

Elektrėnų, Šalčininkų rajono, Širvintų rajono, Švenčionių rajono, Trakų rajono, Ukmergės rajono, Vilniaus miesto ir Vilniaus rajono savivaldybių lūkesčių deklaracija įmonei UAB “VAATC”

Šia Elektrėnų, Šalčininkų rajono, Širvintų rajono, Švenčionių rajono, Trakų rajono, Ukmergės rajono, Vilniaus miesto ir Vilniaus rajono Vilniaus miesto savivaldybių, (toliau visos kartu vadinamos - “**Akcininkai**”), lūkesčių deklaracija, (toliau vadinama - “**Deklaracija**”), yra išreiškiami Akcininkų lūkesčiai bendrovei UAB “VAATC”, (toliau vadinama - “**Bendrovė**”). Deklaracija formuluojama ketverių metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį gali būti atnaujinama. Į šią Deklaraciją turi būti atsižvelgiama rengiant ir peržiūrint Bendrovės strateginį planą.

Bendrovės veikla

Bendrovė, kaip Vilniaus apskrities atliekų tvarkymo centras, veikia 8 savivaldybėse (kurių visos dalyvauja Bendrovės valdyme ir nuosavybės teises valdo Bendrovės akcijų). Pagrindinė Bendrovės akcininkė yra Vilniaus miesto savivaldybė. Bendrovės veiklos atliekų tvarkymo srityje pagrindiniai tikslai: a) sukurti ir įdiegti Vilniaus apskrities regioninę atliekų tvarkymo sistemą ir užtikrinti, kad ši sistema veiktų nuolat, ja galėtų naudotis Bendrovę valdančių savivaldybių teritorijų gyventojai; b) tenkinti viešuosius interesus atliekų tvarkymo srityje; c) aplinkos kontrolė, ekologinis monitoringas.

Bendrovės veiklos sritys ir joms keliami tikslai

Paslaugų teikimas klientams ir Akcininkams

- **Atliekų turėtojų ir Bendrovės klientų įpročių keitimas, informavimas** - Bendrovės vienas pagrindinių tikslų turi būti atliekų turėtojų įpročių keitimas - žinojimas ir supratimas apie tinkamą atliekų rūšiavimą, atliekų išmetimą tik tam skirtose vietose. Bendrovė turi nuolat auginti vartotojų supratingumą apie aplinkosaugą ir ekologiją, tam pasitelkti komunikacijos kampanijas ir žinutes;
- **Bendrovė kaip atliekų politikos formuotoja** - Akcininkai tikisi, kad Bendrovė imsis iniciatyvos formuoti vieningą Vilniaus regiono atliekų tvarkymo politiką ir apie jos aktualijas pastoviai informuos Akcininkus. Tokia politika turi būti suderinta su Akcininko atstovais, esant poreikiui, Bendrovė turi pristatyti politiką išorės subjektams;
- **Konteinerių bei kitų atliekų surinkimo įrenginių nuosavybė** - kadangi tarp skirtingų Akcininkų yra susiklosčiusi skirtinga konteinerių bei kitų atliekų surinkimo įrenginių nuosavybės politika, todėl Akcininkai tikisi, kad Bendrovė pradės formuoti bei diegti vieningą konteinerių nuosavybės politiką tarp Akcininkų;
- **Požeminių konteinerių tinklo įrengimas Vilniaus mieste** - Vilniaus miesto savivaldybė tikisi, kad Bendrovė bus pagrindinis koordinatorius tarp Vilniaus miesto savivaldybės

atsakingų darbuotojų, dirbančių su atliekų bei miesto plėtros klausimais, SĮ “Vilniaus planas”, SĮ “Vilniaus atliekų sistemos administratorius”, (toliau vadinama - “**VASA**”). Konteinerių tinklo įrengimas turi būti atliekamas pagal grafiką, jo finansavimui turi būti tinkamai išnaudojamos struktūrinių fondų lėšos. Bendrovė turi individualizuotai, efektyviai ir aiškiai komunikuoti gyventojams apie įrengiamų konteinerių tvarką ir naudą. Apie kilusius gyventojų nepasitenkimo atvejus turi būti informuojami atsakingi Vilniaus miesto savivaldybės darbuotojai;

