VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2022 METŲ I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA

2022-__-__ Nr. _____
Visaginas

IŠŠŪKIAI ŠIANDIEN. ATSAKOMYBĖ AMŽIAMS

TURINYS

BENDRA INFORMACIJA APIE ĮMONĘ 3
ĮMONĖS VALDYMAS 4
VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA 6
ĮMONĖS STRATEGIJA 8
STRATEGINIŲ RODIKLIŲ IR KITŲ SVARBIŲ RODIKLIŲ VYKDYMO APŽVALGA 11
VALSTYBĖS LŪKESČIŲ ĮGYVENDINIMAS 21
DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS 28
ĮMONĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS 31

BENDRA INFORMACIJA APIE ĮMONĘ

Valstybės įmonės Ignalinos atominė elektrinė (toliau – įmonė) yra viešąjį interesą tenkinanti įmonė, kurios vienvaldis savininkas yra valstybė, o pagrindinė funkcija – vykdyti Lietuvos Respublikos Vyriausybės iškeltus uždavinius branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo srityje. Savininko teisės ir pareigos įgyvendinamos per Vyriausybės įgaliotą instituciją Lietuvos Respublikos energetikos ministeriją.

Kontaktiniai duomenys	
Įmonės pavadinimas	VĮ Ignalinos atominė elektrinė
Teisinė forma	Valstybės įmonė
Buveinės adresas	Elektrinės g. 4, K47, Drūkšinių k., LT-31152 Visagino sav.
Kontaktai	Tel. +370 386 28985, faks. +370 386 24396 el. paštas iae@iae.lt; info@iae.lt
Komunikacijos skyriaus vadovė	el. paštas Natalija.Survila@iae.lt tel. +370 386 28242 mob. +370 686 34153
Rekvizitai	Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Įmonės kodas 255450080 PVM mokėtojo kodas LT 554500811
Biuro Vilniuje adresas	Mėnulio g. 11, LT-04326 Vilnius, tel. +370 5 259 5464

VĮ Ignalinos atominė elektrinė kaip branduolinės energetikos objektas nuo 2010 m. nebenaudojamas pagal savo pirminę paskirtį, todėl jį reikia sutvarkyti taip, kad nekeltų pavojaus aplinkai ir žmonėms. Įmonės vykdoma veikla apima tiek tiesiogines radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklas (įrangos išmontavimą, sukauptų atliekų išėmimą iš senų saugyklų, statinių griovimą ir visų šių procesų metu susidarančių atliekų sutvarkymą (rūšiavimą, apdorojimą, pakavimą, transportavimą, saugojimą ir t. t.)), tiek tokiai veiklai reikalingos infrastruktūros (saugyklų, atliekynų bei įvairių atliekų tvarkymo įrenginių) įrengimą bei jų eksploatavimą, taip pat visas kitas pagalbines veiklas.

Perėmus VĮ Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūros (toliau – RATA) funkcijas, nuo 2019 m. įmonės infrastruktūrą papildė Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugykla (toliau – MRAS), kurios eksploatavimas taip pat nutraukiamas. Nuo to laiko IAE yra ir apžvelgiamoje perspektyvoje bus vienintelė įmonė šalyje, vykdanti radioaktyviųjų atliekų tvarkymą.

Per ataskaitinį laikotarpį įvyko svarbus IAE eksploatavimo nutraukimo etapas. Balandžio 21 d., į IAE Naująją laikinąją panaudoto branduolinio kuro saugyklą buvo išvežtas paskutinis - 190-asis panaudoto branduolinio kuro konteineris. Šis etapas prasidėjo 2016 m. ir sėkmingai bei saugiai užbaigtas keliais mėnesiais anksčiau plano. Šis etapas suteikia teisines prielaidas gauti IAE eksploatavimo nutraukimo licenciją.

Ataskaitinis laikotarpis

Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės 2022 m. I pusmečio veiklos ataskaita apima ataskaitinį laikotarpį nuo 2022 m. sausio 1 d. iki 2022 m. birželio 30 d..

ĮMONĖS VALDYMAS

Įmonės valdymo organai yra:

- Kolegialus Įmonės valdymo organas – Įmonės valdyba.
- Įmonės vadovas – generalinis direktorius Audrius Kamienas.

Pagrindinė Valdybos paskirtis – prižiūrėti ir užtikrinti, kad Įmonė tinkamai atliktų valstybės iškeltus uždavinius ir pasiektų strateginius tikslus. Valdyba nustato Įmonės struktūrą, tvirtina Įmonės darbuotojų apmokėjimo ir skatinimo taisykles, pritaria metinių finansinių ataskaitų rinkinio projektui, analizuoja ir vertina finansinę Įmonės būklę, veiklos organizavimą, veiklos strategijos įgyvendinimą ir veiklos rezultatus, pritaria sudaromiems sandoriams Įmonės įstatuose numatyta tvarka ir kt. Įmonės valdybą sudaro:

Pareigos	Vardas, Pavardė	Kadencija
Valdybos pirmininkas Nepriklausomas valdybos narys	Darius Jasinskis *UAB „FSQUARE“ bendrasavininkis*	2020 m. birželis – 2024 m. kovas
Nepriklausomas valdybos narys	Laimonas Belickas *UAB Orion Leasing generalinis direktorius / Valdybos pirmininkas*	2020 m. kovas – 2024 m. kovas
Nepriklausoma valdybos narė	Jurgita Radzevičė *UAB „SBA Home“ verslo plėtros direktorė*	2020 m. liepa – 2024 m. kovas
Valdybos narys (darbuotojų atstovas)	Rimvydas Štilinis, *UAB „Energy cells“ generalinis direktorius, VĮ IAE ekspertas*	2020 m. kovas – 2024 m. kovas
Valdybos narė	Patricija Ceiko *Energetikos ministerijos IAE eksploatavimo nutraukimo skyriaus patarėja*	2020 m. kovas – 2024 m. kovas

Įmonės valdybos sprendimu nuo 2016 m. veikia valdybai pavaldus Audito ir rizikų komitetas, kuris sudaromas 4 metų laikotarpiui. Įmonės Audito ir rizikų komitetą sudaro:

Pareigos	Vardas, Pavardė	Kadencija
Komiteto pirmininkė	Laura Garbenčiūtė – Bakienė *UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ stebėtojų tarybos narė, AB „Klaipėdos nafta“ audito komiteto narė, VĮ „Lietuvos oro uostai“ audito komiteto pirmininkė, Ukrainos Energijos efektyvumo fondo valdybos narė, UAB „Plungės vandenys“ valdybos narė ir UAB „Baltijos ekonomistas“ savininkė ir direktorė.*	2020 m. liepa – 2024 m. liepa

Pareigos	Vardas, Pavardė	Kadencija
Komiteto narys	Laimonas Belickas *UAB Orion Leasing generalinis direktorius / Valdybos pirmininkas*	2020 m. liepa – 2024 m. liepa
Komiteto narė	Jurgita Radzevičė *UAB „SBA Home“ verslo plėtros direktorė*	2020 m. spalis – 2024 m. liepa

2022 m. I pusmetį įvyko 13 valdybos posėdžių, iš jų 7 apklausos būdu. Svarbiausi priimti sprendimai:

- patvirtinti Įmonės teikiamų paslaugų tarifai;
- pateikė siūlymus Energetikos ministerijai dėl įmonės generalinio direktoriaus mėnesinės algos kintamos atlygio dalies;
- pateikė pasiūlymus Energetikos ministerijai dėl Įmonės veiklos strategijos ir rodiklių;
- patvirtino naują įmonės organizacinę struktūrą;
- įstatų nustatyta tvarka pritarė sandorio sudarymui.

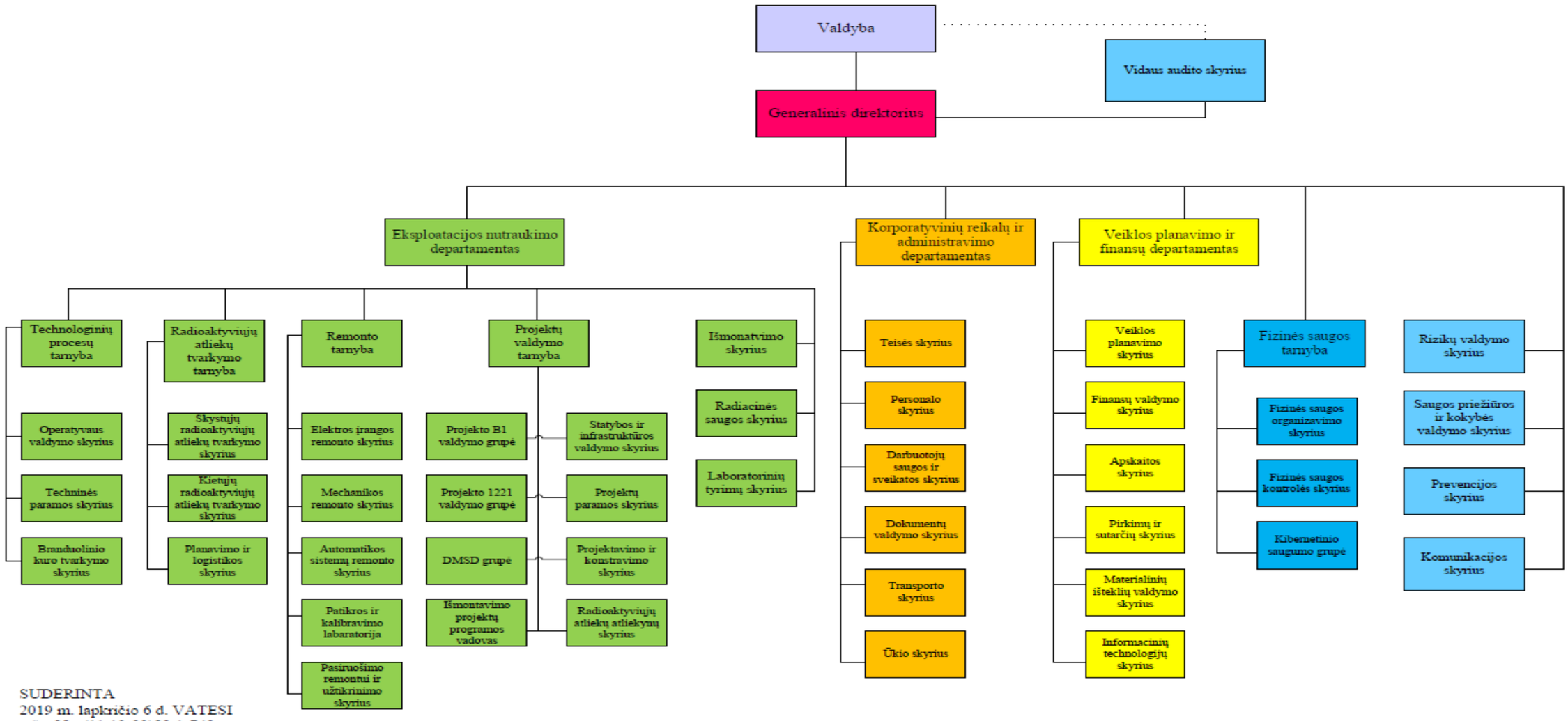
Generalinis direktorius priimamas į darbą viešo konkurso būdu 5 metų kadencijai ir gali juo būti ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės. Jis organizuoja kasdienę Įmonės veiklą, atlieka kitas Įmonės įstatuose bei Energetikos ministerijos ir Valdybos sprendimuose nustatytas funkcijas.

