

PATVIRTINA

Šiaulių m. savivaldybės administracijos direktoriaus  
2021 m. \_\_\_\_\_ d. įsakymu Nr. \_\_\_\_\_

**ŠIAULIŲ MIESTO SAVIVALDYBĖS ĮMONĖS  
ŠIAULIŲ ORO UOSTAS 2020 METŲ  
VEIKLOS ATASKAITA**

## SAVIVALDYBĖS ĮMONĖ ŠIAULIŲ ORO UOSTAS

Įm. k. 145907544, Lakūnų g. 4, Šiauliai

PATVIRTINTA  
Šiaulių m. savivaldybės  
Administracijos direktoriaus  
2021 m. \_\_\_\_\_ d.  
įsakymu Nr. \_\_\_\_\_

### 2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2021 m. vasario 12 d.

Šiauliai

### TRUMPA ĮMONĖS APŽVALGA

Šiaulių miesto savivaldybės tarybos sprendimu iš Šiaulių miesto savivaldybei nuosavybės teise priklausančių lėšų 2003 m. lapkričio mėnesį buvo įsteigta Savivaldybės įmonė Šiaulių oro uostas, o Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu įmonei buvo suteikta teisė aptarnauti civilinį oro transportą Šiaulių kariniame aerodrome. Visas Įmonės turtas nuosavybės teise priklauso savivaldybei, kuri įmonė valdo patikėjimo teise. Įmonės įstatinis kapitalas įregistruojant įmonę sudarė 14481 eurų. Per 2005 metus Savivaldybės tarybos sprendimu kapitalas buvo didinamas tris kartus ir 2005 metų pabaigoje sudarė 179564 eurų. Per 2013 metus Šiaulių m. savivaldybės tarybos 2013-03-28 d. sprendimu Nr.T-78 perduoti nekilnojami pastatai ir statiniai SĮ Šiaulių oro uostui valdyti, naudoti ir disponuoti jais patikėjimo teise, kurių likutine verte 117129 eurų buvo padidintas savininko kapitalas ir 2013-12-31 sudarė 296693 eurų. 2014 m. Įstatinis kapitalas nebuvo didinamas. 2015-08-07 d. Šiaulių m. savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-243 perduotas nekilnojamas turtas: susisiekimo komunikacijos – oro uosto takai – SĮ Šiaulių oro uostui valdyti, naudoti ir disponuoti jais patikėjimo teise bendra verte 26151 eurų. 2015-12-31 įmonės savininko kapitalo dydis sudarė 322844 eurų. 2016-11-03 Šiaulių miesto savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TSP-400 SĮ Šiaulių oro uostui perduota valdyti, naudoti ir disponuoti patikėjimo teise ilgalaikis materialusis turtas likutine verte 14011.78 eurų, nurodant, kad šis perduotas turtas turi būti apskaitoje registruojamas įmonės savininko kapitalo dalyje. Įmonės savininko kapitalo dydis 2020 metais lyginant su 2019 metais nepakito ir siekė 336856 eurų.

Įmonės savininko kapitalo kitimas (eurais)

Metai	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Įmonės savininko kapitalas	179564	296693	296693	322844	336856	336856	336856	336856	336856

## ĮMONĖS STRUKTŪRA

Įmonė nuo įregistravimo dienos 2003-11-10 yra juridinis asmuo.

Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija yra Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktorius. Ši institucija nustato įmonės veiklos strategiją bei skiria valdymo organus – valdybą, kurią sudaro ne mažiau nei 5 nariai, ir įmonės vadovą.

Įmonės valdybos sudėtis:

- Pirmininkas – Vaida Kalasevičienė - Šiaulių m. savivaldybės Strateginės plėtros ir ekonomikos departamento direktorė.
- Valdybos nariai:
- Aurelija Kuezada, SĮ Šiaulių oro uostas direktorė;
- Irena Krugiškienė – Šiaulių m. savivaldybės administracijos Turto valdymo skyriaus Turto poskyrio vedėja;
- Brigita Bendžiuvienė – Šiaulių miesto savivaldybės administracijos Ekonomikos skyriaus vyriausioji specialistė;
- nuo 2016-07-22 d. nepriklausoma nare paskirta Lina Jolanta Budrevičienė, UAB „BDO auditas ir apskaita“ apskaitos paslaugų partnerė;
- nuo 2018-06-25 d. nepriklausomu nariu paskirtas Artūras Klangauskas, UAB „Šiaulių laisvoji ekonominė zona“ vadovas.

