

**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „PLUNGĖS AUTOBUSŲ PARKAS“  
2023 METŲ METINIS PRANEŠIMAS**

**Bendra informacija apie Bendrovę**

Pavadinimas: UAB „Plungės autobusų parkas“  
Teisinė forma: Uždaroji akcinė bendrovė  
Įmonės kodas: 269814430  
PVM mokėtojo kodas: LT 698144314  
Registracijos adresas: Pramonės pr.13B, LT-90112, Plungė  
Buveinės adresas: Stoties g.29, LT-90115, Plungė  
Tel. Nr.: 8 448 53753  
Elektroninis paštas: [info@plungesap.lt](mailto:info@plungesap.lt)  
Interneto svetainės adresas: [www.plungesap.lt](http://www.plungesap.lt)

**1. Bendrovės veiklos apibūdinimas**

Keleivinio transporto vežėjai siekia užtikrinti šalies, jos regionų, miestų ar gyvenviečių funkcionalumą, gyventojų ryšius. Viešasis transportas turi ypatingą socialinę reikšmę, kadangi žmonėms yra sudaroma galimybė nuvykti į darbą, mokymo ar gydymo įstaigas, taip pat įgyvendinti kultūrinės programos keliaujant.

Keleivinis transportas padeda spręsti vieną uždavinį – kuo geriau patenkinti gyventojų susisiekimo poreikius. Keleivis tikisi, kad vežėjas suteiks reikiamą informaciją apie paslaugas ir maršrutus, transporto priemonė bus ekonomiška, greita, švari, saugi ir užtikrinanti pervežimo paslaugų tinkamą kokybę.

Pagrindinė UAB „Plungės autobusų parkas“ (toliau - bendrovė) veikla – keleivių pervežimas vietinio (miesto ir priemiesčio) maršrutais bei užsakomaisiais reisais.

Eilę metų Bendrovė šia veikla dalijosi su privačiais vežėjais, o nuo 2021 m. spalio 1 d. tapo vienintele Plungės miesto ir rajono savivaldybės keleivių vežimo paslaugas teikiančia bendrove, kuri aptarnauja iš viso 27 maršrutus: 6 miesto ir 21 priemiesčio. Per metus Bendrovė nuvažiavo 1 256 372 kilometrus.

Bendrovė vykdo ir kitą veiklą: užsakomuosius reisu, smulkių siuntų gabenimą autobusais, išankstinių tolimojo susisiekimo autobusų bilietų pardavimą, keleivių bagažo saugojimo paslaugas, reklaminių plotų nuomą ant autobusų bei pastatų, aikštelių ir patalpų nuomą.

Veikla vykdoma vadovaujantis Akcinių bendrovių įstatymu, Lietuvos Respublikos Kelių transporto kodeksu, Keleivių ir bagažo taisyklėmis, Autobusų stočių veiklos nuostatais ir su šiais įstatymais susijusiais norminiais aktais, sutartimis sudarytomis su Plungės rajono savivaldybe bei atsižvelgiant į keleivių ir turistų poreikius.

Uždarnosios akcinės bendrovės „Plungės autobusų parkas“ metiniame pranešime pateikta ataskaitinių metų bendrovės veiklos apžvalga, veiklos rezultatų analizė, reikšmingų bendrovei įvykių apžvalga, bendrovės veiklos planai ir prognozės.

## 2. Bendrovės valdymas

Uždaroji akcinė bendrovė „Plungės autobusų parkas“ (toliau – Bendrovė) įregistruota VĮ „Registru centras“ Juridinių asmenų registre 1991 m. gruodžio 21 d.

Bendrovės įstatinis kapitalas 2023-12-31 buvo 591 247,36 euro, padalytas į 20 416 paprastąsias vardines akcijas, vienos akcijos nominali vertė 28,96 euro. Visos bendrovės akcijos priklauso vienam akcininkui – Plungės rajono savivaldybei. Per ataskaitinį laikotarpį įsigytų ir perleistų savų akcijų nebuvo.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktų nustatyta tvarka Plungės rajono savivaldybei akcijų turtines ir neturtines teises ir pareigas bendrovėje įgyvendina Plungės rajono savivaldybės Meras ir savivaldybės Taryba (tai savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija). Savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos raštiški sprendimai prilyginami visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimams.

Bendrovė neturi dukterinių įmonių, asocijuotų įmonių ar kitų įmonių, kurias kontroliuotų.

Bendrovės valdymo organai:

- ✓ Visuotinis akcininkų susirinkimas;
- ✓ Bendrovės Valdyba – kolegialus valdymo organas;
- ✓ Bendrovės vadovas – Direktorius – vienasmenis valdymo organas;
- ✓ Stebėtojų tarybos nėra.

Bendrovės Valdybą iki 2023 m. gruodžio 27 d. sudarė 5 asmenys:

- ✓ Modestas Čeponkus, nepriklausomas Valdybos narys (nuo 2020 m. gegužės 30 d. sustabdęs veiklą ir funkcijų atlikimą kaip Valdybos narys. Valdybos nario veikla atnaujinta nuo 2021 m. balandžio 1 d.);
- ✓ Rolandas Mačiutis, nepriklausomas Valdybos narys (nuo 2020 m. kovo 2 d. Nuo 2020 m. balandžio 1 d. iki 2021 m. rugpjūčio 31 d. Valdybos pirmininkas);
- ✓ Robertas Zeidleris, nepriklausomas Valdybos narys (nuo 2020 m. balandžio 29 d. Nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. Valdybos pirmininkas);
- ✓ Daiva Venckuvienė, UAB „Plungės autobusų parkas“ vyriausia buhalterė (nuo 2020 m. balandžio 29 d.);
- ✓ Odeta Petkuvienė deleguotas Valdybos narys (nuo 2021-06-29 pagal Plungės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymą Nr. DE-772), Plungės rajono savivaldybės, Vietos ūkio skyriaus vedėjo pavaduotoja.

Bendrovės Valdybą nuo 2023 m. gruodžio 27 d. sudaro 3 asmenys:

- ✓ Vilma Skrypnikovaitė nepriklausoma Valdybos narė, patvirtinta Plungės rajono savivaldybės Mero potvarkiu Nr. PE-423, nuo 2023 m. gruodžio 27 d.;

- ✓ Robertas Zeidleris nepriklausomas Valdybos narys, patvirtintas Plungės rajono savivaldybės Mero potvarkiu Nr. PE-423, nuo 2023 m. gruodžio 27 d. Nuo 2024 m. sausio 11 d. išrinktas UAB „Plungės autobusų parkas“ Valdybos narių Valdybos pirmininku;
- ✓ Vytautas Tumas Plungės rajono savivaldybės administracijos Juridinio ir personalo administravimo skyriaus vedėjas, patvirtintas Valdybos nariu Plungės rajono savivaldybės Mero potvarkiu Nr. PE-423, nuo 2023 m. gruodžio 27 d;  
Gintas Orda Bendrovės direktorius išrinktas UAB „Plungės autobusų parkas“ Valdybos 2021 m. rugpjūčio 11 d. ir einantis pareigas nuo 2021 m. rugpjūčio 16 d.

### 3. Svarbiausi įvykiai per 2023 metus

Bendrovės misija nurodo siekį būti moderniai, tvariai ir pažangiai, todėl 2023 m. vasarą paruoštas Investicinis projektas „Plungės autobusų parko atnaujinimas“ projektui. 2023 m. rugpjūčio mėnesį Plungės rajono savivaldybės Meras, o rugsėjo mėnesį Plungės rajono savivaldybės Taryba pritarė projekto „Skatinti alternatyviųjų degalų naudojimą transporto sektoriuje Plungės rajono savivaldybėje“ įgyvendinimui dalyvauti projekte ir projekto finansavimui dėl elektrinių autobusų įsigijimo.

2023 metų rugsėjo mėnesį Bendrovė įsigijo vieną (M2 klasės) keleivinį autobusą už 23 850 eurų + PVM.

Atsižvelgiant į dalyvavimą projekte dėl elektrinių autobusų, kurių planuojama įsigyti iš viso 6 vienetus (4 vnt. - 9 m ir 2 vnt. - 12 m ilgio), Bendrovė spalio mėnesį ant dirbtuvių pastato stogo įsirengė fotovoltinę saulės elektrinę.

2023 m. lapkričio mėnesį Plungės rajono savivaldybės meras patvirtino naujus UAB „Plungės autobusų parkas“ įstatus, kurių esminis pakeitimas kolegialaus valdymo organo Valdybos narių skaičiaus sumažinimas iš 5 į 3.

Gruodžio mėnesį Plungės rajono savivaldybės Meras patvirtino naujos sudėties Bendrovės valdybą.

