



Konsoliduotoji tarpinė vadovybės ataskaita, finansinės ataskaitos (neauditutos)

už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d.

Turinys

1. APŽVALGA	3	5. RIZIKŲ IR JŲ VALDYMO ATASKAITA	62
1.1. GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS	4	6. FINANSINĖS ATASKAITOS	66
1.2. GRUPĖS VEIKLA	6	6.1. FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITOS	67
1.3. STRATEGIJA	8	6.2. PELNO (NUOSTOLIŲ) IR KITŲ BENDRŲJŲ PAJAMŲ ATASKAITOS	69
1.4. SVARBIAUSI ATASKAITINIO LAIKOTARPIO ĮVYKIAI	18	6.3. NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITOS	70
1.5. ĮVYKIAI, PASIBAIGUS ATASKAITINIAM LAIKOTARPIUI	21	6.4. PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITOS	72
2. REZULTATAI	22	6.5. AIŠKINAMASIS RAŠTAS	73
2.1. PAGRINDINIŲ GRUPĖS VEIKLŲ APŽVALGA	23	7. PAPILDOMA INFORMACIJA	95
2.2. FINANSINIAI REZULTATAI	27	7.1. GRUPĖS ĮMONIŲ REZULTATAI	96
2.3. SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI	36	7.2. INFORMACIJA APIE ATITIKTĮ VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLOS SKAIDRUMO UŽTIKRINIMO GAIRĖMS	105
2.4. INVESTICIJOS	37	7.3. APIBRĖŽIMAI	106
2.5. DIVIDENDAI	42	7.4. TRUMPINIAI	107
3. VALDYSENOS ATASKAITA	43		
3.1. VALDYSENOS APŽVALGA	44		
3.2. VIDINIS REGLAMENTAVIMAS	46		
3.3. BENDROVĖS ORGANAI	47		
3.4. VADOVYBĖ	52		
4. ATLYGIO ATASKAITA	55		
4.1. APŽVALGA	56		
4.2. BENDROVĖS VALDYMO ORGANŲ ATLYGIS	58		
4.3. INFORMACIJA APIE DARBUOTOJŲ ATLYGĮ	59		

Šioje tarpinėje vadovybės ataskaitoje ir finansinėse ataskaitose nėra pateikiama visa informacija, kuri yra reikalaujama sudarant metinių ataskaitų rinkinį, todėl turi būti skaitoma kartu su [Konsoliduota vadovybės ataskaita ir finansinėmis ataskaitomis už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d.](#), kurios buvo parengtos vadovaujantis Tarptautiniais finansinės atskaitomybės standartais, patvirtintais Tarptautinės apskaitos standartų valdybos bei priimtais taikyti ES.



◀ Atgal į turinį

Apžvalga

1.1. Generalinio direktoriaus žodis

Mieli klientai, partneriai, kolegos,

2025 metų pirmąjį pusmetį LTG grupė ir toliau stiprėjo, keisdama ir prisitaikydama prie reikšmingų pokyčių tiek transporto sektoriuje, tiek plačiau – visame geopolitiniame ir ekonominiame Europos kontekste. Vykstant plataus masto persiorientavimui iš Rytų į Vakarus, sparčiai augant saugumo poreikiams regione bei Europos žaliojo kurso tikslams, geležinkeliai tampa strateginiu mobilumo, atsparumo ir tvarumo ramsčiu. Šiame kontekste LTG grupė kryptingai įgyvendino strateginius tikslus: nuosekliai plėtėsi Vakarų rinkose, gerino veiklos rezultatus bei dar aktyviau įsitraukė į bendrą Europos transporto politikos formavimą.

Nepaisant iššūkių, mūsų veiklos rezultatai išlieka stabilūs. Šiais metais išmokėjome 33 milijonus Eur dividendų – beveik tris kartus daugiau, nei praėjusiais metais – ir tapome antra įmone tarp valstybės valdomų bendrovių, skaičiuojant finansinę grąžą valstybei. Tai – ne tik finansinio stabilumo ženklas, bet ir įrodymas, kad diversifikacija, efektyvumo didinimas, kompetencijų stiprinimas bei partnerystės su klientais duoda apčiuopiamų rezultatų.

Ypatingą reikšmę turėjo „LTG Cargo“ veikla – įmonė toliau stiprino savo pozicijas Vakarų kryptimis, įregistravo vagonus Europos transporto priemonių registre, atliko pirmąjį bandomąjį pervežimą pagal ES geležinkelių standartus iš Lietuvos iki Mugalos uosto Estijoje ir gavo visoje Europos Sąjungoje galiojantį techninio priežiūrėtojo sertifikatą. Tai atvėrė naujas galimybes integruotis į Vakarų rinkas.

Verslo plėtra buvo paremta ir reikšmingomis investicijomis – šį pusmetį įsigijome 200 naujų pusvagonių birioms medžiagoms, o mūsų grūdvežių parkas jau yra vienas didžiausių regione. Taip pat pradėjome naudoti dronus vagonų tikrinimui Vilniaus, Kauno, Klaipėdos ir Radviliškio stotyse – tai naujas kokybės ir tikslumo standartas techninėje priežiūroje.

Keleivių vežimo srityje LTG grupė taip pat žengė reikšmingą žingsnį – kartu su partneriais iš Latvijos „Vivi“ ir Estijos „Elron“ užtikrinome kasdienį traukinių susisiekimą tarp visų trijų Baltijos valstybių sostinių. Šis maršrutas tapo ne tik simboliniu, bet ir realiu regioninio mobilumo stiprinimu.

Mūsų keleivių vežimo paslaugomis kasmet naudojasi vis daugiau traukiniautojų, o punctualumo rodiklis išliko vienas aukščiausių Europoje – 97,8 proc. traukinių atvyko laiku. Išplėtėme jungtinių bilietų sistemą, integruodami traukinių ir autobusų maršrutus didžiuosiuose miestuose, įvedėme 50 proc. lengvatas vaikams, senjorams ir šeimoms bei pradėjome taikyti dinaminę kainodarą naujuose maršrutuose, siekdami suteikti daugiau lankstumo ir prieinamumo mūsų keleiviams. Pristatėme ir naują edukacinę kelionių patirtį – „Miško traukinį“, skatinantį pažinti Lietuvos gamtą per patyriminį keliavimą.

Didžiausias ir reikšmingiausias mūsų infrastruktūros projektas – „Rail Baltica“ – šiemet žengė į naują etapą. Baigti poveikio aplinkai vertinimai svarbiausiuose ruožuose, pa-



EGIDIJUS LAZAUSKAS

AB „Lietuvos geležinkeliai“ generalinis direktorius

skelbti nauji viešieji pirkimai, o iki metų pabaigos planuojame tęsti statybas jau 114 kilometrų ruože. Šiuo metu jau kyla tilto per Nerį poliai – tai bus ilgiausias geležinkelio tiltas Lietuvoje, siekiantis 1,51 km. „Rail Baltica“ projektas tampa ne tik ekonominiu, bet ir geopolitiniu prioritetu – „Norstat“ atliktoje apklausoje net 72 proc. Lietuvos gyventojų nurodė karinį mobilumą kaip svarbiausią šio projekto aspektą. Tai patvirtina, kad geležinkelio infrastruktūra tiesiogiai prisideda prie nacionalinio ir regioninio saugumo.

Todėl kariniam mobilumui šį pusmetį skyrėme ypatingą dėmesį: šiuo metu vystomas krovos aikštelės Palemonė pritaikymo kariniams ir civiliniams kroviniams projektas, kurį įgyvendinus teritorija atitiks ir KAM reikalavimus – tiek dangos, tiek ir kiti specialūs sprendiniai leis joje aptarnauti visų tipų NATO krovinius. Verslui teritorija taip pat suteiks galimybę atvežti, pakrauti ar perkrauti krovinius tarp skirtingo pločio vėžių. Taip pat artimiausiu metu planuojame inicijuoti Rūdninkų poligono geležinkelio atšakos projektavimo ir rangos pirkimo procedūras.

Pagal Tarptautinės geležinkelių sąjungos (UIC) vertinimą, LTG saugos indeksas siekia 1,44 balo – tai leidžia mums būti tarp saugiausiai veikiančių infrastruktūros valdytojų Europoje.

Tvarumas ir socialinė atsakomybė išlieka neatsiejama mūsų veiklos dalimi. Pradėjome bendradarbiavimą su Klaipėdos jūrų uosto direkcija dėl žaliojo vandenilio panaudojimo geležinkelių sektoriuje, iki 2026 metų ketvirtojo ketvirčio planuojame įrengti pirmąją Baltijos šalyse baterinių traukinių įkrovimo stotelę. Dar vienas žingsnis tvaraus ir švaraus susisiekimo link – pilotinis LTG projektas: net trys riedmenys važinės varomi iš atsinaujinančių žaliavų gaminamu dyzelinu HV0100.

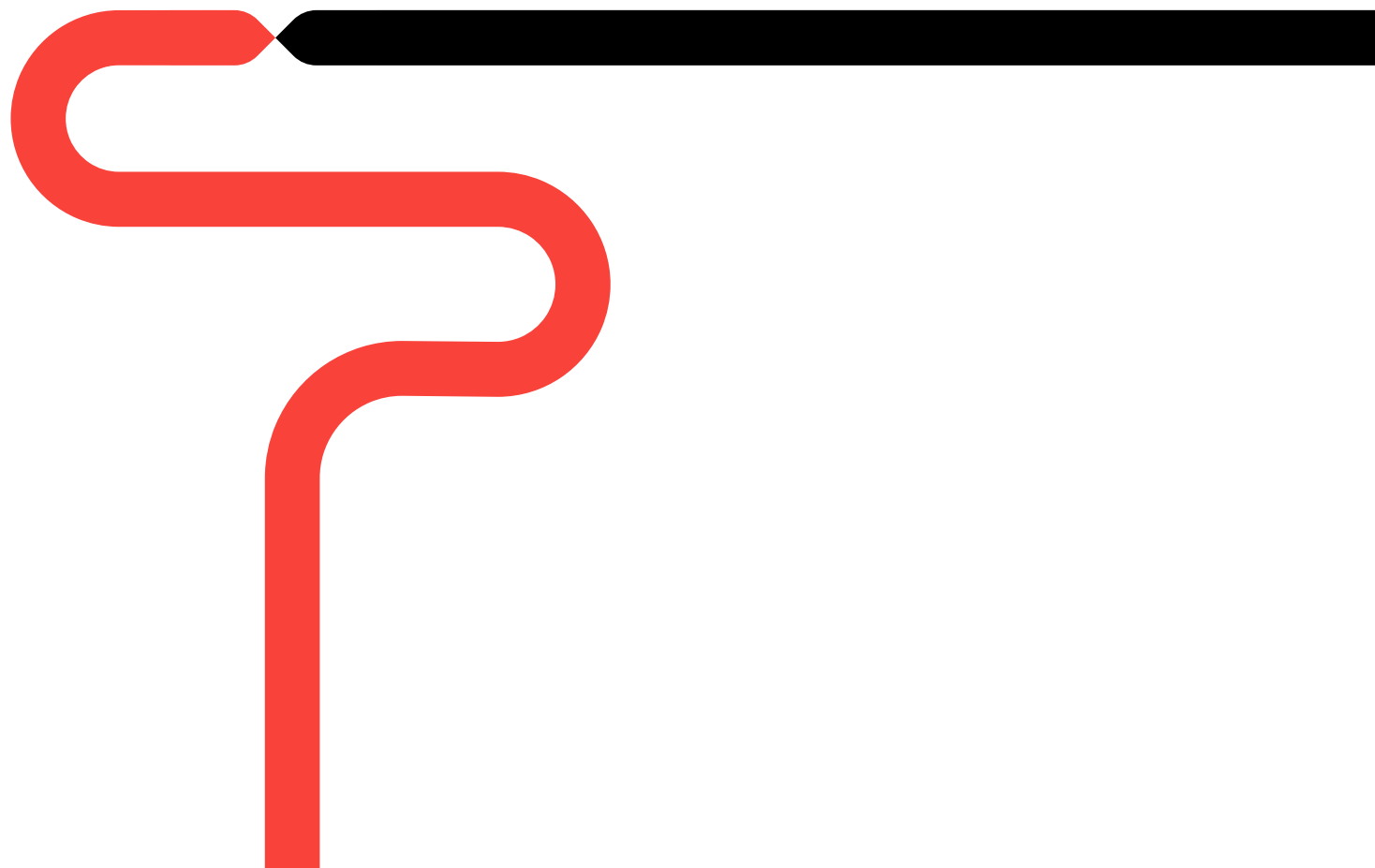
Įgyvendiname ir reikšmingus organizacinės kultūros pokyčius: išplėtėme „artimo šeimos nario“ sąvoką, kad visi mūsų darbuotojai jaustųsi įtraukti ir vertinami, nepriklausomai nuo šeimos modelio.

Be to, per pirmąjį pusmetį daugiau nei 500 darbuotojų sėkmingai perėjo dirbti į „LTG Kompetencijų centrą“, kuris užtikrina profesionalias bendrąsias paslaugas visai Grupei.

Taip pat tęsiame nuolatinio tobulėjimo kultūrą – tūkstančiai darbuotojų iniciatyvų jau integruojamos į kasdienius procesus: tai padeda veikti mums efektyviau ir taupyti žmonės lėšas.

Žvelgdami į antrąjį 2025 metų pusmetį, išlaikysime ambicingą tempą – toliau spartinsime LTG grupės strateginio projekto „Rail Baltica“ darbus, plėsime pervežimus Vakarų kryptimi, investuosime į inovacijas bei dar geresnę keleivių patirtį. Mūsų tikslas išlieka aiškus – būti saugiu, patikimu ir tvarių transporto pasirinkimu žmonėms ir verslui.

Nuoširdžiai dėkoju visiems LTG darbuotojams, partneriams ir klientams – jūsų pasitikėjimas, profesionalumas ir bendradarbiavimas yra mūsų pažangos pagrindas.



1.2. Grupės veikla

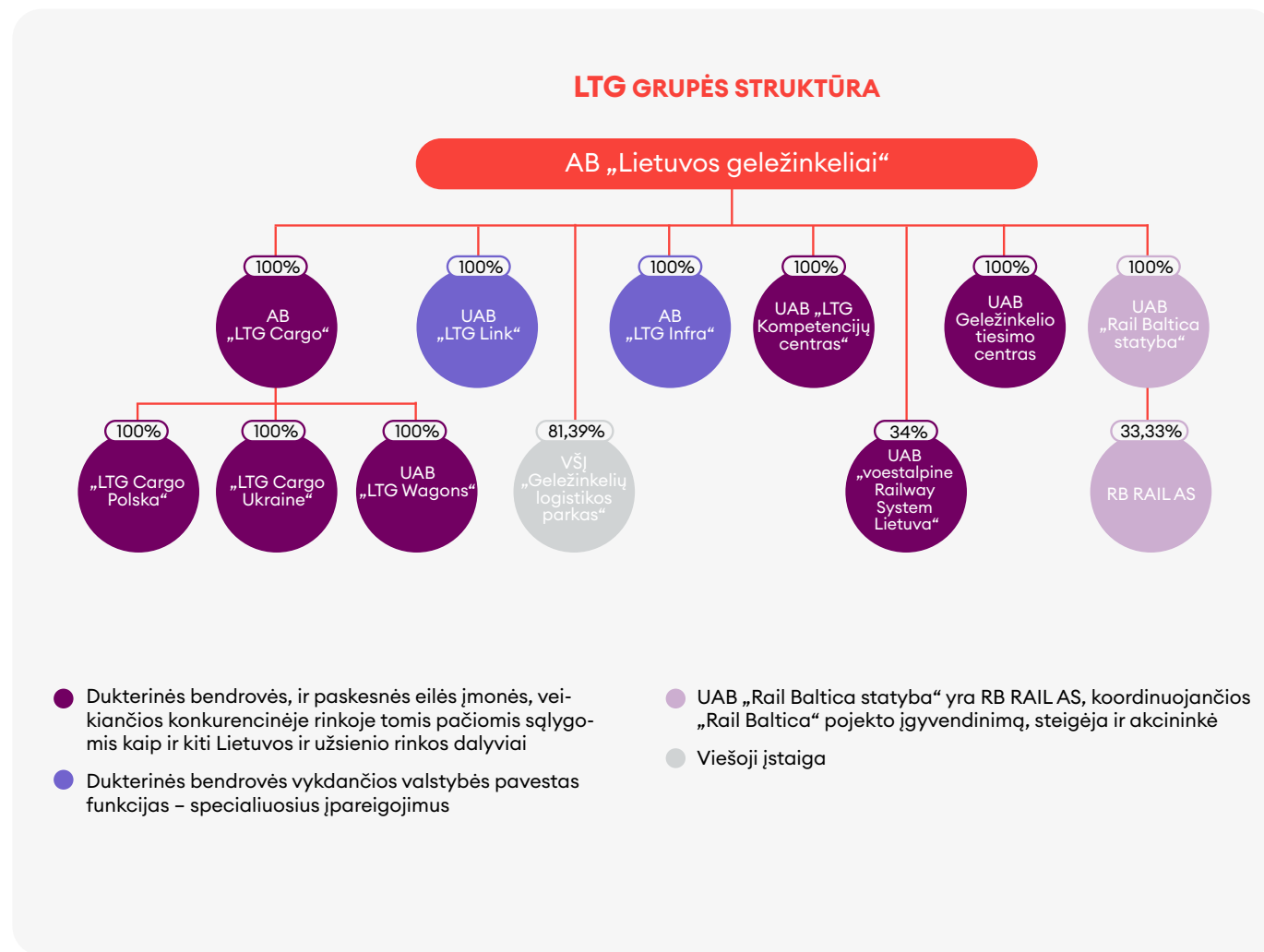
LTG grupė yra valstybės kapitalo valdoma krovinių ir keleivių vežimo geležinkelių transportu bei viešosios geležinkelių infrastruktūros valdymo įmonių grupė, kurią sudaro patronuojanti valdymo bendrovė AB „Lietuvos geležinkeliai“ bei jos tiesiogiai ir netiesiogiai valdomos dukterinės bendrovės, paskesnės eilės įmonės ir viešoji įstaiga.

LTG grupėje pagal įmonių vykdomas veiklas matoma aiški takoskyra: įmonės, vykdančios komercinio pobūdžio veiklas (veikiančios konkurencinėje rinkoje tomis pačiomis sąlygomis kaip ir kiti Lietuvos ir užsienio rinkos dalyviai); įmonės, vykdančios viešo intereso veiklas ir užtikrinančios viešojo intereso paslaugų teikimą (vykdančios valstybės pavestas funkcijas); įmonės, vykdančios kito pobūdžio veiklas.

LTG grupės pagrindinę veiklą sudaro krovinių ir keleivių vežimas geležinkelių transportu bei viešosios geležinkelių infrastruktūros ir geležinkelių paslaugų įrenginių valdymas. Didžiąją dalį pajamų LTG grupė uždirba iš krovinių vežimo paslaugų teikimo.

LTG grupė taip pat vykdo valstybės pavestus specialiuosius įpareigojimus, teikdama viešąsias keleivių vežimo geležinkelių transportu paslaugas, taip pat vykdydama viešosios geležinkelių infrastruktūros priežiūrą, atnaujinimą ir plėtrą, teikdama minimaliojo prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketo paslaugas bei disponuodama viešąja geležinkelių infrastruktūra patikėjimo teise. Specialiųjų įpareigojimų vykdymui skiriamos valstybės lėšos. Tai reikšmingai prisideda prie LTG grupės finansinių šrautų tvarumo.

LTG grupėje sukoncentruotas geležinkelių transporto turtas, kurio vertė siekia 2,7 mlrd. Eur. Didžiąją turto dalį sudaro viešoji geležinkelių infrastruktūra (geležinkelio bėgiai, signalizacijos, elektros, ryšių įrenginiai, statiniai), Lietuvos valstybei nuosavybės teise priklausantys ir patikėjimo teise valdomi geležinkelių paslaugų įrenginiai (stočių



pastatai ir kiti objektai), jų priežiūrai naudojamas turtas. Kitas turtas – kroviniai ir keleiviniai riedmenys, jų priežiūros ir remonto bazės, keleivių ir krovinių aptarnavimui reikalingas turtas, informacinės sistemos ir jų techninė įranga.

LTG grupės įmonėse 2025 m. birželio 30 d. dirbo 5 720 darbuotojų, iš jų 214 patronuojančioje bendrovėje AB „Lietuvos geležinkeliai“.

LTG grupės pagrindinės veiklos



Grupės įmonių valdymas

AB „Lietuvos geležinkeliai“ yra patiriantis valdymo bendrovė, atsakinga už Grupės veiklos koordinavimą ir strateginį valdymą.

Atsižvelgiant į geriausias įmonių holdingų valdymo praktikas bei įgyvendinant Grupės strategiją, 2024 m. buvo pilnai atskirtos strateginio valdymo ir bendrųjų paslaugų teikimo veiklos.

2024 m. pabaigoje, įsteigus UAB „LTG Kompetencijų centras“, 2025 m. vasario mėn. vidaus administravimo veikla ir LTG grupės įmonėms bendrąsias paslaugas teikiančios centralizuotos funkcijos iš patiriantios bendrovės buvo perkeltos į naujai įsteigtą Grupės įmonę.

Toliau gryninant holdingo veiklą, 2025 m. birželio mėn. LTG valdyba pritarė sprendimui Geležinkelių paslaugų įrenginių veiklos verslą nuo 2025 m. spalio mėn. iš patiriantios bendrovės perkelti į dukterinę Grupės bendrovę „LTG Infra“.



Krovinių vežimas geležinkeliais

„LTG Cargo“ yra licencijuota geležinkelio įmonė, teikianti krovinių pervežimo geležinkeliais paslaugas, taip pat lokomotyvų ir vagonų remonto bei techninės priežiūros paslaugas.

„LTG Cargo“ grupės įmonės – „LTG Cargo Polska“ ir „LTG Cargo Ukraine“ – teikia krovinių vežimo paslaugas Lenkijoje ir Ukrainoje.



Keleivių vežimas geležinkeliais

„LTG Link“ yra licencijuota geležinkelio įmonė, teikianti keleivių vežimo geležinkeliais paslaugas Lietuvoje bei tarptautiniais maršrutais. Bendrovė taip pat užtikrina tranzitines keliones nuo Baltarusijos sienos iki Kaliningrado srities.



Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdymas

„LTG Infra“ patikėjimo teise valdo visus Lietuvos Respublikos geležinkelių tinkle esančius viešosios geležinkelių infrastruktūros objektus, vykdo viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijas, užtikrindama efektyvų viešosios geležinkelių infrastruktūros funkcionavimą, atnaujinimą ir plėtrą, geležinkelių transporto eismo organizavimą bei suteikdama nediskriminacinę prieigą prie viešosios geležinkelių infrastruktūros visiems Lietuvoje teisėtai veikiantiems geležinkelio vežėjams.



Geležinkelio statyba ir remontas

GTC yra licencijuota geležinkelio įmonė, teikianti geležinkelio kelių infrastruktūros statybos, remonto, techninės priežiūros, specializuotos technikos nuomos ir projektavimo paslaugas.

1.3. Strategija

LTG grupėje strateginis planavimas ir valdymas yra kertinis veiklos pagrindas, leidžiantis kryptingai siekti ilgalaikių tikslų ir prisitaikyti prie sparčiai kintančios aplinkos. Pirmą kartą 2018 m. patvirtinta LTG strategija apima visą Grupės veiklą – nuo krovinių ir keleivių vežimo iki infrastruktūros valdymo bei investicinių projektų įgyvendinimo.

Pastaraisiais metais susidūrėme su reikšmingais išoriniais pokyčiais. 2022 m. vasarį prasidėjęs karas Ukrainoje, ES ir JAV pritaikytos sankcijos Rusijai lėmė ženklų krovinių srautų mažėjimą, ypač Kaliningrado srities kryptimi. Bendrovė tai paskatino dar sparčiau integruotis į Europos transporto sistemą. Kinta ir krovinių struktūra – mažėja tradicinių žaliavų srautai, o tvarumo, efektyvumo ir aplinkosaugos principai tampa neatsiejama mūsų veiklos dalimi.

Atnaujinta strategija atitinka valstybės siekiamus tikslus ir keliamus lūkesčius Bendrovei, kartu ir visai LTG grupei, įvardytus Akcininko lūkesčių rašte [\(nuoroda\)](#).

Nefinansiniai lūkesčiai:

- Viešosios geležinkelių infrastruktūros planavimas ir plėtra.
- Projekto „Rail Baltica“ įgyvendinimas.
- Transporto sistemos integralumas.
- Klientų aptarnavimo kokybė.
- Lyderystė ir konkurencingumo didinimas.
- Inovacijos, skaitmeninimas, darnumas.
- Socialinė atsakomybė ir darbuotojų įsitraukimas.
- Skaidrumas ir rizikų valdymas.
- Geroji valdysena.

Finansiniai lūkesčiai:

- LTG grupės ilgalaikis pelningumas turi atitikti Vyriausybės nustatytąjį¹.
- LTG grupė turi užtikrinti, kad optimalus kapitalo struktūros santykinis dydis atitiktų Vyriausybės nustatytąjį.
- Dividendų dydis apskaičiuojamas, kaip nustatyta dividendams išmokėti skiriamos pelno dalies nustatymą reglamentuojančiuose teisės aktuose.

Siekiant užtikrinti veiklos plėtrą Akcininko lūkesčių rašte nurodytomis kryptimis, LTG formuoja strategines gaires visoms LTG grupės dukterinėms įmonėms. Keliami akcininko lūkesčiai siejami su strateginėmis kryptimis, tikslais ir uždaviniais bei juos matuojančiais siektiniais rodikliais.

Atsižvelgdami į pokyčius, kasmet peržiūrime ir atnaujiname strategiją, kad ji atlieptų tiek išorinius iššūkius, tiek mūsų pačių ambicijas.

2024 m. gruodžio 17 d. LTG valdyba patvirtino atnaujintą strategiją „**LTG strategija 2029: Integracija į Europą**“, kuri išlieka mūsų kelrodžiu siekiant tvaraus augimo ir vertės kūrimo visoms suinteresuotosioms šalims.

¹VVJ siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai 2025–2027 metų laikotarpiui patvirtinti Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2024 m. gruodžio 11 d. nutarimu Nr. 1074 [\(nuoroda\)](#).

Akcininko lūkesčių raštas



LTG valdyba ir vadovybė

Misija, vizija,
strateginės
kryptys

Strateginės
iniciatyvos

Gairės

Taktika

LTG grupės įmonės

LTG aukščiausio lygmens
vadovų metiniai tikslai

LTG vidurinės grandies
vadovų metiniai tikslai

Individualūs metiniai tikslai

Visas LTG grupės įmones vienijanti misija, vizija ir vertybės



Jungiamo žmones ir verslus tvaresnei ateičiai

- Misija apibūdina LTG kaip įmonės egzistavimo priežastį – **sujungti žmones ir įmones**, kad galėtume mėgautis kelionėmis ir plėsti savo verslą, kartu **saugodami mus supančią aplinką**.

MISIJA



Būti transporto sistemos stuburu

- **Transporto ašis.** Kuriame pagrindą tvariau vežti keleivius ir krovinius šalies viduje.
- **Sklandi jungtis.** Sklandžiai integruojame Lietuvą su kitomis Europos šalimis.
- **Kritinė infrastruktūra.** Užtikriname kritinę infrastruktūrą civiliniam bei kariuomenės mobilumui.

VIZIJA

Visas LTG grupės įmones vienijanti misija, vizija ir vertybės



ATSAKOMYBĖ

Darau, ką sakau.
Žadu, ką galiu.
Saugau save ir kitus.
Drąsiai įsipareigoju.
Man rūpi ateitis.



KLIENTAS

Girdžiu klientą.
Suprantu poreikius.
Išpildau kokybiškai.



BENDRADARBIAVIMAS

Drauge siekiame bendro tikslo.
Atvirai komunikuoju.
Gerbiu ir palaikau.



TOBULĖJIMAS

Domiuosi naujovėmis.
Dalinuosi žiniomis ir patirtimi.
Kryptingai augu ir keičiuosi.

VERTYBĖS

LTG grupės vertybės – gimusios iš organizacijos vidaus, **įvardytos svarbiausiomis pačių darbuotojų**.
Šiomis vertybėmis vadovaujamės kasdienėje veikloje siekdami LTG grupės vizijos.

Strateginės kryptys ir tikslai

2024 metais LTG vadovų sprendimu nuo Verslo plėtros strateginės krypties atskirta Kliento patirtis. Taip siekiama akcentuoti dėmesį svarbiausiam naudos gavėjui, dėl ko dirbama – klientui. LTG grupės klientas yra įvairialypis: keleiviai, verslo įmonės – krovinių vežimo paslaugų užsakytojai, valstybė ir visuomenė, LTG įmonės, perkančios paslaugas vienos iš kitų, ir jų darbuotojai.

Strateginė kryptis

Strateginės krypties prioritetai

Strateginiai tikslai

KLIENTO PATIRTIS

- Diegti vieningą LTG grupės klientų aptarnavimo standartą.
- Rūpintis nuoseklia paslaugų kokybe, vykdyti įsipareigojimus klientams.
- Didinti klientų lojalumą ir pasitenkinimą.
- Edukuoti darbuotojus apie klientą – suvokimas, kam dirbame.
- Stiprinti LTG grupės prekės ženklo žinomumą.

- Gerinti LTG grupės reputaciją.

VERSLO PLĖTRA

- Plėstis į užsienio rinkas, vykdyti integraciją į Europą, paslaugų diversifikaciją.
- Didinti konkurencingumą per riedmenų atnaujinimą, naujas paslaugas, produktus.
- Užtikrinti finansinę grąžą, didinti pajamas.
- Auginti daugiarūšio transporto dalį.

- Didinti pajamas iš pagrindinių paslaugų užsienio rinkose ir naujų verslo plėtros iniciatyvų.
- Didinti pajamas iš ne pagrindinių paslaugų ir produktų.

VEIKLOS EFEKTYVUMAS

- Optimizuoti turto panaudojimą.
- Diegti veiklos efektyvumo iniciatyvas ir inovacijas veikloje.
- Efektyviai valdyti riedmenų parką: optimizuoti, užtikrinti kokybišką priežiūrą.
- Spartinti skaitmenizaciją.
- Įtvirtinti nuolatinio tobulėjimo kultūrą (LEAN).

- Didinti veiklos efektyvumą.
- Didinti darbuotojų kuriamą vertę.

ASV (ESG)

- Efektyviai naudoti išteklius, energiją ir AEI veikloje.
- Mažinti poveikį aplinkai ir klimato kaitai.
- Didinti darbuotojų ir visuomenės sąmoningumą saugos klausimais.
- Prisidėti gerinant visuomenės gyvenimo kokybę.
- Užtikrinti tvarią keleivių ir krovinių transportavimo alternatyvą.
- Kurti geriausią įmonės valdymo praktiką.

- Minimizuoti poveikį aplinkai ir klimato kaitai.
- Išlaikyti gerosios valdysenos indeksą A+.

ĮTRAUKI ORGANIZACINĖ KULTŪRA

- Kurti atvirą, pagarbią, saugią bei LTG vertybėmis grįstą darbo aplinką.
- Skatinti darbuotojų įsitraukimą į nuolatinį tobulėjimą, kuriant vertę klientui.
- Formuoti karjeros galimybes organizacijos viduje.
- Ugdyti kompetencijas – esamas ir būsimas.
- Kurti patrauklaus darbdavio įvaizdį.

- Kurti įtraukiančią aukštų rezultatų kultūrą.
- Didinti darbuotojų lojalumą.

VERSLO ATSPARUMAS

- Rūpintis eismo, darbo ir verslo (taip pat kibernetine) sauga.
- Kovoti su korupcija, valdyti rizikas.
- Imtis lyderystės vykdant sankcijas.
- Prisidėti prie nacionalinio saugumo užtikrinimo, užtikrinti atsparumą nuo Rytų.
- Skatinti technologinę ir IT integraciją į Europą, kurti europinį veiklos modelį.

- Didinti darbuotojų saugos lygį.
- Mažinti pavojų visuomenei.
- Užtikrinti aukštą verslo atsparumo lygį.
- Mažinti pavojų eismo saugai.

Strategijos peržiūra 2025 m.

2025 m. LTG grupėje vykdoma konsoliduota strategijos peržiūra, apimanti tiek Grupės, tiek dukterinių įmonių strategijas. Šis procesas grindžiamas siekiu išnaudoti pokyčių teikiamas galimybes, sustiprinti veiklos kryptingumą ir užtikrinti ilgalaikį tvarumą.

- **Struktūruotas peržiūros planas.** Pirmąjį 2025 m. ketvirtį buvo parengtas ir su visomis įmonėmis suderintas strategijos atnaujinimo grafikas. Jame numatytos strateginės sesijos su LTG valdyba, dukterinių įmonių valdybomis, aukščiausios vadovybės diskusijos, taip pat strategijos pateikimo LR susisiekimo ministerijai ir VŠĮ Valdymo koordinavimo centrui terminai. Šis planas užtikrina bendrą kryptį ir koordinuotą įgyvendinimą visoje LTG grupėje.
- **Ilgalaikis planavimo horizontas.** Išlaikoma ankstesnė planavimo logika: strategija detalai planuojama 5 metams į priekį (šiomet pratęsiant iki 2030 m.), o veiklos gairės numatomos iki 2040 m. Tai leidžia užtikrinti nuoseklų augimą ir prisitaikymą prie ilgalaikių iššūkių.
- **Tvarumo integracija.** 2025 m. pradėtas rengti LTG grupės dekarbonizacijos plano projektas. Jo tikslas – įvertinti LTG grupės šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) emisijas pagal mokslu pagrįstus tikslus ir parengti konkretų ŠESD mažinimo planą. Dekarbonizacijos plane apibrėžiami LTG grupės veiksmai ir siektini rodikliai prisidedant prie JT klimato kaitos konvencijos tikslų įgyvendinimo. Šis planas taps neatsiejama bendros LTG grupės strategijos dalimi.
- **Klientų poreikių ir paslaugų peržiūra.** Remiantis per II ketvirtį atnaujintomis išorės aplinkos analizėmis ir klientų įžvalgomis, peržiūrimi verslo ir fizinių klientų poreikiai. Atsižvelgiama į klientų patirties brandos vertinimus, NPS rodiklius ir jų integraciją į LTG dukterinių įmonių strategijas. Rengiamas bendras LTG grupės Klientų aptarnavimo standartas.
- **Pagrindinių veiklos rodiklių (PVR) sistemos atnaujinimas.** Per I ir II metų ketvirtį dukterinėse įmonėse buvo surengtos diskusijos dėl PVR struktūros, siekiant užtikrinti tikslų ir juos matuojančių rodiklių tinkamumą bei suderinamumą tarp visų Grupės įmonių. LTG grupės strategijoje bus atnaujinti strateginiai PVR sistemos tikslai, atskiriant proveržio tikslus nuo nuosaikaus tobulėjimo tikslų.

Strategijos komunikacija

2025 m. LTG grupėje kryptingai stiprinama strategijos komunikacija, siekiant užtikrinti, kad misija, vizija, strateginės kryptys būtų žinomos, suprantamos ir palaikomos visų darbuotojų.

Komunikacija grindžiama įtraukumu, reguliarumu ir įvairialypiškumu bei apima tiek vidinę, tiek išorinę auditoriją.

- **Vadovų susitikimai regionuose („Road Show“).** Metų pradžioje įvykę susitikimai Vilniuje, Kaune, Klaipėdoje ir Radviliškyje tapo svarbia platforma tiesioginiam dialogui tarp LTG vadovų ir darbuotojų. Jų metu pristatyti esminiai strategijos pokyčiai, nauja kryptis ir prioritetiniai projektai, atsakyta į darbuotojų klausimus bei išgirsti jų lūkesčiai.
- **Pusmetiniai „Town Hall“ renginiai.** Reguliarūs visos LTG grupės susitikimai vykdomi hibridiniu būdu (gyvai ir nuotoliu), siekiant įtraukti kuo daugiau LTG grupės darbuotojų. 2025 m. kovo mėnesio „Town Hall“ renginyje akcentuota strategijos tęstinumo svarba ir gebėjimas prisitaikyti prie kintančios aplinkos.
- **„LTG Rail Forward“ konferencija.** Gegužės 29 d. surengta kasmetinė vienos dienos trukmės konferencija visiems LTG grupės vadovams. Susitikime dalyvavo apie 300 žmonių, įtraukti išorės ir vidaus ekspertų pranešimai apie inovatyvumo, kūrybiškumo svarbą organizacijos vystymuisi, aptartos inovacijų tendencijos, kurios keičia pasaulį ir geležinkelius, pasidalinta patirtimi apie strategines inovatyvias iniciatyvas, jau įdiegtas ir naudojamas LTG grupėje. Konferencijos tikslas – gilinti strateginį supratimą, skatinti lyderystę ir stiprinti strategijos įgyvendinimą grupėje.
- **Vizualinė ir išorinė komunikacija.** Parengta trumpoji strategijos versija, skirta išorės auditorijoms – institucijoms, partneriams, kitoms įmonėms. Ši versija, užtikrinant veiklos skaidrumą, skelbiama [mūsų interneto svetainėje](#) lietuvių ir anglų kalbomis.
- Per pirmąjį 2025 m. ketvirtį atnaujinta LTG grupės strategija ir (arba) kiti strateginiai klausimai **pristatyti akcininkui (LR susisiekimo ministerijai)**, kitoms valstybės institucijoms, tarp jų Seimo Nacionalinio saugumo ir gynybos komitetui (NSGK), Ekonomikos ir Užsienio reikalų komiteto pirmininkams, Krašto apsaugos, Aplinkos ir Užsienio reikalų ministrams.



Vykdomos ir planuojamos strateginės programos

Įgyvendindami ilgalaikius tikslus ir uždavinius, **formuojame ir įgyvendiname strategines iniciatyvas**, kurios apima visas LTG strategines kryptis: ASV, veiklos efektyvumą, verslo plėtrą, organizacinės kultūros stiprinimą ir verslo atsparumo užtikrinimą. Dalis strateginių iniciatyvų nuo 2023 m. apjungtos į strategines programas, kurios tiesiogiai valdomos LTG.

Siekiamo užtikrinti:

- užduočių sinchronizavimą tarp susijusių projektų;
- tarpusavio priklausomybes ir sinergiją;
- bendravimą tarp programos daugiafunkcinės komandos ir išorės suinteresuotųjų šalių;
- vieningas strategines gaires visiems projektų vadovams.

Pagrindinės strateginės programos iki 2029 m.

„Rail Baltica“ programa

Elektrifikavimo programa

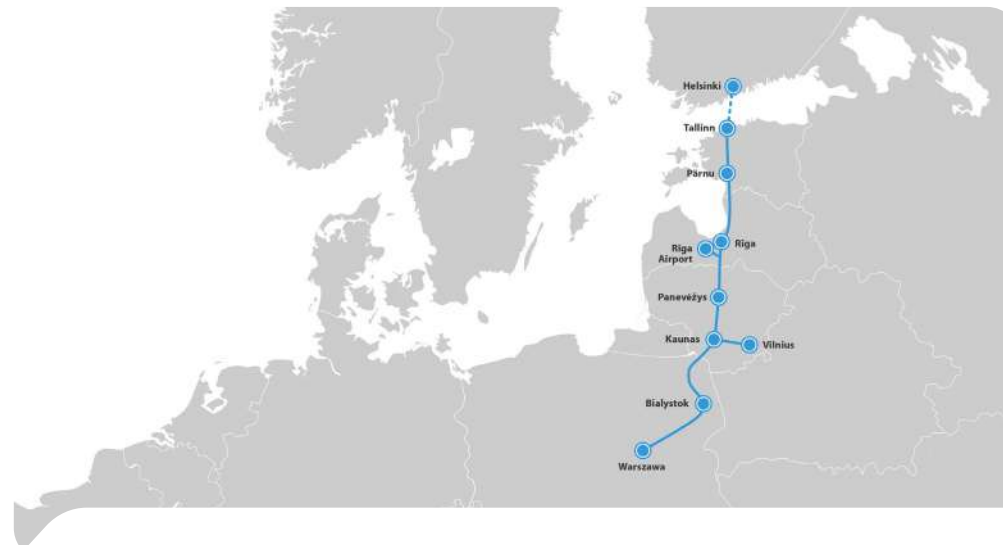
„FREE Rail“ programa

„Rail Baltica“ programa



„Rail Baltica“ yra plyno lauko geležinkelio transporto infrastruktūros projektas, kurio tikslas yra integruoti Baltijos šalis į Europos geležinkelių tinklą sujungiant Helsinkį, Taliną, Pernu, Rygą, Panevėžį, Kauną, Vilnių, Varšuvą.