Įmonės vadovybė:

Pareigos, ***vykdo nuo***	**Vardas, Pavardė**	**Išsilavinimas**
Generalinis direktorius *2018 m. birželio mėn.*	Audrius Kamienas	Kauno Technologijos universitetas verslo administravimo ir valdymo magistras
Eksploatacijos nutraukimo departamento direktorius (l.e.p.) *2022 m. sausio mėn.*	Arūnas Garūbis	Kauno Technologijos universitetas, elektronika, elektros inžinerijos bakalauras
Veiklos planavimo ir finansų departamento direktorius (l.e.p.) *2018 m. vasario mėn.*	Olga Lakina-Raubė	Vilniaus universitetas, vadybos ir verslo administravimo magistras
Korporatyvinių reikalų ir administravimo departamento direktorius *2012 m. lapkričio mėn.*	Tomas Liukaitis	Vilniaus universitetas, teisė

VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS
ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA
(nuo 2021-01-01)
2020 m. gruodžio 9 d. Nr. DVSta-0121-1V13
Visaginas

NUSTATYTA
Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės valdybos sprendimu
(2020 m. gruodžio 9 d. protokolas Nr. VVP-3(1.160E))



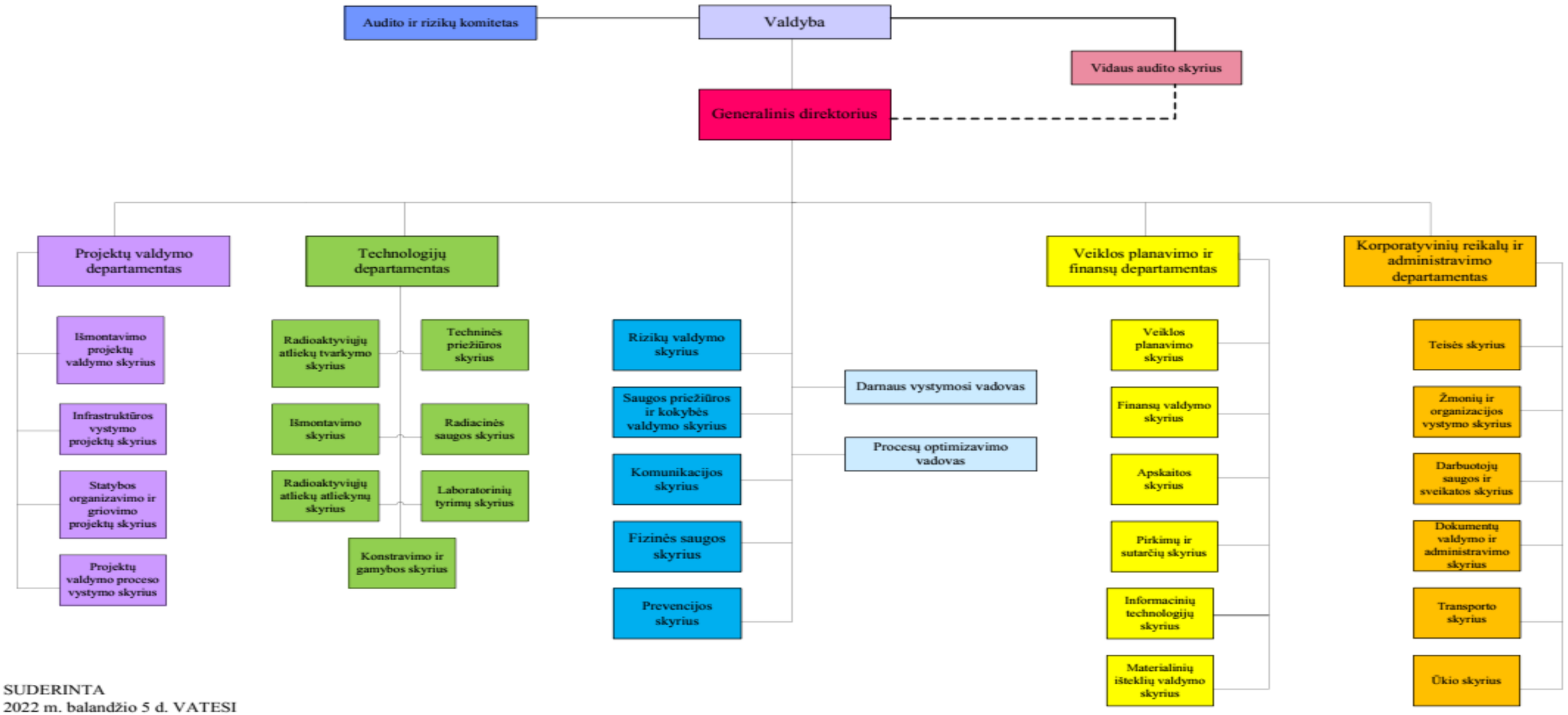
SUDERINTA
2019 m. lapkričio 6 d. VATESI
raštu Nr. (11.19-33)22.1-748

Nuo 2022 m. liepos 1 d. įsigalioja nauja organizacinė struktūra, labiau atitinkanti įmonės poreikius po branduolinio kuro išvežimo. Per ataskaitinį periodą vyko eilė su perėjimu prie naujos struktūros susijusių darbų.

VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS
ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA
(nuo 2022 m. liepos 1 d.)

2022 m. balandžio ____ d. Nr. DVSta-0121-1V14
Visaginas

NUSTATYTA
Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės valdybos sprendimu
(2022 m. balandžio 6 d. protokolas Nr. VPP-6(1.160E))



SUDERINTA
2022 m. balandžio 5 d. VATESI
raštu Nr. (11.19Mr-33)22.1-227

ĮMONĖS STRATEGIJA

Įmonės strategija, jos žemėlapis – rodikliai, siektini tikslai ir iš jų išeinančios strateginės kryptys ir uždaviniai yra parengti Įmonės vizijos, misijos bei vertybių pagrindu, atsižvelgiant į įsipareigojimus suinteresuotoms šalims, valstybės lūkesčius ir esminius vidinius bei išorinius veiksnius.

Įmonės misija – saugiai ir efektyviai įgyvendinti unikalų projektą – IAE elektrinės su RBMK-1500 tipo reaktoriais eksploatavimo nutraukimą bei saugiai tvarkyti radioaktyviąsias atliekas, užtikrinant, kad ateities kartos nepaveldėtų nepagrįstos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo naštos**.**

Įmonės vizija – Įmonė siekia tapti pripažinta branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo eksperte.

Pagrindinės vertybės, kuriomis grindžiama organizacijos elgsena**:**

- **Saugos kultūra.** Įmonė ypatingą dėmesį skiria savo darbuotojų kvalifikacijai ir įsitraukimui, kurių dėka ugdomas atsakomybės suvokimas, savikontrolė ir užtikrinimas saugos prioritetas, atliekant saugai įtaką turinčius darbus.
- **Veiklos skaidrumas.** Įmonė diegia ir palaiko vidaus kokybės kontrolę, skelbia išsamią ir teisingą informaciją apie veiklą.
- **Efektyvumas.** Įmonė atsakingai elgiasi su nuosavomis ir gautomis lėšomis, nuolatos siekia kaštų mažinimo ir ieško veiklos efektyvinimo būdų.
- **Profesionalumas.** Įmonė siekia pritraukti ir išlaikyti aukštos kvalifikacijos personalą, kuris savo žiniomis ir patirtimi prisideda prie įmonės rezultatų, o bendradarbiavimas ir dalinimasis patirtimi kuria teigiamą darbo atmosferą.
- **Socialinė atsakomybė.** Įmonės veiklos sėkmė suvokiama kaip tvarios vertės kūrimas suinteresuotoms šalims ilgalaikėje perspektyvoje. Įmonė planuodama ir vykdydama savo veiklą vadovaujasi holistiniu požiūriu ir siekia veiklą vystyti darniai, atsižvelgdama į suinteresuotų šalių poreikius, lūkesčius ir pareikštas pozicijas.

Strateginės veiklos kryptys

2022 m. kovo 21 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu Nr. 1-106 patvirtinta Įmonės veiklos strategija, kurioje išskirtos šios 3strateginės kryptys:

- per 3 metus pasiekti tokį RA tvarkymo tempą, kuris leistų įgyvendinti IAE eksploatavimo nutraukimo darbus GENP nustatytais terminais
- per 3 metus patekti tarp 3 geriausiai dirbančių darnumo srityje valdomų VVĮ
- iki 2027 m. patekti į 10 geidžiamiausių darbdavių sąrašą tarp VVĮ

Strateginiai tikslai yra siektinos metinės strateginių rodiklių reikšmės. Įmonės veiklos strategijos žemėlapyje numatyti 12 strateginių rodiklių, kurie tiesiogiai susieti su strateginėmis kryptimis ir orientuoti į nuolatinę veiklą. Atsižvelgiant į tai, kad didžiausią įtaką Įmonės veiklai daro suinteresuotosios šalys, buvo dedamos pastangos subalansuoti Įmonės tikslus ir rodiklius suinteresuotųjų šalių ir jų lūkesčių atžvilgiu.

Suinteresuota šalis	Įsipareigojimai	Strateginiai rodikliai	2021 m.	Siektinos rodiklių reikšmės[1]					
				2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m
Klientas	Saugiai ir laiku sutvarkyti IAE susidariusias ir visas perduodamas radioaktyviąsias atliekas	**sR1**. Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (angl. *INES)*, [vnt.]	0	0	0	0	0	0	0
		sR2. IAE eksploatavimo nutraukimo projekto kritinio kelio trukmės pokytis, [mėn.]	8,5	≤ 0	≤ 0	≤ 0	≤ 0		
		sR3. Išmontuotų medžiagų kiekis, [t]	62 367 (3 429)	66 150 (3 780)	72 000 (5 850)	79 550 (7 550)	siektinas tempas ~8500 tonų per metus		
		sR4. Iš senų saugyklų išimtų radioaktyviųjų atliekų kiekis, [m^3]	~3 630 (867)	4 605 (975)	5 390 (785)	5 960 (570)	metinis tempas didesnis nei ankstesniais metais		
		sR5. Nugriautų statinių skaičius, [vnt.]	15 (4)	23 (8)	36 (13)	36 (-)	iki 2027 m. pab. nugriauti daugiau nei 59 statinius		
Donorai	Siekiant sutartų tikslų lėšas naudoti skaidriai ir efektyviai	**sR6**. IP Biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas CPI / planinių ir faktinių kaštų skirtumas, [CV.mln.Eur]	1.0459 (29,1)	≥ 1	≥ 1	≥ 1	≥ 1		
		sR7. IP biudžeto paskirstymo procentas	61,3 %	-	-	70 %			85 %
		sR8. Žinių produktų skaičius	0 (1)	2 (1)	3 (1)	4 (1)	ne mažiau nei po 1 kasmet		
Steigėjas	Kryptingai vystant organizaciją didinti įmonės vertę	**sR9**. Projektų valdymo brandos lygis	3,0	-	-	3,45	nNe mažiau nei 3,5		
		sR10. Rizikų valdymo brandos lygis	-	pirminis vertinimas II ketv.	bus nustatyta atlikus pirminį vertinimą				
Darbuotojai	Būti pripažinta BEO eksploatavimo	**sR11**. Darbuotojų įsitraukimo indeksas, [%]	53%	50%	augimas lyginant su praėjusiais metais				

[1] 2025 - 2027 metams siektinų rodiklių reikšmės (tikslai) yra preliminarūs, 2024 m. numatoma strategijos tarpinė peržiūra, tuomet tikslai bus tikslinami.

Suinteresuota šalis	Įsipareigojimai	Strateginiai rodikliai	2021 m.	Siektinos rodiklių reikšmės[1]					
				2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m
	nutraukimo komanda								
Visuomenė	Mažinti veiklos neigiamą poveikį aplinkai	**sR12.** Atliekų konversijos procentas	84,4%[2]	-	-	≥80%	≥75%		

Veiklos strategijoje nurodomi tik pagrindiniai uždaviniai, kurie valdomumo dėlei yra išskaidyti į sudėtines dalis ar papildyti gretutiniais tikslesniam interpretavimui (žr. sekantį skyrių). Tačiau Įmonės ir jos padalinių lygmenyje uždavinių yra kur kas daugiau – jie nustatomi atliekant Įmonės tikslų kaskadavimą ir formuojant metinius veiklos planus bei padalinių vadovų ir specialistų asmenines užduotis.

[2] Suminė reikšmė už 2010-2021 metus, apskaičiuota kaip išmontavimo (įrangos ir gelžbetonio) atliekų kiekio iš kontroliuojamos zonos, praėjusio nekontroliuojamų lygių patikros procedūrą santykis su bendru išmontavimo atliekų kiekiu iš kontroliuojamos zonos, kurioms buvo atliktas pirminis apdorojimas

STRATEGINIŲ RODIKLIŲ IR KITŲ SVARBIŲ RODIKLIŲ VYKDYMO APŽVALGA

sR1 „Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (INES) skaičius“

Įmonėje vienas iš esminių tikslų yra užtikrinti visuomenės ir aplinkos saugą, todėl šiuo strateginiu rodikliu siekiama, kad saugos pažeidimų nebūtų. Nustatyta rodiklio reikšmė – 0 įvykių.

Per 2022 m. I pusmetį įvyko šie veiklos sutrikimai:

- balandžio 1 d. pastebėti dūmai iš atliekų konteinerių G2 bloko 101/2 pastate. Buvo atliktas tyrimas, ir parengta ataskaita (joje šis įvykis pagal INES skalę priskiriamas 0 lygiui). Galutinį vertinimą vykdo VATESI. Yra gana aukšta rizika, kad lygis gali būti padidintas.
- birželio 28 d. vežamos radioaktyvios atliekos iškrito. Šiuo metu rengiama įvykio ataskaita. Šis įvykis turėtų būti pagal INES skalę priskiriamas 0 lygiui.

Todėl laikytina, kad pirmo ar aukštesnio lygio įvykių pagal INES skalę nebuvo.

