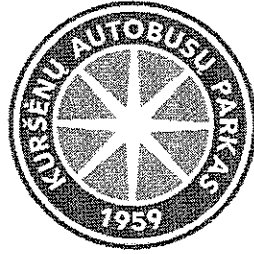


PATVIRTINTA
Šiaulių rajono savivaldybės tarybos
2022 m. balandžio 26 d. sprendimu Nr. T-



UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS KURŠĖNŲ AUTOBUSŲ PARKO

2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2022-03-17
Kuršėnai
VADOVO ŽODIS

Pagrindinė UAB Kuršėnų autobusų parko (toliau – Bendrovė) veikla – visuomeninio kelių transporto paslaugų teikimas Kuršėnų mieste, keleivių pervežimo paslaugų teikimas Šiaulių rajone priemiestiniais maršrutais, keleivių pervežimo paslaugos užsakomaisiais reisais Lietuvoje ir užsienyje.

2020 m. spalio 5 d. pasirašyta Keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų pirkimo sutartis Nr. VP1-358 (3.67) (toliau – Sutartis dėl vidaus sandorio) su Šiaulių rajono savivaldybės administracija teikti keleivių vežimo paslaugas trylikoje Šiaulių rajono reguliaraus susisiekimo priemiesčio maršrutų ir vienu Kuršėnų miesto maršrutu pagal vidinį sandorį nuo 2020 m. lapkričio 1 d. Sutartis pasirašyta trims metams su galimybe pratęsti dar vieneriems metams, kas užtikrina Bendrovės veikos tęstinumą. Preliminari rida 341,1 tūkst. km, 1 km ridos savikaina – 0,80 Eur.

2021 m. liepos 26 d. pasirašyta Keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų pirkimo sutartis Nr. VP1-252 (3.67E) su Šiaulių rajono savivaldybės administracija teikti keleivių vežimo paslaugas maršrutu Kuršėnai–Šiauliai ir Šiauliai–Kuršėnai iki 2023 m. spalio 31 d. Preliminari 6 mėn. rida 142,1 tūkst. km, 1 km ridos savikaina – 0,54 Eur.

Nepaisant visų sunkumų dėl karantino 2021 metais, Bendrovė metus baigė pelningai –5396 Eur suma.

Kontaktiniai duomenys

Pavadinimas	UAB Kuršėnų autobusų parkas
Įmonės kodas	175700829
Buveinė	Ventos g. 85, LT-81168 Kuršėnai
Registravimo data	1996 m. lapkričio 13 d.
Įregistravimo pažymėjimo Nr.	047322
Bendrovės steigėjas	Šiaulių rajono savivaldybės taryba
Filialai ir atstovybės	Bendrovė filialų ir atstovybių neturi
Telefono / fakso numeris	(8 41) 58 12 69
Fakso numeris	(8 41) 58 12 69
Elektroninio pašto adresas	administracija@kursenuap.lt
Interneto svetainės adresas	http://www.kursenuap.lt
Direktorius	Vidmantas Šulčius

Įstatinis kapitalas, akcininkai, akcijų įsigijimas

Bendrovės įstatinis kapitalas 2021 m. gruodžio 31 d. sudarė 354 800 Eur. Bendrovės įstatinis kapitalas padalytas į 1 223 447 paprastąsias vardines akcijas. Vienos akcijos nominali vertė lygi 0,29 Eur. Visos akcijos priklauso Šiaulių rajono savivaldybei.

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMAS

PIRMASIS SKIRSNIS

KONTEKSTO (APLINKOS) ANALIZĖ

Siekiant įvertinti Bendrovės veiklos valdymo efektyvumą kontroliuojant išorės ir vidaus aplinkos veiksnių poveikį, išskiriami įtaką Bendrovei darantys ar galintys daryti išorės ir vidinės aplinkos veiksniai. Remiantis PEST analizės metodika, vertinamos tos aplinkybės, kurios turi svarbią reikšmę Bendrovės esamos veiklos plėtotei, jos strateginei plėtrai.

Politiniai – teisiniai veiksniai

Bendrovė savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymais, Valstybinės transporto inspekcijos nutarimais, Šiaulių rajono savivaldybės tarybos sprendimais, Bendrovės nuostatais ir kitais teisės aktais. Bendrovės autobusų parko atnaujinimui didelę įtaką turi ES bei valstybinė politika, numatanti gaires viešojo transporto atnaujinimui sprendžiant ekologines

problemas. ES paramos aprašuose yra patvirtinti transporto priemonių tipai bei jų naudojamos ekologiško kuro rūšys, kurių įdiegimas į Bendrovės veiklą dažnai būna neatsiperkantis bei sukeltantis priežiūros problemų (pvz. trys gamtinėmis dujomis varomi autobusai).

Bendrovė 2018 m. pasirašė Partnerystės sutartį Nr. SRZ-152(3.54) (toliau – Partnerystės sutartis) su Šiaulių rajono savivaldybės administracija dėl bendradarbiavimo rengiant ir įgyvendinant projektą „Šiaulių rajono vietinio susisiekimo viešojo transporto priemonių atnaujinimas“. Įgyvendinant šį projektą Šiaulių rajono savivaldybės administracija nupirko tris 2018 metų žemagrindžius „Iveco Feniksbus“ FBI 83 M-G autobusus, naudojančius suslėgtas gamtines dujas.

Šiaulių rajono savivaldybės administracija nuosavybės teise priklausantį ilgalaikį materialųjį turtą – tris autobusus Iveco Feniksbus FBI 83 M-G perdavė Bendrovei pagal Partnerystės sutartį naudoti iki 2023 m. lapkričio 20 d.

Kuršėnų mieste nėra suslėgtų gamtinių dujų užpylimo kolonėlės, todėl Bendrovė savo lėšomis turi dengti pravažiuotus kilometrus suslėgtų gamtinių dujų užpylimams Šiauliuose (per 2021 m. pravažiuota 7,9 tūkst. km, per 2020 m. pravažiuota 7,2 tūkst. km, per 2019 m. – 6,1 tūkst. km).

Šiaulių rajono savivaldybės taryba 2021 m. gruodžio 21 d. sprendimu Nr. T-367 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės tarybos 2020 m. lapkričio 17 d. sprendimo Nr. T-354 „Dėl keleivių vežimo reguliariais reisais vietinio (miesto ir priemiesčio) susisiekimo maršrutais tarifų nustatymo“ pakeitimo“ nustatė tokius tarifus:

1. kitais priemiesčio maršrutais – 0,062 Eur už 1 km su PVM;
2. kitais priemiesčio maršrutais su 80 % nuolaida kaina vienam keleiviui – 0,0124 Eur už 1 km su PVM;
3. kitais priemiesčio maršrutais su 50 % nuolaida kaina vienam keleiviui – 0,031 Eur už 1 km su PVM.

2021 m. gruodžio 21 d. Šiaulių rajono savivaldybės taryba priėmė sprendimą Nr. T-367 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės tarybos 2020 m. lapkričio 17 d. sprendimo Nr. T-354 „Dėl keleivių vežimo reguliariais reisais vietinio (miesto ir priemiesčio) susisiekimo maršrutais tarifų nustatymo“ pakeitimo“ nuo 2021 m. gruodžio 24 d. iki 2022 m. sausio 1 d. keleivius Kuršėnų mieste vežti nemokamai.

2019 m. gruodžio mėn. Lietuvos Respublikos seimas priėmė sprendimą dėl vidaus sandorių, sudarydamas galimybę savivaldybėms pasirašyti vidinius sandorius.

2021 m. liepos 1 d. visoje šalyje paskelbta valstybės lygio ekstremalioji situacija.