Vertinama, kad „Rail Baltica“ įgyvendinimas Baltijos šalims sugeneruos daugiau nei 10,2 mlrd. Eur tiesioginės socialinės-ekonominės naudos, o papildoma netiesioginė nauda, susijusi su kariniu mobilumu, aplinkos tvarumu, įtaka tiekimo grandinėms, sinergijomis su kiais sektoriais ir pan., turėtų siekti dar papildomus 15–22 mlrd. Eur.



„Rail Baltica“ yra įgyvendinama kaip strateginė LTG grupės programa ir apima tiek „Rail Baltica“ geležinkelio linijos bei su tuo susijusių geležinkelių paslaugų įrenginių plėtrą, tiek ir tam skirtų geležinkelių transporto paslaugų išvystymą, efektyviam sukurtos infrastruktūros eksploatavimui ir paslaugų teikimui skirtų veiklos modelių įveiklinimą.

Pagrindiniai „Rail Baltica“ programos įgyvendinimo darbai šiuo metu vyksta vystant „Rail Baltica“ geležinkelio liniją ruože nuo Kauno iki Panevėžio – aktyvūs geležinkelio sankasos ir susijusių inžinerinių statinių statybos darbai vykdomi 114 km atkarpoje. 2025 m. statybos darbai apims 43 proc. visos I-ojo etapo „Rail Baltica“ geležinkelio linijos. Taip pat tęsiamos projektavimo paslaugų procedūros kituose geografiniuose ruožuose.

Socialinė-ekonominė nauda: **10,2 mlrd. Eur**
Netiesioginės naudos: **15–22 mlrd. Eur**

Iš viso investicijų iki 2030 m.:
Daugiau kaip 5 mlrd. Eur

Statoma „Rail Baltica“ geležinkelio atkarpa:
114 km

Elektrifikavimo programa



Lietuvai siekiant aktyviau įgyvendinti Europos žaliojo kurso tikslus, vykdomi intensyvūs elektrifikacijos darbai atkarpose Kaišiadorys–Radviliškis, Šiauliai–Klaipėda (atlikta apie 85 proc. darbų). Iki 2025 m. pabaigos siekiama užbaigti statybos darbus pagrindiniuose keliuose. Pastatytos trys iš keturių traukos pastočių, vykdomi prijungimo prie „Litgrid“ perdavimo tinklo rangos darbai. Vilniaus geležinkelio mazge rangos darbai baigti, vykdomi paleidimo darbai, taip pat pradėta eksploatuoti rekonstruota Lentvario traukos pastotė, užtikrinanti energijos tiekimą Vilniaus mazge.

Elektrifikavimo programa apjungia susijusius projektus, tokius kaip elektrinių bei elektrinių-baterinių keleivinių traukinių įsigijimas (eksploatacija nuo 2026 m. II pusmečio) ir elek-

trinių lokomotyvų įsigijimas (17 vnt., eksploatacija 2028 m.). Tiek keleivinių traukinių, tiek lokomotyvų pirkimo sutartis pasirašyta su „Stadler“ grupės įmonėmis.

Naujų elektrinių lokomotyvų ir traukinių aptarnavimui turi būti pritaikytos priežiūros bazės, kartu jas optimizuojant, keičiant senus susidėvėjusius įrenginius ir pastatus. Nauja lokomotyvų bazė numatyta greta Vaidotų geležinkelio stoties: Keleivinių riedmenų priežiūros bazės išplėtimas ir pritaikymas naujų elektrinių traukinių aptarnavimui planuojamas Naujojoje Vilnioje esančiame elektrinių traukinių remonto depe. Po 2026–2027 m., įvykdžius riedmenų bazių optimizavimo projektus, planuojama atlaisvinti esamų bazių teritorijas prie Vilniaus geležinkelių stoties.

Oro taršos sumažėjimas:
150 tūkst. tonų kasmet

Geležinkelių eismo, vykdomo elektrine
trauka, dalis: **~50 proc.**

Elektrifikuotų geležinkelio kelių ilgis:
~28 proc.

„FREE Rail“ programa

Atsižvelgdami į būtinybę užtikrinti sklandžią, visapusišką integraciją į Europos geležinkelių sistemą, 2023 m. įsteigėme „FREE Rail“ programą. Šios programos tikslas – atsiiriboti nuo nedraugiškų šalių ir atnaujinti LTG pagrindinius veiklos procesus, užtikrinant atitiktį Europos Sąjungos reikalavimams ir gerosioms praktikoms. Programa siekiama sukurti saugią ir nuo užsienio kišimosi apsaugotą geležinkelių sistemą. Remdamasi europine praktika, LTG suplanavo ir jau įgyvendino dalį pakeitimų:

Naujas LTG veiklos modelis:

- LTG inicijavo dabartinio veiklos modelio peržiūrą, pradėjo konsultacijas su Latvijos ir Estijos geležinkeliais, siekiant pritaikyti Europos Sąjungos gerąsias praktikas krovinių vežimo operacijoms Baltijos šalyse. Sutarta dėl dalies krovinių Baltijos šalyse gabenimo, nenaudojant nedraugiškų šalių sistemų ir tinklų.
- 2025 m. sausio mėnesį „LTG Cargo“ sėkmingai atliko pirmąjį bandomąjį važiavimą per Baltijos šalis iki Mugo uosto Estijoje taikydama ES geležinkelių sektoriaus standartą ir be duomenų keitimosi ir sąsajų su rusiškomis Geležinkelių transporto tarybos (GTT) sistemomis.
- „LTG Cargo“ išėmė savo vagonus iš bendrojo parko ir susigrąžino visus savo vagonus iš nedraugiškų šalių. Glaudžiai bendradarbiaujant su EVR agentūra, inicijavo reikiamų pakeitimų įgyvendinimą Europos transporto priemonių registre, integruojant 1520 mm vagonus,

ir registruoja savo riedmenis šiame registre (jau užregistruota daugiau nei 1200 riedmenų). Taip pat įmonė gavo už techninę priežiūrą atsakingo subjekto sertifikatą (ECM), galiojantį visoje ES.

- LTG grupė ir Ukrainos geležinkeliai įsteigė jungtinę „FREE Rail“ darbo grupę, siekiant gilesnės integracijos į Europos geležinkelių sistemą.

Technologinė integracija:

- Atlikta išsami naudojamų technologijų analizė, nustatyti alternatyvūs technologiniai sprendimai visiems iki šiol naudojamiems Rusijoje pagamintiems technologiniams elementams, parengti detalūs šių elementų pakeitimo alternatyvomis planai, sudaromos sutartys su draugiškų šalių tiekėjais (78 proc. buvusių priklausomų elementų jau padengta sutartimis) – tokiu būdu išspręsta ilgą laiką gyvavusi tiekimo grandinių priklausomybės nuo nedraugiškų valstybių problema.
- Atlikta išsami techninių dokumentų, susijusių su Rusijos standartais, analizė, nustatyti reikiami atlikti pakeitimai, suderinti dokumentacijos atnaujinimo planai, pagal kuriuos naujinama dokumentacija (atnaujinta daugiau nei 20 proc. techninių dokumentų).
- Keičiama senoji lokomotyvų saugos sistema – naujos sistemos montavimo darbai baigti GTC ir „LTG Infra“ įmonėse.

IT architektūra naujam veiklos modeliui:

- Vykdomi IT sistemų patobulinimai, leidžiantys mažinti rizikas, susijusias su LTG grupės duomenų perdavimu nedraugiškoms šalims. Su Baltijos regiono partneriais ieškoma trumpalaikių automatizuotų sprendimų, leidžiančių didinti operacijų duomenų mainų efektyvumą bei derinami alternatyvūs duomenų mainų kanalai.
- Vykdoma išsami LTG grupės IT sprendimų atitikties naujai rengiamų ES teisės aktų, reglamentuojančių duomenų mainus, reikalavimams ir gerosioms praktikoms analizė, rengiami sistemų tobulinimo planai.



Naujas LTG veiklos modelis:
iki 2030 m.

Technologinė integracija: Ilgalaikiai technologijų
pakeitimo planai pradėti įgyvendinti 2024 m.

Ilgalaikiai IT sprendimai, atitinkantys
ES teisės aktus: 1520 + 1435 vėžių operacijoms

2025 m. metiniai tikslai

Atsižvelgiant į akcininko lūkesčių raštą ir LTG grupės strategijoje nustatytas strategines kryptis, 2024 m. gruodžio mėn. **LTG valdyba patvirtino LTG grupės metinius tikslus 2025 metams**, juos matuojančius rodiklius ir siektinas reikšmes. Metiniai tikslai padeda užtikrinti strateginių tikslų įgyvendinimą – vertės kūrimą integruojantis į Vakarų rinkas, verslo plėtros projektų įgyvendinimą, didesnę veiklos efektyvumą, tvarumo kultūros, darbuotojų įsitraukimo ir klientų pasitenkinimo augimą, verslo atsparumo užtikrinimą. Atsižvelgiant į patvirtintus metinius tikslus, LTG grupės darbuotojams nustatyti asmeniniai tikslai, tokiu būdu juos įtraukiant į struktūruotą ir nuoseklų LTG grupės strategijos įgyvendinimo procesą, susiejant tikslų pasiekimą su darbuotojų karjeros, ugdymo ir paskatinimo planais.

Strateginė kryptis / tikslas	Tikslų pasiekimo matavimo rodikliai	Matavimo vnt.	Siekiai ir uždaviniai	Svoris, %	Tikslų pasiekimo gairės
Vertės kūrimas integruojantis į Vakarų rinkas	LTG grupės EBITDA marža	%	Ilgalaikis LTG grupės pelningumas, atliepantis akcininko lūkesčius	20%	>30,2
	LTG grupės strateginių projektų ir investicijų įgyvendinimo lygis	%	Sėkmingas „Rail Baltica“, Elektrifikavimo, „FREE Rail“ programų įgyvendinimas	20%	>60
Kliento patirtis	Klientų NPS („LTG Cargo“ Lietuva NPS)	Balas	Klientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis didinimas	5%	>22
	Keleivių išlaikymo lygis („LTG Link“)	Balas	Nuoseklus keleivių išlaikymo lygio didinimas	5%	>54
Veiklos efektyvumas	Nuolatinio tobulėjimo sugeneruota vertė 2025 m.	mln. Eur	Nuolatinio tobulėjimo kultūros stiprinimas, generuojant vertę LTG grupei	10%	>6,4
Verslo plėtra	LTG grupės verslo plėtros tikslų įgyvendinimo lygis:				
	50 % – „LTG Cargo“ 20 % – „LTG Link“ 20 % – „LTG Infra“ 10 % – GTC	%	Verslo plėtros projektų įgyvendinimas, siekiant LTG grupės pajamų augimo	10,0	>80
ESG	ESG reitingas	%	LTG grupės tvarumo kultūros augimas	10%	≥50
Verslo atsparumas	Verslo atsparumo lygis	%	Verslo atsparumo stiprinimas, diegiant kibernetinio saugumo, asmens duomenų saugumo, antikorrupcijos ir rizikų valdymo priemones bei mažinant LTG grupės technologinę priklausomybę nuo nedraugiškų valstybių	5%	>80
	Darbuotojų saugos lygis (nelaimingi atsitikimai dėl darbdavio kaltės)	Nelaimingi atsitikimai darbe dėl darbdavio kaltės *1 mln. / viso darbo valandų	Incidentų skaičiaus minimizavimas, užtikrinant aukštą darbo saugos lygį	5%	<0,7
Įtrauki organizacinė kultūra	Darbuotojų įsitraukimo lygis	%	Darbuotojų įsitraukimo augimas	10%	>77

1.4. Svarbiausi ataskaitinio laikotarpio įvykiai

Sausis

LTG grupės krovinių pervežimo geležinkeliais bendrovė „LTG Cargo“ žengė dar vieną atsitraukimo nuo plačiosios vėžės geležinkelius apimančios Maskvoje įsikūrusios Geležinkelių transporto tarybos (GTT) žingsnį – pradėta vagonų registracija Europos transporto priemonių registre (*European Vehicle Register (EVR)*).

Naujuoju „RB Rail AS“ stebėtojų tarybos pirmininku paskirtas „Rail Baltica“ Lietuvoje vadovas Arenijus Jackus. Pagal bendros trijų Baltijos šalių įmonės „RB Rail“ akcininkų susitarimą tęsiama vadovų rotacijos struktūra, kuri užtikrina vienodą Lietuvos, Latvijos ir Estijos atstovavimą bendroje įmonėje.

Trijų Baltijos šalių vežėjai – „LTG Link“, „Vivi“ ir „Elron“ – suderino traukinių tvarkaraščius, kad būtų užtikrintas susisiekimasis traukiniais tarp trijų šalių sostinių. Iki šiol galimybės per vieną dieną nuvykti suderintais traukiniais iš Vilniaus į Talingą nebuvo. Sausio 6 d. „Elron“ priderinus papildomą traukinį Talinas–Valga–Talinas, atsirado pilnai funkcionuojantis kasdieninis susisiekimasis geležinkeliu tarp Vilniaus, Rygos ir Talino. Naują susisiekimą pirmieji išbandę vežėjų įmonių vadovai aptarė ir tolimesnius šios jungties vystymo etapus: pasiūlyti keleiviams patogią galimybę įsigyti bilietą patrauklesne kaina ir sumažinti persėdimų skaičių.

Tyrimų agentūra „Norstat“, apklaususi visų trijų Baltijos šalių gyventojus, ištyrė, kad visuomenė pripažįsta „Rail Baltica“ projekto svarbą, ypač dėl karinio mobilumo ir nacionalinio saugumo. 72 proc. respondentų Lietuvoje, 60 proc. Latvijoje ir 52 proc. Estijoje mano, kad karinis mobilumas yra svarbiausia priežastis statyti europinę greitąją geležinkelio vėžę, jungiančią tris Baltijos valstybes su Lenkija ir platesniu Europos Sąjungos geležinkelių transporto tinklu.

Veiklos diversifikaciją į Vakarus tęsianti LTG grupės krovinių pervežimo geležinkeliais bendrovė „LTG Cargo“ sėkmingai atliko pirmąjį bandomąjį važiavimą per Baltijos šalis iki Mugos uosto Estijoje taikydama ES geležinkelių sektoriaus standartą – be duomenų keitimosi ir sąsajų su rusiškomis Geležinkelių transporto tarybos (GTT) sistemomis.

Vasaris

„LTG Cargo“ suteiktas visoje Europoje galiojantis techninio prižiūrėtojo sertifikatas. Tai reiškia, kad „LTG Cargo“ gali vykdyti tiek Lietuvoje registruotų, tiek iš kitų Europos Sąjungos šalių atvykstančių ne tik europinės, bet ir plačiosios vėžės riedmenų techninę priežiūrą ir ji atitinka europinius reikalavimus.

Vasario 1 d. pasikeitė LTG grupės geležinkelių infrastruktūros įmonės „LTG Infra“ valdybos narių sudėtis – iš levo Lauraitytės šias pareigas perėmė LTG grupės Verslo atsparumo direktorius Gediminas Šečkus.

Vasario 3 d. LTG grupės bendrųjų paslaugų įmonėje „LTG Kompetencijų centras“ pradėjo dirbti daugiau nei 500 iš AB „Lietuvos geležinkeliai“ perkeltų darbuotojų. Įmonei vadovauti patikėta iki šiol dvejus metus LTG grupės Administravimo direktorės pareigas ėjusiai levai Lauraitytei.

LTG generalinis direktorius Egidijus Lazauskas ir Vilniaus meras Valdas Benkunskas pasirašė susitarimą, kuris padės kurti patogesnę ir efektyvesnę judėjimą Vilniuje. Šis bendradarbiavimas atveria galimybes sukurti efektyvesnę, tvaresnę ir labiau prieinamą miesto transporto tinklą, gerinti susisiekimą ir sumažinti automobilių srautus keliuose ir gatvėse. Memorandumu sutarta bendradarbiauti ir koordinuoti planus bei jų įgyvendinimą maršrutų ir infrastruktūros plėtros, bendros sistemos diegimo, investicijų planavimo ir komunikacijos srityse.

Tarptautinė Geležinkelių sąjunga (UIC), siekdama išmatuoti ir palyginti skirtingų 35 geležinkelių infrastruktūros valdytojų saugos būklę, kiekvienais metais rengia specialią ataskaitą, kurioje pateikia UIC Saugos indeksą. Paskutiniame vertinime LTG grupės UIC Saugos indeksas siekia 1,44 balo, o tai reiškia, kad esame saugiausiai veikiančių bendrovių dvylukte.

Kovas

LTG grupės keleivių vežimo bendrovė „LTG Link“ kviečia pažinti Lietuvos gamtą keliaujant Miško traukiniu. Keliaujančiųjų tarp Vilniaus ir Kauno, o pentadieniais – ir iš sostinės į Trakus, laukia išskirtinė patirtis – kelionė traukiniu, papuoštu šio Lietuvos regiono miškų augalijos motyvais ir gyvūnų atvaizdais su edukaciniu turiniu.

LTG grupės įmonė „LTG Infra“ sėkmingai užbaigė rusiškų KLUB-U lokomotyvų saugos sistemų keitimą savo riedmenyse. Nuo šiol visuose 15-oje bendrovės riedmenų įdiegtos modernios Ukrainos įmonės „SRPA Impulse“ pagamintos saugumo sistemos, kurios užtikrina didesnį patikimumą ir atitinka Europos geležinkelių standartus.

„LTG Infra“ stato pirmąją Baltijos šalyse baterinių traukinių krovimo stotelę, kurią suprojektuos ir įrengs UAB „Fima“. Tai leis LTG grupei, kuri įsigijo elektrinius-baterinius traukinius, keleivius vežti dar tvariau. Krovimo stotelę planuojama įrengti iki 2026 m. III ketvirčio pabaigos, stotelės kaina sieks 3,2 mln. Eur.

LTG grupės krovinių pervežimo geležinkeliais bendrovė „LTG Cargo“ verslams, pasirinkusiems perkelti krovinių pervežimą nuo kelio ant geležinkelio dalį jo kelionės, įteikė Žaliųjų kilometrų sertifikatus, pažymintčius, kiek šiltnamio efektą sukeliančio anglies dvideginio (CO₂e – anglies dioksido ekvivalentas) sušaudė toks jų sprendimas.

Balandis

Keliauti traukiniais Lietuvoje nuo šiol skatins ir plačiau taikomos, net 50 proc. siekiančios lengvatos – balandžio 1 d. įsigalioja naujos lengvatos moksleiviams, pensinio amžiaus žmonėms ir tėvams, savaitgaliais ir švenčių dienomis keliaujantiems kartu su vaikais.

Įgyvendinant strateginį LTG ir Europos Sąjungos projektą „Rail Baltica“ atlikti poveikio aplinkai vertinimai (PAV), bendrai apėmę su greituoju geležinkeliu susijusias teritorijas Lietuvoje. Baigiamajame derinimo etape – ir paskutinis ruožo Kaunas–Vilnius vertinimas.

Skelbiama nepriklausomų narių atranka į akcinės bendrovės „Lietuvos geležinkeliai“ valdybą.

LTG grupės keleivių vežimo bendrovė „LTG Link“ praplėtė dinaminės kainodaros taikymą – dar 5-ių maršrutų keleiviai bilietus internetu nusipirkę anksčiau, už juos mokės iki 40 proc. mažiau nei reguliari kaina. Nuo balandžio 15 d. dinaminė kainodara taikoma keliaujant Vilnius–Ryga–Vilnius, o nuo gegužės 14 d. vietiniais maršrutais: Kaunas–Šiauliai–Kaunas, Kaunas–Marijampolė–Kaunas, Vilnius–Trakai–Vilnius, Vilnius–Varėna–Marcinkonys–Varėna–Vilnius.

Prieš pat šv. Velykas LTG grupės geležinkelių infrastruktūros įmonė „LTG Infra“ atvėrė eismą viaduku per regioninį kelią 1505 Jonava–Čičinai–Smičkaitai, jungiantį gyvenvietes su Jonavos–Kėdainių keliu ir taip pagerino susisiekimą vykstantiems regioniniais keliais.

Gegužė

LTG grupė šiais metais valstybei išmokės 33 milijonus Eur dividendų – beveik tris kartus daugiau, nei praėjusiais metais. Verslą stabiliai vystanti LTG uždirbo 10 proc. daugiau pajamų – net 499 mln. Eur, grynojo pelno – 37 mln. Eur.

Paskelbta valstybės tarnautojų atranka į akcinės bendrovės „Lietuvos geležinkeliai“ valdybos narius.

LTG grupė žengė dar vieną žingsnį įgyvendindama įtraukios organizacinės kultūros – visos šeimos lygios – kryptį. Nuo šių metų gegužės mėnesio oficialiai išplečiama „artimo šeimos nario“ sąvoka – nuo šiol ji apima sutuoktinius, partnerius, biologinius ir nebiologinius vaikus, įvaikius, tėvus, įtėvius, brolius bei seseris. Tai ypač aktualu nesusituokusioms ar tos pačios lyties poroms bei tiems, kas augina nebiologinius vaikus.

LTG grupės infrastruktūros įmonė „LTG Infra“, 2025 m. suplanavusi greitojo geležinkelio „Rail Baltica“ statybas pratęsti iki 114 km, paskelbė naują viešąjį pirkimą atkarpos Berčiūnai–Joniškėlis sankasos ir inžinerinių statinių statybai. Iš viso šiuo metu vyksta 43 km sankasos ir 10 km viršutinės kelio konstrukcijos – bėgių – statybos pirkimų.

LTG grupės keleivių vežimo bendrovė „LTG Link“ vėl pakvietė švęsti *traukinių autojų* dieną, kuri šiemet paminėta gegužės 30 dieną. Šia proga vietinių maršrutų bilietams taikoma net 90 proc. nuolaida, kuri galios perkant internetu ar mobiliojoje programėlėje.

LTG grupė, tęsdama saugos geležinkelyje stiprinimo iniciatyvas, įgyvendina socialinę-educacinę programą „Saugūs bėgiai“, skirtą didinti visuomenės sąmoningumą ir mažinti nelaimių riziką geležinkelyje. Nuo 2021 m. vykdoma programa šiemet tęsiama atnaujintu internetiniu puslapiu www.saugusbegiai.lt. Atnaujintoje svetainėje pristatomas naujas edukacinis turinys, skirtas vaikams, tėvams, mokytojams, vairuotojams bei plačiajai visuomenei. Taip pat startuoja kūrybiška socialinė kampanija „Taip tave mato traukinys“. Komunikacijai pasitelktas netikėtas veikėjas – sraigė. Šis personažas perteikia lėtumo, neapsižiūrėjimo ir pažeidžiamumo jausmą – būseną, kurioje neretai atsiduria neatsargiai bėgius kertantys pėstieji ar vairuotojai. Pagrindinė kampanijos žinutė: „Traukinys greitesnis nei tau atrodo“ – siekia pažadinti emocinį sąmoningumą ir pasiskatinti atsargumą.

Birželis

LTG grupės krovinių pervežimo geležinkeliais bendrovė „LTG Cargo“ įdarbino dronus – naudojami vagonų tikrinimui nuo šiol jie padės užtikrinti kokybiškesnes pervežimo paslaugas. Šiuo metu „LTG Cargo“ vagonų tikrintojai dronus pasitelkia didžiosiose krovininėse stotyse Vilniaus, Kauno, Klaipėdos ir Radviliškio regionuose, taip pat Radviliškio prekių vagonų depe, kuriame atliekami šių riedmenų remontai. Įdarbinus dronus pastebėta, kad jais galima užfiksuoti ir kai kuriuos vagonų gedimus – tai taip pat prisideda prie geresnės pervežimų kokybės užtikrinimo.

Birželio 12 d. darbą pradeda „LTG Kompetencijų centro“ valdyba, kurią sudaro 3 nariai: 2 nepriklausomi – Giedrius Dzekunskas ir Eglė Juzėnaitė – bei LTG grupės deleguotas LTG grupės Technologijų direktorius Vytautas Bitinas. Bendrųjų paslaugų įmonės „LTG Kompetencijų centras“, veiklą pradėjusios šių metų vasarį, valdyba išrinkta ketverių metų kadencijai.

Birželio 16 d. LTG grupės atstovybės Briuselyje vadovės pareigas pradėjo eiti Loreta Liutkutė-Habchi. Naujoji vadovė iki šiol Belgijos sostinėje dirbo finansų bendrovės „Western Union“ viceprezidente, atsakinga už viešąją politiką Europos regione. Steigti atstovybę Briuselyje – strateginis LTG valdybos sprendimas, siekiant stiprinti bendrovės vaidmenį Europoje. Atstovybės ir jos vadovės funkcijos apims bendradarbiavimą su Europos geležinkelių agentūra, Europos Komisijos Mobilumo ir transporto generaliniu direktoratu (MOVE) bei kitomis europinėmis geležinkelių sektoriaus organizacijomis, siekiant pasirengti naujų teisės aktų įgyvendinimui, pateikti girdimą LTG poziciją svarstant naujus teisės aktus.

1.5. Įvykiai, pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui

Liepa

Liepos 2 d. LTG grupės generalinis direktorius Egidijus Lazauskas, keleivių vežimo įmonės „LTG Link“ vadovė Kristina Meidė ir susisiekimo ministras Eugenijus Sabutis su komandomis lankėsi Sedlcėse, Lenkijoje esančioje Šveicarijos traukinių gamintojo „Stadler“ gamykloje, kur turėjo galimybę pamatyti, kaip gaminami ir surenkami naujieji „LTG Link“ elektriniai traukiniai.

Liepos 7 d. nauja Geležinkelių muziejaus vadove tapo Agnė Vilkišienė.

Liepos 17 d. „LTG Cargo“ pirmą kartą pervežė Lietuvos kariuomenės krovinį – geležinkeliu iš Panevėžio į Pabradę perdislokavo šarvuotą ratinę ir vikšrinę karinę techniką bei karius. Šis pervežimas – svarbi Lietuvos kariuomenės Pėstininkų brigados „Geležinis Vilkas“ Karaliaus Mindaugo husarų bataliono lauko taktinių pratybų „Karaliaus kirtis 2025“ dalis.

Strateginiam „Rail Baltica“ projektui trijose Baltijos šalyse skirta dar 295,5 mln. Eur Europos Sąjungos investicijų pagal „Connecting Europe Facility“ (CEF) programą. Iš šios sumos Lietuvai atiteks apie 95 mln. Eur.

Liepos 21 d. patvirtinta nauja LTG valdyba, sudaryta iš trijų nepriklausomų narių – Tomo Zdanavičiaus, Michael Fohrer ir Peter Nielsen – bei dviejų Susisiekimo ministerijos deleguotų narių – Sauliaus Kerzos ir Agnės Amelijos Mikalonės. Dar dviejų nepriklausomų valdybos narių atranka bus skelbiama pakartotinai.





◀ Atgal į turinį

Rezultatai

2.1. Pagrindinių Grupės veiklų apžvalga

Pervežimo apimčių rodikliai		2025 m. I pusm.	2024 m. I pusm.	2025/2024 Δ, %	2023 m. I pusm.
Krovinių vežimo veikla „LTG Cargo“ įmonių grupė					
Krovinių apyvarta iš viso:	mlrd. tonų kilometrų	2,9	3,4	(11,8%)	3,4
krovinių apyvarta Lietuvos teritorijoje (vežėjas „LTG Cargo“)	mlrd. tonų kilometrų	2,6	2,8	(5,8%)	3,0
krovinių apyvarta Lenkijos teritorijoje (vežėjas „LTG Cargo Polska“)	mlrd. tonų kilometrų	0,34	0,49	(31,3%)	0,36
krovinių apyvarta kitų šalių (Latvija, Estija) teritorijose (vežėjas „LTG Cargo“)	mlrd. tonų kilometrų	0,0	0,1	(97,9%)	-
Krovinių vežimas Lietuvos teritorijoje (vežėjas „LTG Cargo“):	mln. tonų	11,5	12,2	(5,7%)	13,1
Vietiniai pervežimai	mln. tonų	7,1	7,1	0,2%	7,0
Tarptautiniai pervežimai:	mln. tonų	4,4	5,1	(14,0%)	6,1
tranzitas	mln. tonų	2,1	2,8	(24,6%)	3,5
išvežimas iš Lietuvos	mln. tonų	1,4	1,5	(6,2%)	1,6
įvežimas į Lietuvą	mln. tonų	0,9	0,8	9,2%	1,0
Keleivių vežimo veikla Lietuvos teritorijoje „LTG Link“					
Keleivių apyvarta	mln. keleivių km	264,9	242,2	9,4%	208,2
Keleivių vežimas iš viso:	mln. keleivių	2,727	2,606	4,6%	2,358
Vietinis susisiekimas	mln. keleivių	2,469	2,376	3,9%	2,214
Tarptautinis susisiekimas	mln. keleivių	0,258	0,230	12,2%	0,144
Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veikla „LTG Infra“					
Traukinių darbo apimtis	mlrd. tkm bruto bruto	6,2	6,1	1,6%	6,8
Traukinių rida	mln. traukinio km	5,6	5,8	(3,4%)	6,1

Krovinių vežimo veikla

Krovinių vežimo veiklą vykdo LTG grupės įmonė AB „LTG Cargo“ bei jos dukterinės įmonės „LTG Cargo Polska“ ir „LTG Cargo Ukraine“.

Nuo 2022 m. dėl Rusijos karo Ukrainoje drastiškai kritę krovinių srautai iš Rytų rinkų, ypač tranzitu Kaliningrado srities kryptimi, ir toliau mažėja. Krovinių vežimo apimtys šalies tinkle (vežėjas „LTG Cargo“) sumažėjo 5,7 proc. nuo 12,2 mln. tonų 2024 m. I pusm. iki 11,5 mln. tonų 2025 m. I pusm. Pervežimuose ir toliau dominavo sunkūs ir birūs kroviniai, t. y. nafta ir jos produktai, skalda, grūdai. Šių krovinių grupių pervežimai analizuojamu laikotarpiu sudarė daugiau nei 70 proc. visų geležinkeliais vežtų krovinių kiekio. Ženklus kritimas fiksuotas maisto, naftos produktų bei statybinių medžiagų pervežimo segmentuose.

Grupės krovinių vežimo bendrovė „LTG Cargo“ diversifikuoja savo veiklą Vakarų kryptimi. Atsižvelgiant į konkurencinę aplinką Europos rinkose didesnio proveržio tarptautiniuose pervežimuose kol kas dar nepasiekta, tačiau nuosekliai didinami pervežimai vidaus rinkoje.

Vietiniai pervežimai, palyginti su 2024 m. I pusm., augo 0,2 proc. ir siekė 7,1 mln. tonų. Santykinė vietinių vežimų dalis bendrose krovinių vežimo apimtyse sudarė 62,2 proc. Sumažėjusį statybinių medžiagų srautą ir mažesnes augalinės kilmės produktų pervežimo apimtis kompensavo didesni trąšų pervežimai, AB „Lifosa“ atnaujinus veiklą.

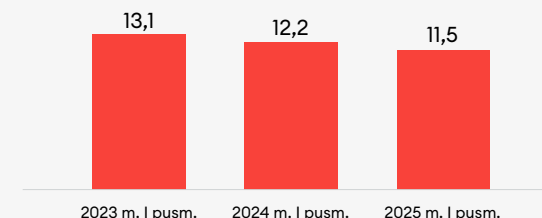
Tarptautiniai pervežimai, bendroje krovinių struktūroje sudarė 37,8 proc., palyginti su 2024 m. I pusm., sumažėjo 14,0 proc. iki 4,4 mln. tonų. Toliau mažėja tranzitu per šalies teritoriją vežamų krovinių srautai – ataskaitiniu laikotarpiu tranzitu per Lietuvos teritoriją vežamų krovinių srautas sumažėjo 24,6 proc. iki 2,1 mln. tonų. Ženkliai mažiau vežta maisto pramonės ir naftos produktų.

Ataskaitiniu laikotarpiu „LTG Cargo“ dukterinė įmonė „LTG Cargo Polska“ sudarė sutartis su naujais klientais ir reikšmingai augino pervežimo kiekius į Ukrainą. Tačiau šios įmonės krovinių vežimo apyvarta, sumažėjus pervežimo apimtims Lenkijos rinkoje, palyginti su 2024 m. I pusm., krito 31,3 proc.

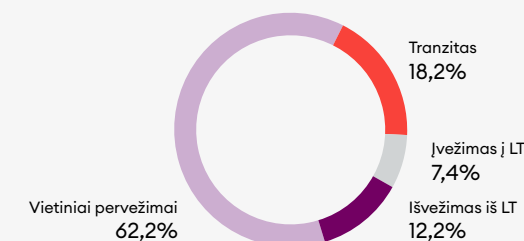
Kita „LTG Cargo“ dukterinė įmonė „LTG Cargo Ukraine“ keičia savo veiklos kryptį iš krovinių ekspedijavimo, vagonų transportavimo ir traukinių operatoriaus veiklos į riedmenų nuomos operatoriaus veiklą. Šiuo metu kartu su strategijų atnaujinimu yra peržiūrimi „LTG Cargo“ dukterinių įmonių verslo modeliai.

Bendra krovinių vežimo apyvarta ataskaitiniu laikotarpiu sumažėjo 11,8 proc. ir sudarė 2,9 mlrd. tonų kilometrų.

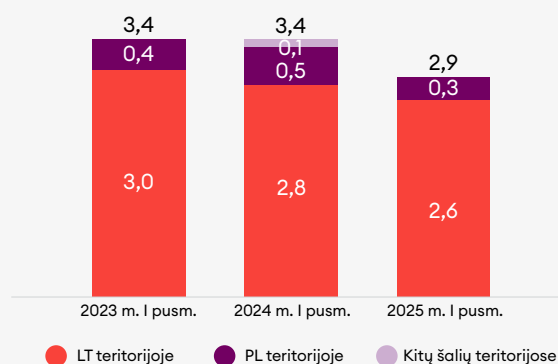
Krovinių vežimo apimtys Lietuvos teritorijoje (mln. tonų)



Krovinių vežimo segmentai Lietuvos teritorijoje 2025 m. I pusm., %



Bendra krovinių vežimo apyvarta (mlrd. tkm)



Keleivių vežimo veikla

Keleivių vežimo veiklą vykdo LTG grupės įmonė UAB „LTG Link“.

Bendras keliaujančiųjų geležinkeliais skaičius nuosekliai auga. Per 2025 m. I pusm., palyginti su atitinkamu 2024 m. laikotarpiu, keliaujančiųjų srautai išaugo 4,6 proc. iki 2,7 mln. keleivių, o keleivių vežimo apyvarta šalies tinkle didėjo 9,4 proc. iki 264,9 mln. keleivių kilometrų. Keleivių skaičiaus augimas fiksuotas tiek vietiniuose, tiek ir tarptautiniuose pervežimų maršrutuose. Vietinio susisiekimo maršrutais per 2025 m. I pusm. pervežta 90,5 proc. keliausiuoju geležinkeliais, tarptautinio susisiekimo – 9,5 proc.

Pervežimai vietinio susisiekimo maršrutais, palyginti su 2024 m. I pusm., išaugo 3,9 proc. ir siekė 2,469 mln. keleivių. Populiariausiu vietinio susisiekimo maršrutu išlieka maršrutas Vilnius–Kaunas (38,2 proc. visų vietinių vežimų), kuriuo per pirmąjį 2025 m. pusmetį keliavo beveik 1 mln. keleivių. Vasaros sezono metu populiariu pasirinkimu išlieka Pajūrio ekspresas, siūlantis keliauti traukiniais į pajūrio kurortus.

Keliauti traukiniais skatinama nuolat gerinant teikiamų paslaugų kokybę ir aptarnavimą traukiniuose, pritaikant tvarkaraščius prie keleivių poreikių, vykdant tikslines rinkodaros kampanijas, plečiant bilietų pardavimo kanalus ir taikant kitas priemones, didinančias keliavimo traukiniais patrauklumą bei skatinančias tvarų judumą (dinaminė kainodara, jungtinio bilieto paslauga didžiuosiuose Lietuvos miestuose ir pan.).

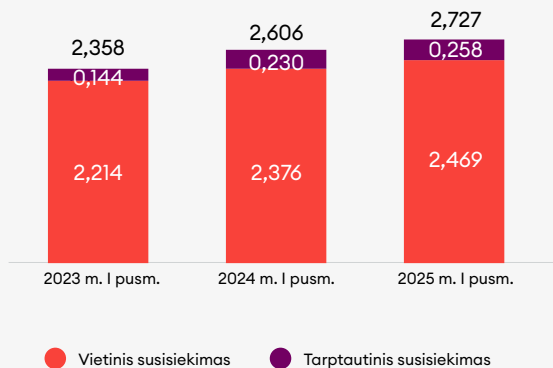
Naujųjų „LTG Link“ elektrinių traukinių gamyba sėkmingai juda į priekį. Šie traukiniai leis užtikrinti tvarų keleivių vežimą elektrifikuotose linijose, bus pritaikyti neįgalųjų poreikiams bei užtikrins aukštesnį komforto lygį. Dar 2025-aisiais metais planuojama pradėti testuoti pirmuosius traukinius, o keleivius jais vežti planuojama nuo 2026 m. antros pusės.

Pervežimai tarptautinio susisiekimo maršrutais atskaitiniu laikotarpiu vykdyti tranzitiniais traukiniais per Lietuvos Respublikos teritoriją susisiekime su Kaliningrado sritimi, taip pat tarptautiniame susisiekime traukiniais su Lenkija ir Latvija.

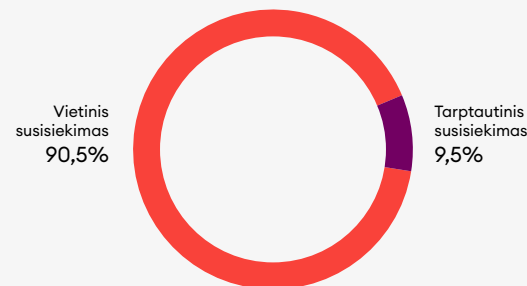
Bendras keleivių skaičius tarptautinių pervežimų segmente 2025 m. I pusm., palyginti su 2024 m. I pusm., išaugo 12,2 proc. ir siekė 0,258 mln. keleivių. Didžioji dalis arba 81 proc. tarptautinių kelionių tenka tranzitui. Tarptautiniais traukiniais susisiekime su Lenkija ir Latvija atskaitiniu laikotarpiu keliavo per 100 tūkst. keleivių, iš jų 50 tūkst. keleivių tenka tarptautiniam segmentui.



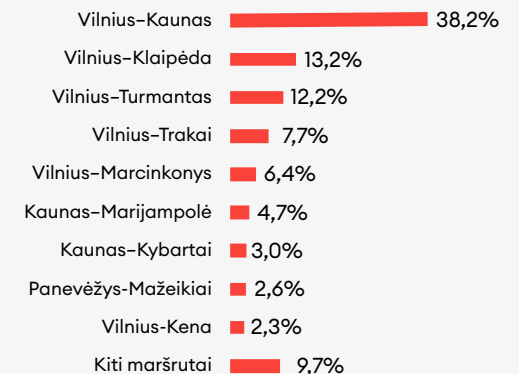
Keleivių pervežimo apimtys (mln. keleivių)



Keleivių rinkos segmentai
2025 m. I pusm., %



Vietinių pervežimų struktūra
2025 m. I pusm., %



Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veikla

Geležinkelių infrastruktūros valdymo, naudojimo ir disponavimo ja patikėjimo teise bei viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijas vykdo LTG grupės įmonė AB „LTG Infra“. Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijos nustatytos Lietuvos Respublikos geležinkelių transporto kodekse ir kituose teisės aktuose, reglamentuojančiuose geležinkelių transporto veiklą.

„LTG Infra“ vykdoma veikla yra prižiūrima geležinkelių transporto rinkos reguliuotojo, kurio funkcijas nuo 2017 m. pradžios vykdo Lietuvos Respublikos ryšių reguliavimo tarnyba.