Papildomų saugos rodiklių rezultatai:

Rodiklis	2022 m. tikslas	2022 m. I pusmetis
Užtikrinti būtiną saugos kultūros lygį (saugos kultūros indikatorius)	≥ 85%	81%
Užtikrinti BEO fizinę saugą (fizinės saugos sistemos efektyvumas)	100%	100%

Vykdant rodiklį ***„Užtikrinti BEO fizinę saugą“*** - 2022 m. I pusmetį įvykdyti laikinosios panaudoto branduolinio kuro saugyklos, kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo komplekso, pagrindinės aikštelės (1-jo ir 2-jo blokų, labai mažo aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų atliekyno ir kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo kompleksas BEO fizinės saugos sistemų efektyvumo įvertinimai. Šie įvertiniai yra susiję su tuo, kad nuo 2022 m. liepos 1 d. fizinei saugai įsigaliojo aktualūs branduolinės energijos įstatymo pasikeitimai. Parengtos ataskaitos pateiktos VATESI. Rasta tam tikrų neatitikimų gerajai praktikai, kurias planuojama pašalinti per artimiausius 6 mėnesius. Priemonių planas dėl energijos blokų fizinės saugos sistemos efektyvumo yra derinimo stadijoje su Viešojo saugumo tarnyba prie Vidaus reikalų ministerijos (toliau – Viešojo saugumo tarnyba, VST).

sR2 „IAE eksploatavimo nutraukimo projekto kritinio kelio trukmės pokytis“

Vykdydama šį rodiklį Įmonė siekia, kad prognozuojama IAE eksploatavimo nutraukimo pabaiga artėtų ar bent jau netoltų, todėl nustatyta rodiklio reikšmė yra ≤ 0. Kritinio kelio stebėsena trumpalaikėje perspektyvoje vykdoma pagal R3 projekto – reaktoriaus šerdžių (R3) zonos išmontavimo ir reaktoriaus atliekų tvarkymo koncepcijos parengimas – pažangą, tačiau yra keletas kitų projektų / užduočių, kurios dėl jo „konkuruoja“, todėl bus periodiškai (kas pusmetį) rengiama dedikuota kritinio kelio analizė.

R3 projekte per ataskaitinį laikotarpį buvo atliktas 2 geriausių dalyvių kvalifikacijos vertinimas, preliminari laimėtojų eilė paskelbta 2022 m. birželio 10 d. Birželio 10 d. pradėtas vertinimas LRV komisijoje dėl atitikties nacionalinio saugumo interesams. Atsilikimą bus bandoma sumažinti,

trumpinant sutarties pasirašymo procedūras, todėl sutartį tikimasi pasirašyti su kiek įmanoma mažesniu vėlavimu (rugpjūčio 8 d., - gairė, kurios atžvilgiu matuojamas šis rodiklis).

Birželio 15 d. paskelbtas pakartotinis konkursas dėl Techninės paramos grupės paslaugų (toliau – TSG, tai sudėtinė R3 projekto dalis), kuris kritinio kelio neįtakoja, tačiau vėluoja 2 mėn. nei buvo planuota. Vėlavimui didelę įtaką turi viešųjų pirkimų komisijos nariams tenkantis didelis darbo krūvis, nes tie patys darbuotojai vykdo dar daugybę kitų svarbių užduočių.

Susidarę vėlavimai dar turi galimybę būti sumažinti per ateityje vyksiančias procedūras ir pasitelkus koreguojančias priemones, kaip viešųjų pirkimų komisijos darbų prioretizavimas.

sR3 „Išmontuotų medžiagų kiekis“

Šis rodiklis susideda iš atskirų išmontavimo projektų ir per 2022 m. I pusmetį išmontuotas kiekis yra:

Rodiklis	2022 m. planas, *tonos*	2022 m. I pusmečio planas, *tonos*	2022 m. I pusmečio faktas, *tonos*	Įvykdymo procentas (nuo metinio ir pusmečio)
Išmontuotų medžiagų bendras kiekis	**3 780**	**1 355**	**1 448**	**38%; 107%**
1-jo bloko reaktorių R1/R2 zonų išmontavimas	**430**	220	358	83%; 163%
A1 bloko (reaktoriaus) technologinės įrangos	**1 390**	700	716	51%; 102%
A2 ir V2 blokų technologinės įrangos išmontavimas	**360**	115	64	18%; 56%
Užterštos įrangos išmontavimas (visi kiti projektai kartu sudėjus)	**350**	140	107	30%; 76%
Švarios įrangos išmontavimas	**690**	180	204	30%; 113%
Rangovų atliekami išmontavimo darbai	**560**	-	-	-
Gelžbetonio išmontavimas	**4 760**	2 380	2 098	44%; 88%
Pirminis radioaktyviųjų atliekų apdorojimas (įranga ir gelžbetonis iš kontroliuojamos zonos)	**6840**	3 400	3 526	49%; 104%

Per 2022 m. I pusmetį iš viso buvo išmontuota 1 448 tonos medžiagų, t. y. 38% nuo planuoto metinio kiekio ir 7% daugiau nei to laikotarpio planas.

Vykdant ***1-jo bloko reaktorių R1/R2 zonų išmontavimą***, per I pusmetį iš viso išmontuotos 358 tonos, t. y. 83% nuo planuoto metinio kiekio. Dėl KTZ (B+C klasės atliekoms) konteinerių trūkumo buvo dirbama tik su „lengvesnėmis“ atliekomis ir, nors parengties lygis išlieka aukštas (437 tonos), tačiau galimas konteinerių trūkumas nulems, ar metinės išmontavimo apimtys bus pasiektos. Šio projekto eigai taip pat svarbūs du parengiamieji darbai - bunkerio-dozatoriaus, reikalingo technologinių kanalų

išmontavimui, parengimas darbui ir išmontavimo roboto, reikalingo vandens komunikacijų išmontavimui, pirkimas, kurie dar nėra realizuoti. Todėl pastangos turi būti dedamos visomis trimis kryptimis.

Vykdant ***A2 ir V2 blokų technologinės įrangos išmontavimą***, per I pusmetį iš viso išmontuotos 64 tonos. Nors tai yra tik 18% nuo planuoto metinio kiekio, bet pusmečio planas viršytas, nes didžioji dalis yra suplanuota IV ketv. (2-jo reaktoriaus kuro perkrovimo mašinos išmontavimas).

Per I pusmetį išmontuotos 107 tonos ***užterštos įrangos kituose projektuose***, t. y. 30% nuo planuoto metinio kiekio.

Taip pat, iš viso išmontuotos 204 tonos ***švarios įrangos***, t. y. 30% nuo planuoto metinio kiekio. Nors I pusmečio planas viršytas, tačiau II pusmečiui jis yra didesnis.

Rangovų išmontavimo darbai yra numatyti II pusmečiui. Jau dabar yra pasirašyta sutartis dėl 330kV elektros linijų išmontavimo, kuri bus vykdoma 2 etapais. Iki 2022 m. spalio 1 d. turės būti išmontuota viena atkarpa, o 2-o etapo vykdymas priklausys nuo to, kada bus atliktas IAE aikštelės elektros vartotojų perjungimas nuo naujos pastotės.

Per I pusmetį iš viso išmontuotos 2 098 tonos ***gelžbetonio***, t. y. 44% nuo planuoto metinio kiekio ir atsilieka nuo plano 282 tonomis. Tačiau atsilikimas dar nėra reikšmingas, o parengties lygis yra pakankamas, todėl, tikėtina, kad metinis planas galės būti įvykdytas.

Pirminio radioaktyviųjų atliekų apdorojimo per I pusmetį rezultatas yra 3 526 tonos (įrangos ir gelžbetonio atliekų kartu), t. y. 49% nuo planuoto metinio kiekio. Šį kiekį pagrinde sudaro atliekos iš kontroliuojamos zonos, švarios atliekos sudaro tik 200 tonų.

sR4 „Iš senų saugyklų išimtos radioaktyviosios atliekos“

Šis rodiklis susideda iš atskirų atliekų srautų ir per 2022 m. I pusmetį pasiektas kiekis yra:

Rodiklis	2022 m. planas, m^3	2022 m. I pusmečio planas, m^3	2022 m. I pusmečio faktas, m^3	Įvykdymo procentas (nuo metinio ir pusmečio)
Išimtų RA bendras kiekis	**975**	**~500**	**520**	**53%; 104%**
Skystų RA cementavimas	**275**	137,5	146	53%; 106%
III gr. atliekų išėmimas iš 157 saugyklos ir jų tvarkymas	**40**	20	52	130%; 260%
II gr. atliekų išėmimas iš 157/1 saugyklos ir jų tvarkymas	**60**	20	48*	80%; 240%
I gr. atliekų išėmimas iš saugyklų ir jų tvarkymas	**600**	300	274	45%; 91%

* - iš 157/1 skyriaus išimta 48 m^3 atliekų, bet 20 m^3 iš jų buvo I gr.

Iš pateiktų rodiklio duomenų matome, kad atliekų tvarkymas vykdomas gana sėkmingai. Sėkmingai baigta radioaktyvių atliekų (toliau RA) deginimo kampanija, sudeginta ~18 tonų ir pasiruošta antrai kampanijai. Skystų RA tvarkymas ir III grupės atliekų tvarkymas vyksta didesniu tempu nei planuota. Per I pusmetį buvo suformuotos 39 B+C klasės atliekų pakuotės (KTZ konteineriai) ir 28 pakuotės su ilgaamžėmis atliekomis (ILLW-LL konteineriai). Atliekų išėmimui iš senų saugyklų yra parengti priemonių planai dėl efektyvumo didinimo ir jo priemonės įgyvendinamos.

Skystų RA cementavimas. Per I pusmetį sucementuota 146 m^3 skystų atliekų, tai sudaro 53% nuo planuoto metinio kiekio. Atsižvelgiant į pasiektą rezultatą ir galimybes veiklos vadovas padidino planuojamas metines apimtis iki 310 m^3. 2023 m. būtų galimybė didinti darbų apimtis iki 350 m^3, tačiau tai priklauso nuo to ar pavyks nupirkti reikiamų medžiagų (bentonito, turimų atsargų pakaks tik iki 2023 m. vidurio).

III grupės atliekų išėmimas. Per I pusmetį išimta ir sutvarkyta 52 m^3 – metinis planas įvykdytas ir viršytas. Tačiau reikia pažymėti, kad planavimas buvo gana konservatyvus, nes prioritetas turėjo būti skirtas „eksploatacinių“ atliekų srautui, vežamam iš 2-jo energijos bloko. Bet įdėtos pastangos organizuojant srautų logistiką leido pasiekti rezultatą, geresnį nei buvo galima tikėtis.

II grupės KRA išėmimas iš 157/1 saugyklos. Neįvykdžius KTZ konteinerių pirkimo pagal numatytą grafiką, pagal kompensuojamųjų priemonių veiksmų planą buvo sustabdytas iškrovimas iš 17/2 skyriaus ir išėmimo modulis-2 perkeltas ant 20/1 skyriaus su I gr. degiomis RA. Bet paaiškėjo, kad jose yra iki 70-80% nedegių RA, o tai turi įtaką jų apdorojimo greičiui ir sukuria logistinių sunkumų. Nepaisant to, buvo įvykdytas pasiruošimas kitai RA deginimo kampanijai, kuri planuojama 2022 m. liepos mėn.

I grupės KRA išėmimas iš saugyklų. Per I pusmetį sutvarkyta 274 m^3, arba 45% nuo planuoto metinio kiekio**.** Atsilikimas nuo darbinio grafiko nėra žymus ir nėra kritiškas. Metinį rodiklį tikimasi pasiekti (tikslas yra užbaigti atliekų iškrovimą iš 155/1 saugyklos, o ne tam tikro atliekų kiekio sutvarkymas).

Kietųjų radioaktyviųjų atliekų iškrovimo iš 155/1 saugyklos statistika rodo, kad yra reikšmingi skirtumai dėl panaudotų uždarųjų šaltinių (toliau - PUŠ) faktinių kiekių ir to, kas buvo apskaityta duomenų bazėje. Šio nesutapimo dydis yra svarbus atliekų priimtinumui į atliekyną ir lems, ar reikės peržiūrėti priimtinumo kriterijus

Per ataskaitinį laikotarpį sutvarkytų kietųjų atliekų kiekiai yra:

Atliekų klasė	2022 m. planas, m^3	2022 m. I pusmečio faktas, m^3	Įvykdymo procentas (nuo metinio)
Neradioaktyvios (0 klasė)	**7 586**	3 072	40%
A klasė	**2 124**	1 097	52%
B+C klasė	**144**	153	106%
D+E klasė	**66**	60	91%
F klasė (uždarieji jonizuojančios spinduliuotės šaltiniai	-	0,33	-

Šiame kiekyje atliekos iš išmontavimo veiklos sudarė apie 80 proc. Taigi, sugeneruotų atliekų tvarkymas iki dėjimo į atliekynus etape vykdomas labai gerai ir matyti galimybė kelti didesnius lūkesčius ateities planams.

„Atliekų išėmimas iš MRAS ir pervežimas į IAE“. Rodiklio įgyvendinimui padarytas labai svarbus žingsnis - MRAS statinių griovimo parengiamųjų darbų, įskaitant laikinų statinių statybos ir įrengimo darbų sutartis, įsigaliojusi nuo 2022 m. balandžio 6 d.

