

PATVIRTINTA:  
AB „Šiaulių energija“ neeilinio  
visuotinio akcininkų susirinkimo  
2022 m. kovo 30 d.  
protokolu Nr. 2022-01

## **RAŠTAS DĖL AKCININKŲ LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU AKCINĖS BENDROVĖS „ŠIAULIŲ ENERGIJA“ 2022–2024 M. VEIKLA**

Šiuo raštu pateikiami akcinės bendrovės „Šiaulių energija“ (toliau – Bendrovė) akcininkų lūkesčiai dėl veiklos kryptių, Bendrovei keliamų tikslų ir jų vertinimo rodiklių. Lūkesčių raštas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimo Nr. 567 „Dėl savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, Šiaulių miesto savivaldybės valdomų įmonių veiklos tikslų nustatymo ir jų vertinimo tvarkos aprašu, patvirtintu Šiaulių miesto savivaldybės tarybos 2018 m. gruodžio 6 d. sprendimu Nr. T-406 „Dėl Šiaulių miesto savivaldybės valdomų įmonių veiklos tikslų nustatymo ir jų vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ (vadovautis naujausia redakcija) (toliau – Aprašas). Lūkesčiai formuojami 3 metų laikotarpiui ir peržiūrimi bei koreguojami tik ypatingais atvejais. Šis raštas turėtų tapti pagrindu rengiant ir peržiūrint Bendrovės strateginį veiklos planą.

### **BENDROVĖS PAGRINDINĖS VEIKLOS**

Bendrovės pagrindinė funkcija yra užtikrinti šilumos gamybą ir jos tiekimą Šiaulių miesto ir rajono šilumos vartotojams, vadovaujantis Lietuvos Respublikos Seimo 2018 m. birželio 21 d. nutarimu Nr. XIII-1288 patvirtintos Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijos, 2003 m. gegužės 20 d. Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymo Nr. IX-1565, kitų norminių teisės aktų, reglamentuojančių šilumos tiekėjo veiklą, nuostatomis.

Pagrindinis Bendrovės veiklos objektas:

1. šilumos energijos gamyba, centralizuotai teikiant ją šildymui ir karšto vandens ruošimui;
2. elektros energijos gamyba.

Taip pat Bendrovė vykdo karšto vandens tiekimo veiklą, karšto vandens prietaisų aptarnavimo, šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros veiklą, administruoja Šiaulių miesto daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) projektus bei vykdo kitas, Bendrovės įstatuose nurodytas, veiklas.

### **VEIKLOS LŪKESČIAI IR VERTINIMAS**

#### **Tvarios Bendrovės veiklos ir ilgalaikių akcininkų interesų užtikrinimas:**

1. Būtinomis pagrįstomis sąnaudomis užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos tiekimą vartotojams.
2. Siekiant mažesnių sąnaudų šilumos gamyboje, dalis savo šaltinyje pagamintos elektros energijos turi būti panaudojama šilumai gaminti.
3. Bendrovės tikslas – didinti atsinaujinančių išteklių dalį šilumos gamybos kuro balanse. Šiam tikslui siekti panaudoti inovatyvias technologijas, atlikus galimybių vertinimą bei, esant ekonominiam pagrįstumui, suderinti atsakingose institucijose, ir diegti 2022–2025 m.<sup>1</sup> laikotarpiu. Tai atitinka Lietuvos Respublikos Nacionalinio energetikos ir klimato srities veiksmų plano 2021–

<sup>1</sup> Šiuo metu vyksta pasirengimas 2021–2027 m. ES finansavimo periodui. Kvietimai teikti paraiškas paramai gauti energetikos įmonių investicijoms numatomi tik apie 2023 m. vidurį, kai Europos Komisija oficialiai patvirtins 2021–2027 m. ES fondų programą bei bus atliktos kitos derinimo procedūros. Siekiant investicijų įgyvendinimui gauti paramą (iki paraiškos pateikimo negali būti pradėtos projekto veiklos), projektų įgyvendinimas gali užtrukti iki 2025 m. pabaigos.

