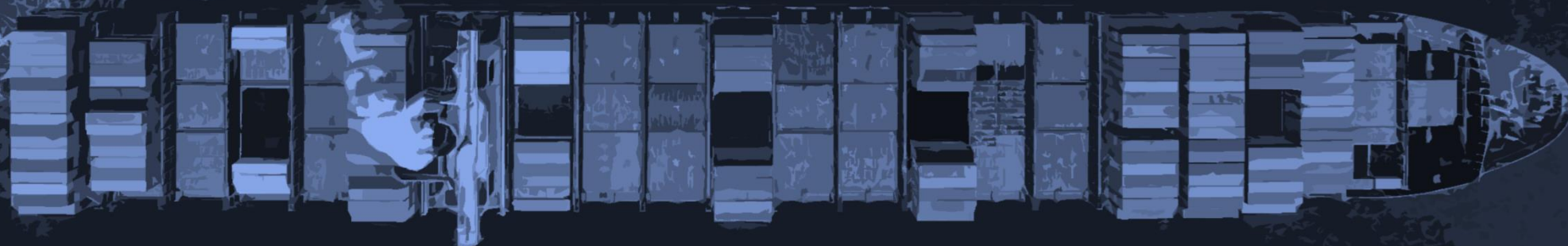


2025 METŲ ŠEŠIŲ MĖNESIŲ

TARPINĖ VADOVYBĖS ATASKAITA

Už laikotarpį pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d.



Turinys

Apžvalga

Bendroji informacija apie įmonę
Vizija, misija, vertybės ir strateginiai tikslai
Svarbiausi įvykiai ir įmonės rezultatai

Valdysena

Įmonės valdymas
Įmonės darbuotojai ir darbo užmokesčio fondas
Svarbiausios rizikos ir jų valdymas

Įmonės veiklos rezultatai

Įmonės veiklos apžvalga
Finansiniai veiklos rezultatai
Specialieji įpareigojimai
Investicijos
Įmonės planai ir prognozės 2025–2028 metais

Informacija apie skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi

Bendroji informacija apie įmonę

Akcinė bendrovė Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija (toliau – Uosto direkcija) filialų, atstovybių, dukterinių ir asocijuotų įmonių neturi, todėl finansinės ataskaitos ir vadovybės ataskaita yra parengtos apie įmonę – Uosto direkciją.

Bendrovės įstatinis kapitalas

498 015 045 (keturi šimtai devyniasdešimt aštuoni milijonai penkiolika tūkstančių keturiasdešimt penki) eurai. Jis padalytas į 498 015 045 (keturis šimtus devyniasdešimt aštuonis milijonus penkiolika tūkstančių keturiasdešimt penkis) paprastąsias vardines akcijas. Visos bendrovės akcijos yra vienos klasės – paprastosios vardinės akcijos.

Vienintelis akcininkas

Lietuvos Respublika, kurios turtines ir neturtines teises įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija.

Uosto direkcija teikia viešąsias paslaugas eksploatuodama Klaipėdos valstybinį jūrų uostą ir valdydama uoste esančius bendrovei ir valstybei nuosavybės teise priklausančius objektus, užtikrindama Klaipėdos valstybinio jūrų uosto funkcionavimą ir konkurencingumą. Uosto direkcija atlieka LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatyme Uosto direkcijai numatytas funkcijas, siekdama pridėtinės vertės valstybei ir pajamų į valstybės biudžetą augimo, sudarydama konkurencines sąlygas Lietuvos eksportuotojams, tinkamai eksploatuodama ir plėtodama uosto infrastruktūrą, ir vykdo kitą veiklą, siekdama tenkinti viešuosius interesus.

Uosto direkcijos klientai – uosto žemės nuomininkai (valstybinę uosto žemę sutarčių pagrindu eksploatuojantys verslo subjektai, vykdanys krovinių sandėliavimo, krovos, keleivių aptarnavimo, laivų remonto, gamybos ir kitas su uostu susijusias veiklas) ir laivų savininkai ar jiems atstovaujančios agentavimo įmonės.



Misija, vizija, vertybės

Misija

Sujungti Lietuvą su pasauliu

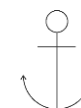
Klaipėdos uostas yra Lietuvos jungtis su pasauliu, per kurią vystomi ekonominiai ir socialiniai ryšiai, užtikrinamas laisvas judėjimas, didinamas valstybės ekonominis ir eksporto potencialas, kuriamos sąlygos verslo plėtrai, stiprinamas energetinis ir šalies saugumas.

Vizija

Inovatyvus uosto paslaugų, jūrinės pramonės ir žaliosios energetikos centras

Vertybės

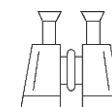
Mes:



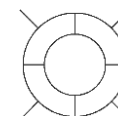
esame Klaipėdos uosto savininkai



kuriame vertę uosto klientams



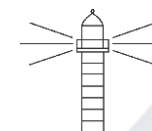
siekiame ambicingų tikslų



mylime ir palaikome vieni kitus



dirbame Lietuvai



mokomės ir esame smalsūs

Strateginės kryptys ir strateginiai tikslai

STRATEGINĖS KRYPTYS	LIETUVOS EKONOMIKOS KONKURENCINGUMAS		ORGANIZACIJOS TOBULĖJIMAS	
Strateginiai tikslai	Jūrinio verslo vertės augimas	Uosto direkcijos verslo plėtra	Ilgalinanti organizacija	Tvarumo iniciatyvų skatinimas
Strateginiai uždaviniai	1. Konkurencingas Klaipėdos uostas 2. Auganti grąža valstybei	1. Geografinė plėtra 2. Pridėtinę vertę uostui ir valstybei kurianti Uosto direkcija 3. Finansinių rezultatų atsparumas	1. Efektyviai veikianti ir optimalius procesus diegianti organizacija 2. Talentus realizavę darbuotojai	1. Žaliąją transformaciją įgyvendinantis ir skatinantis uostas 2. Skaidri ir etiškai valdoma organizacija
Siekiami rezultatai 2035 M.	1. Uosto krova – 70 mln. t per metus 2. Jūrinės inžinerinės pramonės veiklų uoste pajamų augimas 3 kartus 3. Didžiausias Baltijos jūroje laivus galintis priimti uostas 4. KVJUD dividendai ≥ 70 proc. nuo paskirstytinojo pelno	1. Pajamos iš kitų paslaugų – 20 proc. visų pajamų 2. Visų pajamų augimas – 2,5 karto 3. Nuosavo kapitalo grąža ne mažiau kaip 6 proc. 4. EBITDA pelningumas ≥ 70 proc.	1. Pridėtinės vertės, tenkančios vienam darbuotojui, augimas 15 proc. 2. Darbuotojų įsitraukimo rodiklis – 70 proc.	1. 50 proc. sumažintos Klaipėdos uosto CO₂ emisijos 2. 60 proc. sumažintos Uosto direkcijos CO₂ emisijos 3. Gerosios valdysenos indeksas A+

Svarbiausi įvykiai ir įmonės veiklos rezultatai

Svarbiausi įvykiai 2025 m. I pusm.

2025

sausis	vasaris	kovas	balandis	gegužė	birželis
Stebėtojų tarybai pritarus, iš valdybos narių atsistatydino Ela Žemaitienė.	Pasirašyta krantinių, skirtų vėjo jėgainėms surinkti, krauti ir transportuoti, rekonstrukcijos sutartis. Pasirašyta sutartis dėl uosto valdymo pastato statybos.	Baigtas Uosto direkcijos 2024 m. finansinių ataskaitų auditas ir gauta nemodifikuota (besąlyginė) išvada. Iš Stebėtojų tarybos atsistatydino Eligijus Kajieta.	Baigta Laivyno bazės pastato statyba.	Uosto direkcija sumokėjo į valstybės biudžetą 18,98 mln. eurų dividendų, tai yra 75 proc. grynojo pelno. Baigta įmonės struktūros pertvarka	Parengta Tvarumo ataskaita už 2024 m. pagal naujus, dar tik įsigaliosiančius ES reikalavimus.

Svarbiausi poataskaitiniai įvykiai:

2025 liepa - rugpjūtis

Klaipėdos uosto direkcija nuo liepos vartoja vien tik iš atsinaujinančių išteklių pagamintą elektros energiją.

Uosto direkcija laimėjo Jurbarko rajono savivaldybės skelbtą aukcioną ir tapo vienos iš Jurbarko uosto krantinių nuomininke.



2025 m. I pusm. svarbiausi veiklos rezultatai

2024 m. gruodžio 11 d. LR Vyriausybės nutarimu Nr. 1074 „Dėl Valstybės valdomų įmonių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių 2025–2027 metų laikotarpiu patvirtinimo“ patvirtintų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių ir trumpalaikių specializuotų rodiklių vykdymas 2025 m. I pusm.

Vertinimo rodiklis, matavimo vienetas	Siektina rodiklio reikšmė 2025 m.	Faktinė reikšmė 2025 m. I pusm.
Krova, mln. tonų	34,5	19
Visų veiklos pajamų augimas, (palyginti su 2023 m.), %	1,6 %	5,6% (lyginant su 2023 m. I pusm.)
Pridėtinė vertė, tenkanti vienam darbuotojui, tūkst. Eur	173	125
Jūrinės inžinerinės pramonės veiklų pajamų augimas, (palyginti su 2023 m.), %	2 %	(vertinamas tik metinis rodiklis)
Pajamos iš kitų paslaugų, % nuo visų pajamų	0,8 %	1 %
Darbuotojų įsitraukimo rodiklis	52	(vertinamas tik metinis rodiklis)
EBITDA pelningumas, proc.	≥ 50 proc.	72,7%
Metinė nuosavo kapitalo grąža ROE, proc.	3,0 %	2,6%
Metinis grynosios skolos santykis su EBITDA	≤ 5 kartai	3,2
Uosto direkcijos CO 2 emisijų sumažinimas (palyginti su 2023 m.), %	5 %	(vertinamas tik metinis rodiklis)

Uosto statistika 2025 m. I pusm.



Krova

19 mln. t
+16 %
(+2,6 mln. t)



Konteinerių
krova
(TEU)

694 347
+29 %
(+156 819)



Laivai

2 547
-3 %
(-91)



Keleiviai

164 tūkst.
+20%
(+28 tūkst.)



Suremontuota
laivų

35
-27%
(-13)

2
+100%
(+2)

Pastatyta laivų

Lyginama su 2024 m. I pusm.

Įmonės valdymas

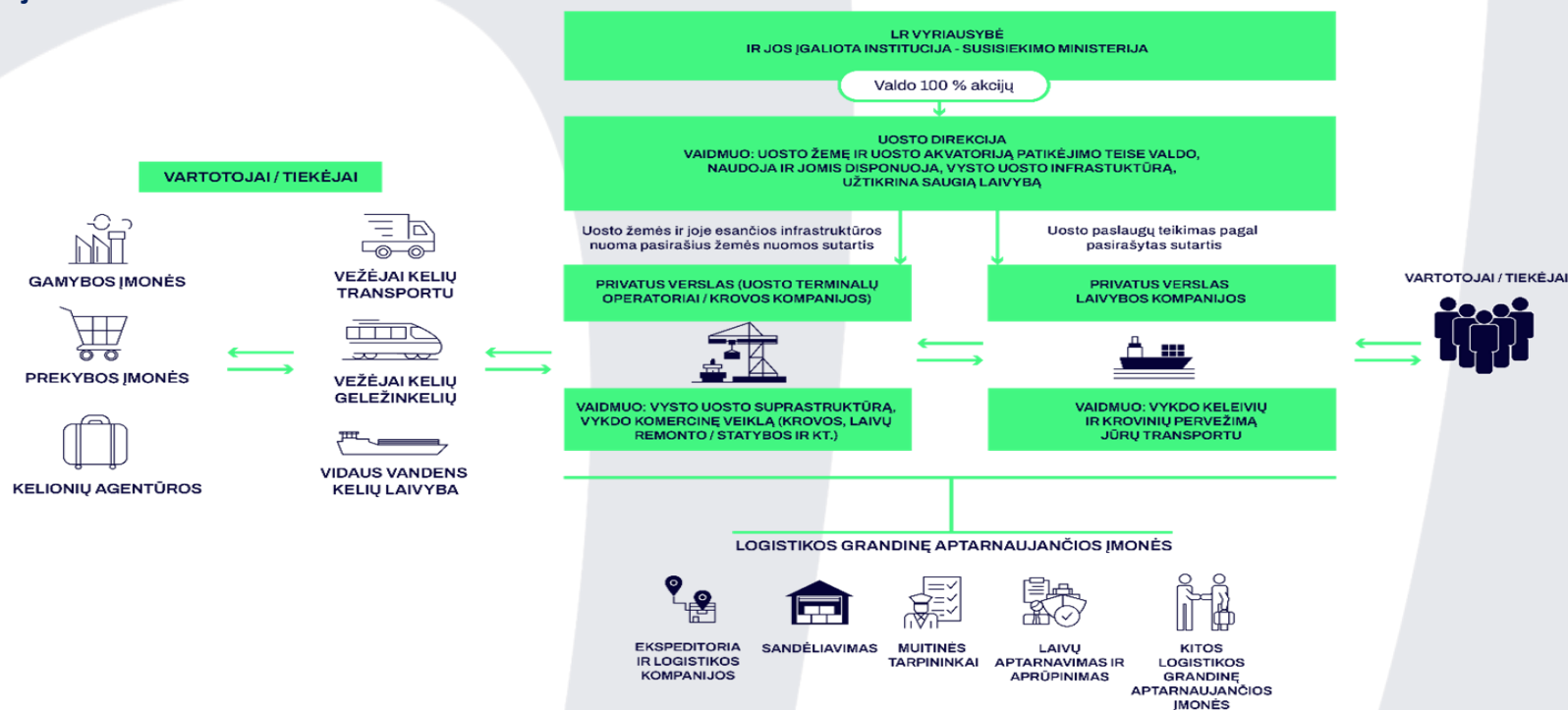
Uosto direkcijos veiklos modelis ir vaidmenų pasidalijimas verslo grandinėje

- Klaipėdos uostas yra valdomas pagal pasaulyje labiausiai paplitusį uostų valdymo modelį – „Landlord“. Šis modelis yra taikomas tiek pagal dydį Klaipėdos uostui panašiuose uostuose, pavyzdžiui, Rygos uoste, tiek didžiuosiuose Europos uostuose, pavyzdžiui, Antverpene ar Roterdame.
- „Landlord“ modelis – tai viešosios ir privačios partnerystės dalyvavimo uosto veikloje modelis, pagal kurį viešasis sektorius yra atsakingas už uosto žemės valdymą ir uosto infrastruktūros vystymą, atlieka reguliuotojo funkcijas (nustatydamas rinkliavų dydžius, laivybos, uosto apsaugos taisykles ir kt.) ir nuomoja uosto infrastruktūrą privačiam verslui, o privatus sektorius vykdo komercinę veiklą.
- Klaipėdos uosto žemė ir uosto akvatorija yra išimtinė Lietuvos Respublikos nuosavybė. **Uosto direkcija** patikėjimo teise valdo ir naudoja uosto žemę ir uosto akvatoriją bei jomis disponuoja, rūpinasi uosto infrastruktūros eksploatavimu ir plėtojimu, užtikrina Klaipėdos uosto bei laivybos saugumą, teikia laivų vedimo paslaugas.

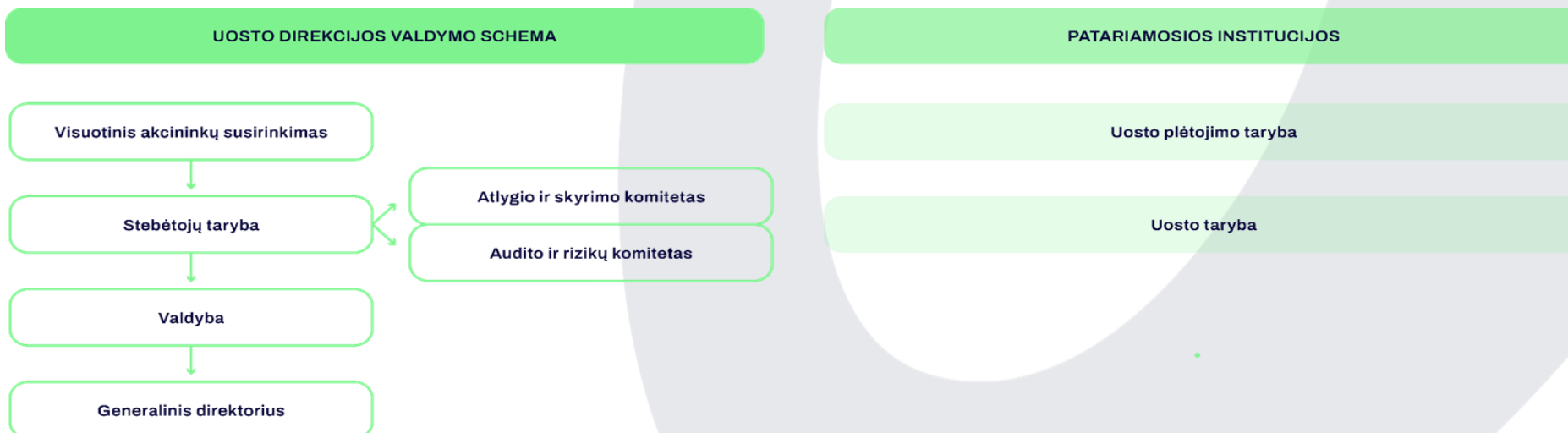
Teisės aktai, reglamentuojantys Uosto direkcijos veiklą

- Pagrindinis Klaipėdos uosto ir Uosto direkcijos veiklą reglamentuojantis teisės aktas – Lietuvos Respublikos Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymas (1996 m. gegužės 16 d. Nr. I-1340 su vėlesniais pakeitimais), reglamentuojantis uosto valdymą bei numatantis pagrindines Uosto direkcijos funkcijas
- Uosto direkcija, formuodama veiklos strategiją, atsižvelgia į Lietuvos, Europos Sąjungos bei tarptautinių teisės aktų reikalavimus bei į raštą dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių Uosto direkcijai (toliau – Lūkesčių laiškas), kuriam pritaria LR susisiekimo ministras ir kuriame išdėstyti esminiai Uosto direkcijai keliami finansiniai, nefinansiniai lūkesčiai bei bendrieji lūkesčiai dėl veiklos principų. Aktualus Uosto direkcijai pateiktas Lūkesčių laiškas, kuriam pritarta LR susisiekimo ministro 2023-08-24 įsakymu Nr. 3-377.
- Bendrovė savo veikloje taip pat vadovaujasi LR Konstitucija, LR civiliniu kodeksu, LR akcinių bendrovių įstatymu, kitais įstatymais, LR Vyriausybės nutarimais, LR susisiekimo ministro įsakymais ir kitais teisės aktais, bendrovės valdymo organų sprendimais bei bendrovės įstatais.

