

PATVIRTINTA
AB „Lietuvos veislininkystė“
Valdybos posėdžio 2026 m. balandžio 7 d.
Protokolu Nr.

AB „Lietuvos veislininkystė“ kodas 302705528
Tilžės g. 335, Sutkūnų kaimas, Šiaulių rajono savivaldybė

VADOVYBĖS ATASKAITA 2025 m.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2011 m. balandžio 6 d. nutarimu Nr. 398 „Dėl sutikimo reorganizuojant akcinę bendrovę „Marijampolės regiono veislininkystė“ ir akcinę bendrovę „Šiaulių regiono veislininkystė“ bei vykdant Lietuvos Respublikos Žemės ūkio ministro 2011 m. gruodžio 13 d. įsakymą Nr. 3D-915 „Dėl AB „Šiaulių regiono veislininkystė“ ir AB „Marijampolės regiono veislininkystė“ reorganizavimo, AB „Šiaulių regiono veislininkystė“ buvo sujungta su AB „Marijampolės regiono veislininkystė“, kurios po reorganizavimo kaip juridiniai asmenys baigė savo veiklą, o vietoje minėtų bendrovių 2012 m. sausio 2 d. buvo įsteigta AB „Lietuvos veislininkystė“ (toliau – Bendrovė), kuriai po reorganizavimo perėjo visas reorganizuotų bendrovių turtas, teisės ir pareigos.

AB „Lietuvos veislininkystė“ buveinės adresas Tilžės g. 335, Sutkūnų kaimas, Šiaulių rajono savivaldybė, Marijampolės skyriaus adresas Trakėnų g. 14, Trakiškių kaimas, Marijampolės savivaldybė, tel. +37069914015; +37065874184, el. paštas info@veislininkyste.lt.

Pranešimas parengtas už laikotarpį nuo 2025 m. sausio mėn. 1 d. iki 2025 m. gruodžio mėn. 31 d.

Bendrovės veiklos strateginiai tikslai:

1. Didinti pelningumą optimaliai išnaudojant turimus resursus;
2. Užtikrinti efektyvų ir tvarų Bendrovės valdymą;
3. Užtikrinti bulių spermą pasiūlą konkurencingomis kainomis;
4. Tapti patikimu veislininkystės partneriu.

Bendrovės misija – pažangios veislininkystės paslaugos ūkinių gyvūnų augintojams.

AB „Lietuvos veislininkystė“ vizija – Veislininkystės kompetencijų centras, užtikrinantis patikimą pažangių konsultacijų, veislininkystės paslaugų ir genetinės medžiagos tiekimą.

AB „Lietuvos veislininkystė“ veikla orientuojasi į genetinės medžiagos tiekimą, kuris užtikrinamas tiek importuojant ją iš pasaulio lyderiaujančių veislininkystės įmonių, tiek iš Bendrovės pačios pasigamintos galvijų genetinės medžiagos likučių.

Bendrovės veiklos sritis susijusi su genetinės medžiagos tiekimu apima: Lietuvos ūkių poreikius atitinkančios genetinės medžiagos pasiūlos suformavimą, ūkio bandos analizę, bei individualių poravimo planų parengimą.

Augalininkystės veiklai Šiauliuose yra 136,89 ha žemės ūkio naudmenų. Šiuose plotuose auginamos grūdinės kultūros bei daugiametės žolės šienai. 45 ha Marijampolės skyriuje subnuomoti, nusprendus nebetęsti Marijampolės skyriuje vykdytų nepelningų veiklų.

Papildoma Bendrovės veikla yra ūkininkų, bendrovių ir sėklintojų aprūpinimas eksploatacinėmis medžiagomis (movos, pirštinės, pieno filtrai), gyvulių, augalininkystės produkcijos, paslaugų pardavimas. Bendrovė, siekdama patenkinti smulkiųjų kiaulių augintojų poreikius, parduoda užsienio partnerių pagamintą kuilių reproduktorių spermą.

Įvertinus Marijampolės skyriaus kaštus ir tai, jog vykdoma tik prekybos veikla, 2025 metų vasario mėnesį buvo uždarytas Marijampolės skyrius, atleisti darbuotojai, o veikla perkelta į Šiaulių padalinį.

Bendrovės Šiaulių padalinyje yra įmonės administracija, apskaitos, pardavimų ir pagalbinio ūkio padaliniai. Perkėlus veiklas iš Marijampolės skyriaus, Šiaulių padalinyje vykdoma spermos sandėliavimo bei logistikos veikla. Siekiant teikti kokybiškas paslaugas ir efektyvinti pardavimų padalinio veiklą, dalies vadybininkų darbui Kaune buvo išnuomos patalpos.

