

2023 M. TARPINIS 6 MĖNESIŲ PRANEŠIMAS



KLAIPĖDOS UOSTAS



TURINYS

1. BENDROJI INFORMACIJA APIE ĮMONĘ	3
2. VYKDOMOS VEIKLOS APRAŠYMAS.....	3
3. SVARBIAUSI ATASKAITINIO LAIKOTARPIO ĮVYKIAI	5
4. POATASKAITINIAI ĮVYKIAI.....	5
5. ĮMONĖS VALDYMAS	6
6. VIZIJA, MISIJA, VERTYBĖS IR STRATEGINIAI TIKSLAI	12
7. ĮMONĖS VEIKLA, KLIENTAI IR PAGRINDINĖS JŲ GRUPĖS	14
8. IŠORINIAI VEIKSNIAI, TURĖJĘ ĮTAKOS ĮMONĖS VEIKLAI.....	15
9. FINANSINIAI VEIKLOS REZULTATAI	18
10. SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI	22
11. ĮMONĖS SANDORIAI	24
12. DARBUOTOJAI	25
13. INVESTICIJOS, DIDŽIAUSI VYKDOMI IR PLANUOJAMI INVESTICIJŲ PROJEKTAI	27
14. ĮMONĖS VIDAUS KONTROLĖS SISTEMA	31
15. SU ĮMONĖS VEIKLA SUSIJĘ SVARBIAUSI RIZIKOS VEIKSNIAI IR JŲ VALDYMAS	32
16. ĮMONĖS PLANAI IR PROGNOZĖS 2023–2026 METAIS	35
17. INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMAŠI	37



ATASKAITINIS LAIKOTARPIS, UŽ KURĮ PARENGTAS TARPINIS 6 MĖN. PRANEŠIMAS

2023 m. tarpinis 6 mėn. pranešimas parengtas už laikotarpį nuo 2023 m. sausio 1 d. iki 2023 m. birželio 30 d.

1. BENDROJI INFORMACIJA APIE ĮMONĘ

Teisinė forma Pavadinimas	Akcinė bendrovė Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija
Įregistravimo data ir vieta	1991 m. rugpjūčio 6 d. VĮ Registrų centro Klaipėdos filialas
Įmonės kodas Buveinės adresas	240329870 J. Janonio g. 24-1, 92251 Klaipėda
Telefono Nr.	(8 46) 499 799
Įstatinis kapitalas	498 015 045 EUR
Įstatai	Atnaujinti įstatai registruoti VĮ Registrų centre 2023 m. birželio 12 d.
El. paštas Interneto tinklalapio adresas	info@port.lt http://www.portofklaipeda.lt/
Filialai ir atstovybės	Filialų, atstovybių, dukterinių ir asocijuotų įmonių Uosto direkcija neturi

2. VYKDOMOS VEIKLOS APRAŠYMAS

Uosto direkcija teikia viešąsias paslaugas eksploatuodama Klaipėdos valstybinį jūrų uostą ir valdydama uoste esančius valstybei nuosavybės teise priklausančius objektus, užtikrindama Klaipėdos valstybinio jūrų uosto funkcionavimą ir konkurencingumą. Uosto direkcija atlieka LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatyme Uosto direkcijai numatytas funkcijas, siekdama pridėtinės vertės valstybei ir pajamų į valstybės biudžetą augimo tinkamai eksploatuodama ir plėtodama uosto infrastruktūrą ir vykdo kitą veiklą, siekdama tenkinti viešuosius interesus.

Klaipėdos valstybinio jūrų uosto, kelių, geležinkelių infrastruktūros kompleksas LR Vyriausybės 2009 m. spalio 28 d. nutarimu Nr. 1425 yra pripažintas valstybei svarbiu ekonominiu projektu.

Uosto direkcija nuo 2023 m. sausio 2 d. tapo akcine bendrove, kurios visos akcijos priklauso Lietuvos valstybei, LR susisiekimo ministerija akcijas valdo, naudoja ir disponuoja jomis patikėjimo teise. Bendrovės įstatinis kapitalas yra 498 015 045 (keturi šimtai devyniasdešimt aštuoni milijonai penkiolika tūkstančių keturiasdešimt penki) eurai. Jis padalytas į 498 015 045 (keturis šimtus devyniasdešimt aštuonis milijonus penkiolika tūkstančių keturiasdešimt penkis) paprastąsias vardines akcijas. Vienos paprastosios vardinės akcijos nominalioji vertė yra 1 (vienas) euras.

Bendrovės veiklą reglamentuoja LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymas (1996 m. gegužės 16 d. Nr. I-1340 su vėlesniais pakeitimais). Bendrovė savo veikloje taip pat vadovaujasi LR Konstitucija, LR civiliniu kodeksu, LR akcinių bendrovių įstatymu, kitais įstatymais, LR Vyriausybės nutarimais ir kitais teisės aktais, bendrovės valdymo organų sprendimais bei įmonės įstatais.



Uosto direkcijos pakeista teisinė forma į akcinę bendrovę sudaro galimybes įmonei laisviau organizuoti savo veiklą, užsitikrinant naujas plėtros ir augimo galimybes, jos sugeneruotas pelnas gali būti skirstomas dividendų forma valstybei ir reinvestuojamas.

LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatyme Uosto direkcijai priskirtos funkcijos:

- 1) koordinuoti uosto žemės naudotojų vykdomą uosto teritorijos apsaugą, užtikrinti saugią laivybą uoste bei organizuoti ir vykdyti uosto aplinkos apsaugą;
- 2) užtikrinti uosto kapitono veiklą;
- 3) LR Vyriausybės nustatyta tvarka prižiūrėti bei tvarkyti uosto rezervines teritorijas;
- 4) nuomoti uosto žemę, taip pat LR Vyriausybės nustatyta tvarka perduoti ją laikinai neatlygintinai naudotis bei rinkti uosto rinkliavas;
- 5) rengti uosto strategijos projektus, uosto ir uosto rezervinių teritorijų detaliuosius planus, organizuoti jų įgyvendinimą, mokslinio tyrimo darbus, reklamuoti uostą;
- 6) nagrinėti uoste esančių statinių rekonstrukcijos, naujų objektų statybos projektus, juos derinti, nustatyti ir tvirtinti privalomas technines sąlygas;
- 7) įgyvendinti uosto apsaugos nuo taršos prevencijos priemones, organizuoti taršos padarinių likvidavimą ir organizuoti uosto akvatorijoje laivų ir žmonių gelbėjimo darbus;
- 8) statyti, naudoti ir plėtoti uosto infrastruktūrą, palaikyti projektinius gylius uosto akvatorijoje ir prie krantinių, pirsų;
- 9) suderinus su savivaldybės institucijomis, atlikti uosto rezervinėse teritorijose parengiamuosius infrastruktūros plėtros darbus bei užtikrinti priežiūrą neišnuomotose uosto žemės dalyse.

Uosto direkcija, įgyvendindama valstybės turto valdymo politiką, vykdo valstybės jai pavestas funkcijas (**specialiuosius įpareigojimus**) ir komercinę funkciją (komercinę veiklą), užtikrinančias valstybės strateginių tikslų įgyvendinimą. Pagrindiniai teisės aktai, reglamentuojantys specialiuosius įsipareigojimus: LR Vyriausybės 2020 m. gruodžio 2 d. nutarimas Nr. 1368 „Dėl specialiojo įpareigojimo valstybės įmonei Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijai nustatymo“ (su vėlesniais pakeitimais); Ekonomikos ir inovacijų ministro 2021 m. kovo 16 d. įsakymu Nr. 4-193 (su vėlesniais pakeitimais) patvirtintas Valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašas, pagal kurį Uosto direkcijai pavesti šie specialieji įpareigojimai:

- galimybės naudotis Klaipėdos valstybinio jūrų uosto infrastruktūra Karinėms jūrų pajėgoms sudarymas;
- laivų statybai ir remontui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas;
- jūrinio vėjo elektrinių ir jų komponentų gamybai, surinkimui ir (ar) sandėliavimui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas.

Specialiojo įpareigojimo funkcija „galimybės naudotis Klaipėdos valstybinio jūrų uosto infrastruktūra Karinėms jūrų pajėgoms sudarymas“ Uosto direkcijai pajamų negeneruoja. Pagal 2004 m. vasario 3 d. panaudos sutartį tarp Uosto direkcijos ir Lietuvos kariuomenės LR karinėms jūrų pajėgoms suteikta galimybė neterminuotai ir neatlygintinai naudotis Karinių ir kruizinių laivų terminalui priklausančia infrastruktūros dalimi, pritaikyta stovėti LR ir užsienio valstybių karo laivams.

Specialieji įpareigojimai – laivų statybai ir remontui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas ir jūrinio vėjo elektrinių ir jų komponentų gamybai, surinkimui ir (ar) sandėliavimui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas – vykdomi iš uosto klientų (žemės nuomininkų ir į uostą atplaukiančių laivų) gaunant pajamas, kurios padengtu su šių įpareigojimų vykdymu susijusias sąnaudas bei pagal LR Vyriausybės 2020 m. gruodžio 2 d. nutarimą Nr. 1368 ir Ekonomikos ir inovacijų ministro 2021 m. kovo 16 d. įsakymą Nr. 4-193 užtikrintų, kad Uosto direkcijos nuosavo kapitalo, investuoto į žemę ir infrastruktūrą, naudojamą šiems spec. įpareigojimams vykdyti, vidutinė metinė kaina būtų ne mažesnė kaip 2 proc. Teisės aktai sudaro sąlygas atnaujinti ir efektyviau plėtoti uosto infrastruktūrą laivų statybos ir remonto veikloms, kurios generuoja reikšmingą socioekonominę grąžą valstybei ir Klaipėdos regionui, taip pat vystyti veiklas, būtinas vėjo energetikos plėtrai jūroje.



3. SVARBIAUSI ATASKAITINIO LAIKOTARPIO ĮVYKIAI

2023 m. I
ketv.

2023 01 02 VĮ Registrų centre įregistravus naujuosius įmonės įstatus, Uosto direkcijos pertvarka baigta – įmonė tapo akcine bendrove.

2023 01 11 AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos stebėtojų taryba, darbą pradėjusi sausio 2 dieną, išsirinko pirmininką, kuriuo tapo įmonės „AmberGrid“ generalinis direktorius Nemunas Biknius.

2023 01 20 Stebėtojų tarybos posėdyje stebėtojų taryba iš savo narių sudarė Atlygio ir skyrimo komitetą.

2023 02 06 baigtas uosto gilinimo iki 16 m gylio išoriniame laivybos kanale (nuo PK-22) ir 15,5 m gylio vidiniame laivybos kanale (iki PK26) projektas. Vykdamas šį projektą, laivybos kanalas išplatintas iki 200 m pločio ir po vandeniu, ties įplaukimu į uostą suformuotas naujos krypties laivybos kanalas.

2023 02 08 Stebėtojų tarybos posėdyje suformuotas Stebėtojų tarybos Audito ir rizikų komitetas.

2023 03 16 baigtas vidinio laivybos kanalo nuo PK26 iki PK85 gilinimo iki 15,5 m projektas.

2023 m. II
ketv.

2023 04 14 Klaipėdos uosto Laivų eismo tarnybos ir locmanų komandos persikėlė dirbti administraciniame Uosto direkcijos pastate.

2023 05 30 Uosto direkcija sumokėjo 7,67 mln. Eur dividendų į valstybės biudžetą.

2023 06 12 išrinkta Uosto direkcijos valdyba, valdybos pirmininkas – Algis Latakas, kuris tęsia generalinio direktoriaus pareigas įmonėje.

2023 06 27 sukanka 100 metų, kai Klaipėdos uostas buvo perduotas Lietuvai.

4. POATASKAITINIAI ĮVYKIAI

2023 m.
liepa -
rugpjūtis

2023 07 20 Triesto ir Monfalkonės uostus jungianti Rytų Adrijos jūrų uostų direkcija, AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija ir Suomijos įmonė „Kouvola Innovation Oy“ pasirašė bendradarbiavimo sutartį, kuria bus plėtojamas skaitmeninimas, kuriamos naujos technologijos, skirtos geriau valdyti ir koordinuoti Šiaurės–Pietų koridoriui judantį intermodalinį transportą.

2023 08 01 gautos ES finansavimas laivybos Klaipėdos jūrų uoste valdymo informacinei sistemai tobulinti.

2023 08 03 Per Klaipėdos jūrų uostą atgabentas išskirtinis krovinys - milžiniškas reaktorius, skirtas AB „ORLEN Lietuva“ naftos perdirbimo produktų gamyklai.



5. ĮMONĖS VALDYMAS

Uosto direkcija yra ribotos civilinės atsakomybės privatusis juridinis asmuo, bendrovės teisinė forma – akcinė bendrovė.

Klaipėdos valstybinio jūrų uosto valdyme tiesiogiai ir kaip patariamieji asmenys dalyvauja valstybės institucijos ir kiti organai. Uosto valdymas pavaizduotas 5.1 pav. Šių institucijų veiklą reglamentuoja atskiri LR teisės aktai.

5.1 pav. Uosto valdymo schema



Visuotinis akcininkų susirinkimas

Aukščiausiasis valdymo organas – visuotinis akcininkų susirinkimas, kiti bendrovės valdymo organai: Stebėtojų taryba, valdyba ir bendrovės vadovas (valdybos pirmininkas).

Visuotinis akcininkų susirinkimas turi išimtinę teisę:

- keisti bendrovės įstatus, išskyrus LR akcinių bendrovių įstatyme nustatytas išimtis;
- rinkti stebėtojų tarybos narius, atšaukti stebėtojų tarybą ar jos narius;
- rinkti ir atšaukti auditorių ar audito įmonę metininių finansinių ataskaitų rinkinio auditui atlikti, nustatyti audito paslaugų apmokėjimo sąlygas;
- nustatyti bendrovės išleidžiamų akcijų klasę, skaičių, nominalią vertę ir minimalią emisijos kainą;
- tvirtinti metinių finansinių ataskaitų rinkinį;
- priimti sprendimą dėl pelno (nuostolių) paskirstymo;
- priimti sprendimą dėl dividendų už trumpesnę negu finansiniai metai laikotarpį skyrimo;
- priimti sprendimą išleisti konvertuojamąsias obligacijas;
- priimti sprendimą padidinti ar sumažinti įstatinį kapitalą;
- priimti sprendimą reorganizuoti, pertvarkyti ar atskirti bendrovę;
- kitos bendrovės įstatuose numatytos teisės.

Stebėtojų taryba

Bendrovės stebėtojų taryba yra kolegialus bendrovės veiklos priežiūrą vykdamasis organas, kurį sudaro 5 nariai. Stebėtojų taryba visuotinio akcininkų susirinkimo renkama 4 metams, kadencijos pradžia – nuo paskyrimo datos, pabaiga – po 4 metų nuo paskyrimo datos. 2022 m. atviro konkurso būdu LR susisiekimo ministerija atrinko Uosto direkcijos stebėtojų tarybą, kuri savo veiklą pradėjo 2023 m. sausio 2 d., Uosto direkcijai tapus akcine bendrove. Stebėtojų taryba savo funkcijas atlieka įstatuose nustatytą laiką arba iki bus išrinkta ir pradės dirbti nauja stebėtojų taryba.



Vardas, pavardė	Darbovietė, pareigos	Dalyvavimas kitų įmonių valdyme	Išsilavinimas
Nemunas Biknius Stebėtojų tarybos pirmininkas Nepriklausomas stebėtojų tarybos narys	AB „Amber Grid“ generalinis direktorius	Lietuvos energetikos institutas – kolegialaus valdymo organo narys	2002 m. VGTU energetikos mokslų magistras 2020 m. ISM verslo administravimo magistras
Kristina Petraitiienė Stebėtojų tarybos narys	Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Finansų skyriaus vedėja	VšĮ Neptūno krepšinio klubas – valdybos narė; AB „Klaipėdos energija“ – valdybos narė	2005 m. Klaipėdos universitetas, Vadybos ir verslo administravimo bakalauro kvalifikacinis laipsnis
Dr. Aurimas Vilkelis Nepriklausomas stebėtojų tarybos narys	Swiss Post – Transporto departamento vadovas	AB „Lietuvos geležinkeliai“ – nepriklausomas valdybos narys	2014 m. podoktorantūra. ETH Ciurichas (Šveicarija) 2013 m. Technologijos mokslų daktaras. Vilniaus Gedimino technikos universitetas
Eligijus Kajieta Nepriklausomas stebėtojų tarybos narys	MB „Atlygio konsultacijos“ direktorius	AB Energijos skirstymo operatorius – nepriklausomas valdybos narys; FMĮ UAB „Myriad capital“ – valdybos narys	2003 m. Vilniaus universiteto Komunikacijos fakultetas, viešųjų ryšių magistro laipsnis. 2001 m. Vilniaus universiteto Komunikacijos fakultetas, informacijos ir komunikacijos bakalauro laipsnis.
Gytis Mažeika Stebėtojų tarybos narys	LR susisiekimo ministerijos Tarptautinio bendradarbiavimo grupės vadovas		2006 m. Vilniaus universitetas, politikos mokslų bakalauras. 2008 m. Vilniaus universitetas, politikos mokslų magistras

Uosto direkcijos stebėtojų tarybos svarbiausios funkcijos:

- svarsto ir tvirtina bendrovės veiklos strategiją, strateginį veiklos planą, veiklos biudžetą, metinį finansinį ir investicijų planą, analizuoja ir vertina informaciją apie bendrovės veiklos strategijos ir strateginio veiklos plano įgyvendinimą, šią informaciją teikia eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- renka valdybos narius ir atšaukia juos iš pareigų, prižiūri jų ir bendrovės vadovo veiklą;
- sprendžia dėl pritarimo ar nepritarimo valdybos ir (ar) bendrovės vadovo sprendimams nurodytiems įmonės įstatuose;
- privalomai pateikia visuotiniam akcininkų susirinkimui atsiliepimus ir pasiūlymus dėl metinių finansinių ataskaitų rinkinio, pelno (nuostolių) paskirstymo projekto ir bendrovės metinio pranešimo, taip pat valdybos ir bendrovės vadovo veiklos;
- svarsto ir teikia nuomonę valdybai dėl uosto žemės nuomos sutarties formos projekto, uosto žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo tvarkos aprašo projekto ir siūlomo uosto žemės nuomos mokesčio dydžio, kurie teikiami Lietuvos Respublikos Vyriausybei ar jos įgaliotai institucijai tvirtinti;
- svarsto ir teikia nuomonę valdybai dėl uosto rinkliavų taikymo taisyklių;
- sprendžia dėl pritarimo ar nepritarimo valdybos sprendimams nurodytiems bendrovės įstatuose;
- svarsto ir teikia pasiūlymus ir rekomendacijas visuotiniam akcininkų susirinkimui dėl bendrovės veiklos organizavimo, finansinės būklės;
- sprendžia kitus bendrovės įstatuose, taip pat visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimuose stebėtojų tarybos kompetencijai priskirtus bendrovės ir jos valdymo organų veiklos priežiūros klausimus.

Stebėtojų tarybos posėdžius šaukia Stebėtojų tarybos pirmininkas. Stebėtojų tarybos posėdžiai taip pat gali būti šaukiami ne mažiau kaip 1/3 stebėtojų tarybos narių sprendimu. Stebėtojų taryba gali priimti sprendimus ir jos posėdis laikomas įvykusi, kai posėdyje dalyvauja daugiau kaip pusė stebėtojų tarybos narių. Stebėtojų tarybos darbo tvarką nustato stebėtojų tarybos priimtas jos darbo reglamentas.

Stebėtojų taryba priima sprendimus dėl komitetų, kurie pagal taikomus teisės aktus privalo būti sudaromi bendrovėje, sudarymo, taip pat, siekdama efektyviai vykdyti savo funkcijas ir pareigas, priima



sprendimus dėl kitų komitetų, kurie yra patariamieji stebėtojų tarybos organai atitinkamais stebėtojų tarybos kompetencijai priskirtais klausimais, sudarymo.

Stebėtojų tarybos narių darbo užmokestis nustatytas LR susisiekimo ministro 2022 m. gruodžio 27 d. įsakymu Nr. 3-585 „Dėl akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos stebėtojų tarybos narių ir komiteto narių atlygio“.

Per 2023 m. I pusmetį įvyko 13 posėdžių.