Uosto direkcijos veiklos modelis



Klaipėdos valstybinio jūrų uosto valdyme tiesiogiai ir kaip patariamieji asmenys dalyvauja valstybės institucijos ir kiti organai.



Klaipėdos valstybinio jūrų uosto žemę ir uosto akvatoriją patikėjimo teise valdo, naudoja ir jomis disponuoja Uosto direkcija.

Uosto direkcijos valdymo organai:

1

Visuotinis akcininkų susirinkimas – aukščiausiasis Uosto direkcijos valdymo organas. Uosto direkcijos akcijas valdo, naudoja ir jomis patikėjimo teise disponuoja LR susisiekimo ministerija.

2

Stebėtojų taryba – kolegialus bendrovės veiklos priežiūrą vykdomasis organas, kurį sudaro 5 nariai. Stebėtojų tarybos narius renka visuotinis akcininkų susirinkimas Akcinių bendrovių įstatymo, 2015 m. birželio 17 d. LRV nutarimu Nr. 631 ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka. 2022 m. atviro konkurso būdu LR susisiekimo ministerija atrinko Uosto direkcijos stebėtojų tarybą, kuri savo veiklą pradėjo 2023 m. sausio 2 d., Uosto direkcijai tapus akcine bendrove. Stebėtojų taryba savo funkcijas atlieka įstatuose nustatyta laiką – 4 metus, iki 2027 m. sausio 2 d. arba iki bus išrinkta ir pradės dirbti nauja Stebėtojų taryba. 2025 m. kovo 31 d. Iš Stebėtojų tarybos atsistatydino Eligijus Kajietis.

Stebėtojų taryba suformuota iš trijų nepriklausomų narių, vieno akcininko atstovo (LR susisiekimo ministerijos atstovo) ir vieno savivaldos atstovo (Klaipėdos miesto savivaldybės atstovo).

Stebėtojų taryba priima sprendimus dėl komitetų sudarymo. Komitetai pagal kompetenciją teikia Stebėtojų tarybai savo išvadas, nuomones ir pasiūlymus. Komitetas sudaromas ir jo nariai skiriami ne ilgesniam kaip Stebėtojų tarybos kadencijos laikotarpiui. Šiuo metu Uosto direkcijoje suformuoti du komitetai. 2023 m. sausio 20 d. Stebėtojų tarybos posėdyje nutarta sudaryti Atlygio ir skyrimo komitetą. 2003 m. vasario 8 d. nutarta sudaryti Uosto direkcijos stebėtojų tarybos Audito ir rizikų komitetą.

Stebėtojų tarybos sudaryto komiteto nariams kas mėnesį mokamas fiksuotas atlygis, kurio dydis nustatytas Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2022 m. gruodžio 27 d. įsakymu Nr. 3-585 „Dėl Akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos Stebėtojų tarybos narių ir komitetų narių atlygio“. Stebėtojų tarybos sudaryto komiteto narių atlygis diferencijuojamas pagal jo užimamas pareigas (pirmininkas ar narys).

3

Valdyba – kolegialus bendrovės valdymo organas, kurį sudaro 5 nariai. Valdybos narius ketveriems metams renka Stebėtojų taryba Akcinių bendrovių įstatymo ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka. Valdyba yra atskaitinga Stebėtojų tarybai ir visuotiniam akcininkų susirinkimui. Siekiama, kad bendrovės valdybą sudarytų bendrovės darbuotojai, o su asmenimis, kurie jų paskyrimo valdybos nariais metu nėra bendrovės darbuotojai, turėtų būti sudaroma darbo sutartis juos paskyrus į bendrovės valdybą. 2023 m. birželio 12 d. Uosto direkcijos stebėtojų taryba išrinko naują bendrovės valdybą. Užbaigus vidinę valdybos narių atranką, iš bendrovės darbuotojų išrinkti 4 iš 5 valdybos narių. 2024 m. sausio 9 d. atrinkus penktąjį valdybos narį, baigta formuoti bendrovės valdybą. Valdyba savo funkcijas atlieka įstatuose nustatyta laiką – 4 metus, iki 2027 m. birželio 12 d. arba iki bus išrinkta ir pradės dirbti nauja valdyba. 2025 sausio 10 d. Stebėtojų tarybai pritarus, iš valdybos narių atsistatydino Ela Žemaitienė.

4

Vadovas – generalinis direktorius – vienasmenis valdymo organas. Valdybos pirmininkas skiriamas bendrovės vadovu.

Uosto plėtojimo taryba. Uosto plėtojimo taryba veikia prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir vykdo konsultanto funkcijas, kai sprendžiami strateginiai Klaipėdos uosto plėtojimo klausimai ir koordinuojami uosto, Klaipėdos miesto savivaldybės bei Vyriausybės įstaigų santykiai. Uosto plėtojimo taryba sudaroma iš Susisiekimo ministerijos, Finansų ministerijos ir kitų suinteresuotų ministerijų, Klaipėdos miesto savivaldybės, mokslo įstaigų, Uosto direkcijos bei uoste veikiančių asociacijų atstovų. Uosto plėtojimo taryba nagrinėja ir teikia pasiūlymus Lietuvos Respublikos Vyriausybei dėl prioritetinių uosto plėtros kryptių nustatymo, uosto apsaugos užtikrinimo ir aplinkos apsaugos uoste, keleivių ir krovinių vežimo koordinavimo, kitų uostą aptarnaujančių transporto šakų plėtojimo bei kitų strateginių uosto plėtojimo klausimų.

Uosto taryba. Uosto taryba sudaroma uosto plėtros klausimams rengti ir sudaroma iš Susisiekimo ministerijos, Klaipėdos miesto savivaldybės, Uosto direkcijos, uosto naudotojų ir jų asociacijų bei įstaigų atstovų.

Visuotinis akcininkų susirinkimas

Aukščiausiasis Uosto direkcijos valdymo organas. Uosto direkcijos akcijas valdo, naudoja ir jomis patikėjimo teise disponuoja LR susisiekimo ministerija

Bendrovės visuotiniame akcininkų susirinkime ar pakartotiniame visuotiniame akcininkų susirinkime turi teisę dalyvauti ir balsuoti asmenys, visuotinio akcininkų susirinkimo apskaitos dienos pabaigoje buvę bendrovės akcininkais, asmeniškai, išskyrus įstatymų nustatytas išimtis, arba jų įgalioti asmenys, arba asmenys, su kuriais sudaryta balsavimo teisės perdavimo sutartis. Akcininko teisė dalyvauti visuotiniame akcininkų susirinkime taip pat apima teisę kalbėti ir klausti. Bendrovės susirinkimo apskaitos diena yra penktoji darbo diena iki visuotinio akcininkų susirinkimo arba penktoji darbo diena iki pakartotinio visuotinio akcininkų susirinkimo.

Visuotinis akcininkų susirinkimas turi išimtinę teisę:

- keisti bendrovės įstatus, išskyrus LR akcinių bendrovių įstatyme nustatytas išimtis;
- rinkti Stebėtojų tarybos narius, atšaukti Stebėtojų tarybą ar jos narius;
- priimti sprendimą dėl pelno (nuostolių) paskirstymo;
- priimti sprendimą išleisti konvertuojamąsias obligacijas;
- priimti sprendimą padidinti ar sumažinti įstatinį kapitalą;
- kitos bendrovės įstatuose numatytos teisės.

Bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas šaukiamas, organizuojamas ir sprendimai jame priimami vadovaujantis Akcinių bendrovių įstatymo nuostatomis. Bendrovės visų akcijų savininkas yra vienas asmuo, todėl jo rašytiniai sprendimai prilyginamai visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimams.



Stebėtojų taryba ir sudaryti komitetai



	NEMUNAS BIKNIUS	KRISTINA PETRAITIENĖ	DR. AURIMAS VILKELIS	ELIGIJUS KAJIETA (iki 2025-03-31)	GYTIS MAŽEIKA	LAURA GARBENČIŪTĖ- BAKIENĖ
	Stebėtojų tarybos pirmininkas Nepriklausomas stebėtojų tarybos narys Audito ir rizikų komiteto narys	Stebėtojų tarybos narė Atlygio ir skyrimo komiteto narė	Nepriklausomas stebėtojų tarybos narys Audito ir rizikų komiteto pirmininkas	Nepriklausomas stebėtojų tarybos narys Atlygio ir skyrimo komiteto pirmininkas	Stebėtojų tarybos narys Atlygio ir skyrimo komiteto narys	Audito ir rizikų komiteto narė
Darbovietė, pareigos	AB „Amber Grid“ (j. k. 303090867, ad.: Laisvės pr. 10, Vilnius) vadovas	Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos (j. k. 188710823, ad.: Liepų g. 11, Klaipėda) Finansų skyriaus vedėja	Swiss Post (j. k. CHE-435.551.225, ad.: Wankdorfallee 4 3030 Bern) Transporto departamento vadovas	MB „Atlygio konsultacijos“ (j. k. 305052032, ad.: Aguonų g. 18-8, Vilnius) direktorius	Susisiekimo ministerijos (j. k. 188620589, ad.: Gedimino pr. 17, Vilnius) Tarptautinio bendradarbiavimo grupės vadovas	UAB „Baltijos ekonomistas“ (j.k. 304917106, ad. Gedimino pr. 20, LT-01103 Vilnius), savininkė ir direktorė
Patirtis	Daugiau nei 10 metų infrastruktūros įmonių ir korporatyvinio valdymo patirtį sukaupęs AB „Amber Grid“ vadovas. Nuo 2019 metų jis taip pat yra Lietuvos energetikos instituto mokslo tarybos narys.	Daugiau nei 10 metų patirtis viešųjų finansų valdymo srityje, arti 20 metų vadovavimo padaliniui patirties, nuo 2019 metų sukaupia patirtis, vykdančią pareigas įmonių kolegialiuose organuose.	Vadovavimo patirtis tarptautinio transportavimo, logistikos operacijų ir globalių tiekimo grandinių valdymo srityse. Kompetencijos apima korporatyvinę valdyseną, rizikų ir krizių valdymą, skaitmeninę transformaciją ir tvarumą.	Organizacijų vadybos efektyvumo ekspertas. Kone dešimtmetį ėjo generalinio direktoriaus pareigas Baltijos šalims tarptautinėje žmogiškojo kapitalo konsultacijų įmonėje „Korn Ferry“, vadovavo šios įmonės padaliniams Skandinavijos šalyse. Šiuo metu konsultuoja bendroves.	Turi daugiau kaip 27 metų išorės, vidaus audito, rizikų valdymo ir užtikrinimo paslaugų patirtį. Dirbo tarptautinėse ir strateginėse organizacijose vadovaujančiose pozicijose, užėmė priežiūros organų nario pareigas Lietuvos strateginėse, viešo intereso įmonėse ir finansų įstaigose.	
Išsilavinimas	2020 m. ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas. Verslo administravimo magistro laipsnis 2002 m. Vilniaus Gedimino technikos universitetas. Energetikos mokslų magistro laipsnis	2005 m. Klaipėdos universitetas. Vadybos ir verslo administravimo bakalauro laipsnis	2023 m. IMD Lozana (Šveicarija), Efektyvios valdybų veiklos programa 2014 m. ETH Zurich (Šveicarija), podoktorantūra 2013 m. Vilniaus Gedimino technikos universitetas, Technologijų mokslų daktaras	2003 m. Vilniaus universitetas. Viešųjų ryšių magistro laipsnis 2001 m. Vilniaus universitetas. Informacijos ir komunikacijos bakalauro laipsnis	2008 m. Vilniaus universitetas. Politikos mokslų magistro laipsnis 2006 m. Vilniaus universitetas. Politikos mokslų bakalauro laipsnis	1999 m. Vilniaus Gedimino technikos universitetas. Finansų magistrė 1996 m. Kauno technologijos universitetas. Verslo administravimo bakalaurė
Dalyvavimas kitų įmonių valdyme	Lietuvos energetikos institutas, kolegialaus valdymo organo narys	VšĮ Neptūno krepšinio klubas – valdybos narė AB „Klaipėdos energija“ – valdybos pirmininkė	AB „Lietuvos geležinkeliai“ – nepriklausomas valdybos narys	AB Energijos skirstymo operatorius, nepriklausomas valdybos narys FMĮ UAB „Myriad capital“, valdybos narys	Ignalinos atominės elektrinės nepriklausoma Audito ir rizikų komiteto pirmininkė UAB „ILTE“ nepriklausoma Audito ir rizikų valdymo komiteto pirmininkė Valstybės įmonės Turto banko nepriklausoma Audito komiteto narė	
Moterų dalis Stebėtojų taryboje 20 proc.						

Uosto direkcijos stebėtojų tarybos svarbiausios funkcijos:

- svarsto ir tvirtina bendrovės veiklos strategiją, analizuoja ir vertina informaciją apie bendrovės veiklos strategijos įgyvendinimą, šią informaciją teikia eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- renka valdybos narius ir atšaukia juos iš pareigų, prižiūri jų ir bendrovės vadovo veiklą;
- pateikia visuotiniam akcininkų susirinkimui atsiliepimus ir pasiūlymus dėl metinių finansinių ataskaitų rinkinio, pelno (nuostolių) paskirstymo projekto ir bendrovės metinio pranešimo, taip pat valdybos ir bendrovės vadovo veiklos;
- pateikia visuotiniam akcininkų susirinkimui atsiliepimus ir pasiūlymus dėl sprendimo dėl dividendų už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį skyrimo projekto ir jam priimti sudaryto tarpinių finansinių ataskaitų rinkinio bei parengto tarpinio pranešimo;
- sprendžia dėl pritarimo ar nepritario valdybos sprendimams dėl ilgalaikio turto įsigijimo ar sukūrimo (įskaitant darbų, sukuriančių ilgalaikį turtą, įsigijimą) už kainą, kuri yra lygi arba viršija 3 000 000 eurų be PVM (skaičiuojama atskirai kiekvienam sandoriui);
- sprendžia kitus bendrovės įstatuose, taip pat visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimuose Stebėtojų tarybos kompetencijai priskirtus bendrovės ir jos valdymo organų veiklos priežiūros klausimus.



Atlygio ir skyrimo komitetas

Atlygio ir skyrimo komitetas yra jį sudariusios Stebėtojų tarybos patariamasis komitetas. Pagal LR Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimą Nr. 665 (su vėlesniais pakeitimais) „Dėl Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ Atlygio komitetas reikalingas, kad rengtų ir teiktų atitinkamo organo posėdžiams rekomendacijas jam priskirtais valdymo organų narių atlyginimų nustatymo klausimais. Valstybės valdomos bendrovės Atlygio komiteto narių turi būti ne mažiau kaip 3, nariu negali būti tos valstybės valdomos bendrovės vadovas.



Uosto direkcijos Audito ir rizikų komitetas

Audito ir rizikų komitetas teikia Stebėtojų tarybai objektyvias ir nešališkas išvadas ir (ar) pasiūlymus dėl vidaus ir išorės audito, rizikų valdymo ir kontrolės sistemų bendrovėje veikimo, taip pat atlieka kitas LR teisės aktuose ir komiteto nuostatuose nustatytas funkcijas.

Kolegialių organų narių atlygio skyrimo tvarka reglamentuojama LR Vyriausybės 2015 m. spalio 14 d. nutarimu Nr. 1092 „Dėl Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

Sprendimą dėl Uosto direkcijos stebėtojų tarybos narių ir Stebėtojų tarybos sudaromų komitetų narių atlygio priima visuotinis akcininkų susirinkimas.

Valdyba



ALGIS LATAKAS

Valdybos pirmininkas
Generalinis direktorius
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto
direkcija (Įm. k. 240329870, ad. J.
Janonio g. 24-1, LT-92251 Klaipėda)



VIDMANTAS PAUKŠTĖ

Valdybos narys
Infrastruktūros direktorius
AB Klaipėdos valstybinio jūrų
uosto direkcija (Įm. k.
240329870, ad. J. Janonio g.
24-1, LT-92251 Klaipėda)



MARTYNAS ARMONAITIS

Valdybos narys
Finansų departamento direktorius
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto
direkcija (Įm. k. 240329870, ad. J.
Janonio g. 24-1, LT-92251 Klaipėda)



ELA ŽEMAITIENĖ

Valdybos narė (iki 2025 01 10)
Organizacijos vystymo vadovė (iki 2025 01
10)
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto
direkcija (Įm. k. 240329870, ad. J. Janonio
g. 24-1, LT-92251 Klaipėda)



DŽIUGAS ŠAULYS

Valdybos narys
Komercijos departamento direktorius
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto
direkcija (Įm. k. 240329870, ad. J.
Janonio g. 24-1, LT-92251 Klaipėda)

Patirtis	Ilgametę patirtį jūrų uosto ir logistikos sektoriuose sukaupęs vadovas. Anksčiau dirbo vadovaujančiose pozicijose įvairiose logistikos, krovinų tvarkymo ir gamybos įmonėse, įskaitant UAB Klaipėdos jūrų krovinų kompaniją bei UAB koncerno „Achemos grupė“.	Aukštos kvalifikacijos Klaipėdos uosto infrastruktūros valdymo specialistas, turintis daugiau nei 15 metų patirtį strateginių projektų įgyvendinimo ir uosto plėtros srityse.	Profesionalas finansų valdymo srityje, turintis ilgametę vadovaujamojo darbo patirtį finansų srityje įmonėse UAB „SPA Vilnius“ ir AB „Kretingos grūdai“, taip pat vadovavęs finansų skyriams logistikos ir maisto pramonės sektoriuose.	Turi daugiau nei 20 metų darbo patirtį, apimančią vadovaujančias pozicijas personalo, žmogiškųjų išteklių ir komercijos srityse įvairiose įmonėse, pvz., UAB „Ikea Industry Lietuva“ ir UAB „Klasmann-Deilmann Lietuva“.	Turi politikos mokslų bakalauro ir vadybos magistro laipsnius, sukaupęs daugiau nei 15 metų patirties rinkodaros ir komunikacijos srityse.
Išsilavinimas	2004–2006 m. ISM ir NBI (Norvegija), vadybos magistro laipsnis. 2000 m. IMA (Tarptautinė jūrų akademija), Italija, pavojingų krovinų krova uostuose. 1984 m. Vilniaus inžinerinis statybos institutas, inžinierius mechanikas.	2003 m. Vilniaus universitetas, vadybininko profesinė kvalifikacija. 2002 m. Vilniaus universitetas, geologijos magistro laipsnis. 1999 m. Vilniaus universitetas, geologijos bakalauro laipsnis.	1996 m. Kauno technologijos universitetas, finansų vadybos magistro laipsnis. 1995 m. Kauno technologijos universitetas, vadybos bakalauro laipsnis.	2008 m. ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas / BI Norwegian Business School, vadybos ir verslo administravimo magistro laipsnis. 1990 m. Kaliningrado technologijos universitetas, inžinerijos bakalauro laipsnis.	2018 m. BI Norwegian Business School, vadybos magistro laipsnis. 2018 m. ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, vadybos magistro laipsnis. 2013 m. Vilniaus universitetas, politikos mokslų bakalauro laipsnis.
Dalyvavimas kitų įmonių valdyme	VšĮ Lietuvos verslo kolegija (kolegialaus valdymo organo narys) Klaipėdos pramonininkų asociacija (kolegialaus valdymo organo narys) Lietuvos verslo konfederacija (kolegialaus valdymo organo narys) ROTARY klubas „Klaipėda“ (vadovas)		Asociacija „Šaltinių slėnis“ (vadovas) Association Baltic Ports Organization (valdybos narys)		

Valdybos nariu gali būti skiriamas tik fizinis asmuo, turi būti siekiama, kad bendrovės valdybą sudarytų bendrovės darbuotojai, atitinkamai su asmenimis, kurie jų paskyrimo valdybos nariais metu nėra bendrovės darbuotojai, turėtų būti sudaroma darbo sutartis po jų paskyrimo į bendrovės valdybą. Valdybos narių kadencijų skaičius neribojamas, išskyrus ribojimus, taikomus valdybos pirmininkui dėl jo skyrimo bendrovės vadovu. Siekiant nepertraukiamos ir tęstinės valdybos veiklos, pasibaigus vienos valdybos kadencijai turėtų būti siekiama, kad ją iš karto pakeistų kita, kurioje būtų narių, gerai susipažinusių su bendrovės veikla ar jau veikusių bendrovės valdyboje. Valdyba iš savo narių renka valdybos pirmininką, prieš tai gavus bendrovės stebėtojų tarybos nuomonę (pritariamą / nepritariamą) dėl jo kandidatūros.

