

IGNALINOS RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ RAŠTAS UŽDARAJAI AKCINEI BENDROVEI IGNALINOS BUTŲ ŪKIUI

Šiuo savivaldybės lūkesčių raštu (toliau – Raštas) įvardijami Ignalinos rajono savivaldybės lūkesčiai dėl uždarnosios akcinės bendrovės Ignalinos butų ūkio (toliau – Bendrovė) veiklos kryptių, Bendrovei keliamų tikslų ir veiklos principų, prisidėsiančių prie Ignalinos rajono savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo.

Lūkesčiai formuluojami 2025–2028 metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį Raštas gali būti atnaujinamas. Raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas skatinti bendradarbiavimą tarp Bendrovės ir Ignalinos rajono savivaldybės.

Raštu Ignalinos rajono savivaldybė nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Bendrovės teisių ir pareigų. Bendrovė privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais, kitais Bendrovės akcininkų sprendimais ir priimti atsakomybę už priimtus sprendimus. Įgyvendindama Raštu išsakytus savivaldybės lūkesčius, Bendrovė privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

Raštas parengtas vadovaujantis Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ (Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2023 m. birželio 21 d. nutarimo Nr. 487 redakcija), 8.1 papunkčiu. Raštas turėtų tapti pagrindu rengiant ir atnaujinant Bendrovės veiklos strategiją.

Bendrovė, vykdydama veiklą, prisideda prie Ignalinos rajono savivaldybės 2024–2026 metų strateginio veiklos plano (toliau – Veiklos planas), patvirtinto Ignalinos rajono savivaldybės tarybos 2024 m. vasario 15 d. sprendimu Nr. T-1 „Dėl Ignalinos rajono savivaldybės 2024–2026 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“, 5 programos „Infrastruktūros objektų plėtros ir priežiūros programa“ 1 uždavinio „Prižiūrėti, atnaujinti ir plėsti viešąsias erdves ir objektus, gerinti būsto būklę“ įgyvendinimo. Pagrindiniai veiklos rodikliai: vykdyti renovaciją namuose, užtikrinti procesų techninę priežiūrą; vykdyti vandens įrenginių projektavimo ir statybos darbus (vietovės); keleivių naudojimąsi pavėžėjimo paslauga vietiniais maršrutais (su moksleiviais), mažinti įmonės skolas, rentabiliai vykdyti įmonės paslaugas; pradėti teikti naujas paslaugas.

Bendrovė yra Ignalinos rajono savivaldybės valdoma įmonė, todėl privalo ne tik siekti vertės augimo, konkurencingumo rinkoje, bet ir plėtoti veiklą vadovaudamasi skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartais, diegti pažangias technologijas ir užtikrinti veiklos efektyvumą.

Bendrovė turi būti socialiai atsakinga, besivystanti ir teikti aukštos kokybės paslaugas.

Bendrovės vykdomos veiklos:

1. Nekilnojamojo turto valdymas už mokesčių.

Tai daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų administravimas, techninė namų priežiūra, remontas. Bendrojo naudojimo objektus sudaro namo bendrosios konstrukcijos, bendroji inžinerinė įranga ir bendrosios patalpos. Bendrovė, vykdydama administravimą ir priežiūrą, turi atlikti visus veiksmus, būtinus pastato bendrojo naudojimo objektams išsaugoti ir užtikrinti jų panaudojimą pagal tikslinę paskirtį. Bendrovė administruoja ir prižiūri 185 daugiabučius gyvenamuosius namus, iš jų Ignalinos mieste – 107, Dūkšto mieste – 24, Vidiškių kaime – 19, kitose kaimo vietovėse – 35.

Bendrovė nustatyta tvarka vykdo ir administruoja daugiabučių namų renovaciją.

2. Vandens surinkimas, valymas ir tiekimas gyventojams ir įmonėms Ignalinos rajono savivaldybės teritorijoje.

Bendrovė eksploatuoja 37 vandenvietes iš jų dvi miestuose – Ignalinoje ir Dūkšte ir 35 kaimo gyvenvietėse, 18 vandens gerinimo įrenginių, 16 nuotekų valymo įrenginių, iš jų du miestuose - Ignalinoje ir Dūkšte, 14 kaimo gyvenvietėse. 2023 m. pabaigoje Bendrovė eksploatavo 313,5 km. vandentiekio tinklą ir 115,5 km. nuotekų tinklą. Bendrovė vandens ir nuotekų paslaugų apskaitą ir apskaitos prietaisų priežiūros kontrolę vykdo vadovaudamasi Lietuvos Respublikos teisės aktais.

