



VKC

Valdymo koordinavimo centras

VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA 2019 / 2020 METAIS

VIDAS DANIELIUS

Valdymo koordinavimo centro
Direktorius

VALDYMO KOORDINAVIMO CENTRAS

VKC
Valdymo koordinavimo centras

Vyriausybės įsteigtas analitinis bei gerosios valdysenos principų įgyvendinimo centras, siekiantis užtikrinti nuoseklų ir profesionalų valstybės ir savivaldybių valdomų įmonių valdymą

Skaidrumas

Analitinių ataskaitų rengimas ir įmonių veiklos viešinimas

Kolegialūs organai

Nepriklausomų valdybos ir stebėtojų tarybos narių atranka

Aiškūs tikslai

Strateginių planų, jų įgyvendinimo bei valstybės lūkesčių priežiūra

Konsultacijos

Pagalba formuojant VVĮ sektoriaus politiką bei konsultacijos gerosios valdysenos klausimais

POKYČIAI VVĮ POLITIKOJE

Didesnis dėmesys dukterinėms įmonėms

Nuosavybės gairės

Kapitalo grąža

KO sudarymas

Strategijų rengimas

Skaidrumo gairės

Suvienodinti reikalavimai

Finansinė atskaitomybė

Informacijos viešinimas

Pasikeitimai kolegialių organų narių atrankose

Atrankos gairės

Paieškos agentūros

Atranka dukterinėse įmonėse

Komisijos sudėtis



5

Tiek narių atranka nepriklausomus KO narius į valstybės valdomas įmones

Mažiau VAI atstovų

3

Tiek narių atranka nepriklausomus KO narius į VVĮ dukterines įmones

Dalyvauja VVĮ, VAI ir VKC

DUKTERINIŲ ĮMONIŲ SVARBA

Dukterinės įmonės sudaro reikšmingą dalį VVĮ portfelio

- ✓ **43** dukterinės įmonės
- ✓ Įmonių **vertė** siekia apie **5,5 mlrd.** eurų
- ✓ **Pajamos** sudaro apie **70%** viso VVĮ portfelio pajamų

Dukterinių įmonių veikla ypač reikšminga šalies mastu

- ✓ Sukoncentruotos **didžiausių VVĮ veiklos** (Ignitis grupė, EPSO-G, Lietuvos geležinkeliai)
- ✓ **Nacionaliniam saugumui** užtikrinti svarbios įmonės

