



ELEKTRĖNŲ SAVIVALDYBĖS MERAS

POTVARKIS

DĖL ELEKTRĖNŲ SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ELEKTRĖNŲ KOMUNALINIS ŪKIS“ 2024–2027 M. VEIKLA

2025 m. vasario 17 d. Nr. ON-41
Elektrėnai

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 25 straipsnio 1, 5 dalimis, 27 straipsnio 2 dalies 9 punktu, Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo 23 straipsnio 1 dalimi, Savivaldybių turtnių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtnių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 4 punktu, 8.1 papunkčiu,

t v i r t i n u raštą dėl Elektrėnų savivaldybės lūkesčių, susijusių su UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“ 2024–2027 m. veikla (pridedama).

Šis potvarkis per vieną mėnesį nuo jo paskelbimo, įteikimo arba pranešimo apie viešojo administravimo subjekto veiksmus (atsisakymą atlikti veiksmus) suinteresuotai šaliai dienos gali būti skundžiamas Lietuvos administracinių ginčų komisijai arba Regionų administraciniam teismui bet kuriuose šio teismo rūmuose.

Meras



Gediminas Ratkevičius

PATVIRTINTA
Elektrėnų savivaldybės mero
2025 m. vasario 17 d.
potvarkiu Nr.01V-41

RAŠTAS DĖL ELEKTRĖNŲ SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU UAB „ELEKTRĖNŲ KOMUNALINIS ŪKIS“ 2024–2027 M. VEIKLA

Savivaldybės lūkesčių raštu (toliau – Raštas) pateikiami Elektrėnų savivaldybės lūkesčiai dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Elektrėnų komunalinis ūkis“ (toliau – Bendrovė) veiklos kryptių, Bendrovei keliamų tikslų ir veiklos principų. Raštas turėtų tapti pagrindu rengiant ir peržiūrint Bendrovės strateginį planą. Raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas bendradarbiavimui tarp Bendrovės ir Savivaldybės skatinti. Šiuo Raštu Savivaldybės meras nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Bendrovės ir jos valdymo organų teisių ir pareigų. Bendrovė ir jos valdymo organai pirmiausiai privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais, kitais Bendrovės acininkų priimtais sprendimais ir prisiimti atsakomybę už priimtus sprendimus. Įgyvendindami šiuo Raštu išsakytus Savivaldybės lūkesčius, Bendrovės valdymo organai privalo vadovautis skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

BENDROVĖS PAGRINDINĖ VEIKLA

Pagrindinis Bendrovės veiklos tikslas – užtikrinti Elektrėnų savivaldybės gyventojų, įstaigų, įmonių ir organizacijų poreikių tenkinimą komunalinių paslaugų srityje.

Bendrovės pagrindinės veiklos:

1. daugiabučių namų administravimas;
2. šilumos, karšto vandens gamyba ir tiekimas;
3. geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas;
4. atliekų ir teritorijų tvarkymas;
5. remonto paslaugos.

VEIKLOS LŪKESČIAI IR VERTINIMAS

Tvarios Bendrovės veiklos ir ilgalaikių acininkų interesų užtikrinimas:

Siekti maksimaliai išnaudoti technologinių naujovių ir informacinių sistemų galimybes, didinti administruojamų namų skaičių ir užtikrinti aukštą teikiamų paslaugų kokybę.

Sudaryti palankias sąlygas visiems vartotojams optimaliomis sąlygomis ir kainomis gauti kokybiškas šilumos ir karšto vandens tiekimo paslaugas, užtikrinti nenutrūkstamą šilumos ir karšto vandens gamybą.

Užtikrinti nenutrūkstamą geriamojo vandens gavybą, gerinimą, tiekimą ir nuotekų surinkimą, kad visas vartotojams pateiktas geriamasis vanduo būtų kokybiškas ir atitiktų higienos normų reikalavimus.

