



IGNALINOS
ATOMINĖ
ELEKTRINĖ

IŠŠŪKIAI ŠIANDIEN. ATSAKOMYBĖ AMŽIAMS

2025 METŲ I PUSMEČIO

VADOVYBĖS ATASKAITA





Turinys

Bendra informacija.....	3
Įmonės valdymas.....	3
Veiklos profilis.....	9
Veiklos strategija.....	10
VĮ IAE 2025 m. veiklos rodikliai.....	11
Kiti rezultatai ir veiklos apžvalga.....	12

Svarbiausi įvykiai.....	16
Įmonės veiklos finansavimas.....	17
Darbuotojai	19
Pagrindinės rizikos ir valdymo priemonės.....	21
Skaidrumas	24

Bendra informacija

Valstybės įmonės Ignalinos atominė elektrinė (toliau – įmonė arba VĮ IAE ar IAE) yra viešąjį interesą tenkinanti įmonė, kurios vienvaldis savininkas yra valstybė, o pagrindinė funkcija - vykdyti valstybės pavestą specialųjį įpareigojimą¹:

Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą)

Pagal šį įsipareigojimą įmonė atlieka IAE eksploatavimo nutraukimą, Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimą bei kitų šalies darytojų radioaktyviųjų atliekų tvarkymą.

KONTAKTINIAI DUOMENYS

Įmonės pavadinimas	VĮ Ignalinos atominė elektrinė
Teisinė forma	Valstybės įmonė
Registruota	1995 m. gegužės 31 d. Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre ²
Įmonės kodas	255450080
PVM mokėtojo kodas	LT 554500811
Buveinės adresas	Elektrinės g. 4, K47, Drūkšinių k., LT-31152 Visagino sav.
Kontaktai	Tel. +370 386 28985, faks. +370 386 24396 el. paštas iae@iae.lt
Internetinė svetainė	https://www.iae.lt/
Komunikacijos skyriaus vadovė	el. paštas jolita.mazeikiene@iae.lt tel. +370 386 28242 mob. +370 691 02794
Biuro Vilniuje adresas	Mėnulio g. 11, LT-04326 Vilnius, tel. +370 5 259 5464

ATASKAITINIS LAIKOTARPIS

VĮ IAE tarpinė vadovybės ataskaita apima ataskaitinį laikotarpį nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. birželio 30 d.

¹ LR ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymas Nr. 4-193 „Dėl valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“, 2022 m. gegužės 5 d.

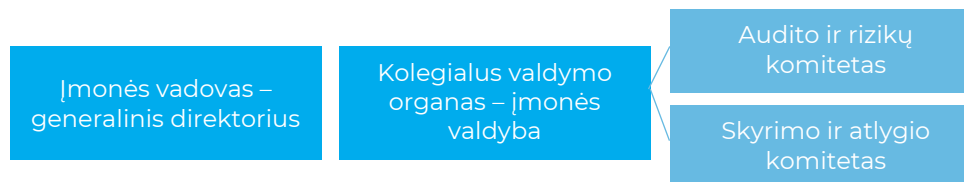
² Nepriklausomoje Lietuvoje VĮ IAE pirmą kartą įregistruota Ignalinos raj. valdyboje 1991 m. rugsėjo 11 d.

Įmonės valdymas

Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendina LR energetikos ministerija.

Energetikos ministerija tvirtina įmonės veiklos strategiją bei įstatus, nustato įmonės veiklos rodiklius, skiria ir atšaukia įmonės generalinį direktorių bei valdybos narius, nustato darbo sutarties su įmonės vadovu sąlygas, tvirtina įmonės vadovo pareigybės nuostatus, metinę įmonės veiklos išlaidų sąmatą, metinį finansinių ataskaitų rinkinį ir parenka atestuotą auditorių šio rinkinio auditui atlikti, tvirtina pelno (nuostolių) paskirstymą, sprendžia kitus pagal Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įmonių įstatymą bei kitus teisės aktais įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos kompetencijai priskirtus klausimus.

ĮMONĖS VALDymo ORGANAI



ORGANIZACINĖ ĮMONĖS STRUKTŪRA

2025 m. birželio 30 d. duomenimis įmonėje dirbo 1 516 darbuotojų. Pagal atliekamas funkcijas, įmonės padaliniai hierarchiniu principu sugrupuoti į:

5 departamentus

- technologijų
- projektų valdymo
- strategijos
- veiklos planavimo ir finansų
- korporatyvinių reikalų ir administravimo

ir **kitus 7 tiesiogiai pavaldžius** įmonės generaliniam direktoriui padalinius

- projektinės veiklos valdymo
- vidaus audito
- saugos priežiūros ir kokybės valdymo
- prevencijos
- rizikų valdymo
- komunikacijos
- fizinės saugos

Siekiant įmonę orientuoti į veiklos efektyvinimą ir atitikimą gerajai valdysenos praktikai, šiuo metu įmonėje vykdomas organizacinės struktūros pokytis, kuris planuojama, įsigalios nuo 2025 m. spalio.

GENERALINIS DIREKTORIUS

Generalinis direktorius skiriamas Energetikos ministro įsakymu priimant į darbą viešo konkurso būdu 5 metų kadencijai ir gali juo būti ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės ir vykdo įmonės įstatuose bei Energetikos ministerijos ir valdybos sprendimuose nustatytas funkcijas.

Įmonės generalinio direktoriaus pareigas nuo 2023 m. spalio mėn. eina Linas Baužys. Apie generalinio direktoriaus darbo užmokestį pateikta skyriuje „Darbuotojai ir darbo užmokestis“

ĮMONĖS VADOVYBĖ

Pareigos, vykdo nuo	Vardas, Pavardė	Išsilavinimas
Generalinis direktorius 2023 m. spalio mėn.	Linas Baužys	- ISM universitetas, verslo vadybos magistras. - Klaipėdos universitetas, transporto inžinerijos magistras. - Šiaulių universitetas, verslo vadybos bakalauras
Technologijų departamento direktorius 2022 m. liepos mėn.	Arūnas Garūbis	Kauno Technologijos universitetas, elektronikos inžinerijos bakalauras, elektronikos diplomuotas inžinierius
Projektų valdymo departamento direktorius 2024 m. rugpjūčio mėn.	Jonas Kimontas	- KTU taikomosios matematikos bakalauras - VDU verslo ir vadybos magistras, Tarptautinis verslo vadybos sertifikatas (MBA)
Veiklos planavimo ir finansų departamento direktorė 2018 m. vasario mėn.	Olga Lakina-Raubė	Vilniaus universitetas, vadybos ir verslo administravimo magistras
Korporatyvinių reikalų ir administravimo departamento direktorė 2024 m. lapkričio mėn.	Inga Černiuk	- MRU teisės bakalauras - MRU teisės magistras, ISM verslo vadybos magistras
Strategijos departamentas	<i>(laisva pozicija)</i>	

ĮMONĖS VALDYBA

Pagrindinė valdybos paskirtis – prižiūrėti ir užtikrinti, kad įmonė tinkamai atliktų valstybės ir Energetikos ministerijos iškeltus uždavinius ir pasiektų strateginius tikslus.

Pagal galiojančią įmonės įstatų redakciją, valdybą sudaro 5 nariai, kuriuos skiria Energetikos ministerija 4 metų kadencijai. Valdybos nariai renkami pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 „Dėl Kandidatų į valstybės ar savivaldybės įmonės, valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės ar jos dukterinės bendrovės kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašo patvirtinimo“ patvirtintą Kandidatų į valstybės ar savivaldybės įmonės, valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės ar jos dukterinės bendrovės kolegialų priežiūros ar valdymo organą“ atrankos aprašą, kuris reglamentuoja kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą bei kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkamą kolegialų priežiūros ar valdymo organą atranką. Valdybos sudėtis atitinka Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytus reikalavimus: 3 iš 5 valdybos narių yra nepriklausomi nariai. Į valdybos sudėtį turėtų būti įtrauktas ir darbuotojų atstovas, bet šiai dienai nebaigta atranka.



Valdybos sudėtis:

Pareigos valdyboje	Vardas, Pavardė	Kadencija	Kitos pareigos	Išsilavinimas
Pirmininkė, nepriklausoma narė	Jurgita Radzevičė	Nuo 2024-04-23 (viso valdyboje nuo 2020-07-15)	UAB „SBA Home“ generalinė direktorė	KTU vadybos doktorantūra, VU ekonomikos ir finansų magistras, VU, vadybos bakalauras. 15 m. strateginio valdymo patirtis žemės ūkio ir FMCG srityje, Scandagra Eesti A/S generalinė direktorė, UAB Vikonda valdybos narė, UAB Vikeda generalinė direktorė, docentė – praktikė KTU
Narė, valstybės tarnautoja	Patricija Ceiko	Nuo 2024-04-23 (viso valdyboje nuo 2020-03-26)	Energetikos ministerijos Branduolinės energetikos politikos grupės patarėja	Aplinkos inžinerijos bakalauras (šilumos, dujų tiekimo ir vėdinimo pakraipa), energetikos ir termoinžinerijos mokslo magistras (energetikos planavimo specializacija). 17 m. patirtis energetikos sektoriuje, iš jų: 14 m. teisėkūros, 8 m. strateginio planavimo patirties.
Nepriklausomas narys	Karolis Sankovski	Nuo 2024-04-23	MB „Infradeal“ steigėjas ir vadovas, UAB „Traffic solutions“ komercijos vadovas	MRU teisės bakalauras, Aix Marseille universitetas teisės magistras, Vadybos ir ekonomikos universitetas, verslo administravimo magistras. 4 m. LitPol Link skyriaus vadovo patirtis (poveikio aplinkai vertinimo sritis, teisiniai klausimai, pirkimų valdymas); 5 m. valdybos narys ir Strateginės infrastruktūros departamento direktorius Litgrid; 6 m. generalinis direktorius LTG INFRA; 5 m. Stebėtojų tarybos pirmininkas RB RAIL AS
Nepriklausomas narys	Laimonas Belickas	Nuo 2024-04-23 (viso valdyboje nuo 2020-03-26)	UAB „Orion Leasing“ generalinis direktorius, VĮ „Turto bankas“ valdybos pirmininkas	VU ekonomikos bakalauras, VU tarptautinės prekybos magistras, Baltic Managament Institute, Tulane Universitetas N. Orleans, JAV verslo administravimo magistrų mokymai. UniCredit verslo steigimas ir vystymas Lietuvoje, vadovavimas ir verslo plėtra Baltijos šalyse, kredito komitetų narys, Nordea Bank verslo klientų finansavimo organizavimas Lietuvoje, kredito komitetų narys, vadovavimas Nordea Grupės vidaus audito padaliniiui Baltijos šalyse, narystė Europos lizingo asociacijų konfederacijos veikloje atstovaujant Lietuvą ir atstovaujant visas šalis nares statistikos ir rinkų srityje, narystė Lietuvos Investuotojų forume, kita įvairi verslo konsultacinė veikla.