Vardas, pavardė	Dalyvauta posėdžiuose, kartai	Posėdžių lankumas
Nemunas Biknius	13/13	100 %
Kristina Petraitienė	13/13	100 %
Dr. Aurimas Vilkelis	12/13	92 %
Eligijus Kajieta	13/13	100 %
Gytis Mažeika	13/13	100 %

Svarbiausi stebėtojų tarybos 2023 m. I pusem. priimti sprendimai:

- Nutarta sudaryti Uosto direkcijos stebėtojų tarybos atlygio ir skyrimo komitetą.
- Nutarta sudaryti Uosto direkcijos stebėtojų tarybos audito ir rizikų komitetą.
- Nutarta nustatyti Uosto direkcijos valdybos nario ir valdybos pirmininko mėnesinį atlygį.
- Nutarta siūlyti Uosto direkcijos visuotiniam akcininkų susirinkimui patvirtinti VĮ Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos 2022 metų finansinių ataskaitų rinkinį ir priimti sprendimą dėl akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos pelno (nuostolio) paskirstymo pagal pateiktą 2022 metų paskirstytinojo pelno (nuostolio) paskirstymo projektą.
 - Nutarta informuoti LR susisiekimo ministeriją, kad pastabų LR susisiekimo ministerijai dėl objekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto šiaurinio bangolaužio, Vėtros g., Klaipėda, ir pietinio bangolaužio, Smiltynės g., Klaipėda, rekonstravimas ir dalies Kuršių nerijos šlaito tvirtinimas. Pietinio ir šiaurinio bangolaužių povandeninės atraminės sienutės inkaravimo sistema ir jos įrengimas“ statybos darbų vykdymo pirkimo sandorio sudarymo stebėtojų taryba neturi, siūlyti LR susisiekimo ministerijai pritarti pirkimo sandorio sudarymui.
 - Nutarta ketverių metų kadencijai Uosto direkcijos valdybos nariais išrinkti: Algį Lataką, Vidmantą Paukštę, Martyną Armonaitį, Džiugą Šaulį.
 - Nutarta pritarti valdybos sprendimui sudaryti objekto „Atliekų surinkimo laivas“ pirkimo sutartį su „Baltic Workboats“ AS, veikiančia su jungtinės veiklos sutarties partnere UAB Vakarų Baltijos laivų statykla pagal pirkimo vykdymo metu nustatytas pirkimo sutarties sąlygas.
 - Nutarta sudaryti objekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto šiaurinio bangolaužio, Vėtros g., Klaipėda, ir pietinio bangolaužio, Smiltynės g., Klaipėda, rekonstravimas ir dalies Kuršių nerijos šlaito tvirtinimas. 125,3 m ilgio povandeninės atraminės sienutės prie pietinio bangolaužio statybos rangos darbai“ rangos darbų pirkimo sutartį su AS „LNK Industries“ pagal pirkimo vykdymo metu nustatytas pirkimo sutarties sąlygas.

Valdyba

Bendrovės valdyba yra kolegialus bendrovės valdymo organas, kurį sudaro 5 nariai. Valdybos narius ketveriems metams renka stebėtojų taryba Akcinių bendrovių įstatymo ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka. Valdyba yra atskaitinga stebėtojų tarybai ir visuotiniam akcininkų susirinkimui. Valdybos nariu gali būti skiriamas tik fizinis asmuo, turi būti siekiama, kad bendrovės valdybą sudarytų bendrovės darbuotojai, atitinkamai su asmenimis, kurie jų paskyrimo valdybos nariais metu nėra bendrovės darbuotojai, turėtų būti sudaroma darbo sutartis po jų paskyrimo į bendrovės valdybą



2023 m. birželio 12 d. Uosto direkcijos stebėtojų taryba išrinko naują įmonės valdybą. Užbaigus vidinę valdybos narių atranką, iš įmonės darbuotojų išrinkti 4 iš įstatuose numatytų 5 valdybos narių. Valdyba savo funkcijas atlieka įstatuose nustatytą laiką arba iki bus išrinkta ir pradės dirbti nauja valdyba. Uosto direkcijos valdybos nariais išrinkti šie Uosto direkcijos darbuotojai.

Vardas, Pavardė	Pareigos	Išsilavinimas
Algis Latakas Valdybos pirmininkas (Valdybos narys)	Generalinis direktorius	1984 m. Vilniaus inžinerinis statybos institutas. Inžinierius mechanikas. 2000 m. IMA (Tarptautinė jūrų akademija), Italija. Pavojingų krovinių krova uostuose. 2004–2006 m. ISM ir NBI, Norvegija. Vadybos magistras.
Vidmantas Paukštė Valdybos narys	Infrastruktūros direktorius	1999 m. inžinerinės geologijos ir hidrogeologijos bakalauro laipsnis, Vilniaus universiteto Gamtos mokslų fakultetas. 2002 m. inžinerinės geologijos magistro laipsnis, Vilniaus universiteto Gamtos mokslų fakultetas.
Martynas Armonaitis Valdybos narys	Ekonomikos ir finansų direktorius-vyriausiasis finansininkas	1995 m. vadybos mokslo bakalauro laipsnis, Kauno technologijos universiteto Vadybos fakultetas. 1996 m. diplomuoto inžinieriaus kvalifikacinis laipsnis (gamybos vadybos studijų programa, finansų vadybos specializacija), Kauno technologijos universiteto Vadybos fakultetas.
Džiugas Šaulys Valdybos narys	Komunikacijos ir rinkodaros skyriaus vadovas	2013 m. Vilniaus universitetas, politikos mokslų bakalauro laipsnis. 2018 m. BI Norwegian Business School, vadybos magistro laipsnis. 2018 m. ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, vadybos magistro laipsnis.

Siekiant stiprinti organizacijos vystymo ir žmogiškųjų išteklių valdymo kompetenciją, penktasis valdybos narys bus renkamas artimiausiu metu skelbiant kandidatų išorinę atranką. Atrinkus tinkamą kandidatą, jis taip pat užims naujai kuriamas organizacijos vystymo vadovo pareigas.

Valdyba svarsto ir tvirtina:

- bendrovės metinį ir tarpinį pranešimą;
- bendrovės valdymo struktūrą ir darbuotojų pareigybes bei pareigybes, į kurias darbuotojai priimami konkurso tvarka;
- bendrovės filialų ir atstovybių nuostatus;
- uosto žemės nuomos sutarties formos projektą, uosto žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo tvarkos aprašo projektą ir siūlomus uosto žemės nuomos mokesčio dydžius, kurie teikiami LR Vyriausybei ar jos įgaliotai institucijai tvirtinti;
- uosto rinkliavų taikymo taisykles;
- bendrovės paramos taisykles;
- kitas bendrovės gaires ir politikas, kurios stebėtojų tarybos yra deleguojamos valdybai įgyvendinant atitinkamą stebėtojų tarybos kompetenciją.

Valdyba priima:

- sprendimus dėl bendrovės vadovo rinkimo ir atšaukimo bei atleidimo iš pareigų;
- sprendimus išleisti bendrovės obligacijas (išskyrus konvertuojamąsias obligacijas);
- sprendimus dėl ilgalaikio turto disponavimo įstatuose numatytomis sąlygomis;
- kitus Akcinių bendrovių įstatyme, bendrovės įstatuose ir visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimuose valdybos kompetencijai priskirtus sprendimus.

Valdyba, prieš priimdama sprendimus, dėl kurių, vadovaujantis šiais įstatais, stebėtojų taryba teikia savo nuomonę, privalo užtikrinti, kad būtų kreiptasi į stebėtojų tarybą dėl atitinkamos nuomonės pateikimo. Stebėtojų tarybos nuomonės pateikimas nepanaikina valdybos atsakomybės už priimtus sprendimus.

Valdybos posėdžio šaukimo iniciatyvos teisę turi kiekvienas valdybos narys. Valdyba gali priimti sprendimus ir jos posėdis laikomas įvykusi, kai jame dalyvauja 2/3 ir daugiau valdybos narių.

Per 2023 m. I pusmetį įvyko 2 posėdžiai.



Vardas, pavardė	Dalyvauta posėdžiuose, kartai	Posėdžių lankomumas
Algis Latakas	2/2	100 %
Vidmantas Paukštė	2/2	100 %
Martynas Armonaitis	2/2	100 %
Džiugas Šaulys	2/2	100 %

Svarbiausi valdybos 2023 m. I pusm. priimti sprendimai:

1. Nuspręsta sudaryti objekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto akvatorijos nuo PK-26 iki PK110a valymo darbai“ rangos darbų pirkimo sutartį su Jan de Nul pagal pirkimo vykdymo metu nustatytas pirkimo sutarties sąlygas ir tiekėjo Jan de Nul NV konkurso metu pateiktus darbų įkainius bei patvirtinti objekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto akvatorijos nuo PK-26 iki PK110a valymo darbai“ pirkimo sutarties esmines sąlygas.

2. Nuspręsta sudaryti objekto „Atliekų surinkimo laivas“ pirkimo sutartį su „Baltic Workboats“ AS, veikiančia su jungtinės veiklos sutarties partnere UAB Vakarų Baltijos laivų statykla, bei patvirtinti objekto „Atliekų surinkimo laivas“ pirkimo sutarties esmines sąlygas.

3. Nuspręsta sudaryti objekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto šiaurinio bangolaužio, Vėtros g., Klaipėda, ir pietinio bangolaužio, Smiltynės g., Klaipėda, rekonstravimas ir dalies Kuršių nerijos šlaito tvirtinimas. 125,3 m ilgio povandeninės atraminės sienutės prie pietinio bangolaužio statybos rangos darbai“ rangos darbų pirkimo sutartį su AS „LNK Industries“ bei patvirtinti objekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto šiaurinio bangolaužio, Vėtros g., Klaipėda, ir pietinio bangolaužio, Smiltynės g., Klaipėda, rekonstravimas ir dalies Kuršių nerijos šlaito tvirtinimas. 125,3 m ilgio povandeninės atraminės sienutės prie pietinio bangolaužio statybos rangos darbai“ rangos darbų pirkimo sutarties esmines sąlygas.

Vadovai

Pagal nuo 2023 m. galiojančią Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymą, įmonės generaliniu direktoriumi skiriamas valdybos pirmininkas. Vadovaudamasi LR akcinių bendrovių įstatymu, LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymu ir bendrovės įstatais, valdyba iš savo narių išrinko valdybos pirmininką, prieš tai gavusi bendrovės stebėtojų tarybos nuomonę dėl jo kandidatūros. Juo išrinktas Algis Latakas, kuris valdybos kadencijos laikotarpiu tęsia darbą eidamas generalinio direktoriaus pareigas. Algis Latakas Uosto direkcijai vadovauja nuo 2020 m. birželio 15 d. Įmonės generalinio direktoriaus pavaduotojai: infrastruktūros direktorius, ekonomikos ir finansų direktorius-vyriausiasis finansininkas, uosto kapitonas.

Įmonės aukščiausio lygmens vadovai:

Vardas, Pavardė	Pareigos	Išsilavinimas
Algis Latakas	Generalinis direktorius	1984 m. Vilniaus inžinerinis statybos institutas. Inžinierius mechanikas. 2000 m. IMA (Tarptautinė jūrų akademija), Italija. Pavojingų krovinių krova uostuose. 2004–2006 m. ISM ir NBI, Norvegija. Vadybos magistras.
Vidmantas Paukštė	Infrastruktūros direktorius	1999 m. inžinerinės geologijos ir hidrogeologijos bakalauro laipsnis, Vilniaus universiteto Gamtos mokslų fakultetas. 2002 m. inžinerinės geologijos magistro laipsnis, Vilniaus universiteto Gamtos mokslų fakultetas.
Martynas Armonaitis	Ekonomikos ir finansų direktorius-vyriausiasis finansininkas	1995 m. vadybos mokslo bakalauro laipsnis, Kauno technologijos universiteto Vadybos fakultetas. 1996 m. diplomuoto inžinieriaus kvalifikacinis laipsnis (gamybos vadybos studijų programa, finansų vadybos specializacija), Kauno technologijos universiteto Vadybos fakultetas.
Vladas Motiejūnas	Uosto kapitonas	Lietuvos aukštoji jūreivystės mokykla, Jūrų laivavedybos studijų programa, suteiktas transporto inžinerijos profesinio bakalauro kvalifikacinis laipsnis ir inžinieriaus profesinė kvalifikacija.



Uosto direkcijos Audito ir rizikų komitetas

2023 m. vasario 8 d. stebėtojų tarybos posėdyje nutarta sudaryti Uosto direkcijos stebėtojų tarybos Audito ir rizikų komitetą, kurio nariai 2023 m. birželio 30 d.:

- Laura Garbenčiūtė-Bakienė;
- Nemunas Biknius;
- dr. Aurimas Vilkelis.

Aurimas Vilkelis ir Nemunas Biknius nuo 2023 m. vasario 8 d. paskirti Audito ir rizikų komiteto nariais veikiančios stebėtojų tarybos kadencijos laikotarpiui, o Kristina Petraitenė – iki viešai bus atrinktas nepriklausomas Audito ir rizikų komiteto narys, turintis reikalingą darbo patirtį pagal LR Vyriausybės 2017 m. gegužės 24 d. nutarimu Nr. 383 patvirtintą aprašą bei atitinkantis kitus Atlygio ir skyrimo komiteto siūlomus reikalavimus. Nuo 2023 m. gegužės 16 d. veikiančios stebėtojų tarybos kadencijos laikotarpiui stebėtojų tarybos audito ir rizikų komiteto nare paskirta Laura Garbenčiūtė-Bakienė.

Audito ir rizikų komitetas teikia stebėtojų tarybai objektyvias ir nešališkas išvadas ir (ar) pasiūlymus dėl vidaus ir išorės audito, rizikų valdymo ir kontrolės sistemų bendrovėje veikimo, taip pat atlieka kitas Lietuvos Respublikos teisės aktuose ir komiteto nuostatuose nustatytas funkcijas.

2023 m. I pusm. dalyvaujant visiems komiteto nariams įvyko 3 posėdžiai, kurių metu priimti šie svarbiausi sprendimai:

1. Teikti stebėtojų tarybai svarstyti ir tvirtinti valdybos narių atrankos gaires bei valdybos narių kompetencijų sričių bei specialiųjų ir bendrųjų reikalavimų aprašą.

2. Siūlyti stebėtojų tarybai nustatyti valdybos narių mėnesinį atlygį.

Atlygio ir skyrimo komitetas

2023 m. sausio 20 d. stebėtojų tarybos posėdyje stebėtojų taryba iš savo narių sudarė Atlygio ir skyrimo komitetą. Komiteto nariai:

- Eligijus Kajieta,
- Kristina Petraitenė,
- Gytis Mažeika.

Atlygio ir skyrimo komitetas yra jį sudariusios stebėtojų tarybos patariamasis komitetas. Pagal LR Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimą Nr. 665 (su vėlesniais pakeitimais) „Dėl Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ Atlygio komitetas reikalingas, kad rengtų ir teiktų atitinkamo organo posėdžiams rekomendacijas jam priskirtais valdymo organų narių atlyginimų nustatymo klausimais. Valstybės valdomos bendrovės Atlygio komiteto narių turi būti ne mažiau kaip 3, nariu negali būti tos valstybės valdomos bendrovės vadovas.

2023 m I pusm. įvyko 3 Atlygio ir skyrimo komiteto posėdžiai, kurių metu priimti šie svarbiausi sprendimai:

1. Nutarta teikti stebėtojų tarybai svarstyti ir tvirtinti valdybos narių atrankos gaires bei valdybos narių kompetencijų sričių bei specialiųjų ir bendrųjų reikalavimų aprašą.

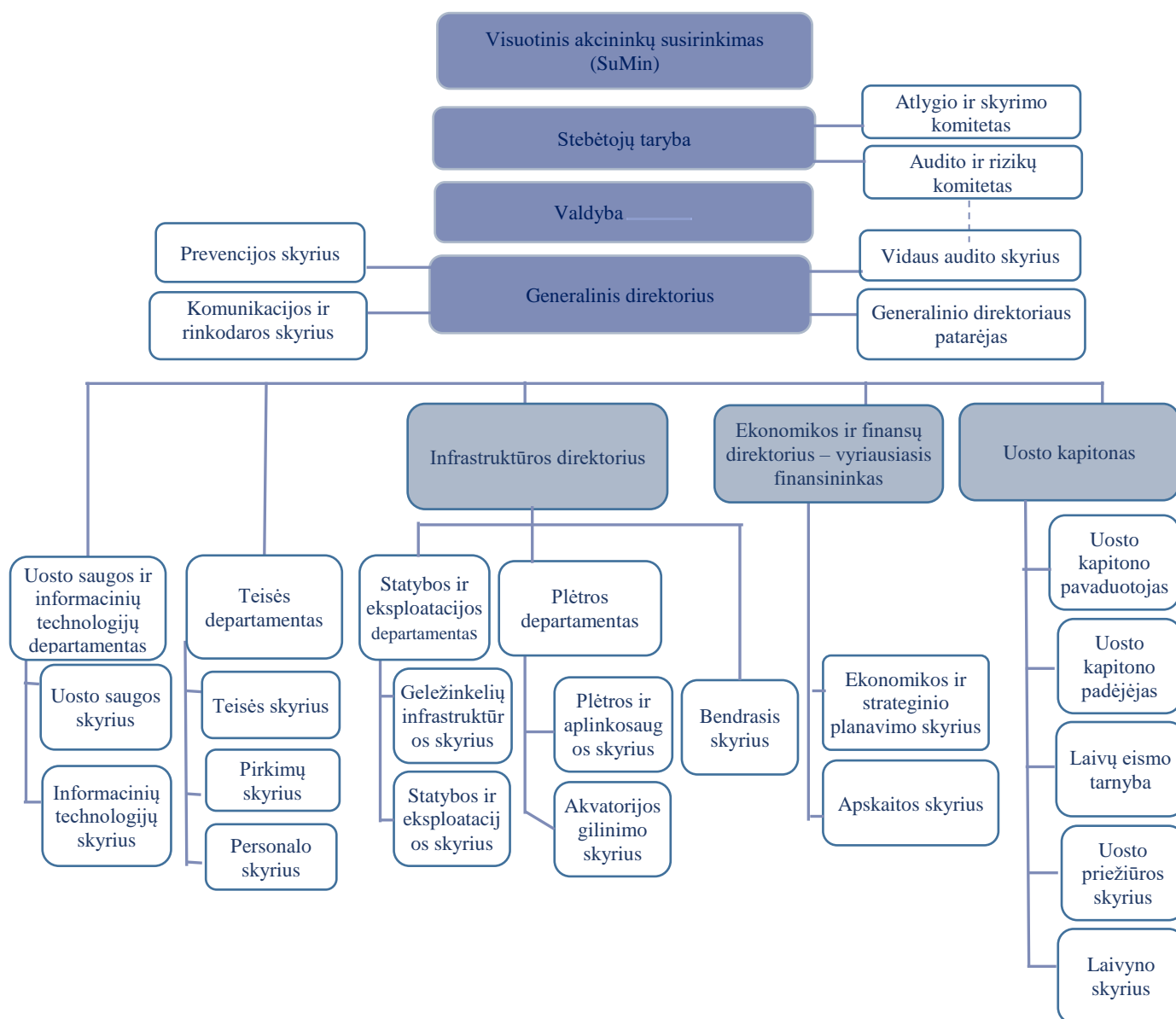
2. Nutarta siūlyti stebėtojų tarybai nustatyti valdybos nario mėnesinį atlygį ir valdybos pirmininko mėnesinį atlygį.

Prireikus stebėtojų tarybos sprendimu gali būti sudaromi ir kiti komitetai, numatyti Lietuvos Respublikos teisės aktuose ar *ad hoc* principu (pvz., specialiems klausimams spręsti, strateginiams projektams rengti, prižiūrėti ar koordinuoti ir pan.). Komitetą turi sudaryti ne mažiau kaip 3 nariai. Komiteto nariais gali būti skiriami stebėtojų tarybos nariai ir kiti asmenys, kurie nėra stebėtojų tarybos nariai. Komiteto pirmininkas turi būti nepriklausomas narys. Jeigu komiteto nariais skiriami ne stebėtojų tarybos nariai, jie turi atitikti kolegialių organų narių, kuriuos renka bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas, bendruosius, specialiuosius ir nepriklausomumo reikalavimus, nustatytus Lietuvos Respublikos teisės aktuose.



Komitetų narius skiria ir atšaukia stebėtojų taryba. Komitetų pirmininkus renka komitetų nariai. Komitetas sudaromas ir jo nariai skiriami ne ilgesniam kaip stebėtojų tarybos kadencijos laikotarpiui. Komiteto narių kadencijų skaičius neribojamas, jeigu LR teisės aktai nenustato kitaip. Stebėtojų taryba, sudarydama atitinkamą komitetą, tvirtina jo nuostatus, kuriuose nustatomos komiteto funkcijos, uždaviniai, darbo tvarka, narių teisės ir pareigos ir kiti su komiteto veikla susiję klausimai. Už veiklą komitete jo nariams gali būti mokamas atlygis LR teisės aktų ir visuotinio akcininkų susirinkimo nustatyta tvarka.

5.2 pav. Uosto direkcijos organizacinė struktūra



6. VIZIJA, MISIJA, VERTYBĖS IR STRATEGINIAI TIKSLAI

MISIJA

Sujungti Lietuvą su pasauliu.

VIZIJA

Klaipėdos uostas – modernus, atviras ir darnus, aukštos pridėtinės vertės ir geriausios kokybės uosto paslaugų kompleksas Europoje.