Pagrindinės valdybos funkcijos:

Valdyba **svarsto ir tvirtina:**



- ✓ bendrovės tarpinį pranešimą;
- ✓ bendrovės metinį pranešimą;
- ✓ bendrovės valdymo struktūrą ir darbuotojų pareigybės;
- ✓ kitus bendrovės veiklą reglamentuojančius dokumentus, susijusius su valdybos kompetencijomis.

Valdyba **priima:**



- ✓ sprendimus dėl ilgalaikio turto, kurio balansinė vertė yra lygi arba neviršija 3 000 000 eurų be PVM, investavimo, perleidimo, nuomos (išskyrus uosto žemės nuomos sutartis), įkeitimo ir hipotekos (skaičiuojama atskirai kiekvienai sandorio rūšiai);
- ✓ sprendimus dėl kitų asmenų prievolių, kurių suma yra lygi arba neviršija 3 000 000 eurų be PVM, įvykdymo laidavimo ar garantavimo;
- ✓ sprendimus įsigyti ilgalaikio turto už kainą, kuri yra lygi arba neviršija 3 000 000 eurų be PVM;
- ✓ sprendžia kitus bendrovės įstatuose valdybos kompetencijai priskirtus bendrovės ir jos valdymo organų veiklos priežiūros klausimus.

Valdybos nario veiklos apmokėjimo sąlygos nustatomos Stebėtojų tarybos sprendimu. Valdybos pirmininkui ir nariams kas mėnesį mokamas fiksuotas atlygis, kurio dydis numatomas su valdybos nariu sudaromoje valdybos nario veiklos sutartyje ir priklauso nuo nario užimamų pareigų (pirmininkas ar narys).

Įmonės darbuotojai ir darbo užmokestis

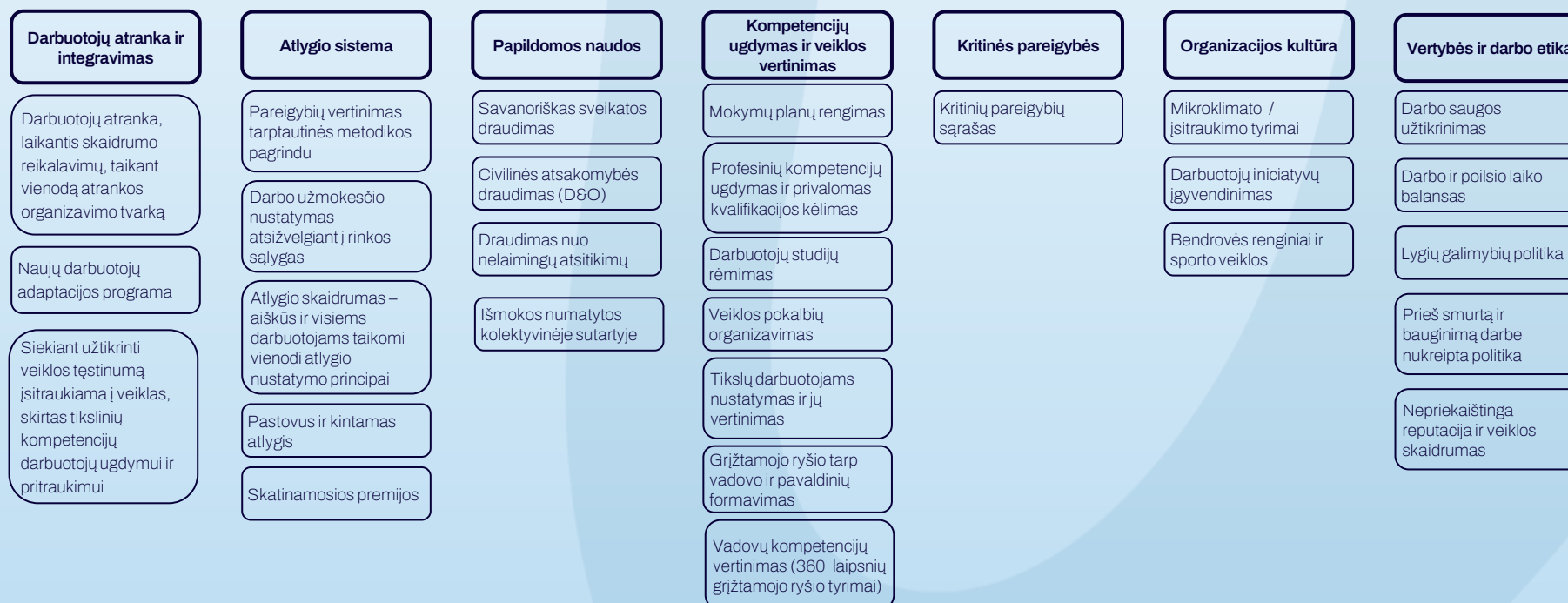
Žmogiškųjų išteklių valdymo politika

Nuosekliai įgyvendindami mūsų siekį pritraukti kompetentingus darbuotojus, bei būti socialiai atsakinga organizacija, dedame visas pastangas kurti tvarią, įtraukią darbo aplinką savo darbuotojams, rūpintis jų tobulėjimu bei įgalinti juos veikti.

Uosto direkcija žmogiškųjų išteklių valdymo srityje vadovaujasi šiais pagrindiniais vidaus dokumentais:

- ❖ Tvarumo politika;
- ❖ kolektyvine sutartimi;
- ❖ atlygio politika;
- ❖ lygių galimybių politika;
- ❖ darbuotojų saugos politika;
- ❖ prieš smurtą ir bauginimą darbe nukreiptos politikos ir prevencinių veiksmų aprašu;
- ❖ darbo, civilinę ir gaisrinę saugą reglamentuojančiais teisės aktais;
- ❖ kitais personalo politiką reglamentuojančiais teisės aktais.

Žmogiškųjų išteklių valdymo sritys bei principai





Uosto direkcijoje skatinamas nuolatinis žinių siekimas ir įgūdžių tobulinimas, inovacijų taikymas ir profesinės kompetencijos ugdymas, kuris įgalina darbuotojus laiku ir tinkamai priimti sprendimus greitai besikeičiančioje dinamiškoje aplinkoje. Uosto direkcija skatina ir sudaro galimybes darbuotojams kasmet kelti kvalifikaciją, tobulinti žinias ir įgūdžius, įskaitant dalyvavimą seminaruose, konferencijose, parodose. Taip pat įmonėje yra palaikoma darbuotojų iniciatyva studijuoti – Uosto direkcija apsvačiusi naudą įmonei bei galimybę padengti studijų išlaidas, jeigu studijos atitinka organizacijos tobulinimo planus, dalinai finansuoja darbuotojų studijas aukštosiose mokyklose ir suteikia mokamas mokymosi atostogas.



Įmonėje skiriama daug dėmesio bet kokios diskriminacijos formos eliminavimui. Uosto direkcijoje yra patvirtinta lygių galimybių politika bei jos įgyvendinimo programa. Ja siekiama užtikrinti visų Uosto direkcijos darbuotojų ir besikreipiančių dėl įdarbinimo asmenų vienodą padėtį, nepaisant lyties, rasės, orientacijos, negalios, etninės priklausomybės, religijos. Nediskriminavimo nuostatos, susijusios su darbo užmokesčiu, įtvirtintos ir kolektyvinės sutarties priede – Darbo apmokėjimo sistemos apraše. Jame numatoma, kad darbo užmokesčio dydis nepriklauso nuo aplinkybių (rasės, tautybės ir kt.), nesusijusių su pareigybės funkcijomis, kvalifikacija ir darbo santykiais. Užtikrinama, kad atlygis būtų nustatomas skaidriai, laikantis vidinio teisingumo kriterijų. Taip pat Uosto direkcijoje netoleruojamos tiesioginės ar netiesioginės diskriminacijos formos, taip pat bet kokia forma galintis pasireikšti priekabiavimas, psichologinis smurtas, patyčios ar naudojimasis užimama padėtimi. Bendrovėje galioja Prieš smurtą ir bauginimą darbe nukreiptos politikos ir prevencinių veiksmų aprašas.

Uosto direkcija nuolat rūpinasi darbuotojų sauga ir sveikata darbe, įgyvendindama teisės aktų reikalavimus reglamentuojančius darbuotojų saugą ir sveikatą. Uosto direkcijoje yra įsteigtas Darbuotojų saugos ir sveikatos komitetas, kuriame analizuojami saugos ir sveikatos klausimai, nelaimingi atsitikimai bei jų priežastys, numatomos prevencinės priemonės gerinant Uosto direkcijos darbuotojų būklę saugos ir sveikatos srityje, siekiant išvengti nelaimingų atsitikimų ir susirgimo profesine liga.

Įmonėje skatinamas ir palaikomas socialinis dialogas su darbuotojų atstovais (profesine sąjunga). Periodiškai organizuojami susitikimai su darbuotojų atstovais, kuriuose aptariami vykdomi strateginiai projektai, kiti aktualūs klausimai, išklausomi darbuotojų atstovų pasiūlymai. Su Įmonėje veikiančia profesines sąjunga yra pasirašyta kolektyvinė sutartis.

Vystome gerąsias darbuotojų patirtis atspindinčius procesus: adaptacijos, pakaitumo. Didelis dėmesys skiriamas naujiems darbuotojams, kurių patirtis svarbi kiekviename jų augimo etape, kuriant gerą adaptacinę patirtį leidžiančią kuo produktyviau integruotis organizacijoje.





Tobulėjimas ir nuolatinis mokymasis yra įmonės vertybė ir pranašumas, kur sudarome darbuotojams plačias galimybes tobulėti, padėti darbuotojams suvokti jų stiprybes ir potencialą, sudaryti galimybes išreikšti geriausias darbinės savybes, pačiam darbuotojui prisiimant už tai atsakomybę. Ugdymas vyksta mokantis darbo vietoje (užduotys, projektai, papildomos atsakomybės, savišvieta, analizė), mokantis iš kolegų ir dalyvaujant formaliuose mokymuose (išoriniuose mokymuose, seminaruose, e-mokymuose ir kt.).

Siekiant identifikuoti ir valdyti galimus pavojus bei užtikrinti, kad darbo aplinka būtų kuo saugesnė, darbuotojams atliekamas rizikos vertinimas, parengiamas rizikos šalinimo ar mažinimo priemonių planas, kuriame prioriteto tvarka surašomi rizikos veiksniai, sudaromas darbuotojų, dirbančių toleruotinos profesinės rizikos sąlygomis, pareigybių sąrašas, suteikiamos visos būtinos asmeninės apsaugos priemonės.

Mūsų vertybės ir toliau išlieka svarbiomis elgesio gairėmis organizacijoje. Daug dėmesio skiriame darbuotojų įsitraukimui. Grįžtamasis ryšys leidžia suprasti augimo ir tobulėjimo sritis. Vadovaudamiesi organizacijos vertybėmis kasdieninėje veikloje, nepamirštame jų pritaikyti ir už darbo ribų. Skatiname savo darbuotojus prisidėti prie įvairių socialinių veiklų ir pagalvoti apie pažeidžiamas ar pagalbos stokojančias visuomenės grupes, organizuodami tokias iniciatyvas kaip pyragų diena, šiukšlių rinkimas ir kt.

Darbo užmokestis

Įmonės atlygio struktūra remiasi vienu esminiu dokumentu – Atlygio politika. Atlygio politikoje nustatyti pagrindiniai atlygio valdymo ir struktūros principai ir esminės nuostatos. Atlygio sistema nustato aiškius, skaidrius, visiems taikomus principus.

Remiantis pasauline praktika pagrįstais metodais, siekiama užtikrinti Atlygio sistemos skaidrumą, vidinį teisingumą ir išorinį konkurencingumą. Įmonėje sudaromas pareigybių lygių žemėlapis, kuriuo siekiama, kad kiekvienam darbuotojui būtų teisingai atlyginta už įmonei kuriamą vertę.

Atlygio struktūrą sudaro šie elementai:

- pastovioji atlygio dalis,
- kintamoji atlygio dalis,
- priedai ir priemokos už atliekamas funkcijas ir papildomą darbą,
- priedai pagal LR darbo kodekso nuostatas,
- premijos, skiriamos darbdavio iniciatyva, siekiant paskatinti darbuotojus.

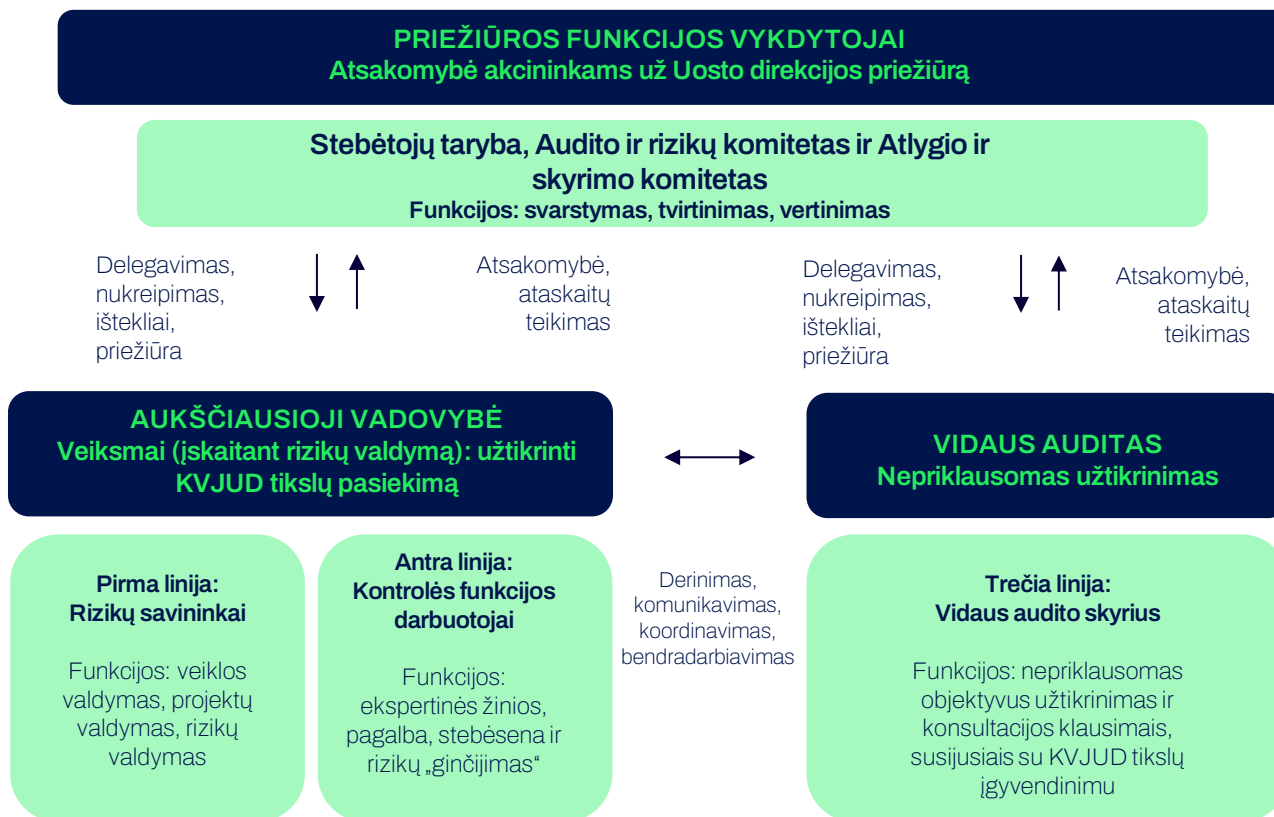


Svarbiausios rizikos ir jų valdymas

Rizikų valdymas yra labai svarbi ir neatskiriama kasdienio valdymo ir vidaus kontrolės dalis, kuri padeda užtikrinti Uosto direkcijos veiklos ir strategijos įgyvendinimą. Rizikų valdymas suprantamas kaip struktūrizuotas požiūris į neapibrėžtumų valdymą, metodiškai įvertinant rizikų poveikį ir tikimybę bei taikant tinkamas jų valdymo priemones. Rizikų valdymo politika yra priemonė siekiant įdiegti Uosto direkcijoje vieningą rizikų valdymo sistemą pagal tarptautinėje praktikoje taikomus COSO ERM (angl. The Committee of Sponsoring Organizations Enterprise Risk Management Framework) ir ISO 31000 standartus, apibrėžiančius rizikų identifikavimo, vertinimo ir valdymo principus bei atsakomybę.

Pagrindinis rizikų valdymo tikslas – užtikrinti potencialių rizikų identifikavimą laiku, tinkamą jų įvertinimą ir valdymą bei greitą reagavimą, keičiantis Uosto direkcijos tikslams, veiklos pobūdžiui, strateginiam planui, aplinkai, kurioje ji veikia. Tikslui pasiekti Uosto direkcija:

- identifikuoja potencialias rizikas, keliančias grėsmę kasdienės veiklos vykdymui ir tikslų pasiekimui;
- taiko vienodą modelį rizikoms identifikuoti, vertinti ir valdyti visuose struktūriniuose padaliniuose;
- vykdo nuolatinę rizikų valdymo stebėseną ir pakeitimus, atsižvelgiant į stebėsenos rezultatus ir vidaus bei išorės audito pastebėjimus bei rekomendacijas.