2023 m. gruodžio mėnesį CPVA (VšĮ Centrinė projektų valdymo agentūra) atmetė Bendrovės paraišką Nr. 08-009-k-0015 „Plungės autobusų parko atnaujinimas“ projektui „Skatinti alternatyviųjų degalų naudojimą transporto sektoriuje Plungės rajono savivaldybėje“ įgyvendinti, motyvuodama tuo, kad iš Pareiškėjo pateiktų dokumentų matyti, jog „Valstybės pagalba Pareiškėjui šiuo atveju laikoma ir Administracijos suteikta garantija (t. y. valstybės garantija) paskolai ne rinkos sąlygomis. Valstybės garantija leidžia įmonei gauti paskolą palankesnėmis finansinėmis sąlygomis nei tos, kurios paprastai taikomos finansų rinkose. Tiesiogiai ES šalies suteiktos garantijos (pvz., centrinės, regioninės ar vietos valdžios institucijos) ir įmonių suteiktos garantijos laikomos valstybės pagalba, kai jos yra teikiamos ne rinkos sąlygomis. Atsižvelgdama į tai, kad Pareiškėjo PIP neatitinka Aprašo 2.7 punkte nustatyto reikalavimo, Aprašo 8.3 papunktyje nustatyto reikalavimo teikiamai valstybės pagalbai, Taisyklių 2 priedo 4.6, 4.7 ir 7.3 papunkčiuose nustatytų bendrųjų atrankos kriterijų, vadovaudamasi Taisyklių 70 punktu, priima sprendimą atmesti Pareiškėjo PIP“. Tačiau toks reikalavimas projekto vertinime nebuvo nurodytas ir iš pateiktų 22 paraiškų buvo atmesta 18.

Bendrovė 2023 metais gavo dotaciją iš Plungės rajono savivaldybės administracijos – 10 000 eurų sumą, kuri padėjo apmokėti švieslenčių įdiegimo į autobusus išlaidas bei įdiegti mobiliąją

autobusų maršrutų programėlę, kurios pagalba keleiviai gali matyti autobuso atvykimo/išvykimo laikus, jų lokaciją bei išdėstytas stoteles. Pačios programėlės įdiegimas kainavo 4860 eurų + PVM, o programinės įrangos sistemos palaikymas kiekvieną mėnesį bendrovei atsieis 415 eurų + PVM.

Iki 2023 m. gruodžio vidurio įdiegtos autobusų švieslentės už 11859,51 eurų + PVM.

#### 4. Informacija apie svarbiausius įvykius po finansinių metų pabaigos

Dėl CPVA (VŠĮ Centrinė projektų valdymo agentūra) atmestos Bendrovės paraiškos Nr. 08-009-k-0015 „Plungės autobusų parko atnaujinimas“ projektui „Skatinti alternatyviųjų degalų naudojimą transporto sektoriuje Plungės rajono savivaldybėje“ įgyvendinti Bendrovė tęs projekto įgyvendinimo procesą ir teiks patikslintą projektą bei paraišką dėl elektrinių autobusų įsigijimo, kurią tikslinti yra įsipareigojęs projekto rengėjas už tą pačią sumą, kuri buvo sumokėta. CPVA (VŠĮ Centrinė projektų valdymo agentūra) 2024 m. kovo 1 d. paskelbė kvietimą paraiškos teikimui.

Plungės rajono savivaldybė (Akcininkas) pasirašė su rangovu sutartį darbams „Plungės geležinkelio stoties teritorijos Stoties g. 29 A ir Stoties g. 35, sutvarkymas pritaikant autobusų stoties veiklai (I etapas)“. Autobusų stoties infrastruktūros sutvarkymas suteiks galimybę teikti kokybiškesnes vežimo paslaugas keleiviams bei patogesnes darbo sąlygas autobusų vairuotojams ir autobusų stoties darbuotojams.

Bendrovė įgyvendindama 2022 – 2024 metų veiklos strateginio plano uždavinį dėl darbuotojų sąlygų gerinimo 2024 m. sausio mėnesį įsirengė Bendrovės dirbtuvėse poilsio – persirengimo patalpas.

Atsižvelgiant į Bendrovės pagrindinę veiklą akivaizdu, kad pagrindinė darbo priemonė – autobusai. Nuolat maršrutus vykdantys autobusai dažnai genda ir reikalauja remonto, o pagrindinė Bendrovės užduotis, įpareigoja Bendrovę nuolat atnaujinti savo autobusų parką, todėl 2024 m. kovo pradžioje įsigytas dar vienas (M2 klasės) autobusas.

Bendrovė išnaudodama savo dirbtuvių infrastruktūrą bei atsižvelgdama į patalpų dydį planuoja 2024 metų pirmą pusmetį įsirengti papildomai archyvo bei atsarginių detalių sandėlį.

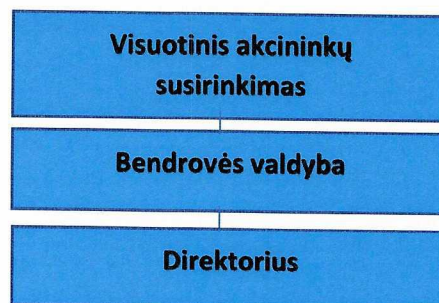
#### 5. Bendrovės būklės, turto, veiklos vykdymo finansinių ir nefinansinių rezultatų analizė

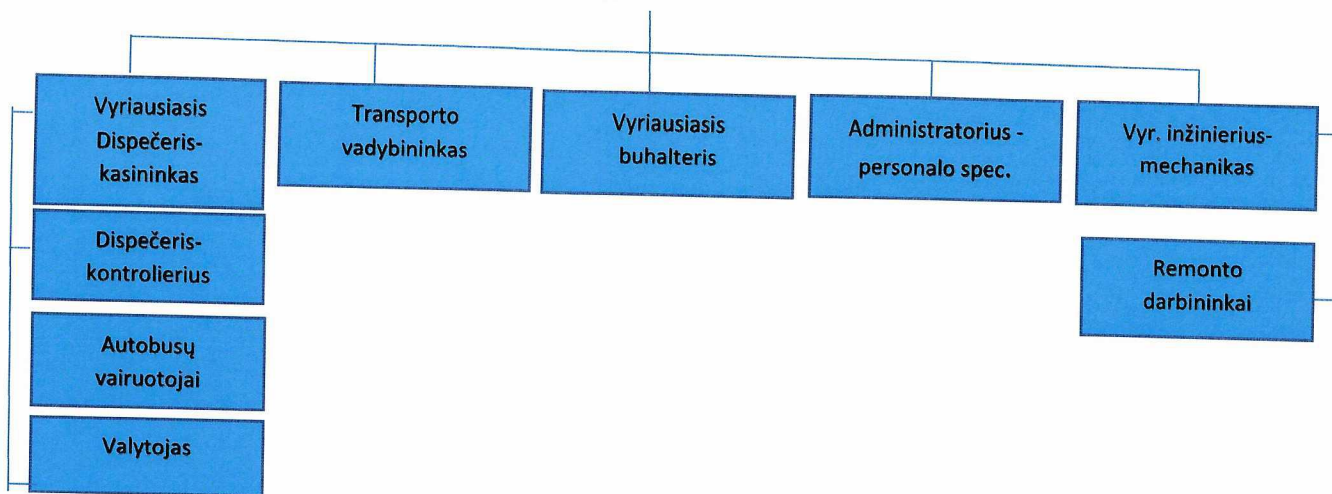
##### 5.1 Bendrovės struktūra

Bendrovės struktūra patvirtinta Valdybos 2021-12-15, protokolo Nr.25.

1 pav.

##### UAB „Plungės autobusų parkas“ organizacinė valdymo struktūra



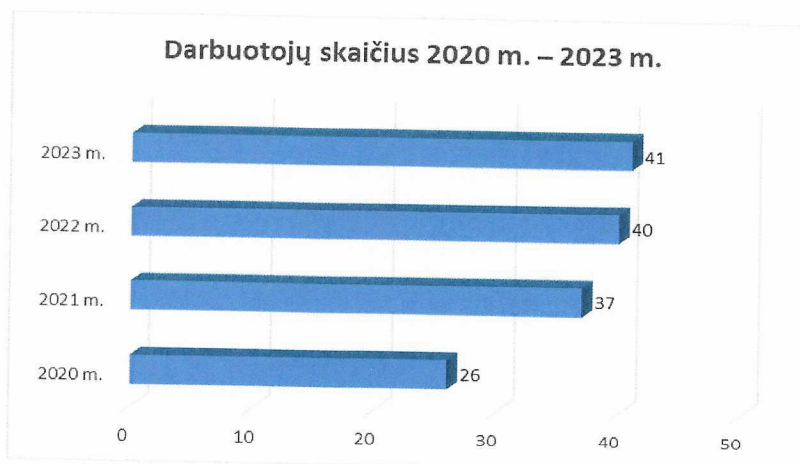


## 5.2 Žmogiškieji ištekliai

Bendrovės darbuotojai dirba įstatuose, darbo sutartyse, pareigybių aprašymuose ir kituose vidiniuose dokumentuose nustatyta tvarka.

Svarbiausia personalo valdymo funkcija – darbuotojų motyvavimas ir lojalumo didinimas. Tikslas – formuoti personalo politiką, įtraukti darbuotojus į strateginių veiklos uždavinių įgyvendinimą, užtikrinti efektyvų vadovo ir pavaldinių bendradarbiavimą.

2 pav.