Vizija formuoja uosto **strategines veiklos kryptis**, kurias plėtojant bus pasiekti vizijoje numatyti tikslų rezultatai ir sukurtos prielaidos išlaikyti ilgalaikį ir tvarų uosto ir miesto, verslo bei visos valstybės konkurencingumą:

• Ateities rinkos poreikius tenkinančios infrastruktūros plėtojimas:

○ pasiektas maksimalus uosto akvatorijos gylis (–17 m);

○ sukurti nauji ir patobulinti esami uosto infrastruktūros komponentai (krantinės, geležinkeliai) pagal rinkos poreikį, atsižvelgiant į grąžą uostui ir valstybei;

○ sukurta uosto infrastruktūra jūrinio vėjo jėginių statybos ir eksploatacijos veiklai Lietuvos vykdomam projektui; įvertintas galimas uosto infrastruktūros poreikis Baltijos jūros regione vystomiems jūrinio vėjo jėginių projektams, parengta jūrinio vėjo jėginių veiklai potencialiai reikalingos uosto infrastruktūros plėtros galimybių Klaipėdos uoste analizė (įgyvendinama pagal rinkos poreikį);

○ pastatytas naujas kruizinių laivų terminalas;

○ suformuotos naujos teritorijos su rinkos poreikius tenkinančia infrastruktūra pietinėje uosto dalyje, kuriose ne tik teikiamos uostui būdingos krovos ir sandėliavimo paslaugos, tačiau ir vystomos aukštą pridėtinę vertę valstybei generuojančios jūrinės inžinerinės pramonės sektorių veiklos;

○ suformuotos atviros visuomenei, modernios, į uostą integruotos visuomenės poreikius tenkinančios teritorijos (poilsio, paslaugų, pramogų, prekybos sektoriai).

• Aukštos kokybės uosto paslaugos:

○ Klaipėdos uostas – saugiausias uostas Europoje;

○ pasiekti aukščiausios kokybės laivų, krovinių ir keleivių aptarnavimo rodikliai optimaliu greičio, kainos ir saugumo santykiu – Klaipėdos uoste greičiausiai apdorojami kroviniai Europoje;

○ Klaipėdos uostas – Europos uostų inovacijų lyderis; sėkmingiausi inovacijų projektai komercializuoti, tiražuojami kituose Europos uostuose;

○ aukščiausia reputacija tarp valstybės valdomų įmonių, pasitelkti modernūs valdymo modeliai ir instrumentai;

○ darnios veiklos principus atitinkanti veikla visuose uosto procesuose.

• Aukšta pridėtinė vertė uosto klientams, partneriams, miestui ir valstybei:

○ viešo ir privataus kapitalo derinimo veiklos modelis skatina privataus kapitalo investicijas, kuria vertę valstybei per tiesiogiai ir netiesiogiai su transporto bei pramoninių statybų sektoriais susijusias veiklas, užtikrina tvarius krovinių srautus, kuria naujas, gerai apmokamas darbo vietas;

○ Lietuvos eksporto katalizatorius – sudarytos geriausios krovinių gabenimo sąlygos Lietuvos eksportuotojams, sąlygojant jų aukštą konkurencingumą pasaulinėse rinkose;

○ uosto ekonominė, finansinė nauda nukreipiama į uosto, miesto ir valstybės biudžetus kaip svarus valstybės pajamų šaltinis;

○ efektyvi uosto mokesčių sistema, įgalinanti valdyti investicijų riziką ir finansinius resursus nukreipti tvariam uosto plėtojimui, kuriant prielaidas papildomoms pajamoms generuoti;

○ subalansuotas uosto plėtros finansavimo šaltinių (nuosavos lėšos, dotacijos, paskolos, skolos vertybiniai popieriai, koncesijos modeliai ir kt.) ir veiklos rizikų valdymas leidžia užtikrinti finansiškai sveiką įmonės būklę ir vertę;

○ įmonę pertvarkius į akcinę bendrovę, vystomos naujos komercinės veiklos, kuriančios papildomas pajamas ir pridėtinę vertę, investuojama į kitus ūkio subjektus, gaunant iš investavimo objektų finansinę grąžą, taip užtikrinant dar didesnę grąžą akcininkui.

VERTYBĖS

MES:

- **Esame** Klaipėdos uosto savininkai.
- **Tikime** tik tobulu rezultatu.



- **Kuriame** vertę uosto klientams.
- **Siekiame** ambicingų tikslų.
- **Mokomės** ir esame smalsūs.
- **Mylime** ir palaikome vieni kitus
- **Dirbame** Lietuvai.

Siekiant įgyvendinti Klaipėdos uosto **viziją**, keliami šie **strateginiai tikslai**:

6.1 pav. Uosto direkcijos strateginės kryptys ir strateginiai tikslai



Tam, kad būtų pasiekti **strateginiai tikslai**, Uosto direkcija, prisiimdama iniciatyvių kūrėjų poziciją, sutelkdama dėmesį į klientą ir efektyvų uosto veiklos bei turto valdymą, kartu su suinteresuotomis šalimis:

- aktyviai investuos į tvarų uosto pramonės komplekso augimą, sukurdamą geriausias verslo sąlygas esamiems ir naujiems klientams;
- dės visas pastangas pritraukti naujas augimo rinkas ir tuo pačiu metu investuos į esamas;
- įgyvendins priemones kokybiškoms, inovatyvioms, saugioms ir aukščiausius skaidrumo standartus atitinkančioms uosto teikiamoms paslaugoms užtikrinti.

7. ĮMONĖS VEIKLA, KLIENTAI IR PAGRINDINĖS JŲ GRUPĖS

Uosto direkcija, vykdydama įstatymu numatytas funkcijas, privalo efektyviai naudoti ir valdyti patikėjimo teise jai perduotą valstybės turtą. Kaip uosto infrastruktūros valdytojos, siekiančios didinti uosto konkurencingumą bei sukurti prielaidas pridėtinę vertę kuriančių uosto įmonių veiklos plėtrai, užtikrinti saugumą uoste, Uosto direkcijos pagrindinė veikla yra susijusi su efektyviomis investicijomis į Klaipėdos valstybinio jūrų uosto modernizavimą ir plėtrą: krantinių rekonstrukciją, uosto akvatorijos gilinimą, geležinkelio kelių statybą, rinkos poreikius atitinkančių naujų infrastruktūros objektų pagal gautas uosto žemės nuomininkų paraiškas ir naujų bendro naudojimo infrastruktūros objektų statybą. Kasmet skiriamos lėšos krantinių viršvandeninės ir povandeninės dalies apžiūroms, techniniam vertinimui, geležinkelio kelių, estakados priežiūrai, esant poreikiui, einamajam ir kapitaliniam remontui, kuris užtikrina nepertraukiamą uosto įmonių darbą, privažiuojamųjų kelių prie uosto vystymui. Uosto direkcijos veikla taip pat apima laivybos uoste valdymo ir priežiūros paslaugas. Pagrindinis šios veiklos prioritetasis – saugus ir greitas atplaukusių laivų priėmimas Klaipėdos uoste.

Uosto direkcijos klientai – uosto žemės nuomininkai ir laivų savininkai ar jiems atstovaujantys



agentavimo įmonės.

Žemės nuomininkai – tai valstybinę uosto žemę sutarčių pagrindu eksploatuojantys verslo subjektai, vykdančys krovinių sandėliavimo, krovos, keleivių aptarnavimo, laivų remonto, gamybos ir kitas su uostu susijusias veiklas. Naujai sukurtas ar pagerintas infrastruktūros objektas (rekonstruota krantinė ir (arba) išgilinta akvatorija prie krantinės, pastatyti geležinkeliai) yra perduodamas uosto žemės nuomininkui naudoti, kurio pageidavimu buvo pagerinta ar sukurta infrastruktūra. Uosto žemės nuomininkas, kuris naudosis pagerinta infrastruktūra, moka nustatyto dydžio žemės nuomos mokesčių, kurio dydis priklauso nuo infrastruktūros kiekybinių ir kokybinių parametrų. Pagerinus ar sukūrus naują infrastruktūrą sudaromos sąlygos didinti krovinių srautus, tai tiesiogiai didina Uosto direkcijos pajamas ir pelną. Už tinkamą infrastruktūros eksploataciją ir priežiūrą yra atsakingas uosto žemės nuomininkas. Kapitalinį remontą atlieka Uosto direkcija, remdamasi nepriklausomų vertintojų atliktomis specialiosiomis apžiūromis ir vertinimais. Uosto žemė nuomojama vadovaujantis LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymu, LR Vyriausybės patvirtintu Viešosios Klaipėdos valstybinio jūrų uosto žemės nuomos teisės suteikimo procedūros tvarkos aprašu. Uosto žemės nuomos dydis apskaičiuojamas vadovaujantis LR susisiekimo ministro 2010-11-15 įsakymu Nr. 3–671 patvirtintomis Uosto žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo taisyklėmis (su vėlesniais pakeitimais). Iš šios klientų grupės Uosto direkcija surenka apie 19 proc. (vadovaujantis 2023 m. I pusm. duomenimis) pagrindinės veiklos pajamų.

Kitą grupę – didžiąją dalį – pagrindinės veiklos pajamų (apie 81 proc. (vadovaujantis 2023 m. I pusm. duomenimis)) sudaro į uostą atplaukiančių laivų sumokamos uosto rinkliavos. Uosto rinkliavos skaičiuojamos vadovaujantis LR susisiekimo ministro 2008-06-30 įsakymu Nr. 3-246 patvirtintomis Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų taikymo taisyklėmis (su vėlesniais pakeitimais) į Klaipėdos uostą atplaukusiems laivams, kuriuos uoste priima valstybinę uosto žemę sutarčių pagrindu naudojantys verslo subjektai, vykdančys krovinių sandėliavimo, krovos, keleivių aptarnavimo, laivų remonto, gamybos ir kitas su uostu susijusias veiklas. Uosto direkcija šios rūšies pajamoms gali daryti įtaką didindama uosto pralaidumą ir konkurencingumą, t. y. plėtodama uosto infrastruktūrą, kuri kartu su privačiomis investicijomis į suprastruktūrą padeda išlaikyti esamus ir pritraukti naujus krovinių srautus.

8. IŠORINIAI VEIKSNIAI, TURĖJĘ ĮTAKOS ĮMONĖS VEIKLAI

Uosto direkcijos finansiniai veiklos rezultatai yra tiesiogiai priklausomi nuo uoste vykdomos krovos, kuriai įtaką daro išorinės aplinkos veiksniai. Išorinių veiksnių įmonė nekontroliuoja, jie sudaro prielaidas įmonės plėtros galimybėms arba kelia riziką, kurią reikia nuolat stebėti ir imtis priemonių jos galimam poveikiui mažinti.

2023 m. I pusm. Klaipėdos uosto krova **krito 9,9 proc.**, lyginant su tu pačiu laikotarpiu 2022 m. Bendras Baltijos jūros rytinės pakrantės uostų krovos apimtys augimas – 0,8 proc. Nevertinant Būtingės uosto, krova augo tik Rusijos uostuose. Klaipėdos uoste krauta 16,3 mln. t krovinių, tai yra 1,8 mln. t mažiau nei 2022 m. tuo pačiu laikotarpiu. 2023 m. I pusm. Klaipėdos uoste priimta 14 kruizinių lainerių (2022 m. I pusmetį uoste svečiavosi 18 kruizinių laivų).

2023 m. I pusm. išoriniai veiksniai, turėję įtakos įmonės veiklai:

- Besitęsiantis karas Ukrainoje bei taikomos tarptautinės sankcijos Rusijai ir Baltarusijai daro įtaką Klaipėdos jūrų uostui. Taikomos sankcijos ženkliai turėjo įtakos krovos kritimui 2022 metais bei 2023 m. I pusmetį.

- Dėl Rusijos pradėtų karo veiksnių Ukrainoje ir kaip atsako į tai Europos Sąjungos taikomų plataus masto sankcijų Rusijai tęsiasi įtampa regione, kelianti iššūkių, susijusių tiek su regiono saugumu, tiek su geopolitinės situacijos poveikiu viso pasaulio ekonomikai (energetinių resursų bei kitų žaliavų tiekimo sutrikimai, aukšta infliacija, ekonomikos lėtėjimas).

- 2022 m. vasario 9 d. LR Vyriausybė nutarimu pakeitė nuo 2008 m. galiojusį Klaipėdos valstybinio



jūrų uosto rinkliavų rūšių sąrašo, jų maksimalių dydžių ir taikymo principų aprašą. Nuo 2022 m. kovo mėn. įsigalioję teisės aktai, reglamentuojantys uosto rinkliavų kainodarą, sudarė palankias sąlygas konteinerių persikirstymo veiklai (angl. *transshipment*) skatinti ir Klaipėdos uostui, kaip konteinerių persikirstymo centrui (angl. *hub*), formuoti. 2022 metais konteinerių krovos apimtis Klaipėdos uoste išaugo 58 proc., tačiau 2023 m. I pusm. augimas sudarė tik 0,9 proc., lyginant su tuo pačiu laikotarpiu 2022 m.

- Uosto direkcijai tapus akcine bendrove atsirado galimybės diversifikuoti veiklą, ieškoma alternatyvų pajamoms gauti: Uosto direkcija 2023 metų I pusm. pradėjo teikti naujas komercines paslaugas: narų paslaugos, batimetriniai vandens telkinių matavimai ir ataskaitų paruošimas, įvairių laivų nuomos paslaugos, Uosto direkcijos pastato sienoje esančio lauko ekrano nuomos paslaugos. Už naujai parduodamas paslaugas surinkta 14,9 tūkst. Eur pajamų.

- Reaguojant į geopolitinę situaciją ir siekiant atsiriboti nuo dujų importo iš Rusijos, auga Klaipėdos SGD terminalo reikšmė ir SGD paklausa rinkoje. 2023 m. I pusm. SGD krova išaugo 31,6 proc., t. y. 284 tūkst. t daugiau, lyginant su 2022 m. I pusm.

- Kruizinės laivybos sektoriaus mažėjimas. Per 2023 m. I pusm. Klaipėdos uoste lankėsi 14 kruizinių laimerių, kuriais Klaipėdos regioną aplankė apie 18 567 keleiviai. Iki metų pabaigos planuojama, kad iš viso atvyks 44 kruiziniai laivai. Tuo tarpu 2022 m. I pusm. Klaipėdos uostą aplankė 18 kruizinių laimerių, kuriais Klaipėdos regioną aplankė 11 317 keleivių, o per visus metus buvo 61 kruizinis laimeris su beveik 47 tūkst. keleivių. Keleiviams kruizai Baltijos regione atrodo nesaugūs dėl susiklosčiusios geopolitinės situacijos, taip pat Baltijos regino kryptis mažiau patraukli, nes iš lankomų miesto sąrašo išbrauktas Sankt Peterburgas.

- Auganti infliacija, kainų kilimas tiesiogiai lemia vykdomų projektų brangimą ir iš esmės visų įmonės sąnaudų didėjimą. Visame pasaulyje sparčiai kylančios kainos verčia daugelio valstybių centrinius bankus griežtinti vykdomą pinigų politiką; auganti palūkanų norma lemia didesnes įmonės skolinimosi sąnaudas.

Krovos darbų Lietuvos ir konkuruojančiuose uostuose apžvalga

Klaipėdos uosto veiklos efektyvumą iš esmės atspindi krovos apimtys uoste pasikeitimai. Visi Uosto direkcijos veiksmai ir veikloje taikomos priemonės nukreipti į pagrindinio strateginio tikslo – maksimalios pridėtinės vertės uostui, miestui ir valstybei generavimas, kuriant ateities rinkos poreikius tenkinančią infrastruktūrą ir užtikrinant aukštos kokybės uosto paslaugas – siekimą. Krovos apimtis uoste – tai rodiklis, nusakantis uosto veiklos intensyvumą ir rezultata, pasiektą įgyvendinus viešąsias (Uosto direkcijos) ir privačias (uosto operatorių) investicijas.

2023 m. I pusm. Klaipėdos uosto krovos apyvarta sumažėjo 9,9 proc., lyginant su 2022 m. I pusm. Iš viso krauta 16,3 mln. t, tai 1 791 tūkst. t mažiau nei 2022 m. I pusm.

8.1 lent. Klaipėdos uosto krovinių grupių pokyčiai 2021–2023 m. I pusm., tūkst. t.

Krovinių grupė	Apimtis			2022 m. I pusm. / 2021 m. I pusm. pokytis		2023 m. I pusm. / 2022 m. I pusm. pokytis	
	2021 m.	2022 m.	2023 m.	+/-	%	+/-	%
	I pusm.	I pusm.	I pusm.				
Iš viso, t:	22 050	18 077	16 286	-3 973	-18,0%	-1 791	-9,9%
Skystieji kroviniai	3 541	3 739	3 631	198	5,6%	-108	-2,9%
Generaliniai kroviniai	7 618	8 983	8 410	1 365	17,9%	-573	-6,4%
Birieji kroviniai	10 891	5 355	4 245	-5 536	-50,8%	-1 110	-20,7%

2023 m. I pusm., lyginant su tuo pačiu laikotarpiu 2022 metais, skystųjų krovinių grupėje augo tik SGD krova (+31,6 proc.), naftos produktų krova krito 7,6 proc., skystų trąšų krova krito 56,1 proc. Generalinių krovinių grupėje didžiausias augimas pastebimas kraunant medienos ir miškininkystės produktus (+45,5 proc.), konteinerių krova augo 0,9 proc. Generalinių krovinių grupės sumažėjimui labiausiai turėjo įtakos ro-ro krovos



kritimas (15 proc., t. y. 443 tūkst. t). Biriųjų krovinių grupėje iškasenų ir statybinių medžiagų augimas buvo 70,6 proc., dėl grūdų krovos didėjimo augo ir žemės ūkio produktų krova (+35,6 proc.). Biriųjų krovinių grupės kritimą nulėmė birių trąšų krovos sumažėjimas (-79,7 proc.).

2023 m. I pusm. į Klaipėdos uostą įplaukė 2 557 laivai, tai yra 6,6 proc. arba 182 laivais mažiau nei 2022 m. I pusm., iš jų 2 092 vykdė krova (2022 m. I pusm. atitinkamai – 2 140). 2023 m. I pusm. apsilankė 146 139 keleiviai, tai yra 27,3 proc. arba 31 377 keleiviais daugiau nei 2022 m. I pusm. Kruiziniais laivais 2023 m. I pusm. atvyko 18 567 keleiviai, tuo tarpu tuo pačiu laikotarpiu pernai – 11 317 keleivių. Tai 64,1 proc. arba 7 250 keleivių daugiau.

Konkurencinė aplinka ir rinka

Klaipėdos uosto konkurentais laikomi Baltijos jūros rytinės pakrantės uostai, kurie turi galimybę varžytis su Klaipėdos uostu dėl krovinių srautų, einančių Rytų–Vakarų transporto koridoriais. Per Klaipėdos uostą pervežamų krovinių kiekis (rinkos dalis) 2023 m. I pusm. sudarė 9,1 proc. per Baltijos jūros rytinės pakrantės uostus pervežamo krovinių srauto. 2023 m. I pusm. matomas nedidelis (+0,9 proc.) Baltijos jūros rytinės pakrantės uostų bendros krovos augimas. Uostų konkurentų rytinėje Baltijos jūros pakrantėje 2021–2023 m. I pusm. bendros krovos rezultatai pateikiami lentelėje toliau.



8.2 lent. Krova Baltijos jūros rytinės pakrantės uostuose 2021–2023 m. I pusm., tūkst. t.