2025 m. I pusmetį įvyko 7 valdybos posėdžiai ir 5 apklausos – valdybos sprendimai priimti nariams balsuojant el. paštu. Valdybos posėdžių metu nagrinėti svarbiausi su įmonės veikla susiję klausimai bei svarstyti strateginių projektų įgyvendinimo klausimai, nagrinėti kiti valdybos kompetencijai pavesti klausimai. Svarbiausi valdybos priimti sprendimai ir inicijuoti veiksmai:

- atliktas 2024 m. Valdybos veiklos įsivertinimas;
- patvirtintas 2025 m. Valdybos veiklos planas (darbotvarkė);
- patvirtintas Audito ir rizikų komiteto 2025 m. veiklos planas ir Audito ir rizikų komiteto veiklos nuostatai (nauja redakcija);
- patvirtintas Skyrimo ir atlygio komiteto 2025 m. veiklos planas (darbotvarkė);

- pritarta Įmonės 2024 metų veiklos rodiklių ir 2024 metų veiklos rodiklių, nuo kurių priklauso Įmonės vadovo darbo užmokesčio kintamoji dalis, vykdymo rezultatų vertinimo projektams ir rekomenduota Lietuvos Respublikos energetikos ministerijai juos patvirtinti;
- pritarta Įmonės 2025-2027 m. veiklos strategijos projektui;
- periodiškai teikti siūlymai/rekomendacijos GENP (2028-2034 m. finansavimo poreikio) gairių projektui aptariant tarpinius rezultatus;
- reguliariai (kas mėnesį) vykdyta penkių kritiniam keliui aktualiausių projektų portfelio apžvalga (projektų vykdymo terminai, biudžeto panaudojimas, rizikos ir jų švelninimo priemonės), teiktos rekomendacijos ir pasiūlymai;

- stebimas Megaprojekto (GENP) ir Giluminio atliekyno įgyvendinimo statusas;
- pateiktos rekomendacijos Maišiagalos RAS radioaktyviųjų atliekų sutvarkymo veiksmų planui ir finansavimo poreikio planavimui;
- kas ketvirtį stebimas pirkimų rodiklių įgyvendinimo priemonių efektyvumas;
- patvirtintas 2025 m. Vidaus auditų planas ir ilgalaikis 2025-2027 m. planas;
- patvirtinta 2025-2050 m. tvarumo strategijos vizija ir įgyvendinimo planas;
- pritarta įmonės 2024 m. metinių finansinių ataskaitų rinkinio bei įmonės paskirstytinojo pelno (nuostolių) paskirstymo projektams ir rekomenduota LR energetikos ministerijai juos patvirtinti;
- patvirtinti Paslaugų ir tarifų 2025 m. įkainiai;
- patvirtinta Audito ir rizikų komiteto 2025 m. I ketvirčio ataskaita;
- pritarta 2025-2027 m. projektų valdymo brandos tobulinimo veiksmų plano projektui ir rekomenduota įmonės generaliniam direktoriui jį patvirtinti;
- pateiktos rekomendacijos projektų valdymo brandos lygio vertinimo metodikai;
- patvirtinta VĮ Ignalinos AE tvarios veiklos politika;
- pritarta VĮ Ignalinos AE finansinių išteklių valdymo ir investavimo politikos projektui.



AUDITO IR RIZIKŲ KOMITETAS

Audito ir rizikų komitetas (ARK) yra sudarytas valdybos sprendimu ir yra pavaldus ir atskaitingas valdybai. Audito ir rizikų komitetas turi Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatyme ir kituose susijusiuose teisės aktuose apibrėžtas teises bei pareigas, ir veikia kaip patariamasis valdybos organas įmonės vidaus kontrolės ir veiklos rizikų valdymo srityse. Komiteto veiklą reglamentuoja 2020 m. rugsėjo 10 d. patvirtinti atnaujinti Audito ir rizikų komiteto nuostatai. Pagrindinės komiteto funkcijos – didinti įmonės valdybos darbo efektyvumą, komitetui veikiant nepriklausomai ir teikiant valdybai rekomendacijas rizikų valdymo, kontrolės, išorės ir vidaus audito srityse. Audito ir rizikų komitetą sudaro ne mažiau kaip 3 nariai, iš kurių 2 yra nepriklausomi. Komiteto narius 4 metų laikotarpiui skiria ir jų atlygį nustato valdyba.

2024 m. birželio 11 d. Audito ir rizikų komiteto nariai komiteto pirmininke išrinko Laurą Garbenčiūtę-Bakienę. Laura Garbenčiūtė – Bakienė turi Tarptautinio vidaus audito instituto vidaus audito lyderystės sertifikata, priklauso Kalifornijos atestuotų apskaitininkų asociacijai bei Atestuotų diplomuotų apskaitininkų asociacijai (ACCA; Didžioji Britanija). Jos profesinė patirtis apima strateginį planavimą, įmonės veiklos efektyvumo vertinimą rizikų valdymo ir vidaus kontrolės srityse. 2025 m. I pusmetį įvyko 8 ARK posėdžiai ir 2 apklausos – rekomendacijos Valdybai ir įmonei pateiktos balsuojant elektroninėmis priemonėmis.

Svarbiausios ARK rekomendacijos ir inicijuoti veiksmai:

- pateiktos rekomendacijos išorės finansinių ataskaitų ir tvarumo ataskaitų auditorių paslaugų viešojo pirkimo dokumentams;
- pateiktos rekomendacijos Valdybai dėl įmonės 2024 m. veiklos rodiklių rezultatų vertinimo;
- pateiktos rekomendacijos Valdybai dėl 2025 m. Vidaus audito skyriaus tikslų ir 2025 m. vidaus auditų plano;
- periodiškai teiktos rekomendacijos/siūlymai Tvarumo strategijos vizijos projektui;
- reguliariai aptartas rizikų valdymo žemėlapis, teiktos rekomendacijos ir siūlymai;
- pateiktos rekomendacijos dėl portfelio ir programų lygio projektų valdymo plano parengimo, siekiant aukštesnio projektų valdymo brandos lygio;
- pateiktos rekomendacijos dėl įmonės 2025 m. informacijos tvarumo klausimais ataskaitos rengimo pagal Europos tvarumo atskaitomybės standartus (ETAS);

- įmonei rekomenduota pagal projektų valdymo planus parengti preliminarų pirkimų grafiką iki 2034 m.;
- pateiktos rekomendacijos dėl įmonės veiklos procesų peržiūros;
- pateiktos rekomendacijos Korupcijos prevencijos politikos projektui ir Atitikties valdymo politikos projektu.

Audito ir rizikų komiteto sudėtis:

Pareigos komitete	Vardas, Pavardė	Kadencija	Kitos pareigos	Išsilavinimas
Nepriklausoma narė, komiteto pirmininkė	Laura Garbenčiūtė-Bakienė	Nuo 2024-05-20 (pirmininkė nuo 2024-06-11)	AB „Klaipėdos uostas“ audito komiteto narė, VĮ „Turto bankas“ audito komiteto narė, UAB „Baltijos ekonomistas“ savininkė ir direktorė	VG TU finansų magistras; KTU verslo administravimo bakalauras
Nepriklausomas narys	Laimonas Belickas	Nuo 2024-05-20	UAB „Orion Leasing“ generalinis direktorius, VĮ „Turto bankas“ valdybos pirmininkas	VU ekonomikos bakalauras, VU tarptautinės prekybos magistras, Baltic Managment Institute, Tulane Universitetas N.Orleanas, JAV verslo administravimo magistrų mokymai, Jeilio Universitetas JAV, vadovų programa „Verslas ir Politika“
Narė	Patricija Ceiko	Nuo 2024-06-06	Energetikos ministerijos Branduolinės energetikos politikos grupės patarėja	Aplinkos inžinerijos bakalauras (šilumos, dujų tiekimo ir vėdinimo pakraipa), energetikos ir termoinžinerijos mokslo magistras (energetikos planavimo specializacija)

SKYRIMO IR ATLYGIO KOMITETAS

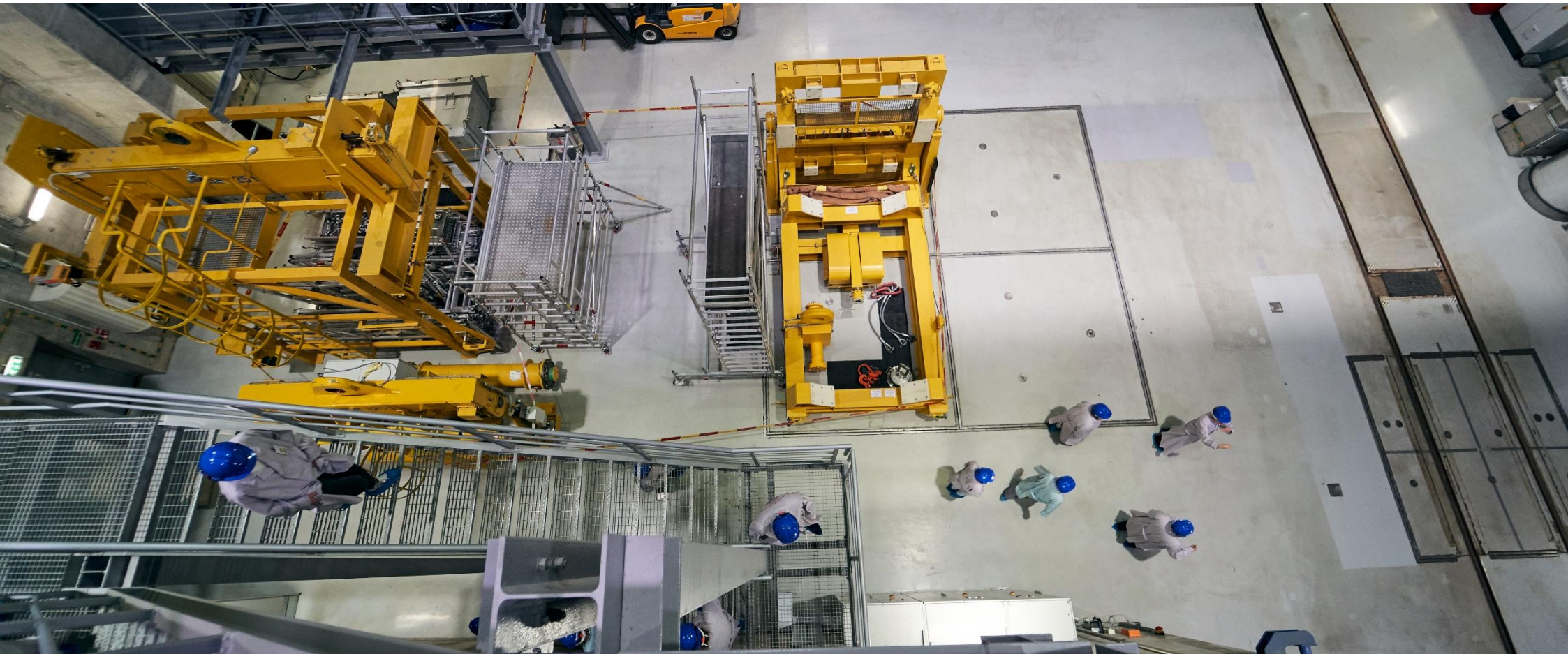
Skyrimo ir atlygio komitetas (SAK), sudarytas 2024 m. lapkričio 22 d. Įmonės valdybos sprendimu, yra pavaldus ir atskaitingas valdybai. SAK veikia kaip patariamasis valdybos organas įmonės struktūros, žmogiškųjų išteklių valdymo proceso, įmonės veiklos efektyvumo, atlygio politikos, darbuotojų metinių tikslų nustatymo ir metinių tikslų pasiekimo vertinimo, kandidatų į įmonės aukščiausio lygio vadovus, jų paieškos bei atrankos procedūrų ir kvalifikacinių reikalavimų nustatymo ir kitose valdybos priskirtose srityse. Komiteto veiklą reglamentuoja 2024 m. gruodžio 6 d. valdybos sprendimu patvirtinti Skyrimo ir atlygio komiteto nuostatai. Komitetas sudaromas valdybos sprendimu 4 metų kadencijai iš ne mažiau nei 3 narių. Ne mažiau nei 1/3 komiteto narių turi būti nepriklausomi. Komiteto narius (iki valdybos kadencijos pabaigos) skiria ir jų atlygį nustato valdyba. Nuo 2025 m. liepos 16 d. SAK pirmininkės pareigas eina Živilė Valeišienė (iki nurodytos dienos SAK pirmininko pareigas laikinai ėjo Karolis Sankovskis).