Karantino metu, t. y. 2021 m. sausio – birželio mėn., buvo įvesti higieniniai reikalavimai (kaukių naudojimas, dezinfekavimas), taip pat buvo ribojami keleivių srautai autobusuose, kas įtakojo keleivių skaičiaus mažėjimą. Karantino metu patirtos papildomos išlaidos Kuršėnų miesto ir priemiesčio keleivių pervežimuose nebuvo kompensuotos, nors šios išlaidos susidarė dėl valstybės lygio sprendimų, susijusių su ekstremaliosios situacijos suvaldymu ir jos pasekmių užkardymu arba mažinimu.

Ekonominiai veiksniai

Bendrovės finansinė būklė priklauso nuo Lietuvos Respublikos ekonominės situacijos, Vyriausybės nutarimų (mokesčių korekcijų, minimalios mėnesinės algos keitimų ir kitų), bankų kreditavimo sąlygų pokyčių, Šiaulių rajono savivaldybės tarybos nustatytų keleivių vežimo tarifų. Didelę įtaką daro dyzelinio kuro, atsarginių detalių kainų pokyčiai. Bendrovės veiklai daro įtaką ir Šiaulių rajono savivaldybės administracijos sprendimai dėl paslaugų teikimo apimties.

Vadovaujantis Keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutartimis, pakitus rinkos veiksniams – dėl darbo užmokesčio sąnaudų padidėjimo, norminių teisės aktų nuostatų pasikeitimo ir degalų kainų pokyčio, 1 km ridos savikaina indeksuojama, sudarant rašytinį abiejų šalių susitarimą. Savikainos indeksavimą turi teisę inicijuoti Šiaulių rajono savivaldybės administracija ir vežėjai ne dažniau kaip 2 (du) kartus per metus, vertinant Lietuvos statistikos departamento oficialiai skelbiamus duomenis nuo faktiškai pradėtų teikti paslaugų datos iki Šiaulių rajono savivaldybės administracijai pateikto prašymo indeksuoti savikainą pateikimo datos, jei buvo pasirašytas abiejų šalių susitarimas dėl 1 km ridos savikainos indeksavimo. 1 km ridos savikaina

indeksuojama, kai Bendrovės faktinė 1 km ridos savikaina dėl objektyvių priežasčių kinta ne mažiau kaip 5 %.

Dėl kiekvienais metais dėl norminių teisės aktų nuostatų pasikeitimo, kintančio darbo užmokesčio, dėl kintančių degalų kainų 2021 m. Bendrovė 2 kartus kreipėsi į Šiaulių rajono savivaldybės administraciją dėl 1 km ridos savikainos perskaičiavimo, tačiau 1 km ridos savikaina 2021 m. nebuvo pakeista.

2021 m. Bendrovė gavo 195 300 Eur subsidijų vadovaujantis Šiaulių rajono savivaldybės tarybos:

– 2021 m. vasario 23 d. sprendimu Nr. T-20 „Dėl 2021 metų Šiaulių rajono savivaldybės biudžeto patvirtinimo“ Bendrovei 2021 m. kovo 16 d. buvo skirta subsidija į nuomojamų autobusų nuomos ir ilgalaikės paskolos, skirtos Kuršėnų autobusų stoties pastatui bei teritorijai sutvarkyti, kredito grąžinimo ir palūkanų mokėjimo išlaidoms kompensuoti – 20 000 Eur. Gauta subsidija į Bendrovės apskaitą įtraukta kaip su pajamomis susijusi subsidija.

– 2021 m. vasario 23 d. sprendimu Nr. T-20 „Dėl 2021 metų Šiaulių rajono savivaldybės biudžeto patvirtinimo“ Bendrovei 2021 m. birželio 30 d. buvo skirta subsidija ilgalaikės paskolos, skirtos Kuršėnų autobusų stoties pastatui bei teritorijai sutvarkyti, kredito grąžinimo ir palūkanų mokėjimo išlaidoms kompensuoti – 20 000 Eur. Gauta subsidija į Bendrovės apskaitą įtraukta kaip su pajamomis susijusi subsidija.

– 2021 m. vasario 23 d. sprendimu Nr. T-20 „Dėl 2021 metų Šiaulių rajono savivaldybės biudžeto patvirtinimo“ Bendrovei 2021 m. lapkričio 12 d. buvo skirta subsidija nuomojamų autobusų nuomos išlaidoms kompensuoti – 22 800 eurų. Gauta subsidija į Bendrovės apskaitą įtraukta kaip su pajamomis susijusi subsidija.

– 2021 m. vasario 23 d. sprendimu Nr. T-20 „Dėl 2021 metų Šiaulių rajono savivaldybės biudžeto patvirtinimo“ Bendrovei 2021 m. gruodžio 21 d. buvo skirta subsidija dviejų naujų autobusų įsigijimo lizingo būdu pradinio įnašo įmokoms (40 % autobusų vertės) – 120 000 Eur (likusią pinigų sumą Bendrovė padengs iš savo lėšų per 5 metus) ir vaizdo stebėjimo kamerų įrengimui autobusuose, kurie naudojami pagal Sutartį dėl vidaus sandorio – 12 500 Eur. Gauta subsidija į Bendrovės apskaitą įtraukta kaip su turtu susijusi subsidija.

Socialiniai veiksniai

Keleivių mažėjimas – viena iš aktualiausių problemų, su kuriomis susiduria Bendrovė. Keleivių mažėjimą lemia mažėjantis gyventojų skaičius Šiaulių rajone. Bendrovės veiklai neigiamai atsiliepia ir reguliarius susisiekimo maršrutus dubliuojantys mokykliniai autobusai. Tai lemia keleivių nepasitikėjimą viešuoju transportu ir galimybių ieškojimą vykti nuosavu transportu į darbą ir pan. Tačiau atkreiptinas dėmesys, kad reikia užtikrinti patogų susisiekimą gyventojams su seniūnijų centrais, Kuršėnų miestu, Šiaulių miestu dėl darbo, kultūros renginių, gydymo įstaigų ir pan.

Technologiniai veiksniai

Mažėjantis keleivių skaičius lemia mažesnių ir ekonomiškesnių 30 – 35 vietų autobusų poreikį. Mažinant Bendrovės veiklos sąnaudas ir optimizuojant personalo skaičių, būtina plėsti ir diegti naujas informacines technologijas, kurios palengvintų vidinių procesų vykdymą, kontrolę ir užtikrintų darbinių operacijų efektyvumą (naujos investicijos į elektroninio biliето sistemą, papildomos investicijos į vaizdo kamerų atnaujinimą ir t. t).

Bendrovės tikslas yra teikti kokybiškas paslaugas, siekti, kad kiekvienas keleivis jaustųsi kuo patogiau ne tik autobuse, bet ir Kuršėnų miesto autobusų stotyje. Keleivių aptarnavimo kokybės gerinimas yra vienas iš Bendrovės strateginių uždavinių. Kuršėnų miesto autobusų stotyje sumontuoti apšvietimo stulpai, vaizdo stebėjimo kameros, neatsiejamas stoties atributas – perono laikrodis.