Darbuotojai

43%

57%

Turtas

57%

43%

Pajamos

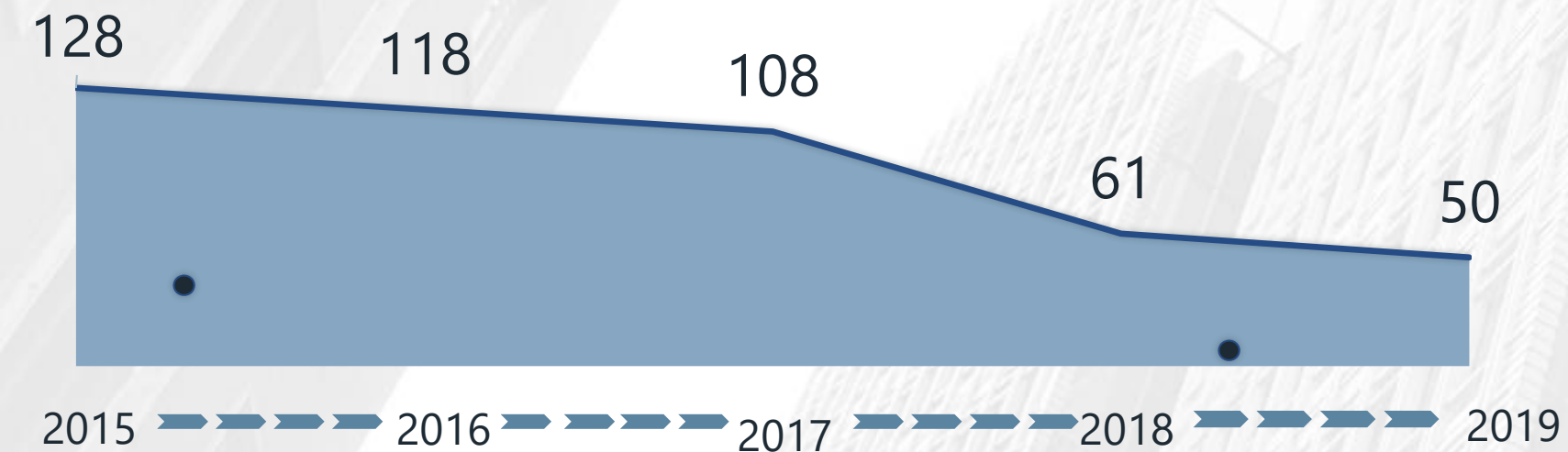
71%

29%

■ Dukterinės įmonės ■ VVĮ

POKYČIAI VVĮ POLITIKOJE: REZULTATAI

2019 m. gruodžio 31 d. valstybė valdomų įmonių portfelį sudarė 50 įmonių



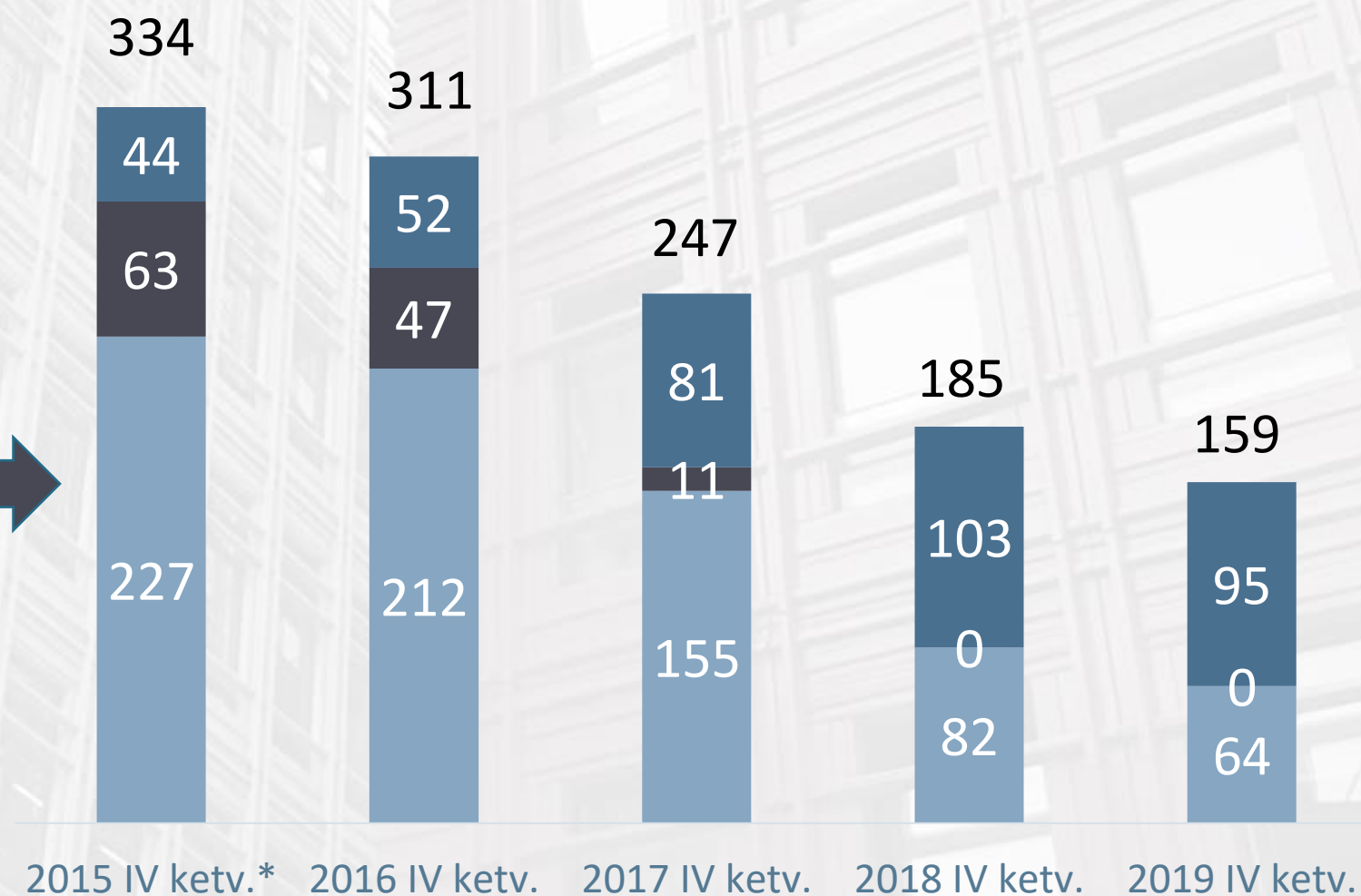
Renkamuose kolegialiuose organuose 60 proc. narių yra nepriklausomi

Sėkmingas VVĮ renkamų kolegialių organų depolitizavimas

Vykdoma įmonių veiklos optimizacija

Didinamas įmonių veiklos efektyvumas bei skaidrumas

Kolegialių organų sudėtis



■ Kiti** ■ Politinio pasitikėjimo ■ Nepriklausomi

*2015 IV ketv. duomenys koreguoti eliminuojant 42 miškų urėdijų valdybas

**valstybės tarnautojai (akcininko / savininko atstovai), įmonės darbuotojai ir kt.

KO LAUKTI ATEITYJE?

EBPO rekomendacijų įgyvendinimas

Mažėjantis VAI skaičius

Gerėjančios skaidrumo praktikos VVĮ dukterinėse įmonėse

Patirties dalijimosi renginiai ir apsikeitimas gerosiomis praktikomis

- ✓ **Reguliarūs renginiai patirties apsikeitimui tarp įmonių**
- ✓ **Indekso rezultatų pristatymas ir metiniai apdovanojimai**