Bendrovės paslaugomis naudojasi virš 5,5 tūkst. abonentų, iš kurių 4 tūkst. Tiekiamas vanduo ir tvarkomos nuotekos, 1,5 tūkst. vartotojų tiekiamas tik vanduo.

3. Gyventojų pervežimui organizuoja autobusų eismą vietinio susisiekimo maršrutais, užsakomaisiais ir specialiaisiais reisais.

Bendrovės autobusai, veždami keleivius, nuvažiuoja virš 600 tūkst. kilometrų per metus. Ridos didžiausia dalis tenka vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutams. Reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais Bendrovė perveža virš 75 tūkst. keleivių, aptarnauta 30 vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrutų.

Bendrovės akcininkai: Ignalinos rajono savivaldybė, kuriai priklauso 1004,132 paprastųjų vardinių akcijų, fiziniai asmenys – 11 akcininkų, kuriems priklauso 2843 paprastosios vardinės akcijos. Vienos akcijos nominali vertė 2,9 Eur.

Veiklos lūkesčiai

Vadovaudamasi galiojančiais teisės aktais, ilgalaikėje ateityje Bendrovė turi:

1. vadovaudamasi viešojo intereso principu, siekti Bendrovės veiklos tikslų įgyvendinimo, savivaldybės interesų užtikrinimo, aukštos teikiamų paslaugų kokybės, Bendrovės sukurtos vertės augimo, užtikrinti Bendrovės teigiamą pelningumą ir didesnę investicijų grąžą;

2. siekti, kad, vykdamas Bendrovės veiklą, būtų įgyvendintas Ignalinos rajono savivaldybės 2024–2026 metų strateginiame plėtros plane, patvirtintame Ignalinos rajono savivaldybės tarybos 2024 m. vasario 15 d. sprendimu Nr. T-1 „Dėl Ignalinos rajono savivaldybės 2024-2026 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“, numatytas uždavinys „Prižiūrėti, atnaujinti ir plėsti viešąsias erdves ir objektus, gerinti būsto būklę“;

3. teikti informaciją Ignalinos rajono savivaldybės administracijai ir bendradarbiauti rengiant ir įgyvendinant teisės aktus, susijusius su Bendrovės veikla;

4. patvirtinti ir įgyvendinti Bendrovės veiklos strategiją, nuolat ją peržiūrėti ir prireikus ją koreguoti;

5. užtikrinti tinkamą ir efektyvų Bendrovei pavestos daugiabučių gyvenamųjų namų bendrojo naudojimo objektų administratoriaus funkcijos įgyvendinimą ir paslaugų teikimą Ignalinos rajono savivaldybės teritorijoje;

6. užtikrinti geriamojo vandens gavybą, gerinimą ir tiekimą vartotojams, nuotekų surinkimą ir išvalymą;

7. užtikrinti prieinamą, greitą, patogų ir saugų susisiekimą gyventojams ir miesto svečiams vežant autobusais;

8. siekti didinti pardavimo pajamas, mažinti savikainą ir siekti pelno;

9. nuolat analizuoti dažniausiai kylančias problemas ir ieškoti būdų, kaip, tobulinant procesus, būtų galima išvengti problemų;

10. optimizuoti paslaugų teikimo ir valdymo sąnaudas, siekiant veikti pelningai ir teikti paslaugas mažiausiomis sąnaudomis;

11. domėtis naujovėmis ir ieškoti galimybių pradėti teikti naujas / papildomas paslaugas ne tik Ignalinos rajono gyventojams, bet ir aplinkiniuose rajonuose, taip plečiant savo veiklą ir pritraukiant naujus potencialius klientus;

12. nuolat ieškoti investicijų pritraukimo galimybių;

13. siekti maksimaliai išnaudoti technologinių naujovių ir informacinių sistemų galimybes.

Bendrovei keliami tikslai

Ilgalaikė nauda Bendrovės akcininkui. Bendrovė turi užtikrinti kokybišką paslaugų teikimą Ignalinos rajono savivaldybės teritorijoje, siekti mažinti sąnaudas ir taip organizuoti Bendrovės veiklą, kad ji būtų pelninga. Bendrovė turi siekti Bendrovės strategijoje numatytų tikslų ir uždavinių įgyvendinimo. Prireikus, atsižvelgiant į besikeičiančią aplinką, atnaujinti Bendrovės veiklos strategiją ir ją paviešinti savo svetainėje, taip pat pateikti akcininkams.

Akcininko svarbių funkcijų užtikrinimas. Bendrovė turi užtikrinti kokybiškas daugiabučių gyvenamųjų namų bendrojo naudojimo objektų administravimo, priežiūros, remonto paslaugas; geriamojo vandens gavybą, gerinimą ir tiekimą vartotojams, nuotekų surinkimą ir išvalymą; prieinamą, greitą, patogų ir saugų susisiekimą gyventojams ir miesto svečiams vežant autobusais. Tikimasi, kad toliau bus plėtojama ir atnaujinama Bendrovės infrastruktūra, turima technika, diegiama pažangi programinė įranga, Bendrovė veiks efektyviai ir užtikrins, kad paslaugos būtų teikiamos mažiausia kaina.