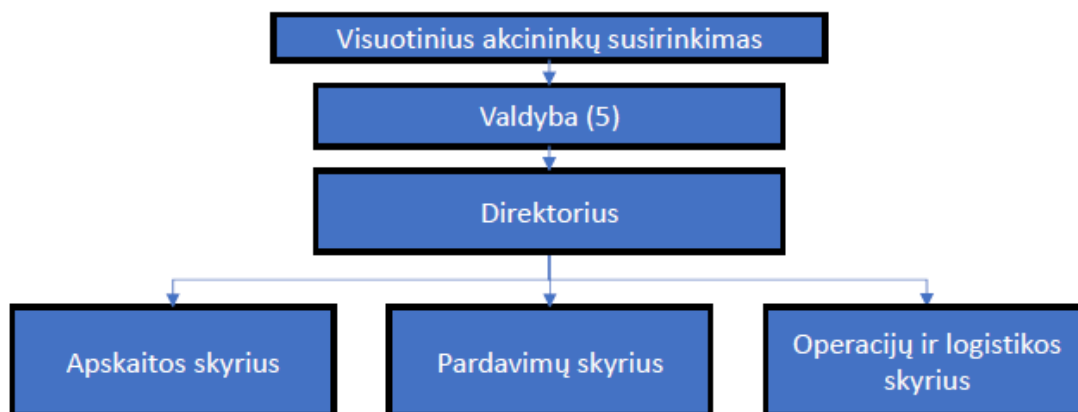
AB „Lietuvos veislininkystė“ įstatinis kapitalas yra 1206303 Eur. Valstybei priklausanti kapitalo dalis – 1193642 Eur, arba 98,95 procentai viso Bendrovės įstatinio kapitalo, kitiems akcininkams priklausanti kapitalo dalis – 12661 Eur, arba 1,05 procentai viso Bendrovės įstatinio kapitalo. 2024 metų pirmoje pusėje buvo priimtas sprendimas įmonę privatizuoti ir pagrindinis akcijų paketas (98,85 proc.) buvo perduotas VĮ „Turto Bankas“. Bendrovės įstatinis kapitalas padalintas į 4159664 paprastasias vardines akcijas. Akcijos nominali vertė - 0,29 Eur. Valstybę atstovaujančiai VĮ „Turto bankas“ priklauso 4116005 akcijos ir 43659 akcijos priklauso smulkiesiems akcininkams, kurių 2024-12-31 buvo 136 (vienas šimtas trisdešimt šeši) asmenys. 2024 metų pabaigoje priimtas sprendimas įmonę išbraukti iš privatizuojamų įmonių sąrašo, 2025 balandžio 7 dieną Valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų valdytoja vėl tapo Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija.

AB „Lietuvos veislininkystė“ visos akcijos yra nematerialios. Jos fiksuojamos įrašais akcininkų asmeninėse vertybinių popierių sąskaitose. Bendrovės akcijų asmeninės vertybinių popierių sąskaitos tvarkomos vertybinių popierių rinką reglamentuojančių teisės aktų nustatyta tvarka. Kiekviena akcija ją turinčiam akcininkui Bendrovės visuotiniame akcininkų susirinkime

suteikia vieną balsą. Bendrovės akcininkų turtines ir neturtines teises ir pareigas nustato Akcinių bendrovių įstatymas ir kiti Lietuvos Respublikos teisės aktai.

AB „Lietuvos veislininkystė“ valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas, kolegialus valdymo organas – valdyba. Bendrovės vienasmenis valdymo organas – Bendrovės direktorius.

1 pav. **Bendrovės valdymo - organizacinė struktūra:**



Per ataskaitinį 2025 m. laikotarpį įvyko vienas visuotinis akcininkų susirinkimas.

Eiliniame akcininkų susirinkime, kuris įvyko 2025 m. balandžio 30 d., buvo susipažinta su AB „Lietuvos veislininkystė“ 2024 m. metiniu pranešimu, susipažinta su nepriklausomo auditoriaus ataskaita ir auditoriaus išvada, buvo patvirtintas AB „Lietuvos veislininkystė“ 2024 m. metinių finansinių ataskaitų rinkinys bei patvirtintas AB „Lietuvos veislininkystė“ 2024 m. pelno (nuostolių) paskirstymas, priimti nauji įmonės įstatai (Protokolo Nr. 1).

Pagal AB „Lietuvos veislininkystė“ įstatus, patvirtintus 2021 m. liepos 12 d. neeilinio visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu (protokolas Nr. 2), Bendrovės valdybą sudaro 5 (penki) nariai.

