

## 2021 METŲ METINIS PRANEŠIMAS

2022 m. kovo 4 d.

### 1. PAGRINDINĖ VEIKLA

UAB „Šalčininkų šilumos tinklai“ (toliau - Bendrovė) savarankišką veiklą vykdo nuo 2000 m. birželio 1 d., įmonių registre įregistruota 2000 m. spalio 24 d.

SP AB „Vilniaus šilumos tinklai“ perdavė 5424290 Lt vertės įstatinio kapitalo. Jis padalintas į 542429 paprastąsias akcijas. Vienos akcijos nominali vertė - 10 Lt. Šios akcijos 100 proc. priklauso Šalčininkų rajono savivaldybės administracijai. Šalčininkų rajono savivaldybės tarybos 2014-12-31 UAB "Šalčininkų šilumos tinklai" įstatinis kapitalas sudarė 2434230Lt. 2015m. įstatinis kapitalas buvo dar padidintas 22872,30Eur (Šalčininkų rajono savivaldybės Tarybos sprendimas Nr. T-259) bei dėl valiutos perskaičiavimo iš Lt į Eur, įstatinis kapitalas padidėjo 925 Eur.

2021 m. įstatinis kapitalas nebuvo didinamas ir sudaro **728799** Eur. Pagrindinis akcininkas yra Šalčininkų rajono savivaldybės taryba, kuriai priklauso 100 proc. visų bendrovės akcijų. Savų akcijų Bendrovė neturi.

Pagrindinė bendrovės veikla – šilumos (termofikacinio vandens) gamyba, šilumos perdavimas ir paskirstymas, karšto vandens ruošimas.

Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija (toliau – Komisija) 2004 m. balandžio 29 d. nutarimu Nr. O3-59 išdavė šilumos tiekimo licenciją Nr. L4-ŠT-40.

Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre. Bendrovė filialų ir atstovybių neturi. Svarbių įvykių, įvykusių po finansinių metų pabaigos, nebuvo.

Žemiau pateikta informacija apie Bendrovės vadovus 2021 m. gruodžio 31 d.:

Artur Danulevič – direktorius, pagrindinė darbovietė UAB „Šalčininkų šilumos tinklai“ į.k. 174976486, buveinės adresas Pramonės g. 2, Šalčininkai.

UAB „Šalčininkų šilumos tinklai“ valdyba:

1. Gžegož Jurgo – valdybos pirmininkas, pagrindinė darbovietė Šalčininkų rajono savivaldybės administracija, į.k. 188718713, buveinės adresas Vilniaus g. 49, Šalčininkai, pareigos administracijos direktoriaus pavaduotojas;

2. Elena Pumputienė – valdybos narė, pagrindinė darbovietė UAB „Šalčininkų šilumos tinklai“ į.k. 174976486, buveinės adresas Pramonės g. 2, Šalčininkai, pareigos vyr. finansininkė;

3. Česlav Sokolovič – nepriklausomas valdybos narys, pagrindinė darbovietė UAB „Armplast“, į.k. 175042929, buveinės adresas Vaivorykštės g. 9, Emiliškės, LT-17164 Šalčininkų r., pareigos direktorius;

4. Jolanta Miloš – nepriklausoma valdybos narė, pagrindinė darbovietė VšĮ „Versli Lietuva“, į.k. 302454111, buveinės adresas A. Goštauto g. 40A, LT-03163 Vilnius, pareigos l.e.p. generalinio direktoriaus pavaduotoja.

