



EPSO-G grupės rizikų valdymas

Kaip kontroliuoti 150 rizikų?

EPSO-G GRUPĖ

LIETUVOS RESPUBLIKA

UAB EPSO-G

100%

AB LITGRID

97.5%

AB AMBER GRID

95,6%

UAB BALTPOOL

67%

UAB TETAS

100%

UAB GET BALTIC

100%

RIZIKŲ VALDYMO PROCESAS



Verslo aplinkos nustatymas:

- išanalizuojama vidinė ir išorinė aplinka, nustatomi dalyviai bei atnaujinama metodika.



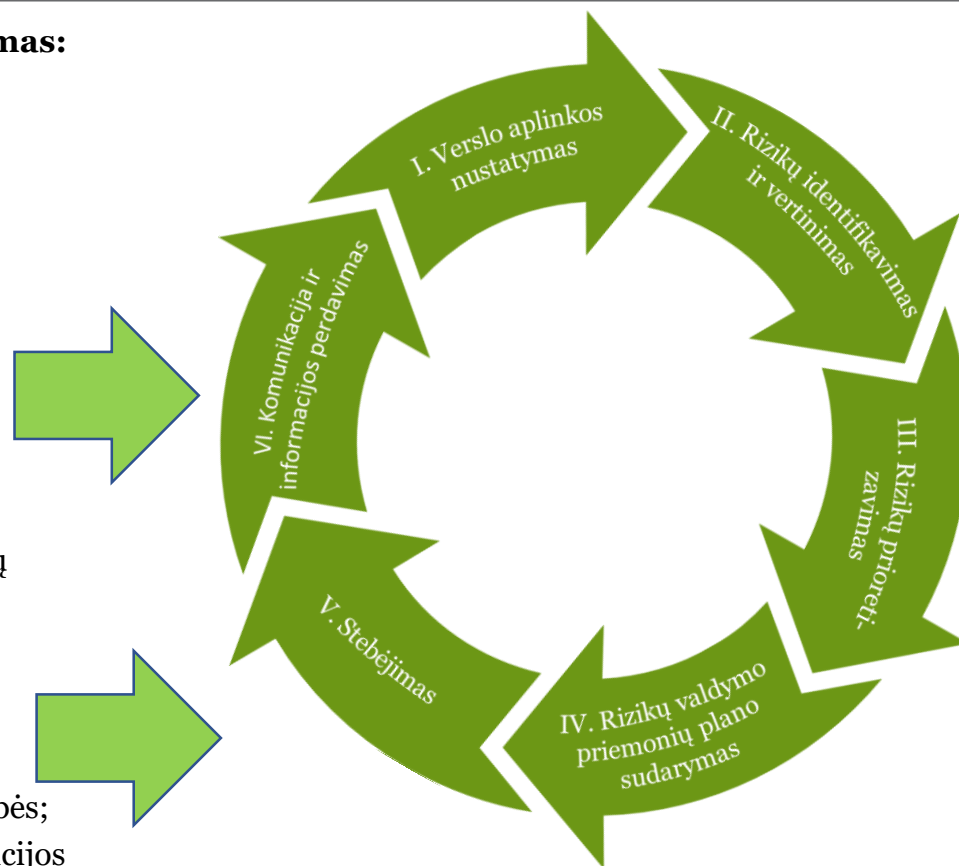
Komunikacija ir informacijos perdavimas:

- komunikacijos schema;
- skyrių, rizikų savininkų ir už rizikų valdymą atsakingų skyrių atsakomybės.



Stebėjimas:

- Rizikų stebėjimo atsakomybės;
- veiksmai užfiksavus tolerancijos ar kritines reikšmes;
- veiksmai nustačius naują riziką.



Rizikų identifikavimas ir vertinimas:

- identifikavimas;
- tikimybės ir poveikio nustatymas;
- rizikos stebėjimo ir valdymo parametrų nustatymas;
- rizikų valdymo priemonių numatymas.



Rizikų prioretizavimas:

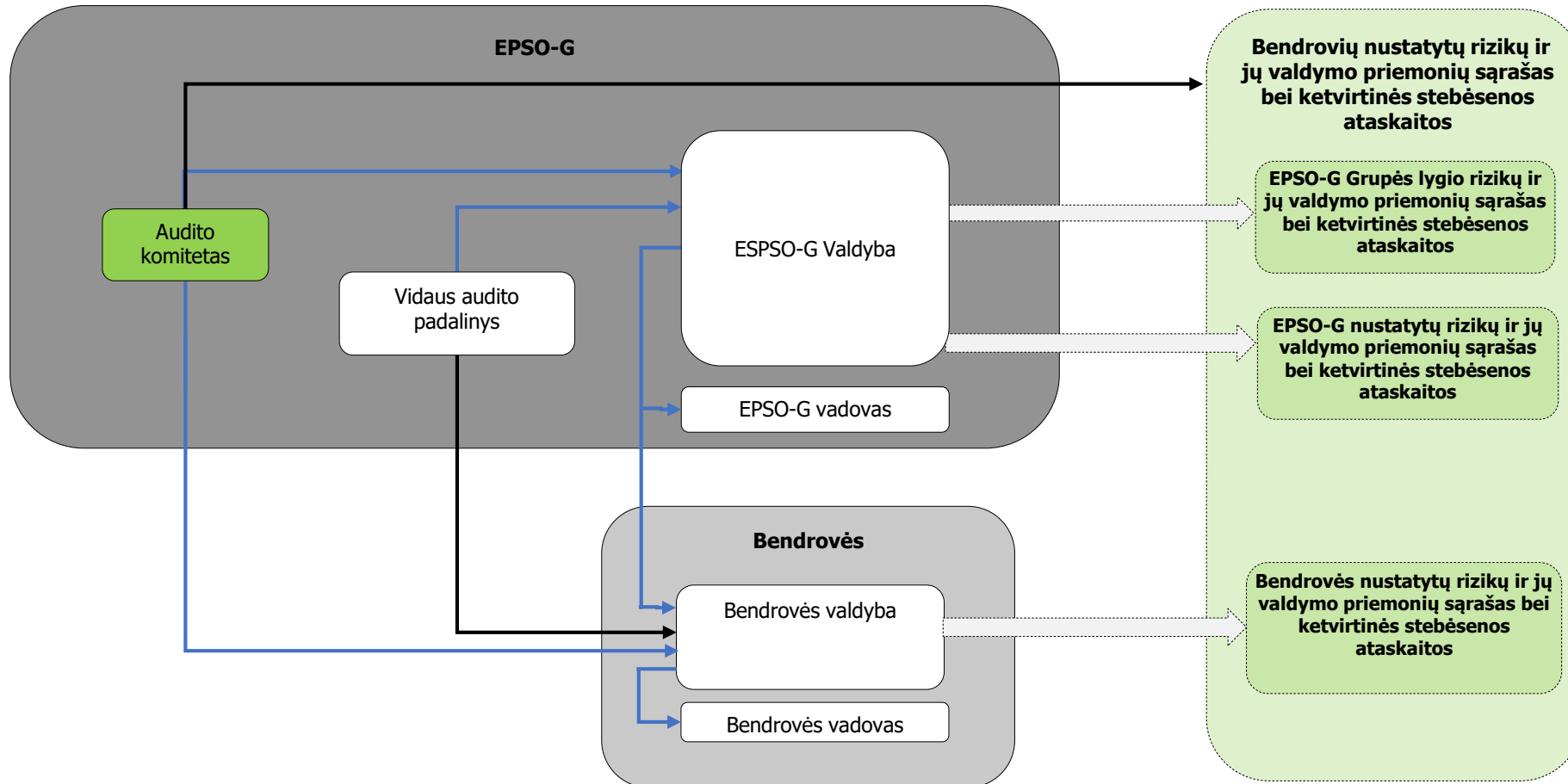
- Organizuojama sesija.



Rizikų valdymo priemonių plano sudarymas:

- rizikų valdymo priemonių plano sudarymas;
- rizikų prioretizavimo koeficiento skaičiavimas;
- rizikų valdymo priemonių plano tvirtinimas ir atsakomybių priskyrimas.

KOLEGIALIŲ ORGANŲ SĄVEIKA PAGAL EPSO-G RIZIKŲ VALDYMO POLITIKĄ



Žymėjimai:

- Funkcijų atlikimas pagal atitinkamus vidaus dokumentus
- Atsiliepimai, pasiūlymai ir rekomendacijos
- Peržiūra ir sprendimų priėmimas