2023 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbo 41 darbuotojas. 2023 metais nuolatiniam darbui buvo priimta 11 darbuotojų, o atleista iš darbo 10 darbuotojų. Lyginant 2023 metus su 2022 metais darbuotojų skaičius kito nežymiai – padidėjo 1 asmeniu, todėl galime sakyti, kad pastarųjų metų darbuotojų skaičius gana stabilus. Lyginant 2023 metus su 2021 metais darbuotojų skaičius išaugo iki 4 asmenų, o lyginant su 2020 metais - iki 14 asmenų. Žymų darbuotojų padidėjimą 2023 metais, lyginant su 2020 metų duomenimis, galima paaiškinti padidėjusia Bendrovės veiklos apimtimi. 2020 metais lapkričio mėnesį pasirašyta keleivių vežimo sutartis su Plungės rajono savivaldybės administracija, pagal kurią bendrovė pradėjo vežti nemokamai keleivius Plungės rajono savivaldybės mieste ir priemiestyje, kas lėmė maršrutų skaičiaus padidėjimą, išaugusį vairuotojų, remonto darbininkų bei administracijos darbuotojų skaičių.

## Bendrovės darbuotojų skaičius pagal pareigybę

1 lentelė

Pareigybės pavadinimas	Darbuotojų skaičius 2020 m.	Darbuotojų skaičius 2021 m.	Darbuotojų skaičius 2022 m.	Darbuotojų skaičius 2023 m.
Direktorius	1	1	1	1
Vyr. specialistai	4	5	5	5
Dispečerės-kontrolierės	2	2	2	2
Autobusų vairuotojai	17	26	28	29
Remonto darbininkai	2	2	3	3
Kiti darbininkai	1	1	1	1
<b>IŠ VISO:</b>	<b>27</b>	<b>37</b>	<b>40</b>	<b>41</b>

Didžiausią bendrovės darbuotojų skaičių pagal pareigybę sudaro autobusų vairuotojai. Lyginant ketverių metų duomenis vairuotojų skaičius bendrovėje tendencingai didėjo: 2020 metais dirbo 17 vairuotojų, 2021 metais 26 vairuotojai, 2022 metais vairuotojų skaičius siekė 28 asmenis, o 2023 metais autobusų vairuotojais dirbo 29 asmenys, kas sudaro 70,7 procento visų bendrovės dirbančiųjų.

### 5.3 Turto būklė

Bendrovės transporto parką sudaro 29 autobusai, kurie yra pagrindinė darbo priemonė su kuria vykdoma bendrovės pagrindinė veikla. Vienas autobusas 2023 metais buvo išregistruotas iš transporto priemonių registro ir vienas nupirkta į jo vietą – Mercedes - Benz Sprinter CDI 516, tačiau, dėl ribotų finansinių galimybių autobusas nupirkta nenaujas, 2014 metų gamybos. Tai yra didžiausia bendrovės, o kartu ir visos šalies, keleivinio transporto problema – nuolat senstantis transporto priemonių parkas.

2 lentelė

### Vidutinis bendrovės autobusų amžius 2020 m.– 2023 m.

Metai	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
<b>Vidutinis autobusų amžius</b>	14,7	11,4	11,0	11,6

Lyginant 2023 metų vidutinį autobusų amžių su 2022 metais, autobusų amžius padidėjo šešiomis dešimtosiomis: 2022 metais vidutinis autobusų amžius buvo 11 metų, o 2023 metais – 11,6 metų. Atnaujinti bendrovės autoparką visada buvo sudėtinga bendrovės užduotis, kiekvienais metais autobusai sensta, o įsigyti kur kas naujesnių metų autobusus finansiškai sudėtinga.

Autobusams keliami aukšti saugumo reikalavimai – techninė apžiūra atliekama 2 kartus per metus, autobusai draudžiami privalomuoju civilinės atsakomybės draudimu, o naujai įsigyti ir „Kasko“ draudimu. Autobusuose įrengtos vaizdo filmavimo kameros, veikia nemokamas interneto ryšys, įrengta keleivių skaičiavimo sistema ir transporto stebėjimo sistema (GPS).

Siekiant didinti bendrovės veiklos apimtį (mažinti remonto kaštus, nes senstant autobusams kiekvienais metais šie kaštai didėja) ir gerinti keleivių aptarnavimo kokybę, pagrindinė Bendrovės

užduotis toliau išlieka autobusų parko atnaujinimas naujomis arba naudotomis transporto priemonėmis, kurios leistų teikti kokybiškas, komfortiškas ir saugias keleivių vežimo paslaugas.

Žemiau esančioje lentelėje pateiktas autobusų amžius 2023 m. gruodžio 31 d. (3 lentelė).

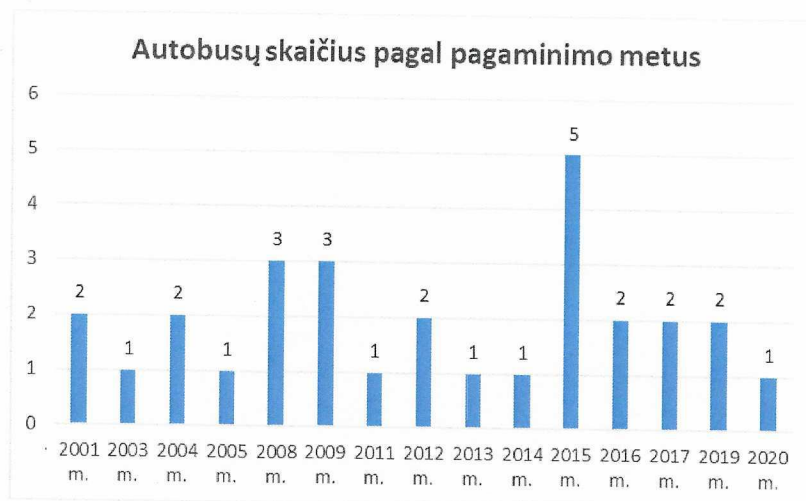
3 lentelė

**Bendrovės autobusai ir jų vidutinis amžius 2023 m.**

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Valstybinis numeris</b>	<b>Gamybinė markė</b>	<b>Pagaminimo metai</b>	<b>Autobuso amžius</b>
1	ARJ535	IVECO	2005	18
2	MYA390	IVECO CYTIOS	2011	12
3	MFN378	IVECO BOURDON	2009	14
4	MEF643	IVECO DAILY50C17	2012	11
5	MEN287	IVECO DAILY	2013	10
6	MEN255	IVECO INCAR STRADA	2012	11
7	HHN828	MERCEDES BENZ	2003	20
8	HZZ206	MAN	2001	22
9	JBK931	ISUZU	2015	8
10	MRS615	MERCEDES-BENZ SPRINTER 516 CDI	2014	9
11	JCP339	ISUZU	2015	8
12	JRO366	EVOBUS	2001	22
13	JZD479	EVOBUS	2004	19
14	KDV734	ISUZU	2017	6
15	KDV735	ISUZU	2017	6
16	HMS739	MAN	2004	19
17	LEC446	ISUZU	2019	4
18	HRB882	MERCEDES-BENZ	2008	15
19	HUF533	MERCEDES BENZ	2008	15
20	LPA142	MERCEDES-BENZ	2009	14
21	HUF532	MERCEDES BENZ	2008	15
22	LNL763	ISUZU	2020	3
23	MBP339	MERCEDES-BENZ	2009	14
24	KZB755	ISUZU	2019	4
25	LZT821	ISUZU	2016	7
26	MBN822	ISUZU	2016	7
27	JCG788	ISUZU	2015	8
28	MBP174	MERCEDES-BENZ	2015	8
29	MBO766	MERCEDES-BENZ	2015	8

Didžiausią autobusų parko dalį sudaro 2015 metų gamybos autobusai, iš viso 5 vienetai. 2008 ir 2009 metų gamybos – po tris autobusus turi Bendrovė. Po dvi autotransporto priemones 2016, 2017 ir 2019 metų gamybos bei vieną – 2020 metų. Yra ir senesnės gamybos metų autobusų: du autobusai 2001 metų, po vieną autobusą 2003 ir 2005 metų gamybos (3 pav.).

3 pav.



Bendrovė vykdydama 2020-11-18 sutartį Nr.BT6-01-724, siekdama sklandžiai ir kokybiškai teikti pervežimo paslaugas bei optimizuoti transporto išlaidas, 2023 metais papildomai įsigijo 1 autobusą (lizingu).

4 lentelė

#### Lizingų duomenys

Skolintojas	Visa paskolos suma	Likutis valiuta 2023-12-31	Mokėtina 2024 metais	Mokėtina 2025 metais	Mokėtina 2026 metais	Mokėtina 2027 metais
AB SEB	117357	9411	9411	0	0	0
AB SEB	32358	12424	4655	4401	3368	0
AB SEB	62608	23354	9024	8532	5798	0
AB SEB	75918	28319	10943	10346	7030	0
AB SEB	46199	17738	6646	6284	4808	0
AB SEB	46199	17233	6659	6296	4278	0
AB SEB	115396	43040	15338	15694	12008	0
AB SEB	115396	43040	15338	15694	12008	0
AB SEB	24079	7857	2488	2545	2605	219
AB SEB	24079	7857	2488	2545	2605	219
AB SEB	24079	7857	2488	2545	2605	219



AB SEB	23958	9686	2451	2507	2647	2081
AB SEB	28858	19685	9005	5946	4734	0
<b>Iš viso:</b>	<b>736484</b>	<b>247501</b>	<b>96934</b>	<b>83335</b>	<b>64494</b>	<b>2738</b>

2023 m. gruodžio 31 d. visų lizingų vertė – 736 484 eurai, o likutinė mokėtina suma – 247 501 euras (be palūkanų) (4 lentelė), per metus sumokėtos lizingo įmokos – 87 600 eurai (be palūkanų).