2025 m. I pusmetį įvyko 7 SAK posėdžiai. Svarbiausios SAK rekomendacijos ir inicijuoti veiksmai:

- pateiktos rekomendacijos dėl Įmonės vadovui tiesiogiai pavaldžių darbuotojų žemėlapių, darbuotojų 2024 m. veiklos vertinimo Gauso kreivės principu, darbuotojų skatinimo schemų;
- reguliariai aptariama įmonės organizacinės struktūros modifikacijos proceso eiga;
- dalyvauta susitikimuose su Nepriklausomos profesinės sąjungos atstovais, aptarti aktualūs klausimai.

Komiteto sudėtis:

Pareigos komitete	Vardas, Pavardė	Kadencija	Kitos pareigos	Išsilavinimas
Narė, komiteto pirmininkė	Živilė Valešienė	Nuo 2025-07-04	UAB „Sunstone group“ direktorė AB „Kelių priežiūra“ nepriklausoma valdybos narė AB „KN Energies“ Atlygio ir skyrimo komiteto pirmininkė, nepriklausoma narė	KTU taikomosios matematikos magistrė, BMI vadovų magistrantūra, BICG valdybos narių programa
Narė	Asta Žalnieriūtė	Nuo 2024- 11-22	Energetikos ministerijos Branduolinės energetikos politikos grupės vadovė	VU verslo administravimo ir vadybos magistras
Narys	Karolis Sankovski	Nuo 2024- 11-22	MB „Infradeal“ steigėjas ir vadovas, UAB „Traffic solutions“ komercijos vadovas	MRU teisės bakalauras, Aix Marseille universitetas teisės magistras, Vadybos ir ekonomikos universitetas, verslo administravimo magistras



Veiklos profilis

Ignalinos atominė elektrinė, kaip branduolinės energetikos objektas, nuo 2010 m. nebenaudojamas pagal savo pirminę paskirtį ir yra vykdomas jos eksploatavimo nutraukimas (EN). EN tikslas – objektą sutvarkyti taip, kad ilgalaikėje perspektyvoje nekeltų pavojaus aplinkai ir žmonėms. Nuo 2019 m. integravus VĮ Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūrą į VĮ Ignalinos AE sudėtį, buvo perduotos šios organizacijos vykdytos funkcijos. Tokiu būdu įmonė tapo ir apžvelgiamoje perspektyvoje bus vienintelė įmonė šalyje, kuri **teikia radioaktyviųjų atliekų tvarkymo paslaugas valstybėje**. Ši veikla apima tiek tiesiogines radioaktyviųjų atliekų (RA) tvarkymo veiklas, tiek tokiai veiklai reikalingos infrastruktūros įrengimą bei jos eksploatavimą, taip pat visas kitas pagalbines veiklas. Detaliau:

IAE eksploatavimo nutraukimo srityje

- naujų objektų, skirtų RA tvarkymui (saugyklų, atliekynų, įvairių atliekų tvarkymo įrenginių), projektavimas, statyba bei eksploatavimas
- panaudoto branduolinio kuro saugojimas
- įrangos išmontavimas
- statinių griovimas
- RA, susidarančių išmontuojant IAE įrangą, apdorojimas ir saugojimas

Lietuvos teritorijoje esančių ir susidarysiančių RA tvarkymas

- Maišiagalos RA saugyklos eksploatavimo nutraukimas;
- giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projekto įgyvendinimas;
- smulkiųjų darytojų radioaktyviųjų atliekų surinkimas ir tvarkymas
- paliktųjų radioaktyviųjų šaltinių ir radioaktyviosiomis medžiagomis užterštų objektų tvarkymas Vyriausybės nustatyta tvarka

Radionuklidais neužterštą ir nebenaudojamą įrangą bei išmontavimo metu gaunamą metalo laužą įmonė parduoda, taip pat nuomoja savo veiklai nereikalingas patalpas, teikia prietaisų metrologijos paslaugą ir pan., tačiau iš esmės visa ši veikla yra šalutinė, jos apimtys finansiniu požiūriu įmonės veiklos mastu yra nereikšmingos (pajamos iš šių veiklų sudaro mažiau nei 1 % visų veiklos kaštų), todėl nėra išskiriama.

Specialieji įpareigojimai ir valstybės lūkesčiai

SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI

Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu Nr. 4-193 „Dėl valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“, patvirtintu 2022 m. gegužės 5 d., įmonei nustatytas vienas specialusis įpareigojimas, apimantis visą jos veiklą:

Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą)

VALSTYBĖS LŪKESČIAI

Įmonei keliamų valstybės lūkesčių (pagal LR energetikos ministro įsakymu Nr. 1-256 nuo 2024 m. gruodžio 31 d. galiojantį pakeitimą) įgyvendinimas yra įmonės strategijos ašis:

Socialinei ilgalaikiai naudai užtikrinti

1. Sutvarkyti įmonei perduotas RA ir atliekas, susidariusias ir susidarysiančias IAE ir Maišiagalos RA saugyklos eksploatavimo ir eksploatavimo nutraukimo metu
2. Sumažinti neapibrėžtumą, susijusį su tvarkytinų radioaktyviųjų atliekų kiekiu
3. Sukurti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūrą
4. Gerinti saugos kultūrą bei saugumo kultūrą įmonėje

Veiklos sėkmei užtikrinti ir veiklos efektyvumui padidinti

5. Pritraukti ir išlaikyti įmonės tikslams įgyvendinti reikiamos kompetencijos darbuotojus ir skatinti jų įsitraukimą
6. Efektyvinti procesų ir projektų valdymą, taip pat mažinti energijos išteklių (elektros ir šilumos) kiekio sunaudojimą
7. Gerinti rizikų valdymą
8. Gerinti vidaus kontrolės sistemą
9. Diegti inovacijas ir pažangiausias technologijas, vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus

Veiklos strategija

Įmonė viena pirmųjų pasaulyje vykdo neatidėliotino branduolinės energetikos objekto (BEO) išmontavimo projektą. Pats BEO dydis ir kompleksiskumas (du galingiausi pasaulyje reaktoriai su didžiausia aktyviąja zona / šerdimi) lemia tiek didesnį radioaktyviųjų atliekų kiekį ir užterštumą bei RA srautų skaičių, tiek taikytinų išmontavimo ir RA apdorojimo technologijų sudėtingumą. IAE eksploatavimo nutraukimo eiga ir rezultatai (inovatyvus, saugus ir tvarus atliekų sutvarkymas, skaidrus ir efektyvus lėšų panaudojimas, terminų suvaldymas) yra ypatingai svarbūs tarptautinei branduolinei profesionalų bendruomenei, finansavimą skiriantiems donorams ir visuomenei. Siekiama ne tik transformuotis į tvariai valdomą valstybės įmonę, bet ir tapti tvaraus BEO gyvavimo ciklo pabaigos projekto pavyzdžiu ir taip formuoti tvarios branduolinės energetikos pagrindus.



MISIJA

Kurti švarią aplinką tvariai tvarkant branduolinės veiklos palikimą.



VIZIJA

Saugiai ir galutinai sutvarkytos visos branduolinės veiklos atliekos. Gražintos visuomenei kultivuojamos teritorijos. Sukaptos ir saugomos eksploatavimo nutraukimo bei radioaktyviųjų atliekų tvarkymo žinios ateities kartoms.

VERTYBĖS:

Man rūpi

Tai bendras naratyvas, apimantis visas vertybes ir pasireiškiantis per šeiminingumą, iniciatyvumą ir asmeninį pavyzdį.

Drąsa veikti

Atvirumas pokyčiams ir gebėjimas keistis, augti, profesionalumas ir platus mąstymas.

Atsakingumas

Įsipareigojimų laikymasis, skaidrumas.

Dėmesys žmonėms

Darbuotojai ≠ ištekliai, išgirsta kiekviena nuomonė, nuolat mokomės ir tobulėjame.

Bendradarbiavimas

Komandiškumas, tarpusavio pasitikėjimas, sąžiningumas



VĮ IAE 2025 m. veiklos rodikliai

Strateginė kryptys	Rodiklis	Planas 2025 m.	Faktas 2025 m. 6 mėn.	I pusm. plano įgyvendinimas
Tinkamai vykdomas IAE eksploatavimo nutraukimas	sR1 Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (INES) skaičius, vnt.	0	0	100%
	sR2 IAE EN kritinio kelio pokytis (laiku pasiektos R3D projekto gairės), mėn.	≤ 0	-4	pasiekta
	sR3 Išmontuotų medžiagų kiekis, tonos	~4 300	2 028	94%
	sR4 Iš senų IAE saugyklų išimtų radioaktyviųjų atliekų kiekis, kub.m	2 515	1 499	119%
	sR5 Nugriautų statinių kiekis, vnt.	4	4	100%
	sR6 EN biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas / biudžeto ekonomija, mln. Eur	CPI ≥ 1 CV ≥ 0	1,023 20,746	pasiekta
	sR7 IP biudžeto paskirstymo procentas	81 %	77%	*
Brandos augimas, darbdavio patrauklumo didinimas Tvari aplinką tausojanti veikla	sR8 Projektų valdymo brandos lygis*, balai	gairės `25	vykdoma	*
	sR9 Rizikų valdymo brandos lygis*, balai	gairės "R3"	vykdoma	*
	sR10 Organizacijos brandos lygis, atitikimas sertifikavimui „TOP Employer“	>60%	vykdoma	*
	sR11 Atliekų konversijos procentas įrangai ir gelžbetoniui	≥ 77,7 įrangai, ≥ 96 glžb.	77,3 įrangai, 94,2 glžb.	atsilieka

* vertinama tik metų gale.