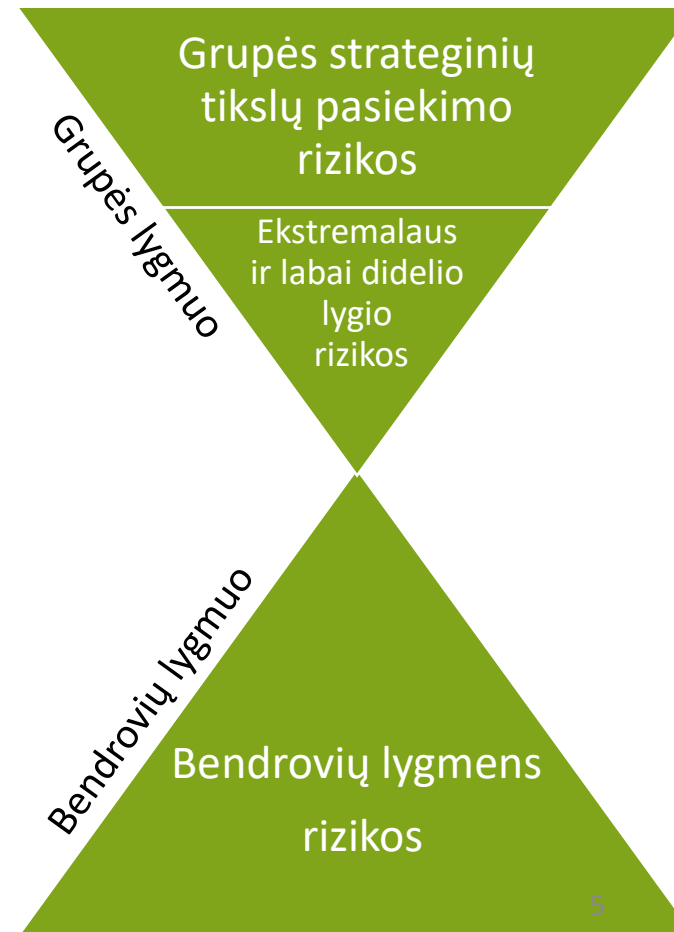
GRUPĖS LYGIO RIZIKŲ SĄRAŠO SUDARYMAS

Peržiūrėta visų Grupės bendrovių identifikuotų ir įvertintų rizikų įtaka UAB „EPSO- G“ įmonių grupės veiklos strategijoje nustatytų strateginių tikslų ir nurodytų rezultatų/rodiklių pasiekimui.

Rizikos į Grupės lygio rizikų sąrašą įtrauktos rizikos:

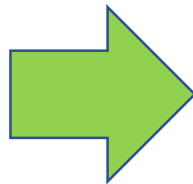
- ✓ nustatyta tiesioginė sąsaja su Grupės veiklos strategijoje nurodytomis pagrindinėmis rizikomis;
- ✓ nustatyta esminė įtaka Grupės veiklos arba atskiros Grupės bendrovės strategijoje nustatytų strateginių tikslų ir nurodytų rezultatų/rodiklių pasiekimui;
- ✓ Grupės bendrovių rizikos, kurios vertinimo metu buvo įvertintos kaip aukščiausio (ekstremalaus) rizikos lygio (reikšmių intervalas 20-25) bei labai didelio (reikšmių intervalas 15-19,9) rizikos lygio.

Grupės lygio rizikų sąrašė nurodyta rizikų sąsajos su strateginiais tikslais, taip pat nustatoma PRR sąsaja su konkrečiu strateginio tikslo pasiekimo rodikliu.



GRUPĖS LYGIO RIZIKŲ STEBĖJIMAS PAGAL NUSTATYTUS PRR

- Vykdomas Grupės lygio rizikų stebėjimas pagal nustatytą PRR toleranciją
- Reikalingų priemonių peržiūra ir naujų veiksmų planavimas



Grupės lygio rizika	EPSO-G	Amber Grid	Litgrid	Baltpool	Tetas	GET Baltic
Grupės veiklos strategijoje nurodytos pagrindinės rizikos:						
1. Neatitikimo teisės aktų reikalavimams (non compliance) ir reguliacinė rizika	Green	Green	Green	Green	Yellow	Green
2. Verslo skaidrumo rizika	Green	Yellow	Green	Green	Green	Green
3. Darbuotojų tinkamo kvalifikacijos trūkumo, kaitos, motyvacijos rizika	Green	Green	Yellow	Yellow	Green	Green
4. Darbo saugos reikalavimų nesilaikymo rizika	Grey	Green	Green	Green	Green	Green
5. Informacijos saugos (kibernetinio saugumo) rizika	Grey	Green	Red	Green	Grey	Green
6. Technologinė rizika	Grey	Green	Green	Grey	Grey	Grey
Grupės veiklos arba atskiros bendrovės strategijoje nustatytų strateginių tikslų ir nurodytų rezultatų/rodiklių pasiekimui turinčios esminės įtakos rizikos:						
7. EPSO-G kontroliuojamų projektų rizika	Green	Grey	Grey	Grey	Grey	Grey
8. Amber Grid GIPL projekto neįgyvendinimo nustatytais terminais rizika	Grey	Green	Grey	Grey	Grey	Grey
9. LITGRID sinchronizacijos rizika	Grey	Grey	Green	Grey	Grey	Grey
10. BALTPOOL, TETAS, GET Baltic pardavimų planų nevykdymo rizika	Grey	Grey	Grey	Green	Green	Green

Ačiū