„LTG Infra“ teikiamos pagrindinės paslaugos:

- minimaliojo prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketo paslaugos;
- prieigos prie geležinkelių paslaugų įrenginių ir šiuose įrenginiuose teikiamos paslaugos;
- komercinės paslaugos.

Teikiant „LTG Infra“ minimaliojo prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketo paslaugas yra užtikrinamas teisės aktuose nustatytų reikalavimų, taikomų viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo valdymo nešališkumui ir finansiniam skaidrumui, esminių viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų (viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumų skyrimui, užmokesčio už minimalųjį prieigos paketą apskaičiavimui ir mokėjimui) vykdymo laikymasis.

Viešąją geležinkelių infrastruktūrą naudoja geležinkelio įmonės (vežėjai), vežantys keleivius, bagažą ir krovinius geležinkelių transportu, taip pat remonto įmonės, turinčios teisę naudotis viešąja geležinkelių infrastruktūra. Geležinkelio įmonės (vežėjai) ir remonto įmonės už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra moka atitinkamą teisės aktų nustatyta tvarka apskaičiuotą užmokesį.

Užmokesčio už minimalųjį prieigos paketą įmokų tarifus nustato viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojas „LTG Infra“ ir skelbia bendrovės tinklapyje ([nuoroda](#)).

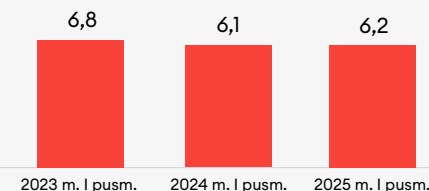
„LTG Infra“ taip pat vykdo geležinkelių paslaugų įrenginių operatoriaus veiklą – valdo, naudoja ir disponuoja patikėjimo teise valstybei nuosavybės teise priklausančius ir „LTG Infra“ nuosavybės teise priklausančius geležinkelių paslaugų įrenginius. Užmokesčio už naudojimąsi geležinkelių paslaugų įrenginių operatoriaus valdomais geležinkelių paslaugų įrenginiais, juose esančiais geležinkelio keliais ir šiuose įrenginiuose teikiamomis su geležinkelių transportu susijusiomis pagrindinėmis ir papildomomis paslaugomis tarifus nustato „LTG Infra“, vadovaudamasi teisės aktų nustatyta tvarka. Prieigos prie geležinkelių paslaugų įrenginių ir geležinkelių paslaugų įrenginiuose teikiamų paslaugų sąrašas skelbiamas „LTG Infra“ tinklapyje ([nuoroda](#)).

„LTG Infra“ valdo ir prižiūri turtą, kurio vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigai siekė 2,1 mlrd. Eur (geležinkelio keliai, iešmai, pervažos, privažiuojamieji keliai, krovinių terminalai ir aikštelės, geležinkelio stotys ir stotelės, kelio ir kiti statiniai).

Krovinių traukinių darbo apimtys šalies tinkle toliau mažėja. Jų pokyčius reikšmingiausia dalimi lemia LTG grupės krovinių vežimo bendrovės „LTG Cargo“ veikla. Ataskaitiniu laikotarpiu bendra traukinių darbo apimtis dėl augančio keleivinių traukinių darbo, palyginti su 2024 m. I pusm., išaugo 1,6 proc. ir sudarė 6,2 mlrd. tonų km bruto bruto.

Įmonė įgyvendina didelės vertės investicinius projektus, dalis kurių pripažinti valstybei svarbiais ekonominiais projektais. Tęsimas „Rail Baltica“ projekto įgyvendinimas, geležinkelių elektrifikavimo programa, vykdomi kiti geležinkelių infrastruktūros plėtros ir modernizavimo projektai, kuriems skiriamos ES ir įmonės lėšos.

Traukinių darbo apimtis
(mlrd. tonų km bruto bruto)



2.2. Finansiniai rezultatai

LTG grupės pajamos

LTG grupė per 2025 m. I pusm. uždirbo 243,8 mln. Eur pajamų. Palyginti su 2024 m. I pusm., kuomet pajamos siekė 244,3 mln. Eur, fiksuotas neženklus, t. y. 0,5 mln. Eur arba 0,2 proc., sumažėjimas. Didžiąją dalį pajamų arba 59,2 proc., kaip ir ankstesniais laikotarpiais, Grupė uždirbo iš krovinių vežimo veiklos.

- **Pagrindinės veiklos pajamos**, palyginti su 2024 m. I pusm., sumažėjo 4,5 mln. Eur arba 2,4 proc. ir sudarė 186,7 mln. Eur. Pajamų kritimą lėmė 2025 m. pirmoje pusėje mažėjusios Grupės krovinių vežimo paslaugas teikiančių bendrovių pardavimų pajamos:

- **Krovinių vežimo pajamos**, palyginti su 2024 m. I pusm., sumažėjo 8,5 mln. Eur arba 5,5 proc. ir sudarė 144,2 mln. Eur. Pajamų kritimą didžiąja dalimi lėmė dėl sankcijų poveikio ir toliau mažėjančios Grupės krovinių vežimo bendrovės „LTG Cargo“ vežimų apimtys tarptautiniais maršrutais, ypač tranzito segmente. Ataskaitiniu laikotarpiu taip pat mažėjo ir „LTG Cargo“ dukterinės įmonės „LTG Cargo Polska“ pardavimų pajamos nuo 19,4 mln. Eur 2024 m. I pusm. iki 16,2 mln. Eur 2025 m. I pusm. Atsižvelgiant į esamą rinkos situaciją ir konkurencinius veiksnius šiuo metu peržiūrimas šios įmonės verslo modelis, atsisakant nuostolingų klientų ir siekiant optimizuoti įmonės veiklą. Pajamos iš krovinių pervežimų vietinėje Lietuvos rinkoje nuosaikiai augo.

- **Keleivių vežimo pajamos** per 2025 m. I pusm. išaugo 4,1 mln. Eur arba 15,0 proc. ir siekė 31,2 mln. Eur. Lyginamasis šių pajamų svoris bendroje Grupės pajamų struktūroje padidėjo iki 12,8 proc. Didesnes pajamas lėmė augantys keleivių srautai tiek vietiniais, tiek ir tranzitiniais maršrutais. Grupės keleivių vežimo bendrovė „LTG Link“ itin didelį dėmesį skiria teikiamų paslaugų kokybės gerinimui, kainodarai, lojalumo programoms ir kitoms priemonėms, skatinančioms keliauti traukiniais. Be augančio keleivių skaičiaus, pajamų augimui įtakos turėjo ir metų pradžioje 5 proc. padidintas keleivių vežimo tranzitu tarifas.

- Grupės įmonės teikia ir **kitas papildomas paslaugas** – riedmenų ir geležinkelio infrastruktūros objektų techninės priežiūros ir remonto, turto nuomos, metalo laužo pardavimo ir kitas paslaugas. Šios pajamos bendroje Grupės uždirbamų pajamų struktūroje sudarė 4,0 proc. ir per 2025 m. I pusm. reikšmingiau nekito. Iš minėtų paslaugų teikimo ataskaitiniu laikotarpiu Grupė uždirbo 9,9 mln. Eur (2024 m. I pusm. – 9,8 mln. Eur).

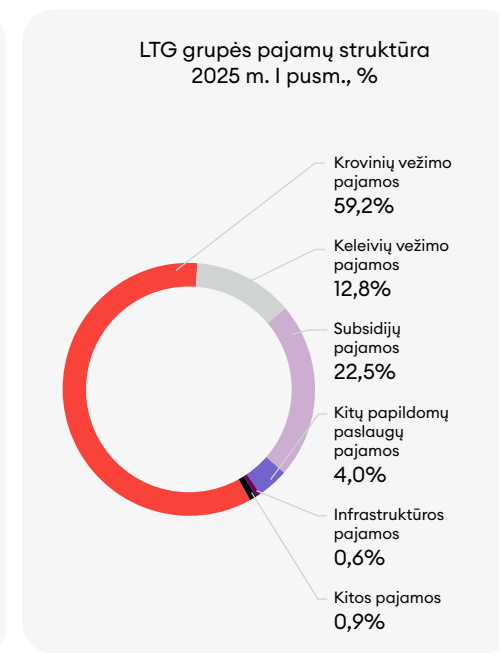
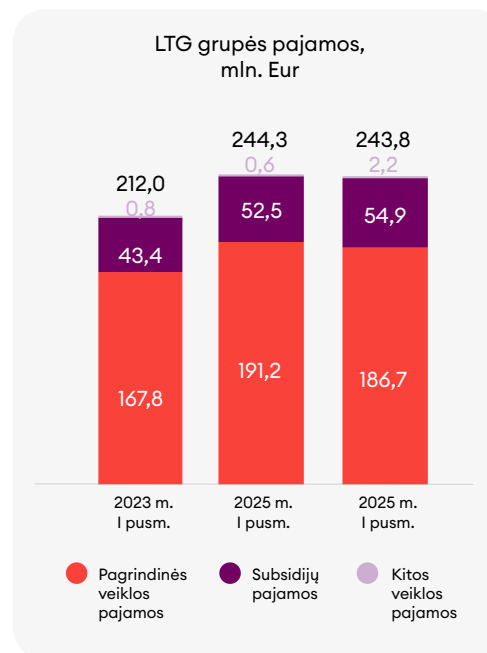
- **Naudojimosi viešąja geležinkelio infrastruktūra pajamos**, gaunamos ne iš Grupės vežimo paslaugas teikiančių įmonių, bendroje pajamų struktūroje nėra reikšmingos ir ataskaitiniu laikotarpiu sudarė 0,6 proc. Grupės pajamų. 2025 m. I pusm. šios pajamos siekė 1,4 mln. Eur (2024 m. I pusm. – 1,6 mln. Eur).

- **Subsidijų pajamos** ataskaitiniu laikotarpiu siekė 54,9 mln. Eur (2024 m. I pusm. – 52,5 mln. Eur). Valstybės biudžeto lėšos yra skiriamos LTG grupės įmonėms, vykdančioms valstybės pavestus specialiuosius įpareigojimus:

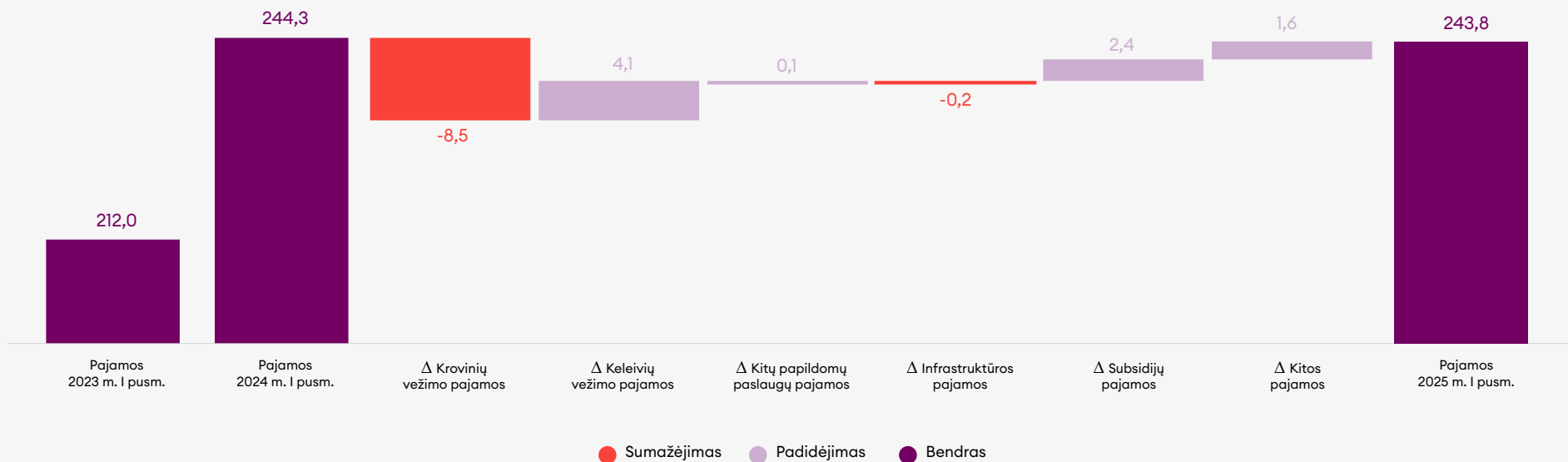
- Grupės keleivių vežimo bendrovės „LTG Link“ 2025 m. I pusm. subsidijų pajamos nuostoliams, patirtiems teikiant viešąsias keleivių vežimo geležinkelių transportu paslaugas, kompensuoti siekė 19,2 mln. Eur. Poreikis subsidijai išliko tokia pačia lygyje kaip ir 2024 m. I pusm.

- Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijas vykdančiai Grupės bendrovei „LTG Infra“ valstybės biudžeto lėšos veiklai balansuoti yra skiriamos nuo 2022 m., kuomet dėl Rusijos karo Ukrainoje reikšmingai sumažėjo krovinių vežimo srautai iš Rytų. „LTG Infra“ 2025 m. I pusm. subsidijų pajamos siekė 35,7 mln. Eur. Poreikis subsidijai, palyginti su 2024 m. I pusm., išaugo 2,4 mln. Eur. Augimą lėmė didesnės įmonės sąnaudos, patirtos subsidijuojamai veiklai vykdyti, daugiausia darbo apmokėjimui. Pajamos, gaunamos iš vežėjų už minimaliojo prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketo paslaugų teikimą, išliko 2024 m. I pusm. lygyje.

- **Kitos veiklos pajamos**, kurias generavo nekilnojamojo turto objektų ir veikloje nenaudojamų riedmenų ir kitos technikos pardavimai, 2025 m. I pusm. sudarė 2,2 mln. Eur (2024 m. I pusm. – 0,6 mln. Eur).



LTG grupės pajamų pokytis, mln. Eur



LTG grupės sąnaudos

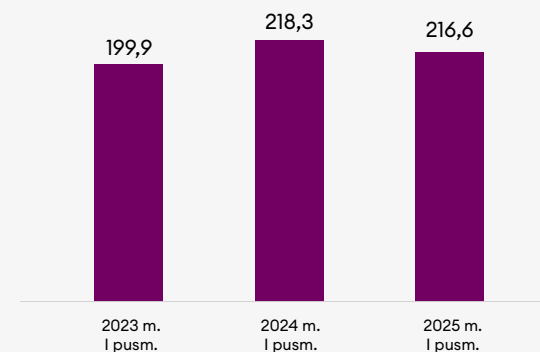
Grupės sąnaudos 2025 m. I pusr. sudarė 216,6 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. I pusr., sumažėjo 1,7 mln. Eur arba 0,8 proc.

Didžiąją Grupės patiriamų sąnaudų dalį, kaip ir ankstesniais laikotarpiais, sudaro sąnaudos darbo apmokėjimui (40,3 proc.), turto nusidėvėjimui ir amortizacijai (26,4 proc.), energetiniams ištekliams (10,3 proc.).

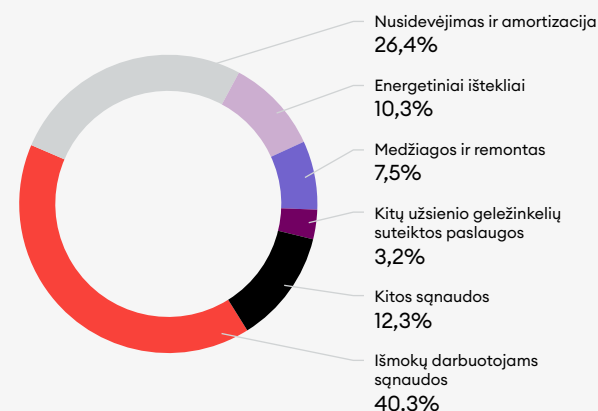
- **Išmokų darbuotojams sąnaudos** 2025 m. I pusr. sudarė 87,4 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. I pusr., išaugo 6,5 mln. Eur arba 8,1 proc. Įtakos darbo užmokesčio sąnaudų augimui turėjo nuo metų pradžios 12 proc. padidintas šalies minimalus mėnesinis atlygis (MMA) bei atsižvelgiant į pokyčius darbo rinkoje kasmet pavasarį atliekama periodinė Grupės darbuotojų atlyginimų peržiūra. Vidutinis mėnesinis atlyginimas ataskaitiniu laikotarpiu augo visose LTG grupės įmonėse.
- **Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos** 2025 m. I pusr. sudarė 57,2 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. I pusr., išaugo 4,8 mln. Eur arba 9,1 proc. Nusidėvėjimo sąnaudų augimui įtakos turi Grupės įmonių investavimo apimtys. Reikšmingiau augo krovinių vežimo bendrovės „LTG Cargo“ nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos, bendrovei vykdant vagonų parko atnaujinimo programą. Taip pat augo ir keleivių vežimo bendrovės „LTG Link“ bei viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojos „LTG Infra“ nusidėvėjimo sąnaudos, pradėjus eksploatuoti ilgiau nei vienerius metus įgyvendinamų investicinių projektų metu sukurto turto objektus.

- **Energetinių išteklių sąnaudos** (kuriai, elektros energijai) 2025 m. I pusr. sudarė 22,3 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. I pusr., sumažėjo 4,6 mln. Eur arba 17,1 proc. Šios grupės sąnaudų dydžiui esminės įtakos turi Grupės vežimo paslaugas teikiančių įmonių darbo apimtys bei energetinių išteklių kainų svyravimai. Ataskaitiniu laikotarpiu kritus traukinių darbo apimtims bei dyzelino kainai, Grupės sąnaudos kurui mažėjo 2,7 mln. Eur arba 14,5 proc. Sąnaudos elektros energijai dėl mažesnių kainų įtakos bei Grupės mastu įgyvendinimų efektyvumo didinimo iniciatyvų taip pat mažėjo 1,9 mln. Eur arba 23,1 proc.
- **Medžiagų, remonto ir techninės priežiūros sąnaudos** 2025 m. I pusr. sudarė 16,2 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. I pusr., sumažėjo 1,7 mln. Eur arba 9,8 proc. Poreikis remonto darbams ataskaitiniu laikotarpiu buvo mažesnis nei 2024 m. I pusr., kuomet atlikta daugiau keleivinių riedmenų neplaninių remontų.
- **Kitų užsienio geležinkelių suteiktos paslaugos** 2025 m. I pusr. sudarė 6,9 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. I pusr., sumažėjo 2,7 mln. Eur arba 28,2 proc. Šių sąnaudų mažėjimas sietinas su LTG grupės krovinių vežimo paslaugas teikiančių bendrovių „LTG Cargo“ ir „LTG Cargo Polska“ veiklos apimčių mažėjimu užsienio rinkose.
- **Kitos sąnaudos** 2025 m. I pusr. sudarė 26,6 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. I pusr., mažėjo 4,0 mln. Eur arba 12,9 proc. Ataskaitiniu laikotarpiu mažėjo LTG grupės krovinių vežimo paslaugas teikiančios bendrovės „LTG Cargo Polska“ riedmenų nuomos sąnaudos, atsisakius nuostolingų klientų pervežimų, taip pat nebuvo registruota reikšmingų turto vertės sumažėjimo išlaidų, kurios palyginamuoju laikotarpiu turėjo reikšmingos įtakos Grupės kitų sąnaudų dydžiui.

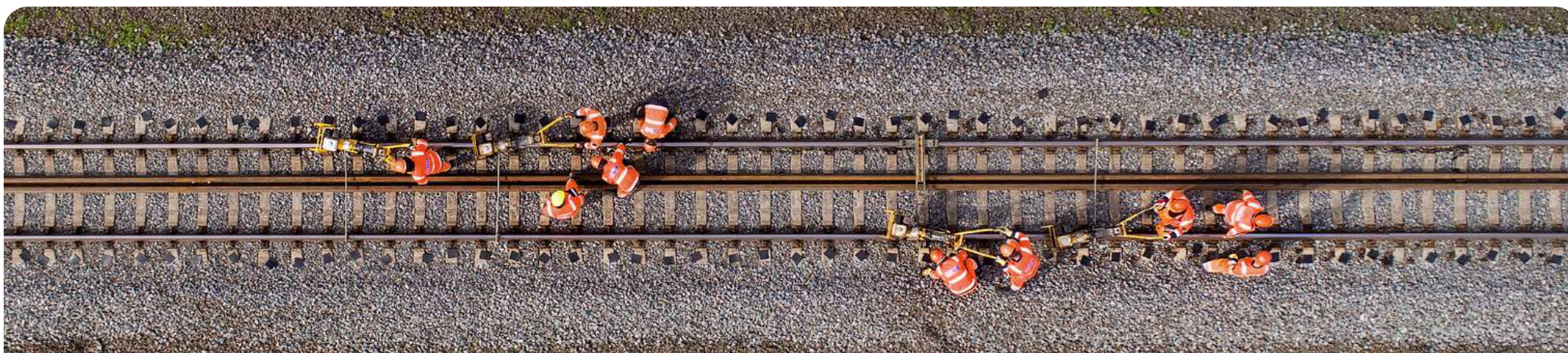
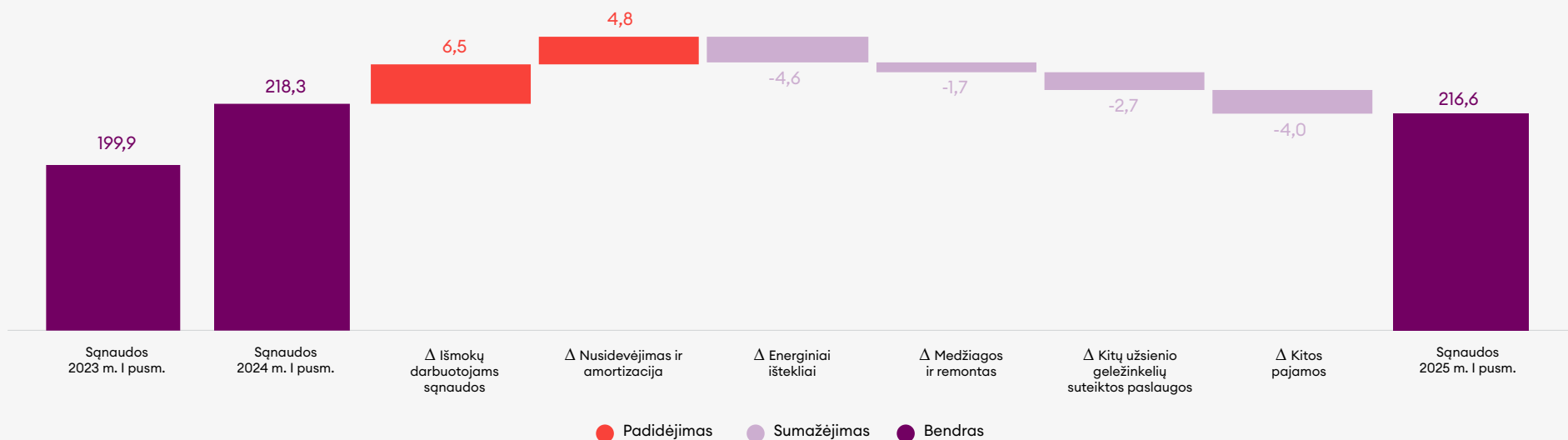
LTG grupės sąnaudos, mln. Eur



LTG grupės sąnaudų struktūra 2025 m. I pusr., %



LTG grupės sąnaudų pokytis, mln. Eur



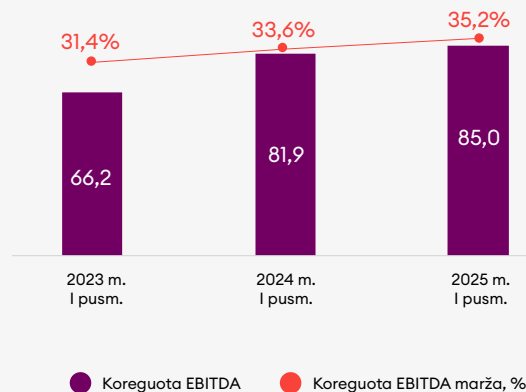
LTG grupės veiklos rezultatai

Ataskaitiniu laikotarpiu LTG grupė uždirbo 19,2 mln. Eur grynojo pelno (2024 m. I pusm. – 20,4 mln. Eur grynojo pelno). Nors Grupės EBIT per pirmąjį 2025 m. pusmetį augo, tačiau įtakos grynojo pelno sumažėjimui turėjo prastesni finansinės veiklos rezultatai. Mažėjant Grupės disponuojamų pinigų likučiui bei palūkanų normoms, Grupė ataskaitiniu laikotarpiu uždirbo mažiau palūkanų pajamų.

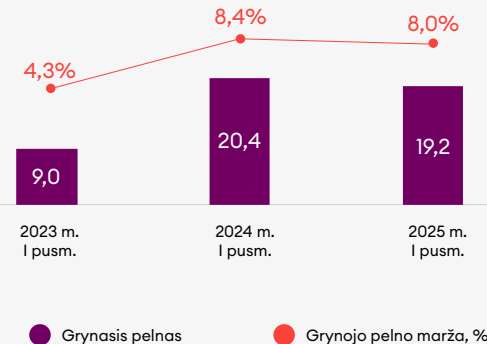
Pelningumo rodikliai toliau auga – LTG grupės koreguota EBITDA, palyginti su 2024 m. I pusm., padidėjo iki 85,0 mln. Eur, o marža – iki 35,2 proc.

LTG grupės krovinių ir keleivių vežimo bendrovės – „LTG Cargo“ ir „LTG Link“ – ataskaitiniu laikotarpiu dirbo pelningai, nuostolius sumažino geležinkelio statybos ir remonto paslaugas teikianti Grupės įmonė Geležinkelio tiesimo centras ir krovinių vežėjo veiklą Lenkijoje vykdanči „LTG Cargo Polska“, o viešąją geležinkelių infrastruktūrą valdančios bendrovės „LTG Infra“ veiklos rezultatas reikšmingiau nekito. LTG grupės įmonių veiklos rezultatai pateikiami tarpinės vadovybės ataskaitos [7.1 dalyje](#).

LTG grupės koreguota EBITDA, mln. Eur



LTG grupės grynasis pelnas, mln. Eur



LTG grupės balanso pokyčiai

LTG grupės turtas 2025 m. birželio 30 d. sudarė 2 700,0 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. gruodžio 31 d., reikšmingiau nepakito, augimas siekė 0,2 proc.

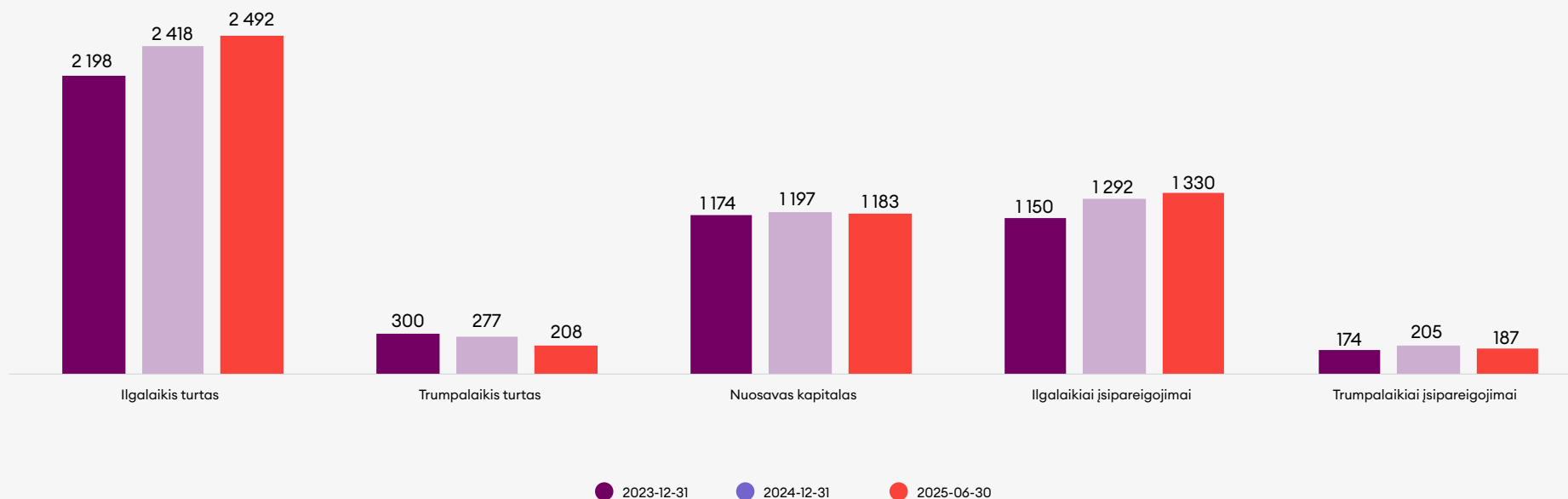
Ilgalaikis turtas, bendroje turto struktūroje sudaręs 92,3 proc., ataskaitiniu laikotarpiu augo 3,1 proc. iki 2 491,9 mln. Eur. Kaip ir ankstesniais laikotarpiais ilgalaikio turto pokytį lėmė padidėjęs nebaigtos statybos ir išankstinių apmokėjimų balansinis straipsnis. Grupės įmonės vykdo ilgalaikius tęstinius investicinius projektus, kurių įgyvendinimas trunka ne vienerius metus (tęsiama geležinkelio elektrifikavimo programa, „Rail Baltica“ statyba, įsigyjami nauji keleiviniai ir krovнинiai riedmenys).

Trumpalaikis turtas 2025 m. birželio 30 d. sudarė 208,1 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. gruodžio 31 d., sumažėjo 24,8 proc. Trumpalaikio turto pokyčiui ženklausios įtakos turėjo sumažėjęs LTG grupės įmonių piniginių lėšų likutis, kuris laikotarpio pabaigoje siekė 65,2 mln. Eur.

Įstatinis kapitalas per ataskaitinį laikotarpį nekito ir sudarė 1 059,3 mln. Eur. Nuosavas kapitalas sumažėjo 1,2 proc. ir 2025 m. birželio 30 d. siekė 1 183,1 mln. Eur. Pokyčiui įtakos turėjo ataskaitiniu laikotarpiu paskirstytas patronuojančios Bendrovės 2024 m. pelnas, pervedant lėšas ir iš kitų rezervų, ir akcininkui išmokėti 33,3 mln. Eur dividendų.

LTG grupės ilgalaikiai įsipareigojimai per ataskaitinį laikotarpį išaugo 2,9 proc. iki 1 329,5 mln. Eur. Pokytį lėmė dotacijų ir ilgalaikių finansinių skolų augimas. Finansinė skola (įskaitant nuomą) analizuojamu laikotarpiu išaugo 7,5 proc. ir sudarė 147,6 mln. Eur. Ataskaitiniu laikotarpiu buvo pasirašyta nauja ilgalaikė paskola, kuria finansuojamas „LTG Cargo“ naujų vagonų įsigijimas.

LTG grupės balanso straipsnių pokyčiai, mln. Eur



LTG grupės finansiniai rodikliai

Peno (nuostolių) ataskaitos rodikliai	Mato vnt.	2025 m. I pusm.	2024 m. I pusm.	2023 m. I pusm.
Pardavimo pajamos	mln. Eur	186,7	191,2	167,8
Subsidijų pajamos	mln. Eur	54,9	52,5	43,4
Kitos pajamos	mln. Eur	2,2	0,6	0,8
Pajamos iš viso	mln. Eur	243,8	244,3	212,0
Sąnaudos	mln. Eur	216,6	218,3	199,9
EBITDA	mln. Eur	84,4	78,4	65,9
Koreguota EBITDA	mln. Eur	85,0	81,9	66,2
EBITDA marža	%	34,9%	32,2%	31,2%
Koreguota EBITDA marža	%	35,2%	33,6%	31,4%
EBIT	mln. Eur	27,2	26,0	12,1
EBIT marža	%	11,2%	10,7%	5,7%
Grynasis pelnas	mln. Eur	19,2	20,4	9,0
Grynojo pelno marža	%	8,0%	8,4%	4,3%
Balanso rodikliai		2025-06-30	2024-12-31	2023-12-31
Ilgalaikis turtas	mln. Eur	2 491,9	2 417,7	2 198,2
Trumpalaikis turtas	mln. Eur	208,1	276,7	300,3
Turtas iš viso	mln. Eur	2 700,0	2 694,4	2 498,5
Nuosavas kapitalas	mln. Eur	1 183,1	1 197,2	1 174,3
Finansinė skola	mln. Eur	147,6	137,3	139,8
Grynoji skola	mln. Eur	82,4	(39,2)	(88,8)
Finansiniai rodikliai				
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	%	3,0%	3,1%	1,9%
Turto grąža (ROA)	%	1,4%	1,4%	0,9%
Investicijų grąža (ROI)	%	1,5%	1,5%	1,0%
Finansinė skola / EBITDA	santykis	0,9	0,8	1,0
Finansinė skola / Nuosavas kapitalas	%	12,5%	11,5%	11,9%
Grynoji skola / EBITDA	santykis	0,5	(0,2)	(0,6)
Grynoji skola / Koreguota EBITDA	santykis	0,5	(0,2)	(0,6)
Nuosavo kapitalo koeficientas	%	43,8%	44,4%	47,0%
Turto apyvartumo rodiklis	santykis	0,2	0,2	0,2
Skubaus likvidumo koeficientas	santykis	0,9	1,2	1,6
Bendrojo likvidumo koeficientas	santykis	1,1	1,3	1,7

LTG grupės finansavimas

LTG grupės turimų paskolų kredito institucijoms portfelis, įvertinus sukauptas paskolų palūkanas, 2025 m. birželio 30 d. sudarė 122,7 mln. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 110,8 mln. Eur).

Grupės paskolų portfelio vidutinė svertinė palūkanų norma 2025 m. birželio 30 d. siekė 3,58 proc. (2024 m. gruodžio 31 d. – 4,33 proc.). Ataskaitiniu laikotarpiu LTG grupė grąžino 7,8 mln. Eur paskolų ir sumokėjo 2,5 mln. Eur palūkanų pagal pasirašytas finansavimo sutartis.

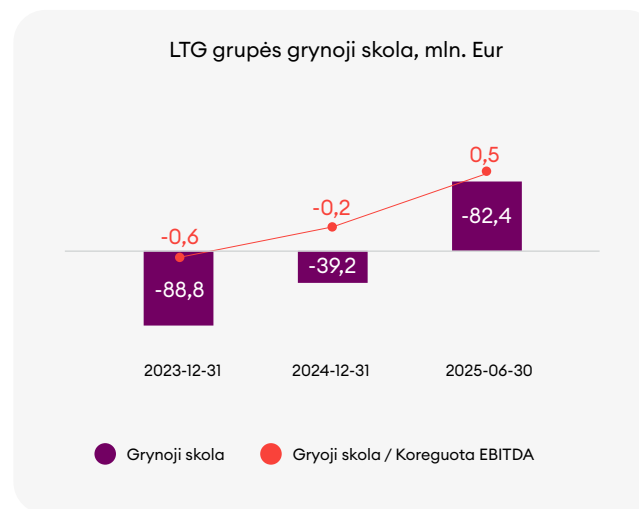
2024 m. Šiaurės investicijų bankas (NIB), Europos investicijų bankas (EIB) ir LTG grupės keleivių vežimo bendrovė „LTG Link“ pasirašė ilgalaikę finansavimo sutartį, skirtą elektriniams ir baterijomis varomiems traukiniams įsigyti. NIB ir EIB suteiks paskolas po 100 mln. Eur, kurių grąžinimui buvo suteikta valstybės garantija. Šiuo metu paskolos dar nepradėtos naudoti, jų grąžinimo terminas atitinka ilgalaikės viešųjų keleivių vežimo geležinkelių transportu paslaugų teikimo ir finansavimo sutarties (angl. PSO – *public service obligation contract*), sudarytos tarp LR susisiekimo ministerijos ir „LTG Link“, galiojimo laikotarpį ir siekia 2032 m.

Ataskaitiniu laikotarpiu LTG grupės krovinių vežimo bendrovė „LTG Cargo“ pasirašė ilgalaikę 36,5 mln. Eur vertės finansavimo sutartį, skirtą grūdvežiams įsigyti. 2025 m. birželio 30 d. panaudota paskolos suma siekė 20 mln. Eur. Už krovinių vežimo bendrovei suteiktą paskolą laidavo AB „Lietuvos geležinkeliai“.

Patronuojanti bendrovė AB „Lietuvos geležinkeliai“ ilgalaikių skolinių įsipareigojimų išorės kredito institucijoms 2025 m. birželio 30 d. neturėjo, tačiau yra pasirašiusi garantijų ir laidavimo susitarimus, kurių pagrindu yra įsipareigojusi už LTG grupės įmonėms suteiktas paskolas.

Siekiant užtikrinti likvidumo rizikos valdymą, Bendrovė yra pasirašiusi 50 mln. Eur trumpalaikio finansavimo (angl. *overdraft*) sutartį su vienu iš Grupę aptarnaujančiu komerciniu banku, galiojančią iki 2026 m. I ketv. Pagal šią sutartį Bendrovė ataskaitinio periodo pabaigoje įsiskolinimų neturėjo.

2025 m. birželio 30 d. LTG grupės grynoji skola siekė 82,4 mln. Eur. Jos augimą analizuojamu laikotarpiu lėmė sumažėjusios LTG grupės piniginės lėšos.



Grupės finansinės skolos ir nuosavybės santykis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje siekė 12,5 proc. Grupės finansinės skolos lygis išlieka žemas.

Ataskaitiniu laikotarpiu institucinių kreditorių stebimi LTG grupės rodikliai buvo vykdomi.

Institucinių kreditorių stebimi LTG grupės rodikliai	Matavimo vnt.	2025 m. I pusm.	Nustatyta reikšmė
Grynoji skola / Koreguota EBITDA	Santykis	0,5	< 4,0
Nuosavo kapitalo koeficientas (įvertinus Dotacijas)	%	86,0	≥ 35%
Paskolos aptarnavimo koeficientas	Santykis	4,5	≥ 2

LTG grupė, siekdama užtikrinti operatyvų veiklos finansavimą bei valdydama likvidumo riziką, yra užsitikrinsi galimybę skolintis vienai įmonei iš kitos per Grupės sąskaitą (angl. *cash pool*). Patronuojanti įmonė AB „Lietuvos geležinkeliai“ yra sudariusi vieną bendrą Grupės sąskaitos sutartį su komerciniu banku ir atitinkamai visos LTG grupės įmonės yra sudariusios tarpusavio skolinimo ir skolinimosi susitarimus, kurių sąlygos atitinka įprastines rinkos sąlygas.

Patronuojančios bendrovės LTG veiklos rezultatai

AB „Lietuvos geležinkeliai“ yra patronuojanti LTG grupės valdymo bendrovė, kuri ataskaitiniu laikotarpiu teikė Grupės įmonėms strateginio valdymo paslaugas, kuro perpardavimo paslaugas, GPĮ (geležinkelių paslaugų įrenginių) paslaugas (kuro užpylimas į geležinkelių riedmenis, riedmenų plovimas, naudojimas geležinkelių riedmenų techninės priežiūros įrenginiais, kt.) bei komercines paslaugas (nekilnojamojo turto nuoma, su nekilnojamojo turto naudojimu ir priežiūra susijusios paslaugos).

2024 m. pabaigoje įsteigus UAB „LTG Kompetencijų centras“, 2025 m. vasario mėn. vidaus administravimo veikla ir LTG grupės įmonėms bendrąsias paslaugas teikiančios centralizuotos funkcijos iš patronuojančios bendrovės buvo perkeltos į naujai įsteigtą Grupės įmonę. Bendrųjų paslaugų teikimo LTG grupės įmonėms veikla apima šias paslaugas: apskaitos, pirkimų, IT, personalo (atrankos, personalo projektai, darbo santykių administravimas, mokymai), turto valdymo (turto administravimas ir priežiūra, biuro priežiūra), saugos (darbo, fizinė ir aktyvų sauga, draudimai, aplinkosauga, duomenų apsauga), teisės, paslaugų ir procesų valdymo.

2025 m. birželio mėn. LTG valdyba pritarė sprendimui Geležinkelių paslaugų įrenginių veiklos verslą nuo 2025 m. spalio mėn. iš patronuojančios bendrovės perkelti į dukterinę Grupės bendrovę „LTG Infra“.

Dėl šio pokyčio Bendrovės finansinėse ataskaitose už 2025 m. I pusm., parengtose pagal TFAS apskaitos standartus, atskleistas Bendrovės pelnas (nuostoliai) iš nutraukiamos veiklos, taip pat atskleidžiamas nutraukiamos veiklos turtas bei įsipareigojimai skirti parduoti (žr. Finansinių ataskaitų aiškinamojo rašto 29 ir 11 pastabas).