Gauta paskola iš AB SEB banko saulės fotovoltinės elektrinės (49,88 kW) įsigijimui – 48 678 eurai. Elektrinės vertė – 44 700 eurų + PVM .

Bendrovė vienintelė Plungės rajono savivaldybėje teikia keleivių pervežimo paslaugas, aptarnaujant miesto ir priemiesčio maršrutus. Įgyvendinant bendrovės 2022-2024 metų strateginio veiklos plano vieną iš tikslų – modernizuoti keleivių aptarnavimą stotyje, siekiant bendrovės vidaus veiklos gerinimo ir efektyvinimo, stengiamasi suteikti kokybiškas paslaugas vykstantiems keleiviams, todėl jų patogumui įdiegta mobili programėlė, kurioje galima matyti Plungės miesto ir priemiesčio autobusų grafikus, autobusų atvykimo/išvykimo laikus, autobusų maršrutus, jų lokaciją ir išdėstytas stoteles.

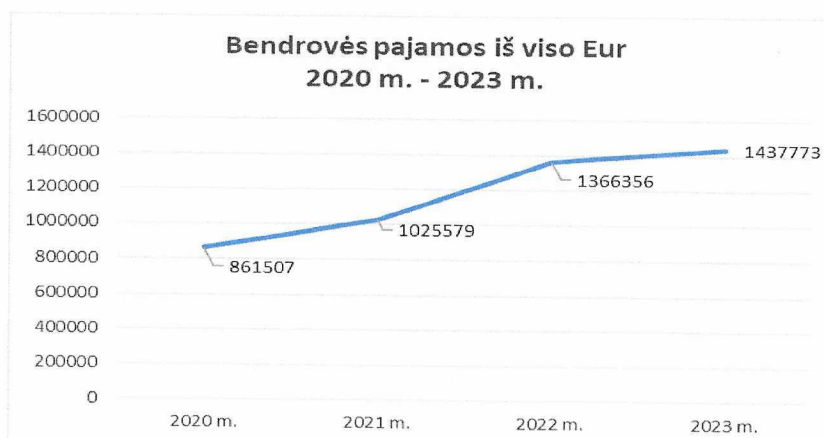
Bendrovė nuosavybės teise valdo tris pagrindinius pastatus. Administracinis pastatas, adresu: Pramonės pr. 13 B, Plungė, bendras plotas – 1 967,92 kv. m; Dirbtuvės, adresu: Pramonės pr. 13, bendras plotas – 1 697,57 kv. m ir autobusų stotis, adresu: Stoties g. 35, Plungė, bendras plotas – 308,08 kv. m.

Žvelgiant į perspektyvą ir papildomų pajamų galimybes įsigyta kondicionieriaus stotelė su kondicionieriaus patikros komplektu. Taip pat įrengta dirbtuvių vidaus apsaugos, vaizdo stebėjimo kamerų sistemos bei teritorijos užtvoro sistema.

#### 5.4 Bendrovės pajamos

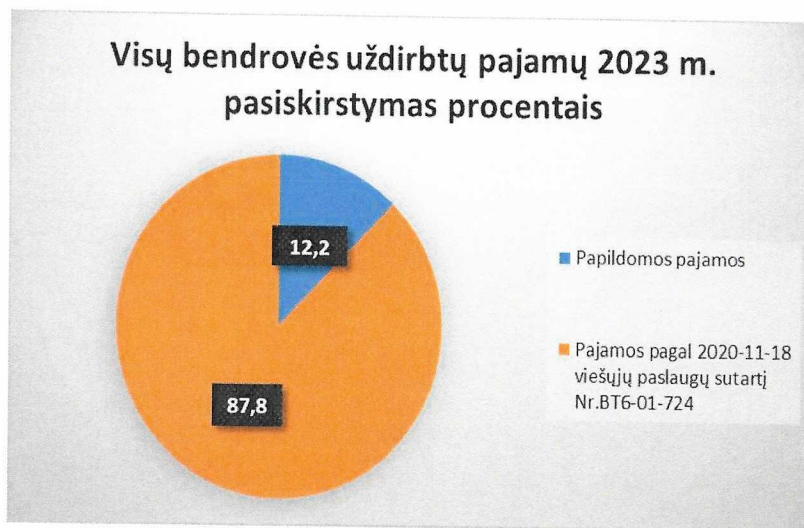
2023 metais bendrovė uždirbo 1 437 773 eurų pajamų. Bendrovės pajamos nuo 2020 metų iki 2023 metų tendencingai didėjo (4 pav.). 2023 metais, lyginant su 2022 metais, iš viso bendrovės pajamos padidėjo 71 417 eurų, t. y. apie 5,2 procento. Lyginant visas 2023 metų bendrovės pajamas su 2021 metais – pajamos padidėjo 412 274 eurai, t.y. apie 40,2 procento, o palyginus 2023 metus su 2020 metais, visos bendrovės pajamos padidėjo net 576 266 eurai, apie 66,9 procento (4 pav.).

4 pav.



Bendrovė teikdama būtinas keleivių pervežimo paslaugas visuomenei, vykdydama 2020-11-18 viešųjų paslaugų sutartį Nr.BT6-01-724, sudarytą su Plungės rajono savivaldybės administracija, gavo pajamų (vykdydama miesto ir priemiesčio maršrutus) 1 261 836,00 eurus, kas sudaro 87,8 procento visų 2023 metų bendrovės pajamų (5 pav.).

5 pav.



Papildomų pajamų Bendrovė 2023 metais uždirbo 175 938 eurus – 12,2 procento nuo visų bendrovės 2023 metų pajamų. Šios pajamos buvo 4 817 eurų didesnės, lyginant su 2022 metais, t. y. 2,8 procento, net 78 020 eurų didesnės nei 2021 metais, kas sudaro apie 79,7 procento ir 59 766 eurais didesnės palyginus su 2020 metais - apie 51,5 procento.

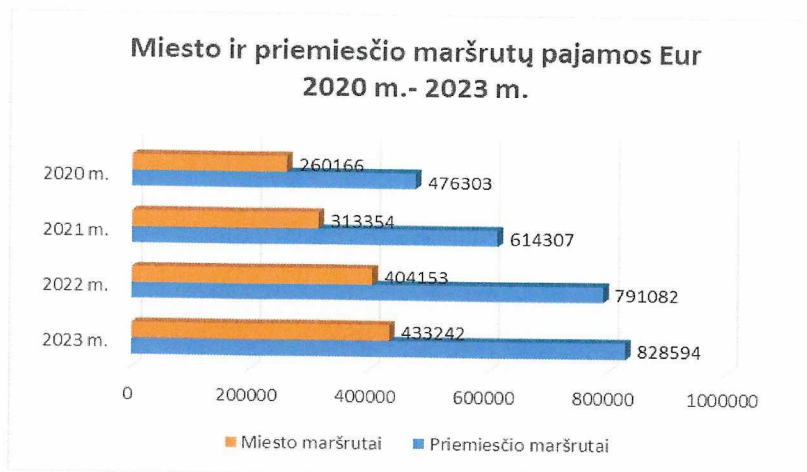
Didžiausią dalį nuo bendrų Bendrovės pajamų sudaro pajamos gautos pagal 2020-11-18 viešųjų paslaugų sutartį Nr. BT6-01-724 (miesto ir priemiesčio maršrutų).

5 lentelė

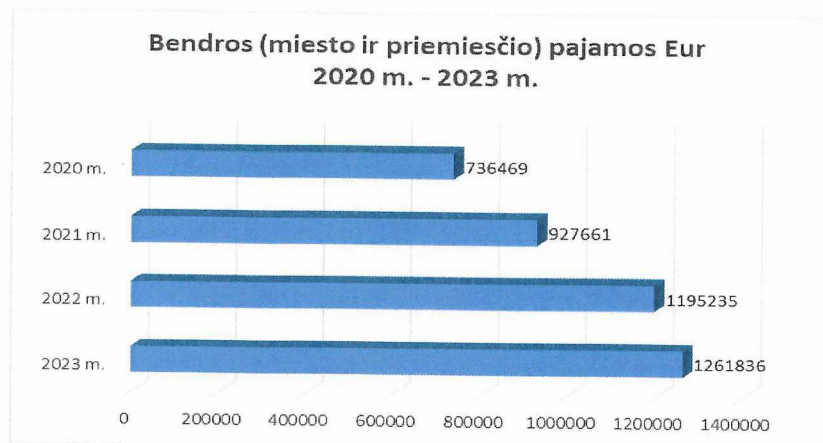
**Miesto ir priemiesčio maršrutų pajamų detalizacija 2020 m. – 2023 m.**

Miesto ir priemiesčio maršrutų pajamos Eur	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2020 m.
Priemiesčio maršrutai	828 594	791 082	614 307	476 303
Miesto maršrutai	433 242	404 153	313 354	260 166
<b>Iš viso:</b>	<b>1 261 836</b>	<b>1 195 235</b>	<b>927 661</b>	<b>736 469</b>

2023 metais priemiesčio maršrutų pajamos siekė 828 594 eurus ir buvo didesnės 37 512 eurų, t. y. 4,7 procento, lyginant su 2022 metų priemiesčio maršrutų pajamomis, lyginant su 2021 metais šios pajamos buvo didesnės 214287 eurais, t.y. 34,9 procento, o palyginus 2020 metų duomenis bendrovės pajamos iš viso 2023 metais buvo didesnės 352 291 euro – apie 74 procentus (5 lentelė ir 6 pav.).



