

Valstybės įmonės
Valstybinių miškų urėdijos
2024 metų I pusmečio veiklos ataskaita

Turinys

<u>VALDYBOS PIRMININKO ŽODIS</u>	3
<u>VADOVO ŽODIS</u>	4
<u>TRUMPAI APIE VĮ VALSTYBINIŲ MIŠKŲ URĖDIJĄ</u>	5
<u>I. BENDROJI INFORMACIJA APIE ĮMONĘ</u>	6
<u>II. ĮMONĖS VEIKLOS APRAŠYMAS IR VERSLO MODELIS</u>	7
<u>III. STRATEGIJA IR JOS ĮGYVENDINIMAS</u>	11
<u>IV. VĮ VMU STRUKTŪRA IR VALDYMAS</u>	2020
<u>V. FINANSINIŲ REZULTATŲ ANALIZĖ</u>	2929
<u>VI. INVESTICIJOS IR INVESTICINIAI PROJEKTAI</u>	4242
<u>VII. DARBO UŽMOKESTIS IR PERSONALAS</u>	4545
<u>VIII. RIZIKŲ VALDYMAS</u>	50
<u>IX. INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMASI</u>	52
<u>X. SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI</u>	52
<u>TVARUMO (SOCIALINĖS ATSAKOMYBĖS) APŽVALGA</u>	58

VALDYBOS PIRMININKO ŽODIS

Gerbiami Kolegos ir Partneriai,

Džiaugiuosi galėdamas Jums pristatyti Valstybinių miškų urėdijos pusmečio ataskaitą. Įmonė toliau sistemingai dirba, siekiant mažinti poveikį aplinkai – elektrifikuojamas automobilių parkas, dar šiemet įmonę pasieks hibridinė medkirtė, įsigyjama mažagabaritė technika bei rekonstruojant pastatus, atsisakoma iškastinio kuro. Urėdija atsakingai vykdo specialiuosius įpareigojimus, skiria reikšmingą finansavimą miško atkūrimo ir gausinimo veikloms.

Skaitmenizacija yra mūsų strategijos pagrindas, kuris leidžia didinti efektyvumą ir prisitaikyti prie naujų rinkos pokyčių. Šiemet mūsų turimus skaitmeninius įrankius papildė įmonės valdomų medkirčių duomenys, iki metų pabaigos į sistemą planuojama prijungti ir rangovų techniką. Artimiausiu metu ruošiamasi pradėti naudoti fotogrametrinį medienos matavimą. Šie įrankiai leidžia užtikrinti tikslesnę apskaitą ir didina pasitikėjimą tarp rinkos dalyvių.

Reikšmingas medienos rinkos kainos pokytis mažino įmonės pelningumo rodiklius. Norint išlaikyti stabilius finansinius rezultatus, kryptingai dirbama, siekiant nemedieninės veiklos augimo. Valdyba pritarė struktūros pokyčiui, numatant už inovacijas ir plėtrą atsakingą padalinį. Taip pat skiriamas didelis dėmesys medelynų plėtrai ir rekonstrukcijai, kas atvers naujas galimybes įmonei augti.

Valstybinių miškų urėdija deda dideles pastangas, siekiant užtikrinti rinkos lūkesčius dėl medienos tiekimo ir tuo pačiu labai atsakingai vertina „Natura 2000“ reikalavimus. Šiais metais taip pat pagrindinis dėmesys skiriamas žievėgraužio tipografo plitimo kontrolei eglynuose.

Dėkoju visiems už bendradarbiavimą, siekiant puoselėti tvarius miškus, kurie kurs vertę ateities kartoms.

Valdybos pirmininkas

Paulius Martinkus

VADOVO ŽODIS

Mieli Kolegos, Partneriai, Klientai,

Pirmasis šių metų pusmetis buvo kupinas iššūkių ir svarbių pasiekimų. Labai operatyviai pakeitėme savo darbų organizavimą „Natura 2000“ tinklo teritorijose, dar didesnę dėmesį skirdami aplinkosauginei veiklai. Sanitarinė miškų apsauga tapo prioritetu, kad kuo greičiau būtų likviduoti žievėgraužio tipografo židiniai. Efektyvino savo veiklos procesus. Jausdami sudėtingą situaciją medienos rinkoje ir medienos kainų mažėjimą, išlikome vienais didžiausių mokesčių mokėtojų Lietuvoje, į valstybės biudžetą I pusmetį sumokėdami net 30,8 mln. eurų. Taip pat šių metų pirmąjį pusmetį sumokėjome 58,8 mln. eurų pelno įmoką.

Planuodami šių metų biudžetą, numatėme, kad situacija rinkose išliks sudėtinga, todėl atsakingas susitelkimas ir tikslus darbų organizavimas šiemet bus ypač svarbus. VMU pajamos pirmąjį pusmetį siekė 131,8 mln. eurų – tai yra 17 procentų mažiau nei ankstesniais metais, bet 3 procentais daugiau nei planavome. Koreguotas grynasis įmonės pelnas – 39,2 mln. eurų. Nors pajamos ir mažesnės, kryptingai investuojame į ilgalaikę miškų apsaugą užtikrinsiančias, gamtą tausojančias, darbo sąlygas gerinančias modernias priemones.

Didelį dėmesį skiriame mišrių medynų formavimui. Pagrindiniu mūsų tikslu ir toliau išlieka klimato kaitai atsparių medynų įveisimas, atkūrimas ir priežiūra. Šiai veiklai skyrėme net 37,2 mln. eurų, 8 proc. daugiau nei tuo pačiu laikotarpiu pernai.

Džiaugiamės augančiu dėmesiu miškininko profesijai. Kolegų darbą su ugdymo įstaigomis, vykdomą projektą „Pamokos miške“ Personalo valdymo profesionalų asociacija įvertino apdovanojimu „Už inovatyvų būdą profesijos sklaidai“.

Pastebime vis didėjančią visuomenės susidomėjimą miškais ir miškininkų darbais. Šiais metais, minint Lietuvos įstojimo į NATO ir ES dvidešimtmetį bei Dainų šventės šimtmetį, prie Nacionalinio miškasodžio „Kad giria žaliuotų“ prisijungė rekordinis skaičius – daugiau nei 15 tūkst. – gamtai neabejingų piliečių. Miškasodyje dalyvavo apie 150 įmonių komandų, kurie miško sodinimą supranta kaip tvarią komandos formavimo veiklą. Per vieną dieną visoje Lietuvoje buvo pasodinta net 700 ha miškų ir daugiau nei 100 simbolinių girių.

Karo agresiją jau daugiau nei dvejus metus išgyvenančiai Ukrainai ir toliau teikiame paramą bei perdavėme visureigių, kurie bus panaudoti humanitarinei pagalbai teikti.

Tęsiantis diskusijoms dėl VMU teisinio statuso keitimo, veikloje ir toliau vadovaujamės gerosios valdymo praktikos principais: veiksmingumu, efektyvumu ir gebėjimu prisitaikyti prie besikeičiančių rinkos sąlygų. Nuolat tobuliname savo veiklos procesus, kad atitiktume rinkos poreikius ir užtikrintume tinkamas sąlygas darbuotojams. Visus regioniniuose padaliniuose veikusius medelynus sujungėme į vieną atskirą struktūrinę vienetą, kuris leidžia užtikrinti efektyvesnę veiklą ir aukščiausios kokybės miško sodmenų auginimą. Matydami didelius darbų apimčių skirtumus regioniniuose padaliniuose, tęsiame pasirošimą regioninių padalinių pertvarkai. Esu įsitikinęs, kad visi mūsų veiksmai užtikrins didesnę vertę darbuotojams, visuomenei ir valstybei. Balanso radimas ir išlaikymas tarp ekonominės, socialinės ir ekologinės verčių ir toliau išliks VMU veiklos pamatu.

VĮ Valstybinių miškų urėdijos
generalinis direktorius Valdas Kaubrė

KAS MES ESAME

VĮ Valstybinių miškų urėdija yra strateginė valstybės įmonė, užsiimanti miškotvarkos, miškininkystės, medienos ruošos bei prekybos veikla ir yra didžiausia medienos sektoriaus įmonė Lietuvoje, veikianti pagal aukščiausius verslo, socialinius ir aplinkosaugos standartus.

Įmonės veikloje diegiamos naujausios bei pažangiausios technologijos, užtikrinant efektyvų medienos ruošos procesą ir nepertraukiamą medienos tiekimą klientams. Taip pat siekiame pateisinti visuomenės lūkesčius dėl Lietuvos miškų išsaugojimo bei miškingumo didinimo, vykdomė edukacinę veiklą jaunimui ir visiems besidomintiems miškininkystės temomis.

VĮ Valstybinių miškų urėdijos valdomas turtas siekia 269,3 mln. Eur. Didžiąją dalį pajamų – 97 proc. – Įmonė uždirba iš medienos ir kirtimo liekanų prekybos, taip pat vykdo valstybės specialiuosius įpareigojimus naujų miškų įveisimo, miško kelių statybos bei priežiūros, miško priešgaisrinės apsaugos, gamtotvarkos ir aplinkosaugos priemonių bei kitose veiklose. Specialieji įpareigojimai apie 88 proc. finansuojami Įmonės lėšomis.

VĮ Valstybinių miškų urėdija yra viena regioniškiausių įmonių, kurioje apžvelgiamu laikotarpiu dirbo vidutiniškai 2 586 darbuotojų.

TRUMPAI APIE VĮ VALSTYBINIŲ MIŠKŲ URĖDIJĄ



Patikėjimo teise valdome apie pusę Lietuvos miškų – **1,1 mln. hektarų**, iš kurių net **300 tūkst. ha** yra specialiosios paskirties, apsauginiai ir rezervatiniai miškai.



Prižiūrime **39,1 tūkst. km** miško kelių tinklą valstybinių ir privačių miškų teritorijoje.



Gaisro sezono metu į gaisravietes priešgaisrinės komandos ir mūsų Įmonės darbuotojai vyksta **500-800 kartų**.



Kāsmet atkuriamė apie **9 500 ha** valstybinių miškų, o naujai įveisiame apie 500 ha žemės ūkio paskirties plotuose.



Per metus išauginame apie **50 mln.** miško sodmenų.



Prižiūrime **1 107** visuomenei skirtus rekreacinius objektus.



Siekiame generuoti **stabilią finansinę grāžā** valstybei.

I. BENDROJI INFORMACIJA APIE ĮMONĘ

2024 METŲ I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA

2024 m. I pusmečio veiklos ataskaita parengta už laikotarpį nuo 2024 sausio 1 d. iki 2024 m. birželio 30 d., veiklos ataskaita taip pat apima 2024 m. I pusmečio Tvarumo (socialinės atsakomybės pažangos) ataskaitą.

BENDROJI INFORMACIJA APIE ĮMONĘ

Įmonės pavadinimas	Valstybinių miškų urėdija
Teisinė forma	Valstybės įmonė
Įregistravimo data ir vieta	1991 01 15, Pramonės pr. 11a, LT-51327 Kaunas
Įmonės kodas	132340880
Administracijos adresas	Savanorių pr. 176, LT-03154 Vilnius
Adresas korespondencijai	Savanorių pr. 176, LT-03154 Vilnius
Telefonas	+370 527 34021
El. paštas	info@vmu.lt
Interneto tinklalapis	www.vmu.lt
Įmonės savininko kapitalas	124 684 884 Eur
Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija	Lietuvos Respublika, kurios turtines ir neturtines teises įgyvendina Lietuvos Respublikos aplinkos ministerija

SVARBIAUSI ĮVYKIAI

2024 m. sausį patvirtinta nauja VĮ VMU 2024-2028 m. veiklos strategija, išlaikant 2023-2027 m. strategijos tęstinumą.

Valstybinių miškų urėdija pakartojo praėjusių metų sėkmę ir „Verslo žinių“ reitinge „Lietuvos verslo lyderiai 500“ (LVL500) užėmė aukščiausią poziciją.

Valstybinių miškų urėdija ir Valstybinė saugomų teritorijų tarnyba prie Aplinkos ministerijos pasirašo sutartis dėl Europos ekologinio tinklo „Natura 2000“ teritorijose esančių buveinių ir jose aptinkamų gamtos vertybių apsaugos. Sutartys pasirašomos siekiant apsaugoti buveinių ir paukščių apsaugai svarbias teritorijas, kurios nepatenka į nacionalines saugomas teritorijas ar kitais teisės aktais nėra pakankamai apsaugotos, kad vykdant ūkinę veiklą valstybiniuose miškuose nebūtų pažeistos vertybės.

2024 m. I pusmetis

Kovo mėnesį pradėjo veikti centralizuotas Medelynų padalinys. Valstybinių miškų urėdija, efektyvindama veiklos procesus, apjungė visus medelynus į vieną struktūrinį vienetą. Medelynų padalinio pagrindinis uždavinys – užtikrinti efektyvią veiklą ir taikant vieningus procesus išauginti aukščiausios kokybės miško sodmenis.

Valstybinių miškų urėdijai už biologinės įvairovės puoselėjimą Alytaus miesto teritorijoje įsikūrusiame Vidzgirio miške 5 metams pratęstas FSC® ekosisteminių paslaugų sertifikatas.

Kartu su visuomene iškelti daugiau nei 8 tūkstančiai inkilų 35-iose vietose visoje Lietuvoje vykusioje akcijoje visuomenei „Paukščiai grįžta namo“.

Gautas PVPA apdovanojimas už inovatyvų būdą profesijos sklaidai sukuriant projektą „Pamokos miške“.

Nacionalinio miškasodžio „Kad giria žaliuotų“ metu kartu su visuomene pasodinta 100 simbolinių girių. Visuose VMU regioniniuose padaliniuose dalyvavo 15 tūkst. Lietuvos gyventojų, daugiau nei 60 įvairių verslo ir viešojo sektoriaus organizacijų.

II. ĮMONĖS VEIKLOS APRAŠYMAS IR VERSLO MODELIS

Valstybės įmonė Valstybinių miškų urėdija (toliau – VĮ VMU, Įmonė) įkurta po reorganizavimo, įvykusio 2018 m. sausio 8 d.

Įmonė patikėjimo teise prižiūri 1,1 mln. ha Lietuvos miškų. Miško žemės plotai, priklausantys I miškų grupei (rezervatiniai miškai), sudaro 11 tūkst. ha, II miškų grupei (specialios paskirties) – 151,5 tūkst. ha, iš jų IIA grupės (ekosistemų apsaugos) – 117,8 tūkst. ha, IIB (rekreaciniai) – 33,7 tūkst. ha, III miškų grupei (apsauginiai) – apie 99,5 tūkst. ha ir IV miškų grupei (ūkiniai miškai) – apie 816,3 tūkst. ha. I miškų grupė – rezervatiniai miškai. Jiems priskiriami valstybiniai rezervatai, nacionalinių ir regioninių parkų rezervatai, rezervatinės apyrubės. Šiai grupei priskirti miškai paliekami augti natūraliai, be žmogaus įsikišimo. Ūkininkavimo tikslas IIA grupėje – išsaugoti arba atkurti miško ekosistemas, o IIB – formuoti ir išsaugoti rekreacinę miško aplinką. III miškų grupėje siekiama formuoti produktyvius medynus, galinčius atlikti dirvožemio, oro, vandens, žmogaus gyvenamosios aplinkos apsaugos funkcijas. Ūkininkavimo IV miškų grupėje tikslai laikantis aplinkosaugos reikalavimų, formuoti produktyvius medynus, nepertraukiamai tiekti medieną. Medienos ruošos darbų veiklos srityje taikomi itin griežti reikalavimai (ūkinės veiklos saugomose teritorijose reglamentavimas, minimalus pagrindinio miško kirtimo amžius, kirtimo laiko, biržės ploto, pločio, šliejimo, kiti technologiniai reikalavimai, nustatomi nekirstini atstumai iki paukščių lizdų, paliekamų nekirstinų biologinės įvairovės medžių skaičius) tam, kad šie miškai tiek augdami, tiek naudojami medienai gaminti, tenkintų ekologinius reikalavimus ir atliktų kitas nemedienines miško funkcijas. Tokiu būdu kartu su medienos tiekimo funkcija sukuriama keleriopai didesnė bendra miškų vertė.

VĮ VMU siekia generuoti maksimalią finansinę grąžą valstybei per pelno įmokas, privalomuosius atskaitymus nuo žaliavinės medienos pajamų, turto mokestį ir pelno mokestį. Sudaromos ilgalaikės sutartys medienos prekybos srityje leidžia užtikrinti pastovius pinigų srautus, lemiančius veiklos likvidumą. Įmonės finansiniai rezultatai didele dalimi priklauso nuo medienos kainų.

Įmonės sandorius, susijusius su medienos prekybos veikla, reglamentuoja Lietuvos Respublikos Vyriausybės (toliau – LRV, LR Vyriausybės) patvirtintas Prekybos valstybiniuose miškuose pagaminta

žaliavine mediena ir miško kirtimo liekanomis tvarkos aprašas. Kita sandorių dalis susijusi su pirkimais, kuriuos reglamentuoja Viešųjų pirkimų įstatymas. Sandorių, nesusijusių su įprastine Įmonės veikla, VĮ VMU neturi.

2024 metais VĮ VMU veikla organizuojama per centrinę administraciją ir 25 regioninius padalinius. 2024 metų pirmąjį ketvirtį pradėjo veikti Medelynų padalinys. Filialų ir atstovybių Įmonė neturi.

2024 m. sausio-birželio mėnesiais Įmonės pajamos sudarė 131,8 mln. Eur ir, lyginant su 2023 m. sausio-birželio mėnesiais, sumažėjo 16,5 proc. Pelno iki apmokestinimo Įmonė uždirbo 17,5 mln. Eur arba 67,9 proc. mažiau nei 2023 m. I pusmetį. Koreguotojo pelno iki apmokestinimo uždirbta 46,2 mln. Eur (lyginant su 2023 m. I pusm. – 46,3 proc. mažiau). Detali finansinių rezultatų analizė pateikta skyriuje „Finansinių rezultatų analizė“.

ĮMONĖS VEIKLOS SRITYS

Miškotvarka

Miškotvarka – miškų ūkio planavimo sistema, apimanti miškų inventorizaciją ir apskaitą, miškų būklės, naudojimo ir ūkinės veiklos analizę, miškų ūkio organizavimo ir plėtros projektų rengimą. Šios sistemos uždaviniai – inventorizuoti miško išteklius, nustatyti jų kokybę, analizuoti duomenis ir projektuoti priemones šiems ištekliams naudoti, atkurti bei gerinti. Vidinės miškotvarkos tikslas – parengti darnaus ir suderinto su visuomenės ir savininkų reikmėmis, miškų bei aplinkos apsaugos politikos reikalavimais miško išteklių naudojimo projektą, užtikrinti tvarų medynų išteklių naudojimą pagal jų rūšinę ir amžiaus struktūrą, ūkiniuose miškuose sumažinti perbrendusių medynų plotus, kurie sukelia neišvengiamus medienos, todėl ir pajamų nuostolius valstybei. Šiuo metu miško inventorizacijos periodiškumas Įmonėje yra 10 metų, tačiau pagal parengtą planą palaipsniui pereinama prie nepertraukiamos miško inventorizacijos, atliktų ūkinių priemonių kontrolės ir apskaitos. Šį procesą planuojama užbaigti 2027 metais.

Miško įveisimas, atkūrimas ir priežiūra

Pagrindinis veiklos tikslas – išsaugoti ir gausinti Lietuvos miškus ir jų išteklius, taip pat užtikrinti racionalų Lietuvos miškų išteklių naudojimą ir didinti medynų produktyvumą. Tai neatsiejama VĮ VMU veiklos ir ūkininkavimo miškuose ciklo dalis. Įmonė taiko darnaus ūkininkavimo miškuose principus, atkuria visus miško plotus, kuriuose buvo vykdyti pagrindiniai miško kirtimai bei įveisia naujus. Miškams atkurti ir įveisti reikalingi sodmenys yra užauginami VĮ VMU valdomuose medelynuose.

2024 metų pirmąjį pusmetį nauji miškai įveisti 176 ha plote.

Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijai pakeitus Miško kirtimų taisyklės, 2023-2025 metais suplanavome pertvarkyti menkaverčius medynus ir krūmynus (įskaitant svetimžemių rūšių medynus, gluosnynus, blindynus, baltalksnynus iki 30 metų amžiaus ir drebulynus iki 20 metų amžiaus) į geresnės kokybės ir rūšinės sudėties medynus po daugiau kaip 200 ha kasmet.

Atsižvelgdami į steigėjo lūkesčių laiške išdėstytus lūkesčius – kelti medynų atsparumą formuodama klimato kaitai ir pažeidimams atsparesnius medynus, užtikrindama kokybiškesnių, kuo įvairesnės rūšinės sudėties medynų atkūrimą ir įveisimą, kelti miškų našumą – generalinio direktoriaus sprendimu nustatyta, kad projektuojant miško želdinius normalaus ir laikinai perteklinio drėgnumo derlingose augavietėse prioritetą teikiama mišrios rūšinės sudėties iš trijų ir daugiau medžių rūšių.

Keičiamos miško atkūrimui ir įveisimui naudojamos medžių rūšys: planuojama išauginti ir į mišką sodinti didesnę įvairovę lapuočių medžių rūšių – ne tik beržą, juodalksnį ir ąžuolą, bet ir liepą, buką, klevą, skroblą, vinkšną, miškinę obelį ir miškinę kriaušę, didinti krūmų kiekius ir rūšių įvairovę, o naudojant eglės sodmenis, prioritetą teikiama mišrių eglės želdinių ir žėlinių formavimui. Regioninių padalinių specialistams organizuoti moksliniai-praktiniai seminarai, konferencijos miško želdinių ir žėlinių rūšinės sudėties ir medynų įvairiarūšiškumo didinimo, artimo gamtai miškininkavimo poreikio klimato kaitos kontekste klausimais, taip pat seminarai skirti supažindinti su kaimyninių valstybių taikoma miškininkystės praktika.

Miško dauginamoji medžiaga

VĮ VMU sodmenų išauginimo veiklą vykdo 11 miško medelynų ir Raudondvario dekoratyvinių sodmenų medelynas. Šiuo metu vykdoma VĮ VMU medelynų veiklos optimizavimo programa, kurios tikslas – optimizuoti medelynų skaičių ir infrastruktūrą, pagerinti medelynų tvarkymą, priežiūrą, išauginamų

sodmenų kokybę, kryptingai diegti naujas miško sodmenų technologijas. 2024 metais I pusmetyje reformuota medelynų valdymo struktūra įsteigiant naują Medelynų padalinį sujungiant Miško sėklų ir sodmenų skyrių su regioninių padalinių medelynais. Šiuo metu VĮ VMU Medelynų padalinys centralizuotai planuoja, paskirsto ir realizuoja išaugintus miško sodmenis, organizuoja žmogiškuosius išteklius, taiko naujas modernesnes sodmenų išauginimo technologijas bei organizuoja ir prižiūri miško sėklinių plantacijų objektus. 2024 m. pavasarį Dubravos medelyne auginami sodmenys, skirti sėklinės bazės objektų įveisimui ir pildymui, buvo perkelti auginimui į veikianti Miško medžių selekcijos stacionarą. Dabar čia auginami visi miško medžių selekcijai skirti medeliai, jie sėjami mažomis sėklų siuntomis genetinių išteklių objektų atkūrimui bei vegetatyviniu būdu padauginti ir auginami naujų sėklinės bazės objektų įveisimui arba esamų papildymui.

Toliau tęsiant medelynų modernizavimo projektų įgyvendinimą, planuojama išauginti daugiau lapuočių medžių rūšių sodmenų, kurie sudarys 60 proc. visų realizuojamų miško sodmenų kiekio. 2024 m. I pusmetį gautas VĮ Valstybinių miškų urėdijos Valdybos pritarimas Medelynų padalinio Nemenčinės medelyno pertvarkymui, įdiegiant inovatyvias sodmenų išauginimo technologijas. Investiciniame projekte numatytas naujas pastatas (4 919,44 m²) ir 3 šiltnamiai (9 500 m²). Įgyvendinus šią investiciją, atitinkamai daugiau sodmenų realizavimui bus išauginama su uždara šaknų sistema.

Siekama, kad nuo 2027 m. šiuose medelynuose būtų auginama apie 60 proc. sodmenų su uždara ar pagerinta šaknų sistema ir ne mažiau kaip 80 proc. sodmenų būtų kilę iš genetiškai vertingų sėklų. Šiam tikslui įgyvendinti iki 2025 m. planuojama įvesti 18 ha naujų sėklinių plantacijų, o nuo 2027 m. pradėti veisti III kartos sėklinės plantacijas, kurioms sodmenys bus auginami Miško medžių selekcijos stacionare.

Miško medžių sėklinės bazės plėtrai 2024 m. I pusmetį įveista 2,8 ha miško medžių sėklinė plantacija (juodalksnio), 2,85 ha miško medžių bandomųjų želdinių (europinio maumedžio 1,45 ha ir paprastojo uosio 1,4 ha).

Medelynų padalinio medelynai per 2024 m. I pusmetį realizavo 34 572,3 tūkst. vnt. miško sodmenų (tame tarpe perduota kitiems padaliniams 26 252,7 tūkst. vnt., kitiems pirkėjams 7 717,9 tūkst. vnt.). Raudondvario dekoratyvinių medžių medelynas pardavė 12 178 vnt. dekoratyvinių sodmenų.

Medienos ruoša ir prekyba

Medienos ruoša – tai medžių kirtimas, nukirstų medžių stiebų genėjimas, stiebų skersavimas į žaliavinės medienos sortimentus, žaliavinės medienos sortimentų ir miško kirtimų liekanų išvežimas iš kirtavietės ir jų sukrovimas į rietuves/krūvas medienos sandėlyje, vadovaujantis Lietuvos nacionalinio FSC miškų valdymo standarto ir ES Medienos reglamento Nr.995/2010 (LegalSource standarto) reikalavimų principais. Žaliavinės medienos pardavimai – pagrindinis VĮ VMU pajamų šaltinis. Įmonės pajamos yra tiesiogiai priklausomos nuo LRV nustatomos miško kirtimų normos ir nuo rinkoje esančios medienos kainos. LRV patvirtinta metinė valstybinių miškų pagrindinių miško kirtimų norma 2024-2028 metams – 11 850 ha plotas, apskaičiuotas pagal plynojo miško kirtimo ekvivalentą, iškertant iki 3 620 tūkst. ktm.

Patikėjimo teise valdomuose miškuose per 2024 m. I pusmetį VĮ VMU nuosavais mechanizmais atliko 23,8 proc. medienos ruošos darbų. Likusią darbų dalį (76,2 proc.) atliko rangovai, iš kurių, įvykdžius viešųjų pirkimų reikalavimus, centralizuotai buvo nupirktos medienos ruošos teikimo paslaugos. Vidiniai medienos ruošos ištekliai leidžia Įmonei optimaliai šalinti stichinių nelaimių padarinius, operatyviai likviduoti liemenų kenkėjų židinius bei aukštų medienos kainų laikotarpiais (medienos ruošos paslaugų teikėjams pirmenybę teikiant medienos ruošos darbams privačiuose miškuose dėl dažnai siūlomų aukštesnių įkainių) užtikrinti stabilų medienos ruošos darbų vykdymą.

2023 metais pradėti vykdyti ir 2024 m. I pusmetį tęsiami medienos ruošos paslaugų pirkimai, taikant dinaminę pirkimo sistemą. Dinaminė pirkimo sistema (DPS) – vien tik elektroninis procesas, skirtas atlikti įprastiems pirkimams, kurių charakteristikos rinkoje visuotinai žinomos ir atitinka perkančiosios organizacijos nustatytus reikalavimus. DPS privalumai: trumpesnis konkrečių pirkimų atlikimo terminas, galimybė kiekvieno konkretaus pirkimo atveju tikslinti ekonominio naudingumo vertinimo kriterijus.

VĮ VMU, Vyriausybės nustatyta tvarka, didmeninėje ir mažmeninėje prekyboje parduoda žaliavinę medieną ir miško kirtimo liekanas. Vykdamt didmeninę prekybą valstybiniuose miškuose, pagamintą žaliavinę medieną ir miško kirtimo liekanas VĮ VMU parduoda aukcionuose (elektroninėje medienos pardavimo sistemoje), kuriems įvykus su laimėtojais sudaromos trumpalaikės, pusmetinės ir ilgalaikės sutartys. Didmeninės prekybos aukcionuose turi teisę ir šiuo metu dalyvauja ne tik juridiniai asmenys,

įmonės, bet taip pat ir fiziniai asmenys, galintys lygiomis teisėmis įsigyti parduodamą medieną.

Vykdamas mažmeninę prekybą medienos pardavimas vykdomas pirkėjų asmeniniams, šeimos ar namų ūkio poreikiams, nesusijusiems su verslu, taip pat VĮ VMU dalyvaujant valstybės ar savivaldybės institucijų, įstaigų, įmonių bei kitų viešojo sektoriaus organizacijų skelbiamuose viešųjų pirkimų konkursuose ne aukciono būdu pagal dvišalius sandorius, taikant mažmeninės prekybos kainas.

VĮ VMU kiekvienais metais patiekia rinkai vidutiniškai 3,6 mln. ktm žaliavinės medienos ir 0,4 mln. ktm miško kirtimo liekanų.

VĮ VMU medienos prekybos platforma yra UAB „Baltpool“ administruojama Elektroninė medienos pardavimų sistema. VĮ VMU teikia UAB „Baltpool“ informaciją apie žaliavinės medienos ir miško kirtimo liekanų pardavimo aukcionuose parduodamus žaliavinės medienos sortimentus, miško kirtimo liekanas ir pardavimo sąlygas elektroninėje erdvėje. Elektroninėje medienos pardavimų sistemoje priimami žaliavinės medienos ir miško kirtimo liekanų pirkėjų pasiūlymai, vykdomi didmeninio medienos pardavimo aukcionai bei publikuojami aukcionų rezultatai.

Miško apsauga – priešgaisrinė, sanitarinė ir nuo neteisėtų veiksmų

Vadovaujantis LR miškų įstatymu, Įmonė organizuoja bendros valstybinės priešgaisrinių priemonių sistemos įgyvendinimą ir palaikymą visuose šalies miškuose nepaisant jų nuosavybės formos. Pagal šią sistemą vykdomas miško gaisrų kilimo vietų stebėjimas, miško gaisrų gesinimas. Taip pat VĮ VMU vykdo gaisrų prevenciją – miškuose yra atnaujinamos mineralizuotos juostos, įrengiami priešgaisriniai keliai, vandens paėmimo telkiniai, vykdoma švietėjiška veikla. Įmonė užtikrina sanitarinę miško apsaugą, laukinės gyvūnijos apsaugą, miško apsaugą nuo žmonių daromų neteisėtų veiksmų bei įvairių prevencinių priemonių įgyvendinimą valdomuose miškuose.

