



## ALYTAUS MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJA

Biudžetinė įstaiga, Rotušės a. 4, 62504 Alytus, tel. (8 315) 55 102, faks. (8 315) 55 191,  
el. p. info@alytus.lt

Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 188706935

UAB „Alytaus šilumos tinklai“  
direktoriui Mindaugui Nevardauskui  
Pramonės g. 9  
62175 Alytus

I

Nr.  
Nr.

### DĖL ALYTAUS MIESTO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ALYTAUS ŠILUMOS TINKLAI“ VEIKLA

Šiuo raštu (toliau – Lūkesčių raštas) pateikiami uždarnosios akcinės bendrovės „Alytaus šilumos tinklai“ (toliau – Bendrovė) akciją valdytojo – Alytaus miesto savivaldybės administracijos direktoriaus (toliau – Akcijų valdytojas) lūkesčiai dėl Bendrovės veiklos kryptių, tikslų bei principų. Lūkesčiai formuluojami 3 metų laikotarpiui (2021-2023 m.), tačiau pagal poreikį Lūkesčių raštas gali būti atnaujinamas. Lūkesčių raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas bendradarbiavimui tarp Akcijų valdytojo ir Bendrovės. Lūkesčių raštu nesiekama apriboti ar išplėsti Bendrovės ir jos direktoriaus teisių ar pareigų. Bendrovės generalinis direktorius pirmiausiai privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais, kitais Akcijų valdytojo priimtais sprendimais ir atsako už savo priimtus sprendimus. Bendrovės generalinis direktorius, siekdamas tenkinti Akcijų valdytojo lūkesčius, įgyvendindamas savo teises bei atlikdamas pareigas, privalo veikti vadovaudamasis teisingumo, protingumo ir sąžiningumo principais bei vadovautis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatyme išdėstytais visuomenės naudos, efektyvumo, racionalumo ir viešosios teisės principais.

#### **Bendrovės veiklos kryptys:**

Bendrovės veikla yra būtina Alytaus miesto savivaldybei (toliau – Savivaldybė) įgyvendinant savarankiškąją funkciją – šilumos ir karšto vandens tiekimą, elektros energijos gamybą. Bendrovė yra Savivaldybėje veikiantis viešasis šilumos ir karšto vandens teikėjas, aprūpinantis gyventojus bei juridinius asmenis šilumine energija ir karštu vandeniu, taip pat vykdo šilumos tiekimo infrastruktūros eksploataciją ir priežiūrą, rūpinasi jos vystymu bei plėtra.

Bendrovė negali savo iniciatyva pradėti vykdyti naujos, jos įstatuose nenumatytos ūkinės veiklos. Nauja ūkine veikla nelaikoma tokia Bendrovės veikla, kuri papildo įstatuose numatytą ūkinę veiklą ir yra vykdoma kartu su ja. Naują ūkinę veiklą Bendrovė gali pradėti vykdyti tada, kai ši veikla jai pavedama Akcijų valdytojo sprendimu.

#### **Veiklos lūkesčiai:**

Ilgalaikėje perspektyvoje Bendrovė turi būti tvari, socialiai atsakinga, pažangi, moderni, efektyviai ir skaidriai veikianti įmonė, užtikrinanti Bendrovės augimą ir pelningą veiklą. Atsižvelgdamas į tai, Akcijų valdytojas Bendrovei ir Bendrovės vadovui kelia šiuos lūkesčius:

1. Bendrovė mažiausiomis sąnaudomis užtikrins patikimą šilumos energijos ir karšto vandens tiekimą vartotojams. Mažiausia pagrįsta šilumos ir karšto vandens kaina vartotojams turi išlikti pagrindiniu Bendrovės prioritetu. Siekiant mažiausiomis sąnaudomis pagrįstos kainos,



Bendrovė dalį savo šaltiniuose pagamintos elektros energijos turi panaudoti šilumai gaminti.

2. Bendrovė bendradarbiaus su Savivaldybės vykdomąja institucija bei kitomis Savivaldybės valdomomis bendrovėmis ir įmonėmis, ir sieks prisijungti prie kompleksinių viešosios infrastruktūros plėtros projektų bei rekonstrukcijos sprendimų įgyvendinimo, taip išvengiant pakartotinių infrastruktūros ardymo bei atstatymo darbų.

3. Bendrovė investiciniuose sprendimuose sieks subalansuoto finansavimo priemonių taikymo – optimalios skolinto ir nuosavo kapitalo struktūros, pagrindinių veiklų vystymo bei papildomos vertės Savivaldybei ir naudos visuomenei. Siekiant optimalaus finansinių skolų lygio turėtų būti laikomasi, kad nuosavo kapitalo ir finansinių skolų santykinis dydis neviršytų 0,6.