„A klasės atliekų pakuočių perkėlimas į LMAA atliekyną“. 2022 m. balandžio 1 d. gautas VATESI leidimas atliekų vežimui į atliekyną. Atliekų vežimas pradėtas gegužės 23 d. ir iki birželio 30 d. atvežti 72 1CX konteineriai. (~ 682 m^3 atliekų) ir 336 ryšuliai su presuotomis atliekomis (336 m^3 atliekų), tad iš viso kaupo formavimui paruošta ~1 000 m^3 atliekų. Kaupas bus pradėtas formuoti po sutarčių visoms būtinoms medžiagoms ir mechanizmams pasirašymo.

sR5 „Nugriautų statinių skaičius“

2022 m. metų rodiklis yra pasiektas – nugriauti 8 statiniai: IAE BEO aikštelėje buvę bitumo sandėlis ir jo paruošimo mazgas (161, 161/1), taip pat už IAE aikštelės ribų buvusi „deguonies stotis“ (75, 75a) ir „cheminės apsaugos“ komplekso statiniai (3, 4, 6a, KPP). Nors metinis rodiklis pasiektas, griovimo darbai tęsiami. Šiais metais turi būti pradėtas vizualiai labai matomo 129 pastato griovimas. Taip pat labai tikėtina užbaigti dar dviejų jau pradėtų statinių griovimą.

sR6 „IP Biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas CPI / planinių ir faktinių kaštų skirtumas“

Atliktų darbų faktiniai kaštai išlieka žemesni už planuotus, Ignalinos Programos biudžetas taupomas (po I pusmečio CPI=1.0273, planinių ir faktinių kaštų skirtumas 18.2 mln. Eur). Lyginant su 2021 m. pabaiga, rodiklis kiek sumažėjo, nes siekiant didesnio objektyvumo buvo patikslinta kai kurių projektų uždirbtos vertės skaičiavimo metodika.

sR7 „IP biudžeto paskirstymo procentas“

Tam, kad pasiekti užsibrėžtą tikslą per 2022-2024 metus reikia alokuoti (pasirašyti finansavimo sutarčių) už ~185 mln. Eur, t. y. maždaug po 60 mln. Eur kasmet.. I pusmetį parengtas ir suinteresuotoms šalims pateiktas IP darbo programos 2023-2024 projektas, kuriame nurodyta, kad 2022 m. planuojamos sudaryti 3 naujos finansavimo sutartys bei 2 sutarčių papildymai, kurių bendra suma 155.7 mln. Eur. Reikšmingiausios sutartys: IP projekto ADA.23 „IAE eksploatavimo nutraukimo metinės veiklos ir su jomis susijusios išlaidos 2023 m“ specialioji sutartis (toliau – ADA.23) (43.2 mln. Eur,) ir UTS.22 (61.7 mln. Eur, tai energijos išteklių finansavimo 2023-2027m. sutartis),

sR8 „Žinių produktų skaičius“

Nuo 2022 m. liepos 1 d. IAE struktūroje atsirado Žinių valdymo grupė, kuri koordinuoja šią veiklą. 2022 m. gegužės 24 d. įvyko suinteresuotų šalių (IDOM, EK, JRC, JAVYS, SERAW) susitikimas, kuriame IAE pristatė temas potencialiam žinių produktui. Birželio 8 d. buvo nustatyta galutinė žinių produkto tema – „*Metalų radioaktyviųjų atliekų pirminio apdorojimo komplekso sukūrimas 130/2 past*.“

sR9 „Projektų valdymo brandos lygis“

Projektų valdymo brandą tikimasi padidinti pasitelkiant išorės ekspertus, todėl sudarytos darbo sutartys su UAB „CRC consulting“ ekspertais, pateikti pirminiai siūlymai dėl projektų portfelių formavimo, vyksta vidinės konsultacijos ir situacijos analizė. Pasiūlymai, kaip Įmonėje įgalinti projektų valdymo ofisą ir pertvarkyti projektų struktūrą, turėtų būti parengti rugsėjo mėn. Taip pat, I pusmetį vyko projektų vadovų mokymai pagal Projektų valdymo profesionalų (PMP – *angl. k.* Project Management Professional) metodiką, o naujoje IAE struktūroje organizuotas projektų valdymo proceso vystymosi skyrius. Rengiamas priemonių planas projektų valdymo brandos didinimui.

2021 m. pabaigoje atlikus pirminį brandos vertinimą, atsižvelgiant į gautus rezultatus Įmonė išskyrė žemesnę vertę gavusias rodiklio dedamąsias, kurias pirmiausia siekia didinti:

Rodiklis	2022 m. tikslas	2022 m. I pusmetis
Projektų valdymo brandos lygis	**Siektina 3,45 2024 m. 2021 m. buvo 3**	
Suinteresuotų šalių valdymo brandos didinimas (balai)	**2**	Parengtas MRAS projekto suinteresuotų šalių valdymo planas, rengiama R3 projekto komunikacijos strategija, dedikuoti resursai giluminio atliekyno projekto viešinimui.
Išteklių valdymo brandos didinimas (balai)	**2,5**	
Projektų rizikų valdymo brandos didinimas (balai)	**3**	Vykdomas 5 svarbiausių projektų rizikų valdymo priemonių integravimas į projektų grafikus, peržiūrint kitų projektų grafikus jų valdymui aktualios rizikos taip pat yra integruojamos.

sR10 „Rizikų valdymo brandos lygis“

Įmonės strateginio rodiklio vykdymui turi būti atliktas pirminis rizikų valdymo brandos lygio vertinimas. Iš pradžių buvo planuojama, kad paslauga bus perkama, vėliau priimtas sprendimas, kad vertinimą atliks IAE Vidaus audito skyrius. Šiuo metu ruošiama vertinimo metodika. Vertinimą planuojama pradėti 2022 m. rugpjūčio mėn. Rezultatą tikimasi turėti iki metų pabaigos.

sR11 „Darbuotojų įsitraukimo indeksas“

Parengtas ir patvirtintas Darbuotojų įsitraukimo didinimo priemonių planas 2022-2023 m., pradėti vykdyti susitikimai su padalinių vadovais, siekiant išsiaiškinti problemines sritis, susijusias su darbuotojų įsitraukimu. Planuojami ir organizuojami vidiniai renginiai darbuotojams. Vyksta pasiruošimas įsitraukimo tyrimui, kuris bus atliktas 2022 m. antroje pusėje bei vadovų mokymams dėl darbuotojų įsitraukimo. Priimtas darbuotojas į Organizacijos vystymo grupę, kurio pagrindinės funkcijos susijusios su darbuotojų įsitraukimo ir darbdavio įvaizdžio gerinimu/ stiprinimu.

sR12 „Atliekų konversijos procentas“

Rodiklis matuojamas kaip antrinių žaliavų (metalo ir betono skaldos), gautų saugomoje zonoje (apribotoje fizinės saugos perimetru) ir praėjusių nekontroliuojamų lygių patikros procedūrą santykis su bendru išmontavimo atliekų kiekiu iš saugomos zonos, kurioms buvo atliktas pirminis apdorojimas. Į skaičiavimą neįtraukiamos medžiagos, kurios gaunamos išmontuojant švarią įrangą (esančią už saugos perimetro ribos)), taip pat tos atliekos, kurios neturi potencialo būti išvalytomis (pvz. aktyvuoti metalai, grafitas). Rodiklio reikšmė kažkiek priklauso (priklausys) nuo taikomos metodikos, kuri kol kas nėra dokumentuota. Birželio mėn. ji pradėta rengti ir yra reikalinga tam, kad matuoti šį rodiklį vieningu (sutartu) būdu ir užtikrinti objektyvumą jo skaičiavime. Planuojama, kad metodika bus parengta ir pristatyta iki rugpjūčio pabaigos.

Metinis tikslas nenustatomas, tačiau nustatoma siektinas tikslas ilgalaikėje perspektyvoje ≥ 75%. Per I pusmetį pirminis apdorojimas atliktas 3 326 t išmontavimo atliekų iš kontroliuojamos zonos. Kontrolės nutraukimo procedūrą praėjo 2 823 t, tad pusmečio konversijos lygis yra 84.9%. Tačiau didžiąją dalį šių medžiagų sudarė gelžbetonis (2 014 t, jo konversija į antrines žaliavas siekia 96%). Tuo tarpu įranga (metalai) sudarė 809 t (jų konversijos lygis 65%). Kaupiamasis konversijos lygis išliko panašus kaip ir anksčiau (84.4%) ir yra aukštesnis nei tikslas, tačiau ateityje bus išmontuojama vis labiau ir labiau užteršta įranga ir konvertuoti ją į antrines žaliavas bus vis sunkiau.

Kiti strateginiai uždaviniai

Pirmoje strateginėje kryptyje (per 3 metus pasiekti tokį RA tvarkymo tempą, kuris leistų įgyvendinti IAE eksploatavimo nutraukimo darbus GENP nustatytais terminais) numatyti tokie svarbiausi uždaviniai:

Rodiklis	2022 m. tikslas	2022 m. I pusmetis
Ignalinos Programos planavimo neapibrėžtumų mažinimas	**B20 koncepcija (III ketv.)**	I pusmetį įvyko eilė pasitarimų su VATESI, TATENA, DSA atstovais dokumentų peržiūros ir techniniais klausimais bei vizitas aikštelėje. Birželio 27 d. gautas LGT pritarimas aikštelės vertinimo ataskaitai. Liepos 11 d. gauti tiekėjo siūlomi papildymai ataskaitai, kurie išsiusti VATESI svarstymui. VATESI pritarimas laukiamas 2022 m. III ketv. Sprendimas bus labai svarbus visai IP programai (ypač jos biudžetui).
Gauta IAE eksploatavimo nutraukimo licencija	**2023 m. I ketv.**	Buvo atnaujinta paraiška eksploatavimo nutraukimo licencijai gauti ir pateikta VATESI. Gautas atsakymas, kad VATESI pastabų neturi. Vykdomas eksploatavimo nutraukimo saugos analizės ataskaitos koregavimas pagal VATESI pastabas. Pagal projekto planą atlikta 90% numatytų darbų.

Santrumpos: B20 – Bitumuotų atliekų saugyklos pavertimo į atliekyną projektas; VATESI – Valstybinė atominės energetikos saugos inspekcija; TATENA – tarptautinė atominės energetikos agentūra; DAS – Norvegijos radiacijos ir branduolinės saugos tarnyba; LGT – Lietuvos geologijos tarnyba.

Antrojoje strateginėje kryptyje (Per 3 metus patekti tarp 3 geriausiai darnumo srityje valdomų VVĮ) numatyti tokie svarbiausi uždaviniai:

Rodiklis	2022 m. tikslas	2022 m. I pusmetis
ŠESD išmetimų mažinimas (ŠESD - šiltnamio efektą skatinančių dujos)	**A1**	Buvo surinkti 2021 m. duomenys reikalingi ŠESD skaičiavimams; nupirkta ŠESD skaičiuoklės sukūrimo paslauga; konsultantams pateikti IAE emisijų šaltinių duomenys, kurie yra vertinami ir susiejami su standartiniais CO2 emisijų faktoriais. Prognozuojama, kad funkcionuojančią skaičiuoklę ir CO2 emisijas už 2022 m. turėsime III ketv., o emisijų mažinimo planą planuojama rengti IV ketv.
Siekti, kad į aplinką išleidžiamų radionuklidų kiekis būtų ženkliai mažesnis už maksimaliai leistiną	**< 50 %**	Norminiais aktais leistini metiniai išmetimai į orą 3.81×1013 ir į vandenį 1.50×1013. 2022 m. II ketv. į orą išmestų radioaktyvių medžiagų aktyvumas yra 1.41×1010 (0,15 %), į vandenį - 1.52×1010 (0,4 %). Tai sudaro labai mažą dalį nuo II ketv. tenkančio limito. Po pirmos deginimo kampanijos galima konstatuoti, kad RA deginimo įrenginio darbas išmetimams į orą reikšmingos įtakos neturėjo.
Siekti, kad individualiosios apšvitos dozės būtų mažesnės už maksimaliai leistinas	**< 90 %**	Nuo metų pradžios maksimali dozė sudaro 9.28 mSv, t. y. ½ leistinos apribotosios metinės dozės, kuri, savo ruožtu, yra mažesnė nei teisės aktais nustatyta maksimali 20 mSv riba.
Užtikrinti saugią darbo aplinką	**≤ 0.42**	Per I pusmetį įvyko 5 nelaimingi atsitikimai darbo vietose (sunkių ir mirtinų nebuvo). Dėl jų prarastos 477 darbo dienos.
Darniųjų pirkimų dalies didinimas	**< 55 %**	Per I pusmetį, skaičiuojant vienetais, žaliųjų pirkimų buvo 27/49=55%. Sudaryta darbo grupė, kuriai pavesta parengtį priemonių planą dėl darniųjų/ žaliųjų pirkimų kriterijų diegimo. Parengtas priemonių plano projektas, kuris dar derinamas grupės viduje. Kontroliuojamų pirkimų grafike yra pažymėti pirkimai, kurie turi būti vykdomi žaliai. Jeigu paaiškėja, kad aplinkos apsaugos kriterijų pritaikyti negalima, užsakovas turi pateikti paaiškinimą, kodėl to negalima padaryti ir tik įvertinus motyvus priimamas galutinis sprendimas.
Atsparumo korupcijai lygio (toliau - AKL) didinimas	**nustatytas esamas AKL dydis**	Šiuo metu dar nėra metodikos kaip reikėtų matuoti AKL, kadangi nėra patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės. Jeigu ši metodika nebus parengta / bus išleista tik metų gale, rodiklis nebus įvykdytas dėl priežasčių, nepriklausančių nuo įmonės.
Gerinti valdyseną	**A**	Tikėtinas valdysenos indekso pagerėjimas, nes: ✓ laiku parengta ir paviešinta metinė ataskaita; ✓ užpildytas klausimynas pateiktas laiku; ✓ pakeisti specialieji įpareigojimai; ✓ nors šiek tiek vėlavo strategijos patvirtinimas, kuris gali lemti žemesnį vertinimą, bet Įmonės veikloje atsirado ryški