AB „Lietuvos veislininkystė“ valdybos sudėtis 2025 metais:

1. Modestas Važnevičius, valdybos narys – 2025 01 01 – 2025 07 11 (Žemės ūkio ministerijos teisėkūros ir atstovavimo skyriaus patarėjas);
2. Karolis Tvaskus, valdybos narys – 2025 01 01 – 2025 07 11 (Žemės ūkio ministerijos turto ir viešųjų pirkimų skyriaus vedėjas);
3. Giedrius Palubinskas, nepriklausomas valdybos narys – 2025 01 01 – 2025 07 11 (LSMU gyvūnų veisimo katedros vedėjas);
4. Petras Jurkuvėnas, nepriklausomas valdybos narys – 2025 01 01 – 2025 07 11 (UAB „PJ LT“ direktorius);

5. Ligita Ralienė, valdybos pirmininkė – 2025 01 01 – 2025 07 11 (Ligitos Ralienės ūkio savininkė).

AB „Lietuvos veislininkystė“ nepriklausomi valdybos nariai renkami vadovaujantis 1998 m. gegužės 12 d. Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo Nr. VIII-729 23¹ straipsniu ir Kandidatų į valstybės ar savivaldybės įmonės, valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės ar jos dukterinės bendrovės kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašą, patvirtintą 2015 m. birželio 17 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 631.

Per ataskaitinius 2025 metus įvyko 7 (septyni) valdybos posėdžiai, kuriuose buvo aptartoti visi valdybos darbo plane numatyti ir metų eigoje iškilę klausimai. Posėdžiuose dalyvavo valdybos nariai:

1. Valdybos posėdyje, kuris įvyko 2025 01 13, dalyvavo visi 5 valdybos nariai.
2. Valdybos posėdyje, kuris įvyko 2025 02 13, dalyvavo visi 5 valdybos nariai.
3. Valdybos posėdyje, kuris įvyko 2025 02 27, dalyvavo visi 5 valdybos nariai.
4. Valdybos posėdyje, kuris įvyko 2025 04 03, dalyvavo visi 5 valdybos nariai.
5. Valdybos posėdyje, kuris įvyko 2025 04 17, dalyvavo visi 5 valdybos nariai.
6. Valdybos posėdyje, kuris įvyko 2025 05 22, dalyvavo visi 5 valdybos nariai.
7. Valdybos posėdyje, kuris įvyko 2025 06 18, dalyvavo visi 5 valdybos nariai.

Pagal 2022 m. rugpjūčio 29 d. neeilinio visuotinio akcininkų susirinkimo metu patvirtintą AB „Lietuvos veislininkystė“ valdybos nario atlygio apmokėjimo tvarkos aprašą (protokolas Nr. 3), bendrovės nepriklausomam valdybos nariui ir valdybos nariui, kuris yra kitas atranką inicijuojančio subjekto pasirinktas asmuo, mokamas 25 proc. (1/4) atlygis nuo Bendrovės vadovui nustatyto vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio. Tokiam Bendrovės valdybos nariui, kuris yra Bendrovės valdybos pirmininkas – 35 proc. atlygis nuo Bendrovės vadovui nustatyto vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio; valstybės tarnautojui, einančiam Bendrovės valdybos nario pareigas, mokamas 12,5 proc. (1/8) nuo Bendrovės vadovui nustatyto vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio (Galioja nuo 2022-09-01).

Bendrovės valdybos nariams 2025 metais buvo priskaičiuotas atlygis už veiklą valdyboje sumoje 33514 Eur.

AB „Lietuvos veislininkystė“ valdybos kompetencija, sprendimų priėmimo tvarka, atsakomybė, taip pat jos narių teisės ir pareigos nesiskiria nuo nurodytųjų Akcinių bendrovių įstatyme ir kituose teisės aktuose.

2025 metų liepos 11 dieną, baigėsi valdybos kadencija. 2026 metų sausio 26 dieną, neeilinio visuotinio akcininkų susirinkimo metu, buvo priimti nauji įmonės įstatai, patvirtinta naujos sudėties valdyba (Protokolo Nr. 1).

Bendrovės vadovą renka ir atleidžia iš pareigų, tvirtina pareiginius nuostatus, nustato jo atlyginimą, skatina jį bei skiria nuobaudas Bendrovės valdyba. AB „Lietuvos veislininkystė“ direktorius Audrius Karnišauskas dirbo bendrovėje nuo 2023 m. kovo mėn. 27 d. iki 2025 m. vasario 14 d. Išsilavinimas aukštasis. Darbo užmokestis direktoriui 2025 m. buvo skaičiuojamas vadovaujantis AB „Lietuvos veislininkystė“ vadovo darbo užmokesčio tvarka, patvirtinta 2023 m. gruodžio 20 d., valdybos sprendimu (Protokolo Nr. 11, priedas Nr. 2), mėnesinė alga - 5790 Eur. Nuo 2025 m. vasario 15 d. buvo paskirta l.e.p. direktorė Marija Šironienė. Išsilavinimas aukštasis. Darbo užmokestis l.e.p. direktorei 2025 m. buvo skaičiuojamas vadovaujantis AB „Lietuvos veislininkystė“ 2025 m. vasario 13 d. valdybos sprendimu (Protokolo Nr. 2), mėnesinė alga - 4470 Eur.