Toliau Bendrovės 2024 m. I pusm. ir 2025 m. I pusm. pelno (nuostolių) ataskaitos rodikliai pateikiami palyginamomis sąlygomis iš tęsiamos veiklos, t. y. be nutraukiamų veiklų (bendrųjų paslaugų, transporto priemonių subnuomos ir GPĮ paslaugų teikimo) įtakos.

Bendrovės pajamos 2025 m. I pusm. sudarė 9,2 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. I pusm., išaugo 2,1 mln. Eur arba 30,6 proc. Bendrovės pajamų struktūroje dominavo pajamos, gaunamos iš strateginio valdymo paslaugų teikimo Grupės įmonėms (65,3 proc.) bei iš turto nuomos (22,5 proc.). Kitos veiklos pajamos, gautos iš nenaudojamo nekilnojamojo turto pardavimų, 2025 m. I pusm. siekė 1,1 mln. Eur, o 2024 m. I pusm. nebuvo reikšmingos.

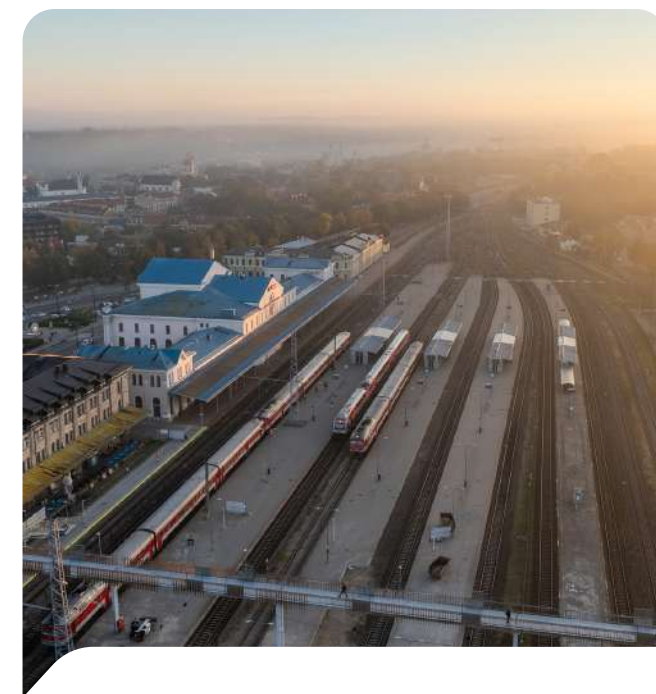
Bendrovės sąnaudos 2025 m. I pusm. sudarė 9,6 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. I pusm., išaugo 1,5 mln. Eur arba 18,9 proc. Didžiąją Bendrovės sąnaudų dalį sudaro sąnaudos darbo apmokėjimui (39,9 proc.), nusidėvėjimui ir amortizacijai (11,9 proc.). Likusios sąnaudos patiriamos turimo turto priežiūrai, perkamoms bendrosioms paslaugoms iš „LTG Kompetencijų centras“ bei kitoms reikmėms, susijusioms su valdymo paslaugų teikimu ir akcininko veikla.

Dėl bendrųjų paslaugų teikimo veiklos perkėlimo į „LTG Kompetencijų centras“ Bendrovės darbuotojų skaičius 2025 m. birželio 30 d. sumažėjo iki 214 darbuotojų (2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbo 733 darbuotojai). Vykdamas tolimesnį holdingo veiklos gryninimą ir perkėlus Geležinkelių paslaugų įrenginių veiklos verslą į „LTG Infra“, darbuotojų skaičius iki metų pabaigos dar mažės.

Bendrovės **finansinės veiklos rezultatas** 2025 m. I pusm. sudarė 29,8 mln. Eur (2024 m. I pusm. – 24,0 mln. Eur).

Geresnį finansinės veiklos rezultatą lėmė augantys dividendai iš dukterinių Grupės įmonių. Ataskaitiniu periodu patronuojančiai Bendrovei iš LTG grupės įmonių paskirta 26,8 mln. Eur dividendų (2024 m. gauti dividendai iš Grupės įmonių siekė 20,1 mln. Eur).

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovės **grynasis pelnas** išaugo iki 28,7 mln. Eur (2024 m. I pusm. grynasis pelnas siekė 23,1 mln. Eur).



2.3. Specialieji įpareigojimai

Specialieji įpareigojimai – tai funkcijos, kurių valstybės valdoma įmonė nesiimtų vykdyti komerciniais pagrindais (arba tai darytų už didesnę kainą nei yra nustatyta) ir kurias vykdyti jai pavesta valstybės sprendimu.

Aktualus VVĮ ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašas patvirtintas 2021 m. kovo 16 d. Lietuvos Respublikos Ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu Nr. 4-193 su vėlesniais pakeitimais ([nuoroda](#)).



LTG grupės vykdomi specialieji įpareigojimai

Pavadinimas	Tikslai	Įpareigojimą vykdomanti LTG grupės įmonė
Viešosios keleivių vežimo geležinkelių transportu paslaugos	Užtikrinti viešųjų keleivių vežimo geležinkelių transportu paslaugų teikimą nustatytais vietinio susisiekimo ir tarptautinio susisiekimo maršrutais Lietuvos Respublikos teritorijoje	UAB „LTG Link“
Viešosios geležinkelių infrastruktūros priežiūra, atnaujinimas ir plėtra, minimaliojo prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketo paslaugų teikimas bei disponavimas viešąja geležinkelių infrastruktūra patikėjimo teise	Prižiūrėti, atnaujinti ir plėsti viešąją geležinkelių infrastruktūrą, įgyvendinant valstybės investicijų programoje numatytus projektus ir užtikrinant Europos Sąjungos lėšų panaudojimą bei nediskriminacinėmis sąlygomis teikti geležinkelio įmonėms (vežėjams) minimalųjį prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketą sudarančias paslaugas	AB „LTG Infra“

Aktuali informacija apie LTG grupės įmonių vykdomus specialiuosius įpareigojimus pateikiama [Konsoliduotoje metinėje vadovybės ataskaitoje už 2024 m.](#) ir mūsų interneto svetainėje

- Specialiųjų įpareigojimų vykdymo tikslai
- Teisės aktai, kuriais pavesta vykdyti specialiuosius įpareigojimus bei kuriais nustatomos jų vykdymo sąlygos ir reguliuojama kainodara
- Specialiųjų įpareigojimų finansavimo mechanizmas
- Specialiųjų įpareigojimų vykdymo rezultatai
- Taikomi KPIs

2.4. Investicijos

LTG grupės investicijos 2025 m. I pusr. sudarė 149,4 mln. Eur. Didžioji investicijų dalis buvo skirta geležinkelių infrastruktūrai atnaujinti ir plėsti (62,2 proc.).

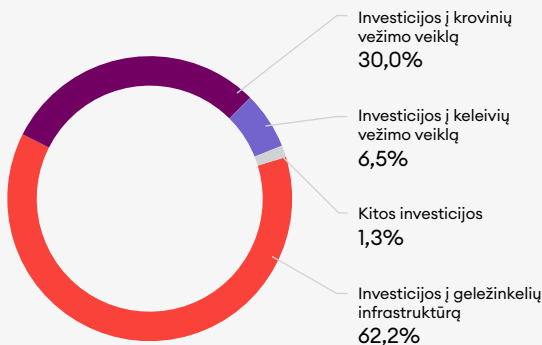
LTG grupės investicijos

Grupės investicijos, mln. Eur	2025 m. I pusr.	2024 m. I pusr.	2023 m. I pusr.
Geležinkelių infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra	92,9	66,0	135,9
Krovinių vežimo turto atnaujinimas	44,8	15,6	13,4
Keleivių vežimo turto atnaujinimas	9,7	4,0	3,7
Kitos investicijos (IT ir kt.)	2,0	3,8	2,0
Iš viso	149,4	89,4	155,0

Pagrindinės LTG grupės plėtros bei modernizavimo kryptys

Prioritetinės investicijų sritys	
Integracija į europinės vėžės geležinkelių tinklą	„Rail Baltica“ programa - Investicijos į krovinių vežimo veiklą Lenkijoje
Žalumo projektai	Elektrifikavimo programa: - infrastruktūros elektrifikacija; - elektrinių riedmenų įsigijimai, jų priežiūros bazių įrengimas.
Saugumo užtikrinimas	- Nusidėvėjusių infrastruktūros objektų ir riedmenų atnaujinimas, užtikrinant saugiam eksploatavimui tinkamą techninę būklę - Pervažų modernizavimas - Vaizdo stebėjimo sistemų plėtra ir kt.
Patrauklumo keleiviams didinimas	- Naujų keleivinių traukinių įsigijimas - Stočių teritorijų pritaikymas judėjimui žmonėms su negalia - Pėsčiųjų tiltų geležinkelio stotyse rekonstrukcija ir kt.
Veiklos skaitmeninimas	- Stočių valdymo ir įrankių modernizavimas - Eismo valdymo efektyvumo didinimas - Techninės priežiūros skaitmenizavimas ir kt.

LTG grupės investicijų struktūra 2025 m. I pusr., %



Svarbiausi investiciniai projektai

Geležinkelių infrastruktūros plėtra ir atnaujinimas

Pagrindiniai projektai / jų grupės	2025 m. I pusr. vykdyti darbai
1. „Rail Baltica“ programa	Tęsiama didžiausio geležinkelio infrastruktūros plėtros programa – „Rail Baltica“, skirta sujungti Baltijos šalis su ES šalyse dominuojančiu europinės vėžės geležinkelio tinklu. Per 2025 m. I pusr. „Rail Baltica“ programos apimtyje investuota 52,0 mln. Eur. Projekto pagrindiniai darbai 2025 m. I pusr.: - Ruože Kaunas–LT/LV valstybių siena: - tęsimas atskirų geležinkelio linijos ruožų techninis projektavimas; - tęsiama tilto ties Jonava per Nerį statyba (ilgiausias tiltas Baltijos šalyse, tilto ilgis 1,5 km); - vykdomi sankasos ir inžinerinių statinių rangos darbai ruožuose Šveicarija–Žeimiai, Žeimiai–Šėta, Šėta–Ramygala (45 km); - vykdomi kiti rangos darbų pirkimai. - Ruožuose Kaunas–PL/LT valstybių siena ir Kaunas–Vilnius vykdomos žemės paėmimo procedūros, techninio projektavimo paslaugų pirkimai. - Ruože Kaunas–Vilnius vykdomos baigiamosios teritorijų planavimo veiklos. Darbai atidedami, sumažinus projekto I fazės apimtį. - Centralizuotai su trimis šalimis vykdomi eismo valdymo ir kontrolės sistemų bei elektros tinklo projektavimo ir įrengimo paslaugų pirkimai.
2. Geležinkelio elektrifikavimo programa	Siekiant reikšmingai mažinti oro taršą ir didinti Lietuvos transporto sektoriaus efektyvumą, tęsimas Vilnius–Klaipėda koridoriaus elektrifikavimas. 2025 m. I pusr. investicijų apimtyje elektrifikacijai sudarė 15,3 mln. Eur. Vilniaus geležinkelių mazge pagrindiniai darbai užbaigti, linijoje nuo Kaišiadorių iki Klaipėdos atlikta 85% darbų. 2026 m. elektrifikavus 366 km kelių bus sudaryta galimybė krovinius ir keleivius visame geležinkelio koridoriuje Kena–Vilnius/Vaidotai–Šiauliai–Klaipėda vežti naudojant ekologišką ir efektyvią elektrinę trauką. - Vykdomas keleivinių traukinių baterijų įkrovimo infrastruktūros Varėnos stotyje projektas, siekiant sudaryti galimybes elektriniais-bateriniais traukiniais pasiekti Varėnos stotį, iki kurios neplanuojama įrengti kontaktinio elektros tinklo. Elektriniai-bateriniai traukiniai pakeis šiame maršrute kursuojančius dyzelinius traukinius.
3. Geležinkelių infrastruktūros pritaikymas valstybės saugumo poreikiams	- Baigiama projektuoti karinės-civilinės krovos aikštelė Palemone, pradėti rangos darbų pirkimai. Krovos aikštelė bus sujungta su europinės vėžės geležinkeliu ir pritaikyta karinėms reikmėms. - Kybartų ir Stasylių pasienio stotyse įrenginėjamos rentgeno kontrolės sistemos. - Vykdomas privažiuojamojo kelio prie KAM kuro bazės (Pajuostis, Panevėžio raj.) atstatymo projektas. - Rekonstruojama kelio Pirčiupiai–Jašiūnai pervaža, siekiant pasiruošti Rūdininkų poligono įrengimui. - Planuojamas Rūdninkų poligono geležinkelių infrastruktūros projektas. Rengiamasi pirkimų skelbimui.
4. Geležinkelių infrastruktūros skaitmeninimo projektai	- Siekiant didinti stočių veiklos efektyvumą, įgyvendinamas Stojų valdymo ir įrankių modernizavimo (SVIM) projektas. Įgyvendinus projektą bus sukurtas naujas veiklos modelis bei įdiegtas stočių valdymo įrankis. - Vykdomi Eismo valdymo efektyvumo didinimo, Infrastruktūros priežiūros veiklos modelio sukūrimo ir kiti skaitmeninimo projektai.
5. Geležinkelių infrastruktūros objektų atnaujinimas	„LTG Infra“, siekdama užtikrinti saugą ir sklandų pagrindinių veiklų tęstinumą, investuoja į esamų infrastruktūros objektų atnaujinimą. Atskaitiniu laikotarpiu buvo vykdomi pagrindinių geležinkelio kelių atnaujinimo darbai, vykdoma iešmų keitimo programa, rekonstruojami defektiniai tiltai, remontuojamos pervažos, atnaujinamas kontaktinis tinklas (ruože Vilnius–Kaunas), remontuojami stočių keliai. Per 2025 m. I pusr. atnaujinant geležinkelių infrastruktūros turtą, atlikta darbų už 19,1 mln. Eur, iš jų 11,4 mln. Eur – už pagrindinių kelių atnaujinimo darbus.
6. Kiti projektai	- Siekiant, kad kelinės traukiniais būtų lengvai pasiekiamos keleiviams, turintiems negalią, įgyvendinamas Maršruto be kliūčių pritaikymo žmonėms su negalia stoties teritorijoje projektas. Įgyvendinant projektą renovuojamos stočių prieigos, įrengiami pandusai, įrengiamos įspėjamosios juostos bei kitos priemonės. - Savaeigiuose infrastruktūros riedmenyse šiuo metu eksploatuojamos nesaugios, Rusijoje pagamintos, KLUB-U lokomotyvų saugos sistemos (LSS) pakeistos naujomis lokomotyvų saugos sistemomis. Projektas užbaigtas, pakeitus sistemas 15-oje riedmenų. - Siekiant didinti eismo saugumą pervažose, įgyvendinami pervažų modernizavimo projektai: vykdomi darbai modernizuojant 10 prioritetinių pervažų linijoje Vilnius–Klaipėda, vykdomi ar inicijuojami kitų pervažų modernizavimo paslaugų pirkimai. 2025 m. I pusr. pasirašytos projektavimo paslaugų sutartys 2-jų lygių praėjimų per geležinkelį Kretingos st. ir Klaipėdos st. projektavimui.

Artimiausioje ateityje planuojamos investicijos į geležinkelių infrastruktūrą

- Tęsimi ataskaitiniu laikotarpiu vykdyti ir dar neužbaigti projektai, iš kurių svarbiausi **„Rail Baltica“ programa ir Elektrifikavimo programa**, taip pat stočių pritaikymo žmonėms su negalia, pervažų modernizavimo, skaitmeninio projekto.
- Vykdomi esamos infrastruktūros eismo saugumo užtikrinimui ir parametų išlaikymui būtini nusidėvėjusio turto (pagrindinių kelių, iešmų, tiltų, signalizacijos, kontaktinio tinklo, pervažų ir kitų objektų) atnaujinimo darbai.
- Intensyvinamos investicijos, kurios didins karinį mobilumą šalyje (Rūdninkų poligono geležinkelių infrastruktūra, karinės / civilinės krovos aikštelės įrengimas Palemonė) bei šalies saugumą (rentgenų įrengimas pasienio stotyse).
- Planuojamos investicijos į peronų aukštinimą stotyse, siekiant užtikrinti patogų įlipimą į traukinius (įskaitant tinkamas kelionės sąlygas žmonėms su negalia).

„LTG Infra“ investicijų programa (turto atnaujinimo apimtis, atskirų projektų įtraukimas į investicijų portfelį) daugiausia priklauso nuo ES ir valstybės biudžeto finansavimo sprendimų.



Krovinių vežimo veiklos investicijos

Pagrindiniai projektai / jų grupės	2025 m. I pusm. vykdyti darbai
1. Riedmenų parko remontai	Didžiausios „LTG Cargo“ investicijos 2025 m. I pusm. skirtos eksploatuojamų geležinkelio riedmenų (lokomotyvų ir vagonų) atnaujinimui, siekiant užtikrinti krovinių vežimo veiklos tęstinumą, saugų krovinių pervežimą: - Atlikti 46-ių magistralinių ir manevrinių lokomotyvų kapitalizuojami remontai už 4,8 mln. Eur. - Atlikti 1116-os prekinų vagonų kapitalizuojami remontai už 3,8 mln. Eur.
2. Elektrinių lokomotyvų įsigijimas	LTG grupėje įgyvendinant Elektrifikavimo programą, „LTG Cargo“ įsigys 17 elektrinių lokomotyvų. 2024 m. užbaigti pirkimai ir sudaryta sutartis su Ispanijos gamintoja „Stadler Valencia“, pagal kurią bus gaminami nauji elektrovežiai. 2025 m. pradžioje atliktas avansinis mokėjimas, pradėtas lokomotyvų projektavimas. Elektrovežiai pakeis senus dyzelinius lokomotyvus ir užtikrins ekologišką krovinių vežimą elektrifikuotame geležinkelio koridoriuje Kėna–Vilnius/Vaidotai–Radviliškis–Klaipėda. Numatoma, kad nauji elektriniai lokomotyvai Lietuvos geležinkelių tinkle bus pradėti eksploatuoti 2027 m.
3. Prekinių vagonų parko atnaujinimas ir plėtra	- Siekiant tenkinti Lietuvos įmonių grūdų pervežimo geležinkeliai poreikius, įsigijama 500 vnt. naujų vagonų, pritaikytų grūdams vežti (grūdvežių). 2024 m. buvo įvykdyti pirkimai, pradėta vagonų gamyba ir pristatymai. Per 2025 m. I pusm. pristatyti 442 vagonai. Projektą numatyta užbaigti iki 2025 m. pabaigos. - Atnaujinant susidėvėjusį pusvagonių parką, 2024 m. įvykdytas pirkimas ir pasirašyta sutartis dėl 200 vnt. naujų pusvagonių pirkimo. Per 2025 m. I pusm. pristatyti 78 vagonai. Projektą numatyta užbaigti iki 2025 m. pabaigos.
4. Kiti projektai	- Įgyvendinamas „LTG Cargo“ riedmenų remonto depo Vaidotuose statybos projektas. Vykdam 2022 m. pasirašytą projektavimo sutartį, baigiamas rengti techninis projektas. Įrengus naują bazę šalia Vaidotų geležinkelio stoties, numatoma atsisakyti susidėvėjusių remonto bazių Vilniaus miesto centre. Siekiama, kad nauja bazė būtų pritaikyta aptarnauti šiuo metu įsigijamus elektrovežius bei būtų padidintas lokomotyvų remontų efektyvumas. - Vykdomas lokomotyvų saugos sistemų (LSS) pakeitimo projektas. 44 magistraliniuose lokomotyvuose ir 67 manevriniuose lokomotyvuose planuojama pakeisti šiuo metu eksploatuojamas nesaugias, Rusijoje pagamintas, KLUB-U sistemas. 2025 m. I pusm. pradėtas diegimas pirmuose lokomotyvuose, visą programą planuojama užbaigti 2027 m.

Artimiausioje ateityje planuojamos investicijos į krovinių vežimo veiklą

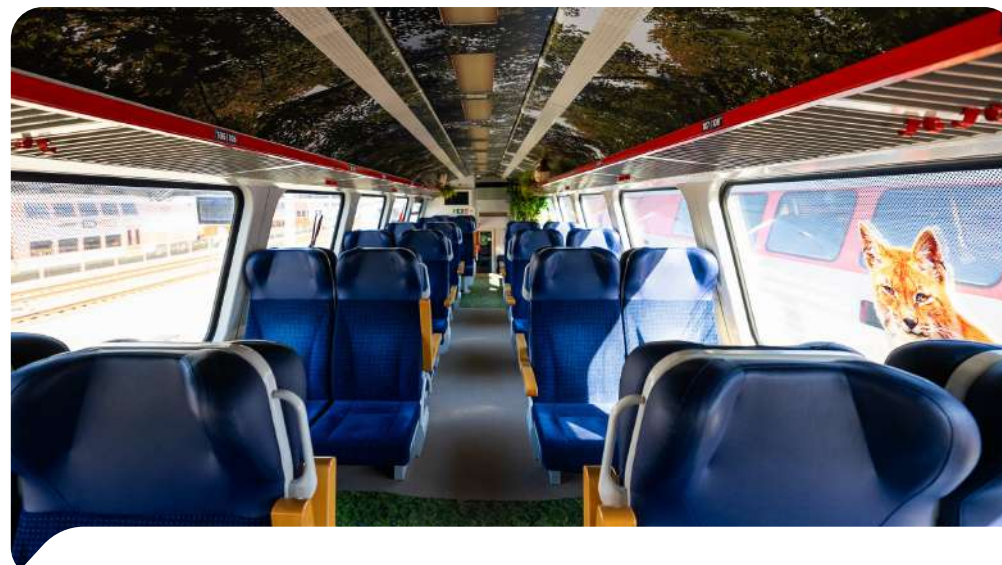
- Tęsimi ataskaitiniu laikotarpiu vykdyti ir dar neužbaigti projektai, iš kurių svarbiausi: elektrinių lokomotyvų įsigijimas ir riedmenų remonto depo Vaidotuose statyba.
- Įgyvendinamos šiuo metu eksploatuojamų 1520 mm vėžės riedmenų (lokomotyvų ir prekinų vagonų) planinių remontų programos.
- Tęsimas susidėvėjusio prekinų vagonų parko atnaujinimas, visų pirma naujų grūdvežių ir pusvagonių įsigijimas.
- Tęsimas lokomotyvų saugos sistemų pakeitimo projektas.
- Tęsimos investicijos į „LTG Cargo Polska“ veiklos tęstinumą (europinės vėžės riedmenis).
- Vykdomi mažesnės apimties projektai (depų atnaujinimo ir modernizavimo darbai, naujos užsakymų valdymo sistemos (angl. *Order Management System*) diegimas, lokomotyvų remonto pagal būklę sistemos kūrimas ir kt.).
- Planuojama investuoti į geležinkelių verslą Ukrainoje.

Keleivių vežimo veiklos investicijos

Pagrindiniai projektai / jų grupės	2025 m. I pusm. vykdyti darbai
1. Riedmenų parko remontai	Siekiant užtikrinti keleivinių traukinių parengtumą, reikalingą vykdyti su LR susiekimo ministerija sudarytą viešųjų paslaugų teikimo sutartį: • Atnaujinami eksploatuojami keleiviniai traukiniai. Vykdam planinius traukinių kapitalizuojamus remontus per 2025 m. I pusm. atlikta darbų už 7,4 mln. Eur, suremontuoti 27 keleiviniai vagonai. • Įsigyti traukinių remontams skirti pakaitiniai mazgai ir (ar) agregatai.
2. Elektrinių keleivinių traukinių įsigijimas	LTG grupėje įgyvendinant Elektrifikavimo programą, vykdomas naujų elektrinių keleivinių traukinių įsigijimo projektas. 2023 m. birželio mėn. „LTG Link“ pasirašė sutartį su Šveicarijos traukinių gamybos koncerno „Stadler Rail“ antrine įmone Lenkijoje „Stadler Polska“ dėl 15 elektrinių traukinių (iš jų 6 elektriniai traukiniai su baterijomis) įsigijimo. Šie traukiniai pakeis dalį „LTG Link“ dyzelinių traukinių, kurių eksploatavimo resursas jau baigiasi. Nauji traukiniai leis užtikrinti ekologišką keleivių pervežimą elektrifikuotose linijose, o atskiruose maršrutuose, kurie nepilnai elektrifikuoti, dyzelinius traukinius pakeis bateriniai. Jie bus efektyvesni, pritaikyti negaliųjų poreikiams, bus užtikrinamas aukštesnis komforto lygis keleiviams. 2024 m. užbaigtas traukinių projektavimas, atliktas avansinis mokėjimas, pradėta gamyba. 2025 m. bus pradėtas naujų traukinių testavimas. Numatoma, kad nauji traukiniai keleivius pradės vežti 2026 m. antroje pusėje.
3. Kiti projektai	• Vykdomas keleivinių riedmenų remonto bazių optimizavimo projektas, kuris skirtas bazių pritaikymui naujiems elektriniams traukiniams, remontų efektyvumo didinimui, aplinkosauginių klausimų sprendimu ir kt. Pagal 2023 m. pabaigoje sudarytą projektavimo sutartį vykdomi projektavimo darbai. Rekonstravus esamą depą Naujojoje Vilnioje, numatoma atlaisvinti keleivinių traukinių remontams skirtas teritorijas ir pastatus Vilniaus mieste (greta geležinkelio stoties). • Vykdomas lokomotyvų saugos sistemų (LSS) pakeitimo keleiviniuose traukiniuose projektas. 35 keleiviniuose traukiniuose turi būti pakeistos šuo metu eksploatuojamos nesaugios, Rusijoje pagamintos, KLUB-U sistemos. 2025 m. pradėti vykdyti sistemos keitimo darbai, įranga pakeista 3 traukiniuose.

Artimiausioje ateityje planuojamos investicijos į keleivių vežimo veiklą

- Tęsiami ataskaitiniu laikotarpiu vykdyti ir dar neužbaigti projektai, iš kurių svarbiausi **elektrinių keleivinių traukinių įsigijimas** (per 2025 m. planuojama pagaminti pirmuosius traukinius ir pradėti testavimus) ir **keleivinių riedmenų remonto bazių optimizavimas** (2025 m. planuojama pritaikyti esamas traukinių priežiūros patalpas naujiems traukiniams bei užbaigti depo išplėtimo projektavimo darbus).
- Tęsimas lokomotyvų saugos sistemų (LSS) pakeitimo projektas.
- Įgyvendinama eksploatuojamų keleivinių traukinių planinių remontų programa.
- Vykdomi paruošiamieji darbai investicijoms į veiklą „Rail Baltica“ linijoje.
- Taip pat planuojama diegti naują keleivių informavimo traukiniuose sistemą, nuotolinį traukinių būklės stebėjimą, vykdyti „nuo durų iki durų“ (angl. *door-to-door*) programos projektus ir kitus keleivių vežimo paslaugų kokybę bei veiklos efektyvumą didinančius naujus projektus.



2.5. Dividendai

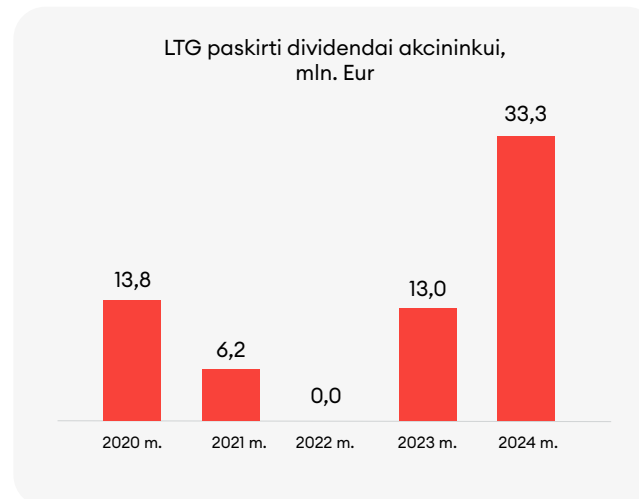
Valstybės valdomų įmonių dividendų mokėjimą ir pelno įmokų dydį reglamentuoja Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimas Nr. 665 „Dėl valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ (su vėlesniais pakeitimais) ([nuoroda](#)).

LTG grupės įmonių dividendų skyrimą ir mokėjimą reglamentuoja LTG grupės Dividendų skyrimo politika, parengta vadovaujantis minėto nutarimo nuostatomis. Dividendų skyrimo politika yra skelbiama viešai Bendrovės interneto svetainėje ([nuoroda](#)).

Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijas vykdančios AB „LTG Infra“ dividendų apskaičiavimo ir mokėjimo tvarką papildomai reglamentuoja 2022 m. birželio 6 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-289 patvirtintas *Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veiklos rezultato apskaičiavimo ir panaudojimo tvarkos aprašas* (su vėlesniais pakeitimais) ([nuoroda](#)), parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos geležinkelių transporto kodekso nuostatomis.

Dividendų skyrimas akcininkui už finansinius metus planuojamas atsižvelgiant į Grupės bendrovės ataskaitinio laikotarpio nuosavo kapitalo grąžos rodiklį (ROE). Dividendams išmokėti skiriamos pelno dalies sąryšis su ROE rodikliu pateikiamas lentelėje.

Bendrovės ROE rodiklis (%)	Dividendams skiriama dalis nuo paskirstytinojo pelno (%)
≤ 1	≥ 85
> 1 ir ≤ 3	≥ 80
> 3 ir ≤ 5	≥ 75
> 5 ir ≤ 10	≥ 70
> 10 ir ≤ 15	≥ 65
> 15	≥ 60



Dividendams už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį išmokėti skiriama pelno dalis turi būti ne mažesnė kaip 60 proc. Grupės bendrovės paskirstytinojo pelno.

Bendrovės valdyba gali siūlyti akcininkui nustatyti mažesnę ar didesnę dividendams išmokėti skirtingą pelno dalį arba siūlyti jų neskirti, atsižvelgdama į Dividendų skyrimo politikoje išvardintas sąlygas ir aplinkybes.

2025 m. balandžio 30 d. LR susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-183 „Dėl akcinės bendrovės „Lietuvos geležinkeliai“ 2024 metų finansinių ataskaitų rinkinio, akcinės bendrovės „Lietuvos geležinkeliai“ 2024 metų konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo ir 2024 m. paskirstytinojo pelno (nuostolių) paskirstymo“ buvo patvirtinta AB „Lietuvos geležinkeliai“ 2024 m. finansinė atskaitomybė bei paskirstytas 2024 m. pelnas, dividendams išmokėti skiriant 33,3 mln. Eur.

Ataskaitiniu laikotarpiu LTG grupės įmonės patrunuojančiai bendrovei AB „Lietuvos geležinkeliai“ (akcininkui) atitinkamai paskyrė ir sumokėjo dividendus už 2024 m. rezultatus: AB „LTG Cargo“ – 13,9 mln. Eur, UAB „LTG Link“ – 12,4 mln. Eur, asocijuota įmonė UAB „voestalpine Railway Systems Lietuva“ – 0,4 mln. Eur.



◀ Atgal į turinį

Valdysenos ataskaita

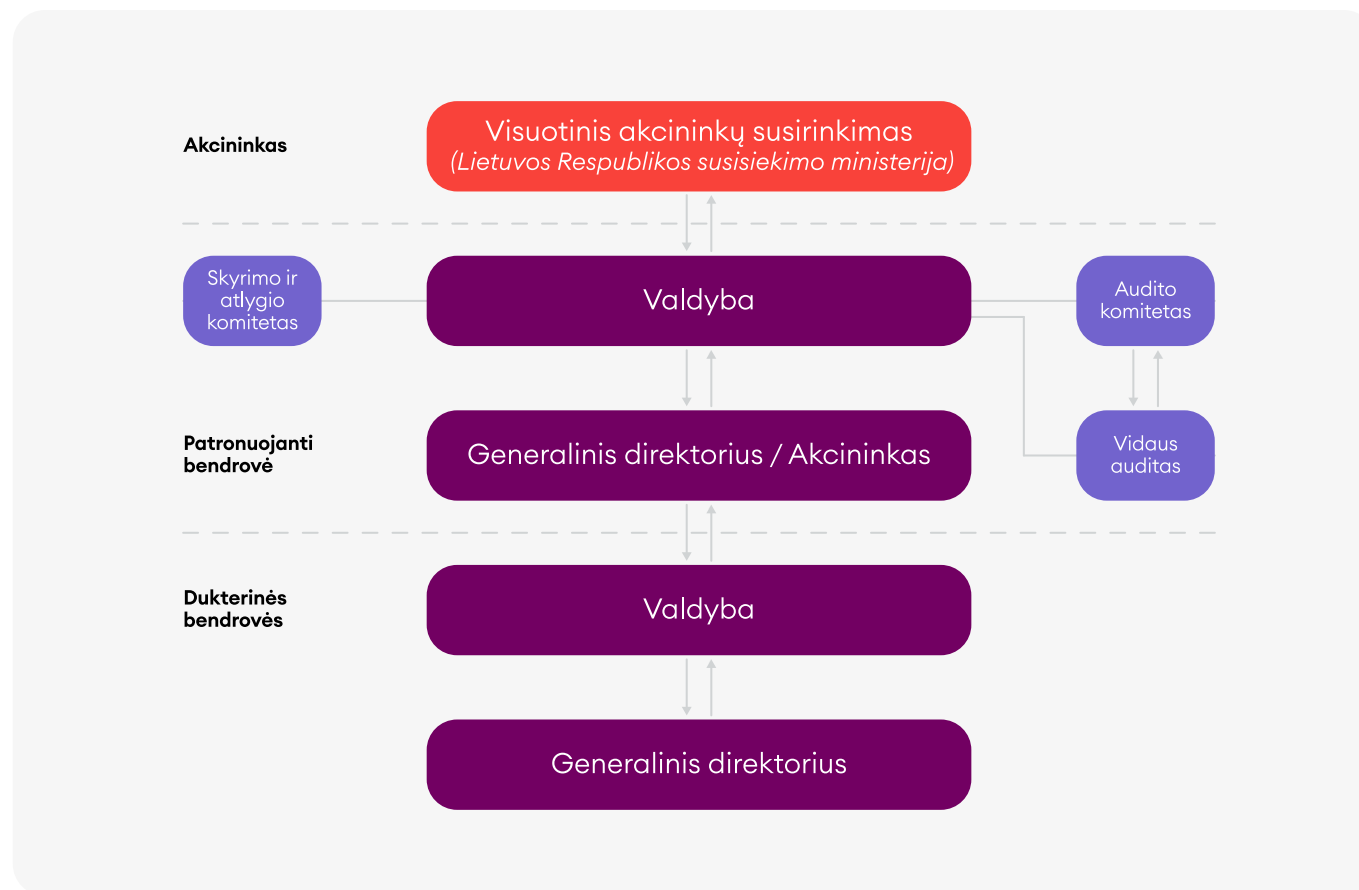
3.1. Valdysenos apžvalga

Valdysenos modelis

LTG grupės **valdymo modelis yra centralizuotas**: patirnuojančiosios Bendrovės (LTG) valdymo organai svarsto ir tvirtina konsoliduotą Grupės veiklos strategiją, konsoliduotus veiklos tikslus, juos matuojančius rodiklius ir siektinas reikšmes, konsoliduotą biudžetą ir veiklos planą. Nors teisės aktai ir įstatai nenustato LTG tiesioginių valdymo galių patirnuojamųjų įmonių atžvilgiu, tačiau LTG nustato taisykles ir procedūras, kuriomis koordinuoja Grupės įmonių veiklą ir (ar) funkcijas, vykdo jų priežiūrą ir kontrolę. Taip pat nustato bendrai Grupėje taikomas politikas ir taisykles, veikia kaip aktyvus akcininkas bei tinkamai realizuoja savo teises.

LTG dukterinės įmonės, būdamos LTG grupės dalimi, yra atsakingos už pagrindinių veiklų vykdymą ir nustatytų veiklos tikslų pasiekimą. Siekdamos iškeltų tikslų įgyvendinimo, tinkamo valdymo užtikrinimo, dukterinės įmonės savo veikloje veikia savarankiškai, priima reikiamus sprendimus ir užtikrina atskaitomybę ir atsakomybę už veiklos rezultatus.

LTG grupėje taikomas **funkcinės lyderystės** modelis, kuris reiškia, kad pridėtinė vertė yra kuriama centralizuojant veiklos palaikymo (korporatyvines) funkcijas, konsoliduojant kompetencijas ir diegiant funkcinį meistriškumą. Patirnuojanti įmonė bei naujai įsteigta Grupės įmonė „Kompetencijų centras“ koordinuoja LTG grupės įmonių finansų, teisės, planavimo ir stebėsenos, žmogiškųjų išteklių, rizikos valdymo, audito, technologijų, komunikacijos ir kitas bendrąsias sritis bendromis politikomis, nuostatomis ir normomis, kurios taikomos visoms LTG grupės įmonėms. Kiekviena įmonės funkcija ar veikla turi priskirtą funkcijos ar veiklos savininką, kuris yra atsakingas už jam priskirtos kuruojamos srities planavimą, organizavimą, įgyvendinimą ir kontrolę.



LTG grupės korporatyvinis valdymas yra orientuotas į ilgalaikės vertės kūrimą ir užtikrina tinkamą akcininko atstovavimą, suinteresuotų asmenų interesų suderinamumą, valdymo organų, taip pat ir LTG grupės struktūrinių vienetų, tarpusavio sąveikos išgryninimą, valdymo ir kontrolės funkcijų įgyvendinimą. Efektyvus ir subalansuotas korporatyvinis valdymas nustato stabilius, aiškius ir suprantamus tarpusavio santykius, didina LTG grupės patrauklumą akcininkams, klientams, partneriams, darbuotojams, visuomenei bei sudaro prielaidas vertės augimui ir tvariai LTG grupės plėtrai ilgalaikėje perspektyvoje.

Grupės valdymo struktūra

LTG grupės korporatyvinio valdymo struktūrą sudaro bendrovių organai ir prie LTG valdybos sudaromi komitetai (toliau – Valdybos komitetai).

Valdysenos principai

LTG grupės korporatyvinis valdymas organizuojamas laikantis šių principų:

- **Veiklos atvirumas ir skaidrumas** – taikomas užtikrinant tikslios, visapusiškos ir savalaikės informacijos apie LTG grupę atskleidimą, pateikiant LR teisės aktuose reikalaujamą viešai atskleisti informaciją (finansinę, veiklos, valdymo). Grupės bendrovės, vykdydamos joms priskirtą veiklą ir įgyvendindamos strateginius tikslus, siekia veiklos skaidrumo visose jos vykdomose veiklose, o viešai atskleidžiama informacija pateikiama aiškiai, tiksliai ir suprantamai, kad akcininkas ir visi interesų turėtojai gautų teisingą informaciją.
- **Korporatyvinio valdymo atitiktis teisiniam reguliavimui ir jo efektyvumas** – taikomas užtikrinant, kad LTG grupės valdysenos modelis ir struktūra atitiktų ne tik imperatyvius teisės aktų reikalavimus, bet ir pažangiausių korporatyvinio valdymo praktiką. LTG turėtų nuolat ieškoti geriausio balanso tarp įgaliojimų paskirstymo ir kontrolės priemonių taikymo Grupėje bei tapti korporatyvinio valdymo praktikų pavyzdžiu.
- **Akcininkų lūkesčių įgyvendinimas** – taikomas siekiant verslo vertės augimo, dividendų ir pelno įmokų į valstybės biudžetą pajamingumo, nacionalinio saugumo interesų užtikrinimo, strateginių projektų įgyvendinimo, nustatant akcininko keliamus lūkesčius LTG grupei dėl strateginių veiklos krypčių, įtvirtinant aiškius tikslus ir veiklos bei darnaus vystymosi principus (akcininko teisės ir pareigos įgyvendinančios institucijos – Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos lūkesčių raštas).
- **Bendradarbiavimas su interesų turėtojais ir jų vaidmuo** – taikomas pripažįstant interesų turėtojų lūkesčius ir teises, įtvirtintas teisės aktuose ar abipusiuose susitarimuose, taip pat skatinant aktyvų LTG grupės ir interesų turėtojų bendradarbiavimą, kuriant pridėtinę vertę.
- **Veiksminga ir efektyvi rizikų valdymo ir vidaus kontrolės sistema** – taikomas užtikrinant rizikų valdymo ir vidaus kontrolės sistemų skaidrumą, veiksmingumą ir efektyvumą.
- **Tikslų apibrėžtumas ir tvarumas** – taikomas nustatant aiškius ir skaidrius visos Grupės veiklos tikslus, kurie nukreipiami siekiant ilgalaikėje strategijoje nustatytų tikslų įgyvendinimo, ilgalaikės verslo sėkmės ir augimo. Sėkmingą ilgalaikių tikslų įgyvendinimą didžiąja dalimi lemia profesionaliai dirbantys kolegialūs valdymo organai, kurių veiklos tikslas – užtikrinti Grupės valdymo efektyvumą bei strateginį kryptingumą visuose valdymo lygmenyse, tad jų formavimui, sudėčiai, vaidmeniui ir kompetencijoms skiriamas ypatingas dėmesys.
- **Valdymo organų atsakomybė ir atskaitomybė** – taikomas užtikrinant, kad LTG grupės ar atskirų įmonių valdymo organai tinkamai vykdo savo funkcijas, aktyviai naudojami savo teisėmis bei tinkamai vykdo savo pareigas ir yra atskaitingi akcininkams bei veikia jų teisėtais interesais. Valdymo organai ir vadovai savo veikloje vadovaujasi etiškos verslo praktikos, abipusės pagarbos, interesų konflikto vengimo, teisingumo, nešališkumo, lojalumo ir sąžiningumo principais.