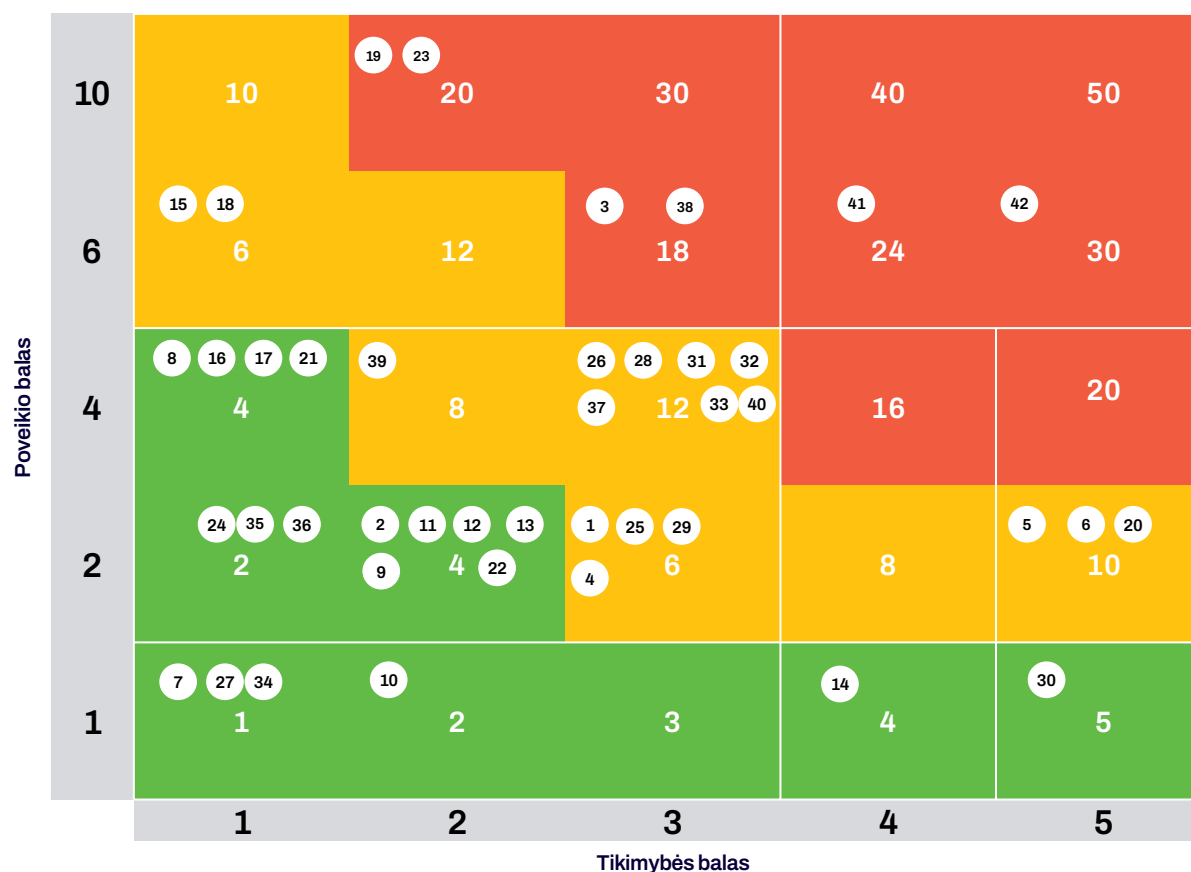
Rizikų valdymas yra neatsiejama vykdomų projektų valdymo dalis. Projektų vadovai ir departamentų direktoriai, kuriems yra pavaldūs projektų vadovai, yra atsakingi už tinkamą rizikų nustatymą, įvertinimą, riziką mažinančių priemonių nustatymą ir jų vykdymo kontrolę. Projektų rizikos valdymo informacija yra neatsiejama projekto valdymo informacija. Ji turi būti reguliariai atnaujinama, rizikos informacija turi būti nuolat pridama prie su projekto valdymu susijusių sprendimų.

Uosto direkcijoje taikomas trijų linijų modelis padedantis nustatyti struktūrą ir procesus, kurie geriausiai padeda pasiekti tikslus, sustiprinti įmonės ir rizikų valdymą. Trijų linijų modelis apima visą Uosto direkciją ir jos priežiūrą bei užtikrinimo funkcijas atliekančius organus.

Rizikų matrica

Rizikos, galinčios sutrukdyti numatytų tikslų įgyvendinimą bei funkcijų vykdymą, identifikuojamos kiekvienam struktūriniam padaliniiui ir (arba) skyriui pagal jo atliekamas funkcijas bei siektinus tikslus, numatytus Uosto direkcijos strateginiame plane bei kituose vidaus dokumentuose. Rizikos taip pat identifikuojamos projektams vadovaujantis projektų valdymą ir jų rizikos valdymą reglamentuojančiais dokumentais.

Veiklos rizikų registras patvirtintas generalinio direktoriaus 2024 m. kovo 29 d. įsakymu Nr. V-74 (2024-09-25 Nr. V-190 nauja redakcija). Identifikuotos 6 didelės svarbos rizikos. Remiantis veiklos rizikų valdymo politika, didesnių nei vidutinės reikšmės rizikų stebėseną atliekama kas ketvirtį, o vidutinės reikšmės rizikų – kartą per 6 mėnesius. Veiklos rizikų pasiskirstymas pagal svarbą:



Didelės svarbos rizika	Priežastys	Pasekmės	Rizikos valdymo priemonės
3 Reikšmingi nuostoliai ir žala reputacijai dėl projekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto krantinių Nr. 149, Nr. 150, Nr. 151 dalies rekonstravimas ir akvatorijos gilinimas“ vėlavimo (nuo 2024-08-01)	Teisminiai ginčai su paslaugų tiekėjais	Finansiniai ir reputaciniai nuostoliai	2025-02-05 pasirašyta statybos rangos sutartis. Pagal sutartyje nustatytus terminus rangovas darbus turi užbaigti iki 2026-09-14.
19 Jūrų uosto veiklos pažeidžiamumai dėl sankcijų pažeidimų	ES ir kitų šalių sankcijos Rusijai ir Baltarusijai, ribojančios minėtų šalių prekių, paslaugų patekimą į rinką ir kitų ekonominių naudų gavimą	Reputacinės ir teisinės pasekmės už sankcijų režimo pažeidimus	Vykdoma patenkančių į KVJU laivų patikra. Patikrai naudojamos įvairių duomenų platformos. Vadovaujantis LR tarptautinių sankcijų įstatymo nuostatomis, AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos sankcijų įgyvendinimo ir kontrolės politika, patvirtinta sankcijų įgyvendinimo tvarka ir veiklos partnerių klausimyno forma. 2025 m. III ketvirtyje planuojami mokymai darbuotojams. Veiklos partnerių stropus patikrinimas ir rizikos vertinimas vykdomas pagal sankcijų įgyvendinimo tvarkos nuostatas
23 Sabotažo ir diversijų aktai Klaipėdos valstybiniame jūrų uoste (nuo 2024-06-07)	Rusija pasiryžusi tęsti nuolatinio konflikto su Vakarais kursą, rengia smurtinius sabotažo aktus visame žemyne	Galimos provokacijos ir sabotažo aktai uoste, kurie neigiamai paveiktų Klaipėdos uosto reputaciją, investuotojų nuotaikas	1. Vykdyti kasmetiniai uosto įrenginių (terminalų) apsaugos patikrinimai. 2. Suplanuotos priemonės skirtos sabotažo ir diversijų aktų uoste rizikai mažinti. 3. Vykdytos pratybos pagal neskelbtą scenarijų, skirtos terminalų apsaugos įvertinimui.
38 Nepritraukti investuotojų pietinio uosto projektui	Dideli projekto kaštai	Neišvystytas pietinio uosto projektas, investuotojų praradimas, tikimybė, kad investiciniai srautai bus nukreipti į konkuruojančius uostus	1. Ruošiantis operatoriaus konkurso paskelbimui, parengta preliminarai sandorių konsultanto paslaugų techninė specifikacija ir atlikta sandorių konsultanto paslaugų rinkos analizė, siekiant išsiaiškinti paslaugų kainą ir potencialius tiekėjus. 2. Vykdomi tolimesni susitikimai su suinteresuotomis šalimis 3. Parengta rizikų vertinimo paslaugų dėl žaliųjų kurų krovos terminalo galimybių pietinėje dalyje dokumentacija. 4. Pateikti siūlymai SM dėl reikalingų reguliavimo pokyčių siekiant paskelbti operatoriaus konkursą.
41 Komercinių paslaugų ir strateginių projektų plėtros apribojimai dėl žmogiškųjų resursų trūkumo	Žmogiškųjų resursų trūkumas	Nebus pasiekti SVP tikslai	Sukurtas Komercijos departamentas, į kurį perkeltos uosto rinkliavų ir žemės nuomos funkcijos su 5 jas vykdančiais darbuotojais. Siekiama didinti veiklos efektyvumą įgyvendinant minėtas funkcijas mažinant biurokratinius procesus, kad būtų galima skirti daugiau laiko naujiems komercijos projektams ir ryšių su klientais vystymui.

Įmonės veiklos rezultatai

Įmonės veiklos apžvalga

Krovos apimtis uostuose yra pasaulyje įprastas rodiklis uostų veiklos rezultatams lyginti. Tai yra vienas iš svarbiausių rodiklių Uosto direkcijai, nes uosto rinkliavos, susijusios su krova, sudaro didžiąją dalį Uosto direkcijos pajamų.

Klaipėdos uosto 2016–2025 m. I pusr. bendros krovos rezultatai, tūkst. t.



Pagrindinių Klaipėdos uosto krovinių rezultatai, 2023–2025 m. I pusr., tūkst. t.

Krovinio rūšis	Apimtis, tūkst. t		2025 / 2024 pokytis	
	2024 I pusr.	2025 I pusr.	%	+/-
Kroviniai konteineriuose	4 684	6 466	38 %	1 783
Ro-ro kroviniai	3 045	3 221	6 %	176
Naftos produktai	1 961	2 046	4 %	85
Grūdai	1 683	1 445	-14 %	-238
SGD	782	1 147	47 %	364
Iškaskenos ir statybinės medžiagos	737	1 092	48 %	355
Trąšos	816	783	-4 %	-33
Metalo laužas	742	558	-25 %	-184
Mediena	398	354	-11 %	-44
Likę kroviniai	1 516	1 825	20 %	309
Iš viso	16 363	18 936	16 %	2 574

Apimtis, tūkst. t		2024 / 2023 pokytis	
2023 I pusr.	2024 I pusr.	%	+/-
5 142	4 684	-9 %	-458
2 506	3 045	22 %	539
2 113	1 961	-7 %	-152
1 945	1 683	-13 %	-262
1 183	782	-34 %	-400
465	737	59 %	272
618	816	32 %	198
593	742	25 %	149
285	398	40 %	113
1 438	1 516	5 %	78
16 286	16 363	0,5 %	77

Stambiausios krovinių rūšys 2025 m. I pusm.



6,5 mln. t
+38 %
(+1,8 mln. t)

Kroviniai
konteineriuose



2,05 mln. t
+4 %
(+0,1 mln. t)

Naftos produktai



SGD

1,15 mln. t
+47 %
(+0,4 mln. t)



Ro-ro
kroviniai

3,2 mln. t
+6 %
(+0,2 mln. t)



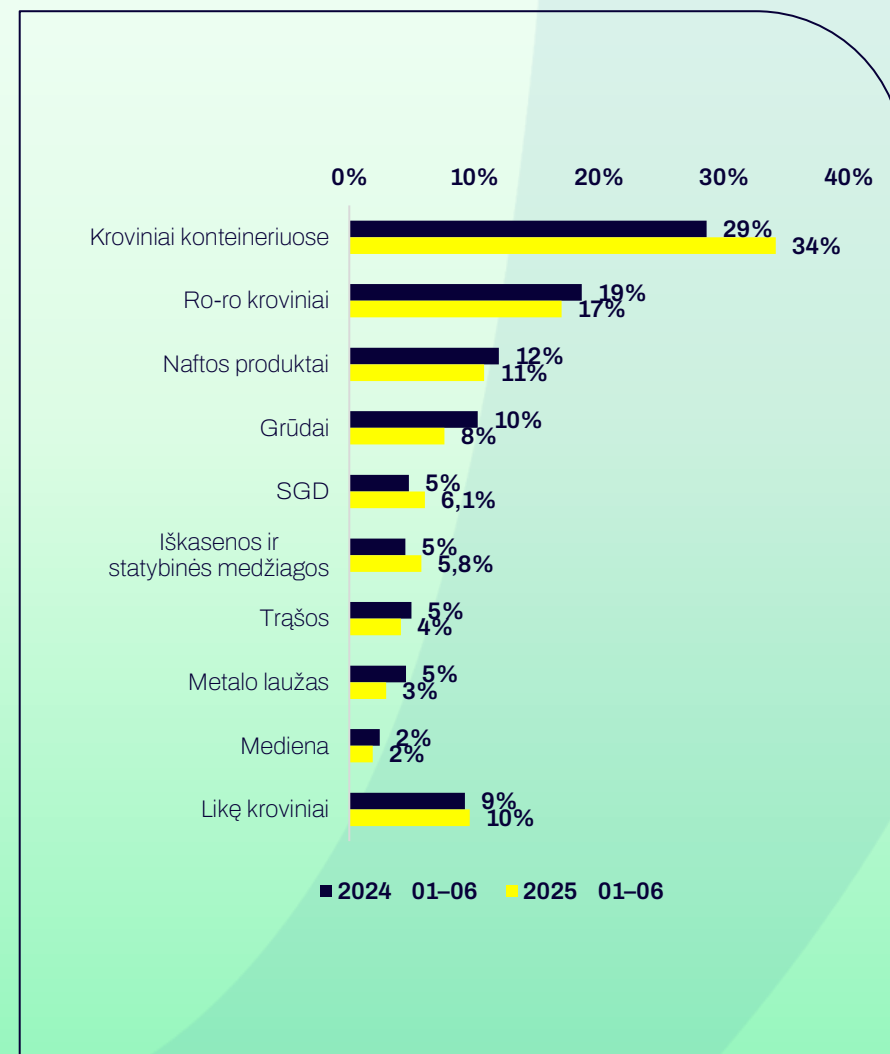
Grūdai

1,45 mln. t
-14 %
(-0,2 mln. t)



Iškasenos ir
statybinės
medžiagos

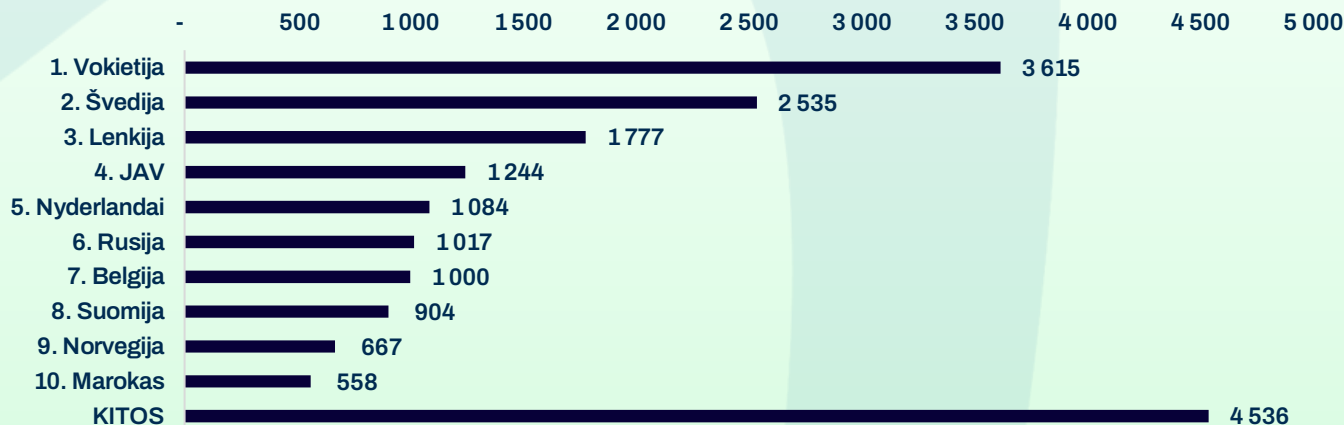
1,1 mln. t
+48 %
(+0,4 mln. t)





2025 m. I pusm. į Klaipėdos uostą atplaukė **2 547 laivai**, tai yra **–3 proc.** arba **91 laivu mažiau**, apsilankė **164 128 keleiviai**, tai yra **20 proc.** arba **27 922 keleiviais daugiau** nei 2024 m. I pusm.

Krovinių srautas pagal užjūrio šalis 2025 m. I pusm., tūkst. t. TOP–10 šalių.



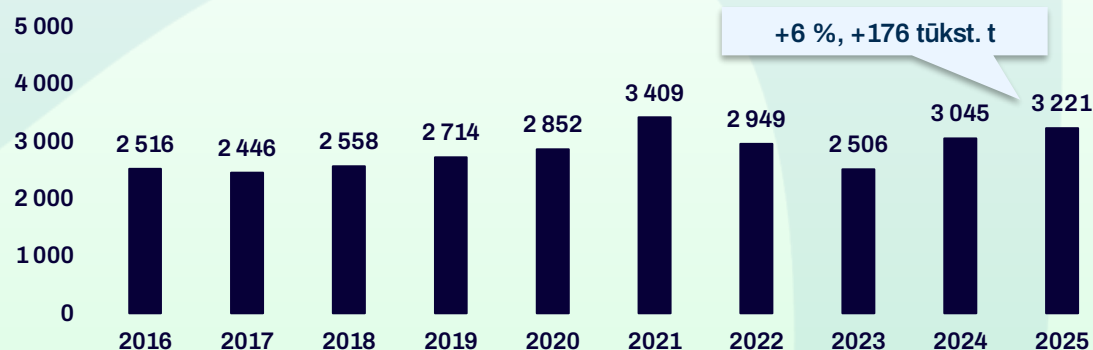
Prekybos ryšiai Klaipėdos uostą sieja su ~ 70 šalių.

Klaipėdos uosto 2016–2025 m. I pusm. krovinių konteineriuose krovos rezultatai, tūkst. t.



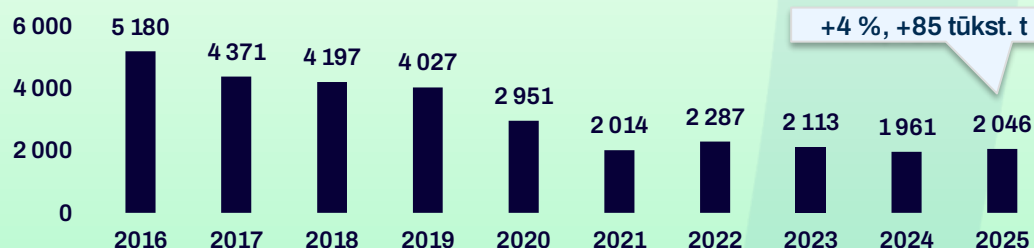
Standartizuotų konteinerių krovos statistika rodo, kad šios krovinių rūšies eksportas ir importas pasidalija lygiomis dalimis – atitinkamai 40 ir 41 proc. Perkrovimo (ang. transshipment, okeaninių laivų aptarnavimo bei konteinerių paskirstymo į mažesnius laivus funkcija) dalis šiame išaugo iki beveik penktadalio viso kiekio. Praėjusių metų pirmąjį pusmetį šis rodiklis siekė 14 proc. Svarbi aplinkybė šių metų pirmojo pusmečio konteinerių krovėje yra ir tai, kad daugėja Klaipėdos uoste perkraunamų pilnų konteinerių. Dabar jų dalis siekia 64 proc., t. y. 4 proc. daugiau, lyginant su tuo pačiu laikotarpiu pernai.