Rodiklis	2022 m. tikslas	2022 m. I pusmetis
		darnumo dimensija, vykdomos darnumo iniciatyvos su darbuotojais ir bendruomenėmis: • pasirašytas bendradarbiavimo susitarimas su Visagino miesto savivaldybe, organizuoti 2 susitikimai ir aptarti IAE darbuotojų ir Visagino sav. gyventojų aktualūs klausimai; • IAE atstovai dalyvavo organizuotame VKC ir Miškų urėdijos renginyje – miškasodis; • IAE darbuotojų ir Visagino miesto gyventojų iniciatyva organizuotas humanitarinės pagalbos Slavutičiaus miesto (Ukraina) gyventojams rinkimas. Surinkta parama maisto produktais ir higienos priemonėmis sėkmingai perduota; • skatinama darbuotojų savanorystė - pagal kolektyvinę sutartį darbdavys apmoka 1 savanorystės dieną per metus. ✓ Įgyvendintos kitos VKC rekomendacijos, padalinių X-matricose atsirado tikslai gerinti valdyseną ir gerinimo iniciatyvos. Dar reikia įgyvendinti kai kurias VKC rekomendacijas (pvz.: turi būti parengta strateginio planavimo procedūra, tačiau dėl to, kad strateginio planavimo/ strategijos rengimo, strateginių tikslų kaskadavimo būdai pertvarkomi ir dar nėra išgryninti, instrukcijos rengimas būtų priešlaikinis ir sukeltų daugiau problemų, nei duotų naudos. Šis darbas atidedamas metų pabaigai).

Trečioje strateginėje kryptyje (iki 2027 m. patekti į 10 geidžiamiausių darbdavių sąrašą tarp VVĮ) numatyti tokie svarbiausi uždaviniai:

Rodiklis	2022 m. tikslas	2022 m. I pusmetis
Siekti, kad darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio dydžio atitiktų rinkos medianą	**įvertintas skirtumas tarp dabartinio ir VDU ir rinkos medianos**	Buvo vykdomas pareigybių pervertinimas pagal Korn Ferry metodiką. Pagal rinkos duomenis buvo peržiūrėti pareigybių atlyginimų rėžiai, kurie suderinti su JPSA (Jungtinė profesinių sąjungų asociacija) ir patvirtinti. Darbuotojams, kurių bazinis atlyginimas (BA) nesiekė minimalios naujai patvirtintų rėžių ribos, nuo 2022 m. liepos 1 d. iš sutaupytų lėšų buvo padidintas iki minimalios ribos. Visų darbuotojų BA buvo peržiūrėtas atsižvelgiant į 2021 m. veiklos vertinimo rezultatus (nuo 2022 m. liepos 1 d. BA padidinti ~4%). Dėl papildomo finansavimo nuo 2022 m. spalio 1 d. buvo kreiptasi į EK.
Darbuotojų ambasadorystės ir lojalumo didinimas (eNPS rodiklis)	**43%**	Buvo patvirtintas planas, vykdomos priemonės. (detaliau žiūrėti prie strateginio rodiklio sR11 „Darbuotojų įsitraukim indeksas").
Darbuotojų įgalinimo didinimas	**48%**	

Rodiklis	2022 m. tikslas	2022 m. I pusmetis
Kertinių vadovų pozicijų užpildymas	**≤1**	2022 m. birželio 30 d. buvo neužpildyta 1 pozicija (t. y. Statybos ir infrastruktūros valdymo skyriaus vadovo). Įsigaliojus naujai organizaciniai struktūrai, šis skaičius nepakito, tik pasikeitė pareigybė.
Kitų kertinių pozicijų užpildymas	**≤5%**	I ketvirtį buvo 66 laisvos pozicijos, iš viso tokių kurios laikomos kritinėmis yra 536, tad neužpildytų buvo 12%. Laisvų pozicijų skaičius keisis galutinai atlikus darbuotojų perkėlimą pagal naują organizacinę struktūrą (ne anksčiau 2022 m. liepos 25 d.) bei atnaujinus/ patvirtinus kertinių pareigybių sąrašus.

VALSTYBĖS LŪKESČIŲ ĮGYVENDINIMAS

Įmonei keliami valstybės lūkesčiai suformuluoti 2020 m. spalio 5 d. LR energetikos ministro Įsakymu Nr. 1-330 ir lūkesčių raštu „Dėl valstybės lūkesčių, susijusių su VĮ Ignalinos AE veikla“. Lūkesčių santrauka pateikiama lentelėje:

Įmonei keliami tikslai, valstybės lūkesčiai	
Socialinei ilgalaikei naudai užtikrinti	1. Sutvarkyti įmonei perduotas RA ir atliekas, susidariusias ir susidarysiančias IAE ir Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo ir eksploatavimo nutraukimo metu
	2. Sukurti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūrą
	3. Iki 2021 m. pasirengti vykdyti RA tvarkytojo funkcijas, numatytas Valstybiniame gyventojų apsaugos plane branduolinės ar radiologinės avarijos atveju
	4. Gerinti saugos kultūrą bei saugumo kultūrą įmonėje
Veiklos sėkmei užtikrinti ir veiklos efektyvumui padidinti	5. Pritraukti ir išlaikyti įmonės tikslams įgyvendinti reikiamos kompetencijos darbuotojus ir skatinti jų įsitraukimą
	6. Diegti inovacijas ir pažangiausias technologijas
	7. Nustatyti ir imtis priemonių valdyti rizikas
	8. Efektyvinti procesų ir projektų valdymą, taip pat mažinti energijos išteklių (elektros ir šilumos) kiekio sunaudojimą
	9. Gerinti vidaus kontrolės sistemą

1. Sutvarkyti įmonei perduotas RA ir atliekas, susidariusias ir susidarysiančias IAE ir Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo ir eksploatavimo nutraukimo metu.

Valstybė tikisi, kad įmonė iki IAE eksploatavimo nutraukimo pabaigos užtikrins tinkamą esamų ir susidarančių radioaktyviųjų atliekų tvarkymą, kad apsaugotų visuomenę ir aplinką nuo radiologinių ir kitų pavojų. Šis lūkestis atspindimas jau galutinai apdorotų radioaktyviųjų atliekų kiekiu ir jo santykiu su reikalinga apdoroti atliekų apimtimi, atitinkamai pagal atliekų klases:

	Mato vnt.	2022 metai	
		Planas	Faktas 2022-06-30
Atliekos, kurių radiologinių savybių vertės neviršija nebekontroliuojamų lygių (neradioaktyviosios atliekos)	Tonos *proc.*	**55 359** *(50,3)*	**52 813** *(47,9)*
Labai mažo radioaktyvumo atliekos, patalpintos į atliekyną su pakuote	m^3	**7 500** **(krovimo kampanija buvo perkelta į**	Pakuotės ruošiamos. Kaupo formavimas bus pradėtas liepą.

		Mato vnt.	2022 metai	
			Planas	Faktas 2022-06-30
			sekančius metus, todėl 2022 m. planas yra) **3 500**	
Mažo ir vidutinio radioaktyvumo atliekos, patalpintos į tarpines saugyklas su pakuotėmis		m^3 *proc.*	**28 951** *(39,0)*	**28 107** *(37,9)*
Ilgaamžės radioaktyviosios atliekos	Panaudotas branduolinis kuras, rinklės, patalpintos į saugyklą	vnt. *proc.*	**21 572** *(100)*	**21 572** *(100)*
	Kitos ilgaamžės radioaktyviosios atliekos, patalpintos į saugyklą be pakuotės	m^3 *proc.*	**275,4** *(4,6)*	**165,3** *(2,8)*

Perėmus buvusios Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūros (toliau – RATA) funkcijas, Įmonė tapo atsakinga už rastų ir identifikuotų jonizuojančių šaltinių bei radioaktyviųjų atliekų iš smulkiųjų atliekų darytojų surinkimą ir MRAS priežiūrą bei eksploatavimo nutraukimą. 2022 m. I pusmetį nebuvo gauta nė vieno Radiacinės saugos centro pranešimo apie surastus jonizuojančius šaltinius. Iš smulkiųjų atliekų darytojų jonizuojantys šaltiniai surenkami ir sutvarkomi pagal specialias su Įmone sudarytas sutartis.

2022 m. I pusmetį buvo tęsiamas „**Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimas“** įgyvendinimas:

- 2022 m. sausio mėnesį buvo paskelbtas Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimo (toliau – MRAS EN) parengiamųjų darbų pirkimas. Gauti du pasiūlymai ir 2022 m. balandžio 6 d. sudaryta viešojo pirkimo-pardavimo sutartis. Rangovas parengė ir su VĮ IAE suderino kokybės užtikrinimo planą, sutarties įgyvendinimo grafiką, statinio statybos saugos ir sveikatos užtikrinimo planą, avarinės parengties ir civilinės saugos instrukciją, darbo projekto statinio konstrukcijų dalį. VĮ IAE buvo pateiktos ir kitos darbo projekto dalys, tačiau galutinai suderintos, kaip tai buvo numatyta grafike, nebuvo. Vieną iš priežasčių, įtakojusių rangovo vėlavimą parengti ir suderinti darbo projektą – neatitikimai, nustatyti techniniame griovimo projekte, taip pat Rangovui reikalingas papildomas laikas, siekiant atsakyti į darbo projekto konstrukcijų dalinės ekspertizės metu pateiktas pastabas.
- Sudarius parengiamųjų darbų pirkimo sutartį balandžio 6 d. buvo atšauktas Fizinės saugos sistemos modernizavimo dabų sutarties sustabdymas ir pradėti projektavimo darbai. Techninį darbo projektą rangovas pateikė derinimui birželio mėn. ir tą patį mėnesį rangovui buvo pateiktos pastabos.
- Negauta VATESI licencija branduolinio kuro ciklo bei kitų daliųjų medžiagų vežimui, nes nesuderinti licencijavimo dokumentai. Dokumentai licencijos gavimui buvo parengti ir derinimui bus pateikti 2022 m. II pusmečio pradžioje.

2. Sukurti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūrą

Lentelėje pateikta rodiklių įgyvendinimo pažanga ir komentarai:

Lūkestis	Komentarai apie vykdymą
2021 m. pradės trumpaamžių labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekyno (B19-2) pramoninį eksploatavimą	Pramoninis eksploatavimas nepradėtas kaip planuota. Pirma kampanija perkelta į 2022 m. ir yra vykdoma.
2022 m. nuties technologinį kelią, skirtą RA pervežimui iš įmonės saugomos teritorijos į mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyną (B25), 2023 m. pradės eksploatuoti fizinės saugos sistemą, o 2024 m. pradės nurodyto atliekyno pramoninį eksploatavimą	2022 m. birželio 3 d. pasibaigė trečiasis rangos darbų pirkimas nesudarius sutarties. Priežastis - dėl ženkliai pasikeitusios rinkos situacijos nuo pasiūlymo pateikimo ir nelankstaus sutarties kainos indeksavimo mechanizmo. Dėl rinkos situacijos ir išaugusių statybos kainų projekto biudžete nebepakanka lėšų projekto įgyvendinimui. Rangos sutartį tikimasi pasirašyti 2023 m. II ketv., o atliekyno įvedimas į eksploataciją preliminariai numatomas 2027 m.
Vykdydama giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektą, 2022 m. atliks geofizinius (seisminius) tyrimus reprezentatyviose vietose, o 2024 m. parengs geologinių tyrimų programą	2022 m. I pusmetį gautas CPVA pritarimas Pirkimo dokumentams. IAE raštu informavo savivaldybes, NŽT, VMU apie numatomus geofizinius tyrimus. Balandžio 10 d. CVP IS paskelbtas „Geofizinių (seisminių) tyrimų reprezentatyviose vietose“ pirkimas. Nuo gegužės 17 d. vyksta pasiūlymo vertinimas.
2021 m. gaus valstybės institucijų pritarimą bitumuotų atliekų saugyklos rekonstravimo (pavertimo atliekynu) poveikio aplinkai vertinimo ataskaitai, o 2023 m. gaus licenciją bitumuotų atliekų saugyklos rekonstravimui	2021 m. kovo 15 d. patikslinti atliekyno koncepcijos ir atliekyno aikštelės vertinimo ataskaitos dokumentai pateikti VATESI derinimui. Gavus VATESI raštą su TATENA ekspertų ataskaita, vyksta pastabų sprendimas. 2022 m. birželio 27 d. gautas LGT pritarimas aikštelės vertinimo ataskaitai. Poveikio aplinkai vertinimo ataskaita bus rengiama po atliekyno koncepcijos gavimo.
Pramoninių atliekų saugyklos (poligono) radiacinei kontrolei panaikinti 2022 m. parengs pramoninių atliekų saugojimo aikštelės tyrimų ataskaitą, o 2023 m. parengs poligono saugos ir poveikio aplinkai vertinimo ataskaitą ir sąlyginių nebekontroliuojamųjų radioaktyvumo lygių nustatymo ataskaitą	2022 m. I pusmetį suderinta su VATESI Pramoninių atliekų Tyrimų programa ir Atliekų, sukauptų IAE pramoninių atliekų poligone, radiacinės kontrolės panaikinimo metodika, įvykdyti pramoninių atliekų poligono IGG tyrimai, bei vykdant pramoninių atliekų poligono radiologinių tyrimų programą buvo paimti ėminiai laboratoriniams matavimams. Parengta ir pateikta derinti IGG tyrimų ataskaita.