Uostas	Apimtis			2022 m. I pusm. / 2021 m. I pusm. pokytis		2023 m. I pusm. / 2022 m. I pusm. pokytis		Rinkos dalis	
	2021 m. I pusm.	2022 m. I pusm.	2023 m. I pusm.	+/-	%	+/-	%	2022 m. 01-06	2023 m. 01-06
Iš viso:	179 442	176 902	178 329	-2 540	-1,4%	1 427	0,8%	100%	100%
Ust Luga	52 912	58 363	63 721	5 451	10,3%	5 358	9,2%	33,0%	35,7%
Sankt Peterburgas	30 639	21 413	22 364	-9 226	-30,1%	951	4,4%	12,1%	12,5%
Primorskas	26 119	30 498	34 220	4 379	16,8%	3 722	12,2%	17,2%	19,2%
Klaipėdos uostas	22 050	18 077	16 286	-3 973	-18,0%	-1 791	-9,9%	10,2%	9,1%
Būtingės terminalas	3 327	3 451	4 529	124	3,7%	1 078	31,2%	2,0%	2,5%
Ryga	10 150	11 320	9 638	1 170	11,5%	-1 682	-14,9%	6,4%	5,4%
Talinas	11 168	9 526	6 614	-1 642	-14,7%	-2 912	-30,6%	5,4%	3,7%
Vysockas	8 417	7 909	6 467	-508	-6,0%	-1 442	-18,2%	4,5%	3,6%
Ventspilis	5 835	7 320	5 730	1 485	25,4%	-1 591	-21,7%	4,1%	3,2%
Kaliningradas	5 039	4 703	4 494	-336	-6,7%	-208	-4,4%	2,7%	2,5%
Liepoja	3 367	3 880	3 607	513	15,2%	-273	-7,0%	2,2%	2,0%
Vyborgas	418	442	658	24	5,7%	216	48,9%	0,2%	0,4%

Klaipėdos uosto krova 2023 m. I pusm., lyginant su 2022 m. I pusm., sumažėjo nuo 18,08 mln. t iki 16,29 mln. t, t. y. -9,9 proc. Bendra Baltijos jūros rytinės pakrantės uostų krova tuo pačiu laikotarpiu augo 0,9 proc. arba 1,43 mln. t. Baltijos jūros rytinės pakrantės uostuose kraunamų krovinių rinkos dalis, tenkanti Klaipėdos



uostui, 2021 m. I pusmetį sudarė iki 12,3 proc., tačiau 2022 m. I pusmetį sumažėjo iki 10,2 proc., o 2023 m. tuo pačiu laikotarpiu – iki 9,1 proc. Nepaisant sumažėjimo, Klaipėdos uostas išsilaiko ketvirtoje pozicijoje pagal rinkos dalį, o nevertinant Rusijos uostų – pirmoje pozicijoje. 2023 m. I pusmetį krova daugiausia augo Ust Lugos (9,2 proc.) ir Primorsko (12,2 proc.) uostuose bei Būtingės terminale (+1,1 mln. t, t. y. 31,2 proc.). Didžiausias krovos sumažėjimas pastebimas Talino (-2,9 mln. t, t. y. 30,6 proc.), Klaipėdos (-1,8 mln. t, t. y. 9,9 proc.) bei Rygos (-1,7 mln. t, t. y. 14,9 proc.) jūrų uostuose.

9. FINANSINIAI VEIKLOS REZULTATAI

Pajamos

Uosto direkcijos **pagrindinės veiklos pajamos** (uosto rinkliavos, uosto žemės nuoma, kitos paslaugos) 2023 m. I pusm. siekė **29,32 mln. Eur** ir, lyginant su 2022 m. I pusm., padidėjo 0,15 proc. (+0,04 mln. Eur). Kitos veiklos ir finansinės veiklos pajamos 2023 m. I pusm. siekė 0,009 mln. Eur (-0,09 mln. Eur, lyginant su 2022 m. I pusm).

Pagrindinės veiklos pajamų pokyčius daugiausiai lemia surinktų uosto rinkliavų dydis, kuris sudaro didžiąją dalį (apie 80,9 proc. pagal 2023 m. I pusm. duomenis) pagrindinės veiklos pajamų.

Uosto rinkliavų pajamų dydis priklauso nuo krovos uoste apimties, t. y. nuo pokyčių rinkoje (konkurencinėje aplinkoje), geopolitikoje ir kitose srityse, kurios turi įtakos krovinių srautams. Uosto direkcija šios rūšies pajamoms gali daryti įtaką didindama uosto pralaidumą ir konkurencingumą, t. y. plėtodama uosto infrastruktūrą, kuri kartu su privačiomis investicijomis į suprastruktūrą padeda išlaikyti esamus ir pritraukti naujus krovinių srautus.

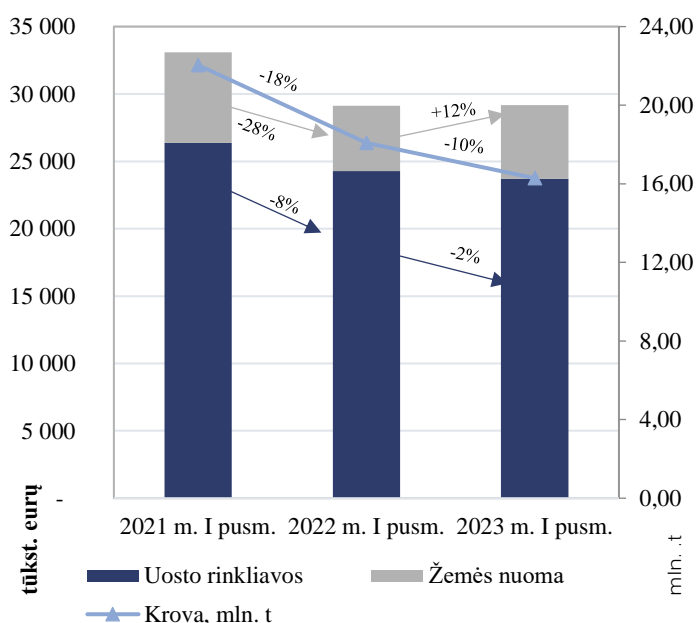
Nors 2023 m. I pusm. Klaipėdos uosto krovos apyvarta sumažėjo 9,9 proc., lyginant su 2022 m. I pusm., pajamos iš uosto rinkliavų 2023 m. I pusm., lyginant su 2022 m. I pusm., sumažėjo tik 2,3 proc. ir siekė **23,71 mln. Eur** (2022 m. I pusm. – 24,27 mln. Eur). Esminė neženklus pajamų iš uosto rinkliavų sumažėjimo priežastis – pakitusi krovinių struktūra ir išaugusios papildomos pajamos iš naujų uosto rinkliavų, kurios pradėtos taikyti 2022 m.:

a) Vidutinės pajamos iš uosto rinkliavų 2021 m. (prieš karą Ukrainoje) sudarė 1,14 Eur/toną; 2023 m. I pusmetį vidutinės pajamos iš uosto rinkliavų sudarė 1,34 Eur/toną: dėl geopolitinės situacijos ir situacijos energetinių resursų rinkoje augo uosto rinkliavų atžvilgiu brangesnių SGD krovinių krova, žemės ūkio produktų ir statybinių medžiagų krova;

b) Išaugo uosto rinkliavų pajamos, kurios pradėtos gauti 2022 m., iš transporto priemonių, gabenamų į Kuršių neriją.

Lyginant su 2021 m. I pusm., krova sumažėjo 26 proc., pajamos iš uosto rinkliavų sumažėjo 10 proc., nes nauji arba augę brangesni kroviniai kompensavo pigesnius prarastus krovinius.

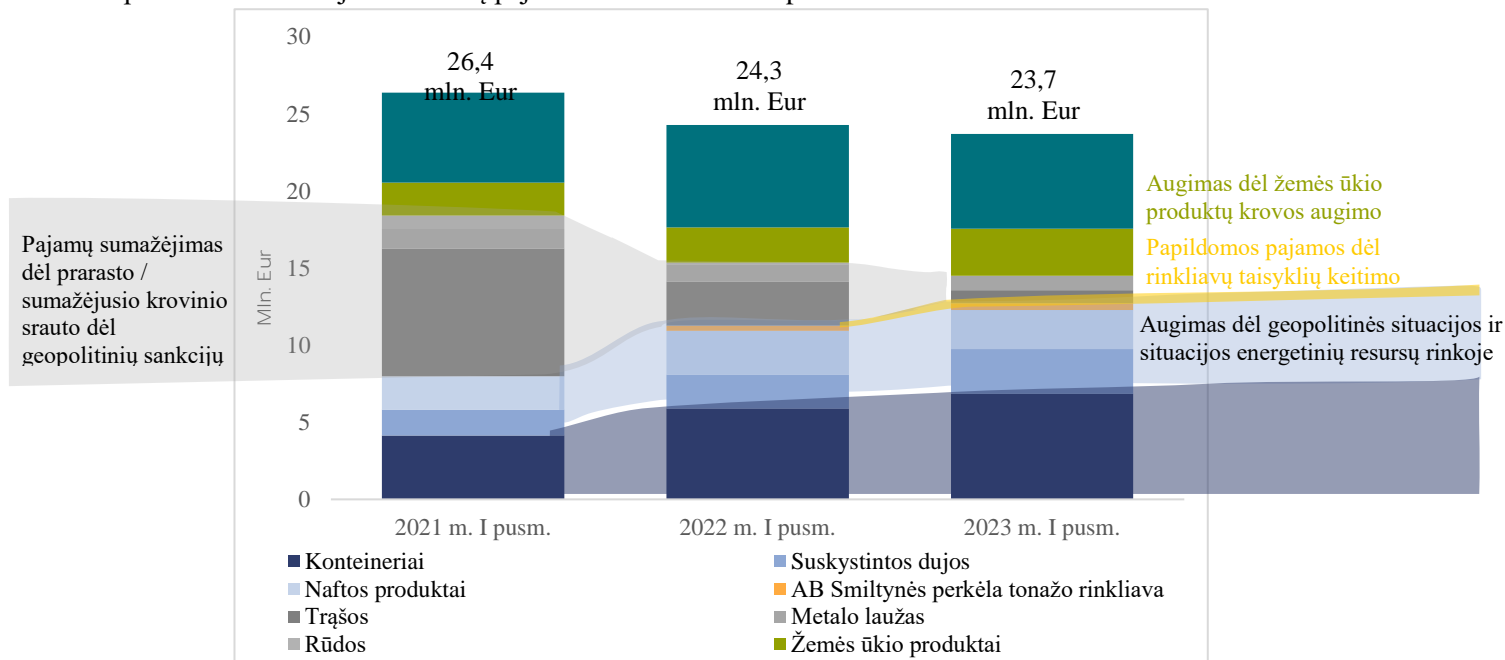
9.1 pav. Pagrindinės veiklos pajamų ir krovos pokytis 2021–2023 m. I pusm.





Vidutinės pajamos, tenkančios vienai tonai, Eur	2021 m. I pusm.	2022 m. I pusm.	2023 m. I pusm.
	1,14	1,23	1,34

9.2 pav. Uosto direkcijos rinkliavų pajamos 2021–2023 m I pusm.



Žemės nuomos pajamos, kurios pagal 2023 m. I pusm. duomenis sudarė apie 18,6 proc. pagrindinės veiklos pajamų, yra surenkamos iš uosto naudotojų, su kuriais yra sudarytos ilgalaikės žemės nuomos sutartys. Žemės nuomos mokesčio dydis konkrečiam uosto naudotojui yra nustatomas vadovaujantis galiojančiomis Klaipėdos valstybinio jūrų uosto žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo taisyklėmis, patvirtintomis LR susisiekimo ministro, ir priklauso nuo uosto infrastruktūros parametru: uosto žemės ploto, krantinių ilgio ir grimzlės prie eksploatuojamų krantinių. 2023 m. I pusm. žemės nuomos pajamos siekė **5,47 mln. Eur** (+0,61 mln. Eur, lyginant su 2022 m. I pusm.). Esminį žemės nuomos pajamų padidėjimą per analizuojamą laikotarpį lėmė gautos papildomos žemės nuomos pajamos (+0,43 mln. Eur) pagal sutartį už krovos įsipareigojimų nevykdymą.

Kitos pagrindinės veiklos pajamos 2023 m. I pusm. sudarė 0,15 mln. Eur ir atitiko 2022 m. I pusm. lygį (2022 m. I pusm. šios pajamos siekė 0,15 mln. Eur).

Sąnaudos

Uosto direkcija, vykdydama teisės aktuose numatytas funkcijas, siekdama didinti uosto konkurencingumą bei sukurti prielaidas pridėtinę vertę kuriančių uosto įmonių veiklos plėtrai, užtikrinti saugumą uoste, investuoja, prižiūri esamą uosto infrastruktūrą, teikia laivybos uoste valdymo ir priežiūros paslaugas. Įmonė, vykdydama jai pavestas funkcijas, patiria sąnaudų, iš kurių turto nusidėvėjimas sudaro didžiąją dalį (2023 m. I pusm. – 48 proc., 2022 m. I pusm. ir 2021 m. I pusm. atitinkamai 44 proc. ir 54 proc.).

9.3 lent. Įmonės sąnaudos 2021–2023 m. I pusm., tūkst. Eur

Sąnaudų grupių straipsniai	2021 I pusm.	2022 I pusm.	2023 I pusm.
Ilgalaikio nematerialiojo ir materialiojo turto amortizacija ir nusidėvėjimas, sumažintas subsidijų amortizacija	7 666	7 134	7 372
Uosto akvatorijos valymo darbų sąnaudos	388	1 163	904



Sąnaudų grupių straipsniai	2021 I pusb.	2022 I pusb.	2023 I pusb.
Krantinių, geležinkelių, uosto teritorijų vystymo, priežiūros ir remonto sąnaudos	278	388	234
Kitos uosto eksploataavimo išlaidos	367	484	461
Išlaidos, patirtos trečiųjų šalių privažiuojamųjų kelių prie uosto vystymui	-	1 800	-
Komunalinės, biuro, transporto, IT eksploataavimo sąnaudos	264	378	448
Išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos	4 263	4 201	4 501
Rinkodaros sąnaudos	64	89	161
Kitos sąnaudos (įskaitant gautinų sumų ir sutarčių turto vertės sumažėjimą / sumažėjimo atstatymą)	1 014	624	593
Finansinės veiklos sąnaudos	4	34	647
IŠ VISO SĄNAUDŲ	14 308	16 295	15 321

2023 m. I pusb. Uosto direkcijos sąnaudos (įskaitant finansinės veiklos sąnaudas) sudarė 15,32 mln. Eur, t. y. 0,974 mln. Eur (6,0 proc.) mažiau nei 2022 m. I pusb.

Sąnaudų pokyčiui esminės įtakos turėjo:

- 0,259 mln. Eur mažesnės akvatorijos valymo darbų sąnaudos. Šie darbai kiekvienais metais atliekami pagal poreikį, kuris priklauso nuo gamtinių, meteorologinių sąlygų;

- 1,80 mln. Eur mažesnės sąnaudos trečiųjų šalių (Klaipėdos miesto savivaldybės) privažiuojamųjų kelių prie uosto vystymui, kurių per 2023 m. I pusb. patirta nebuvo.

- 0,177 mln. Eur mažesnės sąnaudos, susijusios su uosto teritorijos ir kelių priežiūra, krantinių remontu, geležinkelių remontu ir priežiūra, Uosto direkcijos laivų, navigacinių įrenginių remontu ir priežiūra, gamtosaugine kontrole, užterštų vandenų surinkimu ir kt., kurios yra būtinos siekiant užtikrinti Klaipėdos uosto bei visos laivyno techninės bazės (locmaninių katerių ir įrangos) sklandų ir nepertraukiamą darbą uoste.

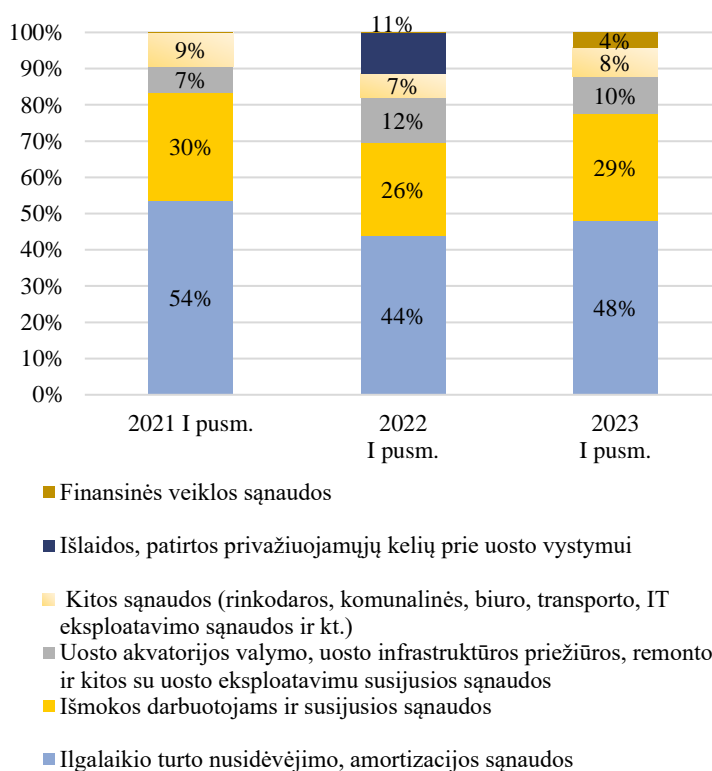
- 0,238 mln. Eur didesnės ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos, susijusios su naujų investicinių objektų pradėjimu eksploatuoti;

- 0,30 mln. Eur didesnės su personalo išlaikymu susijusios sąnaudos, įskaitant darbo užmokesčio fondo ir su tuo susijusių išmokų darbuotojams padidėjimą. Indeksuotas atlygis už darbą nustatytas nuo 2022 m. birželio mėn. atsižvelgiant į konkrečių profesinių sričių atlyginimų rinkoje lygius.

- 0,111 mln. Eur didesnės kitos su įmonės veikla susijusios sąnaudos (komunalinės, biuro, transporto, IT eksploataavimo, rinkodaros sąnaudos, veiklos mokesčiai ir kita);

- 0,613 mln. Eur didesnės finansinės veiklos sąnaudos dėl naujų paskolų išėmimo ir išaugusių tarpbankinių palūkanų normų.

9.4 pav. Sąnaudų struktūra % pagal sustambintas grupes 2021–2023 m. I pusb.





Finansiniai rezultatai

Pavadinimas	Matav. vnt.	2021 m. I pusr.	2022 m. I pusr.	2023 m. I pusr.	2022/2021		2023/2022		
					+/-	%	+/-	%	
PAGRINDINIAI VEIKLOS RODIKLIAI									
1.	Klaipėdos uosto krova	mln. t	22,05	18,08	16,29	-3,97	82 %	-1,79	90 %
2.	Investicijos į uosto infrastruktūrą	tūkst. Eur	14 600	24 567	75 504	9 967	168 %	50 937	307 %
PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI									
BENDRŪJŲ PAJAMŲ ATASKAITA									
3.	Pajamų iš viso	tūkst. Eur	33 202	29 383	29 333	-3 819	88 %	-51	100 %
3.1.	Pagrindinės veiklos pajamos	tūkst. Eur	33 167	29 281	29 324	-3 886	88 %	43	100 %
3.2.	Kitos veiklos pajamos	tūkst. Eur	35	102	6	67	291 %	-96	6 %
3.3.	Finansinės ir investicinės veiklos pajamos	tūkst. Eur	0,5	0,6	3,1	0,1	120 %	2,5	517 %
4.	Sąnaudų iš viso	tūkst. Eur	14 308	16 295	15 321	1 987	114 %	-974	94 %
FINANSINIAI REZULTATAI									
5.	Veiklos pelnas	tūkst. Eur	18 898	13 122	14 656	-5 776	69 %	1 534	112 %
6.	EBITDA ¹	tūkst. Eur	26 564	20 257	22 028	-6 307	76 %	1 771	109 %
7.	Pelnas prieš apmokestinimą (EBT) ²	tūkst. Eur	18 894	13 089	14 012	-5 805	69 %	923	107 %
8.	Grynasis pelnas	tūkst. Eur	18 400	11 513	11 927	-6 887	63 %	414	104 %
9.	EBITDA marža	%	80 %	69 %	75 %	x	86 %	x	109 %
10.	EBT marža	%	57 %	45 %	48 %	x	79 %	x	107 %
11.	Grynojo pelno marža	%	55 %	39 %	41 %	x	71 %	x	103 %
12.	Įsipareigojimų ir turto santykis (D/A) ³	koef.	0,16	0,20	0,34	x	122 %	x	171 %
13.	Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis (D/E) ⁴	koef.	0,19	0,25	0,51	x	128 %	x	207 %
14.	Bendrasis likvidumas (Current ratio)	koef.	1,10	1,29	1,23	x	118 %	x	95 %
15.	Pirkėjų skolų apyvartumas (Receivable Turnover Ratio)	dienos	20	29	34	x	143 %	x	117 %
16.	Skolų tiekėjams apyvartumas (Days Payable Outstanding)	dienos	96	106	141	x	110 %	x	133 %
17.	Pinigų apyvartumas (Cash Turnover Ratio)	dienos	39	88	98	x	224 %	x	111 %

¹ EBITDA = pelnas prieš mokesčius, palūkanas, nusidėvėjimą ir amortizaciją.

² EBT = pelnas prieš mokesčius.

³ Įsipareigojimų ir turto santykis = įsipareigojimai iš viso laikotarpio pabaigoje / turtas iš viso laikotarpio pabaigoje.

⁴ Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis = įsipareigojimai iš viso laikotarpio pabaigoje / nuosavo kapitalo iš viso laikotarpio pabaigoje.