Klaipėdos uosto 2016–2025 m. I pusm. ro-ro krovos rezultatai, tūkst. t.



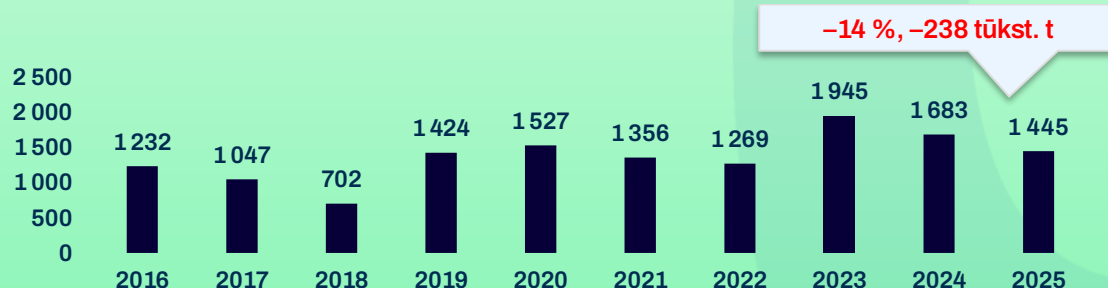
Ro-ro laivijos linijos jungia Klaipėdos uostą su Švedija, Vokietija, Danija. Srautas auga visomis 3 kryptimis, ypač Švedijos. Remiantis vieša informacija, antroje 2024 m. pusėje Švedijos ekonomika įžengė į atsigavimo fazę, kuri, kaip prognozuojama, tęsis visus 2025 m.

Klaipėdos uosto 2016–2025 m. I pusm. naftos produktų krovos rezultatai, tūkst. t.



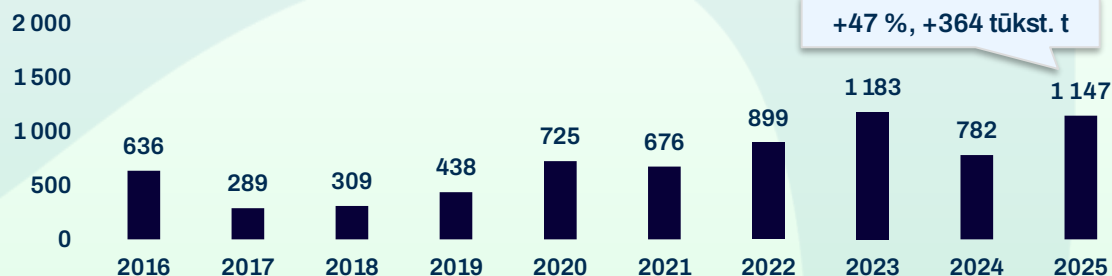
Didžiausią įtaką naftos produktų krovai turi AB „Orlen Lietuva“ gamybos apimtis ir pardavimų geografija. AB „Orlen Lietuva“ naudoja „KN Energies“ terminalu.

Klaipėdos uosto 2016–2025 m. I pusm. grūdų krovos rezultatai, tūkst. t.



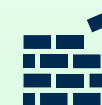
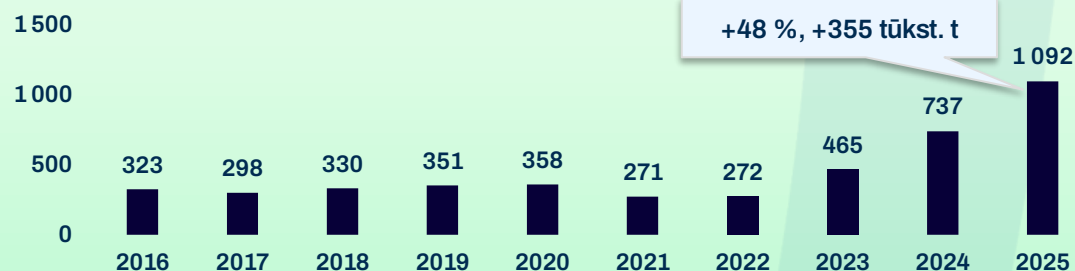
Pagrindinė šios mažėjančios tendencijos priežastis – pasaulinė grūdų paklausa ir pardavimo kainos. 2025 m. pradžioje grūdų kainos pasaulyje buvo sumažėjusios, todėl grūdų augintojai neskubėjo eksportuoti, dalis produkcijos buvo laikoma sandėliuose, tikintis kainų atsigavimo. Šioje srityje Lietuva nesiskiria nuo kaimyninių šalių. Žemės ūkio produktų krova mažėjo Rygoje, Liepojoje ir Ventspilyje.

Klaipėdos uosto 2016–2025 m. I pusm. SGD krovos rezultatai, tūkst. t.



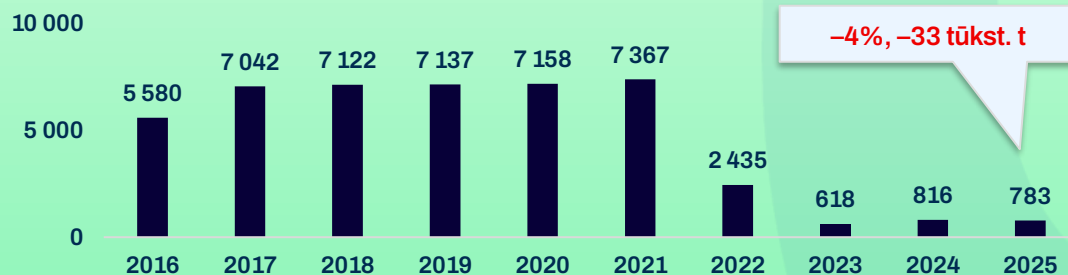
Praėjusiais metais gegužę laivas-saugykla „Independence“ buvo išplukdytas patikrai sausajame doke, tad mėnesį krova nevyko visiškai, ir tai atspindėjo mažesniuose praėjusių metų rezultatuose. Taip pat stebimas regioninis SGD paklausos augimas. Dujos ne tik importuojamos į Lietuvą, bet ir perkraunamos į laivus, kurie tiekia SGD į Suomiją bei Norvegiją.

Klaipėdos uosto 2016–2025 m. I pusm. iškasenų ir statybinių medžiagų krovos rezultatai, tūkst. t.



Iškasenų ir statybinių medžiagų krovas augimą lemia Lietuvoje aktyviai vykdoma kelių ir geležinkelių statyba. 95 proc. viso šių krovinių kiekio sudaro importo kryptis. Dominuojančios kryptys – Skandinavijos šalys (Švedija, Norvegija, Suomija). Iš šių šalių atplaukiantys minėtos rūšies kroviniai sudaro 35 proc. viso importo, t. y. 387 tūkst. t. Iškasenos ir statybinės medžiagos Lietuvą jūra pasiekia taip pat ir iš Maroko (17 proc.), Mozambiko (16 proc.) ir kitų.

Klaipėdos uosto 2016–2025 m. I pusm. trąšų krovos rezultatai, tūkst. t.



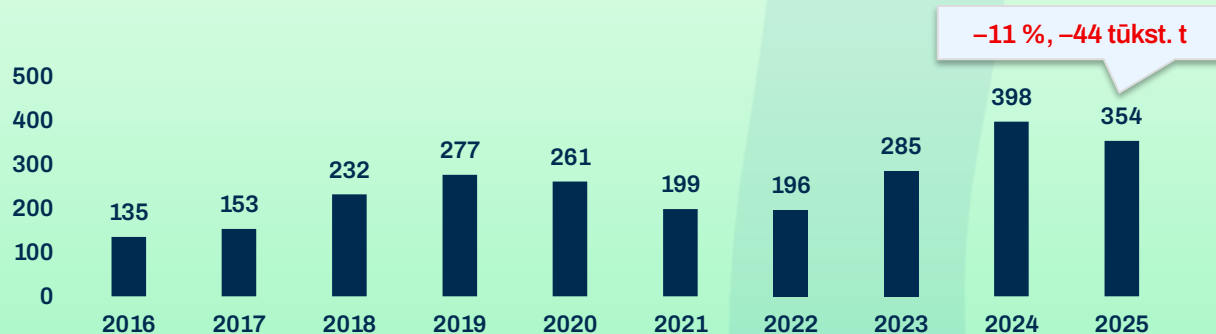
Dėl Rusijai ir Baltarusijai taikomų sankcijų ten pagamintos trąšos per Klaipėdos uostą nėra gabenamos. 65 proc. viso šį pusmetį perkrauto trąšų kiekio sudaro eksporto kryptis. Klaipėdos uoste kraunamos Lietuvos gamintojų tiekiamos birios, skystos trąšos bei ši produkcija pakuotėse.

Klaipėdos uosto 2016–2025 m. I pusr. metalo laužo krovos rezultatai, tūkst. t.



Didžiąją dalį – 74 proc. – viso perkrauto metalo laužo kiekio sudarė eksportas. Pagrindinė šių krovinių kryptis – Turkija, kur buvo išgabenta 98 proc. viso eksportuoto kiekio, t. y. 401 tūkst. t. Neatmetama, kad krovos mažėjimą galėjo lemti padėtis pasaulinėje rinkoje. Turkija yra stambus metalurgijos centras, kuris metalo laužą paverčia vertingais gaminiais ir juos tiekia į visą pasaulį bei naudoja savo reikmėms. Greičiausiai dėl Jungtinių Amerikos Valstijų įvestų muitų Turkija eksportuoja mažiau plieno į Ameriką, tad mažėja gamybos apimtys, o tai lemia mažesnį žaliavų poreikį.

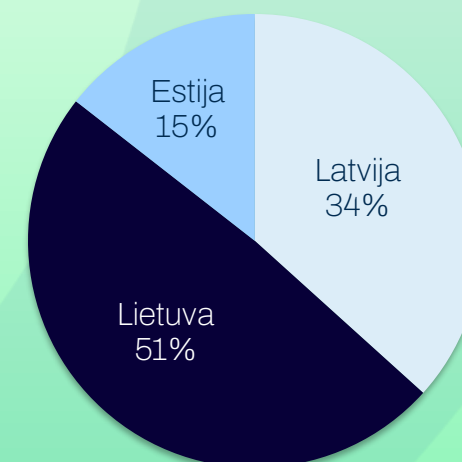
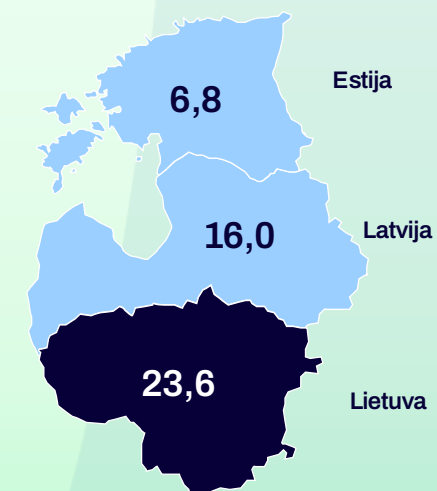
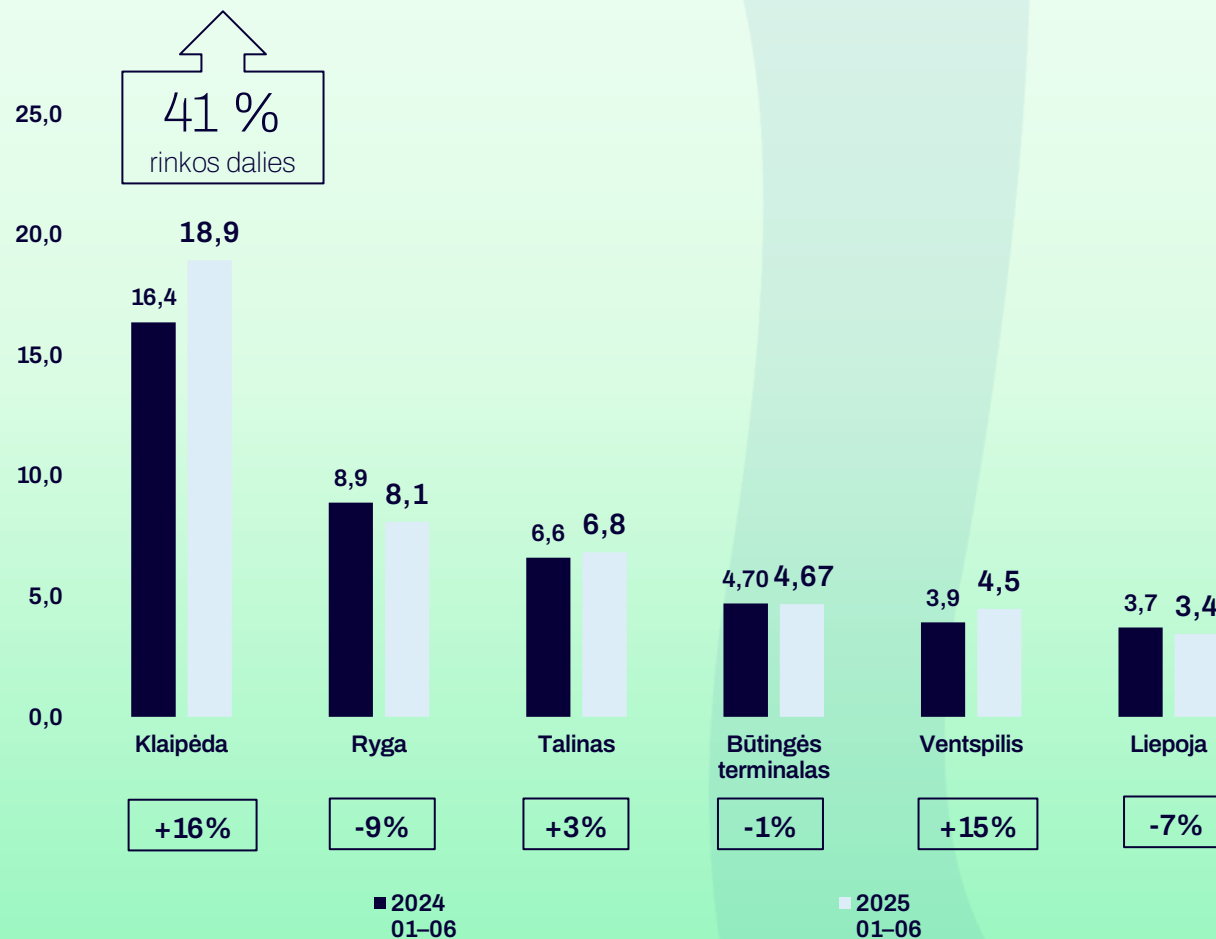
Klaipėdos uosto 2016–2025 m. I pusr. medienos krovos rezultatai, tūkst. t.



Visa Klaipėdos uoste šį pusmetį perkrauta mediena buvo skirta eksportui. Didžioji dalis šių krovinių – 86 proc. – išplukdyti į Skandinavijos šalis, kurios yra vienos didžiausių celiuliozės ir popieriaus gamintojų pasaulyje, o jų pramonei reikalingas nuolatinis, sertifikuotas žaliavinės medienos tiekimas. Geografinis artumas, stabilūs logistiniai srantai bei Lietuvoje užauginta sertifikuota mediena daro Klaipėdos uostą strategiškai svarbiu tašku šiai žaliavai gabenti.

Krova konkuruojančiuose trijuose Baltijos šalių uostuose

Pagrindiniais Klaipėdos uosto konkurentais laikomi trijų Baltijos šalių (Lietuvos, Latvijos ir Estijos) uostai. Regione geriausiai sekasi Klaipėdos uostui, kuris demonstruoja aukščiausią rezultatą – 16 proc. augimą. Klaipėdos uostas taip pat išaugino ir regione užimamą rinkos dalį, kuri 2025 m. I. pusr. sudarė 41 proc. Šis rezultatas pasiektas dėl to, kad Klaipėdos uostas augino krovos apimtį, kai tuo tarpu beveik visi konkurentai 2025 m. I pusr. fiksavo krovos minusus.