Atsižvelgiant į ilgaamžių atliekų tvarkymo užduoties svarbą, Įmonėje buvo papildytas Megaprojekto grafikas, įvedant atskirą programą P.6 „Galutinio ilgaamžių atliekų tvarkymo programa“. Šios programos sudėtyje yra MRAS priežiūros ir eksploatavimo nutraukimo projektai bei P.6.2 paprogramė

„Giluminio atliekyno (toliau - GA) įrengimas ir panaudoto branduolinio kuro bei ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų dėjimas“, kartu su projektu 6201 „Giluminio atliekyno vietos pasirinkimo tyrimų programos parengimas ir įgyvendinimas“, kuriam:

- parengta ir su suinteresuotomis šalimis (EnMin) suderinta „Komunikacijos apie giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektą (projekto viešinimo)“ paslaugų techninė specifikacija (toliau – TS). Įvyko rinkos konsultacija dėl TS turinio. Šiuo metu rengiami pirkimo dokumentai konkurso paskelbimui.
- paskelbti GA bendrosios koncepcijos parengimo pirkimas, ir GA vietos sąlygų aprašui rengti pirkimas. Vyksta pasiūlymų vertinimas.
- pristatyta Socialinio ekonominio vertinimo ataskaita.

3. Iki 2021 m. pasirengti vykdyti RA tvarkytojo funkcijas, numatytas Valstybiniame gyventojų apsaugos plane branduolinės ar radiologinės avarijos atveju

Šis Įmonei iškeltas tikslas jau buvo įvykdytas anksčiau.

4. Gerinti saugos kultūrą bei saugumo kultūrą įmonėje

Šis valstybės lūkestis atspindimas saugos rodiklių pasiekimu, apie kuriuose rašoma strateginiame rodiklyje **sR1.**

5. Pritraukti ir išlaikyti įmonės tikslams įgyvendinti reikiamos kompetencijos darbuotojus ir skatinti jų įsitraukimą

Šis valstybės lūkestis susijęs su įmonės personalo politika, darbo užmokesčio principais darbuotojų motyvavimui, žinių išsaugojimu, ir plačiau išdėstytas skyriuje „Darbuotojai ir darbo užmokestis“.

6. Diegti inovacijas ir pažangias technologijas

Šis valstybės lūkestis vykdomas diegiant naujas pažangias technologijas bei kitas priemones, sudarančias sąlygas efektyviam įmonės veiklos organizavimui ir vykdymui, veiklos kontrolei, ir leidžiančios taupyti išteklius.

Įmonės Informacinių technologijų skyrius rūpinasi IT sistemų atnaujinimu, inovatyvių sistemų diegimu. 2022 m. I pusmetį buvo tęsiamas IT sistemų bei įrangos realaus laiko elgsenos stebėsenos ir informavimo sistemos plėtra (suplanuota 2023 m. įdiegti sistemą). Šiuo metu vykdoma įsigytos naujos duomenų bazių platformos (ORACLE) IS migravimo darbai. Įvykdytas perėjimas prie didelės spartos magistralinio ryšio (500mbps). Įsigyta medijų įranga (vietoj projektorių SMART televizoriai) edukaciniam procesui, pristatymams, laidoms ir konferencijoms. Modernizuota Vilniaus biuro IT įranga: suvienodintos darbo vietos, atnaujinta tinklo įranga. Bandomajai eksploatacijai parengta Įrankių ir įrengimų valdymo informacinė sistema (ĮĮVIS).

2022 m. I pusmetį pradėtas taikyti kvalifikuotas elektroninis parašas, pasirašant labai svarbius įmonės eksploatavimo dokumentus (BEO eksploatavimo reglamentai, techniniai sprendimai dėl BEO modifikacijų, BEO saugos analizės ataskaitos).

7. Nustatyti ir imtis priemonių valdyti rizikas

Šiam siekiui įgyvendinti įmonėje įdiegta korporatyvinė rizikų valdymo sistema. Remiantis šios sistemos reikalavimais, įmonėje rizikos valdomos visais lygiais: projektuose, procesuose/veiklose ir

įmonės korporatyviniame lygyje. Identifikavus ir įvertinus rizikas, yra parengiamos rizikas švelninančios priemonės. 2022 m. I pusmetį buvo atlikti Vidaus ir išorės komunikacijos, Informacinių technologijų, Išmontavimo, Nepriklausomo vertinimo ir gerinimo veiksmų, Pirkimų, Finansų valdymo, Įmonės išlaidų apskaitos, Radiacinės saugos, Energijos išteklių, Branduolinio kuro, Projektavimo, Ūkinės veiklos, Fizinės saugos, Žmogiškųjų išteklių, Dokumentų ir duomenų įrašų, Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo atliekynuose, Įmonės valdymas subprocesų: Planavimo, Licencijavimo, Korupcijos prevencija, procesų rizikų registrai. Sudarytas naujas Techninės priežiūros subproceso – Metrologija rizikų registras. (Papildomai žr. strateginio rodiklio **sR10** vykdymo aprašyme).

8. Efektyvinti procesų ir projektų valdymą, taip pat mažinti energijos išteklių (elektros ir šilumos) kiekio sunaudojimą

„Tikimasi, kad įmonė reguliariai peržiūrės įmonės procesų ir projektų valdymą, taikys jų valdymo gerinimo priemones ir sieks aukštesnių įmonės veiklos efektyvumo rodiklių“.

Šiam valstybės lūkesčiui įgyvendinti 2021 m. buvo nustatytos papildomos proceso optimizavimo vadovo pareigos, kurių paskirtis – analizuoti ir vertinti, koordinuoti ir kontroliuoti įmonės padalinių valdomus veiklos procesus, inicijuoti jų pokyčius, siekiant procesų optimizavimo bei veiklos efektyvumo didinimo. (Papildomai žr. strateginio rodiklio **sR9** vykdymo aprašyme).

Valstybė tikisi, kad iki 2024 m. įmonė turi sumažinti energijos išteklių (elektros ir šilumos) sunaudojimą ne mažiau nei 25,5 proc. nuo 2016 m. suplanuoto išteklių sunaudojimo. Vykdant pagal energetinių resursų taupymo programą numatytas priemones, 2022 m. I pusmetį sunaudota **28 751** MWh elektros energijos, tai yra 854 MWh (arba 2,9 proc.) mažiau elektros energijos palyginus su 2021 m. I pusmečiu. Šilumos energijos sunaudota **37 420** MWh, t.y., 4 518 MWh (arba 10,8 proc.) mažiau šilumos energijos, palyginus su 2021 m. I pusmečiu.

Valstybė tikisi, kad iki 2026 m. įmonės sunaudojamos elektros ir šilumos energijos, pagamintos iš atsinaujinančių energijos išteklių, dalis turi sudaryti ne mažiau kaip 45 proc. Įmonė, atsižvelgdama į šį valstybės lūkestį, inicijavo saulės elektrinės, skirtos savoms reikmėms, įrengimo projektą. 2021 m. gruodžio 3 d. VĮ Ignalinos atominė elektrinė su viešojo konkurso nugalėtoju UAB „Ignitis“ sudarė žaliosios elektros energijos pirkimo sutartį. Pagal sudarytą sutartį per 12 mėnesių laikotarpį planuojama įsigyti iki 80 600 000 kWh elektros energijos, kuri pagal sudarytos sutarties sąlygas privalo būti pagaminta tik iš atsinaujinančių elektros energijos šaltinių, t. y. „žalia“.

9. Gerinti vidaus kontrolės sistemą

Šis valstybės lūkestis vykdomas numatant, įtraukiant į planus ir taikant vidaus kontrolės gerinimo priemones bei periodiškai atsiskaitant suinteresuotoms šalims.

Įmonėje nuo 2021 m. yra patvirtinta ir vykdoma Vidaus kontrolės politika, kasmet nustatyta tvarka atliekama įmonės vidaus kontrolės analizė, 2022 m. įmonės vidaus kontrolės vertinimas yra įtrauktas į metinį vidaus auditų planą ir bus atliekamas 2022 m. II pusmetį. 2022 m. I pusmetyje Vidaus audito skyriaus darbuotojai vykdė IP projektų UTS.20, ADA.20 (PPR), ADA.21 PPR ir DML.01 vidaus auditą bei pateikė 12 audito išvadų bei atliko Turto valdymo vidaus auditą, kurių metu buvo teiktos rekomendacijos vidaus kontrolei gerinti.

Gerinant IAE vidaus kontrolės sistemą Vidaus audito skyrius teikia rekomendacijas vidaus kontrolei stiprinti, bei analizuoja pokyčius, įvykusius įgyvendinus rekomendacijas. Laiku įgyvendintų

rekomendacijų suplanuota reikšmė 2022 m. yra 97 proc., todėl didelis dėmesys skiriamas rekomendacijų įgyvendinimo stebėsenai, kas prisideda prie IAE vidaus kontrolės stiprinimo bei įmonės strateginių tikslų pasiekimo. 2022 m. I pusmetį vidaus audito rekomendacijų įgyvendinimo rodiklis yra 100 proc.

Pagal Išorės organizacijų patikrinimų atlikimo organizavimo, apskaitos ir koreguojančių priemonių rengimo, vykdymo ir kontrolės VĮ Ignalinos AE tvarką Vidaus audito skyrius atlieka išorės organizacijų patikrinimų metu nustatytų radinių apskaitą bei valdymą įmonėje. 2022 m. I pusmetį buvo suplanuota pašalinti 15 radinių, o pašalinta 16 (vienas anksčiau numatyto laiko). 2022 m. išorės organizacijų radinių savalaikis pašalinimo rodiklis – 100 proc.

2022 m. I pusmetį Saugos priežiūros ir kokybės valdymo skyriaus (toliau – SP ir KVS) personalas pagal programą (2021 m. gruodžio 16 d. Nr. MnDPl-850(4.9E) atliko IAE branduolinio kuro tvarkymo, dokumentų valdymo, statybos ir statinių griovimo, pirkimų valdymo procesų kokybės auditus. Taip pat buvo tęsiami ir užbaigti 2021 m. inicijuoti Fizinės saugos užtikrinimo, Informacinių technologijų valdymo, Išmontavimo procesų auditai. Auditų metu nustatyta, kad tikrintose srityse procesai iš esmės atitinka jiems nustatytus reikalavimus. Auditų metu nustatytiems radiniams pašalinti buvo parengti korekcinių ir prevencinių veiksmų planai.

SP ir KVS taip pat 2022 m. I pusmetį atliko saugai svarbaus produkto tiekėjų UAB Baltic Filter (1 neatitiktis), UAB Vilniaus BDT (nenustatyta neatitikčių), UAB Interlux (nenustatyta neatitikčių) ir Höfer & Bechtel GmbH (2 neatitiktys) auditus. Nuolat kontroliuojama saugai svarbių produktų (prekių, paslaugų arba darbų, kurių neatitiktis pirkimo dokumentuose, teisės aktuose ir (ar) branduolinės saugos normatyviniuose techniniuose dokumentuose nustatytiems reikalavimams gali daryti poveikį saugai) tiekėjų Įmonei teikiamų paslaugų kokybė.

Fizinė sauga VĮ Ignalinos AE vykdoma pagal Lietuvos Respublikos įstatymus, branduolinės ir fizinės saugos teisės aktus, taisykles ir reikalavimus. Siekiant užtikrinti tinkamą branduolinės energetikos objektų ir branduolinių bei branduolinio kuro ciklo medžiagų apsaugą nuo neteisėto jų pagrobimo ar užvaldymo, nuo veiksmų, galinčių sukelti riziką žmonių sveikatai ir aplinkai, atliekama tokių veiksmų prevencija. Per 2022 m. I pusmetį buvo įvykdytos 21 fizinės saugos prevencinės priemonės, iš kurių 9 buvo kibernetinio saugumo. Kibernetinio saugumo priemonės apėmė įmonės personalo kompiuterizuotų darbo vietų ir pramoninių procesų valdymo sistemų būklės patikrinimus, kurių metu buvo vertinamos kibernetinės rizikos, ieškomos saugumo spragos bei teikiamos sistemų administratoriams rekomendacijos jas pašalinti. Pažymėtina, jog taip pat buvo nuolat vykdoma įmonės kibernetinės erdvės stebėsena (analizuojami įvykių įrašai, anomalijos; buvo reaguojama į visus kibernetinius incidentus; bendradarbiaujama su Nacionaliniam kibernetinio saugumo centru). Tokiu būdu iš viso buvo užfiksuota 290 nereikšmingų kibernetinio saugumo įvykių, apie kuriuos pranešta Nacionaliniam kibernetinio saugumo centrui.

