 2026 m. – 3 2027 m. – 3
6.	Darbuotojų, dalyvavusių kvalifikacijos kėlime, skaičius	vnt.	40	2025 m. – 10 2026 m. – 10 2027 m. – 10

Dėl finansinių veiklos efektyvumo rodiklių:

Savivaldybės valdomos bendrovės veikla turi būti pelninga, išskyrus dėl aplinkybių, kurių šios bendrovės vadovas negalėjo kontroliuoti, numatyti ir užkirsti kelią šių aplinkybių atsiradimui. Pirmiausia turi būti siekiama užtikrinti tinkamą turto kokybę ir apyvartinių lėšų pakankamumą, siekiant išlaikyti nenuostolingą Savivaldybės valdomos bendrovės veiklą. Savivaldybės valdoma bendrovė turi užtikrinti veiklos efektyvumą, siekti veiklos vystymo ir finansinių rezultatų gerinimo, optimaliai naudoti resursus, efektyviai valdyti turtą siekiant gerinti paslaugų kokybę. Savivaldybės valdomai bendrovei keliami lūkesčiai, kad investicijos būtų vykdomos įvertinus jų ekonominę naudą, kad būtų vykdoma atsakinga išlaidų kontrolė, racionaliai valdomas šios bendrovės turtas, siekiant kuo daugiau panaudoti Europos Sąjungos, valstybės fondų lėšų šios bendrovės funkcijų vykdymui.

Savivaldybės valdoma bendrovė turi siekti šių finansinių veiklos efektyvumo rodiklių:

Eil. Nr.	Finansinio veiklos efektyvumo rodiklio pavadinimas	Matavimo vienetas (per metus)	Rodiklio reikšmė per laikotarpį			
			2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.
1.	<i>Nuosavybės grąža (ROE)</i> Apskaičiuojama (Nuosavybės grąža (ROE) = (Grynasis pelnas / Nuosavas kapitalas)*100)	proc.	1,3	3,2	3,3	3,4
<i>KOMENTARAS: rodiklis rodo nuosavo kapitalo sukurtą pelną ir tam tikru laipsniu – įmonės vadovybės darbo efektyvumą naudojant investuotą kapitalą. Nuosavo kapitalo pelningumas rodo, kiek vienam nuosavo kapitalo piniginiam vienetui tenka grynojo pelno, t.y. parodo, kokia investuotų savininkų lėšų dalis grįžta grynojo pelno forma. Priklausomai nuo šalies ekonominės ir finansinės būklės laikoma, kad 10 proc. ir didesnis nuosavo kapitalo pelningumas yra vidutinis, 15 proc. – geras. Tačiau vertinant šias reikšmes reikia atsižvelgti, kokioje šakoje veikia įmonė, kokia šalies paskolų ir indėlių rinkos būklė. Krizės laikotarpiu 5 proc. nuosavo kapitalo pelningumo dydis gali būti laikomas geru. Pageidautina, kad rodiklis būtų didesnis kaip 7 proc.</i>						
2.	<i>Bendrasis pelningumas</i> Apskaičiuojamas (Bendrasis pelningumas = (pardavimo pajamos-pardavimo	proc.	11,00	20,00	20,50	21,00