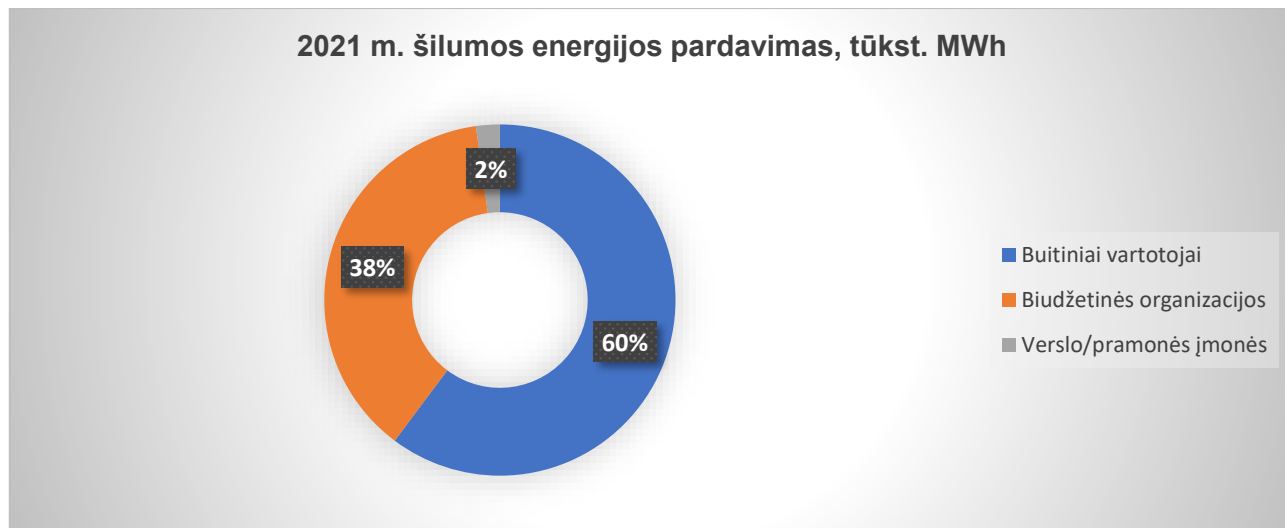
### 2. RINKOS APŽVALGA

Bendrovė Šalčininkų rajone eksploatuoja 14 katilinių (4 iš jų pagal panaudos sutartį ir 3 – pagal patikėjimo sutartis) ir tiekia šilumos energiją Šalčininkų, Eišiškių, Jašiūnų, Dieveniškių, B.Vokės, Šalčininkėlių, Čiužiakampių, Butrimonių,

Poškonio, Dainavos gyventojams bei įstaigoms. Bendras katilinėse instaliuotas galingumas – 48,11 MW. Kaimo katilinės yra sezoninės. Vasaros metu veikia 3 katilinės: Šalčininkų miesto centrinė, Eišiškių ir Šalčininkėlių katilinės, kurios tiekia karštą vandenį gyventojams.

Aptarnaujamoje teritorijoje šiluma tiekama 18,6858 km arba 25,7573 km<sub>s</sub> ilgio šilumos tinklais. Įmonės teikiamomis paslaugomis naudojasi Šalčininkų rajono savivaldybės 2082 buitinių vartotojų ir 65 biudžetinių, pramonės ir komercinių vartotojų. Su visais šilumos vartotojais įmonė yra sudariusi šilumos pirkimo-pardavimo sutartis. Pateikta šiluma vartotojams yra apskaitoma daugiabučių namų ir kitų pastatų įvaduose įrengtais atsiskaitomaisiais šilumos apskaitos prietaisais. Pagrindiniai centralizuotai tiekiamos šilumos vartotojai yra gyventojai, kurie bendroje šilumos energijos suvartojimo struktūroje sudaro 60,2 proc., biudžetinės organizacijos – 37,5 proc, verslo/pramonės įmonės – 2,3 proc.

1 pav. Šilumos energijos vartotojų struktūra 2021 m.



Įmonės katilinių įrenginiai 2021 m. dirbo be sutrikimų.

Centralizuotai tiekiamos šilumos pagrindiniai veiklos rodikliai pateikti 1 lentelėje.

Lentelė 1. Centralizuotai tiekiamos šilumos pagrindiniai rodikliai (2016-2021)

	Mato vnt.	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Pateikta į tinklą šilumos</b>	Tūkst. MWh	38878,3	39239,51	39213,114	36500,99	34299,42	37982,95
<b>Pateikta šilumos vartotojams</b>	Tūkst. MWh	29858,5	29483,06	28976,254	27451,661	25003,706	28422,393
<b>Šilumos technologiniai nuostoliai tinkluose</b>	%	23,20	24,86	26,11	24,79	27,1	25,17
<b>Priskaičiuota pajamų</b>	Tūkst. Eur	1883,00	1803,30	1865,61	1660,06	1365,51	1722,58
<b>Sąlyginio kuro vidutinė kaina</b>	Eur/t <sub>ne</sub>	197,93	183,97	202,26	202,84	169,85	229,71
<b>Lyginamosios kuro sąnaudos</b>	Kg/MWh	95,54	98,77	98,06	91,14	86,1	97,03
<b>Vidutinė šilumos kaina (be PVM)</b>	ct/kWh	6,31	6,12	6,44	6,05	5,46	6,06
<b>Vidutinė šilumos savikaina su administracinėmis sąnaudomis (be PVM)</b>	ct/kWh	6,04	6,11	6,15	6,10	5,95	6,77

<b>Bendrasis pelnas/nuostolis (įvertinus administracines sąnaudas)</b>	Tūkst. Eur	88,1	13,68	95,76	-1,45	-111,33	-185,23
--	------------	------	-------	-------	-------	---------	---------

