

2019 METŲ SVĮ VEIKLOS REZULTATAI

JOKŪBAS NIEDVARAS
Valdymo koordinavimo centras





SVĮ VALDYSENA



Valdysenos principai

TAIKOMAS VVĮ VALDYSENOS STANDARTAS

- **KOLEGIALIŲ ORGANŲ SUDARYMO PRINCIPAI.** AUTONOMIŠKOS IR PROFESIONALIOS VALDYBOS
- **ATSKAITOMYBĖS STANDARTAS.** IŠSAMI IR VIEŠAI PRIEINAMA ESMINĖ INFORMACIJA APIE ĮMONĘ
- **STRATEGINIO PLANAVIMO PRAKTIKOS.** Į AKCININKO LŪKESČIUS ORIENTUOTA STRATEGIJA

Skaidrumas

Kolegialūs organai

Strateginis planavimas



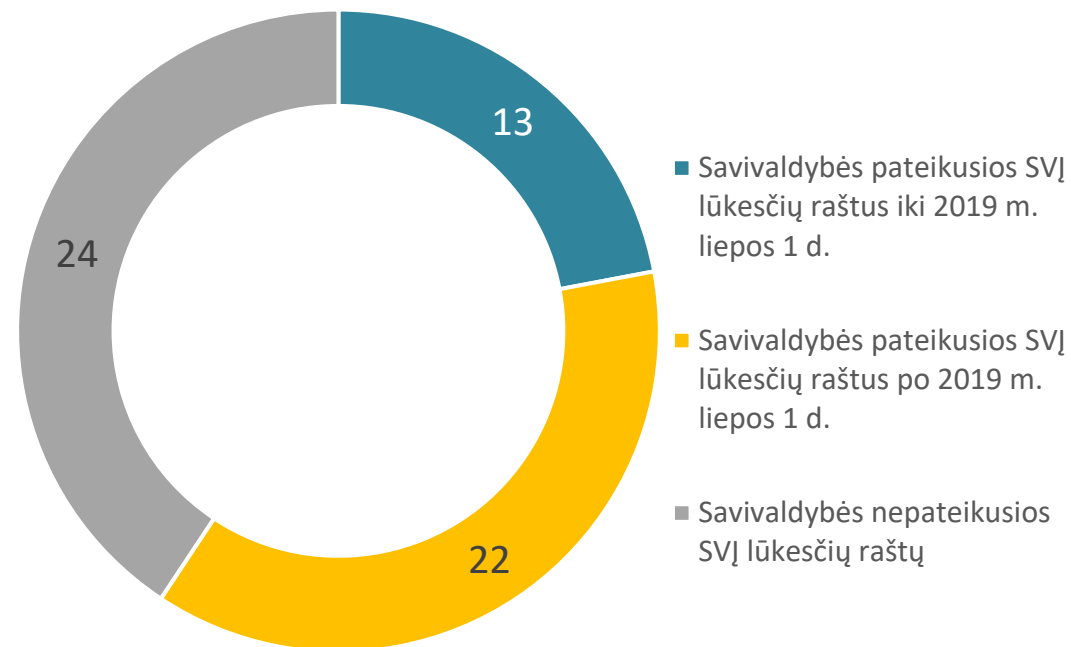
VALDYBŲ VEIKLOS PRAKTIKŲ IŠGRYVINIMAS

- **KOLEGIALŪS ORGANAI SUDARYTI 155 SVĮ (63% VISŲ SVĮ). ŠIS SKAIČIUS MAŽĖJA.**
- **KAS KETVIRTAS NARYS NEPRIKLAUSOMAS. DVIKUBAI DAUGIAU NEI PRIEŠ METUS.**
- **NEPRIKLAUSOMIEMS NARIAMS ATLYGIS MOKAMAS NE VISADA.**
- **SKIRTINGOS ATRANKOS PRAKTIKŲ INTERPRETACIJOS.**

Lūkesčių raštai

PRADĖTI TAIKYTI NUO 2019 M. LIEPOS 1 D.

- LŪKESČIŲ RAŠTAI PATVIRTINTI **TIK KIEK DAUGIAU NEI PUSĖJE** SVĮ.
- **40 PROC.** SAVIVALDYBIŲ NEBUVO PARENGUSIOS LŪKESČIŲ RAŠTŲ.



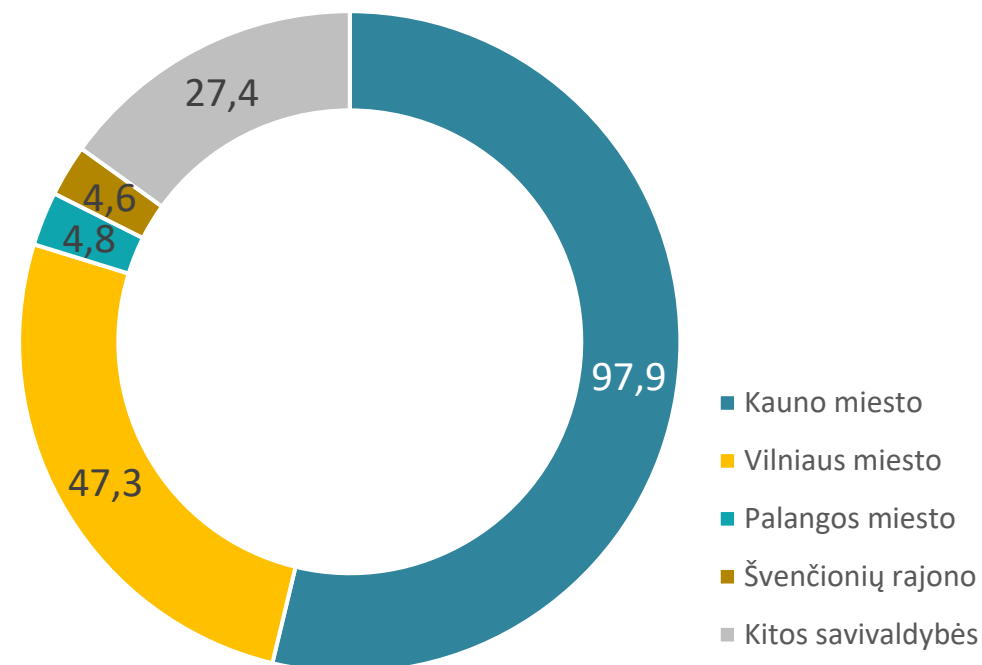
Vidaus sandoriai

2019 m. galiojo 107 vidaus sandoriai tarp savivaldybių administracijų ir SVĮ.

2019 m. galiojusių vidaus sandorių vertė siekė 970,0 mln. eurų.

2019 m. sudaryti 29 nauji vidaus sandoriai, kurių bendra vertė 585,8 mln. eurų.

Vidutinė 2019 metais galiojusių vidaus sandorių metinė vertė pagal savivaldybes (mln. eurų)*



**Į vidutinę visų vidaus sandorių metinę vertę neįtraukti 4 sandoriai, priklausantys Tauragės rajono, Kretingos rajono bei Elektrėnų savivaldybėms dėl nenurodytos vidaus sandorio įvykdymo datos (bendra vertė 2,1 mln. eurų)*



VEIKLOS REZULATAI



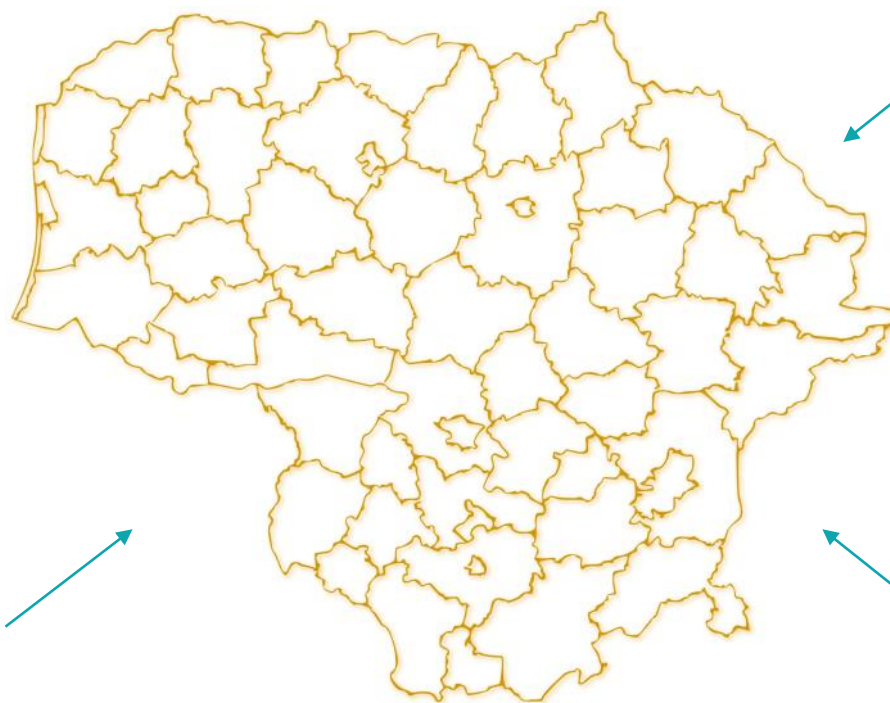
SVĮ sektorius

247 SVĮ 59 SAVIVALDYBĖSE

NUO 0 IKI 11 SVĮ VIENOJE SAVIVALDYBĖJE

PAGRINDINIAI SEKTORIAI:

- VANDENTVARKA (20% VISŲ SVĮ)
- ŠILUMOS TINKLAI (17%)
- VIEŠASIS TRANSPORTAS (16%)
- KOMUNALINĖS PASLAUGOS
- BŪTŲ ŪKIŲ PRIEŽIŪRA

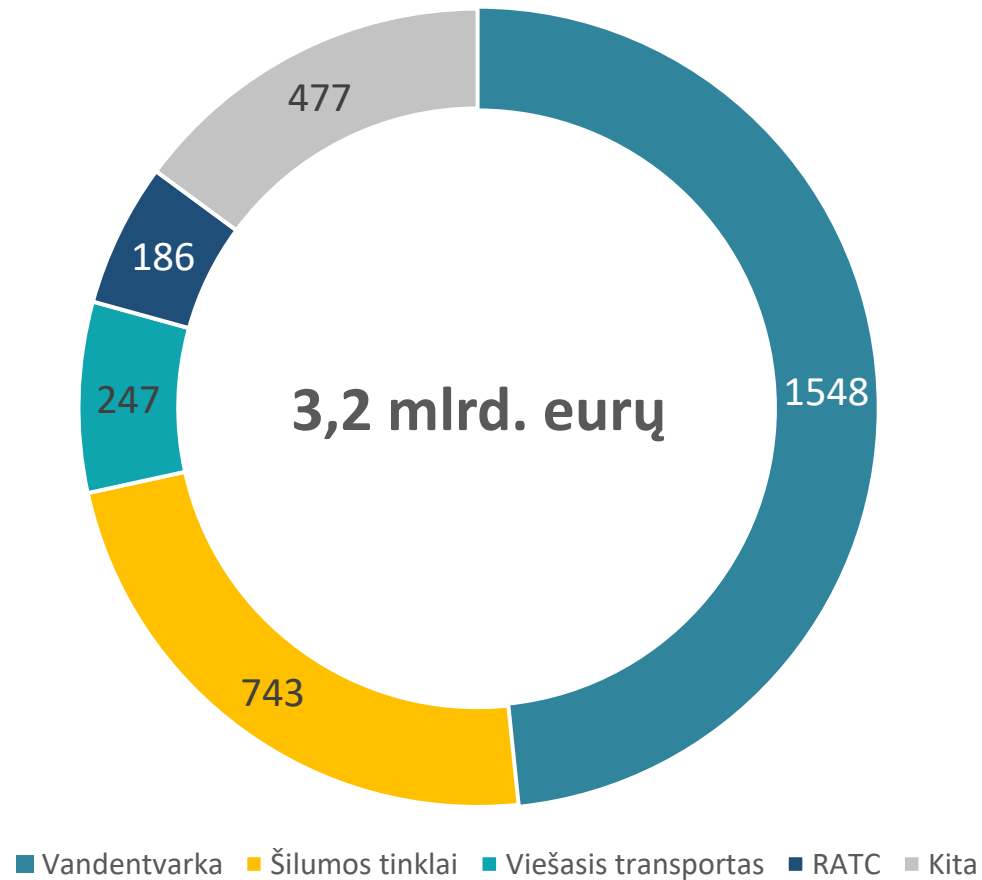


21,7 TŪKST. DARBUOTOJŲ

- 50% VIEŠAJAME TRANSPORTE IR VANDENTVARKOJE

TIPINĖ SVĮ:

- TURTAS – 3 MLN. EURŲ
- PAJAMOS – 1 MLN. EURŲ
- 50 DARBUOTOJŲ



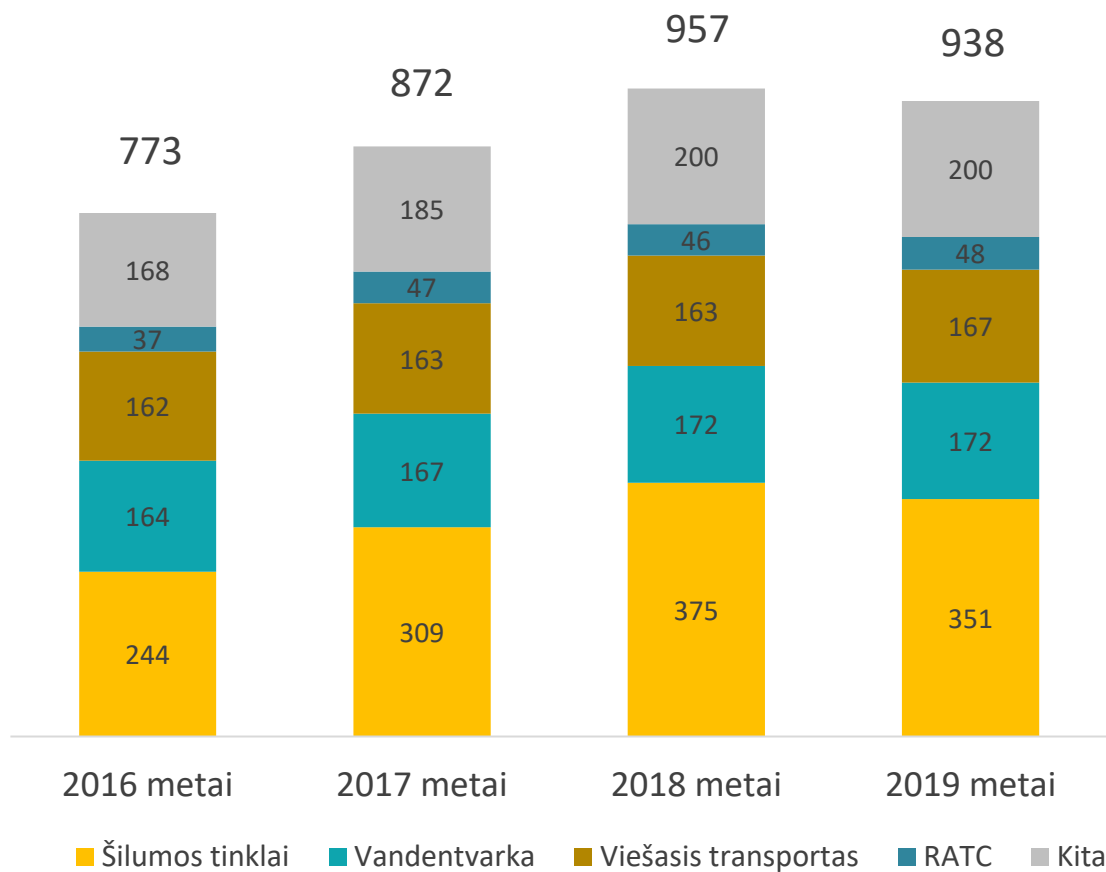
Turto vertė **išaugo 5,3%**

Intensyvesnės investicijos **viešajame transporte**

36,5% turto vertės sukuria **dotacijas**

Konservatyvus veiklos finansavimas (D/E – 13,7%)

Pardavimo pajamos



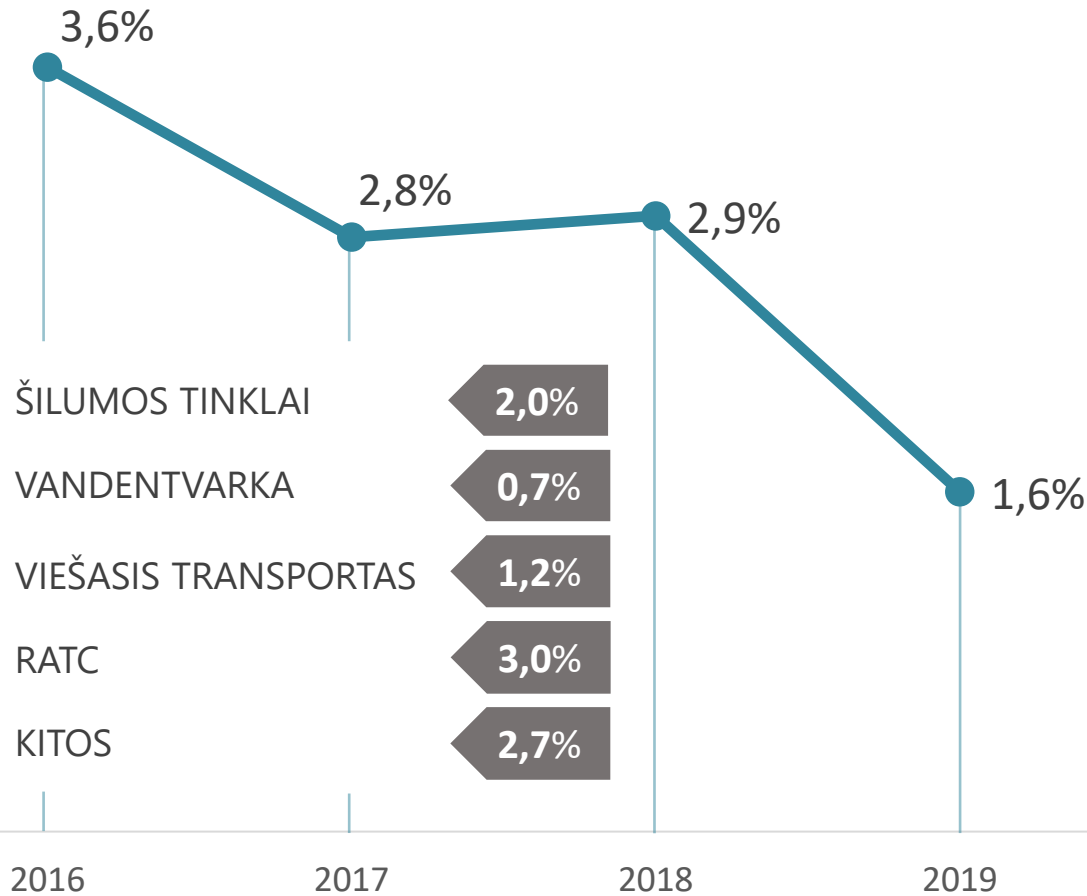
Per metus pardavimo pajamos **smuko 2,0%**

Perskaičiuotos šilumos kainos ir mažesnis suvartojimas

Pajamos krito **visose didžiosiose savivaldybėse**

Šilumos tinklai sudaro 1/3 viso portfelio pajamų

Nuosavo kapitalo grąža



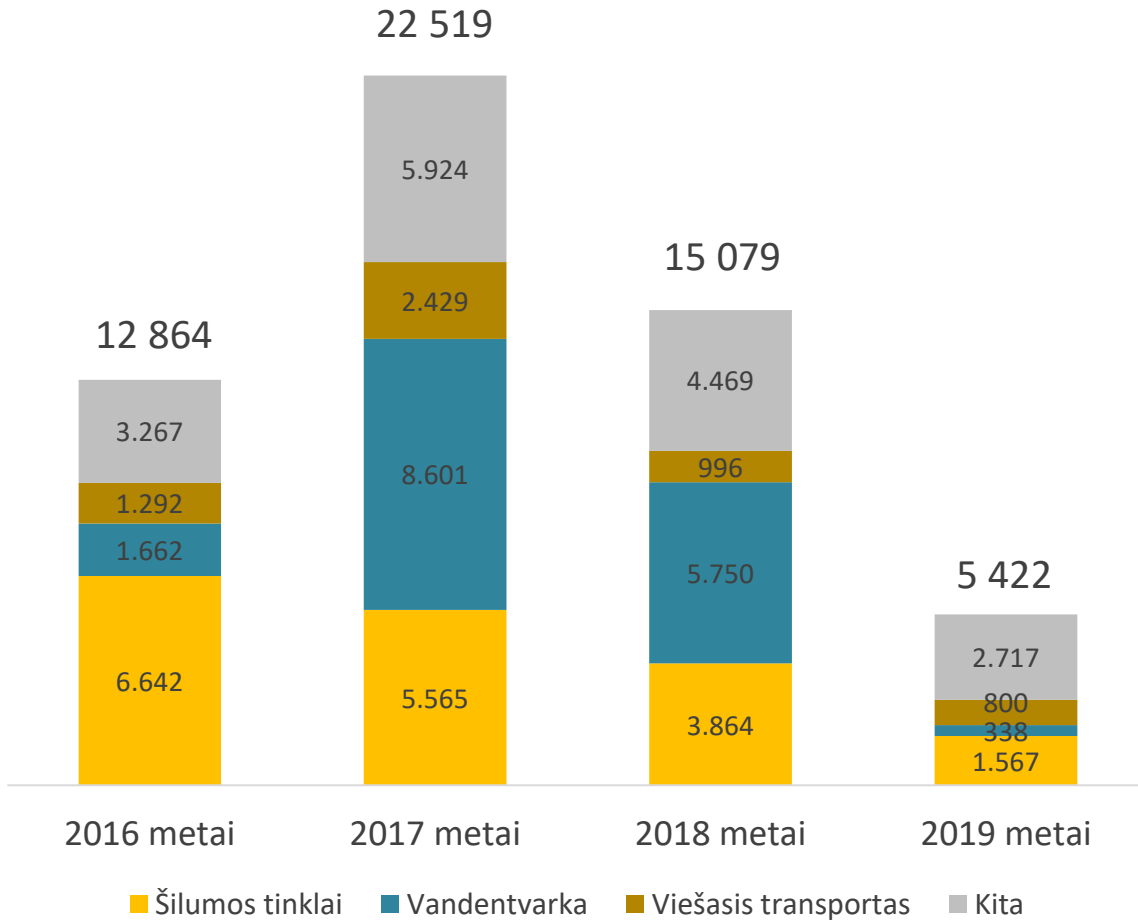
Nuosavo kapitalo grąža **krito beveik dvigubai**

Grynasis pelnas smuko **40%** (-18 mln. eurų)

Pokytį lėmė ženkliau augusios bendrosios ir administracinės **sąnaudos**

Neigiama dinamika visuose sektoriuose

Dividendai ir pelno įmokos



Grąža savivaldybėms **sumažėjo 64%**

Dividendus mokėjo **34 SVĮ** (iš 157 veikusių pelningai)

Pokytį didžiąją dalimi lėmė **žemesnis pelningumas**

Jaučiamas **COVID-19 poveikis**

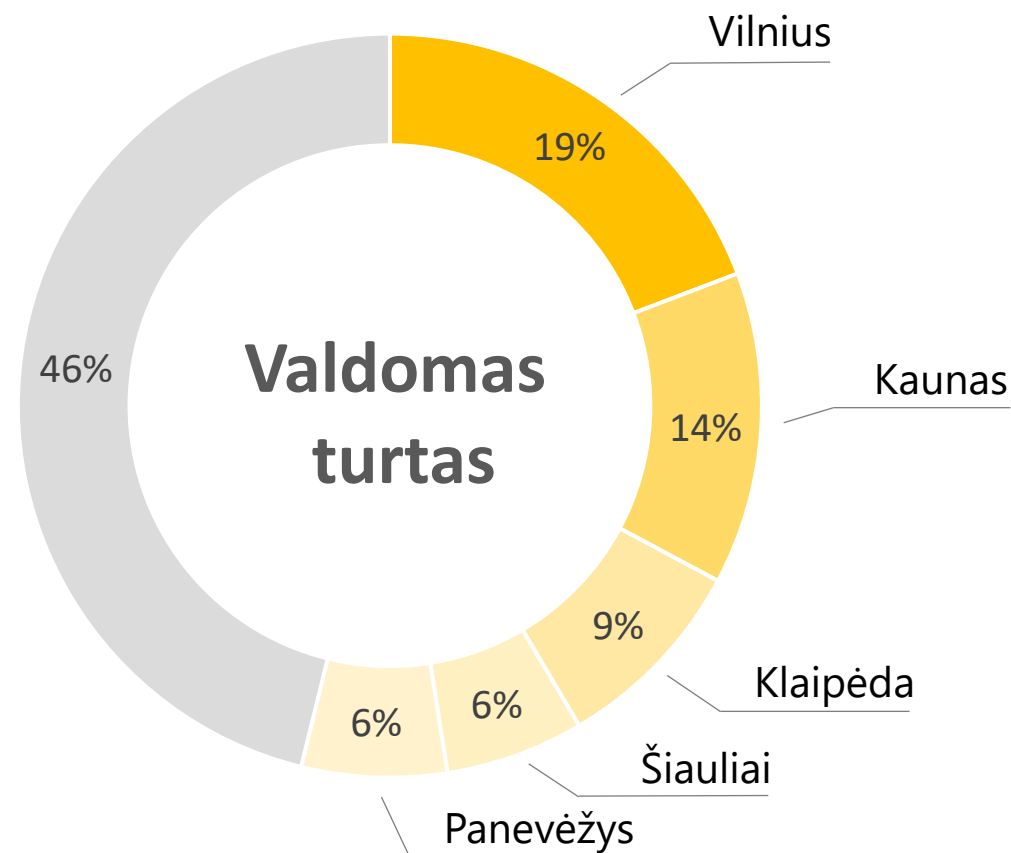


DIDŽIOSIOS SAVIVALDYBĖS



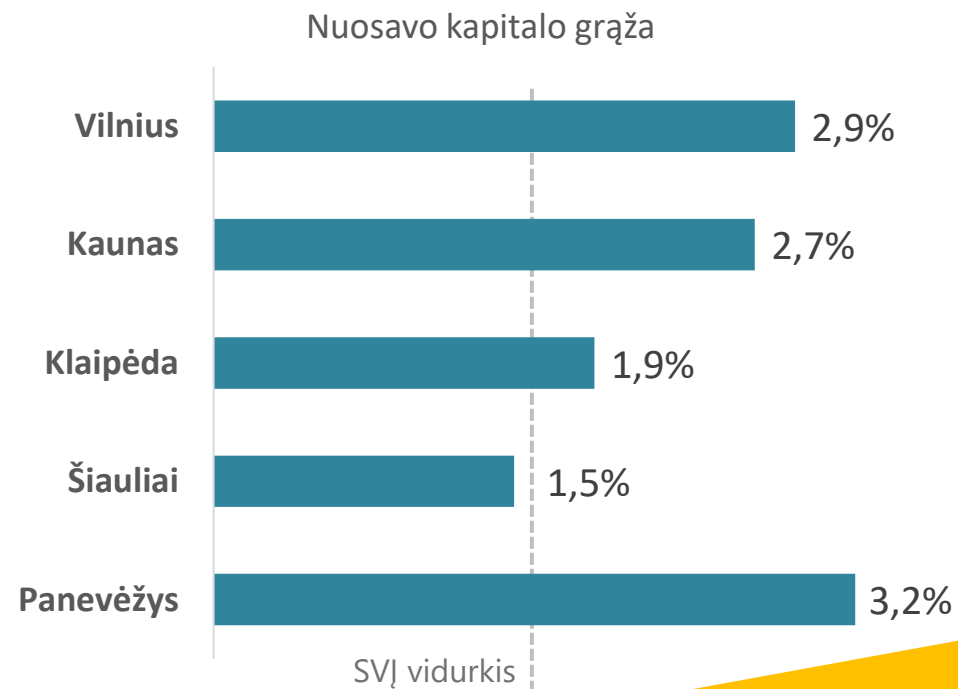
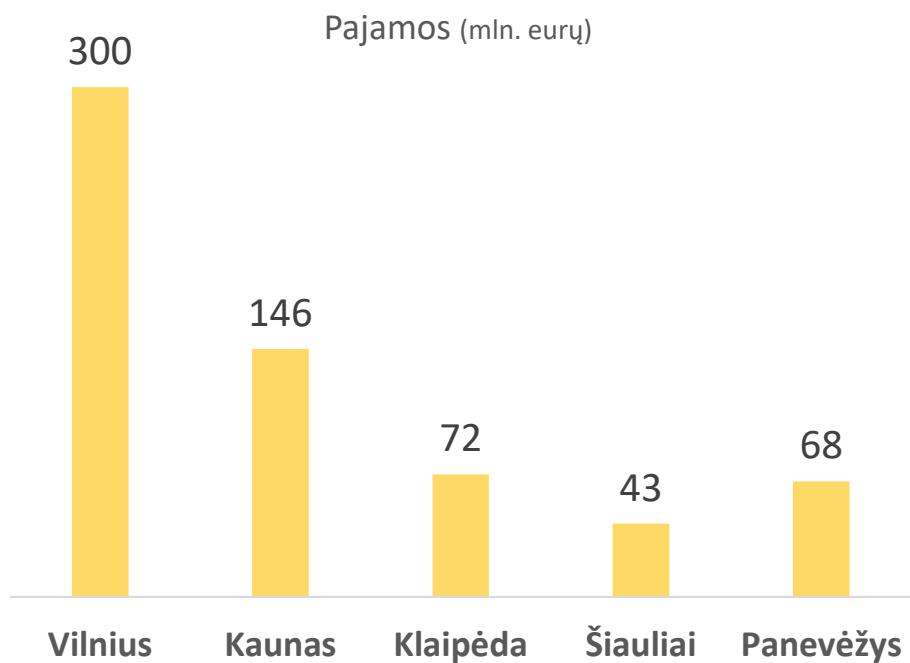
Didžiosios savivaldybės