ANTRASIS SKIRSNIS STRATEGINIO PLĖTROS PLANO TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS

1 tikslas. Būti tvaria, socialiai atsakinga, modernia ir efektyvesne Bendrove.	
Uždavinys	Pasiiekti rezultatai

1 uždavinys	Darbuotojų atlyginimų didinimas iki 5 %.	Darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis padidėjo 8,68 %. 2021 m. 1014 Eur (2020 m. – 933 Eur).
2 uždavinys	Visų autobusų suvienodinimas viena spalva.	Autobusų spalvos suvienodinimas – tai procesas, kai Bendrovė, remontuodama senuosius autobusus, nudažo jų šonus, apačias ir pan. vienoda spalva (raudonai oranžine). Siekiama, kad transporto priemonės būtų vienesnės – dėl įvaizdžio. Per 2021 m. baigta perdažyti 4 autobusus.
3 uždavinys	Teritorijos atnaujinimas, tvarkymas.	Baigti darbai Kuršėnų autobusų stoties teritorijai sutvarkyti, inventoriui įsigyti (II etapas). Suremontuotos remonto dirbtuvės, administracinės patalpos. Teritorija stebima kameromis. Buvo atlikta: stogų tvarkymas, sienų tvirtinimas.
2 tikslas. Tobulinti klientų aptarnavimo sistemą, mažinti administracinę naštą Bendrovės darbuotojams ir gyventojams, skatinti Bendrovės pagrindinei veiklai naudojamų kaštų efektyvų panaudojimą.		
Uždavinys		Pasiekti rezultatai
1 uždavinys	Autobusų stoties perono rekonstrukcija.	Autobusų stoties perono remontas baigtas.
3 tikslas. Pagerinti Bendrovės transporto parką (ypatingai dėl ekologiškų autobusų įsigijimo).		
Uždavinys		Pasiekti rezultatai
1 uždavinys	Įsigyti 2 autobusus (gavus iš Šiaulių rajono savivaldybės biudžeto lėšų).	2021 m. gruodžio 20 d. įvyko konkursas dėl 2 naujų autobusų lizingo būdu įsigijimo. 2021 m. gruodžio 21 d. Šiaulių rajono savivaldybės taryba pritarė 2 naujų autobusų įsigijimui.
4 tikslas. Siekti optimizuoti Šiaulių rajono vietinių susisiekimo maršrutus.		
Uždavinys		Pasiekti rezultatai
1 uždavinys	Pastovus keleivių srautų analizavimas (dėl autobusų maršrutų reisų mažinimo koreguoti ar trumpinti eismo trasas, laiko intervalus tarp reisų, trumpinti važiavimo trukmę, koreguoti reisų skaičių pagal sezoniškumą) ir bendradarbiauti bei teikti pasiūlymus Šiaulių rajono savivaldybės autobusų maršrutų koordinavimo komisijai dėl maršrutų optimizavimo.	Pasiūlymai bei informacija apie keleivių srautus pagal reisu, stoteles nuolat buvo teikiami Šiaulių rajono savivaldybės autobusų maršrutų koordinavimo komisijai. Buvo parengta daugiau nei 16 raštų dėl maršrutų koregavimo (laikų, trasų), maršrutų sujungimų. Bendrovės direktorius 2021 m. dalyvavo Šiaulių regiono 2021–2027 m. plėtros plano rengimo darbo grupės, kurios uždaviniuose iškelta modernizuoti viešojo transporto infrastruktūrą, skatinti darnų judumą, vystyti aplinką tausojančią ir eismo saugą didinančią infrastruktūrą, susirinkimuose.
5 tikslas. Efektyvinti keleivių pervežimo paslaugą užsakomaisiais reisais Lietuvoje ir užsienyje.		
Uždavinys		Pasiekti rezultatai
1 uždavinys	Didinti pajamas iš užsakomųjų reisų.	2021 m. pajamos iš užsakomųjų reisų sudarė 50 571 Eur (2020 m. – 12 946 Eur).

6 tikslas. Taikyti subalansuotas finansavimo priemones, diversifikuoti Bendrovės veiklos finansavimo šaltinius, pasitelkiant Europos Sąjungos ir kitų struktūrinių fondų priemones.		
Uždavinys		Pasiekti rezultatai
1 uždavinys	Siuntų skyriaus vystymas.	2021 m. pajamos už siuntas sudarė 10 458 Eur, 2020 m. – 7 590 Eur.
2 uždavinys	Transporto remonto paslaugos – Šiaulių rajono savivaldybės įmonėms, įstaigoms, kitoms organizacijoms.	Per 2021 m. remonto paslaugų nebuvo atlikta.
3 uždavinys	Ne Bendrovės automobilių laikymas – automobilius galima laikyti Bendrovės autobusų parko teritorijoje, kuri aptverta, apšviesta, stebima vaizdo kameromis.	Per 2021 m. Bendrovė uždirbo 18 236 Eur pajamų už nuomojamą teritoriją, patalpas, transporto priemonių laikymą Bendrovės teritorijoje.
4 uždavinys	Nenaudojamų patalpų nuoma, teritorijos nuoma – galima išsinuomoti nenaudojamas patalpas, teritoriją esančią adresu Ventos g. 85, Kuršėnai	
5 uždavinys	Reklama – reklama gali būti transporto priemonių išorėje ir viduje, reklamų stendai Bendrovės teritorijoje.	Bendrovė eksponuoja du reklaminius stendus Kuršėnų autobusų stotyje. Stenduose pakabinta Bendrovės reklama dėl nuomojamų patalpų ir keleivių vežimo užsakomaisiais maršrutais, kol neatsiras norinčių išsinuomoti vietą iš Bendrovės savo reklamai.

II SKYRIUS BENDROVĖS METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Bendrovės **vizija** – geriausias autobusų parkas Šiaulių rajone su harmoninga, pažangia, saugia ir ekologiška viešojo transporto sistema, prieinama visiems gyventojams.

Bendrovės **misija** – teikti profesionalias viešojo transporto paslaugas Kuršėnų mieste ir Šiaulių rajone, tenkinant keleivių poreikius ir sudarant prielaidas verslo, švietimo bei kultūros plėtrai.

2020 m. balandžio 30 d. Bendrovės valdybos protokolu Nr. 3 buvo patvirtinti Bendrovės 2020 m. veiklos uždaviniai, užduotys, kurie susiję su strateginiu planu ir yra pateikti šios veiklos ataskaitos I skyriuje.

Bendrovė kasdienėje veikloje vadovaujasi geros verslo praktikos principais, tai rodo 2021 metais Bendrovei skirti prestižiniai apdovanojimai:

- „Stipriausi Lietuvoje 2021“ kredito biuro CREDITINFO apdovanojimas (paskelbta <https://lt.creditinfo.com/stipriausi-lietuvoje-sarasas-2021/>) pažymi, kad Bendrovė turi aukštą kredito reitingą, kuris ateityje padės kurti geresnę Lietuvos ekonomiką;

- „European business masters 2021“ apdovanojimas yra suteikiamas tik toms įmonėms, kurios atitinka vienus griežčiausių vertinimo kriterijų rinkoje. Sertifikatas patvirtina įmonių konkurencingumą savo dydžio kategorijoje ir verslo sektoriuje bei gebėjimą prisitaikyti prie kintančių rinkos sąlygų. Šio įvertinimo tikslas yra parodyti, kad visi verslo atstovai, nepriklausomai nuo įmonės dydžio, galėtų viešai didžiulis pasiekimais, įmonės kultūra ir komanda (informacija apie apdovanojimą išpublikuota 2022 m. kovo mėn. žurnale „Verslo klasė“).

III SKYRIUS BENDROVĖS ATEINANČIŲ FINANSINIŲ METŲ VEIKLOS TIKSLAI

Pagrindinės Bendrovės veiklos pajamos gaunamos iš keleivių vežimo visais maršrutais (vietinio – miesto ir priemiesčio susisiekimo). Tai sudaro apie 84 % visų Bendrovės pajamų. Nuostolius, susidarantį vietinio susisiekimo maršrutuose, kompensuoja Šiaulių rajono savivaldybės administracija. Kitos pajamos uždirbamos iš Bendrovės teikiamų komercinių paslaugų: autobusų nuomos – užsakomųjų reisų, patalpų bei teritorijos nuomos, autobusų sotes operacijų (įvažiavimų į Kuršėnų autobusų stotį, siuntų gabenimo) bei kitų paslaugų.

Bendrovė iki 2023 m. vykdys Bendrovės valdybos patvirtintą 2019–2022 m. veiklos strateginį planą.