Kiti rezultatai ir veiklos apžvalga

Įmonės veiklos rezultatyvumą, sėkmę rodo ar IAE eksploatavimo nutraukimas vykdomas įsipareigotais terminais, saugiai, tvariai bei racionaliai naudojant lėšas.

IAE eksploatavimo nutraukimas vykdomas projektiniu principu. Jo reikšmingiausi projektai, sudarantys ar kitaip įtakojantys EN projektų visumos – Megaprojekto kritinį kelią, lemia viso EN trukmę, tad didelis dėmesys skiriamas jų esminių gairių pasiekimui.

ESMINIŲ 2025 METAMS GAIRIŲ-TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS

Tikslas*	Rezultatas
R3 zonos išmontavimo ir RA tvarkymo koncepcijos parengimas	
Iki X-31 parengti reaktoriaus išmontavimo konceptualūs projektai Iki XII-31 paskelbta rinkos konsultacija projekto II etapo pirkimo	Konceptualių projektų pirmos versijos pateiktos gegužės pradžioje, o liepą, po komentarų derinimų, pateiktos galutinės versijos. Pradėta rengti paraiška dotacijai ir techninė specifikacija II etapo pirkimui.
Reaktorių atliekų tarpinė saugykla	
Parengti pirkimo dokumentai	Vyksta rinkos apklausa ir paraiškos dotacijai derinimas.
Būgnų-separatorių išmontavimas	
Parengti TP+SAA ir pateikti derinimui su VATESI	2025-04-30 įmonė patvirtino TP+SAA ir gegužės 2 d. pateikė VATESI.
Eksploatacijos nutraukimo planavimo neapibrėžtumų mažinimas	
Sudaryti sutartį užteršto betono tvarkymo galimybių studijai	Vyksta pirkimas - pasiūlymų vertinimo etape.
Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių RA paviršinio atliekyno įrengimas	
Iki VIII-31 pradėta atliekyno statyba pagal darbo projektą	Buvo priimtas sprendimas ir atliktas sutarties pakeitimas, kuriuo leidžiama pradėti statybos darbus pagal jau suderintus darbo projektus atskiriems objektams. Pranešimas apie statybos darbų pradžią užregistruotas „Infostatyboje“ 2025-05-15. Bendras darbo projektų užbaigimas ~80%.
Giluminio atliekyno įrengimo projekto vykdymas	
Parengta bendrinė GA įrengimo koncepcija	Vykdoma pagal sutarties grafiką be nuokrypių.

* jei nenurodyta data – įgyvendinimas iki metų galo.

APLINKOSAUGA, SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ IR VALDYSENĄ

Tikslas*	Rezultatas
Klimato kaita: ŠESD išmetimų mažinimas	
Mažinti absoliutų 1 ir 2 sričių ŠESD kieki $\geq 4,2\%$ kasmet	Matuojama metų gale.
Parengti ilgalaikiai ŠESD mažinimo tikslai	Parengti duomenys SBTi besiruošiant emisijų tikslų validavimui.
Sauga ir atitiktis	
Radioaktyviųjų medžiagų išmetimai 10% mažesni nei leistinas kiekis ($2,7E+13$ Bq/pusm.)	$6,56E+10$ Bq.
Faktinė kolektyvinės apšvitos dozė < 589 žm.mSv už pusmetį	$400,4$ žm.mSv.
Užtikrinti saugią darbo aplinką - TRIR indeksas $\leq 0,43$	I pusm. nebuvo nelaimingų atsitikimų, TRIR = 0.
Neįprastųjų įvykių (tokių, apie kuriuos informuojama VATESI), skaičius < 4	I pusm. neįprastų įvykių nebuvo, 0.
Energijos išteklių taupymas	
Sutaupyti 6 500 MWh	Sutaupyta 2 883 MWh.
Sudaryti pastatų šildymo optimizavimo galimybių studijos sutartį	Atlikta pirminė rinkos apklausa – gauti 3 pasiūlymai.
Organizacijos vystymas	
Kertinių pareigybių pakeičiamumo užtikrinimas, 100% metų pabaigai	79 %.
Darbuotojų lojalumo indeksas (eNPS) teigiamas tarp 10 ir 30	Vykdoma eilė darbuotojų įtrauktį didinančių priemonių. Gautas „TOP darbdavio“ apdovanojimas viešojo sektoriaus kategorijoje už 2024 m. rezultatus.
Įsipareigojimas donorui	
Žinių produktas, 2 vnt.	<i>Application of Remotely Operated Equipment for Cutting Pipelines in Reactor Subfloor Areas</i> išsiųsta programos koordinatoriui IDOM svarstymui. <i>Disposal Campaign: Difficulties, Risks, Lessons Learned</i> vyksta informacijos rinkimas ir analizė.

IŠMONTAVIMAS

Per 2025 m. I pusmetį iš viso išmontuota 2 028 tonų IAE įrangos ir jai priskiriamų medžiagų, t.y. 47,2 proc. planuoto metinio kiekio.



Nuo pusmečio plano atsiliekama nežymiai (6 %), nes iš šiuo metu vykstančių išmontavimo projektų, pagrindiniam – AI bloko – artėjant link pabaigos, įranga yra smulkesnė, todėl sunkiau sugeneruojama masė. Be to, vėliau nei planuota, bus gautas leidimas 2-ojo bloko reaktoriaus viršutinės ir apatinės zonų išmontavimui, nes, siekiant mažinti jonizuojančios spinduliuotės įtaką darbuotojams, šiame projekte atliekami pakeitimai, kuriais siekiama kuo daugiau procesų vykdyti nuotoliniu būdu, pasitelkiant nuotoliu valdomus mechanizmus.

Parengties išmontavimui lygis, kuriuo matuojama, kiek yra paruoštų apimčių, t.y., kiek tonų įrangos turi visus parengtus ir suderintus dokumentus bei leidimus, pusmečio pabaigoje siekė 1 922 t. Tai atitinka maždaug 5 mėnesių tolesnį darbų frontą, todėl tikimybė įvykdyti metų planą pilnai yra didelė.



STATINIŲ GRIOVIMAS

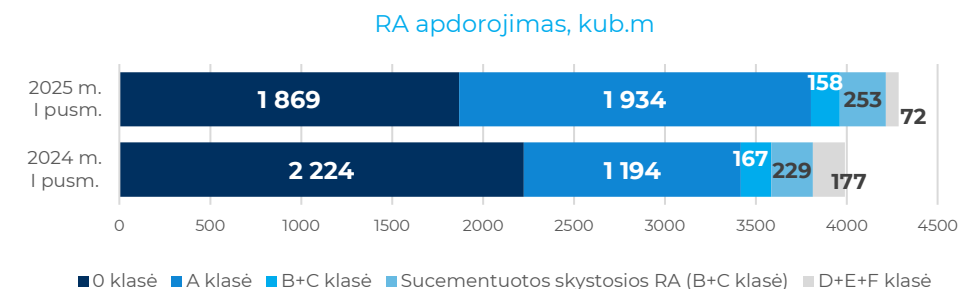
Iš 2025 metams numatytų nugriauti 4 statinių (reaktoriaus avarinio aušinimo talpų pastatai su priklausiniais), visi yra įvykdyti anksčiau numatyto grafiko. Be to, papildomai tikimasi šiemet nugriauti 2 karšto vandens akumuliacines talpas. Taip pat pasirengta ateinančių metų griovimui – sudarytos sutartys dėl Rezervinių dyzelinių generatorių, Turbokompresorinių bei Azoto ir deguonies stočių statinių nugriovimo.

Iš maždaug 520 planuojamų griauti objektų nugriauti 77.

RADIOAKTYVIŲJŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS

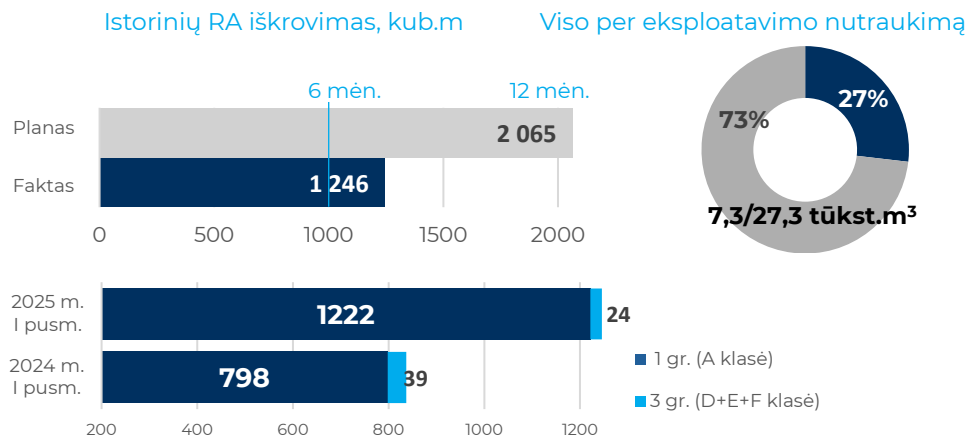
Atliekos įmonėje tvarkomos atsižvelgiant į jų radiologines, fizines ir kitas savybes, t.y., išskiriami atskiri RA srautai ir taikomos skirtingos apdorojimo technologijos. Kadangi RA kiekių pasiskirstymas pagal savybes kinta priklausomai nuo tuo metu vykstančių išmontavimo projektų bei senųjų saugyklų inventoriaus nevienodumo, keliami tikslai bendrai RA apdorojimo pažangai, o rezultatai atskiruose srautuose stebimi operatyviniu lygiu.

Viso per 2025 m. I pusm. apdorota 4 033 m³. Tai 6 % daugiau nei pernai per tą patį laikotarpį.



Skystųjų RA tvarkyme vykdomas technologijų modernizavimas – iki 2026 m. turi būti įdiegti vakuuminiai garinimo bei trapinio vandens ozonavimo įrenginiai. Dėl projekto eigoje reguliatoriaus iškeltų papildomų reikalavimų, galimas gairės poslinkis link 2026 m. vidurio.