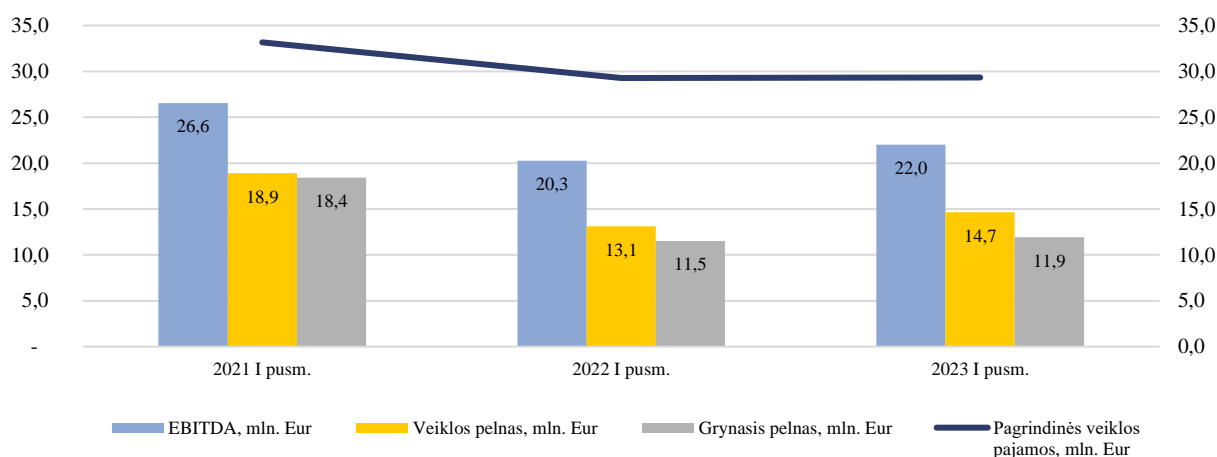
2023 m. I pusm. pelnas prieš pelno mokestį (EBT) siekė 14,01 mln. Eur ir buvo 0,9 mln. Eur (7,1 proc.) didesnis nei 2022 m. I pusm. rezultatas. EBT pelningumas ataskaitiniu laikotarpiu siekė 48 proc. (2022 m. I pusm. – 45 proc.).

EBITDA dydis 2023 m. I pusm. siekė 22,03 mln. Eur ir už 2022 m. I pusmečio EBITDA rodiklį buvo didesnis 8,7 proc. arba 1,77 mln. Eur. Ataskaitinio laikotarpio EBITDA padidėjimą, lyginant su 2022 m. I pusm., lėmė 1,21 mln. Eur patirtos mažesnės sąnaudos (nevertinant nusidėvėjimo sąnaudų), lyginant su 2022 m. I pusm., bei 0,15 proc. (0,04 mln. Eur) padidėjusios pagrindinės veiklos pajamos. EBITDA marža ataskaitiniu laikotarpiu siekė 75 proc. (2022 m. I pusm. – 69 proc.).

Veiklos pelnas 2023 m. I pusm. siekė 14,66 mln. Eur – 11,7 proc. daugiau nei 2022 m. I pusm. Didesnį ataskaitinio laikotarpio veiklos pelno dydį nulėmė sumažėjusios sąnaudos, labiausiai dėl 0,26 mln. Eur mažesnių uosto akvatorijos valymo darbų sąnaudų, bei 1,8 mln. Eur nepatirtų išlaidų privažiuojamųjų kelių vystymui, lyginant su 2022 m. I pusm., bei 0,15 proc. išaugusios pagrindinės veiklos pajamos.

Uosto direkcijos 2023 m. I pusm. grynasis pelnas sudarė 11,93 mln. Eur, t. y. 0,41 mln. Eur daugiau nei 2022 m. I pusm. (11,51 mln. Eur). Grynojo pelno marža 2023 m. I pusm., lyginant su 2022 m. I pusm., padidėjo 3,4 proc. ir siekė 40,7 proc. (2022 m. I pusm. – 39,3 proc.). EBT marža ataskaitiniu laikotarpiu siekė 48 proc. (2022 m. I pusm. EBT marža – 45 proc.).

9.5 pav. Finansiniai rezultatai iki pelno mokesčio 2021–2023 m. I pusm., mln. Eur



10. SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI

Uosto direkcija, įgyvendindama valstybės turto valdymo politiką, vykdo valstybės jai pavestas funkcijas (specialiuosius įpareigojimus) ir komercinę funkciją (komercinę veiklą), užtikrinančias valstybės strateginių tikslų įgyvendinimą. Ekonomikos ir inovacijų ministro 2021 m. kovo 16 d. įsakymu Nr. 4-193 buvo patvirtintas Valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašas, pagal kurį Uosto direkcijai pavesti šie specialieji įpareigojimai:

- galimybės naudotis Klaipėdos valstybinio jūrų uosto infrastruktūra Karinėms jūrų pajėgoms sudarymas;
- laivų statybai ir remontui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas;
- jūrinio vėjo elektrinių ir jų komponentų gamybai, surinkimui ir (ar) sandėliavimui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas.

Uosto direkcija specialiųjų įpareigojimų funkcijas vykdo vadovaudamasi šiais norminiais dokumentais:

- 1996 m. gegužės 16 d. LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymas Nr. I-1340 (su vėlesniais pakeitimais): 3 str. 4 p. „žemės sklypą, kaip karinę uosto teritoriją, Lietuvos kariuomenei neterminuotai naudoti suteikia ir šios teritorijos ribas nustato LR Vyriausybė“, Uosto direkcija pagal LR Klaipėdos valstybinio jūrų



uosto įstatymo 10 str. patikėjimo teise valdo uosto žemę, akvatoriją ir uosto infrastruktūrą, įstatymo 11 str. numatyta užtikrinti uosto kapitono tarnybos veiklą, statyti, naudoti ir plėtoti uosto infrastruktūrą ir kt. funkcijos;

- LR susisiekimo ministro 2014 m. vasario 17 d. įsakymu Nr. 3-70-(E) (su vėlesniais pakeitimais) patvirtintos Klaipėdos valstybinio jūrų uosto naudojimo taisyklės (su vėlesniais pakeitimais);

- 1998 m. gegužės 12 d. LR valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymas Nr. VIII-729 (su vėlesniais pakeitimais);

- LR Vyriausybės 2020 m. gruodžio 2 d. nutarimas Nr. 1368 „Dėl specialiojo įpareigojimo valstybės įmonei Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijai nustatymo“;

- ekonomikos ir inovacijų ministro 2021 m. kovo 16 d. įsakymas Nr. 4-193 „Dėl valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“.

Specialiojo įpareigojimo funkcija „**galimybės naudotis Klaipėdos valstybinio jūrų uosto infrastruktūra Karinėms jūrų pajėgoms sudarymas**“ Uosto direkcijai pajamų negeneruoja. Pagal 2004-02-03 panaudos sutartį Nr. 18 tarp Uosto direkcijos ir LR Lietuvos kariuomenės Karinėms jūrų pajėgoms suteikta galimybė neterminuotai ir neatlygintinai naudotis karinių ir kruizinių laivų terminalui priklausančia infrastruktūros dalimi, pritaikyta stovėti LR ir užsienio valstybių karo laivams. Vykdydama šį specialųjį įpareigojimą Uosto direkcija LR karinėms jūrų pajėgoms suteikia galimybę naudotis daugiau kaip 200 m ilgio uosto krantinėmis, užtikrindama eksploatacijai tinkamą LR karinių jūrų pajėgų naudojamų krantinių būklę. Pagal Uosto direkcijos generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintų Klaipėdos valstybinio jūrų rinkliavų taikymo taisyklių 40 p. krašto apsaugos, valstybės sienos apsaugos, uosto policijos, saugios laivybos uoste užtikrinimo funkcijas atliekantys laivai atleisti nuo laivo, navigacinės, krantinės, tonažo, sanitarinės, keleivių rinkliavų. Uosto direkcijos nuostoliai, patirti vykdant specialųjį įpareigojimą, kompensuojami iš įmonės komercinės pelningos veiklos. Siekdama mažinti šio spec. įpareigojimo generuojamą nuostolį, 2022 m. rugpjūčio 29 d. Uosto direkcija su Lietuvos kariuomene pasirašė papildomą susitarimą prie 2004 m. vasario 3 d. sutarties Nr. 18/03-2004-59, kuriuo sutarta dėl Lietuvos kariuomenės naudojamų krantinių paprastojo ar kapitalinio remonto išlaidų kompensavimo Uosto direkcijai tvarkos.

Specialiųjų įpareigojimų – **laivų statybai ir remontui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas ir jūrinio vėjo elektrinių ir jų komponentų gamybai, surinkimui ir (ar) sandėliavimui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas** – kainodarą reguliuoja šie teisės aktai:

- LR Vyriausybės 2008 m. kovo 5 d. nutarimas Nr. 245 (su vėlesniais pakeitimais) „Dėl Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų rūšių, jų maksimalių dydžių sąrašo ir taikymo principų aprašo patvirtinimo“;

- Uosto direkcijos generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintos Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų taikymo taisyklės;

- LR susisiekimo ministro 2010 m. lapkričio 15 d. įsakymas Nr. 3-671 (su vėlesniais pakeitimais) „Dėl Klaipėdos valstybinio jūrų uosto žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo taisyklių patvirtinimo“.

Specialieji įpareigojimai – **laivų statybai ir remontui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas ir jūrinio vėjo elektrinių ir jų komponentų gamybai, surinkimui ir (ar) sandėliavimui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas** – bus vykdomi iš uosto klientų (žemės nuomininkų ir į uostą atplaukiančių laivų) gaunant pajamas, kurios padengtų su šių įpareigojimų vykdymu susijusias sąnaudas bei pagal LR Vyriausybės 2020 m. gruodžio 2 d. nutarimą Nr. 1368 ir ekonomikos ir inovacijų ministro 2021 m. kovo 16 d. įsakymą Nr. 4-193 užtikrintų, kad Uosto direkcijos nuosavo kapitalo, investuoto į žemę ir infrastruktūrą, naudojamą šiems spec. įpareigojimams vykdyti, vidutinė metinė kaina būtų ne mažesnė kaip 2 proc.

Specialiųjų įpareigojimų funkcijų **sąnaudas** sudaro:

- tiesioginės sąnaudos – Uosto direkcijai priklausančios žemės ir infrastruktūros, kuri žemės nuomos ar panaudos sutarčių pagrindu perduota naudotis konkrečiam subjektui specialiųjų įpareigojimų funkcijoms vykdyti, priežiūros, remonto, rekonstravimo, nusidėvėjimo sąnaudos;



• netiesioginės sąnaudos – dalis bendrųjų Uosto direkcijos sąnaudų, apskaičiuotų proporcingai pagal nustatytą kriterijų ir tenkančių specialiajam įpareigojimui vykdyti. Netiesioginės sąnaudos paskirstomos visiems uosto žemės nuomininkams pagal įmonėje taikomą metodiką (angl. *Activity Based Costing*). Šios grupės sąnaudų paskirstymui tarp specialiųjų įpareigojimų ir komercinės veiklos taikomos paskirstymo bazės (paskirstymo koeficientai):

• **krantinių plotas** (žemės nuomininko naudojamo krantinės ilgio ir leistinos grimzlės prie tos krantinės sandauga (krantinės ilgis, m, x leistina grimzlė prie tos krantinės, m), įvertinus visus pokyčius, įvykusius per ataskaitinį periodą);

• **pasiiekta krova (tonos)** per ataskaitinį laikotarpį pagal konkretų uosto žemės nuomininką;

• uosto žemės nuomininko **naudojamas plotas** (įskaitant krantinės plotą), m²;

• įplaukusių į Klaipėdos uostą ataskaitiniais metais laivų **bendroji talpa (BT)**.

Specialiųjų įpareigojimų ataskaitinio laikotarpio rezultatas (pelnas / nuostolis) apskaičiuojamas kiekvienam specialiajam įpareigojimui atskirai, įvertinus gautas per ataskaitinį laikotarpį pajamas, iš jų atėmus patirtas per ataskaitinį laikotarpį tiesiogines bei jam priskirtas netiesiogines sąnaudas, bei atėmus spec. įpareigojimui priskirtą pelno mokesčio dalį. Specialiojo įpareigojimo rezultatas apskaičiuojamas vieną kartą per metus, pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui, bet ne vėliau kaip iki nustatytos privalomo atlikti įmonėje finansinio audito pabaigos datos.

Turto ir nuosavo kapitalo dalis, tenkanti specialiajam įpareigojimui, įvertinama ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, paskirstant visą įmonės turtą ir nuosavą kapitalą, užfiksuotą finansinės būklės ataskaitoje ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, pagal analogiškus principus, kaip ir priskiriant tiesiogines sąnaudas bei netiesioginių sąnaudų dalį. Įmonės ROA ir ROE rodikliai pagal veiklas einamaisiais metais nevertinami. Šie rodikliai apskaičiuojami vieną kartą per metus, pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui, bet ne vėliau kaip iki numatytos privalomo atlikti įmonėje finansinio audito pabaigos datos.

11. ĮMONĖS SANDORIAI

Įmonės pirkimų sandoriai sudaromi atlikus pirkimų procedūras, kurios vykdomos vadovaujantis LR pirkimų, atliekamų vandentvarkos, energetikos, transporto ar pašto paslaugų srities perkančiųjų subjektų, įstatymu, LR viešųjų pirkimų įstatymu bei Uosto direkcijos generalinio direktoriaus patvirtintomis Mažos vertės pirkimų taisyklėmis. Skelbimai apie pirkimus yra skelbiami Centrinėje viešųjų pirkimų informacinėje sistemoje (<https://cvpp.eviesiejipirkimai.lt>).

11.1 lent. Didžiausi 2023 m. I pusr. sudaryti sandoriai

Pasirašymo data	Objekto pavadinimas	Tiekėjas, laimėjęs konkursą	Pasirašytos sutarties vertė, mln. Eur be PVM
2023-03-23	Objekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto šiaurinio bangolaužio, Vėtros g., Klaipėda, ir pietinio bangolaužio, Smiltynės g., Klaipėda, rekonstravimas ir dalies Kuršių nerijos šlaito tvirtinimas“ 200 m ilgio povandeninės atraminės sienutės prie pietinio bangolaužio statybos rangos darbai	AS „LNK Industries“	9,4
2023-06-01	Objekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto šiaurinio bangolaužio, Vėtros g., Klaipėda, ir pietinio bangolaužio, Smiltynės g., Klaipėda, rekonstravimas ir dalies Kuršių nerijos šlaito tvirtinimas“ esamos pietinio bangolaužio tako dangos remonto statybos	AB „HISK“	1,3



Pasirašymo data	Objekto pavadinimas	Tiekėjas, laimėjęs konkursą	Pasirašytos sutarties vertė, mln. Eur be PVM
2023-06-05	Objekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto šiaurinio bangolaužio, Vėtros g., Klaipėda, ir pietinio bangolaužio, Smiltynės g., Klaipėda, rekonstravimas ir dalies Kuršių nerijos šlaito tvirtinimas“ pietinio ir šiaurinio bangolaužių povandeninės atraminės sienutės inkaravimo sistemos ir jos įrengimo statybos rangos darbai	LNK Industries	4,8
2023-06-16	Objekto „Laivų eismo tarnybos radiolokacinės kontrolės sistemos bokšto Smiltynės g., Klaipėdoje, statyba“ statybos darbai	UAB „Borta“	1,4
2023-06-26	Objekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto šiaurinio bangolaužio, Vėtros g., Klaipėda, ir pietinio bangolaužio, Smiltynės g., Klaipėda, rekonstravimas ir dalies Kuršių nerijos šlaito tvirtinimas“ 125,3 m ilgio povandeninės atraminės sienutės prie pietinio bangolaužio statybos rangos darbai	LNK Industries	9,4

Uosto žemės nuomos (pardavimų) sutartys sudaromos vadovaujantis LR Vyriausybės patvirtintu Viešosios Klaipėdos valstybinio jūrų uosto žemės nuomos teisės suteikimo procedūros tvarkos aprašu, LR susisiekimo ministro 2008 m. gegužės 13 d. įsakymu Nr. 3-167 „Dėl žemės nuomos sutarties formos patvirtinimo“ (su vėlesniais pakeitimais).

Uosto rinkliavos apskaičiuojamos vadovaujantis LR Vyriausybės 2008 m. kovo 5 d. nutarimu Nr. 245 „Dėl Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų rūšių, jų maksimalių dydžių sąrašo ir taikymo principų patvirtinimo“ (su vėlesniais pakeitimais) bei 2022 m. gruodžio 27 d. Uosto direkcijos generalinio direktoriaus įsakymu dėl Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų taikymo taisyklių patvirtinimo.

Kitos pajamos gaunamos iš ilgalaikio turto nuomos, organizuojamos konkurso būdu, arba pardavimo, organizuojamo aukciono būdu, teisės aktų nustatyta tvarka

12. DARBUOTOJAI

Žmogiškųjų išteklių valdymo politika

Uosto direkcija, vykdydama žmogiškųjų išteklių valdymo politiką, siekia pritraukti ir priimti kompetentingus, aukštą kvalifikaciją turinčius asmenis, padėsiančius siekti užsibrėžtų įmonės tikslų, skatinti personalo tobulėjimą, taikant žmogiškųjų išteklių valdymo gerąją praktiką, užtikrinti motyvuojantį, įtraukiantį ir darbuotojo lūkesčius atitinkantį darbą, konkurencingą, rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir papildomų naudų paketą bei saugią, aukščiausiais profesinės etikos standartais, tarpusavio pasitikėjimu ir pagarba grįstą darbo aplinką.

12.1 pav. Darnaus vystymosi politikos nuostatos darbuotojų teisių ir žmogaus teisių srityse

Darnaus vystymosi politika					
Principai darbuotojų teisių srityje			Principai žmogaus teisių srityje		
Gerbti ir palaikyti teisę į kolektyvines derybas bei remti asociacijų laisvę	Skatinti sveiką, saugią ir pasitikėjimu grįstą darbo aplinką darbuotojams	Panaikinti bet kokios formos diskriminaciją, suteikti lygias galimybes, susijusias su darbo santvikiomis	Netoleruoti bet kokios formos priverstinio darbo	Netoleruoti žmogaus teisių pažeidimų bei skatinti tokių pažeidimų eliminavimą	Siekti, kad verslo subjektai gerbtų žmogaus teisių apsaugą savo veiklos srityje



Igyvendinant darnaus vystymosi politiką, siekiama visose žmogiškųjų išteklių valdymo srityse užtikrinti vienodas sąlygas visiems įmonės darbuotojams, atitinkančias darbuotojo poreikius ir lūkesčius, sudarančias galimybes bei motyvuojančias siekti organizacijos tikslų bei įgyvendinti idėjas. Įmonėje veikia dvi profesinės sąjungos – Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos darbuotojų profesinė sąjunga bei Klaipėdos lozmanų brolija, atstovaujančios darbuotojų interesams.

Uosto direkcijoje skatinamas nuolatinis žinių siekimas ir įgūdžių tobulinimas, inovacijų taikymas ir profesinės kompetencijos ugdymas, kuris įgalina darbuotojus laiku ir tinkamai priimti sprendimus greitai besikeičiančioje dinamiškoje aplinkoje. Uosto direkcija kasmet rengia darbuotojų kvalifikacijos kėlimo planą, įskaitant dalyvavimą įvairiuose seminaruose ir konferencijose.

Įmonės darbuotojai

Įmonėje dirbanti kompetentinga ir profesionali darbuotojų komanda – pagrindas sėkmingai įmonės veiklai. Įmonėje skatinamas nuolatinis žinių siekimas ir įgūdžių tobulinimas, inovacijų taikymas ir profesinės kompetencijos ugdymas, kuris įgalina darbuotojus laiku ir tinkamai priimti sprendimus dinamiškoje aplinkoje.

2023 m. birželio 30 d. įmonėje dirbo 217 darbuotojų, neįskaitant darbuotojų, išėjusių nėštumo ir gimdymo bei vaiko priežiūros atostogų.

Darbo užmokestis

Uosto direkcija savo darbuotojams siekia mokėti sąžiningą atlyginimą, atitinkantį rinkos sąlygas, kiekvieno darbuotojo kompetencijas bei kuriamą naudą įmonei.

Vadovaujantis 2016 m. rugsėjo 14 d. LR darbo kodekso patvirtinimo, įsigaliojimo ir įgyvendinimo įstatymu Nr. XII-2603 (su vėlesniais pakeitimais), 2018 m. įmonėje patvirtinta darbo apmokėjimo sistema, kuri yra Kolektyvinės sutarties sudedamoji dalis. Darbo apmokėjimo sistema reglamentuoja Uosto direkcijos darbuotojų darbo apmokėjimo formą ir darbo užmokesčio dydžių (minimalaus ir maksimalaus) nustatymą pagal darbuotojų kategorijas (pagal darbuotojų pareigybes ir jų kvalifikaciją), papildomo apmokėjimo (priedų, priemonių ir premijų) skyrimą, darbo užmokesčio indeksavimo tvarką, darbo užmokesčio ir kitų su darbo santykiais susijusių išmokų skyrimo pagrindus ir tvarką.

Uosto direkcijos darbuotojų atlygio paketą sudaro:

- pareiginė mėnesinė alga, kurią gali sudaryti pastovioji ir kintamoji atlygio dalis;
- kintamoji atlygio dalis už atliktą darbą (nuo 2023 m. įsigaliojo kintamoji atlygio dalis projektų vadovams už projektų įgyvendinimą);
- priedai už atliekamas funkcijas ir priedai pagal LR darbo kodekso nuostatas;
- priemokos už papildomą darbą ir Darbo apmokėjimo sistemoje nurodyto darbo kiekybinius ir kokybinius rodiklius;
- vienkartinės išmokos;
- skatinamosios premijos.