Efektyvi veikla. Bendrovė turi užtikrinti efektyvų valdymą, optimizuoti patiriamas sąnaudas ir išlaidas, efektyviai naudoti turimus išteklius, siekti dirbti pelningai. Savivaldybė tikisi, kad Bendrovė užtikrins teigiamą įmonės kultūrą, vidinę aplinką, pagrįstą aiškiais vertybėmis, orientuojantis į ilgalaikę sėkmę – patrauklaus darbdavio reputaciją, darbuotojų motyvavimą, ypatingą dėmesį skiriant paslaugų ir aptarnavimo kokybei.

Pažangi įmonė. Savivaldybė tikisi, kad Bendrovė, įgyvendindama plėtros plane numatytas priemones ir turėdama finansinius išteklius, sieks geresnio ir kokybiškesnio paslaugų Ignalinos rajono gyventojams teikimo, gerins Bendrovės įvaizdį. Didelis dėmesys turi būti skiriamas toliau nuosekliai didinti Bendrovės vertę.

Tikimasi, kad Bendrovė:

1. teiks aukštos kokybės paslaugas, prisitaikydama prie dinamiškos aplinkos ir rinkos poreikių, siekdama užtikrinti mažiausias sąnaudas;
2. užtikrins Bendrovės finansinį stabilumą, nuolat ieškodama investicijų pritraukimo galimybių, sieks didinti Bendrovės veiklos pelningumą;
3. sieks gerinti klientų aptarnavimą, operatyviai reaguos į pastabas, skundus, prašymus;
4. sieks maksimaliai išnaudoti, domėtis ir diegti pažangesnes technologines naujoves, įrangą, užtikrindama kokybiškesnį teikiamų paslaugų atlikimą mažesnėmis finansinėmis ir laiko sąnaudomis.

Skaidrumas. Savivaldybė tikisi, kad Bendrovė imsis visų galimų korupcijos prevencijos ir rizikos valdymo priemonių. Bendrovės viešieji pirkimai bus tinkamai organizuojami ir vykdomi vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis. Bendrovė turėtų užtikrinti, kad viešai būtų skelbiama Bendrovės veiklos strategija, veiklos ataskaitos, informacija apie darbo užmokestį ir kita teisės aktų nustatyta informacija.

Socialinė atsakomybė. Bendrovė turėtų planuoti ir vykdyti socialiai atsakingą veiklą, sudaryti ir palaikyti saugias darbo sąlygas, užtikrinti darbuotojų sažiningumą, siekti didinti kolektyvo darbo našumą, skatinti darbuotojus, suformuoti ir išlaikyti kvalifikuotą, motyvuotą ir efektyvią komandą, stengtis sudaryti galimybes nuolatiniam Bendrovės darbuotojų tobulėjimui ir kvalifikacijos kėlimui. Bendrovė turi užtikrinti glaudų bendradarbiavimą su vartotojais ir kokybišką klientų aptarnavimą, taip pat periodiškai peržiūrėti ir atnaujinti Bendrovės svetainėje klientams skirtą informaciją.

Atskaitomybė

Vadovaudamasi galiojančiais teisės aktais, Bendrovė turi teikti:

1. metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius;
2. veiklos ataskaitas;
3. Bendrovės veiklos strategiją ir strategijos įgyvendinimo ataskaitas;
4. auditoriaus išvadas ir finansines ataskaitas;
5. Bendrovės įstatų kopijas (juos pakeitus ir įregistravus Juridinių asmenų registre);
6. kitus Bendrovės dokumentus, kurie turi būti viešinami pagal galiojančius teisės aktus;
7. informaciją apie esminius įvykius Bendrovėje ir esamas ar numatomas rizikas, savo pastabas ir pasiūlymus.

Savivaldybė tikisi, kad Bendrovės direktorius iš anksto informuos ne tik apie esamus esminius sprendimus, bet ir apie galimus svarbius sprendimus, reikšmingus Bendrovės vykdomai

veiklai ir (arba) rajono gyventojams. Savivaldybė tikisi, kad Bendrovės direktorius teiks pastabas ir pasiūlymus dėl Bendrovės veiklos tobulinimo ir optimizavimo.

Bendrovės direktorius yra atsakingas už Rašte Bendrovei nustatytų tikslų įgyvendinimą, jų perkėlimą į Bendrovės veiklos strategiją.