Bendrovės vadovui už Bendrovės valdybos nustatytų rodiklių pasiekimą ir nepriekaištingą darbo pareigų vykdymą, pasibaigus finansiniams metams ir akcininkui patvirtinus finansinių ataskaitų rinkinį, iš Bendrovės pelno gali būti skiriama premija, kurios dydis negali viršyti 4 mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžių, arba iš sutaupytų lėšų, skirtų darbo užmokesčiui, - premiją, kurios dydis negali viršyti jo vienos mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžio.

AB „Lietuvos veislininkystė“ dividendus valstybei už 2025 metus moka pagal Lietuvos Respublikos vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimą Nr. 665 „Dėl valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ - skiriant dividendams 60-85 procentus Bendrovės paskirstytinojo pelno. 2024-2025 metais Bendrovė patyrė nuostolius, todėl dividendai nebuvo paskirti.

1 lentelė. AB „Lietuvos veislininkystė“ akcininkams skirti dividendai (Eur)

Dividendai	2024 m.	2025 m.	Palyginimas, proc.
Valstybei	0	0	0
Smulkiesiems akcininkams	0	0	0
Iš viso:	0	0	0

Didžiausią Bendrovės vertę sukuria jos darbuotojai, todėl didelis dėmesys skiriamas žmogiškųjų išteklių motyvavimui, kvalifikacijos kėlimui. Bendrovėje visiems darbuotojams yra paruošti ir patvirtinti pareigybių aprašymai, kuriuose numatytos darbuotojų pareigos ir teisės bei kvalifikaciniai reikalavimai, būtini einamoms pareigoms atlikti. Bendrovės valdybos sprendimu 2024 m. gruodžio 2 d. patvirtintas Bendrovės pareigybių sąrašas (valdybos posėdžio protokolas Nr. 10).

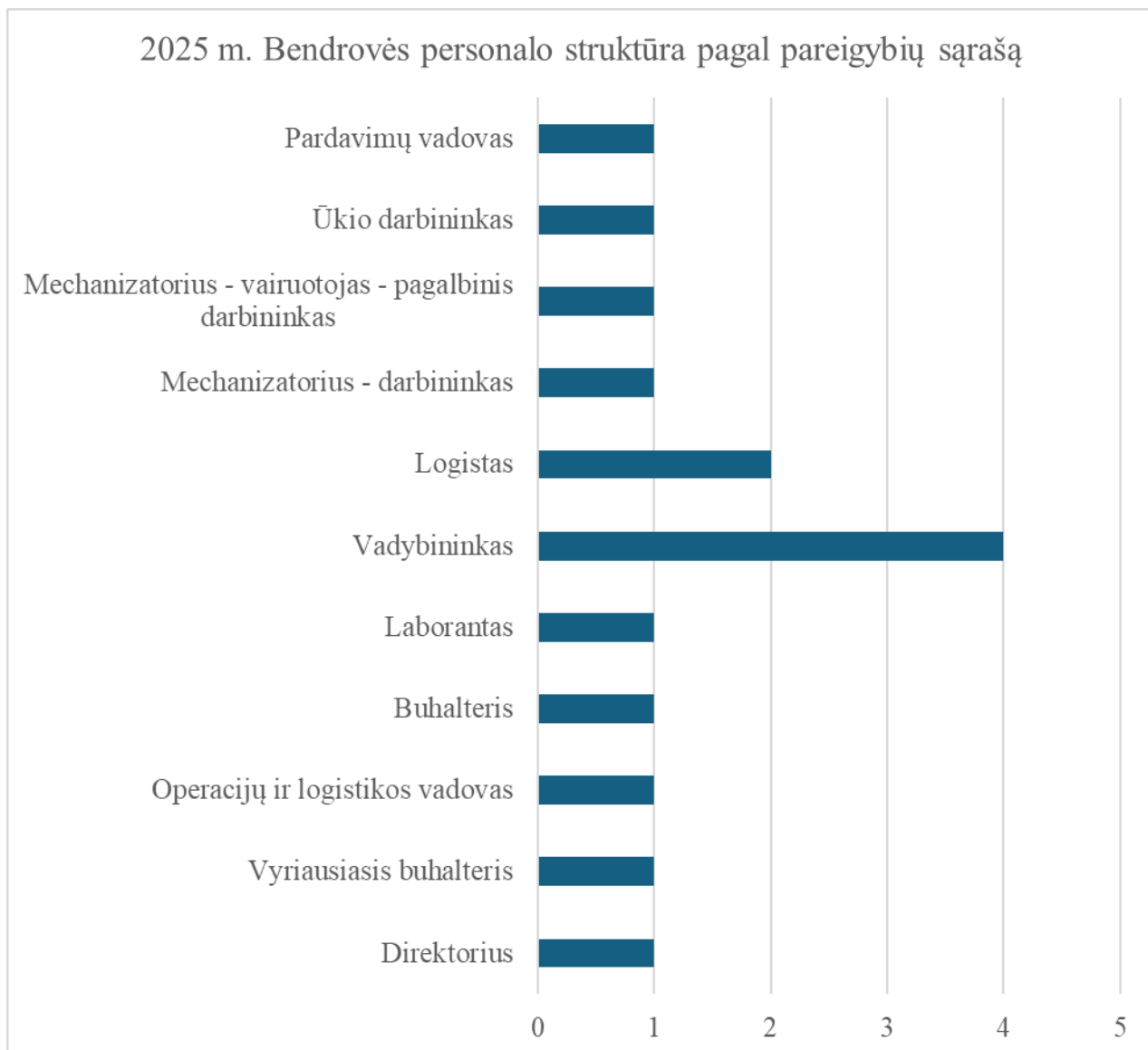
2 lentelė. AB „Lietuvos veislininkystė“ pareigybių sąrašas