Optimizuoti paslaugų teikimo ir valdymo sąnaudas, užtikrinti tinkamą ir efektyvų įmonei pavestų komunalinių atliekų tvarkymo ir teritorijų priežiūros funkcijų įgyvendinimą mažiausiomis sąnaudomis, nuolat tobulinti teikiamų paslaugų kokybę.

Siekti būti modernia, šiuolaikiška, gerai organizuota ir konkurencinga įmone, sėkmingai teikiančia paslaugas.

Bendrovės galutiniai savininkai yra mokesčių mokėtojai, tad Bendrovės valdymo organai privalo dėti visas pastangas, kad Bendrovė būtų valdoma atsižvelgiant į gyventojų interesus.

Bendrovės savininko lūkesčiams užtikrinti turi būti besąlygiškai įgyvendinamos teisės aktu nuostatos, reglamentuojančios Bendrovės veiklos sritis.

Bendrovė privalo veikti efektyviai, užtikrindama, kad monopolinių požymių turinčios paslaugos būtų teikiamos už optimalią kainą, į kurią privalo būti įskaičiuoti kapitalo grąžos kaštai.

Ypatingas dėmesys turėtų būti skiriamas teikiamų paslaugų bazinių (perskaičiuojamųjų) kainų stabilumui.

Bendrovė turėtų nuolat ieškoti ES investicijų pritraukimo galimybių, kad būtų užtikrinta teikiamų paslaugų kokybė ir jų plėtra Elektrėnų savivaldybėje.

Bendrovė turi siekti, kad nuosavo kapitalo grąža 2024–2027 m. būtų teigiama.

Elektrėnų savivaldybės lūkesčiai turėtų tapti Bendrovės strateginio veiklos plano dalimi.

Pridėtinės vertės kūrimas:

Bendrovė turėtų vadovautis gerąja tvarios ir subalansuotos plėtros praktika.

Bendrovė turi siekti klientų aptarnavimo kokybės gerinimo. Bendrovė yra viešųjų paslaugų teikėja, todėl neišvengiamas bendravimas su vartotojais. Bendrovė turi siekti, kad jos darbuotojai greitai ir kokybiškai aptarnautų klientus.

Bendrovė turi vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo ir etikos standartus.

Konkrečius Bendrovės veiklos tikslų pasiekimo vertinimo rodiklius nustato Elektrėnų savivaldybės valdomų Savivaldybės įmonių, akcinių ir uždarytųjų akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašas.

BENDROVEI KELIAM TIKSLAI

Savivaldybei svarbių funkcijų užtikrinimas. Bendrovė turi užtikrinti jai pavestų šilumos tiekimo, geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo, daugiabučių namų administravimo, atliekų ir teritorijų tvarkymo funkcijų vykdymo nepertraukiamumą ir kokybę. Tikimasi, kad toliau bus plėtojama ir atnaujinama įmonės infrastruktūra, turima technika, Bendrovė veiks efektyviai.

Pažangi bendrovė. Savivaldybė tikisi, kad Bendrovė, įgyvendindama plėtros plane numatytas priemones ir turėdama finansinių išteklių, sieks geresnio ir kokybiškesnio paslaugų Elektrėnų savivaldybės gyventojams teikimo, gerins Bendrovės įvaizdį. Ypatingas dėmesys turi būti skiriamas tolimesniam ir nuosekliam Bendrovės vertės didinimui – Bendrovė turėtų investuoti į netaršios technikos įsigijimą.

Efektyvi veikla. Bendrovė turi užtikrinti efektyvią ir geriausią valdymo praktiką atitinkanti valdymą, kuris leistų Bendrovei efektyviai dirbti atliekant savo funkcijas su mažiausiomis veiklos sąnaudomis. Savivaldybė tikisi, kad Bendrovė užtikrins teigiamą Bendrovės kultūrą, vidinę aplinką, pagrįstą aiškiais vertybėmis, orientuojantis į ilgalaikę sėkmę – patrauklaus darbdavio reputaciją, darbuotojų motyvavimą, ypatingą dėmesį skiriant kokybiškų paslaugų teikimui ir aptarnavimo kokybei.