3.2. Vidinis reglamentavimas

LTG grupės korporatyvinis valdymas organizuojamas vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktais, reglamentuojančiais bendrovių, įskaitant ir valstybės valdomų bendrovių valdymą, ES teise, gerąja korporatyvinio valdymo praktika išdėstyta Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) valstybės valdomų įmonių Korporatyvinio valdymo gairėse bei Korporatyvinio valdymo principuose, Bendrovių valdymo instituto Baltijos šalyse dokumentais, apibrėžiančiais gerąją valdymo praktiką ir principus, taip pat „Nasdaq Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdymo kodeksu.

LTG grupės korporatyvinį valdymą taip pat reglamentuoja vidaus dokumentai: LTG grupės bendrovių įstatai, LTG grupės bendrovių valdybų darbo reglamentai, LTG valdybos komitetų veiklos nuostatai, LTG funkcinių komitetų darbo reglamentai, LTG grupės politikos, kiti Grupės lygiu priimti dokumentai.

Įstatai

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovės įstatai nebuvo keičiami.

Su aktualia Bendrovės įstatų redakcija galima susipažinti Bendrovės interneto svetainėje [Valdymo skiltyje](#).

Bendrovės veiklos politikos

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovės valdyba patvirtino ir LTG grupėje buvo pradėtos taikyti šios veiklos politikos:

- **Atnaujinta Pirkimų politika**, kurios tikslas apibrėžti pagrindinius pirkimų veiklos valdymo principus ir tikslus bei užtikrinti, kad pirkimai būtų vykdomi laikantis aukštų kokybės standartų, skatinant konkurenciją, inovacijas, tvarumą ir lėšų naudojimo efektyvumą, o atsargos valdomos laikantis gerųjų atsargų valdymo praktikų ir metodų.
- **Nacionalinio saugumo atitikties politika**, kurios tikslas nustatyti LTG įmonių grupės strateginį ir vieningą požiūrį į nacionalinio saugumo atitikties užtikrinimą, kuris kyla iš LTG įmonių grupės, kurios atitinkamos įmonės laikomos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbiomis įmonėmis, statuso bei iš to kylančios pareigos veikti laikantis nacionalinio saugumo interesų.

LTG valdybos tvirtinamos politikos skelbiamos viešai Bendrovės interneto svetainėje [Valdymo skiltyje](#).



3.3. Bendrovės organai

Bendrovės įstatuose yra numatyti šie Bendrovės organai:

- visuotinis akcininkų susirinkimas;
- valdyba;
- bendrovės vadovas (generalinis direktorius).

Išsami informacija apie LTG grupės valdyseną pateikiama [Konsoliduotoje metinėje vadovybės ataskaitoje už 2024 m.](#) ir mūsų interneto svetainėje

- Akcininkų kompetencijos ir lūkesčiai
- Kolegialių organų narių ir Bendrovės vadovo funkcijos ir kompetencijos, atrankos kriterijai, interesų konfliktų valdymas ir atlygis, išsilavinimas, patirtis ir užimamos pareigos, kita aktuali informacija
- Valdysenos pripažinimai



Visuotinis akcininkų susirinkimas

Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias Bendrovės organas, kuris formuoja Bendrovės valdymo ir priežiūros struktūrą, pritaria didžiausios vertės Grupės bendrovių sandoriams. Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija, sušaukimo bei sprendimų priėmimo tvarka nustatyta Akcinių bendrovių įstatyme, kituose teisės aktuose, taip pat Bendrovės įstatuose.

LTG vienintelė akcininkė – Lietuvos Respublika, kurios teisės ir pareigas įgyvendina Susisiekimo ministerija, kuri priima pagrindinius su nuosavybės teisių ir pareigų įgyvendinimu susijusius sprendimus.



Valdyba

Valdyba – Bendrovės įstatuose numatytas kolegialus valdymo organas, kurį sudaro 7 nariai. Valdybos narius 4 metų kadencijai renka visuotinis akcininkų susirinkimas Lietuvos Respublikos teisės aktų nustatyta tvarka. Valdyba iš savo narių renka valdybos pirmininką. Daugiau kaip pusė valdybos narių turi būti nesusiję darbo santykiais su Bendrove. Valdybos nario kadencijų skaičius neribojamas.

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovės valdybą sudarė 7 nariai, iš kurių 5 yra nepriklausomi ir 2 deleguoti akcininko atstovai.

Nepriklausomi valdybos nariai renkami vadovaujantis Kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą ir kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkamą kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašu (toliau – Atrankos aprašas), patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 (su vėlesniais pakeitimais). Formuojant valdybą, laikomasi Atrankos aprašo nuostatų dėl valdybos narių kompetencijų įvairiapusiškumo, reikalavimų dėl atitikimo bendriesiems ir specialiesiems reikalavimams.

Vadovaujantis Bendrovės įstatais valdybos nariu negali būti asmuo, kuris pagal teisės aktus neturi teisės eiti šių pareigų. Kiekvienas kandidatas į valdybos narius privalo pranešti jį renkančiam visuotiniam akcininkų susirinkimui, kur ir kokias pareigas jis eina, kaip jo kita veikla yra susijusi su bendrove ir su bendrove susijusiais kitais juridiniais asmenimis.

Valdyba yra atskaitinga visuotiniam akcininkų susirinkimui.

Valdybos kompetencija atitinka Akcinių bendrovių įstatyme ir kitų įstatymų nustatytą valdybos kompetenciją, papildoma valdybos kompetencija nustatyta Bendrovės įstatuose.

Valdybos kadencijos laikotarpis: 2021-07-20 – 2025-07-20.

Ataskaitiniu laikotarpiu nei vienas valdybos narys neturėjo LTG grupės įmonių akcijų.

Ataskaitiniu laikotarpiu valdybos sudėtis nesikeitė.

Per ataskaitinį laikotarpį įvyko **8 valdybos posėdžiai**.

Pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui, 2025 m. liepos 21 d. patvirtinta nauja LTG valdyba, sudaryta iš trijų nepriklausomų narių – Tomo Zdanavičiaus, Michael Fohrer ir Peter Nielsen – bei dviejų Susisiekimo ministerijos deleguotų narių – Sauliaus Kerzos ir Agnės Amelijos Mikalėnės. Dar dviejų nepriklausomų valdybos narių atranka bus skelbiama pakartotinai.

Bendrovės valdybos sudėtis

**KĘSTUTIS ŠLIUŽAS**

Valdybos pirmininkas, nepriklausomas
valdybos narys nuo 2021-07-20
Kadencijos pabaiga: 2025-07-20

**EUGENIJUS PREIKŠA**

Nepriklausomas valdybos narys
nuo 2021-07-20
Kadencijos pabaiga: 2025-07-20

**DR. AURIMAS VILKELIS**

Nepriklausomas valdybos narys
nuo 2021-07-20
Kadencijos pabaiga: 2025-07-20

**BERNARD GUILLELMON**

Nepriklausomas valdybos narys
nuo 2021-07-20
Kadencijos pabaiga: 2025-07-20

**DALIA ANDRULIONIENĖ**

Nepriklausoma valdybos narė
nuo 2021-07-20
Kadencijos pabaiga: 2025-07-20

**ROMAS ŠVEDAS**

Akcininko deleguotas valdybos narys
nuo 2021-07-20
Kadencijos pabaiga: 2025-07-20

**AGNĖ AMELIJA MIKALONĖ**

Valdybos narė, valstybės tarnautoja
nuo 2021-07-20
Kadencijos pabaiga: 2025-07-20

Valdybos komitetai

Remiantis LTG įstatais, valdyba, siekdama efektyviai vykdyti savo funkcijas ir pareigas, priima sprendimus dėl komitetų, kurie yra patariamieji valdybos organai atitinkamais valdybos kompetencijai priskirtais klausimais, sudarymo. Komitetai pagal kompetenciją savo išvadas, nuomones ir pasiūlymus teikia LTG valdybai, o Skyrimo ir atlygio komitetas taip pat ir LTG generaliniam direktoriui.

Komitetą turi sudaryti ne mažiau kaip 3 nariai. Komiteto nariais gali būti skiriami valdybos nariai ir kiti asmenys, kurie nėra valdybos nariai. Komiteto pirmininkas turi būti nepriklausomas valdybos narys.

Komitetų narius skiria ir atšaukia valdyba. Komitetų pirmininkus renka komitetų nariai. Komitetas sudaromas ir jo nariai skiriami ne ilgesniam kaip valdybos kadencijos laikotarpiui. Komiteto narių kadencijų skaičius neribojamas.

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovėje veikė šie valdybos komitetai:

- Audito komitetas;
- Skyrimo ir atlygio komitetas.

Audito komitetas

Audito komitetas veikia kaip patariamasis LTG valdybos organas, kurio pagrindinis uždavinys – teikti išvadas, siūlymus LTG valdybai dėl vidaus ir išorės audito, rizikų valdymo ir kontrolės sistemų LTG ir jos dukterinėse bendrovėse veikimo.

Audito komitetas veikia kaip visos LTG įmonių grupės audito komitetas, be kita ko, atlikdamas ir tokių dukterinių bendrovių audito komiteto funkcijas, kaip jos aprašytos Audito komiteto veiklos nuostatuose.

Skyrimo ir atlygio komitetas

Skyrimo ir atlygio komitetas veikia kaip patariamasis LTG valdybos organas, kurio pagrindinis uždavinys – teikti išvadas, nuomones, rekomendacijas bei pasiūlymus LTG valdybai LTG vadovo atrankos bei LTG atlygio politikos nustatymo klausimais, taip pat dėl LTG grupės dukterinių bendrovių valdymo organų narių atrankos.

Audito komiteto sudėtis

Ataskaitiniu laikotarpiu komitetą sudarė 4 nariai:

- **Eugenijus Preikša** – komiteto pirmininkas;
- **Dr. Aurimas Vilkelis** – komiteto narys;
- **Bernard Guillelmon** – komiteto narys;
- **Romas Švedas** – komiteto narys.

LTG Audito komiteto narių kadencijos pradžia: 2021-08-23. Visi Audito komiteto nariai yra LTG valdybos nariai. Kadencijos pabaiga: 2025-07-20.

Nei vienas Audito komiteto narys neturėjo LTG grupės įmonių akcijų.

Ataskaitiniu laikotarpiu komiteto sudėtis nesikeitė.

Per ataskaitinį laikotarpį įvyko **9 Audito komiteto posėdžiai**.

Skyrimo ir atlygio komiteto sudėtis

Ataskaitiniu laikotarpiu komitetą sudarė 3 nariai:

- **Dalia Andrulionienė** – komiteto pirmininkė;
- **Kęstutis Šliužas** – komiteto narys;
- **Agnė Amelija Mikalonė** – komiteto narė.

LTG Skyrimo ir atlygio komiteto narių kadencijos pradžia: 2021-08-23.

Visi Skyrimo ir atlygio komiteto nariai yra LTG valdybos nariai. Kadencijos pabaiga: 2025-07-20.

Nei vienas Skyrimo ir atlygio komiteto narys neturėjo LTG grupės įmonių akcijų.

Ataskaitiniu laikotarpiu komiteto sudėtis nesikeitė.

Per ataskaitinį laikotarpį įvyko **6 Skyrimo ir atlygio komiteto posėdžiai**.



Informacija apie valdybos, audito bei skyrimo ir atlygio komitetų posėdžių lankomumą 2025 m. I pusm.

Nario vardas, pavardė	Valdybos posėdžiai	Audito komiteto posėdžiai	Skyrimo ir atlygio komiteto posėdžiai
Posėdžių skaičius (įskaitant išvažiuojamuosius posėdžius, balsavimą iš anksto raštu)	8	9	6
KĘSTUTIS ŠLIUŽAS	8	-	6
EUGENIJUS PREIKŠA	8	9	-
DR. AURIMAS VILKELIS	8	9	-
BERNARD GUILLELMON	8	9	-
DALIA ANDRULIONIENĖ	8	-	6
ROMAS ŠVEDAS	8	9	-
AGNĖ AMELIJA MIKALONĖ	7	-	6

3.4. Vadovybė

Bendrovės vadovas

Generalinis direktorius (vadovas) – yra vienasmenis Bendrovės valdymo organas, kuris pagal savo įgaliojimus organizuoja kasdienę bendrovės veiklą ir jai vadovauja. Generalinio direktoriaus pareigos ir kompetencija yra apibrėžtos Akcinių bendrovių įstatyme ir Bendrovės įstatuose. Vadovaujantis Akcinių bendrovių įstatymu, generalinį direktorių 5 metų kadencijai renka Bendrovės valdyba, kuriai jis yra atskaitingas. Tas pats asmuo generaliniu direktoriumi gali būti skiriamas ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės.

AB „Lietuvos geležinkeliai“ generalinis direktorius Egidijus Lazauskas pareigas eina nuo 2022 m. birželio 23 d. (pirmosios penkerių metų kadencijos pradžios data).

Ankstesnė patirtis

2017 m. E. Lazauskas pradėjo vadovauti tuometinei AB „Lietuvos geležinkeliai“ Krovinių vežimo direkcijai. Nuo 2019 m. gegužės 1 d. paskirtas direkcijos veiklą tęsiančios naujai įsteigtos AB „Lietuvos geležinkeliai“ krovinių vežimo bendrovės „LG CARGO“ generaliniu direktoriumi. 2020 m. įmonė pakeitė vardą į „LTG Cargo“.

Iki darbo pradžios LTG grupėje E. Lazauskas vadovavo „Ernst & Young Baltic“ infrastruktūros projektų komandai. Jis taip pat yra vadovavęs Lietuvos ir tarptautinėms ekspertų komandoms, dirbusioms logistikos sektoriuje, dalyvavo rengiant Klaipėdos viešojo logistikos centro įkūrimo galimybių studiją, Klaipėdos jūrų uosto plėtros iki 2030 m. programą, Europos plėtros ir rekonstrukcijos banko užsakymu rengė Baltijos šalių transporto sektoriaus investicinių projektų analizę.

Išsilavinimas

E. Lazauskas 1996 m. Vilniaus Gedimino technikos universitete (VGTU) įgijo aplinkos inžinerijos bakalauro laipsnį. 1997 m. gavo VGTU aplinkos inžinieriaus diplomą.



Bendrovės organizacinė struktūra



Bendrovės vadovybė

EGIDIJUS LAZAUSKAS

Generalinis direktorius
Pareigas eina nuo 2022 m. birželio 23 d.

IRMANTAS BERŽAUSKAS

Teisės ir valdysenos direktorius
Pareigas eina nuo 2022 m. vasario 22 d.

GEDIMINAS ŠEČKUS

Verslo atsparumo direktorius
Pareigas eina nuo 2024 m. vasario 1 d.

VYTAUTAS RADZEVIČIUS

Strategijos ir verslo vystymo direktorius
Pareigas eina nuo 2022 m. balandžio 11 d.

IRENA JANKUTĖ-BALKŪNĖ

Žmonių ir kultūros direktorė
Pareigas eina nuo 2017 m. liepos 10 d.

VYTAUTAS BITINAS

Technologijų direktorius
Pareigas eina nuo 2022 m. lapkričio 21 d.

ANDREJ KOSIAKOV

Finansų direktorius
Pareigas ėjo nuo 2017 m. spalio 2 d.
iki 2025 m. birželio 6 d.

ALEKSANDRAS ZUBRIAKOVAS

Korporatyvinių reikalų direktorius
Pareigas eina nuo 2023 m. rugsėjo 25 d.

ARENIJUS JACKUS

„Rail Baltica“ Lietuva direktorius
Pareigas eina nuo 2023 m. spalio 17 d.

Interesų valdymas

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje LTG valdybos nariai, LTG valdybos komitetų nariai, generalinis direktorius, Bendrovės vadovybė yra pateikę privačių interesų deklaracijas, kurias galima rasti Vyriausiosios tarnybinės etikos komisijos privačių interesų registre. Ataskaitiniu laikotarpiu tarp valdybos narių, generalinio direktoriaus, taip pat Bendrovės vadovų interesų konfliktų nebuvo.





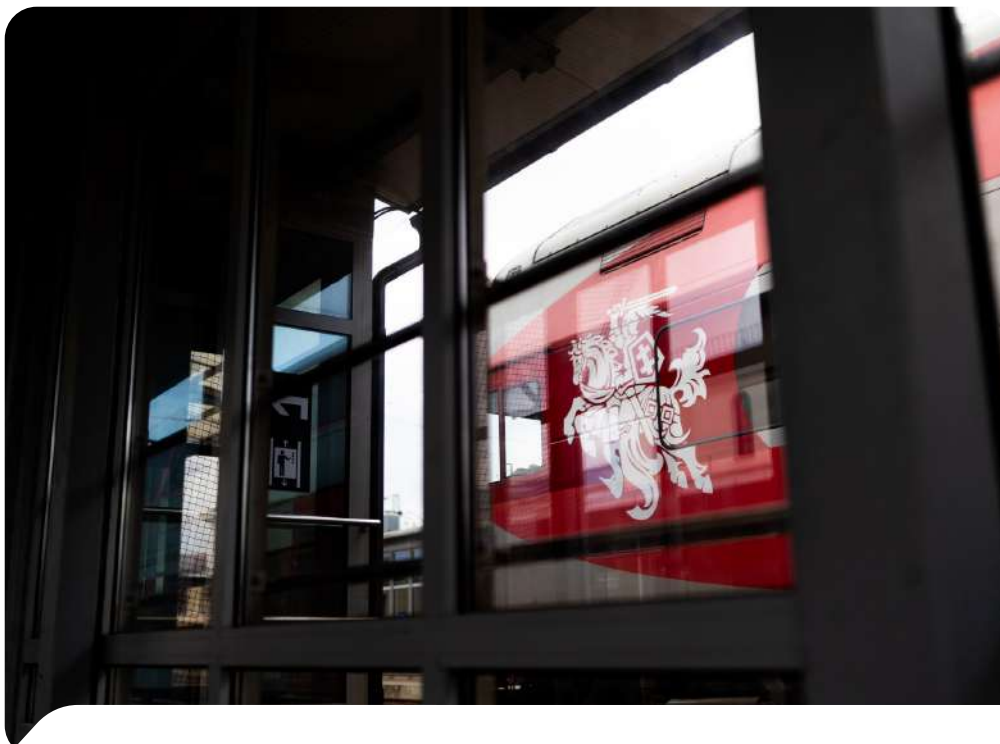
◀ Atgal į turinį

Atlygio ataskaita

4.1. Apžvalga

Aktuali informacija
LTG grupės atlygio valdymo
klausimais pateikiama
[Konsoliduotoje metinėje
vadovybės ataskaitoje
už 2024 m. ir ltg.lt](#)
interneto svetainėje

- [Žmonių ir kultūros politika](#)
- [Atlygio politika](#)
- Atlygio nustatymo principai ir papildomos naudos
- Bendrovės valdymo organų atlygio nustatymo
- principai ir reglamentavimas
- LTG grupės 2024 m. metinių tikslų įgyvendinimas



Esminiai su darbuotojų gerove susiję 2025 m. I pusm. įvykiai

- Nuo vasario 1 d. įgyvendintas oficialus darbuotojų perkėlimas iš patronuojančios įmonės ir jų įdarbinimas naujai įsteigtoje LTG grupės bendrovėje – UAB „LTG Kompetencijų centras“, kurios tikslas užtikrinti nenutrūkstamą bendrųjų vidaus administravimo paslaugų teikimą Grupės įmonėms.
- Balandžio mėn. su profesinių sąjungų atstovais aptarti Šakos kolektyvinės sutarties vykdymo 2024 metais rezultatai, detalieji pristatytos bei aptartos darbo užmokesčio, darbuotojų ugdymo, organizacijos kultūros ir mokymų bei darbo saugos temos.
- Nuo balandžio 1 d. buvo įgyvendinta metinė baziųjų atlyginimų peržiūra – mėnesinis bazinio darbo užmokesčio fondas LTG grupėje padidėjo 967 tūkst. Eur arba 8 proc., o atlygio pakėlimas, vadovaujantis vieningais peržiūros kriterijais, įgyvendintas 94 proc. darbuotojų.
- Balandžio mėn. LTG valdybos sprendimu buvo išmokėtas paskatinimas už 2024 metų rezultatus – darbuotojams buvo paskirstyta 8,8 mln. Eur.
- Remiantis 2024 m. rudenį atlikto „Darbuotojų balso“ tyrimo rezultatais, kuris sulaukė istoriškai didžiausio darbuotojų aktyvumo (90 proc.) ir atskleidė stipriai išaugusį įsitraukimo rodiklį (83 proc.), metų pradžioje po organizuotų aptarimų su darbuotojais buvo išgrynintos įsitraukimą didinančios kryptys: reputacijos gerinimas, vadovų ugdymas ir lyderystės stiprinimas, efektyvumo didinimas, darbo sąlygų gerinimas ir darbuotojų gerovė, talentų valdymas ir pripažinimas. Nepaisant aukšto bendro įsitraukimo rodiklio, padaliniai į savo planus įsitraukė atskiras priemones ar iniciatyvas komandoms, kuriose buvo identifikuotas žemesnis įsitraukimas.
- Balandžio mėn. startavo visus LTG grupės darbuotojus įtraukianti pripažinimo programa, nukreipta į darbuotojų įsitraukimo, svariai įtakojančio organizacijos sėkmę, didinimą. Ši programa apjungė naujas ir jau taikytas priemones, skirtas pastebėti, nominuoti ir padėkoti kolegoms, kurie, be savo tiesioginių funkcijų, aktyviai dalinasi idėjomis ir jas įgyvendina; yra matomi kaip vertybinės elgsenos pavyzdžiai; įsitraukia į LTG grupės kolegas buriančias, informacijos sklaidą apie Grupę stiprinančias ir kitas organizacijos skatinamas veiklas; yra lojalūs ir jau ne vienerius metus ištikimai žengia drauge su organizacija. Nominacijas laimėjusiems darbuotojams yra suteikiami eTaškai, kuriuos jie gali panaudoti partnerių MELP elektroninėje parduotuvėje, įsigyjant LTG prekės ženklo prekes ar renkant iš plataus kitų prekių bei paslaugų sąrašo. MELP platforma suteikia galimybę ne tik jungtis prie elektroninės parduotuvės, bet ir platų įvairių nuolaidų pasirinkimą, o taip pat tapo įrankiu sekti vidines naujienas bei matyti visus darbuotojams suteikiamas naudas vienoje vietoje.

- Įtvirtinant lygybės, įvairovės bei įtraukties principus, kurie yra strateginės įtraukios organizacinės kultūros krypties dalis, gegužės mėn. praplėsta artimo šeimos nario sąvoka, į ją įtraukiant partnerius bei nebiologinius vaikus. Birželio mėn. pirmą kartą prisijungta prie LGBTQ+ eisenos „Už lygybę“. Įvairovės sąmoningumo projekto apimtyje organizuotos paskaitos visiems darbuotojams bei rengti mokymai tikslinėms darbuotojų grupėms.
- Vykdyta plati vidinė komunikacijos kampanija apie Skaidrumo liniją.
- Savarankiškai ir kartu su SOPA agentūra organizuota DUOday (darbo šešėliavimo iniciatyva, kai įmonės ir organizacijos atveria duris žmonėms su negalia – kviečia juos išbandyti naujas profesijas bei darbo roles).
- Pratęsiant papildomo sveikatos draudimo sutartį ir kviečiant darbuotojus rinktis norimą variantą, įtraukti ir vaiko priežiūros atostogose esantys darbuotojai.
- Pirmąjį pusmetį reikšmingas dėmesys skirtas grįžtamojo ryšio kultūros puoselėjimui, siekiant kurti atvirą, bendradarbiavimu grįstą ir nuolat tobulėjančią organizacinę aplinką. Darbuotojai buvo aktyviai skatinami teikti grįžtamąjį ryšį vieni kitiems, taip stiprinant tarpusavio pasitikėjimą ir sąmoningumą kasdienėje veikloje.
- Plečiant atsakingos lyderystės stiprinimo ir tvaraus žmogiškųjų išteklių vystymo priemones, visi vadovai buvo pakviesti atlikti 360 laipsnių lyderystės kompetencijų vertinimą ir didžioji dalis tai atliko. Vertinimas atliktas naudojant vidinę SAP SF 360 grįžtamojo ryšio platformą, o jo tikslas – suteikti kokybišką ir konstruktyvų grįžtamąjį ryšį apie vadovavimo kompetencijas, padėti identifikuoti stipriąsias puses bei tobulintinas elgsenas ir sudaryti individualius ugdymosi planus.
- Tęsiant nuolatinio tobulėjimo iniciatyvas, per pirmąjį pusmetį darbuotojams organizuota 17 nuotolinių paskaitų psichikos sveikatos, tvarumo, asmeninio efektyvumo, įvairovės ir įtraukties bei kitomis temomis. Darbuotojai aktyviai naudojos galimybe jose sudalyvauti.
- LTG grupės įmonės aktyviai dalyvavo švietimo partnerių projektuose – VILNIUS TECH Ateities inžinerija, KTU vaikų universitetas, KTU Gifted, KTU Power of Habits, WANTED vasara, universitetų ir kolegijų karjeros dienos, „Karjera ir studijos“ ir pan.
- Į „Augančių lyderių“ programą pritraukta dar daugiau dalyvių, nei ankstesniais metais – šiais metais LTG grupėje stažuos 49 studentai iš Lietuvos universitetų.
- Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis tarp konsorciumo, kuriame dalyvauja LTG grupė, ir MIT (Massachusetts Institute of Technology). LTG atstovai drauge su kitais konsorciumo dalyviais vyko į MIT (Bostoną) ir dalyvavo NALB forume bei susitikimuose su Grupei aktualių sričių mokslininkais, MIT laboratorijų atstovais, įvertinto darbuotojų ir studentų mokymų bei stažuotų, nuotolinių mokymų galimybes. Vasarą dvi MIT studentės atliks dviejų mėnesių stažuotę LTG grupės įmonėse.



4.2. Bendrovės valdymo organų atlygis

Bendrovės generalinio direktoriaus atlygis

Patronuojančios bendrovės generalinio direktoriaus tiesioginį atlygį sudaro:

- **Bazinis mėnesinis darbo užmokestis.** Darbo sutartyje nustatytas Bendrovės generalinio direktoriaus mėnesinis bazinis darbo užmokestis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje siekė 14 650 Eur. Per ataskaitinį laikotarpį Bendrovės generalinio direktoriaus mėnesinis bazinis darbo užmokestis padidėjo 15 proc. arba 1 910 Eur.
- **Paskatinimas už metinius veiklos rezultatus.** Be bazinio darbo užmokesčio Bendrovės generaliniam direktoriui gali būti išmokėta kintamoji metinio darbo užmokesčio dalis (paskatinimas už metinius veiklos rezultatus). Paskatinimo schemą tvirtina LTG valdyba. Pagal paskatinimui už 2024 metų veiklos rezultatus taikytą schemą 100 proc. įtakos paskatinimo išmokėjimui turėjo LTG grupės metinių tikslų pasiekimo lygis. LTG valdyba patvirtina LTG grupės metinių tikslų struktūrą, jų pasiekimo slenksčių reikšmes ir lyginamuosius svorius, o metams pasibaigus tvirtina šių tikslų pasiekimo rezultatus ir paskatinimo už metinius rezultatus išmokėjimo galimybę. Maksimali paskatinimo už metinius veiklos rezultatus išmokos galimybė negali viršyti 30 proc. nustatyto metinio bazinio darbo užmokesčio. Maksimali mėnesinė, t. y. 1/12 paskatinimo už 2024 m. veiklos rezultatus dalis, negalėjo viršyti 3 822 Eur. 2025 m. balandžio mėn. LTG generaliniam direktoriui išmokėta mėnesinė (1/12) paskatinimo už 2024 m. veiklos rezultatus dalis sudarė 3 134 Eur. 2024 m. metinių tikslų pasiekimo rodikliai atskleidžiami [Konsoliduotos metinės vadovybės ataskaitos už 2024 m.](#) Strategijos dalyje.
- Be tiesioginio atlygio į LTG generalinio direktoriaus viso atlygio paketą patenka vidiniais principais apibrėžtos priemonės, kuriančios papildomą darbdavio vertę ir **nepiniginis atlygis**.

Bendrovės valdybos ir komitetų atlygis

Bendrovės valdybos ir komitetų narių atlygio nustatymo principai atskleidžiami [Konso-
liduotos metinės vadovybės ataskaitos už 2024 m.](#) Atlygio ataskaitoje. Informacija apie Bendrovės valdybos narių, komiteto narių, generalinio direktoriaus atlygį taip pat skelbiama Bendrovės interneto svetainėje [Valdymo skiltyje](#).

Bendrovės valdybos ir komitetų nariams 2025 m. I pusm. Išmokėtas atlygis*

Nario vardas, pavardė	Atlygis už valdybos nario veiklą, Eur	Atlygis už Audito komiteto nario veiklą, Eur	Atlygis už Skyrimo ir atlygio komiteto nario veiklą, Eur
Kęstutis Šliužas	22 452	-	8 418
Eugenijus Preikša	16 842	12 630	-
Dr. Aurimas Vilkelis	16 842	8 418	-
Bernard Guillelmon	16 842	8 418	-
Dalia Andrulionienė	16 842	-	12 630
Romas Švedas	16 842	8 418	-
Agnė Amelija Mikalonė	8 418	-	atlygis neskiriamas

* Atlygis nurodytas su visais mokėtiniais mokesčiais ir įmokomis.

4.3. Informacija apie darbuotojų atlygi

LTG grupės rodikliai

LTG grupės aktyvių darbuotojų skaičius 2025 m. birželio 30 d. siekė 5 720 (neįskaitant darbuotojų esančių vaiko priežiūros atostogose, atliekančių karinę tarnybą, esančių ilgalaikiam nedarbingume). Palyginti su 2024 m. gruodžio 31 d. duomenimis, LTG grupės darbuotojų skaičius kito neženkiai, t.y. padidėjo 17 darbuotojų arba 0,3 proc.

Bendras **LTG grupės darbo užmokesčio fondas**, be išmokėto papildomo paskatinimo už metinius veiklos rezultatus, 2025 m. I pusm. sudarė 84,6 mln. Eur (neįskaitant kompensacijų už nepanaudotas atostogas, išeitinių išmokų, kaupinių, kapitalizuojamo darbo užmokesčio) ir, palyginus su 2024 m. I pusm., kuomet siekė 76,2 mln. Eur, padidėjo 8,4 mln. Eur. Vidutinis mėnesinis atlyginimas ataskaitiniu laikotarpiu augo visose LTG grupės įmonėse.

Įvertinus 2024 m. pasiektus LTG grupės ir jos įmonių rezultatus, 2025 m. balandžio mėn. LTG grupės darbuotojams paskirstytas **paskatinimo fondas**, kurio bendra apimtis siekė 8,8 mln. Eur.

LTG grupės įmonių darbuotojų skaičius ir vidutinis darbo užmokestis pagal įmones

Grupės įmonės	2025-06-30						2024-12-31		2023-12-31	
	Darbuotojų skaičius			VDU, Eur			Darbuotojų skaičius	VDU, Eur	Darbuotojų skaičius	VDU, Eur
	Iš viso	Moterų	Vyrų	Iš viso	Moterų	Vyrų				
AB „Lietuvos geležinkeliai“	214	84	130	3 341	3 412	3 281	733	3 216	738	2 908
AB „LTG Cargo“ įmonių grupė*	1 737	445	1 292	2 471	2 262	2 545	1 793	2 322	1 852	2 098
UAB „LTG Link“	652	286	366	2 486	2 339	2 595	633	2 318	593	2 125
AB „LTG Infra“	2 398	755	1 643	2 287	2 272	2 294	2 353	2 119	2 418	1 920
UAB „LTG Kompetencijų centras“	527	311	216	3 539	3 353	3 815	1	1 017	-	-
UAB Geležinkelio tiesimo centras	193	20	173	2 507	2 965	2 469	194	2 320	227	2 130
UAB „Rail Baltica statyba“	3	1	2	3 749	-	-	3	3 614	3	3 668
Iš viso**	5 720	1 901	3 819	2 525	2 519	2 258	5 703	2 353	5 825	2 131

* Dėl mokesčių skirtumų užsienio valstybėse, kuriose „LTG Cargo“ turi dukterinių įmonių, pateiktas tik „LTG Cargo“ vidutinis darbo užmokestis, neįskaitant bendrovės įmonių, registruotų užsienio valstybėse.

** Esant atvejų, kai tas pats darbuotojas dirba keliose LTG grupės įmonėse, darbuotojų skaičius LTG grupės lygiu nedubliuojamas. Taip pat dėl konfidencialumo VDU informacija ir VDU skirtumas neatskleidžiamas, jei pareigybių grupėje yra mažiau nei 5 vienos lyties darbuotojai.

LTG grupės darbuotojų skaičius ir vidutinis darbo užmokestis pagal bendrąsias pozicijų grupes

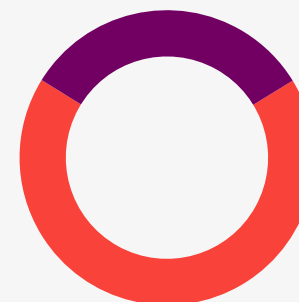
Pozicijų grupė	2025-06-30**						2024-12-31		2023-12-31	
	Darbuotojų skaičius			VDU, Eur			Darbuotojų skaičius	VDU, Eur	Darbuotojų skaičius	VDU, Eur
	Iš viso	Moterų	Vyrų	Iš viso	Moterų	Vyrų				
LTG Holdingo vadovas*	1	-	1	14 650	-	14 650	1	12 740	1	10 897
LTG Holdingo vadovų taryba*	11	4	7	10 027	-	9 471	12	9 107	12	8 308
Aukšto lygio vadovai	41	16	25	7 547	7 440	7 626	43	7 116	42	6 584
Aukštesnio lygio vadovai ir išskirtinių sričių specialistai	169	68	101	5 359	5 235	5 431	156	5 151	139	4 867
Vidurinio lygio vadovai ir individualūs sričių ekspertai	695	320	375	3 692	3 655	3 724	637	3 494	587	3 231
Komandų vadovai ir patyrę specialistai	1 724	651	1 073	2 474	2 414	2 510	1 757	2 330	1 742	2 146
Specialistai ir patyrę operatyvinės veiklos / paslaugų darbuotojai	1 972	522	1 450	2 233	1 916	2 350	1 963	2 214	1 567	2 067
Operatyvinės veiklos / paslaugų darbuotojai, kvalifikuoti darbininkai	1 107	320	787	1 697	1 676	1 705	1 134	1 641	1 735	1 538
Iš viso	5 720	1 901	3 819	2 525	2 519	2 528	5 703	2 353	5 825	2 131

* Pateiktas nustatyto atlygio dydis laikotarpio pabaigai.

** Dėl konfidencialumo VDU informacija ir VDU skirtumas neatskleidžiamas, jei pareigybių grupėje yra mažiau nei 5 vienos lyties darbuotojai. Taip pat dėl mokestinių skirtumų ir išlaikant objektyvų palyginimą „LTG Cargo“ dukterinių įmonių, registruotų užsienio valstybėse, VDU yra neįtraukti.

LTG grupės darbuotojų pasiskirstymas pagal lytį 2025 m. I pusm., %

Moterys 33,2%



Vyrai 66,8%

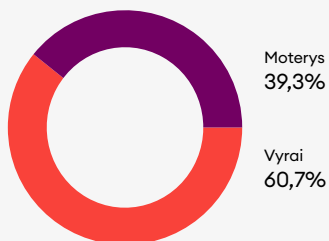
Bendrovės rodikliai

Patronuojančioje bendrovėje 2025 m. birželio 30 d. dirbo 214 darbuotojų (neįskaitant darbuotojų esančių vaiko priežiūros atostogose, atliekančių karinę tarnybą, esančių ilgalaikiame nedarbingume). Palyginti su 2024 m. gruodžio 31 d. duomenimis, Bendrovės darbuotojų skaičius sumažėjo 519 darbuotojų. Pokytį lėmė Grupės struktūriniai pokyčiai – vasario mėn. iš patronuojančios bendrovės AB „Lietuvos geležinkeliai“ bendrąsias paslaugas Grupės įmonėms teikiančios funkcijos buvo perkeltos į 2024 m. pabaigoje įsteigtą Grupės įmonę UAB „LTG Kompetencijų centras“. Vidutinis mėnesinis atlyginimas, palyginti su 2024 m., išaugo 3,9 proc. nuo 3 216 Eur iki 3 341 Eur.

Bendrovės darbo užmokesčio fondas, be išmokėto papildomo paskatinimo už metinius veiklos rezultatus, 2025 m. I pusr. sudarė 6,5 mln. Eur ir, palyginus su 2024 m. I pusr., kuomet siekė 13,7 mln. Eur, sumažėjo 7,2 mln. Eur.

2025 m. balandžio mėn. Bendrovės darbuotojams paskirstyto **paskatinimo fondo** už 2024 metų veiklos rezultatus apimtis siekė 1 mln. Eur.

Bendrovės darbuotojų pasiskirstymas pagal lytį 2025 m. I pusr., %



Bendrovės darbuotojų skaičius ir vidutinis darbo užmokestis pagal bendrąsias pozicijų grupes

Pozicijų grupė	2025-06-30**						2024-12-31		2023-12-31	
	Darbuotojų skaičius			VDU, Eur			Darbuotojų skaičius	VDU, Eur	Darbuotojų skaičius	VDU, Eur
	Iš viso	Moterų	Vyrų	Iš viso	Moterų	Vyrų				
LTG Holdingo vadovas*	1	-	1	14 650	-	14 650	1	12 740	1	11 075
LTG Holdingo vadovų taryba*	6	1	5	9 100	8 900	9 140	8	8 623	8	7 905
Aukšto lygio vadovai	9	3	6	7 188	7 204	7 178	19	7 027	17	6 666
Aukštesnio lygio vadovai ir išskirtinių sričių specialistai	30	19	11	5 267	5 147	5 440	72	5 171	66	4 918
Vidurinio lygio vadovai ir individualūs sričių ekspertai	51	32	19	3 605	3 563	3 666	270	3 604	268	3 342
Komandų vadovai ir patyrę specialistai	32	11	21	2 477	2 435	2 526	278	2 401	290	2 223
Specialistai ir patyrę operatyvinės veiklos / paslaugų darbuotojai	31	13	18	2 029	1 887	2 138	38	1 874	40	1 763
Operatyvinės veiklos / paslaugų darbuotojai, kvalifikuoti darbininkai	54	5	49	1 842	1 639	1 848	48	1 704	48	1 582
Iš viso	214	84	130	3 341	3 412	3 281	733	3 216	738	2 908

* Pateiktas nustatytas atlygio dydis laikotarpio pabaigai. Detali LTG Holdingo vadovo atlygio struktūra atskleista Atlygio ataskaitos „Bendrovės valdymo organų atlygis“ dalyje. Aukšto lygio vadovų mėnesinis vidutinis faktinis darbo užmokestis, įvertinus paskatinimą už metinius veiklos rezultatus 2024 m., ataskaitiniu laikotarpiu siekė 11 102 Eur.