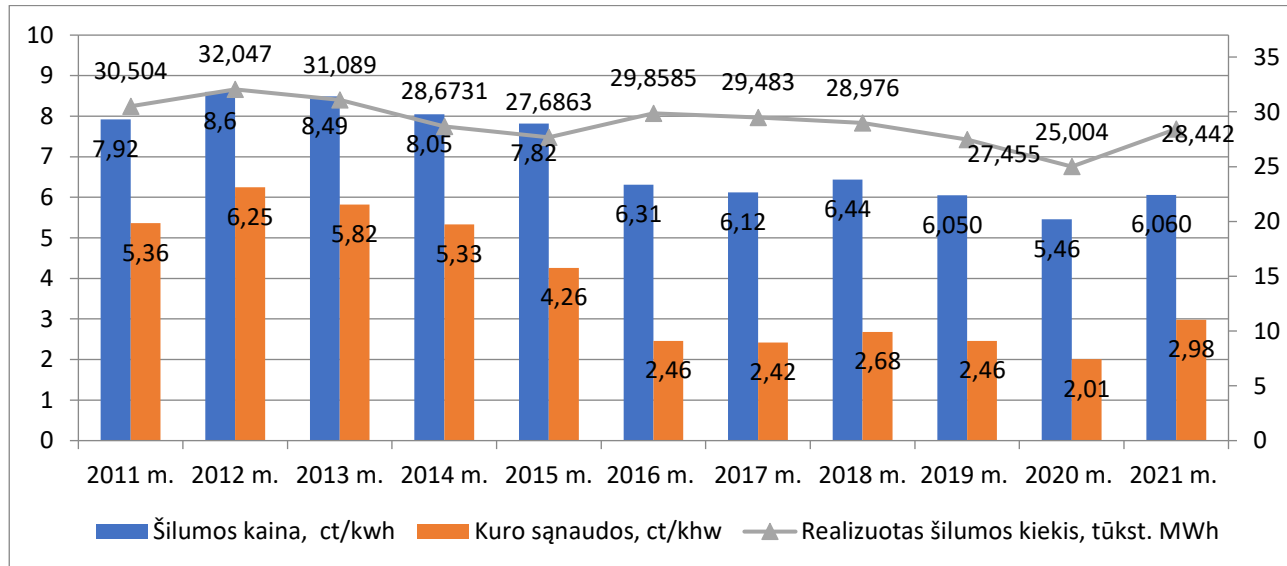
Pagrindinė veikla 2021 m. buvo nuostolinga. Energetinių išteklių kainų augimas neigiamai paveikė įmonės pelningumą. Be to, pinigų srautų suvaldymo problema įmonėje kyla dėl dabartinio kainų vartotojams nustatymo reglamentavimo. Vartotojams sąskaitos išrašomos pagal prieš 2 mėnesius buvusias kuro kainas. Pavyzdžiui, gruodžio mėn. sąskaitose į šilumos kainą yra įskaičiuota spalio mėn. pirktos kuro kaina. Gruodžio mėn. gamtinių dujų kaina yra 92,60 eurai už MWh, o vartotojams šilumos kaina paskaičiuojama pagal prieš du mėnesius buvusią kainą -79,87 eurai už MWh. Todėl siekdama užsitikrinti reikiamą apyvartinių lėšų poreikį, Bendrovė buvo priversta pasinaudoti papildomais finansavimo šaltiniais - pardavė ATL 142450 Eur sumai. Dėl šilumos kainų nustatymo reglamentavimo Bendrovė negali laiku padengti kuro sąnaudų, nes šilumos kainų tarife šios sąnaudos yra įvertinamos vėlesniuose perioduose. Esamas šilumos kainų reguliavimas pritaikytas prie stabilių energetinių išteklių kainų arba nežymaus kainų svyravimo.