Finansiniai veiklos rezultatai

Pavadinimas		Matav. Vnt	2023 m. I pusm.	2024 m. I pusm.	2025 m. I pusm.	2024 m. I pusm. /2023 m. I pusm.		2025 m. I pusm. /2024 m. I pusm.	
						+/-	Δ, %	+/-	Δ, %
PAGRINDINIAI VEIKLOS RODIKLIAI									
1.	Klaipėdos uosto krova	mln. t	16,29	16,36	18,94	0,07	0,4%	2,57	15,7%
2.	Investicijos į uosto infrastruktūrą	tūkst. Eur	75 504	13 856	42 283	(61 648)	-81,6%	28 427	205,2%
PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI									
BENDRŲJŲ PAJAMŲ ATASKAITA									
3.	Pajamų iš viso	tūkst. Eur	29 332	29 436	31 128	104	0,4%	1 692	5,7%
3.1.	Pagrindinės veiklos pajamos	tūkst. Eur	29 323	28 923	30 923	(400)	-1,4%	2 000	6,9%
3.2.	Kitos veiklos pajamos	tūkst. Eur	6	73	54	67	1116,7%	(19)	-26,0%
3.3.	Finansinės ir investicinės veiklos pajamos	tūkst. Eur	3	440	151	437	14566,7%	(289)	-65,7%
4.	Sąnaudų iš viso	tūkst. Eur	15 321	19 825	16 641	4 504	29,4%	(3 184)	-16,1%
FINANSINIAI REZULTATAI									
5.	Veiklos pelnas (EBIT)	tūkst. Eur	14 656	10 376	15 351	(4 280)	-29,2%	4 975	47,9%
6.	EBITDA ¹	tūkst. Eur	22 028	17 529	22 486	(4 499)	-20,4%	4 957	28,3%
7.	Pelnas prieš apmokestinimą (EBT) ²	tūkst. Eur	14 011	9 611	14 487	(4 400)	-31,4%	4 876	50,7%
8.	Grynasis pelnas	tūkst. Eur	11 927	11 140	13 530	(787)	-6,6%	2 390	21,5%
FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA									
9.	Ilgalaikis turtas	tūkst. Eur	755 175	779 896	834 170	24 721	3,3%	54 274	7,0%
10.	Trumpalaikis turtas	tūkst. Eur	22 357	33 300	12 938	10 943	48,9%	(20 362)	-61,1%
11.	Turto iš viso	tūkst. Eur	777 532	813 196	847 108	35 664	4,6%	33 912	4,2%
12.	Nuosavas kapitalas	tūkst. Eur	514 018	521 612	530 327	7 594	1,5%	8 715	1,7%
12.1	Įstatinis kapitalas		498 015	498 015	498 015	-	-	-	-
13.	Ilgalaikiai įsipareigojimai	tūkst. Eur	245 293	276 296	299 076	31 003	12,6%	22 780	8,2%
13.1.	Dotacijos, subsidijos	tūkst. Eur	192 765	227 568	226 659	34 803	18,1%	(909)	-0,4%
13.2.	Ilgalaikės paskolos	tūkst. Eur	52 054	48 245	71 887	(3 809)	-7,3%	23 642	49,0%
13.3.	Ilgalaikių išmokų darbuotojams įsipareigojimas	tūkst. Eur	416	427	475	11	2,6%	48	11,2%
13.4.	Nuomos įsipareigojimas	tūkst. Eur	58	56	55	(2)	-3,4%	(1)	-1,8%
14.	Trumpalaikiai įsipareigojimai	tūkst. Eur	18 221	15 288	17 705	(2 933)	-16,1%	2 417	15,8%

Finansiniai veiklos rezultatai (tęsinys)

Pavadinimas		Matav. Vnt	2023 m. I pusm.	2024 m. I pusm.	2025 m. I pusm.	2024 m. I pusm. / 2023 m. I pusm.		2025 m. I pusm. / 2024 m. I pusm.	
						+/-	, %	+/-	, %
SANTYKINIAI RODIKLIAI									
15.	Turto grąža (ROA) ³	%	1,5%	1,4%	1,6%	x	-0,1 p.p.	x	+0,2 p.p.
16.	Nuosavo kapitalo grąža (ROE) ⁴	%	2,3%	2,1%	2,6%	x	-0,2 p.p.	x	+0,5 p.p.
17.	EBITDA marža	%	75,1%	60,6%	72,7%	x	-14,5 p.p.	x	+12,1 p.p.
18.	EBT marža	%	47,8%	33,2%	46,8%	x	-14,6 p.p.	x	+13,6 p.p.
19.	Grynojo pelno marža	%	40,7%	38,5%	43,8%	x	-2,2 p.p.	x	+5,3 p.p.
20.	Bendrasis likvidumas	koef.	1,23	2,18	0,73	x	77,2%	x	-66,5%
21.	Įsipareigojimų ir turto santykis (D/A) ⁵	koef.	0,34	0,36	0,37	x	5,9%	x	2,8%
22.	Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis (D/E) ⁶	koef.	0,51	0,56	0,60	x	9,8%	x	7,1%
23.	Turto apyvartumas (Asset turnover) ⁷	koef.	0,04	0,04	0,04	x	0%	x	0%
24.	Pirkėjų skolų apyvartumas dienomis (Receivable Turnover Ratio) ⁸	dienos	34	65	30	x	91,2%	x	-53,8%

¹EBITDA = Pelnas prieš mokesčius, palūkanas, nusidėvėjimą ir amortizaciją.

²EBT = Pelnas prieš mokesčius.

³Turto grąža (ROA) = Ataskaitinio laikotarpio grynasis pelnas / Turtas iš viso laikotarpio pabaigoje.

⁴Nuosavo kapitalo grąža (ROE) = Ataskaitinio laikotarpio grynasis pelnas / Nuosavas kapitalas iš viso laikotarpio pabaigoje.

⁵Įsipareigojimų ir turto santykis = Įsipareigojimai iš viso laikotarpio pabaigoje / Turtas iš viso laikotarpio pabaigoje.

⁶Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis = Įsipareigojimai iš viso laikotarpio pabaigoje / Nuosavas kapitalas iš viso laikotarpio pabaigoje.

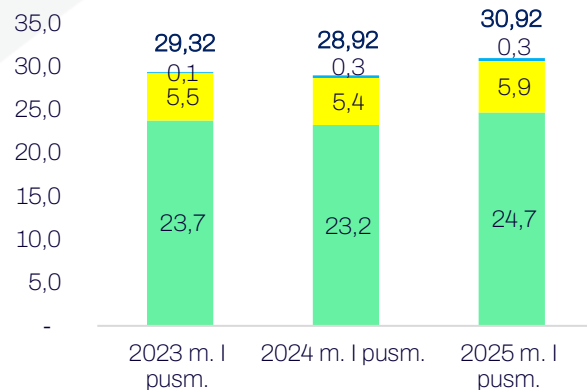
⁷Turto apyvartumas = Pagrindinės veiklos pajamos per laikotarpį / Turto iš viso laikotarpio pabaigoje.

⁸Pirkėjų skolų apyvartumas dienomis = ((pirkėjų įsiskolinimas laikotarpio pabaigoje – gauti išankstiniai apmokėjimai laikotarpio pabaigoje) / laikotarpio pardavimo pajamos)) * laikotarpio dienų skaičius.

Pajamos

Uosto direkcijos visos pajamos 2025 m. I pusm. siekė 31,1 mln. Eur, t. y. +1,7 mln. Eur lyginant su 2024 m. I pusm. bei +2,1 mln. Eur lyginant su 2025 m. I pusm. planu.

Pagrindinės veiklos pajamos



■ Uosto rinkliavos ■ Žemės nuoma ■ Kitos paslaugos

Pagrindinės veiklos pajamos (uosto rinkliavos, uosto žemės nuoma, kitos paslaugos) 2025 m. I pusm. siekė 30,9 mln. Eur ir, lyginant su 2024 m. I pusm., išaugo 6,9 proc. (+2,0 mln. Eur), o lyginant su 2025 m. I pusm. planu, pagrindinės veiklos pajamos 1,9 mln. Eur (+6,6 proc.) didesnės. Pagrindinės veiklos pajamų pokyčius daugiausiai lemia surinktų uosto rinkliavų dydis (sudaro apie 80 proc. pagrindinės veiklos pajamų struktūroje pagal 2025 m. I pusm. duomenis).

Kitos veiklos ir finansinės veiklos pajamos 2025 m. I pusm. siekė 0,2 mln. Eur (-0,3 mln. Eur, lyginant su 2024 m. I pusm.).

Uosto rinkliavos

Uosto rinkliavos skaičiuojamos vadovaujantis Uosto direkcijos generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintomis Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų taikymo taisyklėmis į Klaipėdos uostą atplaukusiems laivams, kuriuos uoste priima valstybinę uosto žemę sutarčių pagrindu naudojantys verslo subjektai, vykdančys krovinių sandėliavimo, krovos, keleivių aptarnavimo, laivų remonto, gamybos ir kitas su uostu susijusias veiklas. Uosto rinkliavų pajamų dydis priklauso nuo krovos uoste apimtys, t. y. nuo pokyčių rinkoje (konkurencinėje aplinkoje) ir kitose srityse, kurios turi įtakos krovinių srautams. Uosto direkcija šios rūšies pajamoms gali daryti įtaką didindama uosto pralaidumą ir konkurencingumą, t. y. plėtodama uosto infrastruktūrą, kuri kartu su privačiomis investicijomis į supracstruktūrą padeda išlaikyti esamus ir pritraukti naujus krovinių srautus. 2025 m. I pusm. Klaipėdos uosto krovos apyvarta padidėjo 15,7 proc. lyginant su 2024 m. I pusm., uosto rinkliavų pajamos analogišku laikotarpiu išaugo 6,2 proc. (+1,4 mln. Eur) ir siekė 24,7 mln. Eur (2024 m. I pusm. – 23,2 mln. Eur); uosto rinkliavų pajamų pokytį lėmė pakitusi krovinių ir krovinius gabenusių laivų struktūra bei krovinių kiekio laivuose pokytis. Uosto rinkliavos 2025 m. I pusm., lyginant su 2025 m. I pusm. planu – 1,5 mln. Eur (+6,3 proc.) didesnės.

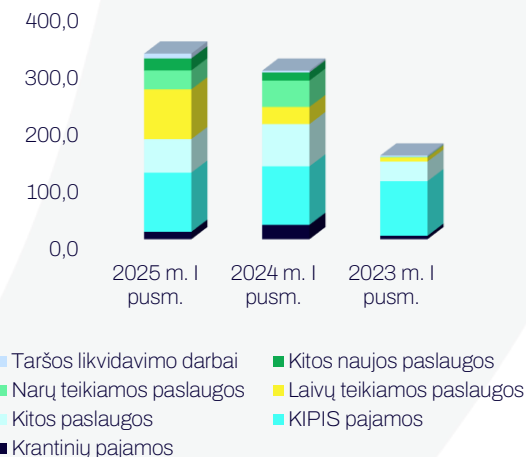
Uosto žemės nuoma

Žemės nuomos pajamos (pagal 2025 m. I pusm. duomenis sudarė apie 19 proc. pagrindinės veiklos pajamų) yra surenkamos iš uosto naudotojų, su kuriais yra sudarytos ilgalaikės žemės nuomos sutartys. Žemės nuomos mokesčio dydis konkrečiam uosto naudotojui yra nustatomas vadovaujantis galiojančiomis Klaipėdos valstybinio jūrų uosto žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo taisyklėmis, patvirtintomis LR susisiekimo ministro, ir priklauso nuo uosto infrastruktūros parametrų: uosto žemės ploto, krantinų ilgio ir grimzlės prie eksploatuojamų krantinų. 2025 m. I pusm. žemės nuomos pajamos siekė 5,9 mln. Eur ir, lyginant su 2024 m. I pusm., buvo didesnės 0,5 mln. Eur (+9,7 proc.) bei 6,9 proc. (+0,4 mln. Eur) viršijo 2025 m. I pusm. planą. Pajamų padidėjimą lėmė infrastruktūros darbų užbaigimas ir atidavimas eksploatuoti ataskaitiniu laikotarpiu (kai užbaigiama rekonstrukcija pradedama skaičiuoti žemės nuomos mokesčio krantinų mokesčio dedamoji), palaipsninis lengvatinių koeficientų pirsams ir krantinėms mažinimas pagal galiojančias Klaipėdos uosto žemės nuomos apskaičiavimo tvarkos nuostatas, uosto žemės nuomininko ataskaitiniu laikotarpiu sumokėtas žemės nuomos mokestis už krovos įsipareigojimų nevykdymą.

Kitos pajamos

2025 m. I pusm. faktiškai gautos kitos pajamos siekė 0,3 mln. Eur ir 30 tūkst. Eur viršijo per 2024 m. I pusm. gautų kitų pajamų dydį (+10,1 proc.). Kitų pajamų 2025 m. I pusm. planas viršytas 86 tūkst. Eur (+36,3 proc.). Didžiausią dalį (58 proc.) kitų pajamų sudaro Uosto direkcijos pagrindinei veiklai naudojamų resursų nuoma (laivų nuoma, narų teikiamos paslaugos ir kt.), KIPIS pajamos sudaro 32 proc. visų gaunamų kitų pajamų.

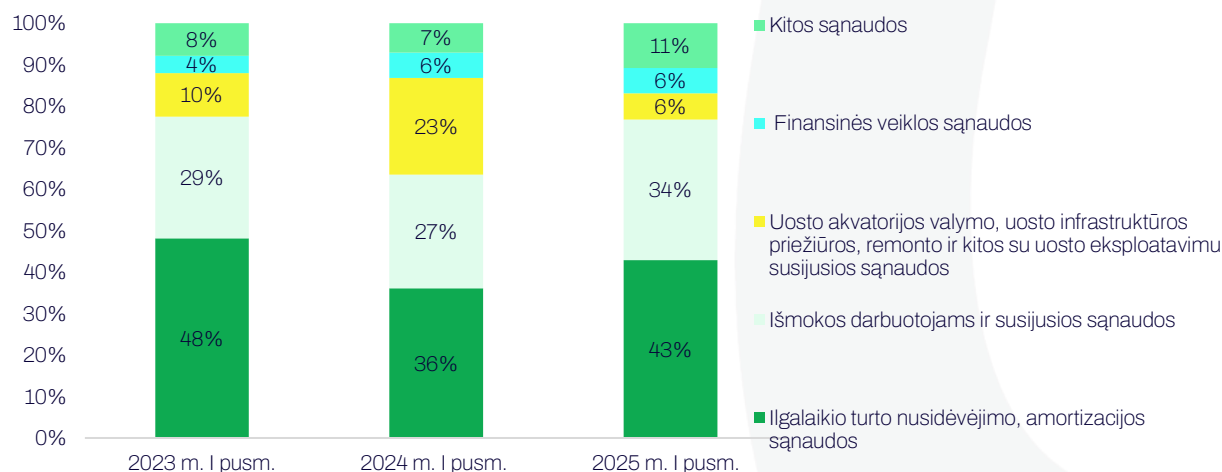
Lyginant 2025 m. I pusm. gautas kitas pajamas su 2024 m. I pusm., daugiausia augo pajamos už laivų nuomą (+90 proc.).



Sąnaudos

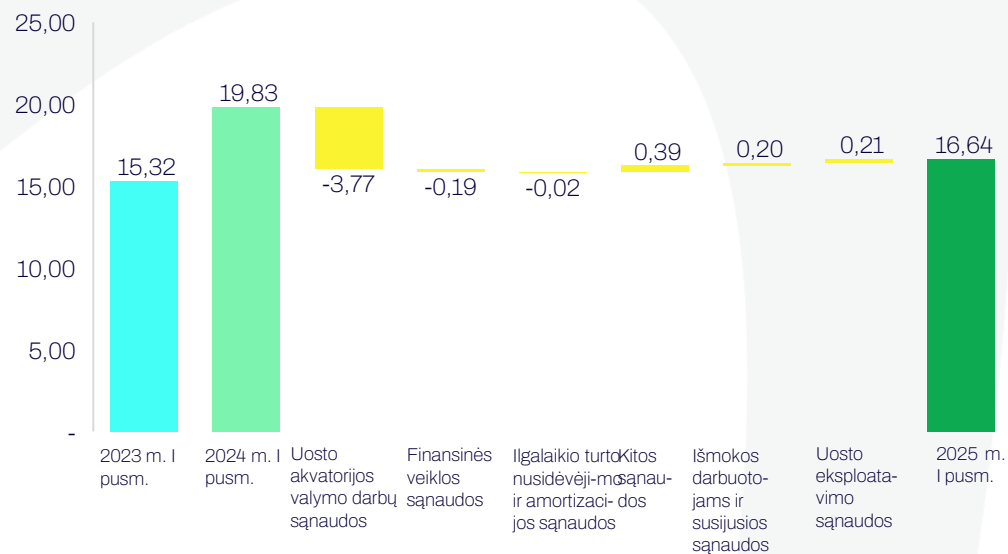
2025 m. I pusr. Uosto direkcijos sąnaudos (įskaitant finansinės veiklos sąnaudas) sudarė 16,6 mln. Eur, t. y. 3,18 mln. Eur (-16,1 proc.) mažiau nei 2024 m. I pusr.

Sąnaudų straipsniai	Matav. vnt.	2023 m. I pusr.	2024 m. I pusr.	2025 m. I pusr.
Ilgalaikio turto nusidėvėjimo, amortizacijos sąnaudos	tūkst. Eur	7 372	7 152	7 133
Uosto akvatorijos valymo darbų sąnaudos	tūkst. Eur	904	3 960	186
Krantinių, geležinkelių, uosto teritorijų vystymo, priežiūros ir remonto sąnaudos	tūkst. Eur	233	241	390
Kitos uosto eksploatavimo išlaidos	tūkst. Eur	461	416	473
Išlaidos, patirtos privačiuojamųjų kelių prie uosto vystymui	tūkst. Eur	-	-	-
Komunalinės, biuro, transporto, IT eksploatavimo sąnaudos	tūkst. Eur	448	400	417
Išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos	tūkst. Eur	4 501	5 442	5 645
Rinkodaros sąnaudos	tūkst. Eur	161	87	156
Kitos sąnaudos	tūkst. Eur	594	922	1 226
Finansinės veiklos sąnaudos	tūkst. Eur	647	1 205	1 015
IŠ VISO SĄNAUDŲ	tūkst. Eur	15 321	19 825	16 641



Dėl veiklos specifikos bei intensyvios investicinės veiklos didžiąją dalį sąnaudų struktūroje – 43 proc. sudaro ilgalaikio turto nusidėvėjimas ir amortizacija. Šių sąnaudų dydis priklauso nuo turto, kuris atiduodamas eksploatuoti užbaigus investicinius projektus, vertės ir turto rūšies bei nusidėvėjimo laikotarpio. Antra pagal dydį sąnaudų grupė – išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos, kurios sąnaudų struktūroje sudaro 34 proc. visų sąnaudų. Kitos bendrovės patiriamos sąnaudos sudarė atitinkamai mažesnę dalį sąnaudų struktūroje.

2025 m. I pusm. sąnaudos, lyginant su 2024 m. I pusm., kito iš esmės visose sąnaudų grupėse.



Sąnaudų pokyčiui analizuojamu laikotarpiu esminės įtakos turėjo:

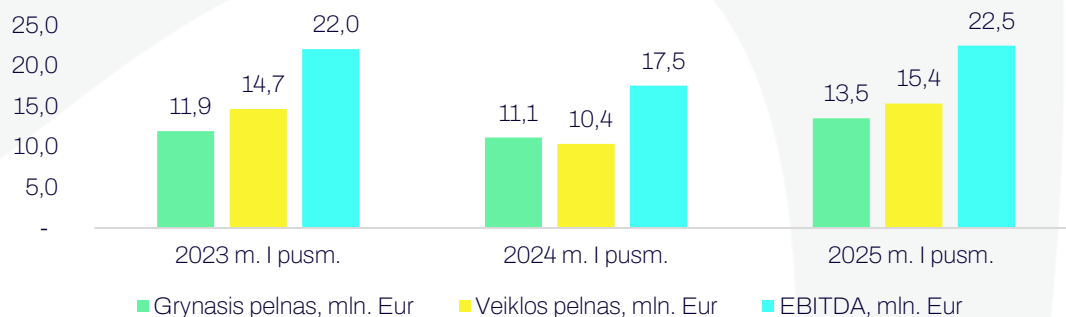
- 3,77 mln. Eur mažesnės uosto akvatorijos valymo darbų sąnaudos, kadangi, per 2024 m. I pusmetį, siekiant optimaliai panaudoti rangovo kasimo technikos mobilizaciją, buvo įgyvendintos metinės 2024 m. planuotos valymo darbų apimtys, o 2025 m. vykdomų valymo darbų didžioji dalis bus aktuota II pusmetyje. Šie darbai kiekvienais metais atliekami pagal poreikį, padidėjus sąrašinio grunto kiekiui, kuris priklauso nuo gamtinių, meteorologinių sąlygų.
- 0,19 mln. Eur mažesnės finansinės veiklos sąnaudos dėl paskolų palūkanų sąnaudų sumažėjimo dėl sumažėjusios EURIBOR palūkanų normos.
- 0,02 mln. Eur mažesnės ilgalaikio turto nusidėvėjimo, amortizacijos sąnaudos.

- 0,39 mln. Eur didesnės kitos su įmonės veikla susijusios sąnaudos, labiausiai dėl teisinių ir konsultacinių paslaugų bei rinkodaros sąnaudų.
- 1,20 mln. Eur didesnės su personalo išlaikymu (išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos) susijusios sąnaudos dėl 2025 m. I pusm. padidinto darbuotojų darbo užmokesčio atsižvelgiant į darbo užmokesčio lygį rinkoje bei dėl patirtų papildomų sąnaudų, susijusių su įgyvendintais organizacijos struktūriniais pokyčiais.
- 0,21 mln. Eur didesnės uosto eksploatavimo išlaidos, kurios susijusios su uosto teritorijos ir kelių priežiūra, krantinių remontu, geležinkelių remontu ir priežiūra, Uosto direkcijos laivų, navigacinių įrenginių remontu ir priežiūra, gamtosauginė kontrole, užterštų vandenų surinkimu ir kt. Jos yra būtinos siekiant užtikrinti Klaipėdos uosto bei visos laivyno techninės bazės (locmanų katerių ir įrangos) sklandų ir nepertraukiamą darbą uoste.

Lyginant su 2025 m. I pusm. planuotomis sąnaudomis, įskaitant ir finansinės veiklos sąnaudas, patirta 8,5 mln. Eur (–33,9 proc.) mažiau sąnaudų. Sąnaudų ekonomija, lyginant su planuotomis sąnaudomis tuo pačiu laikotarpiu, fiksuota beveik visose sąnaudų grupėse (išskyrus finansinės veiklos sąnaudas).



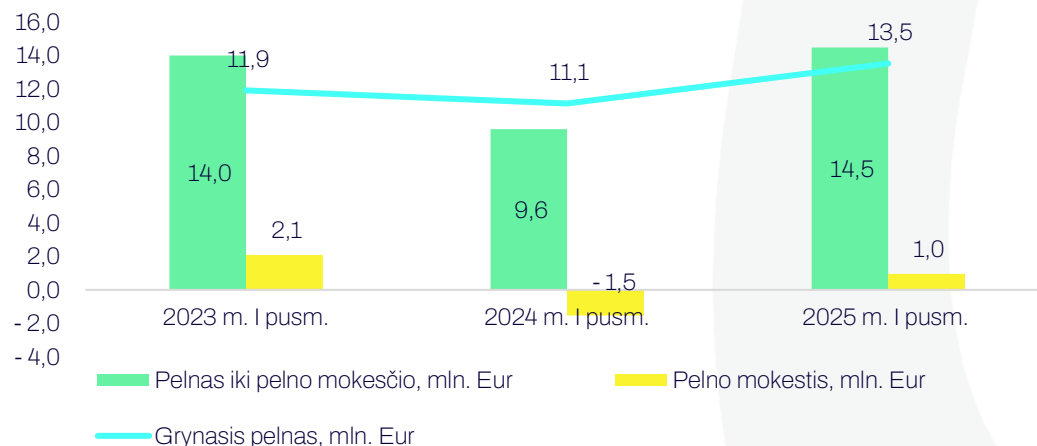
Finansiniai rezultatai



Uosto direkcijos 2025 m. I pusm. grynas pelnas sudarė 13,5 mln. Eur, t. y. 2,4 mln. Eur daugiau nei 2024 m. I pusm. (11,1 mln. Eur). Grynojo pelno marža 2025 m. I pusm., lyginant su 2024 m. I pusm., padidėjo 5,3 procentinio punkto ir siekė 43,8 proc. (2024 m. I pusm. – 38,5 proc.).

Veiklos pelnas 2025 m. I pusm. siekė 15,4 mln. Eur, t. y. 4,97 mln. Eur (+47,9 proc.) daugiau nei 2024 m. I pusm. (10,4 mln. Eur). Didesnį ataskaitinio laikotarpio veiklos pelno dydį nulėmė 2,99 mln. Eur sumažėjusios veiklos sąnaudos, labiausiai dėl 3,77 mln. Eur mažesnių uosto akvatorijos valymo darbų sąnaudų, lyginant su 2024 m. I pusm., bei 0,02 mln. Eur mažesnių ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudų, lyginant su 2024 m. I pusm. Kitos veiklos sąnaudos ataskaitiniu laikotarpiu padidėjo 0,8 mln. Eur lyginant su analogišku 2024 m. laikotarpiu.

EBITDA dydis 2025 m. I pusm. siekė 22,5 mln. Eur ir už 2024 m. I pusmečio EBITDA rodiklį buvo didesnis 4,96 mln. Eur (+28,3 proc.). Ataskaitinio laikotarpio EBITDA padidėjimą, lyginant su 2024 m. I pusm., lėmė 2,97 mln. Eur patirtos mažesnės sąnaudos (nevertinant nusidėvėjimo ir finansinės veiklos sąnaudų), lyginant su 2024 m. I pusm., bei 6,9 proc. (+2,0 mln. Eur) padidėjusios pagrindinės veiklos pajamos. EBITDA marža ataskaitiniu laikotarpiu siekė 72,7 proc. (2024 m. I pusm. – 60,6 proc.).



2025 m. I pusm. pelnas prieš pelno mokestį (EBT) siekė 14,49 mln. Eur ir buvo 4,88 mln. Eur (+50,7 proc.) didesnis nei 2024 m. I pusm. rezultatas. EBT pelningumas ataskaitiniu laikotarpiu siekė 46,8 proc. (2024 m. I pusm. – 33,2 proc.).

Įmonės finansiniai rezultatai už 2025 m. I pusm., lyginant su planuotais tuo pačiu laikotarpiu, buvo geresni dėl 8,52 mln. Eur mažesnių nei planuota sąnaudų (tame skaičiuje -5,98 mln. Eur dėl uosto akvatorijos (kanalo) valymo darbų, kuriuos buvo planuota įgyvendinti per 2025 m. I-II ketv., tačiau, atsižvelgiant į tai, kad sutartis pasirašyta bei rangovo technika mobilizuota 2025 m. I ketv. pabaigoje, dėl ko darbų įgyvendinimas nusikėlė į 2025 m. II-III ketv., sąnaudos bus patirtos II pusm.), bei 2,13 mln. Eur didesnių nei planuota pajamų.

Specialieji įpareigojimai

Uosto direkcija vykdo valstybės jai pavestas funkcijas (specialiuosius įpareigojimus) ir komercinę funkciją (komercinę veiklą), užtikrinančias valstybės strateginių tikslų įgyvendinimą. Specialiojo įpareigojimo rezultatas apskaičiuojamas vieną kartą per metus, pasibaigus atskaitiniam laikotarpiui, bet ne vėliau kaip iki nustatytos privalomo atlikti įmonėje finansinio audito pabaigos datos. Uosto direkcija specialiųjų įpareigojimų funkcijas vykdo vadovaudamasi šiais teisės aktais:

- 1996 m. gegužės 16 d. LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymas Nr. I-1340 (su vėlesniais pakeitimais): 3 str. 4 p. „Žemės sklypą, kaip karinę uosto teritoriją, Lietuvos kariuomenei neterminuotai naudoti suteikia ir šios teritorijos ribas nustato LR Vyriausybė“, Uosto direkcija pagal LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymo 10 str. patikėjimo teise valdo uosto žemę, akvatoriją ir uosto infrastruktūrą, įstatymo 11 str. numatyta užtikrinti uosto kapitono tarnybos veiklą, statyti, naudoti ir plėtoti uosto infrastruktūrą ir kt. funkcijos;
- LR susisiekimo ministro 2014 m. vasario 17 d. įsakymu Nr. 3-70-(E) (su vėlesniais pakeitimais) patvirtintos Klaipėdos valstybinio jūrų uosto naudojimo taisyklės;
- 1998 m. gegužės 12 d. LR valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymas Nr. VIII-729 (su vėlesniais pakeitimais);
- LR Vyriausybės 2023 m. gegužės 3 d. nutarimas Nr. 332 „Dėl specialiojo įpareigojimo akcinei bendrovei Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijai nustatymo“;
- Ekonomikos ir inovacijų ministro 2024 m. spalio 16 d. įsakymas Nr. 4-547 „Dėl Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2021 m. kovo 16 d. įsakymu Nr. 4-193 „Dėl Valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo“.

Uosto direkcijai pavesti šie specialieji įpareigojimai:

Specialiojo įpareigojimo pavadinimas	Kainodarą reguliuojantys teisės aktai	Komentarai
Galimybės naudotis Klaipėdos valstybinio jūrų uosto infrastruktūra Karinėms jūrų pajėgoms sudarymas	Uosto direkcijai pajamų negeneruoja. Pagal 2004-02-03 panaudos sutartį tarp Uosto direkcijos ir Lietuvos kariuomenės, Karinėms jūrų pajėgoms suteikta galimybė neterminuotai ir neatlygintinai naudotis karinių ir kruizinių laivų terminalui priklausančia infrastruktūros dalimi, pritaikyta stovėti LR ir užsienio valstybių karo laivams. Pagal Uosto direkcijos generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintų Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų taikymo taisyklių 40 p. krašto apsaugos, valstybės sienos apsaugos, uosto policijos, saugios laivybos uoste užtikrinimo funkcijas atliekantys laivai atleisti nuo laivo, krantinės, tonažo, sanitarinės, keleivių rinkliavų. Užsienio valstybių karo laivai atleidžiami nuo uosto rinkliavų pagal LR tarptautinių operacijų, pratybų ir kitų karinio bendradarbiavimo renginių įstatymą ir Užsienio valstybių karo ir valstybinį statusą turinčių laivų įplaukimo į Klaipėdos valstybinį jūrų uostą ir buvimo jame taisykles (uosto rinkliavų taikymo taisyklių 41 p.).	Vykdydama šį specialųjį įpareigojimą Uosto direkcija Lietuvos kariuomenės Karinėms jūrų pajėgoms suteikia galimybę naudotis daugiau kaip 200 m ilgio uosto krantinėmis, užtikrindama tinkamą Lietuvos kariuomenės Karinių jūrų pajėgų naudojamų krantinių būklę. Uosto direkcijos nuostoliai, patirti vykdant specialųjį įpareigojimą, kompensuojami iš įmonės komercinės veiklos. Siekdama mažinti šio spec. įpareigojimo generuojamą nuostolį iki neutralaus finansinio rezultato (ilgalaikis tikslas – padengti su specialiuoju įpareigojimu susijusias sąnaudas ir investicijas), 2022 m. rugpjūčio 29 d. Uosto direkcija su Lietuvos kariuomene pasirašė papildomą susitarimą, kuriuo sutarta dėl Lietuvos kariuomenės naudojamų krantinių paprastojo ar kapitalinio remonto išlaidų kompensavimo Uosto direkcijai tvarkos.
Laivų statybai ir remontui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas	LR Vyriausybės 2008 m. kovo 5 d. nutarimas Nr. 245 (su vėlesniais pakeitimais) „Dėl Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų rūšių, jų maksimalių dydžių sąrašo ir taikymo principų aprašo patvirtinimo“; Uosto direkcijos generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintos Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų taikymo taisyklės;	Šie specialieji įpareigojimai bus vykdomi iš uosto klientų (žemės nuomininkų ir į uostą atplaukiančių laivų) gaunant pajamas, kurios padengtų su šiuo įpareigojimu vykdomu susijusias sąnaudas bei pagal LR Vyriausybės 2023 m. gegužės 3 d. nutarimą Nr. 332 užtikrintų, kad Uosto direkcijos nuosavo kapitalo, investuoto į žemę ir infrastruktūrą, naudojamą šiems spec. įpareigojimams vykdyti, vidutinė metinė grąža būtų ne mažesnė kaip 2 proc.
Jūrinio vėjo elektrinių ir jų komponentų gamybai, surinkimui ir (ar) sandėliavimui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas	LR susisiekimo ministro 2010 m. lapkričio 15 d. įsakymas Nr. 3-671 (su vėlesniais pakeitimais) „Dėl Klaipėdos valstybinio jūrų uosto žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo taisyklių patvirtinimo“.	

Investavimo modelis

Investiciniai projektai – tai pagrindinės arba pagalbinės priemonės siekiant įgyvendinti įmonės strateginius tikslus, realizuojant įmonės vertybes bei akcininko lūkesčius. Kiekvienas investicinis projektas, jo apimtis, įgyvendinimo grafikas suplanuotas atsižvelgiant į sprendžiamos problemos detalią analizę, galimas sprendimo alternatyvas, finansinį ir ekonominį vertinimą.

Pagrindiniai Uosto direkcijos investicinės politikos principai:

1

Sprendimai įgyvendinti uosto infrastruktūros plėtros investicijas į krovos ir keleivių aptarnavimo veiklą pagal uosto žemės nuomininkų poreikį priimami, jeigu prognozuojama, kad investicija generuos ne mažiau kaip 5 proc. grąžą (IRR – vidinė grąžos norma), o uosto žemės nuomininko pagal nuomos sutartį naudojamas Uosto direkcijos turtas generuos 6 proc. grąžą (ROA – turto grąža). Šios investicijos finansuojamos nuosavomis arba skolintomis lėšomis. Priėmus sprendimą investuoti, su žemės nuomininku nuomos sutartyje susitariama dėl minimalių krovos įsipareigojimų ir jų užtikrinimo priemonių (netesybų apskaičiavimo sąlygų).

2

Dėl infrastruktūros projektų, kuriais plėtojamos jūrinės inžinerinės pramonės sąlygos uoste, sprendimas priimamas vertinant investuoto kapitalo grąžą (ROE) – laivų remonto, statybos ir jūrinio vėjo elektrinių ir jų komponentų gamybos, surinkimo ir sandėliavimo veiklų ROE turi būti ne mažesnė kaip 2 proc. Šių investicijų minimalią grąžą pasiekti padeda LR susisiekimo ministro 2022 m. liepos 21 d. įsakymu patvirtinta žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo tvarka, kurioje ne krovos veiklai nustatyti didesni krantinės naudojimosi įkainiai bei, jei yra poreikis, numatyta galimybė su žemės nuomininku susitarti dėl papildomo žemės nuomos mokesčio (Z).

3

Sprendimai dėl kitų komercinių projektų, kurie padeda didinti Uosto direkcijos pajamų diversifikaciją, priimami atlikus atvejo ir rinkos analizę, finansinį vertinimą.

4

Bendro naudojimo infrastruktūros vystymo projektai įgyvendinami pagal poreikį. Didelės vertės, finansiškai neatsiperkančią, tačiau generuojančią didelę ekonominę ir socialinę naudą bendrojo naudojimo infrastruktūrą, taip pat ir aplinkosaugos tikslų siekti padedančias investicijas siekiama finansuoti dotacijų (ES struktūrinių fondų ar kitų fondų) lėšomis.

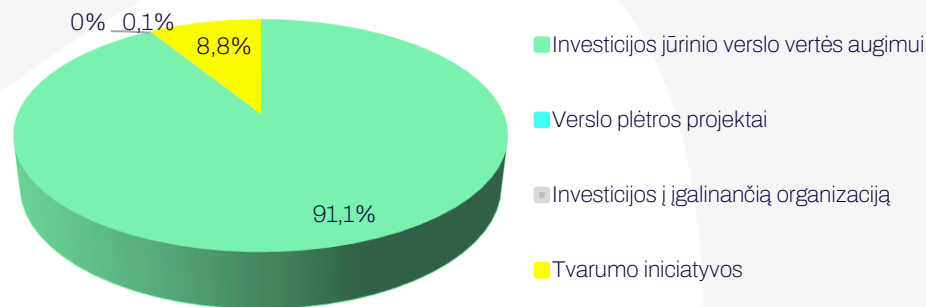
5

Lietuvos karinio jūrų laivyno naudojamų krantinių remonto darbai yra kompensuojami šios infrastruktūros naudotojų lėšomis, vadovaujantis panaudos sutarties sąlygomis.

Visais atvejais investiciniam projektui įgyvendinti neturi būti žinomų techninių, navigacinių ar teisinių kliūčių, o tokioms esant turi būti numatyti konkretūs veiksmai joms pašalinti ar kitaip išspręsti. Taip pat teigiamas sprendimas įgyvendinti investicinį projektą gali būti priimtas neatsižvelgiant į finansinius kriterijus, esant prielaidoms, kad sprendimas įgyvendinti investicijas yra naudingas organizacijai ir atitinka savininko lūkesčius.

Investicijų vykdymas 2025 m I pusm.

2025 m. I pusm. investuota 42,3 mln. Eur (įskaitant mokamą ir grąžinamą avansą). Investicijos pagal strategines kryptis:

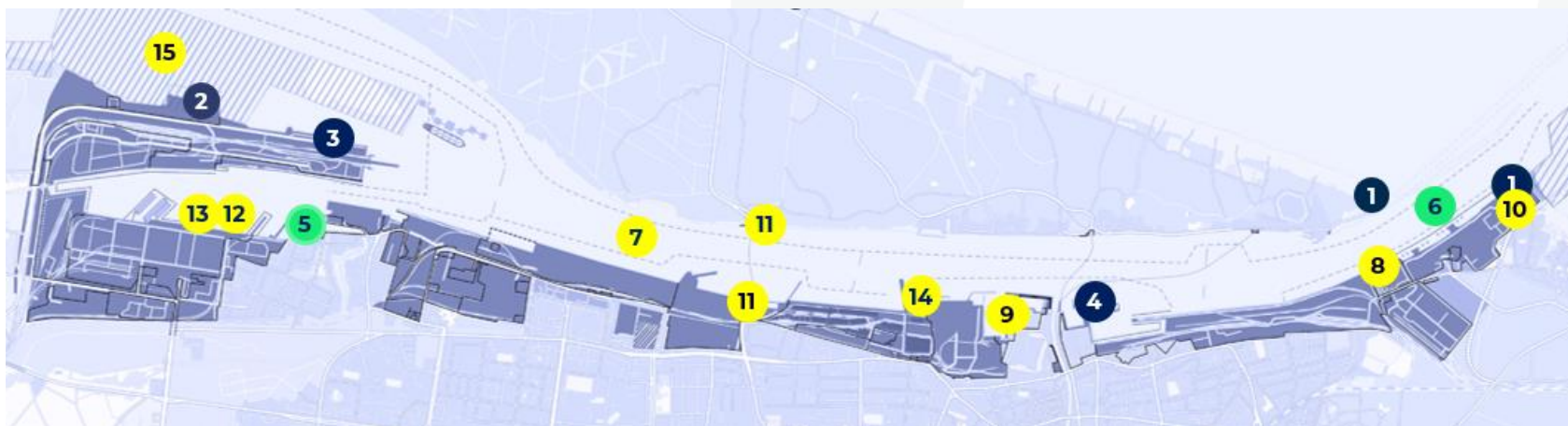


Daugiausiai lėšų skirta:

- ✓ 27 proc. infrastruktūros jūrinei inžinerinei pramonei plėtrai;
- ✓ 24 proc. statiniams ir priemonėms uosto funkcijoms ir įmonės veiklai;
- ✓ 23 proc. naujos uosto infrastruktūros vystymo projektams.