Eil. Nr.	Pareigybių sąrašas	Etatų skaičius
1	Direktorius	1
2	Vyriausiasis buhalteris	1
3	Operacijų ir logistikos vadovas	1
4	Buhalteris	1
5	Laborantas	1
6	Vadybininkas	5
7	Logistas	2
8	Mechanizatorius - darbininkas	1
9	Mechanizatorius - vairuotojas - pagalbinis darbininkas	1
10	Ūkio darbininkas	1
11	Pardavimų vadovas	1
	Viso:	16

AB „Lietuvos veislininkystė“ 2025 12 31 dirbo 14 darbuotojų, iš kurių 9 dirbo Šiaulių padalinyje ir 5 Kauno biure.

Per ataskaitinius metus buvo priimti 3 darbuotojai, tame skaičiuje 1 darbuotojas Šiaulių padalinyje, 2 darbuotojai Kauno biure. 2025 metais buvo atleisti 6 darbuotojai, tame skaičiuje Šiaulių padalinyje 2 darbuotojai ir 4 darbuotojai Marijampolės skyriuje. Marijampolės skyriuje, uždarius nepelningas veiklas, didžioji dalis darbuotojų buvo atleisti 2024 m. Optimizuojant procesus, buvo nuspręsta visą prekybą ir logistiką perkelti į Šiaulius, o Marijampolės skyrių uždaryti, pastatus parduoti. Atleisti visi 4 Marijampolės skyriaus darbuotojai. Vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius 2024 metais buvo 19, 2025 metais – 15. Bendrovėje 2025 metais vidutinis sąlyginis darbuotojų skaičius - 14, darbo užmokesčio fondas 538364 Eur, darbuotojų vidutinis mėnesio atlyginimas – 3204,55 Eur.

2 pav. Bendrovės personalo struktūra



3 lentelė. AB „Lietuvos veislininkystė“ darbo užmokestis (Eur)

Metai	Vidutinis sąlyginis darbuotojų skaičius	Darbo užmokesčio fondas	Vidutinis mėnesio darbo užmokestis
2016	32	375732	978,47
2017	34	396052	970,72
2018	36	424325	982,23
2019	36	605011	1400,49
2020	35	604985	1440,44
2021	31	651487	1751,31
2022	31	751989	2021,48
2023	30	781607	2171,13
2024	19	597783	2621,86
2025	14	538364	3204,55

4 lentelė. AB "Lietuvos veislininkystė" pardavimo pajamų bei visų pajamų struktūra

Pavadinimas	2024.12.31			2025.12.31			Palyginimas +, - pardavimo pajamos
	suma Eur	pardavimo pajamų struktūra %	pajamų struktūra %	suma Eur	pardavimo pajamų struktūra %	pajamų struktūra %	
Bulių sperma	1541982	85	81	1300574	84	78	-241408
Sėklinimo priemonės	49788	3	3	49635	3	3	-153
Paslaugos žemės ūkiui	5364	0	0	3164	0	0	-2200
Gyvuliai	34223	2	2	0	0	0	-34223
Augalininkystės produkcija	147494	8	8	149862	10	9	2368
Kuilių sperma	39277	2	2	31744	2	2	-7533
Kitos paslaugos	0	0	0	19373	1	1	19373
Viso pardavimo pajamos	1818128	100	96	1554352	99	93	-263776
Ilgalaikio turto perleidimas	17642	x	0	14414	x	0	-3228
Nuoma	22552	x	1	22110	x	1	-442
Kt. netip veikla (metalo laužas, kt.)	7894	x	0	3610	x	0	-4284
Neįprastinės pajamos	10607	x	1	1400	x	0	-9207
Subsid. už bulius, išmokos už pasėlius	22096	x	1	66537	x	4	44441
Viso kitos veiklos pajamos	80791	x	4	108071	x	6	27280
Finansinė veikla - banko palūkanos	1316	x	0	1403	x	0	87
Teigiamas valiutų pokytis	65	x	0	2506	x	0	2441
Iš viso pajamos	1900300	x	100	1666332	x	100	-233968