- **Stambiagabaričių atliekų surinkimo aikštelių operavimas** - aikštelių veikimas turi būti organizuojamas taip, kad gyventojai būtų skatinami šalinti stambiagabarites atliekas tinkamai ir neteršdami aplinkos, t.y. aikštelės turi dirbti patogiu gyventojams laiku, apie jų vietas ir darbo laiką turi būti proaktyviai, tinkamai ir aiškiai informuojama;
- **Žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelių operavimas** - Bendrovė turi atsižvelgti į gyventojų poreikį vis labiau rūšiuoti bei atskirti žaliąsias atliekas, jas tvarkingai šalinant tam skirtose žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelėse;
- **Savavališkų stambiagabaričių atliekų sąvartynų prevencija** - Bendrovė turi taip koreguoti savo teikiamas paslaugas arba siūlyti naujas paslaugas, jog gyventojams būtų patogų neteršiant gamtos šalinti stambiagabarites atliekas - tokiu būdu mažėtų savavališkų sąvartynų;
- **Atliekų tvarkymo rinkliavos surinkimas** - stebėti teisės aktų, reguliuojančių atliekų surinkimą bei administravimą, pasikeitimus ir, esant poreikiui, pradėti administruoti bei rinkti atliekų tvarkymo rinkliavą;
- **Mechaninio-biologinio apdorojimo (MBA) įrenginių operavimas ir priežiūra** - tinkamai prižiūrėti MBA operatorių, tikrinti kaip yra laikomasi MBA įrengimo ir operavimo sutarties nuostatų, siekti, kad atliekos MBA būtų rūšiuojamos efektyviai;
- **Kietojo atgautojo kuro (KAK) gamybos procesas** - koordinuoti veiksmus ir dirbti kartu su AB “Vilniaus šilumos tinklai”, (toliau vadinama - “**VŠT**”), atstovais, taip pat VKJ atstovais, keliant reikalavimus MBA operatoriui dėl rūšiavimo metu susidarancio KAK kokybės;
- **Sąvartyno operavimas** - tinkamai operuoti sąvartyną, tačiau pagrindiniu operavimo tikslu laikyti tai, kad į sąvartyną turi patekti proporcingai mažas kiekis atliekų nuo visame mieste surenkamų atliekų, t.y. pajamos iš sąvartyno vartų mokesčio neturi būti Bendrovės siekiamybė. Taip pat ieškoti kompromisų su vietinėmis, šalia sąvartyno teritorijos esančių teritorijų, bendruomenėmis ieškant sprendimų, kaip sumažinti neigiamą sąvartyno poveikį gyventojams. Galiausiai, ieškoti galimybių esančiam sąvartynui uždaryti bei rasti naują tinkamą vietą naujam, moderniam, sąvartynui įrengti;
- **Darbas su antrinių atliekų sistemos dalyviais** - koordinuoti veiksmus tarp Akcininkų ir kitų antrinių atliekų sistemos dalyvių, siekiant išspręsti susidariusias problemas. Taip pat atstovauti visus Akcininkus derybose su Aplinkos ministerija ir pakuotininkų organizacijomis, esant poreikiui, aktyviai Akcininkams siūlyti susidariusių problemų sprendimus;
- **Vilniaus kogeneracinė jėgainė (VKJ)** - išspręsti jau susidariusio ir sąvartyne sandėliuojamo KAK priėmimo bei sudeginimo VKJ klausimą.

Bendrovės valdymas

- Akcininkai siekia skaidrios, nepriklausomos ir Akcininkų lūkesčius atitinkančios veiklos visose Bendrovės srityse. Akcininkai kelia tikslą Bendrovės vadovybei siekti kuo didesnio Bendrovės valdymo nepriklausomumo - o iškilus galimoms problemoms tai pasiekti, apie tai prevenciškai informuoti Akcininkų politines bei administracines vadovybes;
- Bendrovės vadovybė turi užtikrinti akcininkų interesų suderinimą savo veikloje, neskirstant skirtingų akcininkų lūkesčių ar interesų vien pagal jų turimų akcijų proporcijų Bendrovės kapitale;
- Bendrovės vadovybė turi skirti ypatingą dėmesį žmogiškųjų išteklių valdymo klausimams - darbuotojų paiešką bei atranką patikėti išorės tiekėjams, vengti nepagrįstų įdarbinimo atvejų, koordinuoti darbuotojų paiešką su bendra Akcininkų įmonių strategija (platinti darbo skelbimus apie darbo vietas Bendrovėje kitose Akcininkų įmonėse). Esant išskirtiniams atvejams, kai, pavyzdžiui, kyla derybiniai nesutarimai su darbuotojų profsajunga (jeigu tokia būtų suformuota) arba yra pastebima nenatūraliai didelė darbuotojų kaita, apie tokius atvejus būtina informuoti Akcininkų politines bei administracines vadovybes;
- Analizuoti Bendrovės administracinės bei gamybinės dalių procesus ir jų efektyvimumui ir skaidrinimui taikyti moderniausias vadybos priemones ar metodikas, vadovautis, įskaitant, bet neapsiribojant, EBPO valdysenos principais;
- Skirti dėmesį Bendrovės atliekamiems viešiesiems pirkimams, užkardyti galimą korupcijos riziką. Taip pat skirti dėmesį mažosios vertės pirkimams - pastebėjus dažnai pasikartojančius tam tikrų mažosios vertės pirkimų laimėtojus, įvertinti tokių pirkimų sąlygas, siekiant jas sudaryti kuo konkurencingesnes ir skatinančias dalyvauti kuo daugiau ūkio subjektų.

Bendradarbiavimas su Akcininkais ir kitomis jų įmonėmis

- Bendrovės veiklos tikslai ir apskritai bet koks atliekamas veiksmas visų pirma turi būti vertinamas per naudos atnešimą ar pasekmių sukėlimą Akcininkų savivaldybių kontekste. Jeigu susiduriama su situacija, kuomet Bendrovės atliekamas veiksmas atneštų naudą Bendrovei, tačiau būtų kvestionuotinas dėl galimos žalos kitoms savivaldybių gyvenimo sritims, dėl tokio veiksmo atlikimo turi būti sprendžiama Bendrovės valdyboje arba Akcininkų vadovybėse;
- Akcininkai tikisi, jog Bendrovė stiprins bendradarbiavimą su kitomis Akcininkų savivaldybių valdomomis įmonėmis, siekiant bendrų reikšmingų miestui tikslų;
- Bendrovė turi efektyviai valdyti jai priklausantį nekilnojamąjį turtą, esant poreikiui tokį turtą parduoti, jo pardavimo veiksmus derinti su Akcininkais. Taip pat Bendrovė turi palaikyti tvarkingą savo valdomo nekilnojamojo turto išorės vaizdą.