IV SKYRIUS BENDROVĖS VEIKLA

PIRMASIS SKIRSNIS BENDROVĖS BŪKLĖ

Didžiausia Bendrovės, o kartu ir visos šalies keleivinio kelių transporto problema, yra nuolat senstantis transporto priemonių parkas. Bendrovės transporto parką sudaro 15 autobusų. Per 2017–2021 m. laikotarpį Bendrovė autobusų parką atnaujino 30 %.

1 lentelė. Bendrovės autobusų skaičius ir jų amžius 2021 m. gruodžio 31 d.

Amžius	Iki 5 metų	Nuo 5 iki 10 m.	Nuo 10 m. iki 15 m.	Nuo 15 m. iki 20 m.	Virš 20 m.
Skaičius, vnt.	6	0	1	3	5

Faktiškai eksploatuojama 15 autobusų. Seniausio eksploatuojamo autobuso amžius yra 36 m. Gerinant viešojo keleivinio transporto paslaugų kokybę ir įvaždį, siekiant ekonomiško bei parko autoūkio atnaujinimo, 2017 metais Bendrovė savo lėšomis įsigijo 3 naujus Iveco Daily 70C18 Feniksbus FBI 86 L autobusus.

Bendrovė turi užtikrinti, kad pagal Partnerystės sutartį Projekto lėšomis įsigytais viešojo keleivinio transporto priemonėmis keleiviai būtų vežami maršrutu Kuršėnai–Šiauliai, Šiauliai–Kuršėnai ir kiekvienos transporto priemonės rida per metus būtų ne mažesnė kaip 35 000 km.

2021 m. gruodžio 21 d. Šiaulių rajono savivaldybės taryba priėmė sprendimą Nr. T-368 „Dėl pritarimo uždarymai akcinei bendrovei Kuršėnų autobusų parkui įsigyti du naujus autobusus“.

ANTRASIS SKIRSNIS BENDROVĖS PAJAMOS

Bendrovės pagrindinės veiklos pajamos iš keleivių pervežimo per 2021 m. sudarė 507 420 Eur (padidėjo 28 822 Eur lyginant su 2020 m).

Užsakomųjų reisų pajamos didėjo nuo 12 946 Eur 2020 m. iki 50 571 Eur 2021 m., nes 2020 m. rugpjūčio mėn. buvo pasirašyta ilgalaikė sutartis dėl užsakymų.

2 lentelė. Bendrovės pajamų detalizavimas, Eur.

PAJAMŲ DETALIZAVIMAS

Pardavimo pajamos	2021 m.	2020 m.	Pokytis + / -
Pajamos už parduotus bilietus	212629	190696	21933
Mokinių vežimo pajamos	9270	8913	357
Lengvatinių bilietų pajamos	58523	57710	813
Dotacijos už nuostolingus maršrutus	176427	208333	-31906
Užsakomųjų reisų pajamos	50571	12946	37625
Iš viso:	507420	478598	28822
Kitos veiklos pajamos	2021 m.	2020 m.	Pokytis + / -
Nuomos pajamos	16588	8787	7801
Pajamos už įvažiavimus į stotį ir stoteles	19219	18877	342
Pajamos už siuntas	10458	7590	2868
Pajamos už nuomą autobusų stotyje, kitas paslaugas	1765	1323	442
Kitos pajamos	63213	39905	23308
Iš viso:	111243	76482	34761
Iš viso pajamos:	618663	555080	63583

Bendrovė gauna pajamų ir iš kitos veiklos – tai kitų įmonių autobusų įvažiavimai į Kuršėnų autobusų stoties teritoriją, krovinių automobilių aikštelės nuoma, kuro talpų nuoma, siuntų skyriaus pajamos, Kuršėnų autobusų stoties teritorijos nuoma ir kt.

Nuomos pajamų, pajamų už įvažiavimus į Kuršėnų autobusų stotį ir Bendrovės prižiūrimas stoteles bei kt. pajamų mažėjimui įtakos turėjo karantinas ir pasirašytos naujos sutartys dėl keleivių vežimo. Karantino metu kiti vežėjai sustabdė tarp miestinių autobusų maršrutus.

Kitos veiklos 2021 m. sugeneravo 98 602 Eur papildomų pajamų, tai sudaro 15,93 % nuo visų pajamų, 2020 m. kitos veiklos pajamos sudarė 49 523 Eur, kas yra 8,92 % nuo visų pajamų.

2021 m. pajamos už siuntas sudarė 10 458 Eur, 2020 m. – 7 590 Eur. Per 2021 m. Kuršėnų autobusų stotyje priimtos išsiųsti 2 469 siuntos, per 2020 m. Kuršėnų autobusų stotyje priimtos išsiųsti 1 639 siuntos. 2021 m. 2 183 siuntos buvo atsiųstos iš kitų stočių ir atiduotos gavėjams, palyginimui – 2020 m. iš kitų autobusų stočių atkeliavo ir buvo atiduotos gavėjams 1 779 siuntos. Vidutiniškai per mėnesį išsiunčiamos apie 205 siuntos, gaunamos per mėnesį apie 182 siuntos. 2020 m. vidutiniškai buvo išsiunčiama apie 137 siuntos per mėnesį, buvo gaunamos apie 148 siuntos per mėnesį.

TREČIASIS SKIRSNIS BENDROVĖS SĄNAUDOS

Pagrindinės Bendrovės veiklos sąnaudos (pardavimo savikaina ir pardavimo sąnaudos) per 2021 m. sudarė 449 480 Eur (2020 m. – 371 356 Eur). Tai 78 124 Eur daugiau nei 2020 metais. Autobusų remonto ir eksploatacijos sąnaudos didėjo dėl išaugusių kuro kainų. Darbo užmokesčio sąnaudų didėjimui įtakos turėjo 2021 metais padidėjęs minimalus mėnesinis atlyginimas bei 2020 metais gauta subsidija darbo užmokesčio sąnaudoms kompensuoti (41 312 Eur) iš Užimtumo tarnybos prie LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos kaip Bendrovei, nukentėjusiai per karantiną.

3. lentelė. Bendrovės sąnaudų detalizavimas, Eur.

SĄNAUDŲ DETALIZAVIMAS

Pagrindinės veiklos sąnaudos	2021 m.	2020 m.	Pokytis + /
Autobusų remonto ir eksploatacijos sąnaudos	152510	125390	27120
Darbo užmokesčio sąnaudos ir su juo susijusių mokesčių sąnaudos	263752	213443	50309
Nusidėvėjimo sąnaudos	28377	29500	-1123
Kitų paslaugų sąnaudos	4841	3023	1818
Iš viso:	449480	371356	78124
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	2021 m.	2020 m.	Pokytis + /
Eksploatacijos ir kitos sąnaudos	63766	78409	-14643
Administracijos darbo užmokesčio ir su juo susijusių mokesčių sąnaudos	74142	71876	2266
Nusidėvėjimo sąnaudos	17784	14873	2911
Veiklos mokesčių sąnaudos	1748	1397	351
Išlaidos teisminėse bylose	6347	6155	192
Iš viso:	163787	172710	-8923
Iš viso sąnaudos:	613267	544066	69201

Pagrindinės Bendrovės veiklos sąnaudas sudaro išlaidos darbo užmokesčiui (be darbo užmokesčio administracijos darbuotojams), išlaidos degalams, autobusų nusidėvėjimas, kasos aparatų nusidėvėjimas, autobusų atsarginių dalių bei remonto darbų sąnaudos ir kt.

Bendros ir administracinės sąnaudos – tai Bendrovės administracijos darbuotojų darbo užmokesčio ir su juo susijusių mokesčių sąnaudos, elektros energijos, ryšio, pastatų nusidėvėjimo ir kt.