Siekiant sustiprinti įmonės IT infrastruktūros kibernetinį imunitetą, toliau vyksta Pramoninių procesų valdymo sistemų kibernetinio saugumo įrangos diegimo parengiamieji darbai bei privilegijuotos prieigos valdymo sistemos diegimo darbai.

Kiti svarbūs įvykiai

Tęsiamas bendradarbiavimas su mokslo pažinimo laida „Mokslo sriuba“. Vasario 21 d. ir kovo 6 d. per LRT PLIUS kanalą buvo transliuojamos naujos laidos apie IAE išmontavimo darbus.

Kovo 23 d. IAE dalyvavo „Vilniaus universiteto Karjeros dienos“ – septynioliktus metus iš eilės vykstančiame renginyje. Didinti IAE žinomumą bei pritraukti ir padrąsinti domėtis karjeros galimybėmis atominėje elektrinėje, į mugę deleguoti keturi Įmonės atstovai. Studentai buvo pakviesti į paskaitą „IAE: Iššūkiai šiandien. Atsakomybė amžiams“.

Balandžio 14 d. IAE Išmontavimo projektų programos vadovas J.Šapoval nuotoliniu būdu skaitė paskaitą Pietų Korėjos tarptautinės jungtinės branduolinio eksploatavimo nutraukimo profesionalų mokymo programos dalyviams. Paskaitos tema – „Eksploatavimo nutraukimo strategija, technologijos ir radiacinės saugos iššūkiai Ignalinos atominėje elektrinėje“.

Po to, kai balandžio 21 d. buvo išvežtas į IAE Naująją laikinąją panaudoto branduolinio kuro saugyklą paskutinis panaudoto branduolinio kuro konteineris, 15min.lt, Delfi.lt, LNK, LRT, TTS žurnalistai, kurie lankėsi IAE, parengė straipsnius ir reportažus apie panaudoto kuro tvarkymą.

Balandžio ir gegužės mėn. Delfi.lt buvo publikuoti interviu su IAE generaliniu direktoriumi apie pagrindinius eksploatavimo nutraukimo iššūkius, radioaktyviųjų atliekų tvarkymą ir karjeros galimybes įmonėje. Ignalinos AE vadovas apie 6 metus trukusio projekto užbaigimą: tai mūsų duoklė ateities kartoms - DELFI; Ignalinos atominė elektrinė rengiasi pasaulyje dar neregėtam projektui – branduolinių reaktorių išmontavimui - DELFI; Ignalinos atominė elektrinė – perspektyvi darbo vieta ir turistų traukos centras - DELFI

Nuo birželio 1 d. atnaujintos pažintinės ekskursijos į IAE kontroliuojamą teritoriją. Per visą ketvirtį IAE viduje ir ekspozicijų salėse apsilankė 1 362 lankytojai.

Gegužės 17 d. komunikacijos specialistė organizavo ir pravedė nuotolinę paskaitą apie IAE darbus Olandijos studentams.

Gegužės 17-19 d. JK, Kambrijoje, profesionalai iš JK, Lietuvos ir Švedijos dalijosi patirtimi ir įžvalgomis, kaip reikėtų spręsti branduolinio paveldo išsaugojimo ateities kartoms iššūkį. Seminare dalyvavo ir atominio paveldo išsaugojimo klausimus aptarė IAE komunikacijos specialistai.

Balandžio 23 d. IAE darbuotojai pirmą kartą dalyvavo aplinkos tvarkymo akcijoje DAROM’2022, kurios metu tvarkė Visagino miesto savivaldybės administracijos paskirtas viešąsias erdves.

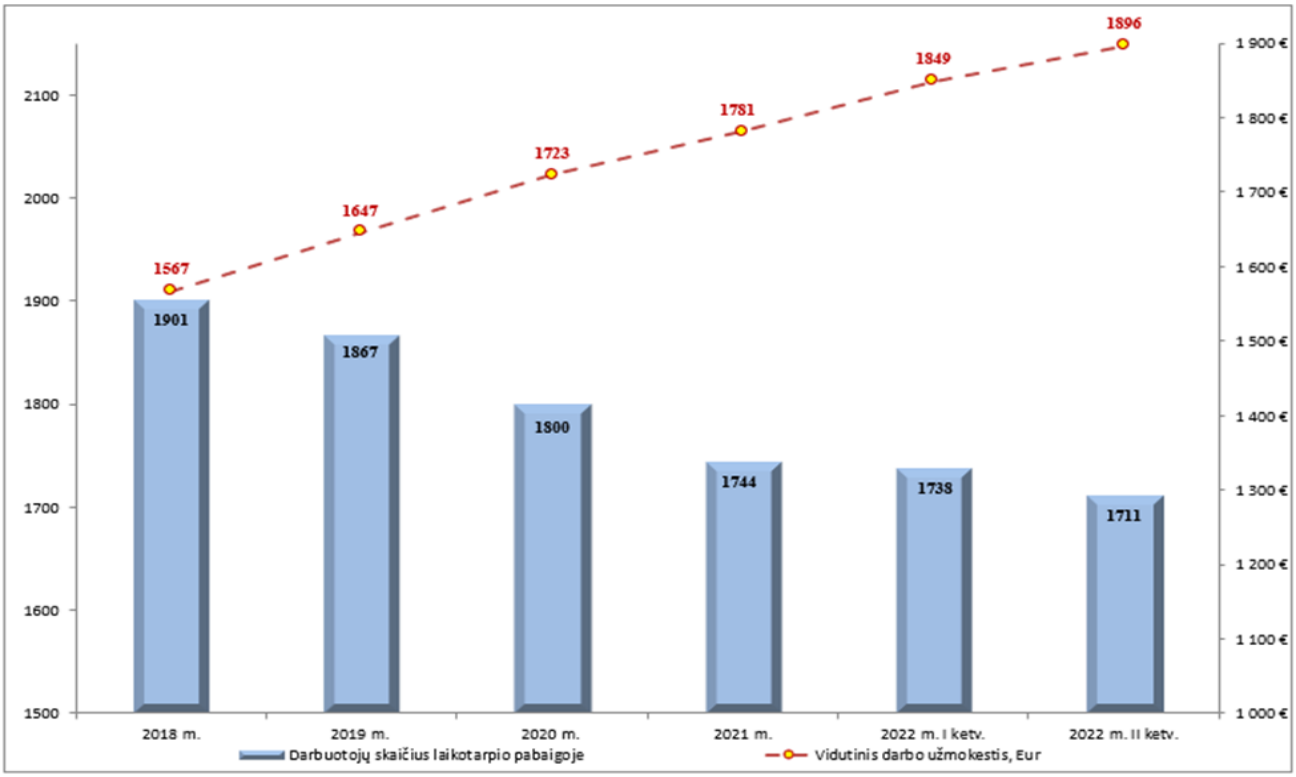
DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS

2022 m. I pusmečio pabaigoje Įmonėje dirbo 1 711 darbuotojai:

Laikotarpis	Bendras skaičius	Generalinis direktorius	Padalinių vadovai	Specialistai	Kvalifikuoti ir nekvalifikuoti darbininkai
2022 / I ketv.	**1 738**	**1**	**45**	**964**	**728**
2022 / II ketv.	**1 711**	**1**	**44**	**951**	**715**

Įmonės darbuotojų mėnesinio atlyginimo vidurkis, apskaičiuojamas pagal LRV 2010 m. lapkričio 3 d. nutarimą Nr. 1341 ir jo pakeitimus, 2022 m. II ketv. sudarė **1 896** eurus ir buvo 47 eurais didesnis nei I ket. Mėnesinio atlyginimo vidurkio padidėjimą lėmė II ketvirtį darbuotojams išmokėtas kintamas priedas pagal branduolinio kuro tvarkymo programoje dalyvaujančių darbuotojų kintamo priedo už rezultatus skatinimo schemą.

Diagramoje pavaizduotas Įmonės darbuotojų skaičiaus ir darbo užmokesčio kitimas nuo 2017 m.:



Bendras Įmonės darbo užmokesčio fondas, skirtas 2022 metams pagal LR energetikos ministro 2021 m. gruodžio 27 d. įsakymu Nr. 1-375 patvirtintą Įmonės išlaidų sąmatą yra **39 879** tūkst. eurų.

2022 m. I pusmetį panaudota **19 321** tūkst. eurų, tai sudaro ~ 48 proc. metinio darbo užmokesčio fondo:

Eil. Nr.	Sąmatos straipsnio pavadinimas	2022 m., tūkst. Eurų		
		Planas (metams)	Faktas (II ketvirtis)	Faktas nuo metų pradžios
1	Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai	37 257	9 092	18 002
1.1	*finansuojamas iš Ignalinos programos lėšų **(IP)***	*29 805*	*7 274*	*14 401*
1.2	*finansuojamas iš Ignalinos programos administravimo Lietuvoje programos lėšų **(BF)***	*7 452*	*1 818*	*3 600*
2	Išeitinės išmokos ir susiję mokesčiai	820	198	280
3	Kitos su darbo santykiais susijusios išmokos	1 665	562	931
4	Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai (smulkiųjų darytojų atliekoms tvarkyti)	137	62	73
	Iš viso	**39 879**	**9 914**	**19 286**

Siekiant motyvuoti darbuotojus, kurių veiksmai ir priimami sprendimai daro tiesioginę įtaką Įmonės veiklos ir projektų rezultatams, 2022 m. I pusmetį įmonėje buvo taikytos kintamo priedo už rezultatus skatinimo schemos darbuotojams:

- 296 išmontavimo proceso darbuotojams už 2021 m. rezultatus – 278,796 tūkst. Eurų;
- 104 darbuotojams, dalyvaujantiems branduolinio kuro tvarkymo programoje, už 2021 m. II pusmečio, 2022 m. I pusmečio rezultatus bei sukaupta ir atidėta iki galutinio skatinimo schemos užduoties įvykdymo (2022 m. balandžio 30 d.) kintamo priedo už rezultatus dalis – 512,665 tūkst. eurų.

Siekiant įgyvendinti savininko lūkesčius, susijusius su darbo apmokėjimo sistemos tobulinimu bei Įmonės tikslams pasiekti reikiamos kompetencijos darbuotojų pritraukimu, išlaikymu ir motyvavimu bei įgyvendinant Atlygio politikoje suformuotą siekį iki 2026 m. Įmonės darbuotojams mokėti konkurencingą vidutinį darbo užmokestį, siekiantį palyginamosios atlygio rinkos darbo užmokesčio medianą, 2022 m. II ketv. Įmonės valdybai patvirtinus, su Jungtine profesinių sąjungų atstovybe pasirašytas susitarimas dėl VĮ Ignalinos atominės elektrinės kolektyvinės sutarties priedo „Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisyklių“ 1 priedo „Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės darbuotojų bazinio atlyginimo dydžiai“, pakeitimo. Šio susitarimo pagrindu nuo 2022 m. liepos 1 d. Įmonėje taikomi nauji bazinio atlyginimo dydžiai, suformuoti atsižvelgiant į palyginamosios atlygio rinkos bazinio atlyginimo medianos reikšmes kiekviename pareigybės lygyje.

2022 m. įmonės darbuotojų bazinio atlyginimo peržiūrėjimo fondas sudaro 4,0 proc. įmonės darbuotojams planuojamų bazinio atlyginimo lėšų, t. y. 663 tūkst. Eur (neįskaitant darbdavio mokesčių). 2022 m. I pusmetį parengtos bazinio atlyginimo kėlimo lentelės, o darbuotojų bazinio atlyginimo padidinimas pagal 2021 m. veiklos vertinimo rezultatus planuojamas nuo liepos 1 d.

Įmonė nuolat rūpinasi darbuotojų kompetencijos ugdymu, kuris apima personalo ruošimą (personalo mokymas ir atestavimas), kvalifikacijos palaikymą ir kėlimą, bendrųjų ir funkcinių kompetencijų tobulinimą, įgūdžių ir požiūrio į darbą gerinimą. Siekiant užtikrinti kritiškai svarbių žinių išsaugojimą,

Įmonėje vyksta kritinių darbuotojų žinių išsaugojimo ir perdavimo veikla pagal žinių kaupimo ir išsaugojimo Ignalinos AE programą.