Įmonės vadovė – Aurelija Kuezada direktorės pareigas eina nuo 2018-04-18 d.

Įmonė neturi įsteigusi filialų ir atstovybių.

2020 metų sausio 01 d. Įmonėje dirbo 13 darbuotojų.

2020 metų gruodžio 31 d. Įmonėje dirbo 13 darbuotojų.

## ĮVYKIAI, TURINTYS ESMINĘ REIKŠMĘ IR ĮTAKĄ ĮMONĖS VEIKLAI ATEITYJE

2015 m. pasibaigus turto panaudos sutartims tarp LR Kariuomenės ir SĮ Šiaulių oro uostas, Savivaldybės įmonė Šiaulių oro uostas, vadovaudamasi Civilinio kodekso 6.629 str. 2 dalies ir 6.481 str. nuostatomis, nekilnojamu turtu ir trumpalaikiu materialiuoju turtu iki 2020 m. birželio mėn. naudojosi pagal pasibaigusią panaudos sutarčių sąlygas. 2020 m. birželio 03 dieną su LR Kariuomene sudaryta Valstybės ilgalaikio materialiojo turto nuomos sutartis Nr. NTS-31. Pagal šią sutartį SĮ Šiaulių oro uostui dešimčiai metų išnuomota riedėjimo takai „A“ ir „B“, peronas „A“, oro uosto tako dalis prie perono „A“, dalis riedėjimo tako „G“ ir Šiaurinio perono apšvietimo stulpai, o likusio nekilnojamo turto klausimas dėl keleivių terminalo pastato lieka neišspręstas; juo įmonė naudojasi 2010-03-04 Panaudos sutarties Nr.18-K4-30 2-o punkto sąlygomis iki 2025 m. kovo 4 d.

## ĮMONĖS INVESTICIJOS IR TURTO VERTĖS POKYČIAI PER FINANSINIUS METUS

Įmonė per 2020 metus iš savų lėšų įsigijo orlaivių vilkiką.

## ĮMONĖS VEIKLOS STRATEGIJOS IR TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO REZULTATAI

2020 m. pradžioje pradėjus plisti korona viruso epidemijai, aviacijos veikla praktiškai sustojo. Lėktuvams nebekylant, atsirado poreikis juos parkuoti oro uostų teritorijose. Šiaulių oro uosto sklypo dalių nuomininkas UAB Aviatic MRO, pasirašius sutartį dėl orlaivių parkavimo, inicijavo 13 orlaivių, priklausančių GetJet Airlines, parkavimą šiauriniame perone. Pagal sudarytą parkavimo sutartį, rezervuotos visos parkavimo vietos (viso 16 vietų), už kurias atsiskaitoma, nepriklausomai nuo to, ar orlaivis parkavimo vietoje yra ar ne.

Metų bėgyje buvo išnuomoti du patikėjimo teise valdomi angarai, sudarytos dvi nuomos sutartys.

2020 m. 1-ą kartą skelbtame žemės sklypo dalių aukcione dalyvių nebuvo. Antras aukcionas buvo paskelbtas gruodžio mėn. 2021 m. sausio mėn. 18 d. buvo gautas vienas vokas, kurio dalyvis šiuo metu tikrinamas Nacionalinės saugumo komisijos prie LR Vyriausybės.

2020 m. birželio mėn. Transporto kompetencijų agentūra davė leidimą Aviatic MRO atidaryti linijinio orlaivių aptarnavimo bazę oro uoste, iš šios bazės vykdomos veiklos SQQ gauna antžeminio aptarnavimo pajamas.

### Viešinimo projektai:

Sudaryta 3-jų metų sutartis su pasaulinio lygmens internetiniu žurnalu Freight Week, kuriame reklamuojamas Šiaulių oro uostas. 2020 m. gruodžio mėnesį sudaryta sutartis su UAB Idea Prima komunikacijos ir viešinimo paslaugoms įgyvendinti.