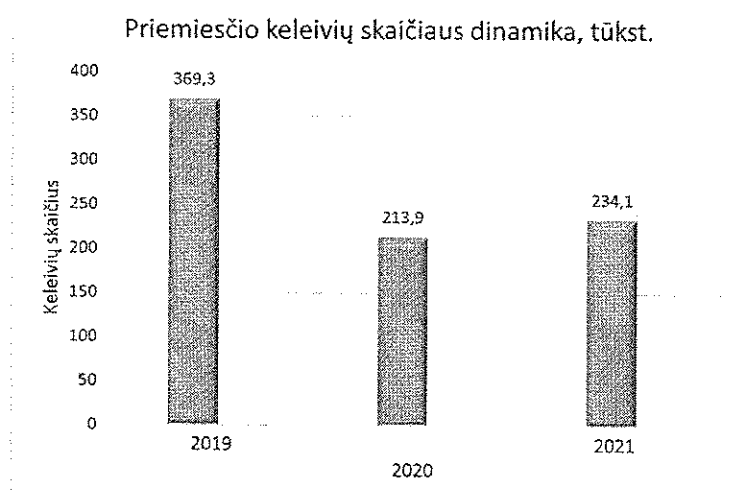
KETVIRTASIS SKIRSNIS BENDROVĖS KELEIVIŲ VEŽIMO RODIKLIAI

Bendrovė teikia keleivių pervežimo paslaugas Kuršėnų miesto ir priemiesčio maršrutais. Tai socialinė paslauga, kuri yra dotuojama iš Šiaulių rajono savivaldybės biudžeto lėšų.

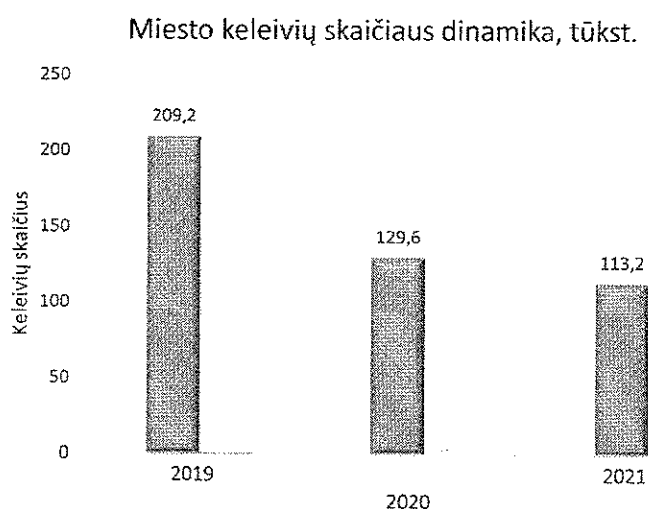
2021 m. pagrindinės veiklos pajamos buvo 456 849 Eur, iš to skaičiaus parduotų bilietų pajamos buvo 280 422 Eur (61,38 %), gauta dotacija sudarė 176 427 Eur (38,62 %). 2020 m. Bendrovės pagrindinės veiklos pajamos buvo 465 652 Eur, iš to skaičiaus parduotų bilietų pajamos buvo 257319 Eur (55,26 %), gauta dotacija sudarė 208333 Eur (44,74 %).

Didžiausią įtaką Bendrovės pajamoms turi keleivių srautas. Keleivių srauto intensyvumas yra vienas iš pagrindinių parametru, kuris lemia transporto priemonių skaičių maršrute ir transporto judėjimo intervalus.

2021 m. reguliariais reisais iš viso buvo pervežta 347,3 tūkst. keleivių. Per 2020 m. reguliariais reisais iš viso buvo pervežta 343,5 tūkst. keleivių, t. y. 3,8 tūkst. keleivių mažiau nei 2021 m. Kuršėnų miesto maršrutuose keleivių skaičius sumažėjo 16,40 tūkst. lyginant su 2020 m. Kuršėnų priemiesčio maršrutuose keleivių skaičius padidėjo 20,20 tūkst. lyginant su 2020 m. Keleivių skaičiaus pokytis pavaizduotas 1 ir 2 paveiksluose.



1 pav. Kuršėnų priemiesčio keleivių skaičiaus dinamika, tūkst. keleivių



2 pav. Kuršėnų miesto keleivių skaičiaus dinamika, tūkst. keleivių

Kaip ir kiekvienais metais buvo analizuojami nuostolingi vietinio susisiekimo autobusų maršrutų reisai.

Pagrindiniai keleivių pervežimo paslaugos vartotojai: keleiviai priemiesčio maršrutuose, turintys teisę į lengvatą (moksleiviai, studentai, pensininkai ir neįgalūs asmenys), sudaro 31,88 %, likę 68,12 % keleivių darbingo amžiaus žmonės, už važiavimo bilieta sumokėję visą kainą; Kuršėnų miesto maršrutuose 52,69 % sudaro keleiviai, turintys teisę į lengvatą, ir 47,31 % keleiviai, mokantys visą kainą.

PENKTASIS SKIRSNIS BENDROVĖS RIZIKOS FAKTORIAI

Sėkmingą Bendrovės veiklos funkcionavimą trikdo šie faktoriai:

1. keleivių srauto mažėjimas:

- gyventojų, besinaudojančių visuomeniniu transportu, ir moksleivių skaičiaus mažėjimas;
- mokyklinių geltonųjų autobusų maršrutų reisų nederinimas su esamais priemiestiniais maršrutais, jų dubliavimas;
- mokinių mažėjimas arba netinkamas kompensavimas dėl mokinių pavėžėjimo Bendrovei sumokama už faktinį mokinio važiavimą, o jei mokinys nevažiuoja į mokyklą (suserga ar kt.), pagal eismo tvarkaraštį Bendrovė privalo važiuoti: paslauga suteikta, kilometrai nuvažiuoti – pajamų nėra).
 - nuolatinis Šiaulių rajono savivaldybės autobusų maršrutų koordinavimo komisijos sprendimu maršrutų reisų mažinimas, kuris sąlygoja ir maršrutų išnykimą.

2. Bendrovės, kaip Šiaulių rajono savivaldybės valdomos įmonės, statusas įpareigoja Bendrovę teikti daug informacijos viešai, tai konkurentams suteikia informacinį pranašumą. Taip pat Bendrovės svarbių sprendimų dėl veiklos priėmimo kelias yra ilgesnis nei privačių įmonių. Bendrovė turi daug pasenusios technikos, kuri yra nusidėvėjusi, nepatikima ir neefektyvi. Pagal įstatymus privaloma viešųjų pirkimų sistema mažina Bendrovės lankstumą, perkant paslaugas, medžiagas ir techniką, taip apsunkina konkurenciją su privačiomis kompanijomis. Nelegaliai, nesažiningai bei „šešėlyje“ veikiantys konkurentai didina keleivių vežimo rinkos dalį, kadangi nemokantys ar mokantys tik dalį mokesčių gali keleiviams pasiūlyti mažesnes teikiamų paslaugų kainas.

3. pasenę ir susidėvėję autobusai (seniausio autobuso amžius yra 36 metai).

V SKYRIUS BENDROVĖS VALDYMAS

PIRMASIS SKIRSNIS BENDROVĖS VALDYMO STRUKTŪRA

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktų nustatyta tvarka Šiaulių rajono savivaldybės akcijų turtines ir neturtines teises ir pareigas Bendrovėje įgyvendina Šiaulių rajono savivaldybės administracijos direktorius arba Šiaulių rajono savivaldybės taryba (tai savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija). Savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos raštiški sprendimai dėl Bendrovės prilyginami visuotino akcininkų susirinkimo sprendimams.