### 3. ŠILUMOS KAINŲ ANALIZĖ 2011-2021 METAIS

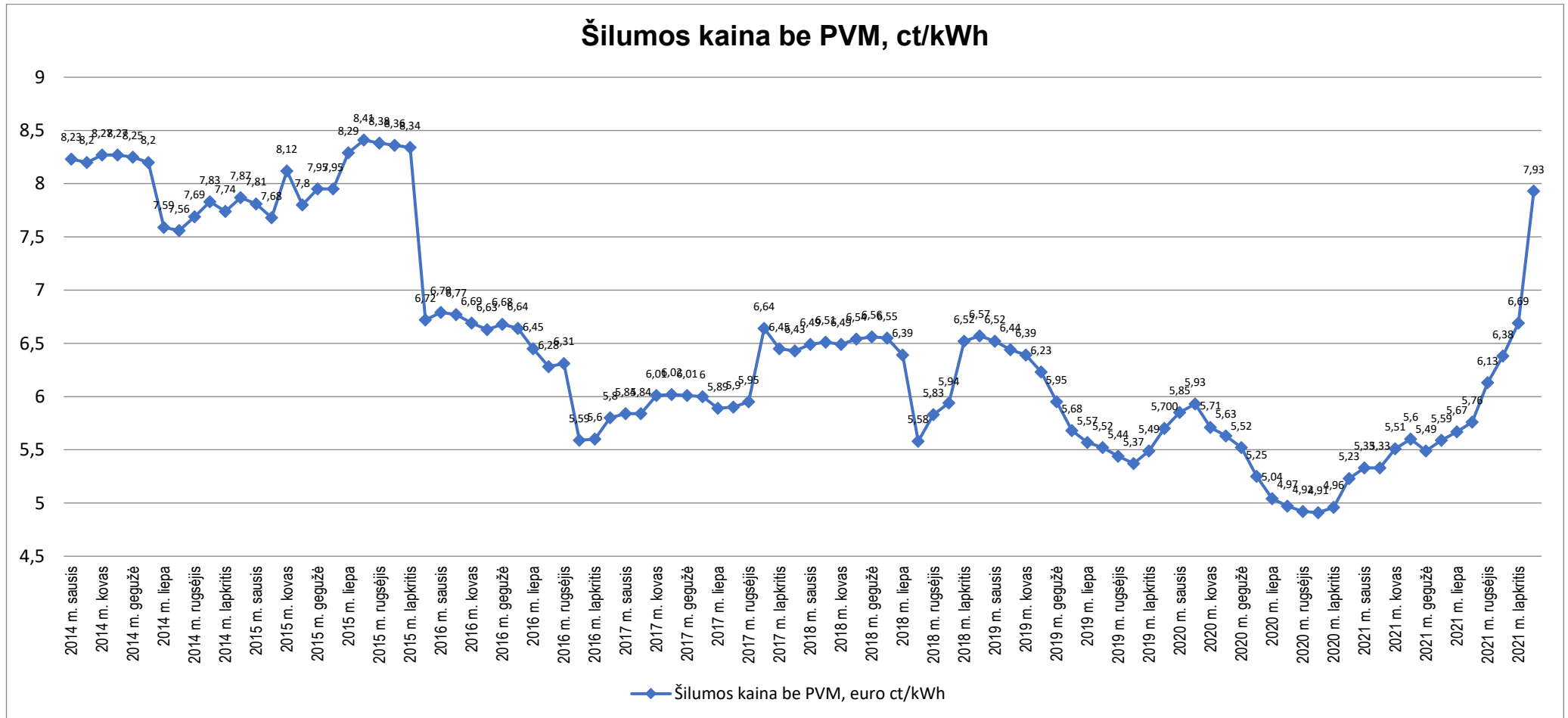
Šilumos ir karšto vandens kainos yra nustatomos pagal Valstybinę energetikos reguliavimo tarybos (toliau – VERT) patvirtintas Šilumos ir karšto vandens kainų nustatymo metodikas. Taip pat VERT, vadovaujantis Lietuvos Respublikos energetikos įstatymo nuostatomis, kontroliuoja kaip yra taikomos valstybės reguliuojamos kainos ir tarifai.

Šilumos kainos, kuro sąnaudų vienam kwh patiekti ir realizuoto šilumos kiekio dinamiką 2011-2021 m. pavaizduota 2 pav.:

2 pav. Šilumos kainos, kuro sąnaudų ir realizuoto šilumos kiekio dinamika 2011-2021 m.



Šalčininkų rajono savivaldybės taryba 2020 m. birželio 26 d. sprendimu Nr. T-416 „Dėl UAB "Šalčininkų šilumos tinklai" šilumos kainos dedamųjų nustatymo antriesiems šilumos bazinės kainos dedamųjų galiojimo metams“ nustatė šilumos kainos dedamąsias antriesiems šilumos bazinės kainos galiojimo metams. 2021 m. kovo 29 d. Bendrovė parengė ir pateikė VERT tikrinimui šilumos kainos dedamųjų perskaičiavimo projektą tretiesiems šilumos bazinės kainos galiojimo metams. Tačiau iki šiol projektas nėra svarstomas, šilumos kainos dedamųjų perskaičiavimas vėluoja.



#### 4. ŠILUMOS ENERGIJOS PARDAVIMAS

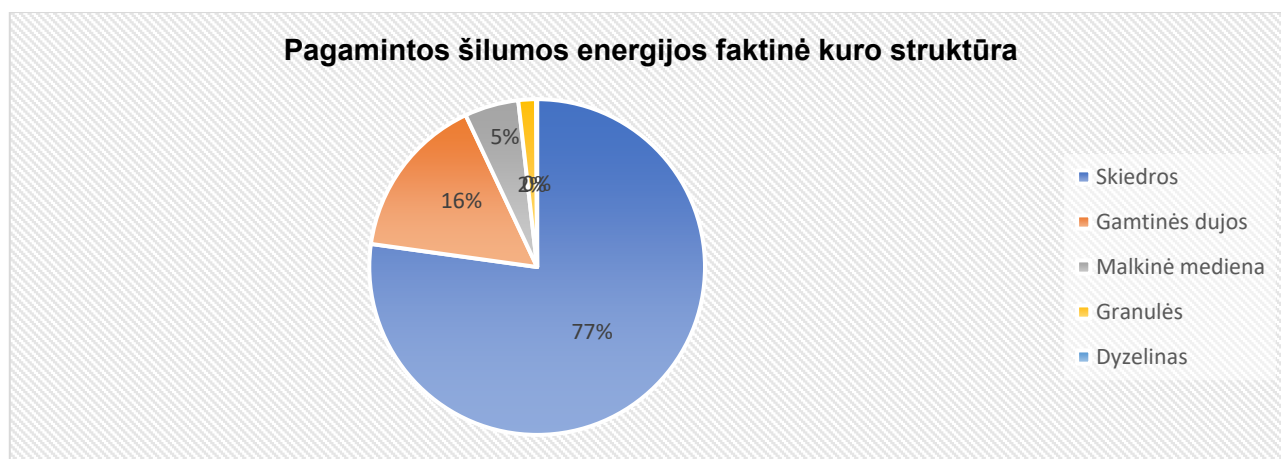
2 lentelė. 2011 - 2021 m. šilumos gamyba ir realizacija