Miško kelių priežiūra

VĮ VMU, vadovaudamasi LRV nustatyta tvarka, vykdo visų miško kelių, nepriklausomai nuo jų nuosavybės formos, priežiūros ir taisymo (remonto) darbus: prižiūri apie 39,12 tūkst. km miško kelių. 2024 m. I pusmetį Įmonė vykdė miško kelių priežiūros veiklą 9,77 tūkst. km, atliko taisymo (remonto) darbus 350,1 km miško kelių.

Rekreacinių objektų įrengimas ir priežiūra

VĮ VMU vykdo rekreacinių objektų valdomuose miškuose įrengimą, priežiūrą, atnaujinimą, rekonstravimą ir likvidavimą. 2024 m. I ketv. Įmonė, vadovaudamasi rekreacinių objektų nuostatų reikalavimais, prieš poilsavimo sezono pradžią atliko sezoninę rekreacinių objektų apžiūrą, įvertino jų būklę. Atsižvelgiant į apžiūros rezultatus, buvo tęsiamas miško rekreacinės infrastruktūros optimizavimas, gerinama administruojamų rekreacinių infrastruktūros objektų būklė bei atsisakoma netinkamų/neperspektyvių objektų. Įmonės internetiniame tinklapyje skelbiamas interaktyvus Įmonės rekreacinių objektų žemėlapis, skirtas visuomenei, kuriame informacija apie Įmonės prižiūrimus rekreacinius objektus yra vienoje vietoje ir nuolat atnaujinama. 2024 m. pradžioje Įmonė valdė 1 107 rekreacinius objektus. Pagal 2023 m. sukurtą vieningą ir modernų VĮ VMU rekreacinių objektų stilių pradėti įrenginėti 25 nauji rekreaciniai objektai.

Gamtotvarkos priemonių miškuose įgyvendinimas, rūšių ir buveinių apsauga

Gamtotvarkos priemonės – tai aktyvūs veiksmai, skirti palaikyti ar atkurti saugomų rūšių buveines ar kitas saugomas natūralias buveines. Biologinės įvairovės palaikymo miško kirtimai skirti miškuose augančių uogienojų ir vaistinių augalų apšvietimo sąlygų reguliavimui, saugomų rūšių ir (arba) Europos bendrijos (toliau – EB) svarbos gyvūnų ir augalų rūšių ir jų buveinių sąlygoms pagerinti, EB svarbos buveinėms atkurti arba joms būdingai miško struktūrai palaikyti, medžiojamųjų gyvūnų mitybos sąlygoms pagerinti, vandens telkinių pakrančių apaugimo reguliavimui, pelkių, smėlynų ir kitų plotų saugojimui nuo apaugimo sumedėjusia augalija ir kitoms gamtotvarkos priemonėms, numatytoms gamtotvarkos, saugomų teritorijų tvarkymo, saugomų rūšių apsaugos, invazinių rūšių gausos reguliavimo veiksmų planuose, projektuose ar medžioklės tvarkos projektuose ir integruotoms į vidinės miškotvarkos projektus. 2024 m. VĮ VMU biologinės įvairovės palaikymo miško kirtimus, pievų natūralių buveinių šienavimo, pelkių sumedėjusios augmenijos šalinimo darbus planuojame vykdyti 4 100 ha plote.

Kitos veiklos

VĮ VMU prižiūri ir eksploatuoja profesionalios medžioklės plotus, kuriuose įgyvendinamos specialios medžiojamųjų gyvūnų populiacijų gausinimo priemonės ir plėtojamas medžioklės turizmas. Įmonė

prižiūri ir medžiokles organizuoja 18 profesionalios medžioklės ploto vienetų (12 regioninių padalinių), kurie užima daugiau kaip 135 tūkst. hektarų bendrą plotą.

Pagal atskirus susitarimus, Įmonė taip pat teikia žaliavinės medienos pristatymo į pirkėjo sandėlių paslaugą.

VĮ VMU KLIENTAI IR PREKYBA MEDIENA

2024 m. I pusmetį VĮ VMU medienos produkcija prekiaavo su 358 didmeninės prekybos klientais, iš jų, pirkusių daugiau kaip 100 tūkst. ktm žaliavinės medienos, buvo 3 pirkėjai ir 3 pirkėjai, pirkę daugiau kaip 10 tūkst. ktm miško kirtimo liekanų. VĮ VMU tiekama medienos produkcija atitinka FSC gamybos grandies sertifikavimo reikalavimus, todėl yra paklausi rinkoje.

Pagal parduodamą medienos struktūrą pjautinieji rąstai sudarė 27,3 proc., tarrąščiai – 19,6 proc., popierrąščiai – 16,6 proc., plokščių mediena ir malkos – 36,5 proc. Pastaraisiais metais VĮ VMU pagamina apie pusę viso šalyje pagaminamo medienos kiekio.

Didžiausi pirkėjai pagal nupirktos žaliavinės medienos kiekį buvo: UAB „Juodeliai“, UAB „Targirė“, UAB „IKEA Industry Lietuva“, UAB „LITFORINA“, UAB „Miškų tarnyba“, UAB „Vudimeksus“, UAB „Medarvitas“, UAB „Girojus“, UAB „Girtex“, UAB „Šilalės mediena“. Pagal miško kirtimo liekanų pardavimą didžiausi pirkėjai buvo UAB „Via fortis“, UAB „Robmona“, UAB „Transežeruona“, UAB „Pusbroliai“, UAB „Medarvitas“, UAB „Kietasis biokuras“.

VĮ VMU, kaip ir ankstesniais metais, 2024 m. I pusmetį užtikrino stabilias miško kirtimo liekanų pasiūlos apimtį – biokuro žaliavos pirkėjams pasiūlė įsigyti 226 tūkst. ktm (2023 m. – 465 tūkst. ktm) .

ĮMONĖS VALDOMAS TURTAS IR INFRASTRUKTŪRA

VĮ Valstybinių miškų urėdijos valdomas turtas siekia **269,3 mln. Eur.**

Straipsnis	Suma (mln. Eur)
Ilgalaikis turtas	133,9
Nematerialus turtas	2,6
Pastatai ir statiniai	61,6
Mašinos ir įranga	19,2
Transporto priemonės	12,7
Kiti įrenginiai, prietaisai, įrankiai	7,6
Vykdomi materialiojo turto statybos darbai	2,6
Finansinis turtas (VVP)	25,8
Atidėto pelno mokesčio turtas	1,8
Žemė	0,1
Trumpalaikis turtas	135,4
Atsargos	13,4
žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės	3,8
nebaigta produkcija ir vykdomi darbai	2,6
Produkcija	7,0
Biologinis turtas (miško sodmenys)	6,9
Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti	0,8
Pirkėjų skolos	15,3
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	10,8
Kitos gautinos sumos	2,4
Trumpalaikės investicijos (VVP ir terminuoti indėliai)	71,5
Pinigai	14,2
Viso:	269,3

III. STRATEGIJA IR JOS ĮGYVENDINIMAS

VIZIJA, MISIJA, VERTYBĖS

VĮ VMU vizija – atsakinga gamtai ir žmogui įmonė, kurianti didžiausią ekologinę, ekonominę ir socialinę naudą visuomenei. Gerosios praktikos pavyzdys ir įkvėpimo šaltinis.

VĮ VMU savo veikloje vadovaujasi 5 pagrindinėmis vertybėmis:

- **Skaidrumas.** Nulinė tolerancija korupcijai.
- **Atvirumas.** Atvirumas visuomenei, pasauliui ir pokyčiams.
- **Išmintis.** Pažangių technologijų derinimas su tradicijomis.
- **Dėmesys žmogui.** Tarpusavio pasitikėjimas ir pagarba.
- **Meilė gamtai.** Kiekviename žingsnyje, kas dieną.

VĮ VMU mato ir įgyvendina savo misiją gamtos, visuomenės ir darbuotojų atžvilgiu:

- **Gamta.** Prisidedame prie Lietuvos miškingumo didinimo, biologinės įvairovės ir miško ekosistemų išsaugojimo bei klimato kaitos švelninimo.
- **Visuomenė.** Atsakingai valdome patikėtą valstybės turtą – Lietuvos miškus, puoselėjame jį ateities kartoms, užtikriname prieinamumą ir kuriamą vertę visuomenei.
- **Darbuotojai.** Skatiname socialiai atsakingą elgesį, siekiame būti patraukliausiu darbdaviu visuose Lietuvos regionuose.

VĮ VMU TIKSLAI IR STRATEGIJA

Įmonė siekia tapti modernia, finansiškai stipria įmone, kurios valdymas grindžiamas šiuolaikiniais vadybos metodais ir pažangiomis technologijomis bei suburti stiprią, nuolat tobulėjančią komandą, kurios veikloje taikomi aukščiausi profesionalumo ir skaidrumo standartai.

VĮ VMU veiklą, strategines kryptis ir ilgalaikes vertybines nuostatas apibendrina ir įprasmina šūkis: „Kad Lietuvoje visada oštų miškas. Kad miške visiems būtų gera“.

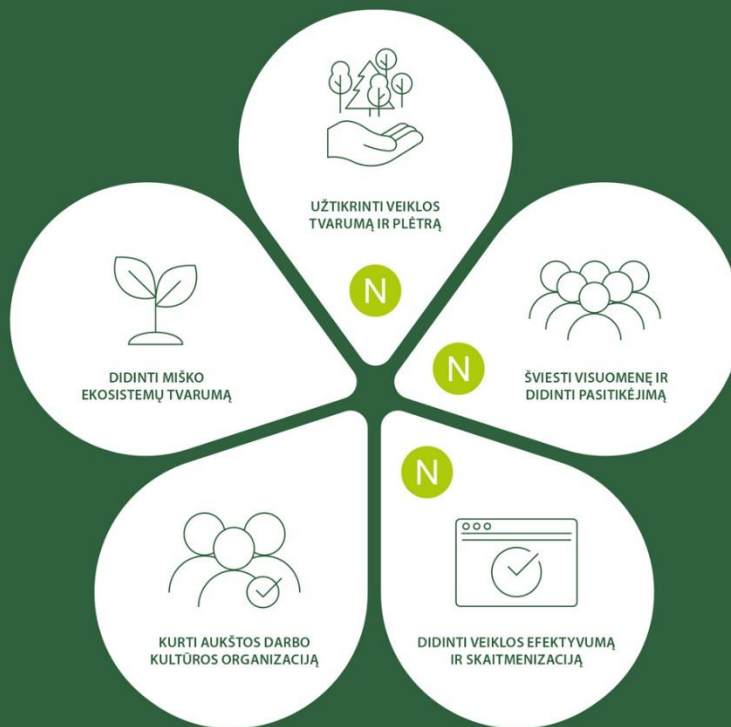
AKCININKO LŪKESČIAI VĮ VMU

Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos rašte „Dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių, susijusių su valstybės įmonės Valstybinių miškų urėdijos veikla“ apibrėžti lūkesčiai dėl VĮ VMU veiklos ir valstybės siekiami tikslai įmonėje: finansiniai, miškų pritaikymas klimato kaitos pokyčiams, naujų miškų įveisimas ir žemės sklypų formavimo užbaigimas, efektyvūs įmonės procesai ir jų skaitmeninimas, miško medžių selekcija ir miško dauginamoji medžiaga, darnumo politikos vystymas ir socialinė atsakomybė, skaidrumas, atsakinga ir vertybėmis grįsta veikla, biologinės įvairovės miškuose apsauga, inovacijų ir pažangiausių technologijų diegimas, švietėjiška veikla miškų klausimais ir miškininko profesijos patrauklumo kėlimas, miškų infrastruktūros plėtra ir optimizavimas, regioninės politikos įgyvendinimas.

Su akcininko lūkesčių raštu galima susipažinti interneto svetainėje www.vmu.lt.

VĮ VMU STRATEGINĖS KRYPTYS

Siekdama įgyvendinti viziją ir atliepti akcininko lūkesčius VĮ VMU, įvertinusi turimus išteklius, įgūdžius, patirtį, aplinkos ribojimus bei galimas grėsmes ir galimybes, ir toliau vysto tas pačias pagrindines strategines kryptis 2024 – 2028 m. laikotarpiui, išsaugodama veiklos tęstinumą.



VĮ VMU STRATEGINĖS KRYPTYS 2024-2028 M.

VĮ VMU siekia būti atsakinga gamtai ir žmogui įmone, taip pat gerosios praktikos pavyzdžiu ir įkvėpimo šaltiniu. Šiam tikslui pasiekti yra identifikuotos 5 strateginės kryptys. Toliau pateikiama pagrindinių veiklos krypčių santrauka.

Didinti miško ekosistemų tvarumą

VĮ VMU siekia užtikrinti kompleksinę miškų ūkio veiklą ir aplinkosaugą, suteikiant didžiausią ekologinę naudą visuomenei ir regionams. Norint, kad miško išteklių būtų išsaugoti, būtina užtikrinti darnų ir subalansuotą ūkininkavimą juose, užtikrinant, kad Lietuvos miškuose išliktų biologinė įvairovė, didėtų medynų našumas, atsparumas klimato poveikiui ir miško potencialas atliktų (dabar ir ateityje) svarbias ekologines, ekonomines ir socialines funkcijas vietos, nacionaliniu ir pasauliniu lygmeniu bei nedarant žalos kitoms ekosistemoms. Numatomi krypties strateginiai tikslai:

- Mažinti klimato kaitos poveikį ir didinti medynų produktyvumą bei atsparumą

VĮ VMU siekia prisidėti prie klimato kaitos poveikio švelninimo produktyviai išnaudojant perimtus žemės plotus, įsigyjant naujus plotus miškams įveisti bei užtikrinant gamtotvarkos planuose numatytą apimčių vykdymą bei genetiškai vertingų sėklų gamybos ir naudojimo (atkuriant/įveisiant mišką) apimtis.

- Gerinti biologinės įvairovės būklę VĮ VMU valdomuose miškuose

VĮ VMU siekia užtikrinti miško rūšių ir buveinių išsaugojimą, stiprinti biologinę įvairovę bei aktyviai dalyvauti ne tik VĮ VMU finansuojamuose strateginės svarbos ir aprėpties gamtos saugos ir gamtotvarkos projektuose.

- LR aplinkos ministerijos Aplinkos apsaugos ir klimato kaitos valdymo programos pažangos priemonių įgyvendinimas

VĮ VMU įgyvendina 2022-2030 metų plėtros programos valdytojos Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos aplinkos apsaugos ir klimato kaitos valdymo plėtros programos pažangos priemonės Nr. 02-001-06-08-04 „Skatinti miškų plėtrą ir darnų miškų sektoriaus vystymąsi“ uždavinius.

Užtikrinti veiklos tvarumą ir plėtrą

VĮ VMU diegia darnios veiklos vystymo praktikas, kurios užtikrins, kad miškų eksploatavimas ne tik tenkintų dabartinės kartos poreikius, tačiau ir nekeltų grėsmės ateinančių kartų galimybėms tenkinti savuosius. Darnios veiklos principai yra integruojami į ekonominę veiklą, žmoniškųjų išteklių valdymą,

visuomenės švietimą, aplinkosaugą, užtikrinant subalansuotą visų dimensijų vystymą. 2024 m. Įmonė tęsė aplinkos apsaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos (ASV) veiksmų vertinimą, prilygstantį listinguojamų įmonių atskaitomybei. Numatomi krypties strateginiai tikslai:

- **Mažinti CO₂ pėdsaką savo veikloje**

VĮ VMU planuoja efektyvinti energijos bei kitų resursų panaudojimą diegiant tausojančias technologijas.

- **Didinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų absorbciją**

VĮ VMU siekia prisidėti prie klimato kaitos poveikio švelninimo įveisiant mišką naujuose žemės plotuose, didinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų absorbciją tvarkant pažeistas pelkes.

- **Užtikrinti plėtrą**

leškoti naujų, aukštą pridėtinę vertę sukuriančių veiklų, kurios sukurtų sinergijas su pagrindine VMU veikla ir leistų diversifikuoti pajamų šaltinius nesukuriant konfliktų su verslo sektoriumi.

- **Eksplloatuoti VMU žemėje esančių naudingųjų žemės gelmių išteklių telkinius**

Siekiant veiklos diversifikacijos ir priklausomybės nuo vieno produkto mažinimo, pradėti vystyti žemės gelmių išteklių telkinių eksploatavimą ir plėsti komercinę veiklą.

- **Didinti klientų pasitenkinimą**

Siekiant veiklos tvarumo ir suprantant kliento, iš kurio uždirbamos pajamos finansuoja Įmonės ūkinę veiklą, svarbą, siekti klientų pasitenkinimo Įmonės teikiamomis žaliavomis ir aptarnavimo kokybe didinimo.

Šviesti visuomenę ir didinti pasitikėjimą

VĮ VMU, būdama didžiausia miškininkystės sektoriaus Įmone Lietuvoje, siekia, kad miško potencialas atliktų ekologines, ekonomines ir socialines funkcijas, prisiima visuomenės švietimo ir ugdymo misiją. VĮ VMU vykdo rinkodaros ir komunikacijos projektus bei renginius, kurių tikslas – didinti visuomenės sąmoningumą aktyviai skleidžiant informaciją apie atsakingą elgesį miške, biologinės įvairovės svarbą, sąmoningą vartojimą, atsakingumą prieš gamtą. Projektais siekiama didinti visuomenės įsitraukimą į miškų tvarkymą, tausojimą, miškingumo didinimą. Numatomas krypties strateginis tikslas:

- **Didinti visuomenės pasitikėjimą, susidomėjimą ir įsitraukimą į VMU veiklas**

VĮ VMU siekia didinti visuomenės pasitikėjimą VĮ VMU veikla, viešinti objektyvią ir suprantamą informaciją, įtraukti privataus bei verslo visuomenę į vykdomas iniciatyvas miškininkystės veikloje, taip didinant visuomenės švietimą apie miškininkystę ir aktyvų įsitraukimą.

Didinti veiklos efektyvumą ir skaitmenizaciją

VĮ VMU siekia didinti veiklos efektyvumą, skaitmenizuoti veiklos procesus. Ši strateginė kryptis pagal subalansuotos veiklos rodiklių metodiką yra orientuota į vidinių veiklos procesų efektyvumo didinimą bei finansinę grąžą. Numatomi krypties strateginiai tikslai:

- **Didinti valstybės turto valdymo efektyvumą**

VĮ VMU siekia įgyvendinti nepertraukiamos miškotvarkos principus, didinti auginamų sodmenų produktyvumą, diegti pažangias miškų įveisimo, atkūrimo, apsaugos, tvarkymo ir miško dauginamosios medžiagos auginimo technologijas bei efektyvinti Lietuvos miškuose esančių kelių valdymą ir priežiūrą.

- **Skaitmenizuoti veiklos procesus**

VĮ VMU siekia didinti veiklos efektyvumą bei gerinti teikiamų paslaugų visuomenei prieinamumą ir kokybę automatizuojant ir skaitmenizuojant veiklos procesus.

Kurti aukštos darbo kultūros organizaciją

VĮ VMU siekia tapti maksimaliai atsakinga ir profesionalia organizacija, kurioje kiekvienas darbuotojas yra gerbiamas, vertinamas, jam tinkamai atlyginama už jo darbą. VĮ VMU siekia sukurti darbo aplinką, kurioje darbuotojai gali atvirai ir drąsiai dalintis patirtimi bei naujomis idėjomis. Numatomi krypties strateginiai tikslai:

- **Užtikrinti kokybišką ir efektyvų žmogiškųjų išteklių valdymą**

VĮ VMU siekia suburti kompetentingą ir stabilų darbuotojų kolektyvą, atnaujinti ir įdiegti optimalią darbuotojų veiklos vertinimo, motyvavimo ir darbuotojų mokymo sistemą bei skatinti specialistų

VĮ VMU STRATEGIJOS SANTRAUKA

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Rodiklis
Didinti miško ekosistemų tvarumą	A1. Mažinti klimato kaitos poveikį ir didinti medynų produktyvumą bei atsparumą	Įgyvendintų strateginių uždavinių (A1.1. – A1.4.) stebėsenos rodiklių dalis, % (2024-2028 m.)
	A2. Gerinti biologinės įvairovės būklę VĮ VMU valdomuose miškuose	Įgyvendintų strateginių uždavinių (A2.1. – A2.3.) stebėsenos rodiklių dalis, % (2024-2028 m.)
	A3. LR aplinkos ministerijos aplinkos apsaugos ir klimato kaitos valdymo programos pažangos priemonės „Skatinti miškų plėtrą ir darnų miškų sektoriaus vystymąsi“ įgyvendinimas	Įgyvendinto strateginio uždavinio (A3.1) stebėsenos rodiklio dalis, % (2024-2028 m.)
Užtikrinti veiklos tvarumą ir plėtrą	B1. Mažinti CO ₂ pėdsaką savo veikloje	Įmonės veikloje išskiriamas CO ₂ kiekis, tenkantis 1 m ³ pagamintos medienos, kg/m ³ (2024-2028 m.)
	B2. Didinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų absorbciją	Įgyvendintų strateginių uždavinių (B.2.1. – B.2.3.) stebėsenos rodiklių dalis, % (2024-2028 m.)
	B3. Užtikrinti plėtrą	Pasiūlytos pardavimui ir/ar VĮ VMU perdirbtos biokuro žaliavos (miško kirtimo liekanos) kiekis. Po 400 tūkst. m ³ kasmet (2024-2028 m.) laikotarpiu
Šviesti visuomenę ir didinti pasitikėjimą	C1. Didinti visuomenės pasitikėjimą, susidomėjimą ir įsitraukimą į VMU veiklas	Visuomenės nuomonės vertinimo indeksas: 5,8 (2023 m.) → 6,3 (2028 m.)
Didinti veiklos efektyvumą ir skaitmenizaciją	D1. Didinti valstybės turto valdymo efektyvumą	Koreguota EBITDA marža (2024-2028 m.)
	D2. Skaitmenizuoti veiklos procesus	Įgyvendintų strateginių uždavinių (D.2.1. – D.2.5.) stebėsenos rodiklių dalis, % (2024-2028 m.)
Kurti aukštos darbo kultūros organizaciją	E1. Užtikrinti kokybišką ir efektyvų žmogiškųjų išteklių valdymą	Darbuotojų įsitraukimo indeksas: 67,0% (2023 m.) → 73,6% (2028 m.)

VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS

VĮ VMU atnaujino Įmonės strategiją 2024-2028 m., kurioje numatyti svarbiausi strateginiai tikslai bei jų įgyvendinimas. Atnaujintoje strategijoje dar didesnis dėmesys skirtas darnumo įsipareigojimams, technologijų vystymui ir veiklos efektyvumui didinti. Taip pat numatyta pakeisti Įmonės statusą į akcinės bendrovės, atnaujinti Įmonės struktūrą, suvienodinant darbo krūvius atskiruose regioniniuose padaliniuose, įdiegti strateginių projektų portfelio valdymą, parengti veiklos diversifikavimo planą bei vystyti didžiųjų karjerų eksploatavimo verslą.

Tikslus medienos matavimas yra vienas pagrindinių Įmonės strateginių uždavinių, todėl jau žengtas didžiulis žingsnis, leidžiantis užtikrinti skaidrų medienos matavimo procesą: modernizuoti medienos matavimo, apskaitos procesai ir veikloje diegiamas fotogrametrinis žaliavinės medienos matavimo

metodas, leidžiantis medieną pamatuoti greičiau, patikimiau ir kartu sumažinti darbo sąnaudas. Perėjimas prie modernių ir pažangių technologijų įmonės veikloje užtikrina skaidrumą, įmonės vidinių procesų kontrolę, medienos matavimo patikimumą.

Vykdam VMU 2024-2028 metų veiklos strategiją, VMU planuoja įsigyti įrenginius biokuro gamybai ir nuo 2025 m. biokuro pardavimo biržoje biokurą parduoti kaip galutinį produktą.

PASIEKTŲ REZULTATŲ ATITIKTIS

2024-2028 m. strategijos kryptys, tikslai ir uždaviniai*

*Raide žymima strateginė kryptis (A.), raide ir vienu skaičiumi – strateginis tikslas (A1.), raide ir skaičių kombinacija – strateginis uždavinys (A1.1.).

PASIEKTŲ REZULTATŲ ATITIKTIS

Nr.	Strateginis kryptis/tikslas/uždavinys*	Rodiklis	Rodiklio mato vnt.	2024 m. planas	2024 m. I pusm. rezultatas
A.	Didinti miško ekosistemų tvarumą				
A1.	Mažinti klimato kaitos poveikį ir didinti medynų produktyvumą bei atsparumą	Įgyvendintų strateginių uždavinių (A1.1. – A1.4.) stebėsenos rodiklių dalis	%	100	15
A1.1.	Didinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų absorbciją, didinant medynų tūrį VĮ VMU valdomuose III-IV gr. miškuose	Metinis medienos priaugis VĮ VMU valdomuose III-IV gr. miškuose	mln. m ³	7,65	Vertinamas metinis rezultatas pasibaigus metams
A1.2.	Didinti medynų atsparumą formuojant klimato kaitai ir pažeidimams atsparesnius medynus, užtikrinant kokybiškesnius medynų atkūrimą / įveisimą, gerinti atkurtų ir įveistų miško želdinių ir žėlinių kokybę	Geros kokybės atkurtų ir įveistų miško želdinių ir žėlinių, vertinamų septintaisiais metais, dalis	%	69	Vertinamas metinis rodiklis
A1.3.	Didinti medynų atsparumą neigiamiems biotiniams ir abiotiniams veiksniams, gerinti miško sanitarinę būklę	Miško, medelynų, sėklinių miško medžių plantacijų sanitarinės būklės pagerinimo priemonių planų vykdymas	%	95	60
A1.4.	Didinti medynų produktyvumą, tvarumą ir genetinę įvairovę, atkuriant ir įveisiant medynus sodmenimis išaugintais iš genetiškai vertingų sėklų	Miško sodmenų, naudojamų valstybiniais miškams atkurti ir įveisti, išaugintų iš sėklų paruoštų sėklinėse plantacijose ir genetiniuose objektuose, dalis	%	74	Vertinamas metinis rodiklis
A2.	Gerinti biologinės įvairovės būklę VĮ VMU valdomuose miškuose	Įgyvendintų strateginių uždavinių (A2.1. – A2.3.) stebėsenos rodiklių dalis	%	100	24
A2.1.	Gerinti VĮ VMU valdomuose miškuose esančių natūralių miško, pelkių ir pievų buveinių ir saugomų rūšių apsaugos būklę	VĮ VMU valdomuose miškuose pasiekti Europos Bendrijos svarbos buveinių ir rūšių apsaugos tikslai (tik su formuluotėmis "atkurti gerą būklę" ir "pasiekti buveinės susiformavimą"), numatyti aplinkos ministro 2018 m. balandžio 19 d. įsakymu Nr. D1-317 „Dėl buveinių apsaugai svarbių teritorijų nustatymo“	%	10	Vertinamas metinis rodiklis
A2.2.	Gerinti VĮ VMU valdomuose miškuose sutinkamų paukščių apsaugos būklę	VMU valdomuose miškuose pasiekti paukščių apsaugos tikslai, numatyti aplinkos ministro 2014 m. kovo 14 d. įsakymu Nr. D1-281 „Dėl paukščių apsaugai svarbių teritorijų nustatymo“ (apimant tik tas paukščių apsaugai svarbias teritorijas (toliau – PAST), kuriose VMU valdo ne mažiau kaip 80 proc. PAST ploto)	%	5	Vertinamas metinis rodiklis

Nr.	Strateginis kryptis/tikslas/uždavinys*	Rodiklis	Rodiklio mato vnt.	2024 m. planas	2024 m. I pusb. rezultatas
A2.3.	Atitikti FSC standarto reikalavimus	FSC sertifikatus turinčių VĮ VMU valdomų miškų dalis	%	100	48
A3.	LR aplinkos ministerijos aplinkos apsaugos ir klimato kaitos valdymo programos pažangos priemonės „Skatinti miškų plėtrą ir darnų miškų sektoriaus vystymąsi“ įgyvendinimas	Įgyvendinto strateginio uždavinio (A3.1) stebėsenos rodiklio dalis	%	100	55
A3.1	Plėtos programos pažangos priemonių įgyvendinimas	Plėtos programoje pažangos priemonėse numatytų uždavinių įgyvendinimas	%	100	55
B.	Užtikrinti veiklos tvarumą ir plėtrą				
B1.	Mažinti CO2 pėdsaką Įmonės veikloje	Įmonės veikloje išskiriamas CO2 kiekis, tenkantis 1 m3 pagamintos medienos	kg/m ³	9,6	9,5
B1.1.	Skaitmeninami Įmonės vidiniai procesai, atsisakoma popierinių dokumentų	Popieriaus naudojimas veikloje, lyginant su 2022 metais sunaudotu popieriaus kiekiu	%	45	13
B1.2	Mažinti lengvųjų automobilių parko anglies pėdsaką	VMU vidutinis vieno lengvojo automobilio vienam nuvažiuotam kilometrui išskiriamas CO2 kiekis, skaičiuojant nuo 2022 metais nustatyto kiekio	%	84	92
B1.3	Mažinti Įmonės suvartojamos galutinės energijos kiekį	Įmonės suvartojamos energijos kiekio kasmetinis mažinimas nuo vidutinio metinio 2019 – 2021 m. suvartojamos energijos kiekio (88,9 GWh)	GWh	17	8,3
B1.4	Gaminti dalį Įmonės sunaudojamos žaliosios elektros energijos	Saulės elektrinių parko galingumas	MW	0,6	0
B2.	Didinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų absorbciją	Įgyvendintų strateginių uždavinių (B.2.1. – B.2.3.) stebėsenos rodiklių dalis	%	100	88
B2.1.	Didinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų absorbciją įveisiant naujus miškus	Įveistų naujų miškų dalis per 24 mėn. nuo žemės perdavimo VĮ VMU	%	100	67
B2.2	Didinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų absorbciją tvarkant pažeistas pelkes	Pelkių plotas, kuriame atlikti atkūrimo darbai	ha	480	480
B2.3	Didinti šalies miškingumą įsigyjant žemės sklypus tinkamus naujų miškų įveisimui (rodiklis sumuojamas)	Įsigytos valstybės nuosavybės miškams veisti žemės plotas	ha	95	84,2
B.3.	Užtikrinti plėtrą	Pasiūlytos pardavimui ir / ar VĮ VMU perdirbtos biokuro žaliavos (miško kirtimo liekanos) kiekis	tūkst. m ³	400	226
B3.1.	Pasiūlytos pardavimui ir / ar VĮ VMU perdirbtos biokuro žaliavos (miško kirtimo liekanos) kiekis	Pasiūlytos pardavimui ir / ar VĮ VMU perdirbtos biokuro žaliavos (miško kirtimo liekanos) kiekis	tūkst. m ³	400	226
B3.2.	Biokuro, pagaminto savais įrenginiais, pardavimo biokuro biržoje, kiekis	Biokuro, pagaminto savais įrenginiais, pardavimo biokuro biržoje, kiekis	tūkst. MWh	0	0
B.4.	Eksploduoti VMU žemėje esančių naudingųjų žemės gelmių išteklių telkinius	Atidarytų ir eksploatuojamų naudingųjų žemės gelmių išteklių telkinių skaičius, vnt. (viso/iš jų vykdoma komercinė veikla)	vnt.	2/1	0
B4.1.	Atidaryti ir eksploatuoti VMU naudingųjų žemės gelmių išteklių telkinius	Atidarytų ir eksploatuojamų naudingųjų žemės gelmių išteklių telkinių skaičius, vnt. (viso/iš jų vykdoma komercinė veikla)	vnt.	2/1	0
B.5.	Klientų pasitenkinimo didinimas	B5 tikslui pasiekti keliamų uždavinių įgyvendinimas	%	100	Vertinamas metinis rezultatas