Bendrovė turi kolegialų valdymo organą – Šiaulių rajono savivaldybės deleguotą valdybą ir vienasmenį valdymo organą – Bendrovės direktorių. Šiaulių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. lapkričio 19 d. įsakymu Nr. A-1744 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės Kuršėnų autobusų parko valdybos narių išrinkimo“ išrinkti Bendrovės valdybos nariai 4 metų kadencijos laikotarpiui:

1. Jonė Ivanauskienė, Šiaulių rajono savivaldybės administracijos Finansų skyriaus vedėjo pavaduotoja, turinti kompetencijos finansų valdymo, finansų analizės ir audito srityse;

2. Vaidas Ramanauskas, nepriklausomas valdybos narys, turintis kompetencijos transporto paslaugų teikimo ir logistikos srityse;

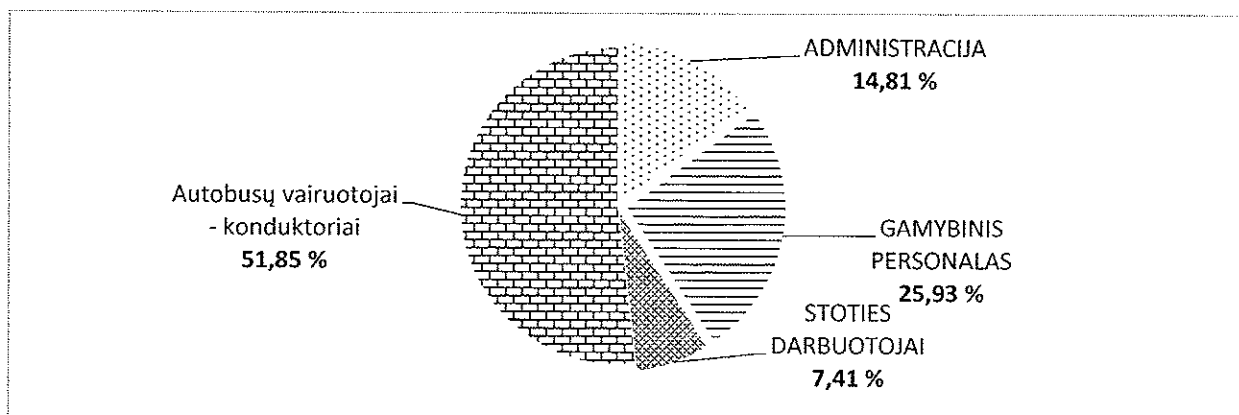
3. Modestas Čeponkus, nepriklausomas valdybos narys, turintis kompetencijos strateginio planavimo ir valdymo srityje;

4. Ineta Navickaitė, Šiaulių rajono savivaldybės administracijos Investicijų ir projektų valdymo skyriaus vedėja (Šiaulių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. balandžio 2 d. įsakymas Nr. A-569 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. lapkričio 19 d. įsakymo Nr. A-1744 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės Kuršėnų autobusų parko valdybos narių išrinkimo“ pakeitimo“).

Vadovaujantis 2019 m. birželio 26 d. Šiaulių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Nr. A-915 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės valdomų uždarųjų akcinių Bendrovių narių atlygio skyrimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ 1 priedu, su nepriklausomais valdybos nariais pasirašytos Bendrovės nepriklausomų valdybos narių veiklos sutartys. Nepriklausomiems Bendrovės valdybos nariams per 2021 metus priskaičiuotas atlygis už darbą (su visais mokėtinais mokesčiais ir įmokomis) buvo 871,17 Eur. Per 2021 metus įvyko penki Bendrovės valdybos posėdžiai.

ANTRASIS SKIRSNIS BENDROVĖS DARBUOTOJAI

2021 metais didelių pokyčių personalo srityje neįvyko. 2021 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbo 27 darbuotojai – 25,75 etato: administracijoje – 4 darbuotojai (4 etatai), gamybiniame personale – 7 darbuotojai (5,75 etatai), vairuotojai–konduktoriai – 14 darbuotojų (14 etatų), Kuršėnų autobusų stoties darbuotojai yra 2 (2 etatai).



2. pav. Bendrovės darbuotojų pasiskirstymas, %

4 lentelė. Bendrovės darbuotojai.

Darbuotojų skaičius, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis	2021 m.	2020 m.
Darbuotojų skaičius metų pabaigoje	27	27
Vidutinis autobuso vairuotojų-konduktorių skaičius	13	16
Darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, Eur	1014	933
Autobusų vairuotojų-konduktorių vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, Eur	1079	969

Darbuotojų skaičius kalendorinių metų pabaigoje: 2021 m. – 27 darbuotojai, 2020 m. – 27 darbuotojai.

IRU (tarptautinės vežėjų sąjungos) generalinė asamblėja (toliau – IRU) vairuotojams apdovanojimus skiria nuo 2007 m. „Lietuvos nacionalinė vežėjų automobiliais asociacija „Linava“ yra IRU narė, o Bendrovė yra asociacijos „Linava“ narė, todėl buvo pasinaudota galimybe teikti kandidatūrą prestižiniam apdovanojimui.

Vertinimo kriterijai, kuriuos nustatė Ženevoje įsikūrusi IRU, yra griežti. IRU garbės medalius, ženklelius ir diplomus gali gauti tie vairuotojai, kurie atitinka IRU keltus reikalavimus: turi bent dvidešimt metų profesinio darbo stažą, mažiausiai penkerius metus dirba toje pačioje įmonėje, būdami profesionaliais vairuotojais nuvažiuo 1 milijoną kilometrų nacionaliniais arba tarptautiniais keliais, per pastaruosius 20 metų nėra sukėlę rimtų kelių eismo įvykių ir per paskutinius penkerius metus nėra padarę kelių eismo, muitinės veiklos arba administracinių teisės pažeidimų. Vairuotojas IRU garbės apdovanojimą gali gauti tik vieną kartą.

IRU garbės diplomu apdovanojami labiausiai nusipelnę vairuotojai, kurių veikla yra pavyzdys kitiems vairuotojams, tuo pačiu skatinant saugumą kelyje ir gerinant šios profesijos įvaizdį. IRU garbės medaliu, ženkleliu ir diplomu 2021 m. apdovanotas ilgametis Bendrovės vairuotojas Boleslovas Termenas, Bendrovėje dirbantis nuo 1983 metų.

Šiuo metu Bendrovė, kurioje dirba 27 darbuotojai, turi dvi pagrindines veiklos kryptis: viena kryptis – darbas su klientais, kita – orientuota į vidinę Bendrovės kultūrą. Bendrovės administracijos siekis, kad Bendrovė būtų patraukli darbuotojams, kad jie būtų motyvuoti. Taip yra sukuriama grįžtamasis ryšys su klientu. Siekiant pagerinti Bendrovės darbuotojų motyvaciją, buvo sukurta sistema, kuri veikia per piniginę išraišką – už lojalumą Bendrovei, gerus darbo pasiekimus darbuotojams skiriama pinigine priemoka.

Bendrovės vadovai stengiasi, kad darbuotojai būtų atsidavę darbui, jaustų pasitenkinimą juo, didžiutę savo darbu, neturėtų neigiamo požiūrio į Bendrovę, gerai atliktų pavestas užduotis, būtų lojalūs. Todėl kaip viena iš darbuotojų skatinimo ir motyvavimo priemonių yra planuojama ateinančiais metais įvesti naujovę, į kurią tikimasi atkreips dėmesį ir teigiamai įvertins keleiviai-vairuotojai dirbs su Bendrovės išduota specialia reprezentatyvia apranga, ant kurios bus išsiuvinėtas atnaujintas Bendrovės logotipas. Tokiu būdu vairuotojai taps labiau pastebimi tarp keleivių, tai

padidins jų atsakomybę, privers labiau pasitempti. Tikimasi, kad su specialia apranga vairuotojai bus tvarkingi ir matomi viešojo transporto ambasadoriai Šiaulių rajono keliuose.