** Dėl konfidencialumo VDU informacija ir VDU skirtumas neatskleidžiamas, jei pareigybių grupėje yra mažiau nei 5 vienos lyties darbuotojai.



◀ Atgal į turinį

Rizikų ir jų valdymo ataskaita

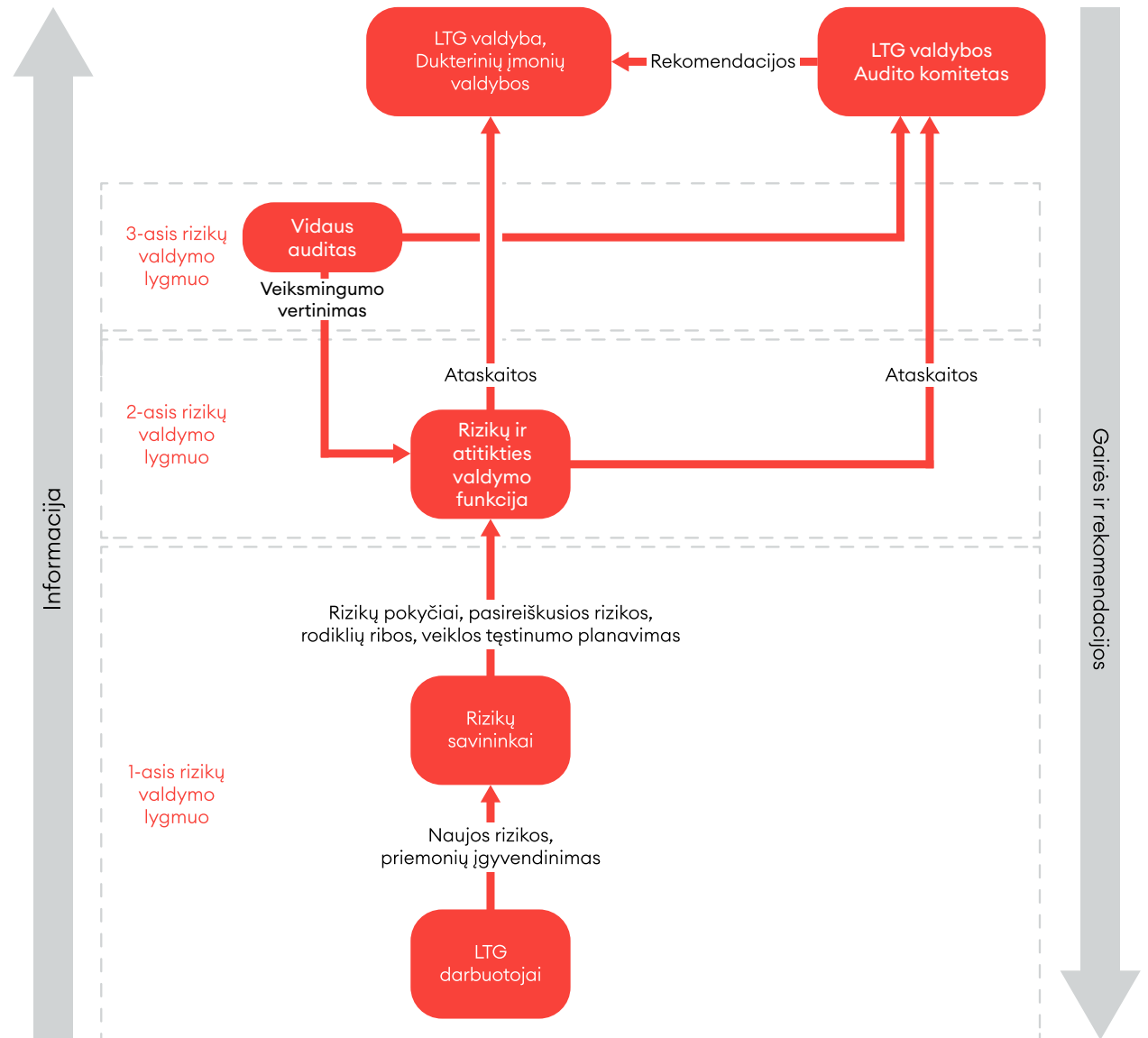
Bendrovėje taikoma ir nuolat veikloje tobulinama **vieninga LTG grupės rizikų valdymo sistema**. Ji apibrėžiama LTG grupės **Rizikų valdymo politikoje**, metodikoje ir procesų standartuose, parengtuose atsižvelgiant į tarptautinius ISO 31000 (angl. *International Organization of Standardization*) ir COSO ERM (angl. *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, Enterprise Risk Management*) standartus bei geriausios praktikos pavyzdžius.

LTG grupėje rizikų valdymo atsakomybės yra skirstomos vadovaujantis **3-jų linijų modeliu** (angl. *The Three Lines Model*). Pagal jį:

- **1-oje linijoje** rizikų valdymo veiklą vykdo LTG grupės įmonių ir LTG korporatyvinių funkcijų vadovai bei darbuotojai, kurie identifikuoja, vertina ir valdo rizikas, užtikrina veiklos tęstinumo planų sudarymą.
- **2-oje linijoje** rizikų valdymo veiklą vykdo LTG Rizikų ir atitikties valdymo funkcija, kuri kuria ir tobulina bendrą sistemą, atlieka koordinavimo ir kontrolės veiklą, užtikrina 1-ojo rizikos valdymo lygmens veiklą vykdančių įmonių ir padalinių konsultavimą ir švietimą metodiniais ir ekspertiniais rizikų valdymo klausimais, rengia rizikų valdymo ataskaitas aukščiausiai vadovybei.
- **3-ioje linijoje** rizikų valdymo veiklą vykdo LTG Vidaus auditas, kuris atlieka nepriklausomą 1-ojo ir 2-ojo rizikų valdymo lygių veiksmingumo vertinimą, nepriklausomai teikia pastabas ir rekomendacijas dėl rizikų valdymo sistemos tobulinimo.

LTG valdybos Audito komitetas aktyviai prisideda ir teikia LTG valdybai rekomendacijas dėl LTG grupės rizikų valdymo ir rizikų valdymo sistemos tobulinimo, siekiant užtikrinti LTG įmonių grupės vidaus kontrolę ir veiklos procesų veiksmingumo priežiūrą bei probleminių klausimų sprendimų užtikrinimą.

Paveiksle atskleidžiama Rizikų valdymo sistema, detalizuojant informacijos judėjimo kelią ir atsakomybių pasiskirstymą.



Pagrindinės LTG grupės rizikos ir jų valdymo priemonės

LTG grupės rizikos valdomos etapais. Bendras periodiškas ciklas susideda iš šių pagrindinių žingsnių:

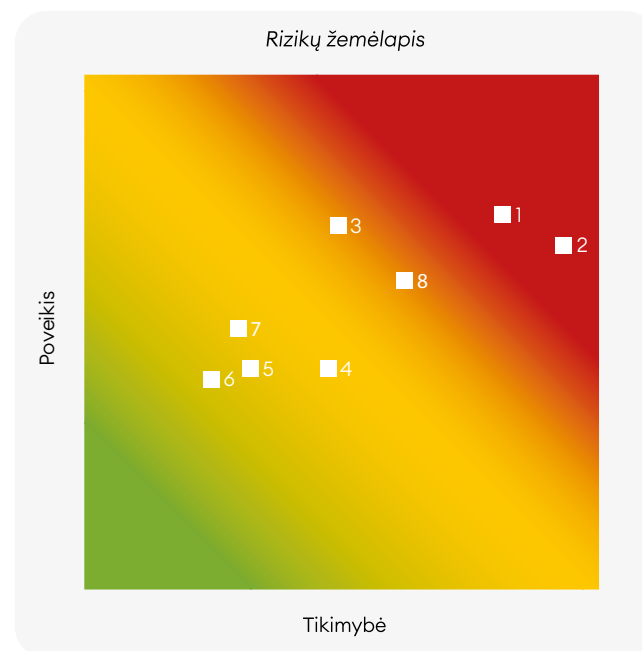
1. Rizikų identifikavimas, analizė ir vertinimas.
2. Rizikų valdymo planų sudarymas.
3. Rizikų valdymo planų įgyvendinimas.
4. Rizikų valdymo stebėsena.
5. Atskaitomybė ir komunikacija.

Identifikuotų rizikų lygis įvertinamas nustatant jų tikimybę ir galimą poveikį (įvertinant finansinį, teisinį poveikį bei poveikį reputacijai, veiklos tęstinumui, darbuotojų saugumui) ir priskiriant vienai iš keturių rizikų kategorijų (strateginės, veiklos, finansinės, atitikties rizikos). Atsižvelgiant į tai kiekvienai iš rizikų parenkami rizikų savininkai ir būtinai valdymo / mažinimo veiksmai. Rizikų dinamika ir progresas įgyvendinant priemones stebimi periodiškai kas ketvirtį.

Periodišką ir savalaikę su rizikomis susijusios informacijos sklaidą užtikrina nusistovėjusi ir įsitvirtinusi ataskaitų rengimo ir teikimo sistema. Kas ketvirtį, kiekvienos iš įmonių rizikų valdymo būklė apžvelgiama ataskaitose, teikiamose dukterinių įmonių ir LTG valdyboms. Apie rizikas, viršijančias toleruojamą ribą, LTG valdyba yra informuojama kas mėnesį. Tokia cikliška sistema ne tik padeda stebėti identifikuotų rizikų statusą, bet taip pat suteikia galimybę aptarti naujų atsiradimų.

LTG grupėje strateginiai sprendimai yra priimami atsižvelgiant į susiklosčiusią patirtį, vykdomos veiklos išskirtas ir valdomas rizikas bei atsparumą, taip pat į išorės aplinkos kontekstą ir susijusius globalius veiksnius.

1. Strateginių infrastruktūros projektų vėlavimo rizika.
2. Galimos provokacijos hibridinių grėsmių kontekste.
3. Galimi pajamų svyravimai dėl išorinių veiksnių.
4. Plėtros užsienio rinkose iššūkiai.
5. Infrastruktūros ir veiklos atsparumas klimato kaitai.
6. „Trečiųjų šalių“ rizika.
7. Kritinių kompetencijų trūkumas dėl naujų technologijų vystymosi ir darbuotojų amžėjimo.
8. Saugos incidentų rizika.



Rizika	Pagrindiniai rizikos šaltiniai	Galimas poveikis	Pagrindinės rizikos valdymo priemonės
Strateginių infrastruktūros projektų vėlavimo rizika	- Valstybės finansavimo neužtikrinimas - Žemas rinkos dalyvių įsitraukimas - Rangovų vėlavimas	- Vėluojantis projektų įgyvendinimas - Žala reputacijai - Finansavimo ES lėšomis praradimas	- Detalus projektų vykdymo planavimas - Savalaikė komunikacija su suinteresuotomis šalimis - Projektų vykdymo monitoringas
Galimos provokacijos hibridinių grėsmių kontekste	- Geopolitinė situacija - Priešiškų valstybių ar grupuočių veikla - Sistemų pažeidžiamumai	- Kibernetinės atakos - Veiklos trikdymas - Dezinformacijos sklaida - Duomenų vagystės	- Incidentų valdymas ir monitoringas - Saugumo pažeidžiamumų valdymas - Bendradarbiavimas su institucijomis
Galimi pajamų svyravimai dėl išorinių veiksnių	- Makroekonominiai pokyčiai - Rinkos pokyčiai - Geopolitinės aplinkos pokyčiai	- Finansinis poveikis - Veiklos tęstinumas	- Nuolatinis monitoringas - Efektyvių sprendimų paieška - Bendradarbiavimas su institucijomis
Plėtros užsienio rinkose iššūkiai	- Techninio / operacinio suderinamumo trūkumas - Vietinio teisinio reguliavimo atitiktis	- Nepasiekti strateginiai tikslai - Nepakankamai greita veiklos diversifikacija	- Klientų aptarnavimo proceso konsolidavimas - Kokybės kontrolės užtikrinimas
Infrastruktūros ir veiklos atsparumas klimato kaitai	- Stiprėjančios audros, krituliai, temperatūrų svyravimai - Staigūs stichijų pasireiškimai	- Veiklos tęstinumas - Finansiniai nuostoliai padariniams šalinti	- Esamos infrastruktūros pažeidimų klimato kaitai įvertinimas ir veiksmų plano sudarymas - Nuolatinis veiklos tęstinumo planų atnaujinimas ir testavimas
„Trečiųjų šalių“ rizika	- Galimi tiekėjų / partnerių sankcijų reikalavimų nesilaikymai - Pailgėję pristatymo terminai - Medžiagų ir žaliavų kainų pokyčiai	Atliekamų darbų vėlavimas	- Išankstinis planavimas - Resursų perskirstymas - Sankcijų kontrolė ir stebėsena - Alternatyvių tiekėjų paieška - Riedmenų atstatymo programos
Kritinių kompetencijų trūkumas dėl naujų technologijų vystymosi ir darbuotojų amžėjimo	- Šalies darbo rinkos tendencijos - Darbuotojų amžėjimas - Besikeičiantis darbo pobūdis dėl atsirandančių naujų technologijų	Galima įtaka verslo procesams	- Darbo sąlygų gerinimas - Kritinių pareigybių valdymas - Pareigybės reputacijos didinimas - Darbdavio įvaizdžio formavimas - Bendradarbiavimas su mokymo įstaigomis
Saugos incidentų rizika	- Darbo saugos instrukcijų nesilaikymas - Nesaugus eismo dalyvių elgesys <i>Prigimtinė rizika, kuri būdinga vykdomai veiklai. Šiai rizikai valdyti yra skiriamas didelis dėmesys, taikomos tęstinės ir sisteminės priemonės</i>	- Finansiniai nuostoliai dėl riedmenų ar infrastruktūros sugadinimo - Žala reputacijai dėl neužtikrintos eismo / darbuotojų saugos - Veiklos sutrikimas dėl įvykusių eismo įvykių	- Periodiniai mokymai ir instruktavimas - Saugos sistemų patikros - Periodinė fizinės ir techninės apsaugos vykdymo kontrolė - Kokybės kontrolės patikrinimai



◀ Atgal į turinį

Konsoliduotosios ir Bendrovės tarpinės finansinės ataskaitos (neauditutos),
parengtos pagal TFAS apskaitos standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje už šešių mėnesių laikotarpį,
pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d.

6.1. Finansinės būklės ataskaitos

	Pastabos	Grupė		Bendrovė	
		2025 06 30	2024 12 31	2025 06 30	2024 12 31
ILGALAIKIS TURTAS					
Ilgalaikis materialusis turtas	5	2 429 735	2 352 608	8 895	20 899
Naudojimo teise valdomas turtas	6	20 538	22 249	2 922	3 223
Nematerialusis turtas	7	30 527	31 215	5	7
Investicinis turtas	8	1 530	1 550	7 270	8 813
Finansinis turtas		6 649	7 285	998 020	979 163
Investicijos	9	5 051	5 257	911 654	883 966
Paskolos susijusioms įmonėms	19	60	60	86 034	94 631
Prekybos ir kitos gautinos sumos	12	1 538	1 968	332	566
Kitas ilgalaikis turtas		93	97	-	-
Atidėtojo pelno mokesčio turtas		2 805	2 718	440	906
Ilgalaikio turto iš viso		2 491 877	2 417 722	1 017 552	1 013 011
TRUMPALAIKIS TURTAS					
Atsargos	10	36 107	37 849	1 391	11 151
Ilgalaikis turtas, skirtas parduoti	10	2 174	3 446	5 934	1 202
Turtas pagal sutartis su klientais		105	17	-	-
Paskolos susijusioms ir kitoms įmonėms	19	100	100	100 306	31 959
Kitas trumpalaikis finansinis turtas	14	1 500	-	-	-
Prekybos ir kitos gautinos sumos	12	94 854	50 828	29 825	12 498
Išankstiniai apmokėjimai	13	8 028	7 942	8 457	8 497
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	14	65 249	176 539	9 436	54 392
Nutraukiamos veiklos turtas skirtas parduoti	11	-	-	17 098	28 647
Trumpalaikio turto iš viso		208 117	276 721	172 447	148 346
TURTO IŠ VISO		2 699 994	2 694 443	1 189 999	1 161 357

Toliau pateiktas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.

6.1. Finansinės būklės ataskaitos (tęsinys)

	Pastabos	Grupė		Bendrovė	
		2025 06 30	2024 12 31	2025 06 30	2024 12 31
NUOSAVAS KAPITALAS					
Įstatinis kapitalas	15	1 059 282	1 059 282	1 059 282	1 059 282
Privalomasis rezervas	17	36 163	34 838	36 163	34 838
Kiti rezervai	17	-	8 114	-	8 114
Valiutų perskaičiavimo rezervas		(322)	(292)	-	-
Nepaskirstytas pelnas (nuostoliai)		87 995	95 267	28 676	26 496
Nuosavo kapitalo iš viso		1 183 118	1 197 209	1 124 121	1 128 730
ĮSIPAREIGOJIMAI					
Ilgalaikiai įsipareigojimai					
Dotacijos	18	1 123 689	1 104 728	286	345
Paskolos ir kitos finansinės skolos	19	104 367	93 968	-	-
Nuomos įsipareigojimai	20	17 990	19 114	2 887	3 098
Išmokos darbuotojams	21	7 225	6 376	52	133
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	23	26 963	20 370	-	-
Atidėjiniai	22	16 678	16 688	-	-
Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimai		32 549	30 709	-	-
Ilgalaikių įsipareigojimų iš viso		1 329 461	1 291 953	3 225	3 576
Trumpalaikiai įsipareigojimai					
Paskolos ir kitos finansinės skolos	19	18 293	16 799	19 118	1 000
Dotacijos	18	15 753	14 937	-	-
Nuomos įsipareigojimai	20	6 987	7 458	139	275
Pelno mokesčio įsipareigojimai		3 917	5 188	588	778
Išmokos darbuotojams	21	29 173	29 881	1 236	3 028
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	23	87 974	101 415	26 598	3 693
Įsipareigojimai pagal sutartis su klientais		73	58	-	-
Gauti išankstiniai apmokėjimai	24	25 159	29 282	6 021	9 829
Atidėjiniai	22	86	263	-	-
Įsipareigojimai skirti parduoti	11	-	-	8 953	10 448
Trumpalaikių įsipareigojimų iš viso		187 415	205 281	62 653	29 051
Įsipareigojimų iš viso		1 516 876	1 497 234	65 878	32 627
NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO		2 699 994	2 694 443	1 189 999	1 161 357

Toliau pateiktas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.

Finansinės ataskaitos ir aiškinamasis raštas, pateikti 73–94 puslapiuose, patvirtinti ir pasirašyti:

Egidijus Lazauskas
Generalinis direktorius

Odeta Antanavičiūtė
Planavimo ir valdymo apskaitos vadovė

Jelena Tonkich
UAB „LTG Kompetencijų centras“
Finansinių ataskaitų ir kontrolės
vyresnioji finansų kontrolierė,
veikianti pagal 2025 m. rugpjūčio 12 d.
sprendimą Nr.SPR-LI(KC)-35/2025

6.2. Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitos

	Pastabos	Grupė		Bendrovė	
		2025 06	2024 06	2025 06	2024 06
Pardavimo pajamos	25	186 640	191 233	8 157	7 044
Subsidija		54 919	52 464	-	-
Kitos veiklos pajamos		2 224	593	1 075	27
Pajamos iš viso		243 783	244 290	9 232	7 071
Išmokų darbuotojams sąnaudos		(87 386)	(80 865)	(3 825)	(4 117)
Nusidėvėjimas ir amortizacija		(57 218)	(52 425)	(1 140)	(1 419)
Kuras		(16 137)	(18 884)	-	(5)
Remontas ir techninė priežiūra		(9 119)	(10 617)	(293)	(243)
Kitų užsienio geležinkelių suteiktos paslaugos		(6 934)	(9 653)	-	-
Elektros energija		(6 169)	(8 019)	(216)	(131)
Medžiagos		(7 033)	(7 282)	(4)	(50)
Ilgalaikio turto vertės (sumažėjimas) padidėjimas		(1 916)	(2 189)	(1)	-
Atsargų (nukainojimas) atstatymas iki grynosios realizavimo vertės		230	32	3	26
Investicijų vertės (sumažėjimas) padidėjimas		-	-	-	-
Gautinų sumų vertės (sumažėjimas) padidėjimas		1 064	71	53	(15)
Atidėjinių pasikeitimas		74	(346)	-	-
Kitos sąnaudos		(26 090)	(28 141)	(4 171)	(2 118)
Sąnaudos iš viso		(216 634)	(218 318)	(9 594)	(8 072)
Veiklos pelnas (nuostoliai)		27 149	25 972	(362)	(1 001)
Finansinės veiklos pajamos	26	694	2 831	29 824	24 142
Finansinės veiklos sąnaudos	26	(3 578)	(3 815)	(60)	(154)
Finansinės veiklos rezultatas grynąja verte		(2 884)	(984)	29 764	23 988
Asocijuotų įmonių grynojo pelno (nuostolių) dalis		229	828	-	-
Pelnas (nuostoliai) prieš pelno mokestį		24 494	25 816	29 402	22 987
Pelno mokestis	27	(5 276)	(5 430)	(1 002)	(426)
Grynasis pelnas (nuostoliai) iš tęsiamos veiklos		19 218	20 386	28 400	22 561
Pelnas (nuostoliai) iš nutraukiamos veiklos	29	-	-	276	560
Grynasis pelnas (nuostoliai)		19 218	20 386	28 676	23 121
Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos)					
Valiutų kursų skirtumai dėl užsienio monių finansinių ataskaitų perskaičiavimo		(30)	(64)	-	-
Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso		(30)	(64)	-	-
Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso		19 188	20 322	28 676	23 121

Toliau pateiktas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.

6.3. Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaitos

Grupė	Pastabos	Įstatinis kapitalas	Akcijų priedai	Privalomasis rezervas	Kiti rezervai	Valiutų perskaičiavimo rezervas	Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	Iš viso
Likutis 2023 m. gruodžio 31 d.		1 059 282	-	34 025	5 672	(175)	75 482	1 174 286
Grynasis pelnas (nuostoliai)		-	-	-	-	-	20 386	20 386
Kitos bendrosios pajamos, po apmokestinimo		-	-	-	-	(64)	-	(64)
<i>Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso</i>		<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>(64)</i>	<i>20 386</i>	<i>20 322</i>
Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje nepripažintas pelnas (nuostoliai)		-	-	-	-	-	(927)	(927)
Rezervų suformavimas	17	-	-	813	2 442	-	(3 255)	-
Dividendai	16	-	-	-	-	-	(13 022)	(13 022)
<i>Sandoriai, susiję su įmonės savininkais iš viso</i>		<i>-</i>	<i>-</i>	<i>813</i>	<i>2 442</i>	<i>-</i>	<i>(17 204)</i>	<i>(13 949)</i>
Likutis 2024 m. birželio 30 d.		1 059 282	-	34 838	8 114	(239)	78 664	1 180 659
Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.		1 059 282	-	34 838	8 114	(292)	95 267	1 197 209
Grynasis pelnas (nuostoliai)		-	-	-	-	-	19 218	19 218
Kitos bendrosios pajamos, po apmokestinimo		-	-	-	-	(30)	-	(30)
<i>Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso</i>		<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>(30)</i>	<i>19 218</i>	<i>19 189</i>
Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje nepripažintas pelnas (nuostoliai)		-	-	-	-	-	6	6
Rezervų suformavimas/panaudojimas	17	-	-	1 325	(8 114)	-	6 789	-
Dividendai	16	-	-	-	-	-	(33 285)	(33 285)
<i>Sandoriai, susiję su įmonės savininkais iš viso</i>		<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1 325</i>	<i>(8 114)</i>	<i>-</i>	<i>(26 490)</i>	<i>(33 279)</i>
Likutis 2025 m. birželio 30 d.		1 059 282	-	36 163	-	(322)	87 995	1 183 118

Toliau pateiktas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.

6.3. Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaitos (tęsinys)

Bendrovė	Pastabos	Įstatinis kapitalas	Akcijų priedai	Privalomasis rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	Iš viso
Likutis 2023 m. gruodžio 31 d.		1 059 282	-	34 025	5 672	16 278	1 115 257
Grynasis pelnas (nuostoliai)		-	-	-	-	23 121	23 121
<i>Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso</i>		<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>23 121</i>	<i>23 121</i>
Rezervų suformavimas	17	-	-	813	2 442	(3 255)	-
Dividendai	16	-	-	-	-	(13 022)	(13 022)
<i>Sandoriai, susiję su įmonės savininkais iš viso</i>		<i>-</i>	<i>-</i>	<i>813</i>	<i>2 442</i>	<i>(16 277)</i>	<i>(13 022)</i>
Likutis 2024 m. birželio 30 d.		1 059 282	-	34 838	8 114	23 121	1 125 355
Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.		1 059 282	-	34 838	8 114	26 496	1 128 730
Grynasis pelnas (nuostoliai)		-	-	-	-	28 676	28 676
<i>Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso</i>		<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>28 676</i>	<i>28 676</i>
Rezervų suformavimas	17	-	-	1 325	-	(1 325)	-
Rezervų panaudojimas	17	-	-	-	(8 114)	8 114	-
Dividendai	16	-	-	-	-	(33 285)	(33 285)
<i>Sandoriai, susiję su įmonės savininkais iš viso</i>		<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1 325</i>	<i>(8 114)</i>	<i>(26 496)</i>	<i>(33 286)</i>
Likutis 2025 m. birželio 30 d.		1 059 282	-	36 163	-	28 676	1 124 121

Toliau pateiktas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.

6.4. Pinigų srautų ataskaitos

	Pastabos	Grupė		Bendrovė	
		2025 06 30	2024 06 30	2025 06 30	2024 06 30
Pagrindinės veiklos pinigų srautai					
Grynasis pelnas (nuostoliai)		19 218	20 386	28 676	23 121
Koregavimai					
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos		71 594	66 094	2 042	3 776
Dotacijų (amortizacija)	18	(12 709)	(11 842)	(54)	(107)
(Pelnas) nuostoliai iš ilgalaikio turto perleidimo / nurašymo		1 029	313	(852)	(2)
Ilgalaikio turto vertės sumažėjimas (padidėjimas)		1 916	2 189	1	-
Atsargų nurašymas iki gryniosios realizacinės vertės		(230)	(32)	(3)	(26)
Investicijų vertės sumažėjimas (padidėjimas)		-	-	(120)	-
Gautinų sumų vertės sumažėjimas (padidėjimas)		(1 064)	(71)	(53)	15
Sukauptų pajamų / sąnaudų pasikeitimas		(13 681)	(1 714)	2 434	(4 423)
Palūkanų (pajamos) sąnaudos ir kiti su paskolomis susiję mokesčiai		2 753	1 452	(2 983)	(4 023)
Atidėjinių (sumažėjimas) padidėjimas		(74)	346	-	-
Nutraukiamos veiklos pardavimo įtaka		-	-	(7 488)	-
Valiutų kurso pasikeitimo įtaka		362	139	(24)	(71)
Nuomos įsipareigojimų palūkanos		1 799	194	56	8
Pelno mokesčio sąnaudos (nauda)	27	5 276	5 430	1 002	576
Asocijuotosios įmonės (pelnas) nuostoliai		(229)	(828)	-	-
Pagrindinės veiklos pinigų srautai įvertinus koregavimus		75 960	82 056	22 634	18 844
Apyvartinio kapitalo pasikeitimas					
Atsargų sumažėjimas (padidėjimas)		(1 014)	(5 715)	13	(5 403)
Prekybos, kitų gautinų sumų bei išankstinių apmokėjimų sumažėjimas (padidėjimas)		(64 127)	(62 094)	(46 439)	(14 182)
Prekybos ilgalaikių ir trumpalaikių mokėtinų skolų bei gautų išankstinių apmokėjimų padidėjimas (sumažėjimas)		(14 661)	(13 542)	27 385	11 241
Su darbo santykiais susijusių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)		141	(105)	(1 320)	49
Kitų ilgalaikių ir trumpalaikių mokėtinų sumų padidėjimas (sumažėjimas)		1 416	4 591	(96)	(1 018)
(Sumokėtas) pelno mokestis		(2 633)	(2 364)	(719)	-

	Pastabos	Grupė		Bendrovė	
		2025 06 30	2024 06 30	2025 06 30	2024 06 30
Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai		(4 918)	2 827	1 458	9 531
Investicinės veiklos pinigų srautai					
Ilgalaikio turto (įsigijimas) ir išankstinių apmokėjimų už ilgalaikį turtą pasikeitimas		(136 372)	(85 996)	820	(1 818)
Ilgalaikio turto perleidimas		1 313	4 718	-	-
Investicijų (įsigijimas) perleidimas		-	-	(2 000)	-
Gauti dividendai		435	408	26 783	20 106
Gautos palūkanos		454	2 078	3 934	-
Suteiktų paskolų susigrąžinimas		-	-	8 717	-
Suteiktos paskolos		-	-	(69 251)	(15 419)
Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai		(134 170)	(78 792)	(30 997)	2 869
Finansinės veiklos pinigų srautai					
Paskolų (grąžinimas)		(7 778)	(8 444)	-	-
Paskolų gavimas/Cash pool		20 000	-	18 118	-
Gautos (grąžintos, panaudotos) dotacijos		54 352	25 057	-	-
Nuomos įsipareigojimų palūkanos		(1 799)	(194)	(56)	-
Nuomos įsipareigojimų mokėjimai		(1 105)	(4 329)	(194)	(996)
(Sumokėtos) palūkanos		(2 487)	(3 330)	-	-
(Sumokėti) dividendai	15	(33 285)	(13 022)	(33 285)	(13 022)
Kiti finansinės veiklos pinigų srautai		(100)	(119)	-	-
Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai		27 798	(4 381)	(15 417)	(14 018)
Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)		(111 290)	(80 346)	(44 956)	(1 618)
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje		176 539	228 566	54 392	34 650
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje		65 249	148 220	9 436	33 032

Toliau pateiktas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.

6.5. Aiškinamasis raštas

1. Bendroji informacija

AB „Lietuvos geležinkeliai“ (Bendrovė, LTG) įregistruota Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre 1991 m. gruodžio 24 d., reorganizavus SPAB „Lietuvos geležinkeliai“.

Bendrovė yra juridinis asmuo, savarankiškai organizuojantis ūkinę, finansinę, organizacinę ir teisinę veiklą. Bendrovė yra akcinio kapitalo įmonė, kurios akcininkas yra Lietuvos valstybė. Bendrovės registracijos kodas 110053842, PVM mokėtojo registracijos kodas LT100538411, juridinis (registracijos) adresas: Geležinkelio g. 16, 02100 Vilnius.

AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės (Grupė) pagrindinė veikla – krovinių ir keleivių vežimo geležinkeliais paslaugos, geležinkelių tinklo administravimas, viešosios geležinkelių infrastruktūros valdymas, priežiūra ir plėtra.

Bendrovės pagrindinė veikla – valdymo, GPJ (Geležinkelių paslaugų įrenginių) ir komercinės paslaugos.

2025 m. birželio 30 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. vienintelis Bendrovės akcininkas buvo Lietuvos valstybė, atstovaujama Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos.

2025 m. birželio 30 d. Bendrovės įstatinį kapitalą sudarė 3 657 492 paprastosios vardinės akcijos, kurių kiekvienos nominalioji vertė buvo 289,62 euro. Įstatinį kapitalą sudarė 1 059 282 tūkst. eurų. Bendrovė neturėjo įsigijusi savų akcijų.

Grupės ir Bendrovės faktinis darbuotojų skaičius 2025 m. birželio 30 d. buvo 5 720 darbuotojai ir 214 darbuotojai (2024 m. gruodžio 31 d. buvo 5 703 darbuotojai ir 733 darbuotojai).

Grupę sudarė Bendrovė (patronuojanti įmonė) ir įmonės, kurios nurodytos toliau.

Patronuojamosios įmonės

Įmonė	Įmonės buveinės adresas	Valdoma dalis, proc.		Pagrindinė veikla
		2025 06 30	2024 12 31	
AB „LTG Cargo“	Geležinkelio g. 12, Vilnius	100	100	Krovinių vežimo geležinkeliais paslaugų teikimas
UAB „LTG Link“	Geležinkelio g. 16, Vilnius	100	100	Keleivių vežimo geležinkeliais paslaugų teikimas
AB „LTG Infra“	Geležinkelio g. 2, Vilnius	100	100	Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdymas ir viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų valdymas
UAB Geležinkelio tiesimo centras	Trikampio g. 10, Lentvaris	100	100	Viešosios geležinkelio infrastruktūros kelio remontas ir statyba
UAB „LTG Kompetencijų centras“	Pelesos g. 10-102, Vilnius	100	100	AB „Lietuvos geležinkeliai“ verslo aptarnavimo įmonė, kurios veikla apima personalo, apskaitos, procesų, pirkimų, teisės, turto valdymo, saugos ir informacinių technologijų paslaugas.
UAB „Rail Baltica statyba“	Geležinkelio g. 16, Vilnius	100	100	Bendros Baltijos šalių „RB Rail AS“, kuriojančios projekto „Rail Baltica“ įgyvendinimą akcininko funkcijų vykdymas
„LTG Cargo Polska“ Sp. z o.o.	Świętojska 5/7, 00-236 Varšuva, Lenkijos Respublika	100	100	Krovinių vežėjo veikla ir susijusių paslaugų teikimas
UAB „LTG Wagons“	Geležinkelio g. 12, Vilnius	100	100	Kroviniams geležinkeliais vežti naudojamų vagonų ir konteinerių nuoma bei susijusių paslaugų teikimas
„LTG Cargo Ukraine“ LLC	Y. Chykalenka g. 21, Kijivas, Ukraina	100	100	Kroviniams geležinkeliais vežti naudojamų riedmenų nuomos, remonto, ekspedijavimo ir kitų logistinių paslaugų teikimas
VšĮ „Geležinkelių logistikos parkas“	Švitrigailos g. 39, Vilnius	81,39	81,39	Atsakinga už Vilniaus viešojo logistikos centro logistikos parko kūrimą ir valdymą, įmonė nėra reikšminga, todėl nereikšminga konsolidavimo tikslais

Asocijuotos ir paskesnės eilės įmonės

Įmonė	Įmonės buveinės adresas	Valdoma dalis, proc.		Pagrindinė veikla
		2025 06 30	2024 12 31	
voestalpine Railway Systems Lietuva, UAB	Sostinės g. 18, Valčiūnai, Vilniaus raj.	34	34	Geležinkelio iešmų gamyba
„RB Rail AS“	Satekles iela 2B, LV-1010, Ryga, Latvija	33,33	33,33	Projekto „Rail Baltica“ įgyvendinimas bei centrinio projekto koordinatoriaus funkcijų vykdymas. Valdoma per UAB „Rail Baltica statyba“

2. Reikšmingų apskaitos principų santrauka

Šios tarpinės sutrumpintos finansinės ataskaitos parengtos už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d. (toliau – tarpinės finansinės ataskaitos) ir buvo parengtos pagal 34-ąjį tarptautinį apskaitos standartą (toliau – TAS) „Tarpinė finansinė atskaitomybė“.

Šiose tarpinėse finansinėse ataskaitose nėra pateikiama visa informacija, kuri yra reikalaujama sudarant metines finansines ataskaitas, todėl turi būti skaitoma kartu su metinėmis finansinėmis ataskaitomis už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d., kurios buvo parengtos vadovaujantis TFAS apskaitos standartais (toliau – TFAS), patvirtintais Tarptautinės apskaitos standartų valdybos (toliau – TASV) bei priimtais taikymui ES.

Grupės ir Bendrovės tarpinės finansinės ataskaitos už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d., yra parengtos veiklos tęstinumo principu remiantis įvertinimu, pagrįstu istorine įsigijimo savikaina.

Šiose tarpinėse finansinėse ataskaitose visos sumos yra pateiktos tūkstančiais eurų, jeigu nenurodyta kitaip, skaičiai tarp lentelių gali nesutapti dėl apvalinimo. Tokie nesutapimai finansinėse ataskaitose laikomi nereikšmingais.

Pinigų srautų ataskaita yra rengiama netiesioginiu būdu.

Bendrovės finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais.

Šios finansinės ataskaitos už laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d., yra neaudituos. Metinių finansinių ataskaitų už 2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus auditą atliko UAB „KPMG Baltics“.

3. Reikšmingi apskaitos principai

Apskaitos principai, taikomi rengiant šias tarpines finansines ataskaitas, yra tokie patys, kurių buvo laikomasi rengiant Konsoliduotas ir Bendrovės metines finansines ataskaitas už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d., išskyrus naujus standartus, kurie įsigaliojo nuo 2025 m. sausio 1 d. Rengdama šias tarpines finansines ataskaitas Grupė ir Bendrovė netaikė naujų standartų, pataisų ir aiškinimų, kurie buvo patvirtinti, bet dar nėra įsigalioję.

4. Svarbūs apskaitiniai vertinimai

Rengiant šias tarpines finansines ataskaitas, reikšmingi vadovybės sprendimai dėl apskaitos politikos taikymo bei pagrindinių neapibrėžtumų nustatymo buvo tokie patys, kokie buvo taikomi rengiant 2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigusį metų finansines ataskaitas.