Atskirą svarbą IAE EN vykdymui turi senųjų, neatitinkančių šiuolaikinių reikalavimų, RA saugyklų iškrovimas. Kietųjų istorinių RA sutvarkymo 2025 m. pusmečio planas viršytas 20 % ir pačių RA iškrauta daugiau nei tuo pačiu metu pernai.



Nors ataskaitiniu laikotarpiu dėl įrangos gedimų sutvarkyta mažiau 3 gr. RA (didžiausio aktyvumo) bendra istorinių RA tvarkymo pažanga yra gera.

Siekiant sutvarkyti bitumuotų RA saugyklos atliekas pertvarkant šią saugyklą į atliekyną, tam skirtas projektas yra projektavimo etape. 2025 m. I pusmetį techninis projektas pasiekė ~83 %, o saugos analizės ataskaita ~66 % įgyvendinimą.

Po sėkmingo „šaltųjų“ ir „karštųjų“ bandymų, kurių metu buvo pademonstruota, kad objektas atitinka techniniame projekte nustatytus kriterijus, saugos reikalavimus, kad eksploatuojant atliekyną bus visiškai užtikrinta branduolinė, radiacinė ir fizinė sauga, apsaugant žmones ir aplinką nuo žalingo jonizuojančiosios spinduliuotės poveikio, 2025 m. birželį VATESI išdavė leidimą pradėti IAE teritorijoje esančio labai mažai radioaktyvių atliekų atliekyno (A klasės RA) pramoninį eksploatavimą.

MAIŠIAGALOS RA SAUGYKLOS EKSPLOATAVIMO NUTRAUKIMAS

Visos saugykloje buvusios RA buvo išimtos ir pervežtos į IAE dar iki 2024 m. pabaigos, bet aptikus užterštumo pasklidimą į gruntą, vyko šių neplanuotų atliekų tvarkymas bei požeminio vandens tričio savitojo aktyvumo stebėjimas požeminio vandens gręžiniuose. Šie stebėjimų rezultatai turės įtakos tam, kada bus galima nutraukti aikštelės radiacinę kontrolę ir užbaigti projektą. Šiuo metu vyksta projekto vykdymui virš saugyklos sukonstruoto apsauginio gaubto – kesono išmontavimas ir jo atliekų sutvarkymas.



VIDINIAI PROCESAI IR KITA

Sritis / tikslas	Rezultatas
Įmonės organizacinės struktūros, orientuotos į veiklos efektyvumą ir atitinkančios gerąją valdysenos praktiką, pokytis – įsigaliojimas 2025 m. spalį	Parengti organizaciniam pokyčiui reikalingi dokumentai ir ruošiamasi pateikti suinteresuotoms šalims derinimui. Vyksta konsultacijos su Nepriklausoma profesine sąjunga.
Žmogiškųjų išteklių valdymas	Siekdama pritraukti jaunos talentus ir užtikrinti aukštos kvalifikacijos specialistų parengimą, pradėtas inovatyvus pameistrystės projektas – glaudus bendradarbiavimas su Visagino technologijos ir verslo profesinio mokymo centru, bei apmokyti būti mentorais ir sertifikuoti 4 IAE darbuotojai.
Sauga	Be Sauga ir atitiktis pateiktų rezultatų, paminėtina, kad fizinė sauga ir kibernetinė sauga užtikrinama taip, kad įvykių, įtakojančių branduolinio objekto fizinę saugą, per ataskaitinį laikotarpį nebuvo, o kibernetinės atakos laiku užkardytos.
Įmonės 2025 m. išlaidų sąmatoje nustatyto projekcinio biudžeto vykdymas >95 % metų pabaigai	25 %. I pusm. planas buvo 17 %, nes didžioji dalis išlaidų suplanuota II pusmečiui.
Kontroliuojamų pirkimų grafike 2025 m. numatytų sutarčių sudarymas >75 %	76 %. Laiku sudaryta 34 sutartys iš 45. Atnaujinta potencialių tiekėjų ir partnerių registracijos forma, leisianti turėti platesnį pasirinkimą vykdant neskelbiamus pirkimus, užtikrinti skaidrumą ir konkurenciją, greičiau rasti tinkamą tiekėją, kai atsiranda konkretus poreikis.
Rizikų valdymas	Atnaujintas strateginių rizikų registras, vykdoma nauja rizikų vertės ir rizikų apetito korekcija.
Projektų valdymas	Atnaujinta projektų ir portfelių valdymo brandos lygio matavimo metodika ir įrankis bei atliktas brandos lygio vertinimas, parengti silpniausių sričių tobulinimo veiksmų planai. Valdyboje patvirtintas brandos didinimo planas – „gairės `25“. Plane numatytos 24 veiklos, iš jų 2 baigtos įgyvendinti, 15 pradėtos vykdyti.

EK atstovams iškėlus lūkestį, kad reaktorių šerdžių – R3 zonos išmontavimo ir RA tvarkymo projekto 1-o etapas būtų užbaigtas anksčiau, o sekančio etapo sutartis pasirašyta 2026 m. viduryje, buvo dedamos pastangos ir, lyginant su esamu planu, bendras IAE eksploatavimo nutraukimo projekto kritinis kelias sutrumpėjo 4 mėn. Atsižvelgiant į faktinį progresą bei donorų lūkesčius, buvo parengtas ir artimiausiu metu bus pristatytas naujas aukšto lygmens/kritinio kelio grafikas (jo projektas).

Kiti per ataskaitinį laikotarpį įvykę svarbūs įvykiai, įtakoję ar įtakosiantys veiklą ateityje:

Parengtas ir su Energetikos ministerija suderintas „2028-2034 finansavimo poreikio planas“ (*Planning for the 2028-2034 Multiannual Financing Framework*) bei perduotas Europos Komisijai. Liepą gautas siūlymas skirti 678 mln. Eur paramą, bet galutinis sprendimas bus po derybų Taryboje ir Europos Parlamente.

Atliepiant Valstybės įmonei keliamą lūkestį prisidėti rengiant branduolinės energetikos plėtros galimybių Lietuvoje studiją, liepos 9 dieną Ignalinos IAE ir Europos branduolinės energetikos bendrovė „Newcleo“ pasirašė bendradarbiavimo memorandumą, kuriuo numatoma glaudžiai bendradarbiauti analizuojant pažangios greitojo reaktoriaus technologijos taikymo galimybes Lietuvoje. Taip pat, įmonė dalyvauja SPRING (The "SMR Pan-Regional Interest Nuclear Group") iniciatyvoje bei FIRST (Foundational Infrastructure for Responsible Use of Small Modular Reactor Technology) programoje.

Svarbiausi įvykiai

Sausis	- Atliktas visuomenės supažindinimas su Paviršinio MVAA atliekyno inžinerinių barjerų modelio įrengimo projekciniais pasiūlymais - Pradėti naujos 110 kV skirstyklos bei dviejų 110 kV elektros perdavimo oro linijų tiesimo darbai, skirti užtikrinti patikimą, efektyvų ir ilgalaikį elektros energijos tiekimą IAE eksploatavimo nutraukimo laikotarpiu, taip pat aprūpinti elektra branduolinės energetikos objektus, kurie bus eksploatuojami ir po jėgainės eksploatavimo nutraukimo
Vasaris	Nugriautas 2-ojo bloko reaktorių avarinio aušinimo sistemos pastatas su priklausiniais ir gautas leidimas griauti analogišką pastatą 1-ajame bloke
Kovas	Pradėti modulinių drenažinio vandens siurblių, skirtų apsaugoti reaktorių pastatų rūsius nuo gruntinio vandens infiltracijos, statybos darbai
Balandis	Įmonėje suderintas Būgnų-separatorių išmontavimo technologinis projektas ir saugos analizės ataskaita buvo perduoti VATESI
Gegužė	- Pradėti pagrindiniai Paviršinio MVAA atliekyno statybos darbai - Pasirašytos griovimo darbų sutartys Turbokompresorinių bei Azoto ir deguonies stočių kompleksui - Parengta ir pateikta visuomenei susipažinti radioaktyviųjų atliekų giluminio atliekyno įrengimo ir eksploatavimo poveikio aplinkai reikšmingumo kompleksinio vertinimo metodika, kuri bus naudojama kaip pagrindas detaliems tyrimams ateityje
Birželis	- Paskelbta rinkos konsultacija Reaktoriaus atliekų saugyklos projektavimo paslaugų pirkimui - Baigtas Reaktorių šerdžių išmontavimo conceptualių projektų rengimas - Gautas leidimas Labai mažo aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų atliekyno pramoninei eksploatacijai
Liepa (poataskaitinis laikotarpis)	- Pasirašytas bendradarbiavimo memorandumas tarp VĮ Ignalinos AE ir Europos branduolinės energetikos bendrovės „Newcleo“ dėl branduolinių technologijų plėtros galimybių Lietuvoje vertinimo - Europos Komisija pristatė pirmąjį 2028–2034 m. daugiamečių finansinės programos, skirtos IAE eksploatavimo nutraukimui finansuoti, pasiūlymų paketą

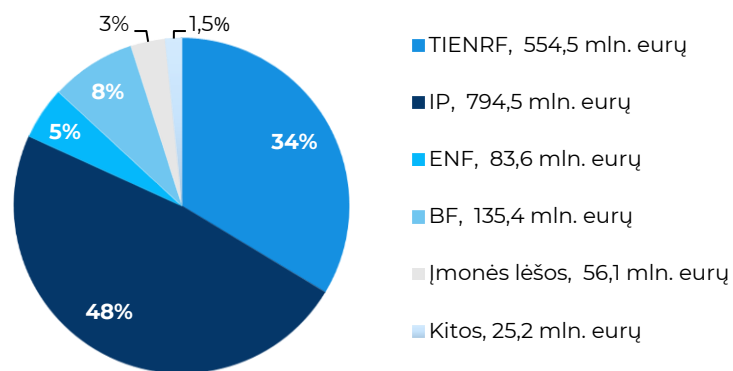


Įmonės veiklos finansavimas

Pagrindinė įmonės veikla yra orientuota į valstybės specialiųjų įpareigojimų vykdymą ir vykdoma sąnaudų kompensavimo principu, t.y., dotuojama Europos Sąjungos bei Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis

Finansavimo šaltinis	Lėšų administratorius	Paskirtis	Panaudota, mln.Eur	
			Per 2025m. I pusm	Viso iki 2025-06-30
Europos Sąjungos lėšos				
Tarptautinis Ignalinos eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondas	ERPB (Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas)	Infrastruktūros projektai (įvykdyti iki 2022 m.).	-	551,3
Europos Sąjungos Ignalinos programa (IP)	CPVA (Centrinė projektų valdymo agentūra prie LR Finansų ministerijos)	IAE eksploatavimo nutraukimo metinės veiklos ir su jomis susijusios išlaidos (darbo užmokesčiui, energetiniams ištekliams, prekių, paslaugų ir rangovų darbų pirkimui) bei išlaidos tiksliniams projektams.	32,56	794,5
	ERPB	Būgnų-separatorių išmontavimo projektas.	1,65	3,2
Europos Sąjungos struktūrinių fondų Sanglaudos fondas	APVA (Aplinkos projektų valdymo agentūra)	Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimas.	0,00	13,9
Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinis mechanizmas	CPVA	Projektai, susiję su IAE laikomų radioaktyviųjų atliekų tvarkymu, kontrole ir neigiamo poveikio aplinkai, ekosistemai bei gyventojams prevencija (vyko 2020-2024 m.).	-	2,9
Lietuvos Respublikos lėšos				
Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos (IP administravimo Lietuvoje bendrojo finansavimo (BF) lėšos	LR energetikos ministerija	Personalo darbo išlaidų dalis, energetinių išteklių išlaidų dalis, išeitinės išmokos, mokesčiai ir kitos išlaidos susijusios su eksploatavimo nutraukimu, kurios nefinansuojamos IP lėšomis (IP ko-f finansavimas).	6,43	135,4
Eksploatavimo nutraukimo fondo lėšos (ENF)	LR energetikos ministerija	Personalo darbo išlaidų dalis, energetinių išteklių išlaidų dalis, išeitinės išmokos, mokesčiai ir kitos išlaidos susijusios su eksploatavimo nutraukimu, kurios nefinansuojamos IP lėšomis (IP ko-f finansavimas, užbaigta 2019 m.)	-	83,6
Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos	LR energetikos ministerija	Paliktiesiems ir pamestiesiems jonizuojančios spinduliuotės šaltiniams tvarkyti, giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektui vykdyti, Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimui.	0,98	8,4
Įmonės nuosavos lėšos				
Įmonės nuosavos lėšos	Įmonės vadovybė ir valdyba	Naudojamos apyvartai užtikrinti, IAE eksploatavimo nutraukimo veiklai ir su ja susijusiomis išlaidomis, kurios nefinansuojamos ES ir LR biudžeto lėšomis, išmokos pagal Kolektyvinę sutartį bei su darbo santykiais susijusios išmokos – išeitinės išmokos darbuotojams, išlaidos darbuotojų skatinimui ir dalis išlaidų energetiniams resursams.	0,06	56,1

Finansavimo panaudojimas 2025 m. birželio 30 dienai:



Metinės įmonės išlaidos pagal finansavimo šaltinius numatytos LR energetikos ministro 2025 m. vasario 20 d. įsakymu Nr. 1-37 patvirtintoje Įmonės išlaidų sąmatoje sudaro 111,3 mln. eurų. 2025 m. I pusmetį įmonė savo veiklai finansuoti panaudojo 41,7 mln. eurų:

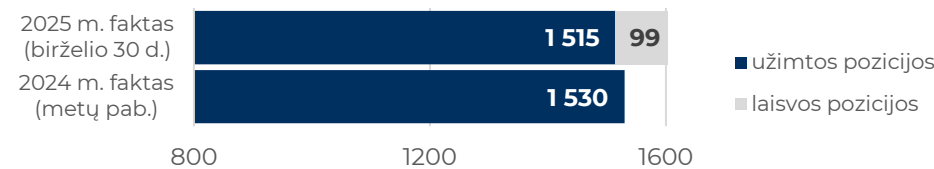
Išlaidų rūšis	Išlaidos, mln. Eur	
	2024 m. I pusm.	2025 m. I pusm.
Darbo užmokestis	21,11	22,29
Energetiniai ištekliai	5,87	5,00
Prekės, darbai ir paslaugos	4,89	6,46
Mokesčiai	0,01	0,01
IAE eksploatavimo nutraukimo projektai	3,6	7,54
Prekių, darbų, paslaugų pirkimai veiklai smulkiųjų darytųjų atliekoms tvarkyti	0,02	0,04
MRAS eksploatavimo nutraukimas	0,22	0,12
Giluminio atliekyno projekto įgyvendinimas	0,35	0,23
Netinkamos finansuoti IP lėšomis pagal DIP 6.4 punktą išlaidos	0,09	0,00
Norvegijos tiesioginio finansavimo projektas „Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimas Ignalinos atominėje elektrinėje“	0,01	0,00
Iš viso	36,21	41,68

2025 m. I pusmetį įmonė gavo 710 tūkst. eurų pajamų iš komercinės ir ūkinės veiklos. Didžiąją pajamų dalį sudaro pajamos už parduotą nebereikalingą IAE turtą, bet įmonė jomis nedisponuoja, nes, vadovaujantis LR energetikos ministro 2020 m. lapkričio 25 d. įsakymu Nr. 1-386 „Dėl lėšų gautų už valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės parduotą turto pervedimą“, pajamas už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą įmonė perveda į LR valstybės išdo specialiąją sąskaitą, skirtą ilgalaikių radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti.



Darbuotojai

Darbuotojų skaičius



Dėl besikeičiančios veiklos – užbaigiant ar inicijuojant naujus projektus, kintant darbų apimčiai pagrindinėse veiklose, procesų optimizavimo bei organizacinės struktūros pertvarkos – įmonės darbuotojų skaičius kinta. Bendra tendencija – nuo IAE eksploatavimo nutraukimo pradžios mažėjo vidutiniškai po 3 % kasmet ir 2025 m. I pusm. pabaigos duomenimis įmonėje dirbo 1 515 darbuotojų. Palyginus su praeitu ataskaitiniu periodu (2024 m. pab.), faktinis darbuotojų skaičius sumažėjo ~1 %. Vertinant reikiamą suplanuotoms darbų apimtims atlikti darbuotojų skaičių, šiuo metu yra 99 laisvos pozicijos, iš jų, 73 vyksta atrankos. Panašus neužimtų pozicijų skaičius išlieka kasmet, todėl įmonė deda dideles pastangas pritraukimui ir išlaikymui, įskaitant optimizavimą ir efektyvinimą, kurie mažintų patį žmoniškųjų išteklių poreikį.

Savonoriška kaita

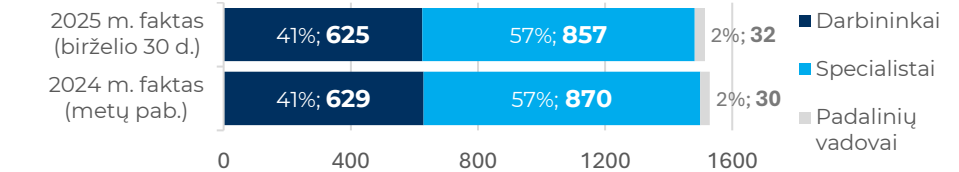
2024 m.	2025 m. I pusm.
4,9%	1,9%

Vidutinis amžius

2024 m.	2025 m. I pusm.
53 metai	53 metai

2025 m. I pusm. pabaigoje įmonėje dirbo apie 15 % pensinio ir apie 24 % priešpensinio amžiaus darbuotojų. Iš 60 per pusmetį naujai priimtų darbuotojų, 16 (27 %) buvo iki 35 metų amžiaus, kai tuo tarpu per 2024 metus jaunesnių nei 35 metai amžiaus naujų darbuotojų dalis sudarė 36 %. Nors, palyginus su praeitais metais, pensinio amžiaus darbuotojų sumažėjo 0,25 procentiniais punktais, darbuotojų senėjimo problema išlieka aktuali įmonei. Stengiamasi įvairias būdais sudominti ir pritraukti jaunesnio amžiaus darbuotojus (dalyvavimas karjeros dienose, studentų praktikos, įmonės žinomumo ir teigiamo įvaizdžio didinimas ir pan.). 2025 m. I pusmetį įmonėje praktiką atliko 13 praktikantų.

Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigas



Siekiant užtikrinti atlygio už darbą teisingumo principą ir padidinti įmonės veiklos efektyvumą bei sėkmę, įmonės Atlygio politikoje yra nustatyti pagrindiniai darbo apmokėjimo valdymo principai ir gairės, orientuotos padėti įgyvendinti valstybės lūkesčius, susijusius su įmonės tikslams pasiekti reikiamos kompetencijos darbuotojų pritraukimu, išlaikymu ir motyvavimu.

Siekiant stiprinti konkurencingumą atlygio srityje, 2025 m. IAE darbuotojų baziniai atlyginimai (BA) buvo peržiūrėti nuo balandžio 1 d. atsižvelgiant į metinius veiklos vertinimo rezultatus, pasiektus 2024 m. Tam buvo skirta 10 % bazinio atlyginimo fondo lėšų, t. y. 2,42 mln. Eur. Vidutinis darbuotojų BA padidėjimas sudarė 197 eurus (9,71 %), o 2024 m. įmonės darbuotojų BA padidėjimas vidutiniškai buvo 66 eurai (3,43 %). Vidutinio BA augimo dydis priklauso nuo įmonės veiklos rodiklių įgyvendinimo įvertinimo, pagal kurį skaičiuojamas galimas atlyginimų fondo didinimas.

Bendras Įmonės darbo užmokesčio fondas, skirtas 2025 metams pagal LR energetikos ministro 2025 m. vasario 20 d. įsakymu Nr. 1-37 patvirtintą Įmonės išlaidų sąmatą yra 48 720 tūkst. eurų. 2025 m. I pusmetį panaudota 22 287 tūkst. eurų, tai sudaro ~ 46% metinio darbo užmokesčio fondo:

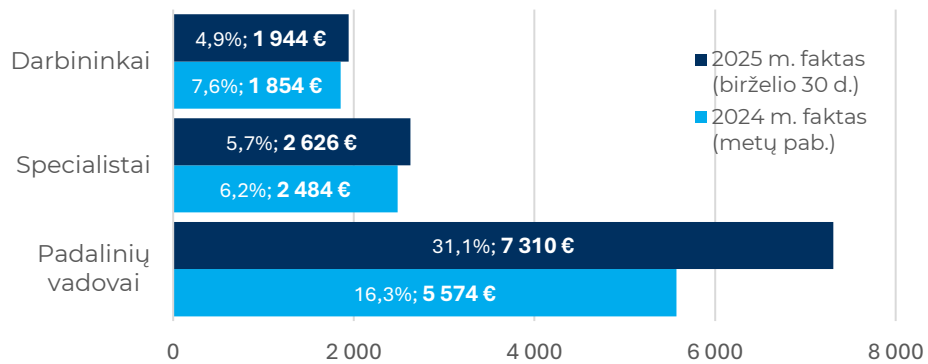
Darbo užmokesčio fondo panaudojimas (tūkst. eurų):

Sąmatos straipsnis	Planas	Faktas
DU vykdant IAE eksploatavimo nutraukimą	45 515	21 087
Išaitinės išmokos ir susiję mokesčiai	1 471	282
Kitos susijusios išlaidos (kintamoji dalis, kintamas priedas už rezultatus, darbo užmokestis, nefinansuojamas IP lėšomis)	1 063	326
Darbo išlaidos (smulkiųjų darytųjų atliekoms tvarkyti)	39	17
DU ir susiję mokesčiai MRAS eksploatavimo nutraukimui	303	432
DU ir susiję mokesčiai GA projekto vykdymui	329	143
Iš viso	48 720	22 287

Vidutinio darbo užmokesčio kitimas



Įmonės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (VDU) 2025 m. viduryje yra 2477 Eur, palyginus su 2024 m, išaugo 10,3%. VDU ir jo pokytis palyginus su praeitu periodu pagal pareigybes yra:



Rūpindamasi darbuotojų sveikata ir saugumu bei siekdama prisidėti prie darbuotojų motyvacijos, įsitraukimo ir gerovės, įmonė 2024 m. gruodžio 3 d. sudarė metams sutartį dėl darbuotojų papildomo sveikatos draudimo, bei 2025 m. kovo 18 d. – dėl draudimo nuo nelaimingų atsitikimų.