Nr.	Strateginis kryptis/tikslas/uždavinys*	Rodiklis	Rodiklio mato vnt.	2024 m. planas	2024 m. I pusm. rezultatas
					metų pab.
B5.1.	Medienos pirkėjų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis didinimas	Medienos pirkėjų pasitenkinimo indekso padidėjimas (NPS)	punktai	+2	Vertinamas metinis rezultatas metų pab.
B5.2.	Sodmenų pirkėjų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis didinimas	Sodmenų pirkėjų pasitenkinimo indekso (NPS) padidėjimas	punktai	+2	Vertinamas metinis rezultatas metų pab.
C.	Šviesti visuomenę ir didinti pasitikėjimą				
C1.	Didinti visuomenės pasitikėjimą, susidomėjimą ir įsitraukimą į VMU veiklas	Visuomenės nuomonės vertinimas	indeksas	5,9	Vertinama IV ketv.
C1.1.	Vykdyti švietėjišką veiklą apie miškininkystę	Jaunųjų miško bičiulių (JMB) narių skaičiaus didinimas	%	+5	+6
C1.2.	Renginių organizavimas įtraukiant visuomenę į miškininkystės veiklą	Žmonių, sudalyvavusių VMU organizuojamuose miškininkystės renginiuose, skaičius	vnt.	18000	Vertinamas metinis rezultatas metų pab.
D.	Didinti veiklos efektyvumą ir skaitmenizaciją				
D1.	Didinti valstybės turto valdymo efektyvumą	Koreguota EBITDA marža	%	36,6	37,2
D1.1.	Įdiegti nepertraukiamos miškotvarkos procesą	Įdiegtas nepertraukiamos miškų inventorizacijos procesas regioniniuose padaliniuose, RP skaičius,	vnt.	18	16
D1.2.	Didinti medienos ruošos efektyvumą	Brandžių medynų plynų kirtimų likvidinės medienos tūrio išeiga lyginant su bendru stiebų tūriu	%	≥75,5	Vertinamas metinis rezultatas pasibaigus metams
D1.3.	Pertvarkyti ir optimizuoti medelynų valdymą	Realizuojamas miško sodmenų kiekis	tūkst. vnt. / ha	80	Rodiklio reikšmė nustatoma pasibaigus medelių realizacijos sezonui
D1.4.	VMU valdomų miško kelių su dirbtine danga kiekio didinimas valstybinės reikšmės miškuose	Padidintas valstybinės reikšmės miškuose VMU valdomų miško kelių su dirbtine danga kiekis (nuo 2024 m. pradžios)	km	380	0
D1.5.	Užtikrinti įplaukas į valstybės biudžetą	Pelno įmokos ir netipinių mokesčių (privalomieji atskaitymai ir turto mokesčiai) suma	mln. Eur	94,7	72,2
D1.6.	Išlaikyti optimalią kapitalo struktūrą	Pinigų ir pinigų ekvivalentų santykis su visu turtu metų pabaigai	%	≤ 25	10,6
D1.7.	Užtikrinti pelningą įmonės veiklą	Koreguotas grynas pelningumas	%	28,2%	29,8%
D1.8.	Užtikrinti nuosavo kapitalo grąžą	Koreguotas ROE	%	30,6%	18,1%
D2.	Skaitmenizuoti veiklos procesus	Įgyvendintų strateginių uždavinių (D.2.1. – D.2.5.) stebėsenos rodiklių dalis	%	100	13,75
D2.1.	Įdiegti vieningą medkirčių duomenų apie pagamintų sortimentų tūrį perdavimo informacinę sistemą	Sistemos įdiegimas naudojant duomenis iš įmonės medkirčių	%	100	75
		Sistemos įdiegimas naudojant duomenis iš rangos įmonių medkirčių	%	50*	0

Nr.	Strateginis kryptis/tikslas/uždavinys*	Rodiklis	Rodiklio mato vnt.	2024 m. planas	2024 m. I pusm. rezultatas
D2.2.	Fotogrametrinio medienos matavimo metodo naudojimas žaliavinės medienos, kurios tūriui nustatyti galima naudoti grupinį arba fotogrametrinį matavimo metodą	Praktinis įdiegimas / priėmimas, perdavimas žaliavinės medienos, kurios tūriui nustatyti galima naudoti grupinį arba fotogrametrinį matavimo metodą, matuojamos pardavėjo sandėliuose fotogrametriniu matavimo metodu kiekis	%	50*/50*	12*/0*
D2.3.	Automatizuotos miško gaisrų aptikimo sistemos įdiegimas	Įdiegta automatizuota miško gaisrų stebėjimo sistema	%	100	Vykdoma rinkos konsultacija
D2.4.	Didinti miškų inventorizacijos duomenų tikslumą ir patikimumą	Žemės paviršiaus lazerinio skenavimo duomenų analizės rezultatai integruoti į miškų inventorizacijos procesą, RP skaičius	vnt.	4	2
D2.5.	Atnaujinti įmonės veiklos valdymo ir apskaitos sistemą	Atnaujinta įmonės valdymo ir apskaitos sistema	%	40	10
E.	Kurti aukštos darbo kultūros organizaciją				
E1.	Užtikrinti kokybišką ir efektyvų žmogiškųjų išteklių valdymą	Darbuotojų įsitraukimo	indeksas	69,6	Tyrimas bus atliekamas 2024 m. IV ketv.
E1.1.	Formuoti kompetentingą ir stabilų VĮ VMU kolektyvą	Savanoriška darbuotojų kaita	%	< 12	4,1%
E1.2.	Užtikrinti efektyvias ir skaidrias specialistų atrankas	Pasitvirtinusių skundų kiekis 0	vnt.	0	0
E1.3.	Darbuotojų pakeičiamumo užtikrinimas (vadovų pamainos auginimas)	% nuo bendro vadovų skaičiaus	%	50	35
E1.4.	Užtikrinti saugią darbo aplinką	Prarasto laiko dėl nelaimingų atsitikimų dažnumo LTIIR rodiklis (Sužalojimų skaičius 1 mln. žmogaus darbo valandų) (ne didesnis nei ankstesniais metais pasiektas rodiklis)	LTIIR rodiklis	< 3,0	2,3

IŠORINIAI VEIKSNIAI, TURĖJĘ ĮTAKOS ĮMONĖS VEIKLAI

VĮ VMU finansiniai veiklos rezultatai tiesiogiai priklauso nuo LRV nustatomos miško kirtimų normos ir medienos kainos. Įmonė negali kontroliuoti išorinių veiksnių, tačiau jie nuolat turi būti vertinami bei analizuojami. Taip sudaromos prielaidos VĮ VMU vadovybei laiku pastebėti besikeičiančias aplinkybes, laiku numatyti riziką, išvengti kylančių grėsmių ir pasinaudoti atsiradusiomis plėtos bei verslo vystymo galimybėmis.

2024 metų I pusmečio išoriniai veiksniai, turėję įtakos įmonės veiklai:

- 2024 m. I pusmetį tiek vietinėje, tiek pasaulio rinkoje stabilumo nebuvo. 2024 m. I pusmetis, lyginant su 2023 metais, pasižymėjo mažesne infliacija, mažėjančiomis palūkanų normomis. 2023 m. medienos poreikis palaipsniui mažėjo, laipsniškai mažėjo ir medienos kainos. Dėl sumažėjusių kainų įmonė 2024 I pusmetį uždirbo mažiau pajamų, lyginant su 2023 I pusmečiu.
- VĮ VMU vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2017 m. lapkričio 17 d. nutarimo Nr. 972 „Dėl prekybos valstybiniuose miškuose pagaminta žaliavine mediena ir miško kirtimo liekanomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ 31.1.2. papunkčiu 2024 m. I pusmetį VĮ VMU rezervuotas biokuro gamybai 203,1 tūkst. ktm žaliavinės medienos sortimentų (malkinės medienos, plokščių medienos ir popierrąsčių) kiekis liko nepanaudotas, o taip pat rezervuotas biokuro gamybai miško kirtimo liekanų kiekis (39,9 tūkst. ktm), dėl kitų tiekėjų padidėjusios pasiūlos bei sumažėjusios biokuro kainos, palyginus su 2023 metais, liko nepatiktas į biokuro rinką. Tam įtakos galėjo turėti biokuro tiekėjų tiekiami žaliavų kiekiai, taip pat didelis skirtumas tarp malkinės, plokščių medienos, popierrąsčių

pardavimo kainų aukcionuose ir pagaminto biokuro kainos.

- 2024 m. pradžioje Lietuvos žaliavų rinkoje formavosi biokuro perteklius ir rinkos dalyviams, neliko būtinumo užsitikrinti žaliavos kiekių, skirtų biokuro gamybai. 2022 metais rinkoje fiksuotas rekordinis biokuro žaliavos kainų kilimas, pasibaigė 2023 metais. Šie veiksniai sudarė prielaidas laipsniškam biokuro kainų mažėjimui.
- Žaliavinės medienos poreikis po įtemptų 2022 ir 2023 metų, 2024 m. pradžioje dar nebuvo stabilizavęsis, tačiau 2022 m. pabaigoje ir 2023 m. pradžioje esant didelei, apie 20 proc. siekiančiai, infliacijai, medienos paklausa rinkoje pradėjo mažėti. Miško savininkai, reaguodami į 2022 m. ženkliai išaugusį medienos poreikį ir kainas, taip pat aktyviai vykdė medienos ruošą, tad vidaus rinka užsipildė trūkstama žaliava ir 2023 m. ir 2024 m. I pusmetį kainos ir paklausa pradėjo laipsniškai mažėti. Taip pat į rinkoje susidariusią situaciją ėmė reaguoti statybų bei baldų pramonė, o tai lėmė mažėjančias plokščių gamybos ir pjautinės medienos užsakymų apimtis, todėl šalyje pagaminta žemesnės kokybės mediena ėmė kauptis miško sandėliuose.
- 2024 m. I pusmetį vidutinė žaliavinės medienos kaina buvo 59,68 Eur/ktm, t. y. 23,42 Eur/ktm mažesnė nei 2023 m. I pusmečio kaina (83,06 Eur/ ktm), tai lėmė mažesnes 2024 m. I pusmečio pajamas, lyginant su atitinkamu 2023 metų laikotarpiu.
- Įgyvendinant 1992 m. gegužės 21 d. Tarybos direktyvos 92/43/EEB dėl natūralių buveinių ir laukinės faunos bei floros apsaugos (OL 2004 m. specialusis leidimas, 15 skyrius, 2 tomas, p. 102) nuostatas, aplinkos ministro įsakymu steigiamos Buveinių apsaugai svarbios teritorijos ir nustatomi buveinių apsaugai svarbių teritorijų apsaugos tikslai. Teritorijose, kuriose nustatyti buveinių apsaugai svarbių teritorijų apsaugos tikslai, apribota miškų ūkinių priemonių vykdymo galimybė.
- Vykdydama Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2019 m. rugšėjo 25 d. pavedimą „Dėl Europos bendrijos svarbos natūralių miško buveinių apsaugos miškuose“ Įmonė sustabdė pagrindinių miško kirtimų vykdymą į Buveinių apsaugai svarbias teritorijas (BAST) ar vietovių, atitinkančių gamtinių buveinių apsaugai svarbių teritorijų atrankos kriterijus teritorijas patenkančiuose miško sklypuose, kuriuose inventorizuotos Europos Bendrijos (EB) svarbos natūralios miškų buveinės. Bendras miško sklypų plotas, kuriuose inventorizuotos EB svarbos natūralios buveinės yra daugiau kaip 100 tūkst. ha, iš jų daugiau kaip 29 tūkst. ha IV miškų grupės miškuose. Atkreiptinas dėmesys į EB svarbos natūralių buveinių plotų pokytį, kurių plotas per pastaruosius keletą metų padidėjo daugiau kaip trečdaliu.
- Dažnėjantys piliečių ir įvairių organizacijų prašymai Įmonei nevykdyti arba riboti ūkinę veiklą, atsisakant pagrindinių plynų ir atvejinių miško kirtimų saugomų teritorijų ūkiniuose miškuose, taip pat urbanizuotose teritorijose ir miško ugdymo kirtimų specialiosios paskirties miškuose, turi įtakos Įmonės veiklai, kadangi jau ir šiuo metu planuojant ūkinę veiklą einamaisiais metais bei rengiant vidinės miškotvarkos projektus, daromos korekcijos atsižvelgiant į gaunamus prašymus, pastabas.
- 2024 metais pagrindinis dėmesys skiriamas žievėgraužio tipografo populiacijos ir jo židinių plitimo kontrolei eglynuose. Sanitariniu požiūriu nepalankiausia padėtis stichinių sausrų ir kaitros nusilpnintuose medynuose: labiausia nusilpę 40 metų ir vyresni eglynai. Ilgalaikio drėgmės trūkumo ir streso paveikti medžiai yra mažiau atsparūs kenksmingiems vabzdžiams (labiausiai – medžių liemenų pavojingiams kenkėjams). Žvalgyimo metu aptikus labai pažeistus medžius jie iškertami sanitariniais miško kirtimais, vadovaujantis Miško sanitarinės apsaugos taisyklių 29 ir 30 punktų nuostatomis. Pastebėta, kad net ir spygliuočių medynai, kurių rūšinėje sudėtyje yra mažiau nei 4 dalys eglių, taip pat ganėtinai agresyviai puolami žievėgraužio tipografo.
- VĮ Valstybinių miškų urėdijos miškininkai, atsižvelgdami į vis stiprėjančią klimato kaitos įtaką miško ekosistemų sveikatos būklei ir siekdami sumažinti vėjavartų, vabzdžių pažeidimų ir ligų pakenkimų išplitimo apimtis, per 2024 m. I pusmetį nustatė biotinių ir abiotinių miškų pakenkimo židinius: žievėgraužio tipografo 1 687 ha plote pakenkta 216,1 tūkst. ktm (per 2023 metų tą patį laikotarpį šio kenkėjo židiniai buvo nustatyti 1 809 ha plote, buvo pakenkta 308,6 tūkst. ktm medienos, arba beveik trečdaliu mažiau nei 2024 metais). Per I šių metų pusmetį likviduota 80 proc. nustatytų žievėgraužio tipografo židinių.

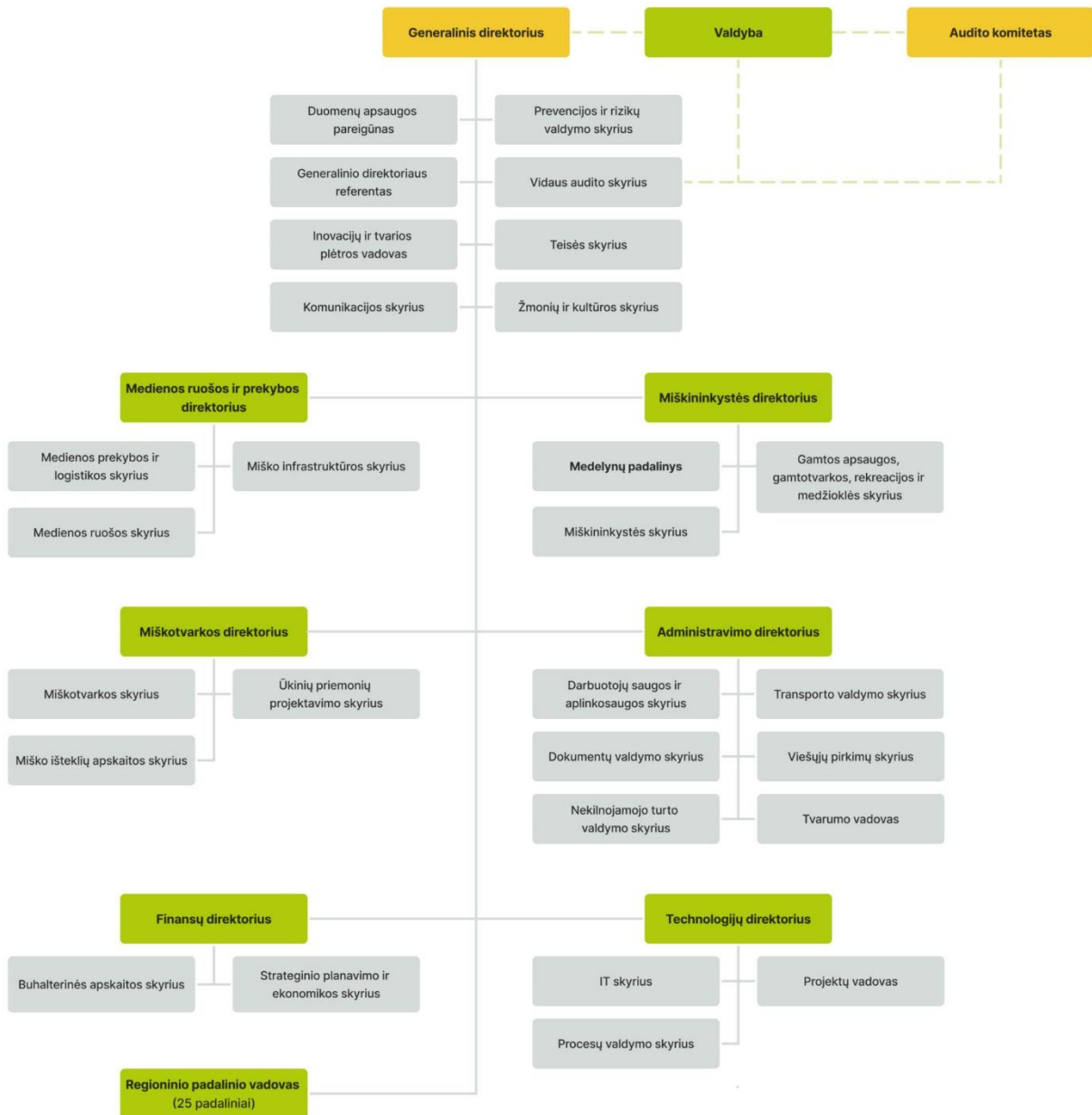
IV. VĮ VMU STRUKTŪRA IR VALDYMAS

VĮ VMU valdymo organai yra Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija **Lietuvos Respublikos aplinkos ministerija, valdyba ir VĮ VMU generalinis direktorius.**

Įmonės **savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija** – Lietuvos Respublikos aplinkos ministerija – pagal Įmonės įstatus atlieka šias funkcijas:

- tvirtina Įmonės veiklos strategiją;
- tvirtina Įmonės įstatus;
- priima sprendimą pakeisti Įmonės buveinę;
- skiria ir atšaukia Įmonės vadovą, nustato darbo sutarties su Įmonės vadovu sąlygas, Įmonės vardu sudaro ir nutraukia darbo sutartį su Įmonės vadovu, tvirtina Įmonės vadovo pareigybės nuostatus;
- skiria ir atšaukia valdybos narius;
- tvirtina Įmonės metinius turto įsigijimo ir skolinimosi planus, metines pajamų ir išlaidų sąmatas;
- tvirtina Įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir pelno (nuostolių) paskirstymą;
- parenka atestuotą auditorių ar audito įmonę Įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio auditui atlikti;
- priima sprendimą reorganizuoti Įmonę;
- priima sprendimą pertvarkyti Įmonę, išskyrus Įstatyme nustatytas išimtis;
- priima sprendimus likviduoti Įmonę ir atšaukti Įmonės likvidavimą;
- paskiria ir atleidžia Įmonės likvidatorių;
- nustato Įmonei privalomasias miško įveisimo, atkūrimo, apsaugos, tvarkymo ir gamtotvarkos priemonių įgyvendinimo miškuose normas;
- sprendžia kitus teisės aktuose ir Įmonės įstatuose jos kompetencijai priskirtus klausimus.

VĮ Valstybinių miškų urėdijos administracijos struktūra



VĮ VMU VALDYBA

Valdyba yra kolegialus VĮ VMU valdymo organas. Valdyba veikia vadovaudamasi LR Konstitucija, LR valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymu ir kitais teisės aktais.

Įmonės **valdyba** pagal Įmonės įstatus atlieka šias funkcijas:

- nustato Įmonės struktūrą;
- teikia Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai išvadas dėl Įmonės veiklos strategijos projekto, dėl Įmonės paskirstytojo pelno (nuostolių) paskirstymo projekto, dėl Įmonės metinių pajamų ir išlaidų sąmatų, metinių turto įsigijimo ir skolinimosi planų, taip pat dėl ataskaitinių finansinių metų Įmonės veiklos ataskaitos;
- tvirtina Įmonės darbuotojų apmokėjimo ir skatinimo taisykles;

- nustato Įmonės veiklos rodiklius;
- priima sprendimus dėl komitetų valdybos kompetencijai priskirtos veiklos klausimais sudarymo;
- priima sprendimus dėl Įmonės filialų steigimo ir jų veiklos nutraukimo;
- Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai patvirtinus Įmonės metinį turto įsigijimo ir skolinimosi planą, taip pat patvirtinus Įmonės metinę pajamų ir išlaidų sąmatą ir Įmonės vadovui pateikus informaciją apie numatomo pirkimo esminių sąlygų pagrindimą, iš anksto pritaria Įmonės pirkimų sandoriams dėl darbų, prekių ir paslaugų pirkimo, kurių vertė be pridėtinės vertės mokesčio didesnė kaip 1 500 000 (vienas milijonas penki šimtai tūkstančių) Eur, išskyrus atvejus, kai darbai, prekės ir paslaugos perkamos iš centrinės perkančiosios organizacijos arba per ją;
- Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai patvirtinus Įmonės metinį turto įsigijimo ir skolinimosi planą, taip pat patvirtinus Įmonės metinę pajamų ir išlaidų sąmatą, priima sprendimus dėl investicinių projektų, kurių vertė be pridėtinės vertės mokesčio didesnė kaip 1 500 000 (vienas milijonas penki šimtai tūkstančių) Eur. Jiems pritarus, Įmonės valdyba neprivalo tvirtinti atskirų investicinio projekto sandorių;
- teikia Įmonės vadovui išvadą dėl vidaus audito funkcijas atliekančio Įmonės struktūrinio padalinio vadovo skyrimo ir atleidimo, skatinimo, pareiginių nuostatų turinio, taip pat dėl atsakomybės jam taikymo už LR vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatyme, kituose taikytinuose teisės aktuose nustatytų teisių ir pareigų nevykdymą ar netinkamą jų vykdymą;
- atlieka kitas Įstatyme ir Įmonės įstatuose valdybos kompetencijai priskirtas funkcijas.

VĮ VMU valdyba sudaroma 4 metams iš 5 narių: 1 valstybės tarnautojo, 1 darbuotojų atstovo ir 3 nepriklausomų asmenų, atrinktų įstatymų ir Vyriausybės nustatyta tvarka. Valdybos narius skiria ir atšaukia Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija. Kandidatai į Įmonės valdybą turi atitikti įstatyme nustatytus bendruosius ir Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos nustatytus specialiuosius reikalavimus. Valdybai vadovauja valdybos pirmininkas, kurį iš savo narių renka valdyba.

2022 kovo 10 d. Lietuvos Respublikos aplinkos ministro įsakymu Nr. V-52 paskirti valdybos nariai: Paulius Martinkus, Normantas Marius Dvareckas, Marius Aleinikovas, Ina Bikuvienė. 2022 gegužės 4 d. Lietuvos Respublikos aplinkos ministro įsakymu Nr. V-89 paskirtas Aurimas Saladžius. Valdybos pirmininkas išrinktas per pirmąjį valdybos posėdį 2022 kovo 24 d. Juo tapo Paulius Martinkus.

LR aplinkos ministro įsakymu nuo 2024 m. gegužės 20 d. VĮ Valstybinių miškų urėdijos valdybos narys (Aplinkos ministerijos atstovas) Aurimas Saladžius atšauktas iš įmonės valdybos.

Paulius Martinkus. Nepriklausomas valdybos narys, turintis patirties dirbant valdybos nariu ir pirmininku 14-oje skirtingų įmonių. P. Martinkus įgyvendino pokyčius strateginio valdymo, finansų ir valdysenos srityse, svariai prisidėjo prie valstybės ir savivaldybės įmonių valdysenos pertvarkų, dirbo energetikos, transporto, finansų ir nevyriausybinuose sektoriuose, kur įgyvendino sisteminius pokyčius. P. Martinkaus darbinė patirtis – 18 metų, įskaitant tiek patirtį Lietuvoje, tiek tarptautinę patirtį Suomijoje, Estijoje ir Latvijoje. Valdybos narys baigė ekonomikos ir verslo administravimo bakalauro studijas Stokholmo aukštojoje ekonomikos mokykloje Rygoje, baigė ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto vadovų magistrantūros studijas, kvalifikaciją kėlė bendrovių valdysenos institute Baltijos šalyse, Švedijos institute, JAV Valstybės departamente.

Marius Aleinikovas. Nepriklausomas valdybos narys. Miškotyros mokslų daktaras, Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centro direktoriaus pavaduotojas Miškų instituto veiklai, IUFRO organizacijos Tarptautinės tarybos nacionalinis atstovas, LAMMC Mokslo tarybos narys, VDU ŽUA Miškų ir ekologijos fakulteto Mokslo tarybos narys, LSD technikos komiteto LST TK 17 „Mediena“ pirmininkas, mokslo žurnalų „Baltic Forestry“ ir „Forestry Studies/Metsanduslikud Uurimused“ redakcinės kolegijos narys, su bendraautorais paskelbęs 28 publikacijų tarptautinių leidyklų Web of Science duomenų bazėje, virš 30 mokslinių ir populiarių straipsnių kituose leidiniuose. M. Aleinikovas baigė Kauno technologijos universiteto Dizaino ir technologijų fakultetą, įgijo Pramonės inžinerijos magistro laipsnį, nuo 2000 m. savo veiklą susiejo su miškais ir miškininkystės mokslu.

Ina Bikuvienė. Valdybos narė, VĮ VMU darbuotojų atstovė valdyboje, VMU Miško išteklių apskaitos skyriaus vyresnioji specialistė, Miškotvarkos padalinio darbuotojų profesinės sąjungos pirmininkė. Aleksandro Stulginskio universitete (dabar – Vytauto Didžiojo universitetas) 2012 m. įgijo Miškotyros mokslų daktarės laipsnį.

Normantas Marius Dvareckas. Valstybės valdomų įmonių UAB „Toksika“ ir UAB „Valstybės investicijų valdymo agentūra“ nepriklausomas valdybos narys, KŪB „Pagalbos verslui fondas“ investicinio komiteto narys, įmonių jungimosi ir įsigijimo konsultacijų UAB „Ad ventum“ steigėjas ir vadovas, AB „Vilniaus šilumos tinklai“ įmonių įsigijimų partneris. N. M. Dvareckas yra sukaupęs įmonių valdysenos patirties eidamas nepriklausomo valdybos nario pareigas strateginės svarbos valstybės įmonėse ir privačiose bendrovėse. N. M. Dvareckas baigė Vilniaus universiteto Ekonomikos fakultetą, vadybos magistro laipsnį įgijo ISM Vadybos ir ekonomikos universitete, kvalifikaciją kėlė vadovams skirtuose įmonių įsigijimo ir jungimosi kursuose London Business School, Didžiojoje Britanijoje.

Aurimas Saladžius. Aplinkos ministerijos atstovas, valdybos narys iki 2024 m. gegužės 20 d., vadovaujantis ministerijos Darnaus vystymosi ir strateginių pokyčių grupei, atsakingai už darnaus vystymosi ir kitus horizontalius aplinkosaugos politikos formavimo klausimus. UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ (INVEGA) stebėtojų tarybos narys. A. Saladžius taip pat turi tarptautinio bendradarbiavimo patirties, nuo 2021 m. pirmininkauja Jungtinių Tautų Europos Ekonominės Komisijos Konvencijai dėl teisės gauti informaciją apie aplinką, dalyvauti priimant sprendimus ir teisės kreiptis į teismus aplinkos klausimais (Orhuso konvencijos) Biurui. Valdybos narys baigė Vilniaus universiteto Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto politikos mokslų programą, institute įgijo ir viešosios politikos analizės ir administravimo magistro laipsnį.

2024 m. I pusmetį organizuoti 8 valdybos posėdžiai (2 iš jų – rašytinės procedūros būdu), kuriuose valdyba sprendė įvairius valdybos kompetencijai priskiriamus klausimus. Valdybos narių posėdžių lankomumas buvo 98 proc.

Valdybos narys	Posėdžių lankomumas
Paulius Martinkus	100 %
Marius Aleinikovas	100 %
Ina Bikuviėnė	88 %
Normantas Marius Dvareckas	100 %
Aurimas Saladžius (iki 2024-05-20)	100 %

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo 10 straipsnio 17 dalimi ir Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. spalio 14 d. nutarimu Nr. 1092 „Dėl atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo ir valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų kolegialių organų narių civilinės atsakomybės draudimo“ 5 punktu nuo 2022 m. rugsėjo 1 d. valstybės įmonės Valstybinių miškų urėdijos valdybos nariams nustatytas fiksuotas mėnesinio atlygio dydis:

- valdybos pirmininkui – 1/5 nuo praėjusių finansinių metų, kai valdyba buvo paskirta, valstybės įmonės Valstybinių miškų urėdijos generalinio direktoriaus faktinio vidutinio mėnesinio atlyginimo. Vienodas atlygio dydis taikomas visos valdybos kadencijos metu.
- valdybos nariams – 1/7 nuo praėjusių finansinių metų, kai valdyba buvo paskirta, valstybės įmonės Valstybinių miškų urėdijos generalinio direktoriaus faktinio vidutinio mėnesinio atlyginimo. Vienodas atlygio dydis taikomas visos valdybos kadencijos metu.
- valdybos nario pagrįstų kelionės (transporto) išlaidų, patirtų vykdant valdybos nario veiklą, kompensuojama bendra suma per ketvirtį negali viršyti 300 Eur.

