|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Valdybos nario savęs vertinimo forma** | | | | | | |
| **I.** | **Valdybos veikla** | Visiškai nesutinku | Nesutinku | Iš dalies sutinku | Sutinku | Visiškai sutinku |
|  |  | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdyba supranta, kokius tikslus valstybė, kaip akcininkas kelia VVĮ |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdyba supranta savo paskirtį įmonės valdyme ir žino, ko iš jos tikimasi |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdybos nariai supranta (turi žinių ir patirties), kaip turi vykti valdybos darbas |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdybos sudėtis, atsižvelgiant į jos narių įgūdžius ir patirtį, yra subalansuota |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdyba yra pakankamai kompetentinga finansų srityje |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdyba yra pakankamai kompetentinga strateginio planavimo srityje |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdyba turi pakankamai ūkio šakos, kurioje veikia įmonė, žinių |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdyboje vyrauja geras darbo mikroklimatas |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **II.** | **Strateginis planavimas** | Visiškai nesutinku | Nesutinku | Iš dalies sutinku | Sutinku | Visiškai sutinku |
|  |  | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Įmonės strateginis planas yra tinkamas, atsižvelgiant į dabartinę įmonės konkurencinę aplinką |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdyba skiria pakankamai dėmesio įmonės strateginio plano vykdymo priežiūrai |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Svarbiausi įmonės vykdomi investiciniai projektai atitinka įmonės strategiją |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdyba inicijuoja įmonės strateginio plano atnaujinimą esant svarbiems vidiniams ar išorės pasikeitimams |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **III.** | **Valdybos posėdžiai** | Visiškai nesutinku | Nesutinku | Iš dalies sutinku | Sutinku | Visiškai sutinku |
|  |  | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdybos posėdžių skaičius ir jų trukmė yra tinkama |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdybos posėdžių darbotvarkė ir posėdžiams skirta medžiaga yra pateikiama iš anksto, suteikiant pakankamai laiko įsigilinti į visą medžiagą |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdybos nariams suteikiama informacija yra pakankama ir leidžia tinkamai pasiruošti posėdžiams |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdybos posėdžiuose efektyviai išnaudojamas valdybos narių darbo laikas |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdybos nariai posėdžiuose dalyvauja pasiruošę |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **IV.** | **Valdybos ir įmonės vadovo santykių vertinimas** | Visiškai nesutinku | Nesutinku | Iš dalies sutinku | Sutinku | Visiškai sutinku |
|  |  | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdybos nariai supranta valdybos ir vadovo atsakomybės ribas |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdybos ir įmonės vadovo bendravimas yra produktyvus ir abipusis |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdyba pasitiki įmonės vadovo sprendimais |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdyba nurodo įmonės vadovui aiškias darbo kryptis |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdyba įmonės vadovui paaiškina, kokio detalumo informacijos apie įmonės veiklą jai reikia |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdyba yra nustačiusi formalų įmonės vadovo veiklos vertinimo procesą |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdyba ar jos komitetas per paskutinius 12 mėnesių formaliai įvertino įmonės vadovo veiklą |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdyba vertina įmonės vadovą pirmiausia pagal tai, kaip pasiekiami įmonei iškelti strateginiai tikslai |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **V.** | **Valdybos pirmininko darbo vertinimas** | Visiškai nesutinku | Nesutinku | Iš dalies sutinku | Sutinku | Visiškai sutinku |
|  |  | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdyba yra aptarusi valdybos pirmininko vaidmenį ir atsakomybes |  |  |  |  |  |
|  | Valdybos pirmininkas: |  |  |  |  |  |
|  | būna gerai pasiruošęs valdybos posėdžiams |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | užtikrina, jog valdybos posėdžiuose laikomasi darbotvarkės |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | užtikrina, jog išklausoma kiekvieno valdybos nario nuomonė |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | sugeba suderinti (suvaldyti) skirtingus valdybos narių požiūrius |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | reikalui esant, gali būti griežtas valdybos narių atžvilgiu |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | geba įsiklausyti į kitų nuomones |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | efektyviai paskirsto atsakomybę valdybos nariams |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Valdyba palaiko valdybos pirmininko sprendimus |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **VI.** | **Valdybos nario savęs vertinimas** | Visiškai nesutinku | Nesutinku | Iš dalies sutinku | Sutinku | Visiškai sutinku |
|  |  | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Aš žinau, ko iš manęs kaip valdybos nario, tikimasi |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Aš turiu pakankamai finansų srities žinių valdybos nario darbui |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Aš turiu pakankamai strateginio planavimo žinių valdybos nario darbui |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Aš turiu pakankamai ūkio srities, kurioje veikia įmonė, žinių valdybos nario darbui |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Aš turiu pakankamai patirties, jog galėčiau spręsti įmonei aktualius klausimus |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Aš reguliariai dalyvauju valdybos posėdžiuose |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Aš turiu pakankamai laiko, kad galėčiau priimti efektyvius sprendimus |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Prieš valdybos posėdžius aš perskaitau visą man pateiktą medžiagą |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Aš dažnai raginu kitus valdybos narius išreikšti savo nuomonę |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Kiti valdybos nariai mane ragina išreikšti savo nuomonę |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Aš tinkamai atlieku prisiimtus darbus |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Kai turiu skirtingą nuomonę negu dauguma kitų valdybos narių, aš ją išsakau |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Aš remiu valdybos sprendimus, kai jie yra priimti, net jei aš su jais nesutinku |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |