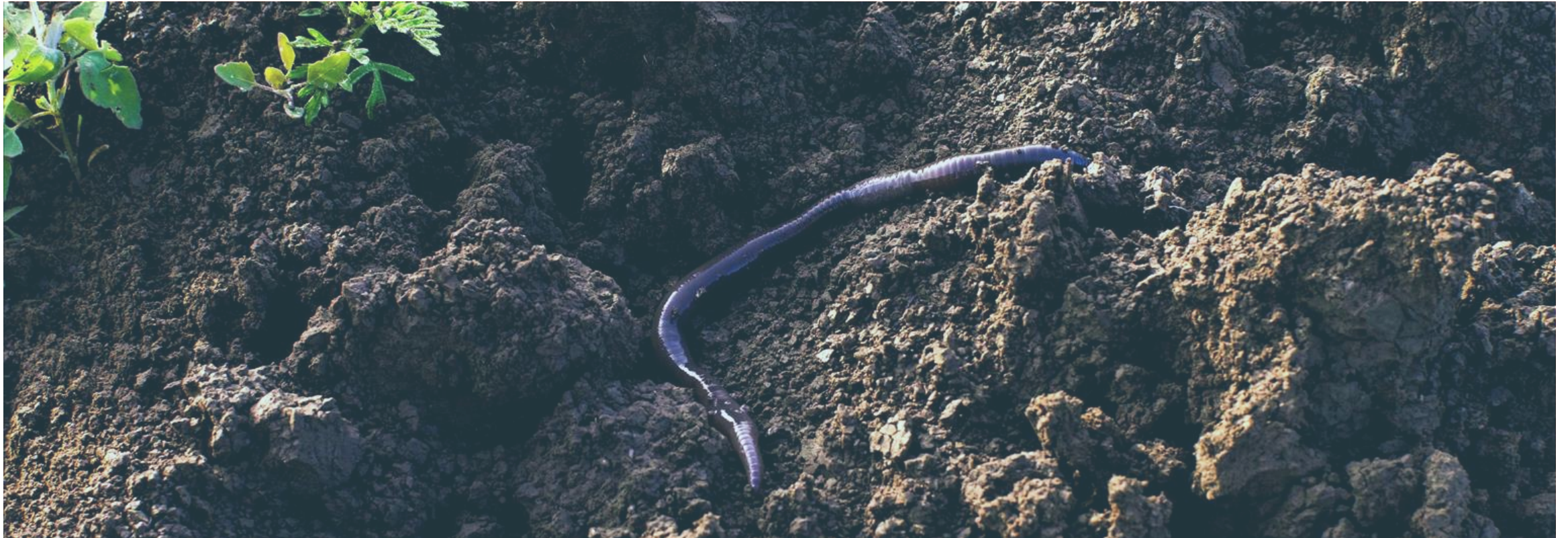


RIZIKŲ VALDYMAS:

„Kitas kampas“ arba procesinis rizikų valdymas

AR GALIMA DĖL SLIEKO PATIRTI MILIJONINĖS ŽALOS?





RIZIKA

RIZIKA:

- Tai įvykio tikimybė ir jo pasekmių darinys.
- Nepageidaujamo rezultato tikimybė.
- Neapibrėžtumas, nukrypimai nuo laukiamo rezultato.

RIZIKOS VALDYMAS:

- Tai priemonių ar veiksmų planas, siekiant sumažinti neigiamas pasekmes.

Rizikų valdymo būdai:

- Rizikos vengimas/veiklos nutraukimas,
- Rizikos išlaikymas ar prisiėmimas/toleravimas,
- Rizikos mažinimas/valdymas,
- Rizikos pasidalinimas/perleidimas.