Valdybos narys	Valdybos nario atlygis, Eur (priskaičiuotos sumos su mokesčiais) 2024 m. I pusm.
Paulius Martinkus	10 542
Marius Aleinikovas	7 532
Ina Bikuvienė	7 532
Normantas Marius Dvareckas	7 532
Aurimas Saladžius (iki 2024-05-20)	5 763

2024 m. I pusmetį vyko 8 valdybos posėdžiai, iš kurių 2 vyko rašytinės procedūros būdu. Valdybos posėdžiai buvo organizuojami skirtinguose Įmonės regioniniuose padaliniuose: Šakių, Nemenčinės, Kuršėnų, Mažeikių. Prieš kiekvieną posėdį vyko susitikimai su padalinio darbuotojais, siekiant išgirsti kasdienes iššūkius ir darbuotojų įžvalgas dėl naujų strateginių iniciatyvų.

Valdybos nariai ir valdybos pirmininkas pagal savo sritis bendravo su Įmonės savininku, darbuotojų profesine sąjunga, Valdymo koordinavimo centru, dalyvavo konferencijose ir diskusijose su klientais, paslaugų tiekėjais ir akademinė bendruomene. Vyko išvažiuojamieji susitikimai su Įmonės darbuotojais, kurie valdybos nariams gyvai pristatė diegiamas technologijas ir savo darbo specifiką.

2024 metų vasario-kovo mėn. valdyba atliko savęs vertinimą ir kartu su 2024 metų veiklos planu pristatė ataskaitą Įmonės savininko atstovams.

2024 metų I pusmetį valdybos posėdžiuose buvo svarstyti šie prioritetiniai klausimai:

- strategijos įgyvendinimo priežiūra;
- vadovo pasiektų rodiklių vertinimas ir naujų tikslų nustatymas;
- 2023 m. valdybos veiklos vertinimas;
- struktūros peržiūra ir atnaujinimas;
- Įmonės funkcijų centralizavimas;
- rizikų vertinimas, kontrolės ir vidaus audito ataskaitų peržiūra;
- Įmonės politikų peržiūra;
- einamųjų finansinių rodiklių ir gamybos rodiklių peržiūra;
- pirkimų, kurių vertė viršija 1 500 tūkst. Eur, tvirtinimas;
- sunkiosios technikos valdymas/atnaujinimas;
- Įmonės nekilnojamojo turto valdymas;
- lengvųjų automobilių efektyvus panaudojimas;
- tvarumo valdymas;
- IT projektų įgyvendinimas;
- darbo užmokesčio analizė;
- Įmonės išorinė socialinė atsakomybė.

VĮ VMU VADOVYBĖ

2024 m. Įmonės vadovybei priskiriami Įmonės vadovaujantys darbuotojai – generalinis direktorius, miškotvarkos, miškininkystės, medienos ruošos ir prekybos, administravimo, finansų ir technologijų direktoriai.

Valdas Kaubrė – VĮ VMU generalinis direktorius nuo 2019 m. lapkričio 14 d.

V. Kaubrė įgijo miškininkystės krypties miško ekonomikos specialybės magistro laipsnį Lietuvos žemės ūkio universitete (dabar – Vytauto Didžiojo universitetas), Miškų fakultete. VĮ Valstybinių miškų urėdijoje dirba nuo 2018 sausio: sausį-kovą laikinai ėjo Įmonės vadovo pareigas, nuo kovo ėjo direktoriaus pavaduotojo medienos ruošai ir prekybai pareigas. 2014-2017 m. VĮ Panevėžio miškų urėdijoje dirbo Miškų urėdu. 2012-2014 m. dirbo „Domše Lietuva“ generaliniu direktoriumi, 2007-2011 m. „Domše Miškas“ direktoriaus pavaduotoju. Darbinę karjerą pradėjo UAB „Stora Enso Miškas“ 2001 m.

V. Kaubrė turi sukaupęs didelę vadovavimo miškų ūkyje veikiančios įmonės ūkinei, komercinei ir finansinei veiklai patirtį.

Įmonės generalinis direktorius pagal Įmonės įstatus atlieka šias funkcijas:

- priima į darbą ir atleidžia darbuotojus;
- parengia Įmonės darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisykles;
- teikia informaciją valdybai ir Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai apie Įmonės veiklos prognozes, planus (nurodo reikalingų investicijų ateinančiais finansiniais metais sumas) ir įvykius, turinčius esminę reikšmę Įmonės veiklai;
- tvirtina Įmonės filialų nuostatus;
- skiria bei atšaukia Įmonės filialų valdymo organus;
- leidžia įsakymus Įmonės veiklos klausimais ir organizuoja jų vykdymą;
- atlieka kitas Įmonės vadovo kompetencijai priskirtas funkcijas.

Medienos ruošos ir prekybos direktorė Ramunė Petkevičienė. Medienos ruošos ir prekybos direktore dirba nuo 2024 m. sausio 1 d., kuruoja medienos prekybos, logistikos, ruošos ir miško infrastruktūros sritis.

R. Petkevičienė įgijo Miškų ūkio inžinerijos specialybės magistro laipsnį Lietuvos žemės ūkio universitete, Miškų ūkio fakultete (dabar VDU Žemės ūkio akademija).

R. Petkevičienė sukaupusi didelę patirtį planuojant, organizuojant bei vykdant medienos prekybą ir logistiką. VĮ VMU 2019-2024 m. dirbo generalinio direktoriaus pavaduotoja medienos ruošai ir prekybai, 2019 rugpjūčio-lapkričio mėn. šalia Medienos prekybos ir logistikos skyriaus vadovės pareigų laikinai vykdė direktoriaus pavaduotojo medienos ruošai ir prekybai funkcijas, 2018-2019 m. tapo Medienos prekybos ir logistikos skyriaus vadove. R. Petkevičienė 25 metus dirbo VĮ Biržų miškų urėdijoje: 2013-2018 m. prekybos vadybininke, 1999-2012 m. pardavimo vadybininke, 1997- 1999 m. vyresniąja ekonomiste, 1995-1997 m. ekonomiste, 1993-1995 m. medienos perdirbimo ceche, meistre. Profesinę karjerą pradėjo VĮ Kretingos miškų urėdijoje dirbdama miškų inspektore.

Miškotvarkos direktorius Martas Lynikas. Miškotvarkos direktoriumi dirba nuo 2024 m. sausio 1 d., kuruoja miškų inventorizacijos, miško išteklių apskaitos ir ūkinių priemonių projektavimo sritis.

M. Lynikas įgijo Miškų ekonomikos specialybės miškotyros magistro laipsnį Lietuvos žemės ūkio universitete, Miškų ūkio fakultete (dabar VDU Žemės ūkio akademija).

VĮ VMU 2020-2024 m. dirbo generalinio direktoriaus pavaduotoju miškotvarkai, 2019-2020 m. būdamas miškotvarkos skyriaus vadovu, vykdė generalinio direktoriaus miškotvarkai funkcijas, 2018-2019 m. dirbo Miškotvarkos skyriaus vadovu. M. Lynikas 21 metus dirbo VĮ Valstybiniame miškotvarkos institute: 2005-2018 m. direktoriaus pavaduotoju, 2003-2005 m. projekto autoriumi – būrio viršininku, 2002-2003 m. Technologinio projektavimo grupės vadovu, 2000-2002 m. jaunesniuoju taksatoriumi. Profesinę karjerą 1997 m. pradėjo Š. Bėčiaus individualioje miškotvarkos įmonėje dirbdamas miško taksatoriumi.

Finansų direktorė Aidė Džiautaitė. Įmonėje dirba nuo 2018 m. lapkričio 15 d., kuruoja ekonomikos,

strateginio planavimo ir buhalterinės apskaitos sritis.

A. Džiautaitė įgijo Ekonomikos magistro laipsnį Vilniaus universitete, Ekonomikos fakultete, stažavosi Charleston universitete, JAV.

A. Džiautaitė sukaupusi 30 metų patirtį finansų valdymo bei priežiūros srityje, apskaitos ir mokesčių veiklos koordinavime, turi septynerių metų darbo patirtį įmonių valdybose (valdybos nario, atsakingo už finansų ir investicijų sritį).

VĮ VMU 2018-2023 m. dirbo Finansų vadove, 2013- 2017 m. Ekonomikos departamento direktore UAB koncerne „Achemos grupė“, 2007-2013 m. Finansų ir kontrolės vadove Baltijos šalims UAB „Beiersdorf“, 1997-2007 m. Finansų vadove UAB „Lietuvos draudimo kreditų draudimas“. Profesinę karjerą pradėjo 1994-1997 m. Pasaulio Banko Konsultacinėje įmonių reorganizavimo agentūroje „Consulta“.

Technologijų direktorius Evaldas Stankūnas. Technologijų direktoriumi dirba nuo 2024 m. sausio 1 d., kuruoja informacinių technologijų, procesų ir projektų valdymo sritis.

E. Stankūnas įgijo Ekonomikos magistro laipsnį Vilniaus universitete, Ekonomikos fakultete.

E. Stankūnas sukaupęs didelę patirtį dirbant tarptautiniuose IT projektuose, IT strategijų kūrimo bei sistemų diegimo didelėse organizacijose. VĮ VMU 2021-2024 m. dirbo technologijų vadovu, 2018- 2021 m. IT skyriaus vadovu UAB „Vilniaus vandenys“, 2014-2018 m. Verslo palaikymo sistemų padalinio vadovu AB „Telia Lietuva“, 2011-2014 m. IT sistemų plėtros padalinio vadovu AB „Teo“, 2001-2011 m. vyresnioju IT sistemų analitiku AB „Teo“, profesinę karjerą pradėjo dirbdamas AB „Lietuvos Telekomas“ ekonomistu.

Miškininkystės direktorius Mindaugas Petkevičius. Miškininkystės direktoriumi dirba nuo 2024 m. sausio 1 d., kuruoja miškininkystės, gamtos apsaugos, gamtotvarkos, rekreacijos, medžioklės sritis.

M. Petkevičius įgijo Miškininkystės magistro laipsnį Lietuvos žemės ūkio universitete, Miškų ūkio fakultete (dabar VDU Žemės ūkio akademija).

M. Petkevičius VĮ VMU 2020-2024 m. dirbo generalinio direktoriaus pavaduotoju miškininkystei, 2018-2020 m. Dubravos regioninio padalinio vadovu, 2018 m. sausio-rugpjūčio mėn. šalia Kauno regioninio padalinio vyr. miškininko pareigų vykdė l. e. viršininko pareigas. M. Petkevičius 14 metų dirbo VĮ Kauno miškų urėdijoje: 2016-2018 m. vyriausioju miškininku, 2011-2016 m. miško želdinimo inžinieriumi, 2010-2011 m. Raudondvario medelyno meistru, 2009-2010 m. inžinerinių sistemų operatoriumi, 2007-2009 m. vidaus audito tarnybos vadovu, 2006-2007 m. vidaus auditoriumi.

M. Petkevičius profesinę karjerą 2004 m. pradėjo dirbdamas Kulautuvos girininkijos eiguliu.

Administravimo direktorius Gintaras Bacevičius. Administravimo direktoriumi dirba nuo 2024 m. sausio 1 d., kuruoja viešųjų pirkimų, dokumentų valdymo, nekilnojamojo turto valdymo, transporto valdymo, darbuotojų saugos ir aplinkosaugos, tvarumo sritis.

G. Bacevičius įgijo Miškų ekonomikos specialybės miškininkystės magistro laipsnį Lietuvos žemės ūkio universitete, Miškų ūkio fakultete (dabar VDU Žemės ūkio akademija).

VĮ VMU 2021-2024 m. dirbo generalinio direktoriaus pavaduotoju bendriesiems reikalams, 2018-2021 m. Šakių regioninio padalinio vadovu. 2006-2018 m. VĮ Šakių miškų urėdijoje dirbo vyriausioju inžinieriumi, medienos ruošos inžinieriumi, miškotvarkos inžinieriumi, darbų saugos inžinieriumi, eiguliu. Profesinę karjerą pradėjo 2006 m. dirbdamas VĮ Ukmergės miškų urėdijoje eiguliu.

VĮ VMU AUDITO KOMITETAS

2022 m. 4 metų kadencijai buvo paskirti nauji Audito komiteto nariai, kurie veikia pagal Valstybės įmonės Valstybinių miškų urėdijos valdybos 2019 m. spalio 17 d. sprendimu, įformintu 2019 m. spalio 17 d. valdybos posėdžio protokole Nr. 1VP-17 (Valstybės įmonės Valstybinių miškų urėdijos valdybos 2023 m. liepos 21 d. sprendimo, įforminto 2023 m. liepos 21 d. valdybos posėdžio protokole Nr. 1VP(E)-19, redakcija) Valstybės įmonės Valstybinių miškų urėdijos audito komiteto nuostatus.

Audito komitetą sudaro 3 nariai – 2 nepriklausomi Valdybos nariai bei 1 nepriklausoma išorinė narė, kuri 2022 m. buvo išrinkta Audito komiteto pirmininke.

Gintarė Krivickė. Audito komiteto pirmininkė. Vidaus audito profesionalė, daugiau nei 10 metų kaupusi profesinę patirtį tiek privačiame, tiek viešajame sektoriuje, o aštuoneri iš jų – vadovaujamosiose pareigose.

Aktyviai prisideda prie vidaus audito profesijos propagavimo savanoriška veikla bei žinių ir patirties dalinimusi.

Paulius Martinkus. Audito komiteto narys. Narys, turintis patirties dirbant valdybos nariu ir pirmininku 14-oje skirtingų įmonių, įgyvendinant pokyčius strateginio valdymo, finansų ir valdysenos srityse, valstybės ir savivaldybių įmonių pertvarkose.

Normantas Marius Dvareckas. Audito komiteto narys. Sukaupęs įmonių valdysenos patirties eidamas nepriklausomo valdybos nario pareigas strateginės svarbos valstybės įmonėse ir privačiose bendrovėse, įmonių jungimosi ir įsigijimo konsultacijų UAB „Ad ventum“ steigėjas ir vadovas. Valstybės valdomų įmonių UAB „Toksika“ ir UAB „Valstybės investicijų valdymo agentūra“ nepriklausomas valdybos narys, KŪB „Pagalbos verslui fondas“ investicinio komiteto narys, AB „Vilniaus šilumos tinklai“ įmonių įsigijimų partneris.

2024 m. per I pusmetį įvyko 4 Audito komiteto posėdžiai, žemiau yra pateikiama posėdžių lankomumo informacija.

Audito komiteto narys	Dalyvauta posėdžiuose, kartai	Posėdžių lankomumas
Gintarė Krivickė	4/4	100 proc.
Paulius Martinkus	4/4	100 proc.
Normantas Marius Dvareckas	4/4	100 proc.

Audito komiteto narys	Audito komiteto nario atlygis, Eur (priskaičiuotos sumos su mokesčiais) 2024 m. I pusmetį
Gintarė Krivickė	1 350
Paulius Martinkus	840
Normantas Marius Dvareckas	870

Pagrindinis audito komiteto uždavinys yra teikti nuomones ir pasiūlymus Įmonės finansinių ataskaitų sudarymo, turto bei finansinių išteklių panaudojimo, veiklos priežiūros klausimais.

Audito komitetas veikia kaip patariamasis Valdybos organas, atlikdamas šias funkcijas:

- prižiūri Įmonės finansinių ataskaitų rengimo ir auditų atlikimo procesus, auditoriaus nepriklausomumą;
- prižiūri Įmonės vidaus kontrolės, vidaus ir išorės rizikų, jų procesų valdymo bei veiklos procesų veiksmingumą;
- vertina Vidaus audito funkcijos įgyvendinimo efektyvumą, teikia rekomendacijas Valdybai ir Įmonės vadovybei dėl tobulintinų aspektų, aptaria atliktų vidaus auditų rezultatus, rekomendacijų įgyvendinimo statusą bei vidaus audito planų įgyvendinimą;
- vertina ir analizuoja kitus komiteto kompetencijai priskirtus ar Valdybos deleguotus klausimus.

Audito komitetas 2024 metus pradėjo savo veiklos vertinimu. Remiantis vertinimo rezultatais sukurti metų veiklos bei tobulinimosi planai, kurie pristatyti ir patvirtinti Įmonės Valdyboje.

Išklausius išorės auditoriaus išvadą dėl 2023 metų finansinių ataskaitų audito, Audito komitete diskutuota dėl audito metu taikyto reikšmingumo dydžio nustatymo bei detalesnės imties taikymo. Komiteto pavidimu inicijuota Inventorizacijos aprašo peržiūra.

Audito komitetas buvo periodiškai supažindinamas su finansine atskaitomybe, vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemos stebėsenos rezultatais, darbo pareigų pažeidimų tyrimų medžiaga bei išvadomis. Komitetui buvo pristatyta Įmonėje įdiegta rizikų valdymo informacinė sistema.

Audito komitetas svarstė 2023-2024 metų vidaus audito ataskaitas ir pastebėjimus jose, diskutavo dėl numatomų priemonių planų pakankamumo. Viename iš posėdžių svarstyta Vidaus audito veiklos metinė ataskaita, teiktos rekomendacijos dėl Vidaus audito vadovo pagrindinių veiklos rodiklių.

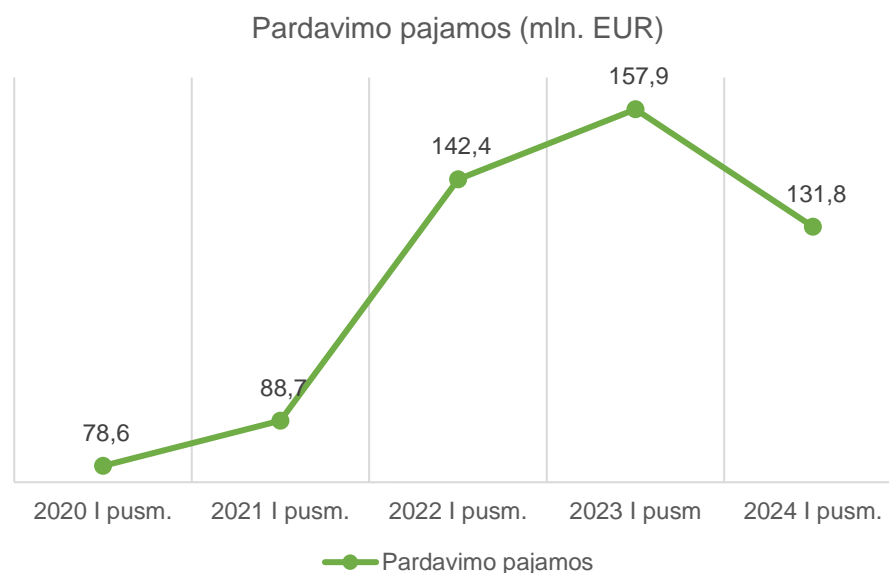
Į posėdžių darbotvarkes buvo įtraukti kibernetinio saugumo bei tvarumo srities klausimai. Atsakingi asmenys pristatė išorės paslaugos teikėjo atlikto Kibernetinio saugumo srities vertinimo rezultatus. Buvo plačiau susipažinta su asmenimis, atsakingais už šią sritį, bei jų vykdoma veikla. Audito komiteto nariai išklausė Įmonės tvarumo vadovo pristatymą apie įmonės pasirengimą įgyvendinti tvarumo sričiai keliamus reikalavimus.

Audito komitete atskiru klausimu svarstyti FSC (Forest Stewardship Council®) standarto išorės auditų rezultatai, pasikartojantys pastebėjimai bei Įmonės atsakomieji veiksmai dėl veiklos ir atitikties šiam standartui gerinimo.

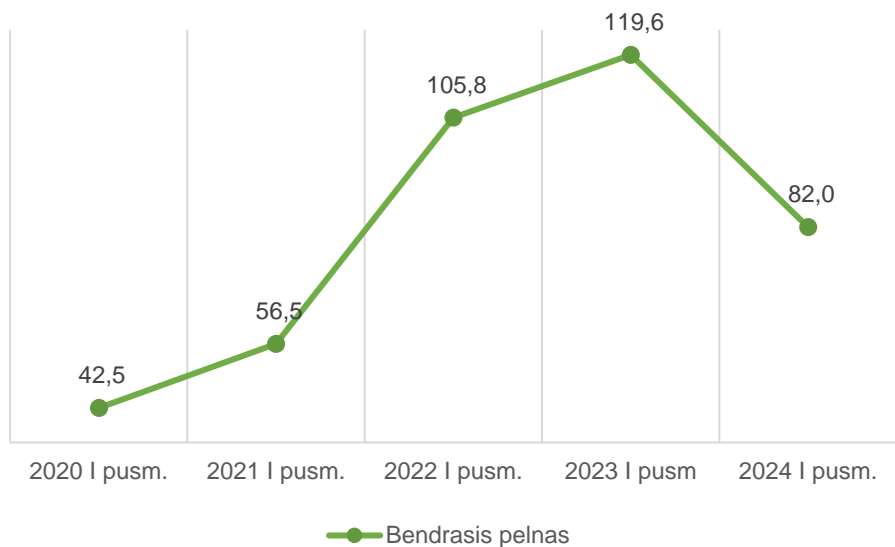
V. FINANSINIŲ REZULTATŲ ANALIZĖ

PAJAMOS IR BENDRASIS PELNAS

Pardavimo pajamos, lyginant su 2023 m. I pusmečiu, sumažėjo 16,5 proc., bendrasis pelnas – 31,4 proc., sumažėjus sukauptoms pajamoms dėl atsargų likučių ir žaliavinės medienos bei kirtimo liekanų pardavimų pajamoms, kurios bendroje pajamų struktūroje sudaro apie 97 proc. Žaliavinės medienos ir kirtimo liekanų pardavimų pajamų mažėjimą lėmė medienos kainos kritimas tarptautinėje rinkoje ir Lietuvos aukcionuose. Šios produkcijos pardavimų bendrasis pelnas sudaro 94,0 proc., o kartu su antriniais medienos produktais – 98,2 proc. viso bendrojo pelno. Sukauptų pajamų dėl medienos likučių pokytis 2024 m. I pusmetį mažino pajamas 10,0 mln. Eur (2023 m. I pusmetį mažino 2,6 mln. Eur). Kitų pajamų grupėse didžiausią įtaką pajamoms ir bendrajam pelnui turėjo 1,7 mln. Eur mažesnės baudos ir delpinigia už sutarčių nevykdymą.



Bendrasis pelnas (mln. EUR)



2024 m. sausio–birželio mėnesiais žaliavinės medienos vidutinė kietmetro kaina buvo 28,1 proc. mažesnė nei atitinkamu laikotarpiu 2023 m. Parduota 24,8 proc. daugiau žaliavinės medienos. Dėl bendros infliacijos rinkoje žaliavinės medienos kietmetro savikaina padidėjo 5,4 proc. augant darbo užmokesčiui, darbo mašinų eksploatavimo kaštams bei rangovų paslaugų įkainiams.

Pajamos (mln. Eur)				Dalis pardavimuose	
Straipsnis	2023 m. I pusb.	2024 m. I pusb.	Pokytis	2023 m. I pusb.	2024 m. I pusb.
Žaliavinė mediena	149,4	134,0	-10%	93,0%	94,0%
Nenukirstas miškas	0,3	0,2	-13%	0,2%	0,2%
Antrinė ir šalutinė produkcija	6,0	4,5	-25%	3,8%	3,4%
Sėklos ir sodmenys	1,9	1,7	-12%	1,2%	1,3%
Kitos prekės ir paslaugos	3,0	1,5	-51%	1,9%	1,1%
<i>Sukauptų pajamų dėl medienos likučių pokytis</i>	-2,6	-10,0	286%		
Viso:	157,9	131,8	-16,5%	100,0%	100,0%

Žaliavinės medienos rezultatai

Straipsnis	2023 m. I pusb.	2024 m. I pusb.	Pokytis
Pajamos (mln. Eur)	149,4	134,0	-10,3%
Savikaina (mln. Eur)	34,4	45,2	31,6%
Parduotas kiekis (tūkst. m ³)	1 799	2 245	24,8%
Pardavimo kaina (Eur/m ³)	83,05	59,67	-28,1%
Pardavimo savikaina (Eur/m ³)	19,11	20,14	5,4%
Bendrasis pelnas (Eur/m³)	63,9	39,5	-38,2%
Bendrojo pelno marža (proc.)	42,8%	29,5%	-13,3%

Bendrasis pelnas (mln. Eur)				Dalis pelne	
Straipsnis	2023 m. I pusb.	2024 m. I pusb.	Pokytis	2023 m. I pusb.	2024 m. I pusb.
Žaliavinė mediena	115,0	88,7	-23%	94,0%	94,0%
Nenukirstas miškas	0,1	0,1	8%	0,1%	0,1%
Antrinė ir šalutinė produkcija	4,9	3,1	-38%	4,1%	4,1%

Sėklos ir sodmenys	0,3	-0,1	-125%	0,2%	0,2%
Kitos prekės ir paslaugos	1,8	0,2	-91%	1,5%	1,5%
<i>Sukauptų pajamų dėl medienos likučių pokytis</i>	-2,6	-10,0	286%		
Viso:	119,6	82,0	-31%	100,0%	100,0%

Žaliavinės medienos pardavimų kainos mažėjimas turėjo neigiamą 52,5 mln. Eur įtaką žaliavinės medienos pajamų ir bendrojo pelno sumažėjimui. Dėl bendro kainų lygio kilimo Lietuvos rinkoje auganti produkcijos savikaina bendrąjį pelną mažino.

Žaliavinės medienos bendrojo pelno nuokrypių analizė	
Straipsnis	Suma 2024 m. I pusm. (mln. Eur)
BP* pokytis dėl kiekio	28,5
BP* pokytis dėl kainos	-52,5
BP* pokytis savikainos	-2,3

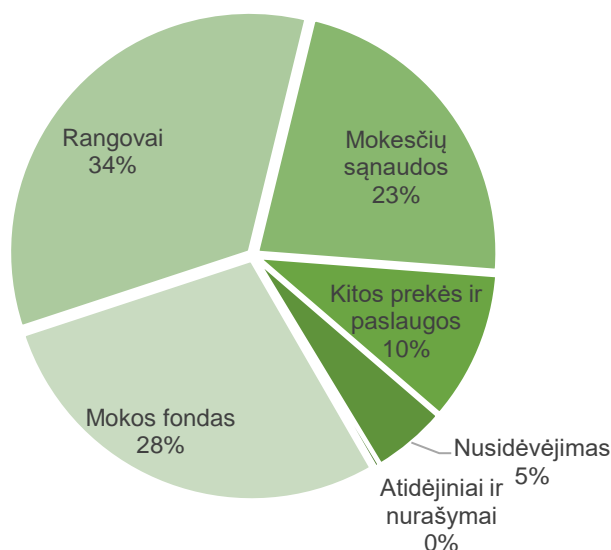
*BP – bendrasis pelnas

SĄNAUDOS

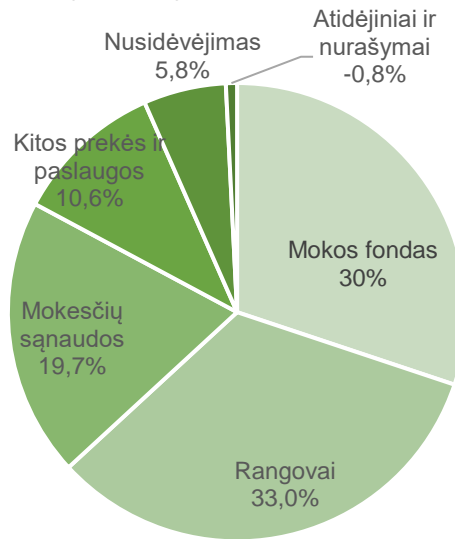
Įmonės sąnaudų struktūroje didžiausią dalį sudaro mokos fondas (darbo užmokestis su pajamų mokesčiu ir socialiniu draudimu, priedai, premijos, išmokos darbuotojams) ir rangovai (medienos ruošos ir miško atkūrimo darbai). Šios dvi sąnaudų grupės 2024 m. I pusmetį sudarė 63,0 proc. visų sąnaudų. Veiklos mokesčių sąnaudos sudarė 19,7 proc. Didžioji jų dalis – privalomieji atskaitymai į valstybės biudžetą nuo pajamų už žaliavinę medieną ir nenukirstą mišką (15 proc. nuo pajamų) bei turto mokestis (1,2 mln. Eur).

Palyginus su 2023 m. I pusmečiu, sąnaudos didėjo 0,3 proc. Didžiausią įtaką sąnaudų pokyčiui turėjo mokos fondo sąnaudų augimas ir mokesčių sąnaudų mažėjimas. Mokos fondo sąnaudos didėjo dėl 2023 metais vidutiniškai 9,5 proc. augusio darbuotojų darbo užmokesčio. Mokesčių sąnaudos sumažėjo dėl mažesnių medienos pardavimo pajamų, nuo kurių mokami privalomieji atskaitymai (15 proc. nuo žaliavinės medienos ir nenukirsto miško pardavimų sumų). Nusidėvėjimo sąnaudų augimą lėmė atliktos investicijos į ilgalaikį turtą (žiūrėti VI. Investicijos ir investiciniai projektai).

Sąnaudų struktūra 2023 m. I pusm.



Sąnaudų struktūra 2024 m. I pusm.



Eliminavus mokesčių sąnaudų įtaką, bendras įmonės sąnaudų lygis padidėjo 3,6 proc.

Įmonės gaunamos dotacijos iš valstybės finansuojamų programų sumažėjo 0,2 mln. Eur (didžioji dotacijų dalis – miško kelių priežiūrai ir remontui, likusi dalis – kitiems specialiesiems įpareigojimams). Dotacijos, susijusios su pajamomis, mažėjo dėl gamtosauginių, aplinkosauginių priemonių vykdymo darbų. Atidėjinių ir nurašymų suma 0,5 mln. Eur mažesnė, nes, perskaičiavus sukauptas dėl atsargų likučių pajamas, 1,1 mln. Eur sumažėjo privalomųjų atskaitymų atidėjiny. Kitų atidėjinių korekcijų bendras efektas didino sąnaudas 0,7 mln. Eur, iš jų 0,5 mln. Eur – su girininkijos reforma susijusių iškeitinių išmokų atidėjinių pokytis. Taip pat įmonė patyrė 0,1 mln. Eur mažesnes nurašymų sąnaudas. Bendrai įmonė einamosios veiklos finansavimui ir mokesčiams išleido 0,4 mln. Eur daugiau nei 2023 m. pirmąjį pusmetį.