- **54%** SVĮ PORTFELIO TURTO
- **67%** SVĮ PORTFELIO PAJAMŲ
- **50%** SVĮ DARBUOTOJŲ
- **16** IŠ **22** DIDŽIŲJŲ SVĮ



Didžiosios savivaldybės

- PAJAMOS KRITO VIŠOSE 5-IOSE SAVIVALDYBĖSE
- ŽENKLUS PELNINGUMO SMUKIMAS (IŠSKYRUS ŠIAULIUS)
- DIVIDENDAMS SKIRTA 18% GRYNOJO PELNO



Didžiausios SVĮ

	Pajamos (mln. eurų)	Turtas (mln. eurų)	ROE
AB VILNIAUS ŠILUMOS TINKLAI	↓ 130	↓ 140	↑ 6,4%
AB „KAUNO ENERGIJA“	↓ 55	↑ 154	↓ 1,0%
UAB „VILNIAUS VIEŠASIS TRANSPORTAS“	↓ 40	↑ 98	↓ -2,4%
SĮ „SUSISIEKIMO PASLAUGOS“	↑ 40	↓ 18	↓ 10,8%
AB „PANEVĖŽIO ENERGIJA“	↓ 35	↑ 94	↓ 1,3%
AB „KLAIPĖDOS ENERGIJA“	↓ 34	↑ 79	↓ 3,0%
UAB „VILNIAUS VANDENYS“	↓ 33	↑ 143	↓ -0,2%
UAB „KAUNO AUTOBUSAI“	↑ 30	↑ 65	↓ 0,4%
UAB „KAUNO VANDENYS“	↑ 25	↑ 179	↑ 1,4%
UAB „KAUNO ŠVARA“	↑ 23	↑ 25	↓ 17,5%

Apibendrinimas



PASTANGOS DIEGIANT GERĄJĄ VALDYSENĄ



PELNAS PRIEŠ KAINODARĄ



MASTO EKONOMIJA



KVIEČIAME BENDARBIAUTI!

VKC

Valdymo koordinavimo centras



www.governance.lt



info@governance.lt



+370 620 73679