Darbuotojų kompetencijų ugdymas

Įmonė nuolat sudaro sąlygas darbuotojams tobulėti, persikvalifikuoti užimant dėl personalo kaitos atsilaisvinusias darbo vietas arba naujai įvestas pozicijas. 2025 m. I pusmetyje šia galimybe pasinaudojo 5 įmonės darbuotojai. Be to, 13 darbuotojų buvo perkvalifikuoti naujoms pareigoms, rezervui. 830 darbuotojų kėlė kvalifikaciją IAE, Lietuvos ir užsienio mokymo įstaigų organizuose kvalifikacijos kėlimo renginiuose.

Įmonė kryptingai investuoja į vadovų ir specialistų kompetencijų stiprinimą. Jiems 2025 m. I pusmetį buvo surengti mokymai apie CAPA sistemą pagal ISO 9001:2015 (26 dalyviai), „Korn Ferry Hay Guide Chart-ProfileSM“ pareigybių vertinimo metodologiją (8 dalyviai), taip pat dalyvauta konferencijose „Komandų

lyderiai. Kuriame vertę kartu“, „Vadovų konferencija EBIT 2025“, „Dirbtinio intelekto konferencija – VILNIUS AI SUMMIT’2025“ ir kt.

Siekiant kelti įmonėje projektų valdymo brandos lygį ir užtikrinti projektų valdymo bendruomenės stiprinimą, projektų ir portfelių vadovai bei projektiniame valdyme dalyvaujantys specialistai gilino žinias PMP mokymuose (7 asm.), „Projektų valdymas praktiškai“ (4 asm.), FIDIC renginiuose (8 asm.), bei 48 darbuotojai dalyvavo praktinėse dirbtuvėse.

Vystant darbuotojų sąmoningumą asmens duomenų apsaugos srityje, siekiant įgyti praktinių žinių bei susipažinti su Bendrojo duomenų apsaugos reglamento naujienomis, buvo organizuoti atitinkami mokymai 395 darbuotojams.

2024 m. pabaigoje pradėta trejų metų socialinių kompetencijų ugdymo programa ir per 2025 m. I pusmetį joje sudalyvavo 347 darbuotojai.

Įmonėje per 2025 m. I pusmetį buvo apmokyti ir atestuoti:

Mokymų sitis	Apmokytų darbuotojų skaičius
Naujoms pareigoms (įsk. periodinį atestavimą)	218
Atlikti darbus su pavojinga įranga	343
Radiacinės saugos	104
Gaisrinės saugos	301
Elektros saugos	61
Darbuotojų saugos ir sveikatos	112

Siekdama užtikrinti kritiškai svarbių kompetencijų tęstinumą, įmonė sistemingai vykdo kritinių žinių išsaugojimo ir perdavimo veiklą: per 2025 m. I pusmetį įgyvendinta 10 individualių kritinių žinių išsaugojimo planų ir parengtos jų įgyvendinimo ataskaitos bei 6 darbuotojų kritinių žinių išsaugojimo planai šiuo metu yra vykdomi. Atsižvelgiant į vykdomus struktūrinius pokyčius, papildomai vykdomas darbuotojų, turinčių kritinių žinių, identifikavimas. 2025 m. II pusmetį su identifikuotais darbuotojais bus atliekami interviu, vertinamas žinių kritiškumas ir rengiamos individualios žinių išsaugojimo bei perdavimo priemonės.

Pagrindinės rizikos ir valdymo priemonės

Remiantis ISO 31000:2018, PMBOOK® standartais, TATENA rekomendacijomis rizikų valdymo srityje, įmonėje įdiegta korporatyvinė rizikų valdymo sistema, apimanti:

- **Įmonės strateginių tikslų** pasiekimo rizikų, kurios gali turėti įtakos įmonės strateginių tikslų įgyvendinimui ir reikšmingą poveikį viso IAE eksploatavimo nutraukimo vykdymui, valdymą. Šis lygis apima ir projektų portfelių rizikas;
- **Procesų rizikų**, kurios yra susijusios su nuolatine veikla pagal įmonės pagrindinius, valdymo ir palaikomouosius procesus, valdymą;
- **Projektų rizikų**, kurios kyla vykdant eksploatavimo nutraukimo investicinius, įrangos išmontavimo, panaudoto branduolinio kuro, radioaktyvių atliekų tvarkymo ir kt. projektus, valdymą.

Pagrindinė rizikų valdymo veikla yra nukreipta į vykdomų eksploatavimo nutraukimo projektų rizikų mažinimą – valdomos rizikos, kurios turi įtaką projektų apimčiai, terminams ir sąnaudoms. Rizikų vertinimas atliekamas pagal galimą rizikų poveikį tikslams.

Strateginių tikslų rizikų valdymą vykdo už strateginių tikslų įgyvendinimą atsakingi asmenys. Už rizikų valdymą procesuose yra atsakingi procesų vadovai. Rizikų valdymas projektuose vykdomas projekto rizikų valdymo grupėse. Korporatyvinės rizikų valdymo sistemos priežiūrą ir tobulinimą įmonėje vykdo Rizikų valdymo skyrius. Aukščiausias rizikų valdymo organas – įmonės valdybos Audito ir rizikų komitetas.

Rizikų valdymas įmonėje vykdomas pagal numatytas procedūras ir planą. Yra įvesti strateginių rizikų, pagrindinių projektų ir procesų rizikų registrai, kurie pastoviai atnaujinami.

Šiuo metu aktualioms rizikoms galimos priežastys yra suskirstytos į 9 grupes:

Sritis	Rizikos apibūdinimas
Įmonės procesai	Rizikos, susijusios su įmonės procesais, veiklomis
Technologijos	Rizikos, susijusios su įrangos/technologijų naudojimu ir palaikymu
Personalas	Rizikos, susijusios su personalu
Finansavimas	Veiklos finansavimo apribojimo ar laikino/galutinio sustabdymo rizikos
Išoriniai veiksniai	Rizikos, susijusios su išorinėmis įmonės atžvilgiu priežastimis (gamtinės priežastys, visuomenė, išorinės institucijos, rangovai)
Planavimas ir kontrolė	Rizikos, susijusios su įmonės procesų/veiklų planavimu, projektų planavimu ir Megaprojekto grafiko vykdymo kontrole
Rangovai	Rizikos, susijusios su rangovais ir jų veikla
Kitos programos	Rizikos, kylančios iš kitų projektų, programų
Pirkimai	Rizikos, susijusios su viešųjų pirkimų procedūra: pvz., pirkimų vėlavimai, apskundimai, atšaukimai

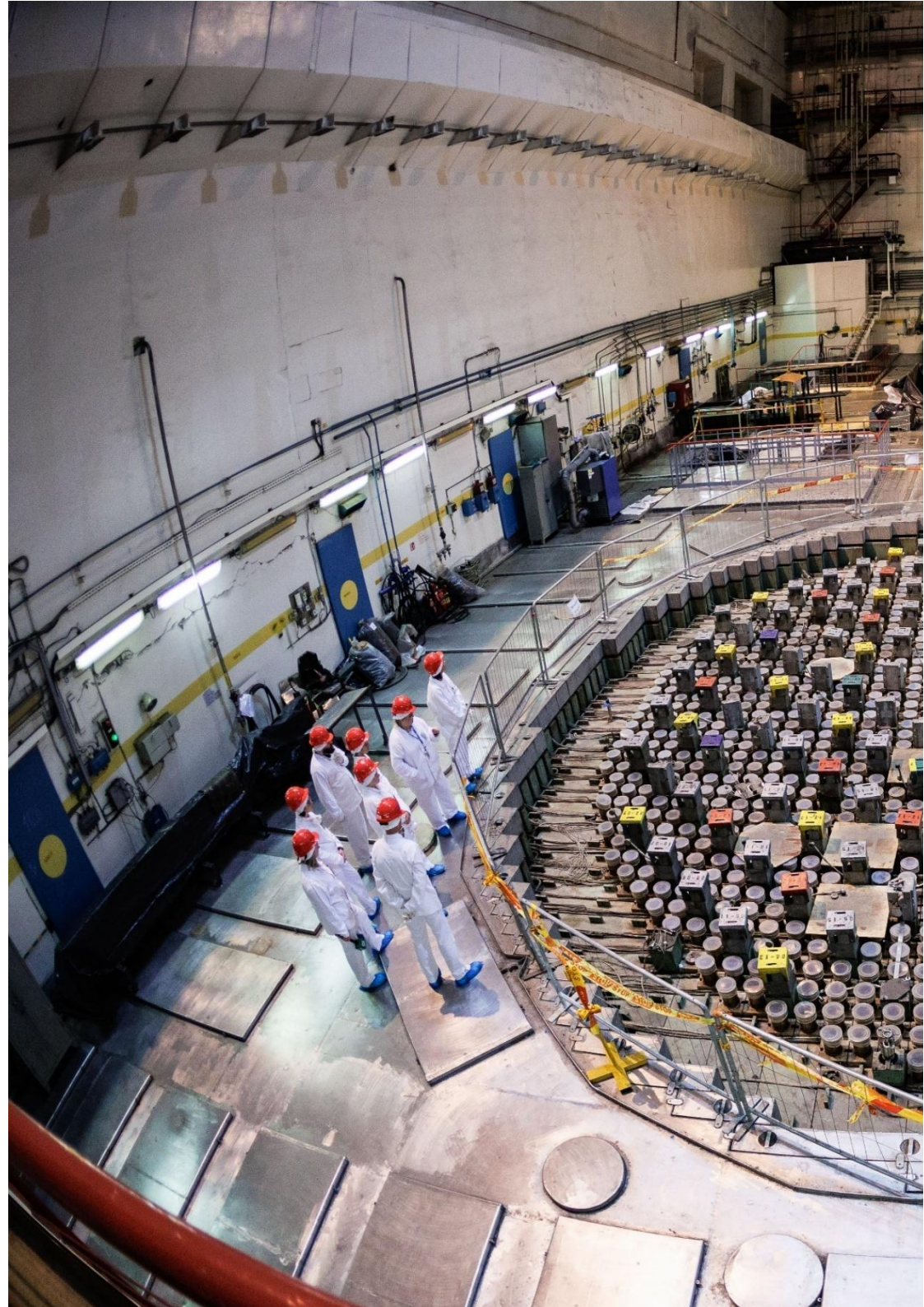


Pagrindinės rizikos, aktualios 2025 m.:

Rizika	Pagrindiniai rizikos šaltiniai	Galimas poveikis	Pagrindinės rizikos valdymo priemonės
1. Specifinių kompetencijų žmogiškųjų išteklių trūkumas	Nėra ilgalaikio personalo poreikio planavimo mechanizmo Darbuotojų vidutinio amžiaus augimas Ribota kvalifikuotų darbuotojų rinka	Vėlavimai vykdant EN projektuose numatytus darbus	Strategijos parengimas, kokių darbus įmonė galėtų perduoti rangovams Personalo ilgalaikio poreikio suformavimas Kompetencijų poreikio užtikrinimo analizė Darbdavio įvaizdžio formavimas
2. Strateginių pirkimų vykdymo vėlavimas	Nekokybiškai suplanuoti pirkimai Vėlavimai ruošiant pirkimo dokumentus Tiekėjų pretenzijos, ginčai ir teisiniai procesai	Vėlavimai įgyvendinant eksploatacijos nutraukimo projektus EN projektų išlaidų padidėjimas	Įmonės pirkimų sistemos efektyvinimas Pirkimų komandos stiprinimas
3. Nepakankama konkurencija viešuosiuose pirkimuose, susijusiuose su branduoline sauga	Taikomi branduolinės saugos reikalavimai Galimas sankcijų taikymas tiekėjams	Paslaugų ir prekių tiekimo vėlavimai Padidėjusi paslaugų ir prekių kaina	IAE pirkimų sistemos tobulinimas Periodiniai renginiai potencialiems tiekėjams (tiekėjų dienos) IAE įvaizdžio ir patrauklumo kėlimas įvairiuose informaciniuose kanaluose
4. Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo kompleksų įrangos gedimai ir logistikos sutrikimai	Sudėtinga ir senėjanti įranga Augantis RA tvarkymo tempas Atsarginių dalių tiekimo problemos	Nepasiekti strateginiai RA tvarkymo tikslai Gali būti poveikis saugai Žala reputacijai	Pastoviai palaikyti svarbios įrangos remontui būtinų nemažėjančių atsargų ir komplektuojančių detalių kiekį
5. Radioaktyviųjų atliekų neatitikimo priimtino kriterijams dėti į atliekynus rizika	Dalies RA neatitikimas atnaujintiems atliekynų priimtino kriterijams	Gali tekti ieškoti alternatyvių būdų, kaip galutinai sutvarkyti tokias RA Išaugę RA tvarkymo kaštai	Parengti analizę dėl potencialai netenkinančių kriterijus RA kiekio ir jų klasės Parengti potencialai netenkinančių kriterijus RA galutinio sutvarkymo alternatyvas Savalaikė komunikacija su suinteresuotomis šalimis
6. Kibernetinių atakų rizika	Padidėjęs kibernetinių atakų skaičius Darbuotojams jungiantis nuotoliniu būdu, negalima kontroliuoti namų kompiuterių tinklo įrangos, kuri daugeliu atvejų yra nesaugi	IT sistemų veiklos sutrikdymas Gali būti poveikis saugai Žala reputacijai	Darbuotojų kibernetinio saugumo kultūros kėlimas Informacinės infrastruktūros kibernetinio saugumo užtikrinimas FortiClient programinės įrangos ugniasienių, dviejų faktorių autentifikacijos naudojimas
7. Reaktoriaus zonos R3 išmontavimo projektavimo vėlavimas	Nėra patirties projektuojant RBMK reaktorių išmontavimą Įvadiniai duomenys gali būti nepilni ar netikslūs	Vėlavimai įgyvendinant kritinio kelio projektą atsilieps viso IAE eksploatavimo nutraukimo trukmei Žala reputacijai	Išorinio konsultanto įtraukimas projekto dokumentų analizei Kompetentingos projekto komandos suformavimas Savalaikė komunikacija su suinteresuotomis šalimis
8. Sudėtingumas objektyviai parinkti labiausiai tinkančias giluminiam atliekynui teritorijas	Nepakankamas Lietuvos ir tarptautinis reglamentavimas Institucijų ir organizacijų/atstovų nepakankama kompetencija Didesnis nei tikėtasi visuomenės pasipriešinimas GA įrengimui	Sunkumai pagrindžiant sprendimus suinteresuotoms šalims GA projekto vėlavimas	Savalaikė komunikacija su suinteresuotomis šalimis Aktyvus įsitraukimas į atitinkamų reglamentavimo dokumentų rengimą

2025 m. I pusmetį didžiausią įtaką veiklai darė „1“, „4“ ir „5“ sąrašo rizikos:

- Dėl istorinių 3 gr. kietųjų RA iškrovimo iš senųjų saugyklių manipuliatorių gedimo ir šio srauto RA rūšiavimo kameros mechanizmų gedimų beveik 3 mėnesius nevyko iškrovimo darbai. Po remonto peržiūrėtas darbų grafikas ir suintensyvintas iškrovimas likusiam metų laikotarpiui atitinkamai mobilizuojant reikiamus resursus.
- Siekiant suvaldyti istorinių 1 gr. RA vienos iš senosios saugyklos stogo defekto įtaką iškrovimo procesui, teko stabdyti darbus ir rengti naują priemonių planą. Kol darbai nevyksta šioje saugykloje, atsilaisvinę resursai perkelti į kitą veikiantį modulį, dėl ko bendras 1 gr. RA iškrautas kiekis nenukrypo nuo plano ir rodiklis buvo pasiektas.
- Dėl RA deginimo įrenginio gedimo ir jo pasėkoje ilgai truncančių remontui reikalingų pirkimų vietoje 4 suplanuotų deginimo kampanijų, tikėtina bus įvykdyta tik 1 metų gale.
- Dėl užsitęsio technologinio projekto ir saugos analizės ataskaitos derinimo (reguliatorių papildomai pareikalavo įvertinti ir įtraukti galimybę pritaikyti nuotoliu valdomus mechanizmus) 2-ojo bloko reaktoriaus viršutinės ir apatinės zonų įrangos išmontavimo projektui bei ilgesnių nei planuota A1 bloko darbų vykdymo dokumentų derinimo didėja rizika neįvykdyti suplanuotos metinės išmontavimo apimtys. Didelis įmonėje vykdomų sudėtingų projektų skaičius neleido mobilizuoti reikalingų kompetencijų, kad greičiau atsakyti į reguliatoriaus užklausas.
- A klasės RA atliekyno priimtumo kriterijų peržiūros metu nustatyta, kad dedamose RA turi būti identifikuoti jose esantys panaudoti uždarieji spinduliuotės šaltiniai (PUŠ). Todėl, nesant galimybės identifikuoti PUŠ istorinių RA sraute (dėl PUŠ smulkumo ir silpno aktyvumo sunku vizualiai ir detektoriais aptikti susimaišius su kitomis RA), tokioms mišrioms RA reikės ieškoti kitų tvarkymo sprendimų. Ši rizika realizavosi A klasės srautui ir išlieka aktuali kitiems srautams, nes dar nebaigta B+C klasės Paviršinio atliekyno priimtumo kriterijų peržiūra.
- Toliau jaučiamos 2023 m. nepavykusio Paviršinio atliekyno statybų pirkimo pasekmės, kai teko kartoti pirkimo procesą kelis kartus, dėl ko laiko rezervas tarp esamos saugyklos užsipildymo ir RA pervežimo į atliekyną pradžios reikšmingai sumažėjo. Todėl, siekiant suvaldyti galimas vėlavimo rizikas statybų etape, buvo priimtas sprendimas ir atliktas sutarties pakeitimas, kuriuo leidžiama pradėti statybos darbus pagal pagrindinį projektą, nelaukiant kol bus visiškai užbaigta išorinių lietaus kanalizacijos tinklų statyba.



Skaidrumas

Finansų apskaita įmonėje tvarkoma vadovaujantis LR teisės aktais, reglamentuojančiais buhalterinę apskaitą ir finansinių ataskaitų sudarymą bei verslo apskaitos standartais.

Organizuodama savo veiklą, įmonė taiko Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių nuostatas, teikia ir viešina informaciją, vadovaudamasi Bendrovių valdymo kodekso nuostatomis dėl informacijos atskleidimo.

Vadovaujantis valstybės įmonių skaidrumo gairėmis, viešai skelbiama informacija apie įmonės veiklą, strategiją, politiką, aplinkos apsaugą, veiklos rezultatus bei darbuotojų darbo užmokestį. Apibendrinus finansinių metų rezultatus, rengiami įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir atliekamas jų nepriklausomas auditas. Įmonės veiklos metinė ir tarpinė ataskaitos, įmonės strategijos įgyvendinimo priemonių plano vykdymo ataskaitos, metinių finansinių ataskaitų rinkinys, tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų nepriklausomo auditoriaus išvados talpinamos įmonės internetinėje svetainėje, adresu www.iae.lt.

ATASKAITOJE NAUDOJAMOS SĄVOKOS IR SUTRUMPINIMAI

A klasės atliekos	Trumpaamžės labai mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
B+C kl. atliekos	Trumpaamžės mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
D+E kl. atliekos	Ilgaamžės mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
F klasės atliekos	Ilgaamžės RA - panaudoti uždarieji jonizuojančios spinduliuotės šaltiniai
I gr. atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugmaž atitinka A klasę
II g. atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugmaž atitinka B ir C klases
III gr. atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugmaž atitinka E klasę
BEO	Branduolinės energetikos objektas
CPI, CV	Uždirbtos vertės indikatorius - biudžeto panaudojimo efektyvumo rodiklis (angl. <i>Cost Performance Indicator</i>), planinių ir faktinių kaštų skirtumas (angl. <i>Cost Variance</i>)
GA	Giluminis atliekynas
EK	Europos Komisija
EN	Eksplotavimo nutraukimas
ES	Europos Sąjunga
MRAS	Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugykla
R3 zona	Reaktoriaus šerdis (grafito klotinys ir jį supančios metalo konstrukcijos su užpildais)
RA	Radioaktyviosios atliekos
ŠESD	Šiltnamio efekto sukeliančios dujos
SBTi	Science Based Targets initiative (liet. mokslškai pagrįstų tikslų iniciatyva, toliau – SBTi)
TATENA	Tarptautinė atominės energijos agentūra
VATESI	Valstybinė atominės energetikos saugos inspekcija
VDU	Vidutinis darbo užmokestis