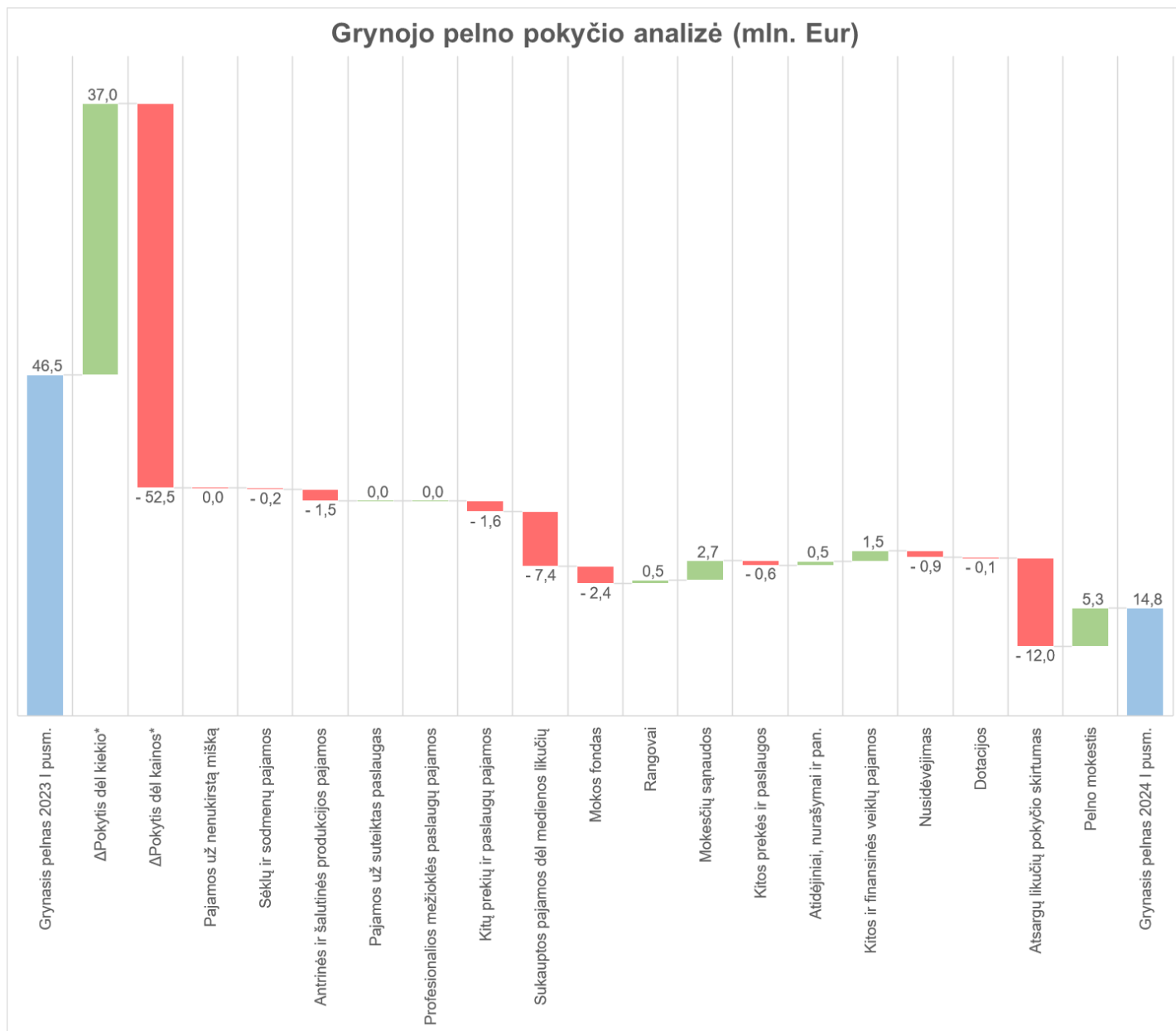
Sąnaudų straipsnis	2023 m. I pusm. (mln. Eur)	2024 m. I pusm. (mln. Eur)	Pokytis (mln. Eur)	Pokytis (proc.)
Mokos fondas	30,4	32,8	2,4	8%
Rangovai	36,4	35,9	-0,5	-1%
Privalomieji atskaitymai	22,4	20,1	-2,3	-12%
Kitos mokesčių sąnaudos	1,6	1,3	-0,4	-28%
Kitos prekės ir paslaugos	10,9	11,5	0,6	6%
Nusidėvėjimas	5,4	6,3	0,9	17%
Atidėjiniai ir nurašymai	-0,4	-0,9	-0,5	141%
Sąnaudos be veiklos mokesčių	82,7	85,7	3,0	4%
Sąnaudos viso	106,8	107,1	0,3	0%
Dotacijų, susijusių su turtu, nusidėvėjimas	-0,9	-1,0	-0,1	10%
Dotacijos, susijusios su pajamomis	-0,5	-0,3	0,2	-37%
Viso:	105,4	105,8	0,4	0%
Atsargų likučių ir sukauptų sąnaudų pokytis*	-0,2	-12,2	-12,0	5600%
Viso sąnaudų P(N) ataskaitoje:	105,6	118,0	12,4	12%

* Prie sąnaudų pridėjus atsargų likučių ir dalies sukauptų sąnaudų pokytį (išskyrus atidėjinius) gauname pardavimų savikainą ir veiklos sąnaudas, kurias matome pelno/nuostolių ataskaitoje. Šie skirtumai atsiranda gamybinėje įmonėje, kurios gamybos kiekiai nėra lygūs pardavimo kiekiams per ataskaitinį laikotarpį, o dalis sąnaudų (Miškotvarkos projektai) kapitalizuojama ir nudėvima per keletą ataskaitinių laikotarpių.

PELNAS IR PELNINGUMAS

2024 m. I pusm. Įmonė uždirbo 14,8 mln. Eur grynojo pelno. Esminę įtaką rezultatui turėjo krentanti medienos pardavimo kaina, mažinusi tiek žaliavinės medienos pardavimo pajamas, tiek sukauptas pajamas dėl atsargų likučių. Kainos įtaką grynajam Įmonės rezultatui švelnino didesnis parduotos žaliavinės medienos kiekis. Medienos antrinės ir šalutinės produkcijos pardavimų pajamos mažėjo dėl žemesnės kainos, Įmonė iš šių pozicijų turėjo 1,5 mln. Eur mažiau pajamų. Kitos Įmonės gautos pajamos (už sodmenis, nenukirstą mišką, suteiktas paslaugas ir kt.) rezultatui reikšmingos įtakos neturėjo.

Sukauptų pajamų dėl medienos likučių pokytis turėjo neigiamą 7,4 mln. Eur įtaką pelno pokyčiui. Sumažėjusios pajamos už parduotą medieną ir nenukirstą mišką lėmė 2,3 mln. Eur mažesnius privalomuosius atskaitymus į valstybės biudžetą. Ženkliai, 2,4 mln. Eur, augo mokes fondo sąnaudos. Pajamų dotacijų ir turto dotacijų nusidėvėjimo pokytis pelnui turėjo neigiamą 0,1 mln. Eur įtaką. Sumažėjęs pelnas lėmė ir pelno mokesčio mažėjimą.



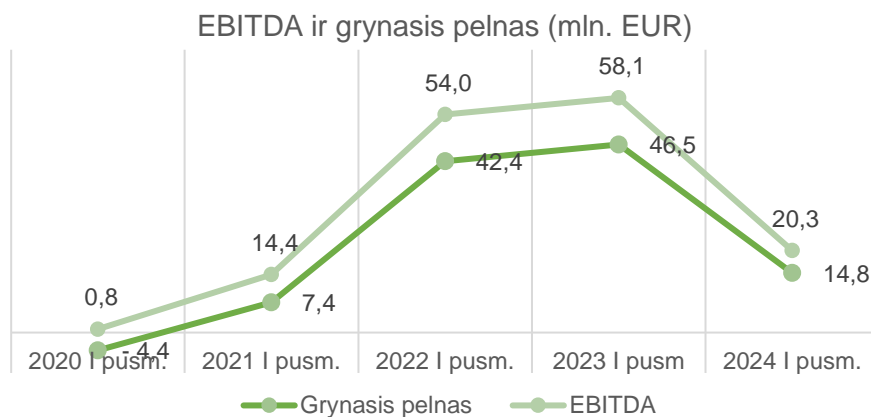
Įmonės P/N ataskaita (mln. Eur)

Straipsnis	2023 m. I pusm.	2024 m. I pusm.	Pokytis
Pajamos	157,9	131,8	-26,1
<i>Žaliavinės medienos pajamos</i>	<i>146,8</i>	<i>124,0</i>	<i>-22,8</i>
<i>Kitos produkcijos/veiklos pajamos</i>	<i>11,1</i>	<i>7,9</i>	<i>-3,3</i>

Savikaina	-38,4	-49,8	-11,5
Žaliavinės medienos savikaina	-34,4	-45,2	-10,8
Kitos produkcijos/veiklos savikaina	-4,0	-4,6	-0,6
Bendrasis pelnas	119,6	82,0	-37,6
Pardavimų sąnaudos	-2,3	-2,7	-0,3
Veiklos sąnaudos	-64,8	-65,3	-0,4
Kitos veiklos ir finansinės veiklos rezultatas	2,1	3,4	1,3
Pelnas/nuostolis prieš apmokestinimą	54,5	17,5	-37,0
Pelno mokestis	-7,9	-2,7	5,3
Grynasis pelnas	46,5	14,8	-31,8

Įmonės grynasis pelningumas sumažėjo iki 11,2 proc., daugiausia įtakos pokyčiui turėjo mažesnės nei 2023 metų I pusmetį žaliavinės medienos pardavimo pajamos.

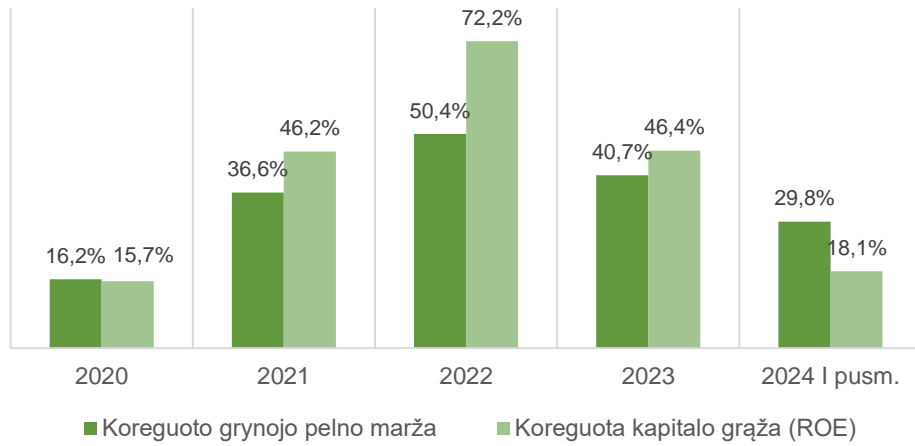
Straipsnis	2020 I pusb.	2021 I pusb.	2022 I pusb.	2023 I pusb.	2024 I pusb.
Pardavimų pajamos	78,6	88,7	142,4	157,9	131,8
Grynasis pelnas	-4,4	7,4	42,4	46,5	14,8
Grynasis pelningumas	-5,6%	8,4%	29,8%	29,5%	11,2%



Dėl aukščiau minėtų priežasčių Įmonė uždirbo 34,1 mln. Eur mažiau koreguoto grynojo pelno. Šis rodiklis parodo Įmonės rezultatus, jei Įmonė veiktų privačiame sektoriuje ir neturėtų specialiųjų įpareigojimų bei specialiųjų atskaitymų į valstybės biudžetą.

Metinis koreguotojo pelno rodiklis (mln. Eur)			
Straipsniai	2023 m. I pusb.	2024 m. I pusb.	Pokytis
Grynasis pelnas	46,5	14,8	-68%
Specialiųjų įpareigojimų sąnaudos (85%)	7,0	7,5	8%
Privalomieji atskaitymai į valstybės biudžetą iš pajamų už parduotą žaliavinę medieną ir nenukirstą mišką (85%)	18,8	15,8	-16%
Mokestis už valstybės turto naudojimą patikėjimo teise (85 %)	1,1	1,1	0%
Metinis koreguotas pelnas	73,3	39,2	-47%

ROE ir koreguoto grynojo pelno marža (proc.)



BALANSO STRAIPSNIAI

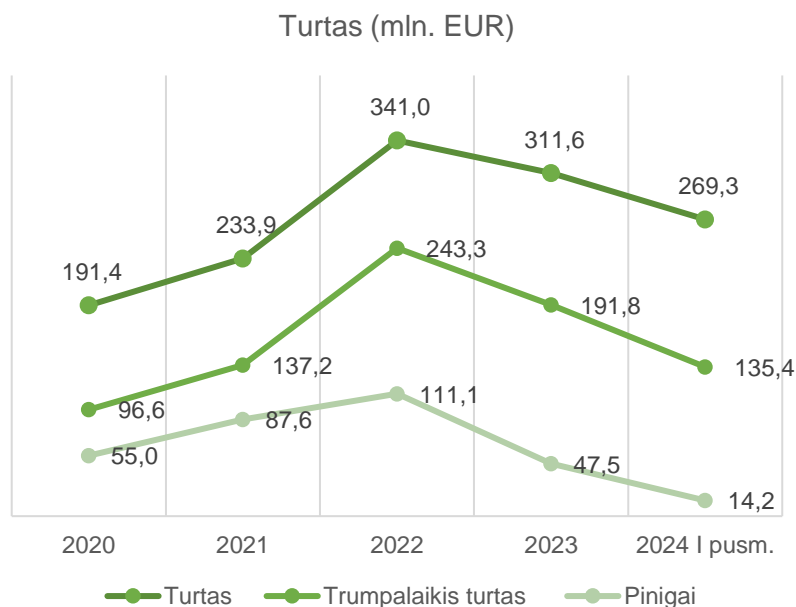
Įmonės balansas (mln. Eur)				
Straipsnis	2023-12-31	2024-06-30	Pokytis	Pokytis (proc.)
Turto iš viso	311,6	269,3	-42,3	-13,6%
Ilgalaikis turtas	119,8	133,9	14,1	11,7%
Trumpalaikis turtas	191,8	135,4	-56,4	-29,4%
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	311,6	269,3	-42,3	-13,6%
Nuosavas kapitalas	238,9	194,8	-44,1	-18,4%
Po vieno metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	32,5	34,1	1,6	4,8%
<i>dotacijos, subsidijos</i>	20,6	21,9	1,2	5,9%
<i>ilgalaikiai atidėjiniai</i>	11,9	12,2	0,3	2,9%
<i>kiti ilgalaikiai įsipareigojimai</i>	0,0	0,0	0,0	0,0%
Per vienerius metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	40,2	40,4	0,2	0,5%
<i>dotacijos, subsidijos</i>	2,1	4,7	2,6	127,9%
<i>trumpalaikiai atidėjiniai</i>	6,3	6,7	0,3	5,4%
<i>kiti trumpalaikiai įsipareigojimai</i>	31,8	29,0	-2,8	-8,8%

VĮ VMU TURTAS

Ilgalaikis turtas padidėjo 11,7 proc. (14,1 mln. Eur). Įsigyti 10,0 mln. Eur vertės ilgalaikiai Lietuvos vyriausybės vertybiniai popieriai. 2024 metų sausio-birželio mėnesiais Įmonė investavo 10,6 mln. Eur į

materialaus ir nematerialaus ilgalaikio turto atnaujinimą, didžiausios investicijos skirtos medienos ruošos technikos atnaujinimui, kelių priežiūrai ir plėtrai, transporto priemonių atnaujinimui, gamtotvarkos priemonių įgyvendinimui ir medelynų modernizavimui. Ilgalaikį turtą mažino patirtos 5,3 mln. Eur nusidėvėjimo sąnaudos.

Trumpalaikis turtas sumažėjo 29,4 proc. (56,4 mln. Eur). Įmonės pinigų likutis mažėjo 33,3 mln. Eur (70,1 proc.). Pokytį lėmė 2024 metais į valstybės biudžetą sumokėta pelno įmoka bei įsigyti vyriausybės vertybiniai popieriai. Taip pat pinigų likutį neigiamai veikė žaliavinės medienos pardavimo kainos kritimas, kuris sąlygojo Įmonės pajamų už parduotą produkciją mažėjimą. Dėl didesnio parduoto medienos kiekio 3,5 mln. Eur (29,3 proc.) didėjo pirkėjų skolos. Perskaičiavus sukauptas pajamas dėl medienos likučių, ateinančių laikotarpių sąnaudų ir sukauptų pajamų straipsnis sumažėjo 8,5 mln. Eur. Atsargos sumažėjo 7,3 mln. Eur dėl mažesnių nei 2023 m. pabaigoje medienos likučių. 2024 metų I pusmetį, lyginant su 2023 metų atitinkamu laikotarpiu, trumpalaikės investicijos sumažėjo 10,2 mln. Eur, dėl pasibaigusių terminuotų indėlių sutarčių. 2024 m. balandžio mėnesį Įmonė 20,0 mln. Eur investavo į Euroobligacijas, Prancūzijos ir Austrijos vyriausybės vertybinius popierius. Birželio mėnesį 10 mln. Eur investuota į Prancūzijos vyriausybės vertybinius popierius. Kitų straipsnių pokytis trumpalaikį turtą mažino 0,6 mln. Eur.



NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI

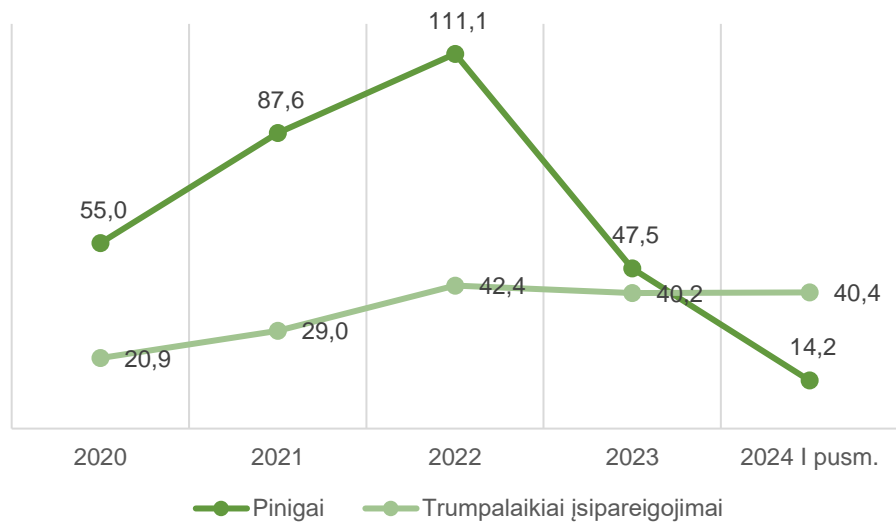
Nuosavas kapitalas, lyginant su 2023 m. I pusmečiu, sumažėjo 18,4 proc. (44,1 mln. Eur): 51,4 mln. Eur sumažėjo nepaskirstytasis pelnas, 7,3 mln. Eur padidėjo rezervai.

Ilgalaikiai Įmonės įsipareigojimai augo 4,8 proc. (1,6 mln. Eur). Įmonė, kaip ir 2023 m., neturi ilgalaikių įsipareigojimų finansinėms institucijoms. Ilgalaikių įsipareigojimų pokytį sudaro dotacijos, padidėjusios 1,2 mln. Eur (5,9 proc.), ilgalaikiai atidėjiniai, padidėję 0,3 mln. Eur (2,9 proc.).

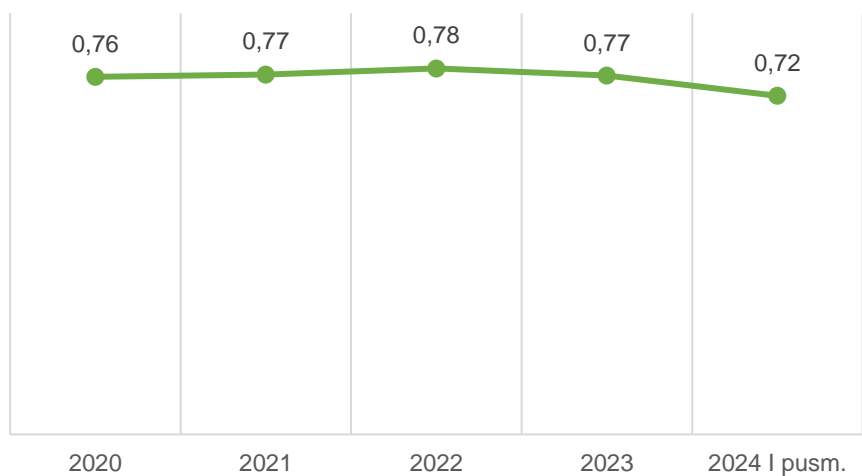
Trumpalaikiai įsipareigojimai padidėjo 0,5 proc. (0,2 mln. Eur). 2,6 mln. Eur padidėjo dotacijų įsipareigojimai, 1,7 mln. Eur – pelno mokesčio įsipareigojimai, 1,3 mln. Eur – mokėtinas valstybės turto naudojimo mokestis, 1,1 mln. Eur – mokėtinas PVM mokestis, 0,4 mln. Eur – mokėtini privalomieji atskaitymai už parduotą medieną. 3,6 mln. Eur sumažėjo skolos tiekėjams, 3,3 mln. Eur – su darbo santykiais susiję įsipareigojimai.

Nuosavo kapitalo ir viso turto santykis svyruoja nežymiai, nes Įmonė kol kas nefinansuoja savo veiklos ilgalaikėmis paskolomis, o įsipareigojimų didėjimą daugiausia lemia turto dotacijų bei trumpalaikių mokėtinų mokesčių įsipareigojimų didėjimas, kuris be rizikos padengiamas pinigų likučiu.

Pinigai ir trumpalaikiai įsipareigojimai (mln. EUR)



Nuosavo kapitalo ir turto santykis



PAGRINDINIAI RODIKLIAI

Finansiniai rodikliai	Mato vnt.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m. I pusr.
Pardavimo pajamos	mln. Eur	148,0	205,9	319,9	288,6	131,8
Bendrasis pelnas	mln. Eur	82,0	144,7	249,9	206,7	82,0
Miško atkūrimo ir specialiųjų įsipareigojimų sąnaudos	mln. Eur	48,4	48,3	53,2	63,5	37,2
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	mln. Eur	12,6	16,1	18,7	21,2	8,1
EBITDA	mln. Eur	3,5	54,0	136,1	84,1	20,3
Koreguotas EBITDA	mln. Eur	31,5	90,6	186,9	144,4	49,1
EBIT	mln. Eur	-5,8	44,5	127,4	74,9	15,0
Pelnas prieš apmokestinimą (EBT)	mln. Eur	-5,8	44,4	127,5	77,4	17,5
Grynasis pelnas	mln. Eur	-4,3	37,7	108,2	66,2	14,8
Koreguotas grynasis pelnas	mln. Eur	23,9	75,4	161,2	117,4	39,2
Nusidėvėjimas	mln. Eur	9,3	9,5	8,7	9,2	5,3
Trumpalaikis turtas	mln. Eur	96,6	137,2	243,3	191,8	135,4

Finansiniai rodikliai	Mato vnt.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m. I pusm.
Pinigai	mln. Eur	55,0	87,6	111,1	47,5	14,2
Ilgalaikis turtas	mln. Eur	94,7	96,6	97,7	119,8	133,9
Turtas	mln. Eur	191,4	233,9	341,0	311,6	269,3
Nuosavybė	mln. Eur	146,2	179,8	266,6	238,9	194,8
Trumpalaikiai įsipareigojimai	mln. Eur	20,9	29,0	42,4	40,2	40,4
Ilgalaikiai įsipareigojimai	mln. Eur	24,3	25,0	31,9	32,5	34,1
Finansinės skolos	mln. Eur	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sukauptos pagal menamą sutartį pajamos	mln. Eur	0,0	-0,8	0,6	-12,1	-10,0
Turto grąža (ROA)	proc.	-2,2%	17,7%	37,6%	20,3%	5,1%
Koreguoto grynojo pelno turto grąža (ROA)	proc.	12,3%	35,4%	56,1%	36,0%	13,5%
Koreguota kapitalo grąža (ROE)	proc.	15,7%	46,2%	72,2%	46,4%	18,1%
Kapitalo grąža (ROE)	proc.	-2,8%	23,1%	48,5%	26,2%	6,8%
Bendrojo pelno marža	proc.	55,4%	70,3%	78,1%	71,6%	62,2%
EBITDA marža	proc.	2,4%	26,2%	42,5%	29,1%	15,4%
Koreguotas EBITDA marža	proc.	21,3%	44,0%	58,4%	50,0%	37,2%
EBIT marža	proc.	-3,9%	21,6%	39,8%	25,9%	11,4%
EBT marža	proc.	-3,9%	21,6%	39,9%	26,8%	13,3%
Koreguoto grynojo pelno marža	proc.	16,2%	36,6%	50,4%	40,7%	29,8%
Turto apyvartumas	kartais	0,8	1,0	1,1	0,9	0,5
Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis	kartais	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4
Gautinų sumų apyvartumas	dienos	14	16	15	18	19
Mokėtinų sumų apyvartumas	dienos	19	25	29	28	21
Atsargų apyvartumas	dienos	78	70	68	70	53
Nuosavo kapitalo ir turto santykis		0,8	0,8	0,8	0,8	0,7
Bendras likvidumo koeficientas		4,6	4,7	5,7	4,8	3,3
Kritinis likvidumo koeficientas		2,7	3,1	4,0	3,2	2,1

EBITDA = pelnas prieš mokesčius, palūkanas, nusidėvėjimą ir amortizaciją.

EBIT = pelnas prieš mokesčius ir palūkanas.

Turto grąža (ROA) = laikotarpio grynas pelnas (nuostolis)/((turtas laikotarpio pabaigoje + turtas laikotarpio pradžioje)/2).

Turto grąža (ROA)* = laikotarpio normalizuotas grynas pelnas (nuostolis)/((turtas laikotarpio pabaigoje + turtas laikotarpio pradžioje)/2).

Nuosavo kapitalo grąža (ROE)* = laikotarpio normalizuotas grynas pelnas (nuostolis)/((nuosavas kapitalas laikotarpio pabaigoje + nuosavas kapitalas laikotarpio pradžioje)/2).

Nuosavo kapitalo grąža (ROE) = laikotarpio grynas pelnas (nuostolis)/((nuosavas kapitalas laikotarpio pabaigoje + nuosavas kapitalas laikotarpio pradžioje)/2).

Bendrojo pelno marža = Bendrasis pelnas/Pardavimų pajamos. EBITDA marža = EBITDA/Pardavimo pajamos.

Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis = (Ilgalaikiai įsipareigojimai + trumpalaikiai įsipareigojimai)/Nuosavybė.

Gautinų sumų apyvartumas** = ((Pirkėjų skolos laikotarpio pabaigoje + Pirkėjų skolos laikotarpio pradžioje)/2)/Pardavimo pajamos*365.

Mokėtinų sumų apyvartumas** = ((Skolos tiekėjams laikotarpio pabaigoje + Skolos tiekėjams laikotarpio pradžioje)/2)/(Pardavimų savikaina + Miško

atkūrimo, ekologinės ir socialinės sąnaudos) *365.

Atsargų apyvartumas** = ((Atsargos laikotarpio pabaigoje + Atsargos laikotarpio pradžioje)/2)/((Pardavimų savikaina + Miško atkūrimo, ekologinės ir socialinės sąnaudos) *365.

Nuosavo kapitalo ir turto santykis = Nuosavas kapitalas/Turtas.

Bendras likvidumo koeficientas = trumpalaikis turtas laikotarpio pabaigoje/trumpalaikiai įsipareigojimai laikotarpio pabaigoje.

Kritinis likvidumo koeficientas = (pinigai laikotarpio pabaigoje + trumpalaikės investicijos laikotarpio pabaigoje)/trumpalaikiai įsipareigojimai laikotarpio pabaigoje.

Bendrosios ir administracinės sąnaudos atitinka finansinėje atskaitomybėje atvaizduotą bendrųjų ir administracinių sąnaudų ir kitų bendrųjų pajamų (sąnaudų) sumą.

Koreguotas grynasis pelnas = Grynasis pelnas + (Privalomieji atskaitymai į valstybės biudžetą nuo žaliavinės medienos ir nenukirsto miško pardavimų + Mokestis už pasitikėjimo teise valdomą valstybės turtą + Specialieji įpareigojimai)(1 – Pelno mokesčio koeficientas). Koreguotas grynasis pelnas skaičiuojamas remiantis LRV nutarimo „Dėl valstybės valdomų įmonių nuosavo kapitalo kainų 2016-2018 metams nustatymo“ (2016-05-25 Nr. 529), punktu Nr. 2.

** 2024 m. I pusm. gautinų sumų apyvartumo, mokėtinų sumų apyvartumo ir atsargų apyvartumo rodiklių skaičiavimuose dienų skaičius – 182.