## ĮMONĖS VEIKOS REZULTATAI

### Aviacinė veikla

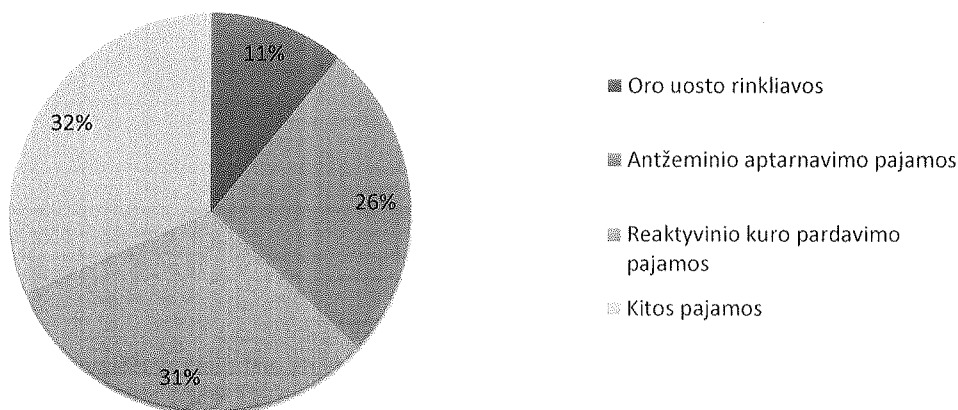
SĮ Šiaulių oro uostas apyvarta per 2020 metus buvo 257190 eurų.

2020 metų pelnas (nuostoliai) 46061 eurų pelno.

2019 metų pelnas (nuostoliai) –139044 eurų nuostolis.

Pagrindinė įmonės ūkinė veikla yra oro uostui būdingų paslaugų teikimas. Įmonės pajamas sudaro LR Vyriausybės nustatytos rinkliavos, antžeminio aptarnavimo pajamos, reaktyvinio kuro pardavimo pajamos ir kitos pajamos. Skritulinėje diagramoje pavaizduotas šių pajamų pasiskirstymas.

SĮ Šiaulių oro uosto pajamos 2020 m., proc.



Pajamos iš skrydžių aptarnavimo 2020 m. lyginant su 2019 m. bendroje sumoje padidėjo 83,9 proc., pagal atskiras veiklas pajamos pasiskirstė taip:

- 367,3 % padidėjo oro uosto rinkliavos, padidėjimą įtakojo Covid-19 pandemijos metu orlaivių ilgalaikio stovėjimo paslaugos suteikimas aviakompanijos 16-ai orlaivių ir jų skrydžių aptarnavimas.
- 347,6 % padidėjo antžeminio aptarnavimo pajamos dėl Covid-19 pandemijos metu orlaivių ilgalaikio stovėjimo paslaugos suteikimo aviakompanijos 16-ai orlaivių ir jų skrydžių aptarnavimas.
- 44,17 % padidėjo parduodamo reaktyvinio kuro (RK) pajamos: 2020 m. gauta 81 tūkst. eurų pajamų, 2019 m. gauta 57 tūkst. eurų pajamų. Vykdamas orlaivių antžeminį aptarnavimą, viena iš aptarnavimo sferų yra reaktyvinio kuro kaip atsargų į orlaivius tiekimas: per 2020 metus parduota 149 tonos kuro, tai 109,9 % daugiau nei per 2019 metus – 71 tona. Reaktyvinio kuro pajamų padidėjimui įtakos turėjo Covid-19 pandemijos metu orlaivių ilgalaikio stovėjimo paslaugos suteikimas aviakompanijos 16-ai orlaivių ir jų skrydžių aptarnavimas.