RIZIKA – PAGRINDINIAI INSTRUMENTAI

„ISO 31000:2009“
„COSO ERM“

STEBĖSENA



RIZIKOS VALDYMAS

RIZIKOS VALDYMAS

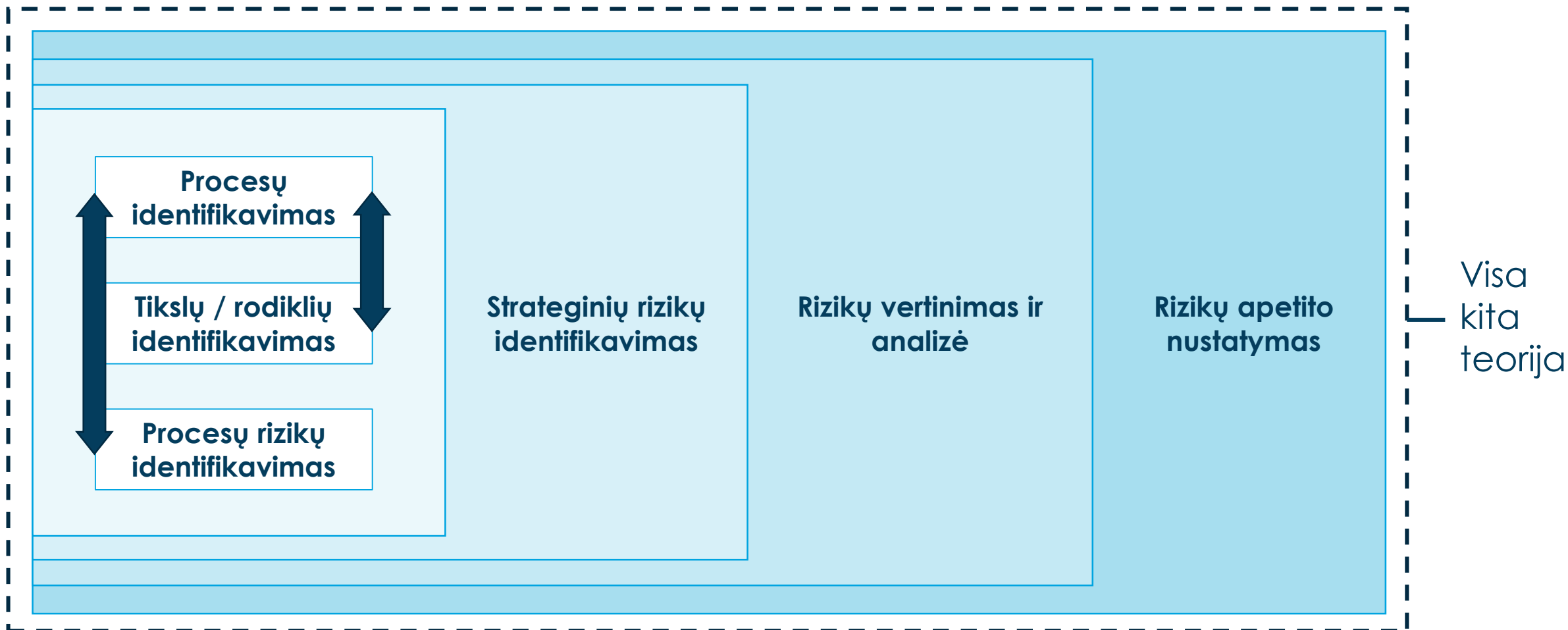


LIETUVOS ORO UOSTAI

VNO KUN PLQ



RIZIKOS VALDYMO METODIKA/ETAPAI PAGAL LIETUVOS ORO UOSTUS



PROCESAI –

NAUDA DARBUOTOJUI

- Supaprastina proceso rengimą ir supratimą
- Leidžia matyti ir analizuoti veiklas išsamiai
- **Įgalina valdyti rizikas**
- Sukuria galimybes pašalinti problemas ir atveria kelią efektyvumui
- Ugdą mąstymą „kas reikalinga procesui ir rezultatui pasiekti“
- Įpareigoja matuoti rodiklius
- Įtraukia kolegas

NAUDA ORGANIZACIJAI

- Efektyvumas
- Valdymas
- Tobulėjimas

PROCESŲ KULTŪROS DIEGIMAS – KUR MES ESAME IR KUR EINAME

2018

2019, 2020...2021>>

Parengtas įmonės
procesų sąrašas

Pradedama procesų
analizė, tobulinimas,
rengimas ir aprašymas

Pradedami procesinio
valdymo kultūros
puoselėjimo mokymai
/ pristatymai

PROCESŲ KULTŪROS DIEGIMAS – KUR MES ESAM IR KUR EINAM

2019

2020...2021>>

Numatoma 5 sudėtingų ir didžiąją įmonės dalį paliečiamų procesų peržiūra

Nustatomi 3-4 procesų peržiūra padalinio metiniuose tiksluose

Tęsiama visų procesų peržiūra, analizė, tobulinimas

Startuoja Lean

Pilnai suformuojamas Verslo procesų skyrius

PROCESŲ KULTŪROS DIEGIMAS – KUR MES ESAM IR KUR EINAM

2020...2021

Tęsiama procesų peržiūra, analizė, tobulinimas
(papildomas pav.)

Tęsiami procesinio valdymo kultūros puoselėjimo mokymai / pristatymai

Parengta visiems kolegoms procesų saugykla

Aptartas bendradarbiavimas su VA ir IT skyriais

Pradėtas rengti procesų žemėlapis

Tęsiama (nors ir kiek pristabdyta) Lean kelionė

Rizikų žemėlapio sudarymas (2021 m.)



TAISYKLĖS, KURIOMIS VADOVAUJAMĖS



Susitaikyti su tuo, kad procesai ir rizikos yra dinamiška, nuolat kintama



Siekiame ugdyti savininkiškumą procesų savininkų



Veikime proaktyviai, o ne reaktyviai



Procesų ir rizikos valdymo kultūra – tai ne metodikos paruošimas „į stalčių“

LIETUVOS ORO UOSTAI

VNO KUN PLQ

AČIŪ



Laura Joffe



L.Joffe@ltou.lt