KITI NATŪRINIAI VEIKLOS RODIKLIAI

Veiklos rodikliai	Mato vnt.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m. I pusm.
Žaliavinės medienos pardavimai	tūkst. m ³	3 188	3 959	3 495	3 598	3 926	2 245
Medienos kirtimo liekanų, medienos ruošos liekanų ir biokuro pardavimai	tūkst. m ³	270	312	335	324	335	181
Miškų atkūrimas	ha	9 069	8 643	9 619	9 458	9 550	6 901
Naujų miškų įveisimas	ha	538	528	593	768	807	176
Miško želdinių ir žėlinių priežiūra ir apsauga	ha	42 646	41 700	43 782	42 567	47 066	9 724
Jaunuolynų ugdymas	ha	12 387	11 096	13 175	12 187	12 788	7 178
Miško kelių priežiūra	km	12 619	9 682	12 135	12 539	12 520	9 773
Miško kelių tiesimas ir rekonstrukcija	km	27	31	7	10	13	0
Miško kelių remontas	km	1 559	1 563	1 193	992	961	350
Priešgaisrinių juostų įrengimas ir atnaujinimas	km	13 097	12 889	12 167	11 968	11 625	9 046
Miško gaisrų gesinimas	vnt.	280	157	46	81	167	52
Miško gaisrų gesinimas	ha	200	64	11	53	60	27
Rekreacinių objektų priežiūra	vnt.	1 740	1 441	1 352	1 165	1 126	787
Plotai, kuriems taikomos gamtotvarkos priemonės	ha	2 057	1 784	3 271	3 851	4 753	485

Privalomųjų miško įveisimo, atkūrimo, apsaugos, tvarkymo darbų ir gamtotvarkos priemonių miškuose įgyvendinimas 2024 metų I pusmetį:

Eil. Nr.	Darbų ir priemonių pavadinimas	Mato vnt.	Faktinė apimtis	
1	Sėklinių miško medžių plantacijų įveisimas	ha	2,8	
1.1	iš jų:	spygliuočių medžių rūšių	ha	0,0
1.2		lapuočių medžių rūšių	ha	2,8

Eil. Nr.	Darbų ir priemonių pavadinimas	Mato vnt.	Faktinė apimtis
2	Bandomųjų želdinių, skirtų miško medžių selekcijai, įveisimas	ha	2,6
3	Darbai sėklinėse miško medžių plantacijose ir bandomuosiuose želdiniuose, skirtuose miško medžių selekcijai:		
3.1	sėklinių miško medžių plantacijų apsauga	ha	1,8
3.2	sėklinių miško medžių plantacijų priežiūra	ha	136,2
3.3	sėklinių miško medžių plantacijų atsodinimas	ha	0,0
3.4	sėklinių miško medžių plantacijų medžių lajų formavimo ir derėjimo skatinimo priemonės	ha	20,8
3.5	bandomųjų želdinių, skirtų miško medžių selekcijai, priežiūra	ha	13,2
3.6	bandomųjų želdinių, skirtų miško medžių selekcijai, apsauga	ha	0,0
4	Ūkinės priemonės miško medžių genetiniuose draustiniuose ir genetiniuose medynuose, siekiant juos atkurti:		
4.1	specialieji miško kirtimai	ha	19,1
4.2	žėlimą skatinančios priemonės	ha	30,6
5	Spygliuočių medžių rūšių sodmenų naudojimas miškų urėdijos valdomiems miškams įveisti ir atkurti	tūkst. vnt.	18 395,1
5.1	iš jų: sodmenys miško įveisimui	tūkst. vnt.	86,9
5.2		tūkst. vnt.	15 303,2
5.3		tūkst. vnt.	116,5
5.4		tūkst. vnt.	2 888,5
5.5		tūkst. vnt.	12 867,0
6	Lapuočių medžių rūšių sodmenų naudojimas miškų urėdijos valdomiems miškams įveisti ir atkurti	tūkst. vnt.	8 807,3
6.1	iš jų: sodmenys miško įveisimui	tūkst. vnt.	413,4
6.2		tūkst. vnt.	7 368,9
6.3		tūkst. vnt.	227,3
6.4		tūkst. vnt.	797,7
6.5		tūkst. vnt.	5 425,9
7	Miško įveisimas	ha	176,4
7.1	iš jo: ažuolo želdiniais ir žėliniais (rūšinėje sudėtyje yra 50 proc. ir daugiau ažuolo)	ha	5,6
8	Miško atkūrimas	ha	6 900,7
8.1	iš jo: želdinimo būdu	ha	4 031,3
8.2		ha	2 700,6
8.3		ha	155,8
8.4		ha	27,8
8.5		ha	75,5
9	Želdinių ir žėlinių priežiūra (pašalinant stelbiančią augaliją)	ha	9 487,7
9.1	iš jos: įveisimo plotuose	ha	357,5
9.2		ha	9 130,2
9.3		ha	73,7
10	Želdinių ir žėlinių apsauga:		
10.1	tvoromis	ha	231,3
10.1.1	iš jos: įveisimo plotuose	ha	4,7
10.1.2		ha	226,6
10.1.3		ha	0,0
10.2	repelentais	ha	4,5
10.2.1	iš jos: įveisimo plotuose	ha	0,0
10.2.2		ha	4,5

Eil. Nr.	Darbų ir priemonių pavadinimas	Mato vnt.	Faktinė apimtis
10.2.3	iš jų: miško medžių genetiniuose draustiniuose ir genetiniuose medynuose	ha	0,0
11	Jaunuolynų ir vyresnio amžiaus medynų apsauga nuo žievės laupymo	ha	63,1
11.1	iš jos: įveisimo plotuose iki 20 metų	ha	0,0
11.2	įveisimo plotuose virš 20 metų ir atkūrimo plotuose	ha	63,1
11.3	iš jų: miško medžių genetiniuose draustiniuose ir genetiniuose medynuose	ha	2,3
12	Priešgaisrinių juostų įrengimas ir atnaujinimas	km	9045,7
13	Jaunuolynų ugdymas	ha	7 178,4
13.1	iš jos: įveisimo plotuose	ha	238,5
13.2	atkūrimo plotuose	ha	6 939,9
14	Retinimo kirtimai	ha	3 483,8
15	Miško žemės sausinimo sistemų remontas ir priežiūra	km	698,2
16	Miško kelių tiesimas	km	0,0
16.1	iš jo: Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis	km	0,0
17	Miško kelių rekonstravimas ir (ar) kapitalinis remontas	km	0,0
17.1	iš jo: Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis	km	0,0
18	Miško kelių paprastasis remontas	km	350,1
18.1	iš jo: Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis	km	0,0
18.2	Bendrųjų miškų ūkio reikmių finansavimo programos lėšomis	km	5,9
19	Miško kelių priežiūra	km	9 772,9
19.1	iš jo: Bendrųjų miškų ūkio reikmių finansavimo programos lėšomis	km	0,0
20	Miškų plotų ribų priežiūra ir atnaujinimas	km	617,6
21	Rekreacinių objektų priežiūra ir tvarkymas	vnt.	787,0
22	Gamtotvarkos priemonės miškuose:		
22.1	biologinės įvairovės palaikymo miško kirtimai	ha	23,5
22.2	atvirų buveinių tvarkymas miškuose:		
22.2.1	pelkių	ha	130,6
22.2.2	pievų ir kitų buveinių	ha	354,6
22.3	saugomų rūšių dirbtinių veisimosi vietų įrengimas	vnt.	147,0
22.4	kitos saugomų rūšių apsaugos ir valdymo priemonės (laisvėje gyvenančių stumbrų išėmimas iš gamtos letaliu būdu)	vnt.	0,0

PELNO ĮMOKOS IR NETIPINIAI MOKESČIAI

Įmonė pelno įmokas paskaičiuoja vadovaudamasi nepaskirstytojo pelno skirstymo tvarka, nustatyta LR Valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymu (1994-12-21 Nr. I-722, 4 skirsnis). Pagal įstatymą į valstybės biudžetą mokama pelno įmoka turi būti ne mažesnė nei 60-85 proc. Įmonės paskirstytino pelno. Konkretus procentas apskaičiuojamas remiantis nuosavo kapitalo grąžos rodiklio dydžiu. Kuo didesnė grąža, tuo mažesnis procentas nuo paskirstytino pelno mokamas kaip pelno įmoka.

Įmonė 2024 m. sumokėjo į valstybės biudžetą 58,8 mln. Eur pelno įmoką (už 2023 metus).

VĮ VMU paskutinius metus mokėjo tokias įmokas

Straipsnis	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Pelno įmoka (mln. Eur)	5,5	3,7	20,7	93,5	58,8

2024 m. sumokėta pelno įmoka pagal Lietuvos Respublikos aplinkos ministro įsakymu VĮ VMU patvirtintą 2023 m. pelno paskirstymą:

Įmonės pelnas (nuostoliai) skirstomi Valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo nustatyta tvarka

Straipsniai	Suma (Eur)
Ankstesnių finansinių metų nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai) ataskaitinių metų pabaigoje	0
Ankstesnių finansinių metų nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai) ataskaitinių metų pabaigoje TFAS įtaka	0
Ataskaitinių finansinių metų grynas pelnas (nuostoliai) ir bendrosios pajamos, atėmus pelno mokestį	66 181 212
Pelno (nuostolių) ataskaitoje nepripažintas ataskaitinių finansinių metų pelnas (nuostoliai)	0
Paskirstytinas pelnas (nuostoliai) ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	66 181 212
Pervedimai iš rezervų	3 048 603
Paskirstytinas pelnas (nuostoliai) iš viso:	69 229 815
Pelno paskirstymas:	
· į privalomąjį rezervą	0
· į valstybės ar savivaldybės biudžetą mokama Įmonės pelno įmoka	58 845 343
· Darbuotojų premijoms, socialiniams, kultūriniais ir panašioms tikslams	3 000 000
· Įsigijimams (investicijomis)	0
· Stichinių nelaimių/ekstremalių įvykių padariniams likviduoti	3 692 236
· Veiklai stabilizuoti	3 692 236
Nepaskirstytas pelnas (nuostoliai), savininko kapitalo didinimui	0

AUDITAS

Privalomojo 2023 metų finansinių ataskaitų rinkinio ir veiklos ataskaitos audito paslaugas teikė UAB „ROSK Consulting“ (įmonės kodas 302692397). Auditorius parinktas pasibaigus viešajam konkursui Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos sprendimu. Kitų, su auditu nesusijusių, paslaugų bendrovė „ROSK Consulting“ VĮ VMU neteikia. Atlygis už audito paslaugas – 100 309 Eur su PVM.

VI. INVESTICIJOS IR INVESTICINIAI PROJEKTAI

VMU investicinių projektų įgyvendinimas yra viena iš svarbių veiklos funkcijų. VĮ VMU investuoja į techninės bazės atnaujinimą, medelynų modernizavimą ir naujus technologinius sprendimus kokybiškesniam miško atkūrimui.

2024 METŲ I PUSMETĮ ĮGYVENDINTOS INVESTICIJOS

Investicijų straipsnis	Suma (mln. Eur)
Materialiojo turto įsigijimai	10,6
Pastatai ir statiniai	3,3
Mašinos ir įranga	2,4
Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	0,3
Transporto priemonės	4,6
Nematerialiojo turto įsigijimai	0,1
Ruošiamas naudoti kitas nematerialus turtas	0,0
Programinė įranga	0,1
Koncesijos patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės	0,0

2024 METŲ INVESTICIJŲ PLANAS

Investicijų paskirtis	Investicijų planas (mln. Eur)	2024 m. planuojama investuoti suma (mln. Eur)
Medelynų modernizavimas ir plėtra	32,2	14,5
Miškų atkūrimas, įveisimas ir priežiūra	3,4	1,1
Gamtotvarkos priemonių įgyvendinimas	2,1	1,0
Medienos ruošą ir prekybos organizavimas	26,7	19,7
Miško sėklininkystė	0,0	0,0
Kelių priežiūra ir plėtra	11,4	9,0
Valstybinė miškų priešgaisrinė apsauga	23,2	7,7
Pastatai	27,6	13,9
Transportas	13,4	6,7
Rekreacija	0,9	0,3
Informacinių technologijų diegimas	10,2	1,7
Karjerų eksploatacija	0,4	0,4
Kita	0,6	0,5
Rezervas	5,0	5,0
Viso:	157,2	81,5
Finansavimo šaltiniai		
Nuosavos lėšos	122,5	47,2
ES struktūriniai fondai ir programos	23,6	23,6
LR Valstybės biudžeto lėšos	5,4	4,9
VSTT lėšos	2,5	2,5
Plėtros ir pažangos programos	2,7	2,7
Bendrujų miško ūkio reikmių finansavimo programa	0,5	0,5
Viso:	157,2	81,5

PAGRINDINĖS INVESTAVIMO KRYPTYS

Medienos ruošos technikos atnaujinimas. 2024 m. I pusmetį didelis dėmesys buvo teikiamas medienos ruošos mechanizmų atnaujinimui. Įvykus viešųjų pirkimų konkursui, sudarytos sutartys 3 didelių medkirčių, 1 hibridinės medkirtės, 3 mažų medkirčių, 2 mažagabaričių medkirčių, 3 mažagabaričių medkirčių – medvežių, 2 medvežių ir 1 mažagabaritės medvežės pirkimui. 2024 m. I pusem. sudaryta sutarčių medienos ruošos technikos atnaujinimui už 6,16 mln. Eur. Taip pat įsigytos dvi medvežės, kurių bendra vertė siekia 0,7 mln. Eur.

Transportavimo technikos atnaujinimas. 2024 m. I pusmetį paskelbtas viešasis pirkimas 11 medienvežių automobilių su anstatu, hidromanipuliatoriumi ir triaše priekaba pirkimui (4,18 mln. Eur investicija). Įvykus viešųjų pirkimų konkursui, sudaryta sutartis 2 tralų medienos ruošos ir miško ūkinių darbų mechanizmų pervežimui pirkimui. Tralai bus pateikti 2024 metų IV ketvirtį. Bendra šios investicijos vertė – 0,22 mln. Eur.

Lengvojo transporto atnaujinimas. Siekiant 100 procentų elektrifikuoti visą VĮ VMU lengvųjų automobilių parką ir taip mažinti poveikį aplinkai, atlikti pirmieji žingsniai ir 2024 m. birželio 10 d.

pasirašytos sutartys dėl naujų 89 elektromobilių pirkimo, kurie bus pristatyti dar šiais metais.

Nekilnojamojo turto valdymas. Siekiama tvaresnio nekilnojamojo turto naudojimo ir platesnio alternatyvių energijos šaltinių naudojimo. Statant naujus ir rekonstruojant esamus pastatus rengiamasi bendro 600 kW galingumo saulės jėgainių įrengimui Panevėžio ir Dubravos medelynuose. Pradėti elektromobilių krovimo stotelių įrengimo darbai. Pirmu etapu planuojama įrengti 49 elektromobilių krovimo stoteles visuose VĮ VMU regioniniuose padaliniuose ir centrinėje administracijoje.

Kelių priežiūra ir plėtra. 2024 m. iš LR aplinkos ministerijos VĮ VMU gavo 1 774,8 tūkst. Eur LR valstybės biudžeto lėšų miško kelių tiesimo (statybos), rekonstravimo ir kapitalinio remonto darbams bei 1 500 tūkst. Eur BMŪRP lėšų miško kelių paprastojo remonto ir priežiūros darbams atlikti. I šių metų pusmetį buvo atliktas minėtų lėšų paskirstymas VĮ VMU regioniniams padaliniams, inicijuotos viešųjų pirkimų procedūros ir pasirašytos viešųjų pirkimų sutartys su rangovais. Darbus įgyvendinti planuojama 2024 m. II pusmetį.

Miškininkystė. 2024 metais planuojama toliau naujinti techniką, reikalingą atlikti miško atkūrimo, įveisimo ir priežiūros darbams. Pirmąjį metų pusmetį investuota 215 tūkst. Eur: įsigytos 4 žemės frezos už 120 tūkst. Eur, kita technika ir įranga už 95 tūkst. Eur.

Medelynai. 2024 m. tęsiamas medelynų modernizacijos projektas, kurio metu pereinama prie uždaros ir pagerintos šaknų sistemos miško sodmenų auginimo, optimizuojamas medelynų skaičius, unifikuojami sodmenų auginimo procesai. 2024 metų I pusmetį gautas VĮ Valstybinių miškų urėdijos Valdybos pritarimas Medelynų padalinio Nemenčinės medelyno pertvarkymui, įdiegiant inovatyvias sodmenų išauginimo technologijas. Investiciniame projekte numatytas naujas pastatas (4 919,44 m²) ir 3 šiltnamiai (9 500 m²). Pastačius šiuos šiltnamius, atitinkamai daugiau sodmenų realizavimui bus išauginama su uždara šaknų sistema.

2024 metais planuojama investuoti į ketvirtą Panevėžio medelyno modernizavimo etapą, uždaros sistemos sodmenų auginimo komplekso statybą, įrengti trūkstamus šaldytuvus perspektyviuose medelynuose, atlikti eilę kitų būtinų investicijų į techniką ir įrangą. Bendra investicijoms numatyta suma sudaro apie 22 mln. Eur, dalis jos bus investuota jau 2024 metais.

2024 m. I pusmetį Medelynų padalinys įsigijo akmenų rinktuvą, vartomus plūgus, rotorinius kultivatorius, žemės dirbimo frezą. Šie padargai naudojami visuose medelynuose, auginant miško sodmenis su atvira ir pagerinta šaknų sistema.

Gamtotvarka, rekreacija. 2024 m. iš Bendrųjų miškų ūkio reikmių finansavimo programos (BMŪRP) lėšų tęsiami Lopaičių pažintinio komplekso rekonstrukcijos II etapo darbai. 2024 m. atlikta darbų už 327 tūkst. Eur. 2024 m. baigta Varnikų pažintinio tako Trakų regioniniame padalinyje rekonstrukcija, kuriai skirta 220 tūkst. Eur.

Priešgaisrinė miškų apsauga. Įgyvendinant numatytas investicijas priešgaisrinei miškų apsaugai, planuojama atnaujinti ir išplėsti visoje Lietuvos teritorijoje vieningą miško gaisrų stebėjimo sistemą, kuri leis operatyviai aptikti ir reaguoti į kilusius miško gaisrus. Tęsiant projekto įgyvendinimą parengtas VMGSS įdiegimo pirkimo techninės specifikacijos projektas, atlikta rinkos konsultacija ir 2024 m. II pusmetį pagal galimų tiekėjų pastabas ir pasiūlymus bus patikslinta pirkimo techninė specifikacija bei pradėtos pirkimo procedūros. Pasirašyta projekto „Vieningos miško gaisrų stebėjimo sistemos įdiegimas“, kuris padės dar efektyviau saugoti Lietuvos miškus nuo gaisrų, finansavimo sutartis su Centrine projektų valdymo agentūra. Projekto įgyvendinimui skiriama virš 23 mln. eurų iš ES Sanglaudos fondo ir VMU biudžeto lėšų. Per 2024 m. I pusmečio miško gaisrams kilti palankų sezoną užtikrinta Antžeminės automatinės miško gaisrų stebėjimo sistemos (toliau – AAMGSS) priežiūra ir eksploatacija už 331,7 tūkst. Eur.

IT technologijos. 2024 m. I pusr. informacinėms technologijoms buvo skirta 74 tūkst. Eur investicijų. 2024 m. I pusr. veiklos skaitmeninimo ir popierinių dokumentų mažinimo veiklų apimtyje įdiegtas dokumentų pasirašymo ranka funkcionalumas. Sukurtas eglynų kenkėjų stebėjimo sprendimas, leidžiantis fiksuoti situaciją mobiliuose įrenginiuose tiesiogiai miške. Veiklos sistemos pritaikytos darbui su nauja aplinkosaugos leidimų informacine sistema (ALIS), optimizuoti procesai. Atnaujinti IT pagalbos įrankiai: įdiegtas nuotolinio prisijungimo sprendimas, skambučių valdymo centro sistema. Didelis dėmesys skirtas IT saugos stiprinimui: įdiegtas kibernetinių grėsmių stebėjimo ir valdymo sprendimas, paslaugos teikimas vykdomas specializuoto paslaugų teikėjo pajėgumais, taip pat toliau plečiama mobiliųjų įrenginių valdymo sprendimo diegimo apimtis. Atnaujinta kompiuterinių darbo vietų įranga, įsigyta mobiliųjų įrenginių, įsigyti dronai miško stebėsenai (pažeidimai, gaisrų prevencija).

2024 m. investicijose IT sprendimams numatyta 9,5 mln. Eur.

Remiantis labiausiai tikėtiniu VĮ VMU finansų prognozės scenarijumi, 2024-2028 m. periodu Įmonė planuoja skirti investicijoms apie 240 mln. Eur.

Didesnieji numatomi/vykdomi projektai – vieningos miško gaisrų stebėjimo sistemos įdiegimas, medelynų modernizavimas ir administracinio pastato statyba Vievyje. Kitos planuojamos investicijos skirtos turimam ilgalaikiam turtui pakeisti kitu analogiškos rūšies turtu arba jį atnaujinti ir veiklai palaikyti.

DIDŽIAUSI INVESTICINIAI PROJEKTAI

Elektromobiliai

VĮ VMU skiria ypatingą dėmesį veiklos poveikio aplinkai mažinimui. Reikšmingas žingsnis dekarbonizacijos link – lengvųjų automobilių su vidaus degimo varikliu atsisakymas. VMU siekia, kad 2030 metais visą VMU lengvųjų automobilių parką sudarytų tik 100 proc. elektros energija varomi elektromobiliai. Šiais metais pradėtas pirmasis šio tikslo įgyvendinimo etapas: pagal 2024 m. birželio mėn. pasirašytą sutartį, per 5 mėnesius VMU pasieks net 89 didesnio pravažumo elektromobiliai, kurių didžioji dalis – 533 km vienu pakrovimu nuvažiuojantys automobiliai su 77 kWh grynąja baterijos talpa (4x4 visų ratų pavara, 187 mm prošvaisa).

Naujas VMU biuras Vievyje

Toliau vyksta VMU biuro techninio darbo projekto parengimo darbai. Projektas perduotas ekspertizei. 2024 m. III ketvirtyje planuojama gauti statybos darbų leidimą. Planuojama, kad pastato statybos prasidės 2025 m. pradžioje. Šis pastatas taps pirmuoju medinės statybos pavyzdžiu Lietuvoje, jo konstrukcijoms bus naudojama tik mediena. Administraciniame pastate, be darbo kabinetų, taip pat bus sukurtos neformaliojo bendravimo erdvės, pasitarimų salės bei dengtos terasos. Šalia esančioje teritorijoje numatyta sukurti ir viešą, lankytojams atvirą erdvę su miško pažintiniu taku bei edukaciniais elementais, lankytojų informacinį centrą, kuriame visuomenė galės artimiau susipažinti su miškininkų veikla. Į naują centrinę būstinę po statybų persikels visi centrinės administracijos darbuotojai, šiuo metu įsikūrę Vilniuje ir Kaune – iš viso apie 180 žmonių – ne tik miškininkai, bet ir daug bendrųjų kompetencijų specialistų.

VII. DARBO UŽMOKESTIS IR PERSONALAS

Siekiant užtikrinti, kad tas pačias pareigas užimantys darbuotojai gautų vienodą darbo užmokestį, turėti vieningą darbo užmokesčio reglamentavimą, užtikrinti darbo apmokėjimo teisingumą, motyvuoti darbuotojus prisidėti prie Įmonės tikslų įgyvendinimo, VĮ VMU sukurta bei su Profesinių sąjungų jungtine atstovybe suderinta Darbo užmokesčio sistema.

Pagal sistemą visos pareigybės yra priskiriamos tam tikram pareigybės lygiui (lygis priklauso nuo pareigybei reikalingų žinių, problemų sprendimo sudėtingumo lygio ir atsakomybės srities), nuo kurio priklauso bazinio darbo užmokesčio dydis. Jis taikomas visiems tos pareigybės darbuotojams neatsižvelgiant į geografinę padėtį Lietuvoje, darbuotojo patirtį ar gamtines darbo sąlygas.

Skatinant darbuotojus tobulintis ir siekti karjeros, prie bazinio darbo užmokesčio, atsižvelgiant į kompetenciją, yra nustatoma individuali darbo užmokesčio dalis. Ši dalis yra nustatoma kiekvienam darbuotojui asmeniškai, atsižvelgiant į jo darbo patirtį, žinias, įgūdžius ir gebėjimus tinkamai atlikti darbą.

Įmonės regioniniai padaliniai yra skirtingo dydžio ir vykdo skirtingos apimties gamybos darbus, todėl prie bazinio darbo užmokesčio gali būti skiriama individuali darbo užmokesčio dalis už regioninio padalinio veiklos apimtį ir ypatumus. Ši dalis yra skiriama tam tikrai konkrečiau regioninio padalinio darbuotojų grupei.

Visi trys minėti dydžiai sudaro konkrečiau darbuotojo pastovųjį darbo užmokestį.

Prie pastovaus darbo užmokesčio darbuotojui gali būti skiriama kintamoji darbo užmokesčio dalis, kuri skaičiuojama nuo bazinio darbo užmokesčio ir priklauso nuo darbuotojo asmeninių veiklos rezultatų, konkrečiau regioninio padalinio veiklos rezultatų ir nuo visos Įmonės veiklos rezultatų. Jeigu kintamoji darbo užmokesčio dalis yra skiriama, ji mokama kartą metuose.

Už darbą poilsio dieną, švenčių dieną, darbą naktį bei viršvalandinį darbą yra mokamos priemokos LR

Darbo kodekse nustatyta tvarka.

Darbuotojui taip pat gali būti skiriama priemoka už ypatingai gerus veiklos rezultatus ar išskirtinius pasiekimus, siūlomas naujoves darbdavio veiklai gerinti ir priemonės turtui ir lėšoms efektyviai panaudoti.

Įmonėje dirbantiems darbininkams atlygis, priklausomai nuo darbų pobūdžio, gali būti mokamas arba pastovus, arba apskaičiuojamas pagal vienetinį (tarifinį) įkainį.

Įmonė nuolat stebi darbo užmokesčio rinką ir kasmet dalyvauja darbo užmokesčio rinkos tyrimuose. Siekiama, kad VĮ VMU taptų patraukliu darbdaviu ne tik jauniems specialistams, bet nepakeičiamu ir esamiems darbuotojams.

DARBO UŽMOKESČIO STRUKTŪRA



PAPILDOMOS NAUDOS, SUTEIKIAMOS VĮ VALSTYBINIŲ MIŠKŲ URĖDIJOS DARBUOTOJAMS

IŠMOKOS

- gimus vaikui
- įgijus nepertraukiamą darbo stažą (10, 20, 30+ metų)
- darbuotojo ar šeimos nario mirties atveju

PAPILDOMOS ATOSTOGOS

- 2 darbo dienos darbuotojui santuokai sudaryti
- 2 darbo dienos dalyvauti savo vaiko gimdyne
- 3 darbo dienos darbuotojui laidoti mirusį artimą šeimos narį
- 5 papildomos kasmetinių atostogų dienos
- apmokamos mokymosi atostogos išdirbus Įmonėje daugiau kaip 1 metus

SU SVEIKATA SUSIJUSIOS NAUDOS

- 100% kompensacija iš darbdavio už pirmas 2 sirgimo dienas
- skiepai nuo gripo ir erkinio encefalito
- kartą per metus vykdomas profilaktinis patikrinimas dėl Laimo ligos
- papildomas savanoriškas sveikatos draudimas

KITOS NAUDOS

- nuotolinis darbas

- skatinamoji dovana įgijusiam nepertraukiamą 5 metų darbo stažą
- didesnė nei LR DK numato išėtinė išmoka sulaukus pensinio amžiaus
- nelaimingų atsitikimų draudimas visoje Europos Sąjungoje

DARBO UŽMOKESČIO PASISKIRSTYMAS

Metai	2018 m. I pusm.	2019 m. I pusm.	2020 m. I pusm.	2021 m. I pusm.	2022 m. I pusm.	2023 m. I pusm.	2024 m. I pusm.	Pokytis (2023 m. I pusmetis vs. 2024 m. I pusmetis)
Mokos fondas	22,6	26,8	26,2	24,6	28,8	33,5	35,9	7,2%

Pusmečio mokos fondo suma 2024 metais augo 2,4 mln. Eur (7,2 proc.), lyginant su 2023 m. I pusmečiu. Nuo 2018 metų Mokos fondo suma išaugo daugiau nei pusantrą karto: 13,3 mln. Eur (58,8 proc.).

VĮ VMU kasmet dalyvauja darbo užmokesčio rinkos tyrimuose: teikia informaciją bei lyginasi su daugiau nei 400 kitų Lietuvoje veikiančių įmonių mokamu atlygiu.

Atliekant atlygio analizę kalibruojami ir pareigybių lygiai, peržiūrimos per metus pasikeitusios funkcijos, atsakomybės, kurios tiesiogiai daro įtaką darbo užmokesčio pokyčiams.

2024 m. balandžio mėn. (trejus metus iš eilės) darbuotojams išmokėta KAD (kintama atlygio dalis), kurios dydis kiekvienam darbuotojui priklausė nuo 2023 m. pasiektų tikslų.

Vidutinis VMU darbuotojų darbo užmokestis 2024 m. I pusmetį (lyginant su 2023 m. I pusmečiu) kilo 217 Eur (10,1 proc.). Lyginant su 2018 m. I pusmečiu, vidutinis darbo užmokestis išaugo beveik dvigubai: 1150 Eur. (94,8 proc.).

VIDUTINIS DARBO UŽMOKESTIS PER MĖNESĮ 2018-2024 M. I PUSMETIS

Darbuotojų grupė	Vidutinis darbo užmokestis per mėnesį pagal darbuotojų grupę 2018-2024 m. I pusmetis							Pokytis (2023 m. I pusmetis vs. 2024 m. I pusmetis)
	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m. ³	2022 m. ⁴	2023 m. ⁵	2024 m.	
Specialistai ¹	1401	1680	1657	1626	2037	2508	2706	7,9%
Darbininkai ²	998	1160	1216	1188	1365	1673	1874	12,0%
Viso (bendrai visi VMU darbuotojai)	1213	1425	1459	1444	1750	2146	2363	10,1%

¹ Specialistų darbuotojų grupę apima generalinis direktorius, direktoriai, regioninių padalinių, medelynų padalinio ir skyrių vadovai, kitos vadovaujančios pareigybės (medienos ruošos ir prekybos vadovai/vyriausieji miškininkai/medelyno vadovai/centrinės administracijos grupių vadovai/girininkai/gamybos organizavimo vyr. specialistai) bei specialistai.

² Darbininkų darbuotojų grupę apima darbininkai ir sezoniniai darbininkai.

^{3,4,5} Patikslintas vidutinio darbo užmokesčio skaičiavimas dėl darbuotojų dirbtų etatų skaičiaus (FTE), todėl duomenys minimaliai skiriasi su 2023 m., 2022 m. ir 2021 m. pusmečio veiklos ataskaitose pateiktais duomenimis.

VIDUTINIS DARBO UŽMOKESTIS PAGAL PAREIGYBĘ

Matavimo vnt.	2024 m. I ketvirtis	2024 m. II ketvirtis	2024 m. I pusmetis
Visi darbuotojai	2150	2552	2363
Generalinis direktorius	9147	12 783	10 965
Direktoriai	8408	11 040	9 724
Regioninių padalinių vadovai/medelyno vadovas/ centrinės administracijos skyrių vadovai	5220	6111	5656

Kitos vadovaujančios pareigybės (medienos ruošos ir prekybos vadovai/ vyriausieji miškininkai/medelyno vadovai/ centrinės administracijos grupių vadovai/ girininkai/gamybos organizavimo vyr. specialistai)	2744	3508	3123
Specialistai	2139	2741	2438
Darbininkai	1777	2319	2048
Sezoniniai darbininkai	1371	1250	1266

Skaičiavimo metodologija.

Vidutinis darbo užmokeskis skaičiuojamas įtraukiant visas darbo užmokesčio dalis, perskaičiuotas į darbuotojo visos dienos ekvivalentą (FTE).