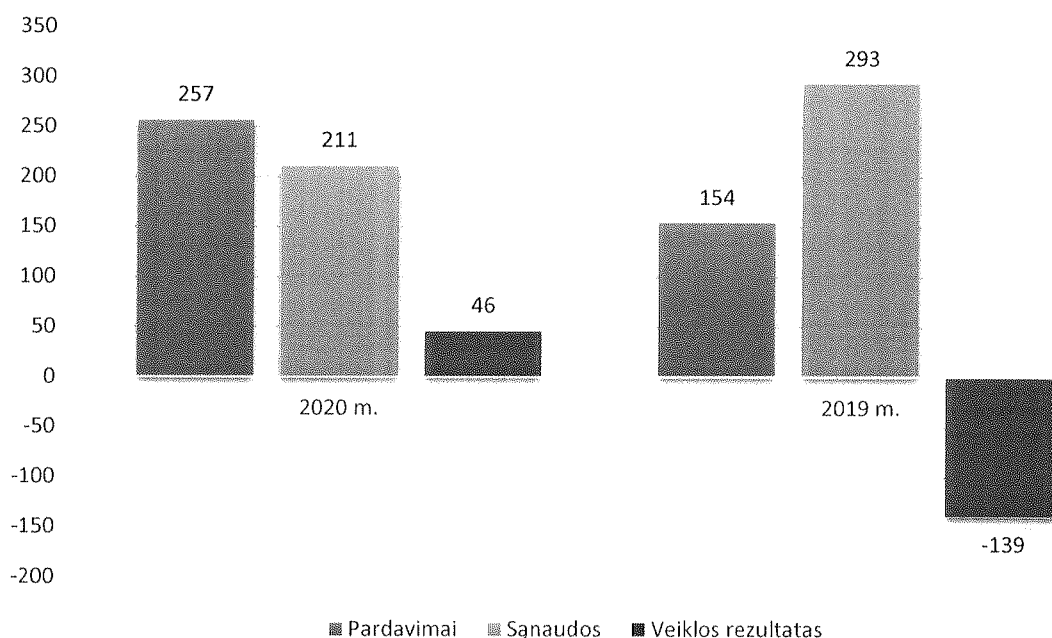
Pagrindinės veiklos rezultatų palyginimas pateiktas lentelėje.

	(tūkst. eurų)		
<b>Rodikliai / laikotarpis</b>	<b>2020m.</b>	<b>2019 m.</b>	<b>Skirtumas</b>
<b>Pajamos iš viso</b>	<b>257</b>	<b>154</b>	<b>+103</b>
Iš jų:			
<b>Pardavimo pajamos</b>	<b>257</b>	<b>139</b>	<b>+118</b>
Iš jų:			
Oro uosto rinkliavos	28	6	+22
Antžeminio aptarnavimo pajamos	66	15	+51
Reaktyvinio kuro pardavimo pajamos	81	57	+24
Kitos pajamos	82	61	+21
<b>Kitos veiklos pajamos</b>		<b>15</b>	<b>-15</b>
<b>Pardavimo ir veiklos sąnaudų iš viso</b>	<b>209</b>	<b>293</b>	<b>-84</b>
Iš jų:			
Tiesioginės pardavimų (prekių ir paslaugų) sąnaudos	100	112	-12
Netiesioginės pardavimų sąnaudos	62	83	-21
Veiklos sąnaudos	42	83	-42
Palūkanų ir panašios sąnaudos	5	15	-10
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>48</b>	<b>-139</b>	<b>-187</b>
Ataskaitinių metų pelno mokestis	2		+2
<b>Grynasis Pelnas (nuostoliai)</b>	<b>46</b>	<b>-139</b>	<b>+185</b>

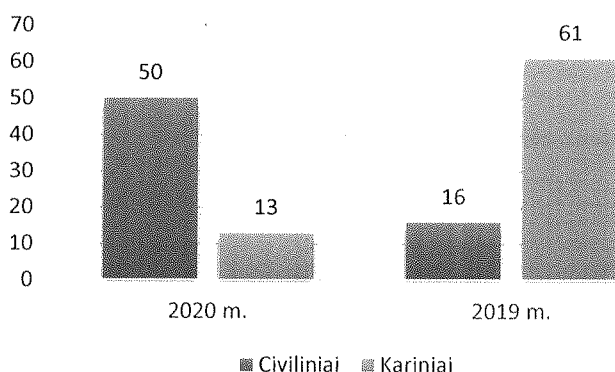
Per 2020 metus lyginant su 2019 metais pajamos padidėjo 66.9 %, aptarnauta 212.5 % daugiau civilinių orlaivių, parduota 109.9 % daugiau reaktyvinio kuro, gauta 31.63 % daugiau kitų pajamų dėl 2020 m. sudarytų 2-jų sutarčių dėl 2-jų angarų ir konteinerinio namelio nuomos. Sąnaudos tuo pačiu lyginamuoju laikotarpiu sumažėjo 28 %. Įtakos turėjo sumažėjęs darbo užmokesčio fondas dėl 12-os darbuotojų atleidimo 2019 m. rugsėjo mėn., 2020 m. gauta didesnė dotacija aviacijos saugumo

funkcijoms užtikrinti. Be to 2019 m. sąnaudose atsispindėjo patirtos baudų sąnaudos dėl sutartinių sąlygų nevykdymo dėl viešųjų pirkimų.