5. Materialusis turtas

Grupės materialųjį turtą sudarė:

Grupė	Žemė	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įranga	Transporto priemonės	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai	Iš viso
Įsigijimo vertė							
2023 m. gruodžio 31 d.	152 688	1 599 938	172 454	581 067	48 341	603 399	3 157 887
- įsigijimai	3	871	245	4 985	140	350 361	356 605
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(26)	(3 936)	(5 647)	(5 864)	(5 069)	(5 230)	(25 772)
- perklasifikavimas iš/(į) trumpalaikį turtą	-	(413)	(273)	(1 334)	(36)	(10 844)	(12 900)
- perklasifikavimas (į) nematerialų turtą	-	-	-	-	-	(231)	(231)
- perklasifikavimas iš/(į) investicinį turtą	-	910	-	-	-	-	910
- perklasifikavimai	67	127 767	1 882	39 719	(1 135)	(168 300)	-
2024 m. gruodžio 31 d.	152 732	1 725 137	168 661	618 573	42 241	769 155	3 476 499
- įsigijimai	4	50	23	61	31	143 185	143 354
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(30)	(247)	(5 352)	(1 251)	(820)	(5 199)	(12 899)
- perklasifikavimas iš/(į) trumpalaikį turtą	-	(36)	109	4 824	(44)	3 228	8 081
- perklasifikavimas iš/(į) nematerialų turtą	-	-	-	-	-	(2 488)	(2 488)
- perklasifikavimas iš/(į) investicinį turtą	-	(321)	-	-	-	-	(321)
- perklasifikavimai	-	33 731	4 744	37 439	(464)	(75 450)	-
2025 m. birželio 30 d.	152 706	1 758 314	168 185	659 646	40 944	832 431	3 612 226
Sukauptas nusidėvėjimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai							
2023 m. gruodžio 31 d.	-	(587 654)	(101 829)	(268 284)	(35 248)	(22 066)	(1 015 081)
- nusidėvėjimas	-	(75 038)	(7 000)	(37 318)	(2 582)	-	(121 938)
- vertės sumažėjimas	-	(163)	(1)	(5 144)	157	(1 015)	(6 166)
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-	2 109	5 457	1 037	5 040	5 012	18 655
- perklasifikavimas iš/(į) trumpalaikį turtą	-	464	188	658	29	-	1 339
- perklasifikavimas iš/(į) investicinį turtą	-	(700)	-	-	-	-	(700)
- perklasifikavimai	-	(3 659)	3 968	(190)	(119)	-	-
2024 m. gruodžio 31 d.	-	(664 641)	(99 217)	(309 241)	(32 723)	(18 069)	(1 123 891)
- nusidėvėjimas	-	(38 211)	(3 608)	(21 289)	(951)	-	(64 059)
- vertės sumažėjimas	-	8	-	(735)	-	3 797	3 070
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-	138	3 536	418	732	-	4 824
- perklasifikavimas (iš)/į trumpalaikį turtą	-	11	(19)	(2 639)	2	-	(2 645)
- perklasifikavimas iš/(į) nematerialų turtą	-	-	-	-	264	-	264
- perklasifikavimas (iš)/į investicinį turtą	-	(54)	-	-	-	-	(54)
- perklasifikavimai	-	-	(254)	254	-	-	-
2025 m. birželio 30 d.	-	(702 749)	(99 562)	(333 232)	(32 676)	(14 272)	(1 182 491)
Likutinė vertė							
2023 m. gruodžio 31 d.	152 688	1 012 284	70 625	312 783	13 093	581 333	2 142 806
2024 m. gruodžio 31 d.	152 732	1 060 496	69 444	309 332	9 518	751 086	2 352 608
2025 m. birželio 30 d.	152 706	1 055 565	68 623	326 414	8 268	818 159	2 429 735

Bendrovės materialųjį turtą sudarė:

	Žemė	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įranga	Transporto priemonės	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai	Iš viso
Įsigijimo vertė							
2023 m. gruodžio 31 d.	-	35 753	12 167	738	13 891	378	62 927
- įsigijimai per metus	-	-	-	-	-	1 126	1 126
- pardutas, nurašytas, perleistas turtas	-	(55)	(27)	-	(988)	-	(1 070)
- perklasifikavimas iš/(į) investicinį turtą	-	(1 194)	-	-	-	-	(1 194)
- perklasifikavimas iš/(į) trumpalaikį turtą	-	(718)	(301)	(344)	(3 042)	-	(4 405)
- perklasifikavimai	-	6 429	(4 402)	269	(1 198)	(1 098)	-
2024 m. gruodžio 31 d.	-	40 215	7 437	663	8 663	406	57 384
- įsigijimai	-	19	-	-	-	145	164
- pardutas, nurašytas, perleistas turtas	-	(133)	(235)	(28)	(3 721)	(372)	(4 489)
- perklasifikavimas iš/(į) investicinį turtą	-	(2 663)	-	-	-	-	(2 663)
- perklasifikavimas iš/(į) trumpalaikį turtą	-	(20 056)	(3 935)	(94)	(553)	(25)	(24 663)
- perklasifikavimai	-	24	88	-	-	(112)	-
2025 m. birželio 30 d.	-	17 406	3 355	541	4 389	42	25 733
Sukauptas nusidėvėjimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai							
2023 m. gruodžio 31 d.	-	(18 498)	(9 498)	(491)	(9 851)	(332)	(38 670)
- nusidėvėjimas	-	(1 938)	(526)	(27)	(724)	-	(3 215)
- vertės sumažėjimas per metus	-	37	-	-	-	(40)	(3)
- pardutas, nurašytas, perleistas turtas	-	25	28	-	986	-	1 039
- perklasifikavimas iš/(į) investicinį turtą	-	518	-	-	-	-	518
- perklasifikavimas iš/(į) trumpalaikį turtą	-	465	221	257	2 903	-	3 846
- perklasifikavimai	-	(3 638)	3 973	(186)	(149)	-	-
2024 m. gruodžio 31 d.	-	(23 029)	(5 802)	(447)	(6 835)	(372)	(36 485)
- nusidėvėjimas	-	(911)	(166)	(11)	(219)	-	(1 307)
- pardutas, nurašytas, perleistas turtas	-	48	217	25	3 503	372	4 166
- perklasifikavimas (iš/į) investicinį turtą	-	669	-	-	-	-	669
- perklasifikavimas (iš/į) trumpalaikį turtą	-	12 497	3 167	47	409	-	16 120
2025 m. birželio 30 d.	-	(10 726)	(2 584)	(386)	(3 142)	-	(16 838)
Likutinė vertė							
2023 m. gruodžio 31 d.	-	17 255	2 669	247	4 040	46	24 257
2024 m. gruodžio 31 d.	-	17 186	1 635	216	1 828	34	20 899
2025 m. birželio 30 d.	-	6 680	771	155	1 247	42	8 895

Grupės nusidėvėjimo sąnaudų suma, įtraukta į Grupės Pelną (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitą, sudarė 50 471 tūkst. eurų (2024 m. birželio 30 d. – 46 519 tūkst. eurų). Į šią sumą įtraukta 64 059 tūkst. eurų (2024 m. birželio 30 d. – 59 365 tūkst. eurų) nusidėvėjimo sąnaudų, kurios buvo sumažintos 11 919 tūkst. eurų dotacijų nusidėvėjimo sąnaudomis (2024 m. birželio 30 d. – 11 019 tūkst. eurų), kaip aprašyta 18-oje pastaboje bei kapitalizuoto nusidėvėjimo sąnaudomis – 1 669 tūkst. eurų (2024 m. birželio 30 d. – 1 827 tūkst. eurų).

Bendrovės nusidėvėjimo sąnaudų suma, įtraukta į Pelną (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitą, sudarė 1 853 tūkst. eurų (2024 m. birželio 30 d. – 1 601 tūkst. eurų). Į šią sumą įtraukta 1 895 tūkst. eurų (2024 m. birželio 30 d. – 1 643 tūkst. eurų) nusidėvėjimo sąnaudų, kurios buvo sumažintos 42 tūkst. eurų dotacijų nusidėvėjimo sąnaudomis (2024 m. birželio 30 d. – 42 tūkst. eurų), kaip aprašyta 18-oje pastaboje.

2025 m. birželio 30 d. patikėjimo teise valdomo turto likutinė vertė buvo 1 037 546 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 1 007 497 tūkst. Eur).

Grupės visiškai nusidėvėjusio, bet vis dar naudojamo materialiojo turto savikainą sudarė 156 726 tūkst. eurų (2024 m. gruodžio 31 d. – 158 179 tūkst. eurų), o Bendrovės – 12 910 tūkst. eurų (2024 m. gruodžio 31 d. – 12 157 tūkst. eurų). Grupėje didžiąją dalį visiškai nusidėvėjusio materialiojo turto sudarė transporto priemonės, mašinos ir įranga, kiti įrenginiai, prietaisai ir įranga. Bendrovėje – kiti įrenginiai, prietaisai ir įranga, mašinos ir įranga.

Grupė ir Bendrovė įkeisto turto neturi.

6. Naudojimo teise valdomas turtas

Grupės naudojimo teise valdomą turtą sudarė:

Grupė	Žemė	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įranga	Transporto priemonės	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	Iš viso
ĮSIGIJIMO VERTĖ						
2023 m. gruodžio 31 d.	1 054	1 369	-	23 185	1 635	27 243
- įsigijimai per metus	226	42	-	23 844	1 968	26 080
- perleistas turtas	64	(212)	-	(12 051)	(1 042)	(13 241)
2024 m. gruodžio 31 d.	1 344	1 199	-	34 978	2 561	40 082
- įsigijimai	204	5	-	2 133	-	2 342
- perleistas turtas	-	(109)	-	(7 183)	(661)	(7 953)
2025 m. birželio 30 d.	1 548	1 095	-	29 928	1 900	34 471
SUKAUPTAS NUSIDĖVĖJIMAS IR VERTĖS SUMAŽĖJIMO NUOSTOLIAI						
2023 m. gruodžio 31 d.	(111)	(420)	-	(13 843)	(565)	(14 939)
- nusidėvėjimas	(60)	(240)	-	(11 829)	(528)	(12 657)
- vertės sumažėjimas per metus	-	-	-	(2 979)	-	(2 979)
- perleisto turto nusidėvėjimo atstatymas	4	212	-	12 051	475	12 742
2024 m. gruodžio 31 d.	(167)	(448)	-	(16 600)	(618)	(17 833)
- nusidėvėjimas	(68)	(120)	-	(3 855)	(254)	(4 297)
- perleisto turto nusidėvėjimo atstatymas	-	357	-	7 183	657	8 197
2025 m. birželio 30 d.	(235)	(211)	-	(13 272)	(215)	(13 933)
LIKUTINĖ VERTĖ						
2023 m. gruodžio 31 d.	943	949	-	9 342	1 070	12 304
2024 m. gruodžio 31 d.	1 177	751	-	18 378	1 943	22 249
2025 m. birželio 30 d.	1 313	884	-	16 656	1 685	20 538

Bendrovės naudojimo teise valdomą turtą sudarė:

Bendrovė	Žemė	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įranga	Transporto priemonės	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	Iš viso
ĮSIGIJIMO VERTĖ						
2023 m. gruodžio 31 d.	955	5 393	30	5 293	1 636	13 307
- įsigijimai	264	579	-	1 573	1 328	3 744
- perleistas turtas	-	(1 724)	-	(1 419)	(403)	(3 546)
- perklasifikavimai	-	(1 941)	-	(5 447)	(2 561)	(9 949)
2024 m. gruodžio 31 d.	1 219	2 307	30	-	-	3 556
- įsigijimai	-	(198)	-	-	-	(198)
- perleistas turtas	(14)	-	-	-	-	(14)
2025 m. birželio 30 d.	1 205	2 109	30	-	-	3 344
SUKAUPTAS NUSIDĖVĖJIMAS IR VERTĖS SUMAŽĖJIMO NUOSTOLIAI						
2023 m. gruodžio 31 d.	(113)	(743)	(30)	(2 901)	(566)	(4 353)
- nusidėvėjimas	(55)	(391)	-	(1 312)	(455)	(2 213)
- perleisto turto nusidėvėjimo atstatymas	-	599	-	1 324	403	2 326
- perklasifikavimai	-	400	-	2 889	618	3 907
2024 m. gruodžio 31 d.	(168)	(135)	(30)	-	-	(333)
- nusidėvėjimas	(28)	(80)	-	(107)	(40)	(255)
- perleisto turto nusidėvėjimo atstatymas	2	17	-	107	40	166
2025 m. birželio 30 d.	(194)	(198)	(30)	-	-	(422)
LIKUTINĖ VERTĖ						
2023 m. gruodžio 31 d.	842	4 650	-	2 392	1 070	8 954
2024 m. gruodžio 31 d.	1 051	2 172	-	-	-	3 223
2025 m. birželio 30 d.	1 011	1 911	-	-	-	2 922

7. Nematerialusis turtas

Grupės nematerialųjį turtą sudarė:

Grupė	Programinė	Licencijos ir panašios teisės	Kitas nematerialusis turtas	Iš viso
Įsigijimo vertė				
2023 m. gruodžio 31 d.	42 599	4 928	4 055	51 582
- įsigijimai	11	-	6 379	6 390
- pardavimai, perleidimai, nurašymai	(436)	-	-	(436)
- perkelta iš materialiojo turto	231	-	-	231
- perklasifikavimai	4 209	1 475	(5 684)	-
2024 m. gruodžio 31 d.	46 614	6 403	4 750	57 767
- įsigijimai	-	-	375	375
- pardavimai, perleidimai, nurašymai	(657)	1	-	(656)
- perkelta iš materialaus turto	4 314	-	(1 826)	2 488
- perklasifikavimai	32	103	(135)	-
2025 m. birželio 30 d.	50 303	6 507	3 164	59 974
Sukaupta amortizacija ir vertės sumažėjimo nuostoliai				
2023 m. gruodžio 31 d.	(18 464)	(3 009)	(519)	(21 992)
- amortizacija	(4 539)	(401)	(56)	(4 996)
- pardavimai, perleidimai, nurašymai	436	-	-	436
- perklasifikavimai	(21)	-	21	-
2024 m. gruodžio 31 d.	(22 588)	(3 410)	(554)	(26 552)
- amortizacija	(2 636)	(180)	(29)	(2 845)
- pardavimai, perleidimai, nurašymai	212	(1)	1	212
- vertės sumažėjimas per metus	1	1	-	2
- perkelta iš materialaus turto	(264)	-	-	(264)
2025 m. birželio 30 d.	(25 275)	(3 590)	(582)	(29 447)
Likutinė vertė				
2023 m. gruodžio 31 d.	24 135	1 919	3 536	29 590
2024 m. gruodžio 31 d.	24 026	2 993	4 196	31 215
2025 m. birželio 30 d.	25 028	2 917	2 582	30 527

Bendrovės nematerialiųjų turtą sudarė:

Bendrovė	Programinė įranga	Licencijos ir panašios teisės	Kitas nematerialusis turtas	Iš viso
Įsigijimo vertė				
2023 m. gruodžio 31 d.	17 169	4 869	709	22 747
- įsigijimai	-	-	4 178	4 178
- pardavimai, perleidimai, nurašymai	(419)	-	-	(419)
- perklasifikavimai	(16 583)	(4 869)	(4 887)	(26 339)
2024 m. gruodžio 31 d.	167	-	-	167
- pardavimai, perleidimai, nurašymai	(176)	(52)	84	(144)
- perklasifikavimai	32	52	(84)	-
2025 m. birželio 30 d.	23	-	-	23
Sukaupta amortizacija ir vertės sumažėjimo nuostoliai				
2023 m. gruodžio 31 d.	(7 235)	(2 951)	(27)	(10 213)
- amortizacija	(1 266)	(390)	-	(1 656)
- pardavimai, perleidimai, nurašymai	419	-	-	419
- perklasifikavimai	7 922	3 341	27	11 290
2024 m. gruodžio 31 d.	(160)	-	-	(160)
- amortizacija	(119)	(28)	-	(147)
- pardavimai, perleidimai, nurašymai	261	28	-	289
2025 m. birželio 30 d.	(18)	-	-	(18)
Likutinė vertė				
2023 m. gruodžio 31 d.	9 934	1 918	682	12 534
2024 m. gruodžio 31 d.	7	-	-	7
2025 m. birželio 30 d.	5	-	-	5

Bendrovės nematerialiojo turto amortizacijos sąnaudų suma, įtraukta į Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitą, sudarė 135 tūkst. eurų (2024 m. birželio 30 d. – 736 tūkst. eurų). Į šią sumą įtraukta 147 tūkst. eurų (2024 m. birželio 30 d. – 801 tūkst. eurų) amortizacijos sąnaudų, kurios buvo sumažintos 12 tūkst. eurų (2024 m. birželio 30 d. – 65 tūkst. eurų) dotacijų amortizacijos sąnaudomis, kaip aprašyta 18-oje pastaboje.

Grupės nematerialiojo turto amortizacijos sąnaudų suma, įtraukta į Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitą, sudarė 2 056 tūkst. eurų (2024 m. birželio 30 d. – 1 581 tūkst. eurų). Į šią sumą įtraukta 2 845 tūkst. eurų (2024 m. birželio 30 d. – 2 404 tūkst. eurų) amortizacijos sąnaudų, kurios buvo sumažintos 789 tūkst. eurų (2024 m. birželio 30 d. – 823 tūkst. eurų) dotacijų amortizacijos sąnaudomis, kaip aprašyta 18-oje pastaboje.

Grupės nematerialiojo turto, kuris buvo visiškai amortizuotas, tačiau toliau naudojamas, vertė sudarė 3 506 tūkst. eurų (2024 m. gruodžio 31 d. – 10 626 tūkst. eurų). Bendrovės nematerialiojo turto, kuris buvo visiškai amortizuotas, tačiau toliau naudojamas, vertė sudarė 151 tūkst. eurų (2024 m. gruodžio 31 d. – 7 216 tūkst. eurų). Didžiąją dalį amortizuoto turto sudarė programinė įranga.

8. Investicinis turtas

Grupės ir Bendrovės investicinį turtą sudarė:

	Grupė	Bendrovė
ĮSIGIJIMO SAVIKAINA		
2023 m. gruodžio 31 d.	3 711	15 136
- perklasifikavimas iš/į trumpalaikį turtą	(90)	-
- perkelta į/iš materialiojo turto	(910)	1 104
2024 m. gruodžio 31 d.	2 711	16 240
- perkelta iš/(į) materialųjį turtą	320	(7 561)
- perklasifikavimas iš/į trumpalaikį turtą	-	2 663
2025 m. birželio 30 d.	3 031	11 342
SUKAUPTAS NUSIDĖVĖJIMAS IR VERTĖS SUMAŽĖJIMO NUOSTOLIAI		
2023 m. gruodžio 31 d.	(1 233)	(6 446)
- nusidėvėjimas	(708)	(542)
- perklasifikavimas iš/į trumpalaikį turtą	80	-
- perkelta į/iš materialiojo turto	700	(439)
2024 m. gruodžio 31 d.	(1 161)	(7 427)
- nusidėvėjimas	(394)	(333)
- perklasifikavimas iš/į trumpalaikį turtą	-	4 357
- perkelta (iš)/į materialųjį turtą	54	(669)
2025 m. birželio 30 d.	(1 501)	(4 072)
LIKUTINĖ VERTĖ		
2023 m. gruodžio 31 d.	2 478	8 690
2024 m. gruodžio 31 d.	1 550	8 813
2025 m. birželio 30 d.	1 530	7 270

Grupės ir Bendrovės investicinį turtą sudarė nuomojami pastatai. Vidutinis neatšaukiamos nuomos terminas yra 3 metai su pratęsimo galimybe.

Dalis Grupės investicinio turto, kurio įsigijimo vertė 2025 m. birželio 30 d. lygi 473 tūkst. eurų (2024 m. gruodžio 31 d. – 489 tūkst. eurų), buvo visiškai nudėvėta, tačiau vis dar naudojama veikloje.

Dalis Bendrovės investicinio turto, kurio įsigijimo vertė 2025 m. birželio 30 d. lygi 483 tūkst. eurų (2024 m. gruodžio 31 d. – 472 tūkst. eurų), buvo visiškai nudėvėta, tačiau vis dar naudojama veikloje.

9. Investicijos

Grupės investicijų į asocijuotąsias ir kitas įmones judėjimų sudarė:

Įmonės pavadinimas	2025 06 30				2024 12 31		
	Valdoma dalis (proc.)	Įsigijimo savikaina	Apskaitytas vertės sumažėjimas	Apskaitinė vertė	Įsigijimo savikaina	Apskaitytas vertės sumažėjimas	Apskaitinė vertė
Asocijuotųjų įmonių akcijos							
voestalpine Railway Systems Lietuva, UAB	34	2 222	-	2 222	2 428	-	2 428
„RB Rail AS“	33,33	2 827	-	2 827	2 827	-	2 827
		5 049	-	5 049	5 255	-	5 255
Ilgalaikės investicijos							
VšĮ Geležinkelių logistikos parkas	81,39	510	(510)	-	510	(510)	-
Briuselio centralizuotas atsiskaitymų centras	1,34	2	-	2	2	-	2
		512	(510)	2	512	(510)	2
Iš viso		5 561	(510)	5 051	5 767	(510)	5 257

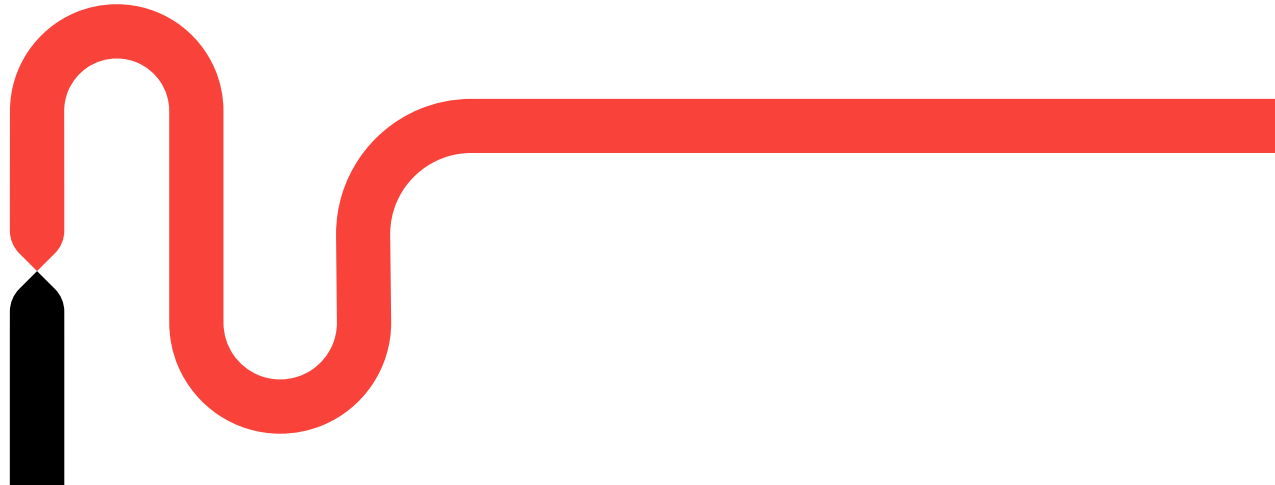
Bendrovės investicijų į patrunuojamąsias ir kitas įmones judėjimų sudarė:

Įmonės pavadinimas	2025 06 30				2024 12 31		
	Valdoma dalis (proc.)	Įsigijimo savikaina	Apskaitytas vertės sumažėjimas	Apskaitinė vertė	Įsigijimo savikaina	Apskaitytas vertės sumažėjimas	Apskaitinė vertė
Patrunuojamųjų įmonių akcijos							
AB „LTG Cargo“	100	39 752	-	39 752	39 752	-	39 752
UAB „LTG Link“	100	142 778	-	142 778	142 778	-	142 778
AB „LTG Infra“	100	673 668	-	673 668	673 668	-	673 668
UAB Geležinkelio tiesimo centras	100	24 752	-	24 752	24 752	-	24 752
UAB „Rail Baltica statyba“	100	4 804	(2 536)	2 268	4 804	(2 536)	2 268
UAB „LTG Kompetencijų centras“	100	27 689	-	27 689	1	-	1
VšĮ „Geležinkelių logistikos parkas“	81,39	510	(510)	-	510	(510)	-
		913 953	(3 046)	910 907	886 265	(3 046)	883 219
Asocijuotųjų įmonių akcijos							
voestalpine Railway Systems Lietuva, UAB	34	745	-	745	745	-	745
		745	-	745	745	-	745
Ilgalaikės investicijos							
Briuselio centralizuotas atsiskaitymų centras	1,34	2	-	2	2	-	2
		2	-	2	2	-	2
Iš viso		914 700	(3 046)	911 654	887 012	(3 046)	883 966

Bendrovės investicijų į susijusių šalių ir kitas įmones judėjimas:

	Investicijos vertė
Įsigijimo vertė 2023 m. gruodžio 31 d.	883 982
Padidėjimas (+)	50
Sumažėjimas (-)	(66)
Įsigijimo vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	883 966
Padidėjimas (+)	27 688
Sumažėjimas (-)	-
Įsigijimo vertė 2025 m. birželio 30 d.	911 654

2024 m. balandžio mėn. VšĮ „Transporto inovacijų centras“ išregistruota iš Juridinių asmenų registro ir veiklos nebevykdo.



10. Atsargos ir ilgalaikis turtas, skirtas parduoti

Grupės ir Bendrovės atsargas sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2025 06 30	2024 12 31	2025 06 30	2024 12 31
Atsarginės dalys	2 344	2 212	-	1
Viršutinių kelio konstrukcijų medžiagos	231	1 709	-	-
Medžiagos	2 693	3 100	-	11
Kuras ir degalai	12 424	12 285	1 369	11 021
Kitos atsargos	2 598	2 773	22	114
Žaliavų, medžiagų ir komplektavimo detalių iš viso	20 290	22 079	1 391	11 147
Pirktos prekės, skirtos perparduoti	15 817	15 770	-	4
Iš viso	36 107	37 849	1 391	11 151

Grupės atsargų grynoji realizacinė vertė 2025 m. birželio 30 d. buvo 4 878 tūkst. eurų mažesnė už jų savikainą (40 985 tūkst. eurų). 2024 m. gruodžio 31 d. buvo 5 187 tūkst. eurų mažesnė už jų savikainą (43 036 tūkst. eurų).

Bendrovės atsargų grynoji realizacinė vertė 2025 m. birželio 30 d. buvo 6 tūkst. eurų mažesnė už jų savikainą (1 397 tūkst. eurų). 2024 m. gruodžio 31 d. buvo 8 tūkst. eurų mažesnė už jų savikainą (11 159 tūkst. eurų).

Grupės ir Bendrovės ilgalaikį turtą, skirtą parduoti sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2025 06 30	2024 12 31	2025 06 30	2024 12 31
Ilgalaikis turtas, skirtas parduoti	2 174	3 446	5 934	1 202
Iš viso	2 174	3 446	5 934	1 202

Grupėje ilgalaikio turto, skirto parduoti, grynoji realizacinė vertė 2025 m. birželio 30 d. buvo 4 925 tūkst. eurų mažesnė už jo balansinę vertę pirminio pripažinimo metu (7 099 tūkst. eurų). Atitinkamai Grupėje ilgalaikio turto, skirto parduoti, grynoji realizacinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d. buvo 6 004 tūkst. eurų mažesnė už jo balansinę vertę pirminio pripažinimo metu (9 450 tūkst. eurų).

Bendrovėje ilgalaikio turto, skirto parduoti, grynoji realizacinė vertė 2025 m. birželio 30 d. buvo 6 tūkst. eurų mažesnė už jo balansinę vertę pirminio pripažinimo metu (5 940 tūkst. eurų). Atitinkamai Bendrovėje ilgalaikio turto, skirto parduoti, grynoji realizacinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d. buvo 1 320 tūkst. eurų mažesnė už jo balansinę vertę pirminio pripažinimo metu (2 522 tūkst. eurų).

11. Nutraukiamos veiklos turtas ir įsipareigojimai skirti parduoti

Turtas ir įsipareigojimai, skirti parduoti (priskiriami Geležinkelių paslaugų įrenginių verslo dalies segmentui), 2025 m. birželio 30 d. buvo klasifikuojami, kaip perleidimo grupė.

	Bendrovė
Ilgalaikis materialusis turtas	6 898
Investicinis turtas	108
Atsargos	9 899
Prekybos ir kitos gautinos sumos	167
Turtas, skirtas parduoti	26
Turtas skirtas parduoti	17 098
Gauti išankstiniai apmokėjimai	8 357
Išmokos darbuotojams	554
Trumpalaikės prekybos mokėtinos sumos	42
Įsipareigojimai skirti parduoti	8 953

Turtas ir įsipareigojimai, skirti parduoti (priskiriami bendrųjų vidaus administravimo paslaugų segmentui), 2024 m. gruodžio 31 d. buvo klasifikuojami, kaip perleidimo grupė.

	Bendrovė
Ilgalaikis materialusis turtas	145
Naudojimo teise valdomas turtas	6 042
Nematerialusis turtas	15 006
Atsargos	3
Prekybos ir kitos gautinos sumos	4 872
Išankstiniai apmokėjimai	2 579
Turtas skirtas parduoti	28 647
Gauti išankstiniai apmokėjimai	87
Nuomos įsipareigojimai	6 077
Išmokos darbuotojams	3 300
Trumpalaikės prekybos mokėtinos sumos	984
Įsipareigojimai skirti parduoti	10 448

12. Prekybos ir kitos gautinos sumos

Grupės ir Bendrovės prekybos ir kitas gautinas sumas sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2025 06 30	2024 12 31	2025 06 30	2024 12 31
Išorinių pirkėjų skolos, bendraja verte	34 047	19 122	20 098	932
Vertės sumažėjimas (-)	(3 204)	(3 605)	(86)	(139)
Išorinių pirkėjų skolų iš viso	30 843	15 517	20 012	793
Gautinos sumos iš susijusių šalių/asocijuotų įmonių	4	-	4 899	8 622
Gautinų sumų iš susijusių šalių iš viso	4	-	4 899	8 622
Gautinas PVM	3 779	4 703	3 027	1 777
Kitos iš biudžeto gautinos sumos	45 168	14 766	626	813
Sukauptos kitos gautinos sumos iš susijusių šalių	-	-	1 248	455
Sukauptos pajamos	2 800	1 578	8	-
Kitos gautinos sumos	18 285	20 506	4 611	4 878
Vertės sumažėjimas (-)	(4 487)	(4 274)	(4 274)	(4 274)
Kitų gautinų sumų iš viso	65 545	37 279	5 246	3 649
Iš viso	96 392	52 796	30 157	13 064

Bendrovė 2025 m. birželio 30 d. sukauptė 1 248 tūkst. eurų kitų gautinų sumų iš susijusių šalių už suteiktas valdymo paslaugas Grupės įmonėms (2024 m. gruodžio 31 d. – 455 tūkst. eurų).

Grupės ir Bendrovės informacija apie prekybos ir kitoms gautinoms sumoms taikytiną kredito riziką ir tikėtiną kredito nuostolį:

Grupė	2025 06 30				2024 12 31			
	Tikėtini kredito nuostoliai, %	Bendroji apskaitinė vertė	Vertės sumažėjimas	Grynoji apskaitinė vertė	Tikėtini kredito nuostoliai, %	Bendroji apskaitinė vertė	Vertės sumažėjimas	Grynoji apskaitinė vertė
Nepradelstos	0,10%	29 911	(29)	29 882	0,16%	31 025	(49)	30 975
1–30 d. pradelstos	0,53%	6 806	(36)	6 770	24,12%	626	(151)	475
31–60 d. pradelstos	2,23%	179	(4)	175	12,50%	232	(29)	203
61–120 d. pradelstos	0,32%	4 678	(15)	4 663	60,00%	195	(117)	78
Daugiau negu 120 d. pradelstos	70,67%	10 762	(7 607)	3 155	99,77%	7 550	(7 533)	17
Iš viso		52 336	(7 691)	44 645		39 628	(7 879)	31 749

Bendrovė	2025 06 30				2024 12 31			
	Tikėtini kredito nuostoliai, %	Bendroji apskaitinė vertė	Vertės sumažėjimas	Grynoji apskaitinė vertė	Tikėtini kredito nuostoliai, %	Bendroji apskaitinė vertė	Vertės sumažėjimas	Grynoji apskaitinė vertė
Nepradelstos	0,02%	12 596	(2)	12 593	0,00%	9 678	-	9 678
1–30 d. pradelstos	0,00%	6 299	-	6 299	0,01%	92	-	92
31–60 d. pradelstos	0,03%	24	-	24	0,04%	417	-	417
61–120 d. pradelstos	0,07%	4 361	(3)	4 358	0,83%	122	(1)	121
Daugiau negu 120 d. pradelstos	57,41%	7 584	(4 354)	3 230	96,36%	4 578	(4 412)	166
Iš viso		30 864	(4 359)	26 504		14 888	(4 413)	10 474

Grupės ir Bendrovės apskaitytas vertės sumažėjimas atspindi įvertintus nuostolius dėl abejotinų atgauti pirkėjų įsiskolinimų. Pagrindinis šio vertės sumažėjimo komponentas – pagal tikėtiną kredito riziką bei individualiai įvertinti nuostoliai dėl reikšmingų abejotinų atgauti pirkėjų įsiskolinimų. Tikėtini kredito nuostoliai pagrįsti istoriniais duomenimis apie pirkėjų atsiskaitymus už skolas per prekybos gautinų sumų galiojimo laikotarpį ir yra koreguojami atsižvelgiant į ateities prognozes. Vertės sumažėjimo įvertinimo metodai nuolat peržiūrimi, kad skirtumai tarp įvertintų nuostolių ir faktinių nuostolių būtų kuo mažesni.

Bendrovės 2025 m. birželio 30 d. prekybos ir gautinos sumos, lyginant su 2024 m. gruodžio 31 d. reikšmingai padidėjo, dėl susidariusio įsiskolinimo už parduodamas paslaugas. Bendrovės tikėtinų kredito nuostolių rizika valdoma, kadangi dalis mokėjimų gauti po ataskaitinio periodo uždarymo, taip pat vykdomi aktyvūs veiksmai, kad susidaręs įsiskolinimas būtų padengtas.

13. Išankstiniai apmokėjimai

Grupės ir Bendrovės išankstinius apmokėjimus sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2025 06 30	2024 12 31	2025 06 30	2024 12 31
Išankstiniai apmokėjimai išorės tiekėjams	651	871	12	65
Išankstiniai apmokėjimai susijusioms šalims	-	-	7 216	7 216
Sumokėti garantai tiekėjams	106	52	4	341
Sumokėti garantai susijusioms šalims	-	-	337	-
Ateinančių laikotarpių sąnaudos	7 271	7 019	888	875
Iš viso	8 028	7 942	8 457	8 497

14. Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Grupės ir Bendrovės pinigus ir pinigų ekvivalentus sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2025 06 30	2024 12 31	2025 06 30	2024 12 31
Pinigai banke	65 249	176 539	9 436	54 392
Iš viso	65 249	176 539	9 436	54 392

Grupė 2025 m. birželio 30 d. turėjo 1 500 tūkst. eurų terminuotųjų indėlių banke, Bendrovė – neturėjo. 2024 m. gruodžio 31 d. Grupė ir Bendrovė terminuotųjų indėlių neturėjo.

2025 m. birželio 30 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. pinigai nebuvo įkeisti.

Pinigų ir jų ekvivalentų apskaitinė vertė apytikriai atitinka jų tikrąją vertę. Tikėtini kredito nuostoliai nėra apskaityti, dėl nereikšmingos tikėtinos jų vertės pasikeitimo rizikos.

Siekiant efektyvesnio lėšų valdymo ir Grupės įmonių likvidumo užtikrinimo rinkos sąlygomis, 2024 m. gruodžio 20 d. buvo pasirašyta Grupės sąskaitos (angl. „Cash-pool“) sutartis. Pagal šią sutartį Grupės nariai tarpusavio skolinimosi platformoje gali pasiskolinti ir skolinti pinigines lėšas Grupės nariams ne ilgesniam nei vienerių metų laikotarpiui. 2025 m. birželio 30 d. Grupės įmonės pagal Grupės sąskaitos sutartį Bendrovei buvo skolingos 81 233 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 11 982 tūkst. Eur). Per 2025 m. Grupės nariai pagal poreikį naudojo Grupės sąskaitos lėšomis, priskaičiuota 788 tūkst. eurų palūkanų pajamų (2024 m. gruodžio 31 d. – 1 334 tūkst. eurų) ir 32,5 tūkst. eurų palūkanų sąnaudų (2024 m. gruodžio 31 d. – 533 tūkst. eurų).

2025 m. birželio 30 d. Bendrovėje buvo apribotas 100 tūkst. eurų pinigų ir pinigų ekvivalentų panaudojimas dėl išleistų banko garantijų (2024 m. gruodžio 31 d. – 100 tūkst. eurų).

15. Įstatinis kapitalas

Per 2025 m. I pusmetį Bendrovės įstatinis kapitalas nebuvo keistas.

16. Dividendai

Remiantis 2025 m. balandžio 30 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-183, dividendams iš Bendrovės 2024 m. paskirstytinojo pelno buvo paskirta ir sumokėta 33 285 tūkst. eurų. Vienai akcijai teko 9,10 euro dividendų.

17. Rezervai

2025 m. birželio 30 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-183 buvo nuspręsta padidinti Bendrovės privalomąjį rezervą 1 325 tūkst. eurų bei sumažinti kitus rezervus – 8 114 tūkst. eurų. 2025 m. birželio 30 d. Grupės ir Bendrovės privalomasis rezervas sudarė 36 163 tūkst. eurų, o kiti rezervai – 0 tūkst. eurų.

18. Dotacijos

	Grupė		Bendrovė	
	2025 06 30	2024 12 31	2025 06 30	2024 12 31
Laikotarpio pradžios likutis	1 119 665	983 466	345	602
Gauta	35 230	241 926	-	-
Dotacijos atstatymas	18	-	-	-
Gauta nemokamai (žemė, turtas)	4	1	-	-
Panaudota ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudų mažinimui	(12 708)	(24 767)	(54)	(257)
Panaudota kitų sąnaudų mažinimui	(2 549)	(5 005)	-	-
Panaudota subalansuoti pajamas ir sąnaudas	-	(65 634)	-	-
Perkelta į trumpalaikes gautinas sumas	-	34	-	-
Vertės sumažėjimas	-	(862)	-	-
Grąžinta / perduota valstybės kontroliuojamiems subjektams	(218)	(9 494)	(5)	-
Laikotarpio pabaigos likutis	1 139 442	1 119 665	286	345
Įskaitant turtą, valdomą patikėjimo teise	315 975	387 173	-	-

Grupės dotacijos didžiąja dalimi yra susijusios su investicinių programų finansavimu, pagal patikėjimo sutartį gautu turtu ir subsidijomis, skirtomis sąnaudoms kompensuoti.

19. Paskolos ir kitos finansinės skolos

Grupės ir Bendrovės finansines skolas sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2025 06 30	2024 12 31	2025 06 30	2024 12 31
Ilgalaikės paskolos	104 367	93 968	-	-
Trumpalaikės paskolos	18 293	16 799	-	-
Gautos paskolos iš susijusių šalių	-	-	19 118	1 000
Iš viso	122 660	110 767	19 118	1 000

Bendrovė neturi finansinių skolų kredito institucijoms. Per 2025 m. I pusm. Grupė grąžino 7 778 tūkst. Eur paskolų bei sumokėjo 2 487 tūkst. Eur palūkanų (per 2024 m. I pusm. – 8 444 tūkst. Eur ir 3 330 tūkst. Eur).

2025 m. I pusm. AB „LTG Cargo“ pasirašė ilgalaikę 36 460 tūkst. Eur vertės finansavimo sutartį su kredito institucija. 2025 m. birželio 30 d. panaudota paskolos suma siekė 20 000 tūkst. Eur. Už AB „LTG Cargo“ suteiktą paskolą laidavo AB „Lietuvos geležinkeliai“.

20. Nuomos įsipareigojimai

Grupės ir Bendrovės nuomos įsipareigojimus sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2025 06 30	2024 12 31	2025 06 30	2024 12 31
Ilgalaikė dalis	17 990	19 114	2 887	3 098
Trumpalaikė dalis	6 987	7 458	139	275
Iš viso	24 977	26 572	3 026	3 373

21. Išmokos darbuotojams

Išmokos darbuotojams ir įsipareigojimai pagal jų tipą:

	Grupė		Bendrovė	
	2025 06 30	2024 12 31	2025 06 30	2024 12 31
Ilgalaikiai įsipareigojimai				
Pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai	7 225	6 376	52	133
Ilgalaikiai įsipareigojimai iš viso	7 225	6 376	52	133
Trumpalaikiai įsipareigojimai				
Sukaupti atostoginiai	9 255	7 435	409	470
Mokėtinas darbo užmokestis	8 175	7 331	200	447
Mokėtinos socialinio draudimo įmokos	3 978	3 733	197	569
Mokėtinas gyventojų pajamų mokestis	3 015	2 361	153	434
Kiti su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	4 750	9 021	277	1 108
Trumpalaikiai įsipareigojimai iš viso	29 173	29 881	1 236	3 028
Iš viso	36 398	36 257	1 288	3 161

22. Atidėjiniai

	Grupė		Bendrovė	
	2025 06 30	2024 12 31	2025 06 30	2024 12 31
Ilgalaikiai atidėjiniai	16 678	16 688	-	-
Trumpalaikiai atidėjiniai	86	263	-	-
Iš viso	16 764	16 951	-	-

23. Prekybos ir kitos mokėtinos sumos

Grupės ir Bendrovės prekybos ir kitas mokėtinas sumas sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2025 06 30	2024 12 31	2025 06 30	2024 12 31
Prekybos mokėtinos sumos	91 896	94 393	868	1 099
Prekybos mokėtinos sumos susijusioms šalims	1 291	2 054	24 326	967
Gautos piniginės garantijos	2 576	1 864	-	-
Kiti į biudžetą mokėtini mokesčiai	2 565	1 642	403	765
Sukauptos užsienio geležinkelių paslaugų sąnaudos	364	1 226	-	-
Sukauptos kitos mokėtinos sumos iš susijusių šalių	-	-	581	-
Kitos sukauptos sąnaudos	5 496	16 763	342	840
Kitos mokėtinos sumos ir įsipareigojimai	10 749	3 843	78	22
Iš viso	114 937	121 785	26 598	3 693

2025 m. I pusmečio Grupės kitų mokėtinų sumų ir įsipareigojimų padidėjimui įtakos turėjo išankstinių bilietų pardavimai, kuriuos lėmė padidėjusios vietinių ir tranzitinių bilietų pardavimo kainos bei padidėję keleivių srautai.

Bendrovėje sukauptas sąnaudas sudarė valdymo paslaugų sukaupimai susijusioms šalims, už kurias nebuvo išrašytos sąskaitos.

Bendrovės 2025 m. birželio 30 d. prekybos mokėtinos sumos, lyginant su 2024 m. gruodžio 31 d. reikšmingai padidėjo dėl susidariusio įsiskolinimo už perparduodamas paslaugas.