	Gamyba, MWh	Pardavimas, MWh
2011 m.	38771	30504
2012 m.	41297	32047
2013 m.	39517	31089
2014 m.	36758,8	28673,1
2015 m.	35977,1	27686,3
2016 m.	38878,3	29858,5
2017 m.	39239,5	29483,06
2018 m.	39213,1	28976,3
2019 m.	36501,0	27451,7
2020 m.	34299,4	25003,7
2021 m.	37983	28442,4

#### 5. EFEKTYVUMO RODIKLIAI

Pagal ES Energijos vartojimo efektyvumo didinimo direktyvą, efektyvia CŠT sistema laikoma tokia, kurią taikant naudojama bent 50 % atsinaujinančiųjų išteklių energijos. Gavus paramą iš ES 2014-2020 m. laikotarpio struktūrinių fondų, 2015 metais buvo pradėti eksploatuoti nauji biokurą naudojantys įrenginiai: Šalčininkuose paleistas 6 MW galios biokuro katilas su 1,2 MW galios ekonomazeriu. Nuo to laiko kuro struktūra pasikeitė iš esmės. Tik 15,8 procento šilumos energijos pagaminta naudojant gamtines dujas, 77,2 procento naudojant biokurą, 5,2 procento naudojant malkinę medieną, 1,7 procento naudojant granules, 0,1 procento šilumos pagaminta naudojant skystą kurą. 2021 m. faktinę kuro struktūrą pavaizduota 4 pav.

4 pav. 2021 m. pagamintos šilumos energijos faktinė kuro struktūra



Pradėjus efektyviai naudoti biokurą naudojančių įrenginių skaičiui CŠT sektoriuje, sumažėjo bendrosios lyginamosios pirminio kuro sąnaudos energijos vienetui pagaminti. 2021 metais šis rodiklis siekė 97,03 kg.n.e/MWh. Tai ne tik mažina šilumos kainas, bet ir reikšmingai gerina bendrąjį CŠT sektoriaus energetinį efektyvumą.

Lyginamosios kuro ir elektros energijos sąnaudos pateiktos lentelėje 3.

**3 lentelė Lyginamosios kuro ir elektros energijos sąnaudos 2011-2021 m, kg/MWh ir kWh/MWh.**

	2011m	2012m	2013m	2014m	2015 m	2016 m	2017 m	2018 m	2019 m	2020 m	2021 m
Lyginamosios kuro sąnaudos	102,63	102,57	100,23	95,22	97,25	95,54	98,77	98,06	91,14	86,1	97,03
Lyginamosios elektros en.sąnaudos	28,73	25,28	23,69	18,88	17,65	21,64	22,35	19,85	20,02	20,94	21,84

2021 m. technologinio kuro panaudojimas šilumos gamybai pagal katilines pavaizduotas 4 lentelėje.