Miesto maršrutų pajamos 2023 metais sudarė 433 242 eurus, lyginant su 2022 metais buvo didesnės 29 089 eurai, t. y. 7,2 procento. Lyginant 2023 metų miesto maršruto pajamas su 2021 metais, šios pajamos buvo didesnės 119 888 eurai, t. y. 38,3 procento, o palyginus su 2020 metais didesnės 173 076 eurai – 66,5 procento (5 lentelė ir 7 pav.).



Iš viso 2023 metais iš miesto ir priemiesčio maršrutų gauta 1 261 836 eurų pajamų. Lyginant šias pajamas su 2022 metais - jos buvo didesnės 66 601 euru, t. y. 5,6 procento, lyginant su 2021 metais – šios pajamos išaugo 334 175 eurai, kas sudaro 36 procentus, o palyginus su 2020 metais – bendrų miesto ir priemiesčio pajamų 2023 metais uždirbta 525 367,00 eurai daugiau, t. y. 71,3 procento (7 pav.).

Ženklių miesto ir priemiesčio pajamų skirtumą lyginant 2023 metus su 2020 bei 2021 metais galima paaiškinti bendrovės 2021 m. spalio 1 d. perimtais maršrutais, kada Bendrovė perėmė maršrutus iš privatinių ir tapo vienintele Plungės rajono bei miesto keleivių pervežimo paslaugas teikianti bendrovė.

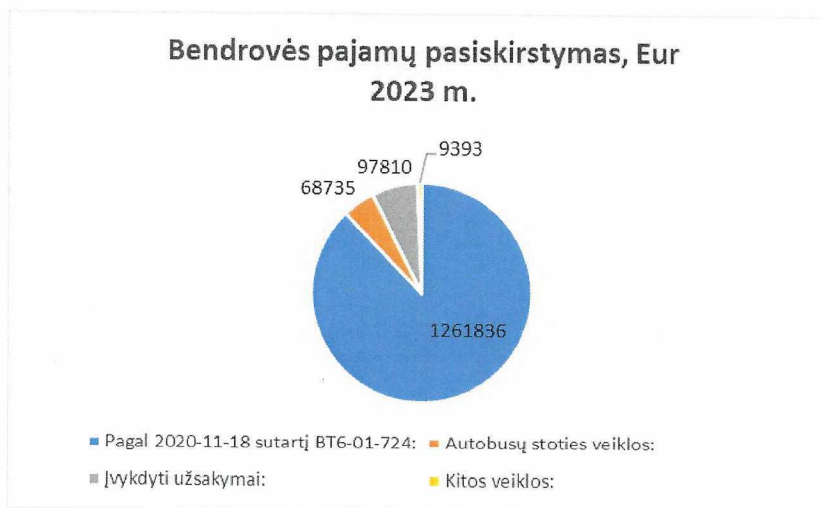
2023 metais Bendrovė uždirbdama papildomas pajamas iš viso įvykdė 566 užsakymus – 96 užsakymais daugiau, lyginant su 2022 metais (8 pav.).



Bendrovė 2023 metais uždirbo 9 393 eurus papildomų pajamų ir iš kitos veiklos: reklamos nuomos ant autobusų ir pastato sienos, aikštelės nuomos.

Autobusų stoties veiklos pajamos 2023 metais siekė 68 735 eurus ir 5 410 eurų buvo didesnės nei 2022 metais, t. y. apie 8,6 procento. Palyginus šias pajamas su 2021 metais jos buvo didesnės 16 732 eurai – apie 32 procentus, o lyginant su 2020 metais autobusų stoties veiklos pajamos 2023 metais buvo didesnės net 23 152 eurai, t.y. apie 50,1 procento.

2023 metais visos Bendrovės uždirbtos pajamos pasiskirstė taip (9 pav.):



### 5.5 Bendrovės sąnaudos

Iš viso Bendrovės sąnaudos (savikaina) kartu su bendrosiomis ir administracinėmis sąnaudomis per 2023 metus sudarė 1 420 262 eurai.

Transporto paslaugų sąnaudos sudarė 1 105 231 eurą, autobusų stoties sąnaudos – 53 099 eurus bei bendrosios ir administracinės sąnaudos sudarė – 253 891 eurą. Lizingo palūkanos – 8 041 eurą.

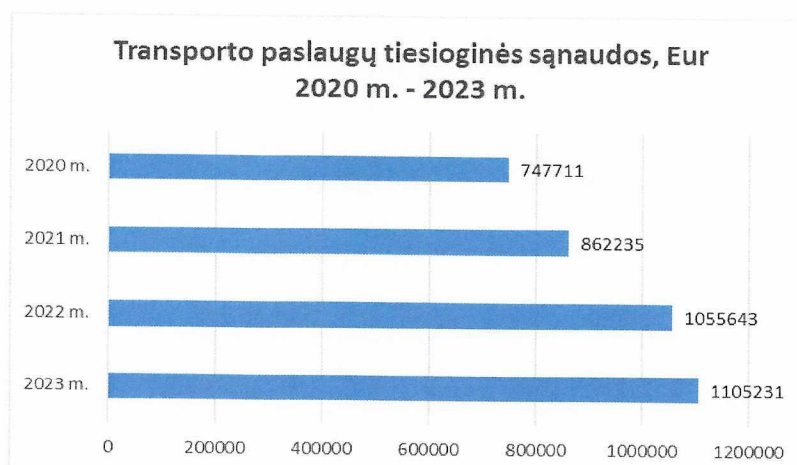
Žemiau esančioje lentelėje pateiktas transporto paslaugų tiesioginių sąnaudų detalizavimas (6 lentelė).

Transporto paslaugų tiesioginės sąnaudos, Eur	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2020 m.
Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai	491 137	449 108	284 331	184 493
Remontas, dalys ir medžiagos	121 368	92 879	47 889	24 783
Degalai ir tepalai	257 238	295 899	143 482	79 808
Autobusų nusidėvėjimas	132 765	133 479	96 513	76 737
Autobusų draudimas	15 102	18 902	9 902	10 741
Autobusų techninė apžiūra	3468	3 272	3 105	2 458
Autobusų nuoma su vairuotoju	0	0	239 320	344 610
Įvažiavimas į autobusų stotį	25 713	22 979	13 803	8 303
Sukauptos atostogos	36 512	32 542	22 681	15 111
Kitos	21 928*	6 583	1 209	667
<b>Iš viso:</b>	<b>1 105 231</b>	<b>1 055 643</b>	<b>862 235</b>	<b>747 711</b>

\*Pastaba: Tiesioginių transporto paslaugų sąnaudų eilutėje „Kitos“ 2024 metais pridėtos sąnaudos - „Elektros energija“, (11 093 Eur), kurių šioje eilutėje nebuvo 2022-2020 metais (6 lentelė).

2023 metais transporto paslaugų tiesioginės sąnaudos, lyginant su 2022 metais, padidėjo apie 4,7 procento, t. y., 49 588 eurai. Palyginus su 2021 metais tiesioginės transporto sąnaudos 2023 metais buvo didesnės 242 996 eurai, t. y.– 28,2 procento, o lyginant su 2020 metais šios sąnaudos padidėjo 357 520 eurų, t.y. 47, 8 procento (10 pav.).

10 pav.



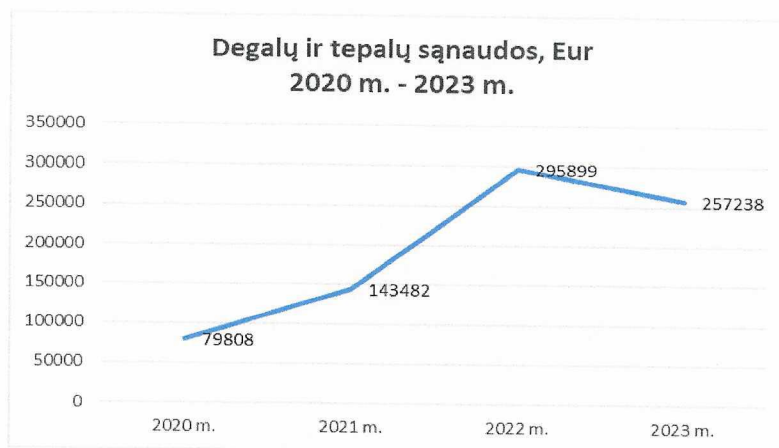
Faktoriai nulėmę šį pokytį: transporto padalinio darbuotojų darbo užmokestis ir su tuo susiję mokesčiai. 2021 m. spalio 1 d. Bendrovė tapo vieninteliu keleivių pervežimo paslaugų teikėju Plungės rajono savivaldybėje ir Plungės mieste, kad tinkamai įvykdyti paslaugas įdarbinta papildomai darbuotojų. Per paskutinius ketverius (2020-2021-2022-2023) metus vairuotojų skaičius Bendrovėje išaugo nuo 17 iki 29 asmenų. Padidėjus autobusų skaičiui 2023 metais papildomai priimtas 1 remonto darbininkas. Išaugęs transporto darbuotojų skaičius atsispindi darbo užmokesčio ir su tuo susijusių mokesčių sąnaudose. Didžioji dalis bendrovės darbuotojų, dirbantys vairuotojais-konduktorais-šaltkalviais, yra vyresnio amžiaus, o pritraukti jaunesnės kartos darbuotojus nėra taip paprasta dėl gana

kuklaus atlyginimo, todėl, įgyvendinant Bendrovės 2022 – 2024 metų veiklos strateginio plano kryptis ir didinant darbuotojų motyvaciją, 2023 m. rugsėjo 1 d. visiems bendrovės darbuotojams buvo padidintas darbo užmokestis: 9,6 procento vairuotojams, remonto darbininkams ir 5 procentai administracijos darbuotojams (2023-08-31, Įsk. Nr.23P-34).