VI SKYRIUS BENDROVĖS METINĖ FINANSINĖ ATSKAITOMYBĖ

Bendrovės finansinė atskaitomybė parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos ir Įmonių finansinės atskaitomybės įstatymais, verslo apskaitos standartais.

Rengiant finansines ataskaitas buvo atsižvelgta į Bendrovės veiklos tęstinumo principą, t. y. numatoma, kad Bendrovė ateityje galės tęsti savo veiklą. Finansiniai Bendrovės metai sutampa su kalendoriniais metais. Visa informacija apie Bendrovės finansinę būklę ir veiklos rezultatus pateikta finansinėse ataskaitose.

Pagrindinės veiklos pelningumą, mokumą, bendrą finansinę padėtį Bendrovėje parodo bendrieji pelningumo ir mokumo rodikliai.

5 lentelė. Bendrovės veiklos rodikliai.

RODIKLIAI	2020 m.	2021 m.	PAAIŠKINIMAS
MOKUMO RODIKLIAI - leidžia spręsti apie Bendrovės trumpalaikio ir ilgalaikio mokumo			
Bendras mokumo koeficientas	1,83	2,61	Nuosavas kapitalas / Skolos
<i>Bendras mokumo koeficientas parodo kiek vienam įmonės skolos eurui tenka nuosavo kapitalo. Rodiklis virš 1 parodo, kad įmonės nuosavos lėšos viršija skolas.</i>			
LIKVIDUMO RODIKLIAI - parodo Bendrovės gebėjimą vykdyti trumpalaikius įsipareigojimus.			
Bendras likvidumo koeficientas	0,42	1,52	Trumpalaikis turtas / Trumpalaikiai įsipareigojimai;
<i>Bendras likvidumo koeficientas parodo įmonės sugebėjimą savo trumpalaikiu turtu padengti trumpalaikius įsipareigojimus. Reikšmė mažesnė nei vienetą leidžia daryti prielaidą, kad įmonė gali nevykdyti trumpalaikių įsipareigojimų. Priimtina, kai rodiklio reikšmė yra tarp 1.2 ir 2.0. Aukšta reikšmė taip pat gali rodyti nesugebėjimą efektyviai panaudoti įmonės turtą.</i>			
Kritinis likvidumo koeficientas	0,36	1,46	(Trumpalaikis turtas – Atsargos) / Trumpalaikiai įsipareigojimai;
<i>Greito likvidumo koeficientas parodo firmos sugebėjimą apmokėti trumpalaikius įsiskolinimus neparduodant atsargų. Siūloma, kad šis rodiklis būtų lygus arba didesnis už 1.</i>			
Absolūtus likvidumo koeficientas	0,27	1,35	Grynieji pinigai kasoje ir sąskaitose / Trumpalaikiai įsipareigojimai;
<i>Absolūtus likvidumo koeficientas parodo įmonės sugebėjimą pinigėmis ar joms prilyginamomis lėšomis padengti trumpalaikius įsipareigojimus, faktiškai - kaip įmonė šiuo metu galėtų padengti visus trumpalaikius įsipareigojimus. Koeficiento dydis parodo kiek 1-nas trumpalaikių įsipareigojimų euras dengiamas pinigais ir jiems prilygintomis lėšomis.</i>			
PELNINGUMO RODIKLIAI - nusako veiklos pelningumą ir yra santykinis įmonės rezultatų įvertinimas.			
Bendras pardavimų pelningumas, %	27,32	15,79	Bendras pelnas / Pardavimo pajamos;
<i>Bendras pelningumas tai vienas svarbiausių įmonės veiklos rezultatų apibūdinančių pelningumo rodiklių. Šis rodiklis pinigine išraiška rodo kiek 1-nam pardavimų eurui tenka bendrojo pelno. Žemas rodiklio dydis gali reikšti problemas įmonės kainodaroje, negalėjimą kontroliuoti gamybos kaštus.</i>			
Grynasis pardavimų pelningumas, %	2,30	1,06	Grynasis pelnas / Pardavimo pajamos;
<i>Grynasis pelningumo koeficientas tai įmonės veiklos finansinis rezultatas, vienas iš svarbiausių (jei ne svarbiausias) dydis įmonės savininkams. Grynasis pelningumas, kaip pardavimo pajamų ir grynojo pelno koeficientas gerai apibūdina galutinį įmonės veiklos pelningumą. Piniginė išraiška rodo kiek 1-nam pardavimų eurui tenka grynojo pelno.</i>			
Nuosavo kapitalo pelningumas, %	3,45	1,77	Grynasis pelnas / Nuosavas kapitalas;

<i>Nuosavo kapitalo pelningumo rodiklis tai savininkų investuotų lėšų panaudojimo efektyvumo matas. Išreikštas eurais rodo, kiek 1-nam nuosavo kapitalo eurui tenka grynojo pelno, t. y. parodo kokia investuotų savininkų lėšų dalis grįžta grynojo pelno forma.</i>			
TURTO PANAUDOJIMO EFEKTYVUMO RODIKLIAI – tai rodikliai, padedantys įvertinti Bendrovės naudingumą.			
Ilgalaikio turto apyvartumo koeficientas	0,60	0,73	Pardavimo pajamos/ Ilgalaikis turtas;
<i>Ilgalaikio turto apyvartumas parodo kiek kartų „apsiverčia“ ilgalaikis turtas lyginant su pardavimais per pasirinktą laiko periodą (dažniausiai metai). Kuo rezultatas mažesnis, tuo mažesnis yra ilgalaikio turto efektyvumas lyginant su pardavimais.</i>			
FINANSINIO SVERTO RODIKLIAI - parodo Bendrovės finansavimo šaltinius, jų įtaką Bendrovės veiklai.			
Turto ir nuosavybės santykis	2,71	2,87	Turtas/ Nuosavas kapitalas;
<i>Turto ir nuosavybės santykis, dar vadinamas ir nuosavybės daugikliu – svarbus sverto rodiklių grupės narys. Rodiklis parodo kaip įmonė naudojami finansiniu svertu svarbiu įrankiu valdant pinigų srautus. Koeficiento reikšmė rodo kiek kartų įmonės turtas didesnis už jos nuosavybę (nuosavą kapitalą), tokiu būdu parodo ir finansavimo šaltinių svarbą. Kuo šis rodiklis didesnis, tuo labiau įmonė priklauso nuo skolintų lėšų savo veikloje.</i>			
Nuosavybės koeficientas, %	36,90	34,81	Nuosavas kapitalas / Turtas;
<i>Nuosavybės koeficientas gali būti vadinamas dar ir akcininkų nuosavybės koeficientu, palygina nuosavo kapitalo dydį su viso įmonės turtu. Šis santykis parodo kokiam dalimi turtas suformuotas iš nuosavų įmonės lėšų. Rodiklio reikšmė yra svarbi įmonės uždarymo atveju, kadangi parodo kokiam turto dalis gali atitekti savininkams.</i>			
Auksinės balanso taisyklės koeficientas	2,26	2,28	Ilgalaikis turtas / (Nuosavas kapitalas + Ilgalaikiai įsipareigojimai)
<i>Auksinės balanso taisyklės koeficientas koku lygiu ilgalaikis turtas finansuojamas pastoviu kapitalu (nuosavomis lėšomis ir ilgalaikiais įsipareigojimais). Rezultatas laikomas geru kuomet yra lygus 1 ar arti jo.</i>			
Veiklos tęstinumas			
Bendro trumpalaikio turto mokumo koeficientas	0,42	1,54	
Bendras skolos rodiklis	0,13	0,20	
Parduotų prekių (paslaugų) savikaina 1 pardavimų Eur	72,68	84,21	

VII SKYRIUS SVARBŪS ĮVYKIAI, ĮVYKĘ PO FINANSINIŲ METŲ PABAIGOS

2022 m. sausio mėn. įsigyti du nauji 2021 metų gamybos „Isuzu“ autobusai. Tai „EURO 6“ standarto ISUZU markės, pritaikyti keleiviams su negalia žemagrindžiai autobusai, talpinantys po 50 keleivių. Abu autobusai eksploatuojami maršrutuose: vienas veža keleivius Kuršėnų mieste, maršrutu „Daugėliai–Pavenčiai“ ir „Pavenčiai–Daugėliai“, o kitas – maršrutu „Kuršėnai–Šiauliai“ ir „Šiauliai–Kuršėnai“.