**4 lentelė. Šilumos gamyba pagal katilines ir technologinio kuro panaudojimas**

PAVADINIMAS	Mato vnt.	Centrinė katilinė	Eišiškių katilinė	Čiužakam pių katilinė	Dieveniškių katilinė	Jašiūnų katilinė	Sniadeckio katilinė	Poškonių katilinė	B. Vokės katilinė	Dainavos katilinė	Butrimonių katilinė	Meno VIC	Šalčininkėlių katilinė	spec. mokykla	2021 m.
<b>Pagaminta ir patiekta šilumos iš savų šaltinių:</b>	<b>MWh</b>	<b>25097,670</b>	<b>3692,86</b>	<b>778,041</b>	<b>1344,500</b>	<b>1471,300</b>	<b>668,100</b>	<b>375,640</b>	<b>2039,800</b>	<b>278,720</b>	<b>640,910</b>	<b>552,205</b>	<b>325,514</b>	<b>717,691</b>	<b>37983</b>
skiedros		23595,500	3692,86						2039,800						29328,2
malkos					1322,500			4,000			640,910				1967,41
dyzelinas					22,000										22,000
dujos		1502,170		778,041		1471,300	668,100					552,205	325,514	717,691	6015,02
granulės								371,640		278,720					650,360
<b>Lyginamosios kuro sąnaudos</b>	<b>MWh/MWh</b>	<b>1,009</b>	<b>1,670</b>	<b>1,019</b>	<b>1,185</b>	<b>1,066</b>	<b>0,999</b>	<b>1,240</b>	<b>1,734</b>	<b>1,218</b>	<b>1,417</b>	<b>0,902</b>	<b>0,902</b>	<b>0,969</b>	<b>1,128</b>
skiedros		1,010	1,670						1,730						1,140
malkos					1,180			1,740			1,420				1,260
dyzelinas					1,210										1,210
dujos		0,990		1,020		1,070	1,000					0,900	0,900	0,970	1,000
granulės								1,230		1,220					1,230
<b>Katilinės NVK</b>	<b>proc.</b>	<b>99,061</b>	<b>59,870</b>	<b>98,151</b>	<b>84,372</b>	<b>93,773</b>	<b>100,133</b>	<b>80,665</b>	<b>57,686</b>	<b>82,082</b>	<b>70,588</b>	<b>110,859</b>	<b>110,848</b>	<b>103,195</b>	<b>88,615</b>
skiedros		98,94700	59,87032						57,68556						87,414
malkos					84,39553			57,323			70,58837				79,268
dyzelinas					82,96752										82,968
dujos		100,88524		98,15065		93,77291	100,1329					110,859	110,848	103,19451	100,164
granulės								81,02		82,082					81,472
<b>Sąlyginio kuro kiekis</b>	<b>MWh</b>	<b>25335,589</b>	<b>6168,057</b>	<b>792,701</b>	<b>1593,542</b>	<b>1569,003</b>	<b>667,213</b>	<b>465,693</b>	<b>3536,067</b>	<b>339,574</b>	<b>907,954</b>	<b>498,113</b>	<b>293,658</b>	<b>695,474</b>	<b>42862,6</b>
skiedros		23846,600	6168,057	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	3536,067	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	33550,7
malkos		0,000	0,000	0,000	1567,026	0,000	0,000	6,978	0,000	0,000	907,954	0,000	0,000	0,000	2481,96
dyzelinas		0,000	0,000	0,000	26,516	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	26,516
dujos		1488,989	0,000	792,701	0,000	1569,003	667,213	0,000	0,000	0,000	0,000	498,113	293,658	695,474	6005,15
granulės		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	458,715	0,000	339,574	0,000	0,000	0,000	0,000	798,29

## 6. NUOSTOLIŲ ŠILUMOS PERDAVIMO TINKLUOSE ANALIZĖ

Šilumos perdavimo technologiniai nuostoliai 2021 m. siekė 9560,6 MWh arba 371 MWh/km<sub>s</sub>, 2020 m. buvo 9295,7 MWh arba 361 MWh/km<sub>s</sub>. 2019 m. buvo 9049,3 MWh arba 351 MWh/km<sub>s</sub>. 2018 m. nuostolių lygis – 10,2 tūkst. MWh arba 394,88 MWh/km<sub>s</sub>. Pažymėtina, kad Šalčininkų rajone yra paklota 18,7 km ilgio šilumos tinklų. Didelė dalis centralizuoto

šilumos tiekimo tinklų yra eksploatuojami ilgiau nei 20-30 metų. Daugelyje vietų tinklų izoliacija yra sukritusi ir neužtikrina keliamų šilumos laidumo reikalavimų. Dėl aukšto gruntinio vandens lygio vamzdynų gelžbetoniniai kanalai dažnai yra semiami gruntinio vandens. Padidėjęs gruntinio vandens lygis skatina išorinę vamzdynų koroziją. Dėl to tinkluose patiriami nemaži šilumos nuostoliai, įvyksta ir šilumos tinklo trūkimai. Dėl seniai paklotų vamzdynų pasitaikančios avarijos neleidžia patikimai ir efektyviai tenkinti vartotojų šilumos poreikių. Šilumos tiekimo tinklų schema Šalčininkuose yra šakotinė, dėl visos sistemos patikimumo yra būtina išlaikyti vamzdynus geroje būklėje, pakeisti susidėvėjusius magistralinius tinklus, kad išvengtų avarių, dėl kurių reikėtų atjungti didelę dalį vartotojų.

## 7. KARŠTO VANDENS TIEKIMAS

### 2021 m. karšto vandens tiekimo veiklos rezultatas siekė 16,7 tūkst. Eur.

Bendrovė nuolat kontroliuoja pirktą šalto ir parduoto karšto vandens suvartojimą. Nuolat tikrinami vartotojų karšto vandens skaitiklių parodymai, jų veikimas ir techninė būklė. 2021 m. karšto vandens pirktą 44,0 tūkst. kub. m, o parduota 42,4 tūkst. kub. m, geriamojo vandens netektys daugiabučiuose namuose sudarė 3,7 proc., tuo tarpu 2020 m. vandens netektys siekė 9,7 proc., 2019 m. - 10,6 proc., 2018 m. - 11,9 proc., 2017 m. - 13,4 proc., 2016 m. - 15,6 proc. 2015 m. - 16,5 proc., 2014 m. - 15,8 proc. Vandens praradimų lygis, palyginus su pastaraisiais metais, žymiai sumažėjo. Pagrindinė priežastis – vartotojų karšto vandens skaitiklių rodmenų patikrinimas. Per 2021 metus buvo patikrinta 1344 vartotojų.