Uosto direkcijos papildomų naudų paketą sudaro:

- draudimai, papildomos atostogos, mokymai ir kt.;
- nefinansiniai elementai (darbo aplinka, kultūra ir kt.).

Uosto direkcija, siekdama pritraukti ir išlaikyti aukščiausios kompetencijos profesionalus, vadovaudamasi gerąja tarptautine praktika, periodiškai peržiūri ir indeksuoja įmonės darbuotojų darbo užmokestį, tokiu būdu užtikrindama, kad įmonės darbuotojų darbo užmokestis atitiktų rinkos sąlygas.

Visos Uosto direkcijos pareigybės pagal tarptautinėje praktikoje taikomą pareigybių vertinimo metodiką yra priskirtos atitinkamiems lygiams ir šeimoms, atsižvelgiant į šių pareigybių vykdomas funkcijas, reikiamas kompetencijas, atsakomybės lygį bei kuriamą vertę organizacijai. Įmonės darbuotojų atlygis nustatomas atsižvelgiant į Lietuvoje atitinkamoms pareigybėms mokamą darbo užmokestį, laikantis vidinio ir išorinio teisingumo kriterijų. Vadovaujantis įmonėje galiojančios Kolektyvinės sutarties nuostatomis, įmonės



darbuotojų atlygis yra peržiūrimas ne rečiau nei kartą per metus (iki 2022 m. atlygis buvo peržiūrimas kas dvejus metus). Paskutinį kartą įmonės darbuotojams nustatytas darbo užmokestis buvo peržiūrėtas 2022 m. – atlikti darbo užmokesčio pakeitimai įsigaliojo nuo 2022 m. birželio 1 d. Kita darbo užmokesčio peržiūra numatyta 2023 m II pusmetį.

Įmonę pertvarkius į akcinę bendrovę, LR Vyriausybės 2002 m. rugpjūčio 23 d. nutarimo Nr. 1341 „Dėl valstybės valdomų įmonių vadovų darbo užmokesčio“ nuostatų taikymas nustatant Uosto direkcijos generalinio direktoriaus atlygį nėra privalomas, nebent akcijų valdytojas priima motyvuotą sprendimą dėl atitinkamų nuostatų taikymo. Sprendimą dėl Uosto direkcijos generalinio direktoriaus atlygio nustatymo priima atitinkami valdymo organai pagal kompetenciją.

13. INVESTICIJOS, DIDŽIAUSI VYKDOMI IR PLANUOJAMI INVESTICIJŲ PROJEKTAI

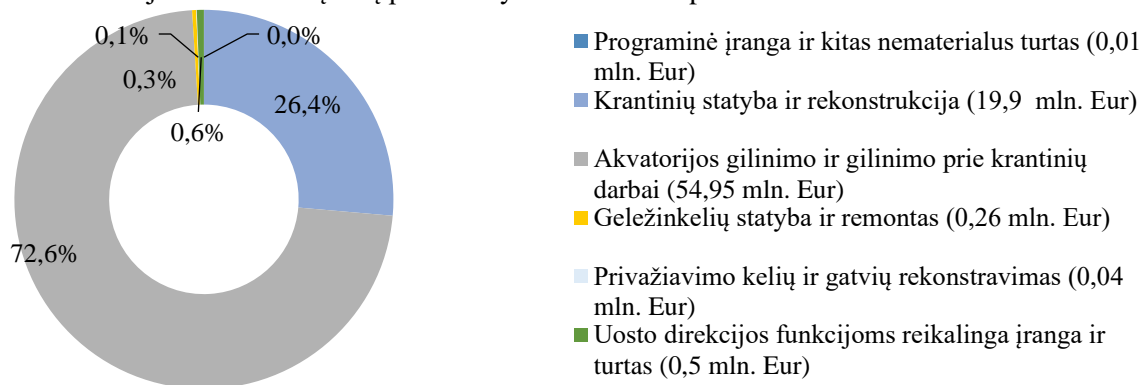
Investicijos per ataskaitinį laikotarpį

Uosto infrastruktūros investicinių projektų įgyvendinimas yra viena iš svarbių Uosto direkcijos funkcijų, kuri nulemia Klaipėdos valstybinio jūrų uosto konkurencines galimybes rytinėje Baltijos jūros pakrantėje. Laiku įgyvendintos rinkos poreikius atitinkančios investicijos suteikia uosto operatoriams galimybes išlaikyti esamus krovinių srautus ir pritraukti naujus klientus. Klaipėdos uosto krovos bendrovių veiklos apimtis lemia ne tik Uosto direkcijos finansinius rezultatus, bet ir mokesčių į valstybės biudžetą dydį.

2023 m. I pusm. investicijos (atlikti darbai) sudarė 75,66 mln. Eur. Daugiausia lėšų skirta akvatorijos gilinimo ir gilinimo prie krantinių darbams (72,6 proc.) bei krantinių statybai ir rekonstrukcijai (26,4 proc.).

2023 m. I pusm. investicijų įgyvendinimas didžiąja dalimi (30 mln. Eur) finansuotas nuosavomis lėšomis, 24 mln. Eur – paskolomis, 20,7 mln. Eur – ES lėšomis, 0,5 mln. Eur – valstybės biudžeto ir kitų valstybės institucijų lėšomis.

13.1. pav. Uosto direkcijos investicinių lėšų pasiskirstymas 2023 m. I pusm.



Didžiausi vykdomi investiciniai projektai

Bangolaužių (molų) rekonstrukcija ir gamtosauginių priemonių įgyvendinimas

Siekiant padidinti laivybos saugumą ir didžiųjų laivų priėmimo kokybę, 2020 m. pradėta uosto bangolaužių (molų) rekonstrukcija. Projekto tikslas – pagerinti jūrų transporto eismo sąlygas Klaipėdos valstybiniame jūrų uoste, taip didinant uosto pralaidumą ir mažinant krovinių gabenimo laiko sąnaudas (kelionės sąnaudas) bei oro taršą.

Bangolaužių rekonstrukcijos projektu modernizuota uosto prieigos infrastruktūra padės sumažinti dėl blogų oro sąlygų įvedamus laivybos apribojimus įplaukos kanale ilgesniems kaip 250 m laivams. Nustatyti apribojimai susidaro dėl nepakankamų bangolaužių techninių charakteristikų (aukščio) ir įplaukos kanalo pločio. Projektu siekiama tobulinti prieigos infrastruktūrą taip, kad dienų, kurių metu dėl oro sąlygų (vėjo, jūros bangavimo) ilgesni kaip 250 m laivai negali patekti į uosto akvatoriją, skaičius būtų kuo mažesnis. Įgyvendinus projektą padidės laivybos saugumas, logistinės grandinės efektyvumas, lemsiantis krovinių gabenimo laiko taupymą. Dėl trumpesnio laivų laiko, praleisto išoriniame reide, bus sumažinta oro tarša.



Projektas atitinka Nacionalinės susisiekimo plėtros 2014–2022 metų programos, patvirtintos LR Vyriausybės 2013 m. gruodžio 18 d. nutarimu Nr. 1253, nuostatas bei pirmąjį programos tikslą – didinti krovinių ir keleivių judumą, gerinant ES transeuropinio transporto tinklo pagrindinio tinklo koridorius ir jų jungtis su valstybinės ir vietinės reikšmės transporto tinklu bei plėtojant skirtingų transporto rūšių sąveikos efektyvumą. Vykdant projektą siekiama įgyvendinti pirmajam programos tikslui pasiekti numatytą uždavinį – TEN-T esančiame Klaipėdos valstybiniame jūrų uoste ir jo prieigose pagerinti jūrų transporto sąveiką su sausumos transportu, užtikrinti jūrų transporto eismo saugą ir sumažinti neigiamą poveikį aplinkai.

Projekto finansavimo sutartis su VšĮ Centrine projektų valdymo agentūra (su vėlesniais pakeitimais) pasirašyta 2020 m. gegužės 14 d.

2023 m. I pusmetį atlikta darbų už 14,014 mln. Eur. Planuojama, kad projektas bus baigtas iki šių metų pabaigos. Įgyvendinant bangolaužių rekonstrukcijos projektą, netrukus prasidės povandeninės inkaravimo sistemos bei likusios dalies povandeninės sienutės įrengimo darbai. Artimiausiu metu bus klojama danga pietiniame bangolaužyje.

Klaipėdos valstybinio jūrų uosto naujos krypties išorinio laivybos kanalo gilinimas (iki 16 m gylio) ir vidinio laivybos kanalo gilinimas (iki 15,5 m gylio)

Siekiant Klaipėdos uoste priimti ir maksimaliai pakrauti didžiausius Baltijos jūroje plaukiojančius laivus ir išspręsti nepakankamo gylio Klaipėdos uoste problemą bei išlaikyti uosto konkurencingumą regione, yra atliekami jūrų uosto laivybos kanalo gilinimo darbai.

Uosto direkcija pagal 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 6 prioriteto „Darnaus transporto ir pagrindinių tinklų infrastruktūros plėtra“ 06.1.1-TID-V-505 priemonę „Jūrų transporto eismo sąlygų gerinimas Klaipėdos valstybiniame jūrų uoste“ įgyvendina projektą „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto laivybos kanalo gilinimas nuo PK21 iki PK85 (iki 15 m gylio)“. Projekto finansavimo sutartis su VšĮ Centrine projektų valdymo agentūra pasirašyta 2020 m. lapkričio 23 d.

Uosto direkcija, įvertinusi galimybę geriau prisidėti prie Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos tikslų įgyvendinimo, numato šį uosto gilinimo projektą įgyvendinti didesne apimtimi. Be 2021 m. I ketv. pradėtų vykdyti laivybos kanalo gilinimo iki 15,0 m darbų, numatoma suformuoti naują įplaukos kanalo kryptį, įplaukos kanalo ašį pasukant 104–284 laipsnių kryptimi ir pastatant vedlines, laivybos kanalą nuo PK(-22) iki PK(-5) išgilinti iki 16,0 m gylio, o laivybos kanalą nuo PK(-5) iki PK(85) išgilinti iki 15,5 m gylio.

Įgyvendinus projektą ir uosto laivybos kanalą išgilinus iki 16,0/15,5 m, bus prisidedama prie didžiosios dalies Klaipėdos uosto naudotojų bei laivybos kompanijų poreikio tenkinimo, sudarant sąlygas efektyviau išnaudoti į Klaipėdos uostą atvykstančių laivų talpą ir tokiu būdu sumažinant krovinių gabenimo laiko sąnaudas ir prisidedant prie jūrų transporto neigiamo poveikio aplinkai mažinimo. Taip pat suformavus naują įplaukos kanalo kryptį bus padidintas laivybos saugumas, sumažinant ilgesniems nei 250 m ilgio laivams taikomus ribojimus, susijusius su nepalankiomis oro sąlygomis – laivai galės įplaukti esant vėjo greičiui iki 14 m/s, todėl laivai mažiau laiko praleis išoriniame reide, taip bus taupomas krovinių gabenimo laikas ir mažinamas jų išmetamas ŠESD kiekis.

2023 m. I pusm. baigti gilinimo darbai. Šiam projektui buvo skirta 76,3 mln. Eur investicijų.

2023–2026 m. laikotarpiu planuojamos įgyvendinti investicijos

Atsižvelgiant į Uosto direkcijos paskirtį, veiklos specifiką ir strateginius tikslus, investicinė veikla yra pagrindinė priemonė Uosto direkcijos finansiniams tikslams įgyvendinti – didinti savininko turto ir kapitalo grąžą plėtojant komercinei uosto veiklai skirtą infrastruktūrą, o taip pat nefinansiniams valstybės lūkesčiams realizuoti – užtikrinti laivybos saugumą, aukštos kokybės uosto paslaugas, poveikio aplinkai mažinimą, valstybės apsaugą (sudarant sąlygas karinio laivyno funkcijoms ir kariniam mobilumui). Investicinės lėšos yra nukreipiamos šiomis kryptimis:

- **bendro naudojimo uosto infrastruktūros plėtrai**, atitinkančiai rinkos poreikius ir padedančiai užtikrinti eismo uoste saugumą bei mažinančiai laivybos ir uosto veiklos apribojimus bei neigiamą poveikį



aplinkai;

- **uosto infrastruktūrai**, kuria naudojasi uosto operatoriai žemės nuomos sutarties pagrindu, pagerinti **pagal nuomininkų poreikius**, taip pat infrastruktūros būklei palaikyti nekeičiant jos projektinių parametrų. Krantinių ir geležinkelio kelių rekonstrukcijos, kapitalinio remonto ir statybos projektų įgyvendinimas remiasi viešos ir privačios partnerystės principais. Tiek viešųjų, tiek privačių investicijų grąžą generuoja uosto operatorių veikla, kurianti pridėtinę vertę regionui ir valstybei;

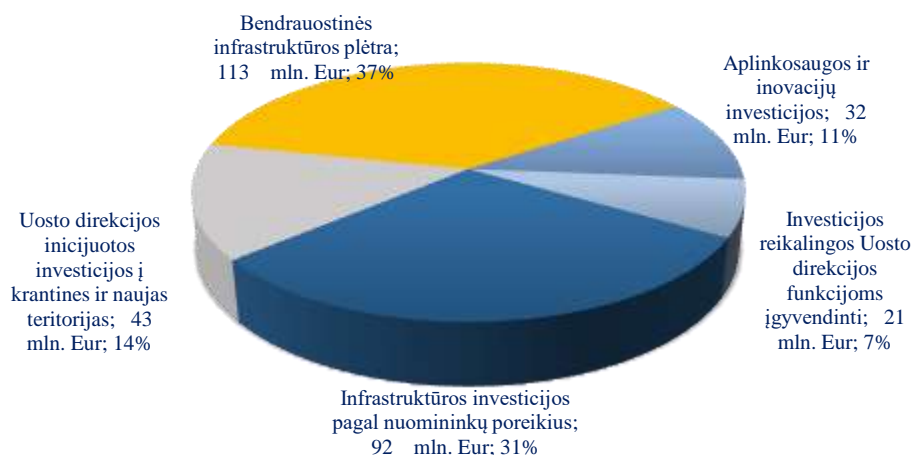
- **Uosto direkcijos inicijuotos investicijos esamai uosto teritorijai ir infrastruktūrai pertvarkyti ar naujai sukurti**, siekiant jas pritaikyti ir panaudoti komercinei uosto veiklai, generuojančiai pridėtinę vertę;

- **investicijos į inovacijas ir poveikio aplinkai mažinimą**, skirtos įgyvendinti 2021 m. parengtos Žaliojo uosto koncepcijos tikslus;

- **pagrindinei uosto veiklai ir funkcijoms**, numatytoms LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatyme (uosto saugumas, saugi laivų navigacija, informacijos sauga ir kt.) užtikrinti ir paslaugų kokybei gerinti. Lėšos bus skiriamos informacinėms technologijoms palaikyti ir vystyti, uosto saugumo reikalavimams pagal tarptautinius ir LR teisės aktų reikalavimus įgyvendinti, saugios navigacijos priemonėms, uosto taršos prevencijos ir padarinių šalinimo įrangai bei kitoms darbo priemonėms atnaujinti ir kito turto, reikalingo uosto funkcijoms užtikrinti, įsigijimas.

Bendra investicijų vertė 2023–2026 m. laikotarpiu planuojama sieks 301 mln. Eur be PVM (įskaitant mokamą ir grąžinamą avansą).

13.2 pav. Investicinių lėšų 2023–2026 m. paskirstymas, mln. Eur

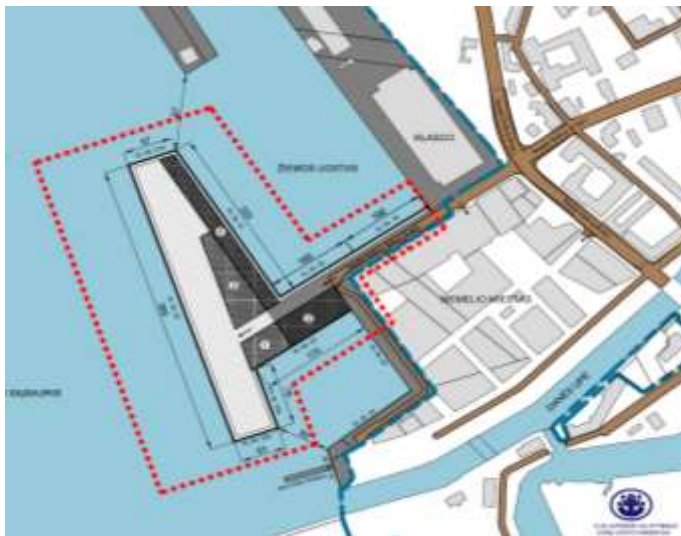


Trečdalis 2023–2026 m. investicinių lėšų (**113 mln. Eur, 37,5 proc.**) numatoma skirti bendro naudojimo uosto infrastruktūrai plėtoti. 2023 m. numatoma užbaigti iš 2014–2020 m. ES investicijų veiksmų programos finansuojamus projektus: bangolaužių rekonstrukciją ir uosto laivybos kanalo gilinimą iki 15,5 m, išorės laivybos kanalo gilinimą iki 16,0 m. Atsižvelgdama į pasaulines laivybos tendencijas ir siekdama, kad Klaipėdos uostas išlaikytų konkurencingumą ir atitiktų laivybos verslo poreikius, Uosto direkcija tęsia parengiamuosius darbus siekiant išgilinti uosto laivybos kanalą iki 17,0 m gylio. Siekiant sudaryti tinkamas navigacines sąlygas laivų prieigai prie pradėtų rekonstruoti krantinių Nr. 149–151, kurios ateityje planuojamos naudoti jūrinio vėjo elektrinių parko statybai, 2025 m. numatomas laivybos kanalo tobulinimas (gilinimas ir platinimas) tarp Kiaulės Nugaros salos ir Smeltės pusiasalio. 2023–2026 m. numatytos lėšos Uosto direkcijos turimiems privažiavimo keliams ir su jais susijusiems statiniams tvarkyti bei užteršto grunto aikštelės statybai.

30,6 proc. (92,2 mln. eurų) 2023–2026 m. investicinių lėšų numatoma skirti projektams, kurių įgyvendinimas yra orientuotas į rinkos poreikius ir suteikia galimybę uoste plėtoti komercinę veiklą, kuriančią tiesioginę finansinę naudą Uosto direkcijai bei pridėtinę vertę uostui, miestui ir valstybei, taip pat LR Vyriausybės nutarimu pripažintų Uosto direkcijos specialiųjų įpareigojimų tikslams reikalingų investicijų įgyvendinimui (infrastruktūra laivų remontui ir statybai, jūrinių vėjo jėgainių ir jų komponentų statybai, krovai

ir sandėliavimui). Šios Uosto direkcijos investicijos yra susijusios su uosto žemės nuomininkų investicijomis į supaprastintą ir kuria bendrą krovos ir gamybinių 13.3 pav. Kruizinių laivų terminalo Naujojo Sodo g. statyba pajėgumų kompleksą, taip sudarant galimybes papildomiems krovinių srautams aptarnauti ar plėtoti aukštą pridėtinę vertę kuriančias jūrinės inžinerinės pramonės paslaugas.

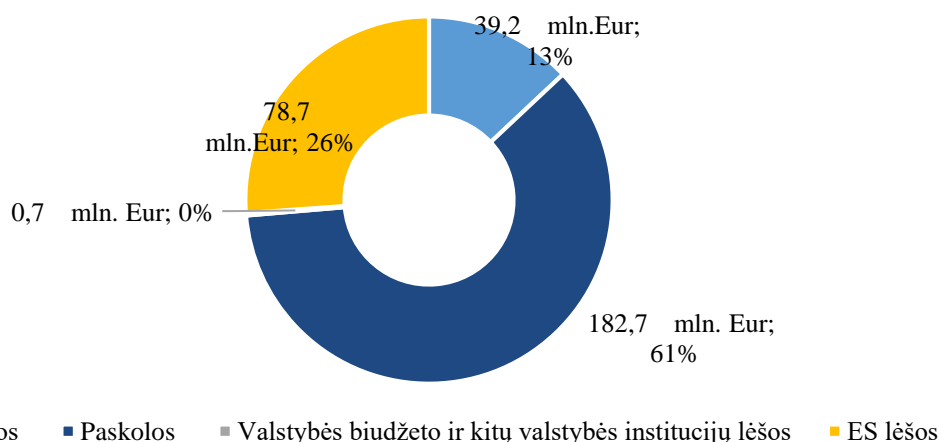
2023–2026 m. numatyta skirti **43,5 mln. eurų (14,4 proc.)** siekiant plėtoti naujas uosto teritorijas, infrastruktūrą komercinei veiklai, generuojančiai pridėtinę vertę. Šios lėšos bus nukreiptos naujo kruizinių laivų terminalo statybai (33 mln. Eur), esamo Kruizinių laivų terminalo kapitaliniam remontui siekiant priimti didesnės vandentalpos kruizinius laivus (0,4 mln. Eur) ir pietinės uosto dalies plėtos parengiamiesiems darbams (10 mln. Eur).