4. Bendrovė sieks, kad grynojo pelno marža ne mažesnė nei 1 proc., o nuosavo kapitalo grąža (ROE) būtų teigiama;

5. Bendrovė skirs reikalingus išteklius siekiant laimėti teisminius ginčus su buvusiu Alytaus miesto šilumos ūkio nuomotoju UAB „Litesko“;

6. Bendrovė organizuos valdomo nekilnojamojo turto, esančio adresu Pramonės g. 9, Alytuje, sutvarkymą ir pritaikymą, prisidės prie aplinkos, esančios prie VŠĮ Medicininės reabilitacijos ir sporto centro, sutvarkymo;

7. Bendrovė taps patrauklia, patikima ir konkurencinga darbovieta:

7.1. Bendrovės vadovas užtikrins tvarios vertės kūrimą, siekiant skaidrios ir socialiai atsakingos veiklos, vertybėmis ir etikos normomis pagrįsto sprendimų priėmimo, t. y. veiklos ir bendravimo kultūra turi būti pagrįsta aiškiomis vertybėmis, orientuojantis į ilgalaikę sėkmę, kuriant patrauklaus darbdavio reputaciją, skatinant darbuotojų įsitraukimą į Bendrovės veiklą ir didinant darbuotojų kompetencijas.

7.2. Bendrovė turi siekti solidžios, stiprios ir patikimos įmonės įvaizdžio sukūrimo, ypatingą dėmesį skiriant aukštai aptarnavimo kokybei.

7.3. Bendrovė išlaikys efektyvią ir motyvuotą komandą, užtikrinant darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį bei darbo aplinką;

7.4. Bendrovės vadovas imsis visų galimų priemonių korupcijos prevencijai ir rizikos valdymui, nustatydamas veiksmingą vidaus kontrolės sistemą, kuri padėtų užtikrinti Bendrovės veiklos teisėtumą, ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą ir skaidrumą, strateginių ir veiklos planų įgyvendinimą, turto apsaugą, informacijos ir ataskaitų išsamumą bei patikimumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų laikymąsi, taip pat visų su tuo susijusių rizikos veiksnių valdymą.

8. Bendrovės vadovas informuos Akcijų valdytoją apie esminius sprendimus, taip pat apie kitus potencialiai su akcininko interesais susijusius sprendimus, tokius kaip teisminius ginčus, kurie gali turėti įtakos Bendrovės finansams ar reputacijai, asmeninius Bendrovės darbuotojų interesus, kurie prieštarauja Bendrovės interesams, esminius pokyčius Bendrovės veikloje, planuojamus didesnio masto darbuotojų atleidimus, stambius įsigijimus, pardavimus, kitus sandorius, galimai padaryta žalą visuomenei ar aplinkai, galimai nustatytus korupcijos ar politinės įtakos atvejus bei kitus atvejus, kurie gali sukelti grėsmes Bendrovės veiklai ir / ar reputacijai.

### **Veiklos vertinimas:**

Bendrovės strateginiame ir veiklos planuose bei veiklos ataskaitose turi atsispindėti šiame rašte išdėstyti siekiai. Bendrovės pasiekti veiklos tikslai bus vertinami vadovaujantis Alytaus miesto savivaldybės valdomų savivaldybės įmonių, akcinių ir uždarytųjų akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašu, patvirtintu Alytaus miesto savivaldybės tarybos 2018 m. gegužės 30 d. sprendimu Nr. T-164.

Administracijos direktorė

Ona Balevičiūtė



e-paslaugos



Tikime laisve

1990 KOVO 11

## DETALŪS METADUOMENYS

<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Alytaus miesto savivaldybės administracija 188706935, Rotušės a. 4, LT-62504 Alytus
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	DĖL ALYTAUS MIESTO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ALYTAUS ŠILUMOS TINKLAI“ VEIKLA
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2021-06-04 Nr. SD-4736 (6.17E)
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	–
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Ona Balevičiūtė, Administracijos direktorė, Alytaus m. sav. administracija
<b>Sertifikatas išduotas</b>	ONA,BALEVIČIŪTĖ LT
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2021-06-04 14:23:47 (GMT+03:00)
<b>Parašo formatas</b>	XAdES-T
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2021-06-04 14:24:07 (GMT+03:00)
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2021-02-19 16:54:19 – 2026-02-18 23:59:59
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA, VI Registru centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "Dokumentų valdymo sistema Avilys, Alytaus miesto savivaldybės administracija, į.k.188706935 LT", sertifikatas galioja nuo 2018-12-27 13:23:11 iki 2021-12-26 13:23:11
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	–
<b>Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius</b>	–
<b>Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)</b>	–
<b>Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	–
<b>Priedamo dokumento registracijos data ir numeris</b>	–
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	Dokumentų valdymo sistema Avilys, versija 3.5.34
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2021-06-04 14:31:15)
<b>Paieškos nuoroda</b>	–
<b>Papildomi metaduomenys</b>	Nuorašą suformavo 2021-06-04 14:31:15 Dokumentų valdymo sistema Avilys