Tinklų plėtra. Bendrovė turėtų išanalizuoti galimybes plėsti klientų ratą bei pradėti tiekti paslaugas ir tokiose vietovėse, kur nėra bendrovės valdomų tinklų, ar atstumai iki jų yra dideli, tačiau yra galimybė įrengti lokalius tinklus bei geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą.

Investicijos. Bendrovė turėtų stiprinti investicijų vykdymo kontrolę bei užtikrinti, kad suplanuotos investicijos būtų laiku įgyvendintos. Valdydama investicijas Bendrovė turėtų taikyti subalansuoto finansavimo priemones, pasitelkdama Europos Sąjungos ir kitų struktūrinių fondų instrumentus.

Skaidrumas. Savivaldybė tikisi, kad Bendrovė imsis visų galimų korupcijos prevencijos ir rizikos valdymo priemonių. Bendrovės viešieji pirkimai bus tinkamai organizuojami ir vykdomi vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis. Bendrovė turėtų

užtikrinti, kad viešai būtų skelbiama Bendrovės veiklos strategija, veiklos ataskaitos, informacija apie darbo užmokestį ir kita teisės aktų nustatyta informacija.

Socialinė atsakomybė. Bendrovė turėtų planuoti ir vykdyti socialiai atsakingą veiklą, sudaryti ir palaikyti saugias darbo sąlygas, įgyvendinti saugaus darbo kultūros idėją ir atkreipti dėmesį į darbuotojų saugos ir sveikatos prevencijos svarbą, siekiant nulinio nelaimingų atsitikimų skaičiaus. Didinti kolektyvo darbo našumą, skatinti darbuotojus, suformuoti ir išlaikyti kvalifikuotą, motyvuotą ir efektyvią komandą, stengtis sudaryti galimybes nuolatiniam Bendrovės darbuotojų tobulėjimui ir kvalifikacijos kėlimui. Bendrovė turi užtikrinti glaudų bendradarbiavimą su vartotojais ir kokybišką klientų aptarnavimą, taip pat periodiškai peržiūrėti ir atnaujinti įmonės svetainėje klientams skirtą informaciją.

Eil. Nr.	Rodiklis	Matavimo vienetas	FAKTAS		PLANAS			
			2022	2023	2024	2025	2026	2027
1	Technologinių šilumos tiekimo nuostolių mažinimas, proc.	(proc.)	15,26	16,94	<15,2	<24,3	<24	<23
2	Vandens nuostolių mažinimas	(proc.)	34,56	29,69	<28,5	<28,5	<27,5	<26,5
3	Mažinti mišrių komunalinių atliekų surinkimo procentą bendrame sraute, didinant rūšiuojamų atliekų kiekį	(proc.)	12,14	14,03	<14,5	>15	>16	>17
4	Klientų pasitenkinimas teikiamomis paslaugomis	(proc.)	n/a	n/a	69,1	71	73	75
5	Didinti darbuotojų įsitraukimą	(proc.)	n/a	n/a	60	50	53	56
6	Vandens tarnybos veiklos pelningumo rodiklis	Tūkst. Eur	-41,1	-18,18	≥0	-100	0	100
7	Grynasis pelningumas, proc.	(proc.)	0,14	0,07	≥0	≥1	≥3	≥5

ATSKAITOMYBĖ

Bendrovės vadovas yra atsakingas už lūkesčių rašte Bendrovei nustatytų tikslų, perteikiamų ir Bendrovės strateginiame veiklos plane, įgyvendinimą. Bendrovės metiniai veiklos rezultatai pateikiami apibendrintoje praėjusių kalendorinių metų Bendrovės metinės veiklos ataskaitoje.