Priimta nuostata, kad kiekvienas karšto vandens vartotojas būtų patikrintas ne mažiau kaip du kartus per metus, o kiti - ir dažniau. Pagal reglamentą karšto vandens skaitikliai keičiami metrologiškai patikrintais. 2021 m. metrologiškai patikrinta ir pakeista 18 vnt. karšto vandens skaitiklių, nupirktą naujų 100 vnt. Taip pat metrologiškai patikrinta 98 vnt. šilumos skaitiklių, įsigyta 8 vnt. naujų. Visi įmonėje eksploatuojami šilumos bei karšto vandens skaitikliai su galiojančiomis patikros žymomis.

## 8. FINANSINIAI RODIKLIAI

2011 m. – 2021 m. šilumos ir karšto vandens tiekimo veiklos rezultatas pavaizduotas 5 lentelėje:

5 lentelė. 2011 m. - 2021 m. pagrindinės veiklos rezultatas\*

Metai	Pajamos, tūkst. Eur	Sąnaudos, tūkst. Eur	Pelnas (nuostolis), tūkst. Eur
2011	2459,92	2565,57	(105,65)
2012	2810,76	2977,44	(166,68)
2013	2696,4	2775,11	(78,71)
2014	2372,97	2367,04	5,93
2015	2355,92	2180,77	175,15
2016	2078,77	1934,52	144,25
2017	1990,26	1918,84	71,42
2018	2041,19	1927,64	113,55
2019	1830,12	1803,61	26,51
2020	1550,25	1608,35	(58,10)
2021	1914,05	2061,76	(147,71)

\*Informacija palyginimui yra pateikta, taikant oficialų Eur valiutos kursą Lietuvoje lito atžvilgiu 1Eur-3,45280Lt.

2021 m. įmonės veikla buvo pelninga, rezultatas – 3771 Eur.

2021 m. gruodžio 31 d. bendrovė turėjo 678589,44 Eur įsipareigojimų finansinėms institucijoms. Skolos tiekėjams 2021 m. pabaigai sudarė 257210 Eur (2019 m. buvo 92111 Eur), įmonė laiku vykdė visus einamuosius mokėjimus už perkamą kūrą, elektrą ir kitas paslaugas.

Apskaitoje 2021-12-31 fiksuojamos abejotinos skolos 59548,32 Eur sumai, palyginus su 2020-12-31, sumažėjo 5685,30 Eur. 2021 metais į teismą dėl nemokumo perduoti 7 ieškiniai (iš jų 2022 m. sausio 24 d. 1 įsiteisėjo) ir 14 pareiškimų dėl teismo įsakymo išdavimo (iš jų 2022 m. sausio 24 d. 14 įsiteisėjo) bendra paduotų skolininkų skolos suma sudaro 8616,55 Eur (į skolos sumą įskaičiuoti delpinigiaai bei žyminiai mokesčiai). Bendrovė vykdo skolų monitoringą, su skolininkais nuolat susisiečia darbuotojai, informuoja apie susidariusį įsiskolinimą bei numato galimybes sudaryti skolų grąžinimo grafiką, kurį pasirašo abi šalys. Gyventojų, gyvenančių savivaldybei priklausančiuose butuose, įsiskolinimas 2021 m. gruodžio 31 d. be priskaitymų už gruodžio mėn. paslaugas sudarė **13379,12 Eur**. Apie jų įsiskolinimus informuojama savivaldybės administracija.

Bendrovė nenustato finansinės rizikos valdymo tikslų, nenaudoja apsidraudimo priemonių, kurioms būtų taikoma apsidraudimo sandorių apskaita.

Bendrovė kasmet apskaičiuoja ir analizuoja pagrindinius įmonės vertinimo rodiklius, kurie atspindi tikrą įmonės veiklos rezultatą (einamojo likvidumo, pelningumo, EBIDTA rodikliai).

## 9. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Bendrovės veikloje žmogiškieji ištekliai yra ne mažiau svarbūs už finansinius. Žmogiškieji ištekliai yra vienas iš pagrindinių veiksnių, lemiančių ilgalaikį Bendrovės darbą. Bendrovė siekia tobulinti darbuotojų vertinimo bei motyvacijos sistemą, kuri turi būti orientuota į nustatytų tikslų pasiekimą bei pastovų tobulėjimą, kompetencijos bei kvalifikacijos kėlimą. Sprendimai dėl atlygio didinimo, skatinamosios išmokos (premijos) skyrimo bus siejami su nustatytų tikslų pasiekimu.