VADOVO DARBO UŽMOKESČIO INFORMACIJA

Įmonės vadovo atlygis nustatomas remiantis LRV 2002-08-23 nutarimu Nr. 1341 „Dėl valstybės valdomų įmonių vadovų darbo užmokesčio“. Pagal galiojančią redakciją (nuo 2024-01-01) Įmonės vadovo atlygį sudaro pareiginė alga, kintamoji dalis ir premija:

- pareiginė alga nustatoma koeficientais, atsižvelgiant į valstybės įmonės kategoriją. Pareiginė alga apskaičiuojama, pareiginės algos koeficientą padauginus iš pareiginės algos (atlyginimo) bazinio dydžio, nustatyto Lietuvos Respublikos pareiginės algos (atlyginimo) bazinio dydžio nustatymo ir asignavimų darbo užmokesčiui perskaičiavimo įstatyme. Nuo 2024 m. sausio 1 d. yra taikomas bazinis dydis, kuris lygus Valstybės duomenų agentūros paskelbtam 2022 metų vidutiniam mėnesiniam šalies (su individualiomis įmonėmis) darbo užmokesčiui: 1785,4 Eur. Valstybės įmonės vadovo pareiginės algos koeficiento dydį nustato valstybės įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija. Nuo 2024 m. kovo 1 dienos Valstybinių miškų urėdijos generalinio direktoriaus pareiginės algos koeficientas lygus 5,57.
- kintamoji dalis priklauso nuo valstybės įmonės vadovui nustatytų veiklos rodiklių, susijusių su valstybės įmonės tikslų įgyvendinimu ir (arba) valstybės įmonės vadovui numatytų užduočių, susijusių su valstybės įmonės vidaus administravimu, įvykdymu. Veiklos rodikliai, susiję su valstybės įmonės tikslais, nustatomi pagal Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo VII–VIII skyrių nuostatas. Konkrečius veiklos rodiklius valstybės įmonės vadovui nustato valstybės įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija arba pagal kompetenciją valstybės įmonės valdyba. Kintamosios dalies už veiklos rodiklių įgyvendinimą dydį valstybės įmonės vadovui nustato valstybės įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija. Kintamoji dalis išmokama vieną kartą pasibaigus finansiniams metams ir patvirtinus finansinių ataskaitų rinkinius, atsižvelgus į praėjusių finansinių metų veiklos rodiklių įvykdymą. Kintamoji dalis negali viršyti 30 procentų valstybės įmonės vadovui praėjusiais finansiniais metais išmokėtos pareiginės algos. 2024 m. Įmonės vadovui nustatyta ir išmokėta 10 proc. kintamosios atlygio dalies, kuri apskaičiuota nuo 2023 m. metinės algos pastoviosios dalies dydžio.
- valstybės įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija už išskirtinį valstybės įmonės vadovo indėlį įgyvendinant valstybės įmonės tikslus arba pasiektus išskirtinius rezultatus, pasibaigus finansiniams metams ir patvirtinus finansinių ataskaitų rinkinius, valstybės įmonės vadovui iš valstybės įmonės pelno arba iš sutaupyto lėšų, skirtų darbo užmokesčiui, gali skirti premiją, kurios dydis negali viršyti jo 4 pareiginės algos dydžių.

VĮ Valstybinių miškų urėdijos 2024 metų generaliniam direktoriui nustatomi tikslai, skirti 2025 metų generalinio direktoriaus kintamajai daliai ir metinei premijai nustatyti

Veiklos rodiklis	Kintamos dalies nustatymas 2025 metams	Metinis koreguotojo EBITDA pelningumas	Žaliavinės medienos pardavimo apimtys	Įmonės veikloje išskiriamas CO2 kiekis, tenkantis 1 m ³ pagamintos medienos	Privalomųjų darbų įvykdymas	Veiklos procesų rodiklis	Darbuotojų isitraukimo indeksas
		1	2	3	4	5	6
Kintama dalis (30% max)	30%	6%	6%	4,5%	6%	7,5%	0%
Mato vienetas		%	mln. m ³	kg/m ³	%	%	%
2023 metų faktas		49,5	3,926	9,8	98,8	66,0	67,0
2024 metų planas		36,6	4,024	9,6	100	100	69,6
Rodiklio taikymo apatinis rėžis		≥90%	≥90%	≤102%	≥95%	3	-

VĮ Valstybinių miškų urėdijos 2023 metų veiklos rodiklių, skirtų 2024 metų generalinio direktoriaus kintamajai darbo užmokesčio daliai ir metinei premijai nustatyti, vykdymas

Veiklos rodiklis	Kintamos dalies nustatymas 2024 metams	Metinis koreguoto EBITDA pelningumas	Žaliavinės medienos pardavimo apimtys*	Įmonės veikloje išskiriamas CO2 kiekis, tenkantis 1 m ³ pagamintos medienos	Privalomųjų darbų įvykdymas	Veiklos procesų rodiklis	Darbuotojų isitraukimo indeksas**	Papildomi rodikliai
		1	2	3	4	5	6	7
Kintama dalis (50% max)	50%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	8,0%	0,0%	2,0%
Mato vienetas		%	mln. m ³	kg/m ³	%	%	%	%
2022 metų faktas		61,4	3,598	10,00	99,5	90	65,6	-
2023 metų planas		39,7	3,711	9,80	100,0	100,0	67,6	100
Kintamos dalies taikymo apatinis rėžis		≥90%	≥90%	≤110%	≥95%	≥90%	-	90%
2023 metų faktas		49,5	3,720	9,80	98,80	66,00	67,00	50,00
Rodiklio įvykdymas, %		124,69%	100,25%	100,00%	98,80%	66,00%	99,11%	50,00%
Kintamos dalies paskaičiavimas pagal 2023 metų planinius ir įvykdytus faktinius rodiklius	39,88%	10,00%	10,00%	10,00%	9,88%	0,00%	0,00%	0,00%

2019-2024 m. I pusm. vadovo darbo užmokestis							
Metai	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	Pokytis (2023 m. I pusmetis vs. 2024 m. I pusmetis)
Bazinis DU	35 480	39 615	40 515	41 431	42 575	57 277	35%
Priedas (kintamoji atlygio dalis)	11 677	11 884	12 155	16 572	17 030	8 515	-50%
Premija*	26 400	-	-	25 660	26 930	-	-100%
Viso:	73 557	51 499	52 670	83 663	86 835	65 792	-24%
Vidutinis DU	12 256	8 583	8 778	13 944	14 423	10 965	-24%
be Premijos*	7 860	8 583	8 778	9 667	9 934	10 965	10%

* Premija išmokėta už 2018, 2021 ir 2022 metų rezultatus.

VIII. RIZIKŲ VALDYMAS

Rizikų valdymas yra integruotas į veiklos procesų valdymą bei yra neatsiejama VĮ VMU veiklos dalis. 2024 m. vasarį patvirtinta nauja Rizikų valdymo politikos redakcija, parengtas ir patvirtintas rizikų valdymo proceso aprašas, kuriame nustatytas detalesnis rizikų, jų valdymo priemonių ir rizikų įvykių valdymo procesas, naudojantis nauja Rizikų valdymo informacine sistema.

Vidutinio, aukšto ir labai aukšto lygio rizikoms yra nustatytos jų valdymo priemonės, pagrindiniai rizikų rodikliai bei jų siekiamos ir toleruotinos reikšmės. Kas ketvirtį atliekamas visų rizikų vertinimas bei susijusių grėsmių peržiūra, priemonių valdymo ir rodiklių rezultatų monitoringas. Kas ketvirtį yra teikiamos ataskaitos Aplinkos ministerijai, VĮ VMU audito komitetui ir valdybai.

VĮ VMU valdydama jos veikloje kylančias rizikas, siekia šių **tikslų**:

- identifikuoti potencialias rizikas, keliančias grėsmę kasdienei veiklai vykdyti ir VĮ VMU tikslams pasiekti;
- pašalinti arba sumažinti rizikos įvykių atsiradimo priežastis ir jų pasireiškimo tikimybę;
- nustatyti rizikų valdymo priemones bei jas stebėti;
- sumažinti galimus nuostolius;
- padėti priimti valdymo sprendimus.

VĮ VMU naudojama vieninga Rizikų valdymo informacinė sistema, kurioje valdoma informacija apie galimas grėsmes ir rizikas, atliekamas periodinis jų vertinimas, renkami rizikų rodiklių rezultatai, stebimas rizikų valdymo priemonių vykdymas bei kita susijusi informacija. Taip pat registruojama informacija apie rizikų įvykius, vykdytas vidaus kontrolės priemones, juridinių ir fizinių asmenų rizikingumo vertinimus, gautas dovanas. Sistema ir toliau yra tobulinama siekiant užtikrinti jos naudingumą veiklos procesų valdymui.

REIKŠMINGĄ ĮTAKĄ GALINČIOS DARYTI ĮMONĖS VEIKLOS RIZIKOS

Rizikos pasireiškimo sritis	Rizika	Rizikos mažinimo priemonė
Viešieji pirkimai	Viešųjų pirkimų vykdymo terminai. Interesų konfliktai. Viešųjų pirkimų pretenzijų nagrinėjimas.	Proceso stebėjimas ir vidaus kontrolė. Viešųjų ir privačių interesų derinimo proceso kontrolė. Gautų pretenzijų stebėseną ir analizę.
Medienos gamyba	Žmogiškosios ir tikslumo klaidos, galimas piktnaudžiavimas priimant, perduodant ir apskaitant medieną.	Naudojamas fotogrametrinis fiksavimo būdas, mobilaus meistro programėlė EMA, vykdomi vidaus kontrolės patikrinimai.
Žmogiškųjų išteklių valdymas	Atlygio neatitiktis rinkos lygiui. Miškininko profesijos nepatrauklumas.	Rinkos atlygio vidurkio stebėseną. Sprendimų dėl darbo užmokesčio ir darbų įkainių didinimo priėmimas. Išorinė komunikacija ir bendradarbiavimas su mokslo įstaigomis: praktinės pamokos mokiniams, Jaunųjų miško bičiulių būreliai, studentų praktikos, profesijos pristatymas karjeros dienų renginiuose. Perkvalifikavimo studijos norintiems įgyti miškininko profesiją.
Medelynų veikla	Dauginamosios medžiagos kiekis ir kokybė tiesiogiai neigiamai gali įtakoti miškininkystės procesus.	Medelynų optimizavimas ir veiklos skaitmenizavimas.
Miško apsauga	Klimato kaitos poveikis valstybinių miškų sanitarinei būklei. Pavėluota reakcija į įvykį dėl priešgaisrinės kontrolės sistemos techninės neatitikties ir (ar) žmogiškosios klaidos.	Kompleksinės priemonės vykdant sanitarinę miško apsaugą nuo abiotinių veiksnių, ligų, vabzdžių ir gyvūnų pažeidimų, medynų žvaigabų, vidiniai patikrinimai. Nepertraukiamas miško stebėjimas, proceso vidaus kontrolė, reakcijos laiko testavimo pratybos.
Informacinių technologijų valdymas	Kibernetinio saugumo rizika. Informacijos saugumo rizika.	IT saugumo sprendimų įdiegimas IT ištekliuose. Incidentų fiksavimas, incidento sustabdymas, tinklo infrastruktūros stebėjimas. Tiekėjų saugos priemonių įgyvendinimo užtikrinimas. Socialinės inžinerijos testavimai ir kibernetinio saugumo auditai.

Išorinės komunikacijos valdymas	Poveikis įmonės reputacijai.	Bendradarbiavimas su visuomeninėmis organizacijomis ir kitomis valstybės institucijomis, išankstinis visuomenės informavimas. Viešai teikiamų pranešimų stebėjimas. Tikslios ir objektyvios informacijos teikimas žiniasklaidai apie įmonės veiklą.
Prekyba mediena	Kliento nemokumas.	Atsiskaitymų stebėjimas ir efektyvios skolų administravimo priemonės. Stropus klientų patikrinimas. Prekinio kredito draudimas.
Finansų valdymas	Žaliavinės medienos rinkos kainos nestabilumas, svyravimai.	Prekybos žaliavine mediena rinkos stebėjimas ir vertinimas, kaštų valdymas atsižvelgiant į rinkos pokyčius, atsakingas planavimas.
Tvarumas	ŠESD emisijų mažinimo tikslų valdymas	ŠESD emisijų skaičiavimo auditas. Energetinio suvartojimo auditas. ŠESD duomenų surinkimas ir skaičiavimas. Dvejopo Reikšmingumo modelio sudarymas.

Vidaus kontrolės politika. VĮ VMU galioja Vidaus kontrolės politika, kuri nepertraukiamai kuriama ir palaikoma atsižvelgiant į Įmonės veiklos pobūdį ir ypatumus, veiklos rizikas, organizacinę struktūrą, žmogiškuosius išteklius, veiklos aplinką, integruojant ją į Įmonės kasdienę veiklą, apimant pagrindinius valdymo procesus (planavimą, atlikimą ir stebėseną) ir VĮ VMU veiklą reglamentuojančius teisės aktus. Vidaus kontrolės pagrindas – VĮ VMU veiklos rizikų, įskaitant korupcijos riziką, vertinimas ir valdymas. Rizika valdoma nustatant jos šaltinius, valdymo priemones ir parenkant vidaus kontrolės priemones jiems valdyti.

VĮ VMU vidaus kontrolės tikslai:

- laikytis teisės aktų, reglamentuojančių Įmonės veiklą, reikalavimų;
- saugoti Įmonės turtą nuo sukčiavimo, iššvaistymo, pasisavinimo, neteisėto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo ar kitų neteisėtų veikų;
- vykdyti veiklą, laikantis efektyvaus išteklių naudojimo ir patikimo finansų valdymo principo, grindžiamo ekonomiškumu, efektyvumu ir rezultatyvumu;
- teikti patikimą, aktualią, išsamią ir teisingą informaciją apie finansinę ir kitą veiklą.

Vidaus kontrolės sistema apima:

- etikos standartų ir Įmonės politikų diegimą;
- tinkamą VĮ VMU veiklos ir vykdomų procesų reglamentavimą;
- korupcijos prevencijos priemonių įgyvendinimą;
- interesų konfliktų identifikavimą ir valdymą;
- tinkamą struktūrinių padalinių veiklos kontrolę;
- aiškiai nustatytas darbuotojų darbo funkcijas, teises, pareigas ir atsakomybę;
- tinkamų sąlygų darbuotojų kvalifikacijai kelti užtikrinimą;
- tinkamų priemonių, informacinių sistemų įsigijimą, įsidiegimą ir naudojimą;
- tinkamą vykdomų funkcijų atskyrimą ir paskesnę kontrolę, „keturių akių“ principą.

Duomenų apie vykdomą vidaus kontrolės veiklą teikimui yra naudojama Rizikų valdymo informacinė sistema, kurioje įdiegtas Vidaus kontrolės priemonių modulis ir specializuotos duomenų teikimo formos. Tokiu būdu yra sudaryta galimybė darbuotojams greičiau, paprasčiau ir centralizuotai pateikti duomenis apie vykdytas vidaus kontrolės priemones, o VĮ VMU vadovybei yra sudaryta galimybė matyti realiuoju laiku įvestus duomenis apie vykdytas vidaus kontrolės priemones ir jų rezultatus.

Vidaus kontrolės modulis yra toliau tobulinamas, siekiant, kad vadovai, atsižvelgdami į pateiktą vidaus kontrolės priemonių vykdymo informaciją bei į nustatytas neatitiktis, galėtų teikti sistemoje užduotis darbuotojams, susijusias su neatitiktį ar jų priežasčių šalinimu. Šiais veiksmais apjungtos rizikų valdymo ir vidaus kontrolės sistemos.

2024 m. I pusmetį, įgyvendinant vidaus kontrolės priemones, centrinės administracijos struktūriniai padaliniai atliko 327 patikrinimus (miško sodmenų apskaitos, viešųjų pirkimų, dokumentų valdymo,

medienos apskaitos, transporto valdymo srityse bei kitose VĮ VMU veiklos srityse, neblaivumo patikras bei darbuotojų saugos ir sveikatos, gaisrinės ir civilinės saugos prevencinės patikras). VĮ VMU regioniniai padaliniai atliko 3988 patikrinimus (medkirčių veiklos, žaliavinės medienos apskaitos, miško apsaugos, biržių atrėžimo, nenukirto miško skyrimo ir pardavimo, transporto priemonių naudojimo ir degalų apskaitos, darbuotojų saugos ir sveikatos, miško kirtimo darbų motoriniu pjūklų bei kitų VĮ VMU veiklos sričių patikras).

IX. INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMAŠI

VĮ VMU, vykdydama savo veiklą, vadovaujasi valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašu, patvirtintu LRV 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo ir koordinuojančios institucijos paskyrimo“ (toliau – skaidrumo gairės).

Skaidrumo gairės privalomai yra taikomos VĮ VMU, kuri yra valstybės valdoma įmonė, priskiriama didelių įmonių kategorijai pagal tai, kaip tai numato LR įmonių finansinės atskaitomybės įstatymas.

Skaidrumo gairių įgyvendinimas Įmonėje šiuo metu užtikrinamas per informaciją, atskleidžiamą veiklos ataskaitoje bei informacijos atskleidimą interneto svetainėje www.vmu.lt, siekiant pateikti informaciją interesų turėtojams prieinamu bei suprantamu formatu.

VĮ VMU viešai skelbia Įmonės tikslus ir uždavinius (įmonės strategijos dokumentas), finansinius ir kitus veiklos rezultatus, esamą darbuotojų skaičių, atitinkamų pareigybių darbo užmokesčio vidurkį, finansiniais metais įvykdytus pirkimus, strateginio planavimo dokumentus ir kitą teisės aktų reikalaujamą informaciją.

Įmonė rengia metinę ir pusmetinę veiklos ataskaitas ir tarpinius ketvirčio bei metinių finansinių ataskaitų rinkinius, kurie objektyviai atspindi Įmonės veiklos pobūdį, esamas ir planuojamas Įmonės veiklos kryptis, uždavinius ir tikslus bei veiklos rezultatus.

Įmonė apskaitą veda pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje.

	Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas (Aprašas)	Vykdymas	Pastabos
II. skyrius. Valstybės valdomos įmonės informacijos atskleidimas			
5. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie duomenys ir informacija:			
1.	5.1. pavadinimas;	+	Šiuo metu Įmonė nėra pertvarkoma, reorganizuojama, likviduojama, bankrutuojanti ar bankrutavusi.
	5.2. kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę;	+	
	5.3. buveinė (adresas);	+	
	5.4. teisinis statusas, jeigu valstybės valdoma įmonė pertvarkoma, reorganizuojama (nurodomas reorganizavimo būdas), likviduojama, yra bankrutuojanti ar bankrutavusi;	+	
	5.5. valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę;	+	
	5.6. veiklos tikslai, vizija ir misija;	+	
	5.7. struktūra;	+	
	5.8. vadovo duomenys;	+	
	5.9. valdybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma valdyba;	+	

	Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas (Aprašas)	Vykdymas	Pastabos
	5.10. stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma stebėtojų taryba;		
	5.11. komitetų pavadinimai, jų pirmininkų ir narių duomenys, jeigu sudaromi komitetai;	+	
	5.12. valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų nominalių verčių suma (Eurais euro cento tikslumu) ir dalis (procentais) valstybės valdomos bendrovės įstatiniame kapitale;		
	5.13. vykdomi specialieji įpareigojimai, kurie nustatomi pagal Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro patvirtintas rekomendacijas: nurodomas specialiųjų įpareigojimų tikslas, einamaisiais kalendoriniais metais jiems vykdyti skirti valstybės biudžeto asignavimai ir teisės aktai, kuriais valstybės valdomai įmonei pavesta vykdyti specialųjį įpareigojimą, nustatomos specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos ir (arba) reguliuojama kainodara;	+	
	5.14. informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus.	+	
2.	6. Siekiant viešumo dėl valstybės valdomose įmonėse sudaromų valdymo ir priežiūros organų, taip pat komitetų narių profesionalumo, skelbiami šie Aprašo 5.8-5.11 papunkčiuose nurodytų asmenų duomenys: vardas, pavardė, einamų pareigų pradžios data, kitos einamos vadovaujamosios pareigos kituose juridiniuose asmenyse, išsilavinimas, kvalifikacija, profesinė patirtis. Jeigu Aprašo 5.9–5.11 papunkčiuose nurodytas asmuo yra išrinktas ar paskirtas kaip nepriklausomas narys, tai papildomai nurodoma prie jo duomenų.	+	
3.	Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai:		
	7.1. įstatai;	+	Visi šie Įmonės dokumentai yra vieši ir prieinami Įmonės interneto svetainėje
	7.2. valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir lūkesčių valstybės valdomoje įmonėje nustatymo;	+	
	7.3. veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos strategijoje yra konfidencialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptimi;	+	
	7.4. atlyginimų politiką, apimančią valstybės valdomos įmonės vadovo darbo užmokesčio ir valstybės valdomoje įmonėje sudaromų kolegialių organų bei komitetų narių atlygio nustatymą, detaliau apibūdinantį Bendrovių valdysenos kodekse, nustatantis dokumentas;	+	Valstybės įmonė Valstybinių miškų urėdija įkurta po reorganizavimo, įvykusio 2018 m. sausio 8 d.
	7.5. valstybės įmonės metinės ir tarpinės veiklos ataskaitos už ne trumpesnę kaip 5 metų laikotarpį;	+	
	7.6. ne trumpesnio kaip 5 metų laikotarpio metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados.	+	
4.	10. Pasikeitę ar paskelbti klaidingi Aprašo 5 ir 6 punktuose, 7.1–7.4 papunkčiuose, 8 ir 9 punktuose nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai turi būti nedelsiant pakeičiami ir interneto svetainėje.	+	
5.	11. Valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, valstybės įmonės metinė veiklos ataskaita, taip pat valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti per 10 darbo dienų nuo valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo.	+	
6.	12. Valstybės valdomos įmonės tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir valstybės įmonės tarpinės veiklos ataskaitos valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti ne vėliau kaip per 2 mėnesius pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui.	+	
7.	13. Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos techninės galimybės juos išsispausdinti.	+	

Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas (Aprašas)	Vykdymas	Pastabos
III. skyrius. Finansinių ataskaitų rinkinių ir veiklos ataskaitų rengimas		
8. 14. Valstybės valdomos įmonės apskaitą tvarko taip, kad užtikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus.	+	
9. 15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinio, valstybės įmonė rengia 3, 6 ir 9 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius.	+	
10. 16. Valstybės įmonė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinės veiklos ataskaitos papildomai rengia 6 mėnesių tarpinę veiklos ataskaitą.	+	
17. Valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje be Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatyme arba Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytų turinio reikalavimų papildomai turi būti pateikiama:		
17.1. trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas;	+	verslo modelio aprašymas pateikiamas II skyriuje „Įmonės veiklos aprašymas ir verslo modelis“;
17.2. informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai;	+	Informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai, pateikta I skyriuje „Bendroji informacija apie įmonę“, skiltyje Svarbiausi įvykiai;
17.3. valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai;	+	Įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai pateikti III skyriuje „Strategija ir jos įgyvendinimas“;
17.4. pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai;	+	Pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo ir skolos rodikliai pateikti V skyriuje „Finansinių rezultatų analizė“;
11. 17.5. specialiųjų įpareigojimų vykdymas;	+	Informacija apie specialiųjų įpareigojimų vykdymą pateikta X skyriuje „Specialieji įpareigojimai“;
17.6. investicijų politikos įgyvendinimas, vykdomi ir planuojami investiciniai projektai bei investicijos per ataskaitinius metus;	+	Informacija apie investicijų politikos įgyvendinimą, vykdomus ir planuojamus investicinius projektus bei investicijas per ataskaitinius metus pateikta VI skyriuje „Investicijos ir investiciniai projektai“;
17.7. valstybės valdomoje įmonėje taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimas;	+	Informacija apie taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimą pateikta VIII skyriuje „Rizikų valdymas“;
17.8. dividendų politikos įgyvendinimas valstybės valdomose bendrovėse;	+	Atsižvelgiant į Įmonės teisinį statusą, dividendų nemoka, tačiau juos atitinka į valstybės biudžetą mokamos pelno įmokos; informacija apie pelno įmokas pateikta V skyriuje „Finansinių rezultatų analizė“;
17.9. atlyginimų politikos įgyvendinimas;	+	Informacija apie atlyginimų politikos įgyvendinimą pateikta VII skyriuje „Darbo užmokestis ir personalas“;
17.10. bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas ir (arba) padalinius;	+	Bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas

	Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas (Aprašas)	Vykdymas	Pastabos
			atskleidžiamas VII skyriuje „Darbo užmokestis ir personalas“;
	17.11. informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi: nurodoma, kaip jos įgyvendinamos, kokių nuostatų nesilaikoma, ir paaiškinama, kodėl.	+	Informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi pateikta IX skyriuje „Informacija apie Skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi“;
12.	18. Valstybės įmonėms, kurioms neprivalomas socialinės atsakomybės ataskaitos rengimas, rekomenduojama metinėje veiklos ataskaitoje pateikti informaciją, susijusią su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais.	+	Informacija, susijusi su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais, pateikta skyriuje „Tvarumo (socialinės atsakomybės) ataskaita“.
13.	19. Jeigu Aprašo 17 punkte nurodyta informacija laikoma valstybės valdomos įmonės komercine (gamybine) paslaptimi ar konfidencialia informacija, valstybės valdoma įmonė gali tokios informacijos neatskleisti, tačiau atitinkamai valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje turi būti nurodyta, kad ši informacija neatskleidžiama, ir nurodyta neatskleidimo priežastis.	+	
14.	20. Valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje gali būti pateikiama ir kita šiame Apraše nenurodyta informacija.	+	
15.	22. Valstybės įmonės tarpinėje veiklos ataskaitoje pateikiamas trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas, ataskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per ataskaitinį laikotarpį įvykusius svarbius įvykius, taip pat pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodiklius ir jų pokyčius, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu.	+	

X. SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI

Remiantis LR aplinkos ministro įsakymu „Dėl privalomųjų miško įveisimo, atkūrimo, apsaugos, tvarkymo darbų ir gamtotvarkos priemonių miškuose įgyvendinimo normų nustatymo VĮ Valstybinių miškų urėdijai, VĮ VMU veiklas galima skirstyti į komercines veiklas ir specialiuosius įpareigojimus apimančias veiklas. VĮ VMU – viena iš daugiausiai specialiųjų įpareigojimų turinti valstybės valdoma įmonė.

Miškotvarka	Miško infrastruktūra ir socialinės funkcijos	Medelynai
Vidinės miškotvarkos projektų rengimas ir tikslinimas	Miško ir kelių priežiūra, remontas ir tiesimas	
Medienos ruoša	Aplinkosauginių objektų įrengimas ir tvarkymas	Sodmenų ir sėklų auginimas, priežiūra
Medžių kirtimas	Gyvūnijos gausinimas ir apsauga	Medelynų tinklo modernizavimas ir optimizavimas
Medienos išvežimas	Mokslo ir mokymo objektų įrengimas ir priežiūra	
Medienos prekyba	Miško apsauga	Kitų komercinių veiklų vystymas
Mažmeninė prekyba mediena	Priešgaisrinė miško apsauga	Medienos transportavimas pirkėjams
Didmeninė prekyba mediena	Miško sanitarinė apsauga	Profesionalios medžioklės organizavimas
	Miško apsauga nuo neteisėtų veiksmų	Miško kirtimo liekanų gamyba ir pardavimas
Miško įveisimas, atkūrimas ir priežiūra		
Miško atkūrimas, įveisimas ir žėlimas		
Miško želdinių ir žėlinių priežiūra ir apsauga		

1. Miško kelių statyba, remontas, priežiūra: specialusis įpareigojimas

Funkcijos aprašymas: Miško kelių tiesimas, rekonstrukcija, remontas ir priežiūra, darbų administravimo sąnaudos.

Finansavimo šaltinis: dotacijos ir Įmonės lėšos.

Teisės aktai reglamentuojantys funkcijos vykdymą: funkcijos vykdymas yra tiesiogiai deleguotas urėdijai Miškų įstatymu: 5 straipsnio 4 dalies 3 punktas nustato, kad miškų urėdija (urėdijos) atlieka šias valstybines funkcijas – Vyriausybės nustatyta tvarka organizuoja ir (ar) įgyvendina bendrą miško kelių priežiūrą ir taisymą (remontą) visų nuosavybės formų miškuose.

2. Miškų priešgaisrinė apsauga: specialusis įpareigojimas

Funkcijos aprašymas: Miško priešgaisrinės apsaugos sąnaudos visų nuosavybės formų miškuose.

Finansavimo šaltinis: dotacijos ir Įmonės lėšos.

Teisės aktai reglamentuojantys funkcijos vykdymą: funkcija miškų urėdijai tiesiogiai deleguota Miškų įstatymu: 5 straipsnio 5 dalies 2 punktas nustato, kad miškų urėdija atlieka šias valstybines funkcijas: miškuose, nesvarbu, kokia yra jų nuosavybės forma, įgyvendina bendrą valstybinę miško priešgaisrinės apsaugos sistemą.

3. Miško sėklinės bazės priežiūra: specialusis įpareigojimas

Funkcijos aprašymas: Sėklinių miško medžių plantacijų ir bandomųjų želdinių įveisimas, jų priežiūra ir apsauga.

Finansavimo šaltinis: dotacijos ir Įmonės lėšos.

Teisės aktai reglamentuojantys funkcijos vykdymą: funkcijai atlikti yra skiriami valstybės biudžeto asignavimai – AM 2018-04-03 įsakymas Nr.D1-259 „Dėl Bendrųjų miškų ūkio reikmių finansavimo programos prioritetinių finansavimo krypčių nustatymo ir lėšų paskirstymo 2018-2020 metams patvirtinimo“. Be to, ši funkcija yra sudėtinė pagal Miškų įstatymą Valstybinių miškų urėdijai nustatomų privalomųjų darbų dalis: Miškų įstatymo 5 straipsnio 2 dalies 9 punktas nustato miškų urėdijai privalomąsias miško įveisimo, atkūrimo, apsaugos, tvarkymo darbų ir gamtotvarkos priemonių miškuose įgyvendinimo normas.

4. Naujų miškų įveisimas: specialusis įpareigojimas

Funkcijos aprašymas: Naujiems miškams įveisti skirtų iš Laisvos valstybinės žemės fondo perimtų žemės sklypų, o taip pat naudojimui perduotų miško sklypų formavimo, kadastro duomenų bylų sudarymo, registravimo, miškų įveisimo, priežiūros ir tvarkymo, veiklos administravimo sąnaudos, kol medynas pasieks 20 metų amžių.

Finansavimo šaltinis: dotacijos ir Įmonės lėšos.

Teisės aktai reglamentuojantys funkcijos vykdymą: Miškų įstatymo 5 straipsnio 2 dalies 9 punktas nustato miškų urėdijai (privalomąsias miško įveisimo, atkūrimo, apsaugos, tvarkymo darbų ir gamtotvarkos priemonių miškuose įgyvendinimo normas ir 7 straipsnio 2 punktas numato biudžeto lėšų naudojimą šiems darbams atlikti).