Stulpelinėje diagramoje pavaizduota pardavimo pajamų, veikos sąnaudų bei grynojo pelno (nuostolių) dinamika (tūkstančiais eurų):

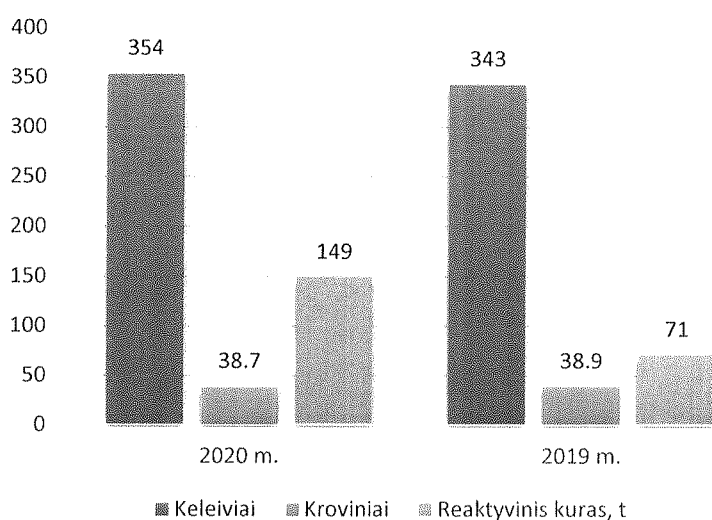
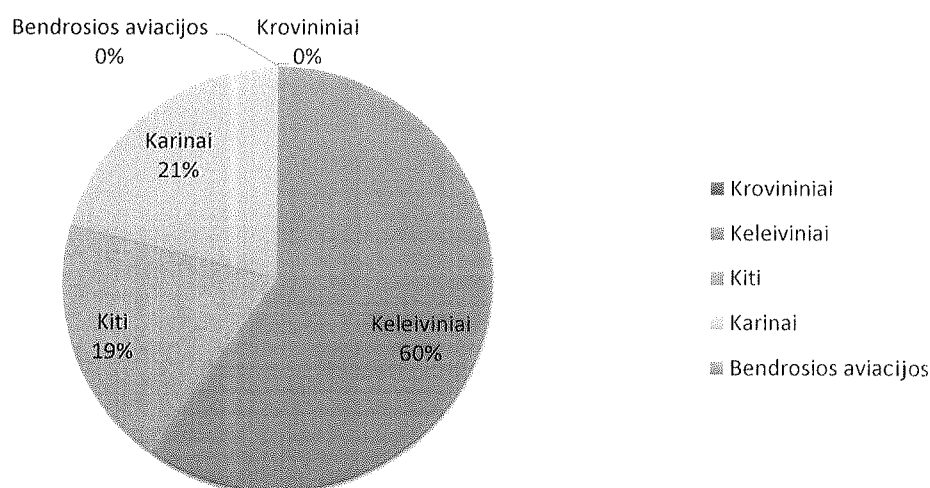


Įmonės pagrindinės veiklos rezultatui reikšmingos įtakos turėjo Covid-19 pandemijos metu orlaivių ilgalaikio stovėjimo paslaugos suteikimas aviakompanijos 16-ai orlaivių ir jų skrydžių aptarnavimas (nuo 2019 metų vasario nebeliko skrydžių iš tarptautinio Stambulo oro uosto į tarptautinį Šiaulių karinį oro uostą. Šiuo maršrutu buvo gabenamas tranzitinis krovinys (pramoninės prekės)).



2020 m. buvo aptarnauti 63 orlaivių: 50 civilinių orlaivių (tai 34 civiliniais orlaiviais daugiau nei 2019 m.) ir 13 karinių orlaivių (48 orlaiviais mažiau nei 2019 m.).