5 lentelė. AB "Lietuvos veislininkystė" sąnaudų struktūra

Pavadinimas	2024.12.31		2025.12.31		Palyginimas +, - išlaidos Eur
	suma Eur	išlaidų struktūra %	suma Eur	išlaidų struktūra %	
Pardavimo savikaina t.skaičiuje	1146002	58	924516	55	-221486
Bulių sperma	868934	44	637774	38	-231160
Gyvuliai	16481	1	0	0	-16481
Augalininkystės produkcija	199671	10	238183	14	38512
Kuilių sperma	32298	2	17156	1	-15142
Sėklinimo priemonės	28618	1	31403	1	2785
Paslaugos žemės ūkiui	0	0	0	0	0
Viso veiklos sąnaudos	808227	41	741591	44	-66636
Bendrosios administracinės	803484	41	734681	44	-68803
Pardavimo	4743	0	6910	0	2167
Viso kitos veiklos sąnaudos	16863	1	12405	1	-4458
Ilg. turto perleidimo nuostolis	3795	0	0	0	-3795
Neįprastos sąnaudos	12366	1	12006	1	-360
Kitos sąnaudos	702	0	399	0	-303
Viso Finansinės veiklos	5657	0	5690	0	33
Palūkanų sąnaudos	3062	0	2120	0	-942
Neigamas valiutų kurso pokytis	2595	0	3570	0	975
Iš viso sąnaudos	1976749	100	1684202	100	-292547

AB „Lietuvos veislininkystė“ 2025 metais gauta pajamų 1666332 Eur, t.y. 233968 Eur arba 12,3 proc. mažiau, lyginant su praeitų metų tuo pačiu laikotarpiu. Didžiausią lyginamąjį svorį pajamų struktūroje, t.y. 78 proc. užima pajamos už realizuotą bulių spermą (2025 metais šios pajamos sumažėjo 241408 Eur, lyginant su praeitų metų tuo pačiu laikotarpiu).

AB „Lietuvos veislininkystė“ 2025 metais parama: išmoka gyvulininkystei už įvertintus bulius – 46448,78 Eur, priskaityta subsidijų augalininkystei sumoje 20803,68 Eur. Subsidijos padidino pelną už 2025 metus iš viso 67252 Eur

AB „Lietuvos veislininkystė“ sąnaudos 2025 12 31 sumažėjo 292547 Eur arba 14,8 proc. lyginant su praėjusių metų tuo pačiu laikotarpiu.

Realizuotos bulių spermos savikaina sumažėjo 231160 Eur. 2025 metais žemės ūkio bendrovėms ir ūkininkams, kuriems buvo reikalingas didesnis telyčių skaičius, parduota 15244 dozių seksuotos bulių spermos, t.y. 870 dozių arba 5,4 proc. mažiau, lyginant su 2024 metais. Seksuotos bulių spermos savikaina 2025 m. 4,9 karto didesnė už kitos parduotos spermos savikainą.

AB "Lietuvos veislininkystė" veikia konkurencingoje rinkoje, kurioje veikia genetinės medžiagos tiekėjai, tokie kaip UAB "Litgenas", UAB "Dimedium Lietuva", UAB "Gameta LT", UAB "Genimpeksas", UAB "Agrogenetika", UAB "Gencentras" ir MB „Veislininkystės sprendimai“. Šie konkurentai siūlo ne tik genetinę medžiagą, bet ir nuolat papildo savo pasiūlą papildomomis prekėmis ir paslaugomis gyvulininkystės sektoriuje, dėl ko konkurencija dar labiau intensyvėja.

Šioje rinkoje yra ir struktūriniai iššūkiai, kaip nuolat mažėjantis gyvulių skaičius Lietuvoje. Tai sukuria spaudimą visiems rinkos dalyviams, kadangi mažėja potencialių klientų bazė, o tai savo ruožtu daro įtaką visoms įmonėms, verčiant jas kovoti dėl didesnės rinkos dalies.

AB „Lietuvos veislininkystė“ 2025 metais investicijų suma sudarė 25891 Eur. Žemės ūkio darbams atlikti buvo įsigytas trąšų barstytuvas už 4800 Eur ir komercinis automobilis genetinei medžiagai transportuoti Toyota Proace City už 21091 Eur.

AB „Lietuvos veislininkystė“ ataskaitiniu laikotarpiu dirbo nuostolingai, nuostolis 2025 metais – -17870 Eur. Nuostolį pagrįdė lėmė 15,7 % sumažėję bulių spermos pardavimai.