Bendrovės specifinėje ir siauroje veikloje viena pagrindinių sąnaudų sudedamųjų dalių sudaro degalų ir tepalų išlaidos.

Degalų ir tepalų sąnaudos 2023 metais siekė 257 238 eurus – 38 661 euru buvo mažesnės lyginant su 2022 metais. Lyginant su 2021 metais šios sąnaudos 2023 metais buvo didesnės 113 756 eurai, o palyginus su 2020 metais – didesnės 177 430 eurų (11 pav.).

11 pav.

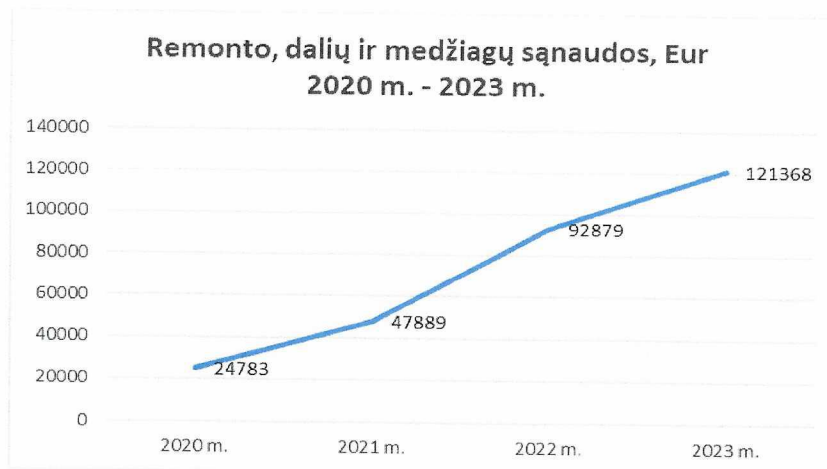


Nepalanki ekonominė situacija ir itin spartus kuro kainų augimas nulėmė didesnes degalų ir tepalų sąnaudas 2022 metais, tačiau sumažėjus degalų ir tepalų kainoms 2023 metais šios sąnaudos sumažėjo.

Bendrai palyginus degalų ir tepalų sąnaudos 2023 metais buvo 13,1 procento mažesnės nei 2022 metais, tačiau 79,3 procento didesnės palyginus su 2021 metais ir 222,3 procento didesnės palyginus su 2020 metais. Lyginant šių sąnaudų 2023 metų pokytį su 2021 ir 2020 metais sąnaudų padidėjimą galima paaiškinti kur kas mažesniu 2020 metų kilometražu dėl judumo suvaržymų COVID-19 pandemijos laikotarpiu ir tuo, kad pagrindiniu keleivių pervežimo paslaugų teikėju Bendrovė tapo tik 2021 metais spalio 1 d. Įtakos šių sąnaudų eilutei turėjo ir autobusų skaičius. 2020 metais bendrovė turėjo 19 autobusų, o 2022- 2023 metais Bendrovės autobusų parką sudarė 29 autobusai.

Bendrovė, įsipareigojusi tinkamai vykdyti nemokamas keleivių pervežimo paslaugas bei siekdama išvengti didesnių nuostolių ir suvaldyti situaciją, kreipėsi į Plungės rajono savivaldybės administraciją dėl sutarties (2020-11-18 Nr. BT6-01-724) pakoregavimo, dėl įkainių perindeksavimo. Plungės rajono savivaldybės tarybos 2022 m. balandžio 28 d. sprendimu Nr. T1-122, nuo 2022 metų gegužės 1 d. pradėtas taikyti sutarties įkainių perindeksavimas kas kalendorinį ketvirtį. Dažnesnis sutarties įkainių perindeksavimas leido sušvelninti šių sąnaudų didėjimą 2022 metų antrame pusmetyje bei sumažinti jas 2023 metais.

Bendrovės autobusų parką iš esmės sudaro naudoti autobusai, todėl nuolatinė transporto priemonių eksploatacija vis daugiau reikalauja techninės priežiūros ir remonto.



Autobusų remonto, dalių ir medžiagų sąnaudos 2023 metais buvo didesnės 28 489 eurai, t. y. 30,7 procento lyginant su 2022 metais, 73 479 eurai didesnės nei 2021 metais, kas sudaro 153,4 procento. Palyginus šias sąnaudas su 2020 metais jos išaugo beveik 4 kartus ir 2023 metais buvo didesnės 96 585 eurai (12 pav.).

Šių sąnaudų padidėjimą galima paaiškinti papildomų autobusų įsigijimu, išaugusiomis detalių ir remonto darbų kainomis. Autobusai buvo nupirkti 2021 metų trečiąjį ketvirtį, todėl remonto dalių ir medžiagų sąnaudos pilnai atsispindi 2022 ir 2023 metais.

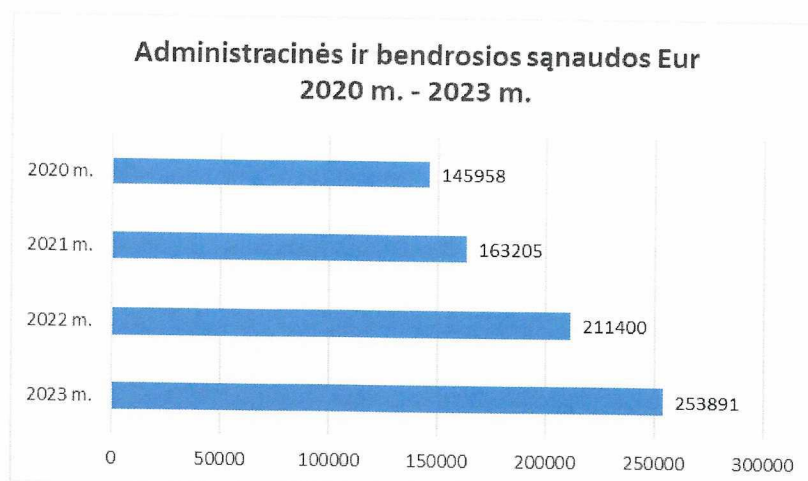
Kiekvienais metais yra skaičiuojamos sukauptos atostogos, kurios įtraukiamos į sąnaudas. Nepanaudotų atostogų sąnaudų suma už 2023 metus sudaro 38 427 eurus. Šių sąnaudų padidėjimą įtakojo padidėjęs darbuotojų skaičius, kuris per ketverius metus išaugo nuo 26 iki 41 darbuotojo.

Autobusų stoties sąnaudos 2023 metais sudarė 53 099 eurus ir lyginant su 2022 metais buvo mažesnės 10 325 eurai, t. y. 16,3 procento. Lyginant su 2021 metais šios sąnaudos 2023 metais buvo mažesnės 19 105 eurai, kas sudaro 26,5 procento. Palyginus 2023 metų autobusų stoties sąnaudas su 2020 metais jos buvo didesnės 1 860 eurų, t.y. 3,6 procento.

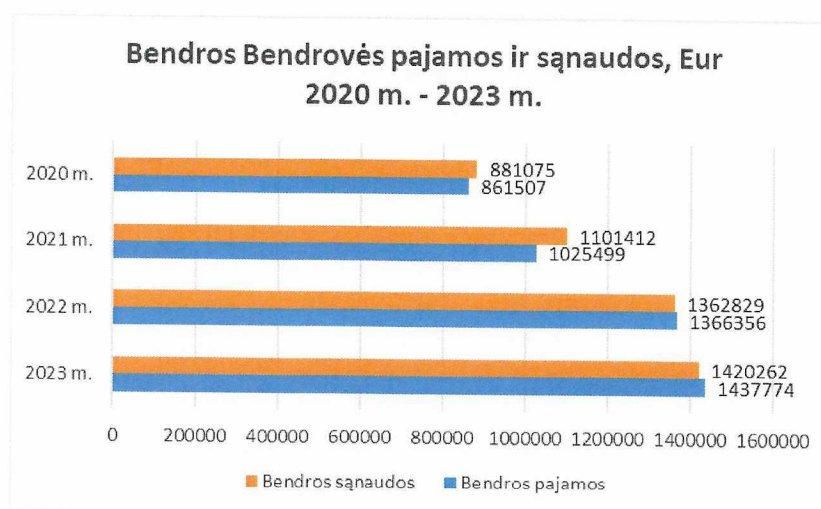
Mažėjančios autobusų stoties sąnaudos patvirtina, kad administracinių ir autobusų stoties patalpų nuoma viename pastate buvo teisingas sprendimas.

Bendrovės administracinės ir bendrosios sąnaudos 2023 metais siekė 253 891 eurą, lyginant su 2022 metais šios sąnaudos buvo didesnės 42 491 euru.