Didžioji dalis investicijų (71 proc.) finansuota paskolos lėšomis, 28 proc. investicijų - nuosavomis lėšomis, likusi dalis (1 proc.) – ES lėšomis.

Lyginant 2025 m. I pusm. faktinį investicijų vykdymą su 2024 m. I pusm. faktu, įgyvendinta 28,4 mln. Eur investicijų daugiau. Pagrindiniai infrastruktūros projektai:



1. Bangolaužių apsauginio akmenų metinio formavimas.
2. Užteršto grunto saugojimo ir tvarkymo aikštelės baigiamieji darbai.
3. Infrastruktūra vėjo jėginių parkui jūroje.
4. Naujas kruizinių laivų terminalas

5. Laivyno bazės statyba
6. Laivynos kanalo dalies gilinimas ties uosto bangolaužiais iki -15,5 m

7. Laivynos kanalo gilinimas iki 17 m bei platinimas (įskaitant pietinių uosto vartų statybą, Kuršių nerijos šlaito tvirtinimą)
8. Krantinės Nr. 3 rekonstrukcija, siekiant atkurti esamus parametrus.
9. Krantinių Nr. 55-58 kapitalinis remontas.
10. Krantinės Nr. 1 rekonstrukcijos II etapas
11. Krantinių Nr. 77-78 (pirso) Nemuno g. 8, Klaipėda kapitalinis remontas ir Krantinių Nr. 154, 155 (pirso) kapitalinis remontas
12. Krantinės Nr. 129, 129A rekonstrukcija (11 m gylio) remontuojamiems laivams švartuoti, krantinės Nr. 130 ir kranto sutvirtinimo Nr. 131A rekonstravimas (pailginant pirsą iki 250 m su projektiniais gyliais: Nr. 130 - 14 m.)
13. Krantinių Nr. 135-136 gilinimas iki 11 m, įskaitant užteršto grunto išvalymo darbus
14. Krantinių Nr. 64, 65, 65A rekonstrukcijos I etapas.
15. Pietinė uosto plėtra

Įmonės planai ir prognozės 2025–2028 metais

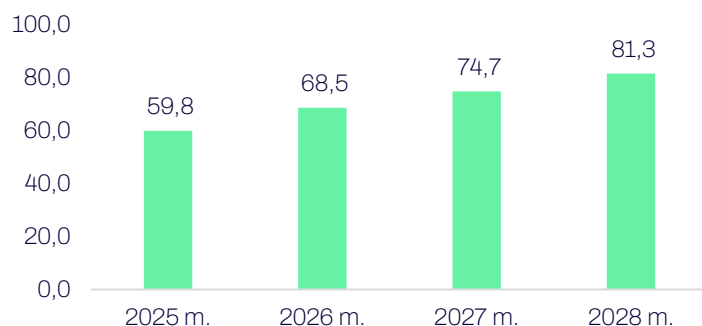
Uosto direkcija numato toliau, efektyviai panaudodama turimus resursus, įgyvendinti pasirinktas priemones Klaipėdos valstybinio jūrų uosto veiklos planavimo, valdymo, plėtojimo ir finansavimo srityje. Uosto direkcijos planai ir prognozės 2025–2028 m. detalai išdėstyti 2024 m. gruodžio 13 d. Uosto direkcijos stebėtojų tarybos posėdžio protokoliniu nutarimu (2025 m. sausio 7 d. protokolai Nr. STP-18), patvirtintu Uosto direkcijos 2025–2028 metų strateginiame veiklos plane. Esminiai Uosto direkcijos veiklą šiuo periodu apibūdinantys prognozuojami rodikliai pateikiami lentelėje.

Pajamos

2025–2028 m. finansinių rezultatų prognozė atspindi pasirinktą Uosto direkcijos ilgalaikės strategijos kryptį. Prognozuojant nuosaikų krovos apimtį augimą, suplanuotos įgyvendinti priemonės padės diversifikuoti pajamas, padengti uosto eksploataavimo kaštų didėjimą, didinti turto grąžos ir veiklos pelningumo rodiklius.

Pajamų prognozės prielaidos

Prognozuojant 2025–2028 m. laikotarpio pajamas, esminiai pokyčiai planuojami dėl pagrindinės veiklos pajamų kainodaros keitimo, jūrinės inžinerinės pramonės veiklų masto augimo, komercinių paslaugų pasiūlos didinimo, naujų projektų, kuriuos įgyvendinus bus generuojamos papildomos pajamos.

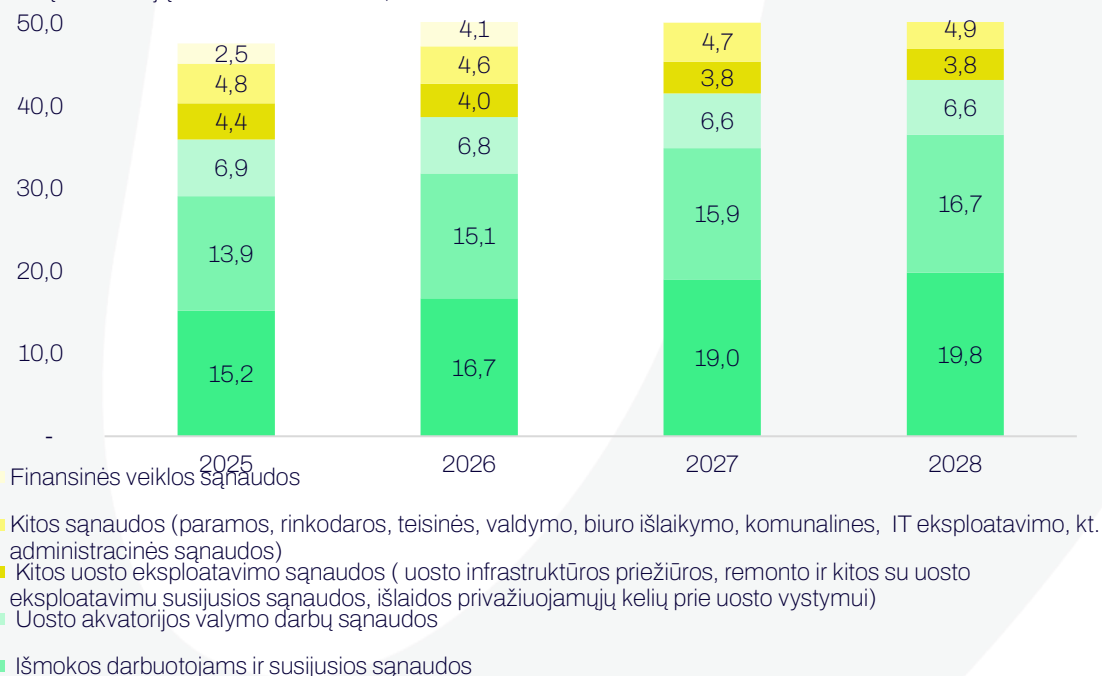


Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.
1.	Klaipėdos uosto krova, mln. t	34,5	34,8	35,5	36,2
2.	Pajamos iš kitų paslaugų, % nuo visų pajamų	0,8 %	2,8 %	3,0 %	3,4 %
3.	Pridėtinė vertė, tenkanti vienam darbuotojui, tūkst. Eur	173	194	214	240
4.	Uosto direkcijos CO ₂ emisijų sumažinimas (palyginti su 2023 m.), %	5	50	55	60

Sąnaudos

Uosto direkcija, vykdydama teisės aktuose numatytas funkcijas ir siekdama įgyvendinti strateginius tikslus, patiria sąnaudas, kurios skirstomos į šias pagrindines grupes: kapitalo finansavimo, uosto eksploataavimo, darbo užmokesčio, nusidėvėjimo ir amortizacijos, uosto veiklos administravimo.

Sąnaudos ir jų kaita 2025–2028 m., mln. Eur



Investicijų planas



Siekiant įgyvendinti strateginius tikslus 2025–2028 m. suplanuotų investicijų vertė – **308 mln. Eur.**

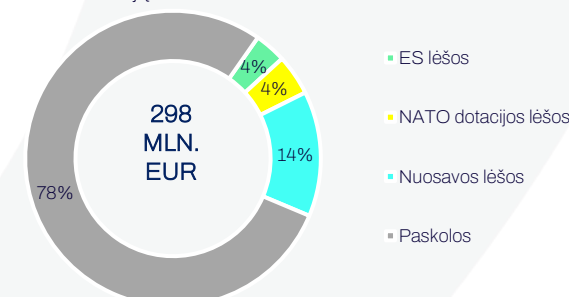
STRATEGINĖS KRYPTYS	LIETUVOS EKONOMIKOS KONKURENCINGUMAS		ORGANIZACIJOS TOBULĖJIMAS	
Strateginiai tikslai	Jūrinio verslo vertės augimas	Uosto direkcijos verslo plėtra	Igalinanti organizacija	Tvarumo iniciatyvų skatinimas
2025–2028 m. investicijos	256 mln. Eur	14 mln. Eur	7 mln. Eur	31 mln. Eur
Didžiausi projektai = 80 % investicijų	- jūrinio vėjo parko statybai reikalingos uosto infrastruktūros (krantinių Nr. 147–151) statyba - kruizinių laivų terminalo statyba - krantinių Nr. 129–130 rekonstrukcija laivų remonto ir krovybos veiklai - krantinės Nr. 1 energetinių resursų krovai rekonstrukcija - laivybos kanalo gilinimas - krantinių Nr. 65–65A rekonstrukcija laivų statybos veiklai	Jurbarko uosto plėtros projektas	- radiolokacinės sistemos atnaujinimas - krovinių ir prekių informacinės sistemos (KIPIS) vystymas - bepiločių orlaivių sistemos sukūrimas	- atliekų surinkimo laivas, naudojantis vandenilio kūrą - žaliojo vandenilio gamybos ir viešųjų užpylimo punktų įranga - elektros energijos tiekimo iš kranto infrastruktūros ir įrangos ro-ro terminaluose įrengimas

Finansavimo šaltiniai 2025–2028 m.

ES lėšos įgyvendinamiems projektams – 10,3 mln. Eur

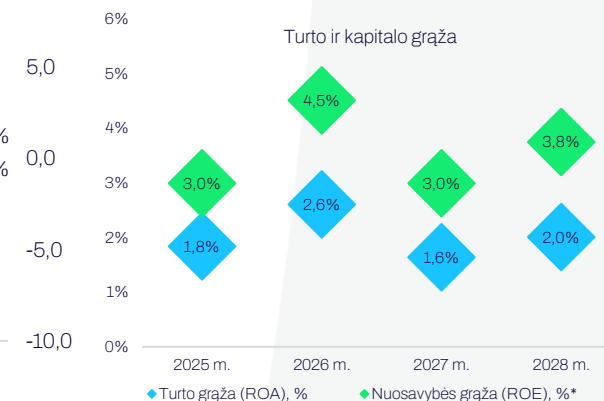
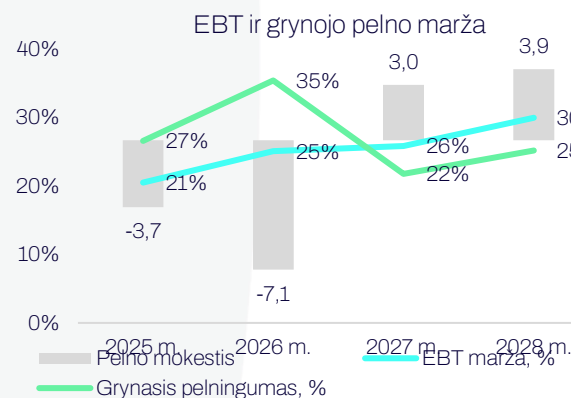
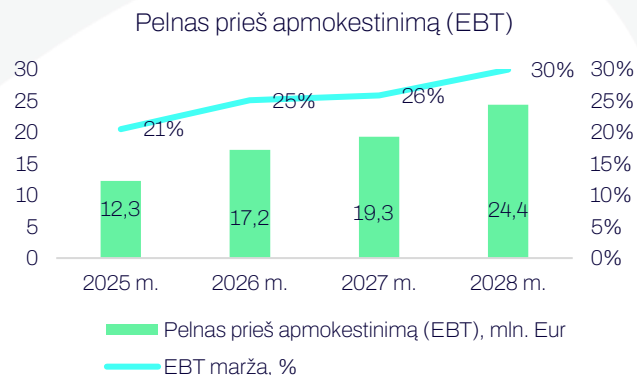
Finansuojama paskolų lėšomis – 78 %

Investicijų finansavimo šaltiniai 2025–2028 m.



Pastaba: 2025–2028 m. investicinių lėšų poreikis yra 10 mln. Eur mažesnis nei investicijų dydis dėl 2024 m. sumokėtų avansų

Prognozuojami finansiniai ir ekonominiai rodikliai



2025 m. **pelno prieš apmokestinimą (EBT) rodikliui** didžiausią įtaką turės sąnaudų augimas, susijęs su naujų veiklų vykdymo pradžia, darbo užmokesčiu bei paslaugų kainų didėjimas pagal rinkos kainų pokyčius. Nuo 2026 m. finansiniai rezultatai (iki pelno mokesčio) turės didėjimo tendenciją dėl numatytų uosto rinkliavų, žemės nuomos kainodaros pokyčių ir naujų komercinių veiklų apimties augimo. 2027–2028 m. periodu bus baigti ir pradėti eksploatuoti jūrinės inžinerinės pramonės infrastruktūros objektai, kurie papildomai didins pajamas. Pajamų augimui taip pat įtakos turės didėjančios naujų komercinių veiklų pajamos.

Pelno prieš apmokestinimą (EBT) pelningumas 2028 m., prognozuojama, sieks 24 mln. Eur arba padvigubės, palyginti su 2025 metais.

Dėl taikomos pelno mokesčio lengvatos, kuri 2024–2026 m. bus apskaitoma kaip sukauptas pelno mokesčio turtas, šiuo laikotarpiu didins grynąjį pelną ir pelningumą. 2027–2028 m. periodu pasibaigus lengvatos laikotarpiui bus apskaitomas teigiamas pelno mokestis, dėl kurio grynasis pelnas, palyginti 2027 ir 2026 m., bus trečdaliu mažesnis bei atitinkamai mažins išvestinius finansinius rodiklius (turto ir kapitalo grąžos).

Prognozuojami Uosto direkcijos specialiųjų įpareigojimų rezultatai:

Straipsnių pavadinimai	Specialieji įpareigojimai iš viso			
	2025	2026	2027	2028
Bendrųjų pajamų ataskaita, mln. Eur				
Pajamos	2,8	3,0	5,3	7,3
Sąnaudos	4,6	4,5	5,7	6,1
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą (EBT)	-1,8	-1,6	-0,4	1,2
EBT marža	-63 %	-52 %	-7 %	17 %
Grynasis pelnas (nuostoliai)	-1,8	-1,5	-0,4	1,0
Grynojo pelno marža	-63 %	-52 %	-7 %	13 %
EBITDA	-0,3	0,1	2,3	4,3
EBITDA marža	-9 %	2 %	44 %	58 %
Finansinės būklės ataskaita, mln. Eur				
Turtas	74,8	113,1	135,8	139,7
Nuosavas kapitalas	42,0	44,7	46,2	47,2
Ilgalaikiai ir trumpalaikiai įsipareigojimai	32,8	68,4	89,5	92,5
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	74,8	113,1	135,8	139,7
Turto grąža (ROA), %	-2,8 %	-1,6 %	-0,3 %	0,7 %
Nuosavo kapitalo grąža (ROE), %	-4,6 %	-3,6 %	-0,8 %	2,1 %

Informacija apie skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi

Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas	Vykdymas
Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai:	
7.1. įstatai;	https://portofklaipeda.lt/teisine-informacija/
7.2. valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir lūkesčių valstybės valdomoje įmonėje nustatymo;	https://portofklaipeda.lt/wp-content/uploads/2023/08/IsakymasdelKVJUDlrasto2023-08-01.docx.pdf https://portofklaipeda.lt/wp-content/uploads/2023/08/Lukesciurastas-ABKVJUD-2023-07-28.docx.pdf
7.3. veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos strategijoje yra konfidencialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptimi;	https://portofklaipeda.lt/uostas/apie-klaipedos-uosta/
7.4. atlyginimų politiką, apimančią valstybės valdomos įmonės vadovo darbo užmokesčio ir valstybės valdomoje įmonėje sudaromų kolegialių organų bei komitetų narių atlygio nustatymą, detaliau apibūdintą Bendrovių valdysenos kodekse, nustatantis dokumentas;	https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/ (Atlyginimų politika)
7.5. valstybės valdomos bendrovės metiniai ir tarpiniai pranešimai, valstybės įmonės metinės ir tarpinės veiklos ataskaitos už ne trumpesnę kaip 5 metų laikotarpį;	https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/ (Veiklos ataskaitos)
7.6. ne trumpesnį kaip 5 metų laikotarpio metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados.	https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/ (Finansinės ataskaitos)
10. Pasikeitę ar paskelbti klaidingi Aprašo 5 ir 6 punktuose, 7.1–7.4 papunkčiuose, 8, 9 ir 9 ¹ punktuose nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai turi būti nedelsiant pakeičiami ir interneto svetainėje.	+
11. Valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, valstybės valdomos bendrovės metinis pranešimas, valstybės įmonės metinė veiklos ataskaita, taip pat valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti per 10 darbo dienų nuo valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo.	+
12. Valstybės valdomos įmonės tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai, valstybės valdomos bendrovės tarpiniai pranešimai ir valstybės įmonės tarpinės veiklos ataskaitos valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti ne vėliau kaip per 2 mėnesius pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui.	+
13. Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos techninės galimybės juos išspausdinti.	+
III skyrius. Finansinių ataskaitų rinkinių ir veiklos ataskaitų rengimas	
14. Valstybės valdomos įmonės apskaitą tvarko taip, kad užtikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus.	Įmonės finansinės ataskaitos yra sudaromos pagal tarptautinius apskaitos standartus.
15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinio, valstybės valdoma bendrovė rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį	Įmonė rengia metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį ir skelbia įmonės interneto svetainėje https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/ (Finansinės ataskaitos)
16. Valstybės valdoma bendrovė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinio pranešimo papildomai rengia 6 mėnesių tarpinį pranešimą.	Įmonė rengia metinį pranešimą ir 6 mėnesių tarpinį pranešimą ir juos skelbia įmonės interneto svetainėje https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/ (Veiklos ataskaitos)
22. Valstybės valdomos bendrovės tarpiniame pranešime ar valstybės įmonės tarpinėje veiklos ataskaitoje pateikiamas trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas, ataskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per ataskaitinį laikotarpį įvykusius svarbius įvykius, taip pat pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodiklius ir jų pokyčius, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu.	+

JŪRA LIETUVAI

Akcinė bendrovė
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija

J. Janonio g. 24-1, 92251 Klaipėda
Įmonės kodas 240329870

Tel. +370 46 499 799

El. p. info@port.lt
<http://www.portofklaipeda.lt/>