2022 m. I pusmetyje 430 darbuotojų kėlė kvalifikaciją IAE, Lietuvos ir užsienio mokymo įstaigų organizuotuose kvalifikacijos kėlimo renginiuose. Įmonėje buvo apmokyti ir atestuoti: atlikti darbus su pavojinga įranga – 286 darbuotojai, naujoms pareigoms – 133 darbuotojai (įskaitant periodinį atestavimą), radiacinės saugos – 196 darbuotojai, gaisrinės saugos – 372 darbuotojai, elektros saugos – 81 darbuotojas, darbuotojų saugos ir sveikatos – 290 darbuotojų. Siekiant tobulinti darbuotojų kompetencijas informacinių technologijų srityje 2022 m. organizuojami visų kompiuterių tinklo naudotojų mokymai ir testavimai kompiuterinio raštingumo ir kibernetinio saugumo klausimais. Minėtuose mokymuose per 2022 m. I pusmetį dalyvavo 265 įmonės darbuotojai.

Kritinių žinių kaupimas ir išsaugojimas vykdomas pagal atitinkamą priemonių planą ir 2022 m. I pusmetyje buvo įvykdyta 19 priemonių iš 56 laikantis numatyto grafiko.

Saugai svarbių pareigybių rezervo parengimo lygis 2022 m. I pusmetyje buvo 96 proc., t.y., iš 85 saugai svarbių pareigybių rezervas paruoštas 82 pareigybėms.

Siekiant sušvelninti struktūrinių pokyčių pasekmes, įmonės darbuotojams suteikiamos galimybės persikvalifikuoti, įgyti naujų žinių ir kompetencijų, užimant dėl personalo kaitos atsilaisvinusias darbo vietas arba naujai įvestas pozicijas. 2022 m. I pusmetyje šia galimybe pasinaudojo 38 įmonės darbuotojai.

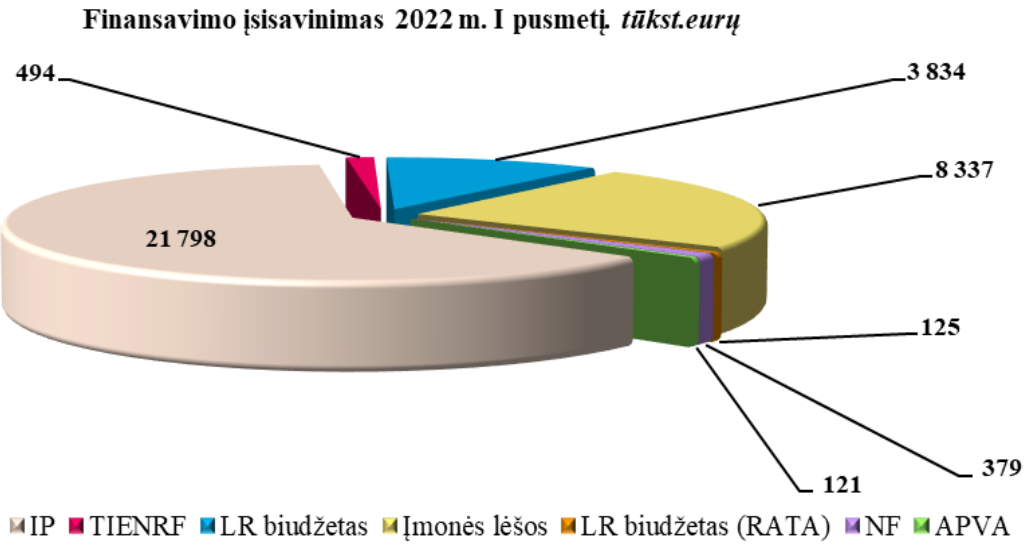
Įmonė, rūpindamasi darbuotojų sveikata ir saugumu bei siekdama prisidėti prie darbuotojų motyvacijos ir įsitraukimo, pasirašė naują sutartį dėl darbuotojų nelaimingų atsitikimų draudimo su draudimo bendrove *„If P&C Insurance AS“*. Šis draudimas visiems Įmonės darbuotojams įsigaliojo nuo 2022 m. birželio 1 dienos ir galios iki 2023 m. vasario 1 dienos (imtinai).

ĮMONĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS

Įmonės veikla finansuojama **Europos Sąjungos** bei **Lietuvos Respublikos** lėšomis**.** Lėšos iš Europos Sąjungos IAE eksploatavimo nutraukimui ir susijusioms išlaidoms finansuoti patenka iš **IP** ir **TIENRF** (Tarptautinis Ignalinos eksploatacijos nutraukimo rėmimo fondas), o iš Lietuvos Respublikos – Ignalinos programos administravimo Lietuvoje programos bendrojo finansavimo lėšų (toliau – **BF)** ir Įmonės sukauptų nuosavų lėšų. Nuo 2020 m. birželio mėn. Įmonės veiklos finansavimas papildytas Norvegijos finansinio mechanizmo lėšomis (toliau – **NF)** pagal programą „Aplinkosauga, energetika, klimato kaita“ projekto „Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimas Ignalinos atominėje elektrinėje“ vykdymui. Perimtų iš RATA funkcijų vykdymui finansavimas papildomas iš Europos Sąjungos – MRAS eksploatavimo nutraukimui finansuoti skirtos ES struktūrinių fondų lėšos, koordinuojamos **APVA,** o iš LR biudžeto – lėšos pagal Nacionalinės energetikos strategijos tikslus įgyvendinančios Energetikos ministerijos programos priemonę „Saugus radioaktyviųjų atliekų tvarkymas ir atliekynų eksploatavimas“ (**BF_RATA+GA**).

Metinės Įmonės išlaidos pagal finansavimo šaltinius, numatytos LR energetikos ministro 2021 m. gruodžio 9 d. įsakymu Nr. 1-375 patvirtintoje Įmonės išlaidų sąmatoje sudaro **92,327 mln.** eurų.

2022 m. I pusmetį Įmonė savo veiklai finansuoti panaudojo **35,087 mln.** eurų:



IP lėšomis finansuojamos IAE eksploatavimo nutraukimo metinės veiklos ir su jomis susijusios išlaidos (darbo užmokesčiui, energetiniams ištekliams, prekių, paslaugų ir išorinių darbų pirkimui) bei išlaidos tiksliniams projektams. 2022 m. I pusmetį panaudota **21,798 mln. eurų** IP lėšų. **TIENRF lėšos** naudojamos IAE eksploatavimo nutraukimo infrastruktūriniams projektams B2/3/4, 1225 projektui „LPBKS esamos „karštosios“ kameros modifikacija trijų tipų konteinerių tvarkymui“, 3103 projektui „Branduolinio kuro nuolaužų surinkimas nuo 1-ojo ir 2-ojo blokų kuro išlaikymo baseinų dugno ir pašalinimas“ bei projektui B31 „Konsultacinė parama“ finansuoti. 2022 metų I pusmetį iš **TIENRF** fondo **0,494 mln. eurų**. **BF lėšomis** finansuojamas personalo darbo užmokestis (IP lėšomis apmokama 80 proc. darbo užmokesčio išlaidų, o 20 proc. - BF lėšomis), išeitinės išmokos ir kiti mokesčiai (pvz., už VATESI licencijų ir modifikacijų patvirtinimą, VIAP ir pan.). 2022 m. I pusmetį sumokėta suma iš BF buvo **3,834 mln. eurų**. **Įmonės lėšos** naudojamos metinei Įmonės apyvartai užtikrinti, IAE eksploatavimo nutraukimo metinei veiklai ir su ja susijusiomis išlaidomis, kurios nefinansuojamos ES

ir LR biudžeto lėšomis. Įmonės lėšomis taip pat finansuojamos išmokos pagal Kolektyvinę sutartį bei su darbo santykiais susijusios išmokos – išeitinės išmokos darbuotojams, išlaidos darbuotojų skatinimui ir dalis išlaidų energetiniams resursams, kurios nefinansuojamos IP lėšomis. 2022 m. I pusmetį buvo panaudota **8,337 mln.** eurų Įmonės lėšų.

Įmonės personalo darbo užmokesčio sąnaudos ir pirkimai, susijusę su smulkiųjų darytųjų atliekoms tvarkyti veiklos vykdymu, taip pat nefinansuojamos IP lėšomis ir yra atskirtos nuo IAE eksploatavimo nutraukimo išlaidų. Per I pusmetį smulkiųjų darytojų atliekų tvarkymo veiklos finansavimui bei giluminio atliekyno projekto įgyvendinimui panaudota **0,121 mln. eurų** iš **APVA** fondo, **0,125 mln. eurų** iš **LR biudžeto** ir **0,378 mln. eurų** iš **NF** fondo.

2022 m. I pusmetį Įmonė gavo **272 060,11 eurų** pajamų iš kitos komercinės ir ūkinės veiklos.

Pagrindinės Įmonės išlaidos – darbuotojų, atliekančių IAE eksploatavimo nutraukimo darbus, darbo apmokėjimas, išlaidos šilumos ir elektros energijai bei rangovų vykdomų eksploatavimo nutraukimo projektų, darbų apmokėjimui. Didžiausią Įmonės išlaidų dalį sudaro išlaidos, skirtos IAE eksploatavimo nutraukimo projektų vykdymui ir darbuotojų darbo užmokesčiui. Yra ženklus mažėjus **TIENRF** lėšomis finansuojamų išlaidų sumažėjimas, nes pagrindiniai B1, B2/3/4 projektai praktiškai įgyvendinti.

Nuo 2020 m. sausio 1 d. taikoma išlaidų, susijusių su smulkiųjų darytojų atliekų tvarkymo veiklos funkcijoms, atskyrimo sistema ir jos finansuojamos LR biudžeto lėšomis, neskaitant Įmonės personalo, dalyvaujančio MRAS eksploatavimo nutraukimo projekto įgyvendinime, darbo užmokesčio išlaidų, kurios įtrauktos į „Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimas“ projekto išlaidas.

Per 2022 m. I pusmetį Įmonės patirtų išlaidų pasiskirstymas pagal išlaidų rūšis atvaizduotas lentelėje:

Išlaidų rūšis	**Išlaidos, *tūkst. eurų***
Darbo išlaidos	19 285,9
Energetiniai ištekliai	10 199,5
Darbai ir paslaugos, prekės	3 758,3
Mokesčiai	106,1
IAE eksploatavimo nutraukimo projektai	1 181,7
Prekių, darbų, paslaugų pirkimai veiklai smulkiųjų darytųjų atliekoms tvarkyti	28,5
MRAS eksploatavimo nutraukimas	121,1
GA projekto įgyvendinimas	209,9
Norvegijos tiesioginio finansavimo projektas „Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimas Ignalinos atominėje elektrinėje“	196,6
Iš viso	**35 087,4**

Skaidrumas

Finansų apskaita Įmonėje tvarkoma, vadovaujantis LR teisės aktais, reglamentuojančiais buhalterinę apskaitą ir finansinių ataskaitų sudarymą, bei verslo apskaitos standartais.

Organizuodama savo veiklą, Įmonė taiko Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių nuostatas, teikia ir viešina informaciją, vadovaudamasi Bendrovių valdymo kodekso nuostatomis dėl informacijos atskleidimo.

Vadovaujantis valstybės įmonių skaidrumo gairėmis, viešai skelbiama informacija apie Įmonės veiklą, strategiją, politiką, aplinkos apsaugą, veiklos rezultatus bei darbuotojų darbo užmokestį. Apibendrinus finansinių metų rezultatus, rengiami Įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir atliekamas jų nepriklausomas auditas. Įmonės veiklos metinė ir tarpinės ataskaitos, Įmonės strategijos įgyvendinimo priemonių plano vykdymo ataskaitos, metinių finansinių ataskaitų rinkinys, tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų nepriklausomo auditoriaus išvados talpinamos Įmonės internetinėje svetainėje, adresu www.iae.lt

VPS vadovas (*Pasirašyta nekvalifikuotu elektroniniu parašu)* Valdas Ledzinskas

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Veiklos planavimo skyrius (253 / 604 / 906)
Dokumento pavadinimas (antraštė)	VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS 2022 METŲ I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA
Dokumento registracijos data ir numeris	2022-08-05, At-2263(1.196E)
Adresatas	–
Dokumentą vizavo.	Vyresnioji specialistė Alicija Uzdonienė
Veiksmo atlikimo data ir laikas	2022-08-02 08:16:51
Dokumentą vizavo.	VP ir FD direktorė Olga Lakina - Raubė
Veiksmo atlikimo data ir laikas	2022-08-03 12:07:41
Dokumentą pasirašė	VPS grupės vadovas, pavaduojantis VPS vadovą Nikolaj Gromov
Veiksmo atlikimo data ir laikas	2022-08-03 14:27:02
Dokumentą tvirtino	Generalinis direktorius Audrius Kamienas
Veiksmo atlikimo data ir laikas	2022-08-05 14:49:58
Registratorius	Dokumentų valdymo specialistė, pavaduojanti V. Valutą Tatjana Kisluchina
Veiksmo atlikimo data ir laikas	2022-08-05 15:05:50
Dokumento nuorašo atspausdinimo data ir jį atspausdinęs darbuotojas	2022-08-05 atspausdino Dokumentų valdymo specialistė Valentina Valuta (nuo 2022-07-18 iki 2022-08-12, atostogos, pavaduoja Dokumentų valdymo specialistė Tatjana Kisluchina)

Nuorašas tikras
VĮ Ignalinos atominė elektrinė (102 / 103)
2022-08-05