Bendrovės vidutinis darbuotojų skaičius ir darbo užmokestis per pastaruosius du metus yra parodytas 6 lentelėje:

**6 Lentelė Vidutinis darbuotojų skaičius ir darbo užmokestis 2021 m. - 2020 m.**

Darbuotojai	2021 m.		2020 m.		Pokytis, palyginus su 2020m. Proc.
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesio DU	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesio DU	
Administracija	7,5	1602	10,8	1411	13,5
Darbuotojai be administracijos	41,5	943	41,5	940	0,3
Visi darbuotojai	49	1048	52,3	1027	2,0

2021 m. buvo padidintas kai kurių administracijos specialistų darbo užmokestis. Tai yra susiję su etatų mažinimu ir panaikintų etatų funkcijų perskirstymu tarp esamų darbuotojų.

2021 m. rugpjūčio 18 d. Bendrovės teritorijoje įvyko nelaimingas atsitikimas, kurio metu darbo vietoje žuvo Bendrovės darbuotojas. Šiuo metu vyksta tyrimas. Bendrovė ir direktorius bendradarbiauja su Valstybine darbo inspekcija. Įvykio išvada dar nepateikta. Direktorius bendrauja su žuvusiojo šeimos nariais, Bendrovė suteikė **10 000 Eur** materialinę paramą laidotuvių išlaidoms padengti.

Bendrovė tęsia bendradarbiavimą su institucijomis, atliekančiomis įvykio tyrimą, palaiko žuvusio darbuotojo šeimą, peržiūri Bendrovėje atliekamų darbų organizavimo tvarkas ir įgyvendina būtinąs, ypač vidinės kontrolės užtikrinimo, darbuotojų saugos ir sveikatos priemones.

Bendrovės finansinių ataskaitų rinkinys koreguojamas, jei po balansiniai įvykiai turi tiesioginės įtakos dar nepatvirtintų finansinių ataskaitų rinkinio duomenims. Reikšmingų po balansinių įvykių bendrovėje nebuvo.

## IŠVADOS

2021 metais Bendrovė nustatė veiklos užduotis ir numatė jų įgyvendinimo priemones.

**Pagrindiniai uždaviniai yra:**



- 1) Siekti mažinti šilumos praradimus perdavimo tinkluose;
- 2) Šilumos gamybos ir paskirstymo proceso optimizavimas;
- 3) Mažinti karšto vandens tiekimo sąnaudas;
- 4) Šilumos gamybos efektyvinimas Šalčininkų mieste;
- 5) Baltosios Vokės perdavimo nuostolių šilumos tinkle mažinimas.

**Pirmasis uždavinys** - Siekti mažinti šilumos praradimus perdavimo tinkluose.

Tikslas sumažinti nuostolių šilumos tinkluose pasiektas. Nuostoliai sumažinti ne mažiau negu 3%. Ties projektu darbai dar vykdomi ir ieškomas efektyviausias sprendimas. Pastebėta, kad didžiausias nuostolių sumažėjimas yra šildymo sezono metu, siekė iki 11%, tuo tarpu ne šildymo sezono metu nuostoliai sumažėjo iki 3%. Vidutinis metinis nuostolis sumažėjo 3,7%.

**Antras uždavinys** - Šilumos gamybos ir paskirstymo proceso optimizavimas.

Tikslas optimizuoti šilumos gamybos ir paskirstymo procesą Butrimonių k. nebuvo pasiektas. Buvo atlikta rinkos analizė, kuri parodė, kad autonominių šilumos generavimo šaltinių įrengimas yra ilgai atsiperkanti investicija. Investicija gali būti svarstyti esant valstybinei paramai.

**Trečiasis uždavinys** - Mažinti karšto vandens tiekimo sąnaudas.

Karšto vandens netektys daugiabučiuose namuose pasiekė mažiausią lygį – 3,7 procento. Pagrindinė netekčių sumažėjimo priežastis – nuoseklus karšto vandens vartotojų apskaitos prietaisų rodmenų patikrinimas.

**Ketvirtas uždavinys** - Šilumos gamybos efektyvinimas Šalčininkų mieste.

Projektas yra įgyvendintas. Procesas yra derinimo fazėje, pasiektų rezultatų įvertinti dar nėra galimybės.

**Penktas uždavinys** - Baltosios Vokės perdavimo nuostolių šilumos tinkle mažinimas.

Energetiškai efektyvus tinklo siurblys įrengtas. Elektros sąnaudos sumažintos nemažiau kaip 40%. Nuostolių šilumos tinkle sumažinti nepavyko. Pagrindinis trikdys – automatizuotų šilumos punktų nebuvimas.

2021 m. Bendrovė nevykdė įmonės tyrimų ir plėtros veiklos.

Apibendrinant galima teigti, kad įmonė turi galimybę dar pagerinti savo finansinę padėtį kitais metais, nepaisant to, kad 2021 m. buvo pasiektas teigiamas veiklos rezultatas, Bendrovė siekia tinkamai sureguliuoti piniginius srautus, sugriežtinti pirkėjų turimų įsiskolinimų monitoringą, peržiūrėti savikainos lygį bei atsiskaitymų su tiekėjais tvarką.

**Direktorius**

**Artur Danulevič**