24. Gauti išankstiniai apmokėjimai

	Grupė		Bendrovė	
	2025 06 30	2024 12 31	2025 06 30	2024 12 31
Gauti išankstiniai apmokėjimai, ilgalaikė dalis	-	-	-	-
Gauti išankstiniai apmokėjimai, trumpalaikė dalis	25 159	29 282	6 021	9 829
Iš viso	25 159	29 282	6 021	9 829

Bendrovės gauti išankstiniai apmokėjimai iš susijusių šalių sudarė 5 984 tūkst. Eurų (2024 m. 249 tūkst. eurų) ir 37 tūkst. eurų iš išorės įmonių (2024 m. – 9 400 tūkst. eurų).

Didžiausią dalį Grupės gautų išankstinių apmokėjimų sudarė 12 362 tūkst. Eur gautas avansas iš LR Susisiekimo ministerijos ir 7 216 tūkst. Eur iš OAO „Belaruskalij“ (2024 m. – 13 389 tūkst. Eur gautas avansas iš LR Susisiekimo ministerijos ir 8 186 tūkst. Eur iš OAO „Belaruskalij“.)

25. Pardavimo pajamos

Grupės ir Bendrovės pajamos sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2025 06	2024 06	2025 06	2024 06
Pajamos už krovinių pervežimus	144 232	152 683	-	-
Pajamos už naudojimąsi geležinkelių infrastruktūra	1 398	1 627	-	-
Pajamos už keleivių, bagažo, pašto pervežimus	31 169	27 094	-	-
Kitos papildomos paslaugos, iš jų:	9 841	9 829	8 157	7 044
Turto nuoma	-	-	2 073	2 039
Valdymo ir bendrosios administravimo paslaugos	-	-	6 028	4 950
Kitos paslaugos	9 841	9 829	56	55
Iš viso	186 640	191 233	8 157	7 044

Grupės pajamų augimui įtakos turėjo pasikeitusi krovinių vežimo struktūra bei padidinti vežimo tarifai, taip pat didėjusios krovinių apimtys užsienyje įsteigtose Grupės įmonėse, augantys keleivių srautai tiek vietinio, tiek ir tarptautinio susisiekimo maršrutais.

26. Finansinės veiklos rezultatas

Grupės ir Bendrovės finansinės veiklos rezultatų sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2025 06	2024 06	2025 06	2024 06
Finansinės veiklos pajamų iš viso	694	2 831	29 824	24 142
Palūkanos	454	2 078	3 016	4 029
Teigiama valiutos kursų pasikeitimo įtaka	40	-	24	-
Dividendai	-	-	26 783	20 106
Baudų ir delspinigių pajamos	200	752	1	7
Kitos pajamos	-	1	-	-
Finansinės veiklos sąnaudų iš viso	(3 578)	(3 815)	(60)	(154)
Palūkanos	(3 107)	(3 411)	(89)	(6)
Neigiamas valiutos kursų pasikeitimo įtaka	-	(100)	-	(71)
Baudų ir delspinigių sąnaudos	(94)	(74)	-	-
Kitos sąnaudos	(377)	(230)	29	(77)
Finansinės veiklos rezultatas grynąja verte	(2 884)	(984)	29 764	23 988

Bendrovės dividendų pajamas sudaro: 435 tūkst. eurų iš voestalpine Railway Systems Lietuva, UAB, 12 427 tūkst. eurų iš UAB „LTG Link“, 13 921 tūkst. eurų iš AB „LTG Cargo“.

27. Pelno mokestis

Grupės ir Bendrovės Pelno mokestis 2025 m. birželio 30 d. buvo apskaičiuotas taikant 16 proc. tarifą, o 2024 m. birželio 30 d. - taikant 15 proc. tarifą.

	Grupė		Bendrovė	
	2025 06	2024 06	2025 06	2024 06
Ataskaitinių metų pelno mokestis	3 290	2 200	536	3
Atidėtojo mokesčio sąnaudos	1 986	3 230	466	423
Pelno mokesčio sąnaudos (nauda), pripažintos pelne ar nuostoliuose, iš viso	5 276	5 430	1 002	426

28. Susijusių šalių sandoriai

Bendrovės susijusių šalių sandoriai prieš eliminavimą:

	2025 06		2025 06 30	
	Bendrovės pardavimai	Bendrovės pirkimai	Bendrovės gautinės sumos	Bendrovės mokėtinos sumos
AB „LTG Cargo“	21 214	9	114 959	13 259
UAB „LTG Link“	4 914	41	1 373	30 188
AB „LTG Infra“	5 033	773	82 814	129
UAB „LTG Kompetencijų centras“	865	1 762	399	924
UAB Geležinkelio tiesimo centras	440	9	183	5 509
UAB „Rail Baltica statyba“	2	-	1	-
UAB „LTG Wagons“	21 214	9	114 959	13 259
„LTG Cargo Ukraine“ LLC	9	-	197	-
„LTG Cargo Polska“ SP. Z. o. o.	118	-	266	-
Iš viso	32 595	2 594	200 192	50 009

	2024 06		2024 06 30	
	Bendrovės pardavimai	Bendrovės pirkimai	Bendrovės gautinės sumos	Bendrovės mokėtinos sumos
AB „LTG Cargo“	28 978	155	145 643	8 195
UAB „LTG Link“	6 418	146	1 590	6 717
AB „LTG Infra“	12 622	938	16 370	95
UAB Geležinkelio tiesimo centras	875	-	375	2
UAB „Rail Baltica statyba“	1	-	-	-
UAB „LTG Wagons“	5	-	98	-
„LTG Cargo Ukraine“ LLC	9	-	184	-
„LTG Cargo Polska“ SP. Z. o. o.	653	-	14 896	-
Iš viso	49 561	1 239	179 156	15 009

Vadovaujantis Grupės metodika, visi sandoriai su susijusiomis šalimis vykdomi rinkos sąlygomis ir atitinka ištiesios rankos principą.

Grupės ir Bendrovės paskolos susijusioms įmonėms sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2025 06 30	2024 12 31	2025 06 30	2024 12 31
Suteiktos paskolos susijusioms šalims	60	60	86 034	94 631
Ilgalaikės gautinos skolos	60	60	86 034	94 631
Suteiktos paskolos susijusioms šalims	100	100	18 919	20 097
Vertės sumažėjimas (-)	-	-	-	(120)
Grupės sąskaita (angl. <i>Cash-pool</i>)/ Kredito linija	-	-	81 387	11 982
Trumpalaikės gautinos skolos	100	100	100 306	31 959
Gautinos skolos iš viso	160	160	186 340	126 710

Plačiau apie skolinimąsi iš Grupės sąskaitos (angl. *Cash-pool*) aprašyta 14 pastaboje.

Vadovybės darbo užmokestis ir kitos išmokos. 2025 m. birželio 30 d. vadovų skaičius buvo 10 žmonių, t. y. Generalinis direktorius, Strategijos ir verslo vystymo direktorius, Žmonių ir kultūros direktorė, Teisės ir valdysenos direktorius, Verslo atsparumo direktorius, Technologijų direktorius, Korporatyvinių reikalų direktorius, „Rail Baltica Lietuva“ direktorius, Vidaus audito vadovas, Planavimo ir valdymo apskaitos vadovas.

Grupė/Bendrovė	2025 06 30	2024 06 30
Vadovybės darbo užmokestis	679	782
Skatinimo išmokos*	290	199
Vadovų skaičius	10	10
Išmokos Valdybos nariams	115	115
Valdybos narių skaičius	7	7
Išmokos audito komiteto nariams	38	38
Audito komiteto narių skaičius	4	4
Išmokos atlygio komiteto nariams	21	21
Atlygio komiteto narių skaičius	2	2

*Skatinimo išmokos – tai priedai už darbo rezultatus ir vienkartiniai priedai.

Per 2025 m. I pusmetį ir 2024 m. I pusmetį Bendrovės vadovybei nebuvo suteikta jokių paskolų garantijų, nebuvo jokių kitų išmokėtų ar priskaičiuotų sumų bei turto perleidimo.

29. Pelnas nuostoliai iš nutraukiamos veiklos

2025 m. vasario 1 d. AB „Lietuvos geležinkeliai“ perdavė bendrųjų vidaus administravimo paslaugų teikimo veiklą dukterinei bendrovei UAB „LTG Kompetencijų centras“. 2025 m. birželio 17 d., Bendrovės valdyba priėmė sprendimą nuo 2025 m. spalio 1 d. perkelti Geležinkelių paslaugų įrenginių veiklos dalį į dukterinę bendrovę AB „LTG Infra“.

Atsižvelgdama į šiuos pokyčius, Bendrovė eliminavo šioms veikloms priskirtus rezultatus iš atitinkamų pelno (nuostolių) ataskaitos eilučių ir pateikė juos kaip nutraukiamos veiklos rezultatus, laikydamosi taikomų apskaitos standartų reikalavimų.

	Pastabos	2025 06	2024 06
Pardavimo pajamos	25	22 041	39 646
Kitos veiklos pajamos		-	-
Pajamos iš viso		22 041	39 646
Išmokų darbuotojams sąnaudos		(3 336)	(11 797)
Nusidėvėjimas ir amortizacija		(848)	(2 249)
Kuras		(22)	(65)
Medžiagos		(14 536)	(17 114)
Elektros energija		(31)	(82)
Remontas ir techninė priežiūra		(258)	(1 745)
Ilgalaikio turto vertės sumažėjimas (padidėjimas)		-	-
Atsargų vertės sumažėjimas (padidėjimas)		-	-
Gautinų sumų vertės sumažėjimas (padidėjimas)		-	-
Kitos sąnaudos		(2 734)	(5 887)
Veiklos pelnas (nuostoliai)		276	707
Finansinės veiklos pajamos		-	-
Finansinės veiklos sąnaudos		-	3
Pelnas (nuostoliai) prieš pelno mokestį		276	710
Pelno mokestis		-	(150)
Grynasis pelnas (nuostoliai)		276	560
Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso		276	560

30. Neapibrėžtasis turtas ir įsipareigojimai, potencialūs ginčai

Elecnor Servicios y Proyectos, S.A.U. ir Instalaciones Inabensa, S.A. pareiškė ieškinį AB „LTG Infra“ dėl įpareigojimo perskaičiuoti darbų kainą (indeksacija), priteisti 15 354 tūkst. Eur skolą, procesines palūkanas ir bylinėjimosi išlaidas. AB „LTG Infra“ nesutinka su ieškiniu, kadangi mano, jog darbai vėluoja dėl Rangovo kaltės, todėl Rangovas neturi teisės į darbų kainos indeksaciją. Byloje vyksta pasirengimas bylos nagrinėjimui, paskirtas parengiamasis teismo posėdis. Byla susijusi su kita teismine byla dėl netesybų priteisimo, kurioje nagrinėjamas darbų vėlavimo klausimas. Tikėtinas bylos sustabdymas.

Per 2025 m. I pusmetį nebuvo kitų reikšmingų pokyčių teisiniuose ginčuose nuo atskleistų 2024 m. metinėse finansinėse ataskaitose ar naujų reikšmingų teisminių ginčų ir įsipareigojimų.

31. Įvykiai pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui

2025 m. birželio 17 d. AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdyba pritarė sprendimui nuo 2025 m. spalio 1 d. Geležinkelių paslaugų įrenginių verslo veiklos dalį perkelti į AB „LTG Infra“.

2025 liepos 29 d. AB „Lietuvos geležinkeliai“ pasirašė Depų pirkimo/pardavimo sutartį su AB „LTG Cargo“. Parduoti remonto depai su priklausančia infrastruktūra už 7 062 tūkst. Eur be PVM.

Kitų reikšmingų įvykių po ataskaitinio laikotarpio iki šių finansinių ataskaitų išleidimo datos nebuvo.



◀ Atgal į turinį

Papildoma informacija

7.1. Grupės įmonių rezultatai

Patronuojančioji bendrovė, jos patronuojamosios įmonės ir veiklos rezultatai 2025 m. I pusr.



AB „Lietuvos geležinkeliai“

Patronuojančioji bendrovė – Grupės įmonių veiklos valdymas ir koordinavimas

Įmonės kodas:	110053842
Teisinė forma:	Akcinė bendrovė
Buveinės adresas:	Geležinkelio g. 16, LT-02100 Vilnius
Adresas korespondencijai:	Pelesos g. 10, LT-02111 Vilnius
Telefonas:	+370 5 269 2038
El. paštas:	info@ltg.lt
Interneto svetainė:	https://ltg.lt
Vienintelis akcininkas:	Lietuvos Respublika, kurios turtines ir neturtines teises įgyvendina LR susisiekimo ministerija
Įstatinis kapitalas:	1 059 282 833,04 Eur
Akcijų skaičius:	3 657 492
Akcijos nominali vertė:	289,62 Eur
Įregistravimo data ir vieta:	1991 m. gruodžio 24 d., Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras

- Bendrovės ir jos patronuojamų bendrovių akcijos yra vienos klasės – paprastos vardinės. Akcijos yra nematerialios, jos fiksuojamos įrašais asmeninėse vertybinių popierių sąskaitose teisės aktų nustatyta tvarka. Privilegijuotų akcijų Bendrovė ir jos patronuojamosios bendrovės nėra išleidusios.
- Bendrovė ir patronuojamosios bendrovės ataskaitiniu laikotarpiu nebuvo įsigijusios savų akcijų.
- Patronuojamosios ir asocijuota įmonė ataskaitiniu laikotarpiu nebuvo įsigijusios Bendrovės akcijų.

Veiklos rezultatai, mln. Eur	2025 m. I pusr.	2024 m. I pusr.
Pajamos iš paslaugų teikimo	9,2	7,1
Dividendų pajamos	26,8	20,1
Sąnaudos	9,6	8,1
EBITDA	0,8	0,4
EBITDA marža, %	9,5%	5,9%
Grynasis pelnas / nuostoliai:	28,7	23,1
iš tęsiamos veiklos	28,4	22,6
iš nutraukiamos veiklos	0,3	0,5
	2025-06-30	2024-12-31
Turtas	1 190,0	1 161,4
Nuosavas kapitalas	1 124,1	1 128,7
Finansinė skola	22,1	4,4
Grynoji skola	12,7	(50,0)

Darbuotojų skaičius 2025 m. birželio 30 d.: **214**

Atstovybės užsienyje

- Atstovybė Kazachstano Respublikoje (D. Kunajevo g. 6, 310/10 kabinetas, 010000, Astana);
- Atstovybė Briuselyje (Belgijos Karalystė) (Avenue des Arts 53, 1000, Brussels (Bruxelles)).

AB „LTG Cargo“

Krovinių vežimas geležinkelių transportu

Įmonės kodas:	304977594
Teisinė forma:	Akcinė bendrovė
Buveinės adresas:	Geležinkelio g. 12, LT-02100 Vilnius
Adresas korespondencijai:	Pelesos g. 10, LT-02111 Vilnius
Telefonas:	+370 5 202 1515
El. paštas:	info@ltgcargo.lt
Interneto svetainė:	https://ltgcargo.lt
Vienintelis akcininkas:	AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdoma akcijų dalis 100%
Įstatinis kapitalas:	44 086 741,36 Eur
Akcijų skaičius:	209 299
Akcijos nominali vertė:	210,64 Eur
Įregistravimo data ir vieta:	2018 m. gruodžio 28 d., LR juridinių asmenų registras
Bendrovės vadovas:	Eglė Šimė
Valdyba:	Vitalij Rakovski – nepriklausomas valdybos narys, pirmininkas Aivaras Čičelis – nepriklausomas valdybos narys Vytautas Radzevičius – akcininko deleguotas valdybos narys Irena Jankutė-Balkūnė – akcininko deleguota valdybos narė Natalija Baranauskienė – valdybos narė, valstybės tarnautoja

Veiklos rezultatai, mln. Eur	2025 m. I pusm.	2024 m. I pusm.	2023 m. I pusm.
Pardavimo pajamos	143,0	151,1	137,9
Sąnaudos	124,5	128,3	126,8
EBITDA	33,5	35,2	23,3
EBITDA marža, %	23,4%	23,3%	16,9%
Koreguota EBITDA	34,1	38,5	23,2
Koreguota EBITDA marža, %	23,9%	25,5%	16,8%
Grynasis pelnas / nuostoliai	13,7	16,9	7,8
	2025-06-30	2024-12-31	2023-12-31
Turtas	340,1	334,6	332,2
Nuosavas kapitalas	129,0	129,2	116,5
Finansinė skola	148,7	138,9	158,4
Grynoji skola	131,1	85,4	100,3
Grynoji skola / EBITDA	2,2	1,4	2,0
Nuosavo kapitalo grąža, %	15,6%	18,9%	15,8%
Nuosavas kapitalas / Turtas, %	37,9%	38,6%	35,1%

Darbuotojų skaičius 2025 m. birželio 30 d.: 1 620

UAB „LTG Link“

Keleivių vežimas geležinkelių transportu

Įmonės kodas:	305052228
Teisinė forma:	Uždaroji akcinė bendrovė
Buveinės adresas:	Geležinkelio g. 16, LT-02100 Vilnius
Adresas korespondencijai:	Geležinkelio g. 16, LT-02100 Vilnius
Telefonas:	+370 700 55 111
El. paštas:	info@ltglink.lt
Interneto svetainė:	https://ltglink.lt
Vienintelis akcininkas:	AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdoma akcijų dalis 100%
Įstatinis kapitalas:	143 589 614,85 Eur
Akcijų skaičius:	156 237
Akcijos nominali vertė:	919,05 Eur
Įregistravimo data ir vieta:	2019 m. vasario 28 d., LR juridinių asmenų registras
Bendrovės vadovas:	Kristina Meidė
Valdyba:	Aurelija Kazlauskienė – nepriklausoma valdybos narė, pirmininkė Viktoras Bachmetjevas – nepriklausomas valdybos narys Irmantas Beržauskas – akcininko deleguotas valdybos narys Andrej Kosiakov – akcininko deleguotas valdybos narys (iki 2025 m. birželio 6 d.) Aistė Gasiūnienė – valdybos narė, valstybės tarnautoja

Veiklos rezultatai, mln. Eur	2025 m. I pusm.	2024 m. I pusm.	2023 m. I pusm.
Pardavimo pajamos	32,3	27,7	20,0
Subsidijų pajamos	19,2	19,2	15,5
Sąnaudos	40,5	38,2	30,2
EBITDA	18,9	15,1	11,8
EBITDA marža, %	36,6%	32,1%	33,3%
Koreguota EBITDA	19,1	15,1	12,0
Koreguota EBITDA marža, %	37,2%	32,1%	33,8%
Grynasis pelnas / nuostoliai	9,2	7,8	4,8
	2025-06-30	2024-12-31	2023-12-31
Turtas	203,4	196,0	183,3
Nuosavas kapitalas	169,2	172,5	162,6
Finansinė skola	5,2	4,9	3,9
Grynoji skola	2,6	(22,3)	(49,0)
Grynoji skola / EBITDA	0,1	(0,6)	(1,8)
Nuosavo kapitalo grąža, %	8,9%	11,4%	8,2%
Nuosavas kapitalas / Turtas, %	83,2%	88,0%	88,7%

Darbuotojų skaičius 2025 m. birželio 30 d.: **652**

AB „LTG Infra“

Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojas

Įmonės kodas:	305202934
Teisinė forma:	Akcinė bendrovė
Buveinės adresas:	Geležinkelio g. 2, LT-02100 Vilnius
Adresas korespondencijai:	Geležinkelio g. 2, LT-02111 Vilnius
Telefonas:	+370 5 269 3353
El. paštas:	info@ltginfra.lt
Interneto svetainė:	https://ltginfra.lt
Vienintelis akcininkas:	AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdoma akcijų dalis 100%
Įstatinis kapitalas:	654 928 000 Eur
Akcijų skaičius:	654 928
Akcijos nominali vertė:	1 000 Eur
Įregistravimo data ir vieta:	2019 m. liepos 1 d., LR juridinių asmenų registras
Bendrovės vadovas:	Vytis Žalimas
Valdyba:	Gediminas Almantas – nepriklausomas valdybos narys, pirmininkas Haroldas Nausėda – nepriklausomas valdybos narys Gediminas Šečkus – akcininko deleguotas valdybos narys (nuo 2025 m. vasario 1 d.) Sigitas Kubilis – akcininko deleguotas valdybos narys Ramūnas Rimkus – valdybos narys, valstybės tarnautojas

Veiklos rezultatai, mln. Eur	2025 m. I pusm.	2024 m. I pusm.	2023 m. I pusm.
Pardavimo pajamos	61,1	58,6	57,7
Subsidijų pajamos	35,7	33,3	27,9
Sąnaudos	98,6	94,2	87,7
EBITDA	29,0	27,4	28,9
EBITDA marža, %	30,0%	29,8%	33,8%
Koreguota EBITDA	29,0	28,2	28,7
Koreguota EBITDA marža, %	30,0%	30,7%	33,5%
Grynasis pelnas / nuostoliai	(3,8)	(4,1)	(2,9)
	2025-06-30	2024-12-31	2023-12-31
Turtas	2 105,0	2 035,6	1 894,9
Nuosavas kapitalas	628,4	632,1	641,9
Finansinė skola	185,8	124,5	128,9
Grynoji skola	162,8	90,8	51,9
Grynoji skola / EBITDA	2,9	1,6	0,9
Nuosavo kapitalo grąža, %	(1,3%)	(1,4%)	(1,3%)
Nuosavas kapitalas / Turtas, %	29,9%	31,1%	33,9%

Darbuotojų skaičius 2025 m. birželio 30 d.: **2 398**

**UAB Geležinkelio tiesimo centras**

Geležinkelio infrastruktūros statyba ir remontas

Įmonės kodas:	181628163
Teisinė forma:	Uždaroji akcinė bendrovė
Buveinės adresas:	Trikampio g. 10, LT-25112 Lentvaris, Trakų raj.
Adresas korespondencijai:	Pelesos g. 10, LT-02111 Vilnius
Telefonas:	+370 655 37023
El. paštas:	info@gtc.lt
Interneto svetainė:	https://gtc.lt
Vienintelis akcininkas:	AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdoma akcijų dalis 100%
Įstatinis kapitalas:	30 897 354,44 Eur
Akcijų skaičius:	109 748
Akcijos nominali vertė:	281,53 Eur
Įregistravimo data ir vieta:	2001 m. gruodžio 21 d., LR juridinių asmenų registras
Bendrovės vadovas:	Rolandas Zabilevičius
Valdyba:	įstatuose kolegialus valdymo organas – valdyba – nenumatytas

Veiklos rezultatai, mln. Eur	2025 m. I pusm.	2024 m. I pusm.	2023 m. I pusm.
Pardavimo pajamos	5,1	6,3	10,0
Sąnaudos	7,3	8,5	10,5
EBITDA	0,6	(0,7)	0,6
EBITDA marža, %	11,2%	(11,5%)	6,0%
Koreguota EBITDA	0,6	(0,7)	0,6
Koreguota EBITDA marža, %	11,3%	(11,5%)	6,0%
Grynasis pelnas / nuostoliai	(0,3)	(1,5)	(0,6)
	2025-06-30	2024-12-31	2023-12-31
Turtas	28,9	28,6	32,1
Nuosavas kapitalas	25,5	25,8	27,7
Finansinė skola	0,3	0,4	0,3
Grynoji skola	0,1	(3,7)	(3,4)
Grynoji skola / EBITDA	0,1	106,7	(0,9)
Nuosavo kapitalo grąža, %	(2,6%)	(6,8%)	6,5%
Nuosavas kapitalas / Turtas, %	88,1%	90,3%	86,1%

Darbuotojų skaičius 2025 m. birželio 30 d.: **193**



UAB „Rail Baltica statyba“

Bendros Baltijos šalių įmonės RB RAIL AS akcininko funkcijų vykdymas

Įmonės kodas:	303227458
Teisinė forma:	Uždaroji akcinė bendrovė
Buveinės adresas:	Geležinkelio g. 16, LT-02100 Vilnius
Telefonas:	+370 611 25263
El. paštas:	rbs@litrail.lt
Interneto svetainė:	https://www.rail-baltica.lt/apie-uab-rail-baltica-statyba/
Vienintelis akcininkas:	AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdoma akcijų dalis 100%
Įstatinis kapitalas:	4 161 494,08 Eur
Akcijų skaičius:	143 698
Akcijos nominali vertė:	28,96 Eur
Įregistravimo data ir vieta:	2014 m. sausio 23 d., LR juridinių asmenų registras
Bendrovės vadovas:	Arenijus Jackus
Valdyba:	įstatuose kolegialus valdymo organas – valdyba – nenumatytas

Veiklos rezultatai, mln. Eur	2025 m. I pusm.	2024 m. I pusm.	2023 m. I pusm.
Pardavimo pajamos	0,03	0,03	0,03
Sąnaudos	0,03	0,03	0,04
EBITDA	0,003	0,002	(0,01)
Grynasis pelnas / nuostoliai	0,003	0,002	(0,01)
	2025-06-30	2024-12-31	2023-12-31
Turtas	2,85	2,85	3,01
Nuosavas kapitalas	2,84	2,83	2,99
Finansinė skola	-	-	-
Grynoji skola	(0,01)	(0,02)	(0,02)
Nuosavas kapitalas / Turtas, %	99,5%	99,3%	99,3%

Darbuotojų skaičius 2025 m. birželio 30 d.: **3**

UAB „LTG Kompetencijų centras“

Bendrųjų paslaugų teikimas LTG grupės įmonėms

Įmonės kodas:	307037118
Teisinė forma:	Uždaroji akcinė bendrovė
Buveinės adresas:	Pelesos g. 10-102, LT-02111 Vilnius
Adresas korespondencijai:	Pelesos g. 10, LT-02111 Vilnius
Telefonas:	+370 5 269 2038
El. paštas:	info@ltgkc.lt
Interneto svetainė:	https://ltg.lt/ltg-kompetenciju-centras
Akcininkas:	AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdoma akcijų dalis 100%
Įstatinis kapitalas:	25 822 166 Eur
Akcijų skaičius:	25 822 166
Akcijos nominali vertė:	1 Eur
Įregistravimo data ir vieta:	2024 m. lapkričio 29 d., LR juridinių asmenų registras
Bendrovės vadovas:	Ieva Lauraitytė
	Giedrius Dzekunskas - nepriklausomas valdybos narys, pirmininkas
Valdyba:	Eglė Juzėnaitė - nepriklausoma valdybos narė
	Vytautas Bitinas - akcininko deleguotas valdybos narys

Veiklos rezultatai, mln. Eur	2025 m. I pusm.
Pardavimo pajamos	19,2
Sąnaudos	18,1
EBITDA	2,8
EBITDA marža, %	14,4%
Grynasis pelnas / nuostoliai	1,3
	2025-06-30
Turtas	43,9
Nuosavas kapitalas	29,0
Finansinė skola	7,7
Grynoji skola	(1,9)
Grynoji skola / EBITDA	(0,7)
Nuosavo kapitalo grąža, %	4,4%
Nuosavas kapitalas / Turtas, %	66,0%

Darbuotojų skaičius 2025 m. birželio 30 d.: **527**

Kitos Grupės įmonės

UAB „voestalpine Railway Systems Lietuva“ (asocijuota įmonė)

Geležinkelio iėšmų gamyba

Įmonės kodas:
110709524

Teisinė forma:
Uždaroji akcinė bendrovė

Buveinės adresas:
Sostinės g. 18, Valčiūnai,
Vilniaus raj.

Interneto svetainė:
<http://www.railwaysystems.lt>

Kapitalo dalis:
AB „Lietuvos geležinkeliai“
valdoma dalis 34%

Įstatinis kapitalas:
2 191 924 Eur

Įregistravimo data ir vieta:
1995 m. liepos 28 d.,
LR juridinių asmenų registras

RB RAIL AS

Projekto „Rail Baltica“
įgyvendinimas ir koordinavimas

Įmonės kodas:
40103845025

Teisinė forma:
Akcinė bendrovė

Buveinės adresas:
Satekles iela 2B, Ryga,
Latvijos Respublika, LV-1050

Interneto svetainė:
<https://www.railbaltica.org>

Kapitalo dalis:
AB „Lietuvos geležinkeliai“
patronuojamosios įmonės
UAB „Rail Baltica statyba“
valdoma dalis 33,33%

Įstatinis kapitalas:
1 950 015 Eur

Įregistravimo data ir vieta:
2014 m. lapkričio 12 d.,
Latvijos Respublika

„LTG Cargo Polska“ Sp.zo.o.

Krovinių vežėjų veikla Lenkijoje

Įmonės kodas:
386573260

Teisinė forma:
Uždaroji akcinė bendrovė

Buveinės adresas:
Świętojerska 5/7, 00-236 Varšuva,
Lenkijos Respublika

Interneto svetainė:
<https://ltgcargo.pl>

Kapitalo dalis:
AB „Lietuvos geležinkeliai“
patronuojamosios įmonės
AB „LTG Cargo“
valdoma dalis 100%

Įstatinis kapitalas:
39 678 000 zlotų

Įregistravimo data ir vieta:
2020 m. liepos 21 d., Lenkijos Respublika

Bendrovės vadovas:
Laimonas Nekrošius

Veiklos rezultatai 2025 m. I pusm. (mln. Eur)

Pajamos: 16,2

Sąnaudos: 18,6

Grynasis pelnas/(nuostoliai): (2,4)

Turtas: 29,9

Nuosavas kapitalas: 4,0

Įsipareigojimai: 25,9

Darbuotojų skaičius
2025 m. birželio 30 d.: 145

LLC „LTG Cargo Ukraine“

Krovinių vežėjų veikla Ukrainoje

Įmonės kodas:
43987945

Teisinė forma:
Uždaroji akcinė bendrovė

Buveinės adresas:
Y. Chykalenka g. 21,
Kijevas, Ukraina

Interneto svetainė:
<https://ltgcargo.ua>

Kapitalo dalis:
AB „Lietuvos geležinkeliai“
patronuojamosios įmonės
AB „LTG Cargo“
valdoma dalis 100%

Įstatinis kapitalas:
17 027 300 grivinų

Įregistravimo data ir vieta:
2020 m. gruodžio 9 d., Ukraina

Bendrovės vadovas:
Saulius Stasiūnas

Veiklos rezultatai 2025 m. I pusm. (mln. Eur)

Pajamos: 0,33

Sąnaudos: 0,36

Grynasis pelnas/(nuostoliai): (0,03)

Turtas: 0,81

Nuosavas kapitalas: 0,57

Įsipareigojimai: 0,24

Darbuotojų skaičius
2025 m. birželio 30 d.: 5

Kitos Grupės įmonės

UAB „LTG Wagons“

Krovinių vežimui naudojamų vagonų nuoma

Įmonės kodas:
305651295

Teisinė forma:
Uždaroji akcinė bendrovė

Buveinės adresas:
Geležinkelio g. 12,
LT-02100 Vilnius

Interneto svetainė:
<https://ltgcargo.lt>

Kapitalo dalis:
AB „Lietuvos geležinkeliai“
patronuojamosios įmonės
AB „LTG Cargo“
valdoma dalis 100%

Įstatinis kapitalas:
150 000 Eur

Įregistravimo data ir vieta:
2020 m. lapkričio 4 d.,
LR juridinių asmenų registras

Bendrovės vadovas:
Mindaugas Skunčikas

**Ūkinė veikla nevykdoma,
įmonę planuojama likviduoti**

Darbuotojų skaičius
2025 m. birželio 30 d.: 1

VšĮ „Geležinkelių logistikos parkas“

Vilniaus miesto savivaldybei
ir AB „Lietuvos geležinkeliai“
priklausanti viešoji įstaiga,
atsakinga už Vilniaus viešojo
logistikos centro kūrimą ir valdymą

Įmonės kodas:
302674602

Teisinė forma:
Viešoji įstaiga

Buveinės adresas:
Švitrigailos g. 39, LT-03209 Vilnius

Interneto svetainė:
<https://www.logisticspark.lt>

Kapitalo dalis:
AB „Lietuvos geležinkeliai“
dalis kapitale 81,39%

Dalininkų kapitalas:
626 396 Eur

Įregistravimo data ir vieta:
2011 m. spalio 7 d.,
LR juridinių asmenų registras

Vadovas: Renata Šostakienė

Lietuvos geležinkelių įmonių asociacija

Atstovavimas asociacijos narių
darbdavių teisėms ir interesams
socialinėje partnerystėje

Narės:
LTG
„LTG Cargo“
„LTG Link“
„LTG Infra“
GTC
RBS

Įmonės kodas:
304949011

Teisinė forma:
Asociacija

Buveinės adresas:
Geležinkelio g. 16,
LT-02100 Vilnius

Įregistravimo data ir vieta:
2018 m. lapkričio 13 d.,
LR juridinių asmenų registras

Vadovas:
Irena Jankutė-Balkūnė

7.2. Informacija apie atitiktį valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėms

LTG grupės įmonės ir Bendrovė laikosi 2010 m. liepos 14 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 1052 patvirtinto Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo reikalavimų ([nuoroda](#)), atskleidamos reikalaujamą informaciją metinėse ir tarpinėse vadovybės ataskaitose bei užtikrinamos informacijos atskleidimą interneto svetainėse.

Struktūruota informacija apie atitiktį Skaidrumo užtikrinimo gairėms pateikiama [Konsoliduotoje metinėje vadovybės ataskaitoje už 2024 m.](#), kuri skelbiama Bendrovės interneto svetainėje.

7.3. Apibrėžimai

Rodiklis	Skaiciavimo apibrėžimas
Pajamos	Pardavimo pajamos + Subsidijų pajamos + Kitos veiklos pajamos (neįskaitant Finansinės veiklos pajamų)
Pardavimo pajamos / Pagrindinės veiklos pajamos	Pajamos, neįskaitant Subsidijų pajamų, Kitos veiklos pajamų ir Finansinės veiklos pajamų
Subsidijų pajamos	Valstybės biudžeto lėšos, skiriamos „LTG Link“ ir „LTG Infra“ veikloms finansuoti
Sąnaudos	Sąnaudos, neįskaitant Pelno mokesčio ir Finansinės veiklos sąnaudų
Finansinė skola	Ilgalaikės paskolos + Ilgalaikiai nuomos įsipareigojimai + Ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalis + Trumpalaikės paskolos + Nuomos įsipareigojimų einamųjų metų dalis
Grynoji skola	Finansinė skola – Grynųjų pinigų ir grynųjų pinigų ekvivalento investicijos
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	$\frac{\text{Grynasis paskutinių 12 mėn. periodo pelnas (nuostoliai)}}{\text{Nuosavo kapitalo ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis}}$
Turto grąža (ROA)	$\frac{\text{Grynasis paskutinių 12 mėn. periodo pelnas (nuostoliai)}}{\text{Turto ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis}}$
Investicijų pelningumo rodiklis (ROI)	$\frac{\text{Grynasis paskutinių 12 mėn. periodo pelnas (nuostoliai)}}{\text{Turto ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis – Trumpalaikių įsipareigojimų ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis}}$
EBIT	Pelnas (nuostoliai) prieš pelno mokestį – Finansinės veiklos rezultatas
EBITDA	Pelnas (nuostoliai) prieš pelno mokestį – Finansinės veiklos rezultatas + Nusidėvėjimas ir amortizacija
Koreguota EBITDA	Pelnas (nuostoliai) prieš pelno mokestį + Palūkanų sąnaudos - Palūkanų pajamos + Nusidėvėjimas ir amortizacija + Ilgalaikio turto, atsargų ir investicijų vertės (sumažėjimas) padidėjimas + Gautinų sumų ir sutarčių turto vertės (sumažėjimas) padidėjimas + Su įprastine veikla nesusijusių atidėjinių sąnaudos
EBIT marža*	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Pardavimo pajamos}}$
EBITDA marža*	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Pardavimo pajamos}}$
Koreguota EBITDA marža*	$\frac{\text{Koreguota EBITDA}}{\text{Pardavimo pajamos}}$
Grynojo pelno marža*	$\frac{\text{Grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{Pardavimo pajamos}}$
Nuosavo kapitalo koeficientas	$\frac{\text{Nuosavas kapitalas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje}}{\text{Turtas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje}}$

Rodiklis	Skaiciavimo apibrėžimas
Paskolos aptarnavimo koeficientas	$\frac{\text{Grynasis paskutinių 12 mėn. periodo pelnas (nuostoliai) + Paskutinių 12 mėnesių nusidėvėjimo, amortizacijos ir dotacijų sąnaudos + Paskutinių 12 mėnesių palūkanų sąnaudos (pakoreguotos atsižvelgiant į nepiniginį balansinius straipsnius)}}{\text{Skolos už palūkanas amortizacija + Palūkanos, mokėtinos už paskutinius 12 mėnesių}}$
Turto apyvartumo rodiklis*	$\frac{\text{Paskutinių 12 mėnesių periodo pardavimo pajamos}}{\text{Turtas laikotarpio pabaigoje}}$
Finansinė skola / EBITDA	$\frac{\text{Finansinė skola}}{\text{Paskutinių 12 mėn. periodo EBITDA}}$
Finansinė skola / Nuosavas kapitalas (D/E)	$\frac{\text{Finansinė skola}}{\text{Nuosavas kapitalas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje}}$
Grynoji skola / EBITDA	$\frac{\text{Grynoji skola}}{\text{Paskutinių 12 mėn. periodo EBITDA}}$
Skubaus likvidumo koeficientas	$\frac{\text{Trumpalaikis turtas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje – Atsargos ataskaitinio laikotarpio pabaigoje}}{\text{Trumpalaikiai įsipareigojimai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje}}$
Bendrojo likvidumo koeficientas	$\frac{\text{Trumpalaikis turtas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje}}{\text{Trumpalaikiai įsipareigojimai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje}}$
Krovinių vežimo apyvarta (tonų kilometrai)	Krovinių vežimo rodiklis, kurį sudaro pervežtų krovinių kiekio (tonomis) ir gabenamo atstumo (kilometrais) sandauga
Keleivių apyvarta (keleivių kilometrai)	Keleivių vežimo rodiklis, skaičiuojamas kiekvieno pervežto keleivio kelionę dauginant iš nuvažiuoto atstumo
Traukinių darbo apimtis (tonų kilometrai bruto)	Apimtys rodiklis, apskaičiuojamas traukinio bruto svorį, įskaitant veikiančio lokomotyvo svorį, dauginant iš nuvažiuoto atstumo (įskaičiuojamas traukos riedmens / lokomotyvo, traukiamo geležinkelio riedmens / traukinio ir jo krovinių svoris. Keleiviai ir jų bagažas, manevravimo ir pan. apimtys neįskaičiuojamos)
Darbuotojų skaičius	Sąrašinis aktyvių darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigai (be darbuotojų esančių vaiko priežiūros atostogose, atliekančių karinę tarnybą, esančių ilgalaikiame nedarbingume)
Vidutinis darbo užmokestis	Vienam sąlyginiam darbuotojui tenkantis apskaičiuotas darbo užmokestis bruto

* apskaičiuojant LTG grupės, UAB „LTG Link“ ir AB „LTG Infra“ pelningumo rodiklius prie Pardavimo pajamų pridėdamos Subsidijų pajamos.

7.4. Trumpiniai

ASV (angl. ESG)	Aplinkos apsauga, socialinė atsakomybė bei valdysena (angl. <i>Environmental, Social and Corporate Governance</i>)
Bendrovė / LTG Holdingas / LTG	Patronuojanti įmonė AB „Lietuvos geležinkeliai“
ES	Europos Sąjunga
GPĮ	Geležinkelių paslaugų įrenginiai
GTC	UAB Geležinkelio tiesimo centras
IT	Informacinės technologijos
„LTG Cargo“	AB „LTG Cargo“
„LTG Cargo Polska“	„LTG Cargo Polska“ Sp. z o.o.
„LTG Cargo Ukraine“	LLC „LTG Cargo Ukraine“
LTG grupė, Grupė	AB „Lietuvos geležinkeliai“ ir jos patirnuojamosios bendrovės
„LTG Infra“	AB „LTG Infra“
„LTG Kompetencijų centras“	UAB „LTG Kompetencijų centras“
„LTG Link“	UAB „LTG Link“
LRV	Lietuvos Respublikos Vyriausybė
RBS	UAB „Rail Baltica statyba“
SAP	Verslo valdymo sistema
TFAS	Tarptautiniai finansinės atskaitomybės standartai
VDU	Vidutinis darbo užmokestis
VKC	VšĮ Valdymo koordinavimo centras – Lietuvos Respublikos Vyriausybės įsteigtas analitinis bei gerosios valdysenos principų įgyvendinimo centras, siekiantis užtikrinti nuoseklų ir profesionalų valstybės valdomų įmonių valdymą
VVĮ	Valstybės valdoma įmonė



◀ Atgal į turinį



<https://ltg.lt>