2020 m. aptarnauti orlaiviai pagal tipus pateikiami skritulinėje diagramoje.



2020 m. išvyko 354 keleiviai, tai 3.1 % daugiau nei 2019 m. (343 keleiviai); perkrauta 38.7 tonos krovinių, tai 0.5 % mažiau nei 2019 metais (38.9 tonos). Reaktyvinio kuro tonomis per 2020 metus orlaiviams parduota 109.9 % daugiau nei 2019 m.

Išskridusių ar atskridusių keleivių skaičius kiekvienais metais svyruoja ir nėra augantis, nes įmonė orientuoja veiklą į krovinių orlaivių aptarnavimą. Nors pagal

Šengeno reikalavimus buvo rekonstruotas Keleivių terminalo pastatas (rekonstrukcijos darbai priimti 2011-03-23 Aktu Nr. SUA-549-(19.34) ir keleivių terminalas įvestas į eksploataciją), užsakomųjų reisų ir reisinių skrydžių su keleiviais Šiaulių oro uostas negali organizuoti dėl bendrame keleivių terminalo rekonstrukcijos projekte nebaigtų kitų darbų: neįrengta automobilių stovėjimo ir saugojimo aikštelė prie keleivių terminalo; maršrutinio miesto autobuso stovėjimo ir keleivių išlaipinimo aikštelė; be to nesukurta paslaugų infrastruktūra: maršrutinių autobusų, taksi paslaugos ir panašiai. Tačiau antžeminį orlaivių aptarnavimą oro uoste teikianti SĮ Šiaulių oro uostas yra užsibrėžusi teikti viešąsias krovinių bei keleivių gabenimo oro transportu paslaugas ir užtikrinti jų kokybę. Keleivių terminalu naudojasi atvykstančių ir išvykstančių orlaivių įgulos, Lietuvos kariuomenės, NATO ir kitų šalių kariai, bendrosios aviacijos orlaivių keleiviai.

Be to, aerodromo perono ir orlaivių stovėjimo vietų dangos kokybė trukdo pritraukti naujas skrydžių bendroves.

## Neaviacinė veikla

2020 m. gegužės ir rugpjūčio mėnesiais buvo pasirašytos dvi nuomos sutartys dėl angarų 10G1b ir 14G1b nuomos, bei lapkričio mėnesį dėl modulinio konteinerinio namelio nuomos.

Pajamų šaltiniai:

- Pajamos iš žemės sklypų siekia 28.8 tūkst. eurų;
- Pajamos iš angarų nuomos siekia 7.4 tūkst. eurų;
- Pajamos iš kito turto nuomos siekia 8.0 tūkst. eurų;
- Pajamos už komunalines paslaugas siekia 3.0 tūkst. eurų;
- Kitos pajamos 34.5 tūkst. eurų;

Viso per 2020 m. iš neaviacinės veiklos buvo gauta 81.7 tūkst. eurų pajamų.

## GALIMI RIZIKOS VEIKSNIAI IR JŲ SUMAŽINIMO PRIEMONĖS

1. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu 2016-06-22 d. Nr.640 „Dėl turto perdavimo Šiaulių miesto savivaldybės nuosavybėn“, SĮ Šiaulių oro uostui patikėjimo teise buvo perduota tik dalis turto, o nekilnojamo turto klausimas buvo likęs neišspręstas, todėl Lietuvos Respublikos Krašto apsaugos ministerijos pritarimu ir Lietuvos kariuomenei neprieštaraujant, savivaldybės įmonė Šiaulių oro uostas, vadovaudamasi Civilinio kodekso 6.629 str. 2 dalies ir 6.481 str. nuostatomis, nekilnojamu turtu ir trumpalaikiu materialiuoju turtu iki 2020 m. birželio mėnesio naudojosi pagal 2015-2017 metų pasibaigusių panaudos sutarčių sąlygas. 2020 m. birželio 03 dieną su LR Kariuomene sudaryta Valstybės ilgalaikio materialiojo turto nuomos sutartis Nr. NTS-31. Pagal šią sutartį SĮ Šiaulių oro uostui dešimčiai metų išnuomota riedėjimo takai „A“ ir „B“, peronas „A“, oro uosto tako dalis prie perono „A“, dalis riedėjimo tako „G“ ir Šiaurinio perono apšvietimo stulpai

2. Krovinių geležinkelio atšakos į tarptautinį karinį Šiaulių oro uostą, Šiaulių laisvąją ekonominę zoną atstatymo **ilga trukmė**, todėl negalima planuoti ir pritraukinėti didesnius aviacinių krovinių srautus tarptautiniame kariniame Šiaulių oro uoste, teikti daugiau aviacinių ir neaviacinių paslaugų.