**6 lentelė. Pagrindiniai AB „Lietuvos veislininkystė“
2023 – 2025 metų finansiniai rodikliai (tūkst.Eur.)**

Rodiklis	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Pardavimo pajamos	2514	1818	1554
Bendrasis pelnas	944	672	630
Pelnas prieš apmokestinimą	100	-76	-18
Grynasis pelnas (nuostoliai)	89	-76	-18
Nuosavas kapitalas	1621	1446	1428
Nepaskirstytasis pelnas	133	-52	-52
Atsargos	1374	1266	1134
Per metus gautinos sumos	382	165	189
Ilgalaikis turtas	150	108	112
Trumpalaikis turtas	1917	1644	1573
Turtas iš viso	2071	1757	1693
Trumpalaikės skolos	439	302	246
Veiklos pelningumo koeficientas, %	4,1	-4,0	-1,0
Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE), %	5,5	-5,3	-1,3
Grynasis pelningumas, %	3,5	-4,2	-1,2
Turto pelningumas, %	4,3	-4,3	-1,1

Bulių spermos gamyba, tūkst. dozių	106	44	0
Įvertinta bulių, vnt	1	19	0

Įgyvendinant numatytus Bendrovės tikslus ir uždavinius iškyla įvairūs pavojai ir rizikos. Galimi pavojai ir jų valdymo principai pateikti 7 lentelėje.

7 lentelė. Galimi pavojai įgyvendinant strateginius planus.

Eil. Nr.	Uždavinys	Galimi pavojai	Pavojų valdymo būdai
1.	Grynojo pelningumo augimas	Klientų praradimas dėl nesąžiningos buvusių darbuotojų konkuravimo veiklos.	Didinti veislininkystės paslaugos kokybę, auginti lojalių klientų kiekį, kelti pardavimų komandos kompetencijas.
2.	Efektyviai valdyti bendrovės turtą	Augančios atsargos, mažas atsargų apyvartumas. Marijampolės padalinio pardavimo proceso sustabdymas ilgesniam laikui.	Sekti atsargų apyvartumo rodiklius, tinkamai valdyti turimų atsargų pardavimus, pasitelkiant pardavimų komandą ir rinkodaros įrankius. Tinkamai saugoti Marijampolės padalinio turtą iki kol bus priimtas sprendimas dėl jo tolesnio įveiklinimo arba pardavimo.
3.	Ne pagrindinių prekių ir paslaugų dalies, nuo bendrų pardavimo pajamų, dalies didinimas.	Mažėjant bulių spermos pardavimams ir klientų skaičiui, gali mažėti papildomų prekių ir paslaugų pardavimai.	Reguliariai vertinti papildomų prekių asortimentą, maržą, paklausą ir pasiūlą, sklandžiai priderinant jų pasiūlymus prie bulių spermos pardavimo ir teikiamų veisimo paslaugų.
4.	Profesinių bei vadybinių kompetencijų ugdymas	Specialistų trūkumas rinkoje ir esamų darbuotojų kaita.	Auginti pardavimų komandos kompetencijas, ugdyti pardaviminius įgūdžius, nuolat stiprinti vadybininkų žinias.

Rizikos valdymas Bendrovėje – tai sisteminis valdymo procedūrų ir priemonių taikymas, siekiant nustatyti ir valdyti tikėtinus įvykius, kurie gali reikšmingai paveikti Bendrovės veiklą, taip pat suteikti pakankamą užtikrinimą, kad veiklos tikslai bus pasiekti.

Bendrovės finansinės rizikos valdymo aprašas, patvirtintas 2014 m. gruodžio 22 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-18, apibrėžia principus, taikytinus formuojant Bendrovės finansinės rizikos valdymo politiką. Bendrovėje rizikos vertinimas ir valdymas nereglamentuojamas šiuo vienu atskiru dokumentu, tačiau rizikos vertinimas ir valdymas vykdomas remiantis atatinkamais Lietuvos Respublikos teisės aktais bei gera praktika. Vertinant ir valdant Bendrovės finansinės veiklos riziką pastoviai atliekama finansinių santykinių rodiklių analizė (likvidumo rodiklių ir mokumo rodiklių analizė) (7 lentelė) ir įvertinama Bendrovės bankroto tikimybė (8 lentelė).

8 lentelė. Bendrovės 2023 – 2025 m. finansinių santykinų rodiklių analizė

Eil. Nr.	Metai	2023 m.	2024 m.	2025 m.
	Rodikliai			
1.	Likvidumo rodikliai	Šie rodikliai parodo bendrovės gebėjimą vykdyti trumpalaikius įsipareigojimus. Kuo rodiklio reikšmė didesnė, tuo bendrovės gebėjimas vykdyti trumpalaikius įsipareigojimus yra tvirtesnis, bendrovė laikoma patikimesnė. Likvidumas – vertybinių popierių arba materialinių vertybių pavertimo grynaisiais pinigais galimybė, bendrovės sugebėjimas laiku atsiskaityti.		
1.1.	Bendrasis likvidumo koeficientas	4,37	5,45	6,40
1.2.	Absoliutus likvidumo koeficientas	0,37	0,71	1,02
1.3.	Kritinis likvidumo koeficientas	1,24	1,25	1,78
1.4.	Grynojo apyvartinio kapitalo koeficientas	1,70	1,35	1,17
2.	Mokumo rodikliai	Mokumo rodikliai plačiau nei likvidumo rodikliai leidžia spręsti apie bendrovės trumpalaikio ir ilgalaikio mokumo galimybes. Skirtumas tarp mokumo ir likvidumo rodiklių yra tas, kad likvidumo rodikliai vertina tik trumpalaikius įsipareigojimus ir trumpalaikį turtą. Mokumas – bendrovės sugebėjimas grąžinti skolas, suėjus jų mokėjimo terminui.		
2.1.	Bendrasis mokumo koeficientas	3,61	4,66	5,40
2.2.	Skolos – nuosavybės koeficientas	0,28	0,21	0,19
2.3.	Įsiskolinimo koeficientas	0,28	0,18	0,16
2.4.	Manevringumo koeficientas	1,18	1,14	1,10