Aplinkosaugos ir darnumo srityje Uosto direkcijos investicijų suma 2023–2026 m. laikotarpiu siekia **31,2 mln. Eur, (10,4 proc.)**. Į šias investicijas neįtrauktas projektas dėl infrastruktūros išvystymo jūrinių vėjo jėgainių parko statybai (vertė 26,9 mln. Eur). Šios srities investicijų pobūdis – mažinti uosto veiklos poveikį aplinkai. Siekiant sumažinti laivuose sunaudojamai energijai tenkančios taršos šiltnamio efektą sukeliančiomis dujomis intensyvumą, skatinant laivuose naudoti ekologiškesnį kurą, Uosto direkcija planuoja įrengti elektros tiekimo iš kranto infrastruktūrą, įsigyti laivų, varomų alternatyviais degalais. Iki 2025 m. suplanuota 11 mln. Eur investicija ro-ro terminaluose įrengti elektros tiekimo iš kranto infrastruktūrą, kadangi keltų laivyba uoste yra pakankamai intensyvi. Sprendimas kurti bepiločio orlaivio sistemą priimtas siekiant sudaryti sąlygas nuotoliniu būdu vesti laivus esant ekstremaliai situacijai.

Investicijoms, reikalingoms Uosto direkcijos funkcijoms įgyvendinti 2023–2026 m., numatoma skirti **21,3 mln. Eur (7,1 proc.)**. Jos skirtos priemonėms ir informacinėms sistemoms, skirtoms užtikrinti saugią navigaciją uoste; priemonėms, skirtoms užtikrinti uosto apsaugą; priemonėms, skirtoms palaikyti visos laivyno techninės bazės sklandų ir nepertraukiamą darbą, kitoms Uosto direkcijos veiklai reikalingoms funkcijoms užtikrinti ir naujo administracinio pastato statybai.

13.4 pav. 2023–2026 m. investicijų finansavimo šaltiniai





14. ĮMONĖS VIDAUS KONTROLĖS SISTEMA

Vykdamą įmonės veiklą ir siekiant strateginiuose planavimo dokumentuose nustatytų tikslų, įmonėje yra vykdoma rizikos veiksnių analizė ir kuriama vidaus kontrolės sistema, kurios tikslas – padėti užtikrinti, kad įmonė savo veikloje:

- laikytusi teisės aktų, reglamentuojančių įmonės veiklą, reikalavimų;
- saugotų turtą nuo sukčiavimo, iššvaistymo, pasisavinimo, neteisėto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo ar kitų neteisėtų veikų;
- vykdytų veiklą laikydamosi patikimo finansų valdymo principo, grindžiamo ekonomiškumu, efektyvumu ir rezultatyvumu:

- ✓ ekonomiškumas suprantamas kaip minimalus išteklių panaudojimas užtikrinant vykdomos veiklos kokybę;
- ✓ efektyvumas suprantamas kaip geriausias naudojamų išteklių ir vykdomos veiklos (kiekio, kokybės ir laiko požiūriu) santykis;
- ✓ rezultatyvumas suprantamas kaip nustatytų veiklos tikslų ir planuotų rezultatų pasiekimo lygis;
 - teiktų patikimą, aktualią, išsamią ir teisingą informaciją apie savo finansinę ir kitą veiklą;
 - laikytusi sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims;
 - valdytų su visomis įmonės veiklos sritimis susijusius rizikos veiksnius.

Įmonės vidaus kontrolės politika – tai įmonės veiklos sričių vidaus kontrolės tvarkos aprašų, taisyklių ir kitų dokumentų, skirtų vidaus kontrolei įmonėje sukurti ir įgyvendinti, visuma, padedanti tinkamai įgyvendinti vidaus kontrolę įmonėje.

Uosto direkcijoje yra įsteigtas Vidaus audito skyrius. Tai nepriklausomas įmonės struktūrinis padalinys, kuris savo veikloje vadovaujasi tarptautiniais vidaus audito profesinės praktikos standartais ir vykdo nepriklausomą, objektyvią užtikrinimo ir konsultavimo veiklą, siekdamas kurti pridėtinę vertę organizacijai ir padėti gerinti jos veiklą. Vidaus auditas prisideda prie organizacijos tikslų įgyvendinimo, sistemingai ir visapusiškai vertindamas ir padėdamas gerinti organizacijos valdymo, rizikos valdymo ir kontrolės procesų veiksmingumą.

Visi įmonėje vykdomi darbo procesai yra reglamentuoti ir vykdomi vadovaujantis patvirtintomis taisyklėmis, tvarkomis ar reglamentais (pvz., Uosto direkcijos darbo reglamentas, Dokumentų rengimo, tvarkymo ir apskaitos taisyklės ir pan.). Šiuose dokumentuose aiškiai apibrėžtos darbo taisyklės, jų kontrolės principai, už kontrolę atsakingi asmenys.

2020 m. spalio 28 d. generalinio direktoriaus įsakymu patvirtinta įmonės Vidaus kontrolės politika ir jos įgyvendinimo tvarkos aprašas, kuriuo detalizuotas įmonės vidaus kontrolės turinys, nurodomi vidaus kontrolės tikslai, principai, elementai, dalyviai, vidaus kontrolės analizė bei vertinimo ir informacijos apie vidaus kontrolės įgyvendinimą teikimo tvarka. Siekiant užtikrinti racionalų įmonės lėšų laikymą ir investavimą, įmonėje galioja generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintas Finansinės rizikos valdymo politikos aprašas (atnaujintas 2020 m. lapkričio 11 d. įsakymu Nr. V-226), kuris reglamentuoja finansinės rizikos, atsirandančios valdant piniginius išteklius, finansinę skolą, valiutinius pinigų srautus bei atliekant kitas finansines operacijas, valdymo tvarką. Taip pat įmonėje galioja generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintos Finansų kontrolės taisyklės (nauja redakcija patvirtinta 2022-10-03 įsakymu Nr. V-188), kuriose numatytos finansų kontrolės procedūros (išankstinė, einamoji ir paskesnioji kontrolė) bei konkretūs asmenys, atsakingi už jų vykdymą.

Siekiant užtikrinti efektyvų vidaus kontrolės sistemos funkcionavimą, visi Uosto direkcijoje vykstantys procesai dokumentuojami ir dokumentai saugomi naudojantis dokumentų valdymo sistema „Avilyas“. Naudojantis šia sistema, atliekamos įvairaus pobūdžio dokumentų derinimo, tvirtinimo, pasirašymo, archyvavimo procedūros, įgyvendinamų projektų stebėseną, pavestų atlikti užduočių kontrolė ir pan.

Uosto direkcijoje įdiegtos kokybės vadybos sistemos pripažintos atitinkančios Kokybės vadybos sistemos standartą ISO 9001:2015 ir Aplinkos apsaugos vadybos sistemos standartą ISO 14001:2015. Taip pat Uosto direkcijoje įdiegta antikorporcinės vadybos sistema pripažinta atitinkanti standarto ISO 37001:2016 reikalavimus.



15. SU ĮMONĖS VEIKLA SUSIJĘ SVARBIAUSI RIZIKOS VEIKSNIAI IR JŲ VALDYMAS

Siekiant valdyti rizikas, susijusias su įmonės vidaus veiksniais, įmonės vidaus procesai yra reglamentuojami patvirtintomis vidaus taisyklėmis, tvarkomis ar reglamentais (Administracijos darbo reglamentas, Dokumentų rengimo, tvarkymo ir apskaitos taisyklės, Antikorupcinės politikos aprašas ir kiti).

2021 m. gruodžio 28 d. generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintas naujos redakcijos Uosto direkcijos veiklos rizikų registras, leidžiantis identifikuoti rizikas ir numatyti priemones rizikai valdyti pagal įmonės padalinius. Taip pat įmonė yra įsigijusi standarto ISO 31010:2010 „Rizikos valdymas. Rizikos vertinimo būdai“ aprašą. 2020 m. vasario 10 d. įsakymu patvirtinta Uosto direkcijos rizikų valdymo politika (su vėlesniais pakeitimais). Šia politika siekiama įdiegti vieningą rizikų valdymo sistemą pagal tarptautinėje praktikoje taikomus COSO ERM (angl. *The Committee of Sponsoring Organizations Enterprise Risk Management Framework*) standartus, apibrėžiančius rizikų identifikavimo, vertinimo ir valdymo principus bei atsakomybę. 2020 m. spalio 28 d. įsakymu patvirtinta Vidaus kontrolės politika ir jos įgyvendinimo tvarkos aprašas.

Sudarant rizikos veiksnių registrą yra nagrinėjami šie išorinės aplinkos veiksniai:

- politiniai: Lietuvos ir kaimyninių šalių valstybinių institucijų sprendimų įtaka Uosto direkcijos veiklai, įskaitant ekonomikos reformas, mokesčių politiką, įstatymus susijusius su verslo aplinkos keitimu, darbo apmokėjimu ir (ar) sauga ir (ar) kita;

- ekonominiai: Lietuvos ir tarptautinės ekonomikos pokyčių įtaka Uosto direkcijos veiklai, įskaitant bendrojo vidaus produkto augimą, ekonomikos vystymosi kryptis, tarptautinės prekybos pokyčius, naujų verslų steigimosi tendencijas, finansų rinkų vystymąsi, verslo finansavimo išteklių prieinamumą, finansų sistemos stabilumą;

- socialiniai: demografinių pokyčių, kaip gyventojų amžius, išsilavinimas, gyvenamoji vieta, turto pasiskirstymas įtaka Uosto direkcijos veiklai;

- technologiniai: įrangos gedimų, inovacijų ir technologinių pokyčių rinkoje bei kibernetinių išpuolių įtaka Uosto direkcijos veiklai;

- teisiniai: rizika, kad Uosto direkcija bus patraukta atsakomybėn vykdant veiklą, įstatymų numatyta tvarka dėl įsipareigojimų darbuotojams ar kitiems partneriams nesilaikymo, teikiamų paslaugų kokybės ar kitų priežasčių;

- aplinkosauginiai: griežtėjantys LR teisės aktų, perkeliančių EP ir Tarybos direktyvų nuostatas, reikalavimai oro taršos mažinimui, su aplinkosauga susijusių mokesčių atsiradimas ar mokesčių didėjimas.

Reikšmingą poveikį įmonės veiklai kelianti **rizika yra susijusi su pokyčiais konkurencinėje aplinkoje, politiniais veiksniais ir pastaruoju metu tapusia itin aktualia geopolitine, tarptautinės prekybos ir tarptautinių santykių padėtimi**. Šiuo metu reikšmingiausias neigiamas poveikis įmonės veiklai fiksuojamas dėl Rusijai ir Baltarusijai paskelbtų ekonominių sankcijų, susijusių su Rusijos politika, pradėtais kariniais veiksmais Ukrainoje bei Baltarusijos dalyvavimu šiame konflikte, dėl kurių šių šalių kroviniai nebėra kraunami Klaipėdos uoste.

Siekiant bent iš dalies kompensuoti šių prarastų rinkų poveikį, Uosto direkcija įgyvendina priemones, sudarančias prielaidas didinti krovinių srautus iš (į) Vakarų rinkas, pvz., plečiant konteinerinės laivybos apimtį, siekiant didinti krovinių konteineriuose perskirstymo apimtį bei vystant kitas pridėtinę vertę generuojančias veiklas.

Kita reikšminga įmonės veiklai yra rizika, **susijusi su galima ekonomikos recesija**. Dėl karinių veiksmų Ukrainoje, lėtėjančios ekonomikos, stebimų sutrikimų tiekimo grandinėse bei kitų susijusių veiksnių galimas ekonomikos recesijos scenarijus, kuris gali sąlygoti tiek mažėjančią namų ūkių vartojimą, tiek pramonės lėtėjimą. Tai atitinkamai lemtų ir Klaipėdos uosto krovos, ypač konteinerių ir ro-ro krovos, apimties mažėjimą, o kartu ir Uosto direkcijos pajamas iš uosto rinkliavų. Ekonomikos recesija ir dar labiau aštrėjantys geopolitiniai santykiai gali turėti neigiamos įtakos ir krovinių konteineriuose perskirstymo (angl. *transshipment*) veiklos vystymuisi Klaipėdos uoste, konteinerinėms kompanijoms nusprendus šiuos krovinius nukreipti per kitus uostus.



Uosto direkcija turi itin mažai galimybių valdyti rizikas, susijusias su ekonomine bei geopolitine situacija, tačiau siekdama operatyviai reaguoti į vykstančius pokyčius, laiku priimdama sprendimus, Uosto direkcija nuolat vykdo rinkotyros veiklą, bendrauja su uosto operatoriais ir kitais logistikos grandinės dalyviais, stebi ir analizuoja pokyčius tarptautinėje rinkoje, vertina galimą pokyčių įtaką Klaipėdos uosto krovos apimčiai. Atsižvelgdama į šiuos duomenis, Uosto direkcija gali priimti racionalius sprendimus, teikdama pirmenybę investiciniams projektams, tikėtina, generuosiantiems didžiausią finansinę ir ekonominę naudą, inovatyvių ir rinkos poreikius atitinkančių technologinių, informacinių ir organizacinių priemonių diegimui ir taikymui, uosto kainodaros pokyčių inicijavimui, naujų veiklos sričių vystymui.

Rizika dėl dotacijų lėšų gavimo. Uosto direkcijos įgyvendinamiems didelės vertės finansiškai neatsiperkantiems, tačiau būtiniems, kad Klaipėdos uoste būtų galima priimti ir saugiai aptarnauti didžiatažius laivus, bendro naudojimo uosto infrastruktūros projektams yra reikalingos dotacijų lėšos.

Uosto direkcija, siekdama valdyti šią riziką ir pritraukti dotacijų lėšas bendrojo naudojimo infrastruktūrai ar kitiems projektams, susijusiems su inovacijomis, tvarumu, skaitmeninimu, nuolatos nagrinėja galimybes dėl šių projektų finansavimo iš kitų Europos Sąjungos struktūrinių fondų: Europos infrastruktūros tinklų priemonės (angl. *CEF*), INTERREG (Europos teritorinio bendradarbiavimo tikslo) Baltijos jūros regiono programos ir kitų. Nustačius galimybes, esant poreikiui sudarius bendradarbiavimo sutartis, siekiant bendro tikslo su partneriais Lietuvoje ir kitose šalyse, teikiamos paraiškos dėl finansavimo skyrimo.

Rizika, susijusi su teisine ir politine aplinka, turinčia įtakos įmonės skolinimosi galimybėms. Šiuo metu Uosto direkcija skolinasi palankiomis sąlygomis iš tarptautinių finansų institucijų, kurios suteikia paskolas nedidelėmis palūkanomis, atsižvelgdamos į stabilią ir patikimą įmonės finansinę padėtį. Įmonės skolos lygiui reikšmingą įtaką daro teisiniai ir politiniai sprendimai, pvz., teisės aktais reglamentuotas dividendų mokėjimas, kuris alternatyviai galėtų būti nukreiptas įmonės investicijoms vykdyti. Įmonės paskolų poreikio augimui įtakos galėtų turėti neskirtos dotacijų lėšos bendrojo naudojimo uosto infrastruktūros projektams įgyvendinti ar kiti teisiniai bei politiniai sprendimai, lemiantys įmonės pajamų bei pelno mažėjimą. Augant paskolų poreikiui, įmonei, tikėtina, nebūtų skirtos papildomos tarptautinių finansų institucijų paskolos, įvertinant šių paskolų suteikimo sąlygas – įmonės skolos lygis negali viršyti 5 EBITDA, įmonės nuosavo kapitalo dalis turi būti ne mažesnė nei 40 proc. bendroje kapitalo struktūroje, nėra finansuojami projektai, kurie yra susiję su iškastinio kuro naudojimu. Išėjimui taptų įmonės obligacijų išleidimas, skolinimasis iš Lietuvoje veikiančių bankų ar kitų šaltinių, kurie būtų brangesni ir sąlygotų ne tik įmonės skolos lygio augimą, bet ir didesnes sąnaudas. Šios rizikos įmonė tiesiogiai valdyti negali, tačiau įmonė nuolat analizuoja skolinimosi galimybes, siekdama užtikrinti palankiausias sąlygas.

Finansinių išteklių kontrolės rizika. Siekiant užtikrinti racionalų įmonės lėšų laikymą ir investavimą, 2018 m. liepos 17 d. parengtas Finansinės rizikos valdymo politikos aprašas (su vėlesniais pakeitimais), kuris reglamentuoja finansinės rizikos, atsirandančios valdant piniginius išteklius, finansinę skolą, valiutinius pinigų srautus bei atliekant kitas finansines operacijas, valdymo tvarką. Taip pat galioja generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintos Finansų kontrolės taisyklės, kurios apibrėžia finansų kontrolės organizavimą įmonėje ir darbuotojų, atliekančių joje finansų kontrolę, pareigas ir atsakomybę. Tam, kad būtų suvaldyta finansinių išteklių kontrolės rizika, 2017 m. birželio 30 d. patvirtintas Uosto direkcijos administracijos darbo reglamentas (su vėlesniais pakeitimais). Šiame dokumente aiškiai apibrėžta generalinio direktoriaus įsakymų, sutarčių, įmonės vidaus dokumentų rengimo, įforminimo ir vykdymo tvarka – dokumentų derinimo ir pasirašymo tvarka, nurodant atsakingus už tam tikrų sričių kontrolę asmenis.

Investicijų tvarumo ir gražos užtikrinimo rizika. Siekiant valdyti investavimo procesą bei rezultatus, priimant sprendimus dėl investicijų įgyvendinimo vadovaujamosi generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintu Uosto direkcijos vykdomų ir planuojamų vykdyti uosto infrastruktūros projektų vertinimo, atrankos ir įgyvendinimo stebėsenos komisijos darbo reglamentu. Šiuo dokumentu reglamentuota uosto žemės nuomininkų paraiškų dėl investicijų į uosto infrastruktūrą priėmimo, vertinimo ir atrankos tvarka, siekiant finansinės gražos įmonei bei valstybei. Sprendimas dėl investavimo priimamas atsižvelgiant į uosto žemės nuomininko prognozuojamą krovinių srautą bei planuojamas papildomas Uosto direkcijos pajamas po investicijų



įgyvendinimo. Siekiant valdyti paraiškose planuotų krovinių srautų nepasiekimo riziką, o kartu ir investicijų grąžą, priimant sprendimą dėl investicijų įgyvendinimo, siekiama žemės nuomos sutartyje numatyti tokio dydžio krovos apyvartos išsipareigojimą, kuris užtikrintų, kad investicija į žemės nuomininko naudojamą infrastruktūrą generuotų minimalią nustatytą grąžą, o nepasiekus minimalaus krovos apyvartos išsipareigojimo, nuomininkas kompensuotų Uosto direkcijos negautas pajamas.

Investicijų kainos didėjimo rizika. Atlikus pirkimų procedūras gali padidėti investicinio objekto vertė, žaliavų kaina, todėl gali užsistėti šio projekto įgyvendinimas, projektas gali tapti finansiškai neatsiperkantis. Gavus didesnę kainą, nei buvo numatyta planavimo dokumentuose, Uosto direkcijos atsakinga Uosto infrastruktūros projektų vertinimo, atrankos ir įgyvendinimo stebėsenos komisija įvertina padidėjusios vertės investicijų atsipirkimo rodiklių pasikeitimą ir, jei rodikliai netenkina nustatytų kriterijų reikšmių, o žemės nuomininkas nesutinka pasirašyti žemės nuomos sutarties, kurioje būtų numatytas didesnis krovos apyvartos išsipareigojimas, gali būti priimtas sprendimas projekto neįgyvendinti. Tokiu atveju, jeigu investicijų kainos padidėjimas identifikuojamas papildomiems darbams ir nėra galimybės nutraukti projekto įgyvendinimo, žemės nuomininkui nepasirašius žemės nuomos sutarties su didesniu krovos apyvartos išsipareigojimu, papildomų darbų investicijos grąžos rizika lieka Uosto direkcijai. Siekdama valdyti tokio pobūdžio riziką, Uosto direkcija, planuodama investicinių projektų vertes, įtraukia galimus papildomus darbus, vadovaudamasi patirtimi bei parengtais techniniais projektais ir uosto žemės nuomos sutartyse su investicijų iniciatoriumi numato minimalaus krovos apyvartos išsipareigojimo dydžio sąsają su Uosto direkcijos investicijų verte bei tokių pokyčių sąlygas (brangstant investicijų vertei didėja minimalus krovos išsipareigojimo dydis).

Sutarčių valdymo rizika. Netinkamai parengtos sutartys su rangovais arba tiekėjais gali turėti įtakos įmonės pajamų praradimui dėl laiku nepradėtų eksploatuoti objektų, taip pat apsunkintų sutartinių santykių vykdymo kontrolę, delspinigių ir baudų už sutartinių santykių nesilaikymą išieškojimą.