3. 2020 m. vasario mėn. pagal statybos rangos sutartį su Šiaulių m. savivaldybe, prasidėjo infrastruktūros rengimo, naujo perono bei B takelio rekonstrukcijos darbai. Išardžius B takelį, oro uostas negali priimti orlaivių, pakrautų krovinių bei su keleiviais, kadangi naudotis uždraustu A riedėjimo taku gali riedėti orlaiviai tik su tempimo mechanizmu, o ne savieiga. Tai reiškia, kad krovos darbai bei keleivių vežimas negalimi. Planuoti 2020 m. gruodžio mėn. pabaigti statybos darbai nusikėlė į 2021 metų II-ą pusmetį, todėl 2020-2022 metų strategiją reikės įvertinti pajamų prasme, nukeliant pajamų augimą į 2022 metų II-ą pusmetį.

Trukdis yra viso oro uosto veiklos pajėgumo apribojimas, kurį sukelia keletas komponentų: **perono dangos kokybė, krovinių terminalo nebuvimas ar trūkumas.**



## ĮMONĖS VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS

Valdybos patvirtinta 2020-2022 m. strategija ir 2020 m. patvirtintas strateginis planas nustatė sekančius strateginius tikslus ir uždavinius:

- SĮ Šiaulių oro uostas tęs pradėtus darbus bei inicijuos naujus projektus;
- Inicijuos naujus oro krovinių maršrutus, skirtus gyvų galvijų ir kt. krovinių gabenimui į Kazachstaną bei Izraelį;
- Teiks aviacines ir neaviacines paslaugas privatiems komerciniams orlaiviams bei aptarnaudama verslo klasės keleivius;
- Teiks antžeminio aptarnavimo paslaugas kariuomenės civiliniams, kroviniams, keleiviniams orlaiviams.
- Išnuomos valdomo sklypo dalį investuotojams (logistikos bei aviacinės veiklos tikslams).

2020-2022 metais SĮ Šiaulių oro uostas ir toliau sieks žinomumo didinimo, atsižvelgus į įmonės finansinę padėtį:

- Covid-19 pandemijai paplitus per pasaulį, nutrūkus gyvai organizuojamoms parodoms, oro uostas pagal galimybes dalyvaus virtualiuose renginiuose bei pristatys SĮ Šiaulių oro uostas oro krovinių gabenimo paslaugas, užmegs ryšius su užsienio partneriais, investuotojais, inicijuos naujus oro krovinių maršrutus;
- Dalyvaus Vilniaus, Šiaulių pramonės ir amatų rūmų rengiamuose susitikimuose su verslu, užsienio šalių atstovais;
- Viešins informaciją užsakomaisiais straipsniais, reklaminiais skelbimais apie SĮ Šiaulių oro uostas teikiamas aviacines ir neaviacines paslaugas, vykdomą oro krovinių gabenimo projektą „New Baltic Air Cargo Gate“, privačių komercinių orlaivių paslaugas lietuvių kalba leidžiamuose leidiniuose „Aviacijos pasaulis“, „Verslo žinios“ arba lygiaverčiuose leidiniuose ir anglų kalba leidžiamuose leidiniuose „Air Cargo Week“ arba lygiaverčiuose leidiniuose;
- Naudos LinkedIn paskyrą, skirtą investuotojų, potencialių klientų pritraukimui, aktyviai viešins informaciją „Facebook“ paskyroje, dalyvaus viešuose renginiuose siekiant plėtoti komercines veiklas.

Informacija apie įmonės sandorius yra priskiriama konfidencialiai informacijai, todėl neskelbiama.

Direktorė



Aurelija Kuezada