Atlikus AB „Lietuvos veislininkystė“ 2023– 2025 m. lyginamąją finansinių santykinų rodiklių analizę, galima daryti tokias išvadas:

Įvertinus Bendrojo likvidumo koeficientą, kuris parodo Bendrovės galimybę įvykdyti trumpalaikius įsipareigojimus, panaudojus turimą trumpalaikį turtą, analizė rodo, kad Bendrovė 2023 – 2025 m. neturi sunkumų, potencialių finansinių problemų ir nepajėgumo beveik iškart apmokėti skolų. Absoliutus likvidumo koeficientas parodo, kokią dalį trumpalaikių įsipareigojimų Bendrovė galėtų skubiai padengti kritiniu atveju, pasinaudodama faktiškai turima pinigų suma. Koeficiento dydis parodo, kiek 1 (vienas) trumpalaikių įsipareigojimų euras dengiamas pinigais ir jiems prilygintomis lėšomis. 2023 – 2025 m. šis koeficientas yra aukštas, o tai rodo, kad Bendrovė neturi problemų laiku atsiskaityti su partneriais ar tiekėjais. Kritinio likvidumo koeficiento dydis parodo, kiek 1 (vienas) trumpalaikių įsipareigojimų euras dengiamas greitai realizuojamu trumpalaikiu turtu (atėmus atsargas). Šis rodiklis 2023 - 2025 m. yra pakankamas, todėl Bendrovė neturėtų susidurti su trumpalaikio likvidumo problemomis.

Atlikta Bendrojo mokumo koeficientų reikšmių, kurios parodo, kiek 1 (vienam) Bendrovės skolos eurui tenka nuosavo kapitalo, analizė, rodo, kad Bendrovės 2023 - 2025 m. šis koeficientas

yra labai aukštas ir tai yra teigiamas rezultatas, nes tai rodo, kad Bendrovės nuosavos lėšos stipriai viršija skolintas. Bendrovės Skolos – nuosavybės koeficiento, kuris parodo, kiek eurų trumpalaikių ir ilgalaikių skolų tenka vienam nuosavo kapitalo eurui, reikšmės 2023 - 2025 m. yra gerokai žemiau 0,5 ir tai rodo, kad kuo šio rodiklio reikšmė mažesnė, tuo Bendrovės padėtis mokumo atžvilgiu yra geresnė. Bendrovės Įsiskolinimo koeficiento, kuris parodo, kiek 1 (vienam) turto eurui tenka skolų, reikšmės yra žemos, o kuo rodiklio reikšmė žemesnė, tuo skolos daugiau padengtos turtu. Manevringumo koeficientas parodo, kokią nuosavo kapitalo dalį sudaro trumpalaikis turtas. Bendrovės manevringumo reikšmės yra virš 0,5 ir tai laikoma, kad padėtis yra gera.

9 lentelė. **Bendrovės 2023 – 2025 m. bankroto tikimybės vertinimas.**

Eil. Nr.	Metai	2023 m.	2024 m.	2025 m.
	Rodikliai			
1.	E. Altmano bankroto tikimybės rodiklis Z	3,44	3,29	3,71

E. Altmano bankroto tikimybės rodiklio Z reikšmių paaiškinimas:

$Z < 1,23$ – bankroto tikimybė yra labai didelė;

$1,23 \leq Z \leq 2,9$ – bankrotas yra įmanomas;

$Z \geq 2,9$ – bankroto tikimybė labai maža.

Taigi, atlikti skaičiavimai pagal E. Altmano bankroto tikimybės rodiklio (Z) metodiką, rodo, kad Bendrovės bankroto tikimybė 2023 – 2025 m. tikimybė buvo ypatingai maža.

AB „Lietuvos veislininkystė“ vykdydama Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašą, patvirtintą LRV 2010 m. liepos 14 d. Nr. 1052, apskaitą tvarko pagal apskaitos standartus, rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį ir metinių finansinių ataskaitų rinkinį bei metinį pranešimą. Metinis finansinių ataskaitų rinkinys audituojamas. Bendrovė metinį pranešimą bei metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius ir metinių finansinių ataskaitų nepriklausomo auditoriaus išvadą nustatytais terminais pateikia LR Žemės ūkio ministerijai. Skaidrumo gairių nustatytu laiku ir paskelbia viešai savo internetinėje svetainėje.

L.e.p. direktorė

Marija Šironienė