	savikaina / pardavimo pajamos)*100)					
	<p><i>KOMENTARAS: rodiklis parodo pardavimų ribinį pelningumą, t.y. kaip įmonė dirbtų, jei neturėtų administracinių valdymo išlaidų, padeda kontroliuoti parduotų prekių savikainą ir kainodaros politiką. Bendrasis pelningumas parodo, kiek bendrojo pelno tenka vienam pardavimo pajamų vienetui. Bendrojo pardavimų pelningumo rodiklio dėka galima spręsti, ar yra pakankamas skirtumas tarp produkcijos ir (ar) paslaugos pardavimo kainų ir jų gamybos išlaidų. Bendrasis pardavimo pelningumas vertinamas labai gerai, kai yra didesnis negu 35 proc., gerai, kai didesnis negu 15 proc., nepatenkinamai, kai mažesnis nei 7 proc., blogai, kai yra neigiamas.</i></p>					
3.	<p>Įsiskolinimų koeficientas</p> <p>Apskaičiuojamas (Įsiskolinimo koeficientas = Įsipareigojimai / Turtas)</p>	koef.	0,20	0,19	0,18	0,17
	<p><i>KOMENTARAS: koeficientas rodo, kokia dalis skolintų lėšų panaudojama Bendrovės turtui sudaryti. Kuo šis rodiklis didesnis, tuo aukštesnė tikėtina rizika kreditoriams. Bendrasis skolos rodiklis parodo, kokia skolintų lėšų dalis panaudojama formuojant Bendrovės turtą. Jei šio rodiklio reikšmė nedidėja, Bendrovė yra patrauklesnė, nes akcininkai suinteresuoti, kad ji kuo mažiau disponuotų skolintu turtu. Bendrojo skolos rodiklio rekomenduojama reikšmė yra 0,3 – 0,5 (t.y. rodiklis neturėtų viršyti 0,50).</i></p>					
4.	<p>Turto pelningumas (ROA)</p> <p>Apskaičiuojamas (Turto pelningumas (ROA) = (Grynasis pelnas / Turtas)*100)</p>	proc.	1	0,4	0,5	0,6
	<p><i>KOMENTARAS: turto grąža (turto pelningumas) parodo, kiek įmonė uždirba pelno lyginant su jos turtu. Jei įmonės turto balansinė vertė iš tiesų atitinka realią rinkos vertę, tuomet šis rodiklis gali būti labai svarbus. Rodiklio reikšmė vertinama labai gerai, kuri siekia apie 20 proc., gerai, kai siekia 15 proc., patenkinamai, kai daugiau nei 7 proc., nepatenkinamai, kai mažiau 7 proc., blogai, kai yra neigiama. Stabiliu ekonominiu laikotarpiu normali turto grąža sudaro 7–14 proc., tačiau tokios ribos galioja tik didelės kapitalo bazės reikalaujantiems verslams. Yra verslų, kuriems turto nereikia labai daug, jų ROA gali būti daug didesnis, tačiau jų atveju pelnas bus sukuriamas ne turto pagrindu.</i></p>					

Atskaitomybė.

Akcininko lūkesčių įgyvendinimas ir vykdymas kontroliuojamas, vadovaujantis Aprašo nuostatomis. Savivaldybės valdomos bendrovės veiklos rezultatai už praėjusius kalendorinius metus pateikiami Savivaldybės valdomos bendrovės strategijos įgyvendinimo ataskaitoje, parengtoje pagal Aprašo nuostatas.

Savivaldybės valdomos bendrovės direktorius turi vadovautis protingumo principu ir informuoti akcininką apie esminius ir kitus potencialiai su akcininko interesais susijusius svarbius sprendimus. Savivaldybės valdoma bendrovė įgyvendina veiklos skaidrumo gairių nuostatas, įtvirtintas Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių apraše, patvirtintame Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“, ir reglamentuojančias informacijos apie Savivaldybės valdomą bendrovę atskleidimą.



DETALŪS METADUOMENYS

Dokumento sudarytojas (-ai)	ŠIAULIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJA 188726051, Vilniaus g. 263, LT-76337 Šiauliai, Lietuva
Dokumento pavadinimas (antraštė)	DĖL ŠIAULIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS MERO 2024 M. BIRŽELIO 20 D. POTVARKIO NR. M-477 „DĖL ŠIAULIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ RAŠTO UAB KURSĖNŲ KOMUNALINIAM ŪKIUI 2024–2027 METŲ LAIKOTARPIUI PATVIRTINIMO“ PAKEITIMO
Dokumento registracijos data ir numeris	2025-11-20 Nr. M-913
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	–
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Suderinimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Diana Jasinskienė, Vyresnioji specialistė, BENDRŲJŲ REIKALŲ SKYRIUS
Sertifikatas išduotas	DIANA JASINSKIENĖ LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-11-20 14:40:35 (GMT+02:00)
Parašo formatas	XAdES-EPES
Laiko žymoje nurodytas laikas	–
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	RCSC IssuingCA-2, VI Registru Centras - i.k. 124110246 LT
Sertifikato galiojimo laikas	2025-08-05 11:47:42 – 2027-08-05 11:47:42
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Česlovas Greičius, Savivaldybės meras
Sertifikatas išduotas	ČESLOVAS GREIČIUS LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-11-20 14:54:04 (GMT+02:00)
Parašo formatas	XAdES-T
Laiko žymoje nurodytas laikas	2025-11-20 14:54:17 (GMT+02:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
Sertifikato galiojimo laikas	2021-05-04 18:14:31 – 2026-05-03 23:59:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA-2, VI Registru Centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "Dokumentų valdymo sistema Avilys, Šiaulių rajono savivaldybės administracija, į.k. 188726051 LT", sertifikatas galioja nuo 2024-12-18 11:42:09 iki 2027-12-18 11:42:09
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	1
Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius	–
Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)	–
Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	–
Priedamo dokumento registracijos data ir numeris	–
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Dokumentų valdymo sistema Avilys, versija 3.5.79.2
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2025-11-20 16:24:03)
Paieškos nuoroda	–
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2025-11-20 16:24:04 Dokumentų valdymo sistema Avilys