2030 m. bei Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijos gaires ir nuostatas. Didinant atsinaujinančių išteklių dalį šilumos gamybos kuro balanse mažinama aplinkos tarša bei mažinama šilumos kaina. Atsinaujinančių išteklių dalies šilumos gamybos kuro balanse didinimui išnaudoti galimybes pasinaudoti Europos Sąjungos ir kitų struktūrinių fondų parama, nebent būtų priimtas kitoks valdymo organų sprendimas.

4. Vykdyti aplinkos apsaugos teisės aktų reikalavimus. Turėti galiojančius (atnaujinamus pagal poreikį) taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimus (TIPK) ir jų laikytis. Neviršyti leistinos maksimalios išmetamų teršalų koncentracijos. Naudojami šilumos gamybos įrenginiai turi atitikti galiojančius teisės aktų reikalavimus.

5. Siekiant, kad ateityje nebūtų ardoma naujai įrengta infrastruktūra, Bendrovė pagal galimybes turėtų renovuoti centralizuoto šilumos perdavimo tinklo vamzdynus, patenkančius į teritorijas, kuriose Šiaulių miesto savivaldybė numato įgyvendinti viešosios infrastruktūros sutvarkymo projektus.

6. Siekti, kad grynojo pelno marža 2022–2024 metų laikotarpiu neturėtų būti mažesnė nei: 2022 m. – 2,4 proc., 2023 m. – 3,1 proc., 2024 m. – 4,3 proc., nuosavo kapitalo grąža (ROE) turėtų siekti ne mažiau nei: 2022 m. – 2,1 proc., 2023 m. – 2,7 proc., 2024 m. – 3,5 proc.

#### **Pridėtinės vertės kūrimas:**

1. Bendrovei tvarios vertės kūrimas neįsivaizduojamas be skaidrios ir socialiai atsakingos veiklos, vertybėmis ir etikos normomis grįsto sprendimų priėmimo (reguliariai peržiūrimi ir, esant poreikiui, atnaujinami dokumentai: klientų aptarnavimo standartas; korupcijos prevencijos programa ir jos priemonių planas; etikos kodeksas; veiklos skaidrumo politika; dovanų, gautų pagal tarptautinį protokolą ar tradicijas, bei reprezentacinių dovanų vertinimo, registravimo ir saugojimo tvarkos aprašas; privačių interesų deklaravimo ir interesų konfliktų priežiūros tvarkos aprašas; asmens duomenų tvarkymo politika).

2. Bendrovei svarbu suformuoti ir išlaikyti efektyvią ir motyvuotą komandą, sudaryti sąlygas nuolatiniam darbuotojų tobulėjimo ir kvalifikacijos kėlimo galimybėms, užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir darbo aplinką.

3. Siekti tobulinti savo veiklą, diegti naujas technologijas, valdymo sistemas, atsižvelgiant į Bendrovės finansinę – ekonominę padėtį, galimybę pasinaudoti finansine parama, sukurtas ir rinkoje esančias naujas technologijas (tinkamas Bendrovės veiklai), suderinus atitinkamas investicijas Šiaulių miesto savivaldybės taryboje ir Valstybinėje energetikos reguliavimo taryboje.

4. Investuojant tikslinga diversifikuoti Bendrovės veiklos finansavimo šaltinius, esant galimybei, pasitelkiant Europos Sąjungos ir kitų struktūrinių fondų priemones.

5. Bendrovė savo veikloje turi taikyti aukščiausius skaidrumo standartus, vadovaujantis Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“, nuostatomis ir depolitizuotos veiklos principus vadovaujantis Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) rekomendacijomis.

#### **ATSKAITOMYBĖ**

Lūkesčių, susijusių su Bendrovės veikla, rašto vykdymas kontroliuojamas vadovaujantis galiojančiu Aprašu.

Bendrovės vadovas yra atsakingas už lūkesčių rašte Bendrovei nustatytų tikslų, perteikiamų ir Bendrovės strateginiame veiklos plane, įgyvendinimą. Bendrovės metiniai veiklos rezultatai pateikiami apibendrintoje praėjusių kalendorinių metų Bendrovės metinės veiklos ataskaitoje (toliau – Ataskaita). Ataskaita vertinama ir atitinkami sprendimai priimami vadovaujantis galiojančiu Aprašu.

---