2022 m. pradžioje fiksuojamas ženklus kuro kainų šuolis, reguliarių vietinio susisiekimo maršrutų 1 km ridos savikaina pagal Sutartį dėl vidaus sandorio neperžiūrėta, perskaičiuotos 1 km ridos savikainos tikimasi nuo 2022 m. gegužės 1 d.

Valstybės sprendimai – ribojimai dėl keleivių srautų transporto priemonėse, paramos neskyrimo savivaldybės valdomoms įmonėms, neigiamai veikia Bendrovės finansinę padėtį.

Nuo 2022 m. vasario mėnesio pabaigos dėl karo Ukrainoje sparčiai rekordiškai išaugusios naftos, dujų, metalo, atsarginių detalių kainos, akivaizdu, kad įtakos Bendrovės veiklos rodiklius.

2022 m. kovo mėn. buvo indeksuota maršrutų „Kuršėnai–Šiauliai“ ir „Šiauliai–Kuršėnai“ 1 km ridos savikaina ir nustatyta, kad 1 km ridos savikaina be PVM yra 0,72 Eur.

Šiaulių rajono savivaldybės taryba 2022 m. skyrė Bendrovei 52 873,62 Eur lėšų: 44 085,48 Eur ekologiškų autobusų įmokų pagal 2022 m. grafiką apmokėjimui ir 8 788,14 Eur ilgalaikiai paskolai gražinti už 2022 metus Kuršėnų autobusų stoties peronui tvarkyti.

Uždarnosios akcinės bendrovės Kuršėnų
autobusų parkas 2021 metų veiklos ataskaitos
1 priedas

**VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER
ATASKAITINIUS METUS***

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlygini- mas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos**	Iš viso, Eur
		1	2	3	4	5	6 = 1 + 2 + 3 + 4 + 5
1.	Direktorius	Pastovioji dalis – 9,3 koeficientas, taikant atitinkamų metų Lietuvos Respublikos Seimo nustatytą Lietuvos Respublikos valstybės politikų, teisėjų, valstybės pareigūnų ir valstybės tarnautojų pareiginės algos (atlyginimo) bazinį dydį. Nuo 2021 m. sausio 1 d. iki 2021 m. kovo 31 d. kintamoji dalis buvo 30 procentų pastoviosios dalies, nuo 2021 m. balandžio 1 d. iki 2021 m. gruodžio 31 d. kintamoji dalis 20 procentų pastoviosios dalies.					
2.	Vyr. finansininkas	Pastovioji dalis – 85 procentai direktoriaus atlyginimo pastoviosios dalies. Nuo 2021 m. sausio 1 d. iki 2021 m. kovo 31 d. kintamoji dalis buvo 30 procentų pastoviosios dalies, nuo 2021 m. balandžio 1 d. iki 2021 m. gruodžio 31 d. kintamoji dalis 20 procentų pastoviosios dalies.					

* Neatskaičius mokesčių.

** Jei buvo išmokėtos kitos išmokos, tuomet po lentele paaiškinama, kokio pobūdžio (už ką) išmokos buvo išmokėtos.

Savivaldybės valdomos bendrovės apie finansus duomenis teikia atsižvelgdamos į teisės aktus, reglamentuojančius privataus sektoriaus apskaitą ir finansinę atskaitomybę.

Uždarnosios akcinės bendrovės Kuršėnų
autobusų parkas 2021 metų veiklos ataskaitos.
2 priedas

REIKŠMINGI SANDORIAI

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur*****
	Pavadinimas*	Kodas**	Registras***	Adresas* ***		
1.	AB Medicinos bankas				Lizingo būdu (Bendrovės lėšomis) įsigyti 3 nauji Iveco Daily 70C18 Feniksbus FBI 86 L autobusai (pagaminimo metai – 2017 metai), 2017 m.	280 950,00
2.	Šiaulių rajono savivaldybės administracija	188 726 051		Vilniaus g. 263, Šiauliai	Partnerystės sutartis dėl ekologiškų autobusų naudojimosi, 2018 m.	424 564,80
3.	AB SEB bankas	112 021 238		Gedimino pr. 12, Vilnius	Paskola autobusų stoties teritorijos sutvarkymas (I etapas), 2019 m.	34 998,00
4.	Šiaulių rajono savivaldybės administracija	188 726 051		Vilniaus g. 263, Šiauliai	Keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutartis Nr. VP1-358 (3.67), 2020-10-05 (3 metams su galimybe pratęsti 1 metus), 2020 m.	1 km savikaina
5.	Šiaulių rajono savivaldybės administracija	188 726 051		Vilniaus g. 263, Šiauliai	Keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutartis Nr. VP1-252 (3.67 E), 2021-07-27 (nuo 2021 m. rugpjūčio 01 iki 2023 m. spalio 31 d. su galimybe pratęsti du kartus po 12 mėn.)	1 km savikaina
					Iš viso	740 512,80

* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo – vardas ir pavardė.

** Nurodomas juridinio asmens kodas.

*** Nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.

**** Jei tai juridinis asmuo, nurodoma buveinė (adresas), jei fizinis asmuo – adresas korespondencijai.

***** Jei sandoris yra apmokestinamas PVM, viešoji įstaiga (bendrovė), kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga (bendrovė), kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.

Uždarnosios akcinės bendrovės Kuršėnų
autobusų parkas 2021 metų veiklos ataskaitos
3 priedas

SANDORIAI SU SUSIJUSIOMIS ŠALIMIS

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur*****
	Pavadinimas*	Kodas* *	Registras ***	Adresas ****	Santykių pobūdis*****		
1.	-	-	-	-	-	-	-
2.	-	-	-	-	-	-	-
						Iš viso	-

* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo – vardas ir pavardė.

** Nurodomas juridinio asmens kodas.

*** Nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.

**** Jei tai juridinis asmuo, nurodoma buveinė (adresas), jei fizinis asmuo – adresas korespondencijai.

***** Nurodomas susijusių šalių santykių pobūdis remiantis Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo 19.3 papunkčiu. Savivaldybės valdomos bendrovės apie finansus duomenis teikia atsižvelgdamos į teisės aktus, reglamentuojančius privataus sektoriaus apskaitą ir finansinę atskaitomybę.

***** Jei sandoris yra apmokestinamas PVM, viešoji įstaiga, kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga, kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.

Uždarnosios akcinės bendrovės Kuršėnų
autobusų parkas 2021 metų veiklos ataskaitos
4 priedas

KASMETINIŲ ATOSTOGŲ LIKUČIŲ ATASKAITA

Eil. Nr.	Pareigybė	Darbuotojų skaičius	Kasmetinių atostogų likutis darbo dienomis (2021-12-31)
1.	Direktorius	1	33
2.	Vyr. finansininkas	1	51
3.	Personalo specialistas-kasininkas	1	62
4.	Vyresnysis buhalteris	1	29
5.	Vyr. inžinierius eksploatacijai	1	42
6.	Suvirintojas elektra ir dujomis	1	61
7.	Valytojas, automobilių plovėjas	3	117
9.	Autošaltkalvis	2	64
10.	Autobuso vairuotojas-konduktorius	14	450
11.	Vyresnysis dispečeris	1	39
12.	Dispečeris	1	37

Direktorius



Vidmantas Šulčius