Administracinių ir bendrųjų sąnaudų didėjimui įtakos turėjo nekilnojamojo turto, žemės ir taršos mokesčiai, kuriems išleista 6 194 eurai, Bendrovės administracijos ir autobusų stoties patalpų nuomai per 2023 metus sumokėta 10 646 eurai. Komunalinių paslaugų, inkasavimo paslaugų, kanceliarinių prekių, skelbimų, apsaugos išlaidos siekė 19 751 eurą. Administracijos darbuotojų atlyginimams 2023 metais išleista 143 775 eurai, tame skaičiuje - 25 259 eurai priskaičiuota bendrovės nepriklausomiems Valdybos nariams ir deleguotam Valdybos nariui (pgl. Plungės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2022-05-09, įsk. Nr. DP-142 nuo 2022-05-01). Kompiuterių nuomai ir ryšio paslaugoms sumokėta 4 187. Prie šių išlaidų prisidėjo ir buvusios administracijos (Pramonės pr.13B., Stoties g.35, Plungė) sklypų atidalinimo, matavimo dokumentai bei inžinerinių statinių kadastro duomenų patikslinimo nekilnojamojo daikto (rezervuarų) kadastrinių duomenų tvarkymas ir einamieji patalpų remonto darbai, tam išleista 16 438 eurai (13 pav).

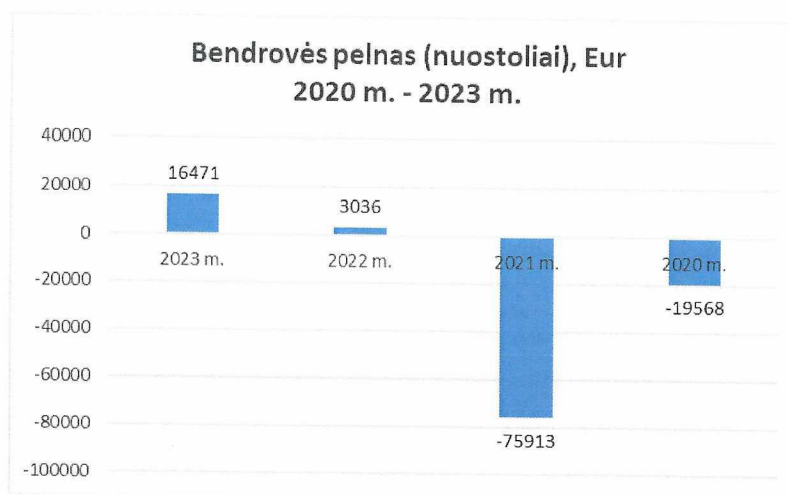


2023 metais Bendrovės pajamos bendrai padidėjo 71 417 eurų – 5,2 procento, atitinkamai padidėjo ir sąnaudos 57 433 eurais – 4,2 procento, palyginus su 2022 metais. Lyginant 2023 metų Bendrovės pajamas su 2021 metais jos padidėjo 412 274 eurais – 40,2 procento, o sąnaudos padidėjo 318 850 eurais – 29 procento. Palyginus su 2020 metais Bendrovės pajamos padidėjo 576 266 eurais – 66,9 procento, o sąnaudos padidėjo 539 187 eurais – 61,2 procento (14 pav.).



2023 metais Bendrovė uždirbo 1 437 773 eurus, o bendrai visos sąnaudos siekė 1 420 262 eurus. 2023 metus Bendrovė užbaigė su 16 471 eurų pelnu, kai 2022 metų rezultatas – 3 036 eurai pelno, o 2021 metų rezultatas – 75 913 eurų nuostolių ir 2020 metų rezultatas – 19 568 eurai nuostolių (15 pav.).





Bendrovės pajamų ir sąnaudų struktūrą, jų pokyčius nuo 2020 iki 2023 metų įtakoja Bendrovės veiklos padidėjimas, nuo 2021 m. spalio 1 d. padidėjo darbuotojų skaičius, ženkliai išaugo autobusų skaičius ir eksploatacinės sąnaudos. Be viso to nemažą įtaką padarė ir pandemini laikotarpis 2020 – 2021 metais dėl COVID-19 susijusių veiklos ribojimų. Tačiau, padidėjus Bendrovės veiklai, atitinkamai padidėjo ir pajamos.

Bendrovė 2023 metais siekė savo 2022 m. - 2024 m. strateginio veiklos plano iškeltų tikslų:

- ✓ Viešojo susisiekimo autobusais ir kitų paslaugų gerinimo (nupirkta M2 klasės autobusas, pateikta CVPA paraiška dėl elektrinių autobusų įsigijimo, atsižvelgiant į Plungės rajono savivaldybės Miesto ir priemiesčio tikslinimo komisijos nurodymus, papildyti miesto ir priemiesčio maršrutai);
- ✓ Bendrovės vidaus veiklos gerinimo ir efektyvinimo (įdiegtos informacinės švieslentės autobusuose, įdiegta mobili maršrutų programėlė, įrengta fotovoltinė saulės elektrinė, įrengta dirbtuvių užtvaro ir apsaugos sistema, įvykdytų privačių užsakymų skaičiaus padidėjimas 20,4 procentų);
- ✓ Formavimo profesionalių ir motyvuotų vadovų, specialistų ir kitų darbuotojų komandos (atsižvelgiant į uždirbtas pajamas ir sąnaudas, atliekamų darbų krūvį bei specifiką keliama darbuotojų atlyginimai, darbuotojams suteikiama galimybė tobulinti darbinę kvalifikaciją seminaruose, darbuotojams skiriamos kalėdinės dovanėlės)

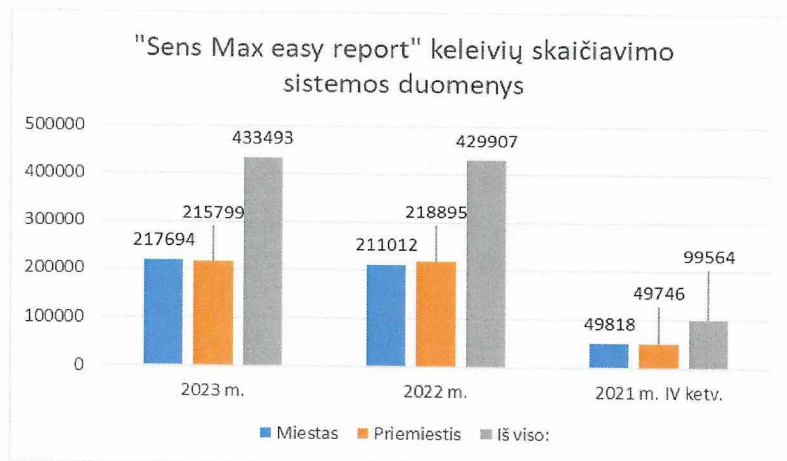
## 5.6 Pervežtų keleivių skaičius maršrutai jų papildymai ir rida

Bendrovė 2023 metais pagal 2020 m. lapkričio 18 d. pasirašytą su Plungės rajono savivaldybės administracija „Reguliarus vietinio (miesto ir priemiestinio) susisiekimo autobusų maršrutais Plungės rajone nemokamo keleivių vežimo“ sutartį Nr. BT6-01-724 aptarnavo 6 miesto ir 21 priemiesčio maršrutą bei nuvažiavo 1 256 372 kilometrus. Plungės rajono savivaldybės miesto ir priemiesčio maršrutų tikslinimo komisijos sprendimu papildyti miesto ir priemiesčio maršrutai: nuo 2023 m. vasario 20 d. autobusai važiuodami maršrutu Nr. 25A „Plungė – Ž. Kalvarija per Platelius, Pučkorius“ mokinių patogumui užsuka ir į Gegrėnų gyvenvietę, kas papildomai per darbo dieną sudaro 2,4

kilometro. Nuo 2023 m. kovo 13 dienos papildytas priemiesčio maršrutas Nr.22 B „Plungė - Juodeikiai - Karklėnai - Stonaičiai“, per darbo dieną nuvažiuojama šiuo maršrutu papildomai 81,6 kilometro. Nuo 2023 m. spalio 15 dienos liko pratęstas miesto maršrutas Nr. 3 „Stotis -Ligoninė - Noriškiai - Sodai“ vakariniais reisais, kas sudaro apie 35,6 kilometro per vieną darbo dieną.

Kiekvienais metais, tendencingai gyventojų skaičius Plungės rajono savivaldybėje mažėja, tačiau galime pasidžiaugti, kad sumažėjus gyventojų skaičiui, važiuojančių keleivių autobusais padaugėjo, ypač pastebimas viešojo transporto naudojimas darbo dienomis, vykstant gyventojams į darbą ar iš jo, mažiau naudojamas privatus transportas, mažiau teršiama aplinka. Viešajam transportui tapus nemokamu, padidėjo maršrutų skaičius, padidėjo važiuojančių keleivių skaičius nes daugelyje vykdomų maršrutų važiuoja didesnės talpos autobusai, tai patvirtina ir 2021 m. paskutiniame ketvirtyje autobusuose įdiegta „Sens Max easy report“ keleivių skaičiavimo sistema (16 pav.).

16 pav.