Tipinių ir netipinių Uosto direkcijos sudaromų sutarčių tinkamą parengimą ir vykdymą reglamentuoja 2017 m. birželio 30 d. patvirtintas Uosto direkcijos administracijos darbo reglamentas (su vėlesniais pakeitimais). Šiame reglamente yra aiškiai apibrėžtos procedūros, kurios turi būti atliktos prieš pasirašant sutartis su rangovais, tiekėjais. Taip pat įmonėje yra įdiegta dokumentų valdymo sistema „Avilys“, skirta dokumentams registruoti ir saugoti, užduotims deleguoti ir kontroliuoti, tai užtikrina efektyvų vidaus kontrolės sistemos funkcionavimą. Naudojantis šia sistema atliekami įvairaus pobūdžio dokumentų derinimo, pasirašymo, tvirtinimo, archyvavimo procesai, įgyvendinamų projektų stebėseną, pavestų atlikti užduočių kontrolė ir kita.

Projektų valdymo rizika. Uosto direkcijos įgyvendinami projektai, susiję su skirtingų kompetencijų darbuotojų integravimu vienam projektui įgyvendinti, reikalauja aukštos projektų valdymo kompetencijos. Dėl nepakankamai efektyvaus projektų valdymo galimas įgyvendinamų investicinių ir kitų projektų vėlavimas, projektų kainos didėjimas, galintis turėti įtakos įmonės veiklai ir finansiniams rezultatams. Siekiant valdyti šią riziką, įmonėje organizuojami projektų valdymo mokymai, 2020 m. įdiegta projektų valdymo programa „LetsBuild“, leidžianti koordinuoti ir stebėti projektų įgyvendinimo eigą. Nuo 2023 m., siekiant stiprinti projektų vadovų motyvaciją, projektų vadovų atlygis susietas su projektų įgyvendinimu – skiriama kintamoji atlygio dalis, priklausanti nuo projektų įgyvendinimo numatytu laiku, projektų vertės, jų svarbos ir (ar) kitų parametų.

Uosto apsaugos ir navigacinio saugumo rizika. Šiandieniniame geopolitiniame kontekste didėja Klaipėdos uosto, kaip strategiškai svarbaus valstybės objekto, rizika, susijusi su saugumu, galimais išoriniais pavojais. Įvykus avarijai uoste, gali būti sugadinta uoste pastatyta infrastruktūra, dėl kurios atstatymo būtų patirtos papildomos išlaidos, apribotos galimybės vykdyti krovos darbus, o tai neigiamai paveiktų Uosto direkcijos pajamas. Dėl išaugusios geopolitinės įtampos pasaulyje gali neteisėtai įplaukti laivai į uostą ar išplaukti iš jo, gali būti neteisėtai gabenamos materialinės vertybės, ginklai, šaudmenys ir kontrabanda uoste, nelegalūs asmenys vykti ir būti gabenami per uostą. Siekiant valdyti šias rizikas, nuolat keliami uosto kapitono tarnybų darbuotojų kvalifikacija, periodiškai atliekami navigaciniai bandymai, leidžiantys įvertinti uosto plėtos sprendinius ir jų įtaką navigacijai, plėtojama ir modernizuojama televizinė uosto apžvalgos sistema, vertinama ir tikrinama uosto įrenginių (terminalų) apsauga, periodiškai rengiamas ir tvirtinamas uosto apsaugos planas,



tobulinama uosto geoinformacinė sistema, kuri leidžia Uosto direkcijos skyriams registruoti, matyti ir valdyti uosto teritorijų planavimo, infrastruktūrinių projektų, tinklų, akvatorijos gylių matavimo, vandens lygio, srovių, laivų judėjimo ir kitus duomenis bendroje duomenų bazėje bei įgyvendinamos kitos technologinės ir organizacinės priemonės uosto saugumui užtikrinti.

Korupcijos pasireiškimo rizika. Korupcijos pasireiškimas gali pakenkti įmonės reputacijai, daryti įtaką plėtrai ir iškreipti konkurenciją, dėl kurios didėtų įmonės sąnaudos, atsirastų netikrumas dėl komercinių sandorių, didėtų kainos, prastėtų paslaugų kokybė, būtų žlugdomas pasitikėjimas įmonės veikla. Siekiant valdyti pasireiškusią riziką bei greičiau reaguoti įžvelgus potencialią grėsmę, 2019 m. sertifikuota Antikorupcinė vadybos sistema pagal ISO 37001:2016 standarto reikalavimus, 2019 m. rugsėjo 5 d. patvirtintas Uosto direkcijos Korupcijos rizikų registras ir korupcijos rizikos mažinimo planas, kuriame įvardytos galimos korupcijos pasireiškimo sritys, galimas poveikis veiklos procesams, rizikos lygis, atsakingi asmenys už tam tikros rizikos valdymą bei priemonės ir terminai rizikos mažinimo priemonėms taikyti. Taip pat nuo 2019 m. kasmet yra rengiamas ir atnaujinamas Uosto direkcijos veiklos rizikų registras bei įgyvendinamos kitos priemonės, užtikrinančios korupcijos prevenciją.

Informacinės saugos ir kibernetinio saugumo rizika. Įvykus kibernetinei atakai gali sulėtėti arba sustoti veikti programinė įranga. Pažeidus įmonės informacinį saugumą, gali nutekėti svarbi informacija, gali būti paviešinti asmens duomenys, būti sutrikdyti įmonės veiklos procesai. Siekiant valdyti šią riziką, nuolat vykdomas kompiuterių tinklo duomenų srautų monitoringas, atliekami visų informacinių sistemų programiniai atnaujinimai, susiję su kibernetiniu saugumu, pagal gamintojų rekomendacijas organizuojamos kibernetinės saugos pratybos, vykdomi mokymai darbuotojams, susiję su informacinių sistemų saugumu.

16. ĮMONĖS PLANAI IR PROGNOZĖS 2023–2026 METAIS

Uosto direkcija numato toliau, efektyviai panaudodama turimus resursus, įgyvendinti pasirinktas priemones Klaipėdos valstybinio jūrų uosto veiklos planavimo, valdymo, plėtojimo ir finansavimo srityje.

Uosto direkcijos planai ir prognozės 2023–2026 m. detalai išdėstyti 2023 m. sausio 11 d. Uosto direkcijos stebėtojų tarybos posėdžio protokoliniu nutarimu (2023 m. sausio 13 d. protokolai Nr. STP-1), patvirtintu Uosto direkcijos 2023–2026 metų strateginiame veiklos plane.

Esminiai Uosto direkcijos veiklą šiuo periodu apibūdinantys rodikliai:

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	2023 m. prognozė	2024 m. prognozė	2025 m. prognozė	2026 m. prognozė
1.	Krova, mln. t	34,3	35,2	36,1	37,1
2.	Pagrindinės veiklos pajamos, tūkst. Eur	56 472	62 583	64 401	66 155
3.	Grynasis pelnas (po pelno mokesčio), tūkst. Eur	12 139	14 377	13 439	12 788
4.	Investicijos, tūkst. Eur	59 356	47 998	104 983	88 920
5.	Nuosavybės grąža (ROE) iš komercinės veiklos, %	2,2 %	2,6 %	2,4 %	2,3%
6.	Pastatytų arba rekonstruotų krantinių (pradėtų eksploatuoti) ilgis, m	1 001	-	876	-
7.	Klaipėdos uosto krantinių dalis, skirta jūrinės inžinerinės pramonės veiklai, m	3 491	3 494	3 664	5 120
8.	Uosto direkcijos veikloje naudojamos elektros energijos kiekio taupymas, % (lyginant su 2022 m.)	2 %	10 %	18 %	23

2023 metų prognozuojama krova – 34,3 mln. tonų. 2024–2026 m. krovinių kiekis turėtų išsilaikyti panašiam lygyje (prognozuojamas vidutinis 3 proc. augimas), jei neįvyks reikšmingų pokyčių santykiuose su Kinija, kurie galėtų turėti neigiamą įtaką konteinerių srautui. Jei ši rizika bus suvaldyta, tikimasi, ekonomikos augimas teigiamai paveiks krovinių srautus, pervežamus konteineriais ir transporto priemonėmis (ro-ro). Krovinių srautas Klaipėdos uoste yra pakankamai diversifikuotas, palyginti su kaimyniniais uostais. Krovinių struktūros pokyčiuose per paskutinius ketverius–penkerius metus buvo stebimos krovinių konteineriuose



augimo bei naftos produktų mažėjimo tendencijos. Netekus trąšų srauto, generalinių krovinių segmentas (konteinerių bei ro-ro krovinių srautas) išliks dominuojantis (sieks 50 proc. ir daugiau).

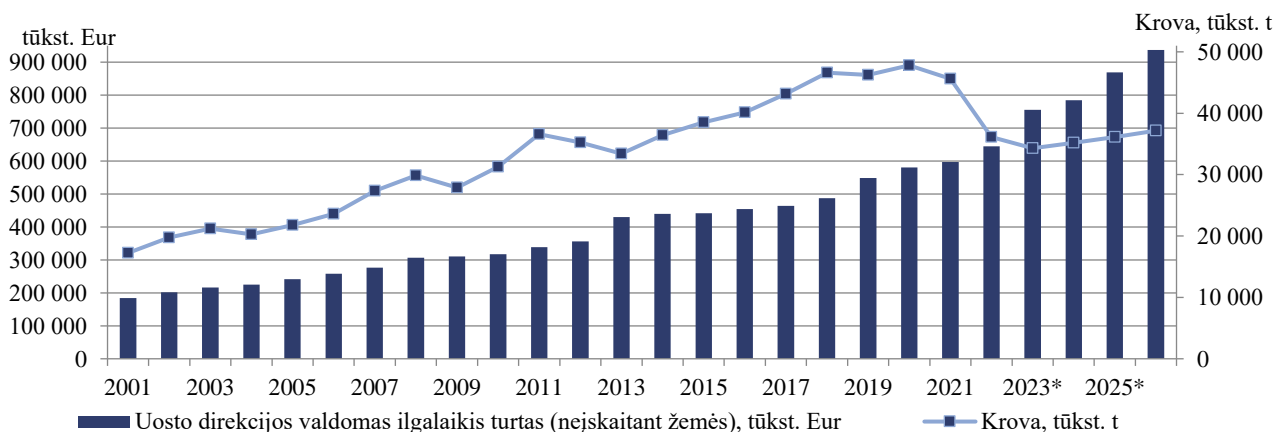
2023 m. pagrindinės veiklos pajamos, prognozuojama, sieks 56,5 mln. eurų. **Pelnas iki pelno mokesčio, numatoma, sudarys 13,7 mln. Eur, EBITDA – 29,8 mln. Eur. 2023 m. prognozuojamas 12,1 mln. Eur grynas pelnas** (–6,2 mln. Eur, lyginant su 2022 m. laukiamu rezultatu). Grynas pelningumas sudarys 21 proc. Esminę įtaką grynojo pelno sumažėjimui 2023 m. daro 1,8 mln. Eur pagrindinės veiklos pajamų mažėjimas (–4 proc. atitinkamai krovos apimčių dydžio pasikeitimui) bei 4,5 mln. Eur sąnaudų padidėjimas, kurį labiausiai lemia brangstantys energetiniai resursai ir nuo jų priklausančių paslaugų kainos; su pertvarka į akcinę bendrovę susijusios išlaidos (prievolė mokėti nekilnojamojo turto mokestį, papildomos valdymo išlaidos) ir finansinių sąnaudų augimas dėl didėjančio skolinimosi ir palūkanų normos augimo. Prognozuojama, kad 2024 m. grynas pelnas didės 18 proc. (lyginant su 2023 m.) ir sieks 14,4 mln. Eur, 2025 m. grynas pelnas sieks 13,4 mln. Eur, 2026 m. – sieks 12,8 mln. Eur. Daugiausia pelno dydį lemia kasmet didėjančios palūkanų sąnaudos ir nekilnojamojo turto mokestis. Naujų paskolų, skirtų tiek investicinei veiklai, tiek įmonės apyvartinėms lėšoms, suma 2023–2026 m. laikotarpiu siekia beveik 205 mln. Eur.

LR Vyriausybės 2022-05-18 nutarime Nr. 509 „Dėl valstybės valdomų įmonių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių 2022–2024 metų laikotarpiu patvirtinimo“ Uosto direkcijai nustatyta siektina metinė nuosavo kapitalo grąža (toliau – ROE): 2022 m. – $\geq 1,7$ proc., 2023–2024 m. laikotarpiu – $\geq 2,1$ proc., 2023 m. bendrovės prognozuojama ROE – 2,2 proc., 2024 m – 2,6 proc.

Uosto direkcija 2023–2026 m. laikotarpiu planuoja sumokėti **40,84 mln. Eur dividendų**, atsižvelgiant į LR Vyriausybės 2012-06-06 nutarimu Nr. 665 „Dėl Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ (su vėlesniais pakeitimais) numatytą dividendų mokėjimo dydį, priklausantį nuo bendrovės pasiektos nuosavo kapitalo grąžos.

Uosto direkcijos veiklos efektyvumą iš esmės atspindi krovos masto uoste pasikeitimai. Visi Uosto direkcijos veiksmai ir veikloje taikomos priemonės nukreiptos į maksimalios pridėtinės vertės uostui, miestui ir valstybei generavimą, kuriant ateities rinkos poreikius tenkinančią infrastruktūrą ir užtikrinant aukštos kokybės uosto paslaugas. Krovos apimtis uoste – tai rodiklis, parodantis uosto veiklos efektyvumą ir rezultatą, pasiektą įgyvendinus viešąsias (Uosto direkcijos) ir privačias (uosto operatorių) investicijas bei sėkmingai plėtojant santykius su rinkos klientais. Žemiau pateiktas grafikas iliustruoja uosto krovos apimčių kitimo koreliaciją su Uosto direkcijos valdomo ilgalaikio turto dydžiu. 2001–2021 m. matyti, kad Uosto direkcijos vykdomos investicijos daro tiesioginę įtaką krovos rezultatams. Nuo 2022 m. dėl demokratinio pasaulio taikomų ekonominių sankcijų Baltarusijos režimui, dėl geopolitinės įtakos Klaipėdos uoste reikšmingai sumažėjo krovos apimtis. Tokio dydžio krovos atkūrimas trumpuoju ir vidutiniu laikotarpiu pagal regione apdorojamus krovinius nėra įmanomas. Todėl tokio masto krovinių netekimas tiesiogiai paveiks Uosto direkcijos ekonominius, finansinius rezultatus.

16.1 pav. Uosto direkcijos ilgalaikio turto ir krovos apimties Klaipėdos uoste augimo tendencijos 2001–2026 m.





17. INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMĄSI

Uosto direkcijos veiklos ataskaita ir finansiniai ataskaitų rinkiniai rengiami vadovaujantis LR Vyriausybės (toliau – LRV) 2010-07-14 nutarime Nr. 1052 (su vėliausiais pakeitimais) numatytais nuostatomis.

Informacija, nurodyta LRV nutarimo Nr. 1052 II skyriuje dėl informacijos viešumo bei pasiekiamumo visuomenei, yra skelbiama Uosto direkcijos internetiniame tinklapyje <http://www.portofklaipeda.lt>, atsižvelgiant į šiame skyriuje nurodytus informacijos paskelbimo terminus.

Informacija apie Skaidrumo gairių II ir III skyrių nuostatų laikymąsi pateikiama toliau esančioje lentelėje.

17.1 lent. Skaidrumo gairių nuostatų laikymasis

	Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas (Aprašas)	Vykdymas	Pastabos
II skyrius. Valstybės valdomos įmonės informacijos atskleidimas			
1.	5. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie duomenys ir informacija:		
	5.1. pavadinimas;	+	Visa ši informacija apie įmonę yra vieša ir skelbiama įmonės interneto svetainėje http://www.portofklaipeda.lt/ .
	5.2. kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę;	+	
	5.3. buveinė (adresas);	+	
	5.4. teisinis statusas, jeigu valstybės valdoma įmonė pertvarkoma, reorganizuojama (nurodomas reorganizavimo būdas), likviduojama, yra bankrutuojanti ar bankrutavusi;	+	
	5.5. valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę;	+	
	5.6. veiklos tikslai, vizija ir misija;	+	
	5.7. struktūra;	+	
	5.8. vadovo duomenys;	+	
	5.9. valdybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma valdyba;		
	5.10. stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma stebėtojų taryba;	+	
	5.11. komitetų pavadinimai, jų pirmininkų ir narių duomenys, jeigu sudaromi komitetai;	+	
	5.12. valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų nominalių verčių suma (eurais euro cento tikslumu) ir dalis (procentais) valstybės valdomos bendrovės įstatiniame kapitale;	+	
	5.13. vykdomi specialieji įpareigojimai, kurie nustatomi pagal LR ekonomikos ir inovacijų ministro patvirtintas rekomendacijas: nurodomas specialiųjų įpareigojimų tikslas, einamaisiais kalendoriniais metais jiems vykdyti skirti valstybės biudžeto asignavimai ir teisės aktai, kuriais valstybės valdomai įmonei pavesta vykdyti specialųjį įpareigojimą, nustatomos specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos ir (arba) reguliuojama kainodara;	+	
	5.14. informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus.	+	
2.	6. Siekiant viešumo dėl valstybės valdomose įmonėse sudaromų valdymo ir priežiūros organų, taip pat komitetų	+	



	Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas (Aprašas)	Vykdymas	Pastabos
	narių profesionalumo, skelbiami šie Aprašo 5.8–5.11 papunkčiuose nurodytų asmenų duomenys: vardas, pavardė, einamų pareigų pradžios data, kitos einamos vadovaujamosios pareigos kituose juridiniuose asmenyse, išsilavinimas, kvalifikacija, profesinė patirtis. Jeigu Aprašo 5.9–5.11 papunkčiuose nurodytas asmuo yra išrinktas ar paskirtas kaip nepriklausomas narys, tai papildomai nurodoma prie jo duomenų.		
3.	Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai:		
	7.1. įstatai;	+	Visi šie įmonės dokumentai yra vieši ir skelbiami įmonės interneto svetainėje http://www.portofklaipeda.lt/ .
	7.2. valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir lūkesčių valstybės valdomoje įmonėje nustatymo;	+	
	7.3. veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos strategijoje yra konfidencialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptimi;	+	
	7.4. atlyginimų politiką, apimančią valstybės valdomos įmonės vadovo darbo užmokesčio ir valstybės valdomoje įmonėje sudaromų kolegialių organų bei komitetų narių atlygio nustatymą, detaliau apibūdintą Bendrovių valdysenos kodekse, nustatantis dokumentas;	+	
	7.5. valstybės valdomos bendrovės metiniai ir tarpiniai pranešimai, valstybės įmonės metinės ir tarpinės veiklos ataskaitos už ne trumpesnę kaip 5 metų laikotarpį;	+	
	7.6. ne trumpesnio kaip 5 metų laikotarpio metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados.	+	
4.	10. Pasikeitę ar paskelbti klaidingi Aprašo 5 ir 6 punktuose, 7.1–7.4 papunkčiuose, 8, 9 ir 9 ¹ punktuose nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai turi būti nedelsiant pakeičiami ir interneto svetainėje.	+	
5.	11. Valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, valstybės valdomos bendrovės metinis pranešimas, valstybės įmonės metinė veiklos ataskaita, taip pat valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti per 10 darbo dienų nuo valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo.	+	
6.	12. Valstybės valdomos įmonės tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai, valstybės valdomos bendrovės tarpiniai pranešimai ir valstybės įmonės tarpinės veiklos ataskaitos valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti ne vėliau kaip per 2 mėnesius pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui.	+	
7.	13. Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos techninės galimybės juos išsispausdinti.	+	



	Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas (Aprašas)	Vykdymas	Pastabos
III skyrius. Finansinių ataskaitų rinkinių ir veiklos ataskaitų rengimas			
8.	14. Valstybės valdomos įmonės apskaitą tvarko taip, kad užtikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus.	+	Įmonės finansinės ataskaitos yra sudaromos pagal tarptautinius apskaitos standartus.
9.	15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinio, valstybės valdoma bendrovė rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį	+	Įmonė rengia metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį ir skelbia įmonės interneto svetainėje http://www.portofklaipeda.lt/ .
10.	16. Valstybės valdoma bendrovė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinio pranešimo, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinį pranešimą.	+	Įmonė rengia metinį pranešimą ir 6 mėnesių tarpinį pranešimą ir juos skelbia įmonės interneto svetainėje http://www.portofklaipeda.lt/ .
11.	22. Valstybės valdomos bendrovės tarpiniame pranešime ar valstybės įmonės tarpinėje veiklos ataskaitoje pateikiamas trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas, ataskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per ataskaitinį laikotarpį įvykusius svarbius įvykius, taip pat pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodiklius ir jų pokyčius, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu.	+	Įmonės verslo modelio aprašymas, ataskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per ataskaitinį laikotarpį įvykusius svarbius įvykius, taip pat pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodiklius ir jų pokyčius, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu, pateikiama tarpiniame pranešime, skelbiama viešai įmonės interneto svetainėje http://www.portofklaipeda.lt/ .