5. Miškų pritaikymas rekreacijai: specialusis įpareigojimas

Funkcijos aprašymas: Rekreacinių objektų miškuose įrengimas, priežiūra ir tvarkymas, darbų administravimo sąnaudos.

Finansavimo šaltinis: dotacijos ir Įmonės lėšos.

Teisės aktai reglamentuojantys funkcijos vykdymą: Miškų įstatymo 5 straipsnio 2 dalies 9 punktas nustato miškų urėdijai privalomąsias miško įveisimo, atkūrimo, apsaugos, tvarkymo darbų ir gamtotvarkos priemonių miškuose įgyvendinimo normas.

6. Gamtotvarkos ir aplinkosaugos priemonių vykdymas: specialusis įpareigojimas

Funkcijos aprašymas: Gamtotvarkos ir aplinkosaugos priemonių miškuose įgyvendinimas, darbų administravimo sąnaudos.

Finansavimo šaltinis: dotacijos ir Įmonės lėšos.

Teisės aktai reglamentuojantys funkcijos vykdymą: Miškų įstatymo 5 straipsnio 2 dalies 9 punktas nustato miškų urėdijai privalomąsias miško įveisimo, atkūrimo, apsaugos, tvarkymo darbų ir gamtotvarkos priemonių miškuose įgyvendinimo normas ir 7 straipsnio 2 punktas numato biudžeto lėšų naudojimą šiems darbams atlikti.

7. Kitų naudotojų miškų priežiūra: specialusis įpareigojimas

Funkcijos aprašymas: Kitų naudotojų miškų (įskaitant rezervuotus nuosavybės teisių atkūrimui), priežiūros, apsaugos ir tvarkymo darbai.

Finansavimo šaltinis: dotacijos ir Įmonės lėšos.

Teisės aktai reglamentuojantys funkcijos vykdymą: funkcijos atlikimas yra viešojo administravimo funkcija, o pačios atlikimo sąnaudos yra dengiamos kitų urėdijos vykdomų veiklų pajamomis.

8. Miestų miškų priežiūra: specialusis įpareigojimas

Funkcijos aprašymas: Miestų miškų, priežiūros, apsaugos ir tvarkymo darbai, darbų administravimo sąnaudos.

Finansavimo šaltinis: dotacijos ir Įmonės lėšos.

Teisės aktai reglamentuojantys funkcijos vykdymą: visi miestų miškai vadovaujantis Miškų įstatymo 4 straipsnio 4 dalies nuostatomis priskiriami valstybinės reikšmės miškams. Reikšminga jų dalis vadovaujantis Miškų įstatymo 4 straipsnio 6 dalies nuostatomis Vyriausybės nutarimais perduodama valdyti patikėjimo teise miškų urėdijai. Kadangi komercinė veikla šiuose miškuose visiškai apribota, tai šių miškų tvarkymo ir priežiūros sąnaudos iš esmės finansuojamos kitų urėdijos veiklų pajamomis ir valstybės biudžeto asignavimais.

9. Nenukirsto miško pardavimas: specialusis įpareigojimas

Funkcijos aprašymas: Nenukirsto valstybinio miško malkinės medienos pardavimas gyventojams, nenukirsto valstybinio miško pardavimas su nuolaida asmenims nukentėjusiems nuo stichinių nelaimių.

Finansavimo šaltinis: Įmonės lėšos.

Teisės aktai reglamentuojantys funkcijos vykdymą: veikla numatyta ir vykdoma pagal LRV 2001 m. spalio 31 d. nutarimą Nr. 1286, kuriuo 26 p. pavedama AM patvirtinti nenukirsto miško kainas ir nustatyti pardavimo tvarką gyventojams, nukentėjusiems nuo stichinių nelaimių.

10. Mokslo ir mokymo objektų priežiūra: specialusis įpareigojimas

Funkcijos aprašymas: Mokslo ir mokymo objektų, įskaitant muziejus, informacinius centrus, arboretumus, mokymo reikmėms skirtą infrastruktūrą, miškuose įrengimas ir priežiūra, darbų administravimo sąnaudos.

Finansavimo šaltinis: dotacijos ir Įmonės lėšos.

Teisės aktai reglamentuojantys funkcijos vykdymą: veikla vykdoma pagal Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2012 m. gruodžio 12 d. įsakymą Nr. D1-1082 „Dėl Bendrųjų miškų ūkio reikmių finansavimo programos administravimo“.

11. Valstybinių miškų pareigūnų veikla

Funkcijos aprašymas: Valstybinių miškų pareigūnų veikla miško pažeidimų tyrimo, prevencijos ir miško išteklių apsaugos srityse.

Finansavimo šaltinis: Įmonės lėšos.

Teisės aktai reglamentuojantys funkcijos vykdymą: funkcijos atlikimas yra viešojo administravimo funkcija. LR Miškų įstatymo 6 str. nustatyta, kad valstybiniais miškų pareigūnams yra priskirtos viešojo administravimo funkcijos bei suteikti atitinkami įgaliojimai kitų juridinių ir fizinių asmenų atžvilgiu.

FINANSINIAI REZULTATAI IR FINANSAVIMO MECHANIZMAS

2024 m. I pusmetį VĮ Valstybinių miškų urėdija atliko specialiųjų įpareigojimų už 10,24 mln. Eur, dalį patirtų sąnaudų padengia 1,2 mln. Eur dotacijos ir 0,38 mln. Eur pajamos už nenukirstą mišką.

SPEC. ĮPAREIGOJIMŲ FINANSINIAI REZULTATAI (mln. Eur)

Balanso ir pelno nuostolio rodikliai, mln. Eur	Naujų miškų įveisimas	Miško kelių statyba, remontas, priežiūra	Miškų priešgaisrinė apsauga	Gamtotvarkos ir aplinkosaugos priemonių vykdymas	Miškų pritaikymas rekreacijai	Miško sėklininkystės objektų priežiūra	Kitų naudotojų miškų priežiūra	Miškų apsauga nuo neteisėtų veiksmų	Mokslo ir mokymo objektų priežiūra	Miestų miškų priežiūra	Nenukirsto miško pardavimas	Viso
Turtas iš viso	0,16	22,36	3,20	1,92	0,82	0,19	0,05	0,36	0,33	0,05	0,01	29,45
Nuosavas kapitalas	0,03	10,33	0,99	0,62	0,48	0,16	0,00	0,00	0,20	0,00	0,00	12,80
Dotacijos, subsidijos	0,00	11,79	1,83	1,19	0,18	0,01	0,00	0,00	0,12	0,00	0,00	15,12
Įsipareigojimai	0,14	0,24	0,38	0,12	0,16	0,01	0,05	0,36	0,01	0,05	0,01	1,53
Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo iš viso	0,16	22,36	3,20	1,92	0,82	0,19	0,05	0,36	0,33	0,05	0,01	29,45
Veiklos pajamos											0,38	0,38
Veiklos sąnaudos	1,01	1,53	2,23	0,47	0,52	0,10	0,20	1,45	0,03	0,24	0,15	7,95
Administravimo sąnaudos	0,35	0,30	0,62	0,15	0,17	0,02	0,07	0,50	0,01	0,08	0,00	2,29
Veiklos pelnas	-1,36	-1,83	-2,85	-0,63	-0,70	-0,13	-0,28	-1,95	-0,04	-0,33	0,23	-9,86
Dotacijos, susijusios su sąnaudomis	0,00	0,00	0,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,28
Dotacijos, susijusios su turto nusidėvėjimu	0,00	0,68	0,15	0,03	0,02	0,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,92
Pelnas prieš apmokestinimą	-1,36	-1,15	-2,42	-0,60	-0,68	-0,08	-0,28	-1,95	-0,04	-0,33	0,23	-8,66

SPEC. ĮPAREIGOJIMŲ FINANSAVIMO ŠALTINIAI 2024 METŲ I PUSM. (mln. Eur)

Straipsnis	Naujų miškų įveisimas	Miško kelių statyba, remontas, priežiūra	Miškų priešgaisrinė apsauga	Gamtotvarkos ir aplinkosaugos priemonių vykdymas	Miškų pritaikymas rekreacijai	Miško sėklinės bazės priežiūra	Kitų naudotojų miškų priežiūra	Miškų apsauga nuo neteisėtų veiksmų	Kiti specialieji įpareigojimai	Miestų miškų priežiūra	Nenukirsto miško pardavimas	Viso
Patirtos sąnaudos	1,36	1,83	2,85	0,63	0,70	0,13	0,28	1,95	0,04	0,33	0,15	10,24
Valstybės biudžeto asignavimai (dotacijos sąnaudoms)	0,00	0,68	0,43	0,03	0,02	0,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,20
Įmonės lėšomis finansuojamos sąnaudos	1,36	1,15	2,42	0,60	0,68	0,08	0,28	1,95	0,04	0,33	0,15	9,03

SPECIALIŲJŲ ĮPAREIGOJIMŲ RODIKLIAI

Funkcijos pavadinimas	Veiklos rodikliai	2023 faktas	2024 planas	2024 I pusb. faktas	2024 vs 2023	2024 vs 2023 %	Faktas vs planas	Faktas vs planas %
Miško kelių statyba, remontas, priežiūra	Kelių statyba, rekonstrukcija, km	13	6	0	-13	-100%	-6	-100%
	Kelių remontas, km	961	848	350	-611	-64%	-498	-59%
	Kelių priežiūra, km	12 520	12 082	9 773	-2 747	-22%	-2 309	-19%
Miškų priešgaisrinė apsauga	Likviduotų miško gaisrų sk.	167		52	-115	-69%	-	-
	Vidutinis vieno gaisro plotas, ha	0,4		0,5	0,2	42%	-	-
Naujų miškų įveisimas	Įveista naujų miškų ha	807	265	176	-631	-78%	-89	-33%
Miškų pritaikymas rekreacijai	Rekreacinių objektų priežiūra, vnt.	1 126	1 107	787	-339	-30%	-320	-29%
Gamtotvarkos ir aplinkosaugos priemonių vykdymas	Atvirų buveinių priežiūra, ha	4 066	3 832	485	-3 581	-88%	-3 347	-87%
	Kitos gamtotvarkinės priemonės, vnt.	473	164	147	-326	-69%	-17	-10%
Miško sėklinės bazės priežiūra	Miško sėklinės bazės atnaujinimas, ha	37	15	5	-31	-85%	-10	-64%
	Miško sėklinės bazės priežiūra, ha	1 263	1 007	222	-1 041	-82%	-786	-78%

TVARUMO (SOCIALINĖS ATSAKOMYBĖS) APŽVALGA

Organizacijos veikla orientuota į gamtą, žmogų ir socialinę bei ekonominę naudą valstybei ir visuomenei. 2024 m. pirmąjį pusmetį VMU, atsižvelgdama į darnaus vystymosi srities prioritetus ir duomenis, nuosekliai įgyvendina planuotus veiklos patobulinimus ir iniciatyvas visose ASV (aplinkosaugos, socialinės, valdysenos) srityse. Įgyvendinami projektai, kurie nukreipti į pridėtinės vertės kūrimą supančiai aplinkai ir visuomenei, daug dėmesio skirta procesų skaitmenizavimui.

Pagrindinių tvarumo rodiklių apžvalga

Veiklos rodikliai	2023 m. I pusb.	2024 m. I pusb.	Pokytis
-------------------	-----------------	-----------------	---------

Įmonės veikloje išskiriamas CO ₂ kiekis, tenkantis 1 m ³ pagamintos medienos, kg CO ₂ /m ³	8,9*	9,5	6,7%
Įmonės suvartojamos energijos kiekio kasmetinis mažinimas nuo vidutinio metinio 2019 – 2021 m. suvartojamos energijos kiekio (88,9 GWh), GWh	8,2	8,3	1,2%
Prarasto laiko dėl nelaimingų atsitikimų dažnumo LTIR rodiklis (Sužalojimų skaičius 1 mln. žmogaus darbo valandų)	2,6	2,3	-0,3
Savanoriška darbuotojų kaita, %	4,0	4,1	0,1 p.p.
Pasitvirtinusių skundų kiekis, vnt.	0	0	0
FSC sertifikatus VMU valdomų miškų dalis, %**	100	100	-

*Metinis 2023 m. rezultatas.

**Sertifikuotų miškų dalis per 2024 m. I pusmetį išliko 100 %. Per 2024 m. naujai sertifikuotų miškų dalis sudarė 48%

Aplinkosauga

- 2024 m. I pusmetį ŠESD emisijų rodiklis siekė 9,5 kg CO₂/m³ (metinis tikslas <9,6 kg CO₂/m³). Emisijų rodiklis didėjo, nes buvo mažesnė medienos gamyba, taip pat VMU veiklai įtaką daro sezoniškumas. Degalų vartojimas VMU veikloje ir rangovų paslaugos sudarė pagrindinę emisijų dalį. 2024 m. įsigyti 89 vnt. elektromobilių, kurie Įmonės veikloje bus pradėti naudoti metų pabaigoje. Jie pakeis senus dyzelinius automobilius. Įmonė siekia, kad iki 2030 m. visi lengvieji automobiliai, sudarantys autoparką, būtų elektriniai. 2024 m. įrenginėjamos 49, 22 kW galingumo elektromobilių įkrovimo stotelės. Įsigyta ir metų pabaigoje pradės dirbti mažagabaritė medienos ruošos technika ir hibridinė medkirtė, darančios minimalią įtaką po kirtimo paliekamai miško ekosistemai. Ši technika naudoja mažiau degalų ir dėl to išmeta žymiai mažiau šiltnamio efektą sukeliančių dujų, taip pat dirbdama skleidžia mažesnę triukšmą.
- Lyginant su 2023 m. I pusm., energijos vartojimą neženkliai sumažinome 0,2 %. Bendras energijos vartojimas siekė 38,5 GWh. Energijos vartojimas mažėjo dėl efektyvesnio pastatų naudojimo (atsisakyta nenaudojamų pastatų, pakeistos šildymo sistemos, nuolat stebimas suvartojimas). 2024 m. II ketvirtį pradėtas energetinis Įmonės auditas, kuriuo siekiama nustatyti galimybes efektyviau naudoti energiją.
- 2024 m. I pusmetį ŠESD emisijų rodiklis siekė 9,5 kg CO₂/m³ (metinis tikslas <9,6 kg CO₂/m³). Emisijų rodiklis didėjo, nes buvo mažesnė medienos gamyba, be to VMU veiklai įtaką daro sezoniškumas. Degalų vartojimas VMU veikloje ir rangovų paslaugos sudarė pagrindinę emisijų dalį. 2024 m. įsigyti 89 vnt. elektromobilių, kurie Įmonės veikloje bus pradėti naudoti metų pabaigoje. Jie pakeis senus dyzelinius automobilius. Įmonė siekia, kad iki 2030 m. visi lengvieji automobiliai, sudarantys autoparką, būtų elektriniai. 2024 m. įrenginėjamos 49, 22 kW galingumo, elektromobilių įkrovimo stotelės. Įsigyta ir metų pabaigoje pradės dirbti mažagabaritė medienos ruošos technika ir hibridinė medkirtė, darančios minimalią įtaką po kirtimo paliekamai miško ekosistemai. Ši technika naudoja mažiau degalų ir dėl to išmeta žymiai mažiau šiltnamio efektą sukeliančių dujų, dirbdama skleidžia mažesnę triukšmą.
- Lyginant su 2023 m. I pusm., energijos vartojimą neženkliai sumažinome 0,2 %. Bendras energijos vartojimas siekė 38,5 GWh. Energijos vartojimas mažėjo dėl efektyvesnio pastatų naudojimo (atsisakyta nenaudojamų pastatų, pakeistos šildymo sistemos, nuolat stebimas suvartojimas). 2024 m. II ketvirtį pradėtas energetinis Įmonės auditas, kuriuo siekiama nustatyti galimybes efektyviau naudoti energiją.
- Pasirašytos 3 sutartys dėl šildymo sistemų atnaujinimo. Viso per 2024 m. numatytos investicijos į 14 objektų šildymo sistemas. Dauguma investicijų – šildymo sistemos oras-vanduo arba oras-oras įrengimas, atsisakant malkinio šildymo.
- 2024 m. pirmąjį pusmetį 12 VMU regioninių padalinių buvo atlikti FSC auditai. Padaliniai resertifikuoti 100%, auditų metu nebuvo užfiksuota nė viena esminė neatitiktis.
- 2024 m. pirmąjį pusmetį priimtas teigiamas Europos klimato, infrastruktūros ir aplinkos vykdomosios agentūros sprendimas dėl finansavimo skyrimo ir pradėtas įgyvendinti LIFE programos projektas 101147231 — LIFE23-NAT-LT-LIFE ForestHabitatLT. Tai pirmas kartas, kai LIFE programos finansuojamame projekte VMU dalyvauja ne kaip susijęs partneris, tačiau kaip koordinatorius. Šio projekto metu bus siekiama pagerinti EB svarbos miško ir pelkių buveinių apsaugos būklę keturiuose teritorijose (Šimonių giria, Buktos miškas, Praviršulio tyrelis ir Dabravolės

pelkė), iš kurių 3 priklauso „Natura 2000“ tinklui.

- Pradėta naudoti sanitarinės miško būklės stebėjimo sistema, sukurta GIS technologijomis pagrindu. Ši programėlė skirta žievėgraužio tipografo (ateityje planuojama plėsti funkcionalumą, atpažįstant kitus kenkėjus bei miško ligas) potencialiai patrauklių eglynų nustatymui, kas atsižvelgiant į tokių eglynų kiekius padeda planuoti žvalgyimo darbus, sekti žvalgyimo eigą ir apimtis bei palengvina šios veiklos kontrolę.
- Sukurta ir pradėta naudoti sanitarinės miško būklės stebėjimo sistema, sukurta GIS technologijų pagrindu. Ši programėlė skirta žievėgraužio tipografo (ateityje planuojama funkcionalumą plėsti ir kitų kenkėjų bei miško ligų nustatymui) potencialiai patrauklių eglynų nustatymui. Atsižvelgiant į tokių eglynų kiekius, galima efektyviau planuoti žvalgyimo darbus, sekti žvalgyimo eigą ir apimtis bei palengvinti šios veiklos kontrolę.
- 2024 m. padidintas naudojamų dronų skaičius. VMU daugiausiai dronus naudoja kilusių miško gaisrų paieškai, gesinamų besiplečiančių miško gaisrų žvalgymui, siekiant kuo efektyviau panaudoti turimas pajėgas ir taip užkirsti kelią gaisrų plitimui, taip pat – miško kenkėjų židinių paieškai ir plintančių kenkėjų židinių stebėjimui.
- Siekiant užtikrinti sanitarinę miško apsaugą ir suvaldyti žievėgraužio tipografo plitimą, buvo išbandyta medžių žievinimo įranga. Tačiau žievinimas negali visiškai užtikrinti sanitarinės miško apsaugos, o taip pat ženkliai padidina įrangos ir eksploatacines išlaidas, sumažina gamybos našumą ir likvidinės medienos tūrio išeią.
- Per pirmą 2024 m. pusmetį: teisės aktų pokyčiai, kuriais leista „Natura 2000“ teritorijose vykdyti ugdomuosius ir sanitarinius miško kirtimus – 100 proc., 474 tūkst. m³. Įvykdžius reikšmingumo vertinimą, buvo patvirtinti 4 regioninių padalinių (Dubravos, Radviliškio, Ignalinos, Švenčionių) vidinės miškotvarkos projektai – 100 proc., 483 tūkst. m³.

Socialinė sritis

- Prarasto laiko dėl nelaimingų atsitikimų darbe dažnumo rodiklis (sužalojimų skaičius 1 mln. žmogaus darbo valandų), per 2024 m. I pusmetį buvo 2,3, kai tuo tarpu 2023 m. šis rodiklis siekė 2,6. 2024 m. pirmą pusmetį įmonėje užfiksuoti ir ištirti 5 nelaimingi atsitikimai, iš jų vienas – sunkus. Lyginant su 2023 m. tuo pačiu laikotarpiu, užfiksuota dviem nelaimingais atsitikimais mažiau. Nelaimingų atsitikimų skaičius mažėjo dėl padidinto darbuotojų švietimo ir komunikacijos apie darbuotojų saugą.
- Prarasto laiko dėl nelaimingų atsitikimų darbe dažnumo rodiklis (sužalojimų skaičius 1 mln. žmogaus darbo valandų) 2024 m. I pusmetį siekė 2,3, tuo tarpu 2023 m. I pusmetį šis rodiklis siekė 2,6. 2024 m. pirmą pusmetį įmonėje užfiksuoti ir ištirti 5 nelaimingi atsitikimai, iš jų vienas – sunkus. Lyginant su 2023 m. tuo pačiu laikotarpiu, šiemet įvyko dviem nelaimingais atsitikimais mažiau. Nelaimingų atsitikimų skaičius mažėjo dėl padidinto darbuotojų švietimo ir komunikacijos apie darbuotojų saugą.
- Per 2024 metų I pusmetį buvo atlikta 320 darbuotojų saugos, gaisrinės saugos, aplinkosaugos prevencinių patikrinimų. Prevencinių patikrinimų metu, per šį laikotarpį, užfiksuoti 73 pažeidimai, kurių dalis nedelsiant buvo pašalinti, kitiems pažeidimams pašalinti buvo numatytos koregavimo/prevencinės priemonės, taip užtikrinant darbuotojų saugų darbą. Per šį laikotarpį buvo užregistruota 17. Darbuotojai incidentų metu nenukentėjo. 2024 m. I pusmetį gautas vienas pranešimas iš Valstybinės darbo inspekcijos dėl įtariamos profesinės ligos įmonės darbuotojui. Tyrimas dar nesibaigė, galutinio sprendimo įmonė negavo.
- Siekiant didinti moterų susidomėjimą laisvomis darbo pozicijomis, 2023 m. pabaigoje VMU darbo skelbimuose pareigybių pavadinimus pradėjo rašyti moteriškąja gimine (skliausteliuose nurodant vyriškosios giminės galūnę), nuo šių metų pradėta rinkti informacija apie kandidatų lytį. Per 2024 m. I pusmetį iš kandidatavusių asmenų moterys sudarė 46 %, vyrai – 56 %. Per I pusm. prie VMU kolektyvo prisijungė daugiau nei trečdalis moterų, skaičiuojant nuo bendro priimto darbuotojų skaičiaus, kai tuo tarpu 2023 m. I pusmetį moterų dalis sudarė 28%.
- Siekiant tikslingai ir nuosekliai ugdyti darbuotojų kompetencijas, 2024 metais buvo patvirtintas VĮ VMU darbuotojų kvalifikacijos kėlimo planas 2024-2027 metams, kuriame išskirtos pagrindinės mokymo temos bei numatomas periodiškumas žinių tobulinimui. Remiantis kvalifikacijos kėlimo planu, per 2024 metų I-ą pusmetį mokymo programų įgyvendinimas siekė 25 proc.
- Miškininko profesijos žinomumui didinti tęsiamas 2023 m. pabaigoje prasidėjęs projektas

„Pamokos miške“. Per pirmą 2024 m. pusmetį prie projekto dar prisijungė 4 mokyklos (10 klasių, 227 moksleiviai).

- Įgyvendintas naujas projektas STEAM (angl. science, technology, engineering, arts, maths) – tai šiuolaikiškas ugdymo būdas, kuriame gamtos mokslai, technologijos, inžinerija, menai ir matematika naudojami mokinių tiriamųjų gebėjimų, bendradarbiavimo ir kritinio mąstymo ugdymui. STEAM ugdymas šias disciplinas integruoja į realų pasaulį, padeda mokiniams suprasti vykstančius pokyčius, progresą, skatina ieškoti problemų sprendimo būdų veiklomis. Šiomet STEAM projekte dalyvavo 12 klasių iš 5 mokyklų.

Ryšiai su visuomene, bendruomenės ir socialinės iniciatyvos

- Daugiau nei 8 tūkstančiai naujų namų sparnuočiams – tiek inkilų 35-iose vietose visoje Lietuvoje kovo 15 dieną miškininkai kartu su visuomene iškėlė inkilų kėlimo šventės „Paukščiai grįžta namo“ metu. Miškininkai prie vieną kartą metuose vykstančios šventės prisijungti kvietė ne tik švietimo įstaigas, bet ir gamtai bei paukščiams neabejingą visuomenę. Akcijos metu miškininkai pasakojo apie inkilų kėlimo svarbą uoksiniams paukščiams, inkilų gamybos subtilybes.
- Balandžio mėnesį Nacionalinio miškasodžio renginių ciklo visuomenei metu suburta 15 tūkst. talkininkų, virš 150 verslo bei visuomeninių organizacijų. Šių metų miškasodis skirtas Lietuvos stojimo į ES ir NATO 20-mečiui ir Dainų šventės 100-mečiui. Nacionalinio miškasodžio „Kad giria žaliuotų“ metu buvo sodinami mišrūs medynai, sudaryti iš daugiau nei trijų vietinių medžių rūšių: ąžuolų, beržų, liepų, eglių, pušų, juodalksnių, bukų ir kitų.
- Bendradarbiaujant su Aplinkos apsaugos departamentu ir Valstybine miškų tarnyba, gegužės 20 d. organizuotas seminaras visuomenei „Saugau mišką“. Šia iniciatyva miškininkai, aplinkosaugininkai bei mokslininkai kvietė visuomenę suvienyti jėgas siekiant aptikti kenkėjų pažeidimus ir juos kuo greičiau pašalinti. Pastebėtus kenkėjų pažeidimus poilsiautojus kviečiame juos užfiksuoti interaktyviame žemėlapyje www.tvarkaulietuva.lt. Į užfiksuotas kenkėjų pažeidimų vietas atvyksta miškininkai, kurie įvertina pažeidimus ir imasi tinkamų miško sanitarinės apsaugos priemonių.
- Panevėžio medelyne vyko Lietuvos mokslų akademijos prezidiumo ir Žemės ūkio ir miškų mokslų skyriaus išvažiuojamasis posėdis „Inovacijos miškininkystėje stiprinant miškų tvarumą ir turtinant bioįvairovę“, kuriame akcentuota mokslinių tyrimų reikšmė miškininkystėje, pristatytos VMU veiklos inovacijos.
- Šiuolaikinio miesto festivalyje „AUDRA“ metalo apdirbimo „Pergalė“ gamyklos erdvėse birželio 8-osios naktį menininkų duetas „Faktura studio“, bendradarbiaudami su Valstybinių miškų urėdijos Raudondvario medelynu, įrengė žaliąją miško instaliaciją „Industrial Harmony: Island Oasis“.
- Miškuose vykdoma veikla aktyviai domintis visuomeninėms organizacijoms, VMU tęsia aktualių klausimų aptarimą su gamtos apsauga besirūpinančiomis organizacijomis. Birželio 17 d. vyko susitikimas su Aplinkosaugos koalicijos ir Girių spiečiaus vadove Lina Paškevičiūte, kurio metu aptarti VMU teisinio statuso, ekonominių, socialinių ir ekologinių veiklos aspektų derinimo klausimai. Susitikimus sutarta tęsti periodiškai, susitariant dėl bendrai aktualių temų.

Valdysena

- Nuo 2024 m. kovo mėn., centralizuojant medelynų valdymą, sukurtas naujas struktūrinis vienetas – Medelynų padalinys, kuris vykdo medelynų veiklos optimizavimą, taip užtikrinant efektyvesnę miško sodmenų išauginimo veiklą.
- Nuo 2024 m. birželio mėn. į žaliavinės medienos ir (ar) miško kirtimų liekanų trumpalaikės pirkimo-pardavimo sutarties nuostatas buvo įtrauktos antikorporcinės nuostatos.
- 2024 m. patobulintas medienos ruošos procesas, susiejant medkirčių duomenis su VMU apskaitos sistemomis. Patobulinimai leidžia geriau valdyti procesą, didinti našumą, mažinti laiko sąnaudas ir gerinti jo efektyvumą. Naujoji sistema suteikia galimybę realiu laiku stebėti medkirčių veiklą, analizuoti duomenis ir priimti greitus sprendimus. Taip pat paskelbtas tarptautinis viešasis pirkimas moderniai medkirčių duomenų perdavimo ir stebėjimo sistemai įsigyti rangos būdu atliekamiems darbams. Sistema užtikrins efektyvesnę medienos ruošos procesą, susiejant medkirčių duomenis su VMU apskaitos sistemomis, leis geriau valdyti procesą, didinti našumą, mažinti laiko sąnaudas ir gerinti efektyvumą. Naujoji sistema suteikia galimybę realiu laiku stebėti medkirčių veiklą, analizuoti duomenis ir priimti greitus sprendimus. Taip pat paskelbtas tarptautinis viešasis pirkimas moderniai

medkirčių duomenų perdavimo ir stebėjimo sistemos įsigyti rangos būdu atliekamiems darbams, kuri užtikrins efektyvesnę miškininkystės darbų vykdymą, pasitelkiant pažangiausias technologijas ir duomenų valdymo sprendimus.

- Stiprinama kibernetinė sauga – įdiegta ir pradėta naudoti centralizuota mobiliųjų įrenginių valdymo sistema (angl. mobile device management). Pradėtos naudoti kibernetinių grėsmių stebėjimo ir suvaldymo paslaugos (angl. SIEM, SOC).
- Siekiant sumažinti pasikartojantį duomenų įvedimą bei popieriaus sunaudojimą, miškotvarkos lauko darbų metu, sukurta nauja taksacinio sklypo įvedimo forma „Elektroninė taksacijos aplikacija“, kurios pagalba taksacinio sklypo duomenys įvedami mobiliame įrenginyje. Miškotvarkos duomenys yra renkami betarpiškai, lauko darbų metu fiksuojant informaciją.
- Darbininkų, kurie neturi galimybės dokumentų pasirašyti el. parašu, darbo sutartys ir kiti įdarbinimui reikalingi dokumentai, kurie turi būti pasirašomi, įkeliami į VMU naudojamą kompiuterinę įrangą, turinčią skaitmeninio pasirašymo įrankį. Šis įrankis leidžia atsisakyti popieriaus, kuris buvo naudojamas darbuotojų įdarbinimo procedūrai, ir užtikrina efektyvesnę įdarbinimo procesą.
- Įtraukta nauja ŠESD emisijų tikslų valdymo rizika. Vykdamas ŠESD mažinimo planą gali būti nustatyta, jog ne visos kategorijos turi tinkamus technologinius sprendinius ŠESD emisijų mažinimui arba tokių sprendinių nėra.
- Klimato kaitos poveikis sanitarinei miškų būklei – antrąjį ketvirtį perkvalifikuotas kaip didelė rizika. Šylant klimatui ir dėl to silpnėjant eglynams, kyla rizika, jog patikėjimo teise valdomuose valstybiniuose miškuose žievėgraužis tipografas plis nekontroliuojamai ir įmonė nespės laiku nustatyti bei šalinti susidariusių židinių.