Palyginus šios sistemos keleivių pervežimo duomenis 2023 metais iš viso pervežta 3 586 keleiviai, t. y. 0,8 procento daugiau nei 2022 metais. Padidėjęs važiuojančiųjų skaičius fiksuojamas miesto maršrutuose, kurių metu pervežta 6 682 keleiviais daugiau nei 2022 metais, o štai priemiesčio maršrutais 2023 metais pervežti 3 096 keleiviai, t. y. 1,4 procento mažiau. Šis pokytis bendrai susijęs su gyventojų populiacijos išsidėstymu mieste ir kaime. Gyventojų kaimo vietovėse kur kas mažiau ir tendencingai mažėja, tačiau Bendrovė gyventojų patogumui, atsižvelgdama į Plungės rajono savivaldybės miesto ir priemiesčio maršrutų tikslinimo komisijos sprendimus, stengiasi patenkinti ir toliau gyvenančių gyventojų poreikius.

Bendrovė per 2023 metus iš viso nuvažiavo 1 256 372 kilometrus. Iš kurių priemiesčio maršrutais nuvažiuota 825 844 kilometrai, miesto maršrutais – 357 969 kilometrai bei 72 559 kilometrai vykdant užsakymus, važiuojant techninei apžiūrai atlikti ir į servisą (15 pav.).

2022 metais Bendrovė priemiestyje nuvažiavo 809 703 kilometrus, mieste – 341 162 kilometrus, o vykdant užsakymus, važiuojant techninei apžiūrai atlikti ir į servisą rida sudarė 58 238 kilometrus, iš viso per metus – 1 209 103 kilometrus (17 pav.).



Bendrai 2023 metais Bendrovė nuvažiavo 47 269 kilometro daugiau nei 2022 metais: priemiestyje – 16 141 kilometru daugiau, mieste – 16 807 kilometrais daugiau ir 14 321 kilometru daugiau nuvažiavo vykdant užsakymus, važiuojant techninei apžiūrai atlikti ir į servisą.

Atsižvelgiant į Bendrovės veiklos apimtis ankstesniais laikotarpiais ir daug mažesni maršrutų skaičių 2020 ir 2021 metų ridos duomenys nelyginami.

## 6. Rizikos veiksniai ir jų valdymas

Rizika yra neišvengiama Bendrovės dalis, kuri yra susijusi tiek su išoriniais tiek su vidiniais veiksniais.

Bendrovės SSGG pagrindinėmis grėsmėmis įvardinta:

- ✓ Konkurencija tarp keleivių vežimo paslaugų teikėjų;
- ✓ Darbuotojų senėjimas;
- ✓ Keleivių mažėjimas;
- ✓ Pandeminės situacijos poveikis socialiniam gyvenimui, keleivių judumui;
- ✓ Veiklos priklausomybė nuo griežtai reguliuojamų LR įstatymų.

Trumpuoju laikotarpiu didžiausią grėsmę bendrovės veiklai kelia konkurencija rinkoje, kuro ir kitų prekių ir paslaugų kainų augimas, teisės aktų, darančių įtaką bendrovės veiklai pokyčiai, politinė ekonominė situacija, nuolat mažėjantis gyventojų skaičius ypač rajone.

Kitos rizikos, su kuriomis susiduria Bendrovė – finansinės rizikos, žmogiškasis faktorius, atskirų specialistų trūkumas, ypač opi problema vairuotojų amžius. Labai daug vairuotojų, kurie dirba sulaukę pensijinio amžiaus, tačiau pritraukti jaunos ir motyvuotus darbuotojus apsunkina palyginus nedidelis atlyginimas. Viena iš didžiausių Bendrovės grėsmių – sparčiai senstanti autobusų parkas. Autobusai nuolat genda ir reikalauja nemažų eksploatacinių sąnaudų, nes perkami ne nauji, o padėvėti.

Bendrovė nuolat stebi pokyčius rinkoje, analizuodama konkurentų kainas, stengiasi plėtoti teikiamas paslaugas, ieško būdų patenkinti klientų poreikius kaip įmanoma mažesnėmis sąnaudomis (pasverdama maršrutų išdėstymą, autobusų dydį). 2023 metais Bendrovė pateikė paraišką Centrinei

Viešųjų pirkimų agentūrai elektriniams autobusams įsigyti, kurie padėtų priartėti prie žaliajo kurso bei nors kiek atnaujintų autobusų parką.

Bendrovė siekdama išvengti nuostolių, susijusių su autoįvykių ar avarinių situacijų tikimybe sudarė keleivių ir vairuotojų nelaimingų atsitikimų draudimo sutartis, kurios galioja visuose bendrovės autobusuose darbo metu.

Darbuotojai periodiškai supažindinami su darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijomis, suteikiamos būtinos darbo priemonės darbų saugai užtikrinti. Siekiant užtikrinti tinkamą vairuotojų darbo ir poilsio laiko režimą vykdoma griežta darbo laiko kontrolė, pagal vairuotojų korteles.

## 7. Bendrovės veiklos planai ir prognozės

Bendrovė toliau vykdys 2020 m. lapkričio 18 d. pasirašytą su Plungės rajono savivaldybės administracija „Reguliarus vietinio (miesto ir priemiestinio) susisiekimo autobusų maršrutais Plungės rajone nemokamo keleivių vežimo“ sutartį Nr. BT6-01-724. Sutartis pasirašyta 5 metams su galimybe ją pratęsti dar 2 metus, kas užtikrina bendrovės tęstinumą, vystymąsi ir ilgalaikes investicijas. Plungės rajono savivaldybės tarybos 2022 m. balandžio 28 d. sprendimu Nr. T1-122, nuo 2022 metų gegužės 1 d. pradėtas taikyti sutarties įkainių perindeksavimas kas kalendorinį ketvirtį.

Numatomos pagrindinės bendrovės vystymo kryptys:

**Teikiamų paslaugų kokybės gerinimas** – atsižvelgiant į keleivių poreikius gerinti paslaugų kokybę, kad keleiviai galėtų naudotis saugiomis ir komfortiškomis paslaugomis, kad būtų diegiamos pačios naujausios technologijos, kurios leistų keleiviams laisvai ir patogiai naudotis viešuoju transportu. Užtikrinti autobusų vidaus ir išorės švarą, kokybiškai teikti klientams informaciją ir kitas papildomas paslaugas.

- ✓ Transporto priemonių atnaujinimas – autobusų įsigijimas.
- ✓ Švieslenčių įdiegimas autobusuose.

**Sąnaudų mažinimas ir pajamų didinimas.** Turimos aplinkos ir infrastruktūros išnaudojimas, naujovių diegimas, siekiant ateity uždirbti papildomų pajamų.

- ✓ Kryptingai išnaudoti Bendrovės bazės infrastruktūrą, įrengiant papildomas priemones atskiroms (mokamoms) paslaugoms vykdyti.
- ✓ Elektrinių transporto priemonių infrastruktūros įrengimas-pasiruošimas elektros energija varomų autobusų įsigijimui.
- ✓ Automobilių aikštelės nuoma – automobilius galima laikyti autobusų parko teritorijoje, kuri yra aptverta, apšviesta, stebima vaizdo kameromis.
- ✓ Reklamos ploto nuoma ant autobusų ir pastato.
- ✓ Administracinio pastato (esančio adresu Pramonės pr. 13B, Plungė) ir Plungės autobusų stoties (esančios adresu Stoties g.35, Plungė) pardavimas.
- ✓ Naujų paslaugų paieška.
- ✓ Darbuotojų apmokymas ergonominio vairavimo.
- ✓ Patogių maršrutų įgyvendinimas atsižvelgiant į apjungtų stočių (geležinkelio ir autobusų parko) stipriausias puses, išnaudojant geležinkelių ir autobusų parko teikiamas paslaugas.

Efektyviai išnaudojant turimą infrastruktūrą, teikti papildomas paslaugas. Reklamuoti savo paslaugas ir teikti informaciją/reklamą ne tik valstybinėms organizacijoms, bet ir privatiems subjektams. Periodiškai tikrinti maršrutų optimizacijos rezultatus.

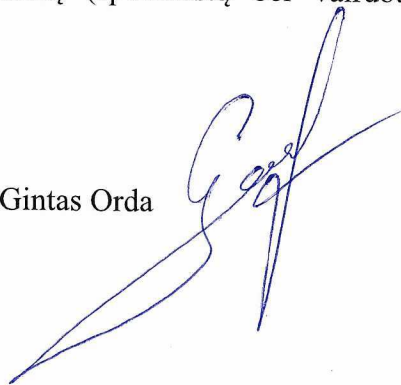
**Darbo sąlygų gerinimas.** Saugos užtikrinimas bei profesionalaus personalo vystymas.

- ✓ Bendrovės dirbtuvių pastato renovacija.
- ✓ Atsarginių detalių sandėlio bei archyvo patalpų įrengimas.
- ✓ Darbuotojų darbo užmokesčio padidinimas 5-10 procentų.
- ✓ Darbuotojų motyvacinės programos kūrimas.
- ✓ Darbo rūbų atnaujinimas.

Vadovaujantis įstatymais ir norminiais teisės aktais palaikyti saugią darbinę aplinką supažindinant darbuotojus su saugos ir sveikatos reikalavimais, apmokant ir periodiškai testuojant, profilaktiškai tikrinant, ugdant profesionalią darbuotojų komandą (specialistų bei vairuotojų), užtikrinant jų kvalifikaciją.

Direktorius

Gintas Orda



Sudarymo data: 2024-03-01